

## **Brazil**

---

### **Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report**

#### **Main report and appendices**

Mission Dates: 20/08/2018 - 31/08/2018  
Document Date: 17/10/2018  
Project No. 1100001619  
Report No. 4855-BR

Latin America and the Caribbean  
Programme Management Department

## Abbreviations and Acronyms

## A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Brazil	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Productive Development and Capacity-Building Project	Climate Risk Classification:	not available yet
Project Id:	1100001619	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Rural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Claus Reiner		
Project Director:	not available yet		
Project Area:	not available yet		

Approval Date	21/09/2012	Last audit receipt	18/07/2017
Signing Date	27/06/2013	Date of Last SIS Mission	31/08/2018
Entry into Force Date	27/06/2013	Number of SIS Missions	12
Available for Disbursement Date	27/06/2013	Number of extensions	1
First Disbursement Date	09/12/2013	Effectiveness lag	9 months
MTR Date	29/11/2017		
Original Completion Date	30/06/2019		
Current Completion Date	30/06/2024		
Financial Closure	not available yet		

## Project total financing

<b>IFAD Financing breakdown</b>	IFAD	\$32,150,172
<b>Domestic Financing breakdown</b>	Beneficiaries	\$14,951,747
	National Government	\$39,821,277
<b>Co-financing breakdown,</b>	Spanish Fund	\$8,000,000
<b>Project total financing</b>		\$94,923,196

## Current Mission

Mission Dates: 20/08/2018 - 31/08/2018

Days in the field: 12

Mission composition: A Missão do FIDA foi composta por Hardi Vieira (Oficial de Programas do FIDA no Brasil), Emmanuel Bayle (Coordenador Técnico da Missão e Especialista em Desenvolvimento Rural), Danilo Pisani (Especialista em Gestão Financeira), Giulia Pedone (Especialista em Focalização, Gênero, Juventude e Comunidades Tradicionais), Gleice Meneses (Especialista em Comunicação), Leandro Bullor (Especialista em Análise Econômica e Financeira), Lucianna Matte (Especialista em Aquisições e Contratações), Pablo Sidersky (Especialista em Desenvolvimento de Capacidades e Assistência Técnica), Pedro Meloni (Especialista em Arranjos Produtivos e Comercialização), e Rodrigo Dias (Especialista em Planejamento, Monitoramento e Avaliação).

Field sites visited: Os seguintes municípios e comunidades foram visitados: Irauçuba (Boa Vista), Coreaú (Feitoria), Tauá (Milagres), Massapê (Trapiá), Mucambo (Poço Verde), Reriutaba (Soledade), Ipueiras (Coité e Araças), Quiterianópolis (Quilombo Jardim e Inácio José), Hidrolândia (Santa Teresa do Silvino) e Parambu (Serra dos Paulos). Durante a Missão, a equipe do FIDA manteve reuniões com o Secretário do Desenvolvimento Agrário (SDA), o Secretário do Meio Ambiente (SEMA), o Projeto Água Doce e da Coordenadoria Especial de Políticas Públicas para Promoção da Igualdade Racial (CEPPIR). No âmbito do PPF, houve reuniões com as entidades de Assessoria Técnica Contínua (ATC), equipe dos técnicos da UGP e dos escritórios locais e além disso foram visitados os escritórios locais de Tauá e Sobral.

## B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		5	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

<b>Effectiveness and Developmental Focus</b>	<b>5</b>	<b>Project Management</b>	<b>4</b>
Effectiveness	5	Quality of Project Management	4
Targeting and Outreach	5	Knowledge Management	4
Gender equality & women's participation	5	Value for Money	5
Agricultural Productivity	4	Coherence between AWPB and Implementation	3
Nutrition	N/A	Performance of M&E System	4
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	4

<b>Sustainability and Scaling-up</b>	<b>5</b>	<b>Financial Management and Execution</b>	<b>4</b>
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	4
Partnership-building	4	Quality of Financial Management	4
Human and Social Capital and Empowerment	5	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	5	Counterparts Funds	3
Responsiveness of Service Providers	5	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	4		
Potential for Scaling-up	4		

<b>Relevance</b>	<b>4</b>
------------------	----------

## C. Mission Objectives and Key Conclusions

### Background and Main Objective of the Mission

A Missão de Supervisão do Projeto Paulo Freire (PPF), foi realizada entre os dias 20 e 31 de agosto de 2018 no Estado do Ceará. Foram definidos acordos sobre medidas, ações e ajustes necessários, visando o fechamento com execução integral do PPF em junho de 2019.

A Missão percorreu 10 dos 31 municípios da área de cobertura do PPF. Os seguintes municípios e comunidades foram visitados: Irauçuba (Boa Vista), Coreaú (Feitoria), Tauá (Milagres), Massapê (Trapiá), Mucambo (Poço Verde), Reriutaba (Soledade), Ipueiras (Coité e Araças), Quiterianópolis (Quilombo Jardim e Inácio José), Hidrolândia (Santa Teresa do Silvino) e Parambu (Serra dos Paulos e Pau Preto). Durante a Missão, a equipe do FIDA manteve reuniões com o Secretário do Desenvolvimento Agrário (SDA), o Secretário do Meio Ambiente (SEMA), o Projeto Água Doce e da Coordenadoria Especial de Políticas Públicas para Promoção da Igualdade Racial (CEPPIR). No âmbito do PPF, houve reuniões com as entidades de Assessoria Técnica Contínua (ATC), equipe dos técnicos da UGP e dos escritórios regionais (ERP) de Tauá e Sobral.

### Key Mission Agreements and Conclusions

O PPF continua tendo avanços significativos na sua implementação sendo que os acordos da revisão de meio termo (RMT) de dezembro de 2017 foram cumpridos plenamente e algumas metas inclusive superadas. No momento, o FIDA tem 80% dos recursos do financiamento do PPF desembolsados (um desembolso está em trâmite, quando chegará a 88%), embora 68.5% executados financeiramente pelo PPF, e aproximadamente 87% dos recursos totais do Projeto já estão comprometidos com convênios e contratos firmados.

Tendo em conta que o PPF tem sua conclusão para junho de 2019 e encerramento em dezembro de 2019, os seguintes foram os dois principais acordos com o Governo do Ceará:

1. O urgente reequilíbrio *do paripassu* nos aportes de recursos. Ainda são necessários para execução do PPF USD 33,5 milhões (R\$ 129 milhões), destes R\$ 96 milhões são de contrapartida financeira sendo **R\$ 36 milhões ainda para o ano 2018**;
2. Atenção especial na **gestão dos 522 Pls em implementação**. O PPF terá de fazer um meticuloso planejamento e acompanhamento dos Pls no que se refere ao tema do e-Parceria, aquisições e prestação de contas. A orientação e atuação das entidades de assessoria técnica (AT) será chave neste aspecto.

Outro tema importante é que grande parte dos Pls em implementação tiveram a primeira parcela parcialmente repassada no início de julho de 2018. Isso significa que há menos de um ano para a inteira implementação dos Pls. Além disso, como o PPF encerra em junho de 2019, a grande maioria das comunidades terá menos de 2 anos de AT. A missão do FIDA julga de extrema importância que as comunidades do PPF e os seus respectivos investimentos produtivos tenham **pelo menos 3 anos de AT contínua**, conforme estipulado no desenho do PPF. Considerando que o PPF trabalha nas comunidades mais marginalizadas e pobres do Estado, garantir 3 anos de ATC é chave para assegurar a sustentabilidade das intervenções.

Tendo em vista a necessidade da plena implementação dos Pls e que a ATC seja de pelo menos 3 anos de forma contínua, o Governo do Estado solicitou a prorrogação do PPF por mais 18 meses, ou seja, até dezembro de 2020. Isso será tratado na missão de apoio do FIDA em dezembro de 2018 e levará em conta, entre outros aspectos, os avanços alcançados até essa data assim como a disponibilidade de recursos de contrapartida do Estado.

Vale ressaltar que o Estado também está tramitando com um pedido de **aditivo de valor ao PPF com financiamento de até USD 25 milhões** por meio de um empréstimo adicional do FIDA. Conforme já acordado com o Estado, para tanto é imprescindível:

1. A aprovação do aditivo financeiro na reunião da COFIEIX do dia 28 de setembro de 2018;
2. A negociação do contrato de financiamento até o dia 24 de outubro de 2018 de modo a permitir a assinatura do contrato no ano de 2019;

Caso os prazos acima não sejam cumpridos, os recursos do financiamento FIDA serão perdidos e realocados para outro país.

## D. Overview and Project Progress

A missão constatou avanços significativos na implementação do PPF desde a última missão de RMT de dezembro de 2017. Tanto pela metodologia utilizada e aplicada pelas entidades de ATC, quanto pelo compromisso firmado com 522 PIs, sendo 494 PIs com repasse de parte recursos financeiros em 2018.

Além disso, os investimentos não inicialmente previstos realizados na área do acesso a água para consumo humano, além de atender uma necessidade prioritária das famílias, vêm fortalecer o alcance do objetivo de desenvolvimento do Projeto. Neste ano, foram construídas 997 cisternas de 1ª água (consumo humano), e 20 cisternas nas escolas públicas.

A assistência técnica foi ampliada e em 2018, e 5.416 novas famílias passaram a ser beneficiadas por ATC, onde atualmente 22.741 são atendidas por este componente.

As parcerias e articulações institucionais da SDA que o Projeto construiu assim como a mobilização realizada pelas entidades de ATC se traduzem em aportes adicionais para os beneficiários (cisternas de produção por exemplo, biodigestores, sistemas de reuso, etc.) com impactos significativos sobre as melhorias das condições de vida de forma durável.

O levantamento de primeiros resultados econômicos em algumas famílias beneficiárias mostra a relevância e a qualidade da intervenção do Projeto.

Uma amostra de 9 famílias visitadas e entrevistadas (não selecionadas aleatoriamente), foram comprovados crescimentos na renda de aproximadamente R\$ 500 por mês por família. Cinco das nove famílias já superam 30% de aumento na renda familiar (objetivo de desenvolvimento do projeto) após concluído o primeiro ciclo produtivo depois ter recebido os investimentos. As melhorias identificadas englobam um caso onde somente o produtor recebeu assessoria técnica (sem investimentos ainda) que mostra aumentos na renda de 15%. As atividades mais focalizadas em famílias vulneráveis como avicultura (3 casos dos 9), apresentam um aumento médio da renda de R\$ 537/família/mês (acima da média dos nove casos).

