

## السيرة الذاتية

**الدكتور Shobhana Kumar Pattanayak**  
 السكرتير السابق، إدارة الزراعة والتعاون ورعاية المزارعين  
 وزارة الزراعة،  
 حكومة الهند،  
 نيودلهي، الهند



## البيانات الشخصية

تاريخ الميلاد	23 سبتمبر/أيلول 1958
الحالة الاجتماعية	متزوج
الهاتف	+ 91 9480813891
البريد الإلكتروني	<a href="mailto:shobhanpattanayak@gmail.com">shobhanpattanayak@gmail.com</a>

## التعليم والتدريب

### المؤهلات التعليمية

- دكتوراه في مجال الأمن الغذائي. عنوان الرسالة "خيارات السياسات من أجل عالم يتمتع بالأمن الغذائي - التجربة الدولية وأهميتها للبلدان النامية، بما في ذلك الهند" (2016).
- دبلوم (CIAP) من الكلية الوطنية للإدارة (ENA) في باريس، فرنسا، تخصص في المالية العامة (2004).
- شهادة إتمام دورة اللغة الفرنسية من كافيلام، جامعة كليرمون فيران، فيشي، فرنسا (2003).
- دبلوم دراسات عليا في قانون البيئة من كلية القانون الوطنية بجامعة الهند، بنغالور، الهند (2002).
- ماجستير في العلوم (مع مرتبة الشرف) في العلوم البيولوجية من معهد بيرلا للتكنولوجيا والعلوم، بيلاني، الهند (1979).

### إتقان اللغات

- اللغة الإنكليزية: إتقان اللغة ومهارات قراءة وكتابة وتحدث ممتازة
- اللغة الفرنسية: إجادة التحدث ومهارات قراءة وكتابة متوسطة
- اللغات الهندية: إتقان اللغة الهندية والكانادية والأودية ومعرفة متوسطة باللغة البنغالية (يُتحدث بها في بنغلاديش أيضا)

## المسيرة المهنية

### في مجال القيادة

تناول مجموعة متنوعة من المهام كموظف مدني على المستويات الشعبية ودون الوطنية والوطنية والدولية، وتولى مسؤوليات متزايدة في مسار مهني يمتد لأكثر من ستة وثلاثين عاما من الخدمة في الهند. ويتمتع بخبرة كبيرة في المساهمة في التدخلات على مستوى السياسات في المنظمات الدولية مثل منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بصفات مختلفة. وقدم القيادة الاستراتيجية والتشغيلية والمالية إلى مؤسسات على المستوى الوطني/مستوى الولايات بموارد بشرية ومالية ومادية كبيرة استهدفت الحد من الفقر والتنمية الزراعية وتحسين نوعية الحياة للفقراء الريفيين في الهند وحقق تلك الأهداف. وصاحب خبرة كبيرة في تعبئة الموارد وإدارة المنح والقروض وبناء الشراكات مع وكالات التنمية الدولية والحكومات والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص ومعاهد البحوث. ويمتلك معرفة متعمقة بمنظومة الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية ومؤسسات التنمية المتعددة الأطراف والثنائية والحكومات والمؤسسات دون الوطنية. وقام بإنشاء ورعاية وتوجيه وإرشاد قيادة أفرقة متعددة التخصصات في بيئات محلية وعالمية متنوعة ومعقدة. وشغل العديد من المناصب القيادية العليا داخل حكومة الهند بما في ذلك أعلى منصب سكرتير في إدارة الزراعة والتعاون ورعاية المزارعين، بوزارة الزراعة الهند.

### في مجال التنمية

بصفته سكرتير إدارة الزراعة والتعاون ورعاية المزارعين، قلم بوضع إطار ورؤية استراتيجية جديدة للهند من أجل "مضاعفة دخل المزارعين" وكجزء من هذه الرؤية، نجح في إطلاق العديد من المبادرات الجديدة مثل البطاقات الصحية للتربة، ونظام التأمين على المحاصيل الميسور التكلفة، والسوق الإلكترونية للزراعة الوطنية (منصة إلكترونية لاكتشاف الأسعار والتداول)، و"ثورة البقول"، وذلك بالتنسيق مع حكومات الولايات/المنظمات المتعاونة والمنظمات العلمية الممولة من القطاعين العام والخاص. ويمتلك خبرة واسعة في إدارة النظم في مجال الزراعة، والبستنة، ومصائد الأسماك، وتنمية مستجمعات المياه، وإدارة الموارد الطبيعية، والإيكولوجيا والبيئة، والتنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات القبلية والضعيفة، وتنفيذ نظم القطاع الاجتماعي وإنشاء البنية التحتية الريفية. ويمتلك سجلا حافلا وقويا في إدارة التنمية، ولا سيما في مجال الزراعة.

