

Brazil

Rural Business for Small Producers Project Supervision Report

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020

Document Date: 18/08/2020

Project No. 1100001563

Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

ADEMA - Administração Estadual do Meio Ambiente
AKSAAM - Adaptando Conhecimento para a Agricultura Sustentável e o Acesso a Mercados
ATER – Assessoria Técnica
BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
EMDAGRO - Empresa de Desenvolvimento Agropecuário de Sergipe
EMDAGRO – Empresa de Desenvolvimento Agropecuário de Sergipe
FBB - Fundação Banco do Brasil
FIDA – Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola
GC - Gestão do Conhecimento
GCF - Fundo Verde para o Clima
IADH - Instituto de Assessoria para o Desenvolvimento Humano
LB - Linha de base
M&A – Monitoramento e Avaliação
MIS - Management Information System
ML - Marco Lógico
MPA - Movimento dos Pequenos Agricultores
PCRP - Semeando Resiliência Climática em Comunidades Rurais do Nordeste
PDT – Projeto Dom Távora
PNs - Planos de Negócio
PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
POA – Plano Operativo Anual
RCP - Relatório de Conclusão do Projeto
REFAISA - Rede das Escolas Famílias Agrícolas Integradas do Semiárido
SEAGRI - Secretaria de Estado da Agricultura, Desenvolvimento Agrário e da Pesca
SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas
SEBRAETEC - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas em Inovação e Tecnologia
SEFAZ - Secretaria da Fazenda
SEIT - Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência Social e Trabalho
UEGP – Unidade Estadual de Gestão de Projeto
UFV - Universidade Federal de Viçosa
ULGPs – Unidade Local de Gestão de Projeto
USD – Dólar americano

A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Brazil	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Rural Business for Small Producers Project	Climate Risk Classification:	not available yet
Project ID:	1100001563	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Credit and Financial Services	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Claus Reiner		
Project Director:	Gismário Ferreira Nobre		
Project Area:	not available yet		

Approval Date:	21/09/2012	Last audit receipt:	27/06/2019
Signing Date:	30/08/2013	Date of Last SIS Mission:	24/07/2020
Entry into Force Date:	30/08/2013	Number of SIS Missions:	23
Available for Disbursement Date:	30/08/2013	Number of extensions:	2
First Disbursement Date:	15/01/2014	Effectiveness lag:	11 months
MTR Date:	04/07/2017		
Original Completion Date:	30/09/2019		
Current Completion Date:	31/03/2021		
Financial Closure:	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$15,999,961
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$9,195,551
	National Government	\$12,622,671
Co-financing breakdown,		
Project total financing:		\$37,818,183

Current Mission

Mission Dates:	13/07/2020 to 24/07/2020
Days in the field:	The mission was conducted remotely
Mission composition:	Leonardo Bichara Rocha (Team Leader and IFAD Program Officer in Brazil); Emmanuel Bayle (Technical Coordinator and Specialist in Rural Development); Richard Abila (Specialist in Aquaculture and Pisciculture - PMI); Danilo Pisani (Financial Management Specialist); Marcelo Braga (AKSAAM Project - Specialist in Productive Investments and Impact Assessment); Diogo Nascimento (Procurement Specialist); Rodrigo Dias (Planning, Monitoring and Evaluation Specialist); Ana Clara Lesser (Gender, Targetting and Outreach Specialist), and Juma Bukomba (Documentation Specialist).
Field sites visited:	Remote Interviews with Comunidade Betume in Neópolis, Comunidade Curtume in Tobias Barreto, Comunidade Bolivar in Ilha das Flores, Comunidade Cacimba Nova in Poço Verde, Comunidade Saramen in Brejo Grande, Comunidade Bom Sucesso, in Nossa Senhora Aparecida, in addition to families of Brejo Grande and Santana do São Francisco.

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		5

Effectiveness and Developmental Focus	4	Project Management	5
Effectiveness	5	Quality of Project Management	5
Targeting and Outreach	5	Knowledge Management	5
Gender equality & women's participation	4	Value for Money	4
Agricultural Productivity	4	Coherence between AWPB and Implementation	5
Nutrition	4	Performance of M&E System	4
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	4

Sustainability and Scaling-up	4	Financial Management and Execution	4
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	4
Partnership-building	4	Quality of Financial Management	5
Human and Social Capital and Empowerment	4	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	4	Counterparts Funds	3
Responsiveness of Service Providers	4	Compliance with Loan Covenants	5
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	4		
Potential for Scaling-up	4		

Relevance	5
------------------	----------

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

Entre os dias 13 e 24 de julho de 2020, foi realizada a missão remota de supervisão do FIDAo Projeto de Negócios Rurais para Pequenos Produtores em Sergipe, o Projeto Dom Távora. O projeto se tornou efetivo em 30 de agosto de 2013. O fechamento, após a aprovação da extensão de 18 meses, será em 31 de março de 2021 e o encerramento financeiro em 30 de setembro de 2021. Devido à pandemia do COVID19, a missão foi realizada integralmente de maneira remota. Durante a missão, foram feitas entrevistas virtuais e análises de informações contendo os avanços na execução dos Planos de Negócio (PNs) por meio de vídeos e fotos com associações beneficiárias de 7 dos 15 municípios da área do projeto: Brejo Grande, Ilha das Flores, Neópolis, Nossa Senhora Aparecida, Poço Verde, Santana do São Francisco e Tobias Barreto, compreendendo 8 PNs.

A agenda de trabalho teve um total de 45 reuniões remotas. Houve consultas com parceiros e co-executores no âmbito do estado incluindo com entidades ligadas à agência executora Secretaria de Estado da Agricultura, Desenvolvimento Agrário e da Pesca (SEAGRI), como a Empresa de Desenvolvimento Agropecuário de Sergipe (EMDAGRO), a Administração Estadual do Meio Ambiente (ADEMA), a Secretaria da Fazenda (SEFAZ). Também houve reunião com a Fundação Banco do Brasil (FBB), sobre a atuação em parceria com a Universidade Federal de Sergipe, e o Movimento dos Pequenos Agricultores (MPA), sobre o programa de distribuição de sementes crioulas. Foram feitas também reuniões de lançamento das parcerias estratégicas com a Diaconia sobre o tema do algodão em consórcios agroecológicos e a Rede das Escolas Famílias Agrícolas Integradas do Semiárido (REFAISA), sobre Educação Ambiental, Sistemas Agroflorestais e Produção Agroecológica, juntamente com a equipe do projeto Adaptando Conhecimento para a Agricultura Sustentável e o Acesso a Mercados (AKSAAM) da Universidade Federal de Viçosa (UFV). Com esta última, foram discutidos os trabalhos de avaliação de impacto do projeto.

Além disso, houve reuniões com provedores de serviço de extensão rural, como a equipe da EMDAGRO dos escritórios locais de Neópolis, Poço Verde, Aquidabã e Carira, bem como os técnicos e especialistas em cadeias produtivas, como a piscicultura e aquicultura, ovinos e caprinos, avicultura caipira, artesanato e turismo rural, gênero e comunidades quilombolas, contratados via PCT com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD).

Key Mission Agreements and Conclusions

Os principais acordos da missão são os seguintes:

1. Realizar até 31/12/2020 o levantamento da contrapartida de acesso a outras fontes e sua contabilização no Relatório de Progresso e Financeiro Semestral 2/2020;
2. Distribuição completa das sementes de feijão, milho, e hortaliças para 4.000 famílias no contexto da COVID-19 até 30/09/2020. Se possível, licitar também a compra e distribuição de sementes de arroz neste período;
3. Encerramento de 117 PN até setembro de 2020, de acordo com as condições para a extensão do projeto;
4. Finalizar todas as licitações remanescentes de todos os PNs, inclusive as sobras e saldos remanescentes, até dezembro de 2020, de acordo com as condições para a extensão do projeto;
5. Em relação a atendimento da legislação ambiental, assinatura do Termo de Colaboração Técnica entre a ADEMA e a SEAGRI até 30/10/2020;
6. Realizar a contratação de consultoria para Estudo de Avaliação de Impacto e enviar o relatório da avaliação de impacto até 26/02/2021;
7. Envio de uma nova versão da estratégia de sustentabilidade até 31/08/2020;
8. Envio ao FIDA a versão final do Relatório de Conclusão do Projeto (RCP) até 31/03/2021.

As principais conclusões da missão são as seguintes:

- A missão de supervisão do FIDA reconhece os excelentes avanços do Projeto Dom Távora em sua execução desde a última supervisão, e mesmo desde a última missão de apoio, que foi realizada em fevereiro de 2020. Mesmo com a pandemia interrompendo grande parte dos trabalhos de campo junto aos beneficiários, a execução física e financeira dos PN continuou a evoluir nos últimos meses;
- O projeto hoje também se posiciona com um dos mais proativos nas ações mitigadoras da COVID-19, destacando-se as ações de compra e distribuição de 40 toneladas de sementes crioulas e máscaras de beneficiários quilombolas, além de uma assessoria técnica constante e inovadora (maiores detalhes no documento de 25 páginas específico sobre a COVID-19, elaborado pelo projeto). As ações em parceria, como por exemplo com o SEBRAE, avançaram de forma muito rápida no último ano, fortalecendo a sustentabilidade dos PNs. A comunicação do projeto deu um salto surpreendente, com cerca de 20 matérias publicadas em jornais e ou programas de televisão apenas nos últimos 3 meses, abrangendo as diversas cadeias produtivas e mitigando a interrupção no contato físico com os agricultores trazida pela pandemia.
- Merecem destaque como parte da assessoria técnica: 1) o Programa Agente Jovem, que estimula jovens dos PN de ovinos e caprinos (que são maioria no projeto), mesmo que por meios digitais, a replicar o trabalho dos técnicos de ATER junto a suas famílias; 2) as conversas de quintal, que reúnem as agricultoras para um debate semanal pela internet sobre seus principais dilemas e soluções encontradas durante a pandemia e; 3) o trabalho com Escolas Famílias Agrícolas na área de produção em consórcios agroecológicos e sistemas agroflorestais,

como mitigação e adaptação aos efeitos das mudanças climáticas.

- No quadro geral, a missão destaca que é fundamental que os seguintes temas recebam atenção especial nos últimos 8 meses de execução do projeto: 1) garantir a execução financeira de aproximadamente R\$ 9 milhões e assim concluir os 78 PNs ainda em execução no momento da supervisão, o que representa sem dúvidas o principal desafio atual para o projeto; 2) finalizar o licenciamento ambiental para todos os PNs, especialmente os de piscicultura e aquicultura; 3) aprovação final por parte do Comitê Estadual de Monitoramento dos mais de 70 PNs encerrados e dos que estão por encerrar; 4) Finalizar todas as licitações remanescentes de todos os PNs, inclusive as sobras e saldos remanescentes, até dezembro de 2020, de acordo com as condições para a extensão do projeto; 5) aprimorar a estratégia de saída para a comercialização e acesso a mercados com as comunidades quilombolas; e 6) acelerar a elaboração do Relatório de Conclusão do Projeto, incluindo a contratação do estudo de avaliação de impacto e da taxa interna de retorno do projeto;
- O FIDA destaca que essa foi a primeira missão remota de supervisão que o FIDA realizou no Estado de Sergipe, com alto nível de participação dos técnicos de campo e beneficiários. Ao mesmo tempo o Dom Távora demonstrou grande capacidade de organização e de planejamento, e hoje podemos afirmar que a sintonia entre técnicos das entidades de campo, EMDAGRO e PNUD, é bastante satisfatória.

D. Overview and Project Progress

O projeto desembolsou 99% dos recursos FIDA e hoje alcança a marca de 9.856 famílias beneficiadas por meio de PN e outros programas de investimento, ou seja, 99% da meta pactuada e 82% do total de beneficiários atingidos, que é de 12.000 famílias. O projeto superou a meta em vários indicadores, principalmente as relativas ao número de produtores capacitados em gestão organizacional (147% da meta) e gestão de negócios rurais (121%). É importante também destacar que o projeto relata famílias com aumento de produção e adoção de novos insumos e tecnologias, além do número de organizações beneficiárias que desenvolveram novas parcerias público/privadas, refletindo seu positivo impacto nos beneficiários (136% e 140% respectivamente). Veja tabela abaixo.

Metas e alcance do Projeto Dom Távora – atualização em 01/07/2020

Indicador	Meta	Alcance Até 01/07/2020	
Famílias rurais pobres beneficiárias diretas dos serviços dos projetos (sem repetição entre os componentes).	12.000	9.856	82%
Famílias de produtores apoiados para formular 192 planos de negócios e outros programas, sendo:	10.000	9.856	99%
- Famílias beneficiadas por PN;	6.200	6.056	98%
- Famílias representadas por mulheres (40%)	2.480	2.974	120%
- Famílias representadas por jovens (30%)	1.860	1.545	83%
- Famílias participantes de programas governamentais (Garantia Safra, PAA, PNAE, créditos etc.).	3.800	3.800	100%
Famílias de produtores acessam assistência técnica para implementar planos de negócios (pelo menos 40% de mulheres), sendo:	8.000	7.856	98%
- Famílias beneficiadas por PN;	6.200	6.056	98%
- Famílias sem PN e beneficiadas apenas por ATER da EMDAGRO, nos 15 municípios de atuação do projeto.	1.800	1.800	100%

Indicador	Meta	Alcance	
		Até 01/07/2020	
Produtores capacitados em Fortalecimento Organizacional.	1.200	1.770	147%
Produtores capacitados em Gestão de Negócios Rurais.	1.800	2.179	121%
Produtores participam de visitas, intercâmbios e viagens comerciais.	1.000	398	40%
Percentual de famílias que relatam a adoção de insumos, tecnologias ou novas práticas aprimoradas (CI:1.2.2)*	60%	95%	158%
Percentual de organizações de produtores rurais envolvidas em parcerias formais / acordos ou contratos com entidades públicas ou privadas (CI:2.2.3)*	50%	84%	168%
Desembolso de fundos do projeto (USD '000 000), dos quais: (dados até 30/06/2020)	37,8	25,3	67%
- FIDA	16,0	14,5	91%
- Governo do estado	12,6	8,5	67%
- Beneficiários (convênios produtivos)	3,7	2,3	62%
- Outras fontes (incluindo acesso dos beneficiários ao PRONAF)	5,5	-	0%

*Observação: Esses indicadores foram aplicados na avaliação piloto da atividade produtiva de ovinocultura, em 19 famílias.

O projeto executou 122% do proporcional do POA 2020 (considerado o primeiro semestre de 2020), mesmo com os impactos negativos da pandemia. A execução total do projeto é de USD 22,2 milhões, sendo de recursos FIDA o valor de USD 13,8 milhões e de contrapartida do estado o valor é de USD 8,4 milhões. A execução de recursos FIDA é de 98% dos recursos disponíveis, tendo em consideração a situação cambial de hoje. A contrapartida dos beneficiários, prevista no valor de USD 3,7 milhões, é de USD 2,3 milhões (62%). Contudo ainda há a executar efetivamente de fundos FIDA o valor de aproximadamente USD 1,7 milhões (ou R\$ 9 milhões) pelos 78 PNs ainda não encerrados, compreendendo um grande desafio para sua execução até 31/03/2021 e R\$ 1,9 milhão no PNUD para pagamentos de consultores, Avaliação de Impacto, Auditorias e outras despesas operacionais.

Após 4 meses de início das restrições de circulação por conta do COVID19, a missão reconhece os esforços desempenhados pela equipe do projeto no sentido de não deixar os beneficiários desamparados e, ao mesmo tempo, ter meios de manter a execução dos PNs em campo. O Dom Távora continua demonstrando avanços e fazendo esforços para seguir implementando suas atividades, seguindo as medidas preventivas de saúde. Importante citar que o projeto utilizou o tempo de distanciamento social para avançar na parte de prestação de contas, preparação de licitações e planejamento de atividades para a finalização dos PNs, além de dar o suporte técnico aos beneficiários de forma remota. Esta iniciativa tem mostrado resultados e dever ser valorizada.

Em relação ao componente 1, das 192 organizações de produtores rurais apoiadas (CI 2.1.3), o projeto atingiu 154 (80%), através dos PNs, e beneficia 6.056 famílias, 98% da meta de beneficiar 6.200 produtores com recursos financeiros para investimentos produtivos.

Dos 154 PNs, 76 estão concluídos e 78 PNs em fase de conclusão e implementação. Os 154 PNs possuem um valor total de R\$ 46 milhões (FIDA + Contrapartida do beneficiário), onde cerca de R\$ 37 milhões foram executados e prestados conta (80%), e o saldo a executar é de R\$ 9 milhões (20%). A execução deste montante é um importante desafio, pois o projeto irá encerrar as ações em campo em março/2021, ou seja, em 8 meses.

No caso do componente 2, o foco das atividades é direcionado para a melhoria de capacidades das famílias beneficiadas

por PNs. Foram realizados mais de 300 eventos no decorrer do projeto, que contribuíram para o alcance de algumas metas, como por exemplo, produtores capacitados para o fortalecimento organizacional (alcance de 1.770, 147% da meta de 1.200), e produtores capacitados para a gestão de negócios (alcance de 2.179, 121% da meta de 1.800). O Componente está em vias de planejamento para dar continuidade em suas ações de fortalecimento de capacidades, mas garantindo as recomendações de distanciamento social. Portanto, serão realizadas capacitações, e um formato diferenciado de intercâmbio (em planejamento), para garantir o atendimento aos beneficiários. Importante destacar o papel desempenhado pela EMDAGRO no apoio para a execução destas atividades, em conjunto com a equipe do componente.

Em relação ao M&A, foi acordado o início dos trâmites para a realização da avaliação de impacto do projeto, e o apoio para a assessoria de comunicação para a elaboração de documentos de Gestão do Conhecimento e disseminação dos resultados.

Abaixo, são apresentados alguns indicadores do Dom Távora, com suas respectivas metas e alcances registrados:

Componente 1: Desenvolvimento de negócios rurais - Desenvolvimento da produção sustentável e acesso aos mercados

Atualmente, o projeto possui 154 PNs conveniados, sendo que 76 PNs (49%) estão encerrados, e os demais (78 PNs), se encontram em diferentes estágios de implementação, conforme a seguir:

- i. 90% a 99% de execução: 27 PNs;
- ii. 70% a 89% de execução: 14 PNs;
- iii. 50% a 69% de execução: 10 PNs;
- iv. 1% a 49% de execução: 16 PNs;
- v. 0% de execução: 11 PNs.

Estes 78 PNs compreendem um montante de R\$ 9 milhões para serem executados, ou seja, considerando que faltam apenas 8 meses para o encerramento do projeto, isso representa uma média de execução de **R\$ 1,12 milhão por mês**. É um desafio considerável, levando-se em consideração que desde 01/2020 até o presente, foram executados cerca de R\$ 1,7 milhão, ou seja, **cerca de R\$ 280 mil por mês**

Dos R\$ 9 milhões para serem executados, R\$ 6,3 milhões estão disponíveis nas contas das associações, R\$ 502 mil referentes aos rendimentos de aplicações e economias realizadas nas licitações e o restante, R\$ 2,2 milhões, não foram transferidos. De forma a não prejudicar a implementação, **foi acordado** com o projeto que a integralidade desse valor seja repassada para as contas das associações até o 30/09/2020.

Em relação ao valor dos rendimentos de aplicações e das economias dos 78 PNs ainda em execução **foi acordado** que esse recurso será utilizado para o financiamento de itens alinhados com as atividades dos PNs, por meio de licitações de baixa complexidade.

Em relação à última missão de supervisão de 05/2019, houve avanços consideráveis, uma vez que naquele momento nenhum PN estava concluído. Isso mostra a mobilização das equipes técnicas do PNUD, da EMDAGRO e da UEGP, que continuaram mobilizadas mesmo durante o período da pandemia, por meio de plantão, rodízio e atendimento via celulares, o que permitiu resolver boa parte das demandas. **Foi acordado** que todas as medidas serão tomadas para preparar e antecipar as licitações e aquisições dos R\$ 9 milhões que ainda não foram executados, sendo que várias podem ser adiantadas mesmo durante a pandemia.

Até a conclusão do projeto, a prioridade é de manter o foco na implementação dos PNs. Em paralelo a isso, será importante direcionar a assessoria técnica para melhorar a questão da comercialização, mencionada pelos beneficiários como um dos principais gargalos.

Pesca e aquicultura

As intervenções de pesca artesanal e aquicultura têm como objetivo de melhorar a subsistência dos beneficiários por meio do aumento da produção. Alguns progressos foram feitos desde a última missão. Todos os planos de negócios da pesca artesanal estão em implementação. Entretanto, dos 17 planos aprovados, 2 ainda não foram implementados. Houve um aumento na adesão das associações que implementam planos de negócios, incluindo os jovens. Isso indica confiança das comunidades nos resultados e benefícios do projeto. Em uma associação a adesão aumentou de 180 em 2018 para 260 pessoas em 2020. Mais de 50% dos membros das associações são mulheres. O projeto tem feito esforços para fortalecer as associações, com resultados notáveis.

A criação de peixes em tanques-rede continua sendo conduzida com alta qualidade técnica, conforme expresso pelas associações. Os dados de produção e vendas sugerem que esta atividade é lucrativa e deve alcançar sustentabilidade

após o financiamento atual do projeto. Algumas das comunidades fizeram investimentos na compra de tanques-rede adicionais usando suas economias. No entanto, existem preocupações com o alto custo das rações. Alguns ganhos em termos de custo de produção podem ser obtidos através de pequenas melhorias no tamanho dos alevinos armazenados e do peixe vendido no mercado.

A atividade de pesca artesanal também está gerando benefícios para as famílias, com renda estimada da venda de peixes acima do salário mínimo, além de peixes consumidos diretamente pelas famílias.

A situação do COVID-19 trouxe desafios significativos. Em algumas áreas a pesca foi proibida por longos períodos. Em outras áreas, os mercados públicos foram fechados e nenhuma atividade comercial permitida. Algumas comunidades encontram-se em situação crítica e necessitando de assistência alimentar.

Entre outros problemas principais a missão identificou: i) aumento da salinidade do Rio dificultando e aumentando o custo da atividade, ii) dificuldades na obtenção de licenças ambientais para águas federais, iii) o risco de sobre pesca e a necessidade de monitorar de perto as capturas de peixes e envolver as associações na decisão e promoção de boas práticas, iv) necessidade de ter uma melhor organização e coordenação das associações e v) a suspensão desde março da coleta de dados de pesca e aquicultura para monitoramento dos impactos, por exemplo, produção, vendas, renda familiar etc.

Em relação à gestão do conhecimento e cooperação Sul-Sul o consultor de pesca do projeto participou no final de 2019 de um treinamento na Islândia, com o apoio do FIDA e do Governo da Islândia. Esse treinamento também serviu como uma plataforma para estabelecer ligações externas para o Projeto Dom Távora com outros projetos FIDA.

Foi **acordado** que o projeto continuará a buscar a emissão de licenças ambientais federais até o 31/03/2021.

Devido ao impacto do COVID-19 nas comunidades de pescadores **foi acordado** que o projeto intensificará seu apoio em particular para a questão da comercialização. Isso poderá ser realizado por meio de: i) busca de apoios específicos inclusive com fontes de outros projetos para aquisições de freezers e motocicletas para alcançar outros mercados, e ii) apoio aos beneficiários para estabelecer novas ligações de mercado, especialmente a restaurantes locais e iniciar o marketing digital, via rede web comunitária, ou utilizando serviços de mídia como o WhatsApp para alcançar mercados individuais.

Atividades produtivas de ovinocaprinocultura, avicultura e artesanato

No caso das atividades de ovinocaprinocultura, que correspondem a mais de 50% dos recursos dos PN, foram realizadas reuniões com técnicos e beneficiários, que se mostraram satisfeitos com a qualidade dos serviços de ATER e dos equipamentos recebidos. Os técnicos relataram melhorias nos indicadores zootécnicos e enfatizaram a persistência de problemas associados ao controle de verminoses dos animais. Para melhorar o acesso a mercado, está em desenvolvimento o centro de comercialização em Carira, e há estudos de viabilidade técnica para implantação do projeto de laticínios, com a produção de queijo, logurte e licor de leite de cabra em Poço Verde. Foi sugerida a realização dos estudos de mercado para implantação de laticínios. **Ficou acordado** como atividades prioritárias a conclusão dos projetos produtivos, a continuidade dos serviços de ATER; com atendimentos remotos e virtuais, por meio de ligações telefônicas e mensagens de WhatsApp, e escalamento do programa de “Conversa de quintal”, que tem gerado retroalimentação positiva por parte dos beneficiários (ver próxima seção)

Na avicultura, os técnicos relataram melhorias nos índices zootécnicos, incorporação de práticas agroecológicas ao processo de criação e valorização dos trabalhos das mulheres. A missão menciona especial destaque à formação da rede de produtores de ovos caipiras e de capoeira que está em preparação. O principal problema relatado foi a elevação do custo de produção devido ao aumento no preço da ração (milho). Foram sugeridas ações no sentido de buscar fontes alternativas de alimentação, com a maior potencial de oferta local. **Ficou acordada** a busca de alternativas de alimentação das aves, que possam contribuir para redução dos custos de ração até 30/10/2020.

As atividades de artesanato envolveram a organização de espaços para comercialização, participação em feiras e emprego das plataformas digitais via internet, na divulgação e comercialização de produtos em mídias sociais. Com a intensificação da pandemia do COVID19, houve incentivo à produção de máscaras de proteção respiratória pelos grupos de artesanato em sete comunidades. Há uma grande dificuldade por parte dos empreendimentos coletivos em precificar os seus produtos. Ficou acertado o fortalecimento de parcerias com entidades na região, a fim de fornecer capacitação gerencial às associações.

Outra experiência significativa, identificada nas reuniões com a comunidade de Cacimba Nova e que apresenta potencial em ser compartilhada com outras regiões, foi das compras coletivas de fertilizantes através das organizações, que implicaram na redução de 25% nos preços destes.

Componente 2: Fortalecimento da capacidade para promoção dos negócios rurais

Desde o início das atividades do projeto, até o presente momento, o Componente 2 foi responsável pela realização de mais de 300 eventos relacionados ao fortalecimento das capacidades de agricultores e técnicos extensionistas, com cerca de 7.803 participantes (sem repetição, cerca de 3.000 famílias e técnicos de ATER). Os principais eventos

realizados foram: i) Cursos de Gestão de Negócios Agrícolas e Não Agrícolas; ii) Seminários de Associativismo e Cooperativismo; iii) Oficinas Produtivas; e iv) Intercâmbios. Importante destacar que uma parcela destes eventos foi realizada pela equipe formada pelos profissionais do Componente e pelos técnicos especialistas do Dom Távora e da EMDAGRO, graças à incorporação da metodologia adotada pelo Instituto de Assessoria para o Desenvolvimento Humano (IADH), que foi contratada em 2017 para a realização destas atividades.

Diretamente impactado pelas regras de distanciamento social da pandemia, o componente teve suas ações prejudicadas em 2020. O planejamento que consistia em realizar eventos de capacitação para as famílias beneficiadas pelos 22 PNs firmados em 2019, além de 5 intercâmbios, foi momentaneamente interrompido, e está em processo de readaptação através de consultas às comunidades, para verificar a melhor forma de retomar as atividades (presencialmente ou remotamente).

Foi acordado com a missão que a metodologia em elaboração deverá: i) Seguir uma linha inclusiva, ou seja, garantir o pleno acesso do beneficiário ao evento; e ii) Garantir que os eventos de capacitação sejam realizados em *paripassu* com a implementação dos PNs.

Conversa de Quintal: Ação idealizada pelo componente e realizada em parceria com a assessoria de comunicação da SEAGRI, hoje a Conversa de Quintal é um importante canal de comunicação do projeto com as famílias beneficiadas. Utilizando o formato de *podcast*, consiste numa gravação de áudio que é enviado através de aplicativos de mensagens, como o WhatsApp. Até o momento, foram produzidos 6 programas, sendo: 2 programas sobre cadernetas agroecológicas, 2 sobre avicultura, 1 sobre ovinocultura, 1 sobre piscicultura e apoio às comunidades. O projeto prevê a produção de mais 18 *podcasts* e 6 programas “ao vivo” (*lives*) até dezembro/2020. A missão enfatiza que esta é uma boa prática realizada no momento de pandemia, e recomenda a sistematização dela.

Relatório de Conclusão do Projeto (RCP)

A missão recomenda que toda a equipe do projeto tenha acesso aos documentos norteadores enviados anteriormente pelo FIDA, uma vez que a elaboração do RCP ficará sob responsabilidade da coordenação do projeto, com apoio dos coordenadores dos componentes.

Importante que os estudos de avaliação estejam finalizados (avaliação de impacto etc.), além dos estudos de Gestão de Conhecimento, Boas Práticas sistematizadas, dentre outros. **Fica acordado** o envio ao FIDA do RCP em 31/03/2021.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Relatório de Conclusão do Projeto (RCP)	UGP	03/2021
Envio ao FIDA a versão final do Relatório de Conclusão do Projeto (RCP)		

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus

Effectiveness	Rating: 5	Previous rating: 5
----------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

O projeto teve vários avanços significativos ao longo dos últimos 12 meses. Foram redistribuídos os técnicos entre as UEGPs e novos contadores foram contratados para avançar na prestação de contas com as regiões mais atrasadas. As metas pactuadas com o FIDA quando da extensão foram alcançadas e superadas..

As medidas de mitigação implementadas em 2019 foram eficazes, e portanto, o projeto conseguiu finalizar 76 PNs, 49% do total, comparado a nenhum no mesmo momento no ano passado.

O projeto alcança a marca de 9.856 famílias beneficiadas por meio de PN e outras ações, ou seja, 99% da meta pactuada e 82% do total de beneficiários atingidos, que é de 12.000 famílias. Há a expectativa de alcance da meta de atender 12.000 famílias através das ações acordadas com a prorrogação do projeto, como a distribuição de sementes, por exemplo.

O projeto apresentou inovações importantes na assessoria técnica remota e articulou um plano de compra e distribuição de sementes com 4.000 beneficiários para mitigar os efeitos da COVID-19.

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

O projeto alcança a marca de 9.856 famílias beneficiadas por meio de PN e outros programas de investimento, ou seja,

99% da meta pactuada e 82% do total de beneficiários atingidos, que é de 12.000 famílias. O projeto superou a meta em vários indicadores, principalmente as relativas ao número de produtores capacitados em gestão organizacional (147% da meta) e gestão de negócios rurais (121%). É importante também destacar que o projeto relata famílias com aumento de produção e adoção de novos insumos e tecnologias, refletindo seu positivo impacto nos beneficiários (136% e 140% respectivamente). Veja tabela abaixo.

Indicador	Meta	Alcance	
		Até 01/07/2020	
Famílias rurais pobres beneficiárias diretas dos serviços dos projetos (sem repetição entre os componentes).	12.000	9.856	82%
Famílias de produtores apoiados para formular 192 planos de negócios e outros programas, sendo:	10.000	9.856	99%
- Famílias beneficiadas por PN;	6.200	6.056	98%
- Famílias representadas por mulheres (40%)	2.480	2.974	120%
- Famílias representadas por jovens (30%)	1.860	1.545	83%
- Famílias participantes de programas governamentais (Garantia Safra, PAA, PNAE, créditos etc.).	3.800	3.800	100%
Famílias de produtores acessam assistência técnica para implementar planos de negócios (pelo menos 40% de mulheres), sendo:	8.000	7.856	98%
- Famílias beneficiadas por PN;	6.200	6.056	98%
- Famílias sem PN e beneficiadas apenas por ATER da EMDAGRO, nos 15 municípios de atuação do projeto.	1.800	1.800	100%
Produtores capacitados em Fortalecimento Organizacional.	1.200	1.770	147%
Produtores capacitados em Gestão de Negócios Rurais.	1.800	2.179	121%
Produtores participam de visitas, intercâmbios e viagens comerciais.	1.000	398	40%
Percentual de famílias que relatam a adoção de insumos, tecnologias ou novas práticas aprimoradas (CI:1.2.2)*	70%	95%	136%
Percentual de organizações de produtores rurais envolvidas em parcerias formais / acordos ou contratos com entidades públicas ou privadas (CI:2.2.3)*	60%	84%	140%

*Observação: Esses indicadores foram aplicados na avaliação piloto da atividade produtiva de ovinocultura, em 19 famílias.

Em relação ao **componente 1**, das 192 organizações de produtores rurais apoiadas (CI 2.1.3), o projeto atingiu 154 (80%), através dos PNs, e beneficia 6.056 famílias, 98% da meta de beneficiar 6.200 produtores com recursos financeiros para investimentos produtivos.

Dos 154 PNs, 76 estão concluídos e 78 PNs em fase de conclusão e implementação. Os 154 PNs possuem um valor total de R\$ 46 milhões (FIDA + Contrapartida do beneficiário), onde cerca de R\$ 37 milhões foram executados e prestados conta (80%), e o saldo a executar é de R\$ 9 milhões (20%). A execução deste montante é um importante desafio, pois o projeto irá encerrar as ações em campo em março/2021, ou seja, em 8 meses.

No caso do **componente 2**, o foco das atividades é direcionado para a melhoria de capacidades das famílias beneficiadas por PNs. Foram realizados mais de 300 eventos no decorrer do projeto, que contribuíram para o alcance de algumas metas, como por exemplo, produtores capacitados para o fortalecimento organizacional (alcance de 1.770, 147% da meta de 1.200), e produtores capacitados para a gestão de negócios (alcance de 2.179, 121% da meta de 1.800). O Componente está em vias de planejamento para dar continuidade em suas ações de fortalecimento de capacidades, mas garantindo as recomendações de distanciamento social. Portanto, serão realizadas capacitações, e um formato diferenciado de intercâmbio (em planejamento), para garantir o atendimento aos beneficiários. Importante destacar o papel desempenhado pela EMDAGRO no apoio para a execução destas atividades, em conjunto com a equipe do componente.

