

CURRICULUM VITÆ



M. Shobhana Kumar Pattanayak
Ancien Secrétaire, Département de l'agriculture, de la
coopération et du bien-être des agriculteurs
Ministère de l'agriculture
Gouvernement de la République de l'Inde
New Delhi (INDE)

RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Date de naissance: 23 septembre 1958
Situation matrimoniale: Marié
Téléphone: + 91 948 081 3891
Courriel: shobhanpattanayak@gmail.com

ÉTUDES ET FORMATION

Études et formation

- Doctorat en sécurité alimentaire. Intitulé de la thèse: *Policy Options for a Food Secure World – International Experience and its relevance for Developing Countries including India*, 2016.
- Diplôme du cycle international d'administration publique, École Nationale d'administration (ENA), Paris (France), 2004. Spécialisation: finances publiques.
- Diplôme de langue française, Centre d'approches vivantes des langues et des médias, Université de Clermont-Ferrand, Vichy (France), 2003.
- Diplôme d'études supérieures en droit de l'environnement, École nationale de droit de l'Université de l'Inde, Bangalore (Inde), 2002.
- Maîtrise (avec mention) en biologie, Institut Birla pour l'étude des technologies et des sciences, Pilani (Inde), 1979.

Compétences linguistiques

- Anglais: parlé couramment, excellente maîtrise de la compréhension et de l'expression orale et écrite.
- Français: parlé, niveau modeste en compréhension et en expression écrite.
- Langues indiennes: parfaite maîtrise de l'hindi, du kannada et de l'odia; niveau modeste en bengali (langue également parlée en République populaire du Bangladesh).

RÉSUMÉ DE CARRIÈRE

Capacités de direction

En tant que fonctionnaire à l'échelle locale, infranationale, nationale et internationale, M. Pattanayak s'est acquitté d'une grande diversité de missions, et s'est vu confier des responsabilités accrues au fil des quelque 36 années qu'il a passées au service de la fonction publique indienne. Il a acquis une vaste expérience en matière de contribution au processus décisionnel dans le cadre de sa collaboration à divers titres avec des organismes internationaux comme **l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le Programme alimentaire mondial (PAM) et le Fonds international de développement agricole (FIDA)**. Il a défini l'orientation stratégique, opérationnelle et financière d'institutions centrales et d'États, et a mobilisé d'importantes ressources humaines, financières et matérielles qui ont permis d'atteindre avec succès les objectifs en matière de réduction de la pauvreté, de développement agricole et d'amélioration de la qualité de vie des populations rurales démunies en Inde. Il possède une vaste expérience en matière de mobilisation des ressources, de gestion des dons et des prêts, et de création de partenariats avec des organismes internationaux de développement, des gouvernements, des ONG, le secteur privé et des établissements de recherche. Il possède une connaissance approfondie du système des Nations Unies, des institutions financières internationales, des institutions multilatérales et bilatérales de développement, des gouvernements et des institutions infranationales. M. Pattanayak a mis en place, appuyé, accompagné, guidé et dirigé des équipes pluridisciplinaires dans des environnements diversifiés et complexes aux niveaux local et mondial. Il a occupé plusieurs postes de direction au sein du Gouvernement indien, y compris le poste à très haute responsabilité de Secrétaire du Département de l'agriculture, de la coopération et du bien-être des agriculteurs (Inde).

Compétences en matière de développement

Au cours du mandat de M. Pattanayak en tant que Secrétaire du Département de l'agriculture, de la coopération et du bien-être des agriculteurs, la République de l'Inde s'est dotée d'un nouveau cadre stratégique et a défini une nouvelle vision de l'action à mener pour « **doubler le revenu des agriculteurs** ». Dans le cadre de ce projet, de nombreuses initiatives ont été lancées avec succès, telles que les « Soil Health Cards » [guides à destination des agriculteurs], le programme d'assurance-récolte à prix abordable, l'electronic-National Agriculture Market (une plateforme électronique pour la détermination des prix et la commercialisation des produits agricoles), et le plan d'intervention en faveur d'une « Révolution des légumineuses », en coordination avec les gouvernements et les organismes des différents États, plusieurs collaborateurs, ainsi que des organisations scientifiques financées par les pouvoirs publics et le secteur privé. Il a acquis une vaste expérience en matière de gestion de projets dans les domaines de l'agriculture, de l'horticulture, des pêches, du développement des bassins versants, de la gestion des ressources naturelles, de l'écologie et de l'environnement, du développement socioéconomique des communautés tribales et vulnérables, de la mise en œuvre de programmes sociaux et de la création d'infrastructures rurales. M. Pattanayak a à son actif des résultats diversifiés et solides en matière d'administration pour le développement, notamment dans le domaine de l'agriculture.