A questão do tempo de AT para as comunidades que ainda não receberam os investimentos produtivos é um ponto sensível no sentido considerando que o projeto encerra em 06/2019. Nessas condições e à luz dos avanços mencionados acima e da qualidade da implementação nas famílias beneficiárias, a obtenção de uma extensão de prazo seria um fator chave para concluir o Projeto com alcance de forma sustentável dos resultados.

## E. Project implementation

### a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus		
Effectiveness	Rating: 5	Previous rating: 4

#### Justification of rating

O projeto mostra sinais forte de alcance dos seus objetivos inclusive da possível superação deles. O nível de avanço geral é bastante satisfatório, e o recurso comprometido na sua grande maioria. Contudo ainda há um nível de implementação dos PIs em campo bastante elevado e é necessário garantir a presença da ATC para alcançar plenamente o objetivo. Além disso, ações de acesso à água continuarão a serem reforçadas.

Todas as condições estão reunidas para o atingimento de 100% da meta. A missão recebeu confirmações de que o aporte acordado de recursos de contrapartida por parte do Governo se materialize a curto prazo.

#### Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

Desde a RMT, o Projeto avançou na execução das atividades propostas no desenho original. No componente 1, das 30.000 famílias previstas para serem beneficiadas por assessoria técnica (ATC), atualmente 22.741 famílias estão sendo atendidas (95% da meta), em 600 comunidades rurais pobres e extremamente pobres (100% da meta). No componente 2, 17.492 famílias são beneficiadas por investimentos produtivos (85% da meta). Além disso, o Projeto vem executando importantes ações complementares de acesso à água, sendo que 5.330 cisternas foram construídas (130% da meta) beneficiando 11.259 famílias (85% da meta). No caso da meta de atendimento global de “60.000 famílias de agricultores familiares e outros pequenos produtores rurais beneficiárias diretas do projeto; entre elas a totalidade recebe capacitação em acesso às políticas públicas”, o alcance é de 36.167 famílias, beneficiadas sem repetição de atividades. Ao final do projeto, há expectativa de plenamente alcançar 100% da meta de 60.000 famílias de beneficiários, pois embora as ações do Projeto voltadas à capacitação em políticas públicas já foram realizadas nas famílias beneficiadas por ATC e PI, também foram introduzidas novas ações de acesso à água tanto em nível familiar como em nível de escolar. Uma quantificação quanto ao atendimento das estações móveis de água (ETAs), por exemplo, ainda precisa ser feita, para confirmar as indicações dos grandes impactos. As demais ações previstas até o final do Projeto serão realizadas nas famílias já beneficiadas por alguma atividade.

Development Focus		
Targeting and Outreach	Rating: 5	Previous rating: 5

#### Justification of rating

A missão verificou que os mecanismos de focalização direta adotados para a seleção das famílias foram adequados para atingir os grupos prioritários (mulheres, jovens e comunidades tradicionais). A partir de janeiro de 2018, se adotou uma metodologia aprimorada para a elaboração dos novos PIs, construída em diálogo com as entidades de assessoria técnica e fruto da articulação entre os componentes do Projeto. As visitas de campo confirmaram que os novos PIs se integram ao contexto sócio-produtivo das comunidades, respondendo aos interesses e necessidades das famílias e refletindo as diferentes prioridades dos grupos. 63% dos beneficiários do PPF são mulheres ou jovens, em quanto o número de famílias chefiadas por mulheres e jovens, beneficiárias de ATC, chegou dobrar a meta prevista.

#### Main issues

Até a missão, o PPF logrou alcançar 60,3% da meta prevista de famílias beneficiárias (36.167 sobre um total de 60mil famílias) das quais: 21.258 famílias chefiadas por mulheres e jovens (71% da meta final), 894 quilombolas (89,4% da meta) e 131 famílias indígenas (26% da meta). Com relação PIs, nota-se que o número de famílias chefiadas por mulheres ou jovens receptoras de ATC dobrou a meta prevista do 30%, sendo que hoje elas representam 60% do total das famílias que recebem ATC. No caso das comunidades tradicionais, famílias quilombolas beneficiárias de PIs alcançam hoje 165,4% da meta prevista (por um total de 827 famílias) e as indígenas o 58,4% da meta do Projeto (146 famílias). Comparando estes dados com os indicadores do ML da RMT, observa-se que o PPF conseguiu atingir de forma mais significativa seus grupos prioritários: por exemplo, na RMT só 10% das famílias beneficiárias eram chefiadas por mulheres/jovens.

Se avalia pertinente a metodologia do PPF para atender às necessidades do seu público, integrando um enfoque baseado na demanda com instrumentos de focalização direta voltados a assegurar a inclusão dos grupos prioritários nas ações do Projeto. Um elemento central da focalização foi a incorporação da questão de gênero no processo de elaboração dos PIs, que permitiu identificar e valorizar as atividades produtivas desenvolvidas pelas mulheres no âmbito dos investimentos a serem apoiados. Todos os Planos visitados tem um enfoque multidisciplinar, juntando diferentes atividades produtivas, o que não era o caso dos Planos anteriores. Também, a criação de grupos de trabalho (de mulheres/jovens) dentro as associações comunitárias foi essencial para estimular o trabalho em conjunto (uma prática

nova para muitas/os beneficiárias/os) e potencializar o desenvolvimento de atividades tanto coletivas (por exemplo, produção de bolos com grupo de mulheres) como individuais (quintais produtivos com jovens) além daquelas incluídas nos PIs.

A formação da equipe técnicas das entidades de ATC em questões de gênero/raça/etnia por parte da especialista do PPF contribuiu aprimorar o processo de focalização brindando visibilidade aos grupos prioritários e construindo propostas produtivas adaptadas às necessidades destes públicos.

Com relação à juventude, ela representa hoje 22% dos beneficiários dos PIs. Entre os principais logros, destaca-se o fortalecimento da visibilidade da juventude dentro das atividades do PPF no geral, e no trabalho de atuação das ATC em particular, passando de um discurso sobre “jovens como público prioritário” à ações concretas dirigidas a este grupo. Se logrou também começar um processo de construção da identidade da juventude rural e de reconhecimento das/os jovens das comunidades como parte deste segmento social, de articulação da juventude em redes e de mobilização. Porém, falta ainda identificar atividades/oportunidades para a juventude nas comunidades que possam gerar rendas para as/os jovens. Neste sentido, recomenda-se estreitar parcerias com movimentos sociais, escolas técnicas e outros canais institucionais que possam oferecer oportunidade de inserção e de capacitação para estes jovens.

#### **Gender equality & women's participation**

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

#### **Justification of rating**

Se lograram avanços significativos na incorporação de uma abordagem de gênero, raça e etnia nos componentes do Projeto e no desenho dos PIs. Durante o ultimo semestre se realizou um numero relevante de oficinas, capacitações e intercâmbios em estas áreas temáticas, tanto com as comunidades receptoras dos PIs como com as entidades prestadoras de serviços de ATC. Isso deu resultados positivos em termos de fortalecimento das capacidades e de empoderamento da população alvo, em particular das mulheres. 55% das famílias receptoras de ATC são famílias chefiadas por mulheres. Todas as recomendações para a implementação da estratégia de gênero, raça e etnia acordadas durante a missão de RMT foram atendidas.

#### **Main issues**

Teve avanços importantes na incorporação de uma abordagem de gênero, raça e etnia nos componentes do Projeto. Primeiramente, a especialista da UGP nesta área temática elaborou um Plano de Promoção da Igualdade de Gênero, Raça/Etnia, que foi construído e avaliado de forma participativa com as equipes técnicas. Para implementar este Plano, foi criada uma Comissão que reúne representantes de cada ERP e da UGP, que facilitou a integração de gênero, raça/etnia no desenvolvimento das ações do Projeto e a articulação entre a UGP e os territórios.

Como parte das ações do Plano, se desenvolveram atividades específicas com mulheres e comunidades quilombolas, entre as quais cabe ressaltar: a realização de oficinas de “Capacitação em Políticas Públicas como Direito”, com foco em mulheres e jovens, que se tornaram espaços de discussão sobre temáticas diretamente vinculadas às suas especificidades. No caso das mulheres, discussões sobre gênero, violência, participação política e geração de renda foram entre as principais pautas. As oficinas foram fundamentais para as mulheres se reconhecerem como sujeitos de direitos e passar valorizar seu próprio trabalho, como a missão pude confirmar durante as visitas de campo. As oficinas foram reforçadas por outras atividades formativas voltadas ao empoderamento das mulheres e ao desenvolvimento de capacidades, por exemplo, capacitações em gênero e a formação de grupos de trabalho de mulheres, realizadas pelas entidades de ATC como parte do processo de elaboração dos PIs.

Além disso, a especialista do PPF realizou oficinas de formação com as equipes dos ERPs, com o objetivo de sensibiliza-las para integrar gênero na sua atuação, e com as entidades de ATC, para aprofundar as temáticas a serem abordadas posteriormente nas comunidades. As oficinas de gênero foram avaliada de forma participativa junto com as equipes de ATC e as comunidades: foi comprovado que ajudaram a visualizar melhor o papel da equipe no Projeto e propiciaram uma maior integração entre as comunidades e as/os técnicas/os, além de fortalecer a autoestima das mulheres beneficiárias.

Graças a estas capacitações, se logrou incorporar uma abordagem diferenciada na construção dos PIs, o que anteriormente não tinha se realizado. Os PIs visitados integram atividades diferenciadas para mulheres, e em alguns casos para jovens, brindando atenção maior às necessidades e prioridades destes grupos. Também foi possível observar que, a partir das capacitações recebidas as mulheres estão diferenciando suas atividades produtivas de forma coletiva ou individual, além das ações incluídas nos PIs.

Destaca-se também a organização de uma exposição fotográfica “Mulheres do Semiárido, Semeando Direitos em Primeiro Lugar” que retrata algumas mulheres beneficiárias do PPF e suas historia de vida. Pela primeira vez, elas foram convidadas para relatar suas experiências em publico, frente ao Governo do Estado, o que foi motivo de orgulho e de empoderamento para estas mulheres, tornando-se exemplo para outras.