Há a expectativa de alcance da meta de atender 12.000 famílias através das ações acordadas com a prorrogação do projeto, como a distribuição de sementes, por exemplo.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Distribuição completa das sementes Distribuição completa das sementes de feijão, milho, e hortaliças para 4.000 famílias no contexto da COVID-19.	UGP	09/2020
Encerramento de PN Encerramento de 117 PN até setembro de 2020, de acordo com as condições para a extensão do projeto.	UGP	09/2020

Development Focus

Targeting and Outreach

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

O projeto cumpre bastante os objetivos de sua estratégia de focalização. Nos 154 planos financiados, 2.974 mulheres (120% da meta estabelecida), 1.545 jovens (83% da meta estabelecida) e (184% da meta estabelecida) 572 famílias quilombolas têm sido beneficiados/as. Embora a maioria das metas dos subgrupos específicos tenha sido alcançada ou excedida, a população rural jovem dos municípios atendidos pelo projeto Dom Távora deve ser incorporada de forma mais ampla e efetiva nas diferentes atividades promovidas. Nota-se também que as comunidades quilombolas demonstram a necessidade de estratégias de sensibilização no que diz respeito à ampla participação das mulheres beneficiárias nas atividades produtivas, assim como a ampliação de possibilidades de acesso à mercados.

Main issues

Foi identificado que as mulheres quilombolas têm maior dificuldade de acesso às reuniões e capacitações promovidas pelo projeto, por sofrerem por vezes violência de diferentes naturezas, fazendo com que muitas destas mulheres desistam de suas atividades. Isso demonstra a necessidade de uma mobilização por parte da equipe técnica do Projeto para que este público seja acompanhado de maneira mais atenta e tenha suas demandas atendidas, e que esta experiência seja tomada como lição aprendida, para que haja uma instância fortalecida ou um ponto focal que se dedique exclusivamente à questões de etnia em cada um dos projetos FIDA que lida com populações tradicionais. Torna-se nítida a necessidade de criar um diálogo ainda mais próximo com essas populações, assim como uma estratégia que acesse e transforme o cerne da violência de gênero no meio rural e, especificamente, nas comunidades quilombolas.

A juventude capacitada dentro das ações do Dom Távora, até o momento, representa 20% do total geral dos capacitados. Dentre as atividades promovidas, vale destacar os cursos de mídias sociais promovidos para o público jovem do projeto, com o objetivo de possibilitar uma mais eficiente e acessível comercialização de produtos de artesanato. Outro destaque envolvendo jovens é a formação de agentes de desenvolvimento rural sustentável, os "Agentes Jovens", que permitiu a capacitação direta de 20 jovens de famílias inseridas no projeto Dom Távora nas atividades de ovinocaprinocultura. Estes jovens terão uma contribuição importante em particular como parte da estratégia de saída, pois a atividade como Agentes Jovens pode garantir que as comunidades continuem a ser assistidas, ao mesmo tempo que pode se apresentar como uma das soluções para a questão da evasão de jovens do meio rural.

No entanto, a dificuldade de acesso à mercados, dentre outros aspectos, ainda é considerada um desafio, o que é

refletido na pouca participação de jovens das comunidades atendidas, uma vez que a falta de possibilidades de geração de renda faz com que a juventude rural pouco se interesse em dar continuidade às atividades produtivas de suas famílias e comunidades.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Inclusão de estratégia de sensibilização Fazer uso de metodologia de sensibilização nas capacitações a serem promovidas pelo GT de gênero, etnia e geração com o objetivo de diminuir a incidência de comportamentos de natureza violenta contra as beneficiárias do projeto	GT Gênero, Etnia e Geração	12/2020

Gender equality & women's participation

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

O PDT faz uma contribuição significativa para atender às necessidades das mulheres das comunidades e alcançar a igualdade de gênero e o seu empoderamento. Nas capacitações promovidas pelo projeto, as mulheres puderam participar de 1 ou mais eventos), totalizando 3.802 mulheres. No tocante à representatividade feminina em associações e empreendimentos do PDT, foi aferido que as mulheres integram 49% do quadro de beneficiários de PNs financiados, o que representa um avanço de aproximadamente 35% em relação ao marco inicial, que era de aproximadamente 14%. Em relação à diretoria destes empreendimentos, as mulheres integram 63% destas esferas (sendo 14% de diretorias só com mulheres, e 49% de diretorias). Houve um aumento das ações dos projetos com comunidades quilombolas, que requerem maior atenção devido à sua fragilidade para o acesso às políticas públicas.

Main issues

A missão de apoio de março de 2020 pôde identificar algumas fragilidades no que diz respeito à incorporação de um enfoque de gênero de forma sistêmica no PDT. A exemplo disso, observam-se as atividades com as Cadernetas Agroecológicas, que tiveram um início tímido em sua implementação, demonstrando a necessidade da realização de ajustes na condução metodológica em função do atraso no processo de implementação. A atividade foi iniciada, a princípio, com 10 beneficiárias.. Entretanto, até junho de 2020, houve um aumento considerável de Cadernetas sistematizadas, somando 120 beneficiárias atingindo 80% da meta inicial prevista, que seria de 150 mulheres utilizando as Cadernetas Agroecológicas em Sergipe. O trabalho de animação também se mostrou eficiente, dado pelo aumento percentual do número de registros nas Cadernetas em algumas comunidades, porém a atividade de animação deve continuar a fomentar o processo de anotação, e para isso também se faz necessária uma estratégia de sistematização eficiente e contínua.

Apesar de ter conseguido manter ou até mesmo alavancar novas atividades e planos de negócio durante a pandemia do COVID-19, o Projeto Dom Távora apresentou dificuldades no que diz respeito à sistematização das Cadernetas Agroecológicas durante alguns meses, e também com parte das beneficiárias que iniciaram as atividades com esta ferramenta. As CAs oferecem diversas possibilidades para análise e compreensão de diversos aspectos relacionados às comunidades do público beneficiário, e para que seus resultados surtam os efeitos desejados e alavanquem o maior empoderamento das mulheres rurais, devem ser devidamente coletadas e sistematizadas.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Definição da estratégia de sistematização das Cadernetas Agroecológicas Definir os membros da equipe técnica que ficarão responsáveis pela sistematização dos dados gerados pelas Cadernetas Agroecológicas em todas as comunidades atendidas pelo Projeto Dom Távora, assim como sua estratégia	GT Gênero, Etnia e Geração	08/2020
Conclusão das capacitações previstas pelo GT de gênero, etnia e geração Concluir as capacitações remotas previstas para serem realizadas entre setembro e dezembro de 2020 com enfoque no público beneficiário das Cadernetas Agroecológicas	GT Gênero, Etnia e Geração	12/2020
Metodologia de sensibilização nas capacitações Fazer uso de metodologia de sensibilização nas capacitações a serem promovidas pelo GT de gênero, etnia e geração com o objetivo de diminuir a incidência de comportamentos de natureza violenta contra as beneficiárias do projeto.	GT Gênero, Etnia e Geração	12/2020

Agricultural Productivity

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Identificou-se um aumento considerável de esforço na implantação das atividades produtivas. Os técnicos e beneficiários relataram, para situações pontuais, consideráveis aumentos de produção e produtividade em ovinocaprinocultura, piscicultura e avicultura, principalmente em termos de indicadores zootécnicos. A realização de compras conjuntas de fertilizantes permitiu aos beneficiários reduzir os custos de produção. Entretanto, os resultados em termos de aumento de produção e produtividade de forma sistemática demandam maior tempo para amadurecimento, visto que as ações estão em execução. É necessário, com urgência, levantar dados claros e objetivos, que permitam quantificar a produtividade para uma amostra significativa de beneficiários.

Main issues

Parte das fragilidades identificadas nas missões anteriores foram mitigadas pelo projeto. Destacam-se os relatos dos beneficiários sobre a qualidade dos animais e bens de produção recebidos, além da satisfação com os serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER).

As atividades de ovinocultura, avicultura e artesanato/confecções envolveram 93, 47 e 17 planos, representando 46%, 15% e 9% do total de recursos. Os investimentos foram realizados no sentido de promover melhorias na infraestrutura produtiva com a construção de apriscos e aviários, aumento da área plantada de palma e gliricídia, em 300 e 70 hectares, respectivamente, e distribuição de tratores, implementos agrícolas, máquinas de costura, 19 mil cabeças de ovinos e 65 mil aves.

Foram realizadas reuniões com técnicos e beneficiários das comunidades do Curtume (ovino cultura básica) e de Cacimba Nova (caprinocultura), nos municípios de Tobias Barreto e Poço Verde, respectivamente. Está em desenvolvimento o centro de comercialização em Carira a partir de parceria entre o PDT, a EMDAGRO e a Prefeitura Municipal. Foram relatadas como atividades em andamento a melhoria dos índices zootécnicos por meio da ATER, a participação dos agentes jovens e estudos técnicos para implantação do projeto de um laticínio para produção de queijos, iogurtes e licores de leite de cabra nos municípios de Cacimba Nova e Poço Verde.

Para a avicultura, os técnicos relataram significativas melhorias nos índices zootécnicos a partir dos serviços de ATER, a incorporação de práticas agroecológicas ao processo de criação e a valorização dos trabalhos das mulheres. Especial destaque à formação da rede de produtores de ovos caipiras e de capoeira da região Centro Sul, no município de Poço Verde, que pretende agrupar 96 agricultores na comercialização solidária de, aproximadamente 800 dúzias semanais, ao preço de R\$45,50. Destaca-se a criação dos entrepostos de ovos, atendendo exigências dos Serviços de Inspeção Estadual no Projeto de Assentamento de Santa Maria das Lajes, em Poço verde.

As atividades de artesanato envolveram a organização de espaços para comercialização, participação em feiras e emprego das plataformas digitais via internet, na divulgação e comercialização de produtos em mídias sociais. Com a intensificação da pandemia da COVID 19, houve incentivo à produção de máscaras de proteção respiratória contra o

coronavírus pelos grupos de artesanato em sete comunidades. Entretanto, existem fragilidades gerenciais a serem mitigadas. Dentre estas, foi destacada a definição de preços para os produtos, a partir da mensuração dos custos de produção e da análise do mercado.

A pandemia da COVID 19 alterou os procedimentos para realização dos serviços de ATER. Optou-se por assessoria a distância com atendimentos remotos e virtuais, por meio de ligações telefônicas e mensagens de whatsapp, visitas presenciais controladas e o desenvolvimento o programa de “Conversa de quintal”.

Uma importante estratégia de acesso a mercado identificada, ser desenvolvida pela EMDRAGO, é o portal de produtos da agricultura familiar e a criação de grupos de whatsapp por arranjo produtivo, com o objetivo de troca de informações sobre preços de produtos e insumos e formas de comercialização.

Nutrition	Rating: 4	Previous rating: 4
------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

O aumento da produção de alimentos pela agricultura, pecuária e pesca nas atividades apoiadas pelo PDT impactou significativamente na melhoria nutricional da população beneficiadas. Verificaram-se melhorias na quantidade, qualidade e diversidade de alimentos consumidos. No caso da agricultura, o impacto nutricional pode ser aferido pelos hábitos de consumo registrados pelas beneficiárias nas Cadernetas Agroecológicas. Na pesca e aquicultura, as comunidades reservam parte de sua captura para consumo doméstico. É importante que o projeto continue a promover a produção para o autoconsumo, e incentive a sustentabilidade dessa prática. Contudo, não há registro de dados quantitativos sobre as mudanças na nutrição das famílias, considerando que não foi previsto no desenho do projeto. O projeto cadernetas agroecológicas está fornecendo informações sobre os quantitativos de consumo e compras de alimentos de 14 comunidades, que serão úteis para a elaboração do Relatório de Conclusão do Projeto.

Main issues

Durante a missão de supervisão, foram realizadas reuniões e conversas com beneficiários que atuam em diferentes cadeias produtivas do Projeto Dom Távora. Em seus depoimentos, os pescadores, avicultores e ovinocaprinocultores relataram a importância do autoconsumo, principalmente por conta da redução da comercialização observada durante a pandemia do COVID-19. A variedade de produtos vegetais e animais, beneficiados ou não, consumidos pelo público do Projeto Dom Távora é extensa, e atividade com as Cadernetas Agroecológicas implementada no projeto é uma ferramenta também de mensuração da biodiversidade presente na região. Por meio da sistematização de dados das CAs, foi possível constatar a presença de 115(cento e quinze) produtos de diferentes origens, que foram utilizados para consumo pelas beneficiárias e suas famílias, mostrando diversidade de acesso a nutrientes. Há casos de quintais produtivos e hortas comunitárias, a exemplo de Santana do São Francisco e do quilombo Mocambo, que utiliza um sistema de horta em mandala em consórcio com avicultura.

Por conta da grande participação em atividades de artesanato das beneficiárias do Projeto Dom Távora que utilizam as Cadernetas Agroecológicas (aproximadamente 46% das beneficiárias estão envolvidas em alguma atividade de artesanato), a relação socioeconômica de “consumo” foi a mais frequentemente registrada, representando 60% do total de anotações entre setembro de 2019 e fevereiro de 2020. Dentre os produtos mais frequentemente consumidos estão: manga, couve, galinha, macaxeira, ovos de galinha, acerola e quiabo. Este dado demonstra que a segurança alimentar das famílias e comunidades das beneficiárias do Projeto Dom Távora também é garantida por conta do trabalho dessas mulheres, e que o processo de anotação não só permite a aferição da contribuição das produtoras na esfera doméstica, mas também possibilita análises de hábitos alimentares e produtivos de habitantes do estado de Sergipe, por exemplo. Sua produção de alimentos simboliza não só uma redução no dispêndio da família, como também uma garantia de alimentação saudável e de qualidade considerando entre outros fatores que as famílias consomem produtos frescos e cada vez mais produzidos segundo os princípios agroecológicos.

Adaptation to Climate Change	Rating: 4	Previous rating: 4
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

O projeto prossegue na implementação de atividades e investimentos que permitem que as famílias beneficiárias adaptem seus sistemas de produção as mudanças do clima em busca de uma maior resiliência e menor vulnerabilidade. Podem-se mencionar as seguintes atividades: 1) acesso a água: construção de 2 cisternas e 7 poços, ii) energia sustentável: construção de 6 biodigestores e instalação de 2 painéis solares, 3) produção e armazenamento de forragem em pé: instalação de 300 ha. de palma forrageira e 70 hectares de banco de proteína (gliricídia principalmente). A maioria dessas atividades se iniciaram ano passado e se consolidaram no decorrer do ano, demonstrando um importante avanço com relação à missão de supervisão anterior.

Além disso, a assessoria técnica divulga práticas agroecológicas e é necessário fortalecer essa abordagem para que um número cada vez maior de famílias adote essa forma de produzir mais sustentável.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 4	Previous rating: 4
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

A EMDAGRO e a ADEMA continuam bastante envolvidas na implementação do projeto. A experiência do Dom Távora tanto com a implementação dos PN como pelas atividades de capacitações contribui para fortalecer o fornecimento de ATER para a EMDAGRO. A implementação pela SEAGRI tem também contribuído para fortalecer as capacidades do estado na implementação de projetos de desenvolvimento rural com recursos internacionais.

Partnership-building	Rating: 4	Previous rating: 3
-----------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

As parcerias com EMDAGRO e o PNUD têm se fortalecidas e permitidas os avanços constatados. O projeto tem fortalecido e diversificado as parcerias com várias prefeituras, com outros órgãos do governo como a ADEMA, a Secretaria do Turismo e a Secretaria de Estado da Inclusão, Assistência Social e Trabalho. Além disso parcerias com a CODEVASF, a EMBRAPA e o Movimento dos Pequenos Agricultores têm se consolidadas. Mais recentemente, três intervenções do projeto AKSAAM que vão ocorrer no Estado vão permitir iniciar novas relações com a DIACONIA, a REFAISA e a UERN. Esse conjunto de parceria é muito importante para preparar a transição e a estratégia de saída do projeto, sendo que várias ações iniciadas pelo projeto poderão ser apoiadas uma vez o projeto encerrado.

Human and Social Capital and Empowerment	Rating: 4	Previous rating: 5
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

Desde o início das atividades do projeto, até o presente momento, o Componente 2 foi responsável pela realização de mais de 300 eventos relacionados ao fortalecimento das capacidades de agricultores e técnicos extensionistas, com cerca de 7.803 participantes (sem repetição, cerca de 3.000 famílias e técnicos de ATER), e foram fortalecidos em diversas temáticas, como por exemplo, no entendimento para prestação de contas dos PNs. Diretamente impactado pelas regras de distanciamento social da pandemia, o componente teve suas ações de fortalecimento de capacidades prejudicadas em 2020. O planejamento que consistia em realizar eventos para as famílias beneficiadas pelos 22 PNs firmados em 2019, além de 5 intercâmbios, foi momentaneamente interrompido, e está em processo de readequação.

Quality of Beneficiary Participation	Rating: 4	Previous rating: 4
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

A metodologia do projeto permite e incentive a participação direta dos beneficiários. Essa participação se expressa nas escolhas sobre as atividades produtivas e formas de organização. A contrapartida dos beneficiários para o financiamento dos PNs está sendo aportada e demonstra também o compromisso quando a sua participação conforme prevista. O projeto tem aplicado novas ferramentas para abrir mais ainda a participação dos beneficiários e em particular das mulheres, com as cadernetas agroecológicas e o programa Conversas de quintal. A participação dos jovens, por meio dos agentes jovens, que fornecem um apoio voluntário sobre a criação animal é outra forma de expressar a participação. Enfim, a gestão de conhecimento vai permitir recolher os pontos de vistas dos beneficiários.

Responsiveness of Service Providers	Rating: 4	Previous rating: 4
--	------------------	---------------------------

Justification of rating

Os provedores de serviço, no geral, realizam serviços de boa qualidade. Entretanto, o Projeto em geral, ainda apresenta dificuldades que impõe atrasos na prestação dos serviços. Tal situação ainda é agravada pelas limitações impostas em decorrência da pandemia de covid-19.

Main issues

Os principais provedores de serviços são os técnicos, consultores e contadores, que atuam diretamente com os beneficiários. Os profissionais têm apresentado serviços de qualidade com relação às atividades de campo, tanto produtivas, quanto na parte de licitações e prestações de contas.

Muito embora o Projeto esteja no período final de implementação, verifica-se que algumas ações ainda estão em atraso e geram preocupação quanto à efetiva entrega dos resultados esperados aos beneficiários em sua integralidade, principalmente com relação aos 22 PN iniciados no ano passado.

Justification of rating

O projeto tem avançado bastante na questão do atendimento a legislação ambiental. Dos 154 PNs, 145 se enquadram na modalidade de dispensa de licenciamento e tiveram a documentação emitida pela ADEMA. Destes 3 empreendimentos estão com processo de outorga de acesso a água em andamento, sendo 1 pela Agência Nacional da Água e 2 pela Secretaria Estadual dos Recursos Hídricos. Os outros 9 PNs se enquadram no licenciamento ordinário e se encontram em diversos estágios de obtenção de licenciamento de instalação, faltando em seguida realizar os procedimentos de licenciamento de operação. Vale destacar a qualidade da parceria com a ADEMA e o SEBRAETEC no alcance desses resultados e foi acordado manter essa intensidade de colaboração até a conclusão do projeto.

Main issues

Vale mencionar que desde o início da pandemia, os agentes da ADEMA e do SEBRAETEC em colaboração com a equipe do PDT, continuaram a atuar seguindo um rodizio específico para o atendimento a todas as comunidades. Para reforçar a parceria entre a ADEMA e a SEAGRI foi acordado que o Termo de Colaboração Técnica, o qual encontra-se em tramitação nos serviços jurídicos, será assinado até o 30/10/2020.

Na implementação do PNs e na realização de diversas capacitações, o projeto tem progredido em direção a uma gestão dos recursos naturais mais sustentável. O uso de práticas agroecológicas tende a se difundir entre os beneficiários. Nos PNs que apoiaram a criação de ruminantes, a implantação de campos de palma forrageiras em alguns casos associada com outros cultivos forrageiros e a realização de silagem tem contribuído a reduzir a pressão sobre os recursos naturais assim como diminui também a dependência de alimentos comerciais e consequentemente o custo de produção. A criação de aves para produção de ovos e carne também tem permitido a introdução de práticas mais sustentáveis a partir de inovações na gestão dos recursos naturais. É assim que o cultivo de leguminosas permite introduzir uma proteína verde e produzida na propriedade. Nessa mesma criação, o cultivo e venda de plantas medicinais permite introduzir novas práticas em substituição ou diminuição de produtos veterinários farmacêuticos na prevenção ou tratamento de alguns problemas mais comuns.

Na área da geração de energia renovável para o consumo familiar, vale mencionar que foram construídos nos últimos 2 anos 6 biodigestores, fornecendo o gás a partir de dejeções animais e processando um composto utilizado na produção de hortaliças.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Assinatura do Termo de Colaboração Técnica Assinatura do Termo de Colaboração Técnica entre a ADEMA e a SEAGRI até 30/10/2020.	UGP	10/2020

Justification of rating

O projeto tem sido proativo no trabalho de elaboração de uma sólida Estratégia de Saída, e produziu um novo documento chamado Estratégia de Sustentabilidade, que define as principais etapas atualmente adotadas para garantir a continuidade dos negócios. Para os planos que compreendem atividades de avicultura, foi formada uma rede de produtores de frango caipira em todo o estado, de acordo com a S.I.E (regulamentos e certificação estaduais de inspeção), para garantir visibilidade e comercialização a longo prazo da produção. Para os planos de ovinocaprinocultura, foram selecionados jovens em todas as comunidades para trabalhar como inspetores e promover a inclusão digital de todos os beneficiários da comunidade, conectando-os aos veterinários locais. Para os projetos de pesca e aquicultura, está sendo discutido com o IBAMA e a Marinha um plano de longo prazo para o uso dos rios por pescadores artesanais, cujos materiais (redes) são de última geração, servindo como um bom exemplo para as outras comunidades. Para os planos de artesanato, foi inaugurado um novo centro de armazenamento para facilitar o marketing dos bens produzidos a longo prazo, principalmente para as comunidades mais vulneráveis.

Main issues

A nova versão da estratégia de sustentabilidade (previamente chamada de estratégia de saída), revisada durante a missão, contém informações gerais que precisam ser completadas e detalhadas. A estratégia não deve apenas mencionar como garantir a conclusão das atividades até o 31/03/21. É imprescindível definir também o que deve ser realizado até a conclusão do projeto para garantir a viabilidade e a continuidade das atividades apoiadas durante a implementação. O objetivo dessa estratégia é de preparar uma transição para evitar uma mudança abrupta e minimizar as perdas depois do final do projeto. Alguns pontos merecem uma atenção particular como as parcerias e a

comercialização. Essa estratégia de sustentabilidade deve ser conduzida pela UEGP e envolver os parceiros do projeto, sendo que é necessária uma elaboração coletiva para alcançar um processo de qualidade.

A revisão detalhada da estratégia de saída apontou entre outros, para os seguintes temas:

1. O Dom Távora estabeleceu várias parcerias (prefeituras, SEBRAE, Secretaria do Turismo, etc.), durante sua implementação que podem assumir algumas importantes funções, uma vez que o Dom Távora será concluído. O documento de estratégia de saída, deve mostrar como envolver essas entidades e preparar a transição numa perspectiva de fortalecer a viabilidade e o funcionamento das atividades iniciadas com o Dom Távora. A EMDAGRO pela sua atuação central durante a implementação será o ator principal para garantir um apoio aos beneficiários depois do 31/03/2021 e o documento de estratégia deve detalhar as atividades que o EMDAGRO se compromete em assumir;
2. A contribuição dos agentes jovens será algo fundamental depois do término do projeto e deve ser preparado em particular para garantir que seja identificado um profissional de referência na EMDAGRO;
3. Por vários motivos a questão do acesso ao mercado ainda representa uma dificuldade para vários produtores. A estratégia de sustentabilidade deve identificar e detalhar ações concretas que poderão ajudar os beneficiários do projeto nessa etapa;
4. No contexto da pandemia do Covid19, várias iniciativas inovadoras estão surgindo, para continuar o acompanhamento dos beneficiários e das suas organizações, para resolver por exemplo questões diretamente vinculadas a assessoria técnica ou a comercialização. Várias dessas iniciativas estão baseadas no uso da ferramenta digital e poderão certamente continuar a serem utilizadas depois desse contexto de pandemia e devem ser consideradas na elaboração da estratégia de sustentabilidade;
5. A estratégia de sustentabilidade precisa mencionar informações específicas sobre a conclusão das atividades relativas ao licenciamento ambiental, obtenção de outorgas entre outras. A contribuição da ADEMA e da Secretaria dos Recursos Hídricos deve ser considerada;
6. É importante que seja mencionado também na estratégia de sustentabilidade os novos projetos que estão em preparação em parceria com o FIDA como o projeto Semeando Resiliência Climática em Comunidades Rurais do Nordeste (PCRP) com o Fundo Verde para o Clima (GCF) e BNDES ou com outras instituições como por exemplo o PNUD. Muitas das ações desses projetos poderão ter uma função importante para fortalecer e ampliar as ações do Dom Távora;
7. O trabalho de gestão do conhecimento que vai ser realizado nos próximos meses deve ser um elemento importante da estratégia de sustentabilidade. As lições aprendidas durante a implementação do Dom Távora devem contribuir para identificar os pontos que necessitam de maior atenção para fortalecer a viabilidade dos PNs;
8. Finalmente é necessário elaborar um plano de ação até março 2021 (segundo um modelo enviado ao projeto) que menciona todas as atividades previstas, especificando a entidade/pessoa responsável, para permitir realizar um seguimento.

Foi acordado que uma versão revisada da estratégia de sustentabilidade será enviada até o 31/08/2020.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Estratégia de Saída Envio de uma nova versão da estratégia de sustentabilidade.	UGP	08/2020

Potential for Scaling-up

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

A consolidação das atividades produtivas está comprovando o potencial para a mudança de escala, em nível local, estadual e fora do país. Famílias beneficiárias em PN da piscicultura, avicultura e criação de ovinos ampliaram suas atividades produtivas a partir dos resultados iniciais. Atividades de turismo e de artesanato também apresentam um bom potencial para ser reproduzidas e ampliadas. Novas atividades iniciadas durante o último ano como as Conversas de quintal, o trabalho com as cadernetas agroecológicas suscita bastante interesse também e a tendência é de ampliação. Enfim, a produção de material de gestão de conhecimento pelo projeto e no âmbito do programa AKSAAM será possível de reproduzir essas experiências bem-sucedidas.

c. Project Management

Quality of Project Management

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

A melhoria no gerenciamento de projetos tem sido notada desde a última missão de supervisão. Em 2019, a

implementação física geral foi inferior a 60% e aumentou para mais de 84% até julho de 2020, mesmo no contexto da pandemia de COVID-19, o que foi resultado de uma combinação de ações em diversos aspectos: i) a substituição do coordenador do Componente 1 dinamizou a implementação do projeto, dando espaço à reuniões quinzenais organizadas com todos os funcionários de campo e da UGP, assim como as equipes motivadas da EMDAGRO e da PRONESE, para discutir gargalos, revisar a implementação do plano de negócios e planejar e criar novas forças-tarefa, conforme necessário; ii) novos profissionais foram contratados para cobrir lacunas na implementação, em particular no que diz respeito ao enfoque de gênero, mas também nas atividades de pesca e aquicultura e na prestação de contas; iii) novos funcionários do PNUD foram contratados para promover assistência técnica remota desde o início da pandemia. Ademais, o Secretário da Agricultura realizou reuniões diárias com o Coordenador do Projeto, para garantir que os prazos estabelecidos com o FIDA e os beneficiários sejam cumpridos.

Main issues

A gestão do Projeto Dom Távora teve uma melhoria significativa desde 2019, sendo resultado da nomeação de um novo Coordenador do Componente de Negócios Rurais no primeiro semestre de 2019, que reorganizou de forma eficiente a distribuição de técnicos para o encerramento de PNs nos quatro escritórios regionais. A reorganização dos 8 contadores para os escritórios de maior fragilidade também acelerou a execução dos PN. Além disso, desde 2019 o novo Secretário da SEAGRI tem assumido diversas funções para destravar problemas na gestão, como a articulação com a SEFAZ para aumentar os recursos de contrapartida, parcerias institucionais com outras entidades, como a REFAISA, Diaconia, AKSAAM, EMBRAPA e outros. De modo a aumentar a eficiência da gestão, a missão aponta para a necessidade do aprimoramento na interlocução das áreas jornalísticas, M&A e componentes produtivos para garantir maior visibilidade para as ações do projeto.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
BP implementation Finalize procurement in all 154 BP	BP component manager	12/2020
BP conclusion Finalize rendering of accounts of all 154 BP	BP component manager	03/2021

Knowledge Management

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Esta temática é executada pela Assessoria de Comunicação da SEAGRI, em sinergia com as equipes técnicas do Dom Távora. O plano inicial de GC é focado (em grande parte), na realização de atividades ligadas à parte de comunicação e difusão de notícias em mídias, em detrimento de elaboração de materiais de GC, como por exemplo, estudos de casos, boas práticas etc. O documento de sistematização de “Cadeias Produtivas” elaborado pelos técnicos especialistas do projeto é um importante ponto de partida para a realização de outras publicações. No decorrer da missão, foi apresentado um plano simplificado de Gestão do Conhecimento e Comunicação, que surge como uma importante estratégia para a elaboração de sistematizações nesta etapa final do projeto. O documento de 25 páginas sobre o trabalho do projeto durante a COVID-19 também apresenta muitas lições aprendidas de relevância, que devem fazer parte do relatório de conclusão do projeto. O projeto, além disso, avançou muito na compilação de boas práticas, como o Agente Jovem Rural, as Conversas de Quintal e as Escolas Famílias Agrícolas, além das ações mitigadoras da COVID-19, como compra de máquinas de comunidades quilombolas e compra e distribuição de sementes para 4.000 famílias beneficiárias. Isso, sem dúvida, merece destaque na implementação do projeto, e recebeu visibilidade em vários canais de mídia impressa e audiovisual, com mais de 20 artigos e reportagens de televisão sobre suas ações nos últimos 4 meses.

Main issues

As ações executadas pela assessoria em 2020 tiveram uma importância significativa na promoção e divulgação das ações do projeto. Como exemplo das principais atividades realizadas, podem-se destacar: 18 reportagens em jornais; publicação de matérias em sites do governo e outros; disseminação de notícias em redes sociais (Instagram e Facebook); e suporte audiovisual em reportagens de televisão.

Como citado em outra seção do memorando, a atividade Conversa de Quintal surgiu como um importante meio de comunicação do Dom Távora com os beneficiários nas comunidades, e que será mantida no decorrer de 2020.

Plano de Gestão do Conhecimento e Comunicação: Após reunião com a missão, o ponto focal da Assessoria de Comunicação da SEAGRI reformulou o plano de GC e inseriu novos importantes produtos. Dentre eles, há a intensão de elaborar em 2020, 12 “Sistematizações e Publicações de Boas Práticas”; 5 “Sistematizações e publicações consolidadas das cadeias produtivas”; 18 *podcasts* e 6 programas “ao vivo” (*lives*) da Conversa de Quintal; e por fim, produzir 2

vídeos.

O plano prevê a realização das atividades da assessoria em consonância com as equipes técnicas do projeto (consultores e representante da UEGP e das ULGPs), mediante reuniões mensais. Haverá importantes consultas com os beneficiários das comunidades e com a equipe de M&A para a obtenção dos dados através de formulários com conteúdo definido pela ULGP.

Outro ponto que a assessoria poderá apoiar, consiste nos materiais produzidos pelos especialistas do projeto que é enviado aos beneficiários. Importante que haja uma padronização na formulação destes, para que se tenha um formato de comunicação padronizado do projeto.

Value for Money

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

O Projeto tem demonstrado capacidade de equilibrar o custo de suas atividades principais e a qualidade dos resultados obtidos. Apesar de apresentar relativa eficiência em sua implementação, o Projeto possui atividades com atrasos e ainda enfrenta dificuldades com o planejamento de algumas atividades de aquisição/contratação.

Main issues

As aquisições/contratações do Projeto são em sua maioria relacionadas às consultorias individuais, via PCT/PNUD, para prestação de atividades junto aos beneficiários. Os resultados apresentados revelam satisfatória relação custo-benefício.

Também são realizadas aquisições pelas organizações na implementação dos convênios no âmbito local. Em regra, tais atividades observam o critério do menor preço e têm atendido aos quesitos de qualidade.

Foram verificados casos de cancelamento de processos de aquisição/contratação por terem excedido a estimativa de orçamento, o que gera atrasos na implementação do projeto.

Coherence between AWPB and Implementation

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

A implementação financeira do POA 2020 está atualmente com 61% de execução financeira, onde o valor total R\$ 23 milhões teve até 30/06/2020 uma aplicação de R\$ 14 milhões. Ao verificar os dados proporcionalmente ao período (até o mês de junho), a execução física proporcional até o fim do primeiro semestre é de 122%, o que é satisfatório, mesmo com os impactos negativos advindos da pandemia.

AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

O POA 2020 apresenta atividades iniciadas em anos anteriores, e que estão em fase de conclusão (como a finalização dos PNs, como exemplo). Por causa da pandemia, a realização de eventos presenciais coletivos do componente 2 foi suspensa temporariamente, e serão retomadas após a finalização do planejamento.

Foi acordado a revisão do POA até o 30/07/2020 para ajustes quanto a contrapartida, despesas da EMDAGRO e cenário da prorrogação.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Revisão do POA 2020 Revisar o POA 2020 para ajustes quanto a contrapartida, despesas da EMDAGRO e cenário da prorrogação.	UEGP	07/2020

Performance of M&E System

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

A gestão da informação é satisfatória, sendo o sistema MIS (Management Information System) responsável pelo armazenamento dos dados e acompanhamento da execução dos PNs. As informações são utilizadas para a elaboração de relatórios gerenciais que periodicamente informam sobre o progresso do projeto, como por exemplo, no monitoramento da execução física e financeira dos PNs. O marco lógico e a linha de base estão inseridos no sistema online de gestão DATA.FIDA, contendo as informações atualizadas dos indicadores. Foi acordado que o projeto fará a revisão dos dados de CPF e GPS dos beneficiários e grupo controle do DATA.FIDA, além da alimentação dos módulos financeiros e de PN até 30/10/2020. O projeto está em negociação com a UFV para a realização da avaliação de impacto

e de alguns estudos subsidiários para o relatório de conclusão do projeto. Este estudo subsidiará a preparação dos estudos de gestão do conhecimento e será fundamental para o relatório de fechamento do projeto.

M&E System Review

Qualidade da informação e Marco Lógico (ML) A informação cadastral dos beneficiários é armazenada no MIS, e é segregada pelo tipo de benefício recebido, e por jovens, mulheres e quilombolas. No entanto, há uma lacuna de informações cadastrais dos beneficiários que não estão no sistema (principalmente dos PNs conveniados no fim de 2019). **Fica acordado** que o sistema será atualizado até 14/08/2020. O ML está atualizado e é aplicado nos relatórios de progresso do projeto.