Savoirs techniques

M. Pattanayak dispose d'une expérience en matière de conception et de gestion de projets issus de portefeuilles couvrant de multiples disciplines. Il a apporté une contribution technique de fond dans le cadre de projets multisectoriels de réduction de la pauvreté et de développement rural plaçant au premier plan le développement communautaire, la sécurité alimentaire, le développement des bassins versants, la diversification et l'intensification de l'agriculture, en particulier dans les zones non irriguées et les terres arides, la poursuite de réformes agraires, de programmes de mobilisation sociale et le rassemblement de femmes et de populations vulnérables en groupes d'entraide pour faciliter les activités de microcrédit et favoriser l'autonomisation. Il a mené de nombreuses activités de sensibilisation auprès du Gouvernement afin de promouvoir l'intégration de politiques favorables aux pauvres, de réformes de la gouvernance, et du renforcement des capacités des institutions et des individus.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

**Secrétaire
Département de l'agriculture
de la coopération et du bien-être des agriculteurs,
Ministère de l'agriculture, New Delhi (Inde)**

**Février 2016- septembre 2018
New Delhi**

Chef du Département et conseiller principal du Gouvernement central sur toutes les questions ayant trait aux politiques et à la gestion dans le domaine de l'agriculture en Inde. Responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre des politiques et programmes nationaux visant à atteindre une croissance agricole rapide par l'utilisation optimale des terres, de l'eau, des sols et des ressources naturelles du pays, l'objectif étant d'améliorer les conditions de vie des petits exploitants agricoles et de préserver leurs moyens d'existence, ainsi que d'assurer la sécurité alimentaire du pays. Définition d'une orientation stratégique, opérationnelle et financière pour les gouvernements et les institutions au niveau fédéral et à celui des États, au service des populations rurales démunies et dans le souci de faire reculer la pauvreté, de développer l'agriculture, d'accroître les revenus et d'améliorer la qualité de vie.

- Membre du Conseil d'administration et du Comité d'audit de l'Institut international de recherche sur les cultures des zones tropicales semi-arides (ICRISAT) à Hyderabad au cours de la même période.
- Membre du Conseil d'administration du Conseil indien pour la recherche agricole (ICAR).
- Responsabilité décisive dans la création du centre de recherche régional de l'Institut international de recherches sur le riz (IIR), dont le siège est situé aux Philippines, à Varanasi, dans l'État d'Uttar Pradesh (Inde).
- Président du Conseil exécutif et Vice-Président du Conseil général de l'Institut national pour la gestion de la vulgarisation agricole, Hyderabad.
- Président du Comité exécutif de l'Institut national d'étude de la commercialisation des produits agricoles (NIAM), Jaipur.
- Président du Comité de direction de l'Office national de l'horticulture, Gurgaon.

**Secrétaire en chef additionnel
Département de l'intérieur
Gouvernement de l'État de Karnataka (Inde)**

**Juillet 2013-janvier 2016
Bangalore**

Définition de l'orientation stratégique du Gouvernement; responsable du bon déroulement des activités du Ministère de l'intérieur, y compris la sécurité intérieure au niveau de l'État, le respect de la loi et le maintien de l'ordre, la prévention et le dépistage de la criminalité, y compris les infractions commises contre des femmes, des enfants, et des personnes appartenant à des groupes vulnérables.

