

Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

AFD - Agência Francesa de Desenvolvimento
ATC - Assistência Técnica Contínua
CACTUS - Centro de Apoio ao Desenvolvimento Sustentável do Semiárido
CAGECE - Companhia de Gestão de Água e Esgoto do Estado do Ceará
CDC - Cáritas Diocesana de Crateús
CEALTRU - Centro de Estudos e Assistência as Lutas do Trabalhador Rural
CEIS - Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas
CETRA - Centro de Estudo do Trabalho e de Assessoria ao Trabalhador
CGEE - Centro de Gestão e Estudos Estratégicos
CPO - Oficial de Programas no Brasil do FIDA
DAP - Declarações de Aptidão ao Pronaf
ESPLAR - Centro de Pesquisa e Assessoria
ETA – Estação de Tratamento de Água
FETRAECE - Federação dos Trabalhadores e Trabalhadoras Rurais do Estado do Ceará
FIDA - Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola
IAC - Instituto Antônio Conselheiro de Apoio, Assessoria e Pesquisa para o Desenvolvimento Humano
IFP - Instituto Flor do Piqui
IFR - Relatório Financeiro Provisório
M&A - Monitoramento e avaliação
MDR - Ministério do Desenvolvimento Regional
ML – Marco Lógico
PIs - Planos de Investimentos
PPF – Projeto Paulo Freire
PSI - Programa Semear Internacional
SDA - Secretaria do Desenvolvimento Agrário
UGP - Unidade Gestora do Projeto

A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Brazil	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Productive Development and Capacity-Building Project	Climate Risk Classification:	not available yet
Project ID:	1100001619	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Rural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Claus Reiner		
Project Director:	Maria Iris Tavares Farias		
Project Area:	not available yet		

Approval Date:	21/09/2012	Last audit receipt:	19/06/2019
Signing Date:	27/06/2013	Date of Last SIS Mission:	14/06/2019
Entry into Force Date:	27/06/2013	Number of SIS Missions:	14
Available for Disbursement Date:	27/06/2013	Number of extensions:	1
First Disbursement Date:	09/12/2013	Effectiveness lag:	9 months
MTR Date:	29/11/2017		
Original Completion Date:	30/06/2019		
Current Completion Date:	31/12/2020		
Financial Closure:	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$32,150,172
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$14,951,747
	National Government	\$39,821,277
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$8,000,000
Project total financing:		\$94,923,196

Current Mission

Mission Dates:	03/06/2019-14/06/2019
Days in the field:	3
Mission composition:	Hardi Vieira (Chefe de Missão e Oficial de Programas do FIDA), Emmanuel Bayle (Coordenador Técnico da Missão e Especialista em Desenvolvimento Rural), Danilo Pisani (Especialista em Gestão Financeira), Lucianna Matte (Especialista em Aquisições e Contratações), Rodrigo Dias (Especialista em Planejamento, Monitoramento e Avaliação), Steven Jonckheere (Especialista em Focalização, Juventude e Gênero) e Ruth Pucheta (Especialista em Gestão do Conhecimento e Comunicação Social).
Field sites visited:	Foram efetuadas visitas aos municípios e Ipu, Ipueiras, Massapê, Parambú, Sobral e Tauá, compreendendo 8 associações de beneficiários.

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		5	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

Effectiveness and Developmental Focus	5	Project Management	4
Effectiveness	4	Quality of Project Management	4
Targeting and Outreach	5	Knowledge Management	4
Gender equality & women's participation	5	Value for Money	4
Agricultural Productivity	4	Coherence between AWPB and Implementation	3
Nutrition	5	Performance of M&E System	4
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	5

Sustainability and Scaling-up	5	Financial Management and Execution	4
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	5
Partnership-building	4	Quality of Financial Management	4
Human and Social Capital and Empowerment	5	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	5	Counterparts Funds	3
Responsiveness of Service Providers	5	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	5	Procurement	4
Exit Strategy	5		
Potential for Scaling-up	4		

Relevance	5
------------------	----------

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

A missão de supervisão ao **Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades (Projeto Paulo Freire – PPF)** foi realizada entre os dias **3 e 14 de junho de 2019** no Estado do Ceará e teve como principal objetivo avaliar os avanços alcançados das últimas missões realizadas em dezembro de 2018 (apoio) e agosto de 2018 (supervisão). O principal enfoque da missão foi com relação aos seguintes temas: aporte de contrapartida do Governo Estadual; aceleração na implementação dos Planos de Investimentos (PIs); o serviço de Assistência Técnica Contínua (ATC); a mensuração dos beneficiários e avaliação de resultados; os processos de contratação; e a preparação para o fechamento do PPF em dezembro de 2020 e sua estratégia de saída.

Durante a missão, foram efetuadas visitas aos municípios e Ipu, Ipueiras, Massapê, Parambú, Sobral e Tauá, compreendendo 8 associações de beneficiários incluindo ações de PIs, ATCs, e tecnologias sociais como cisternas de primeira e segunda água e reuso de água.

A equipe do FIDA manteve reuniões com o Secretário do Desenvolvimento Agrário (SDA), o Secretário Executivo da SDA e com sua equipe técnica e da Unidade Gestora do Projeto (UGP). Houve reuniões com parceiros de implementação como o Instituto Agropolos e no que tange às várias parceiras da sociedade civil responsáveis pela execução das diversas ações, houve reunião com a Cáritas Diocesana de Crateús (CDC), Centro de Estudo do Trabalho e de Assessoria ao Trabalhador (CETRA), Centro de Apoio ao Desenvolvimento Sustentável do Semiárido (CACTUS), Centro de Estudos e Assistência às Lutas do Trabalhador Rural (CEALTRU), Centro de Pesquisa e Assessoria (ESPLAR), Federação dos Trabalhadores e Trabalhadoras Rurais do Estado do Ceará (FETRAECE), Instituto Antônio Conselheiro de Apoio, Assessoria e Pesquisa para o Desenvolvimento Humano (IAC), e Instituto Flor do Piqui (IFP).

Também houve reuniões com a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD), com a EMBRAPA Ovinos e Caprinos e com a Secretaria de Desenvolvimento Regional e Urbano do Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) do Governo Federal, visando possíveis futuras colaborações com o FIDA no Ceará e na região nordeste.

Key Mission Agreements and Conclusions

A missão avalia que o atraso na execução dos Planos de Investimentos (PIs) é extremamente preocupante. Para sanar esta questão, foi **pactuado** entre o PPF e o FIDA, que as seguintes medidas deverão ser realizadas: i) acelerar a liberação de recursos inclusive de contrapartida estadual; ii) intensificar os processos de aquisições; e iii) acelerar os procedimentos de prestação de conta.

Em relação aos serviços prestados pelas ATC, a missão constatou avanços de qualidade no âmbito do fortalecimento das capacidades. Porém, devido a significativos atrasos na implementação dos PIs, foi **acordado** que a renovação dos contratos de ATC a partir de 09/2019, será definida em função de um pagamento atrelado às prestações de contas das parcelas dos PIs.

Outro ponto chave de destaque, consiste nos notórios resultados em campo, obtidos graças as ações sinérgicas entre o trabalho das ATCs e os recursos investidos com os PIs. No entanto, estes resultados ainda não foram sistematizados pelo PPF. Um importante **acordo** realizado com o projeto, consiste em que se desenvolva uma metodologia abrangente, para monitorar de perto e documentar os resultados do projeto nos grupos-alvo, especialmente relacionados aos ativos das famílias, renda, segurança alimentar, produtividade agrícola, empoderamento, acesso a mercados e recursos naturais. Estima-se que até o fim de 2019 o PPF tenha resultados para apresentar.

Na parte financeira, a contrapartida executada até 30/05/2019 foi de USD 26,2 milhões, 66% do pactuado. São necessários em moeda local cerca de R\$ 126 milhões, sendo R\$ 54 milhões em 2019 e R\$ 72 milhões para 2020. A SDA **acordou** que irá buscar a readequação do orçamento para cobrir o POA 2019 do PPF.

A contrapartida direta dos beneficiários é de USD 63 mil tem uma baixa execução. A missão **acordou** que estas informações atualizadas constarão do Relatório Financeiro Provisório - 1/2019.

D. Overview and Project Progress

A solicitação realizada pelo Governo do Estado para a extensão do prazo até dezembro de 2020 para a conclusão das atividades do Paulo Freire foi aprovada, tanto no âmbito do Governo Federal e Estadual, quanto pelo FIDA. O período de fechamento do PPF será entre janeiro e junho de 2021. Esta ampliação de prazo condiz com a necessidade de um período maior para a conclusão das ações em campo principalmente a execução dos Pls, construção de cisternas, e finalização das atividades de ATC. **O PPF alcança um total de 50.918 famílias, ou seja, 85% da meta prevista** no seu desenho.

Desde a última missão de supervisão de agosto de 2018, vários avanços foram identificados para aprimoramento. O desafio que o Projeto tem pela frente para concluir **os investimentos produtivos junto às comunidades continuam sendo o principal gargalo para sua plena conclusão**, que poderá refletir a real melhoria da renda e da qualidade de vida dos beneficiários.

O PPF conta atualmente com **529 Pls em execução**, (7 Pls a mais que na missão de 2018) que representam R\$ 95,3 milhões (FIDA e Estado), sendo o montante de R\$ 46,4 milhões (49%) já foram transferidos para as associações (48,6%). Deste valor, apenas R\$ 20,4 milhões (43%), foram executados e as prestações de conta. R\$ 26,0 milhões, disponibilizados na conta das associações em junho de 2018, ainda estão disponíveis e não executados.

Nas ações relacionadas ao acesso à água, importantes avanços foram alcançados. 1.230 cisternas da primeira etapa foram concluídas. Atualmente, os novos contratos estão com aproximadamente 30% executado, com 1.281 cisternas finalizadas (em 2018, nenhuma cisterna do novo contrato havia sido construída).

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus

Effectiveness

Rating: 4

Previous rating: 5

Justification of rating

Os atrasos na implementação do Projeto no decorrer dos últimos anos prejudicaram o atendimento pleno das metas dentro do prazo de definido no desenho. Como consequência, foi solicitado pelo PPF e foi aprovada pelo governo federal e pelo FIDA, a extensão de 18 meses para que o projeto consiga concluir suas ações e buscar o atendimento pleno às metas.

As medidas de mitigação implementadas no final de 2017 e início de 2018 foram eficazes, e portanto, demonstra que o PPF avançou de 62 PIs em execução para mais de 500 no decorrer de 2018.

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

O PPF chegou num nível de atuação onde suas ações estão focadas na continuidade do trabalho iniciado nos anos anteriores. As ações com as ATCs se mantêm em aproximadamente 600 comunidades, sendo destas, 529 recebem investimentos produtivos via PIs.

Na tabela abaixo, são apresentados alguns indicadores de output e outcome (resultado/efeito) do projeto, com seus respectivos valores até a presente missão:

Indicador	Meta	Alcance Até 14/06/2019	
Famílias rurais pobres beneficiárias diretas dos serviços dos projetos <u>sem repetição</u> entre os componentes).	60 000	50 918	85%
Famílias que recebem capacitação sobre acesso a serviços públicos.	60 000	14 579	24%
Organizações e comunidades que recebem assistência técnica (ATC).	600	587	98%
Famílias que recebem ATC.	30 000	23 559	79%
Cisternas construídas, sendo:	5 330	2 511	47%
Cisternas escolares;	121	23	19%
Cisternas de 1ª água.	5 209	2 488	48%
Famílias beneficiadas com ações executadas pelo governo do estado pelo COÁGUA direcionadas ao PPF e incluídas como contrapartida.	22 000	12 780	58%
Planos de Investimentos (PIs) em execução.	482	529	110%
Famílias beneficiadas por PIs.	20 000	17.669	88%

Indicador	Meta	Alcance Até 14/06/2019	
Investimentos realizados aplicam práticas agroecológicas, de conservação dos solos ou de manejo sustentável do bioma caatinga (100%)	482	529	110%
Agricultores familiares adotam práticas agroecológicas inovadoras	30 000	23 559	79%
Desembolso de fundos do projeto (USD '000 000), dos quais:	94 923	61 760	65%
- FIDA	40 000	35 533	89%
- Governo do estado	40 000	26 227	66%
- Beneficiários (convênios produtivos e acesso às outras políticas)	14 923	63	2%

Fonte: Marco Lógico do Projeto e sistema financeiro

No entanto, é possível perceber que houve avanço (comparados à missão de supervisão de 2018), no atendimento à meta de 60.000 famílias beneficiadas pelas ações do projeto, com o incremento de 12.780 famílias beneficiadas com ações da COÁGUA e incluídas como contrapartida do governo do estado ao projeto. Assim, o PPF alcança 85% da meta, e faltando apenas 18 meses para sua conclusão, há perspectiva que se atinja 100%.

Em relação aos componentes, o PPF alcançou resultados satisfatórios, como por exemplo: Comunidades que recebem ATC, 587 comunidades (98%); 23.559 famílias que recebem ATC (79%), sendo que este valor amplia a cada mês, através da entrada de novas famílias das comunidades já beneficiadas; 17.669 Famílias beneficiadas por PIs (88%).

Além de monitorar os indicadores de output (processo), o projeto teve avanços nos últimos meses e realizou estudos iniciais para a identificação de resultados em campo, e portanto, alguns indicadores de outcome (resultado/efeito) possuem avanços significativos, quando comparados às metas.

Um dos acordos realizados com a equipe de M&A consiste no aprofundamento e ampliação de estudos de resultados no decorrer de 2019, com o objetivo de obter informações para todos indicadores de outcome (resultado/efeito) presentes no marco lógico.

Development Focus

Targeting and Outreach

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

O projeto está cumprindo os objetivos de sua estratégia de focalização. Os mecanismos de focalização provaram ser eficazes e as atividades estão sendo tomadas por todos os subgrupos-alvo identificados. Das 60.000 famílias rurais pobres previstas na sua concepção, até junho do 2019 o PPF já trabalhou com 50.918 famílias (o 85 por cento do previsto). Embora a maioria das metas dos subgrupos específicos tenha sido alcançada ou excedida, aqueles para comunidades indígenas e jovens não atingem as expectativas. Enquanto o sistema de monitoramento e avaliação acompanha o alcance, mais esforços devem ser feitos para monitorar e documentar os resultados do projeto nos grupos-alvo específicos.

Main issues

O PPF atua nas 31 cidades mais pobres do Ceará. Aqueles visitados durante a missão foram realmente muito remotos e receberam pouco ou nenhum apoio de fora antes da chegada do projeto. A abordagem de desenvolvimento participativo e comunitário permitiu que as atividades do projeto fossem adaptadas às necessidades e aspirações de seus grupos-alvo. Muita ênfase também tem sido colocada no fortalecimento das capacidades dos ATCs para mobilizar os diferentes grupos-alvo, criar redes e assegurar que as suas necessidades sejam adequadamente consideradas nos PIs.

O foco é os pequenos produtores rurais, com atenção especial dada às comunidades mais marginalizadas e vulneráveis, incluindo comunidades quilombolas (13 comunidades com 988 famílias), indígenas (2 com 97 famílias) e pescadores artesanais (12 comunidades com 485 famílias), e às mulheres (28.127 famílias chefiadas por mulheres, e 334 mulheres em cargos de liderança) e aos jovens rurais (8.743 famílias chefiadas por jovens). Uma melhoria significativa foi observada desde a revisão de meio termo.

Dentro do grupo-alvo do Projeto, os jovens constituem uma população prioritária. O PPF conseguiu elevar o perfil da juventude rural no semi-árido e construir o seu capital social através, por exemplo, da criação de grupos de jovens e da organização de festivais de juventudes. Embora os jovens estejam cada vez mais envolvidos no desenvolvimento de planos de investimento e estejam melhor representados em posições de liderança, a identificação de atividades geradoras de renda e oportunidades para a juventude no campo ainda pode ser fomentada. Mais atenção também poderia ser dada às necessidades especiais das mulheres jovens. Finalmente, um plano de trabalho para os mobilizadores sociais ainda precisa ser desenvolvido, com diretrizes, estratégias e prioridades até o final do projeto.

O PPF dá atenção especial às comunidades mais marginalizadas e vulneráveis, incluindo as comunidades quilombolas, indígenas e de pescadores artesanais. O projeto tem trabalhado principalmente na ampliação da compreensão dos direitos quilombolas e no fortalecimento da identidade negras e quilombola através de oficinas e trabalho de capacitação. Mais esforços devem ser feitos para ligar estas comunidades a políticas públicas, por exemplo, através de uma parceria com o CEPPIR ou com a Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos de Sociobiodiversidade.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Development Effectiveness		
Focalização Desenvolver uma metodologia abrangente para monitorar de perto e documentar os resultados do projeto nos grupos-alvo	UGP	08/2019

Gender equality & women's participation

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

O PPF está fazendo uma contribuição significativa para atender às necessidades das mulheres e alcançar a igualdade de gênero e o empoderamento das mulheres. Mais precisamente, o projeto está (i) promovendo o seu empoderamento econômico (através da capacitação e assegurando que atividades específicas sejam incluídas nos planos de investimento); (ii) permitindo que mulheres e homens tenham voz e influência iguais nas associações; e, (iii) alcançando um equilíbrio mais equitativo nas cargas de trabalho e no compartilhamento de benefícios econômicos e sociais entre mulheres e homens (através, por exemplo, do aumento do acesso à água potável, introduzindo tecnologias poupadoras de mão-de-obra e atividades de sensibilização). O projeto conseguiu transformar as normas sociais de gênero. O projeto trabalha com 28.127 famílias chefiadas por mulheres (172% da meta) além de beneficiar 43.000 mulheres com atividades produtivas. Das 600 comunidades que o projeto trabalha, em 323 (54%) mulheres tem papel chave de liderança.

Main issues

A área do projeto é caracterizada por desigualdades de gênero e a incidência de violência baseada em gênero é muito alta. Neste contexto, as conquistas do PPF são ainda mais notáveis.

O projeto também introduziu uma série de inovações interessantes, por exemplo: a comissão de gênero, raça e etnia como um espaço de “acompanhamento” e “monitoramento” das ações traçadas no plano de trabalho (embora não tenha sido muito ativa no último ano e ainda não incluiu representantes dos ATCs), o reconhecimento das contribuições das mulheres, enquanto “agricultoras experimentadoras”, nos diversos empreendimentos dentro do campo produtivo e na sua relação dinâmica com os recursos naturais, e a organização de atividades de “recreação” com as crianças, no intuito de facilitar a participação das mulheres nas ações de cunho educativo e organizacional.

O que ainda falta é um sistema de monitoramento abrangente partir de indicadores qualitativos e quantitativos que aferem mudanças no campo de gênero. O projeto deve documentar as mudanças nos papéis de gênero ou nas relações de gênero e as mudanças no status das mulheres que foram induzidas pelas atividades do projeto. As mudanças promovidas ao nível do agregado familiar (carga de trabalho, estado nutricional, influência das mulheres na tomada de decisões) ou a nível da comunidade (participação em eleições locais ou processos de tomada de decisão, representação em grupos rurais) devem ser examinadas. O impacto das atividades de capacitação em mulheres individuais, ou em grupos de mulheres, também deve ser avaliado. Neste contexto, a UGP deve explorar a possibilidade de realizar uma pesquisa usando o Índice de Empoderamento das Mulheres na Agricultura. O índice mede os papéis e a extensão do envolvimento das mulheres no setor agrícola em cinco domínios: (i) decisões sobre a produção agrícola, (ii) acesso e

poder de decisão sobre os recursos produtivos, (iii) controle sobre o uso da renda, (iv) liderança na comunidade e (v) uso do tempo. O uso de caderneta agroecológicas também será útil a este respeito. A caderneta agroecológica é um instrumento de mensuração criado para auxiliar na administração da produção de mulheres agricultoras, por meio do registro do consumo, da troca, da venda e da doação do que é cultivado nos quintais produtivos. Ao sistematizar o trabalho das agricultoras familiares, a caderneta dá visibilidade à contribuição da mulher na manutenção da unidade produtiva, promovendo a agroecologia, a segurança alimentar e nutricional e a geração de renda.

Outra característica importante do PPF, que tem contribuído significativamente para os resultados positivos relacionados à igualdade de gênero e ao empoderamento das mulheres, tem sido o alto nível de responsividade de gênero no gerenciamento do projeto. Os principais elementos foram: (i) a presença e implementação de uma estratégia de gênero; (ii) a capacidade da equipe do projeto para identificar e abordar questões de gênero em suas áreas de responsabilidade, bem como uma especialista em gênero; (iii) o sistema de M&A que monitora as atividades do projeto sobre igualdade de gênero e empoderamento das mulheres por meio de indicadores, estudos de caso, dados desagregados por sexo e vincula as descobertas à tomada de decisões gerenciais; (iv) o compromisso e a capacidade dos parceiros para identificar e abordar questões de gênero nos serviços que prestam às iniciativas de agronegócios; e (v) a adaptação dos procedimentos do projeto para melhorar o alcance das mulheres (recrutar mulheres como técnicas, assegurar que a localização, o tempo, os materiais, o idioma e o treinamento dos eventos de treinamento correspondam aos níveis de disponibilidade e habilidades das mulheres, etc.).

Agricultural Productivity

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

A ATC acoplada a investimentos produtivos em melhorada a produtividade dos sistemas, de forma sustentável: Entre os principais elementos se podem mencionar:

- Infraestruturas de armazenamento de água e sistemas de irrigação por micro aspersão;

- Diversificação da produção, e associação entre culturas e criação animal, baseada nos princípios da agroecologia na busca de uma intensificação sustentável,

Dois aspectos devem permitir de medir, quantificar e visualizar as mudanças introduzidas em termos de produtividade: 1) as cadernetas agroecológicas, que vão mostrar os resultados no âmbito dos quintais produtivos e das atividades conduzidas por mulheres e 2) a avaliação de resultados.

Vale mencionar que os investimentos realizados provocam melhorias na produtividade do trabalho agrícola.

Nutrition

Rating: 5

Justification of rating

O PPF não é um projeto sensível à nutrição e, como tal, uma lente nutricional não foi aplicada na sua concepção ao projeto, nem foi definido um caminho através do qual o projeto possa maximizar sua contribuição para melhorar a nutrição. No entanto, várias de suas intervenções estão contribuindo para alcançar resultados relacionados à nutrição, por exemplo: a diversificação da produção de alimentos através da promoção da agroecologia, a promoção da produção de alimentos para a diversificação da dieta e geração de renda (hortas, pequenos ruminantes, pesca), a disseminação de boas práticas agrícolas para aumento da produção e produtividade de alimentos nutritivos, tanto para consumo próprio como para venda de excedente, o melhor acesso a água potável e a promoção da igualdade de gênero. O projeto poderá em breve ser considerado "nutrition-sensitive".