### في المجال التقني

صاحب خبرة في تصميم وإدارة مشروعات الحوافظ التي تغطي العديد من التخصصات. وقدم مدخلات تقنية كثيرة إلى مشروعات متعددة القطاعات للتخفيف من حدة الفقر والتنمية الريفية مع التركيز على التنمية المجتمعية، والأمن الغذائي، وتطوير مستجمعات المياه، والتنوع والتكيف الزراعيين، ولا سيما في المناطق البعيدة والأراضي الجافة، وقام بإجراء إصلاحات زراعية، وتعبئة اجتماعية وتنظيم النساء والفئات السكانية الضعيفة في مجموعات المساعدة الذاتية من أجل الحصول على الائتمان بالغ الصغر وتمكينهم. ونفذ أنشطة دعوة قوية داخل الحكومة لتعميم السياسات المناصرة للفقراء، وإصلاحات الحوكمة، وتعزيز القدرات المؤسسية والفردية.

### الخبرة المهنية

فبراير/شباط 2016 - سبتمبر/أيلول 2018

نيودلهي

سكرتير

إدارة الزراعة والتعاون ورعاية المزارعين،

وزارة الزراعة، نيودلهي، الهند

رئيس الإدارة والمستشار الرئيسي للحكومة الوطنية في جميع مسائل السياسات والشؤون الإدارية في مجال الزراعة في الهند. ومسؤول عن صياغة وتنفيذ السياسات والبرامج الوطنية التي تهدف إلى تحقيق نمو زراعي سريع من خلال الاستخدام الأمثل لأراضي البلد ومياهه وتربته وموارده الطبيعية لتأمين حياة وسبل عيش المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وضمان الأمن الغذائي للبلد. وتولى تقديم القيادة الاستراتيجية والتشغيلية والمالية إلى الحكومات/المؤسسات الوطنية وحكومات الولايات التي تستهدف الفقراء الريفيين لتحقيق الحد من الفقر، والتنمية الزراعية، وتحسين الدخل ونوعية الحياة.

- عضو مجلس الإدارة ولجنة المراجعة للمعهد الدولي لبحوث المحاصيل للمناطق المدارية شبه القاحلة في حيدر أباد خلال هذه الفترة.
- عضو مجلس إدارة المجلس الهندي للبحوث الزراعية.
- تأدية دور محوري في تيسير إنشاء المركز الإقليمي للبحوث التابع للمعهد الدولي لبحوث الأرز بالفلبين في فاراناسي، أوتار براديش، الهند.
- رئيس المجلس التنفيذي ونائب رئيس المجلس العام للمعهد الوطني لإدارة الإرشاد الزراعي، حيدر أباد.
- رئيس اللجنة التنفيذية للمعهد الوطني للتسويق الزراعي، جايبور.
- رئيس اللجنة الإدارية للمجلس الوطني للبيستنة، جورجاون.

يوليو/تموز 2013 - يناير/كانون الثاني 2016

بنغالورو

السكرتير الرئيسي الإضافي

وزارة الداخلية

حكومة ولاية كارناتاكا، الهند

وجه سياسات الحكومة وتولى المسؤولية عن الإشراف على عمل وزارة الداخلية بما في ذلك الأمن الداخلي، والحفاظ على القانون والنظام، ومنع الجرائم وكشفها بما في ذلك الجرائم ضد النساء والأطفال والفئات الضعيفة.

يناير/كانون الثاني 2013 - يونيو/حزيران 2013

بنغالورو

السكرتير الرئيسي

إدارة الطاقة

حكومة ولاية كارناتاكا، بنغالورو، الهند

تولى المسؤولية عن إمداد الطاقة بدون انقطاع لمختلف أصحاب المصلحة بما في ذلك قطاع الزراعة من خلال التنسيق مع شركات توليد الطاقة (الطاقة المائية والحرارية والشمسية وطاقة الرياح) وشركات النقل والتوزيع. ووجه سياسات الحكومة في قطاع الطاقة.