Equipe de M&A: Composta por 2 profissionais, sendo 1 coordenador e 1 especialista consultora, sendo que esta teve uma interrupção em seu contrato por 3 meses (a partir de abril/2020), sendo firmado no decorrer da missão de supervisão. A missão registra que a interrupção atrasou no cumprimento de alguns dos prazos acordados na missão de fevereiro/2020, principalmente com relação ao tema da avaliação de impacto, e solicita que o projeto se organize para que não haja mais interrupções, e que possua pelo menos 1 profissional especialista em M&A dedicada em tempo integral até a entrega final do relatório de fechamento do projeto.

Estudos avaliativos: Durante as reuniões, e por meio dos documentos disponibilizados, foram relatadas melhorias nos indicadores de produtividade e bem-estar das famílias atendidas, principalmente no aumento da produtividade do rebanho, no acesso a mercados e na renda familiar. Entretanto, os dados estão dispersos e referem-se a amostras não representativas do projeto que não permitiu uma avaliação conclusiva de resultados e impactos. Não foram identificados resultados consolidados do projeto e comparados com a linha de base (LB), principalmente em termos de evolução dos indicadores das cadeias produtivas. Em reuniões com a equipe de M&A, verificou-se que estão iniciando os trabalhos para construir o plano amostral, a partir da LB existente, para identificar os grupos de beneficiários e de controle a serem entrevistados na avaliação de impacto. Além disso, é importante realizar a avaliação econômica financeira do projeto, com a mensuração de sua Taxa Interna de Retorno. Nesse sentido, recomenda-se que o PDT realize estudos com de avaliações sistemáticas de resultados e impactos do projeto.

Os estudos são:

1. Pesquisa Avaliativa com os Beneficiários de ovinocultura e aquicultura: Uma pesquisa avaliativa preliminar foi realizada pela equipe do projeto em 19 famílias beneficiárias por PNs, e os resultados foram inseridos nos indicadores de efeito ML. **Fica acordado** que o PDT irá incluir na pesquisa de avaliação de impacto a mensuração dos indicadores de efeito do ML.
2. Avaliação de Impacto: O PDT está em processo de estabelecer uma parceria com a UFV para que seja realizada a avaliação de impacto. A pesquisa será aplicada nas famílias que participaram da linha de base, nos grupos controle e tratamento. Serão incluídos os novos indicadores de efeito do FIDA. Caso a parceria não possa ser concretizada de forma direta com a UFV, o PDT irá abrir um processo competitivo para a escolha da entidade para realizar os estudos. **Foram acordados** os seguintes prazos: assinatura do contrato para início das atividades, até 30/11/2020; Início da aplicação em campo, até 02/01/2021; e Relatório inicial de Avaliação de Impacto, até 26/02/2021;
3. Outras Avaliações: A missão destaca outros estudos a serem realizados, para que o projeto tenha informações para a elaboração do relatório de conclusão, como por exemplo, apoiar a realização de estudos avaliativos de temáticas específicas, como o tema ambiental, grupo de mulheres e quilombolas.

Relatórios: Documentos de acompanhamento das ações do projeto: i) O Relatório de Progresso referente ao 1º sem de 2020, incluindo a parte técnica e financeira, será enviado ao FIDA até 31/07/2020, **conforme acordado**; e ii) Relatório de execução dos PNs, deverá ser enviado quinzenalmente à equipe PDT, com o objetivo de subsidiar à tomada de decisão.

Gestão do Conhecimento e M&A: Conforme citado na seção de GC, o M&A deverá apoiar a publicação dos resultados, bem como a apresentação de boas práticas.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Relatório de Progresso Enviar o Relatório de Progresso referente ao 1º sem de 2020.	UEGP	07/2020
Cadastrar os beneficiários Cadastrar os beneficiários dos PNs conveniados em 2019 no sistema	UGP	08/2020
Avaliação de Impacto Relatório de Avaliação de Impacto	M&A	02/2021

Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

O projeto continua mantendo uma intervenção alinhada com os princípios e exigências SECAP. A integralidade dos 154 PNs está com procedimentos concluído ou em andamento e a UEGP está dando a atenção necessária. As atividades produtivas apoiadas não terão impactos negativos e contribuem para introduzir práticas mais sustentáveis em particular baseadas na agroecologia. As atividades do componente de fortalecimento das capacidades permitiram considerar as necessidades dos diferentes grupos sociais e em particular das comunidades quilombolas e das comunidades de pescadores tradicionais. A missão identificou a necessidade de realizar algumas capacitações complementares em particular para as mulheres das comunidades quilombolas, o que deverá contribuir para um empoderamento das mesmas.

SECAP Review

O projeto foi elaborado num período durante o qual não havia a preparação do SECAP e dos documentos relativos. Mesmo assim o projeto aplica os requisitos definidos no SECAP. Os investimentos produtivos são de pequeno porte e as atividades realizadas nos planos de negócios se enquadram na classificação de baixo impacto ambiental. Nenhum foi classificado como gerador de externalidades negativas. A ADEMA está contribuindo ativamente para a obtenção dos licenciamentos ambientais e obtenção de dispensas e outorgas. Alguns PNs implementaram ações para buscar uma gestão mais sustentável dos recursos naturais como práticas agroecológicas, construção de biodigestores. O desenvolvimento da produção de forragem tem também contribuído para adaptar os sistemas produtivos as mudanças do clima, permitindo realizar armazenamento de forragem.

O Dom Távora tem trabalhado com várias comunidades em particular na região do Baixo São Francisco, que foram beneficiadas com PN apropriados e fortalecimento das capacidades por meio de capacitações específicas.

d. Financial Management & Execution

Acceptable Disbursement Rate

Rating: 4

Previous rating: 5

Justification of rating

Foram desembolsados USD 14.487.112 milhões equivalentes, aproximadamente 100% do valor disponível do financiamento do FIDA, restando apenas USD 3 mil para atingir 100% do desembolso pelo FIDA. A UEGP possui recursos FIDA disponíveis em conta e no PNUD na ordem de USD 770 mil (R\$ 3,6 milhões).

Main issues

O SOE 14, apenas para justificativa de gastos no valor de USD 555.844,89, já está pronto e será encaminhado até a próxima semana ao FIDA.

Os recursos FIDA serão destinados ao financiamento de Investimentos Produtivos no valor de R\$ 2,3 milhões e atividades via PCT do PNUD (técnicos de AT em gestão e temáticos, estudos e auditoria) no valor de R\$ 1,2 milhão e cerca de R\$ 120 mil para ações do COVID19 de PAA.

Execução Financeira Geral (FIDA + Governo): Até 30/6/2020 o projeto aplicou em recursos FIDA e Contrapartida do governo o valor total de USD 22,2 milhões (78% do valor original), sendo USD 13,8 milhões de fundos FIDA, USD 8,4 milhões de Fundos de Contrapartida. Contudo ainda há a executar efetivamente de fundos FIDA no valor R\$ 9 milhões

pelos 78 PNs, compreendendo um grande desafio para sua execução até 31/03/2021 e R\$ 1,9 milhão no PNUD para pagamentos de consultores, Avaliação de Impacto e Auditorias e outras despesas operacionais.

Análise do SOE: As despesas dos SOEs nº 12 e 13 foram analisadas apresentando-se adequadas quanto aos processos administrativos dos pagamentos realizados e seus registros satisfatórios

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Repasse aos convênios Repasse dos R\$,2,2 milhões (USD 425 mil) finais para as contas das associações	UGP	09/2020

Fiduciary aspects

Quality of Financial Management

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

O projeto possui controles suficientes para gerir adequadamente as finanças do projeto e prestar informações sobre elas a fim de assegurar que utilizem os recursos dos PNs de maneira econômica e eficiente para a sua finalidade. Porém, necessita de especial atenção para acelerar a execução financeira dos PNs por parte das associações, onde constam ainda cerca de R\$ 9 milhões a executar até 31/03/2021, sendo R\$ 2,2 milhões a repassar.

Main issues

Equipe Financeira: A equipe é adequada e eficiente. Em apoio e como parte da assessoria técnica há oito técnicos em gestão contratados para prover capacidades junto às associações em campo que atuam de forma satisfatória. A missão recomenda que a quantidade de técnicos em campo seja readequada à medida que os convênios sejam finalizados.

Sistema Contábil Financeiro, Contabilidade e Relatórios Financeiros: O sistema está disponível e é satisfatório, permitindo a gestão adequada do projeto e a geração de Pedidos de Desembolsos e Relatórios de Prestação de Contas para o FIDA, inclusive dos gastos via PNUD. Os Relatórios Financeiros Semestrais têm sido enviados oportunamente.

Planejamento: O POA 2020 no valor de R\$ 23 milhões teve uma execução de R\$ 14 milhões (61%), sendo que dos fundos do FIDA previstos em R\$ 7,7 milhões teve, até 30/6/2020, uma aplicação de R\$ 3 milhões (40%). O POA 2020 foi ajustado para contemplar a aquisição de sementes e ações do PAA que obteve a devida Não Objeção do FIDA, e sua inclusão no sistema NOTUS está sendo providenciada. Orçamento: O orçamento 2020 disponível para o projeto é no valor total de R\$ 6,27 milhões (R\$ 6 milhões da fonte FIDA e R\$ 270 mil de Contrapartida direta), suficiente para atendimento ao momento atual do projeto.

Arranjos de Gestão e Fluxos de Fundos: Os fluxos, rotinas e procedimentos permanecem satisfatórios. Conta designada: Os fundos do adiantamento FIDA permanecem disponíveis na Conta Operativa do Projeto.

Gestão de convênios e contratos: PCT PNUD: O valor repassado ao PNUD foi de R\$ 13,7 milhões, tendo gasto até 30/06/2020, R\$ 12,8 milhões (93,5%) possuindo um saldo de R\$ 900 mil dos fundos repassados e R\$ 1 milhão de ganho cambial, comprometidos com contratos assinados, auditoria final e avaliação de impactos. Convênios: os 154 convênios vigentes alocaram recursos FIDA na ordem de R\$ 35,5 milhões. Destes, R\$ 33,3 milhões foram repassados, restando ainda R\$ 2.197.430 a repassar. Foram prestados contas de cerca de R\$ 13,3 milhões (50%) dos fundos FIDA já repassados e R\$ 3,5 milhões (37%) de contrapartida dos beneficiários.

Ativos Fixos: O projeto mantém o controle dos seus ativos fixos com inventários anuais.

Aspectos fiduciários para o encerramento financeiro do PDT

Gastos elegíveis no encerramento: Conforme o item 7 das Condições Gerais do FIDA, após a data de conclusão do projeto, que ocorrerá em 31/03/2021, somente as despesas administrativas de encerramento serão elegíveis para financiamento do FIDA, tais como: elaboração de relatórios, finalização da prestação de contas do projeto, arquivamento, auditoria e o respectivo pessoal chave da UEGP para realização destas atividades de encerramento, que deverão estar no POA 2021. A missão informou que todos os gastos de encerramento se darão até no máximo 30/04/2021 a fim de permitir o fechamento dos Relatórios de Auditoria de 2020 e de 2021(até março). Devolução de saldo financeiro: a missão informa que todo o saldo não utilizado até 30/05/2021 deverá ser devolvido ao FIDA, inclusive os recursos não utilizados no PNUD. Relatório de Conclusão do Projeto: a missão proferiu orientações quanto a elaboração das partes inerentes à gestão financeira E1 e E3 do referido relatório, cuja minuta será apresentada ao FIDA até 30/11/2020.

Auditoria: A auditoria de 2019 está contratada e está prevista para ser realizada no mês de agosto de 2020, ainda

dependente do cenário da pandemia. O projeto solicitou e o FIDA concedeu postergação da entrega do Relatório de Auditoria 2019 para 30 de setembro de 2020. A missão acordou que o próximo contrato de auditoria englobará a auditoria do ano de 2020 e do período de 2021 até o dia 31/03/2021 em análises distintas. Ambos relatórios serão entregues até 30/06/2021.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Recursos dos Planos de Negócios - PNs Todas as associações beneficiárias por PN (inclusive novos) tenham o recurso em conta.	UEGP	09/2020
Auditoria Envio do relatório de auditoria ano-base 2018 ao FIDA	UEGP	09/2020
Finalização dos PNs Concluir a implementação de 50 PNs (09/2019) Concluir os demais PNs (09/2020)	UEGP	12/2020

Quality and Timeliness of Audit

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

O relatório de auditoria para o ano fiscal de 2018 foi recebido no prazo e é satisfatório.

Counterparts Funds

Rating: 3

Previous rating: 3

Justification of rating

O Projeto executou 24% (R\$ 3,6 milhões) de contrapartida prevista no POA 2020 até 30 de junho de 2020, o que se demonstra abaixo do esperado para o período que era estimado em 50%. A execução e arrecadação do Governo foi afetada pela pandemia COVID-19

Main issues

Contrapartida direta do governo: Os gastos realizados até o momento foi de USD 8,45 milhões (75% do valor previsto) realizados em pagamento do pessoal da UEGP, despesas operacionais, AT da EMDAGRO, gastos de políticas públicas e outras ações do Governo destinados ao público alvo do projeto. Verificamos que ainda são necessários USD 3 milhões (R\$ 15 milhões) de contrapartida ao projeto. O POA 2020 possui a previsão de grande parte destes recursos, oriundos de ações de outros programas do governo destinada ao público beneficiário. Considerando ainda, a execução em 2021 estima-se factível atingir 100% da contrapartida pactuada. O governo de Sergipe reiterou seu compromisso de aportar a contrapartida completa ao projeto.

Outros programas do governo a fim de complementar a contrapartida Para compor a matriz de contrapartida do governo faz-se necessário que o projeto apresente Declarações de Gastos no modelo do FIDA (SOEs específicos), referentes a estas despesas, tendo como documentação de suporte, a lista dos gastos e a contabilização completa do número de família, acompanhada de declaração do órgão responsável pela implementação do programa atestando a quantidade do público beneficiário, valor aplicado, municípios atendidos e período de aplicação. A Missão tomou conhecimento que alguns destes programas previstos no POA2020 não tiveram execução ou serão descontinuados. A missão vê com preocupação esta informação e alertou que esta contrapartida compõe a maioria dos USD 3 milhões faltantes de aporte para honrar o valor previsto no contrato de empréstimo.

Para o reconhecimento de contrapartida de outras políticas públicas do Governo do Sergipe, a UEGP deve realizar prestação de contas por meio de Declarações de Gastos para a contabilização destas informações.

Contrapartida direta dos beneficiários: É composta de USD 3,7 milhões da contrapartida em aportes diretos nos Planos de Negócios financiados, tendo sido contabilizado USD 2,35 milhões (64%) realizada junto às prestações de contas, devidamente atestada pela assessoria técnica por estarem efetivamente aportadas ao PN.

Contrapartida dos beneficiários em acesso a outras fontes decorrente da intervenção do PDT Prevista no valor de USD 5,5 milhões de contrapartida em acesso pelos beneficiários a outras fontes decorrentes da intervenção do Dom Távora, não há registro desta informação até o momento. Novamente a missão reitera o acordo de que estas informações sejam levantadas pela AT e escritórios locais a fim de compor o relatório do segundo semestre de 2020 a ser enviado ao FIDA.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Contrapartida acesso a outras fontes Realizar o devido levantamento por meio das AT junto aos beneficiários e sua contabilização no Relatório de Progresso e Financeiro Semestral 1/2019	UGP	06/2019
Contrapartida beneficiarios de acesso a outras fontes Realizar o devido levantamento por meio das AT junto aos beneficiários e sua contabilização no Relatório de Progresso e Financeiro Semestral 2/2020	UGP	12/2020

Compliance with Loan Covenants

Rating: 5

Previous rating: 3

Justification of rating

O projeto cumpre as cláusulas do acordo de empréstimo de maneira satisfatória. As principais fragilidades foram sanadas e não foram detectadas pendências sobre cláusulas-chave. Em geral, os ajustes necessários não afetam o desenvolvimento das atividades ou comprometem o atingimento das metas estabelecidas.

Main issues

Foi constatado o equacionamento do ponto levantado na supervisão anterior sobre a falta de manutenção de recursos na conta operativa. O Plano Operativo Anual, o Plano de Aquisições e os Relatórios de Progresso foram entregues. O projeto conta com sistema financeiro operante.

As aquisições e contratações estão em conformidade com as normas do FIDA e a Carta ao Mutuário.

A guarda dos documentos continua em conformidade com as cláusulas contratuais. Os contratos analisados apresentavam as cláusulas antifraude e anticorrupção, além de declaração de não utilização de trabalho infantil.

Em consonância com as políticas de prevenção a fraude e a corrupção do FIDA, a missão recomenda que nos documentos de compras e contratos sejam incluídas cláusulas que estabeleçam obrigação para licitantes e contratados divulgar informações relacionadas a: (i) condenações criminais relevantes, sanções administrativas e/ou suspensões temporárias, (ii) agentes envolvidos em um processo de aquisição ou na execução de um contrato, incluindo as comissões e taxas pagas ou a serem pagas e, (iii) qualquer conflitos de interesse reais ou potenciais relacionados a um processo de compra ou a execução de um contrato.

Procurement

Procurement

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

As atividades de aquisições e/ou contratações, via de regra, têm sido conduzidas de maneira satisfatória tanto pela UEGP quanto pelo organismo coexecutor (PNUD), que dispõem de equipes suficientemente qualificadas. Entretanto, o projeto apresentou fragilidades na elaboração do Plano de Aquisições e sua utilização como instrumento de planejamento e monitoramento das atividades de aquisições. Os documentos de licitação são em regra de boa forma e conteúdo regular, muito embora ainda necessitem de ajustes para possibilitar processos e decisões de melhor qualidade. Os procedimentos de aquisições e contratações se mostraram eficazes, porém ainda podem entregar mais informação em favor da transparência, além de prazos mais realistas para a condução dos trabalhos.

Procurement Review

Plano de Aquisições e Contratações: Foi verificado que o PAC/2020 carecia de informações de planejamento. A missão acorda que será realizada uma revisão do PAC/2020 para retratar de maneira mais realista os prazos previstos para as atividades, além de fazer constar as novas ações de aquisição/contratação que foram definidas ao longo desta missão. Fica também acordado que o PAC atualizado seja elaborado já no novo modelo adotado pelo FIDA cujo modelo foi disponibilizado pela missão.

Estágio da implementação das Aquisições/Contratações: O Dom Távora está entrando em estratégia de saída e possui poucas licitações programadas no âmbito da UEGP e PCT/PNUD. Em geral, houve avanços nas licitações no âmbito dos PNs que já estão concluídos ou em fase final de execução. As principais dificuldades atualmente estão atreladas às limitações impostas pela pandemia. Ficou acordado que o projeto vai reforçar atenção e apoio aos PNs cujas licitações

estão em atraso ou ainda não foram iniciadas.

Análise amostral de MIS: Foi realizada análise amostral tanto em processos concluídos quanto em processos em curso. Na amostra preponderaram as aquisições pelo método Shopping, e contratações por seleção de consultores. Foram oferecidas sugestões para o aprimoramento dos processos de aquisição em geral, bem como esclarecimentos sobre pontos específicos levantados pela equipe da UEGP.

Contadores: Foi realizada reunião com os contadores responsáveis pela orientação e acompanhamento das licitações e prestação de contas junto às organizações beneficiárias. O grupo demonstrou que existe interação e cooperação entre os profissionais. A missão acordou que os contadores devem ampliar as pesquisas de fornecedores e, sempre que possível, buscar antecipar a preparação documental para agilizar a instrução dos processos de licitação condicionados à autorização para o uso dos rendimentos e sobras de recursos, naquilo que couber.

PCT/PNUD: Considerando a iminente prorrogação do prazo de Execução do Projeto já autorizada pelo FIDA, verifica-se a necessidade de realização de nova revisão do PCT para estender sua vigência e acomodar os contratos dos consultores que atuarão na fase de conclusão do projeto. A missão acorda que os trâmites para a prorrogação do PCT/PNUD sejam iniciados o quanto antes, e que a nova revisão substantiva contemple a contratação de serviços de consultoria na área de gestão do conhecimento e assessoramento para a conclusão do projeto. Nesta revisão, devem entrar todas as contratações previstas para o relatório de conclusão do projeto e avaliação de impacto.

Gestão dos Contratos dos Consultores no âmbito do PNUD: Foram relatados atrasos no andamento dos trabalhos desenvolvidos em razão de intercorrências verificadas quando da renovação dos contratos de alguns consultores. Com a nova extensão de prazo do PCT, a situação dos consultores deverá ser revista e alguns contratos precisarão ser adequados para permitir que os serviços sejam realizados até a conclusão do projeto. Fica acordado que o PNUD fará o acompanhamento próximo da situação contratual dos atuais consultores para que não ocorra interrupção dos serviços em andamento. Os contratos dos consultores deverão estar adequados ao novo período de execução do PCT e poderão ter prazo de vigência programado para, no máximo, junho de 2021.

Estudo de Avaliação de Impacto: Considerando o tempo que resta para o encerramento do projeto, a contratação de consultoria para a realização da avaliação de impactos é questão premente. A missão acordou que o PNUD irá analisar as possibilidades de seleção por métodos simplificados próprios com prazos exequíveis, bem como a opção de realização de acordo similar a convênio para realização da consultoria. A missão solicita que sejam otimizadas as providências cabíveis para que esse processo seja iniciado o mais breve possível.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
PAC Entregar revisão do PAC/2020 no novo modelo FIDA	Aquisições/UEGP	07/2020
Avaliação de Impacto Iniciar o processo para a contratação de consultoria para Estudo de Avaliação de Impacto	Aquisições/UEGP/PNUD	08/2020
Finalizar todas as licitações remanescentes de todos os PNs Inclusive as sobras e saldos remanescentes, de acordo com as condições para a extensão do projeto;	UGP	12/2020

e. Key SIS Indicators

Likelihood of Achieving the Development Objective

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

The project is set to fulfil its development objective and leave an important legacy in rural development in Sergipe. The Dom Távora Project is today's the main family farming intervention in the state, and has shown already signs of positive impact in terms of income creation, in particular among the fisheries and aquaculture communities, where monthly earnings derived from the project exceed the minimum wage, but also within the sheet/goat business plans and non-agricultural activities, such as handicraft. Traditional quilombola communities have been benefitted promoting inclusion of disadvantaged women in production activities. Best practices from the Dom Távora Project involving young agents and

Family Farming Schools have been disseminated and scaled-up across the semi-arid and beyond. The project has shown that with relatively low investment volumes it is possible to promote production innovation within agricultural and non-agricultural activities alike.

Assessment of the Overall Implementation Performance

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

The overall implementation performance has improved markedly since the last supervision. As of May 2019, no Business Plans had been concluded. Today they amount to 76 with financial reporting fully finalized, and this figure is set to rise to 117 within a month. Even during the COVID-19 pandemic, which has highly impacted Sergipe, Project implementation has continued to improve. In two of the 4 regions, BP implementation is almost finalized (98%). The project has innovated in the provision of remote technical assistance, with technical whatsapp groups being created and now led directly by young people from all communities discussing daily maintenance of animal rearing and fruit/vegetable production, whilst other specific internet discussion groups have been created with women beneficiaries (conversa de quintal). The project has also stepped in to improve marketing of bean, rice and maize seed produced by 4,000 beneficiaries. Quilombola communities have been specifically assisted with the project coordinating the purchase and distribution of cloth masks produced by their women beneficiaries.

F. Agreed Actions

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Overview and Project Progress		
Relatório de Conclusão do Projeto (RCP) Envio ao FIDA a versão final do Relatório de Conclusão do Projeto (RCP)	UGP	03/2021
Development Effectiveness		
Definição da estratégia de sistematização das Cadernetas Agroecológicas Definir os membros da equipe técnica que ficarão responsáveis pela sistematização dos dados gerados pelas Cadernetas Agroecológicas em todas as comunidades atendidas pelo Projeto Dom Távora, assim como sua estratégia	GT Gênero, Etnia e Geração	08/2020
Distribuição completa das sementes Distribuição completa das sementes de feijão, milho, e hortaliças para 4.000 famílias no contexto da COVID-19.	UGP	09/2020
Encerramento de PN Encerramento de 117 PN até setembro de 2020, de acordo com as condições para a extensão do projeto.	UGP	09/2020
Inclusão de estratégia de sensibilização Fazer uso de metodologia de sensibilização nas capacitações a serem promovidas pelo GT de gênero, etnia e geração com o objetivo de diminuir a incidência de comportamentos de natureza violenta contra as beneficiárias do projeto	GT Gênero, Etnia e Geração	12/2020

Conclusão das capacitações previstas pelo GT de gênero, etnia e geração Concluir as capacitações remotas previstas para serem realizadas entre setembro e dezembro de 2020 com enfoque no público beneficiário das Cadernetas Agroecológicas	GT Gênero, Etnia e Geração	12/2020
Metodologia de sensibilização nas capacitações Fazer uso de metodologia de sensibilização nas capacitações a serem promovidas pelo GT de gênero, etnia e geração com o objetivo de diminuir a incidência de comportamentos de natureza violenta contra as beneficiárias do projeto.	GT Gênero, Etnia e Geração	12/2020
Sustainability and Scaling up		
Estratégia de Saída Envio de uma nova versão da estratégia de sustentabilidade.	UGP	08/2020
Assinatura do Termo de Colaboração Técnica Assinatura do Termo de Colaboração Técnica entre a ADEMA e a SEAGRI até 30/10/2020.	UGP	10/2020
Project Management		
Revisão do POA 2020 Revisar o POA 2020 para ajustes quanto a contrapartida, despesas da EMDAGRO e cenário da prorrogação.	UEGP	07/2020
Relatório de Progresso Enviar o Relatório de Progresso referente ao 1º sem de 2020.	UEGP	07/2020
Cadastrar os beneficiários Cadastrar os beneficiários dos PNs conveniados em 2019 no sistema	UGP	08/2020
BP implementation Finalize procurement in all 154 BP	BP component manager	12/2020
Avaliação de Impacto Relatório de Avaliação de Impacto	M&A	02/2021
BP conclusion Finalize rendering of accounts of all 154 BP	BP component manager	03/2021
Financial Management & Execution		

Contrapartida acesso a outras fontes Realizar o devido levantamento por meio das AT junto aos beneficiários e sua contabilização no Relatório de Progresso e Financeiro Semestral 1/2019	UGP	06/2019
PAC Entregar revisão do PAC/2020 no novo modelo FIDA	Aquisições/UEGP	07/2020
Avaliação de Impacto Iniciar o processo para a contratação de consultoria para Estudo de Avaliação de Impacto	Aquisições/UEGP/PNUD	08/2020
Recursos dos Planos de Negócios - PNs Todas as associações beneficiárias por PN (inclusive novos) tenham o recurso em conta.	UEGP	09/2020
Auditoria Envio do relatório de auditoria ano-base 2018 ao FIDA	UEGP	09/2020
Repasse aos convênios Repasse dos R\$,2,2 milhões (USD 425 mil) finais para as contas das associações	UGP	09/2020
Finalizar todas as licitações remanescentes de todos os PNs Inclusive as sobras e saldos remanescentes, de acordo com as condições para a extensão do projeto;	UGP	12/2020
Contrapartida beneficiários de acesso a outras fontes Realizar o devido levantamento por meio das AT junto aos beneficiários e sua contabilização no Relatório de Progresso e Financeiro Semestral 2/2020	UGP	12/2020
Finalização dos PNs Concluir a implementação de 50 PNs (09/2019) Concluir os demais PNs (09/2020)	UEGP	12/2020

Brazil

Rural Business for Small Producers Project Supervision Report

Logical Framework

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Rural Business for Small Producers Project

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Females	0		4 800	0	2 974	62				
	Males	0		7 200	0	6 882	95.6				
	Total number of persons receiving services	0		12 000	0	9 856	82.1				
	1.a Corresponding number of households reached							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Households			12 000	0	9 856	82.1				
	1.b Estimated corresponding total number of households members							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Household members	0		48 000	0	39 424	82.1				
	Groups that receive services promoted or supported by the project							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Groups	0		192	0	154	80.2				
	Communities that receive services promoted or supported by the project (01.01.02)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Communities	0		192	0	154	80.2				
Project Goal To contribute to poverty reduction in 15 municipalities of the State of Sergipe	Families direct beneficiary of the project services (00.00.01)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Households				0	9 856					
	Poor rural families, benefited indirectly from the project, receiving services from public and private entities for the promotion of their rural businesses (00.00.05)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Project Baseline Survey (CEPRO Foundation)	End of Project	RIA	
	Households	0		20 000	0	17 823	89.1				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
Development Objective To contribute to poverty reduction of 12,000 families	Beneficiary households increased their income by at least a half of minimum salary (00.00.01.04)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	Access to land is supported by the Government. Basic and social infrastructures are kept by the Government. The markets are able to absorb the increase in production. Current policies on public services are kept.
	Households	0		20	0	53	265				
	Reduction in the prevalence of child malnutrition, by gender (measure through SISVAN if current prevalence higher than 10%) (00.00.01.05)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	
	Reduction in prevalence of child malnutrition	0		10	0	0	0				
	Beneficiary households increased their income (00.00.01.06)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	
	Households	0		80	0	95	118.8				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification		Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility
	Beneficiary families increase their assets (20%) (00.00.01.07)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit
	Households			20	0	21	105			
	Increase in volumes and values of marketed products supported by the project, by product (00.00.02)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit
	Volumes and values of marketed products	0		10	0	0	0			
	Agricultural and non agricultural businesses operate profitably after three years (00.00.03)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit
	Businesses	0		80	0	0	0			

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
	Trained service providers, producers and youngsters apply the knowledge in their job or productive activity; (00.00.04)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	
	People	0		75	0	89	118.7				
	Increase of at least 30% in the volume of production in the family units benefited by Business Plans / Productive Investment. (00.00.06)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	
	Production			30	0	47	156.7				
	Additional person/years manpower generated from business supported by the project (at least 40% of women) (00.00.06.01)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	
	Jobs			2 000	0	0	0				
	Job Owner - Women			800	0	0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification		Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility
	70% of the businesses supported by the project operate profitably after three years. (00.00.07)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit
	Businesses supported				0	0				
	Groups supported by Business Plans / Production Investment access new markets. (70%) (00.00.07.01)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit
	Groups				0	0				
	Annual increase of 10% in sales / marketing of production of beneficiary families supported by Business Plans / Production Investment. (00.00.08)							Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit
	Increase in sales				0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome C1. Family farmers adopt agroecological practices and sustainable production techniques	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices							(00.00.09) Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Households			60	0	95	158.3				
	Females										
	Young										
Outcome C1. Small producers develop sustainable rural businesses	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities							(00.00.11) Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Percentage of POs			50	0	84	168				
	Women in leadership position										
	2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization							(00.00.12) Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	
	Percentage of POs members			30	0	0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome C2. Small producers' groups strengthened to manage sustainable rural businesses	1.2.4 Households reporting an increase in production							(00.00.10) Survey; Mid-term and final evaluation; National statistical data (IBGE, SISVAN); Specific studies on local economic activities; Systematizations of experiences and case studies; Beneficiary participative evaluations; Local business register; Labor information system SETRE; Documents produces for KM and Management	Annual	Project M&E Unit	Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Households			30	0	47	156.7				
	Females										
	Young										
Outcome C3. Effective project management unit established and operational	The supervision mission evaluate the financial and technical management as satisfactory and aligned with the operation manual (03.01.01)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Missions	0		7	1	6	85.7				
Output C1. Small producers develop sustainable rural businesses	Families supported with Business Plans / productive investment with improvements in asset asset index, including State counterpart. (01.01.01)										Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Females			10 000	0	9 856	98.6				
	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Total rural producers			6 200	0	6 056	97.7				
	Business Plans financed (01.01.02)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Business Plans	0		192	0	154	80.2				
	Households benefiting from the investments or Business Plans have access to public programmes such as PRONAF (financing), the Safra crop insurance programme and/or institutional markets/public purchases (PNAE, PAA, PAA Leite) (70%) (01.01.02.03)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Households			70	0	84	120				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification		Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	
	Small Groups of Producers supported by the Business Plans improve their access to financial services of credit (30%) (01.01.02.04)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit
	Groups				0	0				
	Benefited units supported by Business Plans or Productive Investments follow local, state and federal ambiental regulation (100%) (01.01.02.05)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit
	Households			192	0	145	75.5			
	2.1.3 Rural producers' organizations supported							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit
	Rural POs supported			192	0	154	80.2			
	Males			7 200	0	3 082	42.8			
	Females			4 800	0	2 974	62			
	Young			3 600	0	1 545	42.9			
	2.1.4 Supported rural producers that are members of a rural producers' organization							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit
	Total number of persons			12 000	0	6 056	50.5			
	Males			7 200	0	3 082	42.8			
	Females			4 800	0	2 974	62			
	Young			3 600	0	1 545	42.9			
	Families supported by Business Plans or Productive Investments apply in their production an environmental practices (agroecological transition, soil conservation, management of sustainable resources) (70%) (01.02.01)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit
	Females			70	0	0	0			

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
Output C2. Development of rural business promotion skills	Producers are trained in Organizational Strengthening (02.01.01)							Project M&E System	Annual	Project M&E System	Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Households			1 200	0	1 770	147.5				
	Producers are trained in rural business management (02.01.02)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Producers			1 800	0	2 179	121.1				
	Producers receive training and technical assistance (02.01.03)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Producers	0		2 500	0	0	0				
	Public and Private technicians of ATE are trained to promote rural businesses (02.01.04)							Project M&E System	Annual	Project M&E System	
	Technicians trained			830	0	668	80.5				
	The quality of at least 80% of trainings is evaluated as satisfactory (02.01.04.02)							Project M&E System	Annual	Project M&E System	
	Trainings			664	0	178	26.8				
	Benefited producers of Business Plans or Productive Investments participate of visits, exchanges and business missions (02.01.05)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Producers	0		1 000	0	398	39.8				
	Youngsters receive individual grants to receive technical training and stages (02.01.06)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Young people			300	0	0	0				
	Public and Private technics of ATE are trained with specialized courses of Rural Business Management for Small Producers (02.01.07)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Technicians	0		70	0	0	0				
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies							Project M&E System	Annual	Project M&E System	