Main issues

Embora o projeto esteja melhorando os resultados nutricionais, a sua contribuição poderia ser ainda maior. A abordagem potencial para fortalecer o impacto nutricional do PPF deve ser entendida como a aplicação de uma lente nutricional às atividades e componentes que já fazem parte do Projeto, destacando os pontos de entrada naturais para a nutrição e as oportunidades de ganho mútuo. Esta abordagem não implica a criação de uma intervenção nutricional independente ou uma mudança nas prioridades do projeto, mas sim a incorporação de considerações nutricionais no Projeto.

Potenciais pontos de entrada para a nutrição ao nível da comunidade: Pode ser notado (i) uma baixa consciência nutricional nas comunidades no que diz respeito à importância das frutas e vegetais numa dieta diversificada; e (ii) hábitos sub-ótimos de água, saneamento e higiene. Essas questões podem ser abordadas durante as atividades de capacitação das ATCs. A capacitação sobre as políticas públicas relacionadas à nutrição e os mecanismos de acesso a elas também pode ser fortalecida, como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), o Programa Nacional da Alimentação Escolar (PNAE), e o Programa Bolsa Família (PBF).

Potenciais pontos de entrada para nutrição ao longo da cadeia de valor (produção, beneficiamento e comercialização): O PPF está melhorando a disponibilidade de legumes, frutas, carne e peixe, por exemplo aumentando a renda, aumentando as vendas de legumes, frutas, carne e peixe, contribuindo para reduções perdas pós-colheita através do processamento de produtos com maior prazo de validade do que o produto fresco, e aumentando o acesso das famílias

ao consumo de legumes, frutas, carne e peixe a partir da produção própria. O Projeto também contribui para melhorias na qualidade nutricional, promovendo boas práticas agroecológicas.

Oportunidades para aumentar ainda mais o impacto nutricional podem envolver: (i) promoção do uso de espécies cultivadas negligenciadas e subutilizadas; (ii) identificação e promoção de métodos de processamento e condicionamento que preservam os nutrientes da maneira mais eficiente, e incorporação do conteúdo de nutrientes como um componente da estratégia de marketing, analisando as possibilidades de estabelecer um preço premium para produtos nutritivos e saudáveis; e (iii) explorar mercados comunitários (e.g. feiras agroecológicas, escolas), onde a demanda por produtos orgânicos (legumes, frutas, carne e peixe) pode ser maior.

Finalmente, o PPF precisa avaliar de forma mais abrangente os resultados nutricionais que as suas intervenções têm. As cadernetas agroecológicas serão uma ferramenta interessante nesse sentido. Medir uma mudança na ingestão alimentar das mulheres seria recomendado.

Adaptation to Climate Change	Rating: 4	Previous rating: 4
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

O PPF está fortalecendo a resiliência dos agricultores e comunidades rurais, promovendo a introdução de práticas agroecológicas. Isso inclui a diversificação de agroecossistemas na forma de policulturas, sistemas agroflorestais e sistemas mistos de lavoura-pecuária acompanhados pelo manejo orgânico do solo, conservação e colheita da água e melhoria geral da agrobiodiversidade. Os sistemas agrícolas tradicionais são repositórios de uma série de princípios e medidas que podem ajudar os sistemas agrícolas modernos a se tornarem mais resilientes aos extremos climáticos, e a PPF está se baseando nesse conhecimento tradicional.

Main issues

Secas longas, chuvas excessivas e incêndios descontrolados estão se tornando uma parte normal da vida no nordeste do Brasil. As consequências do aquecimento global estão acontecendo neste momento no Brasil, com centenas de pessoas passando pelo drama de perder sua produção, arriscando suas vidas para combater um incêndio na floresta, ou perdendo suas casas com o aumento de eventos climáticos extremos. As estratégias agroecológicas que reduzem as vulnerabilidades à variabilidade climática que foram promovidas pelo PPF incluem diversificação de culturas, manutenção da diversidade genética local, integração animal, manejo orgânico do solo, conservação e colheita de água, etc. O PPF também apoiou melhorias na energia doméstica, promovendo o uso de fogões ecoeficientes e biodigestores.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 4	Previous rating: 4
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

Por meio das ATC, e das oficinas realizadas (sobre as políticas públicas por exemplo) o projeto tem como meta aumentar o acesso as PP para as famílias beneficiárias. Está sendo realizado o levantamento do acesso as Políticas públicas pelas famílias beneficiárias. Isso vá permitir visualizar de forma exata o nível e a evolução do acesso as PP, como: Pronaf, Programa nacional de alimentação escolar, Programa de aquisição de alimentos, além de programas específicos do governo do Ceará como o Hora de plantar, o programa do leite. Além disso as ATC contribuem ao acesso a Declaração de Aptidão ao PRONAF.

A participação ativa da equipe do PPF e da SDA no Fórum dos secretários da Agricultura familiar, tem sido um canal de diálogo sobre as principais políticas publicas de redução da pobreza rural.

Partnership-building	Rating: 4	Previous rating: 4
-----------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

O desenho do projeto indica as parcerias como estratégicas para o alcance das metas de desenvolvimento de capacidades e diversificação e fortalecimento produtivo, apesar de não ter estratégia concreta de aproveitamento destas parcerias. Houve avanço nas parcerias diretas com diversos setores do Governo Estadual, municipal e Federal; movimentos sociais; sindicatos; EFAS e Universidades. No âmbito produtivo, o projeto consolidou a articulação com outros programas de governo e de organismos internacionais. Há também capitalização de outras parcerias por meio das redes de parceiros das ATCs. A parceria com o PSI oportunizou o fortalecimento de ações de gestão do conhecimento.

Main issues

O PFF desenvolveu, principalmente, as seguintes parcerias:

- Prefeituras municipais: apoio à constituição de feiras da agricultura familiar, contribuindo para a comercialização local dos produtos das comunidades do PFF, sendo esse canal muito apropriado para venda direta ao consumidor.
- Apoio nas atividades de formação em temáticas de ovino e caprinos. Espera-se finalizar as negociações do termo de colaboração para a compra de animais.
- Organizações das ATCs – continuidade e consolidação. Sua atuação continua possibilitando outras parcerias concretas de diversos tipos, capitalização o seu acúmulo de conhecimentos e parcerias.
- Programa Semear Internacional – Intercâmbios e produção de conteúdos (sistematização de boas práticas e comunicação)
- Envolvimento da CEPPIR, SEJUS, RENAP, Cetra, COPDH e INCRA no acompanhamento de casos de conflito de terra em comunidades quilombolas.
- Universidade Federal do Ceará – as oficinas de políticas públicas e gênero foram realizadas em parceria com universidade, através de formadores/as da universidade assim como produção de materiais pedagógicos.
- Secretaria de Proteção Social, Justiça, Mulheres e Direitos Humanos (SPS) – durante as oficinas de políticas públicas e as de gênero, foram realizadas também ações de cidadania em parceria com a SPS para acompanhamento do caminhão do cidadão, que leva serviços diversos e facilitando a emissão de documentos, como emissão de antecedentes criminais, atualização de cadastro na Receita Federal e emissão da 1ª via da certidão de nascimento.
- Incorporação de propostas de indicadores e estratégias específicos relacionados às mulheres rurais e às comunidades tradicionais na proposta de PPA 2020-2023 do Governo do Estado do Ceará.
- REDE CUCA Centros Urbanos de Cultura, Arte, Ciência e Esporte (Cucas) - Equipamentos públicos de promoção social para juventudes - Prefeitura de Fortaleza.
- Parcerias para realização dos festivais de juventude:
 - UVA - Universidade Estadual Vale do Acaraú
 - Escolas Família Agrícola
 - Fetraece - Federação dos Trabalhadores Rurais Agricultores e Agricultoras Familiares do Estado do Ceará - parceria na realização dos festivais da juventude e ações de formação nos territórios.
 - CETRESO - Centro de Treinamento de Sobral
 - Universidade Estadual do Ceará/ Cecitec - Centro de Educação, Ciências e Tecnologia da Região dos Inhamuns
 - Escola de Ensino Profissionalizante Presidente Medici.
 - Movimento Sem Terra (MST)
 - Levante Popular da Juventude (Levante)
 - Equipamentos públicos de promoção social para juventudes : REDE CUCA Centros Urbanos de Cultura, Arte, Ciência e Esporte (Prefeitura de Fortaleza); Centro Cultural Bom Jardim, Escola de Gastronomia Social Ivens Dias Branco, Centro Cultural Dragão do Mar (governo do Estado).

Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

A metodologia do PFF tem contribuído bastante para desenvolver novas capacidades nas comunidades. As capacidades coletivas por meio das associações e também as capacidades das famílias é visível durante as visitas de campo. A participação, inclusive em funções de presidente, de mulheres e de jovens é evidente em muitas associações e o projeto tem estimulado bastante este protagonismo. O trabalho realizado com comunidades tradicionais, como quilombolas e pescadores tradicionais é também muito relevante.

A gestão dos fundos para realizar os investimentos tem contribuindo bastante para desenvolver novas capacidades nas associações, permitindo um processo coletivo de gestão dos recursos por meio das aquisições e prestações de contas.

Main issues

Serviços de Assessoria Técnica e fortalecimento de capacidades: As atividades de fortalecimento de capacidades conduzidas pelo projeto e as entidades de ATC e a FETRAECE têm se traduzidas por avanços significativos. Nota-se em campo o fortalecimento das associações, a participação das famílias e em particular das mulheres e dos jovens, uma gestão transparente dos recursos e dos processos de decisão e um engajamento comunitário sendo que já é visível o efeito positivo destas intervenções.

Os Mobilizadores Sociais, terão atuação mantida até 09/2019. Foi **acordado** que eles continuam neste período contratual atuando nos processos de mobilização, e em particular nos processos formativos em gênero e juventude. Os contratos não serão renovados.

Assessoria Técnica Contínua (ATC): No campo produtivo, foi possível verificar nas comunidades que os serviços de ATC (capacitações e acompanhamento), permitem uma melhoria dos resultados técnicos em termos de produtividade, como diminuição da mortalidade e melhoria das performances de crescimento, melhoria dos rendimentos, diversificação das produções e do acesso a mercado. Isso foi também constatado nas comunidades que não tinham ainda recebido os investimentos produtivos financiados pelo projeto.

Se por um lado, o envolvimento das entidades de ATC no fortalecimento das capacidades foi muito intenso e alcançou bons resultados, por outro lado, os avanços na implementação dos PIs não seguiram a mesma evolução e ritmo e se encontra numa situação bastante preocupante. As ATCs envolvidas no primeiro lote de 62 comunidades terão seus contratos renovados excepcionalmente até 12/2019. Os contratos das ATC para acompanhar todas as outras comunidades serão renovados até 12/2020, nas modalidades definidas na missão de apoio de dezembro 2018.

Tendo como objetivo a conclusão de todos os investimentos produtivos até 06/2020, foi **acordado** que seria realizado: 1) com cada entidade e equipe de campo do PPF, um cronograma para a implementação de cada PI; 2) reuniões mensais entre as entidades de ATC e o projeto, no intuito de monitorar os avanços e antecipar os ajustes que serão necessários.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Sustainability and Scaling up		
Outras fontes Levantamento dos fundos de outras fontes (políticas públicas e programas) aos quais as famílias acessaram	ATC	06/2019
Sistematização Capacitações sobre o acesso às políticas públicas: elaboração de um documento de sistematização	Coordenadora componente de fortalecimento de capacidades	09/2019

Quality of Beneficiary Participation

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

Um elemento central da abordagem do PPF é a participação dos beneficiários. Ela se dá, num primeiro nível, na definição das atividades a serem priorizadas e no seu planejamento e execução. Um segundo elemento a destacar é a administração dos recursos dos investimentos, que é feita diretamente pelos beneficiários. Ao mesmo tempo, as famílias e organizações beneficiárias entram com uma contrapartida, participando assim do financiamento dos investimentos feitos. O caráter recorrente do planejamento, monitoramento e avaliação, permite que a participação dos beneficiários se mantenha ao longo da vida do Projeto.

Main issues

O projeto investe consideravelmente na capacitação das comunidades, pequenos produtores e suas organizações; implementa ações para fortalecer instituições locais e processos de planejamento; e promove a participação de uma ampla gama de atores locais. A adoção duma abordagem de como o principal mecanismo para a entrega de projeto provou ser relevante para os grupos-alvo, particularmente as mulheres, os jovens e os quilombolas. A abordagem de desenvolvimento participativo e comunitário provou ser uma estratégia adequada para impulsionar os processos de desenvolvimento social e econômico dos grupos-alvo de maneira sustentável, garantindo maior apropriação, relevância e capacidade de resposta da comunidade e planos de negócios preparados como ponto de entrada para o apoio do projeto. O uso das cadernetas agroecológicas também fortalecerá o envolvimento dos beneficiários no M&A do projeto.

Responsiveness of Service Providers

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

O Projeto executa suas atividades por meio de vários provedores de serviços, dentre esses, o IICA, o Instituto Agropolos, as entidades de Assessoria Técnica Contínua, as entidades de construção de cisternas. A capacidade de resposta dessas instituições continua satisfatória.

Main issues

O IICA provê parte da equipe do Projeto. Sua atuação é razoavelmente satisfatória, mas por vezes ocasiona lentidão no

atendimento às demandas do Projeto não favoráveis à uma execução célere. O Instituto Agropolos tem mais agilidade e provê equipe ao Projeto, além de serviços como as ETAS Móveis (estações de tratamento de água móveis), mas não internalizou a regra FIDA causando riscos de contratações inelegíveis, o que pode ser corrigido com capacitação e com um novo acordo que garanta esse atendimento.

As entidades de cisternas têm respondido de forma satisfatória. As entidades provedoras de ATC estão atualmente mobilizadas em atuar com maior eficiência com os convênios, e vem atuando de forma eficiente no quesito capacidades. A missão estabeleceu que a renovação de seus contratos deve estar atrelada às prestações de contas para o devido fechamento dos convênios com os beneficiários, fato que foi acatado pelas mesmas. Os maiores desafios hoje são por parte do Projeto em manter os pagamentos dessas prestações de serviços em dia e aportar recursos nos Projetos Produtivos para que não afete a prestação dos serviços e isso foi tratado e acordado na missão como quesito prioritário.

Environment and Natural Resource Management

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

As atividades de fortalecimento das capacidades e os investimentos realizados permitem uma redução sobre os recursos naturais em vários níveis. O consumo energético das famílias: a construção de 115 fogões eco-eficiente reduz em mais de 50% o consumo de lenha. Os 30 biodigestores têm um impacto positivo sobre a produção de energia doméstica e redução das despesas familiares. Os 50 sistemas de reuso de água permitem criar uma nova destinação para a água, antes descartada. O conjunto de ações tem diminuído a pressão sobre a vegetação nativa através do uso mais sustentável dos recursos naturais. Os investimentos realizados sobre cultivo de forragens e armazenamento permitem diminuir a pressão sobre a vegetação nativa, principalmente no período seco mais crítico. A generalização de práticas agroecológicas tem diminuído o uso de agrotóxicos. 100% dos 529 investimentos produtivos realizados aplicam práticas agroecológicas, de conservação dos solos ou de manejo sustentável do bioma caatinga (109% da meta). Elas também provocam uma diminuição do uso do fogo para o preparo da terra e aumentam as práticas de preservação do solo. A gestão da água para produção segue princípios de reuso de água e uso racional via sistemas eficientes de irrigação (microaspersão e capilaridade).

Os regulamentos ambientais estão sendo seguidos e os certificados estão sendo processados pela Secretaria de Meio Ambiente (SEMACE). Uma colaboração do PPF com a SEMACE buscará realizar os procedimentos de licenciamento ambiental de forma mais rápida.

Main issues

Foi elaborado um documento para a SEMACE solicitando a isenção do licenciamento ambiental para as atividades de avicultura, suinocultura e ovinocaprinocultura, partindo do pressuposto que estas atividades tem um potencial poluidor degradador desprezível. O trâmite para solicitação de licenciamento para as atividades que contemplam construção de unidade de beneficiamento é realizado pela UGP. O PPF ainda está aguardando para receber alguns licenciamentos, o que está causando atrasos. É fundamental manter uma relação de parceria com a SEMACE de modo a garantir que os procedimentos de licenciamento ambiental sejam concluídos de forma ágil.

Exit Strategy

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Conforme mencionado acima, o projeto elaborou uma segunda versão e mais aprimorada e elaborada da estratégia de saída, que aponta os principais elementos. Alguns dos pontos principais já foram aplicados, como por exemplo a reestruturação da equipe de campo que foi realizada (encerramento dos 03 escritórios).

É necessário afinar essa segunda versão para que se torne mais operacional ainda. Além do que poderá ser realizado com a atividades conduzidas pelas ATCs, é importante definir como o público do PPF poderá receber um apoio das equipes da EMATERCE. Esse apoio poderá ser para participar de algumas capacitações, manter as Declarações de Aptidão ao Pronaf (DAP) ativas, para elaborar propostas para acessar as políticas públicas ou programas.

Main issues

O próximo e ultimo documento que será elaborado deverá estruturar essa estratégia em etapas: 1) a saída que está sendo iniciada de forma progressiva até o 31/12/202 e 2) durante o processo de encerramento do projeto ou seja de 01/01/2021 até 30/06/2021, e 3) finalmente deverá ser descrito como a SDA, o Governo do Estado e as entidades de ATC irão realizar um apoio aos beneficiários e suas organizações para fortalecer a sustentabilidade das ações do Projeto.

Um dos principais atores chaves será a EMATERCE, cujo os técnicos poderão assumir um apoio aos beneficiários. É importante iniciar essa transição o quanto antes de forma que seja progressiva, de forma que a assessoria das

associações possa ser realizada gradativamente.

Potential for Scaling-up	Rating: 4	Previous rating: 4
---------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

As tecnologias de convivência com o semiárido apoiadas pelo PPF, algumas delas reconhecidas como tecnologia social (com Instrução Operacional) apresentam forte potencial para ser replicadas.

A mudança de escala das práticas apoiadas pelo PPF ocorre e apresenta potencial para ser intensificada em vários níveis: 1) nas comunidades com as famílias não diretamente beneficiadas, 2) no estado, por meio da SDA, da EMATERCE e das ATC que podem ampliar a escala de trabalho do PPF em outros municípios, 3) em outros estados do Nordeste ou regiões semiáridas de outros países.

O Projeto está participando e envolvido em diversas atividades de sistematização, gestão do conhecimento (intercâmbios, encontros, etc.) e de comunicação, que são elementos de base para uma mudança de escala.

Main issues

As práticas agroecológicas, por priorizar e utilizar os recursos disponíveis nos sistemas de produção e nas propriedades apresentam, um potencial elevado para ser reproduzidas e ampliadas sem necessariamente precisar de um apoio externo intenso. A presença da assessoria técnica é um dos principais elementos a manter de forma adequado para permitir uma ampliação de escala em nível das propriedades familiares.

Nas famílias e comunidades visitadas, se percebe que o conhecimento adquirido durante as oficinas e a mudança de práticas perpassa os beneficiários diretos. Um exemplo muito frequente está relacionado com os cuidados (vacinação, vermifugação) com os pequenos animais (ovinos e caprinos, aves, suínos) que são transmitidos pelas famílias que participaram das oficinas para outras que não participaram dessas atividades. Isso tem demonstrado o potencial de ampliar a escala dos conhecimentos e das práticas divulgadas, de forma espontânea.

Pela sua inserção na SDA e em diversas coordenações, a metodologia e as ações do PPF têm se divulgado. Isso permite alavancar ações complementarias que contribuem para ampliar a ação do projeto.

As atividades de gestão do conhecimento nas quais o PPF (equipe técnica e beneficiários) participa são oportunidades durante as quais as práticas e experiências são compartilhadas. Neste sentido as sistematizações previstas até o final do Projeto serão um legado estratégico.

A avaliação dos resultados econômicos e sociais deverão trazer elementos concretos, importantes a serem considerados e que deverão trazer uma visibilidade sobre a relevância das práticas apoiadas.

As oficinas e o fortalecimento das capacidades que a equipe técnica do PPF, incluindo os técnicos das ATC, receberam constitui também um potencial muito forte de se divulgar e alcançar um maior número de beneficiários.

c. Project Management

Quality of Project Management	Rating: 4	Previous rating: 4
--------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

A qualidade da gestão do projeto continua satisfatória. Entretanto, como assinalado, a gestão deve focalizar mais nas áreas de maior fragilidade e com risco potencial, principalmente dando uma maior atenção ao componente produtivo e dentro dele à implementação dos Pls, que apresenta um atraso muito preocupante. Nesta etapa de prorrogação do PPF, é fundamental que a gestão e equipe do PPF esteja centrada nos assuntos produtivos, já que houve avanços e conquistas marcantes na área do fortalecimento de capacidades. Além disso, um esforço maior na área de M&A será necessário de modo a acompanhar os resultados sociais e econômicos. Foi acordado que com efeito imediato (14/06/2019) a equipe do PPF direcionará as futuras atividades para os temas produtivos e de M&A.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Project Management		
Foco da equipe Foco da equipe do projeto em temas relacionados ao componente produtivo, principalmente à implementação dos Pls, e na área de M&A.	UGP	06/2019

Knowledge Management**Rating: 4****Previous rating: 4****Justification of rating**

O projeto fez avanços significativos na comunicação popular, em especial com foco em mulheres e jovens, intensificando a produção de boletins, folhetos e sistematização de boas práticas e de eventos, como por exemplo, os festivais de juventudes. O projeto tem reforçado a parceria com o PSI também para ações de gestão do conhecimento, M&A, diálogo de políticas e cooperação sul-sul, participando dos diversos intercâmbios promovidos pelo programa. Duas publicações do PSI estão sendo finalizadas com a sistematização de 4 boas práticas do PPF. Contudo, ainda é necessário reforçar a comunicação institucional para potencializar a visibilidade dos resultados do PPF em especial na área produtiva. Há ainda um desafio para o projeto no que tange à sistematização de sua experiência com as ATCs.

Main issues

A missão ressaltou os avanços na GC logrados em diferentes áreas. Nas ações voltadas para a Juventude, o Projeto realizou diversas ações estratégicas como encontros territoriais de monitoramento, avaliação e planejamento das ações de Juventudes e Comunicação Popular, Caravana Estadual das Juventudes do Semiárido, Oficinas de comunicação e expressão Festivais territoriais das Juventudes do Semiárido.

Quanto às atividades voltadas para os grupos-alvo, o projeto continuou realizando de forma intensiva oficinas sobre Gênero, Feminismo e Raça/Etnia com as equipes técnicas e com as beneficiárias, assim como sobre Povos tradicionais e Raça/Etnia. Foi promovido também um encontro Territorial de Mulheres Rurais dos Inhamuns, e uma Campanha "Mulheres do Semiárido: Semeando Direitos em Primeiro Lugar".

A parceria com o PSI resultou na sistematização de 4 boas práticas que estarão em 2 publicações do Programa, sendo 1 específica para gênero e outra com foco em boas práticas do semiárido. Além disso, a parceria com o PSI continuou proporcionando um espaço de trocas entre projetos de outros estados, e também a oportunidade intercambiar e conhecer outras experiências nacionais e internacionais.

