





Aspectos financieros e institucionales

Reidi Rosibel Ventura dirige su propio negocio de producción y venta de plántulas en Nahuilingo, Sonsonate (El Salvador). En el marco de un proyecto apoyado por el FIDA en la Región Paracentral del país se colaboró con hombres y mujeres prestándoles asistencia técnica y crédito con fines de producción agrícola, fomento de microempresas y mejoramiento de viviendas.

© FIDA/P. C. Vega

Política del FIDA de lucha contra la corrupción

En el curso de 2007, el FIDA mejoró su capacidad para investigar supuestos fraudes y corrupciones e impuso sanciones a las personas responsables. El Presidente otorgó un mandato concreto a la Oficina de Auditoría y Supervisión para llevar a cabo las investigaciones, y se estableció un Comité de Sanciones para examinar las conclusiones de las investigaciones y recomendar las correspondientes sanciones.

El FIDA aprobó su política en materia de prevención del fraude y la corrupción en sus actividades y operaciones en el año 2005 como respuesta a la inquietud internacional respecto de la corrupción en el ámbito del desarrollo.

Durante el año, el FIDA hizo hincapié en dar a conocer los mecanismos para informar de actividades fraudulentas y corruptas tanto en la sede como en el terreno de forma que fuera más fácil para las personas notificar tales actos. Educó asimismo al personal de los proyectos sobre la manera de detectar los tipos de fraude más comunes y se esforzó por integrar una postura de tolerancia cero respecto de la corrupción en la orientación dada a todo el personal y en todos los programas y proyectos respaldados por el FIDA acerca de las contrataciones y los procedimientos.

Gestión de la liquidez, el flujo de efectivo y las políticas financieras del FIDA

La Oficina del Tesorero tiene a su cargo la gestión global de los activos y pasivos del FIDA, a saber las operaciones de inversión y de flujo de efectivo, las proyecciones de los recursos a más largo plazo, la formulación de la política de inversiones y de liquidez y la gestión del riesgo financiero. Administra USD 2 500 millones, comprometidos en su totalidad para donaciones y préstamos del FIDA.

A principios de 2007, dos nuevos comités financieros sustituyeron al Comité Asesor en materia de Inversiones. El FALCO (Comité Asesor en Gestión del Activo y el Pasivo, Asuntos Financieros e Inversiones) sirve como foro de debate, examen y análisis de las cuestiones técnicas y operacionales. Este comité rinde informe al FISCO (Comité Asesor en Asuntos Financieros e Inversiones), que ayuda y asesora al Presidente del FIDA en la toma de decisiones sobre la inversión de fondos y otros asuntos financieros estratégicos.

El FIDA amplió la reasignación de activos de 2006 a los productos en efectivo hasta el primer semestre de 2007. En julio esa decisión se anuló y se hizo una reinversión en clases de activos más estratégicos, esto es, ingresos fijos diversificados y títulos vinculados con la inflación. Gracias a esta asignación táctica de los activos se preservaron con éxito las inversiones y se mejoraron los resultados de las inversiones de 2007 pese a las perturbaciones sufridas por el mercado de créditos y la consiguiente inestabilidad del mercado financiero.

Para aumentar la eficacia operacional y reducir sus costos, la Oficina del Tesorero revisó los contratos existentes y, en los casos necesarios, inició un proceso de concurso competitivo para contratar servicios externos tales como la cámara central de compensación, el custodio, el asesor financiero y los administradores externos de inversiones.

En 2007, tras finalizar satisfactoriamente el proceso de licitación para contratar servicios bancarios, la Oficina del Tesorero comenzó a rearmonizar todos los flujos de procesamiento de pagos a fin de integrar mejor los sistemas de tecnología de la información financieros y fortalecer su eficiencia, seguridad, cumplimiento reglamentario y controles.

Durante 2007, la Tesorería siguió siendo el centro de coordinación de la iniciativa de las Naciones Unidas para armonizar las operaciones administrativas financieras entre los tres organismos con sede en Roma. La transformación de la Tesorería del FIDA en un proveedor de servicios para los organismos con sede en Roma es una prioridad absoluta, y se irá poniendo en práctica progresivamente durante 2008.

Organización y personal

Al final del año, el FIDA contaba con 468 miembros del personal, incluida la Oficina de Evaluación independiente. Había 227 funcionarios del cuadro orgánico y categorías superiores (excluidos los puestos de Presidente y Vicepresidente) y 241 del cuadro de servicios generales. Los funcionarios del cuadro orgánico y categorías superiores eran nacionales de 60 Estados Miembros, lo cual pone de manifiesto la observancia del FIDA del principio de la distribución geográfica equitativa. El porcentaje de mujeres en los puestos del cuadro orgánico y categorías superiores era del 44 por ciento. Al igual que en años anteriores, el FIDA contrató los servicios de consultores para tareas concretas y otro personal temporero para poder hacer frente a sus necesidades operacionales durante los períodos de máxima actividad y durante las conferencias.

Con arreglo a sus programas de profesionales asociados y oficiales de programas especiales, el Fondo se benefició de los servicios de 18 profesionales de nueve países donantes: Alemania, Bélgica, Dinamarca, Finlandia, Francia, Italia, Noruega, la República de Corea y Suecia. En el marco del programa de pasantías, al 31 de diciembre de 2007 el FIDA había aceptado a 29 profesionales de 12 países: Bélgica, el Canadá, Dinamarca, los Estados Unidos de América, Filipinas, Francia, la India, Italia, Kuwait, Nepal, el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte y Togo.