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2020)	Cumulative Result (2020)	Cumulative Result % (2020)	Source	Frequency	Responsibility	
	Total number of persons trained by the project			1 800	0	2 179	121.1				
	Total number of attendances to training sessions				0	2 099					
	Total persons trained in crop			1 800	0	2 099	116.6				
	Females trained at least once by the project				0	0					
Output C3. Effective project management unit established and operational	Interventions and activities are effectively executed as planned in the AWPB (03.01.02)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	Programs answer to the market needs. SECTA establishes the partnerships necessary to develop the programme.
	Interventions and Activities	0		70	61	61	87.1				
	Project officers are women (03.01.03)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Women officers	0		40	0	40	100				
	System of information management and M&E are operational (03.01.04)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Operational System	0		7	1	5	71.4				

Brazil

Rural Business for Small Producers Project

Supervision Report

Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Apêndice 1: Aspectos financeiros: execução financeira efetiva, por financiador e componente, e desembolsos por categoria

Tabela A:	Execução Financeira por financiador					30/06/2020
<i>Financiador</i>	<i>Valor Aprovado (USD ,000)</i>	<i>Valor Atualizado (USD ,000)</i>	<i>Valor Disponível* (USD ,000)</i>	<i>Desembolsado (USD ,000)</i>	<i>% Des valor aprovado</i>	<i>% Des valor Disponível</i>
<i>FIDA</i>	16.000	16.000	14.490	14.487	91%	99,98%
<u><i>Governo</i></u>	12.623	12.623	11.432	8.448	67%	73,90%
Subtotal	28.623	28.623	25.922	22.935	80%	88,48%
<i>Beneficiários</i>	9.196	3.678	3.678	2.350	64%	63,88%
<u><i>Benef- outras fontes</i></u>		5.517	5.517	-	0%	0,00%
Total	37.819	37.819	35.118	25.285	67%	72,00%
<i>Fonte: UGP/FIDA</i>			<i>* variação cambial do SDR</i>			

Tabela B.1:			Execução Financeira por financiador e componente (USD)			VALOR ORIGINAL			30/06/2020									
Componente	FIDA			Governo			Subtotal			Benef			Benef - Acesso outras fontes			Total		
	Previsto*	Realizado	%	Previsto*	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto*	Realizado	%	Previsto*	Realizado	%	Previsto	Realizado	%
I - Desenvolvimento de Negócios Rurais	13.425.036	11.713.550	87%	5.020.989	2.799.548	56%	18.446.025	14.513.099	79%	3.678.240	2.349.792	64%	5.517.360		0%	27.641.625	16.862.890	61%
II Capacitação para promoção de Negócios Rurais	1.903.012	1.218.535	64%	2.693.930	1.923.456	71%	4.596.942	3.141.991	68%							4.596.942	3.141.991	68%
III - Gestão do Projeto, M&A	671.952	826.858	123%	4.908.081	3.724.686	76%	5.580.033	4.551.544	82%							5.580.033	4.551.544	82%
	16.000.000	13.758.943	86%	12.623.000	8.447.691	67%	28.623.000	22.206.634	78%	3.678.240	2.349.792	64%	5.517.360,0	-	0%	37.818.600	24.556.426	65%
Fonte: PDR, UGP			*realocado em maio/2020															

Tabela B. 2:			Execução Financeira por financiador e componente (USD)			VALOR DISPONÍVEL (devido à variação cambial do SDR frente ao USD)												
Componente	FIDA			Governo			Subtotal			Benef			Benef - Acesso outras fontes			Total		
	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%
I - Desenvolvimento de Negócios Rurais	12.158.200	11.713.550	96%	4.547.190	2.799.548	62%	16.705.389	14.513.099	87%	3.678.240	2.349.792	64%	5.517.360	-	0%	25.900.989	16.862.890	65%
II Capacitação para promoção de Negócios Rurais	1.723.437	1.218.535	71%	2.439.721	1.923.456	79%	4.163.157	3.141.991	75%							4.163.157	3.141.991	75%
III - Gestão do Projeto, M&A	608.544	826.858	136%	4.444.936	3.724.686	84%	5.053.480	4.551.544	90%							5.053.480	4.551.544	90%
	14.490.180	13.758.943	95%	11.431.847	8.447.691	74%	25.922.027	22.206.634	86%	3.678.240	2.349.792	64%	5.517.360,0	-	0%	35.117.627	24.556.426	70%
Fonte: PDR, UGP																		

FIDA

Tabela

C.1: Desembolsos por Categorias

SDR

30/06/2020

Descrição da Categoria		Alocação Original	Alocação Atual	Desembolsado	Saldo	% Des	WA Pendente	% Des
I	Assessoria técnica e treinamento	3.344.300	2.506.585	2.266.888	239.697	90,44%	265.091	101,01%
II	Consultorias, auditorias e estudos	605.400	458.435	444.134	14.301	96,88%	0	96,88%
III	Investimentos produtivos	5.337.500	7.347.181	6.678.079	669.102	90,89%	132.937	92,70%
NA	Não alocado	1.025.001			0		0	
DI	Depósito Inicial			920.880,49	-920.880		-398.027	
Total		10.312.201	10.312.201	10.309.982	2.219	99,98%	0	99,98%

Fonte: FIDA

FIDA

Tabela C.2 Desembolsos por Categorias

USD

30/06/2020

Descrição da Categoria		Alocação Original	Alocação Atual	Alocação disponível*	Desembolsado	Saldo	% Des/ Atual	% Des/ Disp*
I	Assessoria técnica e treinamento	5.190.000	3.889.117	3.514.507	3.177.109,83	337.397	82%	90,40%
II	Consultorias, auditorias e estudos	940.000	711.289	639.464	619.334,18	20.130	87%	96,85%
III	Investimentos produtivos	8.280.000	11.399.593	10.336.209	9.394.381,05	941.828	82%	90,89%
	Não alocado	1.590.000	0		-	0		
DI	Depósito Inicial		-		1.296.286,63	-1.296.287		
Total		16.000.000	16.000.000	14.490.180	14.487.111,69	3.069	91%	99,98%

Fonte:

FIDA

SDR =USD 1,4076

* variação do SDR

Quadros financeiros adicionais

Quadro 1: PVSA - Execução financeira do POA 2019 por componente (USD), até 30/06/2020													
Financiador		FIDA		Governo Estadual		Beneficiarios		Beneficiarios- Acesso a outras fontes		Total			
Componente		POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	%	
1	Desenvolvimento de Negócios Rurais	1.052.885	482.764	1.883.654	568.387	1.346.154	2.349.792	-	-	4.282.692	3.400.943	79,4	
2	Capacitação para promoção de Negócios Rurais	0	-	576.923	-	-	-	-	-	576.923	-	-	
3	Gestão do Projeto, M&A	428.035	73.081	482.692	193.200	-	-	-	-	910.727	266.281	29,2	
Total		1.480.919	555.845	2.943.269	761.587	1.346.154	2.349.792	-	-	5.770.342	3.667.224	63,6	
Quadro 2: PVSA - Execução financeira do POA 2019 por categoria (USD), até 30/06/2020													
Financiador		FIDA		Governo Estadual		Beneficiarios		Beneficiarios- Acesso a outras fontes		Total			
Categoria		POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	POA 2020	Exec. 2020	%	
I	Assessoria técnica e treinamento	428.035	482.764	576.923	568.387	0		0		1.004.958	1.051.151	104,6	
II	Consultorias, auditorias e estudos	0	-	482.692	-	0		0		482.692	-	-	
III	Investimentos produtivos	1.052.885	73.081	1.883.654	193.200	1.346.154	2.349.792	0		4.282.692	2.616.072	61,1	
VI	Não alocado	0	-	0		0		0		0	-	-	
		0		0		0		0		0	-	-	
Total		1.480.919	555.845	2.943.269	761.587	1.346.154	2.349.792	0	-	5.770.342	3.667.224	63,6	
% (Exec. / Alloc. Vigente)		38%		26%		175%		0%		64%			
Fonte: Gerência financeira da UGP													

Quadro 3: PVSA - Execução financeira acumulada por componente (USD), até					30/06/2020										
Financiador		FIDA		Governo Estadual		Beneficiários		Beneficiários- Acesso a outras fontes		Total					
Componente		Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	%			
1	Desenvolvimento de Negócios Rurais	13.425.036	11.713.550	5.020.989	2.799.548	3.678.240	2.349.792	5.517.360		27.641.625	16.862.890	61%			
2	Capacitação para promoção de Negócios Rurais	1.903.012	1.218.535	2.693.930	1.923.456			-		4.596.942	3.141.991	68%			
3	Gestão do Projeto, M&A	671.952	826.858	4.908.081	3.724.686			-		5.580.033	4.551.544	82%			
Total		16.000.000	13.758.943	12.623.000	8.447.691	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	37.818.600	24.556.426	65%			
Quadro 4: PVSA - Execução financeira acumulada por categoria (USD) até					30/06/2020										
Financiador		FIDA		Governo Estadual		Beneficiários		Beneficiários- Acesso a outras fontes		Total			Alocação mínima - % de Gastos Mínimos Governo	Execução - % de Gastos Governo/FIDA+Gob.	
Categoria		Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	Alocação Desenho	Execução Acumulada	%			
I	Assessoria técnica e treinamento	3.889.117	3.547.309	9.249.200	6.420.339	-	-	-	-	13.138.317	9.967.648	76	70%	64%	cuidado
II	Consultorias, auditorias e estudos	711.289	619.334	2.054.900	1.923.456	-	-	-	-	2.766.189	2.542.790	92	74%	76%	ok
III	Investimentos produtivos	11.399.593	9.592.300	1.318.900	103.896	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	21.914.093	12.045.987	55	10%	1%	cuidado
VI	Não alocado		-		-	-	-	-	-	-	-				
Total		16.000.000	13.758.943	12.623.000	8.447.691	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	37.818.600	24.556.426	65	44%	38%	cuidado
% (Exec. / Alocação vigente)		86%		67%		64%		0%		65%					

Quadro 5: PVSA - Disponibilidade e Execução dos Fundos por componente (USD), até						30/06/2020						
Financiador		FIDA		Governo Estadual		Beneficiarios		Beneficiarios- Acesso a outras fontes		Total		
Componente		Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	%
1	Desenvolvimento de Negócios Rurais	12.158.200	11.713.550	4.547.190	2.799.548	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	25.900.989	16.862.890	65,1
2	Capacitação para promoção de Negócios Rurais	1.723.437	1.218.535	2.439.721	1.923.456	-	-	-	-	4.163.157	3.141.991	75,5
3	Gestão do Projeto, M&A	608.544	826.858	4.444.936	3.724.686	-	-	-	-	5.053.480	4.551.544	90,1
Total		14.490.180	13.758.943	11.431.847	8.447.691	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	35.117.627	24.556.426	69,9
Quadro 6: PVSA - Disponibilidade e Execução dos fundos por categoria (USD), até						30/06/2020						
Financiador		FIDA		Governo Estadual		Beneficiarios		Beneficiarios- Acesso a outras fontes		Total		
Categoria		Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	Alocação vigente	Execução acumulada	%
I	Assessoria técnica e treinamento	3.514.507	3.547.309	8.376.411,08	6.420.339	-	-	-	-	11.890.918	9.967.648	83,8
II	Consultorias, auditorias e estudos	639.464	619.334	1.860.991,99	1.923.456	-	-	-	-	2.500.456	2.542.790	101,7
III	Investimentos produtivos	10.336.209	9.592.300	1.194.443,69	103.896	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	20.726.253	12.045.987	58,1
VI	Não alocado		-		-	-	-	-	-	-	-	0,0
Total		14.490.180	13.758.943	11.431.847	8.447.691	3.678.240	2.349.792	5.517.360	-	35.117.627	24.556.426	69,9
Fonte: Gerência financeira da UGP												

Brazil

Rural Business for Small Producers Project Supervision Report

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 2: PHYSICAL PROGRESS

AVANÇO DE INDICADORES FISICOS

DATA SITUAÇÃO: 01/07/2020ⁱ

RESUMO DESCRITIVO	CÓDIGO	NOME DO INDICADOR	DADOS DO INDICADOR		META POA 2020	EFETIVO	%	OBJETIVO FINAL	EFETIVO ACUMULADO	%	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	SUPOSTOS
			UNIDADE DE MEDIDA	FREQUÊNCIA DE MEDIDA								
O Projeto contribui para a redução da pobreza em 15 municípios do Estado de Sergipe	00.00.01	12.000 famílias rurais pobres beneficiárias diretas dos serviços dos projetos	família	Mensal	2144	0		12000	9856	82	-Enquetes domiciliares de referência (linha de base e final) -Sistema de Monitoramento e Avaliação (SMA) - IGESP/SE – Sistema de Gestão Pública Integrada de Sergipe - Estudos de casos e Sistematização de experiências -Avaliação médio prazo e final de resultados e impactos - Dados estatísticos nacionais e internacionais (IBGE, SISVAN,UNICEF) - Avaliações dos planos de negócios por técnicos e beneficiários - Registro comercial local -Dados do CADUNICO (Cadastro Único para Programas Sociais) -Dados de DAP (declaração de Aptidão ao PRONAF)	- Mercados alvos estáveis (H) - Mercados com capacidade de absorver a produção incremental (H) - Seguem as políticas públicas de ATER (H) - Secas e/ou muita chuva (R) - Dificuldades para focalizar e gerar negócios nas populações mais pobres (R) - Limitações para acessar créditos de custeio (R) - Cambios políticos no governo estadual (R) - Problemas na gestão da instituição executora e co-executora/tomada de decisão - Ingerência Política
	00.00.01.01	4.800 mulheres chefes de família	mulher	Mensal	858	0		4800	2974	62		
	00.00.01.02	3.600 jovens chefes de família	jovem	Mensal	643	0		3600	1545	43		
	00.00.01.03	600 famílias de comunidades tradicionais	família	Mensal				600	572	96		
	00.00.01.04	20% das famílias beneficiárias aumentaram a sua renda média de pelo menos meio salário mínimo	percentagem	Anual				20	53	265		
	00.00.01.05	10% de redução na prevalência de desnutrição infantil na área do projeto, por sexo e faixas etárias (medir a través do SISVAN se a desnutrição infantil é superior aos 10%)	percentagem	Anual				16		0		
	00.00.01.06	80% das famílias beneficiárias aumentaram a sua renda média	percentagem	Anual				80	95	119		
	00.00.01.07	20% das famílias apoiadas pelo projeto com melhorias no índice de propriedade de bens domésticos	família	Anual				20	21	105		
	00.00.02	10% de aumento anual dos volumes e vendas dos produtos comercializados apoiados pelo projeto	percentagem	Anual				10		0		
	00.00.03	80% dos negócios apoiados pelo projeto operam de forma rentável após três anos	percentagem	Anual				80		0		
	00.00.04	75% dos prestadores de serviços, produtores e jovens formados aplicam o conhecimento adquirido nas suas atividades	percentagem	Anual				75	89	119		
	00.00.05	20.000 famílias rurais pobres, beneficiárias indiretas do projeto, recebem atenção regular dos organismos públicos e privados de ATER para a promoção de negócios rurais.	família	Mensal	2177	0		20000	17823	90		
O Projeto contribui para a redução da pobreza para 12.000 famílias	00.00.06	Incremento de pelo menos 30% no volume de produção nas unidades familiares beneficiadas com Planos de Negócio/Investimento Produtivo.	percentagem	Anual				30	47	156.67	Enquetes domiciliares de referência (linha de base e final) Sistema de Monitoramento e Avaliação (SMA) IGESP/SE – Sistema de Gestão Pública Integrada de Sergipe Estudos de casos e Sistematização de experiências Avaliação médio prazo e final de resultados e impactos Dados estatísticos nacionais e internacionais (IBGE, SISVAN,UNICEF) Avaliações dos planos de negócios por técnicos e beneficiários Registro comercial local Dados do CADUNICO (Cadastro Único para Programas Sociais) Dados de DAP	Secas e/ou muita chuva (R) Dificuldades para focalizar e gerar negócios nas populações mais pobres (R) Limitações para acessar créditos de custeio (R) Cambios políticos no governo estadual (R) Problemas na gestão da instituição executora e co-executora/tomada de decisão. Ingerência Política A EMDAGRO , UEGP e ULGP's não suprem de maneira adequada os recursos humanos para a execução do projeto (R) As UEGP e ULGP's do projeto são capacitadas de maneira adequada para implementar o projeto (H) Cambios políticos no governo estadual (R) Problemas na gestão da instituição executora e co
	00.00.06.01	Mínimo de 40% das 2.000 novas ocupações geradas pelas atividades apoiadas por planos de negócios são para mulheres.	emprego	Anual				800		0		
	00.00.07	70% dos negócios apoiados pelo projeto operam de forma rentável após três anos.	plano	Anual				168		0		
	00.00.07.01	70% dos grupos apoiados por Planos de Negócio/Investimento Produtivo acessam novos mercados.	percentagem	Anual				70		0		
	00.00.08	Incremento anual de 10% nas vendas/comercialização da produção das famílias beneficiárias apoiadas com Planos de Negócio/Investimento Produtivo.	percentagem	Anual				10		0		
	00.00.09	Percentual de famílias que relatam a adoção de insumos, tecnologias ou novas práticas aprimoradas (CI - 1.2.2)	família	Anual				60	95	158		
	00.00.10	Percentual de famílias que reportam um aumento da produção (CI - 1.2.4)	família	Anual				30	47	157		
	00.00.11	Percentual de organizações de produtores rurais envolvidas em parcerias formais / acordos ou contratos com entidades públicas ou privadas (CI - 2.2.3)	percentagem	Anual				50	84	168		

República Federativa do Brasil
 Projeto de Negócios Rurais para Pequenos Produtores (Projeto Dom Távora) – Estado de Sergipe
 Relatório de Supervisão - Período da missão: 13 a 24 de julho de 2020
 Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

RESUMO DESCRITIVO	CÓDIGO	NOME DO INDICADOR	DADOS DO INDICADOR		META POA 2020	EFETIVO	%	OBJETIVO FINAL	EFETIVO ACUMULADO	%	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	SUPOSTOS
			UNIDADE DE MEDIDA	FREQUÊNCIA DE MEDIDA								
	00.00.12	Percentual de membros de organizações de produtores rurais apoiados que reportam serviços novos ou aprimorados fornecidos pela sua organização (CI - 2.2.4)	membro	Anual				30		0	(declaração de Aptidão ao PRONAF)	executora/tomada de decisão
Componente 1: Desenvolvimento de negócios rurais	01.01.01	10.000 famílias apoiadas com Planos de Negócios/investimento produtivo com melhorias no índice de propriedades de ativos (bens domésticos duráveis, veículos, animais, equipamentos e instalações produtivas, imóveis urbanos e/ou rurais).	família	Mensal				10000	9856	99,6	• Avaliação a médio prazo e final de resultados e impactos • SIG • Avaliações participativas dos planos de negócios • Sistematizações de experiências e estudos de caso	• Seguem as políticas públicas de reabilitação dos serviços de extensão • Limitações na adoção do enfoque de promoção dos negócios rurais nos organismos de ATER • Extensionistas e recursos são disponíveis para organizar novos grupos e fortalecer os incipientes
	01.01.01.01	6.200 famílias beneficiadas por PN	família	Mensal				6200	6056	98		
	01.01.01.02	3.800 famílias participantes de programas governamentais (Garantia Safra, PAA, PNAE, créditos etc)	família	Mensal				3800	3800	100		
	01.01.01.03	Mínimo de 40% dos beneficiários do projeto são mulheres.	mulher	Mensal				2480	2554	103		
	01.01.01.04	Mínimo de 30% dos beneficiários do projeto são jovens (idade entre 16 e 29 anos).	jovem	Mensal				1860	1910	103		
	01.01.01.05	Mínimo de 5% dos beneficiários do projeto destinados a grupos de população tradicional	produtor	Mensal				310	572	185		
	01.01.01.06	Número de produtores rurais que acessam insumos de produção e / ou novas tecnologias (CI:1.1.3)	produtor	Mensal				6200	6056	98		
	01.01.02	192 planos de negócios financiados	plano	Mensal				192	154	81		
	01.01.02.01	192 planos de negócios elaborados	plano	Mensal				192	203	106		
	01.01.02.02	Pelo menos 15% dos Planos de Negócios tem maioria de mulheres como membros.	mulher	Mensal				29	28	97		
	01.01.02.03	70% dos grupos apoiados com Planos Negócios/Investimento Produtivo acessam políticas públicas como PRONAF (financiamento), Seguro Safra e/ou Mercados Institucionais (PNAE, PAA, etc).	associação	Mensal				70	84	120		
	01.01.02.04	30% dos grupos de pequenos produtores apoiados com Planos de Negócios melhoram o acesso a serviços financeiros para crédito de curto e/ou longo prazo.	associação	Mensal				72		0		
	01.01.02.05	100 % das unidades de beneficiamento/transformação, apoiadas com Planos de Negócios/Investimento Produtivo atendem à regulamentação ambiental municipal, estadual e federal.	unidade	Mensal				192	145	76		
	01.01.03	Número de organizações de produtores rurais apoiadas (CI:2.1.3)	organização	Mensal				192	154	80		
	01.01.04	Número de produtores rurais apoiados que são membros de uma organização de produtores rurais (CI:2.1.4)	produtor	Mensal				6200	6056	98		
Agricultores Familiares adotam práticas agroecológicas e técnicas de produção sustentáveis.	01.02.01	Pelo menos 70% das famílias beneficiárias de Planos de Negócio/Investimento Produtivo aplicam nas suas unidades produtivas alguma prática de transição agroecológica, de conservação de solo, de manejo ambiental sustentável.	família	Mensal				5250		0	SMA Sistema de Monitoramento e Avaliação Enquetes de referência (linha de base e final) IGESP/SE – Sistema de Gestão Pública Integrada de Sergipe Avaliação a médio prazo e final de resultados e impactos	Seguem as políticas públicas de ATER (H) Disponibilidade das equipes de ATER para garantir o acompanhamento regular dos planos de negócios (H)

RESUMO DESCRITIVO	CÓDIGO	NOME DO INDICADOR	DADOS DO INDICADOR		META POA 2020	EFETIVO	%	OBJETIVO FINAL	EFETIVO ACUMULADO	%	MEIOS DE VERIFICAÇÃO	SUPOSTOS
			UNIDADE DE MEDIDA	FREQUÊNCIA DE MEDIDA								
Componente 2: Desenvolvimento de capacidades para a promoção de negócios rurais	02.01.01	1.200 produtores são capacitados em Fortalecimento Organizacional.	produtor	Mensal	660	0	0	1200	1770	148	SMA Estudos de Casos e Sistematizações de Experiências. Avaliação a médio prazo e final de resultados e impactos Avaliações dos planos de negócios por técnicos e beneficiários. Avaliações formais escritas pós capacitações.	Seguem as políticas públicas de ATER (H) Limitações na adoção do enfoque de promoção dos negócios rurais nos organismos de ATER (R) Extensionistas e recursos são disponibilizados para organizar novos grupos e fortalecer os incipientes (H) Ingerência política Problemas na gestão da instituição executora e co executora/tomada de decisão.
	02.01.01.01	25% são mulheres	produtor	Mensal	165	0	0	300	952	317		
	02.01.01.02	25% são jovens	jovem	Mensal	165	0	0	300	351	117		
	02.01.02	1.800 produtores são capacitados em Gestão de Negócios Rurais.	produtor	Mensal	440	0	0	1800	2179	121		
	02.01.02.01	25% são mulheres	mulher	Mensal	110	0	0	450	1157	257		
	02.01.02.02	25% são jovens	jovem	Mensal	110	0	0	450	392	87		
	02.01.02.03	Produtores capacitados em oficinas produtivas	produtor	Mensal	660	591	89.5	1800	2522	140		
	02.01.02.04	25% são mulheres	mulher	Mensal	165	370	224	450	1279	284		
	02.01.02.05	25% são jovens	jovem	Mensal	165	64	38.7	450	373	83		
	02.01.02.06	Produtores capacitados em encontros temáticos	produtor	Mensal	160	36	22.5	1800	417	23		
	02.01.02.07	25% são mulheres	mulher	Mensal	40	14	35	450	263	58		
	02.01.02.08	25% são jovens	jovem	Mensal	40	6	15	450	166	37		
	02.01.03	2.500 produtores recebem somente capacitações e assistência técnica.	produtor	Mensal				2500		0		
	02.01.04	830 técnicos dos organismos públicos e privados de ATE são capacitados para a promoção de negócios rurais	técnico	Mensal				830	668	81		
	02.01.04.01	Mínimo de 50% são mulheres.	mulher	Mensal				450	223	506		
	02.01.04.02	A qualidade de pelo menos 80% das capacitações é avaliada como satisfatória	capacitação	Mensal				664	178	27		
	02.01.05	1000 produtores beneficiários de Planos de Negócio/Investimento Produtivo participam de visitas, intercâmbios e viagens comerciais.	produtor	Mensal	40	0	0	1000	398	40		
	02.01.05.01	Mínimo de 25% dos 1000 produtores beneficiários de Planos de Negócio/Investimento Produtivo que participam de visitas, intercâmbios e viagens comerciais são mulheres.	mulher	Mensal				250	152	61		
	02.01.05.02	Mínimo de 25% dos 1000 produtores beneficiários de Planos de Negócio/Investimento Produtivo que participam de visitas, intercâmbios e viagens comerciais são jovens.	jovem	Mensal				250	113	45		
	02.01.06	300 jovens recebem bolsas individuais para formação técnica e estágios.	jovem	Mensal				300		0		
	02.01.06.01	Mínimo de 50% dos 300 jovens que recebem bolsas individuais para formação técnica e estágios são mulheres.	mulher	Mensal				150		0		
	02.01.07	70 técnicos de organismos públicos e privados de ATER são beneficiários de Curso de Especialização latu sensu em Gestão de Negócios Rurais para Pequenos Produtores	técnico	Mensal				70		0		
	02.01.08	Número de pessoas formadas em práticas e / ou tecnologias de produção (Cl:1.1.4)	pessoa	Mensal				1800	2099	117		
	02.01.08.01	Nº de Mulheres	mulher	Mensal				720	1090	152		
Componente 3: Gestão, Monitoramento e Avaliação do Projeto	03.01.01	As missões de supervisão avaliam a gestão financeira e técnica como satisfatória e conforme aos processos do manual de operação.	visita	Anual	1	1	100	7	6	82	• Relatórios de auditorias • Relatórios de supervisões • SIG	• AEMDAGRO não aumenta de maneira adequada os recursos humanos para a execução do projeto • Conflitos de alocação de tempo no pessoal do projeto • A UGP do projeto é capacitada de maneira adequada para implementar o projeto • Mudanças políticas no governo estadual
	03.01.02	70% das intervenções/atividades efetivamente executadas como previstas no Programa Operativo Anual	percentagem	Anual	70	61	87	70	61	87		
	03.01.03	Pelo menos 40% dos funcionários do projeto são mulheres	percentagem	Anual				40	40	100		
	03.01.04	Os sistemas de informações gerenciais e M&A são operacionais	sistema	Anual	1	1	100	7	5	71		

longo de 2019

Brazil

Rural Business for Small Producers Project Supervision Report

Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 3: COMPLIANCE WITH LEGAL COVENANTS: STATUS OF IMPLEMENTATION

Cumprimento das Cláusulas Contratuais - Estado de Implementação 24/07/2020

Projeto Dom Távora

Empréstimo FIDA I-883BR

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção B, 7	Conta operativa. O mutuário deverá abrir a Conta Operativa e a partir daí manter em um banco comercial aceito pelo Fundo, para recebimentos dos fundos do empréstimo e contrapartida	Sem data	Cumprido	A Conta operativa foi aberta e permanece em operação na presente data
Seção B, 8	Contrapartida. Durante o período de execução do projeto, o mutuário deverá prover fundos de contrapartida oriundas de seus próprios recursos em um montante de SDR 8 135 425.	Sem data	Parcialmente cumprido	Até o momento da supervisão o projeto disponibilizou contrapartida no valor de USD 8,45 milhões (75% do valor previsto)
Seção C,1	Agência Líder/Executora. A responsabilidade pela execução do projeto é exercida pela Secretaria de Estado de Planejamento e Agência Executora é a Secretaria de Desenvolvimento Rural -SDR	Sem data	Cumprido	A UGP foi estabelecida por meio de Portaria.
Seção F, 1	Manual de Implementação/Operações do Projeto. O MIP/MOP não foi desconsiderado, suspenso, cancelado, alterado ou modificado sem a devida anuência do FIDA.	Sem data	Cumprido	
Seção F, 2 (a)	Condições de Desembolso. As condições específicas para desembolsos foram cumpridas i) Acordo de Garantia assinado ii) N.O na versão final do MIP iii) N.O no estabelecimento da UGP iv) Contas Designadas Abertas v) Fluxo de fundos e procedimentos financeiros estabelecidos	No início do projeto	Cumprido	
Seção F, 2 (b)	Fundo de Investimento Produtivos. Para uso dos fundos desta categoria as Normas de execução do Fundo de Investimentos Produtivos necessitam da não objeção do FIDA. Comitê Executivo do		Cumprido	

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
	Fundo. Seu estabelecimento e composição necessita da não objeção do FIDA.			
Seção F, 3	Emenda. Nenhuma emenda foi realizada no Contrato de Empréstimo sem a anuência do Garantidor do Empréstimo.	Sem data	Cumprido	
Anexo 1, II, 1	Agência Líder/Executora. A responsabilidade pela execução do projeto é exercida pela Secretaria de Estado da Agricultura, Desenvolvimento Agrário e da Pesca	Sem data	Cumprido	
Anexo 1, II, 2	UGP. A UGP foi estabelecida e seu Coordenador foi indicado e os TORs do pessoal-chave foi aprovado pelo Fundo.	Sem data	Cumprido	
Anexo 1, II, 7	Comitê Gestor. Foi estabelecido o CONGEP	Sem data	Cumprido	Decreto nº 15.204, de 10/06/2013
Anexo 1, II, 11	Acordos Subsidiários. Os arranjos de implementação com as demais Secretarias de Estado e outros partícipes foram estabelecidos	Sem data	Cumprido	
Anexo 1, II, 9	Fundo de Investimentos Produtivos. Foi estabelecido e está operante.	Sem data	Em cumprimento	
Anexo 1, II, 11	Vinculação ao MOP. O Projeto tem sido executado conforme o MOP. Este está sendo revisado e possui todas as informações estabelecidas no acordo.	Sem data	Cumprido	
Anexo 2, 1	Gastos Admissíveis. Os Gastos Admissíveis tem sido financiados nos montantes, porcentagens e definições conforme indicadas no Anexo 2 do contrato de empréstimo.	Sem data	Em cumprimento	
	<u>Condições Gerais</u>			
Seção 4.02, b) das CG	Pré-requisitos de Saque. Nenhum saque será efetuado sem a aprovação do primeiro POA e de todas as condições especificadas no Contrato de Empréstimo	Sem data	Cumprido	
Seção 4.04, b) das CG	Carta de Assinaturas. Envio da Carta de Assinaturas para solicitação de Pedidos de Saque	Sem data	Cumprido	
Seção 4.04, c) das CG	Documentos de justificação. Apresentação dos documentos e meios de comprovação exigida junto aos Pedidos de Saque	Sem data	Cumprido	
Seção 4.04, d) das CG	Conta Designada. O mutuário deverá abrir e a partir daí manter em um banco comercial proposto pelo Mutuário e aceito pelo Fundo.	Início do projeto	Cumprido	

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção 4.08, a) das CG	Os Gastos Admissíveis têm sido financiados: i) sobre custos razoáveis e contratados conforme Diretrizes do FIDA; ii) Durante o período de execução do projeto, salvo os gastos de encerramento que poderão ser efetuados após a data de conclusão e antes da data de encerramento; iii) Por participe do Projeto; iv) Realizada até o montante e a porcentagem indicada no Contrato de Empréstimo;	Sem data	Cumprido	
Seção 4.08, c) e d) das CG	Os Gastos Admissíveis não têm sido financiados para pagamentos a pessoas ou empresas oriundos de países com restrições definidas em uma decisão do Conselho de Segurança da ONU, ou à empresas ou pessoas cujos bens e serviços foram constituintes de corrupção, fraude ou prática coercitiva ou colusória por parte de representantes do Mutuário ou fornecedoras de países com restrições de uma decisão do Conselho de Segurança da ONU.	Sem data	Cumprido	
Seção 7.01, b) (ii) das CG	Plano Operativo Anual. Antes de cada ano do projeto, a UGP deverá, se necessário, apresentar a minuta do POA ao órgão de supervisão designado pelo mutuário para a sua revisão. Após a revisão A UGP deverá apresentar a minuta do POA ao Fundo para comentários. A UGP deverá adotar o POA na forma aceita pelo Fundo.	Anualmente até 31 outubro	Cumprido	
Seção 7.05 das CG	Aquisições e contratações em conformidade com as normas do FIDA e Carta ao Mutuário	Sem data	Cumprido	
Seção 7.06 das CG	Uso de bens e serviços. Bens, serviços e instalações são utilizados exclusivamente para os fins do Projeto	Sem data	Cumprido	
Seção 7.07 das CG	Manutenção. Instalações e obras financiadas com recursos do empréstimo em condições de manutenção aceitáveis.	Sem data	Cumprido	
Seção 7.08 das CG	Seguros. a) A UGP mantém segurados todos os bens adquiridos e instalações utilizadas contra riscos e em valores compatíveis e b) bens importados contra riscos durante a aquisição, transporte e entrega até o lugar em que este seja utilizado ou instalados	Sem data	Cumprido	

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção 7.11 das CG	Pessoal-chave do Projeto. O mutuário designará o Diretor e pessoal-chave do Projeto na forma especificada no Contrato de Empréstimo, com qualificações e experiência adequadas aprovadas pelo Fundo, mantê-los durante todo o período de execução do Projeto, e assegurados contra riscos de saúde e acidentes nos termos das práticas da administração pública nacional.	Sem data	Cumprido	
Seção 8.01 das CG	Registros e documentação. Os registros e documentação são adequados, refletem as operações relativas à execução do Projeto, e são mantidos arquivados em instalações adequadas.	Sem data	Cumprido	
Seção 8.02 a) das CG	Sistema de Gestão de Informações adequado satisfatório e operacional em conformidade com as Diretrizes de Avaliação de Projetos do FIDA	Início do projeto	Cumprido	SISTEMA IMPLANTADO
Seção 8.03 a) das CG	Relatórios de Progresso. O mutuário enviará periodicamente o respectivo relatório com conteúdo adequado.	Sem data	Cumprido	
Seção 8.03 b) das CG	Revisão de Meio Período. O mutuário junto ao FIDA realizam um revisão de meio período.	No terceiro ano do projeto	Cumprido	
Seção 8.04 das CG	Relatório de Conclusão do Projeto. O mutuário enviará semestralmente o respectivo relatório com conteúdo adequado.	No sexto ano de projeto	n/a-	Previsto para até março de 2021
Seção 9.01 das CG	Registros Financeiros. Os executores utilizarão contas e registros específicas e adequados para refletir de forma segregada, as operações, recursos e gastos relativos ao Projeto	Sem data	Cumprido	
Seção 9.01 das CG	Demonstrações Financeiras. O mutuário deverá elaborar as demonstrações financeiras das operações, recursos e despesas relativas ao projeto a cada exercício fiscal, apresentando essas demonstrações financeiras ao Fundo no prazo de quatro meses contados do final desse período.	anualmente até 30 de abril	Cumprido	disponibilizaram tempestivamente ao FIDA e aos auditores

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção 9.03 a) das CG	Auditoria das Contas. O mutuário fará com que as demonstrações financeiras relacionadas ao Projeto sejam auditadas a cada exercício fiscal por Auditores Independentes aceitáveis ao Fundo de acordo com as Diretrizes do FIDA para auditoria de projetos, de uso dos mutuários.	anualmente	Cumprido parcialmente	2018:ok 2019: Solicitada e acatada prorrogação de 3 meses
Seção 9.03 b) das CG	Relatório de Auditoria. O mutuário deverá enviar uma cópia certificada do respectivo relatório ao Fundo e dentro do prazo de seis meses do final de cada exercício fiscal. Submeterá também ao Fundo a resposta à Carta Gerencial emitida pelos auditores, dentro de um mês após recebe-la.	anualmente até 30 de junho	Cumprido parcialmente	2018:ok 2019: Solicitada e acatada prorrogação de 3 meses
Seção 9.04 a) das CG	Outros Relatórios Financeiros. O mutuário enviará ao Fundo prontamente os demais relatórios que o Fundo razoavelmente solicite sobre qualquer assunto financeiro relacionado ao Projeto	Semestralmente até 45 dias após	Cumprido	Relatórios Semestrais Financeiros enviados
Seção 10.03 das CG	Avaliações. O Mutuário e cada parte do Projeto deverá facilitar todas as avaliações e análises de Projeto que o Fundo possa eventualmente realizar durante a execução do projeto, e durante dez anos após essa data.	Sem data	Cumprido	

Brazil

Rural Business for Small Producers Project Supervision Report

Appendix 4: Technical background analysis

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 4: TECHNICAL BACKGROUND ANALYSIS

Apêndice 4.1 – Artisanal Fisheries and Aquaculture Projects

Background

Artisanal fisheries and aquaculture interventions fall under Component 1 of the project, aiming to improve livelihoods of targeted communities through increased seafood production from fishing and farming of fish and shrimp. This involves investments in 15 Business Plans, of which artisanal fishing (7), fish culture (6), shrimp culture and tourism (1) and; fish culture and artisanal fishing (1). The interventions support a total of 578 families, almost equally divided between artisanal fisheries and aquaculture activities. Artisanal fisheries is concentrated in Lower Sao Francisco, with fishers using mainly gillnets and drift net gears to catch fish. Aquaculture is done using three methods: intensive culture of fish in net cages in the river and reservoir (5 plans), semi-intensive culture of fish in ponds and reservoir (2), and semi-intensive culture of shrimp in ponds (1). Of the aquaculture activities, six are based in federal rivers or reservoirs while two are in state rivers or underground water. Fishing communities are provided with a boat, engine and nets, which they share between two families working on alternate days. Other items are personalized, such as torches, boots etc. Aquaculture producers are supported with cages, nets and inputs (fingerlings and feed) and also helped with marketing services.