Com base nestes resultados, a missão destaca o grande trabalho feito pelo PPF na mobilização, organização social e



empoderamento das mulheres. Recomenda-se agora trabalhar na construção de um processo metodológico para identificar e documentar, de forma sistemática, as mudanças positivas e melhorias econômicas nas vidas das mulheres e dos outros grupos prioritários a partir das ações do PPF. Sugere-se continuar fortalecendo o diálogo constante com os componentes do Projeto, e com o M&A, para ir monitorando os resultados e impactos qualitativos do Projeto com relação à gênero e empoderamento das mulheres. Finalmente, se recomenda estreitar a parceria com a CEPPIR para fortalecer as ações junto às comunidades quilombolas.

#### **Agricultural Productivity**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

##### **Justification of rating**

O aumento da produção já pode ser identificado em vários casos nas comunidades atendidas pelo PPF, entretanto ainda não existem registros suficientes de informações que permitam mensurar os resultados. Parte dos resultados alcançados pelas famílias são provenientes da ação das ATCs, independente de terem recebido os investimentos previstos pelos PIs. O financiamento para a maior parte dos planos ainda está em fase inicial, portanto a possibilidade de gerar mais produção no campo ocorrerá após a conclusão da implementação. Até o final do PPF serão financiados 563 PIs, sendo a maior parte deles com galinha caipira, ovinos, caprinos, suínos e apicultura. A maioria dos PIs visa fortalecer essas atividades e incluem meios para melhorar o acesso a água para produção.

##### **Main issues**

Durante a missão foi possível identificar avanços nas ações do Projeto que possibilitaram registrar alguns aumentos da produção agrícola e consequentemente na renda. Existem situações em que a produtividade aumentou somente com a intervenção dos serviços de ATC. Durante a missão foi amplamente debatido com a equipe do PPF e com as entidades de ATC a necessidade de registrar adequadamente as informações relacionadas com a produção agrícola. A missão recomendou que essa informações sejam coletadas e registradas sistematicamente a fim de poder mensurar os avanços no campo ao longo do tempo.

Durante a missão o FIDA realizou um estudo preliminar para mensurar resultados econômicos em algumas famílias beneficiárias do PPF. Apesar de ter sido realizada em um número pequeno de famílias o estudo permitiu identificar resultados positivos como: i) Aumento da renda familiar, tanto com resultados obtidos a partir da implementação do PI como somente com a ação da AT sem o PI; ii) Possibilidade de realizar novo ciclo de produção a partir do resultado gerado pela própria atividade; iii) A partir do lucro gerado pela atividade financiada foi possível iniciar o investimento em outra atividade; iv) Algumas famílias relataram terem reduzido a compra externa de alimentos, portanto gerando uma renda não monetária a partir do autoconsumo.

Como a maior parte dos investimentos nas comunidades serão concluídos em 2019, seja através da implementação dos projetos produtivos ou de outras ações do Projeto, pode-se esperar avanços mais concretos na produção agrícola a partir dos próximos anos.

#### **Nutrition**

**Rating: N/A**

#### **Adaptation to Climate Change**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

##### **Justification of rating**

O Projeto tem desenvolvido várias ações direcionadas para melhorar a adaptação frente as mudanças climáticas, entre as principais:

- Construção de cisternas para captação e armazenamento de água de chuva, para consumo humano e produção,
- Melhoramento da energia doméstica: fogões ecoeficientes e biodigestores,
- Divulgação e aplicação de práticas agroecológicas, baseadas no uso de sementes locais, associações de cultivos e diversificação da produção,
- Técnicas de produção e armazenamento de forragem.

## **b. Sustainability and Scaling up**

#### **Institutions and Policy Engagement**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

##### **Justification of rating**

O Projeto vem implementando uma relevante estratégia de relações institucionais e parcerias. Com as entidades de ATC, existe agora um bom alinhamento na metodologia de trabalho o que permite uma parceria de qualidade para implementar o PPF. Lembrando do grande número de comunidades atendidas, um esforço deve ser priorizado a curto prazo de modo a permitir um melhor planejamento das atividades a serem realizadas em termos de aquisições, realização dos investimentos e do serviço de ATC em geral. O Projeto tem desenvolvido parcerias com

outras iniciativas da SDA: Projeto São José, Coordenadorias de Pecuária, Água para Todos e ADAGRI. Com outros órgãos do Governo como a SEMA, SEMACE ou a CEPPIR, assim o Projeto tem desenvolvido parcerias pertinentes que agilizam e melhoram a atuação do PPF.

<b>Partnership-building</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
-----------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

No desenho do Projeto Paulo Freire afirma-se que a 'busca de parcerias' seria uma característica do Projeto, embora não detalhasse a forma pela qual seria feita esta busca. Nestes anos de implementação, foi se sedimentando o formato das parcerias. Uma parte importante do trabalho do PPF é realizado por entidades contratadas, sendo que esta dimensão está, finalmente, bem equacionada. Mas o Projeto também buscou parcerias com outros formatos, principalmente com organizações locais como STTRs e prefeituras e outras entidades. Esta dimensão não tem se ampliado tanto no último período. Também foi observado que em várias outras situações o PPF ainda não tem conseguido aproveitar boas oportunidades de parceria.

#### Main issues

É importante salientar que uma parte importante do trabalho do PPF junto às famílias beneficiárias é realizado por entidades contratadas, sendo este o caso para ATC e para o trabalho de capacitação em políticas públicas. Embora o Projeto se refira a estas entidades como 'parceiras', no sentido mais estrito trata-se da contratação de uma prestação de serviços. No entanto, é possível considerar que esta relação do PPF com as entidades prestadoras de ATC como um primeiro nível de parceria, que iniciou-se timidamente em 2015 e foi ganhando mais corpo, até atingir maior plenitude a partir do final de 2017.

Conforme já foi apontado na RMT, a atuação destas entidades contratadas nos municípios e comunidades continuam possibilitando outras parcerias concretas de diversos tipos, com o aporte de recursos que não fazem parte do orçamento do PPF. Como exemplos citaremos a canalização de recursos para comunidades atendidas pelo PPF, feita pelas entidades de ATCs, de recursos de outras fontes – como o Programa P1+2 ou da cooperação internacional – para implantar estruturas de armazenamento e reuso de água e hortas, além da construção de biodigestores. Também cabe citar o caso das equipes de ATC que conseguem estabelecer um 'link' entre algumas demandas específicas das comunidades e a oferta realizada na região por outras entidades, tais como o SENAR[1]. Também identificamos alguns casos nos quais foi possível mobilizar a Prefeitura local para ela realizar alguma obra viária necessária para garantir o acesso a esta ou aquela comunidade. Entendemos que estas ações trazidas por entidades parceiras devem ser vistas como um aporte significativo para as famílias beneficiárias. Mas, por outro lado, elas são pontuais e dependem de uma confluência específica de fatores e geralmente exigem um investimento importante de tempo por parte das equipes do próprio PPF e/ou das ATCs. É difícil prever o que pode acontecer com este tipo de parceria, não havendo garantia de consolidação nem de crescimento.

Num outro nível, o PPF tem se aproximado de organizações que tem uma presença local importante, tais como os STTRs e a EMATERCE. Embora de natureza diferente, estas organizações tem uma forte capilaridade. O PPF tem buscado a colaboração destes 'parceiros'. Eles têm sido muito úteis, por exemplo, na identificação de comunidades e famílias a serem atendidas. Poderiam também ser importantes no monitoramento e avaliação do trabalho do Projeto. Mas esta contribuição depende do PPF criar os momentos e espaços para que isto possa acontecer, o que ainda não é o caso.

Também citaremos aqui um caso onde o estabelecimento de uma parceria tem se mostrado difícil. Já na RMT, citamos o caso da EMBRAPA Caprinos e Ovinos está trabalhando há vários anos na região dos Inhamuns, em municípios onde trabalha o PPF. Esta entidade afirma ter uma série de propostas técnicas que podem ser portadoras de melhorias importantes para as unidades produtivas que criam caprinos e ovinos. Tendo em consideração que o PPF trabalha junto a pequenos criadores, parece óbvio que o PPF e a EMBRAPA deveriam se tornar 'parceiros' próximos. Mas isto ainda não tem acontecido. A UGP do PPF tem procurado a direção EMBRAPA em Sobral e foi acordado que seria assinado um Termo de Colaboração, inclusive com repasse de alguns recursos para a EMBRAPA. Este instrumento estava prestes a ser assinado no momento da RMT. A missão soube, com pesar, que um contratempo burocrático fez com este instrumento ainda não esteja ativado atualmente. Como dissemos na RMT, está sendo perdida uma oportunidade de parceria importante. A missão espera que os entraves mencionados sejam superados o mais rapidamente possível.

[1] SENAR – Serviço Nacional de Aprendizado Rural.

<b>Human and Social Capital and Empowerment</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
---	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

O trabalho desenvolvido nas comunidades atendidas com ATC está tendo um impacto positivo no desenvolvimento das capacidades dos beneficiários/as destas comunidades e no fortalecimento das associações comunitárias. Assim, o processo de diagnóstico e elaboração do Plano de Investimentos permite que eles se apropriem do conteúdo destes Planos. Ao mesmo tempo, ampliou-se a participação, das mulheres e dos jovens, nas atividades. Nesta dimensão, o problema no momento da RMT era o alcance reduzido destas iniciativas (62 comunidades). Atualmente, o PPF ampliou

significativamente a escala na qual ele trabalha, e o processo que está atingindo mais 538 comunidades. Com isto, o PPF chegou a uma situação mais satisfatória neste item do capital humano e fortalecimento de capacidades.

### **Main issues**

O trabalho de fortalecimento das organizações da população rural é um dos objetivos mais importantes do PPF. No processo de fortalecimento das associações comunitárias, cabe ressaltar que o próprio processo de DRP e de elaboração de um PI, no qual as associações locais têm um papel importante, é um instrumento de formação para todas as pessoas envolvidas. Mas ele tem especial importância para as lideranças associativas.