En 2006, la Junta Ejecutiva aprobó un programa de profesionales asociados reforzado dirigido a candidatos de países en desarrollo. El programa garantizará que los profesionales jóvenes bien preparados de países en desarrollo tengan las mismas oportunidades de ser contratados, atendiendo a sus méritos, y contribuirá a mejorar la distribución geográfica equitativa del personal del FIDA. En el marco del nuevo programa se contrataron dos oficiales profesionales asociados durante el año, uno de ellos nacional del Líbano y el otro de Mongolia.

Al entrar el Plan de Acción del FIDA en la fase de ejecución, empezó a prepararse el programa de perfeccionamiento del personal directivo para respaldar la introducción de cambios y el programa de reforma de los recursos humanos.

Para elevar el nivel profesional y mejorar las competencias en materia de gestión, el FIDA invirtió en una serie de talleres, actividades de perfeccionamiento y capacitación para el personal. Éstos giraron fundamentalmente en torno al perfeccionamiento de los conocimientos en la esfera de la gestión, la capacidad de conducción, la gestión del desempeño, la negociación, las comunicaciones, el liderazgo de las mujeres, la supervisión de proyectos, el apoyo a la ejecución, el establecimiento de asociaciones, la selección dirigida para realizar entrevistas y la capacitación en materia de género. El Fondo llevó a cabo asimismo actividades de perfeccionamiento del personal en esferas tales como la seguridad sobre el terreno y los idiomas.

El FIDA constituyó un comité de gestión estratégica de recursos humanos, que aprueba políticas, enmiendas al manual de políticas de recursos humanos y a los planes institucionales en materia de personal, y hace un seguimiento de los principales indicadores relativos a los recursos humanos.

El FIDA continuó fomentando la capacidad de la Oficina de Recursos Humanos. Reorganizó las funciones de recursos humanos a fin de fortalecer la prestación de servicios a los clientes. Organizó asimismo importantes intervenciones en la esfera del aprendizaje para facilitar la gestión del cambio en todo el Fondo y la administración de una plantilla más eficiente.

En octubre de 2007, el FIDA llevó a cabo con éxito un programa de orientación del personal de dos días de duración, en el que presentaron ponencias los principales directores y del que se beneficiaron 33 participantes. El nuevo programa se repetirá periódicamente. El FIDA también está organizando un sitio Web dedicado a la orientación del personal.

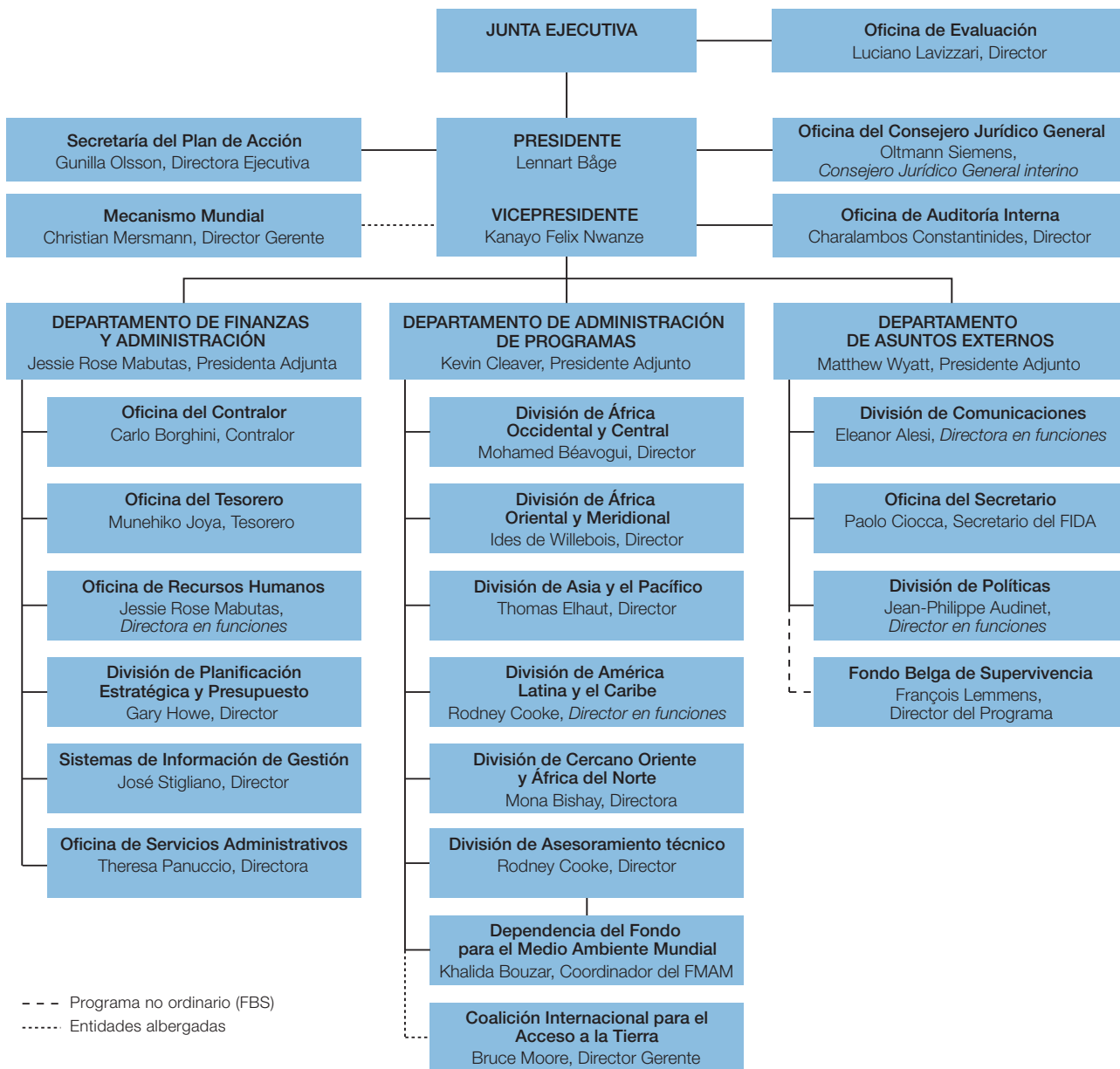
Al igual que en 2006, gracias a una donación en el marco de la IMI se ayudó a desarrollar la base institucional y se respaldaron formas innovadoras de perfeccionamiento del personal, por ejemplo el programa de inmersión en el terreno. Este año, 18 participantes pasaron dos semanas en tres zonas con proyectos del FIDA en curso en Madagascar.