وزير (الزراعة)  
 سفارة الهند، روما، إيطاليا  
 والممثل الدائم المناوب للهند لدى منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية في روما

نوفمبر/تشرين الثاني 2009 – ديسمبر/كانون الأول 2012

روما

شارك بنشاط في صياغة سياسات وأنشطة منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وتنفيذها والإشراف عليها خلال هذه الفترة. وقاد ونسق جهود أفرقة متنوعة من هذه المنظمات بصفات مختلفة كرئيس لوفد لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للزيارة الميدانية إلى البرازيل (2011) وغانا (2012)، وكرئيس وفد المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي في الزيارة الميدانية إلى بنغلاديش (2011) وكولومبيا (2012) وكعضو في وفد المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي إلى اجتماع المجلس التنفيذي المشترك والمكاتب في مقر الأمم المتحدة، نيويورك (2012).

شارك على نطاق واسع في حوكمة الوكالات الثلاث المعنية بالزراعة التابعة للأمم المتحدة التي تتخذ من روما مقرا لها من خلال توفير التوجيه الوظيفي عن طريق عضوية وقيادة الهيئات الرئاسية الهامة لجميع المنظمات الثلاث، مع التركيز بشكل خاص في منظمة الأغذية والزراعة على التحول التنظيمي، واستعراض التوجه الاستراتيجي والجهود المبذولة لتحقيق اللامركزية الفعالة. والمناصب التي شغلتها في وكالات الأمم المتحدة الثلاث التي تتخذ من روما مقرا لها هي كما يلي:

- رئيس لجنة الزراعة، منظمة الأغذية والزراعة (2010-2012)، روما
- عضو لجنة المالية، منظمة الأغذية والزراعة (2009-2011 و2011-2013)، روما
- عضو مجلس منظمة الأغذية والزراعة (2011-2014)
- رئيس المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي (2012)، روما
- عضو المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي، روما
- رئيس لجنة التقييم، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (2011-2012)، روما
- عضو المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (2009-2012)، روما
- عضو مجموعة العمل المعنية بشروط التمويل المختلط، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (2012)، روما
- عضو فريق البحث لاختيار مدير مكتب التقييم المستقل، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، روما
- ممثل الهند في مؤتمر القمة العالمي للأغذية 2009

نوفمبر/تشرين الثاني 2005 - أكتوبر/تشرين الأول 2009

مدير البعثة  
البعثة الوطنية للبستنة  
وزارة الزراعة، نيودلهي، الهند

رئيس البعثة الوطنية للبستنة في الهند على المستوى الوطني والمشاركة في صياغة السياسات وتنفيذ البرامج. المسؤول عن تنويع القطاع الزراعي التقليدي عن طريق تشجيع البستنة (الفواكه، والخضروات، والمحاصيل الزراعية، والنباتات الطبية والعطرية، والزهور، وتربية النحل، وما إلى ذلك) والمحاصيل عالية القيمة، وتطبيق أحدث التكنولوجيات، وتوفير البنية التحتية للسوق وروابط السوق، واحتواء خسائر ما بعد الحصاد، وتعزيز كفاءة استخدام المياه في الزراعة. تخصيص الموارد لتحقيق النتائج المنشودة والتنفيذ في الوقت المناسب، وإعداد وتنفيذ ورصد الميزانيات على المستوى الوطني من أجل التنمية الشاملة لقطاع البستنة.

سبتمبر/أيلول 2004 - أكتوبر/تشرين الأول 2005

بنغالورو

الرئيس  
مجلس بنغالور لإمدادات المياه والصرف الصحي  
بنغالورو، الهند

المسؤول عن تلبية الاحتياجات من مياه الشرب ومرافق الصرف الصحي في بنغالور (الهند)، وهي مدينة يبلغ عدد سكانها حوالي 8 ملايين نسمة.

صياغة سياسة طويلة الأجل لتلبية الطلب على المياه والصرف الصحي في مدينة آخذة في النمو مثل بنغالور. التفاوض بنجاح على قرض من بنك اليابان للتعاون الدولي بقيمة 600 مليون دولار أمريكي لإمدادات المياه و200 مليون دولار أمريكي من البنك الدولي لمرافق الصرف الصحي.