Após a assinatura dos convênios com a associação, inicia-se a implantação do Plano. Como a administração destes é um trabalho bastante árduo, um dos primeiros apoios fornecidos às associações é uma capacitação de gestão de convênios. Esta é complementada com um acompanhamento regular. A formação de Comissões que têm como primeira função administrar a aquisição dos produtos previstos no Plano e acompanhar as outras iniciativas previstas, é outra iniciativa que está facilitando a implementação dos convênios e ampliando o número de pessoas envolvidas nas atividades da associação. Também está sendo prevista a criação de grupos ou comissões para a gestão de implementos de uso coletivo (como, por exemplo, máquinas forrageiras, roçadeira mecânica, etc.). Em muitos casos, a implantação dos investimentos tem mobilizado grupos. Em outros, é a própria atividade produtiva que é feita conjuntamente. A missão pode observar que este tipo de capacitação e de trabalho coletivo, se realizados com antecedência à execução dos projetos produtivos, favorece um melhor retorno dos investimentos.

Cabe destacar que, partir da missão de RMT, houve um trabalho importante em termos de capacitações, oficinas e atividades de formação dirigidas às comunidades beneficiárias, assim como às equipes de ATC. O trabalho das ATC com as comunidades foi aprimorado integrando, por exemplo, uma perspectiva de gênero no processo de identificação das atividades produtivas e de elaboração dos PIs junto com as comunidades, o que permitiu valorizar o trabalho das mulheres dentro das famílias e construir propostas de atividades geradoras de renda, moldadas nas necessidades e capacidades das mulheres.

Ao mesmo tempo, o PPF está fazendo um trabalho amplo e mobilização dirigido especificamente às mulheres e aos jovens. Neste contexto, se propiciou a criação de grupos de interesse (vinculados ou menos à atividades produtivas) nas comunidades atendidas, como grupos de jovens e de mulheres. O associativismo e o trabalho em conjunto teve um impacto muito positivo: foi possível observar, por exemplo, mulheres que reativaram atividades produtivas geradoras de renda graças ao trabalho em grupo. Também, se fortaleceram as relações dentro das comunidades. Com a população jovem, o PPF conseguiu ativar um processo interessante de mobilização e de criação de redes. Este trabalho está 'mexendo' com a juventude, criando oportunidades de interação, de reflexão, de sair do entorno mais imediato. No entanto, caberá ao PPF fazer com que este processo estimule a iniciativa juvenil e permita que este grupo tenha uma maior participação nos diversos processos em curso e que as experiências de associativismo entre os jovens tornem-se janelas de oportunidades para acessar políticas públicas, educação e renda.

Havia a expectativa de que a chegada de jovens mobilizadores sociais, recrutados nas comunidades, pudesse ser mais uma ferramenta para o fortalecimento do capital social e o empoderamento. Infelizmente, por diversos motivos, a chegada dos primeiros destes mobilizadores nas comunidades tem criado mais problemas que soluções. Neste caso, será necessária uma ação corretiva por parte do PPF.

### **Quality of Beneficiary Participation**

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

### **Justification of rating**

O Projeto adota uma metodologia participativa para a identificação e avaliação das propostas produtivas a serem apoiadas e na construção de linhas de trabalho com os grupos prioritários (mulheres e jovens). Pode-se constatar que, de forma geral, as demandas dos beneficiários estão bastante bem são refletidas nas atividades do Projeto. Houve uma intensificação de um trabalho bem participativo junto aos jovens e às mulheres. Mas, agora que o Projeto vive nova etapa centrada na implantação e o funcionamento dos investimentos, ainda falta criar e implementar uma avaliação participativa da implementação dos PIs e do trabalho do Projeto em geral, nas comunidades e nos territórios.

### **Main issues**

O PPF utiliza uma metodologia e abordagem participativa, que tem dado resultados muito positivos na identificação e seleção das comunidades e famílias beneficiárias, por meio do fortalecimento dos Comitês Locais, que garantiram um espaço de escuta de diversos atores sociais dos municípios. O método de trabalho do PPF nas comunidades, aplicado pelas entidades de ATC, buscou assegurar a participação ativa dos beneficiários na construção e revisão das propostas de investimentos. O desenvolvimento do DRP, realizado junto com as comunidades beneficiárias, que precede a elaboração dos PIs, é uma ferramenta pensada para levantar as demandas dos diferentes grupos dentro das comunidades, incluindo os mais vulneráveis (mulheres chefas de família, jovens). Cabe também ressaltar que o Projeto tem focado no fortalecimento do associativismo comunitário, impulsando a criação de associações comunitárias (sendo que em alguns territórios, mais de 50% das associações comunitárias beneficiárias foram criadas com o Projeto) e que isso tem facilitado a inclusão dos grupos vulneráveis (mulheres, em particular) e o desenvolvimento de ações de capacitação específicas baseadas na demanda destes grupos. Cabe também ressaltar o trabalho de mobilização e fortalecimento de jovens e mulheres, que entrou em campo mais plenamente neste último ano, fez com que os processos de definição das ações e investimentos pudessem contemplar maior número de pessoas destes grupos prioritários.

As estratégias de abordagem e as ações principais com os grupos prioritários (mulheres, jovens, comunidades quilombolas), têm sido desenvolvidas a partir de um processo participativo de construção das propostas junto com as ATC, assim como com representantes das mesmas comunidades beneficiárias. Concretamente, o PPF tem organizado momentos de encontros e oficinas com os grupos alvos, para levantar suas demandas e avaliar as propostas de atividades de formação, intercâmbios e capacitações a serem implementadas. Este mecanismo de participação e demanda direta garantiu a consistência das ações propostas nas comunidades com as necessidades dos públicos alvo. Observa-se, portanto, que o PPF logrou colocar em prática mecanismos participativos para a identificação das demandas e a construção de agendas junto com as comunidades. Atualmente o trabalho do Projeto nas 600 comunidades mudou de patamar. Não se trata mais de definir ações e investimentos, mas sim de implementar aquilo que foi previsto. A sistemática presença da ATC nas comunidades, junto às associações deve estimular a participação nas diversas tarefas de gestão e de implantação dos investimentos. Mas a missão observou que, atualmente, não existem mecanismos nem momentos desenhados para realizar uma avaliação regular, periódica do andamento dos trabalhos. Falta ainda elaborar uma metodologia de avaliação participativa do processo; só as oficinas de formação sobre gênero até agora foram avaliadas de forma participativa junto com as ATC e com as mulheres beneficiárias. Também precisam ser desenvolvidos mecanismos de registro e avaliação dos resultados, que favoreçam a participação dos beneficiários no processo.

#### **Responsiveness of Service Providers**

**Rating: 5**

**Previous rating: 4**

#### **Justification of rating**

O PPF trabalha com vários tipos de provedores de serviços. Os principais são: o IICA, Agropolos, as entidades de construção de cisternas, as de capacitação em políticas públicas e as provedoras de ATC. Referindo-nos às entidades de cisternas e de políticas públicas, a resposta delas é satisfatória. No caso das provedoras de ATC, aquelas da 1ª fase estão demorando na implementação dos PIs, mas a responsabilidade desta lentidão deve ser dividida com o próprio PPF. No caso das entidades da 2ª fase, pode ser dito que elas realizaram uma verdadeira proeza, ao elaborar mais de 500 PIs num prazo relativamente curto. Cabe mencionar que as equipes do PPF também colaboraram para tornar possível esta maior celeridade. O IICA e o Agropolos vêm tendo um desempenho razoavelmente satisfatório.

#### **Main issues**

No período transcorrido entre a RMT (dezembro de 2017) e a presente supervisão, constata-se que os serviços de construção de cisternas e realização de capacitações sobre políticas públicas correram dentro dos prazos pactuados, com qualidade plenamente aceitável, confirmando-se o que foi constatado na RMT para estes casos.

Naquilo que se refere ao trabalho das entidades de ATC da primeira fase (referida a 62 comunidades), a missão constatou que houve alguns avanços, mas que ainda resta muito trabalho por ser feito. Houve, certamente, uma lentidão no processo de elaboração destes Planos, mas outros motivos concorrem para que este problema se apresente com a sua forma atual. Em geral, estes outros motivos se situam na esfera da tramitação do PI nas diversas etapas pelas quais deve transitar até se tornar um convênio e a associação receber os recursos para investir. Por outro lado, também existem casos de associações com recursos na conta, que tem encontrado dificuldades na realização concreta de alguns investimentos.

Já no caso das entidades de ATC da 2ª fase, o período em questão foi de muito trabalho, com a obtenção de resultados muito bons. No período que vai da RMT de dezembro 2017 até junho 2018, as equipes de ATC desta 2ª fase, com apoio das equipes das ERPs e UGP (e até com apoio de outras pessoas lotadas na SDA), realizaram uma pequena façanha: não somente passaram de 39 para 521 PIs elaborados, mas, além disso, foi possível atingir a marca de 466 associações / comunidades com recursos na conta, antes da data limite do dia 6 de julho de 2018[1].

[1] Esta data limite se refere ao 'defeso eleitoral', período durante o qual é proibido aos governos de desembolsar recursos para convênios.

#### **Environment and Natural Resource Management**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

#### **Justification of rating**

A atuação do Projeto permite introduzir e divulgar práticas agroecológicas e de convivência com o semiárido. Isso tem se traduzido por ações muito positivas, entre outras: composto, fogões ecoeficientes, biodigestores, manejo sustentável da vegetação nativa e uso racional da água para irrigação incluindo reuso das águas cinzas. Os conhecimentos introduzidos permitem aplicar práticas de conservação dos solos (compostos) e valorização da vegetação nativa. O Projeto tem atendido todas as exigências sobre licenciamento ambiental por meio de uma excelente parceria com a SEMA e SEMACE.

<b>Exit Strategy</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
----------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

O Projeto não tem definido ainda uma estratégia de saída. Todavia, a qualidade do desenho de cada PI e do serviço de ATC, mostra um nível elevado de apropriação da ação o Projeto pelos beneficiários, o que é uma condição importante para construir uma estratégia de saída exitosa.

As visitas de campo mostraram que os beneficiários não têm conhecimento claro que o serviço de ATC tem um prazo fixo. Porém, está previsto que o apoio das ATC, nos moldes atuais, é finito. Acordo: Seja definida uma transição de atuação que prepare os beneficiários para a saída dos técnicos.