En octubre, el Fondo comenzó a aplicar al personal directivo intermedio y superior del FIDA un nuevo proceso de examen de la actuación profesional de 360 grados. El nuevo examen, que consta de una evaluación de las competencias basada en la Web y una encuesta de 360 grados, se diseñó de forma tal que se hiciera una evaluación profesional de las competencias en materia de gestión y se observaran los valores fundamentales del FIDA: atención prioritaria a los resultados, integridad, profesionalidad y respeto. Los datos reunidos por medio del proceso de examen de la actuación contribuirán a estructurar las actividades de capacitación e instrucción de las personas y grupos, así como a integrar información sobre el desempeño.

Durante el año se registró un marcado aumento de la actividad de contratación, lo que se vio facilitado por una nueva iniciativa sobre contrataciones por lotes que ha vuelto más eficaz el proceso de contratación.

Organigrama

al 31 de diciembre de 2007



Composición y representación

Al 31 de diciembre de 2007 el FIDA tenía un total de 164 Estados Miembros: 22 en la Lista A, 12 en la Lista B y 130 en la Lista C, de los cuales 49 pertenecían a la Sublista C1, 50 a la Sublista C2 y 31 a la Sublista C3.

LISTA A	LISTA B	LISTA C		
		<i>Sublista C1 África</i>	<i>Sublista C2 Europa, Asia y el Pacífico</i>	<i>Sublista C3 América Latina y el Caribe</i>
Alemania	Arabia Saudita	Angola	Afganistán	Antigua y Barbuda
Austria	Argelia	Benin	Albania	Argentina
Bélgica	Emiratos Árabes Unidos	Botswana	Armenia	Barbados
Canadá	Gabón	Burkina Faso	Azerbaiyán	Belize
Dinamarca	Indonesia	Burundi	Bangladesh	Bolivia
España	Irán (República Islámica del)	Cabo Verde	Bhután	Brasil
Estados Unidos de América	Iraq	Camerún	Bosnia y Herzegovina	Chile
Finlandia	Jamahiriya Árabe Libia	Chad	Camboya	Colombia
Francia	Kuwait	Comoras	China	Costa Rica
Grecia	Nigeria	Congo	Chipre	Cuba
Irlanda	Qatar	Côte d'Ivoire	Croacia	Dominica
Islandia	Venezuela (República Bolivariana de)	Djibouti	ex República Yugoslava de Macedonia	Ecuador
Italia		Egipto	Fiji	El Salvador
Japón		Eritrea	Filipinas	Granada
Luxemburgo		Etiopía	Georgia	Guatemala
Noruega		Gambia	India	Guyana
Nueva Zelanda		Ghana	Islas Cook	Haití
Países Bajos		Guinea	Islas Salomón	Honduras
Portugal		Guinea-Bissau	Israel	Jamaica
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte		Guinea Ecuatorial	Jordania	México
Suecia		Kenya	Kazajstán	Nicaragua
Suiza		Lesotho	Kirguistán	Panamá
		Liberia	Kiribati	Paraguay
		Madagascar	Líbano	Perú
		Malawi	Malasia	República Dominicana
		Malí	Maldivas	Saint Kitts y Nevis
		Marruecos	Malta	Santa Lucía
		Mauricio	Mongolia	San Vicente y las Granadinas
		Mauritania	Myanmar	Suriname
		Mozambique	Nepal	Trinidad y Tabago
		Namibia	Niue	Uruguay
		Níger	Omán	
		República Centroafricana	Pakistán	
		República Democrática del Congo	Papua Nueva Guinea	
		República Unida de Tanzania	República Árabe Siria	
		Rwanda	República de Corea	
		Santo Tomé y Príncipe	República Democrática Popular Lao	
		Senegal	República de Moldova	
		Seychelles	República Popular Democrática de Corea	
		Sierra Leona	Rumania	
		Somalia	Samoa	
		Sudáfrica	Sri Lanka	
		Sudán	Tailandia	
		Swazilandia	Tayikistán	
		Togo	Timor-Leste	
		Túnez	Tonga	
		Uganda	Turquía	
		Zambia	Viet Nam	
		Zimbabwe	Yemen	
			Yugoslavia ⁵	

5/ La Junta Ejecutiva decidió su suspensión como miembro de los órganos rectores del FIDA el 4 de diciembre de 1992.