The mission team held meetings with 4 associations, including 1 implementing aquaculture and 3 doing artisanal fishing business plans, to assess their progress and any arising issues. Video clips and pictures of some of the project activities were also shared with the mission, which enabled the team to gain a better understanding of the local context.

Overall assessment:

Some progress has been made since the last mission. All artisanal fisheries business plans are under implementation. Out of the approved aquaculture plans, only 2 projects (Fish culture (MIS 183) and shrimp culture and ecotourism (MIS 94) are yet to be implemented. There has been an increase in membership of the associations implementing business plans, including the youth. This indicates confidence of the communities in the project's results and that they are experiencing the benefits and sharing information. In one association (MIS 135), membership increased from 180 in 2018 to 260 people in 2020, although some members are doing other activities and not directly involved in fishing. More than 50% of members of the associations are women. The project has made effort to strengthen the associations, with notable results.

The net cage culture activity continue to be of high technical quality as expressed by the associations. Cages are properly constructed, fish well stocked and growing healthily, good system management practices and optimal production. Production and sales data suggest that the net cage culture activity is profitable and should meet the recurrent costs after the current project funding. Some of the communities practicing aquaculture have made investment on additional cages using their savings. This has allowed them to reduce the very high stocking density from 1,200 Kg to 700 Kg per cage, which is more sustainable. Furthermore, there is preference to sell aquaculture fish (tilapia) at 700 gms size rather than 1 Kg, the former giving better profit margins. However, there are concerns with high cost of feeds and some gain can be made through small improvements in the sizes of fingerlings stocked and fish sold in the market

Artisanal fishing activity is also generating positive benefits to the targeted families, with estimated income from fish sale above the minimum government wage, in addition to fish directly consumed by the households. The COVID-19 situation has brought significant challenges especially to artisanal fishing activities, with some communities put in a very desperate situation and getting in need of food support.

On knowledge management, in November 2019, the Dom Távora Fisheries Consultant Mr. Marcelo Chammas attended a 5-day training in Iceland, supported by IFAD and the Government of Finland. The training aimed at broadening the knowledge and professional skills of IFAD staff, project implementation teams and government partners in Blue economy sector. This training also served as a platform to establish external linkages for Dom Távora Project with other IFAD projects and service providers in Iceland. It allowed the sharing of knowledge and lessons from different projects, including Dom Távora. The project staff also got exposed to ideas on fish stock management, technical data analysis considering both economical and biological data, and commercialization skills in the fish and aquaculture industry.

Key issues:

1. **COVID-19 challenges:** The pandemic has presented new challenges, requiring the project to respond with actions to address the immediate impacts. In some areas, fishing was banned for extended periods, causing shortage in fish production while demand remains high. In other areas public markets were closed and no commercial activities permitted, leading to post-harvest losses and fall in fish prices and fishers resorted to produce mostly for their own subsistence. Associations doing local tourism business plans have been particularly affected, with no tourists coming in. Some members infected with the virus had to keep in isolation, and raising worries on the potential spread of the virus among community members. Some activities due for implementation in the 2020 AWPB were postponed due to COVID-19.
2. **Changing water status:** Salinity has increased in the river estuary as there is increased mixing with the sea water. River water has become increasingly muddy especially during the rainy period, making fishing more difficult. There are stronger waves and some communities were relocated, making their work more difficult since they have to travel further for fishing, and on return, have to carry their engines to their homes which can be 1.5 Km for the river. Increased salinity, though, has increased opportunities for shrimp farming.
3. **Problem in obtaining environmental permits for federal waters:** The legal requirement to obtain permits for the use of federal waters and reservoirs remains unresolved issue affecting implementation of most of the aquaculture Business Plans. It is extremely difficult to obtain such permits due to expansive procedures that requires approval by five different agencies. However, the aquaculture business plans have been implemented with the use of temporary protocols issued by the State Agency. It is unlikely that the federal permits will be obtained before completion of the project, however, more effort should be made in that direction to give farmers more assurance that they can continue with their activities when the project comes to an end.
4. **Sustainability of fish stocks:** Artisanal fishing is still viable and income from fish sale is more than the government minimum wage, besides fish directly consumed by the households. However, there remains the risk of overfishing, partly due to increased fishing activities and use of small mesh nets and also due to reduced water levels and increased salinity in the

estuary. There is need to closely monitor fish catches and involve the associations in deciding and promoting good fishing practices (e.g. use nets of mesh size 50 mm or larger).

5. **Better organization and coordination of associations under the project:** While effort has been made to develop the organizational capacity of the associations, there are still challenges particularly to organize them in a way that can achieve collective approaches in marketing their products. Fishers, especially still sell fish individually and could gain if they do it in a more organized manner. Furthermore, there is need to coordinate the different micro-projects under the project to benefit from potential synergy. For instance, some of the fishing micro-projects could be linked to restaurants under tourism business plans to market their fish.
6. **Field data collection:** Contracts of the field technical staff expired in March and there is no staff on the ground to help in the collection of fisheries and aquaculture data for monitoring impacts e.g. production, sales, family income etc. As a remedy to the situation, fishers can be sensitized to report their daily catches and sales to their associations through Social media such as WhatsApp, who should maintain the records and later share with the project.

Recommendations

1. The PMU with the aquaculture associations in partnership with SEBRAE/SE, to continue to pursue the issuance of federal environmental permits with the state environmental agency.
2. The project will need to give greater attention to COVID-19 and initiate measures to address the impacts of COVID-19. It is feasible that some of the measures can be taken with little adjustments in the current AWPB or if other project's resources are available. Among the actions to consider are:
 - Provision of freezers to help in the preservation of fish and reduce post-harvest losses where markets are not functioning regularly
 - Establish new market linkages especially to local restaurants where associations can reach without the need for long travel
 - Assist the associations to subscribe to digital marketing or community web network where small-scale producers can advertise their products to the community. This could also be by using media services like WhatsApp to reach individual markets.
 - Purchase of motorcycle to help the association reach out to fish markets in other nearby communities that are still open
 - Help the associations that are facing difficulties in sourcing fingerlings and feeds for aquaculture

Apêndice 4.2 – Investimentos Diretos em ovinos e caprinos, resultados e impactos

1. A ovinocaprinocultura é uma atividade que apresenta grande capacidade de adaptação a diferentes condições edafoclimáticas. Os caprinos são animais rústicos, de baixa exigência e alta conversão alimentar. Também, constituem-se em uma das poucas possibilidades de fonte de proteína animal, para considerável parte da população, principalmente de baixa renda. Já há consenso sobre a importância da ovinocaprinocultura na melhoria do bem-estar da população vulnerável no meio rural e sobre as ações necessárias para dinamizar a sua cadeia produtiva, principalmente, em termos de melhoramento genético, manejo e alimentação do rebanho e acesso à mercados.
2. No Projeto Dom Távora (PDT), os investimentos foram realizados no sentido de promover melhorias na infraestrutura produtiva com a construção de apriscos, aumento da área plantada de palma forrageira e gliricídia, em 300 e 70 hectares, respectivamente, e distribuição de tratores, implementos agrícolas e 19 mil cabeças de ovinos. Os beneficiários mostraram-se satisfeitos com a qualidade dos investimentos ofertados pelo projeto, quando se compara com os relatos da missão anterior.
3. Em termos de melhoria de produtividade, os registros apresentados são incipientes. Os técnicos relataram uma redução de 30 dias no período de terminação dos animais. Entretanto, não se identificou um registro sistemático nos indicadores de produtividade e de eficiência zootécnica, desde a implementação do projeto. A análise de resultados do projeto ficou prejudicada em virtude da inexistência desses registros.
4. É importante desenvolver a cultura dos registros zootécnicos, entre os técnicos de campo e os agricultores. Os técnicos deveriam possuir planilhas de acompanhamento dos beneficiários. Estas seriam preenchidas em cada seis meses, de acordo com o ciclo do projeto. É educativo que o beneficiário seja estimulado a fazer registros, mesmo que de forma rudimentar, em um caderno de campo. Espera-se que com a finalização do projeto sejam apresentados estudos sistemáticos com os impactos e resultados do projeto, principalmente os indicadores zootécnicos e de eficiência da ovinocaprinocultura na região.
5. Uma experiência relevante de Assistência Técnica e Extensão Rural no PDT foi o desenvolvimento dos Agentes Jovens de Desenvolvimento Rural na Ovinocaprinocultura (AJDR). No programa, 20 estudantes universitários foram selecionados para receberem capacitação técnica e desenvolverem os conhecimentos adquiridos junto às comunidades onde residem. Conforme os relatos apresentados pelos participantes do programa no VIII ENCONTRO CIENTÍFICO CULTURAL – ENCCULT 2018 UNIVERSIDADE ESTADUAL DE ALAGOAS CAMPUS II – Santana do Ipanema/AL, o AJDR trouxe uma série de benefícios à comunidade, à instituição de ensino e ao estudante. Trata-se de um importante elemento de ensino aprendizagem bem aderente a proposta de valorização do jovem no meio rural do semiárido.

6. Os esforços dos técnicos no PDT tiveram como foco o componente produtivo. Entretanto, somente o aumento da produção e produtividade podem não ser suficientes para promoverem a redução da pobreza rural. O aumento da oferta pode implicar na redução do preço do produto, sendo que os benefícios são capturados por outros agentes da cadeia produtiva. Assim, é importante agregar valor à produção, criar e promover o acesso à mercados, com novas estratégias de comercialização e melhores condições para o produtor.

7. Geralmente, a comercialização dos produtos e subprodutos de caprinos e ovinos é feita através de intermediários que adquirem os animais por meio das feiras livres ou diretamente ao produtor "de porta em porta".

8. Durante a missão, foram relatadas pelos técnicos três atividades no caminho da consolidação da cadeia na área de abrangência do projeto. A primeira refere-se à construção do centro de comercialização em Carira, partir de parceria entre o PDT, a EMDAGRO e a Prefeitura Municipal de Carira. A segunda envolve a troca de informações sobre manejo e mercados com a Embrapa Caprinos, localizada em Sobral (Ceará). A terceira refere-se à elaboração de um projeto técnico para implantação de um laticínio para produção de queijos, iogurtes e licores de leite de cabra nos municípios de Cacimba Nova e Poço Verde. A agregação de valor, por meio da agroindustrialização do leite de cabra, traz novos riscos aos agricultores, que precisam ser mitigados. É importante que se tenham estudos de mercado, identificando os concorrentes, a renda per capita, os consumidores, suas preferências e disposição a pagar pelos produtos.

Apêndice 4.3 – Gênero e participação das mulheres no Projeto Dom Távora

1. *“Gênero diz respeito a relações de poder e à distinção entre características culturais atribuídas a cada um dos sexos e as suas peculiaridades biológicas. As características de gênero se fundam na hierarquia e na desigualdade de lugares sexuais. A violência de gênero distingue um tipo de dominação, de opressão e de crueldade estruturalmente construído nas relações entre homens e mulheres, reproduzidos na cotidianidade e subjetivamente assumidos, atravessando classes sociais, raças, etnias e faixa etárias.” (MINAYO, 2007, p.93)*

2. Como já mencionado por SILIPANDRI e CITRÃO (2011), em toda a produção de pequenos agricultores do Nordeste brasileiro existe a difusão profunda da desigualdade de gênero. No que diz respeito à garantia de renda e segurança alimentar, os distintos papéis que são desempenhados por mulheres e homens enfraquecem significativamente os processos de empoderamento e tomada de decisão, e a carga de trabalho é distribuída de forma extremamente desigual. Entre as famílias mais vulneráveis neste cenário, estão as compostas por mulheres que são chefes de família e têm filhos. As mulheres compõem 90% da parcela de indivíduos que realizam trabalho doméstico. 51,6% das mulheres rurais são classificadas como produtoras com foco de produção para o autoconsumo, enquanto os homens na mesma situação representam 14,3%. Como resultado, 71% das mulheres envolvidas em atividades agrícolas não recebe qualquer remuneração monetária pelo seu trabalho, enquanto o percentual de homens na mesma situação é de 25%.

3. O Projeto Dom Távora faz uma contribuição significativa para atender às necessidades das mulheres das comunidades e alcançar a igualdade de gênero e o seu empoderamento. Nas capacitações promovidas pelo projeto, as mulheres puderam participar de (1 ou mais) eventos, totalizando 3.802 mulheres capacitadas. No tocante à representatividade feminina em associações e empreendimentos do projeto, foi aferido que as mulheres integram 49% do quadro de beneficiários de Planos de Negócios (PNs) financiados, o que representa um avanço de aproximadamente 35% em relação ao marco inicial, que era de aproximadamente 14%. Em relação à diretoria destes empreendimentos, as mulheres integram 63% destas esferas (sendo 14% de diretorias só com mulheres, e 49% de diretorias mistas).

4. As 2.974 mulheres beneficiadas pelo Projeto Dom Távora estão distribuídas nas 4 (quatro) ULGP (Unidades Locais de Gestão do Projeto) da seguinte forma:

Planos financiados pelo Projeto Dom Távora:

ULGP	Planos	Número de famílias	Número de mulheres
Aquidabã	20	704	373
Carira	42	1.539	789
Neópolis	39	1.357	674
Poço Verde	53	2.456	1.138
Total	154	6.056	2.974
Percentual total de mulheres		49%	

5. Dentre as atividades com enfoque de gênero promovidas pelo Projeto Dom Távora, destaca-se a elaboração do programa Conversa de Quintal, no contexto da pandemia do COVID-19. O Conversa de Quintal tem uma proposta além do contato e animação das produtoras e produtores beneficiadas pelo projeto – é também uma ferramenta de assistência técnica remota e sensibilização. Um dos episódios produzidos e compartilhados do programa foi para tratar das Cadernetas Agroecológicas, e conseguiu reestabelecer um contato mais próximo com as beneficiárias, impulsionando o processo de animação durante o período desafiador de isolamento social. Em conversa com a liderança quilombola Xifronezi Santos durante a Missão de Supervisão, sua resposta para a pergunta “Se você pudesse mandar uma mensagem para as mulheres pelo programa Conversa de Quintal, o que vocêalaria para elas?” foi a seguinte:

6. *“Falaria para as mulheres da importância que elas têm, os seus valores, independente do homem. Que uma mulher junto da outra consegue vencer qualquer barreira. A mulher pode lutar para se libertar, mas ela precisa da outra para seguir a caminhada. O que vem de fora deixa dentro da gente um sentimento de força. A fala da Daniela Bento nos fortalece muito, ela é muito profissional.”*

7. *Na mesma conversa, Xifronezi alegou que, devido à violência de gênero na sua e em outras comunidades quilombolas, as mulheres muitas vezes se encontram impossibilitadas de trabalhar. No caso da associação a qual integra, a Associação Dona Paqueza Piloto, as artesãs pararam gradualmente de ir ao seu local de trabalho, por conta de imposições feitas por seus companheiros. O principal objetivo de ter a Associação como local de trabalho é justamente para que as mulheres saiam de suas casas e tenham a carga de trabalho doméstico mais bem distribuída ou reduzida.*

8. É importante destacar que, para além do enfoque de gênero incorporado nas atividades do projeto, este relatório também foca em aspectos interseccionais¹, e tem como um de seus objetivos sugerir um aprimoramento das estratégias de focalização não somente neste projeto em particular, mas também nos outros Projetos FIDA no Brasil. A interseccionalidade¹ tratada neste relatório analisa não somente a questão de gênero e raça, mas também etnia, destacando aspectos relacionados às mulheres que se identificam como quilombolas no Projeto Dom Távora.

Povos quilombolas

9. De acordo com o Decreto 6040, os povos e comunidades tradicionais são definidos como “grupos culturalmente diferenciados e que se reconhecem como tais, que possuem formas

¹ A interseccionalidade é uma conceituação do problema que busca capturar as consequências estruturais e dinâmicas da interação entre dois ou mais eixos da subordinação. Ela trata especificamente da forma pela qual o racismo, o patriarcalismo, a opressão de classe e outros sistemas discriminatórios criam desigualdades básicas que estruturam as posições relativas de mulheres, raças, etnias, classes e outras. Além disso, a interseccionalidade trata da forma como as políticas específicas geram opressões que fluem ao longo de tais eixos, constituindo aspectos dinâmicos ou ativos do desempoderamento (CRENSHAW, 2002, p. 177)

próprias de organização social, que ocupam e usam territórios e recursos naturais como condição para a sua reprodução cultural, social, religiosa, ancestral e econômica, utilizando conhecimentos, inovações e práticas gerados e transmitidos por tradição”.

10. A estrutura social marcada por assimetrias de gênero, raça/etnia e geração impactam, de forma particular, o destino da vida das comunidades remanescentes de quilombos na medida em que estes sujeitos não possuem sua cultura e tradição valorizadas, e conseguem se inserir no mercado de trabalho de forma precária e lutam ainda pelo direito à titulação de suas terras e a garantia de acesso aos seus direitos de cidadania. Os sujeitos quilombolas sofrem os rebatimentos de uma sociedade desigual, sendo que classe social e raça são complementares e indispensáveis marcadores sociais para se compreender o cotidiano vivido. É nesse processo de compreensão, através dos acontecimentos vividos ao longo da sua história, que se pode encontrar as causas das desigualdades étnico-raciais e sociais. (GROSSI; OLIVEIRA; OLIVEIRA, 2018)

11. De acordo com (GROSSI; CRUZ JÚNIOR; MACHADO, 2015) é este cenário que circunda as mulheres quilombolas, que sofrem desde a violação de direitos, ao não acessar políticas públicas como saúde e educação, até a opressão cotidiana decorrente de uma estrutura social machista e sexista, mas que ao mesmo tempo resistem e lutam pelos seus direitos. Tal cenário ainda impõe grandes desafios. Mesmo com o reconhecimento das comunidades quilombolas pelo Estado, dificuldades de acesso aos direitos persistem. A violência que se expressa a partir da questão social na vida cotidiana das mulheres quilombolas deve ser considerada através dos seguintes aspectos onde ela incide, ou seja, nas suas múltiplas configurações: a intrafamiliar, a social, a institucional, a financeira e patrimonial (MINAYO, 1994), sem mencionar a configuração racial.

12. O Mapa da Violência de 2015 indicou que mulheres negras são mais vulneráveis à violência. Houve um aumento de 54,2% no total de assassinatos desse grupo étnico, saltando de 1.864, em 2003, para 2.875, em 2013. Aproximadamente mil mortes a mais em 10 anos. Em contraposição, houve recuo de 9,8% nos crimes envolvendo mulheres brancas, que caiu de 1.747 para 1.576 entre os mesmos anos. (WASELISZ, 2015).

13. Raça, gênero, classe e orientação sexual reconfiguram-se mutuamente na vida de diferentes mulheres, articulando desigualdades, e formatando estruturas que privilegiam uns em detrimento de outros, formando um mosaico que só pode ser entendido em sua multidimensionalidade. Dessa percepção feminista e antirracista, a experiência de ser mulher se dá de forma social e historicamente determinadas e, portanto, diferenciada entre mulheres de diferentes origens e realidades. É de extrema importância que ações concretas e viáveis incidam justamente nessas estruturas, desarticulando a realidade imposta, e mostrando especialmente que não existe uma mulher, mas sim, mulheres, com uma multiplicidade de vivências, que demandam especificidades quando se pretende enfrentar a realidade desigual em que se encontram.

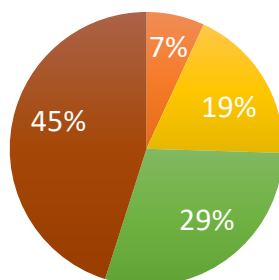
14. A partir do entendimento de que a pobreza é um produto de eixos estruturantes que incidem sobre a vida da população, raça e gênero são determinantes na realidade de vidas das pessoas em uma sociedade misógina e racista tal qual a brasileira. Uma vez que se pretende não apenas a eficiência dos recursos utilizados, como também a sustentabilidade de ações, compreender a totalidade da complexa realidade brasileira, incorporar análises categóricas como a interseccionalidade na implementação do Projeto se mostra fundamental. Portanto, incorporar a perspectiva de gênero e raça nos processos de planejamento, implementação, alocação de recursos, monitoramento e avaliação de projetos/programas é assegurar a eficácia do recurso utilizado. Nesse contexto, o Dom Távora é uma ferramenta importante para o combate à pobreza no campo, alcançando áreas que nem sempre o Estado por si só terá capacidade para alcançar.

15. O Projeto Dom Távora nasce e se desenvolve nessa conjuntura, com raça e gênero incidindo de maneira a perpetuar desigualdades – então surge a necessidade de reconhecimento dessas categorias de análise e como operam na configuração da pobreza no país, uma vez que o Projeto incide diretamente na redução da pobreza extrema de pequenos produtores rurais, grupos os quais são compreendidos também por mulheres e suas diversidades. Nesse sentido, é salutar sua atuação nas comunidades tradicionais, verificando-se os seguintes dados ao longo do desenvolvimento do Projeto:

16. - Dos 154 (cento e cinquenta e quatro) planos, 9 (nove) foram financiados em Comunidades Quilombolas, representando 6% do total de planos, distribuídos nas 4 (quatro) ULGP da seguinte forma: Aquidabã (MIS:147) com 1(um) PIP, Carira (MIS: 88) com 1 (um) PIP, Neópolis (MIS: 46, 51, 89, 94 e 128) com 5(cinco) PIPs e Poço Verde (MIS: 113 e 152) com 2 (dois) PIPs.

17. - As 327 mulheres quilombolas beneficiadas pelo Projeto Dom Távora estão distribuídas nas 4 (quatro) ULGP da seguinte forma: 23(7%) mulheres na ULGP de Aquidabã, 62(17%) mulheres na ULGP de Carira, 107(30%) mulheres na ULGP de Neópolis, e 135 mulheres na ULGP de Poço Verde, representando 46% do total de mulheres quilombolas beneficiadas pelo projeto.

Percentual das Mulheres Quilombolas Beneficiadas por ULGP pelo Dom Távora



■ Aquidabã ■ Carira ■ Neópolis ■ Poço Verde ■

18. Isso posto, destaca-se que a alusão ao alcance realizado do Projeto nas Comunidades Quilombola beneficiadas tem o intuito de fortalecer a relevância do Projeto na região, ao passo que adentramos a um olhar mais crítico do mesmo, ressaltando fragilidades observadas quando da realização da Missão de Supervisão, no intuito de provocar melhorias e revisões em tão importante documento. Papeis de gênero são amplamente arraigados em nossa sociedade. Tal realidade influencia também as possibilidades de ação do Projeto Dom Távora, uma vez que tensiona o ambiente doméstico na medida que se estimula a participação feminina para além desse espaço.

19. Através de rodas de conversa com integrantes das comunidades Quilombolas Quilombo Mocambo e Caraíbas, verificou-se a dificuldade que mulheres quilombolas enfrentam em trabalhar fora do ambiente doméstico, atuando diretamente na Associação, ou até mesmo sendo coibidas de participar das atividades promovidas, configurando um ponto de tensão no núcleo familiar. Sendo os papeis de gêneros consolidados, os companheiros dessas mulheres não foram sensibilizados de modo a reconhecer a relevância da participação feminina na manutenção da vida familiar, demandando, por vezes, a atuação de lideranças locais para interceder no conflito, em um verdadeiro esforço de mediação nem sempre eficaz e que necessita de contínuo acompanhamento para verificação de reincidência.

20. Nesse sentido, é necessário ir além da concepção de focalização, onde se coloca raça e gênero como mero recortes de um todo, relegando-os a atividades tidas como secundárias. Incorporar essas estruturas no Projeto como um todo já dita desde sua base a necessidade de se contemplar especificidades de uma mulher quilombola, por exemplo, que necessita de um olhar apurado sobre o que de fato lhe aflige e como o Projeto pode melhor ampliar suas potencialidades.

As Cadernetas Agroecológicas e o Projeto Dom Távora

21. Informações obtidas a partir da sistematização de dados do Questionário Socioeconômico aplicado pelo Programa Semear Internacional às beneficiárias do Projeto Dom Távora

22. A Caderneta Agroecológica é um instrumento político-pedagógico criado pelo Centro de Tecnologias Alternativas da Zona da Mata (CTA-ZM), em parceria com o Movimento de Mulheres da Zona da Mata e Leste de Minas, para mensurar e dar visibilidade ao trabalho da produtora agroecológica², ao mesmo tempo que contribui para a promoção de sua autonomia.

23. A Caderneta registra o que foi vendido, o que foi doado, o que foi trocado e o que foi consumido, de tudo o que foi produzido nas áreas de trabalho das mulheres nas unidades

² Mulheres que desenvolvem atividades agrícolas e não-agrícolas, com base em práticas (sociais, ambientais, culturais e econômicas) sustentáveis em seus agroecossistemas. Além disso, desenvolvem relações sociopolíticas e econômicas com diferentes atores que são fundamentais para os processos de transição agroecológica e a reprodução da vida. São portadoras de conhecimentos ancestrais, e promovem atividades fundamentais para assegurar segurança e soberania alimentar em seus territórios.

familiares de agricultura familiar e camponesa. É compreendida como como um mecanismo que se baseia na visibilidade de seu trabalho e sua contribuição para a renda e gestão de recursos familiares.

24. Ferramentas como a Caderneta Agroecológica se apresentam como potencializadores de processos de empoderamento e reconhecimento do trabalho de mulheres rurais, ao mesmo tempo que, por compreenderem uma abordagem político-pedagógica, trazem à tona discussões e questionamentos sobre o trabalho dessas mulheres, quebrando a dicotomia entre o produtivo e o reprodutivo. É importante também destacar que esta ferramenta possui a capacidade de levantar um amplo leque de dados em diversos campos temáticos – como segurança alimentar e nutricional, geração de renda e viabilidade econômica, sustentabilidade ambiental, produção agroecológica, entre outros.

25. De acordo com a Consultora de Gênero Rodica Weitzman, “a Caderneta Agroecológica pode ser uma ferramenta que incentiva a transformação dos sujeitos engajados em seu uso, sendo uma força propulsora de mudanças nas suas atitudes, condutas, comportamentos e hábitos. A prática da anotação tem uma capacidade de empoderamento contundente, o que se constata em depoimentos das beneficiárias”. Como exemplos de depoimentos obtidos, pode-se destacar:



“Descobri que tenho muitos alimentos e plantas no meu quintal”

“Descobri a quantidade de alimentos que estava trocando ou doando para os/as vizinhos/as – são tantos!”

“Percebi como melhorou minha saúde quando comecei a aproveitar de todos os alimentos e plantas no meu quintal, inclusive aquelas que achava que não tinham valor.”

26. As mulheres selecionadas para trabalhar com as cadernetas já estavam organizadas em grupos informais – sendo alguns destes em fase de organização, enquanto outros já possuem calendário de reuniões fixos. Muitos destes grupos se organizam em torno de atividades de corte

e costura e artesanato. Dentre todos os Projetos FIDA no Brasil, o Dom Távora concentra a maior parcela de mulheres envolvidas nesta cadeia produtiva. Sendo assim, estas mulheres têm uma visão expansiva de si mesmas e seus ofícios, e se caracterizam tanto como agricultoras quanto como artesãs.

27. Em função dos Planos de Negócio em curso, foram escolhidas mulheres adultas e jovens que, além de sua participação em associações produtivas, ainda praticam o cultivo de plantas medicinais ou horticultura em espaços ao redor de suas casas, mesmo que não participem de projetos de Quintais Produtivos.

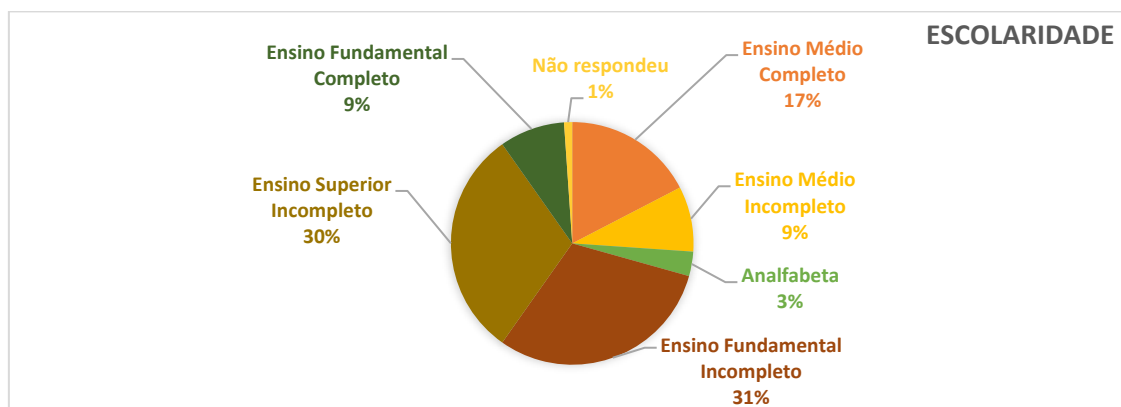
28. Uma das etapas do processo de implementação das atividades com as Cadernetas é a realização do Questionário Socioeconômico. A partir da análise dos Questionários, informações valiosas sobre a vida das beneficiárias e suas famílias e comunidades puderam ser acessadas e analisadas. A sistematização dos dados fornecidos pelos Questionários também permite uma análise da extensão e alcance do Projeto Dom Távora no tocante ao enfoque de gênero, etnia e geração.