مارس/آذار 2000 - سبتمبر/أيلول 2003

بنغالورو

مفوض ضريبة المكوس  
حكومة ولاية كارناتاكا  
بنغالورو، الهند

المسؤول عن زيادة موارد إيرادات ضريبة المكوس وزيادة الموارد المالية لحكومة ولاية كارناتاكا (يبلغ عدد سكانها 52 مليون نسمة) من خلال تحسين الامتثال الفعال لقوانين الضرائب.

تقديم الدعم الاستشاري للسياسات من أجل إدارة الشؤون الضريبية بطريقة فعالة وتعبئة الموارد بشكل مستدام. خلال فترة ولايتي التي امتدت لثلاث سنوات، تضاعف تحصيل الإيرادات السنوية من 200 مليون دولار أمريكي إلى 400 مليون دولار أمريكي.

مايو/أيار 1998 – مارس/آذار 2000  
بنغالورو

سكرتير الحكومة  
ولاية كارناتاكا، الهند في  
إدارة الإيكولوجيا والبيئة

المسؤول عن تنفيذ تدابير التنمية المستدامة وفقا لجدول أعمال القرن 21 والاتفاقيات الدولية.  
المسؤول أيضا عن تنفيذ مشروعات بيئية بمساعدة NORAD وGTZ، خاصة فيما يتعلق بترميم البحيرات المحتضرة، وإعادة تشجير الأراضي القاحلة وتطوير مشروعات pico-hydel.  
الإشراف والرقابة على وكالة البيئة المكلفة بالالتزام بالمعايير البيئية وقواعد مكافحة التلوث.

مايو/أيار 1997 - مايو/أيار 1998  
بنغالورو

مدير تنمية مستجمعات المياه  
ومدير البستنة  
حكومة ولاية كارناتاكا  
بنغالورو، الهند

النهوض بالبستنة في ولاية كارناتاكا بالهند التي يبلغ عدد سكانها 61 مليون نسمة.  
تنفيذ تقنيات مستجمعات المياه لتعزيز تدابير حفظ التربة والمياه بطريقة مستدامة لزيادة الإنتاج الزراعي في مناطق الأراضي الجافة في ولاية كارناتاكا بمساعدة خارجية من الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، ومصرف KFW بألمانيا، ووزارة التنمية الدولية بالمملكة المتحدة.

مايو/أيار 1994 - مايو/أيار 1997  
كاروار

نائب المفوض  
منطقة أوتار كانادا،  
كاروار، ولاية كارناتاكا

رئيس المنطقة لإدارة الأراضي والإيرادات والمسؤول أيضا عن تنفيذ نظم التنمية الريفية مع التركيز على التخفيف من حدة الفقر وتصحيح أوجه الحرمان المتعلقة بالاقتصاد والمنظور الجنساني على مستوى المناطق.

المسؤول عن التخطيط والتنفيذ والإشراف الداعم والرصد لبرامج التنمية المستدامة للمنطقة، والتي تشمل الإصلاحات الزراعية، وحقوق الملكية وتأمين الحيازة، وإدارة الموارد الطبيعية، وتكثيف الزراعة وتنويعها، وتطوير البستنة وتربية دودة القز، وترسيم حدود الغابات، ودعم سبل العيش، والعمالة الريفية، وتطوير البنية التحتية وخاصة طرق الوصول، والري، وإدارة المياه في المزارع، وتوصيل الطاقة إلى القرى المعزولة، والتعليم الشامل، والوقاية من الأمراض، وخدمات الصحة الإنجابية وصحة الطفل، والدعم التغذوي، ومياه الشرب، والصرف الصحي والإسكان، وتسويق المنتجات الحرجية غير الأخشاب، وحماية الحقوق المدنية والضمانات لشعوب القبائل، ولا سيما النساء، وتعزيز المؤسسات الشعبية.

المسؤول عن إعادة تأهيل المشردين بسبب الاستحواذ على الأراضي على نطاق واسع (مشروعات الطاقة والموانئ والبنية التحتية الأخرى) والكوارث الطبيعية (الفيضانات والأعاصير وما إلى ذلك)

مارس/آذار 1993 - أبريل/نيسان 1994  
ميسور

مُسجَل  
جامعة ميسور، الهند

رئيس إدارة إحدى أقدم جامعات الهند، تأسست عام 1916.