Lista de Gobernadores y Gobernadores Suplentes de los Estados Miembros del FIDA

Al 31 de diciembre de 2007^{6, 7}

Miembro	Gobernador	Suplente
AFGANISTÁN	Abdullah Ali (enero 2007) Fatima Zaher (enero 2007 – febrero 2007) Musa M. Maroofi (febrero 2007 –)	Abdul Razak Ayazi
ALBANIA	Jemin Gjana	Vera Cara (enero 2007 – abril 2007) Llesh Kola (abril 2007 –)
ALEMANIA	Michael Hofmann (enero 2007 – noviembre 2007) Adolf Kloke-Lesch (noviembre 2007 –)	–
ANGOLA	Gilberto Buta Lutucuta (enero 2007 – febrero 2007) Afonso Pedro Canga (febrero 2007 –)	–
ANTIGUA Y BARBUDA	Leon Errol Cort	–
ARABIA SAUDITA	Fahad bin Abdulrahman Balghunaim	Hamad bin Sulaiman Al Bazei
ARGELIA	Said Barkat	Rachid Marif
ARGENTINA	Victorio María José Taccetti	María del Carmen Squeff
ARMENIA	Davit Lokyan	Zohrab V. Malek
AUSTRIA	Kurt Bayer	Klaus Oehler
AZERBAIYÁN	Emil Zulfugar Oglu Karimov	–
BANGLADESH	Akbar Ali Khan (enero 2007) AB Mirza Azizul Islam (enero 2007 – febrero 2007) AB Mirza Azizul Islam (febrero 2007 –)	Ayub Quadri (enero 2007 – febrero 2007) –
BARBADOS	Erskine R. Griffith	–
BÉLGICA	Jean De Ruyt (enero 2007 – septiembre 2007) Jan de Bock (septiembre 2007 –)	Philip Heuts (enero 2007 – septiembre 2007) –
BELICE	Vildo Marin	–
BENIN	Roger Dovonou	– Edgar-Yves Monnou (febrero 2007 –)
BHUTÁN	Sangay Ngedup (enero 2007 – febrero 2007) Dasho Sangay Thinley (febrero 2007 –)	Sonam Tobden Rabgye (enero 2007 – febrero 2007) Yeshey Dorji (febrero 2007 –)
BOLIVIA	María Isabel Cadima Paz (enero 2007 – junio 2007) Esteban Elmer Catarina Mamani (junio 2007 –)	–
BOSNIA Y HERZEGOVINA	Midhat Haračić	Tamara Dogo Kovačević
BOTSWANA	Peter Letlhogonolo Siele (enero 2007) Oliphant Mfa (enero 2007 –)	Mathias Chakalisa

6/ En el 30º período de sesiones, celebrado los días 14 y 15 de febrero de 2007, desempeñaron las funciones de Presidente del Consejo de Gobernadores el Excmo. Sr. James Harvey (Reino Unido) y las de Vicepresidentes, el Excmo. Sr. Sheikh Abdul Rahman bin Khalifa bin Abdul Azziz Al-Thani (Qatar) y el Excmo. Sr. Fazlul Karim (Bangladesh).

7/ Entre paréntesis se indican las fechas de nombramiento y de cese en funciones del Gobernador en cuestión. Cuando no se indica fecha alguna significa que el Gobernador fue nombrado antes de enero de 2007 y/o que seguirá en funciones después de diciembre de 2007.

Miembro	Gobernador	Suplente
BRASIL	Paulo Bernardo Silva	José Carlos da Rocha Miranda (enero 2007 – septiembre 2007) Alexandre Meira da Rosa (septiembre 2007 –)
BURKINA FASO	Jean-Baptiste Marie Pascal Compaoré	Mamadou Sissoko (enero 2007 – noviembre 2007)
BURUNDI	Elie Buzoya (enero 2007 – febrero 2007) Jean de Dieu Mutabazi (febrero 2007 – noviembre 2007) Ferdinand Nderagakura (noviembre 2007 –)	Cyprien Ndayegamiye
CABO VERDE	José Eduardo Barbosa	Maria Goretti Santos Lima
CAMBOYA	Chan Sarun	–
CAMERÚN	Abdoulaye Aboubakary	Michael Tabong Kima
CANADÁ	Bruce Montador (enero 2007 – diciembre 2007) Roger Ehrhardt (diciembre 2007 –)	Roger Ehrhardt
CHAD	Albert Pahimi Padacke (enero 2007 – marzo 2007) Haroun Kabadi (marzo 2007 –)	Boubakari Hamadou (enero 2007 – diciembre 2007) Hassanty Oumar Chaïb (diciembre 2007 –)
CHILE	Gabriel Valdés Subercaseaux	Konrad Paulsen
CHINA	Li Yong	Ju Kuilin (enero 2007 – julio 2007) Yang Shaolin (agosto 2007 –)
CHIPRE	George F. Poulides	Gabriel Odysseos
COLOMBIA	Sabas Pretelt de la Vega	Francisco José Coy Granados
COMORAS	Siti Kassim	–
CONGO	Jeanne Dambendzet	Mamadou Kamara Dekamo
COSTA RICA	Victoria Guardia Alvarado de Hernández (enero 2007) Yolanda Gago de Sinigaglia (enero 2007 – junio 2007) Luis París Chaverri (junio 2007 –)	Yolanda Gago de Sinigaglia
CÔTE D'IVOIRE	Richard Gbaka Zady	–
CROACIA	Tomislav Vidosević	Ivo Resić
CUBA	Martha Lomas Morales	Alfredo Néstor Puig Pino (enero 2007 – marzo 2007) Enrique Moret Echeverría (abril 2007 –)
DINAMARCA	Ole E. Moesby	Dan E. Frederiksen (enero 2007 – julio 2007) Susanne Rumohr Hækkerup (julio 2007 –)
DJIBOUTI	Abdoulkader Kamil Mohamed	Mohamed Moussa Chehem
DOMINICA	John Colin McIntyre (enero 2007 – noviembre 2007) Matthew Walter (noviembre 2007 –)	–
ECUADOR	Emilio Izquierdo Miño (enero 2007 – agosto 2007) Mónica Martínez Menduiño (agosto 2007 – octubre 2007) Geoconda Galán Castelo (octubre 2007 –)	Mónica Martínez Menduiño
EGIPTO	Amin Ahmed Mohamed Othman Abaza	– Ashraf Rashed (febrero 2007 –)
EL SALVADOR	José Roberto Andino Salazar	María Eulalia Jiménez Zepeda
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	Mohamed Khalfan bin Khirbash	Abdulla Ahmed Mohammed bin Abdul Aziz