Na produção de conteúdos, e seguindo as recomendações das missões de supervisão e apoio anteriores, o PPF ampliou a divulgação e visibilidade das ações do PPF, com produções como o Boletim Floriô Semiárido, kit-postais - Mulheres do Semiárido, e produção de reportagens especiais. Além disso foram elaboradas sistematizações textuais, fotográficas e audiovisual das ações com juventudes no projeto, com destaques os Festivais territoriais de juventudes e a Caravana Estadual do PPF. Alguns materiais como sistematizações e documentários encontram-se em fase de desenvolvimento, com expectativa de finalização para o segundo semestre de 2019.

Se bem o PPF fez significativos avanços no que tange à produção de conteúdos, ainda é necessário reforçar a comunicação institucional para potencializar a visibilidade dos resultados do PPF em especial na área produtiva. Há ainda um desafio para o projeto no que tange à sistematização de sua experiência com as ATCs assim como alguns estudos de caso em alguns campos temáticos estratégicos para o Projeto, voltados especialmente ao registro das práticas tradicionais em comunidades quilombolas, por exemplo.

Value for Money**Rating: 4****Previous rating: 5****Justification of rating**

Os contratos estabelecidos no âmbito da UGP e as aquisições no âmbito dos convênios com os beneficiários atendem à qualidade e preço. As famílias visitadas informaram que estão tendo benefícios e retorno financeiro com os investimentos do Projeto. Porém, atrasos na implementação e o fato que o projeto raramente cumpre com as metas estabelecidas no cronograma, indicam uma eficiência reduzida e levaram a um rebaixamento na nota.

Main issues

Foram verificados os contratos vigentes das prestadoras de Assessoria Técnica Contínua e foi realizada reunião com essas entidades sobre a prestação dos serviços. A maioria das entidades realiza uma prestação de serviços de qualidade que pôde ser atestada em campo, junto às famílias beneficiárias, que demonstraram melhoria de vida com as capacitações recebidas, empoderamento e melhores cuidados com a atividade agrícola, devido as orientações recebidas pelos técnicos das entidades de ATC.

As aquisições no âmbito dos convênios dos beneficiários também refletem uma relação adequada de qualidade e preço, impactando positivamente na renda das famílias.

Alguns beneficiários sem plano de investimentos (não conveniados) também receberam benefícios e empoderamento com capacitações e atendimento das entidades de ATC contratadas pelo Projeto, afirmando melhoria de vida.

Em uma comparação de custos entre a ATC privada (entidade do terceiro setor contratada por meio de licitação) é relativamente mais alto em comparação à pública (entidade do estado que presta assistência técnica rural), mas traz eficiência no atendimento aos beneficiários, conhecimento e mobilização de mão de obra local, e total autonomia de gestão da prestação dos serviços pelo projeto. Além disso as ATC privadas estão contratualmente focadas na implementação do PPF o que se traduz em mais eficiência nos resultados, enquanto que a pública não consegue ter o mesmo compromisso e empenho nesse atendimento, pois não há exclusividade ao Projeto.

Coherence between AWPB and Implementation

Rating: 3

Previous rating: 3

Justification of rating

A implementação do POA 2019 está atualmente com 39% de execução financeira, onde o valor total de R\$ 195,5 milhões teve até 31/05/2019 uma aplicação de R\$ 77 milhões.

Medidas corretivas foram aplicadas, e o POA 2019 foi ajustado levando em conta a prorrogação do PPF por mais 18 meses.

Até o fim de 2019, há uma expectativa que haja uma elevação da taxa de execução do POA, uma vez que o PPF irá transferir recursos referentes à 1ª e 2ª parcelas dos Pls para as associações e a realização dos pagamentos das entidades de ATC.

AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

O PPF alcança 50.918 famílias beneficiadas, ou seja, 85% da meta de 60.000 famílias, sendo 38.138 famílias com ações relacionadas com os Pls, ATC entre outras; e 12.780 famílias contabilizadas como ações do Governo do estado como contrapartidas. Em 2019, o incremento é de 13.213 famílias (82% das metas estipuladas no POA 2019).

No Componente 1, 433 novas famílias foram beneficiadas pelas ações da ATC (43% do POA 2019). O alcance total é de 23.559 famílias (78% da meta de 30.000). Em relação ao acesso à água, O PPF implantou 1.279 cisternas de 1ª água (32% do POA 2019), alcançando o total de 2.488 (48% da meta de 5.209). Porém, concluiu 2 cisternas escolares (2% do POA 2019), totalizando 23 (19% da meta de 121).

Em 2019, o Componente 2 ampliou seu alcance com 177 famílias beneficiadas por Pls (59% da meta 2019). Haverá um incremento de 94 famílias nos próximos meses, através da execução de 4 novos Pls. Atualmente, 17.669 famílias são beneficiadas (88% da meta de 20.000), através da implementação dos 529 Pls.

Até o final de 2019, há uma expectativa de baixo incremento de novas famílias beneficiárias, uma vez que as principais ações do PPF estão direcionadas à continuidade do trabalho iniciado em anos anteriores. Até o fim do ano, aproximadamente 1.000 novas famílias poderão ser beneficiadas, destas, 100 com novos Pls, e as demais com as ações relacionadas com as atividades de ATC em campo.

Performance of M&E System

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

O Projeto apresenta dados quantitativos dos indicadores de processo (Output) de todas ações executadas pelos 2 componentes, desagregados, por atividade produtiva, gênero, faixa etária e dos grupos de comunidades tradicionais. Estes dados são constantemente atualizados nos sistemas e inseridos no marco lógico (ML).

Para os Indicadores de Resultados sociais e econômicos (Outcome), a equipe de M&A realizou uma pesquisa avaliativa preliminar (piloto) em apenas 9 famílias beneficiárias por Pls. Foi acordado que uma pesquisa de avaliação de resultados será realizada em 2019, numa amostra dos beneficiários dos Projeto.

A equipe de M&A é capaz de gerar relatórios de avanços físicos e utilizá-los como subsídio para elaboração do POA (Plano Operativo Anual) e dos Relatórios Técnicos de Progresso.

M&E System Review

Gestão da Informação e equipe: O Relatório Técnico de Progresso (RTP) referente ao 2º semestre de 2018 foi entregue fora do prazo acordado. O Projeto deverá entregar o RTP referente ao 1º semestre de 2019 até o dia 31 de julho de 2019, seguindo as orientações das missões de supervisões passadas. Equipe: Composta por 3 profissionais, sendo 1 gerente, do quadro de funcionários da secretaria, 1 consultor especialista e 1 assistente de TI, responsáveis pelas atribuições técnicas do cargo. Com a perspectiva do aumento do volume de atividades referentes ao M&A devido ao fechamento do PPF, principalmente em relação à mensuração dos indicadores de resultados, a missão acordou que o projeto contratará um especialista de M&A, e que este tenha experiência comprovada para as atribuições do cargo, até 15/08/2019. O TdR deverá ser enviado para revisão do FIDA.

Qualidade da Informação: O projeto apresenta dados quantitativos dos indicadores de processo (1º nível) de todas

ações executadas pelos 2 componentes, desagregados, por atividade produtiva, gênero, faixa etária e dos grupos de comunidades tradicionais. Estes dados são constantemente atualizados nos sistemas e inseridos no marco lógico (ML). Contrapartida com ações do Governo do Estado Foram incluídas no ML, no Componente 1, o quantitativo 12.780 famílias, oriundas da ação executada pelo estado no Projeto COÁGUA, e contabilizada como contrapartida.

Indicadores de Resultados sociais e econômicos: Uma pesquisa avaliativa preliminar foi realizada pela equipe do projeto em 9 famílias beneficiárias por PIs, e foi baseada na metodologia fornecida pelo PSI. O projeto expandirá esta pesquisa e irá realizar uma pesquisa de avaliação de resultados em campo. Para isso, terá o suporte de: 1 estatístico (a ser contratado de forma temporária), para a elaboração do desenho amostral; e das entidades de ATC, para a aplicação dos questionários em campo. O desenho amostral deverá ser elaborado de forma que se tenha uma amostra representativa de famílias beneficiárias, e que não ultrapasse 5% do universo. Foi **acordado** que este estudo será realizado no decorrer do ano de 2019, com os seguintes prazos acordados: Início da execução das ações em campo: até 30/09/2019; entrega do relatório final, incluindo a mensuração dos indicadores de resultado: até 10/12/2019. Foi **acordado** que, além dos indicadores de resultados constantes no ML, o PPF irá incorporar e mensurar 4 indicadores de *Outcome* (efeito, ou resultado de segundo nível), oriundos da lista de *Core Indicators* (indicadores chave) do FIDA.

Sistematizações e publicações: O M&A, em conjunto com a área de comunicação, deverá realizar publicações de material informativo, com o objetivo de disseminar os resultados e boas práticas identificadas, avaliadas e sistematizadas.

Uso do sistema DATA.FIDA do PSI Consiste num sistema de gestão para a consolidação de informações para todos projetos FIDA no Brasil. Foi **acordado** manter contato constante com a equipe de M&A do PSI, afim de contribuir com boas práticas para o aprimoramento do sistema.

Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Na época do projeto do PPF, o SECAP não era necessário. No entanto, o projeto tem trabalhado no aumento de oportunidades sociais, ambientais e climáticas e na redução de possíveis impactos adversos. A abordagem do projeto permite a difusão de práticas agroecológicas. Isso tem reduzido uso de agrotóxico e introdução de uso de defensivos naturais e práticas associadas. Está realizado um conjunto de ações de alta relevância de ponto de vista social e ambiental, como a construção e fogões eco-eficientes, de biodigestores e reuso de água. Com incidências muito elevadas de violência contra as mulheres na área de abrangência, o PPF incluiu este tema como um tópico transversal nos seus programas de formação.

SECAP Review

O PPF está seguindo os valores e princípios orientadores do SECAP. Mais especificamente, através da promoção da agroecologia, ela está abordando as prioridades de vulnerabilidade e adaptação das populações rurais e promovendo a conservação, a reabilitação e o uso sustentável dos recursos naturais e ecossistemas-chave de maneira integrada. Ao fazer isso, o PPF está se baseando especialmente no conhecimento exclusivo de mulheres e comunidades tradicionais. O projeto enfatiza a promoção do desenvolvimento de povos indígenas e outros grupos marginalizados. Finalmente, o PPF está implementando abordagens participativas, com ênfase especial na participação e benefícios para mulheres, jovens e comunidades tradicionais (quilombolas, indígenas e pescadores artesanais).

A abordagem do projeto e a assessoria técnica permite a difusão de práticas agroecológicas. Isso tem reduzido uso de agrotóxico e introdução de uso de defensivos naturais e práticas associadas (cultivos em consórcio).

Os investimentos produtivos acoplados a ATC, permitem também desenvolver uma estratégia de armazenamento de forragem ponto chave para aumentar a resiliência e diminuir a pressão sobre a vegetação nativa, em particular durante o período seco. Essa forragem é principalmente na forma de silagem, mas também com plantio de campos de palma forrageira.

Sobre o acesso à água, a construção de infraestruturas de captação e armazenamento tem fortalecida a resiliência das famílias frente as mudanças climáticas, garantindo no caso das cisternas domiciliares, o acesso a água de qualidade. Acoplados as cisternas de produção (55 m³) pequenos sistemas de irrigação por micro aspersão e capilaridade (canteiros econômicos) divulgam práticas de uso eficiente da água e convivência com clima semiárido.

O projeto tem apoiado um conjunto de ações de alta relevância de ponto de vista social e ambiental. A construção e fogões eco-eficiente, além de reduzir em mais de 50% o consumo de lenha também provoca melhorias no ambiente das cozinhas e casas e consequentemente na saúde das mulheres e das crianças, além de diminuir o tempo dedicado a coleta. Os biodigestores também têm um impacto positivo sobre a produção de energia doméstica, diminuição do

consumo de lenha e redução das despesas familiares. Os sistemas de reuso permitem criar uma nova destinação para a água, antes descartada. Com essa água de reuso, é possível irrigar pequenas áreas de produção de fruta, hortaliças e forragem. Até o momento, foram implementados 115 fogões eco-eficientes, 30 biodigestores e 50 sistemas de reuso de água.

O projeto coloca uma forte ênfase na igualdade de gênero e empoderamento das mulheres, e aborda questões de violência baseada no gênero, que infelizmente é muito comum na área do projeto.

d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$14,951,747	\$63,000	0.4%
	National Government	\$39,821,277	\$26,227,000	65.9%
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$8,000,000	\$6,662,359	96.5%

Acceptable Disbursement Rate

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Dos dois financiamentos FIDA foram desembolsados o equivalente a USD 35.533.971,00, 98% do total original do financiamento externo, sendo o valor de USD 28.871.612,35 do Empréstimo I882-BR e EUR 6.662.359,31 do E-17. Restam a desembolsar cerca de o equivalente a USD 770 mil, aproximadamente R\$ 3 milhões.

Fiduciary aspects

Quality of Financial Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

O Projeto mantém a gestão financeira com os arranjos, procedimentos e práticas, o controle interno e o desempenho das funções administrativas, financeiras e contábeis de forma moderadamente satisfatória. O sistema estadual permite controles internos eficientes e a geração de declarações de gastos fiáveis em reais, dólares e euros, sem, contudo, emitir os Relatórios Financeiros do PPF. O PPF apresenta um nível de execução financeira de seu POA 2019 de 39%, pouco abaixo do cronograma anual de gastos. A missão efetuou a avaliação da gestão financeira do Projeto devido baixa execução e disponibilidade de contrapartida e ao desafio de gestão transferidos às associações representa um risco considerável.

Main issues

Organização e Pessoal: A equipe financeira da UGP é adequada e cumprem as responsabilidades de orçamento, contabilidade, desembolsos e tesouraria. As demais tarefas na atualização dos sistemas financeiros, de controle de patrimônio e acompanhamento de convênios e contratos são realizadas com suporte do quadro efetivo da SDA.

Orçamento: O valor disponível de orçamento para o POA 2019 é de R\$ 49 milhões, sendo R\$ 15,5 milhões da fonte FIDA e R\$ 33,5 milhões de contrapartida do governo. São suficientes da fonte FIDA e ainda são necessários R\$ 20 milhões de contrapartida do governo para honrar os compromissos do último trimestre do ano de 2019.

Planejamento: O POA 2019 foi revisado devido a prorrogação do PPF. Diante do novo valor de R\$ 195,5 milhões, teve uma execução de R\$ 77 milhões (39% em relação ao valor total). Vale ressaltar que grande parte deste valor refere-se à contabilização da contrapartida estadual de outras fontes e apenas 7% de execução financeira. A missão expressa sua preocupação diante da baixa execução financeira.

Componentes	No período (01/01/19 a 30/05/2019) em R\$		
	Planejado – POA	Executado	%
Componente 1	37.187.782,78	1.768.325,92	5
Componente 2	20.924.365,50	1.381.066,99	7
Gestão do Projeto	10.156.862,46	1.529.688,15	15
Monitoramento e Avaliação	1.998.457,37		- 0
SUBTOTAL 1	70.267.468,11	4.679.081,06	7
Contrapartida Governo – outros programas	86.856.879,07	72.313.809,56	83
Contrapartida beneficiários – acesso a políticas públicas	38.335.204,80		0 0
SUBTOTAL 2	125.192.083,87	72.313.809,56	58
TOTAL GERAL	195.459.551,98	76.992.890,62	39

Fluxo de fundos: foram desembolsados fundos de todas as fontes de financiamento para o projeto e dos beneficiários finais com alguns atrasos e ineficiências. As transações da conta designada foram documentadas em sua totalidade, embora alguns itens ainda estejam com reconciliação pendente. **Convênios (Instrumentos de Repasse):** 529 associações possuem convênios firmados com a UGP no valor total de R\$ 95,3 milhões, tendo sido repassados o valor de R\$ 46,4 milhões (49%). O desafio de execução e prestação de contas permanece e necessita de atenção da UGP e apoio da ATC.

Controles Internos: Mecanismos adequados de controle interno estão disponíveis para a maioria dos gastos e ativos do projeto. A carta de auditoria sobre questões de gestão indica algumas deficiências importantes nos mecanismos de controle interno, mas medidas de acompanhamento foram adotadas. **Auditoria interna:** não há este setor no âmbito da SDA ou UGP.

Contabilidade: Os sistemas contábeis são confiáveis e precisos e atendem a padrões contábeis aceitáveis. A SDA conta com um sistema estadual de gestão financeira eficiente em moeda nacional, assim como de monitoramento físico e de planejamento. Em adição a este sistema o Governo desenvolveu um módulo que permitem a contabilidade e a geração das Declarações de Gastos do Projeto de acordo com os requerimentos do FIDA nas moedas dos empréstimos. Contudo ainda há a necessidade de adequação do sistema para emitir os Relatórios Financeiros periódicos e Demonstrações Contábeis. A missão **acordou** que esta adequação irá ser finalizada até 30/10/2019.

Relatórios financeiros: As Diretrizes de Relatórios Financeiros do FIDA estabelece um formato padrão de Relatórios a ser elaborado em Reais, Dólar e Euros. Os relatórios de 2018 apresentados devem conter uma versão com as contrapartidas dos beneficiários aplicadas diretamente via convênio, e de acesso a outras fontes. A missão **acordou** que até 15/08/2019 será enviada ao FIDA o Relatório Financeiro Provisório (IFR) do 1º semestre de 2019 contendo estas informações dos beneficiários.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Relatórios Financeiros Relatório Financeiro Semestral novo modelo	UGP	08/2019
Sistema Contábil Financeiro Emissão dos Demonstrativos Contábeis. (prazo anterior: 30/03/2019)	UGP	11/2019

Quality and Timeliness of Audit
Rating: 5
Previous rating: 5
Justification of rating

Report received on time. Audit work and financial reporting can be considered acceptable. Records reconciled with IFAD

Counterparts Funds
Rating: 3
Previous rating: 3
Justification of rating

A contrapartida executada do PPF até 30/05/2019 foi de USD 26,2 milhões, 66% do pactuado. São necessários em moeda local cerca de R\$ 126 milhões, sendo R\$ 54 milhões em 2019 e R\$ 72 milhões para 2020. Para 2019, o PPF possui R\$ 34 milhões de orçamento necessitando ainda de R\$ 19,7 milhões. A missão identificou um atraso no pagamento de parte da primeira parcela dos Pls e da ATC em 2019. A SDA informou que buscará a readequação do orçamento do PPF. Foi acordado que a UGP enviará ao FIDA informações sobre a referida suplementação até 15/10/19.

Main issues

A contrapartida direta dos beneficiários por meio dos Instrumentos de Repasse no valor de USD 3,7 milhões em sua maioria em bens e serviços economicamente mensuráveis, tem uma baixa execução ou contabilização. A contrapartida dos beneficiários de acesso a crédito e a outras políticas públicas que é apurada via ATC permanece sem dados contabilizados. A missão acordou que estas informações atualizadas constarão do IFR-1/2019.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Declaração de Gastos de contrapartida Apresentação de Declaração de Gastos de contrapartida de outros programas (prazo anterior: 30/09/2018) no IFR 1/2019	UGP	07/2019
Orçamento Aporte de R\$ 19,7 milhões de orçamento para o POA 2019 e proposta de R\$ 71,7 milhões no POA 2020.	UGP	10/2019
Declaração de Gastos de outras fontes e dos beneficiários Declaração de Gastos de acesso a outras fontes e dos beneficiários (prazo anterior: 30/10/2018)	UGP	10/2019

Compliance with Loan Covenants
Rating: 4
Previous rating: 4
Justification of rating

As cláusulas financeiras vêm sendo cumpridas com relativo atraso.

Main issues

O POA 2019 foi entregue com considerável atraso. Sua readequação foi solicitada durante a missão.

O Relatório Técnico de Progresso relativo ao segundo semestre de 2018 também foi entregue fora do prazo contratual.

A auditoria independente foi concluída ainda em tempo, porém a missão solicitou providências urgentes quanto ao envio do relatório ao escritório do FIDA.

O Projeto está em processo de estratégia de saída, enxugando quantitativo de pessoal, porém os colaboradores-chave estão mantidos e operantes.

A missão identificou a guarda adequada dos documentos na UGP e na amostra de campo visitada.

Procurement

Procurement

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

O Projeto está efetuando a revisão da estratégia de saída e novas contratações ocorrerão somente se necessário e estratégico ao seu fechamento. Considerando poucas exceções, não haverá mais novas licitações no âmbito da UGP. Somente serão aditados os contratos necessários ao atendimento das metas e resultados, pois os recursos estão comprometidos e sendo direcionados para as obrigações já assumidas.

Procurement Review

Licitações no âmbito da UGP: Com exceção de nova contratação para a área de M&A, que necessitará de suporte técnico para a realização dos estudos de avaliação do PPF, conforme orientações em parágrafo específico deste memorando, não haverá mais novas licitações no âmbito da UGP e somente serão aditados os contratos necessários ao atendimento das metas e resultados para o fechamento do PPF, pois os recursos estão sendo direcionados para as obrigações já assumidas. Diante disto, ficou **acordado** que estão cancelados os certames no âmbito do Agropolos, relativos aos Editais de Credenciamento para Seleção de Serviços de Gestão e de TI, objetos das não objeções n.º 85 e 86 respectivamente.

Licitações no âmbito dos Convênios: A missão revisou as aquisições de alguns beneficiários em visitas de campo e constatou a guarda adequada dos documentos de licitações e contratos, bem como a realização adequada dos certames, fato devido ao acompanhamento e apoio das Assistências Técnicas respectivas.

A missão identificou escassez de ofertas do mercado para aquisição de ovinos e caprinos no volume que será feito pelo PPF, ou seja, aproximadamente entre 16 e 18 mil cabeças. Dessa forma ficou **acordada** a possibilidade dos convenientes aderirem uma Ata de Preços do Estado. Caso não seja possível, uma licitação deve ser feita no âmbito do PPF para adesão e pagamento por parte dos convenientes com revisão do FIDA.

Saldo de aplicações e sobras de licitações dos convênios o uso das sobras e rendimentos deverá ocorrer de forma objetiva e rápida, primando por uma licitação cuja entrega do bem ou serviço não coloque em risco o correto encerramento dos convênios e esteja alinhado com a implementação de determinada meta do respectivo plano de trabalho.

Estratégia de saída: a missão **acordou** uma análise por parte do PPF sobre a necessidade ou não de renovação do PCT IICA, que se encerra em dezembro/2019. Se a decisão de continuidade for somente com o Instituto Agropolos, novo acordo deverá ser feito para acomodar o pessoal necessário ao fechamento do PPF, hoje contratados via IICA, mantendo-se o valor da remuneração anterior.