<b>Potential for Scaling-up</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
---------------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

O projeto apresenta um bom potencial de scaling up:

- Várias famílias beneficiárias reproduzem e ampliam as técnicas e os investimentos produtivos introduzidos pelo Projeto,
- Famílias não diretamente beneficiárias do projeto reproduzem técnicas agropecuárias pela influência e apoio de beneficiários (ex. Prática da vacinação de aves, cuidados sanitários para ovinos e caprinos),
- A ATC dispensada pelo projeto é contextualizada e construída segundo princípios da agroecologia: ela tem um potencial importante para ser expandida,
- Os investimentos produtivos correspondem a realidade local e podem ser facilmente multiplicados,
- A estratégia do Projeto é totalmente integrada a estratégia da SDA e mencionada como uma referência,

## c. Project Management

<b>Quality of Project Management</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 5</b>
--------------------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Muito satisfatória, a qualidade da gestão tem permitido alcançar os bons resultados mencionados neste documento. A missão aponta para uma fragilidade e risco potencial: devida ao número bastante elevado de PI e diversidade das atividades produtivas, torna-se imprescindível aprimorar o planejamento dos fluxos de informações e definir o uso de ferramentas simples de acompanhamento. Isso deverá envolver todos os níveis do Projeto, ATC, ERP e UGP.

<b>Knowledge Management</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 3</b>
-----------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

A partir da missão de RMT, o PPF conseguiu integrar ações de GC dentro de algumas áreas dos seus componentes (gênero, juventude, comunicação popular) com resultados positivos. Se fortaleceu o diálogo entre os componentes do Projeto e se intensificaram os intercâmbios com os grupos prioritários, acompanhados por ações de mobilização e construção de redes. Graças à parceria com o PSI, se estreitou o diálogo com outros projetos financiados pelo FIDA. Falta sistematizar os conhecimentos resultados destes intercâmbios e socializa-los entre o público do PPF, visando um escalonamento de boas práticas. Também é prioritário potencializar a disseminação dos produtos de comunicação, pois a demanda pela divulgação dos materiais produzidos não vem sendo suprida de forma adequada.

#### Main issues

A missão ressaltou os avanços na GC logrados a partir da missão de RMT a diferentes níveis:

- A nível de UGP, se estreitou o diálogo entre os componentes do Projeto. Entre os resultados desta articulação destacam-se a revisão da metodologia de elaboração dos PIs e a colaboração entre a equipe de M&A e os especialistas em questões de gênero, raça e etnia e de juventudes, o que levou a uma melhor identificação/cadastro do público alvo;
- Entre a UGP e os ERPs: se intensificou o trabalho em conjunto entre as equipes do PPF e entre estas últimas e as entidades de ATC;
- A nível de famílias beneficiárias, se realizaram intercâmbios, encontros e oficinas que vieram a participação do público jovem, das mulheres e de povos tradicionais. A criação de Comissões de Juventudes facilitaram espaços de diálogo, articulação e mobilização das juventudes em cada território. Também se realizaram atividades de troca de experiências e vivências de convivência com o semiárido e agroecologia. Foram criados espaço de formação em comunicação popular para a juventude, com o objetivo de produzir conteúdos a partir do contexto de convivência com o semiárido em comunidades beneficiadas com a Antena GESAC (Programa Casas Digitais) com técnicas de comunicação.
- Entre o PPF e outros projetos apoiados pelo FIDA no Brasil: graças à parceria com o Programa SEMEAR



Internacional se realizaram 4 encontros/intercâmbios, dos quais 2 sediados em Fortaleza. Neste contexto, se consolidou o Grupo de Trabalho sobre M&A como um espaço de troca e aprendizado que permitiu uma forte interação entre os projetos FIDA; se realizou um encontro voltado à socialização dos resultados do Diagnóstico de Gênero nos projetos FIDA no Brasil. Como resultado destes encontros foram criados grupos nas redes sociais para agilizar a troca de informações entre os projetos;

- Com as Universidades: graças à parceria com o Programa IFAD-MDP *Universities Win-Win Partnership* o PPF recebeu 3 estudantes de Maestrado da UFRRJ para desenvolver pesquisas aplicadas à temáticas de interesse do Projeto, junto com as comunidades beneficiárias.

Apesar não ter uma estratégia definida a nível de Projeto, o PPF conseguiu integrar ações de GC dentro de algumas áreas dos seus componentes (gênero, juventudes, comunicação popular) com resultados positivos. Porém os produtos resultantes dessas atividades não têm sido, até o momento, adequadamente disseminados. Falta sistematizar os conhecimentos resultados destes intercâmbios e socializa-los entre o público do PPF, visando um escalonamento de boas práticas. Se recomenda construir uma estratégia de acompanhamento aos participantes dos eventos, para que se tornem multiplicadores destes saberes.

Diversos fatores dificultam o processo de divulgação das ações, como a centralização das informações na Secretaria e a ausência de canais oficiais do Projeto. A contratação dos especialistas em comunicação pelo PPF tem gerado um aumento substancial na produção de materiais de comunicação, entretanto, a demanda pela divulgação dos materiais produzidos não vem sendo suprida de forma adequada. Enquanto o PPF não disponha dos seus próprios canais de comunicação, recomenda-se que as ações do Projeto entrem na pauta principal das notícias da Secretaria. Isto é fundamental, considerando que o PPF está entrando no seu último ano de atuação e tem que mostrar os resultados atingidos.

A capacitação de jovens no âmbito da comunicação popular pode alcançar grandes resultados se aliado a um planejamento estratégico que permita transformar os produtos advindos destas ações em um processo de retroalimentação do Projeto. Ademais, a missão recomenda que haja uma maior sinergia entre o PPF e o PSI para que os eventos, boas práticas e realizações do PPF sejam divulgados no Portal Semear.

#### Value for Money

Rating: 5

Previous rating: 4

#### Justification of rating

As aquisições atendem à qualidade e preço. Não há diferenças significativas entre os custos executados de gestão e os previstos. Os investimentos produtivos estão recuperando a velocidade de implementação em relação aos de assessoria técnica. Há benefícios visíveis nas rendas das famílias.

#### Main issues

A missão analisou os contratos vigentes e passíveis de renovação e visitou alguns investimentos já realizados e identificou que as aquisições são realizadas em conformidade com as regras acordadas e atendem aos princípios de qualidade e preço de mercado.

Até o momento atual não foram identificadas diferenças significantes nos percentuais de custos executados de gestão, em relação aos custos previstos. Os investimentos produtivos previstos no Componente 02 começam a recuperar a velocidade de implementação em relação ao investimento feito em assessoria técnica.

Foi possível identificar benefícios nas rendas das famílias visitadas, sendo observada a obtenção de maior rentabilidade nas atividades produtivas. A velocidade de obtenção dos benefícios advindos dos Planos de Investimento foi maior devido os beneficiários terem obtido assessoria técnica antecipada.

#### Coherence between AWPB and Implementation

Rating: 3

Previous rating: 3

#### Justification of rating

O POA 2018 está alinhado com a execução do Projeto, apresentando de forma detalhada as atividades planejadas. Há um alinhamento entre as atividades e os alcances esperados para os indicadores do marco lógico.

#### AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

Em 2017, a execução financeira do POA alcançou 31%, dos R\$ 73,9 milhões do planejado. Em relação ao POA 2018, a execução financeira do 1º sem. representa 29%, dos R\$ 168,3 milhões previstos para o ano. Nos avanços físicos do marco lógico, o Projeto superou as metas definidas para o Comp. 2, conveniando e repassando parte dos recursos para

494 PIs (108% da meta de 457 PIs), totalizando 522 PIs em execução (108% da meta de 484 PIs), beneficiando 17.492 famílias. No Comp .1, 22.741 famílias são beneficiadas por AT (76% da meta de 30.000), sendo 5.416 famílias a partir de 2018. O PPF implantou 1.209 cisternas de 1ª água (30% da meta de 4.000 do POA/PAC 2018), sendo 997 em 2018; 21 cisternas escolares (21% da meta de 100), sendo 20 em 2018. Atualmente, o PPF beneficia 36.167 famílias, ou seja, 60% da meta. A execução, considerando os aspectos físicos e financeiros do POA 2018, está em 53%, devido principalmente à superação da meta física relacionada aos recentes convênios com as associações comunitárias.

<b>Performance of M&amp;E System</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
--------------------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

O Projeto conta com dois sistemas para cadastramento das atividades: um voltado para as ações relativas à ATC e outro para controle e acompanhamento da evolução dos PIs. Desta forma, há um bom monitoramento dos indicadores de 1º nível (saída) do Projeto.

O Projeto utiliza estas informações para apoio ao planejamento, como no caso da elaboração dos POAs.

No que tange aos indicadores de resultados, há uma metodologia montada e que será implementada no decorrer de 2018.

#### M&E System Review

A equipe de M&A da UGP é composta por três profissionais. Além destes, em cada ERP há um profissional, com dedicação parcial, responsável pelo acompanhamento das ações do PPF em campo, coletando principalmente as informações provenientes das entidades de assessoria técnica. Acordo: O PPF deverá estreitar a relação com as entidades de ATC, e que estas definam pontos focais de M&A para aprimorar o fluxo de informações entre os envolvidos.

Sistemas de M&A do PPF: O Projeto tem dois sistemas para apoio ao monitoramento: O Portal da Agricultura Familiar, no qual estão cadastradas as famílias beneficiadas por ATC; e o sistema de Acompanhamento dos Planos de Investimentos, responsável por gerir as informações dos PIs (financiados e não financiados). Estes sistemas têm demonstrado de grande valia para o monitoramento (acompanhamento) da execução em campo, proporcionando informações com boa confiabilidade. Acordo: É importante que o M&A valide as informações inseridas no sistema e realize análises e estudo de desempenho do PPF.

Relatório Técnico de Progresso (RTP) 1º Sem de 2018: A missão reconhece a qualidade do documento e solicitou que o PPF realizasse alterações pontuais, com envio ao FIDA até o dia 28/09/2018. Acordo: Que o próximo RTP tenha informações qualitativas e de resultados provenientes dos investimentos realizados, inclusive no âmbito social.

Desafios para o M&A: Como destacado na RMT, o Projeto deverá monitorar, além dos avanços quantitativos, os seguintes temas: i) Mensurar os indicadores de Resultado, através da aplicação da metodologia para cada indicador presente no marco lógico; ii) Aprimorar o monitoramento dos benefícios conquistados pelas famílias oriundos de outras fontes; iii) Monitorar a execução dos PI, e enviar informes mensalmente ao FIDA; iv) Manter o marco lógico atualizado no sistema de M&A do FIDA; e v) Manter o suporte às equipes de M&A das ERPs e das entidades de ATC.