Miembro	Gobernador	Suplente
ERITREA	Arefaine Berhe	Zemedede Tekle Woldetatos
ESPAÑA	Eduardo Ibáñez López-Dóriga (enero 2007 – septiembre 2007)	Jorge Cabrera Espinós
ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA	Henry M. Paulson	Anthony Wayne
ETIOPÍA	Adissu Legesse	Grum Abay Teshome
EX REPÚBLICA YUGOSLAVA DE MACEDONIA	Lidija Cadikovska	–
FIJI	Seremaia Tuinaugusori Cavuitati	–
FILIPINAS	Margarito B. Teves	–
FINLANDIA	Hannu Kyröläinen (enero 2007 – octubre 2007) Anneli Vuorinen (octubre 2007 –)	Pekka Hukka
FRANCIA	Ambroise Fayolle	–
GABÓN	Faustin Boukoubi	Yolande Bivigou
GAMBIA	Kanji Sanneh	Karamo Kebba Bojang (enero 2007 – marzo 2007) Amie Nyan-Alaboson (marzo 2007 –)
GEORGIA	Petre Tsiskarishvili	Zaal Gogsadze
GHANA	Ernest Akobuor Debrah (enero 2007 – febrero 2007) Anna Nyamekye (febrero 2007 –)	Charles Agyei-Amoama
GRANADA	Joseph S. Charter	–
GRECIA	Anastassis Mitsialis (enero 2007 – octubre 2007) Charalambos Rocanas (octubre 2007 –)	Emmanuel Manoussakis
GUATEMALA	Francisco Bonifaz Rodríguez	Ileana Rivera de Angotti
GUINEA	Jean Paul Sarr (enero 2007 – abril 2007) Mahmoud Camara (abril 2007 –)	Ibrahima Cherif Bah
GUINEA-BISSAU	Sola Na Quilin Na Bitchita (enero 2007 – junio 2007) Daniel Souleimane Embaló (junio 2007 –)	–
GUINEA ECUATORIAL	Teodoro Nguema Obiang Mangue	–
GUYANA	Laleshwar K.N. Singh (enero 2007) Robert Montgomery Persaud (enero 2007 –)	Dindyal Permaul
HAITÍ	François Séverin (enero 2007 – marzo 2007) Joanas Gue (marzo 2007 –)	Franck Hyppolite
HONDURAS	Héctor Hernández Amador	Nehemías Martínez
INDIA	Palaniappan Chidambaram	Ashok Chawla (enero 2007 – abril 2007) Sindhushree Khullar (abril 2007 –)
INDONESIA	J.B. Kristiadi (enero 2007) Mulia Panusunan Nasution (enero 2007 –)	Djafar Husein (enero 2007 – marzo 2007) Susanto Sutoyo (marzo 2007 –)
IRÁN (REPÚBLICA ISLÁMICA DEL)	Eshagh Al Habib	–
IRAQ	Hoshyar Mahmoud al-Zebari	–
IRLANDA	Sean O’Huiginn	Padraic Dempsey
ISLANDIA	Jón Erlingur Jónasson	Hermann Örn Ingólfsson
ISLAS COOK	Wilkie Rasmussen	–