Secrétaire principal
Ministère de l'énergie
Gouvernement de l'État de Karnataka, Bangalore (Inde)

Janvier 2013-juin 2013
Bangalore

Responsable de l'approvisionnement continu en électricité de diverses parties prenantes, dans le secteur agricole notamment, grâce à la mise en place d'une coordination avec les producteurs d'énergie (hydroélectrique, thermique, solaire et éolienne), ainsi que les opérateurs de réseaux de transport et de distribution d'énergie. Appui aux décisions stratégiques du Gouvernement concernant le secteur de l'énergie.

Ministre (agriculture)
Ambassade de l'Inde, Rome (Italie)

Novembre 2009- décembre 2012
Rome

et Représentant permanent suppléant de la République de l'Inde auprès de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), du Programme alimentaire mondial (PAM) et du Fonds international de développement agricole (FIDA) à Rome

Participation active à l'élaboration, à la mise en œuvre et au suivi des politiques et des activités de la FAO, du PAM et du FIDA au cours de cette période. Direction et coordination des activités menées par différentes équipes de ces organismes à divers titres: Chef de la délégation du Comité de l'évaluation du FIDA dans le cadre de la visite sur le terrain au Brésil (2011) et au Ghana (2012), Chef de la délégation du Conseil d'administration du PAM dans le cadre des visites sur le terrain au Bangladesh (2011) et en Colombie (2012), et membre de la délégation du Conseil d'administration du PAM à la réunion conjointe des conseils d'administration et à la réunion conjointe des bureaux au siège de l'ONU, à New York (2012).

Participation à un vaste champ d'activités de gouvernance au sein des trois organismes des Nations unies pour l'agriculture, qui ont leur siège à Rome, sous la forme de conseils techniques en qualité de membre et dans le cadre de la direction d'importants organes directeurs des trois organismes, avec pour thématiques principales, dans le cas de la FAO, la transformation organisationnelle, l'examen des orientations stratégiques et les activités aux fins de la décentralisation effective des services. M. Pattanayak a exercé les fonctions suivantes auprès des trois organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome:

- **Président du Comité de l'agriculture, FAO, 2010-2012, Rome**
- **Membre du Comité financier, FAO, 2009-2011 et 2011-2013, Rome**
- **Membre du Conseil de la FAO, 2011-2014**
- **Président du Conseil d'administration, PAM, 2012, Rome**
- **Membre du Conseil d'administration, PAM, Rome**
- **Président du Comité de l'évaluation, FIDA, 2011-2012, Rome**
- **Membre du Conseil d'administration, FIDA, 2009-2012, Rome**
- **Membre du Groupe de travail sur l'application de conditions mixtes par le FIDA, FIDA, 2012, Rome**
- **Membre de la commission de recrutement concernant la sélection du Directeur ou de la Directrice du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA, Rome**
- **Représentant de la République de l'Inde au Sommet mondial de l'alimentation, 2009**

Chef de mission
Mission nationale pour l'horticulture
Ministère de l'agriculture, New Delhi (Inde)

Novembre 2005-octobre 2009

Chef de la Mission nationale pour l'horticulture en Inde au niveau national; participation à la définition de politiques et à la mise en œuvre de programmes.

Contribution à la diversification du secteur agricole traditionnel par la promotion de l'horticulture (fruits, légumes, culture de grandes plantations, plantes médicinales et aromatiques, fleurs, apiculture, etc.) et des cultures de grande valeur, avec la diffusion de technologies dernier cri, l'établissement d'infrastructures et de liens avec les marchés, la réduction des pertes après récolte, et la promotion de l'utilisation efficace de l'eau dans l'agriculture.

Allocation de ressources de manière à obtenir les résultats escomptés en temps voulu; préparation, exécution et suivi des budgets au niveau national dans le cadre du développement global du secteur horticole.

Président
Régie des eaux et de l'assainissement de Bangalore
Bangalore(Inde)

Septembre 2004-octobre 2005
Bangalore

Responsable de la couverture des besoins en eau potable et des installations d'assainissement de Bangalore (Inde), une ville comptant environ huit millions d'habitants.