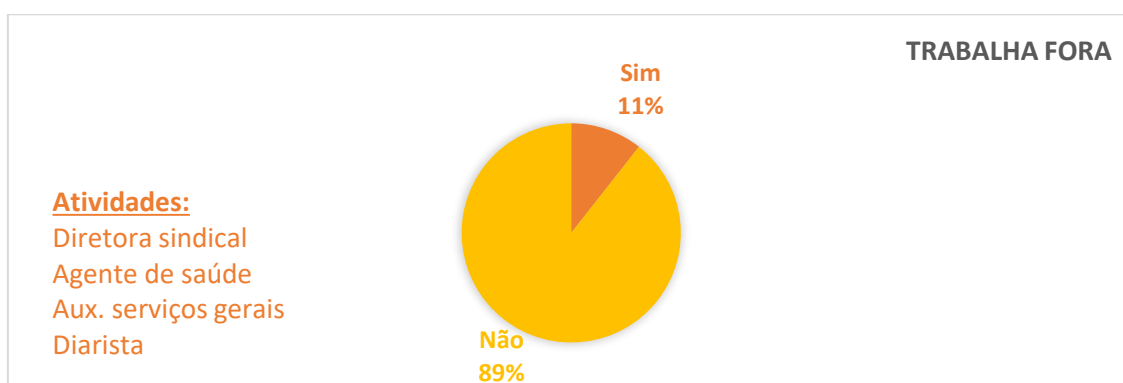
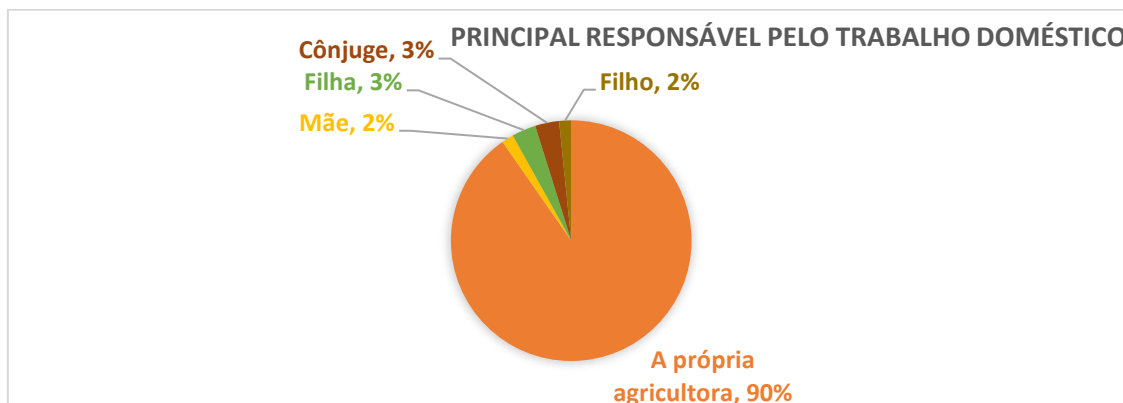
Dados obtidos a partir dos questionários:

29. Primeiramente, vale ressaltar que 69 mulheres responderam e enviaram os Questionários Socioeconômicos, em dezembro de 2019, para sistematização no PDT, o que corresponde a 54% do total de produtoras que fazem uso desta ferramenta em Sergipe. Portanto, os dados apresentados a seguir resumem aspectos de um recorte do público beneficiário total desta atividade.

30. No Projeto Dom Távora, 24(35%) das mulheres se declarou quilombola, enquanto 29(42%) se declarou agricultora e 11(16%) se declarou assentada. 5(7%) não responderam a esta pergunta.

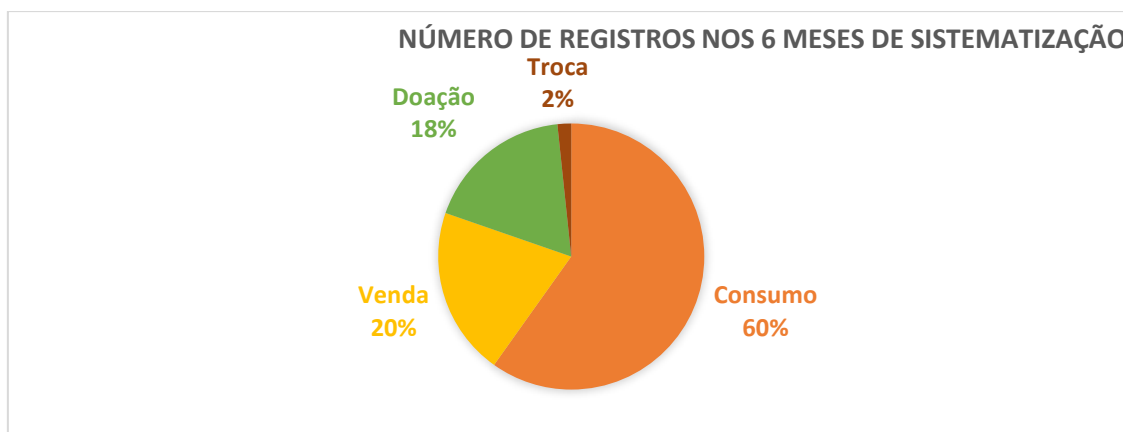
31. Apresentados abaixo, outras informações socioeconômicas obtidas:





Aspectos econômicos e produtivos:

32. Na sistematização realizada entre setembro de 2019 e fevereiro de 2020, foi registrado um total de 2.346 de anotações, representadas a seguir pelo número de registros nas quatro diferentes categorias:

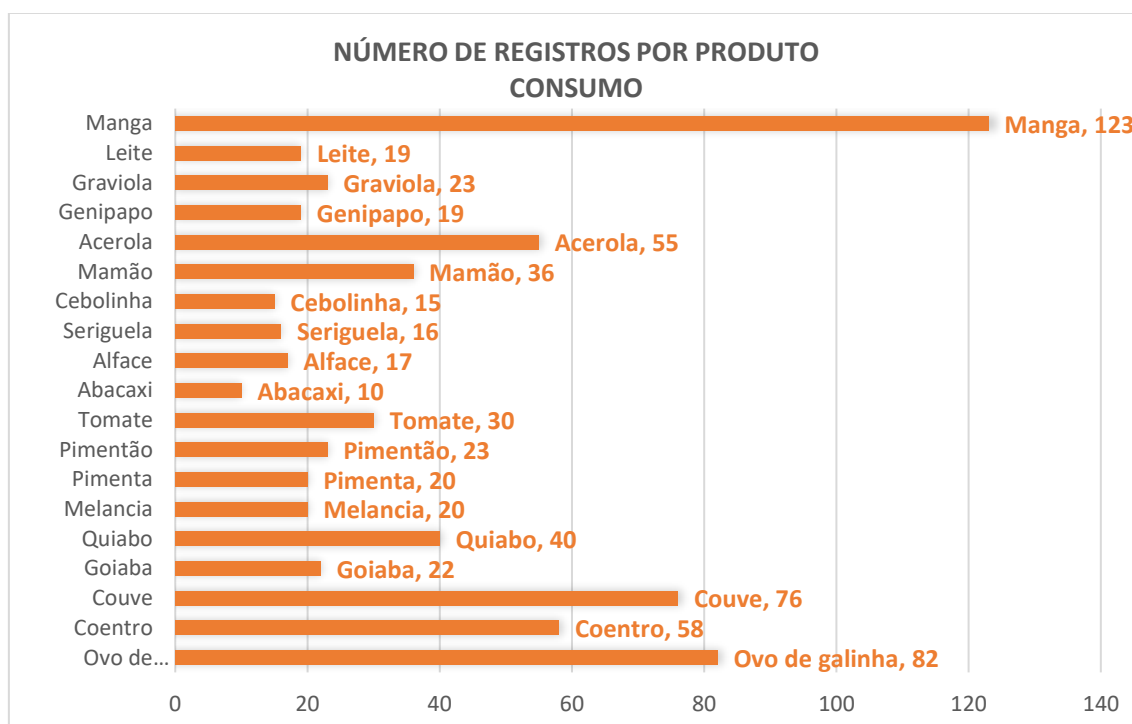


33. Os dados ilustrados acima indicam que, apesar da significância e representatividade das mulheres nas atividades produtivas e planos de negócios do Projeto Dom Távora, as relações mais frequentemente praticadas nas comunidades beneficiadas são as de natureza não

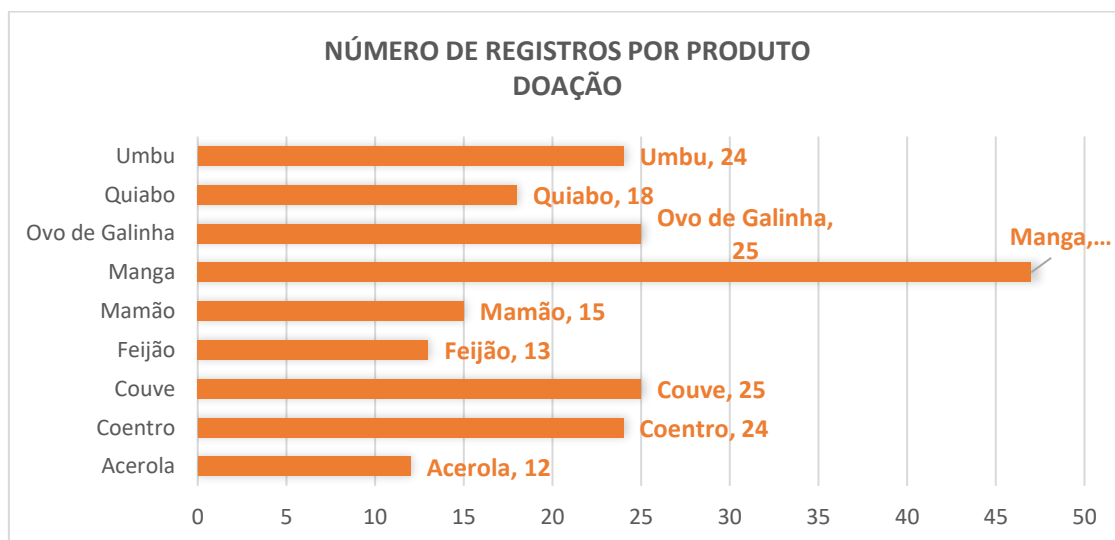
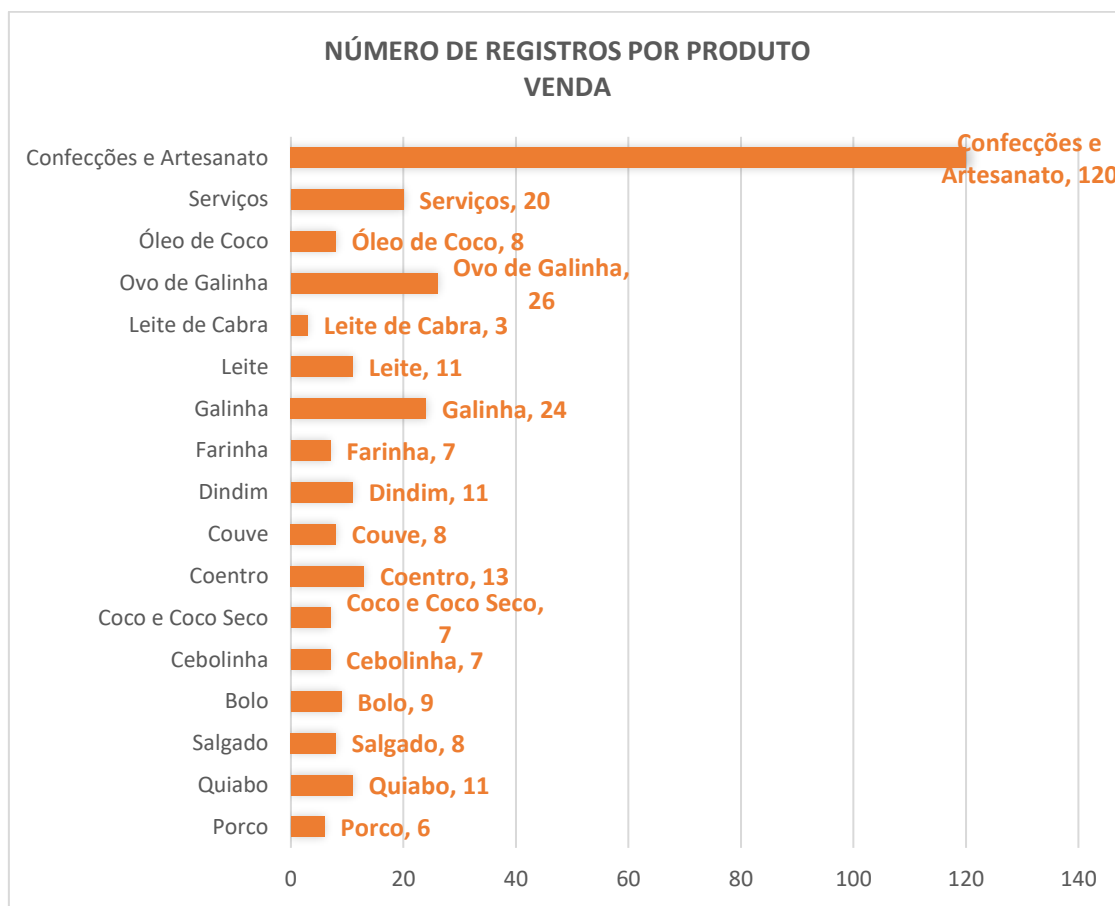
econômica, sendo a produção para autoconsumo de extrema importância para a segurança alimentar para estas mulheres e suas famílias, e que também ilustra a notável participação das produtoras na manutenção da sociobiodiversidade³ dos territórios onde residem.

34. Dentre as anotações na categoria “consumo”, 40% das anotações foram realizadas pelas mulheres quilombolas; na categoria “venda”, 19%; na categoria “doação”, 35%; e por fim, “troca”, representando 25% do total de registros.

35. Ainda sobre as relações acima mencionadas, vale destacar a predominância de determinados produtos dentro das categorias consumo, venda e doação, respectivamente:



³ Sociobiodiversidade é um conceito que envolve a relação entre a diversidade biológica, os sistemas agrícolas tradicionais (agrobiodiversidade) e o uso e manejo destes recursos junto com o conhecimento e cultura das populações tradicionais e agricultores familiares.



36. Aspectos sociais e de natureza ideológica que devem ser destacados:

37. Quando perguntadas “o que é feminismo?”, 23 mulheres não responderam ou não sabiam definir o conceito. Destas, 65% são quilombolas, o que representa 62% das mulheres quilombolas que responderam ao questionário.

38. Dentre as respostas das beneficiárias, pode-se destacar:

“Homens e mulheres terem direitos iguais”

“Luta de mulheres que buscam com determinação por seus direitos”

“Liberdade, direito de ir e vir”

“Uma mulher viver amando outra mulher, mesmo não sendo lésbica, sentindo a dor e o sofrimento da outra como se fosse ela”

“Viver sem inveja da outra, sentindo-se feliz com a felicidade da outra”

“É uma forma de defesa social e pessoal”

39. Quando perguntadas “o que é agroecologia?”, 23 mulheres não sabiam definir o termo ou não responderam. Destas, 56% são quilombolas, e constituem 54% das mulheres quilombolas que responderam ao questionário.

40. Dentre as respostas obtidas das beneficiárias, destacam-se:

“Estuda meio ambiente e agricultura”

“Plantar sem veneno”, cuidar da terra e da plantação”

“Produzir sem agrotóxico”

“É ter vida e saúde”

“Respeitar os direitos das mulheres”

41. As diferentes respostas em relação a estas temáticas nos permite identificar a pluralidade de realidades e vivências das mulheres rurais. Os percentuais apresentados acima ilustram a ainda tímida incorporação, nas comunidades quilombolas, de temáticas que deveriam ser consideradas prioritárias para a eficiente transversalização das estratégias de enfoque de gênero do Projeto Dom Távora.

42. Ainda como destaque do processo de observação e sensibilização das mulheres que utilizam esta ferramenta, vale também destacar um fato ocorrido na comunidade de Cacimba Nova, em Poço Verde. As beneficiárias observaram que a coluna de “troca” estava constantemente em branco em suas Cadernetas, enquanto doação é compreendida como uma prática muito mais comum, e a coluna “doação” se encontrava ao menos parcialmente preenchida. Esta constatação foi o suficiente para que esta prática ancestral de socializar sua produção fosse retomada, e as agricultoras começaram então a permutar de maneira mais intensa os produtos alimentícios oriundos de seus quintais, ou derivados deles – como licores, geleias, polpas e bolos. A partir daí, as “feiras de trocas” começaram a ser organizadas, e a economia solidária começou a ser vista também como uma alternativa. Como ilustrado por Anschau e Vecchione(2018), a compreensão do que é troca está diretamente relacionada ao baixo índice de anotações nas colunas de troca. A simultaneidade de ação define e caracteriza a prática da troca – mais frequentemente, a produtora não necessariamente recebe outro produto

no momento da troca, e sim no decorrer da semana ou mês, então essa ação acaba por se fundir com a doação.

Linha do tempo do processo de implementação das atividades com as Cadernetas Agroecológicas no Projeto Dom Távora, em Sergipe

43. As atividades com as Cadernetas Agroecológicas tiveram início com a participação do Projeto Dom Távora no Curso do Uso das Cadernetas promovido pelo Programa Semear Internacional, em conjunção com a Universidade Federal Rural de Pernambuco (UFRPE) e o Centro de Tecnologia em Agroecologia (CTA) de Minas Gerais.

03 a 05/07/2019 Curso de Implementação do Uso das Cadernetas Agroecológicas, realizado em Recife com a participação de 6 técnicos e 4 agricultoras

24/07/2019 Reunião para formalização do GT e consolidação do plano de implementação das Cadernetas no Projeto Dom Távora

02/08/2019 Identificação das mulheres que participarão do projeto das Cadernetas Agroecológicas

14/08/2019 Envio à coordenação geral do projeto do plano final da implementação das Cadernetas Agroecológicas no Projeto Dom Távora

16/08/2019 Marcada uma reunião de socialização e sensibilização com o secretário da SEAGRI, coordenações do Projeto Dom Távora, supervisores das ULGPs e os consultores e técnicos responsáveis pela ATER dos planos, mas devido à incompatibilidade de agenda do secretário e priorização da coordenação geral do projeto, não foi realizada

11/09/2019 Foi aprovada a implementação das Cadernetas em 02 comunidades: Nova Brasília (Tobias Barreto) e José Félix (Aquidabã)

18/09/2019 Oficina em Nova Brasília com a participação de 10 agricultoras e artesãs

24/09/2019 Oficina em José Felix com a participação de 10 agricultoras e artesãs

30/09/2019 Encerramento dos contratos dos 7 consultores que participavam do projeto

05/11/2019 Roda de Conversa sobre as Cadernetas Agroecológicas realizada no Congresso Brasileiro de Agroecologia (CBA), que contou com a participação de 41 participantes

27 e 28/11/2019 Encontro realizado em Salvador para apresentar o panorama geral sobre a trajetória dos projetos FIDA com o uso das cadernetas

02/12/2019 Elaboração e apresentação de uma nova proposta para implementação das Cadernetas no Projeto Dom Távora, em consonância com a solicitação do Coordenador de Administração e Finanças, Domingos Santos. Foram enviadas, novamente, as planilhas de setembro e outubro de 2019 para as consultoras responsáveis pela sistematização das Cadernetas

04/12/2019 Reunião para discutir a nova proposta. As planilhas de setembro e outubro de 2019 foram ajustadas às nomenclaturas dos produtos de artesanato e encaminhadas para as consultoras responsáveis pela sistematização das Cadernetas

05/12/2019 Entrega da lista de planos a serem visitados

06/12/2019 Definição da programação de viagem de campo com o objetivo de identificar os planos e comunidades que desejam participar da atividade. Foi elaborado e enviado o Questionário Socioeconômico.

10 a 12/12/2019 Foram realizadas as viagens para identificar as mulheres que participarão das atividades

12/12/2019 Encaminhada uma nova programação de viagem a ser realizada no período de 16 a 19/12. Foi encaminhada a planilha de sistematização de novembro de 2019 para as consultoras de sistematização do projeto das Cadernetas

25/01/2020 Enviada a sistematização das Cadernetas de Nova Brasília, referente ao período de outubro, novembro e dezembro de 2019, pelo CTA.

A Cadeia Produtiva do Artesanato no Projeto Dom Távora

44. Como atividades não-agrícolas de relevância, o artesanato e as confecções, envolvendo um total de 17 planos que correspondem a 8% do total dos planos produtivos, são consideradas a terceira maior atividade produtiva do PDT, e envolvem quase exclusivamente o público feminino. A renda não agrícola se apresenta como complementar à renda agrícola, e possibilita que as produtoras e suas famílias possam obter produtos que não sejam originários de suas propriedades, aumentando seu poder de consumo e a diversificação de sua alimentação. É crescente o número de casos em que a renda não agrícola é superior à renda advinda da produção de alimentos da propriedade rural.

45. Há uma grande variedade de produtos dentro da cadeia produtiva do artesanato no estado de Sergipe, e muitos deles carregam consigo grande significado e aspectos de ancestralidade. A cadeia produtiva de artesanato é uma forte e enraizada manifestação cultural popular do povo sergipano. A matéria-prima utilizada é diversa: desde barro e argila, à palha e até mesmo materiais reciclados. O artesanato é o fruto de uma relação da artesã com a matéria-prima, e a técnica a ser empregada para a elaboração dos produtos acumula saberes, de modo a se perpetuar no espaço e na história dessas comunidades.

46. De acordo com a consultora Rodica Weitzman, em sua última missão de apoio ao Projeto Dom Távora, pôde-se observar que “todos os grupos de mulheres desempenham atividades de corte-costura ou artesanato, mesmo se na maior parte dos casos não constituem o foco do Plano de Negócio da comunidade beneficiada, o que demonstra a importância desta atividade na vida das mulheres”. Esse arranjo produtivo é particularmente relevante para famílias pobres devido ao seu potencial de impacto sobre o turismo e outros arranjos produtivos e, não menos importante, a geração de empregos. Em diversas comunidades beneficiadas pelo projeto, as mulheres já adquiriram aptidões e experiência na produção de roupas e artesanato. A produção de roupas é uma atividade exclusivamente realizada por mulheres e, durante entrevistas realizadas, foi mencionado pelas beneficiárias que a produção de roupas se apresenta por vezes como a única possibilidade existente para geração de renda em algumas remotas e que este tipo

de trabalho oferece flexibilidade no que diz respeito à produção, pois as artesãs podem trabalhar em suas casas ou nos galpões associativos.

47. Dentre as atividades de artesanato realizadas pelas mulheres rurais no Sergipe, encontram-se a confecção de produtos a partir da folha da palmeira de Ouricuri e os tecidos cuidadosamente bordados pelas mulheres de comunidades quilombolas:



48. O artesanato elaborado a partir das folhas do Ouricuri é realizado a partir de princípios de extrativismo sustentável da palha, para que a espécie seja preservada e as plantas não padeçam prematuramente. Outro aspecto que contribui para a sustentabilidade desta atividade é a diversificação da produção – permitindo um número cada vez maior de plantas possa ser preservado. Observa-se, por meio desta atividade, que a autoestima das mulheres que a realizam é uma crescente, pois além de terem uma especialização profissional, contribuem ativamente para a renda familiar.



49. O bordado é uma prática de artesanato amplamente difundida no Sergipe, também em comunidades quilombolas. Muitas das mulheres que vivem nessas comunidades têm a venda desses produtos como sua principal fonte de geração de renda. O projeto Dom Távora permitiu

que associações de artesanato fossem estruturadas e, a partir de equipamentos como máquinas de costura e materiais providos às artesãs, a produção foi impulsionada.

50. As peças bordadas são geralmente produzidas por encomenda, e podem demorar semanas para ficar prontas, a depender do tamanho da peça e da técnica utilizada.

Conclusões e observações

51. A partir dos dados anteriormente expostos neste Anexo de Gênero, pode-se concluir que, apesar do trabalho eficiente de inclusão de mulheres nas atividades produtivas do Projeto Dom Távora e de outros projetos FIDA, se faz necessária a abordagem que seja sensível aos povos tradicionais do território brasileiro – quilombolas, indígenas, entre outros. A presença de um(a) especialista em questões de etnia em cada projeto onde se encontrem essas comunidades poderá aprimorar as estratégias de focalização dos projetos e atender a demandas específicas destes grupos. A abordagem interseccional para o Grupo de Trabalho de Gênero, Etnia e Geração dos Projetos FIDA deve se fazer presente em todas as etapas de implementação e condução das atividades.

52. O diálogo com os homens das comunidades importa sobremaneira, pois eles têm introjetado o conceito de serem os provedores naturais, fruto de uma socialização machista, não compreendendo a motivação e a força motriz que direciona uma mulher a trabalhar fora do lar. Sendo assim, existe a perceptível demanda de uma perspectiva sensível na abordagem ao que diz respeito à implementação de atividades nas comunidades - um olhar que enxergue esse contexto e proponha métodos que viabilize a execução do Projeto, compreendendo não só as condições necessárias para que os homens mas também as mulheres usufruam dos benefícios do Projeto.

53. Se torna perceptível a necessidade de especialização e aprofundamento das equipes de ATER ao lidar com os desafios próprios de uma Comunidade Quilombola. A viabilização de escoamento das mercadorias produzidas pelas Associações para além dos mercados locais pode ampliar o aferimento de renda das beneficiárias. Sendo assim, articular os recursos à disposição do Projeto para impulsionar as vendas das diferentes Associações, expandindo a fonte de lucro dessas organizações, rompe com a dependência de uma estrutura local para a realizar a venda (ex.: atravessadores), que muitas vezes é limitada e não faz jus ao esforço necessário para a produção das mercadorias.

54. As Cadernetas Agroecológicas se apresentam como uma ferramenta político-pedagógica transformadora, e, para que haja a possibilidade de uma análise profunda e que seja capaz de despertar nas mulheres que a utilizam a rotina de anotações, a sistematização dos dados deve ser realizada de forma contínua e eficiente. Nesse sentido, as equipes de Assistência Técnica devem ser mobilizadas e encontrar meios de acessar as beneficiárias e fomentar seu processo de registro nas Cadernetas.

Agradecimentos

55. À Leonardo Bichara Rocha, Emmanuel Bayle e Rodrigo Dias, pela mentoria e suporte durante a Missão de Supervisão do Projeto Dom Távora.

56. Ao restante da equipe FIDA que integrou esta missão: Juma Mukomba, Rachel Silva, Danilo Pisani, Richard Abila, Diogo Nascimento e Marcelo Braga, pelas valiosas contribuições e ótimo trabalho em equipe.

57. À equipe Projeto Dom Távora, em especial Daniela Bento, Amarize Soares e Manoel Messias, pela solicitude e prontidão para levantamento de dados e o ótimo trabalho realizado junto aos beneficiários do Projeto. Também à equipe de Assessoria Técnica, que não mediu esforços para auxiliar os beneficiários do Projeto mesmo quando a realização de serviços foi interrompida ou impossibilitada devido ao isolamento social por conta da pandemia de COVID-19.

58. À toda a equipe do Programa Semear Internacional pelo excelente e relevante trabalho, em especial à Rodica Weitzman, por suas valiosas contribuições e cuidadosas análises, e Fabiana Viterbo e Aline Martins, pela sempre eficiente e amigável comunicação e prontidão para obtenção e compartilhamento de dados.

Apêndice 4.4 - English translation of the main findings and conclusions of the mission

B. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

The IFAD remote supervision mission⁴ of the Rural Business for Small Producer Projects (Dom Távora Project), Grips 110000001563, was conducted in the period from 13th to 24th of July 2020. The Dom Távora project was approved in September of 2012 and it became effective on 30th of August 2013. The initial Project closure date was 30th September 2019; however, the Project was granted an 18-month extension period following an official request from the state Government of Sergipe. The current Project completion date is 31st March 2021 with Financial closure on 30th September 2021. The Project has a total financing of USD 37.8 million of which approximately USD 16 million as an IFAD loan (I-883-BR). The Dom Távora Project is implemented by the State Secretariat for Rural Development, Agrarian Reform and Fisheries (*SEAGRI*).

The mission was carried out remotely as a measure to prevent any further possible spread and exposure risk to COVID-19. The remote mission involved 45 virtual meetings geared towards discussion and interviews with beneficiaries, consultations and presentations among project staff, government representatives and family farming organizations. Individual remote interview sessions were organized between the IFAD team and a sample of the 154 beneficiary associations, from 7 of the 15 municipalities in the project intervention area: Brejo Grande, Ilha das Flores, Neópolis, Nossa Senhora Aparecida, Poço Verde, Santana do São Francisco and Tobias Barreto. During and before the mission, photos and videos capturing implementation progress of the business plans were shared with the supervision team.

There were consultations with partners and co-implementers at the state level, including entities linked to the implementation agency *SEAGRI*, such as the Sergipe Agricultural Development Company (*EMDAGRO*), the State Environmental Administration (*ADEMA*), and the Secretariat of Finance (*SEFAZ*). There was also a meeting with the Bank of Brazil Foundation (*FBB*), on partnerships with the Federal University of Sergipe, and another meeting with the Movement of Smallholder Farmers (*MPA*), to discuss the native seeds distribution program. Meetings to launch and establish strategic partnerships with *Diaconia* were held, focusing on agroecological cotton production. The partnership between the Network of Agricultural Family Schools in the Semi-arid Region (*REFAISA*), which focuses on environmental education, agroforestry systems and agroecological production, and the project Adapting Knowledge for Sustainable Agriculture and Market Access (*AKSAAM*), was discussed.

Meetings with rural extension service providers were organized, which included *EMDAGRO*'s team from the PMUs located in Neópolis, Poço Verde, Aquidabã and Carira, as well as technicians and specialists in the different production chains, such as fish and aquaculture, goats and sheep rearing, poultry, handicrafts, rural tourism, and gender and quilombola communities, contracted via the TCA (Technical Cooperation Agreement) with the United Nations Development Program (UNDP).

Key Mission Agreements and Conclusions

The main agreements are as follows:

⁴ The Mission had the following members: Leonardo Bichara Rocha (Team Leader and IFAD Program Officer in Brazil); Emmanuel Bayle (Technical Coordinator and Specialist in Rural Development); Richard Abila (Specialist in Aquaculture and Pisciculture - PMI); Danilo Pisani (Financial Management Specialist); Marcelo Braga (AKSAAM Project - Specialist in Productive Investments and Impact Assessment); Diogo Nascimento (Procurement Specialist); Rodrigo Dias (Planning, Monitoring and Evaluation Specialist); Ana Clara Lesser (Gender, Targeting and Outreach Specialist); and Juma Bukomba (Documentation Specialist).

1. The survey of beneficiary access to other sources and its accountability in the Half-Yearly Progress and Financial Report 2/2020 will be carried out by 31/12/2020;
2. The distribution of beans, corn, and vegetable seeds to 4,000 families affected by COVID-19 is to be completed by 30/09/2020. If possible, the project will bid for the purchase and distribution of rice seeds in this period as well;
3. 117 Business Plans (BP) will be concluded by September 2020, according to the conditions for the project's extension;
4. The remaining bids from all BPs are to be finalized, including procurement left-overs and balances, by December of 2020, according to the conditions for the project's extension;
5. Revision of the AWPB by 30/07/2020 for adjustments regarding the counterpart contribution and EMDAGRO's expenses, and the conditions of the extension;
6. Submission of the 2019 Yearly Audit Report to IFAD by 30/09/2020;
7. Registration of the beneficiary data of the latest BPs in the system by 14/08/2020;
8. Submission of the Progress Report concerning the first semester of 2020 by 31/07/2020;
9. In compliance with the environmental legislation, it was agreed that the signing of the Technical Collaboration Agreement between ADEMA and SEAGRI will be carried out by 30/10/2020;
10. Conclusion of the planned remote trainings focusing on the beneficiaries that take part in the activities with the Agroecological Logbooks by 18/12/2020;
11. Awareness-raising approach will be implemented in the trainings promoted by 18/12/2020, by the Working Group on Gender, Ethnicity and Generation, to reduce the incidence of violent behaviour towards the Project's women beneficiaries.;
12. The Procurement and Contracting Plan will be submitted in the new IFAD model by 28/07/2020;
13. Consultants to carry out the Impact Assessment Study will be hired, and the impact assessment report will be submitted by 26/02/2021;
14. Submission of a new version of the sustainability strategy by 31/08/2020;
15. The final version of the Project Completion Report (PCR) will be submitted to IFAD by 31/03/2021.

The main conclusions are as follows:

1. IFAD's supervision mission recognizes the excellent progress made by the Dom Távora Project in its implementation since the last supervision which was carried out in February 2020. Although the COVID-19 pandemic has disrupted most of the field operations with the beneficiaries, the physical and financial implementation of the BPs has continued to progress in the recent months;
2. Currently, the Project positions itself as one of the most proactive regarding actions for mitigating the effects of COVID-19, carrying out different activities such as the purchase and distribution of 40 tons of native seeds and masks from quilombola communities, in addition to constant and innovative technical assistance services (more details in a 25 page document on COVID-19, prepared by the Project). Partnerships such as the one with SEBRAE advanced very quickly in the last year, strengthening the sustainability of the BPs. The project's communication published about 20 articles in the local newspapers and/or television programs in the last 3 months alone, covering the different production chains activities, and circumventing the negative effects of the impossibility of the physical contact with farmers, a measure which reduces the spread of the COVID-19 virus.
3. Under the Technical Assistance services offered, the following best practices should be highlighted: i) the Youth Agent Program, which encourages young people from communities with sheep and goat BPs (which are the majority in the project), even if by digital means, to replicate the work of the TA teams; ii) the podcast "Conversa de Quintal"(backyard conversations), which brings farmers together for a weekly internet debate about their main dilemmas and solutions found during the pandemic; iii) the activities with the Agricultural Family Schools in the scope of agroecological production consortia with agroforestry systems, with the purpose of promoting mitigation and adaptation strategies to climate change effects.

4. Within the general framework, the mission points out that the following themes receive special attention throughout the last 8 months of the project's implementation: i) guarantee the financial execution of approximately R\$ 9 million and thus conclude the 78 BPs that are still in their implementation process, which certainly represents the main current challenge for the project; ii) finalize the environmental licensing for all BPs, especially the ones of fishing and aquaculture activities; iii) final approval by the State Monitoring Committee of the more than 70 BPs already closed as well as those still to be finalized; iv) Finalize all remaining bids from all BPs, including procurement left-overs and balances, by December 2020, in accordance to the conditions for the Project's extension; v) Improve the Exit Strategy for commercialization and access to markets with quilombola communities; and vi) Accelerate the preparation of the Project's Completion Report (PCR), including the hiring of the Impact Assessment Study specialist, as well as the internal rate of return for the project;
5. IFAD recognizes that this was the first remote supervision mission in the State of Sergipe, with a high level of attendance and participation by both field technicians and beneficiaries. At the same time, the Dom Távora Project team demonstrated great organizational and planning skills, and the harmony between technicians from field entities, EMDAGRO and UNDP, is quite satisfactory.

C. General Overview and Project Progress

The project implementation both physically and financially is considered satisfactory. The overall implementation performance has improved remarkably since the last supervision. As of May 2019, no Business Plans had been concluded. Today they amount to 74 with rendering of accounts fully finalized, and this figure is set to rise to 117 within a month. Even during the COVID-19 pandemic, which has highly impacted the state of Sergipe, the Project's implementation has continued to improve. In two out of the 4 regions benefitted by the Project, BPs implementation is nearly finalized (98%). The project has innovated regarding the provision of remote technical assistance, with WhatsApp groups being created and now led directly by young people from all communities, discussing daily maintenance of animal rearing and fruit/vegetable production, whilst other specific virtual discussion groups have been created with women beneficiaries (e.g. "*Conversa de Quintal*"). The project has also improved the commercialization and distribution of bean, rice and maize seeds in 4,000 beneficiaries' communities. Quilombola communities have been specifically assisted by the project, which coordinated the purchase and distribution of protective cloth masks produced by the beneficiaries.