O PPF deverá monitorar o acesso dos beneficiários aos programas de políticas públicas, como por exemplo PRONAF, PAA, PNAE etc, inclusive os valores monetários envolvidos.

Fica acordado que a equipe de M&A irá realizar/apoiar sistematizações de Boas Práticas, através da contratação de consultores especializados, e produzir materiais informativos.

Fica acordado que a elaboração do POA 2019 será realizada de forma participativa em suas diferentes instâncias (escritórios locais e UGP), além das entidades de ATC. Importante garantir espaços de participação da equipe de M&A neste processo, com o objetivo de avaliar as ações passadas e propor as atividades futuras.

<b>Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
--	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

No momento da elaboração do Projeto não foi elaborado a nota SECAP. Contudo o projetavam implementando uma estratégia que contempla os principais pontos seguintes:

A assessoria de gênero e comunidades tradicionais permitiu elaborar um documento estratégico e realizar atividades específica para esses grupos, cujo a avaliação é bastante positiva,

A parceria com a SEMA para a questão do licenciamento garante que não ha investimentos que provocam impactos negativos,

A implementação de ações de agroecologia garante que as práticas implementadas tenha objetivo de desenvolver novos modos de produção, visando uma proteção dos solos, gestão sustentável da vegetação natural e diminuição do impacto

## d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier				
Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$14,951,747		
	National Government	\$39,821,277	\$6,352,765	16.0%
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$8,000,000	\$3,182,483	39.8%

Acceptable Disbursement Rate	Rating: 4	Previous rating: 3
------------------------------	-----------	--------------------

### Justification of rating

Dos dois financiamentos FIDA foram desembolsados o equivalente a USD 29.194.907,10, (80% do total do financiamento externo), sendo USD 25.412.642 e EUR 3.177.819,77. Há um Pedido de Desembolso no valor de USD 7.882.802,64 em trâmite que comprova USD 5 milhões adiantados e solicita uma realimentação de USD 2.882.802, elevando assim a taxa de desembolso para 88 % de recursos FIDA.

### Main issues

**Categorias de Desembolso:** Para contemplar as ações pactuadas verifica-se a necessidade da destinação de todo o valor não alocado definido no Acordo de Empréstimo para a Categoria 1 – Desenvolvimento de Capacidades para uso em ATC. A missão acordou que a UGP irá iniciar o processo para solicitação desta realocação junto à SEAIN e ao FIDA a fim de possibilitar a devida adequação. Considerando esta realocação, o saldo dos fundos FIDA de USD 11,2 milhões ficam assim destinados: Na Categoria 1: ATC: USD 5,16 milhões; Mobilizadores: USD 358 mil; Cisternas: USD 1,23 milhão; IICA: USD 275 mil; e Embrapa: USD 77 mil. Na Categoria 2, USD 3,68 milhões para convênios. Na Categoria 3, o saldo de USD 400 mil para Gestão. E na Categoria 4, o valor de USD 75 mil pra M&A.

**Execução Financeira:** O PPF executou/repassou até 31/7/2018, R\$ 100,5 milhões equivalentes a USD 31,5 milhões (41% do valor total). Possui contratos assinados em convênios, ATC, Cisternas, IICA e Agropólos, com saldos a pagar no valor de aproximadamente R\$ 112 milhões (USD 29,5 milhões), e ainda em tramitação, a renovação para 9 meses de ATC para 538 comunidades no valor de R\$ 21 milhões (USD 5,5 milhões). Com estes contratos assinados, com custo de gestão e USD 8,6 milhões em outras fontes de programas do Governo, o PPF atinge **87% de recursos comprometidos**.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Categoria de Despesa	UGP	12/2018
Propor ao FIDA e SEAIN realocação de recursos do valor não alocado		

## Fiduciary Aspects

Quality of Financial Management	Rating: 4	Previous rating: 5
---------------------------------	-----------	--------------------

### Justification of rating

Apresenta uma adequada estrutura de GF com os arranjos, procedimentos e práticas que garantem o controle interno e o desempenho das funções administrativas, financeiras e contábeis de forma satisfatória. O sistema estadual permite controles internos eficientes e a geração de relatórios fiáveis e em dólares e euros. O PPF apresenta um baixo nível de execução de seu POA 2018, apenas 26%. No último semestre, convênios foram firmados no valor de R\$ 91 milhões. A avaliação da GF traz o risco médio, devido ao orçamento de contrapartida estar insuficiente na Lei Orçamentária e ao desafio de gestão transferidos às OPR sem a prévia capacitação adequada em gestão. Nota-se que estes óbices têm boas condições de serem superados em breve.

### Main issues

**Organização e Pessoal:** A equipe financeira da UGP é adequada e cumprem as responsabilidades de orçamento,



contabilidade, desembolsos, tesouraria. As demais tarefas na atualização dos sistemas financeiros, de controle de patrimônio e acompanhamento de convênios e contratos são realizadas com suporte do quadro efetivo da SDA.

**Planejamento:** O POA 2018 no valor de R\$ 168,3 milhões, sendo R\$ 79,4 milhões FIDA e R\$ 88,9 milhões de Contrapartida teve uma execução de R\$ 48,6 milhões (26%).

Componentes	No período ( 01/01/18 A 31/07/2018)		
Planejado – POA	Executado	%	
Componente 1	R\$ 73.626.986,00	R\$ 13.616.136,80	18%
Componente 2	R\$ 79.623.284,00	R\$ 32.303.328,27	41%
Gestão do Projeto	R\$ 14.034.727,00	R\$ 2.691.131,43	19%
Monitoramento e Avaliação	R\$ 1.013.973,00	R\$ 33.084,37	3%
TOTAL	R\$ 168.298.970,00	R\$ 48.643.680,87	29%

**Controles Internos:** Devido a fragilidade de gestão das OPR e para garantir um satisfatório nível de gestão e prestação de contas, a missão de RMT solicitou a contratação de 4 profissionais em gestão de convênios e prestação de contas para compor os ERP para atendimento deste tema em apoio/assessoria técnica às OPRs e em estreita articulação com o NUCOM/Supervisão do Componente 2. A missão foi informada que a UGP optou por inserir nos contratos de ATC estes técnicos. O treinamento prévio às OPR acordado na missão de RMT não foi realizado ou no tempo adequado o que registra um elevado nível de risco do uso correto dos recursos e sua implementação. A missão recomenda que esta ação de capacitação seja prioritária a fim de mitigar este risco.

**Contabilidade e relatórios:** A missão informou à UGP sobre as novas Diretrizes de Relatórios Financeiros do FIDA a serem aplicadas a partir de 2019 relativo ao ano de 2018, que estabelece um formato padrão de Relatório Financeiro Semestral. Este deverá ser elaborado em Reais, Dólar e Euros. Foi acordado que a UGP enviará um Relatório das contrapartidas dos beneficiários direta e de acesso a outras fontes.

**Sistema de Gestão Contábil:** A SDA conta com um sistema estadual de gestão financeira eficientes em moeda nacional, assim como de monitoramento físico e de planejamento. Em adição a este sistema o Governo desenvolveu um módulo que permitem a contabilidade e a geração de relatórios financeiros de acordo com os requerimentos do FIDA nas moedas dos empréstimos. A Missão do Fida avaliou que este relatórios são suficientes para permitir uma boa gestão e prestação de contas. A emissão dos demonstrativos anuais ainda está em implementação.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Gestão Financeira</b> Capacitação em gestão financeira e prestação de contas a todos Convênios	ATC, NUCON,ERP	09/2018
<b>TDR Auditoria</b> Envio do TDR para revisão do FIDA	UGP	09/2018
<b>Relatórios Financeiros</b> Relatório Financeiro Semestral novo modelo	Equipe financeira da UGP	02/2019
<b>Sistema Contábil Financeiro</b> Emissão dos Demonstrativos Contábeis	Equipe financeira da UGP	03/2019

**Justification of rating**

Report received on time. Audit work and financial reporting can be considered acceptable. Records reconciled with IFAD

**Justification of rating**

A contrapartida executada do PPF até 31/07/2018 foi de apenas USD 6,4 milhões, 16% do pactuado. São necessários ainda USD 25 milhões de contrapartida financeira até junho de 2019 assim distribuídos: USD 13 milhões para PIs; USD 5,4 milhões para honrar contratos com a ATC; USD 1,5 milhão em Cisternas; USD 1,4 milhão para ações via Agropólos, USD 2,65 milhões para o PCT com o IICA, USD 1,1 milhão em gestão. A missão acordou que poderão ser apresentados gastos de outros programas do Governo até USD 8,6 milhões no escopo do PPF para complementar a contrapartida contratual.

**Main issues**

**Orçamento:** O POA ainda não possui o necessário orçamento de contrapartida. Foram disponibilizados R\$ 16,5 milhões de contrapartida o que representa apenas 18,5 % do valor previsto no POA. A missão vê com preocupação a indisponibilidade do adequado orçamento de contrapartida em 2018 da ordem de R\$ 36 milhões. A missão verificou com a UGP que para o PLOA de 2019 serão necessários pelo menos R\$ 46 milhões da fonte contrapartida para honrar contratos assinados com a Convênios, ATC, Agropólos e Gestão.

A contrapartida direta dos beneficiários está totalmente pactuada por meio dos Convênios no valor de USD 3,7 milhões em sua maioria em bens e serviços economicamente mensuráveis, sem, contudo registros de execução. A contrapartida de acesso a crédito e a outras políticas públicas que é apurada via ATC, conforme acordado com a UGP ainda não possui dados para contabilização.

**Paripassu:** Mediante a solicitação da SDA o FIDA concordou com a flexibilização do paripassu do gasto quanto ao aporte da Contrapartida, condicionado ao equilíbrio do contrato ser mantido ao final de cada semestre. A Missão verificou que até 31/07/17 elevou-se o **sobregiro de 15 para 32%** conforme tabela abaixo. O FIDA solicita ao governo que busque diminuir o desequilíbrio financeiro do contrato até o final do ano de 2018. Acordou-se que a UGP apresentará ao FIDA até 30/09/2018 as contrapartidas de outros programas do governo no PPF relativa ao ano de 2018 permitida até R\$ 32 milhões.