A renovação dos Contratos das ATCs deverá considerar os acordos dos memorandos da missão de supervisão de agosto de 2018 e apoio de dezembro de 2018. As famílias/comunidades sem PI continuarão recebendo serviço de ATC em menor intensidade, e a ATC deverá estar focada às comunidades com PI em implementação. Para a próxima renovação contratual após setembro de 2019, deverá ser estabelecido no TDR o pagamento dos produtos vinculados diretamente à prestação de contas dos convênios dos beneficiários, em linha com o contrato da ATC para 62 comunidades. Os documentos respectivos deverão ser submetidos à análise do FIDA.

Ficou **acordado** que os prazos de renovação de contratos das ATCs 538 comunidades com Cetra, Caritas, Flor do Piqui, Cactus, Esplar, Cealtru, e IAC, será de setembro de 2019 até dezembro de 2020, com TDR ajustado de modo que os produtos a serem pagos estejam principalmente atrelados às prestações de contas dos convênios assistidos. Para os contratos das ATCs que atendem as primeiras 62 comunidades: Cetra, Caritas e Flor do Piqui, a vigência é até dezembro 2019 para finalização dos respectivos convênios que assistem. Não haverá renovação após esta data. Quanto à renovação dos convênios dos beneficiários, ficou acordado a vigência deverá ser até dois meses antes de findar os contratos de suas respectivas ATCs.

F. Relevance

Relevance

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

O PPF mostra uma relevância satisfatória, por ser particularmente adequado a várias necessidades:

- Adequação as demandas das famílias no âmbito produtivo;
- Adequação as necessidades dos grupos alvos como mulheres, jovens, comunidades tradicionais, tanto no âmbito produtivo como também do ponto de vista do fortalecimento das capacidades;
- A inserção da construção de fogões ecoeficientes, biodigestores e sistemas de reuso tem aumentado a relevância ambiental, social e econômica,
- Os ajustes realizados com a inserção das ações hídricas têm se relevados de grande relevância, em particular para aumentar a resiliência das famílias;

As sinergias construídas com outras ações e programas do governo de Estado estão revelando a relevância do PPF para o Ceará.

G. Lessons Learned

Relevância da construção de parcerias estratégicas para o fortalecimento da Juventude Rural

O projeto construiu uma base sólida de parcerias estratégicas para desenvolver as ações de juventudes, como as caravanas e festivais, com diversos equipamentos públicos de promoção social para juventudes, EFAs, Universidades, organizações sindicais e sociais, além de outros órgãos de governo federal, municipal e estadual. Isto demonstrou a relevância destas associações para garantir o sucesso das atividades, assim como a inserção da pauta das juventudes rurais na pauta do governo do Estado.

Fortalecimento dos processos de gestão do conhecimento com aumento da visibilidade do PPF

O PPF continuou avançando no desenvolvimento de atividades vinculadas tanto a gestão do conhecimento como a comunicação popular, em especial com foco em mulheres e jovens, intensificando a produção materiais, sistematizações e documentários e ampliando os canais de divulgação, como forma de dar visibilidade às ações do PPF. A parceria com o Programa Semear Internacional trouxe complementariedade, potencialização dos recursos e possibilitou o contato com outros projetos e outras experiências.

Valorização do acúmulo das organizações contratadas para Assistência Técnica

O Projeto tem se beneficiado do acúmulo de conhecimento e das redes de conhecimento das organizações de Assistência Técnica contratadas, que possuem longa trajetória de trabalho no semiárido, assim como sua capacidade de articulação e mobilização de outros programas de governo em benefício das famílias do projeto. O trabalho com estas organizações permitiu ao projeto valorizar em maior escala as experiências agroecológicas e inovações assim como valorizar os saberes locais. O benefício se deu em via de mão dupla: fortalecimento institucional para dentro da UGP, internalizando os aprendizados do trabalho com as ATC e fortalecimento das próprias organizações, que puderem fortalecer sua rede com outras organizações contratadas e beneficiar-se do aprendizado de novas áreas temáticas trazidas pelo PPF, por meio das oficinas de capacitação ou dos intercâmbios de experiências.

Valorização da experiência do Projeto Dom Helder Câmara primeira fase (PDHC I).

Conforme mencionado, várias práticas apoiadas pelo PPF receberam contribuições diretas do PDHC I. Trata-se em particular do reuso de água cinzas, do cultivo do algodão em consórcio agroecológico, da produção e armazenamento de forragens. Além disso o PDHC I contribui bastante na definição e aprimoramento da metodologia de ATC. Vale salientar também que algumas pessoas da equipe do PPF e das entidades de ATC tiveram oportunidade de trabalhar com o PDHC I, o que permite valorizar e multiplicar diretamente dentro do PPF, os conhecimentos e as práticas adquiridos

Meios simplificados na gestão e prestação de contas de convênios pelas associações.

Como lição a ser replicada nos Projetos FIDA no Brasil, o PPF permite que as OPRs realizem suas prestações de contas por meio do envio de documentos físicos à UGP assessorados pela ATC e técnicos dos ERP e UGP. Esta medida é uma exceção ao processo de gestão de convênios e prestação de contas cuja operação padrão é ser realizada por meio do sistema on-line governamental a ser acessado via Internet, uma vez que a população alvo tem pouca experiência em operação de meios de tecnologia, o que poderia travar a execução dos Projeto de Investimentos.

Assistência Técnica em Gestão.

A prática do PPF mostra que ter oficinas com orientações sobre documentação necessária para firmar convênios e abrir contas bancárias, com esclarecimentos sobre como proceder e realizar licitações no âmbito dos Planos de Investimentos e sobre como e quando prestar contas, agiliza a execução e os desembolsos dessa categoria de gastos. As oficinas de gestão, com técnicos de ATC e beneficiários (Associações Comunitárias), enfocaram em: (i) Documentação necessária para conveniar e realizar abertura de conta corrente; (ii) Procedimento e orientações para realização do método Shopping, com responsabilidades da Comissão de Licitações, guarda dos documentos e Política FIDA de Combate à Fraude e à Corrupção; (iii) Procedimentos necessários para prestação de contas dos convênios.

Aplicação de ferramentas operacionais participativas na seleção das comunidades.

No âmbito do PPF, a instituição dos Comitês Municipais tem se demonstrado uma ferramenta importante para garantir que as famílias beneficiárias selecionadas respondessem aos critérios de elegibilidade estabelecidos no Manual de

Implementação do Projeto (MIP), ao mesmo tempo, priorizando aquelas famílias com maior índice de vulnerabilidade social. Criados pelo Projeto com o objetivo de apoiar em uma primeira identificação das comunidades, integrando os principais atores locais, os Comitês passaram ter uma função relevante dentro do Projeto, assegurando a participação ativa dos beneficiários, apoiando na seleção e revisão dos planos de investimento e acompanhando o andamento das ações do Projeto. Hoje, os Comitês tem sido instalado formalmente todos municípios atendidos e contam com a participação dos membros das comunidades beneficiárias. O envolvimento direto do público beneficiário no controle do andamento das atividades do Projeto tem assegura um maior nível de compromisso com o mesmo.

Inovações tecnológicas

O uso de tecnologia para cadastramento, monitoramento e avaliação do beneficiário em campo. O PPF desenvolveu um sistema para cadastramento das famílias beneficiárias através do uso de tablets, conectados ou não a internet, capaz de permitir a inserção dos dados pessoais das famílias em campo (como composição da mesma, renda, documentos etc.), e atualmente utilizado principalmente pelas empresas de ATC. Este sistema será adaptado e possibilitará a inserção de informações tempestivas, ou seja, o acompanhamento da evolução das famílias em determinados temas, como a renda, produção, acesso a políticas públicas entre outros. Além disso, será fundamental para o trabalho de mensuração de resultados de efeito.

Adopção de metodologias simplificadas para a elaboração de projetos produtivos.

Para a maioria dos Projetos FIDA no Brasil a ausência de uma metodologia orientadora tem representado um gargalo no processo de elaboração dos Planos de Investimentos (PIs) e Planos de Negócio (PN), comprometendo a execução dos Projetos. Em 2016, o FIDA, em parceria com o Programa SEMEAR, desenvolveu uma metodologia simplificada para elaboração PIP e PN, visando agilizar o processo de elaboração e elevar a qualidade dos planos, em termos de mensuração de resultados a serem alcançados, sejam eles, sobre a perspectiva de propiciar uma alimentação mais saudável das famílias e/ou o aumento da renda. A aplicação desta metodologia ao Projeto Paulo Freire permitiu agilizar a elaboração dos planos e incrementar o alcance e se tornou em ferramenta chave permitindo maior coesão e consistência na aprovação dos PIs.

Acesso a recursos hídricos.

A experiência do PPF e de outros projetos no Semiárido do nordeste do Brasil permitem coletar como lição aprendida a importância e necessidade de atender à demanda de água para consumo humano. Trata-se não somente de responder uma demanda de fundamental relevância social; a escassez de água e a dificuldade de acesso a ela são fatores que condicionam negativamente, e até podem impedir, as possibilidades de sucesso e de sustentabilidade das ações dos projetos. A partir de 2017, o PPF passou a investir na construção de cisternas contribuindo assim para mitigar uma situação crítica dos recursos hídricos no semiárido e se posicionando em um lugar central para o diálogo com os beneficiários e com o Estado do Ceará. Tal ação foi complementada pelas estações de tratamento de água móveis (ETAs), que permitiu que mesmo num período de estiagem, as cisternas construídas ganhassem sua primeira leva de água.

Flexibilidade na implementação sem alterar a proposta e a abordagem.

A flexibilidade na implementação é um dos elementos que resultou ser estratégico na implementação do PPF e da carteira de projetos do país. Uma peculiaridade dos projetos Fida no Brasil tem sido o atraso entre a data de desenho e o arranque da implementação devido a condições estruturais e institucionais (relacionadas ao Governo do estado e/ou ao Governo federal). Esta situação de atraso é refletida em uma desatualização do contexto (político institucional, de programas, bem como mudanças no contexto produtivo e climático). A flexibilidade, portanto, permite uma melhor aderência à realidade do contexto e do momento, para responder de forma mais eficaz às problemáticas identificadas ao longo da implementação e para satisfazer as exigências do Governo, as prioridades da política pública e dos beneficiários.

Contratos de ATC

De modo a tornar mais efetivo os contratos de ATC, e que se possa garantir sua implementação em consonância com o andamento dos PIs, é fundamental incluir cláusula específica atrelando pagamentos de produtos com as prestações de contas das parcelas respectivas aos PIs. Isso garante que não somente as atividades de capacidades, mas também as produtivas sejam implementadas pelas ATCs minimizando possíveis atrasos.

Responsividade de gênero no gerenciamento do projeto

Uma característica importante do PPF, que tem contribuído significativamente para os resultados positivos relacionados à igualdade de gênero e ao empoderamento das mulheres, tem sido o alto nível de responsividade de gênero no

gerenciamento do projeto. Os principais elementos foram: (i) a presença e implementação de uma estratégia de gênero; (ii) a capacidade da equipe do projeto para identificar e abordar questões de gênero em suas áreas de responsabilidade, bem como uma especialista em gênero; (iii) o sistema de M&A que monitora as atividades do projeto sobre igualdade de gênero e empoderamento das mulheres por meio de indicadores, estudos de caso, dados desagregados por sexo e vincula as descobertas à tomada de decisões gerenciais; (iv) o compromisso e a capacidade dos parceiros para identificar e abordar questões de gênero nos serviços que prestam às iniciativas de agronegócios; e (v) a adaptação dos procedimentos do projeto para melhorar o alcance das mulheres (recrutar mulheres como técnicas, assegurar que a localização, o tempo, os materiais, o idioma e o treinamento dos eventos de treinamento correspondam aos níveis de disponibilidade e habilidades das mulheres, etc.).

Acesso a mercados para os grupos mais vulneráveis da agricultura familiar

As feiras locais e regionais, assim como os programas PAA e PNAE, são canais de comercialização essenciais para absorver os excedentes da produção da agricultura familiar, em melhores condições para os produtores. A promoção destes espaços e sua continuidade é um complemento fundamental das ações de incentivo na produção para garantir os resultados do Projeto. Observa-se também que os Pls que melhoraram a produção para autoconsumo das famílias tiveram um impacto na redução de compras de produtos industrializados e outros substitutos por parte das famílias (especialmente das famílias mais vulneráveis), o que tem um impacto positivo na renda disponível mais também na melhoria da alimentação cotidiana (mais saudável).

Tecnologias sociais associadas à Planos de Investimento

A elaboração dos Planos de Investimentos associados às tecnologias sociais é uma lição aprendida interessante à medida que mudou o foco, por exemplo, da produção de galinhas que em outros momentos foi planejada com o uso de ração comercial. Os Pls elaborados pelas ATC consideram um sistema integrado onde a água cinza gerada na casa é tratada pelo sistema de reuso, utilizada no quintal produtivo e na criação das galinhas. Este sistema, além de proporcionar uma produção sustentável reduz os riscos de doenças e insegurança alimentar para as famílias.

Metodologia para licenciamento ambiental

A obtenção de licenciamento ambiental é uma exigência para a implementação dos projetos produtivos. Pelo porte reduzido dos investimentos realizados e pelas práticas agroecológicas que são apoiadas, a grande maioria desses projetos produtivos é dispensado de licenciamento. Para tratar de grande número de casos, sendo também que muitos são idênticos, a Secretaria Estadual de Meio Ambiente (SEMA) do Ceará criou um procedimento agrupado, trabalhando por lotes, permitindo assim de realizar os procedimentos de dispensa de licenciamento para todos os projetos produtivos de uma mesma região, três no caso do PPF. Essa metodologia permitiu atender uma exigência legal de forma eficiente, e sem mobilizar muito tempo das equipes da SEMA e do Projeto.

Integração de um enfoque de gênero no desenho de investimentos produtivos

A integração de um enfoque de gênero na elaboração dos Planos de Investimento tem sido fundamental para dar visibilidade, e valor, às atividades produtivas desenvolvidas pelas mulheres. Este processo nasce da capacitação em questões de gênero das equipes responsáveis pela assistência técnica às comunidades; mudar o olhar do técnico, sua compreensão das dimensões de gênero dentro dos projetos produtivos foi essencial para garantir que as demandas das mulheres estivessem ouvidas durante o processo de elaboração dos Planos. Ao mesmo tempo, as oficinas e as capacitações em gênero nas comunidades, voltadas ao empoderamento das mulheres, jogaram um papel fundamental para que elas pudessem expressar suas necessidades e demandas frente as equipes técnicas. O resultado é um maior envolvimento das mulheres em atividades geradoras de renda dentro das comunidades, uma maior visibilidade do trabalho delas dentro das próprias famílias e um aumento da autoestima das mulheres rurais.

Empoderamento da juventude através das capacitações

O papel da assistência técnica na orientação dos jovens sobre políticas públicas e como acessá-las, contribui com melhorias que vão além das metas definidas nos planos de investimento para as comunidades. Esse grupo passa a reconhecer-se como cidadão de direitos e articula-se na busca de adquirir avanços para sua comunidade e consequente qualidade de vida para sua família.

Assistência técnica de qualidade gera maior sustentabilidade dos investimentos

Prover assistência técnica de qualidade às famílias atendidas traz uma série de benefícios para estas e, consequentemente para o Projeto. Dentre estes, cabe destacar a mobilização das famílias, uma maior adequação dos investimentos às necessidades das famílias, o fortalecimento da união e da organização comunitárias. Também cabe destacar que a AT fornecida com antecedência à execução dos projetos produtivos favorece usar de forma qualitativa os

benefícios que serão recebidos, provendo condições de se obter um melhor retorno sobre esses investimentos, por proporcionar maior sustentabilidade às famílias atendidas.

Gestão de convênios pelos beneficiários

missão identificou que sem a prévia capacitação em gestão financeira e aquisições de convênios às Organizações de Produtores Rurais (OPR), o arranque para a aquisição dos bens e contratação de serviços não avança no tempo adequado e frustram as expectativas dos beneficiários que mesmo com uma parcela dos recursos disponíveis para a OPR, eles não podem utilizá-la. A capacitação em gestão mesmo a de forma simplificada é condição prévia *si ne qua non* para o repasse de recursos.

H. Agreed Actions

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Development Effectiveness		
Focalização Desenvolver uma metodologia abrangente para monitorar de perto e documentar os resultados do projeto nos grupos-alvo	UGP	08/2019
Sustainability and Scaling up		
Outras fontes Levantamento dos fundos de outras fontes (políticas públicas e programas) aos quais as famílias acessaram	ATC	06/2019
Sistematização Capacitações sobre o acesso às políticas públicas: elaboração de um documento de sistematização	Coordenadora componente de fortalecimento de capacidades	09/2019
Project Management		
Foco da equipe Foco da equipe do projeto em temas relacionados ao componente produtivo, principalmente à implementação dos PIs, e na área de M&A.	UGP	06/2019
Financial Management & Execution		
Declaração de Gastos de contrapartida Apresentação de Declaração de Gastos de contrapartida de outros programas (prazo anterior: 30/09/2018) no IFR 1/2019	UGP	07/2019
Relatórios Financeiros Relatório Financeiro Semestral novo modelo	UGP	08/2019
Orçamento Aporte de R\$ 19,7 milhões de orçamento para o POA 2019 e proposta de R\$ 71,7 milhões no POA 2020.	UGP	10/2019
Declaração de Gastos de outras fontes e dos beneficiários Declaração de Gastos de acesso a outras fontes e dos beneficiários (prazo anterior: 30/10/2018)	UGP	10/2019
Sistema Contábil Financeiro Emissão dos Demonstrativos Contábeis. (prazo anterior: 30/03/2019)	UGP	11/2019

Productive Development and Capacity-Building Project

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Household members	0		240 000	52 852	203 672	84.9				
	1.a Corresponding number of households reached							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Households	0		60 000	13 213	50 918	84.9				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Females	0		10 588	8 963	25 817	243.8				
	Males	0		49 412	4 250	25 101	50.8				
	Total number of persons receiving services	0		60 000	13 213	50 918	84.9				
	Groups that receive services promoted or supported by the project (01.03.03)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Groups	0		484	0	600	124				
	Communities that receive services promoted or supported by the project							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Communities	0		604	0	600	99.3				
Project Goal To contribute to the reduction of rural poverty in 31 municipalities in the semi-arid zone in the State of Ceará (CE)	Reduction in extreme poverty by the end of the project. (00.00.01)							Official statistics from IBGE and IPECE; Baseline study; Final evaluation	End of Project	RIA	
	Extreme poverty	43		28	0	0	0				
	Increase in the assets of the households benefited from technical assistance and productive investment. (00.00.02)							Official statistics from IBGE and IPECE; Baseline study; Final evaluation	End of Project	RIA	

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
	Increase of assets of Beneficiaries' Households			30	0	0	0				
Development Objective Increase in the income and quality of life of the target population as a result of the development of social capital and the productive sustainable development, with focus on women and youth	Family farmers' households and other small rural producers that received technical assistance and production investments. (00.00.03.05)							Project M&E System, IBGE Census, Systematization by thematic intervention area, Baseline, Final Evaluation	Annual	Project M&E Unit	National and state public policies to support family farming are maintained.National and state economic growth continues.Target markets are stable and able to absorb the additional production. The Government continues to provide basic and social infrastructure. The project applies a good targeting system and implements its activities successfully. Droughts and climate change are managed with adequate adaptation measures. Access to working capital through credit lines. Agricultural prices stay favorable for family farmers.
	Households	0		30 000	433	23 559	78.5				
	Family farmers (that received technical assistance and production investments) increase their income by at least 30%. (00.00.03.06)							Project M&E System, IBGE Census, Systematization by thematic intervention area, Baseline, Final Evaluation	Annual	Project M&E Unit	
	Families	0		24 000	0	0	0				
	Women				0	0					
	Females or young			12 000	0	0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome C1. The capacity of farming households and other small producers and their community and economic organizations is strengthened	1.2.4 Households reporting an increase in production							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers: technical assistance respond to market requirements: interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Households										
	Females										
	Young										
	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Percentage of POs										
	Women in leadership position										
	2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Percentage of POs members										
	Females										
	Community and economic organizations have been strengthened and are sustainable (80%). (01.01.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Organizations	0		385	0	0	0				
	Beneficiaries of technical assistance and investment access to public policies (70%). (01.01.02)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Beneficiaries	0		21 000	0	820	3.9				
	Rural households also receive ongoing technical assistance (01.01.03)							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
Females				433	23 559						

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
	Community and economic organizations are strengthened, with appropriate structures, governance and management systems. (01.03.02)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Organizations	0		484	0	523	108.1				
	Developed Investment Plans and submitted to be considered and financed by the project or other sources. (01.03.05)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Investment Plans	0		484	0	563	116.3				
Outcome C2. Productive Development and Environmental Sustainability. Family farmers and other small producers, become sustainably and rewardingly integrated into value chains and markets.	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.
	Households										
	Females										
	Young										
	Families in rural areas accessing to financial services (02.01.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Families	0		10 000	0	804	8				
	Associative investments lead by women (02.01.03)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Associative investments lead by women	0		180	0	334	185.6				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
	An increase in the production volume in households benefiting from productive investment (02.02.01)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Production	0		30	0	0	0				
	Products resulting from the productive investments undergo value added processes (02.02.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Products	0		60	0	0	0				
	Increase in the sales of the beneficiaries as a result of the productive investments (02.03.01)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Sales	0		30	0	0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
	Households benefiting from the investments have access to public programmes such as PRONAF (financing), the Safra crop insurance programme and/or institutional markets/public purchases (PNAE, PAA, PAA Leite). (02.03.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Households	0		21 000	0	469	2.2				
	Beneficiaries of productive investments participate of family and agroecology markets (02.03.03)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Beneficiaries	0		21 000	40	278	1.3				
	Households reporting adoption of new agroecological practices (02.04.03)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Households	0		30 000	433	23 559	78.5				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
Output C1. The project beneficiaries and their organizations receive continuous and specialized technical assistance	Households receive training for access to public policy (01.02.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; technical assistance respond to market requirements; interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Households	0		60 000	0	14 579	24.3				
	Rural families receive continuous technical assistance (01.02.02.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Families	0		18 000	433	23 559	130.9				
	Families benefits from technical assistance (continuous and/or specialized) (01.02.02)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Families	0		30 000	433	23 559	78.5				
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies							Project M&E System (01.02.02)	Annual	Project M&E Unit	
	Males			15 000	190	10 039	66.9				
	Females			15 000	243	13 520	90.1				
	2.1.4 Supported rural producers that are members of a rural producers' organization							Project M&E System (01.02.02)	Annual	Project M&E Unit	
	Females			15 000	243	13 520	90.1				
	Young			15 000	106	4 124	27.5				
	2.1.3 Rural producers' organizations supported							Project M&E System (01.03.02)	Annual	Project M&E Unit	
	Rural POs supported			484	0	523	108.1				
	Females										
	Young										