Miembro	Gobernador	Suplente
ISLAS SALOMÓN	Toswell Kaua (enero 2007 – julio 2007) Severino Nuaiasi (julio 2007 –)	Ezekiel Walaodo
ISRAEL	Gila Livnat Rosiner (enero 2007 – mayo 2007) Elazar Cohen (mayo 2007 – julio 2007) Gila Livnat Rosiner (julio 2007 –)	–
ITALIA	Pier Paolo Cento	–
JAMAHIRIYA ÁRABE LIBIA	Abdalla A. M. Zaied (enero 2007 – febrero 2007) Abubaker Al-Mabruk Al-Mansuri (febrero 2007 –)	– Fatih Alseddek Beram (febrero 2007 –)
JAMAICA	Gail Marie Mathurin	–
JAPÓN	Yuji Nakamura	Rintaro Tamaki (enero 2007 – junio 2007) Mitsuhiro Furusawa (junio 2007 – octubre 2007) Tatsuo Yamasaki (octubre 2007 –)
JORDANIA	Suhair al-Ali	–
KAZAJSTÁN	Akhmetzhan Smagulovich Yessimov	–
KENYA	Kipruto Rono Arap Kirwa	–
KIRGUISTÁN	Alikbek Jekshenkulov (enero 2007 – febrero 2007) Ednan O. Karabaev (febrero 2007 –)	–
KIRIBATI	Martin Puta Tofinga (enero 2007) Teima Onorio (enero 2007 – diciembre 2007) Tetabo Nakara (diciembre 2007 –)	Tukabu Teroroko (enero 2007) Tebwe Ietaake (agosto 2007 –)
KUWAIT	Bader Mishari Al-Humaidhi (enero 2007 – noviembre 2007) Mustafa Jasem al-Shamali (noviembre 2007 –)	Abdulwahab Ahmed Al-Bader
LESOTHO	Daniel Rakoro Phororo (enero 2007 – marzo 2007) Lesole Mokoma (marzo 2007 –)	Mathoriso Molumeli
LÍBANO	Ghattas Akl	Rania Khalil Zarzour
LIBERIA	J. Christopher Toe	John B. Samuels
LUXEMBURGO	Jean-Louis Schiltz	Arsène Jacoby
MADAGASCAR	Randriarimanana Harison Edmond (enero 2007 – febrero 2007) Ratolojanahary Marius De Sales Hygin (febrero 2007 –)	Auguste Richard Paraina (enero 2007 – octubre 2007) Sambiheviny Findrama-Elson (octubre 2007 –)
MALASIA	Izzudin bin Dali (enero 2007 – marzo 2007) Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah (marzo 2007 –)	Lily Zachariah (enero 2007 – noviembre 2007) –
MALAWI	Bingu wa Mutharika (enero 2007) Bintony Kutsaira (enero 2007 –)	Charles J. Matabwa (enero 2007) Patrick Kabambe (enero 2007 –)
MALDIVAS	Abdullah Kamaludeen (enero 2007 – julio 2007) Hussain Hilmy (julio 2007 –)	Hamdun Hameed (enero 2007 – febrero 2007) Rilwan Shareef (febrero 2007 –)
MALÍ	Seydou Traoré (enero 2007 – noviembre 2007) Tiémoko Sangaré (noviembre 2007 –)	Ibrahim Bocar Daga (enero 2007 – diciembre 2007) Mohammed Al Moustapha Cissé (diciembre 2007 –)

Miembro	Gobernador	Suplente
MALTA	Pierre Hili (enero 2007) Walter Balzan (enero 2007 –)	Ritienne Bonavia
MARRUECOS	Moha Marghi	Ali Lamrani
MAURICIO	Arvin Boolell	Denis Cangy (enero 2007) Krishnawtee Beegun (enero 2007 –)
MAURITANIA	Mohamed Ould El Abed (enero 2007 – mayo 2007) Abderrahmane Ould Hama Vezzaz (mayo 2007 –)	Yahya N'Gam (enero 2007 – septiembre 2007) Marièm Mint Mohamed Ahmedou (septiembre 2007 –)
MÉXICO	Rafael Tovar y de Teresa (enero 2007 – septiembre 2007) Jorge Eduardo Chen Charpentier (septiembre 2007 –)	Vladimir Hernández Lara (enero 2007 – mayo 2007) –
MONGOLIA	Dendev Terbichdagva	Tserendorj Gankhuyag
MOZAMBIQUE	Aiuba Cuereneia	Ernesto Gouveia Gove
MYANMAR	Htay Oo	–
NAMIBIA	Michael Mutonga	Desmond R. Tshikesho
NEPAL	Mahantha Thakur (enero 2007 – febrero 2007) Ganesh Kumar K.C. (febrero 2007 –)	Ganesh Kumar K.C. (enero 2007 – febrero 2007) –
NICARAGUA	Piero Coen Montealegre (enero 2007 – octubre 2007) Martha Zuñiga Gutiérrez de Casari (octubre 2007 – diciembre 2007) Mónica Robelo Raffone (diciembre 2007 –)	Amelia Silvia Cabrera (enero 2007 – julio 2007) –
NÍGER	Mireille Fatouma Ausseil	–
NIGERIA	Alhaji Adamu Bello (enero 2007 – julio 2007) Abba Sayyadi Ruma (julio 2007 –)	–
NIUE	Young M. Vivian	–
NORUEGA	Henrik Harboe	Ingrid Glad
NUEVA ZELANDIA	Julie Clare MacKenzie (enero 2007 – agosto 2007) Adele Bryant (agosto 2007 – septiembre 2007) Douglas Frederick Lawrence Markes (septiembre 2007 –)	Tiffany Jane Babington
OMÁN	Khalfan bin Saleh Mohammed Al Naebi	–
PAÍSES BAJOS	A. M. Agnes van Ardenne-van der Hoeven (enero 2007 – febrero 2007) Albert Gerard Koenders (febrero 2007 –)	Ewald Wermuth (enero 2007 – agosto 2007) A. M. Agnes van Ardenne-van der Hoeven (agosto 2007 –)
PAKISTÁN	Sikandar Hayat Khan Bosan (enero 2007 – diciembre 2007) Muhammed Isa Jan Baloch (diciembre 2007 –)	Muhammad Akram Malik
PANAMÁ	Carlos A. Vallarino (enero 2007 – julio 2007) Héctor Alexander H. (julio 2007 –)	Eudoro Jaén Esquivel
PAPUA NUEVA GUINEA	Rabbie Namaliu (enero 2007 – septiembre 2007) Patrick Pruitich (septiembre 2007 –)	Simon Tosali
PARAGUAY	Jorge Figueredo Fratta (enero 2007 – noviembre 2007) Humberto Galeano Bonzi (noviembre 2007 –)	Liz Haydee Coronel Correa