The project disbursed 99% of IFAD's resources and today it reaches the mark of 9,856 families benefitted through BPs and other investment programs, which represents 99% of the agreed target and 82% of the total beneficiaries reached, which is 12,000 families. The project exceeded the target in several indicators, mainly those related to the number of producers trained in organizational management (147% of the target) and rural business management (121%). It is important to reiterate that the project reports also outcome indicators, such as number of families with increased production and adoption of new inputs and technologies, reflecting its positive impact on the beneficiaries (136% and 140% respectively).

The project is set to fulfil its development objective and leave an important legacy in the rural development in Sergipe. The Dom Távora Project is the main family farming intervention in the state, and has shown signs of positive impact in terms of income creation, in particular among the fisheries and aquaculture communities, where monthly earnings derived from the project exceed the minimum wage, but also within the sheep and goat rearing business plans and non-agricultural activities, such as handicrafts. Traditional quilombola communities have been benefitted promoting inclusion of disadvantaged women in production activities. Best practices from the Dom Távora involving the young agents and Agricultural Family Schools have been disseminated and scaled-up across the semi-arid and beyond. The project has shown that with relatively low investment volumes it is possible to promote production innovation within agricultural and non-agricultural activities alike.

Advances against the AWPB:

The project progress in coherence with AWPB is considered satisfactory during the first half of 2020.

The financial implementation of AWPB 2020 currently corresponds to 61% of the overall yearly financial plan, or R\$ 14 million of the planned R\$ 23 million for the year. When verifying the half-yearly data (until the month of June 2020), the proportional physical execution for the first semester is as high as 122%, which is considered satisfactory, despite all negative impacts arising from the pandemic.

The AWPB 2020 presents activities that started in previous years and are in the process of conclusion (such as the finalization of the BPs). Because of the pandemic, some physical events under the scope of component 2 have been temporarily suspended. The revision of the AWPB presented on 30/07/2020 incorporated such adjustments but also included some new activities by EMDAGRO in coping with the COVID-19 and scenario of the project extension.

In **component 1**, (Rural business development - Development of sustainable production and access to markets), there has been an improvement in execution of the Business Plans, with an average physical execution reaching 73% and a financial execution of 84%. The Carira municipality has the highest implementation of the business plans with a rate of 94%, followed by Aquidabã with 92%, Poço verde with 66% and Neópolis with 61% of execution.

154 business plans are under implementation, for a total sum of R\$ 35,431,656, benefiting rural families in the remote regions of Sergipe. Of all business plans, 53 plans are under the regional PMU of Poço verde, 42 plans for Carira, 39 plans for Neópolis and 20 plans correspond to Aquidabã. Out of the 154 plans, 79 BPs (49%) have been concluded, 11 BPs have still not started with implementation while the remaining ones are in different stages of implementation.

The sheep rearing activities consist of 93 plans, which represents the largest productive activity, with the highest number of business plans, and takes up 46% of the resources allocated to component 1. It is followed by poultry production, which is composed of 47 business plans with up to 15% of the resources allocated to the component. Handicrafts and clothing production and aquiculture and fishing activities both have 15 plans each with 9% and 10% of the resources allocated, respectively. Tourism has 5 business plans and 2% of the resources have been allocated. Another 45 business plans are categorized as “other activities” and these represent 18% of the resources.

In **component 2** (Strengthening capacity to promote rural businesses), at least 300 events that strengthen capacities among the farmers and extension agents have been organized, attracting more than 7,803 participants. The main events held included: i) Agricultural and Non-Agricultural Business Management Courses; ii) Seminars for Associations and Cooperatives; iii) Productive Workshops; and iv) Financial and fiduciary training.

Following up with disbursements, USD 14,487,112 equivalent to 99% of the available IFAD financing funds have been disbursed, leaving only USD 3,000 of unused funds to reach 100% of IFAD disbursement. The PMU has IFAD and UNDP resources available in the order of USD 770 thousand (R\$ 3.6 million). IFAD's funds will be used to finance Productive Investments, consisting of R\$ 2.3 million, and activities via the UNDP PCT (TA technicians in management and auditing and thematic studies) in the amount of R\$ 1.2 million. Around R\$ 120 thousand will be used for COVID-19 marketing within the remit of the PAA (Food Acquisition Program).

General Financial Execution (IFAD and Government): Until 6/30/2020 the project invested a total amount of USD 22.2 million of IFAD resources and government counterpart (78% of the original amount), of which USD 13.8 million of IFAD funds, USD 8.4 million of Counterpart Funds. However, there are still IFAD funds of the order of R\$ 9 million that are under implementation in

78 PN's, and R\$ 1.9 million of UNDP funds for consultants' payments, Impact Assessment and Audits, and other operating expenses.

Presented below are the main indicators with their respective targets as of 01/07/2020.

Indicator	Target	Scope	
	Global	Until 01/07/2020	
Poor rural families who are direct beneficiaries of project services (without repetition among the components).	12,000	9,856	82%
Families of producers supported to formulate 192 business plans and other programs, being:	10,000	9,856	99%
- Families benefited by BP;	6,200	6,056	98%
- Families represented by women (40%)	2,480	2,974	120%
- Families represented by young people (30%)	1,860	1,545	83%
- Families participating in governmental programs (Garantia Safra, PAA, PNAE, credits, etc.).	3,800	3,800	100%
Families of producers that access technical assistance to implement business plans (at least 40% of women), being:	8,000	7,856	98%
- Families benefited by BP;	6,200	6,056	98%
Families without BP and benefited only by the technical assistance of EMDAGRO, in the 15 municipalities where the project has its activities taking place	1,800	1,800	100%
Producers trained in Organizational Strengthening.	1,200	1,770	147%
Producers trained in Rural Business Management.	1,800	2,179	121%
Producers participating in visits, exchanges and commercial trips.	1,000	398	40%
Percentage of families reporting the adoption of improved inputs, technologies or new practices	70%	95%	136%
Percentage of rural producers organizations involved in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities	60%	84%	140%
Disbursement of project funds (USD '000 000), of which: (data until 30/06/2020) – not controlled for USD/BRL fluctuations	37.8	25.3	67%
-IFAD.	16.0	14.5	91%
- State Government.	12.6	8.5	67%
- Beneficiaries (productive agreements)	3.7	2.3	62%
Other sources (including PRONAF access for beneficiaries)	5.5	-	0%

Source: Supervision Memorandum Mission Report (13th to 24th July 2020).

On the quality of Financial Management, the project is well geared to properly manage the project's finances in terms of recording systems and can provide prompt and upon-request information to ensure that the resources of the BPs are used in an economical and efficient manner. However, it needs special attention to accelerate the financial execution of the last round of BPs by the associations, which still include R\$ 9 million to be executed until 03/31/2021.

Project intervention during COVID-19 Pandemic

The outbreak of the pandemic in Brazil significantly affected the Project's regular operations and implementations processes. The project's team devised new approaches to ensure continuity of project activities, especially with the technical assistance services provided to the beneficiaries, which was impacted in accordance with the State Decree (No. 40.567) published on 24th March, 2020 that prohibited external services and in-person internal work with the intention of ceasing the spread of COVID-19.

Some project activities started to be conducted remotely through virtual meetings that involved the use of programs like Zoom, Skype and Microsoft Teams. In cases where in-person presence of the project team was required, protective face masks and a 2-meter social distancing rule was adopted.

Impacted by the social distancing rules of the pandemic, activities for knowledge exchange were also impaired in 2020. At least 5 exchanges between beneficiary organizations were momentarily interrupted, and the Project will assess the best way to resume them in the near future (in person or remotely).

To support the beneficiaries that had been economically impacted by the Pandemic, on 3rd of April 2020, IFAD issued a No Objection letter for the purchase of emergency relief items to be distributed to the beneficiaries. Among the items that were purchased from and distributed to vulnerable communities in the project area were 20,000 kg of corn, 8,200 kg of bean seeds, 10,000 kg of rice and 100 kg cans of vegetables which have included and benefitted at least 4,000 poor rural families in 11 municipalities under Dom Távora's action plan. SEAGRI oversaw the purchase of the items from 40 native seeds community houses and 2 small native seeds processing units, which represented a total amount of expenditure of R\$ 400,000 of the project's resources.

Some associations under the project became innovative and started to produce protective face masks for commercialization, which provided an income source for the beneficiaries. The Federal University of Sergipe donated hand sanitizers which were distributed among the quilombola communities under the Project.

The Covid-19 Pandemic has affected the commercialization of products of several beneficiary communities. Some markets have been closed as a means of preventing the spread of the virus. It was discussed that the project would consider alternatives to support the associations to access other open markets in nearby communities.

Systematic Technical Assistance Services – ATS

To continue attending to the needs of the beneficiaries and provide them with on-the-spot information regarding the production units while respecting the public health protocol, the project team resorted to remote contact. Using applications like WhatsApp and even direct phone calls, the consultants are able to connect with the beneficiaries who also share videos and photos of what is to be consulted, enabling the team to provide the technical assistance services remotely.

OTHER ASPECTS

During the mission, it was agreed that SEAGRI will monitor the activities of IFAD grant AKSAAM activities in Sergipe more closely: the first being Diaconia, with activities in the area of cotton production in agroecological consortia, involving 6 municipalities in the *Alto Sertão* region; the second being the activities with REFAISA, involving the Family Agricultural School of *Ladeirinha*, in *Japoatã*. It was agreed that AKSAAM will provide 2 interns, to be selected by public notice, to work with SEAGRI and the project to accompany these activities in the State.

Finally, the Dom Távora project in Sergipe supports agroecological approaches in all of its activities. It is the only project in Brazil to have a full-time dedicated Agroecology officer based at the PMU, who coordinates the technical extension workers in the field and promotes integration

with other agroecology public policies. The activities contribute to the following actions across the three pillar elements: i) The PDT is integrating solar energy and biosaline agriculture to its business plans. It reuses water from chicken and small ruminant production for tilapia production. In addition, it promotes the use of agroecology-sustainable agronomy capacity building techniques, including native seeds (sementes crioulas) throughout all agriculture investment projects, which leads to resource use efficiency, less agrochemicals and higher natural resource conservation; ii) The PDT adopts the grey water reuse methodology in all of its business plans. In some cases it integrates the grey water reuse methodology to government-built desalination facilities, with the support of the Água Doce Programme (Fresh Water Programme) of the Ministry of Regional Development); iii) Organic composting is used throughout, particularly integrating agriculture with the main small animal production chains of sheep and goat and chicken.

Brazil

Rural Business for Small Producers Project

Supervision Report

Appendix 5: Mission preparation and planning, TORs, schedules, people met

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 5: MISSION PREPARATION AND PLANNING, TORS, SCHEDULES, PEOPLE MET

Reuniões realizadas:

Dia	Manhã	Tarde
26/06 Sexta	- Reunião 01 (Zoom) 11:00/12:00 - Reunião sobre missão de supervisão - <u>Participantes</u> : Leonardo, Manu, Marcelo, Ana Clara e Juma	
30/06 Terça	- Reunião 02 (Zoom) 14:00/15:00 - Reunião para preparação da missão - <u>Participantes PDT</u> : Gismário, Domingos, Fábio, Clélio - <u>Participantes FIDA</u> : Leonardo, Manu	
10/07 Sexta	- Reunião 03 (Zoom) 08:00/10:00 - Reunião interna equipe FIDA para preparação da missão - <u>Participantes FIDA</u> : Toda a equipe.	
13/07 Segunda	- Reunião 04 (Zoom) 08:00/12:00 - Abertura oficial da missão, Apresentação dos avanços e planejamento 2020. - <u>Participantes SEAGRI</u> : Secretário André, Gismário, Fábio, Messias, Vicente, Carmem, Valdomiro, Izildinha, Ananias, Paulo Barbosa, Luís Alberto, Fernando Piedade - <u>Participantes PDT</u> : Clélio, Daniel, Reginaldo, Chammas, Amorildo, Ricardo, Wesley, Fagner, Silvar, Daniela, Elis, Wilnara, Amarize, Hugo, Rabanal - <u>Participantes PNUD</u> : Leonel, Eduardo - <u>Participantes FIDA</u> : Toda a equipe.	Reuniões Bilaterais (Google Meet e Zoom) 14:00/16:00 - Reunião 05 (Google Meet) Termos financeiros - <u>Participantes PDT</u> : Domingos, Paulo Fernandes - <u>Participantes FIDA</u> : Danilo - Reunião 06 (Google Meet) Contratos e Aquisições - <u>Participantes PDT</u> : Carmem, Gleyciene - <u>Participantes PNUD</u> : Leonel, Eduardo - <u>Participantes FIDA</u> : Diogo - Reunião 07 (Zoom): Projetos produtivos - <u>Participantes PDT</u> : Gismário, Fábio, Clélio, Daniel, Reginaldo, Chammas, Elis - <u>Participantes FIDA</u> : Manu, Marcelo, Juma - Reunião 08 (Zoom): M&A - <u>Participantes PDT</u> : Vicente, Wilnara - <u>Participantes FIDA</u> : Rodrigo - Reunião 09 (Google Meet): Focalização e Gênero, Geração e etnia - <u>Participantes PDT</u> : Daniela, Amarize - <u>Participantes FIDA</u> : Ana Clara, Leonardo, Rachel
14/07 Terça	Reunião 10 (Zoom) 08:00/10:00 - Comunidade Betume em Neópolis (MIS 02)- Piscicultura intensiva - <u>Participantes PDT</u> : Paulo Barbosa, Chammas - <u>Participantes comunidade</u> : Edjan - <u>Participantes PNUD</u> : Leonel - <u>Participantes FIDA</u> : Leonardo, Richard, Juma	Reuniões Bilaterais (Google Meet e Zoom): - Reunião 16 (Google Meet) 14:00/16:00 - Temas ambientais - <u>Participantes PDT</u> : Hugo, Chammas, Clélio - <u>Participantes PNUD</u> : Eduardo - <u>Participantes FIDA</u> : Manu - Reunião 17 (Google Meet) 14:00/16:00 : Focalização e Gênero, Geração e etnia / Componente Produtivo

	<p>Reunião 11 (Zoom) 08:00/10:00 - Comunidade Curtume em Tobias Barreto (MIS 72) ovinocultura básica</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Luís Alberto, Reginaldo, Fernando Arimatéia - <u>Participantes comunidade</u>: Irênio Carlos - <u>Participantes PNUD</u>: Eduardo - <u>Participantes FIDA</u>: Manu, Rodrigo, Ana Clara, Marcelo <p>Reunião 12 (Zoom) 10:30/12:00 - Comunidade Bolivar em Ilha das Flores (MIS 135) - Pesca artesanal</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Paulo Barbosa, Chammas, Amorildo - <u>Participantes comunidade</u>: Célio da Silva - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel - <u>Participantes FIDA</u>: Richard, Juma, <p>Reunião 13 (Zoom) 10:30/12:00 - Comunidade cacimba nova em Poço Verde (MIS 39) caprinocultura</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Luís Alberto, Reginaldo, Silvar - <u>Participantes comunidade</u>: Ana - <u>Participantes PNUD</u>: Eduardo - <u>Participantes FIDA</u>: Manu, Rodrigo, Ana Clara, Marcelo <p>Reunião 14 (Google Meet) 09:00/12:00 - Termos financeiros</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Domingos, Vicente, Paulo Fernandes - <u>Participantes FIDA</u>: Danilo <p>- Reunião 15 (Google Meet) 09:00/12:00 - Contratos e Aquisições</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Carmem, Gleyciene - <u>Participantes FIDA</u>: Diogo 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Daniela, Fábio, Rabanal - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel - <u>Participantes FIDA</u>: Ana Clara, Rachel <p>- Reunião 18 (Google Meet) 14:00/15:00 - Comunicação</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes SEAGRI / PDT</u>: Ednilson - <u>Participantes FIDA</u>: Rodrigo <p>- Reunião Adicional 2 (Google Meet) 14:00/16:00 – Aquisições nos Planos de Negócios</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Amorildo, Ricardo Melo, Wesley, Silvar, Fagner, Paulo Fernandes - <u>Participantes FIDA</u>: Diogo <p>- Reunião 19 (Zoom) 15:00/16:00 - Fundação Banco do Brasil</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Secretário André, Domingos, - <u>Participantes FBB</u>: Cláudia - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Marcelo.
<p>15/07 Quarta</p>	<p>Reunião 21 (Zoom) 08:00/10:00 - Comunidade Saramen em Brejo Grande (MIS 136) Pesca Artesanal e Turismo Rural de Base</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Paulo Barbosa, Chammas, Elis, Amorildo - <u>Participantes comunidade</u>: Maria Orlanda - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Richard, Juma, Marcelo <p>Reunião 22 (Zoom) 08:00/10:00 - Comunidade Bom Sucesso, em Nossa Senhora Aparecida (MIS 64) avicultura caipira</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Ananias, Daniel, Wesley - <u>Participantes comunidade</u>: Maria - <u>Participantes PNUD</u>: Eduardo - <u>Participantes FIDA</u>: Manu, Rodrigo, Ana Clara, Diogo <p>Reunião 23 (Zoom) 10:30/12:00 - Brejo Grande Sede (MIS 124) pesca artesanal</p>	<p>Reunião 26 (Zoom) 14:00/17:00 - Nivelamento com as ULGP e consultores do PNUD</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes ULGP</u>: Paulo Barbosa, Fernando Piedade, Luís Alberto, Ananias - <u>Participantes PDT</u>: Fábio, Messias, Valdomiro, Clélio, Daniel, Reginaldo, Chammas, Amorildo, Ricardo, Wesley, Fagner, Silvar, Daniela, Elis, Wilnara, Amarize - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel, Eduardo - <u>Participantes FIDA</u>: toda a equipe.

	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Paulo Barbosa, Chammas, Amorildo - <u>Participantes comunidade</u>: Valdenilson - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel - <u>Participantes FIDA</u>: Richard, Juma, Marcelo <p>Reunião 24 (Zoom) 10:30/12:00 - Santana do São Francisco Sede (MIS 181) artesanato</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Paulo Barbosa, Elis, Ricardo - <u>Participantes comunidade</u>: Rildo Santana - <u>Participantes PNUD</u>: Eduardo - <u>Participantes FIDA</u>: Manu, Rodrigo, Ana Clara, Diogo <p>Reunião 25 (Google Meet) 09:00/12:00 - Termos financeiros</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Domingos, Vicente, Paulo Fernandes - <u>Participantes FIDA</u>: Danilo 	
16/07 Quinta	<p>- Reunião 27 (Zoom) 09:00/11:00 - EMDAGRO</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes EMDAGRO</u>: Jefferson, Antônio Reis, Valdomiro, Izildinha - <u>Participantes SEAGRI / PDT</u>: Secretário André - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel, Eduardo - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Manu, Marcelo, Ana Clara <p>- Reunião 28 (Google Meet) 09:00/11:00 - Projetos produtivos aquicultura e pesca</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Chammas - <u>Participantes FIDA</u>: Richard, Juma <p>- Reunião 29 (Zoom) 09:00/11:00- M&A e Componente fortalecimento das capacidades</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Vicente, Wilnara, Messias, Daniela, Amarize, Rabanal - <u>Participantes FIDA</u>: Rodrigo, Ana Clara 	<p>- Reunião 30 (Zoom) 14:00/17:00 - Contratos e Aquisições</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PVSA</u>: Carmem, Gleyciene - <u>Participantes FIDA</u>: Diogo <p>- Reunião 31 (Zoom) 14:00/17:00 - M&A e Projetos produtivos</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Vicente, Wilnara, Fábio, Clélio - <u>Participantes FIDA</u>: Rodrigo <p>- Reunião adicional 3 (Zoom): 14:00h/15:00 Quilombo Caraibas – Associação Dona Paqueza</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participante Comunidade</u>: Xifronese - <u>Participantes FIDA</u>: Ana Clara, Rachel. <p>- Reunião adicional 4 (Zoom): 17:00h/18:00 cadernetas agroecológicas</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Daniela, Messias, Amarize - <u>Participantes FIDA</u>: Ana Clara, Rachel.
17/07 Sexta	<p>- Reunião 34 (Zoom) 08:00/11:00 - Reunião interna equipe FIDA para nivelamento e preparação da restituição ao projeto</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes FIDA</u>: Toda a equipe 	<p>- Reunião 35 (Zoom) 14:00/16:30 - Reunião de restituição ao Projeto</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Gismário, Fábio, Messias, Vicente, Carmem, Valdomiro, Izildinha, Ananias, Paulo Barbosa, Luís Alberto, Fernando Piedade, Clélio, Daniel, Reginaldo, Chammas, Amorildo, Ricardo, Wesley, Fagner, Silvar, Daniela, Elis, Wilnara, Amarize - <u>Participantes PNUD</u>: Leonel - <u>Participantes FIDA</u>: toda a equipe. <p>- Reunião 20 (Zoom) 16:45/18:00 - Reunião UFV: Avaliação de impactos (aspectos técnicos) e AKSAAM</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participante SEAGRI</u>: Secretário André - <u>Participantes PDT</u>: Domingos, Gismário, Vicente, Carmem, Wilnara

		<ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes AKSAAM</u>: Moacir, Gerson, Marcelo - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Rodrigo.
18/07 Sábado	- Reunião 36 (Zoom) 08:00/11:00 - Reunião interna equipa FIDA para alinhamento <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes FIDA</u>: Toda a equipe 	Preparação do Memorando e anexos
19/07 Domingo	Preparação do Memorando e anexos	Preparação do Memorando e anexos
20/07 Segunda	- Reunião 37 (Zoom) 09:00/11:00 - M&A <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Vicente, Wilnara - <u>Participantes FIDA</u>: Rodrigo - Reunião 38 (Zoom) 08:30/10:30 - ADEMA <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Secretário André, Hugo, Clélio, Fábio, Marcelo - <u>Participantes FIDA</u>: Manu - Reunião 39 (Zoom) 09:00/10:30 – Reunião MPA <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Gismário, - <u>Participantes MPA</u>: Inês, - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Ana Clara, Marcelo - Reunião 40 (Zoom) 11:00/12:00 – Reunião UFV -Avaliação de impacto (Aspectos contratuais) <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Gismário, Domingos - <u>Participantes UFV</u>: Gerson, Marcelo - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Diogo 	- Reunião 41 (Google Meet) 14:00/16:00 - Termos financeiros <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Paulo Fernandes - <u>Participantes FIDA</u>: Danilo - Reunião 42 (Zoom) 14:00/16:00 - Contratos e Aquisições <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Carmem, Gleyciene - <u>Participantes FIDA</u>: Diogo - Reunião 43 (ZOOM) 14:00/16:00 - Diaconia (projeto AKSAAM) <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Secretário André, Domingos, Fábio, Clélio, Messias, Rabanal - <u>Participantes AKSAAM</u>: Moacir e Ricardo - <u>Participantes Diaconia</u>: Fábio - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Marcelo, Manu, Rodrigo, Juma e Ana Clara - Reunião Adicional 1 (ZOOM) 16:15/17:30 - REFAISA (projeto AKSAAM) <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Secretário André, Domingos, Fábio, Clélio, Messias, Rabanal - <u>Participantes AKSAAM</u>: Moacir e Ricardo - <u>Participantes REFAISA</u>: Thiago - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Marcelo, Manu, Rodrigo, Juma e Ana Clara
21/07 Terça	Elaboração do memorando	Elaboração do memorando Envio das contribuições para o memorando até as 14:00
22/07 Quarta	Elaboração do memorando, ORMS e anexos	Finalização do memorando, ORMS e anexos 18:00 - Envio do Memorando para a revisão do Projeto
23/07 Quinta	Equipe FIDA: Elaboração ORMS e anexos - Reunião 32 (Zoom): 11:00/12:00 - Reunião SEFAZ <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes SEFAZ</u>: Ana Cristina Bettamio - <u>Participantes PDT</u>: Secretário André, Domingos - <u>Participantes FIDA</u>: Leonardo, Manu e Danilo 	- Reunião 44 (Zoom) 14:00/17:00 - Ajustes e finalização do memorando <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes PDT</u>: Gismário, Domingos, Fábio, Messias, Vicente, Carmem, Clélio - <u>Participantes FIDA</u>: Toda a equipe
24/07 Sexta	- Reunião 45 (Zoom) 9:00/12:00 - assinatura do memorando <ul style="list-style-type: none"> - <u>Participantes SEAGRI</u>: Secretário André, Domingos - <u>Participantes PDT</u>: Gismário - <u>Participantes FIDA</u>: Toda a equipe. 	Outros temas, ORMS e Anexos finalização da missão

Reuniões realizadas:

1. Devido à pandemia do COVID19, a missão foi realizada integralmente de maneira remota. Durante a missão, foram feitas entrevistas virtuais e análises de informações contendo os avanços na execução dos Planos de Negócio (PNs) por meio de vídeos e fotos com associações beneficiárias de 7 dos 15 municípios da área do projeto: Brejo Grande, Ilha das Flores, Neópolis, Nossa Senhora Aparecida, Poço Verde, Santana do São Francisco e Tobias Barreto, compreendendo 8 PNs.
2. A agenda de trabalho teve um total de 45 reuniões remotas. Houve consultas com parceiros e co-executores no âmbito do estado incluindo com entidades ligadas à agência executora Secretaria de Estado da Agricultura, Desenvolvimento Agrário e da Pesca (SEAGRI), como a Empresa de Desenvolvimento Agropecuário de Sergipe (EMDAGRO), a Administração Estadual do Meio Ambiente (ADEMA), a Secretaria da Fazenda (SEFAZ). Também houve reunião com a Fundação Banco do Brasil (FBB), sobre a atuação em parceria com a Universidade Federal de Sergipe, e o Movimento dos Pequenos Agricultores (MPA), sobre o programa de distribuição de sementes crioulas. Foram feitas também reuniões de lançamento das parcerias estratégicas com a Diaconia sobre o tema do algodão em consórcios agroecológicos e a Rede das Escolas Famílias Agrícolas Integradas do Semiárido (REFAISA), sobre Educação Ambiental, Sistemas Agroflorestais e Produção Agroecológica, juntamente com a equipe do projeto Adaptando Conhecimento para a Agricultura Sustentável e o Acesso a Mercados (AKSAAM) da Universidade Federal de Viçosa (UFV). Com esta última, foram discutidos os trabalhos de avaliação de impacto do projeto.
3. Além disso, houve reuniões com provedores de serviço de extensão rural, como a equipe da EMDAGRO dos escritórios locais de Neópolis, Poço Verde, Aquidabã e Carira, bem como os técnicos e especialistas em cadeias produtivas, como a piscicultura e aquicultura, ovinos e caprinos, avicultura caipira, artesanato e turismo rural, gênero e comunidades quilombolas, contratados via PCT com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD).

Termos de Referência dos Membros da Missão.

LEONARDO BICHARA ROCHA – CPO E CHEFE DE MISSÃO

Sob orientação do Diretor do FIDA para o País, será responsável por:

- i. Liderar a equipe da missão para atingimento de seus objetivos;
- ii. Trabalhar com o Coordenador do Projeto e autoridades do Governo do Estado para elaboração dos planos de trabalho e objetivos da missão e programação;
- iii. Liderar a negociação e comunicação oficial com o Governo do Estado;
- iv. Finalizar a agenda, programação das reuniões remotas e pontos técnicos da missão, em interlocução com o Governo;
- v. Representar o FIDA em reuniões institucionais e autoridades locais (Governo, Secretarias de Estado e Instituições Regionais);
- vi. Garantir consistência e alinhamentos aos acordos das missões e objetivos do Projeto, levando em consideração os objetivos e compromissos do FIDA 11;
- vii. Rever e analisar a qualidade da gestão do Projeto;
- viii. Finalizar a preparação do documento do Memorando, Relatório da Missão, e arquivos de ORMS.

- ix. Preparar a carta de gestão.

EMMANUEL BAYLE – COORDENADOR TÉCNICO E ESPECIALISTA EM DESENVOLVIMENTO RURAL

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Rever as parcerias do Projeto no âmbito da SEAGRI e possibilidades de novas parcerias para garantir sustentabilidade às atividades;
- ii. Avaliar as atividades em resposta à pandemia de COVID-19;
- iii. Coordenar a preparação dos aportes dos membros da missão garantindo coesão e alinhamento de acordo com a estratégia delineada no desenho do Projeto e/ou nos acordos de missões anteriores;
- iv. Apoiar na construção da agenda das reuniões remotas e levantamento das informações técnicas prévias à missão;
- v. Avaliar a qualidade e implementação e situação dos PNs e propor medidas de sustentabilidade para a sua conclusão e para o pós-projeto;
- vi. Com o apoio dos especialistas em assessoria técnica e aquicultura/piscicultura, fazer um levantamento da situação dos PN existentes;
- vii. Avaliar a estratégia de comercialização, desenvolvimento produtivo e acesso a mercados e propor recomendações para melhorar sua efetividade;
- viii. Avaliar a ação ambiental e de gestão dos recursos naturais do projeto;
- ix. Avaliar a aplicação da estratégia de saída do Projeto;
- x. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS;
- xi. Fornecer insumos para o Apêndice 4 e 5 do Relatório Final.

RODRIGO DIAS – ESPECIALISTA EM PLANEJAMENTO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (M&A)

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Revisão do avanço comparado com a concepção do projeto, incluindo: indicadores e marco lógico, POAs, e aplicação e ajustes do ORMS;
- ii. Revisão a matriz completa de indicadores com relação a metas do POA para 2019 e para cada trimestre de 2020 e o primeiro trimestre de 2021;
- iii. Avaliação dos principais produtos e avanços do Projeto por cadeia produtiva;
- iv. Revisão do avanço do estudo de resultados e de impacto do projeto;
- v. Revisar inserção dos indicadores do marco lógico no sistema ORMS, incluindo avanços em relação ao POA e às metas do desenho;
- vi. Avaliar a sistematização e gestão de conhecimento das atividades do projeto por cadeia produtiva e propor cronograma de ação até o encerramento do projeto;
- vii. Avaliar operacionalidade do sistema DATA.FIDA no marco da execução do Projeto;
- viii. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS.
- ix. Preparar os apêndices 2 e 5.

RICHARD ABILA – ESPECIALISTA EM AQUICULTURA

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Analisar os avanços do Projeto na implementação dos planos de aquicultura e piscicultura;
- ii. Avaliar a estratégia de saída do Projeto para os planos de piscicultura e aquicultura;
- iii. Identificar gargalos (produção, gestão e comercialização) de planos de piscicultura e aquicultura e formular recomendações para resoluções das dificuldades;
- iv. Mapeamento das possibilidades de articulação do Dom Távora com outros projetos de piscicultura e aquicultura do FIDA;
- v. Revisar o plano de intervenção para aquicultura no Dom Távora que possa servir como referência (apêndice 4.1) (em inglês);
- vi. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS.

MARCELO BRAGA – ESPECIALISTA EM AVALIAÇÃO DE IMPACTO E ASSESSORIA TÉCNICA (ESPECIALISTA AKSAAM DA UFV)

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Revisar a carteira de projetos de ovinos, piscicultura, avicultura e artesanato e propor medidas para sua melhoria e sustentabilidade;
- ii. Rever a assessoria técnica para os PNs de ovinos e caprinos e possibilidades para garantir sustentabilidade desses PNs;
- iii. Revisar a qualidade da assessoria técnica prestada às comunidades;
- iv. Apoiar o Coordenador Técnico na promoção de melhoras de nutrição e segurança alimentar;
- v. Revisar as sistematizações do projeto (publicações, vídeos) com seus resultados e impacto;
- vi. Apoiar no planejamento da elaboração e finalização dos estudos de resultados e avaliação de impacto, com foco nas principais cadeias produtivas;
- vii. Formular propostas de integração de atividades e informações do projeto para as iniciativas do AKSAAM;
- viii. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS;
- ix. Fornecer insumos para o Apêndice 4.2.

DANILO PISANI - ESPECIALISTA EM GESTÃO FINANCEIRA

Sob orientação do chefe de missão e do oficial de finanças do FIDA, será responsável por:

- i. De acordo com a abordagem baseada no risco do FIDA para atividades de supervisão, usar o Questionário de Avaliação de Financial Management (FM) do FIDA como base para recolher informação relevante sobre os pontos fortes e fracos dos sistemas de gestão financeira, controles internos e sistemas de relatórios financeiros relacionados a FM e administração financeira dos fundos do projeto. Isso incluirá o monitoramento da conformidade com os requisitos fiduciários do

FIDA, avaliando a adequação dos sistemas nacionais de gestão financeira e avaliando o progresso. Com base nos resultados, fará recomendações apropriadas;

- ii. Elaborar seções dos relatórios de supervisão relacionadas ao FM, assegurando a adesão aos padrões fiduciários de FMD do FIDA;
- iii. Garantir a revisão das missões anteriores e as recomendações do auditor e a revisão ex-post de documentação referente a despesas do projeto em linha com as diretrizes do FIDA. Para o relatório de supervisão, propor as classificações relevantes para aspectos financeiros e correspondentes justificativas, e tabelas financeiras de acordo com os padrões do FIDA;
- iv. Analisar os desembolsos dos projetos, identificar ineficiências e gargalos atuais ou potenciais no processo de desembolso, e propor soluções específicas. De forma geral, promoverá liquidez adequada do projeto e fluxo eficiente de fundos;
- v. Preparar os apêndices 1 e 3 e fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS.

DIOGO NASCIMENTO - ESPECIALISTA EM CONTRATAÇÕES E AQUISIÇÕES E ARRANJOS INSTITUCIONAIS

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Cumprir com os TdR específicos padrões do especialista em aquisições (definidos por LAC);
- ii. Controle da correta aplicação das orientações e normas do FIDA e procedimentos acordados para a execução na carta para o mutuário, manuais, regulamentos e outros documentos normativos (com enfoque especial na prestação de contas dos PNs);
- iii. Preparar a PRM (matriz de risco do projeto);
- iv. Avaliação dos avanços na estrutura do Projeto, incluindo temas de escritórios, pessoal, equipamento e veículos;
- v. Avaliar e revisar o contrato de gestão com o PNUD, seu funcionamento e sua renovação;
- vi. Análise e apoio à preparação e implementação de planos operacionais anuais e contratos;
- vii. Apoiar no monitoramento do cumprimento das condições contratuais e aplicação adequada das orientações e procedimentos do FIDA e regras acordadas para compras e contratos;
- viii. Avaliar a composição da equipe do Projeto e seu alinhamento com TdR da contratação, organograma e processos seletivos, etc;
- ix. Análise do sistema de aquisição e processo de fluxo de projetos individuais;
- x. Rever os arranjos institucionais e sustentabilidade das ações do Projeto no âmbito da SEAGRI e EMDAGRO para seu melhor funcionamento e implementação e impacto futuro;
- xi. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS;
- xii. Preparar o apêndice 3 e 6.