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification		Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency		Responsibility
Output C1. Community Leaders trained	Community leaders trained (01.03.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; Technical assistance respond to market requirements; Interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; Current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Community leaders	0		1 200	0	475	39.6				
Output C1. Beneficiary organizations are strengthened in production, management and market access	Participatory Diagnoses produced (01.03.03)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; technical assistance respond to market requirements; interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	PDP	0		484	0	601	124.2				
	Development Plans prepared in participatory processes (01.03.04)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Number of organizations	0		482	0	62	12.9				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
Output C1. Rural young people trained and supported to start or strengthen economic initiatives	Young rural people receive training and support to start or strengthen economic activities (01.04.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; Technical assistance respond to market requirements; Interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; Current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Young rural people	0		1 200	0	110	9.2				
Output C1. Rural young people develop their capacities to become entrepreneurs and to access to land	Professionals, technical assistance providers, receive training to improve their services (01.05.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; technical assistance respond to market requirements; interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Persons	0		300	0	278	92.7				
	Implemented human supply cisterns (01.05.02)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Cisterns			5 330	1 281	2 511	47.1				
	Families benefited from actions carried out by the state government and included as a counterpart (01.05.03)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Households			22 000	12 780	12 780	58.1				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source	Frequency	Responsibility	
Output C2. Families receive production investments	Families benefitting of productive investments (02.01.01)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project PM&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.
	Households			20 000	177	17 669	88.3				
	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages							Project M&E System (02.01.01)	Annual	Project M&E Unit	
	Females			10 000							
	Young			6 000							
	Total rural producers			20 000	177	17 669	88.3				
	Output C2. The beneficiaries increase their production and productivity, adding value, improving the quality of the products, diversifying and introducing irrigation methods	Investment Plans Executed (02.02.03)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	
Investment Plans		0		484	3	529	109.3				

Results Hierarchy	Indicators							Means of Verification	Assumptions		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2019)	Cumulative Result (2019)	Cumulative Result % (2019)	Source		Frequency	Responsibility
Output C2. Family farmers adopt innovative agroecological practices and sustainable production techniques	Investments apply agroecological practices, soil conservation practices, or sustainable management of the caatinga bioma (02.04.01)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.
	Investments	0		481	3	529	110				
	Beneficiary units meet the environmental standards of effluent treatment (02.04.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Beneficiaries Units	0		100	0	0	0				
Output C3. Project Management: the PMU is established and operative	Interventions and activities are effectively executed as planned in the AWPB (03.01.01)							M&E System Reports	Annual	Project M&E Unit	
	Interventions and Activities	0		100	39	39	39				
Output C4. Monitoring and Evaluation (M&E)	M&E System produces studies, evaluations, systematizations and other products for KM and Project Management (04.01.01)							M&E System Reports	Annual	Project M&E Unit	
	KM and Project Management Products	0		103	17	93	90.3				

Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project

Supervision Report

Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 1: FINANCIAL: ACTUAL FINANCIAL PERFORMANCE BY FINANCIER; BY COMPONENT AND DISBURSEMENTS BY CATEGORY

Tabela A:		Execução Financeira por financiador			em 30/05/2019	
Financiador	Aprovado (Moeda do Contrato)	Aprovado (USD equiv)	Disponível * (USD)	Desembolsado (USD)	% des Valor Original	% des Vlr. disponível
FIDA (I-822-BR)	SDR 20.624.403	32.000.000	29.402.883	28.871.612	90%	98%
Fundo Espanhol (E-17-BR)	EURO 5.948.482	8.000.000	6.900.679	6.662.359	83%	97%
Subtotal FIDA + Fundo Espanhol	USD EQUIV 40.000.000	40.000.000	36.303.562	35.533.972	89%	98%
Governo	USD 40.000.000	40.000.000	40.000.000	26.226.086	66%	66%
Subtotal Governo + FIDA + Fundo Espanhol	USD EQUIV 80.000.000	80.000.000	76.303.562	61.760.058	77%	81%
Contrapartida beneficiários	USD 3.000.000	3.000.000	3.000.000	63.142	2%	2%
Contrapartida dos beneficiários de acesso a outras políticas públicas	USD 11.900.000	11.900.000	11.900.000	-	0%	0%
Total	USD EQUIV 94.900.000	94.900.000	91.203.562	61.823.200	65%	68%

*Variação cambial do SDR e EURO

República Federativa do Brasil
Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades (Projeto Paulo Freire) – Estado do Ceará
Relatório de Supervisão - Período da missão: 03 a 14 de junho de 2019

Tabela B: Execução Financeira por financiador e componente (USD) - VALOR ORIGINAL																							
												em 30/05/2019											
												em 30/05/2019											
Componente	FIDA			Fundo Espanhol			Governo			Total			Contrapartida Beneficiários			Contrapartida Beneficiário acesso a outras fontes			Total Geral				
	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%		
1. Desenvolvimento das Capacidades	16.167.200	15.285.303	95%	4.041.800	3.488.364	86%	12.855.000	20.302.881	158%	33.064.000	39.076.548	118%	-	-	0%	-	-	0%	33.064.000	39.076.548	118%		
2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	13.972.000	11.645.083	83%	3.493.000	1.813.686	52%	17.465.000	906.753	5%	34.930.000	14.365.522	41%	3.000.000	63.142	2%	11.900.000	-	0%	49.830.000	14.428.664	29%		
Gerenciamento do Projeto	1.604.800	1.313.690	82%	401.200	235.438	59%	8.400.000	4.595.137	55%	10.406.000	6.144.265	59%	-	-	0%	-	-	0%	10.406.000	6.144.265	59%		
Monitoramento e Avaliação	256.000	182.121	71%	64.000	-	0%	1.280.000	421.315	33%	1.600.000	603.436	38%	-	-	0%	-	-	0%	1.600.000	603.436	38%		
Total	32.000.000	28.426.197	89%	8.000.000	5.537.488	69%	40.000.000	26.226.086	66%	80.000.000	60.189.771	75%	3.000.000	63.142	2%	11.900.000	-	0%	94.900.000	60.252.913	63%		

Tabela B 1:		Execução Financeira por financiador e componente (USD) - VALOR DISPONÍVEL*										em 30/05/2019			em 30/05/2019						
	FIDA			Fundo Espanhol			Governo			Total			Contrapartida Beneficiários			Contrapartida Beneficiário acesso a outras fontes			Total		
Componente	Disponível*	Realizado	%	Disponível*	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%
1. Desenvolvimento das Capacidades	14.576.460	15.285.303	105%	3.486.396	3.488.364	100%	12.855.000	20.302.881	158%	30.917.856	39.076.548	126%	-	-	0%	-	-	0%	33.064.000	39.076.548	118%
2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade	12.597.253	11.645.083	92%	3.013.009	1.813.686	60%	17.465.000	906.753	5%	33.075.262	14.365.522	43%	3.000.000	63.142	2%	11.900.000	-	0%	49.830.000	14.428.664	29%
Gerenciamento do Projeto	1.446.899	1.313.690	91%	346.069	235.438	68%	8.400.000	4.595.137	55%	10.192.968	6.144.265	60%	-	-	0%	-	-	0%	10.406.000	6.144.265	59%
Monitoramento e Avaliação	230.811	182.121	79%	55.205	-	0%	1.280.000	421.315	33%	1.566.017	603.436	39%	-	-	0%	-	-	0%	1.600.000	603.436	38%
Total	28.851.423	28.426.197	99%	6.900.679	5.537.488	80%	40.000.000	26.226.086	66%	75.752.102	60.189.771	79%	3.000.000	63.142	2%	11.900.000	-	0%	94.900.000	60.252.913	63%

* Variação cambial do SDR e EUR

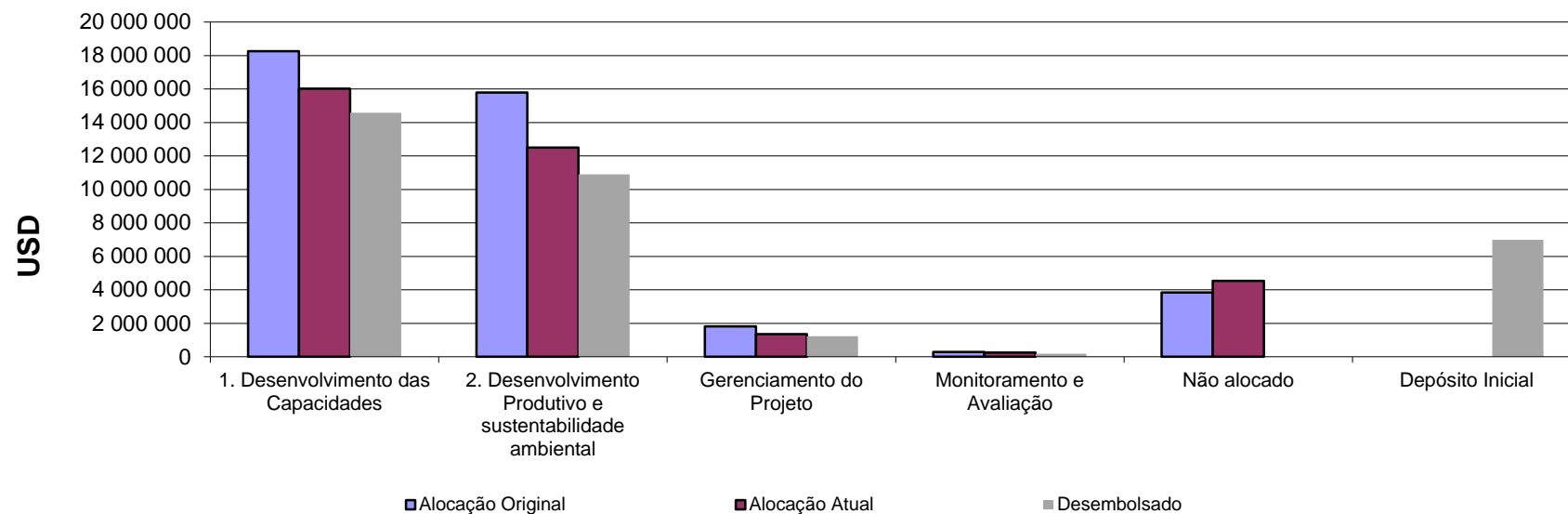
Tabela C1: Desembolsos por Categorias I-822-BR (SDR) em 30/05/2019

	Descrição da Categoria	Alocação Original	Alocação Atual	Desembolsado	PR Pendente	Saldo	% Des
I	1. Desenvolvimento das Capacidades	9.384.000	11434403	10.442.265,00		992.138	91,32%
II	2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	8.110.000	8110000	8.041.184,17		68.816	99,15%
III	Gerenciamento do Projeto	931.000	931000	924.174,15		6.826	99,27%
IV	Monitoramento e Avaliação	149.000	149000	131.804,74		17.195	88,46%
	Não alocado	2.050.403	0			0	0,00%
DI	Depósito Inicial			702.859,23		-702.859	
	Total	20.624.403	20.624.403	20.242.287,29	0	382.116	98,15%

Tabela C 2: Desembolsos por Categorias E-17-BR (EUR) em 30/05/2019

	Descrição da Categoria	Alocação Original	Alocação Atual	Desembolsado	PR Pendente	Saldo	% Des
I	1. Desenvolvimento das Capacidades	2.753.000	3.252.482	3.257.064		-4.582	100%
II	2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	2.379.000	2.379.000	1.052.218	0	1.326.782	44%
III	Gerenciamento do Projeto	273.000	273.000	176.300	0	96.700	65%
IV	Monitoramento e Avaliação	44.000	44.000	0	0	44.000	0%
	Não alocado	499.482	0		0	0	0%
DI	Depósito Inicial			1252778	0	(1.252.778)	
	Total	5.948.482	5.948.482	5.738.361	0	210.121	96%

Gráfico 1: Desembolsos, comparação das alocações original, atual e desembolsos efetivos



Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR




Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 2: PHYSICAL PROGRESS MEASURED AGAINST AWP&B







AVANÇO DE INDICADORES RESPEITO DO POA (2019)

DADOS DE IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ESTADO: CEARA
PROJETO: Projeto Paulo Freire, Ceará - Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades
MÊS DE AVANÇO: Junho






Dados do Indicador													
Resumo Descritivo	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%	Meios de Verificação	Supostos
META Contribuir para a redução da pobreza rural em 31 municípios do semiárido do Estado do Ceará (CE)	00.00.01	35% de redução na pobreza extrema ao final do Projeto, de 43% a 28% (ODM)			Anual	0	0	0,00	35	0	0,00	Dados estatísticos oficiais do IBGE e IPECE Linha de base (RIMS) Avaliação final (RIMS)	
	00.00.02	30% de aumento nos ativos das famílias atendidas pelo projeto por assessoria técnica e investimentos produtivos (RIMS 3º nível)			Anual	0	0	0,00	30	0	0,00		
OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO Aumento da renda e da qualidade de vida da população alvo por meio do desenvolvimento do capital humano e social e do desenvolvimento produtivo sustentável, com foco prioritário em jovens e mulheres	00.00.03	60.000 famílias de agricultores familiares e outros pequenos produtores rurais beneficiárias diretas do projeto; entre elas a totalidade recebe capacitação em acesso às políticas públicas.		Família	Mensal	16.000	13.213	82,58	60.000	50.918	84,86	Linha de base (RIMS) Avaliação final (RIMS) Dados estatísticos oficiais do IBGE e do IPECE Relatórios do Sistema de M&A Relatórios RIMS Pesquisas entre os beneficiários do Projeto	Seguem as políticas públicas nacionais e estaduais de apoio à agricultura familiar Segue o crescimento econômico do país e do estado Mercados alvos estáveis e capazes de absorver a produção incremental Infra-estruturas básicas e sociais continuam a ser proporcionadas pelo governo O Projeto aplica um bom sistema de focalização
	00.00.03.01	Famílias chefiadas por mulheres			Mensal	8.000	8.963	112,04	15.000	25.817	172,11		
	00.00.03.02	Famílias chefiadas por Jovens		Família	Mensal	300	106	35,33	15.000	8.743	58,29		
	00.00.03.03	Famílias indígenas		Família	Mensal	0	0	0,00	500	97	19,40		



Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
	00.00.03.04	Famílias Quilombolas		Família	Mensal	0	77	0,00	1.000	673	67,30		e implementa com sucesso suas atividades Secas ou mudanças climáticas são geridas com medidas de adaptação adequadas Acesso a crédito de custeio. Os preços agrícolas se mantêm favoráveis para os agricultores familiares
	00.00.03.05	Famílias de pescadores artesanais	🔴	Família	Mensal	50	7	14,00	100	613	613,00		
	00.00.03.06	Das 60.000 famílias, 30.000 recebem assessoria técnica e investimentos produtivos (RIMS 1.8.1, 1.8.2)	🔴	Família	Mensal	1.000	433	43,30	30.000	23.559	78,53		
	00.00.03.07	80% das 30.000 famílias atendidas por assessoria técnica e investimentos produtivos aumentam sua renda média em pelo menos 30% (linha de base)		Família	Anual	0	0	0,00	24.000	0	0,00		
	00.00.03.08	Mínimo de 50% dos beneficiários são mulheres ou jovens (ref 00.00.03.06)	🟡	Família	Anual	450	278	61,78	30.000	14.826	49,42		
	00.00.04	Famílias que relatam um aumento na produção (CI 1.2.4)		Família	Anual	0	0	0,00	20.000	0	0,00		
	00.00.05	Organizações de produtores rurais envolvidas em parcerias formais / acordos ou contratos com entidades públicas ou privadas (CI 2.2.3)		Organização de produtores	Trimestral	0	0	0,00	484	0	0,00		
	00.00.06	Apoio de organizações a produtores rurais e membros relatando serviços novos ou melhorados fornecidos por sua organização (CI 2.2.4)		Organização de produtores	Trimestral	0	0	0,00	484	0	0,00		
	00.00.07	Famílias que relatam a adoção de insumos,		Família	Trimestral	0	0	0,00	20.000	0	0,00		



Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
		tecnologias ou práticas novas / aprimoradas (CI 1.2.2)											
Componente 1 Desenvolvimento de Capacidades RESULTADO 1 Agricultores familiares, outros pequenos produtores e suas organizações comunitárias e econômicas têm suas capacidades fortalecidas	01.01.01	80% das organizações comunitárias e produtivas fortalecidas e sustentáveis (RIMS 2.6.3)		Organização de produtores	Mensal	0	0	0,00	385	0	0,00	Linha de base (RIMS) Avaliação final (RIMS) Relatórios do Sistema de M&A Relatórios RIMS Informações estatutárias das organizações e associações Registros das organizações beneficiárias Entrevistas com beneficiários sobre a frequência e qualidade da assessoria técnica	Disponibilidade de equipes de assistência técnica para garantir serviços de qualidade A assessoria técnica responde às necessidades do mercado Interesse, participação e mobilização social das comunidades e das organizações econômicas As atuais políticas de fortalecimento dos serviços públicos de assessoria técnica e extensão são mantidas.
	01.01.02	70% dos beneficiários da assessoria técnica e investimentos acessam às políticas públicas		Beneficiário	Trimestral	0	0	0,00	21.000	820	3,90		
	01.01.03	30.000 famílias rurais recebem também assistência técnica contínua		Família	Trimestral	1.000	433	43,30	30.000	23.559	78,53		
	01.01.03.01	Famílias Chefiadas por Mulheres			Mensal	500	243	48,60	7.500	13.520	180,27		
	01.01.03.02	7500 são famílias jovens (RIMS 1.2.2; 1.2.3;1.2.4)		Jovens	Trimestral	300	106	35,33	7.500	4.124	54,99		
	01.01.03.03	Famílias Quilombolas		Família	Trimestral	0	77	0,00	500	673	134,60		
	01.01.03.04	Famílias Indígenas		Família	Trimestral	0	0	0,00	250	97	38,80		
	01.01.03.05	Famílias de Pescadores Artesanais			Mensal	0	7	0,00	50	613	1.226,00		
Produto 1.1 Os beneficiários do projeto e suas organizações recebem assessoria técnica contínua e especializada	01.02.01	60.000 famílias recebem capacitação em acesso às políticas públicas (RIMS 1.8.1, 1.82)		Família	Mensal	1.000	0	0,00	60.000	14.579	24,30		
	01.02.02	30.000 famílias beneficiárias de assistência técnica (contínua e/ou especializada)		Família	Mensal	1.000	433	43,30	30.000	23.559	78,53		
	01.02.02.01	18.000 famílias recebem apenas		Família	Mensal	1.000	433	43,30	18.000	23.559	130,88		

Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
		assessoria técnica contínua											
	01.02.02.02	6.000 famílias recebem apenas assessoria técnica especializada		Família	Mensal	0	0	0,00	6.000	0	0,00		
	01.02.02.03	6.000 famílias recebem apenas assessoria técnica contínua e especializada	🟢	Família	Mensal	360	567	157,50	6.000	1.006	16,77		
	01.02.02.04	30% das famílias beneficiárias de Assessoria Técnica são jovens e/ou chefiadas por mulheres.	🟡	Família	Mensal	500	278	55,60	9.000	14.826	164,73		
Produto 1.2 Organizações dos beneficiários fortalecidas para a produção, gestão e acesso a mercados	01.03.01	1.200 líderes comunitários capacitados (RIMS 1.6.3)	🔴	Participante	Mensal	725	0	0,00	1.200	475	39,58	Linha de base (RIMS); Avaliação final (RIMS); Relatório do Sistema de M&A: Informações estatutárias das organizações beneficiárias; e Entrevistas com beneficiários sobre a frequência e qualidade da assessoria técnica.	
	01.03.01.01	Dos quais pelo menos 50% são mulheres ou jovens (RIMS 1.6.3)	🔴	Mulher	Mensal	360	0	0,00	600	107	17,83		
	01.03.02	484 Organizações comunitárias e produtivas fortalecidas, com devida estrutura, governança e sistemas de gestão		Organização	Trimestral	0	0	0,00	484	523	108,06		
	01.03.02.01	482 Organizações comunitárias		Organização	Trimestral	0	0	0,00	482	522	108,30		
	01.03.02.02	2 Organizações produtivas		Organização	Trimestral	0	0	0,00	2	1	50,00		
	01.03.03	484 Diagnósticos Participativos elaborados		Diagnóstico	Mensal	0	0	0,00	484	601	124,17		
	01.03.03.01	482 Diagnósticos Rurais elaborados		Diagnóstico	Mensal	0	0	0,00	482	600	124,48		
	01.03.03.02	2 Diagnósticos produtivos elaborados		Diagnóstico	Mensal	0	0	0,00	2	1	50,00		

Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
	01.03.04	482 Planos de Desenvolvimento elaborados de maneira participativa		Plano	Mensal	0	0	0,00	482	62	12,86		
	01.03.05	484 Planos de Investimentos elaborados e submetidos para consideração e financiamento do Projeto e de outras fontes		Plano	Mensal	0	0	0,00	484	563	116,32		
	01.03.05.01	Dentre os quais, 482 correspondem a organizações comunitárias		Plano	Mensal	0	0	0,00	482	562	116,60		
	01.03.05.02	Dentre os quais, 2 correspondem a organizações produtivas		Plano	Mensal	0	0	0,00	2	1	50,00		
Produto 1.3. 1200 jovens rurais desenvolvem suas capacidades para torarem-se empreendedores e acessarem a terra	01.04.01	1.200 jovens rurais recebem capacitação e apoio para iniciar ou fortalecer iniciativas econômicas.		Jovens	Mensal	0	0	0,00	1.200	110	9,17	Linha de base (RIMS); Avaliação final (RIMS); Relatório do Sistema de M&A: Informações dos jovens atendidos e Entrevistas com jovens beneficiários sobre a frequência e qualidade da assessoria técnica.	
	01.04.01.01	Dentre os quais, 400 com capacidade para instalar-se como agricultores com acesso à terra		Jovens	Mensal	0	0	0,00	400	0	0,00		
Produto 1.4 Provedores de assessoria técnica têm suas qualificações melhoradas para prover um serviço de qualidade	01.05.01	300 técnicos provedores de assessoria técnica recebem capacitação para melhora dos serviços que fornecem (RIMS 1.2.1)		Técnico	Trimestral	0	0	0,00	300	278	92,67		
	01.05.01.01	Pelo menos 30% mulheres.		Técnico	Trimestral	0	0	0,00	90	84	93,33		

Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
	01.05.02	5.330 cisternas para abastecimento humano implantadas.			Mensal	4.100	1.281	31,24	5.330	2.511	47,11		
	01.05.02.01	5.209 Cisternas de 1ª Água implantadas.			Mensal	4.000	1.279	31,98	5.209	2.488	47,76		
	01.05.02.02	121 Cisternas Escolares implantadas.			Mensal	100	2	2,00	121	23	19,01		
	01.05.03	Famílias beneficiadas com ações executadas pelo governo do estado e incluídas como contrapartida.			Mensal	15.000	12.780	85,20	22.000	12.780	58,09		
Componente 2 Desenvolvimento Produtivo e Sustentabilidade Ambiental	02.01.01	20.000 Famílias beneficiadas por investimentos produtivos		Família	Mensal	300	177	59,00	20.000	17.669	88,35	Linha de base (RIMS) Avaliação final (RIMS) Relatórios do Sistema de M&A Relatórios RIMS Informações estatutárias das organizações e associações Registros de produção e de vendas dos beneficiários Estudos qualitativos sobre a incorporação de novas tecnologias produtivas e manejo sustentável de recursos naturais	Mercados preparados para absorver incrementos de produção Infra-estrutura básica para chegar aos mercados provida pelo governo Interesse e participação das comunidades e das organizações econômicas
	02.01.01.01	Destas, 80% operacionais ao final do Projeto		Família	Mensal	0	0	0,00	16.000	0	0,00		
	02.01.02	10.000 Famílias acessam financiamento para investimento produtivos de outras fontes (não oriundas do Projeto)		Família	Trimestral	0	0	0,00	10.000	804	8,04		
	02.01.03	Pelo menos 30% dos empreendimentos associativos serão liderados por mulheres RIMS 2.2.2			Trimestral	0	0	0,00	180	334	185,56		
Resultado 2 Agricultores familiares e outros pequenos produtores se inserem de forma sustentável e rentável nas cadeias produtivas e mercados	02.01.03	Pelo menos 30% dos empreendimentos associativos serão liderados por mulheres RIMS 2.2.2			Trimestral	0	0	0,00	180	334	185,56		
	02.01.03	Pelo menos 30% dos empreendimentos associativos serão liderados por mulheres RIMS 2.2.2			Trimestral	0	0	0,00	180	334	185,56		
Produto 2.1 Os beneficiários do Projeto logram aumento da produção e produtividade, agregação de valor, melhora da qualidade dos produtos, diversificação,	02.02.01	Pelo menos 30% de aumento no volume da produção nas unidades familiares beneficiadas por investimento produtivo (RIMS 2.2.2)			Anual	0	0	0,00	30	0	0,00		
	02.02.02	60% dos produtos gerados pelos investimentos			Anual	0	0	0,00	60	0	0,00		

Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
Inovação e introdução de métodos de irrigação		produtivos passam por algum estágio de adição de valor											
	02.02.03	484 Planos de Investimento Executados			Mensal	7	3	42,86	484	529	109,30		
	02.02.03.01	Articulados e Firmados		Plano	Mensal	0	0	0,00	484	563	116,32		
	02.02.03.02	Repasse parcial		Plano	Mensal	0	3	0,00	484	529	109,30		
	02.02.03.03	Repasse final		Plano	Mensal	0	0	0,00	484	17	3,51		
Produto 2.2 Os beneficiários do Projeto melhoram seu acesso aos mercados, incluindo mercados institucionais/compras públicas, e às políticas públicas para a agricultura familiar	02.03.01	Pelo menos 30% de aumento na venda dos produtos dos beneficiários, resultado dos investimentos produtivos			Anual	0	0	0,00	30	0	0,00		
	02.03.02	Pelo menos 70% das famílias beneficiadas pelos investimentos produtivos acessam às políticas públicas como PRONAF (financiamento), Seguro Safra e/ou mercados institucionais/compras públicas (PNAE, PAA, PAA Leite, etc) (RIMS 2.3.2)			Anual	0	0	0,00	14.000	469	3,35		
	02.03.03	Pelo menos 70% das famílias beneficiadas pelos investimentos produtivos participam das feiras da agricultura familiar e agroecológicas			Trimestral	50	40	80,00	14.000	278	1,99		
Produto 2.3 Agricultores familiares adotam práticas agroecológicas inovadoras e técnicas	02.04.01	100% dos investimentos realizados aplicam práticas agroecológicas, de conservação dos solos ou de manejo			Trimestral	0	3	0,00	484	529	109,30		

Resumo Descritivo	Dados do Indicador											Meios de Verificação	Supostos
	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2019	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2019	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
de produção sustentáveis		sustentável do bioma caatinga											
	02.04.02	100% das unidades de beneficiamento atendem as normas ambientais de tratamento de efluentes			Anual	0	0	0,00	21	0	0,00		
	02.04.03	30000 agricultores familiares adotam práticas agroecológicas inovadoras				1.000	433	43,30	30.000	23.559	78,53		
Componente 3 - Gestão do Projeto													
A unidade de Gestão do Projeto é estabelecida e operativa.	03.01.01	Percentual das intervenções/atividades efetivamente executadas como previstas no Programa Operativo Anual (POA)			Semestral	0	0	0,00	100	0	0,00		
Componente 4 - Monitoramento e Avaliação (M&A)													
	04.01.01	O Sistema de M&A gera estudos, avaliações, sistematizações e outros produtos para a gestão de conhecimento e gerenciamento do projeto.			Mensal	19	17	89,47	103	93	90,29		

Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report

Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 3: COMPLIANCE WITH LEGAL COVENANTS: STATUS OF IMPLEMENTATION

Cumprimento das Cláusulas Contratuais - Estado de Implementação em 11/06/2019

Projeto : de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades – Projeto Paulo Freire/PPF
Cláusulas do Contrato de Empréstimo

Empréstimos FIDA nr. I-882-BR e E-17-BR

Sección	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção B, 7	Conta Operativa. O mutuário deverá abrir a Conta Operativa e a partir daí manter em um banco comercial aceito pelo Fundo, para recebimentos dos fundos do empréstimo e contrapartida	sem data	cumprido	A Conta operativa foi aberta em setembro/2013 no Banco Caixa Econômica Federal (CEF).
Seção B, 8	Contrapartida. Durante o período de execução do projeto, o mutuário deverá prover fundos de contrapartida oriundas de seus próprios recursos em um montante de US\$ 40,000,000).	sem data	Cumprido parcialmente	Até 31/7/2018, o governo aportou aproximadamente USD 26,2 milhões (66% do compromisso).
Seção E, 1	Manual de Implementação/Operações do Projeto. O MIP/MOP não foi desconsiderado, suspenso, cancelado, alterado ou modificado sem a devida anuência do Fundo.	sem data	cumprido	
Seção E, 2	Condições de Desembolso. As condições específicas para desembolsos foram cumpridas	No início do projeto	cumprido	
Anexo 2, 1	Gastos Admissíveis. Os Gastos Admissíveis tem sido financiadas nos montantes, porcentagens e definições conforme indicadas no Anexo 2 do contrato de empréstimo	sem data	cumprido	

Cláusulas das Condições Gerais

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção 4.02, b) das CG	Pre-requisitos de Saque. Nenhum saque será efetuado sem a aprovação do primeiro POA e de todas as condições especificadas no Contrato de Empréstimo	sem data	cumprido	Se mantém
Seção 4.04, b) das CG	Carta de Assinaturas. Envio da Carta de Assinaturas para solicitação de Pedidos de Saque	sem data	cumprido	atualizada
Seção 4.04, c) das CG	Documentos de justificação. Apresentação dos documentos e meios de comprovação exigida junto aos Pedidos de Saque	sem data	cumprido	

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
Seção 4.04, d) das CG	Conta Designada. O mutuário deverá abrir e a partir daí manter em um banco comercial proposto pelo Mutuário e aceito pelo Fundo.	Início do projeto	cumprido	Contas (Dólar e Euro) abertas na Caixa Econômica Federal
Seção 4.08, a) das CG	Os Gastos Admissíveis tem sido financiadas: i) sobre custos razoáveis e contratados conforme Diretrizes do FIDA; ii) Durante o período de execução do projeto, salvo os gastos de encerramento que poderão ser efetuados após a data de conclusão e antes da data de encerramento; iii) Por participe do Projeto; iv) Realizada até o montante e a porcentagem indicada no Contrato de Empréstimo;	sem data	cumprido	Gastos estão conforme o POA e Plano de Aquisições.
Seção 4.08, c) e d) das CG	Os Gastos Admissíveis não tem sido financiadas para pagamentos a pessoas ou empresas oriundos de países com restrições definidas em uma decisão do Conselho de Segurança da ONU. ou à empresas ou pessoas cujos bens e serviços foram constituintes de corrupção, fraude ou prática coeçtiva ou colusória por parte de representantes do Mutuário ou fornecedoras de países com restrições de uma decisão do Conselho de Segurança da ONU	sem data	cumprido	
Seção 7.11 b) (ii) das CG	Planejamento. A executora do projeto enviará ao FIDA a minuta de Plano Operativo Anual (POA), incluindo o Plano de Aquisições (PAC)	Anualmente até 31 outubro	cumprido	O POA e o PAC 2019 foram entregue no dia 13/11/2018.
Seção 7.11 das CG	Pessoal-chave do Projeto. O mutuário designará o Diretor e pessoal-chave do Projeto na forma especificada no Contrato de Empréstimo, com qualificações e experiencia adequadas aprovadas pelo Fundo, mantê-los durante todo o período de execução do Projeto, e assegurados contra riscos de saúde e acidentes nos termos das práticas da administração pública nacional.	sem data	Cumprido	Em junho de 2015, a SDA solicitou e recebeu a não objecção à nomeação da Coordenadora do Projeto.
Seção 8.01 das CG	Registros e documentação. Os registros e documentação são adequados, refletem as operações relativas à execução do Projeto, e são mantidos arquivados em instalações adequadas.	sem data	Cumprido	
Seção 8.02 a) das CG	Sistema de Gestão de Informações adequado satisfatório e operacional em conformidade com as Diretrizes de Avaliação de Projetos do FIDA	Início do projeto	Cumprido parcialmente	Necessitando de novos ajustes para emitir as Demonstrações contábeis

Seção 9.01 das CG	Registros Financeiros. Os executores utilizarão contas e registros específicas e adequados para refletir de forma segregada, as operações, recursos e gastos relativos ao Projeto	sem data	cumprido	
Seção 9.01 das CG	Demonstrações Financeiras. O mutuário deverá elaborar as demonstrações financeiras das operações, recursos e despesas relativas ao projeto a cada exercício fiscal, apresentando essas demonstrações financeiras ao Fundo no prazo de quatro meses contados do final desse período.	Anualmente Até 30/04/A+1	Cumprido	Necessita adequar um dos demonstrativos ao modelo FIDA
Seção 9.03 a) das CG	Auditoria das Contas. O mutuário fará com que as demonstrações financeiras relacionadas ao Projeto sejam auditadas a cada exercício fiscal por Auditores Independentes aceitáveis ao Fundo de acordo com as Diretrizes do FIDA para auditoria de projetos, de uso dos mutuários.	Anualmente	Cumprido	
Seção 9.03 b) das CG	Relatório de Auditoria. O mutuário deverá enviar uma cópia certificada do respectivo relatório ao Fundo e dentro do prazo de seis meses do final da cada exercício fiscal. Submeterá também ao Fundo a resposta à Carta Gerencial emitida pelos auditores, dentro de um mês após recebe-la.	Anualmente Até 30/06/A+1	Cumprido	O Relatório de Auditoria do exercício 2018 foi recebido pelo FIDA o 19 de junho de 2019, em inglês e português.
Seção 9.04 a) das CG	Outros Relatórios Financeiros/Técnicos. O mutuário enviará ao Fundo prontamente os demais relatórios que o Fundo razoavelmente solicite sobre qualquer assunto financeiro relacionado ao Projeto	Anualmente até 31 março	Cumprido com atraso	O Relatório de Progresso Semestral (02/2018) foi entregue com grande atraso no dia 07/05/2019.

Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report

Appendix 4: Technical background analysis

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 4: TECHNICAL BACKGROUND ANALYSIS

Apêndice 4.1 – Nutrition

Situação nutricional

1. No Brasil, como resultado de políticas públicas bem-sucedidas focadas na distribuição de renda, erradicação da pobreza absoluta e expansão do acesso a cuidados básicos de saúde, saneamento e educação para a população, o declínio na desnutrição e doenças infecciosas associadas a essas condições foi notável nos últimos anos. Apesar da impressionante queda na desnutrição infantil, as deficiências de micronutrientes e a desnutrição crônica ainda são prevalentes em grupos populacionais vulneráveis, como índios, quilombolas, crianças e mulheres que vivem em áreas vulneráveis. Ao mesmo tempo, o Brasil está experimentando um aumento significativo de sobrepeso e obesidade em todas as faixas etárias e as doenças crônicas são a principal causa de morte entre os adultos. Agora, um em cada dois adultos e uma em cada três crianças brasileiras têm excesso de peso.

2. O Brasil abriga grande parte da biodiversidade mundial, mas, paradoxalmente, a agricultura e a segurança alimentar do país dependem muito de culturas ou espécies exóticas ou introduzidas. As espécies nativas estão sendo negligenciadas e esquecidas, com paisagens naturais e alimentos tradicionais sendo substituídos por monoculturas de produtos agrícolas e pastagens para o gado, causando a perda de habitat e biodiversidade. Ao mesmo tempo, o Brasil enfrenta a simplificação da dieta e altos níveis de desnutrição. Grande parte da biodiversidade nativa negligenciada é altamente nutritiva e explorar essas fontes de alimento poderia ajudar a fornecer soluções sustentáveis para diversificar dietas, combater problemas de desnutrição e promover o desenvolvimento agrícola por meio da aquisição local de alimentos, além de promover a conservação da biodiversidade e adaptação às mudanças climáticas e resiliência.

3. A agricultura familiar desempenha um papel central na garantia da segurança alimentar e do direito à alimentação adequada, figurando simultaneamente como elemento de subsistência e, quando mais desenvolvida, promove melhores condições de vida para as famílias que dependem dessa atividade para viver e para quem consome é produzido. Considerando as possíveis ameaças trazidas pelas mudanças climáticas às condições apropriadas que regem o desempenho da agricultura familiar, como a diminuição da precipitação para a produção de certas culturas, as atividades de adaptação e mitigação exercem papel fundamental no combate à fome, promovendo práticas agrícolas sustentáveis.

4. Abaixo estão alguns dados de nutrição para os 31 municípios em que o PPF está trabalhando. Enquanto em média a desnutrição é pior do que a média nacional, há um número de municípios que têm um desempenho muito ruim, como Frencheirinha, Iraucuba, Massapê, Salitre, Senador Sá e Varjota.

5.

Município	Indicador			
	Desnutrição crônica - Déficit de altura para idade em crianças menores de 5 anos	Desnutrição aguda - Déficit de peso para idade em crianças menores de 5 anos	Crianças de menores de 5 anos com sobrepeso	Crianças menores de 5 anos com obesidade
Altaneira	8,63	1,49	7,74	5,56
Antonina do Norte	15,01	17,84	6,80	3,68
Araripe	16,28	3,47	9,52	10,41
Arneiroz	11,26	2,16	9,52	9,52
Assaré	15,65	7,00	9,58	7,55
Aiuaba	12,45	3,92	8,54	9,43
Campos Sales	14,30	3,57	10,14	10,72
Coreaú	13,28	4,68	10,73	7,86
Frencheirinha	27,17	6,65	12,43	16,18
Graça	11,84	1,74	10,28	11,67
Hidrolândia	14,70	1,70	11,61	9,91
Ipu	18,23	3,10	12,80	17,65
Ipueiras	8,62	3,54	11,43	9,69
Irauçuba	46,18	13,75	17,94	7,40
Massapê	20,21	4,55	10,90	15,03
Moraújo	14,79	4,06	14,49	10,43
Mucambo	14,12	3,41	12,90	10,46
Nova Olinda	5,60	3,86	10,83	4,11
Pacujá	12,76	6,17	8,23	6,58
Parambu	13,54	3,62	10,39	21,35
Pires Ferreira	12,85	3,67	7,65	11,93
Potengi	11,93	7,22	8,67	4,58
Quiterianópolis	17,44	4,76	10,76	10,19
Reriutaba	10,12	4,72	9,02	8,46
Salitre	22,05	2,74	18,78	8,97
Santana do Cariri	13,07	3,75	9,52	8,00
Senador Sá	22,47	2,85	12,03	19,30
Sobral	13,78	2,35	12,65	10,62
Tarrafas	8,29	0,80	11,76	9,09
Taua	13,67	3,60	11,37	9,50
Varjota	22,70	6,38	11,35	16,49
Média total	15,58	4,62	10,98	10,40

Data de referência: 2015

Fonte: SISVAN/MS

Resultado e trajetórias nutricionais

6. A meta do Projeto é reduzir a pobreza e melhorar os níveis de vida de agricultores familiares. O seu objetivo de desenvolvimento é contribuir para a redução da pobreza rural no semiárido cearense por meio do desenvolvimento do capital humano e social e do desenvolvimento produtivo sustentável pautado na geração de renda, no âmbito agrícola e não agrícola, com foco principal em jovens e mulheres.

7. O PPF não é um projeto sensível à nutrição e, como tal, não possui objetivos, atividades e indicadores explícitos de nutrição. Não aplica uma lente nutricional ao design do projeto e não define um caminho através do qual possa maximizar sua contribuição para melhorar a nutrição. No entanto, o relatório de concepção do projeto menciona que o PPF contribuirá para melhorar a segurança alimentar e nutricional da população rural pobre.

8. Para resolver os problemas relacionados com a nutrição descritos acima, o PPF poderia definir como o seu resultado específico "uma dieta melhorada de qualidade adequada e quantidade apropriada, referindo-se às directrizes dietéticas baseadas em alimentos apropriadas ao contexto e desenhando tanto quanto possível em mercados locais e de produção própria. em um contexto de mudança efetiva de comportamento e atividades de educação nutricional".

9. Para alcançar o resultado desejado, a segurança alimentar e nutricional será alcançada através de diferentes trajetórias: (i) produção; (ii) renda; (iii) mercado; e (iv) sensibilização.

i. Trajetória de produção: O aumento da produção em hortas de quintal e a aplicação de boas práticas agroecológicas podem contribuir para o aumento do consumo de alimentos nutritivos (legumes, frutas, ovos, carne e peixe). Fornecer incentivos e / ou incentivar os agregados familiares a poupar produtos para consumo próprio pode melhorar as dietas familiares e, conseqüentemente, o impacto nutricional

ii. Trajetória de renda: O projeto apóia as famílias rurais na criação de atividades geradoras de renda (por exemplo, processamento ou venda de legumes, frutas, carne e peixe) que podem proporcionar novas oportunidades de renda. No entanto, não é garantido que aumentar a renda por si só se traduza automaticamente em nutrição melhorada. A sensibilização será fundamental.

iii. Trajetória de mercado: O aumento da disponibilidade e acessibilidade de produtos nutritivos (legumes, frutas, carne e peixe) nos mercados locais, como resultado do aumento da comercialização também pode levar a um maior consumo desses alimentos nutritivos.

iv. Trajetória de sensibilização: O projecto pode ajudar os agregados familiares a fazer escolhas alimentares mais informadas e saudáveis, através de actividades de sensibilização e formação sobre as implicações nutricionais das escolhas alimentares e sobre o potencial contributo dos alimentos locais para a qualidade nutricional. As famílias rurais também serão sensibilizadas sobre as questões de água, higiene e saneamento.

10. Paralelamente a essas trajetórias, um mediador chave do impacto nutricional é o empoderamento das mulheres. As mulheres ocupam uma posição única no nexo entre agricultura (e seu papel como produtores) e nutrição (e seu papel como cuidadores e como freqüentemente o membro da família que é o principal responsável pela nutrição do lar e particularmente das crianças pequenas). A alocação do tempo das mulheres, o controle das mulheres sobre os recursos e o poder de decisão, bem como o estado nutricional e de saúde de uma mulher (especialmente mulheres grávidas e lactantes) são cruciais para determinar o impacto nutricional. Promover a igualdade de gênero e o empoderamento das mulheres é uma pedra fundamental do PPF.

11. Através destas trajetórias, o projecto têm como objectivo assegurar que os agregados familiares alvo beneficiem de rendimentos mais elevados e maior produção para terem acesso

melhorado e consistente a alimentos com qualidade nutricional adequada através da auto-provisão e mercados e mantendo boas práticas de higiene nas famílias.

Mapeamento da contribuição do PPF para a nutrição: atividades atuais e oportunidades futuras

12. Várias das intervenções do PPF já estão contribuindo para alcançar resultados relacionados à nutrição. Embora o projeto esteja melhorando os resultados nutricionais, a sua contribuição poderia ser ainda maior. A abordagem potencial para fortalecer o impacto nutricional do PPF deve ser entendida como a aplicação de uma lente nutricional às atividades e componentes que já fazem parte do Projeto, destacando os pontos de entrada naturais para a nutrição e as oportunidades de ganho mútuo. Esta abordagem não implica a criação de uma intervenção nutricional independente ou uma mudança nas prioridades do projeto, mas sim a incorporação de considerações nutricionais no Projeto.

13. Ao avaliar as contribuições reais e potenciais das intervenções do PPF para a nutrição, é bom diferenciar entre (i) atividades que acontecem ao longo da cadeia de valor (produção, processamento e comercialização) que são relevantes para as famílias beneficiárias do PPF, bem como para um conjunto mais amplo de consumidores de alimentos nutritivos; e (ii) contribuições no nível da comunidade, que são relevantes para a comunidade como um todo, mas incluem um foco específico em grupos vulneráveis: mulheres e crianças.

Contribuição para a nutrição ao longo da cadeia de valor

14. Ao longo da cadeia de valor, três trajetórias diferentes podem ser seguidas para alcançar o resultado de nutrição do PPF: produção, renda e mercado. As contribuições para nutrição e (quando relevante) as oportunidades para fortalecer essas contribuições em cada estágio da cadeia de valor são descritas abaixo.

Produção de alimentos

Contribuição atual

15. O PPF apoia às atividades que permitam um incremento e uma intensificação da produção nas unidades familiares beneficiadas, numa perspectiva de uso sustentável dos recursos naturais. A produção agrícola é apoiada com a finalidade de estruturar, valorizar, aperfeiçoar e diversificar os sistemas produtivos das unidades familiares atendidas. Isso propicia um aumento da produtividade e da escala de produção. A produção é apoiada através de desenvolvimento de capacidades e

16. Mais precisamente, o projeto apoia o desenvolvimento de capacidades para a produção (por exemplo na condução de uma horta irrigada ou na criação mais intensiva de galinhas caipiras) e fornece insumos físicos (financiados por planos de investimento) para envolver diversas atividades produtivas, com destaque para a avicultura caipira (carne e ovos), ovinos e

caprinos, suínos e apicultura. Por exemplo, o PPF apoia a instalação de sistemas de irrigação para pequenos grupos de famílias para desenvolver a produção de hortaliças e a fruticultura. No caso da caprinocultura de leite ou de carne, o/a agricultor/a recebe 10 reprodutores, recurso para melhorar a estrutura de aprisco, e um ponto fundamental, ele receberá também recursos para implantar ou consolidar o sistema de produção de forragem, incluindo a possibilidade de comprar cercas para desenvolver um sistema de manejo da caatinga.