Élaboration d'une stratégie à long terme visant à répondre à la demande en eau et en assainissement de Bangalore, une ville en pleine croissance.

Négociation avec succès d'un emprunt de 600 millions d'USD auprès de la JBIC pour le volet approvisionnement en eau, et d'un emprunt de 200 millions d'USD auprès de la Banque mondiale pour le volet installations d'assainissement.

Commissaire de l'accise
Gouvernement de l'État de Karnataka
Bangalore (Inde)

Mars 2000-septembre 2003
Bangalore

Contribution à l'augmentation des recettes d'accise et des ressources financières du Gouvernement de l'État de Karnataka (52 millions d'habitants) en assurant une plus grande conformité à la législation fiscale.

Fourniture d'un soutien consultatif stratégique en vue de l'amélioration des capacités des services fiscaux et de la mobilisation de ressources à long terme.

Au cours de ce mandat de trois ans, les recettes perçues ont doublé, passant de 200 à 400 millions d'USD.

**Secrétaire du Gouvernement
de Karnataka (Inde),
Département de
l'écologie et de
l'environnement**

**Mai 1998-mars 2000
Bangalore**

Responsable de l'application de mesures en faveur du développement durable, conformément au programme Action 21 Soet aux conventions internationales.

Déploiement de projets d'action environnementale avec l'appui de la NORAD et de la GTZ, en faveur notamment de la réhabilitation de lacs en voie d'assèchement, du reboisement des terres dénudées et du développement de projets de pico-turbines hydrauliques.

Supervision et contrôle de l'agence pour l'environnement chargée de faire respecter les normes environnementales et les normes de contrôle de la pollution.

**Directeur du développement des bassins versants
et Directeur de l'horticulture
Gouvernement de l'État de Karnataka,
Bangalore (Inde)**

**Mai 1997-mai 1998
Bangalore**

Promotion de l'horticulture dans l'État de Karnataka (Inde), qui compte 61 millions d'habitants.

Mise en œuvre de techniques de gestion pour favoriser l'application de mesures de conservation des sols et des eaux dans les bassins versants en vue d'accroître durablement la production agricole dans les terres arides du Karnataka avec la contribution extérieure de la Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse, de la Banque de développement KfW (Allemagne) et du Ministère du développement international du Royaume-Uni.

**Commissaire adjoint
District d'Uttar Kannada,
Karwar, État de Karnataka**

**Mai 1994-mai 1997
Karwar**

Chef du service de gestion des biens fonciers et des recettes du district; responsable de la mise en œuvre des programmes de développement rural axés sur la lutte contre la pauvreté et sur la réduction des disparités économiques et sexospécifiques au niveau du district.

Responsable de la planification, de l'exécution, de la supervision d'appui et du suivi des programmes de développement durable du district, y compris ceux portant sur les thématiques suivantes: réformes agraires, attribution des titres de propriété et sécurité foncière, gestion des ressources naturelles, intensification et diversification de la production agricole, développement de l'horticulture et de la sériciculture, délimitation des zones forestières, appui aux moyens d'existence, emploi rural, développement des infrastructures (les routes d'accès notamment), irrigation, gestion de l'eau sur l'exploitation, raccordement des villages isolés au réseau électrique, éducation universelle, prévention des maladies, services de santé génésique et infantile, le soutien nutritionnel, eau potable, assainissement et logement, commercialisation des produits forestiers non ligneux, protection des droits civils et des garanties des populations tribales (en particulier les femmes), et renforcement des institutions locales.

Supervision des activités de secours d'urgence et de relèvement à destination des personnes déplacées à la suite d'acquisitions foncières à grande échelle (projets de production d'électricité, développement de ports et d'autres infrastructures) et de catastrophes naturelles (inondations, cyclones, etc.).

**Secrétaire général
Université de Mysore, Inde**

**Mars 1993-avril 1994
Mysore**

Chef de l'administration de l'une des plus anciennes universités de l'Inde, fondée en 1916.

Responsable de l'attribution en temps opportun des diplômes universitaires, des diplômes d'études supérieures et du diplôme de doctorat aux chercheurs et aux étudiants en sciences humaines, en sciences, en médecine, en ingénierie, en droit et d'autres disciplines.