Categoria de Desembolso FIDA	Fundos FIDA no Contrato	Execução Fundos FIDA Atual	Sobregiro Fundos FIDA
1. Desenvolvimento das Capacidades	62%	87%	+25%
2. Desenv. Prod. e sustentabilidade ambiental	51%	96%	+45%
3. Gerenciamento do Projeto	20%	26%	+6%
4. Monitoramento e Avaliação	21%	30%	+9%
Total	48%	79%	<b>+32%</b>

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Contrapartida elegível</b> Apresentação de Declaração de Gastos de contrapartida de outros programas buscando equilíbrio do paripassu	UGP	09/2018
<b>POA 2019</b> Proposta de R\$ 46 milhões no POA 2019	UGP	10/2018
<b>Contrapartida</b> Declaração de Gastos de contrapartida de acesso a outras fontes e dos beneficiários	UGP	10/2018
<b>Orçamento</b> Aporte de R\$ 36 milhões de orçamento para equilíbrio do paripassu	UGP	11/2018

#### Compliance with Loan Covenants

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

#### Justification of rating

Em geral as cláusulas financeiras vem sendo cumpridas, exceto quanto ao disposto na Seção B, 8 do Contrato de Empréstimo que versa sobre a Contrapartida.

#### Main issues

Foram entregues o relatório de progresso e o POA/PAC. Os contratos no âmbito do projeto utilizam as cláusulas de combate à fraude e à corrupção. O relatório de auditoria foi entregue no prazo e termo de referência para a contratação da próxima auditoria já está sendo providenciado.

Durante o período de execução do projeto, o mutuário deverá prover fundos de contrapartida oriundas de seus próprios recursos em um montante de US\$ 40,000,000", devido ao alto desequilíbrio do paripassu estabelecido no Anexo II – Categorias de Desembolso. A missão solicita a devida atenção para a realização do adequado e oportuno aporte da contrapartida pactuada.

#### Procurement

#### Procurement

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

#### Justification of rating

Os processos de licitações e contratos analisados estavam em conformidade com a regra pactuada e com a política FIDA. Em geral o projeto já realizou as licitações e contratou as atividades que estavam previstas no plano de aquisições.

Cabe ao setor de licitações realizar um melhor acompanhamento contratual, agindo com proatividade e maior eficiência.

Empenho deverá ser dedicado à implementação dos projetos produtivos aprovados e os quais os recursos já estão sendo repassados aos respectivos convênios. Será necessário que o setor de licitações e contratos do projeto direcione os esforços para apoiar a coordenação com informações oportunas que apoiem a execução, devendo participar ativamente do acompanhamento das licitações dos beneficiários, gestão dos contratos e prestações de contas.

#### Procurement Review

A revisão das aquisições constatou que estão em conformidade com as regras acordadas e com previsão no Plano de Aquisições, inclusive as aquisições das associações beneficiárias do PPF.

Porém, foi identificado que as providências para renovação contratual dos serviços de assistência técnica (AT) foram atrasadas diante do prazo necessário, sem tempo hábil adequado para os trâmites necessários que envolvem reuniões de alinhamento com as entidades, elaboração de proposta e envio ao PPF, análise de conformidade dessas propostas, elaboração da minuta do termo aditivo, análise de não objeção do FIDA, e trâmites internos de aprovação final e assinatura. Recomendamos maior atenção e proatividade por parte da equipe de licitações e contratos para que as

providências necessárias ocorram com antecedência mínima de três meses antes dos vencimentos contratuais.

O total de 8 contratos de AT atendem aos beneficiários que tiveram recentemente seus planos produtivos aprovados. Esses contratos vencem em 22/09/2018 (com Cetra, Caritas, Flor do Pequi, Cactus, Esplar, Cealtru, e IAC) e diante disso a missão realizou reunião com as organizações de ATC solicitando empenho e agilidade no envio de suas propostas para se buscar cumprir as etapas necessárias antes do vencimento contratual.

Para os 3 contratos que vencerão em fevereiro/2019 (com Cetra, Caritas e Flor do Pequi), que são relativos ao atendimento dos beneficiários que obtiveram os primeiros projetos produtivos, recomendamos avaliar a necessidade de aditivo versus finalização da implementação desses projetos. Se ainda necessário para alguns beneficiários, verificar o quantitativo de técnicos versus quantidade de comunidades a serem atendidas e recomendamos algo em torno de um técnico para 5 ou 6 comunidades e que os aditivos tenham prazo de no máximo 6 meses, apenas para finalizar o atendimento da segunda parcela desses projetos.

A missão recomenda que as organizações de assistência técnica atuem junto aos beneficiários deixando claro que há horizonte de encerramento dessa prestação de serviços e que essa atuação não seja para criar dependência, mas para empoderar as famílias atendidas de forma que consigam seguir sozinhas depois.

Diante da atual situação financeira do projeto, a missão recomenda que qualquer nova contratação, seja por aditamento ou não, seja submetida à avaliação do FIDA, a exemplo dos aditivos de ATC, o contrato de gestão com o Instituto Agropolos do Ceará e a proposição de novos serviços com a empresa Portfólio.

Em reunião com o Instituto Agropolos, ficou conciliada a finalização da revisão de edital de chamada pública para credenciamento, em que o instituto, com apoio do FIDA, adaptou pontuação para selecionar proponentes melhores qualificadas. O Instituto também se disponibilizou a adaptar o item qualificações dos termos de referência de pessoa física, zelando pela seleção dos melhores candidatos.

## **F. Agreed Actions**

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Gestão Financeira</b> Capacitação em gestão financeira e prestação de contas a todos Convênios	ATC, NUCON,ERP	09/2018
<b>Contrapartida elegível</b> Apresentação de Declaração de Gastos de contrapartida de outros programas buscando equilíbrio do paripassu	UGP	09/2018
<b>TDR Auditoria</b> Envio do TDR para revisão do FIDA	UGP	09/2018
<b>POA 2019</b> Proposta de R\$ 46 milhões no POA 2019	UGP	10/2018
<b>Contrapartida</b> Declaração de Gastos de contrapartida de acesso a outras fontes e dos beneficiários	UGP	10/2018
<b>Orçamento</b> Aporte de R\$ 36 milhões de orçamento para equilíbrio do paripassu	UGP	11/2018
<b>Categoria de Despesa</b> Propor ao FIDA e SEAIN realocação de recursos do valor não alocado	UGP	12/2018
<b>Relatórios Financeiros</b> Relatório Financeiro Semestral novo modelo	Equipe financeira da UGP	02/2019
<b>Sistema Contábil Financeiro</b> Emissão dos Demonstrativos Contábeis	Equipe financeira da UGP	03/2019

## Productive Development and Capacity-Building Project

### Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Household members	0		240 000	64 636	144 668	60.3				
	1.a Corresponding number of households reached							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Households	0		60 000	16 159	36 167	60.3				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Males	0		49 412	31 336	75 378	152.5				
	Total number of persons receiving services	0		60 000	64 636	144 668	241.1				
	Females	0		10 588	33 300	69 290	654.4				
	Groups that receive services promoted or supported by the project (01.03.03)										
	Groups	0		484	180	600	124				
	Communities that receive services promoted or supported by the project							Project M&E System	Annual	Project M&E Unit	
	Communities	0		604	180	600	99.3				
Goal To contribute to the reduction of rural poverty in 31 municipalities in the semi-arid zone in the State of Ceará (CE)	Reduction in extreme poverty by the end of the project. (00.00.01)							Official statistics from IBGE and IPECE; Baseline study; Final evaluation	End of Project	RIA	
	Extreme poverty	43		28	0	0	0				
	Increase in the assets of the households benefited from technical assistance and productive investment. (00.00.02)							Official statistics from IBGE and IPECE; Baseline study; Final evaluation	End of Project	RIA	
	Increase of assets of Beneficiaries' Households			30	0	0	0				

<b>Objective</b> Increase in the income and quality of life of the target population as a result of the development of social capital and the productive sustainable development, with focus on women and youth	Family farmers (that received technical assistance and production investments) increase their income by at least 30%. (00.00.03.06)						Project M&E System, IBGE Census, Systematization by thematic intervention area, Baseline, Final Evaluation	Annual	Project M&E Unit	National and state public policies to support family farming are maintained.National and state economic growth continues.Target markets are stable and able to absorb the additional production. The Government continues to provide basic and social infrastructure. The project applies a good targeting system and implements its activities successfully. Droughts and climate change are managed with adequate adaptation measures. Access to working capital through credit lines. Agricultural prices stay favorable for family farmers.	
	Families	0		24 000	0	0					0
	Females or young			12 000	0	0					0
	Women				0	0					
	Family farmers' households and other small rural producers that received technical assistance and production investments. (00.00.03.05)						Project M&E System, IBGE Census, Systematization by thematic intervention area, Baseline, Final Evaluation	Annual	Project M&E Unit		
	Households	0		30 000	5 416	22 741					75.8

<b>Outcome</b> C1. The capacity of farming households and other small producers and their community and economic organizations is strengthened	Community and economic organizations have been strengthened and are sustainable (80%). (01.01.01)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers: technical assistance respond to market requirements: interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.	
	Organizations	0		385	495	522					135.6
	Beneficiaries of technical assistance and investment access to public policies (70%). (01.01.02)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit		
	Beneficiaries	0		21 000	0	820					3.9
	Community and economic organizations are strengthened, with appropriate structures, governance and management systems. (01.03.02)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit		
	Organizations	0		484	0	60					12.4
	Developed Investment Plans and submitted to be considered and financed by the project or other sources. (01.03.05)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit		
	Investment Plans	0		484	465	563					116.3
<b>Outcome</b> C2. Productive Development and Environmental Sustainability. Family farmers and other small producers, become sustainably and rewardingly integrated into value chains and markets.	Associative investments lead by women (02.01.04)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.	
	Associative investments lead by women	0		180	0	0					0
	An increase in the production volume in households benefiting from productive investment (02.02.01)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit		
	Production	0		30	0	0					0