17. O PPF está promovendo boas práticas agroecológicas. A agroecologia baseia-se na aplicação de conceitos e princípios ecológicos, com o objetivo de otimizar as interações entre os seres humanos e o meio ambiente, levando em conta os aspectos sociais que devem ser abordados para se alcançar um sistema alimentar justo e sustentável. Ao promover a agroecologia, o PPF está apoiando a produção de alimentos e a segurança alimentar e nutricional, preservando o ecossistema e a biodiversidade, e desenvolvendo resiliência e adaptação às mudanças climáticas. O PPF está aplicando uma perspectiva integradora aos sistemas de produção agroecológicos e, dessa forma, contribuindo positivamente para a erradicação da fome e da pobreza extrema, concentrando-se nos modos locais de produção, reconhecimento e inclusão social das comunidades tradicionais.

Potenciais pontos de entrada

18. Os cultivos negligenciados e subutilizados podem ajudar a aumentar a diversificação da produção de alimentos, adicionando novas espécies às nossas dietas que podem resultar em um melhor suprimento de determinados nutrientes, ou seja, aminoácidos essenciais, fibras, proteínas. Além de diversificar o consumo nutricional, cultivos negligenciados e subutilizados proporcionam benefícios econômicos e ambientais. Estudos realizados no Brasil mostraram que essas espécies são ricas em vitaminas, como as altas concentrações de vitamina A encontradas nas polpas de pupunha, tucumã e buriti. Concentrações elevadas de vitamina C foram encontradas na polpa de camu-camu, guabiroba e mangaba. As concentrações de proteína foram altas nas sementes de chicha, pequi e baru. O PPF poderia promover proativamente a produção dessas espécies nos quintais produtivos.

19. Adolescentes compõem a futura geração de qualquer país. Suas necessidades nutricionais são, portanto, críticas para o bem-estar da sociedade. Meninas adolescentes, especialmente se desnutridas e raquíticas, são mais propensas a morrer no parto, com grande risco de ficarem nutricionalmente depletadas e expostas a dar à luz crianças desnutridas, afetando o desenvolvimento e a futura produtividade do último. Seus bebês também são mais propensos a morrer ou nascer com déficits nutricionais. Os bebês que sobrevivem têm um risco maior de crescer para serem mães ou pais raquíticos. Para evitar que a desnutrição seja passada para a próxima geração, é necessário melhorar o estado nutricional das adolescentes. Isso não pode ser feito apenas através de uma melhor nutrição, mas empregando uma série de intervenções multissetoriais em áreas como educação, água, saneamento e higiene, aumentando seu acesso a recursos e capacitando-os com independência econômica para retardar o casamento e a gravidez. O PPF deve, portanto, fazer um esforço específico para

melhorar a nutrição de meninas adolescentes e mulheres jovens. Envolvê-los mais em atividades produtivas é um primeiro passo.

Armazenamento e processamento

Contribuição atual

20. Além do apoio para fortalecer o capital produtivo das unidades familiares, o PPF realizou investimentos para organizações econômicas no objetivo de instalar unidades de beneficiamento das produções, mas não somente. Isto passa, por exemplo, pela construção de casas de beneficiamento da mandioca para produção de farinha, unidades de beneficiamento do pedúnculo do caju, casas de extração e entrepostos de fracionamento do mel, unidades de processamento do leite de cabra para produção de iogurte e outros tipos de investimentos, dependendo do potencial.

Potenciais pontos de entrada

21. Embora as culturas tenham o maior valor nutricional quando consumidas no estado fresco, o processamento de alimentos contribui para a nutrição, estendendo a vida útil das matérias-primas e aumentando a segurança e retendo o valor nutritivo de muitos alimentos. Além disso, aumenta a palatabilidade dos alimentos e economiza tempo para cozinhar e preparar alimentos ao nível do agregado familiar.

22. O fortalecimento da capacidade dos pequenos agricultores e pequenos empresários, em particular das mulheres, para armazenar, preservar, processar e embalar alimentos pode ajudar a garantir o fornecimento de alimentos durante todo o ano, o que pode melhorar a nutrição e a geração de renda. Isto pode ser feito através de - por exemplo - treinamento em técnicas para otimizar a vida de prateleira e a qualidade nutricional dos alimentos. Além da formação, fornecimento e manutenção do equipamento necessário para armazenamento (por exemplo, pequenos silos), processamento e embalagem, bem como fornecimento sustentável de insumos, são fundamentais.

23. A escolha da técnica de processamento deve levar em consideração seu impacto no conteúdo e na biodisponibilidade de nutrientes. Por exemplo, a germinação e a maltagem de grãos e leguminosas podem aumentar seu conteúdo vitamínico, mineral e proteico e sua biodisponibilidade. Pelo contrário, técnicas que incluem exposição prolongada ao calor ou ao sol reduzem significativamente o conteúdo vitamínico.

24. O PPF deve levar essas considerações em consideração enquanto apoia as associações nas atividades de processamento de alimentos.

Distribuição e comercialização

Contribuição atual

25. Esses apoios em nível do beneficiamento são acompanhados de investimentos para fortalecer a comercialização (definição de marca, rotulagem, etc). O PPF cuida para que a produção seja feita dentro dos padrões de qualidade e sanitários e fitossanitários exigidos pelos mercados. Para os produtos dos quintais (hortaliças, frutas, plantas medicinais, ovos e aves), as feiras hebdomadárias e o comercio local absorvem a produção e o projeto em conjunto com as ATCs e as prefeituras têm apoiado a estruturação físicas desses lugares de venda que são particularmente adaptados para a agricultura familiar. Para produtos como ovinos e caprinos, mel e castanha de caju, para os quais já existem circuitos estabelecidos, o projeto tem assessorado as famílias para melhorar as condições de comercialização, de forma mais organizada e buscando uma melhor valorização dos produtos. O aumento do acesso a marcas está melhorando a renda dos beneficiários.

Potenciais pontos de entrada

26. Para melhorar a disponibilidade de alimentos nutritivos, o PPF pode explorar mercados comunitários (e.g. feiras agroecológicas, escolas), onde a demanda por produtos orgânicos (legumes, frutas, carne e peixe) pode ser maior. Como tal, poderia também sensibilizar os varejistas que um bom valor nutricional é um argumento chave de marketing, ajudando-os a melhorar a exibição e promoção de alimentos e refeições nutritivas e alavancando técnicas de marketing social para gerar demanda por alimentos nutritivos. Varejistas tradicionais podem ser alavancados para aumentar o acesso a alimentos saudáveis, incluindo alimentos frescos e produtos de longa vida útil (que podem ajudar a compensar a escassez sazonal) e produtos nutricionais especializados em áreas rurais e entre grupos de baixa renda. A capacitação sobre as políticas públicas relacionadas à nutrição e os mecanismos de acesso a elas também podem ser fortalecidas, como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), o Programa Nacional da Alimentação Escolar (PNAE), e o Programa Bolsa Família (PBF).

Contribuição para a nutrição a nível da comunidade

Contribuição atual

27. O PPF apoiou a construção de cisternas domiciliares e escolares para uso humano o que aumentou o acesso à água potável. A principal ação é a implementação de cisternas de placas familiar, para captação e armazenagem de água para consumo humano. A cisterna é uma tecnologia social – um conhecimento desenvolvido e compartilhado na própria comunidade –, simples e de baixo custo, que capta a água da chuva. Trata-se de um reservatório de alvenaria que armazena a água da chuva captada por um sistema de calhas interligado a ela, instalado no telhado. As cisternas familiares de água para consumo, instaladas ao lado das casas, têm uma capacidade de armazenar 16 mil litros de água potável. As cisternas Escolares de água para consumo, instaladas em escolas do meio rural, por outro lado, têm uma capacidade de armazenar 52 mil litros de água potável.

Potenciais pontos de entrada

28. O PPF poderia incluir a educação nutricional como parte de suas atividades de capacitação com as associações e grupos. A educação nutricional consiste em uma variedade de estratégias educacionais destinadas a ajudar as pessoas a alcançar melhorias duradouras em suas dietas e comportamentos alimentares. A educação nutricional não é apenas dar informações às pessoas; inclui capacitar as pessoas para se encarregarem de suas próprias dietas e saúde, compreender as necessidades das pessoas e o que influencia suas dietas, realizar atividades educacionais realistas e participativas e visar melhorias pequenas, atraentes e alcançáveis no que as pessoas percebem e fazem.

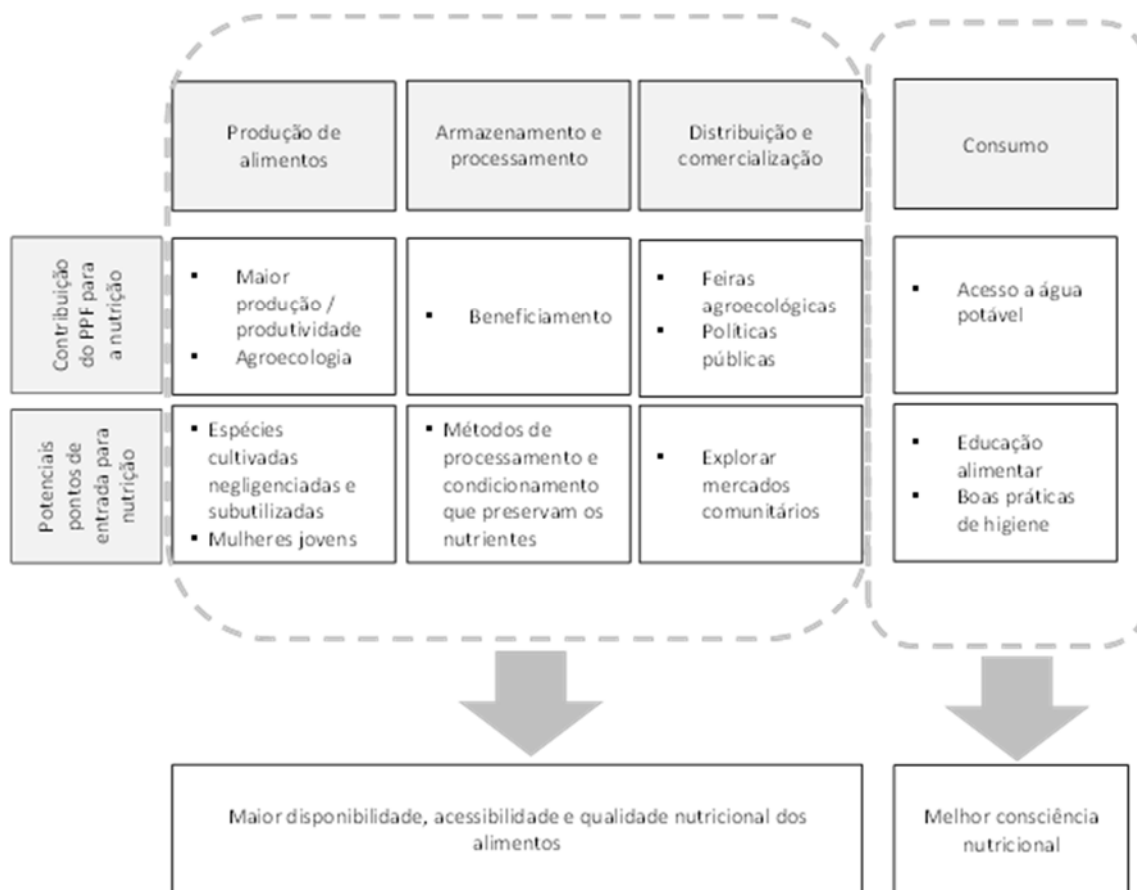
29. Cada vez mais reconhecida como um catalisador essencial para o sucesso das intervenções de segurança alimentar e nutrição, a educação nutricional eficaz assegura que o aumento da produção/renda de alimentos se traduz em melhores dietas e melhoria do estado nutricional. Muitas causas de má nutrição estão enraizadas em atitudes e práticas que podem ser influenciadas pela educação: tabus alimentares, hábitos alimentares e lanches há muito estabelecidos, decisões de produção agrícola, distribuição de alimentos na família, idéias sobre alimentação infantil, propaganda enganosa de alimentos, ignorância de Higiene alimentar ou atitudes negativas em relação a frutas e vegetais.

30. A educação nutricional pode fornecer conhecimento prático sobre culinária métodos que preservam o valor nutricional e capacitam o cuidador (por exemplo, através de demonstrações culinárias) para preparar refeições nutritivas para toda a família com foco especial em crianças pequenas, abordando tabus e crenças relacionados à alimentação que afetam as escolhas e distribuição de alimentos no domicílio hierarquias de membros na distribuição de alimentos).

31. As atividades de educação nutricional devem ser direcionadas e adaptadas a homens e mulheres, a fim de assegurar que seus respectivos papéis e responsabilidades na nutrição domiciliar sejam reconhecidos e aproveitados. As avós, que freqüentemente desempenham um papel na tomada de decisões nutricionais no lar, também devem ser alvo.

32. O fornecimento de um bom abastecimento de água potável é insuficiente para garantir a saúde e a nutrição. Há muitas etapas na coleta, armazenamento e manuseio de alimentos, o descarte de excrementos e o cuidado de crianças nas quais a água potável pode ser contaminada e a comunidade exposta a patógenos nos excrementos. Existem muitas rotas de transmissão para doenças relacionadas à água e ao saneamento, e a educação em higiene pode, portanto, cobrir uma ampla gama de ações. O PPF poderia fornecer educação de higiene cada vez que uma cisterna fosse construída.

33. A Figura abaixo oferece uma representação visual da contribuição atual do PPF para a nutrição, bem como as oportunidades futuras, tanto ao longo da cadeia de valor como ao nível da comunidade.



Monitoramento e avaliação

34. Finalmente, o PPF precisa avaliar de forma mais abrangente os resultados nutricionais que as suas intervenções têm. As cadernetas agroecológicas serão uma ferramenta interessante nesse sentido. Medir uma mudança na ingestão alimentar das mulheres seria recomendado.

35. A “Diversidade Dietética Mínima para Mulheres”, ver abaixo, é um indicador validado e proxy que fornece informações sobre a qualidade da dieta de uma família.

Diversidade Dietética Mínima para Mulheres

A Diversidade Diária Mínima para Mulheres é um indicador de diversidade de grupos alimentares que reflete uma dimensão chave da qualidade da dieta - adequação de micronutrientes - entre mulheres de 15 a 49 anos de idade, que é uma proxy da qualidade da dieta de um domicílio. Grupos de mulheres que consumiram uma proporção maior de alimentos de pelo menos 5 dos 10 grupos de alimentos definidos nas últimas 24 horas provavelmente terão um nível mais alto de adequação de micronutrientes do que os grupos com proporções menores. Embora o Diversidade Diária Mínima para Mulheres seja medido no nível individual, inferências são feitas sobre a adequação dietética das populações, mas isso não reflete todas as dimensões para a qualidade da dieta. Uma ferramenta para coleta de dados para construção do indicador Diversidade Diária Mínima para Mulheres (questionário de dieta validado) foi desenvolvida pela FANTA / FAO (2016). Os procedimentos para coletar os dados (tipo de pesquisa e frequência) dependeriam principalmente dos objetivos em jogo.

Os 10 grupos de alimentos definidos são:

1. Gramas, raízes brancas e tubérculos, plátanos
2. Pulsos (feijões, ervilhas e lentilhas)
3. Nozes, sementes
4. Laticínios
5. Carne, aves caiprinhas, peixe
6. Ovos
7. Vegetais de folhas verdes escuras
8. Outros frutos e vegetais ricos em vitamina A
9. Outros legumes
10. Outras frutas

Apêndice 4.2 – Monitoramento e Avaliação (M&A): Inclusão de Indicadores de Outcome e Output – Core Indicators do FIDA no Marco Lógico.

1. Conforme acordado na missão de supervisão, este anexo apresenta detalhes sobre a composição dos indicadores denominados “*core indicators*”, estes selecionados para serem mensurados pelo Projeto. Os indicadores de *Outcome* (efeito) estão relacionados com os de *Output* (processo), conforme tabelas abaixo.
2. Importante destacar que, cada indicador, possui desagregações específicas, como por sexo, jovens e indígenas (comunidades tradicionais).

Output

1.1.3	Number of rural producers accessing production inputs and/or technological packages
<i>Definition</i>	Refers to farmers, livestock owners or other rural producers who received support to access production inputs (e.g. chemical or organic fertilizers, pesticides, improved seeds, cattle or other animals, veterinary medicines, etc.) or technological packages (e.g. processing equipment, farming tools, animal health and artificial insemination kits, drip irrigation systems, etc.) thanks to project interventions. Such inputs or technological packages and options may be provided on a free basis, or against some beneficiary contribution. The capacity-building shall only concern <u>primary production activities</u> and it excludes training in processing, value addition, marketing or business development, which are being captured under SO2.
<i>Disaggregation dimensions</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Sex - Youth - Indigenous peoples
<i>Data collection methods</i>	<p>Data to be recorded by service providers (if inputs/technical packages are provided by external entities) or by project staff (if the support is provided by them).</p> <p>Project records should track the following data at least: date of input provision; locality; type of input/technological package and number of beneficiaries (<i>women/men/youth/indigenous peoples</i>).</p> <p><i>Note: If the same person has received more than one input/technological package during the past 12 months, he/she should be counted only once in order to avoid double-counting of beneficiaries.</i></p>
<i>Related intervention type</i>	Inputs and technologies
<i>Comment</i>	Modified current RIMS indicators 1.2.6/1.2.7

Outcome

1.2.2	(Number) Percentage of persons/ households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices
<i>Definition</i>	Percentage of beneficiary households interviewed who claim that: (a) they are fully satisfied with the inputs, practices or techniques promoted; <u>and</u> (b) they are now using those inputs, practices and technologies instead of previous ones.
<i>Data collection method</i>	Data to be collected through an outcome survey applied to a sample of project beneficiaries. Projects may want to complement the results of outcome surveys with ad hoc surveys focusing on the extent to which beneficiary households use the new/improved inputs or apply the new/improved technologies in an appropriate way, or have changed their practices.
<i>Disaggregation dimensions</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Sex - Youth - Indigenous peoples - Households headed by women
<i>Comment</i>	Current RIMS indicator 2.2.2

Output

1.1.4	Number of persons trained in production practices and/or technologies
<i>Definition</i>	<p>Number of persons who have been trained at least once in improved or innovative production practices and technologies, either during the past 12 months (annual reporting) or since project start-up (cumulative reporting).</p> <p>Training and capacity development may be provided in a variety of forms (participation in community mapping of natural resources, participation in a farmers' field school, field demonstrations, training in livestock immunization, etc.), and for various durations (a full day's training conducted outside the trainees' community, training of extension officers in a district centre; shorter sessions conducted within the trainees' community/village, regular short classroom training, or on-the-job or in-field training).</p> <p>Training topics may concern crop production (e.g. cultivation practices, participatory varietal selections, use of improved seeds, soil fertility practices and technology, efficient water use, proper plant protection, or enhancing produce quality); livestock production (milking and milk handling, slaughtering, animal nutrition, disease prevention and veterinary practices, animal husbandry); or fish production (e.g. fish capture techniques, management of fish sanctuaries, fish farming). Training in the management of natural resources and climate-related risks shall not be considered here.</p>
<i>Disaggregation dimensions</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Sex - Indigenous peoples - Youth - Sector [Crop/Livestock/Forestry/Fisheries]

1.1.4	Number of persons trained in production practices and/or technologies
<i>Data source and collection methods</i>	<p>Data to be recorded by service providers or external trainers (if training sessions are outsourced) or by project staff (if training is provided by them).</p> <p>Trainers' and project records should track the following data at least: training date; locality; duration; number of trainees (women/men/youth/Indigenous peoples), name of trainee or social security number (or equivalent), as well as training topic.</p> <p><i>Note: If the same person has been trained more than once during the past 12 months (not considering season-long training as more than one training event, he/she should be counted only once in order to avoid double-counting of beneficiaries.</i></p>
<i>Related intervention</i>	Services and training
<i>Comment</i>	Modified current RIMS indicators 1.2.2/1.2.3/1.2.4

Outcome

1.2.4	(Number) Percentage of persons/households reporting an increase in production
<i>Definition</i>	<p>Refers to the percentage of beneficiary households interviewed (e.g. rain-fed and irrigated farms, livestock owners, fishers) who claim that project-supported activities (e.g. training, input provision) have helped them increase the quantity of key crops harvested as a result of better yields (i.e. quantity of crop harvested per unit of land area) or an increase in cropped area, compared to the previous year. For cereals, grain and legumes, production is normally measured in metric tons or kilograms. May also refer to an increase in livestock production (e.g. increased milk production, reduced animal mortality, improved fertility), or in the volume of fish catches as compared to the pre-project situation.</p>
<i>Data collection methods</i>	<p>Data to be collected through an outcome survey applied to a sample of project beneficiaries.</p> <p><i>Note: For crop production, as a complement to the outcome survey and to obtain more scientific data on actual yields, state-of-the-art <u>crop cut surveys</u> may be undertaken, possibly with support from ministries of agriculture, the Food and Agriculture Organization of the United Nations or agricultural research centres.</i></p>
<i>Disaggregation dimensions</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Sex - Youth - Indigenous peoples - Households headed by women
<i>Comment</i>	Modified current RIMS indicator 2.2.2.

Output

2.1.3	Number of rural producers' organizations supported
<i>Definition</i>	The indicator refers to the number of (first-level) groups of farmers or other rural producers, whether or not formally registered, that have been newly formed or created, or strengthened with project support, either during the past 12 months (annual reporting) or since project start-up (cumulative reporting), in order to enhance agricultural, livestock or fishery production, processing or marketing, and provide services to their members. These rural producers' organizations should be distinguished from groups formed to manage natural resources (natural resource management groups are reported only under SO3).
<i>Additional indicators</i>	The following additional indicators are to be reported upon: <ul style="list-style-type: none"> ◆ Number of members of (first-level) producers' organizations, disaggregated by Sex, youth, indigenous peoples (if applicable) ◆ Number of rural producers' organizations with women in leadership positions
<i>Data source</i>	Data to be recorded by service providers, rural producers' organizations themselves, external trainers (if support is provided by external entities) or by project staff (if support is provided by them). Project records should track the following data at least: training/support date; type of support or training topic; number of group members; number of women/indigenous peoples in leadership positions. <i>Note: (a) If the same person has been trained more than once during the past 12 months, he/she should be counted only once in order to avoid double-counting of beneficiaries; (b) groups formed or supported in earlier years that have not received any additional support in the past 12 months should not be reported.</i>
<i>Related intervention type</i>	Outreach
<i>Comment</i>	Modified current indicators RIMS 1.4.4 and 1.4.6

Outcome

2.2.3	(Number) Percentage of rural producers' organizations engaged in formal partnership, agreements or contracts with public or private entities
<i>Definition</i>	Refers to the percentage of surveyed producers' organizations that have established contractual or other types of arrangements with other value chain stakeholders and/or public entities, with project support. Includes upstream and downstream arrangements (e.g. input provision or selling arrangements) and partnerships with public and/or private entities.
<i>Disaggregation dimensions</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Indigenous peoples (if applicable) - Women leaders - Sector (crop/livestock/forestry/fisheries)

2.2.3	(Number) Percentage of rural producers' organizations engaged in formal partnership, agreements or contracts with public or private entities
<i>Comment</i>	New indicator; also applicable under thematic focus area "Rural producers' organizations" and further disaggregated, where relevant/feasible, by the organization's maturity level (first, second and third).