Commissaire adjoint et Mars 1991-mars 1993
Administrateur du Zilla Panchayat (autorité locale d'administration autonome)
District de Madikeri Kodagu, État de Karnataka (Inde)

Chef du service de gestion des biens fonciers et des recettes du district. Responsable de l'exécution des activités d'administration pour le développement, notamment en ce qui concerne l'agriculture et le développement rural, la réduction de la pauvreté, les programmes de protection sociale tenant compte du genre.

Responsable de la planification, de la coordination et du suivi des programmes, projets et activités liés aux réformes foncières, aux études cadastrales et à l'attribution de terres, à la gestion des ressources collectives, à la gestion efficiente du système de distribution publique, à l'application de la loi et au maintien de l'ordre, et à la conduite des réformes administratives.

Secrétaire, Autorité portuaire Paradip Port Trust Septembre 1988-février 1991
Paradip, État d'Odisha (Inde) Paradip

Chef d'administration d'un grand port situé sur la côte est de l'Inde qui compte environ 5 000 employés et traite chaque année environ huit millions de tonnes de fret (minerai de fer, charbon, calcaire, produits de la mer et céréales vivrières).

Responsable de la gestion des ressources humaines, des relations professionnelles, des questions juridiques, de la sécurité et des relations avec les autorités gouvernementales.

Directeur des pêches Août 1987-septembre 1988
État du Karnataka, Inde Bangalore

Responsable du développement durable du secteur des pêches de l'État de Karnataka (pêche continentale et pêche maritime), dont le littoral s'étend sur 300 kilomètres et les plans d'eau intérieurs représentent 0,61 million d'hectares.

Mise en œuvre du Projet d'appui à la pêche maritime indo-danois, financé par une aide extérieure, et du Projet de développement des pêches en réservoirs, appuyé par la Banque mondiale.

Directeur de projet Mars 1986-août 1987
Société pour le développement rural du district Raichur
Raichur, État de Karnataka (Inde)

Responsable de l'exécution de projets de lutte contre la pauvreté et de développement rural au niveau du district (projets de proximité).

Commissaire adjoint, Septembre 1984-mars 1986
Sous-division de Kundapur, État de Karnataka (Inde) Kundapur

Chef de la sous-unité administrative d'un district. Responsable de l'acquisition de terres, de l'attribution des droits fonciers, de l'administration foncière et du développement général du sous-district.

PARTICIPATION À DES RÉUNIONS OU ACTIVITÉS DES NATIONS UNIES ET DE SES INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES

2009

- Représentant de la République de l'Inde au Sommet mondial de l'alimentation, Rome.
- Membre de la délégation de la République de l'Inde au Conseil de la FAO en novembre 2009.
- Membre du Comité de l'évaluation du FIDA et participation à la visite sur le terrain en République de l'Inde, en décembre 2009.
- Membre élu du Comité financier de la FAO (2009-2011).
- Représentant de la République de l'Inde à la réunion du Conseil d'administration du PAM en novembre 2009.

2010

- Représentant de la République de l'Inde à toutes les réunions du Conseil de la FAO.
- Représentant de la République de l'Inde à toutes les sessions du Conseil d'administration du Programme alimentaire mondial (PAM).
- Représentant de la République de l'Inde à toutes les sessions du Conseil d'administration du FIDA.
- En tant que membre du Comité de l'évaluation du FIDA, participation à la visite sur le terrain au Mozambique.
- Représentant de la République de l'Inde à la Conférence régionale pour l'Asie et le Pacifique de la FAO organisée à Gyeongju, en République de Corée.
- Représentant de la République de l'Inde au Comité de l'agriculture et au Comité des produits de la FAO.
- Participation à toutes les réunions du Comité financier de la FAO.
- Participation à toutes les réunions du Comité de l'évaluation du FIDA.