المسؤول عن منح الدرجات الأكاديمية/درجة الدراسات العليا والدكتوراه في الوقت المناسب للباحثين والطلاب في مجال العلوم الإنسانية، والعلوم، والطب، والهندسة، والقانون وغيرها من التخصصات.

شهر مارس/آذار 1991 - مارس/آذار 1993  
ماديكيري

نائب المفوض  
مدير زيلا بانثايات (حكومة ذاتية محلية)  
منطقة كوداجو، ولاية كارناتاكا، الهند

رئيس إدارة الأراضي والإيرادات بالمنطقة. والمسؤول أيضا عن تنفيذ الشؤون الإدارية المتعلقة بالتنمية بما في ذلك الزراعة والتنمية الريفية، والتخفيف من حدة الفقر، والخطط المراعية للمنظور الجنساني والرفاهية العامة.

المسؤول عن تخطيط وتنسيق ورصد البرامج والمشروعات والأنشطة المتعلقة بإصلاح الأراضي، ومسح الأراضي وتسويتها، وإدارة موارد الممتلكات المشتركة، والإدارة الفعالة لنظام التوزيع العام، والحفاظ على القانون والنظام، وتنفيذ الإصلاحات الإدارية.

سبتمبر/أيلول 1988 - فبراير/شباط 1991  
باراديب

سكرتير صندوق ميناء باراديب  
باراديب، أوديشا، الهند

رئيس إدارة ميناء رئيسي يوظف ما يقرب من 5 000 موظف، يقع على الساحل الشرقي للهند وتجري فيه مناولة 8 ملايين طن من البضائع (خام الحديد والفحم والحجر الجيري والمنتجات البحرية والحبوب الغذائية) سنويا. المسؤول عن إدارة الموارد البشرية والعلاقات الصناعية والقانونية والأمنية والتواصل مع الجهات الحكومية.

أغسطس/آب 1987 - سبتمبر/أيلول 1988  
بنغالورو

مدير مصائد الأسماك  
ولاية كارناتاكا، الهند

المسؤول عن التنمية المستدامة لقطاع مصائد الأسماك في ولاية كارناتاكا (الداخلية والبحرية على حد سواء) على ساحل يبلغ طوله 300 كيلومتر و0.61 مليون هكتار من مسطحات المياه الداخلية.

تنفيذ مشروع مصائد الأسماك البحرية الهندية الدانمركية الذي يحظى بدعم خارجي ومشروع خزانات مصائد الأسماك الذي يحظى بدعم من البنك الدولي.

مارس/آذار 1986 - أغسطس/آب 1987  
رايشور

مدير المشروع  
جمعية التنمية الريفية في منطقة  
رايشور، ولاية كارناتاكا، الهند

المسؤول عن تنفيذ مشروعات التخفيف من وطأة الفقر والتنمية الريفية على مستوى المنطقة (المستوى الشعبي).

سبتمبر/أيلول 1984 – مارس/آذار 1986  
كوندابور

مساعد المفوض  
إدارة كوندابور الفرعية، ولاية كارناتاكا، الهند

رئيس الوحدة الفرعية الإدارية للمنطقة. والمسؤول عن حيازة الأراضي، ومنح حيازة الأراضي، وإدارة الأراضي والتنمية العامة للمنطقة الفرعية.



## المشاركة في اجتماعات أو أنشطة الأمم المتحدة وكالاتها المتخصصة

### 2009

- ممثل الهند في مؤتمر القمة العالمي للأغذية في روما.
- عضو الوفد الهندي في مجلس منظمة الأغذية والزراعة في نوفمبر/تشرين الثاني 2009.
- عضو لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وشارك في الزيارة الميدانية للهند في ديسمبر/كانون الأول 2009.
- انتُخب كعضو في لجنة المالية، منظمة الأغذية والزراعة (2009-2011).
- ممثل الهند في اجتماع المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي في نوفمبر/تشرين الثاني 2009.