Output

2.1.4	Number of supported rural producers that are members of a rural producers' organization
<i>Definition</i>	The indicator refers to the number of rural producers that belong to a rural producers' organization, whether or not formally registered, either during the past 12 months (annual reporting) or since project start-up (cumulative reporting).
<i>Additional indicators</i>	<p>Where feasible and relevant, depending on project approach, the following additional indicators are to be reported upon:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Number of rural producers' organizations for which maturity assessments are regularly undertaken ◆ Number of first-level (grass-roots) rural producers' organizations supported ◆ Number of first-level (grass-roots) rural producers' organizations supported that are federated into higher-level organizations ◆ Number of rural producers' organizations (at all levels) with women in leadership positions ◆ Number of rural producers' organizations (at all levels) with indigenous peoples in leadership positions
<i>Data source</i>	<p>Data to be recorded by service providers or external trainers (if support is outsourced to external entities) or project staff (if support is provided by them).</p> <p>Project records should track the following data at least: date of training/support; type of support or training topic; number of groups supported; number of group members; number of women/indigenous peoples in leadership positions.</p> <p><i>Note: (a) If the same person has been trained more than once during the past 12 months, he/she should be counted only once in order to avoid double-counting of beneficiaries; (b) groups formed or supported in earlier years that have not received any additional support in the past 12 months should not be reported.</i></p>
<i>Disaggregation dimensions</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Sex - Youth - Indigenous peoples (if applicable)
<i>Related intervention type</i>	Outreach
<i>Comment</i>	Modified current RIMS indicator 1.4.5

Outcome

2.2.4	(Number) Percentage of supported rural producers' organization members reporting new or improved services provided by their organization
<i>Definition</i>	Number of rural organizations supported by the project that have developed better or more diversified services for their members, such as access to storage, processing, marketing facilities, credit provision, inputs and equipment purchase, technical assistance, grouped sales. Includes new services, as well as existing ones that were improved due to strengthened organizational capacities, as perceived and reported by the members themselves.
<i>Data collection method</i>	Data to be collected through ad hoc surveys applied to a sample of rural producers' organizations supported by the project since start-up.
<i>Comment</i>	New indicator

Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report

Appendix 5: Mission preparation and planning, TORs, schedules, people met

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 5: MISSION PREPARATION AND PLANNING, TOR, SCHEDULES, PEOPLE MET

1. A Missão do FIDA foi composta por Hardi Vieira (Chefe de Missão e Oficial de Programas do FIDA), Emmanuel Bayle (Coordenador Técnico da Missão e Especialista em Desenvolvimento Rural), Danilo Pisani (Especialista em Gestão Financeira), Lucianna Matte (Especialista em Aquisições e Contratações), Rodrigo Dias (Especialista em Planejamento, Monitoramento e Avaliação), Steven Jonckheere (Especialista em Focalização, Juventude e Gênero) e Ruth Pucheta (Especialista em Gestão do Conhecimento e Comunicação Social).

Reuniões realizadas:

2. A equipe do FIDA manteve reuniões com o Secretário do Desenvolvimento Agrário (SDA), o Secretário Executivo da SDA e com sua equipe técnica e da Unidade Gestora do Projeto (UGP). Houve reuniões com parceiros de implementação como o Instituto Agropolos e no que tange às várias parceiras da sociedade civil responsáveis pela execução das diversas ações, houve reunião com a Cáritas Diocesana de Crateús (CDC), Centro de Estudo do Trabalho e de Assessoria ao Trabalhador (CETRA), Centro de Apoio ao Desenvolvimento Sustentável do Semiárido (CACTUS), Centro de Estudos e Assistência as Lutas do Trabalhador Rural (CEALTRU), Centro de Pesquisa e Assessoria (ESPLAR), Federação dos Trabalhadores e Trabalhadoras Rurais do Estado do Ceará (FETRAECE), Instituto Antônio Conselheiro de Apoio, Assessoria e Pesquisa para o Desenvolvimento Humano (IAC), e Instituto Flor do Piqui (IFP).

3. Também houve reuniões com a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD), com a EMBRAPA Ovinos e Caprinos e com a Secretaria de Desenvolvimento Regional e Urbano do Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) do Governo Federal, visando possíveis futuras colaborações com o FIDA no Ceará e na região nordeste.

Missão de Supervisão do Projeto Paulo Freire - Roteiro de Campo e Reuniões Institucionais

03 a 14 de junho de 2019

Dia	Grupo	Manhã	Tarde
02/06 Domingo	Grupo FIDA	Chegada equipe da Missão de Supervisão: FIDA: Hardi Vieira, Emmanuel Bayle, Rodrigo Dias, Lucianna Matte, Danilo Pisani, Steven Jonckheere, Ruth Pucheta Pernoite: Hotel Luzeiros	
03/06 Segunda	GRUPO 1 FIDA Ruth, Danilo, Lucianna PPF Odalea e Roci	07:00 – Deslocamento: Município: Fortaleza – Tauá– 350 km – 04 h	Município: Tauá Saída: 13h00h Visita: 14h Comunidade: Milagres (Caritas 1) Projeto Produtivo: ovinocultura, criação de aves caipiras e produção de hortaliças

Dia	Grupo	Manhã	Tarde
			Pernoite: Tauá – Hotel Maria Bastos
	GRUPO 2 FIDA Hardi, Steven, Rodrigo, Manu PPF Iris e Regina	07:00 – Deslocamento: Município: Fortaleza – Ipu – 310 km – 3 h30	Município: Ipu Saída: 13h Visita: 14h Comunidade: Olho D'água Velho/ Lagamar (IAC) Projeto Produtivo: criação de aves caipiras, reuso, fruticultura, produção de hortaliças e ovinocultura. Pernoite: Ipu, Pousada São Cristovão
04/06 Terça	GRUPO 1 FIDA Danilo, Lucianna, Ruth PPF Odalea e Roci	Município: Tauá Saída: 07h00 Visita: 07h30 Comunidade: Pitombeira (Esplar) Projeto Produtivo: ovinocaprinocultura e criação de aves caipiras Almoço: Tauá (11h00)	Município: Parambu Chegada: 11h30 Visita: 12h40 Comunidade: Pau Preto (Caritas 3) Projeto Produtivo: criação de aves caipiras, ovinocultura, apicultura e artesanato Retorno para Fortaleza (15h00) Pernoite: Hotel Luzeiros
	GRUPO 2 FIDA Hardi, Steven, Manu, Rodrigo, PPF Iris e Regina	Deslocamento: De: Ipu– Para: Ipueiras Município: Ipueiras Saída: 7h00h Visita: 8h00h Comunidade: Sitio Trombetas (CETRA 1) Projeto Produtivo: criação de aves caipiras, quintais produtivos e ovinocaprinocultura Almoço: Ipueiras (11h00)	Município: Ipueiras Saída: 12h30h Visita: 13h Comunidade: Bom Sucesso (CEALTRU) Projeto Produtivo: criação de aves caipiras, quintais produtivos, reuso de água, suíno, biodigestor e ovinocultura Retorno para Fortaleza (15h00) Pernoite: Hotel Luzeiros
05/06 Quarta	GRUPO FIDA	UGP Reuniões bilaterais	Gabinete SDA 15h – Abertura oficial da missão com o Secretário de Assis, Secretário Executivo Wilson. Apresentação dos avanços e estratégia de saída do PPF. Restituição das visitas de campo.
06/06 Quinta	Grupo FIDA	HOTEL LUZEIROS 08h – Reunião da equipe FIDA.	UGP Reuniões bilaterais
07/06 Sexta	Grupo FIDA	UGP PPF 9:30 – 12:30 – Reunião com coordenadores de componentes e equipes de campo	UGP PPF 14:00 – 17:00 – Reunião com as entidades de ATC do PPF
08/06 Sábado	Grupo FIDA	HOTEL LUZEIROS 08h – Reunião da equipe FIDA: Alinhamento para o Memorando da Missão de Supervisão	HOTEL LUZEIROS Preparação do Memorando

Dia	Grupo	Manhã	Tarde
09/06 Domingo	Grupo FIDA	HOTEL LUZEIROS Preparação do Memorando	HOTEL LUZEIROS Preparação do Memorando
10/06 Segunda	Grupo FIDA	HOTEL LUZEIROS 9:30 – 12:30 Reunião FIDA/AFD/CIRAD/FUNCEME	UGP PPF 14:00 - Reunião SDA/FIDA/AFD/CIRAD/FUNCEME
11/06 Terça	FIDA Hardi, Steven, Manu AFD/CIRAD FUNCEME	07:00 – Deslocamento: Município: Fortaleza – Massapê – 277 km – 4h00 Município: Massapê Visita: 10h Comunidade: Trapiá (Cetra 1) Projeto Produtivo: criação de aves caipiras, reuso, quintais produtivos, ovinocaprinocultura Almoço na Comunidade	Retorno Fortaleza com chegada 18:00 h
	Grupo FIDA	UGP PPF 9:30 – 12:30 – Reuniões Bilaterais	HOTEL LUZEIROS Preparação do Memorando
12/06 Quarta	Grupo FIDA	HOTEL LUZEIROS Preparação do Memorando	HOTEL LUZEIROS 14h – Envio das Partes do Memorando para o FIDA
13/06 Quinta	Grupo FIDA	HOTEL LUZEIROS Elaboração do ORMS	HOTEL LUZEIROS 14h – Envio das Partes do ORMS Reunião final de nivelamento e discussão do ORMS
14/06 Sexta	Grupo FIDA	SDA 08:30 – 10:30 – Assinatura do Memorando com Secretário de Assis, Secretário Executivo Wilson e equipe da SDA.	FIM DA MISSÃO 12h – Saída de Fortaleza

Termos de Referência dos Membros da Missão.

Os TdR dos membros da equipe técnica contratada para os trabalhos da missão encontram-se abaixo.

Hardi Vieira – CPO e chefe de missão

Sob orientação do Diretor País, será responsável por:

- Liderar a equipe da missão para atingimento de seus objetivos;
- Trabalhar com o Coordenador do Projeto e autoridades do Governo do Estado para elaboração dos planos de trabalho e objetivos da missão e programação;
- Liderar a negociação e comunicação oficial com o Governo do Estado;
- Finalizar a agenda, programação de campo e pontos técnicos da missão, em interlocução com o Governo;
- Representar o FIDA em reuniões institucionais e autoridades locais (Governo, Secretarias de Estado e Instituições Regionais);

- vi. Garantir consistência e alinhamentos aos acordos das missões e objetivos do Projeto, levando em consideração os objetivos e compromissos do FIDA 11;
- vii. Rever e analisar a qualidade da gestão do Projeto;
- viii. Acompanhar os trâmites do estado no que se refere à preparação da carta consulta à SEAIN para novo financiamento do FIDA;
- ix. Finalizar a preparação do documento do Memorando, Relatório da Missão, e arquivos de ORMS.

Emmanuel Bayle – Coordenador Técnico e Especialista em desenvolvimento rural e assistência técnica

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Rever as parcerias do Projeto no âmbito da SDA e possibilidades de novas parcerias para garantir sustentabilidade aos atividades;
- ii. Coordenar a preparação dos aportes dos membros da missão garantindo coesão e alinhamento de acordo com a estratégia delineada no desenho do Projeto e/ou nos acordos de missões anteriores;
- iii. Apoiar na construção da agenda de campo e levantamento das informações técnicas prévias à missão;
- iv. Avaliar a viabilidade, qualidade e implementação e situação dos PIs e propor medidas de sustentabilidade;
- v. Avaliar a estratégia de comercialização, desenvolvimento produtivo e acesso a mercados e propor recomendações para melhorar sua efetividade;
- vi. Avaliar a estratégia de saída do Projeto;
- vii. Analisar a estratégia do Projeto sobre o cumprimento da legislação ambiental. Identificar dificuldades e definir acordos;
- viii. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS;
- ix. Fornecer insumos para o Anexo 5.

Danilo Pisani - Especialista em Gestão Financeira

Sob orientação do chefe de missão e do oficial senior de finanças do FIDA, será responsável por:

- i. De acordo com a abordagem baseada no risco do FIDA para atividades de supervisão, usar o Questionário de Avaliação de Financial Management (FM) do FIDA como base para recolher informação relevante sobre os pontos fortes e fracos dos sistemas de gestão financeira, controles internos e sistemas de relatórios financeiros relacionados a FM e administração financeira dos fundos do projeto. Isso incluirá o monitoramento da conformidade com os requisitos fiduciários do FIDA, avaliando a adequação dos sistemas nacionais de gestão financeira e avaliando os progressos. Com base nos resultados, fará recomendações apropriadas;

- ii. Elaborar seções dos relatórios de supervisão relacionadas ao FM, assegurando a adesão aos padrões fiduciários de FMD do FIDA;
- iii. Garantir a revisão das missões anteriores e as recomendações do auditor e a revisão ex-post de documentação referente a despesas do projeto em linha com as diretrizes do FIDA. Para o relatório de supervisão, propor as classificações relevantes para aspectos financeiros e correspondentes justificativas, e tabelas financeiras de acordo com os padrões do FIDA;
- iv. Apoiar o projeto no tema financeiro e de prestação de contas para os Pls em execução com organizações de produtores;
- v. Analisar os desembolsos dos projetos, identificar ineficiências e gargalos atuais ou potenciais no processo de desembolso, e propor soluções específicas. De forma geral, promoverá liquidez adequada do projeto e fluxo eficiente de fundos;
- vi. Preparar o anexo 1, contribuir para o anexo 3 e fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS.

Lucianna Matte - Especialista em Contratações e Aquisições e Arranjos Institucionais

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Verificar a elegibilidade das despesas apresentadas nos pedidos de desembolso, considerando o POA e plano de aquisições e recomendações para adequações. Análise dos pedidos e recomendação de não objeção;
- ii. Controle da correta aplicação das orientações e normas do FIDA e procedimentos acordados para a execução na carta para o mutuário, manuais, regulamentos e outros documentos normativos. (Contratos com organizações da população-alvo, contratação com fornecedores de bens - obras - serviços);
- iii. Avaliação dos avanços na estrutura do Projeto, incluindo temas de escritórios, pessoal, equipamento e veículos;
- iv. Apoiar o projeto no tema de aquisições para os Pls em execução com organizações de produtores;
- v. Avaliar e revisar o contrato de gestão com o IICA e Instituto Agropolos, seu funcionamento e sua renovação;
- i. Análise e apoio à preparação e implementação de planos operacionais anuais e contratos;
- ii. Apoiar no monitoramento do cumprimento das condições contratuais e aplicação adequada das orientações e procedimentos do FIDA e regras acordadas para compras e contratos;
- iii. Apoiar e monitorar a implementação adequada das orientações do FIDA e os procedimentos e normas acordadas;
- iv. Avaliar a equipe do Projeto e seu alinhamento com TdR da contratação, organograma e processos seletivos, etc;

- v. Análise do sistema de aquisição e processo de fluxo de projetos individuais;
- vi. Rever os arranjos institucionais e sustentabilidade das ações do Projeto no âmbito da SDA para seu melhor funcionamento e implementação e impacto futuro;
- vii. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS;
- viii. Preparar o anexo 3 e 6.

Rodrigo Dias – Especialista em Planejamento, Monitoramento e Avaliação (M&A)

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Revisão do avanço comparado com a concepção do projeto, incluindo: indicadores e marco lógico, memorandos da missão de supervisão, memorando da implementação missão de apoio, e outra documentação relevante, e aplicação e ajustes do ORMS;
- ii. Revisar adequação dos indicadores ao POA, incluindo a devida codificação das atividades do Projeto;
- iii. Avaliação dos principais produtos e avanços do Projeto;
- iv. Revisar inserção dos indicadores do marco lógico no sistema ORMS, incluindo avanços em relação ao POA e às metas do desenho;
- v. Participar na elaboração e agrupamento do memorando da missão da supervisão, fornecendo insumos relevantes, bem como verificando a coerência e a consistência durante a compilação das partes;
- vi. Avaliar operacionalidade do sistema DATA.FIDA no marco da execução do Projeto;
- vii. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS.
- viii. Preparar o anexo 2 e 5, e consolidar os demais anexos;

Ruth Pucheta – Especialista em Gestão do Conhecimento e Comunicação

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Rever os documentos de elaboração do projeto, memorandos da missão de supervisão, memorando de implementação a missão de apoio e assistência a outra documentação relevante;
- ii. Analisar as estratégias de divulgação e comunicação do projeto e propor recomendações para sua melhor efetividade;
- iii. Avaliar a gestão de conhecimento incluindo intercâmbios, sistematizações, sinergias/cooperação com o Programa Semear Internacional e propor melhorias e aprimoramento;
- iv. Apoiar no tema de focalização e inclusão de jovens, mulheres e comunidades tradicionais principalmente nos PIs;
- v. Verificar a colaboração do projeto tanto nacional como em cooperação sul-sul em termos de parcerias e escalamento;
- vi. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS.

Steven Jonckheere – Especialista em Nutrição e Focalização (gênero, juventude e comunidades tradicionais)

Sob orientação do chefe de missão, será responsável por:

- i. Analisar os avanços do projeto na implementação dos PIs em relação ao tema de nutrição;
- ii. Analisar as ações de acesso à água (cisternas familiares e cisternas escolares) e sua relação com nutrição;
- iii. Analisar os avanços do projeto na implementação dos PIs em relação à focalização;
- iv. Avaliar a estratégia de saída do projeto e sua relação com nutrição e focalização;
- v. Identificar gargalos e como superar temas para uma melhora na parte de nutrição e focalização;
- vi. Analisar temas de meio ambiente, recursos naturais e segurança alimentar e sua adequação às normas SECAP do FIDA;
- vii. Mapeamento das possibilidades de articulação do PPF com outros projetos que tenham fortaleza em nutrição do FIDA;
- viii. Propor um plano de melhoria para reforço das ações de nutrição do FIDA no Brasil que possa servir como referência (Anexo 4.1);
- ix. Fornecer informações relevantes na elaboração do Relatório ORMS;
- x. Preparar o anexo 4.1.

Brazil

Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report

Appendix 6: Procurement

Mission Dates: 03/06/2019-14/06/2019
Document Date 23/07/2019
Project No. 1100001619
Report No. 5091-BR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

APPENDIX 6: PROCUREMENT

1. Arranjos de Aquisições: O arranjo das aquisições do PPF continua distribuído em parte com execução direta pelo Setor de Licitações da SDA com análise do Setor Jurídico, como também pela Comissão de Licitação da PGE, a CEL 04. E em parte com execução indireta, sendo realizadas pelo IICA e pelo Instituto Agropolos e pelos beneficiários por meio de seus convênios.
2. Pessoal de Aquisições e Contratações: Atualmente a equipe de licitações é composta por uma Coordenadora e uma assessora jurídica que substituiu a analista anterior, desligada na estratégia de saída do PPF. A equipe conta com mais duas colaboradoras que acompanhar as licitações dos beneficiários e as prestações de contas.
3. Arquivos dos registros das licitações e documentação suporte: As associações beneficiárias visitadas apresentaram uma adequada guarda dos documentos de licitações e contratos, em pastas em ordem cronológica e em armários trancados. A missão identificou que isto foi em função do apoio recebido pelas Assistências Técnicas que repassaram adequadamente as orientações do a equipe técnica do PPF.
4. Os documentos das licitações da UGP foram verificados e continuam adequadamente atuados, arquivados e guardados em sala reservada.
5. Os processos dos beneficiários e da UGP são munidos dos documentos completos e de documentação suporte respectiva.
6. Gestão de contratos: A renovação dos Contratos das ATCs deverá considerar os acordos dos memorandos da missão de supervisão de agosto de 2018 e apoio de dezembro de 2018. As famílias/comunidades sem PI continuarão recebendo serviço de ATC em menor intensidade, e a ATC deverá estar focada às comunidades com PI em implementação. Para a próxima renovação contratual após setembro de 2019, deverá ser estabelecido no TDR o pagamento dos produtos vinculados diretamente à prestação de contas dos convênios dos beneficiários, em linha com o contrato da ATC para 62 comunidades. Os documentos respectivos deverão ser submetidos à análise do FIDA.
7. Ficou acordado que os prazos de renovação de contratos das ATCs 538 comunidades com Cetra, Caritas, Flor do Piqui, Cactus, Esplar, Cealtru, e IAC, será de setembro de 2019 até dezembro de 2020, com TDR ajustado de modo que os produtos a serem pagos estejam principalmente atrelados às prestações de contas dos convênios assistidos.
8. Para os contratos das ATCs que atendem as primeiras 62 comunidades: Cetra, Caritas e Flor do Piqui, a vigência é até dezembro 2019 para finalização dos respectivos convênios que assistem. Não haverá renovação após esta data.
9. Quanto à renovação dos convênios dos beneficiários, ficou acordado a vigência deverá ser até dois meses antes de findar os contratos de suas respectivas ATCS.
10. Plano de Ação para fortalecimento dos aspectos de Aquisições: O Projeto está efetuando a revisão da estratégia de saída e com exceção de nova contratação para a área de M&A que necessitará de suporte técnico para a realização dos estudos de avaliação do PPF, conforme orientações em parágrafo específico deste memorando, não haverá mais novas licitações novas no âmbito da UGP e somente serão aditados os contratos necessários ao atendimento das metas e resultados para o fechamento do PPF, pois os recursos estão sendo direcionados para as obrigações já assumidas.

Como ação de fortalecimento, foi feita reunião com as entidades de ATC, onde se reforçou a importância de se agilizar os procedimentos de licitações e de prestações de contas respectivos.

11. Revisão do progresso da implementação do Plano de Aquisições: A implementação do Plano de Aquisições já foi atendida pelo projeto, sendo licitadas todas as importantes atividades, com exceção das licitações das associações beneficiárias, que precisam urgentemente avançar para haver tempo hábil em prestar contas e fechar os convênios no prazo adequado.

12. Sistema Nacional de Aquisições e Contratações: Em geral o projeto utilizou o regramento FIDA nas licitações de execução direta, mas para a contratação de ATC utilizou o sistema nacional.

O Instituto Agropolos utiliza Pregão Eletrônico, conforme Lei 10.520, editais de seleção de pessoal e credenciamento de pessoa jurídica.

13. Conformidade dos processos de licitação e qualidade da documentação: A missão identificou falha nos processos de licitações do Instituto Agropolos, que não atendeu as etapas de revisão prévia, e nem as recomendações de publicação para proporcionar adequada concorrência.

Diante disso, ficou acordado que estão cancelados os certames no âmbito do Agropolos, relativos aos Editais de Credenciamento para Seleção de Serviços de Gestão e de TI, objetos das não objeções n.º 85 e 86 respectivamente.