Miembro	Gobernador	Suplente
PERÚ	Roberto Seminario Portocarrero (enero 2007) Carlos Roca Cáceres (enero 2007 -)	Pedro Alberto Mario Rubín Heraud (enero 2007 - febrero 2007) Roberto Seminario Portocarrero (febrero 2007 - septiembre 2007) Félix Denegri Boza (septiembre 2007 -)
PORTUGAL	Carlos Manuel Inácio Figueiredo	Carlos Manuel dos Santos Figueiredo
QATAR	Abdul Rahman bin Khalifa bin Abdul Azziz Al-Thani	Soltan Saad S.K. Al-Moraikhi
REINO UNIDO DE GRAN BRETAÑA E IRLANDA DEL NORTE	James Harvey	Elizabeth Nasskau
REPÚBLICA ÁRABE SIRIA	Adel Safar	Hassan Al-Ahmad
REPÚBLICA CENTROAFRICANA	Charles Massi	Ernest Gothard-Bassebe
REPÚBLICA DE COREA	Cho Young-jai (enero 2007 - octubre 2007) Kim Joong-Jae (octubre 2007 -)	Kim Chang-hyun (enero 2007) -
REPÚBLICA DE MOLDOVA	Anatolie Spivacenco	Lilia Razlog
REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO	Romain Nimy (enero 2007 - febrero 2007) François Joseph Mobuto Nzanga Ngbangawe (febrero 2007 -)	-
REPÚBLICA DEMOCRÁTICA POPULAR LAO	Somdy Douangdy (enero 2007 - octubre 2007) Somdy Douangdy (octubre 2007 -)	Phouphet Khamphounvong
REPÚBLICA DOMINICANA	Mario Arvelo Caamaño	-
REPÚBLICA POPULAR DEMOCRÁTICA DE COREA	Kim Yong Suk	Choe Taek San (enero 2007 - mayo 2007) -
REPÚBLICA UNIDA DE TANZANÍA	Stephen Masato Wasira	Wilfred J. Ngirwa
RUMANIA	Nicolae Flaviu Lazin	Cristian Valentin Colteanu (enero 2007 - agosto 2007) Radu Horumba (agosto 2007 -)
RWANDA	Anastase Murekezi	Emmanuel Ndagijimana
SAINT KITTS Y NEVIS	Cedric Roy Liburd	-
SAMOA	Taua Tavaga Kitiona Seuala	-
SANTA LUCÍA	Ezechiele Joseph	Martin Satney
SANTO TOMÉ Y PRÍNCIPE	Cristina Maria Fernandes Dias	-
SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS	Montgomery Daniel	-
SENEGAL	Farba Senghor (enero 2007 - octubre 2007) Hamanth Sall (octubre 2007 -)	Papa Cheikh Saadibou Fall
SEYCHELLES	Ronald Jumeau (enero 2007 - julio 2007) Joel Morgan (julio 2007 -)	-
SIERRA LEONA	Sama Sahr Mondeh (enero 2007 - octubre 2007) Sam Sesay (octubre 2007 -)	Foday Duramani Mohamed Seisay
SOMALIA	Abdulqadir Nur Arale	-
SRI LANKA	E. Rodney M. Perera (enero 2007 - junio 2007) Saranya Hasanthi Urugodawatte Dissanayake (junio 2007 - agosto 2007) Chandrasekara A.H.M. Wijeratne (agosto 2007 - noviembre 2007) Hemantha Warnakulasuriya (noviembre 2007 -)	Saranya Hasanthi Urugodawatte Dissanayake

Miembro	Gobernador	Suplente
SUDÁFRICA	Lenin Magigwane Shope	Margaret Mohapi
SUDÁN	Mohamed El Amin Kabashi Eisa	Ahmed Magdoub Ahmed
SUECIA	Joakim Stymne	Stefan Emblad (enero 2007 – mayo 2007) –
SUIZA	Serge Chappatte	Lukas Siegenthaler
SURINAME	Jaswant Sahtoe	Gerhard Otmar Hiwat
SWAZILANDIA	Mtiti Fakudze	Christopher Nkwanzana
TAILANDIA	Banphot Hongthong	Tritaporn Khomapat
TAYIKISTÁN	Hamrokhon Zarifi (enero 2007) Sulton Valiev (enero 2007 –)	–
TIMOR-LESTE	Estanislau Alexio da Silva (enero 2007 – mayo 2007) Francisco Benevides (mayo 2007 – agosto 2007)	Cesár José da Cruz
TOGO	Yves Madow Nagou (enero 2007 – diciembre 2007) Kossi Messan Ewovor (diciembre 2007 –)	Ekoué Kandé Assiongbon (enero 2007) Akla-Esso M'Baw Arokoum (enero 2007 – diciembre 2007)
TONGA	Viela K. Tupou (enero 2007 – febrero 2007) Sione Ngongo Kioa (febrero 2007 –)	–
TRINIDAD Y TABAGO	Jarrette Narine (enero 2007 – noviembre 2007) Arnold A. Piggott (noviembre 2007 –)	– Dennis Francis (abril 2007 –)
TÚNEZ	Mohamed Nouri Jouini	–
TURQUÍA	Sitki Uğur Ziyal	–
UGANDA	Ezra Suruma	– Hilary O. Onek (febrero 2007 –)
URUGUAY	Ramón Carlos Abin De María	Gabriel Bellón (enero 2007 – abril 2007)
VENEZUELA (REPÚBLICA BOLIVARIANA DE)	Nelson J. Merentes Díaz (enero 2007 – mayo 2007) Rafael Eduardo Isea Romero (mayo 2007 –)	Rudolf Römer Pieretti (enero 2007 – mayo 2007) Rafael Lacava Evangelista (mayo 2007 –)
VIET NAM	Tran Xuan Ha	Nguyen Thanh Do (enero 2007) Yen Nguyen Thi Hong (enero 2007 –)
YEMEN	Jalal Ibrahim Faqeera (enero 2007 – abril 2007) Mansour Ahmed Al-Hawshabi (abril 2007 –)	Abdulrahman Mohammed Bamatraf
ZAMBIA	Daniel Kalenga	–
ZIMBABWE	Joseph M. Made (enero 2007 – febrero 2007) Rugare Gumbo (febrero 2007 –)	Mary Margaret Muchada