### 2010

- ممثل الهند في جميع اجتماعات مجلس منظمة الأغذية والزراعة.
- ممثل الهند في جميع دورات المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي.
- ممثل الهند في جميع اجتماعات مجلس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- شارك في الزيارة الميدانية إلى موزامبيق كعضو في لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية .
- ممثل الهند في مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ في جيونجو، جمهورية كوريا.
- ممثل الهند في لجنة الزراعة ولجنة مشاكل السلع، منظمة الأغذية والزراعة.
- شارك في جميع اجتماعات لجنة المالية في منظمة الأغذية والزراعة.
- شارك في جميع اجتماعات لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

### 2011

- ممثل الهند في جميع اجتماعات مجلس منظمة الأغذية والزراعة.
- ممثل الهند في جميع دورات المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي.
- ممثل الهند في جميع اجتماعات مجلس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- شارك في الزيارة الميدانية إلى البرازيل كرئيس لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية .
- شارك في جميع اجتماعات لجنة المالية في منظمة الأغذية والزراعة
- شارك في جميع اجتماعات لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- انتُخب كعضو في هيئة مكتب المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي.
- شارك في الزيارة الميدانية إلى بنغلاديش كعضو في هيئة مكتب المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي.
- شارك في هيئة المشاورات الخاصة بتجديد موارد الصندوق.

- شارك كممثل للهند في اجتماع مجموعة الدول العشرين الذي عقد في باريس في مارس/آذار.

## 2012

- شارك في الاجتماع المشترك للمجالس التنفيذية والمكاتب في مقر الأمم المتحدة بنيويورك في يناير/كانون الثاني كعضو في هيئة مكتب المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي في يناير/كانون الثاني.
- رئيس وفد الهند في مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ الذي عقد في هانوي، فيت نام.
- انتُخب كرئيس للمجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي لعام 2012.
- رئيس وفد لجنة التقييم في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للزيارة الميدانية إلى غانا في الفترة من 24 إلى 30 يونيو/حزيران 2012.
- رئيس وفد المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي في الزيارة الميدانية إلى كولومبيا في الفترة من 5 إلى 13 سبتمبر/أيلول 2012.

### برامج التدريب التي جرى حضورها

- برنامج متوسط المسار المهني في كلية JFK للحكومة، جامعة هارفارد وأكاديمية LBS الوطنية للإدارة، موسوري، الهند (2010).
- إدارة البيئة والموارد الطبيعية في معهد IILM للتعلم المتكامل في الإدارة، نيودلهي (2009).
- القانون الإداري في كلية الحقوق الوطنية بجامعة الهند، بنغالور (2007).
- منظمة التجارة العالمية ونظام التجارة الجديد في المعهد الهندي للتجارة الخارجية، نيودلهي (2002).
- برنامج الإدارة العامة في المعهد الهندي للإدارة، كلكتا (1997).
- إعادة هيكلة الاقتصاد الهندي - التدايعات - في المعهد الهندي للإدارة، بنغالور (1996).
- إعادة هيكلة الاقتصاد الهندي - التدايعات - في كلية الموظفين الإداريين في الهند، حيدر أباد (1994).
- برنامج التنمية الريفية في معهد الدكتور MCR HRD في ولاية اندرا براديش، حيدر أباد (1991).
- دورة تنشيطية عن المحاسبة الإدارية في المعهد الهندي للإدارة، بنغالور (1990).
- دورة تطوير الخدمات المصرفية والائتمان المؤسسي في المعهد الوطني لإدارة البنوك، بيون (1989).
- الزراعة والتنمية الريفية في المعهد الهندي للإدارة، لكاناو (1988).

### الدراسات المنشورة

- Co-authored a book titled “Traditional Practices and Climate Change” 2014 published by Lambert Academic Publishing. ISBN-978-3-659-20975-8
- “Evaluation of vertical and horizontal influences and their impact on

environment change policies in India: A case study of two sectors - Pollution Control and Watershed Management” – poster presentation in Berlin Conference on the Human dimensions of global environmental change held in 2002 at Potsdam, Germany.

- “Possible enhanced conflict situations on account of climate change and water sharing: A case study of three states of India” 2004 Proceedings of International Workshop on Human Security and Climate Change organized by Centre for International Climate and Environmental Research, Oslo, 21-23 June 2005.
- Institutions and Compensation for Ecosystem Services: A critical evaluation of sub- continent (India) scenario 2006: Earth System Science Partnership Open Science Congress, Beijing - poster presentation.
- “From Millennium to Sustainable Development Goals and need for institutional restructuring(co-authored) 2015 Current Science, Vol. 108, No 6, 2015

\*\*\*\*\*