ANA CLARA LESSER – ESPECIALISTA EM GÊNERO, AGROECOLOGIA E SEGURANÇA ALIMENTAR

4. Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Analisar e propor melhorias para os trabalhos com temas de inclusão – gênero, quilombolas e juventude;
- ii. Avaliar o progresso do projeto cadernetas agroecológicas, em seguimento à missão de apoio de março de 2020, e propor recomendações para a sua sustentabilidade junto às comunidades atendidas;
- iii. Avaliar as ações do projeto na área de agroecologia, nutrição e segurança alimentar e propor recomendações para o seu fortalecimento em cada uma das 4 principais cadeias produtivas;
- iv. Avaliar o desempenho do projeto na focalização às populações vulneráveis, especialmente comunidades quilombolas;

JUMA BUKOMBA – ESPECIALISTA EM DOCUMENTAÇÃO

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Auxiliar o especialista em aquicultura e piscicultura na obtenção e processamento de informações e dados;
- ii. Assistir no levantamento da lista de participantes das reuniões remotas e agências consultadas, nos modelos FIDA;
- iii. Organizar o histórico das missões de apoio e supervisão do FIDA ao Estado desde o início do Projeto, bem como a documentação chave (Relatórios Técnicos de Progresso e estudos), para uso da equipe e posterior registro no Relatório de Conclusão;
- iv. Revisão do sistema de acessibilidade de toda a documentação do projeto para consulta nos sistemas do estado e nos sistemas do FIDA, incluindo: indicadores de marco lógico (metas e avanços), lições aprendidas, documentos de desenho, relatório de desempenho, relatórios temáticos da UGP o do PSI, relatórios de apoio e de supervisão, bem como informações sobre desembolso e gestão financeira;
- v. Revisão das medidas de segurança e arquivo da documentação do projeto durante os 10 anos requisitados pelo FIDA;
- vi. Apoiar nos trâmites de organização da documentação, impressão e disseminação da informação chave sobre as intervenções do projeto com as autoridades estaduais (PNs, jovens agentes de desenvolvimento rural, piscicultura, artesanato Richelieu, turismo rural com artesanato e culinária regional).

Brazil

Rural Business for Small Producers Project Supervision Report

Appendix 6: Procurement

Mission Dates: 13/07/2020 to 24/07/2020
Document Date: 18/08/2020
Project No. 1100001563
Report No. 5468-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 6: PROCUREMENT

1. Arranjos de Aquisições e Contratações: As atividades de Aquisições e Contratações no âmbito do Projeto Dom Távora são realizadas pelo organismo principal de execução do Projeto, por meio da Comissão de Licitação nomeada para a UGP; ou pelo organismo coexecutor, por intermédio da equipe de Aquisições e Contratos do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD. São utilizados, predominantemente, os métodos nacionais para aquisição e contratação aceitos pelo FIDA, especialmente o Pregão Eletrônico (Lei nº 10.520/2002) e a adesão a Ata de Pregão Eletrônico ou Ata de Registro de Preços, estas últimas conduzidas de maneira centralizada pelo Governo do Estado de Sergipe por meio de sua Central de Compras. O arranjo de Aquisições do Dom Távora inclui ainda, licitações realizadas no âmbito dos Planos de Negócios (PN's) por meio das comissões locais de licitação formadas junto às associações beneficiárias, que utilizam o método de Cotação de Preços (Shopping) para as aquisições previstas.
2. Pessoal de Aquisições e Contratações: A equipe de aquisições e contratações do Projeto Dom Távora conta com uma Comissão de Licitações composta por 5 membros, além de 2 consultores PNUD. O Projeto conta também com uma equipe de contadores que, atualmente, possui 6 técnicos, 5 dos quais trabalhando no assessoramento direto junto às organizações beneficiárias para a condução dos processos licitatórios e prestações de contas das aquisições previstas nos PN's. A equipe de licitações cooperou em todos os atos necessários à supervisão, tornando acessível todos os documentos solicitados pela missão.
3. Arquivos dos registros das licitações e documentação de suporte: Considerando a natureza remota da missão, a avaliação da adequação do arquivamento e guarda dos processos e documentos de licitação, ao menos quanto aos aspectos físicos, restou prejudicada face a impossibilidade de verificação in loco. A missão adotou medidas alternativas de verificação que, na medida do possível, permitem concluir que o Projeto mantém guarda adequada dos documentos de licitações e contratos de forma geral. De acordo com os representantes do Projeto, os documentos originais dos Planos de Negócios dos beneficiários e de seus respectivos processos de licitação ficam sob a guarda da UGP, enquanto as comissões locais de licitação mantêm as cópias arquivadas nas associações beneficiárias.
4. Fluxo dos procedimentos de aquisições no plano dos convênios com as associações: Existe uma comissão de licitação em cada organização conveniada para PN's, composta por 3 membros eleitos entre os beneficiários e, preferencialmente, sem nenhum membro da Diretoria. As comissões são assessoradas pelos contadores contratados, que preparam todos os documentos para o processo de aquisição de bens e prestação de contas. O edital de cada procedimento licitatório é geralmente afixado nos escritórios da EMDAGRO e em locais de grande visibilidade dentro das comunidades. As aquisições são realizadas na modalidade SHOPPING onde são avaliadas, no mínimo, 3 propostas. O processo licitatório, uma vez finalizado é encaminhado ao contador para elaboração de parecer, antes de ser protocolado na

UGP para desbloqueio dos recursos. Todos os recursos financeiros dos PN's, após assinatura dos Termos de Colaboração com o Projeto, ficam depositados em conta corrente da associação, aplicados, mas bloqueados até o momento em que o Projeto aprova a liberação para aquisições mediante análise e aprovação do procedimento licitatório.

5. Estágio da implementação das Aquisições: O Dom Távora está entrando em estratégia de saída e possui poucas licitações programadas no âmbito da UGP e PCT/PNUD. Por outro lado, as licitações previstas para os convênios com os beneficiários ainda representam um número expressivo quando considerados o cenário atual de pandemia e o período restante para encerramento do Projeto.

6. Mesmo diante de um cenário adverso, o projeto conseguiu atingir o patamar de execução de 46,86% do total de aquisições/contratações previstas no PAC para 2020.

7. Já com relação aos convênios, em geral, houve avanços nas licitações dos PN's que já estão em sua maioria concluídos ou em fase final de execução. As principais dificuldades atualmente estão atreladas às limitações impostas pela pandemia, principalmente quanto ao funcionamento das empresas cuja paralisação total ou parcial dificulta a obtenção de orçamentos e eventuais entregas.

8. Foi apurado pela missão que dos 154 Planos de Negócios vigentes, 103 (66,88%) estão com suas aquisições concluídas; 8 (5,19%) realizaram as primeiras licitações e estão aguardando a reabertura do comércio para receberem os bens adquiridos; e 3 (1,95%) ainda não conseguiram concluir nenhuma aquisição.

9. Ficou acordado que o Projeto vai reforçar atenção e apoio aos PN's cujas licitações estão em atraso ou ainda não foram iniciadas.

10. A missão também acorda que o Projeto vai enviar as informações necessárias para o registro dos contratos no ICP. A planilha-modelo adotada foi disponibilizada pela missão à equipe de aquisições do Dom Távora.

11. Aditamento dos Convênios dos Beneficiários: Todos os aditivos de prazo foram, adequada e tempestivamente, submetidos à Procuradoria Geral do Estado de Sergipe - PGE. O procedimento foi realizado em bloco, com prévio entendimento com a PGE, ante justificativa comum aplicável a todos planos de negócios sob apreciação. Foi encaminhado um plano (projeto) para análise e parecer jurídico, instruída com a relação dos demais planos que obtiveram o mesmo parecer jurídico cancelando a extensão de prazo proposta. Os convênios cancelados pela PGE passam a vigorar até 30/09/2020.

12. Uso dos rendimentos das aplicações dos convênios e de sobras de licitações: A missão reitera o que foi orientado na missão anterior no sentido da simplificação do uso desses recursos. A utilização deve ser pactuada com cada Associação e devidamente registrada em Ata. Tais recursos não devem ser utilizados para obras ou benfeitorias, e aquelas Associações que não queiram utilizá-los, ou que apresentem um grau de dificuldade que atrapalhe o adequado

encerramento do respectivo convênio, deverá efetivar a devolução dos recursos. A missão acorda que os contadores, sempre que possível, devem buscar antecipar a preparação documental para agilizar a instrução dos processos de licitação condicionados à autorização para o uso dos rendimentos e sobras de recursos, naquilo que couber.

13. Gestão de contratos: a) A missão identificou que os 18 profissionais (na modalidade Consultores individuais) atuantes no Projeto tem contratos vigentes até 31/12/2020 ou até 31/03/2021. Em situação semelhante, estão 09 técnicos (na modalidade SC) cujos contratos tem vigência até 17/08/2020. Considerando a proximidade do encerramento do Projeto, a missão acorda que qualquer renovação ou prorrogação de contrato deve ser precedida de identificação da real necessidade para a conclusão dos trabalhos, bem como de avaliação de desempenho e prioridades que justifiquem a manutenção do quadro em relação à estratégia de saída do Dom Távora. b) especificamente quanto ao assessoramento nas aquisições e prestações de contas junto às associações beneficiárias, a missão apurou que foram definidas áreas prioritárias para redistribuição dos contadores visando avançar nas licitações locais. A missão reconhece a importância desta verificação de prioridades e acorda que, entre os critérios adotados, seja oferecido um reforço de atuação para os novos Planos de Negócios ou para aqueles que apresentem baixa execução de licitações. c) no que tange à questão, levantada na última supervisão, dos atrasos na análise dos relatórios e efetivação dos pagamentos dos consultores, a missão apurou que foram realizados ajustes nos procedimentos internos da UGP que foram suficientes para evitar a ocorrência de novos atrasos.

14. PCT/PNUD: Foi constatado que a última revisão substantiva do PCT/PNUD incorporou todos os compromissos firmados na missão anterior, especialmente quanto à previsão de contratação de técnicos na modalidade “Service Contract” (SC), além do Assistente Técnico que já realizava suas atividades pelo PCT junto à UGP. Entretanto, considerando a iminente prorrogação do prazo de Execução do Projeto já autorizada pelo FIDA, verifica-se a necessidade de realização de nova revisão do PCT para estender sua vigência e acomodar os contratos dos consultores que atuarão na fase de conclusão do Projeto. A missão acorda que os trâmites para a prorrogação do PCT/PNUD sejam iniciados o quanto antes e que a nova revisão substantiva contemple a contratação de serviços de consultoria na área de gestão do conhecimento e assessoramento para a conclusão do Projeto. Fica acordado, ainda, que o PNUD fará o acompanhamento próximo da situação contratual dos atuais consultores para que não ocorra interrupção dos serviços em andamento. Os contratos dos consultores deverão estar adequados ao novo período de execução do PCT e poderão ter prazo de vigência programado para, no máximo, junho de 2021.

15. Gestão dos Contratos dos Consultores no âmbito do PNUD: Os consultores em sua maioria estão lotados nas ULGP’s e são supervisionados por um técnico do Projeto. Os pagamentos pelos produtos da consultoria são realizados mediante apresentação de relatórios. Os consultores contratados sob a modalidade de serviços (Service Contract – SC) são pagos diretamente na folha do organismo coexecutor e estão sob a supervisão do oficial de projetos do

PNUD pelo PCT. Os consultores individuais apresentam planos de trabalho para o período da consultoria e esses planos são discutidos com os chefes das ULGP's, coordenadores das áreas respectivas (Planos de Negócios, Desenvolvimento de Capacidades, Administração e Finanças, e Monitoria e Avaliação), e supervisores dos respectivos contratos de consultoria.

16. Dos 52 consultores atuantes na ocasião da última missão, 16 tiveram seus contratos renovados como consultores individuais em 01/07/2020, e 01 possui contrato já em vias de assinatura. Na modalidade Service Contract (SC), o Projeto conta com 01 assistente técnico e mais 08 consultores, sete dos quais já atuavam na equipe anterior. Ainda será contratado um consultor na modalidade SC para M&A. A previsão é de que a partir de agosto a equipe esteja completa com 27 contratados em atividade.

17. Foram relatados atrasos no andamento dos trabalhos desenvolvidos em razão de intercorrências verificadas quando da renovação dos contratos de alguns consultores. Com a nova extensão de prazo do PCT, a situação dos consultores deverá ser revista e alguns contratos precisarão ser adequados para permitir que os serviços sejam realizados até a conclusão das metas durante a fase final do Projeto. Fica acordado que o PNUD fará o acompanhamento próximo da situação contratual dos atuais consultores para não ocorra interrupção dos serviços em andamento. Os contratos dos consultores deverão estar adequados ao novo período de execução do PCT e poderão ter prazo de vigência programado para, no máximo, junho de 2021.

18. Plano de Ação para fortalecimento dos aspectos de Aquisições: O Projeto ainda tem um expressivo número de licitações a serem realizadas nos convênios com os beneficiários e dispõem de um, relativamente, curto período de tempo durante o qual os fornecedores enfrentam restrições decorrentes da pandemia da covid-19. Das reuniões realizadas foi possível verificar que as equipes estão cientes do desafio e dispostas a reforçar o engajamento às estratégias traçadas pela gestão do Dom Távora. As principais dúvidas dos contadores foram esclarecidas e os profissionais se demonstraram preparados para a intensificação dos trabalhos nesse momento que começa a ocorrer uma flexibilização das restrições de funcionamento das empresas e deslocamento das pessoas.

19. A coordenação-geral do Projeto tem mantido entendimentos com o supervisor dos contratos dos contadores, com a coordenação de Planos de Negócios e com os consultores, e definiu o remanejamento dos técnicos para as ULGP's com maior deficit de licitações em relação à meta de PN's a serem encerrados e a estratégia de saída. A missão acordou que os contadores e técnicos devem reafirmar as ações de interação entre eles, atuar com proatividade e orientar os beneficiários sobre os possíveis riscos de não encerrar os convênios no prazo devido. Os contadores informaram que os problemas de logística apontados na missão de supervisão anterior, relativos à disponibilidade de veículos para atendimento aos beneficiários, foi resolvido.

20. Revisão do Plano de Aquisições (PAC/2020): Foi verificado que o PAC utilizado para as contratações do ano corrente carecia de informações relevantes para sua utilização como ferramenta de planejamento, como as previsões de início e fim do procedimento licitatório e

assinatura do contrato, por exemplo. Além disso, em razão da pandemia, todos os prazos inicialmente previstos para as atividades de aquisições/contratações a serem realizadas em 2020 restaram comprometidos. Porém, com a gradual retomada do funcionamento das empresas iniciada nesta última semana de julho, já é possível iniciar um planejamento positivo das atividades necessárias. A missão acorda que será realizada uma revisão do PAC/2020 para retratar, de maneira mais realista, os prazos previstos para as atividades que foram mantidas no planejamento, além das novas ações de aquisição/contratação que foram definidas ao longo desta missão. Fica também acordado que o PAC atualizado seja elaborado já no novo formato adotado pelo FIDA cujo modelo foi disponibilizado pela missão.

21. Políticas de Compliance e Integridade: Em que pese não adotar formalmente nenhuma norma sistematizada que trate sobre a política de compliance/integridade, o Projeto adota indiretamente instrumentos de análise e prevenção de riscos distribuídos nos documentos de planejamento e operacionalização do Dom Távora. Além disso conta, desde 2018, com canal próprio de recebimento de reclamações, sugestões e denúncias (Ouvidoria/SEAGRI) que pode ser acessado por meio físico ou virtual, através da página web da Secretaria de Estado da Agricultura, Desenvolvimento Agrário e da Pesca, em <https://www.seagri.se.gov.br/ouvidoria>. As sugestões, reclamações e/ou denúncias recebidas são distribuídas entre setores pertinentes. Especificamente na seara de aquisições e contratos a missão acorda que serão adotadas medidas mitigadoras de risco como por exemplo reforçar as ações de pesquisa prévia (due diligence) em relação aos fornecedores e prestadores de serviços. A consulta em listas de empresas e profissionais suspensos ou impedidos por órgãos nacionais ou outros organismos multilaterais é recomendada.

22. Análise amostral de MIS: Dada a impossibilidade de deslocamentos para visitas de campo e o devido acompanhamento in loco das licitações conduzidas pelas associações, a missão buscou fazer o seguimento dos pontos abordados pela supervisão anterior, além de obter informações atualizadas da execução em âmbito local por meio das reuniões remotas realizadas com a equipe de licitações da UGP, consultores (contadores e técnicos), representantes das associações e beneficiários.

23. Os processos, em geral, se mostraram conformes. Das amostras selecionadas para revisão, foi constatado o seguinte:

24. MIS 181 – A documentação de instrução do processo não continha numeração de página e rubrica do responsável pela juntada dos documentos. MIS 93 - Quanto à dificuldade de obtenção de orçamentos para a aquisição de rede de pescas apontada pela missão de maio/2019, o projeto informou que está superada e a missão constatou que as cotações foram juntadas aos autos o processo.

25. Conformidade dos processos de licitação e qualidade da documentação: Os processos selecionados para revisão se apresentaram em conformidade com as normas aplicáveis. Em geral, os documentos de licitação foram corretamente utilizados e continham as principais

informações sobre cada etapa do procedimento. Entretanto, foi verificado que a ausência de algumas informações complementares deu ensejo a dúvidas pontuais que foram devidamente esclarecidas pela equipe de aquisições do Projeto. Foram feitas algumas sugestões/recomendações de ajustes para melhoria das informações divulgadas no modelo de edital adotado.

26. Cumprimento das cláusulas contratuais: Foi constatado o equacionamento do ponto levantado na supervisão anterior sobre a falta de manutenção de recursos na conta operativa. O Plano Operativo Anual, o Plano de Aquisições e os Relatórios de Progresso foram entregues. O Projeto conta com sistema financeiro operante. A guarda dos documentos continua em conformidade com as cláusulas contratuais. Os contratos analisados apresentavam as cláusulas de Combate à exploração e abuso sexuais, à Fraude e à Corrupção, além de declaração de não utilização de trabalho infantil.

27. Contratação de empresa para Avaliação dos Resultados do Dom Távora: Ponto tratado e encaminhado durante a missão de supervisão anterior, a referida contratação teve seu processo licitatório iniciado em outubro de 2019 (Processo RFP JOF - 1385/2019) no âmbito do PCT/PNUD, com um custo estimado em R\$ 131.959,50. Porém, a partir das propostas apresentadas, o valor exigido para realização do estudo de Avaliação de Resultados ficou em R\$ 354.172,36, portanto, muito superior a estimativa de custo inicialmente calculada. A gestão do Dom Távora entendeu que não seria viável assumir os valores apresentados para a referida contratação sem comprometer diretamente o planejamento financeiro estruturado para os demais componentes do Projeto, razão pela qual decidiu pelo cancelamento do processo de contratação por falta de orçamento. A missão orienta que em todos os casos de cancelamento de processos de aquisição/contratação, especialmente quando realizados após a fase de avaliação das ofertas, o Projeto deve enviar os motivos que justificaram o cancelamento para aprovação do FIDA.

28. Na missão de Apoio à implementação realizada em fevereiro/2020, ficou definido que não seria realizada contratação de Avaliação de Resultados, e sim de Estudo de Avaliação de Impacto dada a sua obrigatoriedade e maior abrangência em relação aos estudos de resultados.

29. A missão acorda que para os futuros processos de contratação sejam realizados cálculos estimativos de custos mais realistas, que sejam objeto de atualizações periódicas sempre que atrasos na deflagração do procedimento licitatório possam ocasionar defasagem dos valores e prazos planejados. Melhores definições dos parâmetros dos serviços esperados, bem como eventuais redimensionamentos de escopo também podem se fazer necessários para atingimento de custos mais próximos às possibilidades do Projeto/contratante.

30. Contratação de empresa para o Estudo de Avaliação de Impacto: Foi realizada reunião com representantes do Dom Távora, da Universidade Federal de Viçosa – UFV e do PNUD, para tratar da viabilidade de contratação do Estudo de Avaliação de Impacto. Considerando o tempo que resta para o encerramento do Projeto, a missão acordou que o PNUD irá analisar as

possibilidades de métodos de seleção simplificados próprios com prazos exequíveis, além da opção de realização de acordo similar a convênio para realização dos trabalhos.

31. Acordo de Cooperação técnica com a C&A: Na missão de Apoio à Implementação do Dom Távora, realizada em fevereiro de 2020, foi constatado que o modelo de formalização de convênio apresentado era incompatível com o tempo que restava para a implementação do Projeto. Na oportunidade, ficou acordado com o Governo que a proposta de implementação de programa de fortalecimento do algodão agroecológico no território do Alto Sertão Sergipano seria apresentada para apreciação de um projeto de doação do FIDA (AKSAAM) implementado pela Universidade Federal de Viçosa em Minas Gerais.

32. Adaptação dos serviços de consultoria no período da pandemia: Por força da pandemia de covid-19, o Governador de Sergipe decretou, a partir de 16 de março de 2020, a adoção do regime de distanciamento social e o fechamento de boa parte do comércio. Para não deixar que o Projeto tivesse suas atividades interrompidas, prejudicando as comunidades rurais, a SEAGRI optou por dar seguimento com o trabalho dos profissionais contratados pela modalidade Service Contract (SC), por meio de atividades remotas. Desde então, o assessoramento tem sido feito em sua maioria de modo virtual, valendo-se de contatos telefônicos e uso das redes sociais.

33. O PNUD então elaborou uma metodologia de planejamento e monitoramento, que também contou com reuniões virtuais periódicas, para assegurar os melhores resultados e, durante um período 90 dias, a equipe de técnicos/contadores contratados pelo coexecutor prestou assistência técnica aos agricultores familiares, adequando o trabalho ao contexto de isolamento social.

34. Segundo o PNUD, “tal assistência foi essencial para apoiar os agricultores no enfrentamento à pandemia e possibilitou a redução das suas perdas econômicas em razão da limitação de acesso aos mercados. A facilidade com a qual os profissionais contratados pelo PNUD puderam executar seus serviços em plena Pandemia de COVID-19, sempre atento as normas de segurança e orientados pela SEAGRI, se deveu sobretudo a excelente assistência prestada aos produtores rurais. Importante ressaltar que os profissionais já desfrutavam da confiança das comunidades beneficiadas e possuíam amplo trânsito, possibilitando assim a continuidade das atividades”.

35. As atividades de assessoramento a prestação de contas objetivando o desbloqueio de recursos financeiros depositados nas contas das associações continuam sendo realizadas. A comissão de licitação dos PN's, digitaliza os documentos e os envia ao contador para elaboração de parecer e protocolo na UGP, seja para desbloqueio de recursos ou conclusão do convênio.

IFAD Procurement Risk Matrix

Division		LAC				
Country		BRASIL				
Project		DOM TÁVORA - PDT				
Date		MISSÃO SUPERVISÃO DE 13 A 24/7/2020			NET RISK RATING	
INHERENT RISK RATING		2,84				2,97
#	Description of Risk Feature	Rating	Assessment Basis	Remarks	Recommendation /Mitigation	Rating
A	COUNTRY RISK ASSESSMENT	2,80				2,90
1	Legal and Regulatory Framework	3,00				3,00
a	Country procurement law, regulations and manual exist	3	3 they all exist, 2 only two exist, 1 only one exist or none			3
b	Existence of Standard Bidding Documents for Goods, Works and Services	3	3 all exist, 2 only for NCB & ICB, none for Shopping, 1 none exists			3
c	Procurement Monitoring	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details			3
d	Procurement Methods	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details			3
e	Public access to procurement information	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details			3
2	Accountability and Transparency	2,60				2,80

a	Procurement Complaints Management	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details			3
b	Country Corruption Perception Index score	2	The score is published on Transparency.org. 0 to 29 = 1, 30 to 60 = 2, 61 to 100 = 3	Pela última publicação do IPC, o Brasil tem o score de 35/100, atualmente ocupando a posição 106/180. Recentemente, a Transparência Internacional Brasil publicou um Ranking de Transparência em Contratações Emergenciais a nível estadual. Sergipe aparece com 65 pts, ocupando a posição 22/27 no ranking.	Adoção de programas de compliance, fortalecimento das políticas antifraude e anticorrupção; mudança da cultura organizacional por meio de treinamento e capacitação sobre boas práticas corporativas; amadurecimento das políticas de recebimento e tratamento de denúncias.	3
c	2-tiered system to handle complaints	2	3 as stated, 2 only a single level system, 1 no system	Os sistemas de reclamação existentes em regra possuem apenas um nível de tratamento e dispõem de pouca independência de atuação em relação ao órgão ao qual está vinculado. Os órgãos públicos de fiscalização possuem canais de denúncia mas sua utilização é pouco encorajada. O país não tem uma política para denunciantes favorável, o corrobora para o desenvolvimento de uma cultura de leniência.	Recomenda-se a adoção de canal de recebimento e tratamento de denúncias no âmbito do Projeto que possa atuar com independência em relação às demais unidades de administração.	2

d	Existence of a debarment system	3	3 full existence, 2 existence of complaints body that is the authority, 1 does not exist	O Brasil, por meio da Controladoria-Geral da União - CGU, desenvolveu o Sistema Integrado de Registro do Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas - CEIS/CNEP, que é alimentado diretamente pelos órgãos e entidades do Distrito Federal, dos estados e dos municípios brasileiros. Além disso, o país conta com outros cadastros de inabilitação e exclusão como as listas de inidoneidade mantidas pelos Tribunais de Contas e até órgãos do Ministério Público.	Recomenda-se que sejam consultadas listas de inabilitação praticadas por outros organismos multilaterais, além dos cadastros de sanções nacionais.	3
e	Existence of an independent and competent local authority responsible for investigating corruption allegations	3	3 existence of independent Anti-Corruption agency, 2 existence of an office within a government ministry/agency that carries out some/all of these functions, 1 does not exist			3
B	PROJECT INSTITUTIONAL RISK ASSESSMENT	2,91				3,00
1	Capability in Public Procurement	3,00				3,00

a	Existence of a Procurement Unit with at least 2 staff members (Design stage, reference is to govt agency) Existence of a Procurement Officer (Implementation)	3	3 as stated, 2 one staff member, 1 does not exist (at Design stage) 3 as stated, 2 someone else doing Procurement, 1 procurement function not consistently handled by anyone	O Projeto possui uma Comissão de Licitação composta por 5 membros, além de 2 consultores do PNUD.		3
b	Staff member(s) have at least 7 years experience in donor-funded public procurement	3	3 as stated, 2 for less than 7 years and/or experience in public procurement but not donor-funded, 1 for less than 3 years experience	A equipe possui experiência com projetos de financiamento externo, bem como com os sistemas nacionais de licitação.		3
c	What is the general quality of documents produced by the procurement office?	3	3 for very good bidding documents, evaluation reports and contracts, 2 for mediocre documents, 1 for documents with bad quality	A documentação em geral é de boa qualidade e atende às exigências legais.		3
d	Do procurement staff have immediate access to the legal and regulatory framework documents?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	A Equipe possui acesso às estruturas e documentos legais e regulatórias. O Projeto conta com uma assessoria jurídica interna, além da Procuradoria Geral do Estado.		3
e	Are the procurement and financial management functions separated?	3	3 for total separation, 2 for some separation, 1 for procurement being done by FM staff			3
2	Public Procurement Processes	2,81				3,00
i	Procurement Methods	3,00				3,00

a	Procurement methods for Goods consistent with IFAD Guidelines	3	3 for national & international, 2 for national only, 1 for none	Os métodos nacionais utilizados estão em conformidade com as orientações do FIDA.		3
b	Procurement methods for Works consistent with IFAD Guidelines	3	3 for national & international, 2 for national only, 1 for none	Os métodos nacionais utilizados estão em conformidade com as orientações do FIDA.		3
c	Procurement methods for Services consistent with IFAD Guidelines	3	3 for large-value method for firms, small value method for individual consultants; 2 for two of the above; 1 for only one or less	Os métodos nacionais utilizados estão em conformidade com as orientações do FIDA. O projeto possui o PNUD como coexecutor, que também adota métodos aceitáveis pelo FIDA.		3
d	Easy access to bidding documents by foreign firms	3	3 bidding documents are free and could be issued/sent electronically; 2 foreign bidders have to wire funds to Project to buy bidding docs; 1 bidding docs not practically available to foreign bidders	O acesso aos editais e demais documentos de licitação pode ser realizado por meio eletrônico e de forma gratuita.		3
ii	Procurement Planning	2,33				3,00
a	Are procurement plans prepared ahead of time and consistent with annual work plans/budgets?	3	3 prepared ahead and consistent, 2 one of either, 1 none	POA/PAC são submetidos à Não Objeção do FIDA e geralmente apresentados para dentro do prazo de entrega estabelecido.		3
b	Do procurement people participate in the annual work planning processes?	3	3 if required by regulation and practised, 2 if required by regulation, 1 if none of above	As equipes da UGP trabalham conjuntamente na elaboração do POA/PAC		3

c	Are Procurement Plans done using an effective format with planned and actual rows across 3 different categories	1	3 for all, 2 for some, 1 for none	A PAC/2020, muito embora tenha sido apresentado dentro do prazo, não atendia aos critérios de planejamento e acompanhamento.	Ficou acordada a revisão do PAC/2020 para que seja apresentado com dados atualizados e mais realistas, dentro do novo modelo adotado pelo FIDA cujo template foi disponibilizado durante a missão.	3
iii	Procurement Processes	3				3
a	Minimum number of quotations established by law	3	3 for three or more; 2 for two, 1 if it does not state or less than two			3
b	Minimum number of days for advertised procurement under competitive bidding processes	3	3 for minimum of 30 days; 2 for minimum of 20 days; 1 for less than 20 days or not stated	Atendem conforme o método utilizado (cada método tem prazo diferente).		3
c	Is there enough time provided for bidders to ask questions and receive answers in the bidding process?	3	3 if bidders have a minimum of 3 days for the RFQ method, 7 days for competitive methods to ask questions, 2 if less than ... but more than two, 1 if two days or less	Sim. Os métodos utilizados atendem os prazos definidos em Lei.		3
d	Are clarifications provided to all bidders?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim, isso é uma exigência legal.		3
e	Are bids received prior to the deadline securely stored?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Lances são somente para Pregão. Os métodos utilizados seguiram os ritos legais.		3
f	Are procurement securities securely stored?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Isso é uma exigência legal.		3

g	Are public bid openings conducted for advertised procurements, and within an hour of receipt of bids?	3	3 for both, 2 for bid openings being conducted more than an hour after receipt, 1 for bid openings not being conducted	Seguem as determinações legais conforme o método utilizado.		3
h	Are minutes of bid openings taken, and sent to bidders who submitted bids?	3	3 for both, 2 for minutes being taken but not being sent, 1 for none	Sim. Seguem as determinações legais conforme o método utilizado.		3
i	Are evaluations conducted by a suitably qualified ad-hoc evaluation committee?	3	3 for both, 2 for qualified but not ad-hoc, 1 for ad-hoc or none	Sim, isso é uma exigência legal.		3
j	In evaluation, is responsiveness based on criteria requirements in the bidding documents?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim, seguem as determinações contidas no edital.		3
k	Are evaluations completed within the bid validity period?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim, isso é uma exigência legal.		3
l	Are conditions precedent to contract effectiveness clearly stipulated in the contract? (i.e., advance payment security, performance security, insurance, etc)	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Os contratos são revisados pelos setores jurídicos do governo.		3
m	Does the agency maintain a complete record of the process? This would include copies of all public advertisements, pre-qualification documents (if used, the pre-qualification evaluation report documenting any decisions not to pre-qualify certain potential bidders), the bidding documents and any addenda, a record of any pre-bid meetings, the bid opening minutes, the final bid evaluation report (including a detailed record of the reasons used to accept or reject each bid), appeals against procedures or award recommendations, a signed copy of the final contract and any performance and advance payment securities issued, etc.	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Isso é uma exigência legal.		3

n	Are all contracts awarded advertised publicly?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Isso é uma exigência legal.		3
iv	Contract Administration and Management	2,91				3,00
a	Existence of authority levels in the contract management process	3	3 for existence, 2 for some practice, 1 for none	Sim. Há instancias de gerenciamento dos contratos.		3
b	Existence of approval thresholds for contract amendments	3	3 for existence, 2 for some practice, 1 for none	Sim, com "não objeção" do FIDA.		3
c	Is there an effective contract monitoring system/framework in place?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	O monitoramento é realizado pela estrutura do Governo e do PNUD, acompanhando o estágio de implementação/execução das atividades.		3
d	Is there a process to monitor delivery of goods to verify quantity and quality?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Particularmente quanto aos beneficiários, os bens/mercadorias são recebidos na comunidade e a conferência realizada em conjunto com os técnicos do Projeto.		3
e	Is there a framework for approval of deliverables and payment process for consulting services contract?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. O procedimento envolve UEGP e PNUD.		3
f	Is there a process for resolution of final payment and contract closure?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Definido no Termo de Referência.		3
g	Are contract disputes handled in accordance with a formal complaints/arbitration system?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	As disputas são tratada juridicamente, conforme Lei de contratos nacional.		3
h	Are works contracts supervised by independent engineers or a named project manager?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Para eventuais obras serão designados gestores de projetos ad hoc		3

i	Are contracts completed on schedule and within the approved/ contracted contract price?	2	3 for all, 2 for some, 1 for none	Alguns contratos precisaram ser renovados e atrasos nos procedimentos levaram à interrupção dos trabalhos.	Recomenda-se realizar um planejamento mais realista e acompanhamento próximo da execução dos contratos a fim de evitar interrupções das atividades.	3
j	Does the organization have contract registers that register all contracts (with names, prices and dates), per procurement category?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Isto é padrão e obrigatório por Lei.		3
k	Are adequate contract administration records maintained? (These would include contractual notices issued by the supplier, contractor, purchaser or employer; a detailed record of all changes or variation orders issued affecting the scope, qualities, timing or price of the contract; records of invoices and payments, progress reports, certificates of inspection, acceptance and completion; records of claim and dispute and their outcomes; etc.)	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sim. Isto é obrigatório por Lei e fiscalizado pela Controladoria e pelo FIDA.		3

Risk Rating System

3 **L: Low Risk**

2 **M: Medium Risk**

1 **H: High Risk**