Lista de Directores Ejecutivos

Al 31 de diciembre de 2007⁸

Miembros		Miembros suplentes	
LISTA A			
Bernd Dünzlaff (enero 2007 – septiembre 2007)	Alemania	Lothar Caviezel (enero 2007 – abril 2007)	Suiza
Heike Kuhn (septiembre 2007 –)		Pio Wennubst (abril 2007 –)	
James Melanson	Canadá	Heidi Pihlatie (enero 2007 – agosto 2007)	Finlandia
		Riikka Laatu (agosto 2007 –)	
Mark M. Jaskowiak	Estados Unidos de América	Eduardo Ibáñez López-Dóriga (enero 2007 – septiembre 2007)	España
		– (septiembre 2007 –)	
Vincent Perrin (enero 2007 – agosto 2007)	Francia	Philip Heuts (enero 2007 – septiembre 2007)	Bélgica
François Marion (agosto 2007 –)		Martine Van Dooren (septiembre 2007 –)	
Augusto Zodda	Italia	Georgios Pandremenos	Grecia
Kazumi Endo (enero 2007 – junio 2007)	Japón	Kristian Højersholt	Dinamarca
Chishiro Matsumoto (junio 2007 – julio 2007)			
Noriteru Fukushima (julio 2007 –)			
Arne B. Hønningstad	Noruega	Ann Uustalu	Suecia
Theo van Banning	Países Bajos	Neil Briscoe (enero 2007 – junio 2007)	Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
		Elizabeth Nasskau (junio 2007 –)	
LISTA B			
Abdul Rahman Mohammad A. Alangari (enero 2007 – junio 2007)	Arabia Saudita	Hasanuddin Ibrahim	Indonesia
Bandar Bin Abdel Mohsin Al-Shalhoob (junio 2007 –)			
Hesham Ibrahim Al-Waqayan	Kuwait	Majed Ali Ahmed Omran Al Shamsi	Emiratos Árabes Unidos
Ganyir Lombin (enero 2007 – abril 2007)	Nigeria	Soltan Saad S.K. Al-Moraikhi	Qatar
Yaya O. Olaniran (abril 2007 –)			
Heidi González (enero 2007 – febrero 2007)	Venezuela (República Bolivariana de)	Larbi Boumaza (enero 2007 – abril 2007)	Argelia
Rafael Eduardo Isea Romero (febrero 2007 – mayo 2007)		Mohamed Larbi Ghanem (abril 2007 –)	
Luis Arias Bellorín (mayo 2007 –)			

8/ Entre paréntesis se indican las fechas de nombramiento y de cese en funciones del Director Ejecutivo en cuestión. Cuando no se indica fecha alguna, significa que el Director fue nombrado antes de enero de 2007 y/o que seguirá en funciones después de diciembre de 2007.

Miembros		Miembros suplentes	
LISTA C			
SUBLISTA C1			
Said Mohamed El Sayed Mansour (enero 2007 – marzo 2007)	Egipto	Ibrahim Bocar Daga (enero 2007 – diciembre 2007)	Malí
Abdel Aziz Mohamed Hosni (marzo 2007 –)		Modibo Mahamane Touré (diciembre 2007 –)	
–	Sudáfrica	Médi MOUNGUI	Camerún
Njabulo Nduli (marzo 2007 –)			
SUBLISTA C2			
Ju Kuilin (enero 2007 – julio 2007)	China	Mirza Qamar Beg (enero 2007 – agosto 2007)	Pakistán
Yang Shaolin (julio 2007 –)		Aamir Ashraf Khawaja (agosto 2007 – octubre 2007)	
		Muhammad Zia-ur Rehman (octubre 2007 – noviembre 2007)	
		Tasnim Aslam (noviembre 2007 –)	
Ashok Chawla (enero 2007 – abril 2007)	India	Sitki Uğur Ziyal (enero 2007 – febrero 2007)	Turquía
Sindhushree Khullar (abril 2007 –)			
SUBLISTA C3			
Benvindo Belluco	Brasil	Francisco Bonifaz Rodríguez	Guatemala
Rafael Tovar y de Teresa (enero 2007 – septiembre 2007)	México	María del Carmen Squeff	Argentina
Jorge Eduardo Chen Charpentier (septiembre 2007 –)			