2011

- Représentant de la République de l'Inde à toutes les réunions du Conseil de la FAO.
- Représentant de la République de l'Inde à toutes les sessions du Conseil d'administration du Programme alimentaire mondial (PAM).
- Représentant de la République de l'Inde à toutes les sessions du Conseil d'administration du FIDA.
- En tant que Président du Comité de l'évaluation du FIDA, participation à la visite sur le terrain au Brésil.
- Participation à toutes les réunions du Comité financier de la FAO.
- Participation à toutes les réunions du Comité de l'évaluation du FIDA.
- Membre élu du Bureau du Conseil d'administration du PAM.
- En tant que membre du Bureau du Conseil d'administration du PAM, participation à la visite sur le terrain au Bangladesh.
- Participation à plusieurs consultations sur la reconstitution des ressources du FIDA.
- Participation, en tant que représentant de la République de l'Inde, à la réunion du G20

qui s'est tenue à Paris, en mars.

2012

- En tant que membre du Bureau du Conseil d'administration du PAM, participation à la réunion conjointe des conseils d'administration et à la réunion conjointe des bureaux au siège de l'ONU, à New York en janvier.
- Chef de la délégation indienne à la Conférence régionale pour l'Asie et le Pacifique de la FAO qui s'est tenue à Hanoi, au Viet Nam.
- Président élu du Conseil d'administration du PAM pour l'année 2012.
- Chef de la délégation du Comité de l'évaluation du FIDA dans le cadre de la visite sur le terrain au Ghana, organisée du 24 au 30 juin 2012.
- Chef de la délégation du Conseil d'administration du PAM dans le cadre de la visite sur le terrain en Colombie, organisée du 5 au 13 septembre 2012.

FORMATION CONTINUE

- Programme de formation à mi-carrière à l'École des affaires publiques JFK, Université de Harvard et à l'École nationale d'administration LBS, Mussoorie (Inde), 2010.
- Gestion de l'environnement et des ressources naturelles, l'Institut IILM de formation intégrée en gestion, New Delhi, 2009.
- Droit administratif, École nationale de droit de l'Université de l'Inde, Bangalore, 2007.
- « L'OMC et le nouveau régime des échanges », Institut indien du commerce extérieur, New Delhi, 2002.
- Programme de gestion générale, Institut indien de gestion, Calcutta, 1997.
- « Restructuration de l'économie indienne – Répercussions », Institut indien de gestion, Bangalore, 1996.
- « Restructuration de l'économie indienne – Les répercussions », Collège de la fonction publique administrative de l'Inde, Hyderabad, 1994.
- Programme de développement rural, Institut Dr. MCR HRD de l'Andhra Pradesh, Hyderabad, 1991.
- Cours de perfectionnement en comptabilité de gestion, Institut indien de gestion, Bangalore, 1990.
- Cours (à unité de valeur) sur la banque de développement bancaire et les institutions, Institut national de gestion bancaire, Pune, 1989.
- Agriculture et développement rural, Institut indien de gestion, Lucknow, 1988.

PUBLICATIONS

- Coauteur d'un livre intitulé *Traditional Practices and Climate Change*, paru en 2014 chez Lambert Academic Publishing. ISBN-978-3-659-20975-8.
- « Evaluation of vertical and horizontal influences and their impact on environment change policies in India: A case study of two sectors - Pollution Control and Watershed Management », affiche présentée à la Conférence de Berlin sur les dimensions humaines des changements environnementaux à l'échelle mondiale, organisée en 2002 à Potsdam (Allemagne).
- « Possible enhanced conflict situations on account of climate change and water sharing: A case study of three states of India », 2004, compte-rendu de l'atelier international sur la sécurité humaine et les changements climatiques organisé par le Centre pour la recherche internationale sur le climat et l'environnement, Oslo, 21-23 juin 2005.
- « Institutions and Compensation for Ecosystem Services: A critical evaluation of sub-continent (India) scenario », 2006, Conférence scientifique ouverte, Partenariat pour l'étude scientifique du système terrestre, Beijing, présentation par affichage.
- « From Millennium to Sustainable Development Goals and need for institutional restructuring », (coauteur) *Current Science*, vol. 108, n° 6, 2015.