Products resulting from the productive investments undergo value added processes (02.02.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit
Products	0		60	0	0	0			
Increase in the sales of the beneficiaries as a result of the productive investments (02.03.01)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit
Sales	0		30	0	0	0			
Households benefiting from the investments have access to public programmes such as PRONAF (financing), the Safra crop insurance programme and/or institutional markets/public purchases (PNAE, PAA, PAA Leite). (02.03.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit
Households	0		21 000	0	469	2.2			
Beneficiaries of productive investments participate of family and agroecology markets (02.03.03)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit
Beneficiaries	0		21 000	106	131	0.6			

	Families in rural areas accessing to financial services (02.01.02)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit		
	Families	0		10 000	15	804				8	
	Households reporting adoption of new agroecological practices (02.04.03)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit		
	Households	0		30 000	5 416	22 741				75.8	
<b>Output</b> C1. The project beneficiaries and their organizations receive continuous and specialized technical assistance	Households receive training for access to public policy (01.02.01)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; technical assistance respond to market requirements; interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.	
	Households	0		60 000	10 716	13 426					22.4
	Rural families receive continuous technical assistance (01.02.02.01)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit		
	Families	0		18 000	5 416	22 741					126.3
	Families benefits from technical assistance ( continuous and/or specialized) (01.02.02)						M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit		
	Families	0		30 000	5 416	22 741					75.8
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies										
	Total persons trained in livestock										
	Total persons trained in forestry										
	Total persons trained in fishery										

	Total persons trained in crop	0		3 000	5 416	22 741	758				
<b>Output</b> C1. Beneficiary organizations are strengthened in production, management and market access	Participatory Diagnoses produced (01.03.03)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; technical assistance respond to market requirements; interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	PDP	0		484	295	601	124.2				
	Development Plans prepared in participatory processes (01.03.04)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	
	Number of organizations	0		482	0	161	33.4				
<b>Output</b> C1. Rural young people develop their capacities to become entrepreneurs and to access to land	Professionals, technical assistance providers, receive training to improve their services (01.05.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; technical assistance respond to market requirements; interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Persons	0		300	0	278	92.7				

<b>Output</b> C1. Rural young people trained and supported to start or strengthen economic initiatives	Young rural people receive training and support to start or strengthen economic activities (01.04.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; Technical assistance respond to market requirements; Interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; Current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
	Young rural people	0		1 200	0	110	9.2				
	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management							01.04.01			
	Females										
	Males										
<b>Output</b> C1. Community Leaders trained	Community leaders trained (01.03.01)							M&E system reports; Registers from the beneficiary organizations	Annual	Project M&E Unit	Availability of good technical assistance services providers; Technical assistance respond to market requirements; Interest, participation and social mobilization of the communities and economic organizations; Current policies to strengthen governmental technical assistance and extension services remain on-going.
Community leaders	0		1 200	0	457	38.1					
<b>Output</b> C3. Project Management: the PMU is established and operative	Interventions and activities are effectively executed as planned in the AWPB (03.01.01)							M&E System Reports	Annual	Project M&E Unit	
	Interventions and Activities	0		100	53	53	53				

<b>Output</b> C2. The beneficiaries increase their production and productivity, adding value, improving the quality of the products, diversifying and introducing irrigation methods	Number of cisterns for water collection for prodution (02.01.04)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.	
	Families	0		500	0	0					0
	Investment Plans Executed (02.02.03)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit		
Investment Plans	0		484	495	522	107.9					
<b>Output</b> C2. Families receive production investments	Families benefitting of productive investments (02.01.01)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project PM&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.	
	Households			20 000	16 526	17 492					87.5
<b>Output</b> C2. Family farmers adopt innovative agroecological practices and sustainable production techniques	Investments apply agroecological practices, soil conservation practices, or sustainable management of the caatinga bioma (02.04.01)						M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	The markets are able to absorb increases in production. The Government provides basic infrastructure for access to markets. Interest and participation of communities and economic organizations.	
	Investments	0		420	494	522					124.3

	Beneficiary units meet the environmental standards of effluent treatment (02.04.02)							M&E system reports; Officially registered information from the beneficiary organizations; Survey to beneficiaries about frequency and quality of technical assistance	Annual	Project M&E Unit	
	Beneficiaries Units	0		100	0	0	0				
<b>Output</b> C4. Monitoring and Evaluation (M&E)	M&E System produces studies, evaluations, systematizations and other products for KM and Project Management (04.01.01)							M&E System Reports	Annual	Project M&E Unit	
	KM and Project Management Products	0		103	34	76	73.8				
<b>Output</b> RIMS	People trained in community management topics							01.02.02			
	Women trained in planning				4 461	13 643					
	Total persons trained in planning				5 416	22 741					
	Men trained in planning				955	9 098					

## **Brazil**

---

### **Productive Development and Capacity-Building Project**

#### **Supervision Report**

#### **Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category**

Mission Dates: 20/08/2018 - 31/08/2018

Document Date: 17/10/2018

Project No. 1100001619

Report No. 4855-BR

Latin America and the Caribbean  
Programme Management Department

## Appendix 1: Financial: Actual financial performance by financier; by component and disbursements by category

Tabela A:		Execução Financeira por financiador			em 31/07/2018	
Financiador	Aprovado (Moeda do Contrato)	Aprovado (USD equiv)	Atual * (USD)	Desembolsado (USD)	% des Valor Original	% des Valor Atual
FIDA	SDR 20.624.403	32.000.000	29.511.458	25.412.642	79%	86%
Fundo Espanhol	EURO 5.948.482	8.000.000	7.069.101	3.782.265	47%	54%
		<b>40.000.000</b>	<b>36.580.559</b>	<b>29.194.907</b>	<b>73%</b>	<b>80%</b>
Governo	USD 40.000.000	40.000.000	40.000.000	6.443.008	16%	16%
Total	USD EQUIV 80.000.000	80.000.000	76.580.559	64.832.822	81%	85%
Contrapartida beneficiários	USD 3.000.000	3.000.000	3.000.000	-	0%	0%
Contrapartida Outras fontes	USD 11.900.000	11.900.000	11.900.000	-	0%	0%
Total	USD EQUIV 94.900.000	94.900.000	91.480.559	64.832.822	68%	71%

\*Variação cambial do SDR e EURO

\*Há mais USD 2,3 milhões em trâmite para o FIDA em 27/08 – antes do fim da Missão, não contabilizado nesta tabela.



Tabela B:			Execução Financeira por financiador e componente (USD) - VALOR ORIGINAL									
			em 31/07/2018									
Componente	FIDA			Fundo Espanhol			Governo			Total		
	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%
1. Desenvolvimento das Capacidades	16.167.200,0	11.989.915,7	74,2%	4.041.800,0	843.845,3	20,9%	12.855.000,0	1.988.337,1	15,5%	33.064.000,0	14.822.098,0	44,8%
2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	13.972.000,0	9.581.879,6	68,6%	3.493.000,0	1.216.768,2	34,8%	17.465.000,0	482.223,2	2,8%	34.930.000,0	11.280.871,0	32,3%
Gerenciamento do Projeto	1.604.800,0	1.141.528,5	71,1%	401.200,0	115.272,0	28,7%	8.400.000,0	3.551.132,70	42,3%	10.406.000,0	4.807.933,2	46,2%
Monitoramento e Avaliação	256.000,0	182.121,0	71,1%	64.000,0	-	0,0%	1.280.000,0	421.315,2	32,9%	1.600.000,0	603.436,1	37,7%
Total	32.000.000,0	22.895.444,7	71,5%	8.000.000,00	2.175.885,42	27,2%	40.000.000,0	6.443.008,1	16,1%	80.000.000,0	31.514.338,3	39,4%
Tabela B:			Execução Financeira por financiador e componente (USD) ATUALIZADO									
			em 31/07/2018									
Componente	FIDA			Fundo Espanhol			Governo			Total		
	Previsto*	Realizado	%	Previsto*	Realizado	%	Previsto	Realizado	%	Previsto	Realizado	%
1. Desenvolvimento das Capacidades	14.909.926,2	11.989.915,7	80,4%	3.571.486,8	843.845,3	23,6%	12.855.000,0	1.988.337,1	15,5%	31.336.413,0	14.822.098,0	47,3%
2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	12.885.440,2	9.581.879,6	74,4%	3.086.546,4	1.216.768,2	39,4%	17.465.000,0	482.223,2	2,8%	33.436.986,6	11.280.871,0	33,7%
Gerenciamento do Projeto	1.479.999,6	1.141.528,5	77,1%	354.515,4	115.272,0	32,5%	8.400.000,0	3.551.132,70	42,3%	10.234.515,0	4.807.933,2	47,0%
Monitoramento e Avaliação	236.091,7	182.121,0	77,1%	56.552,8	-	0,0%	1.280.000,0	421.315,2	32,9%	1.572.644,5	603.436,1	38,4%
Total	29.511.457,7	22.895.444,7	77,6%	7.069.101,42	2.175.885,4	30,8%	40.000.000,0	6.443.008,1	16,1%	76.580.559,1	31.514.338,3	41,2%

Desembolsos por		(SDR)		em 31/07/2018			
Tabela C: Categorias							
	Descrição da Categoria	Alocação Original	Alocação Atual	Desembolsado	PR Pendente	Saldo	% Des
I	1. Desenvolvimento das Capacidades	9.384.000	9.384.000	7.087.261	1376423,61	920.316	90%
II	2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	8.110.000	8.110.000	2.588.935	4150387,83	1.370.677	83%
III	Gerenciamento do Projeto	931.000	931.000	796.034	13689,1675	121.277	87%
IV	Monitoramento e Avaliação	149.000	149.000	131.805		17.195	88%
	Não alocado	2.050.403	2.050.403		0	2.050.403	0%
DI	Depósito Inicial			7.158.416	-3.514.296	-3.644.120	
	<b>Total</b>	<b>20.624.403</b>	<b>20.624.403</b>	<b>17.762.451</b>	<b>2.026.204</b>	<b>835.748</b>	<b>96%</b>

Desembolsos por		(EUR)		em 31/07/2018			
Tabela C: Categorias							
	Descrição da Categoria	Alocação Original	Alocação Atual	Desembolsado	PR Pendente	Saldo	% Des
I	1. Desenvolvimento das Capacidades	2.753.000	2.753.000	638.520	0	2.114.480	23%
II	2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	2.379.000	2.379.000	1.105.464	0	1.273.536	46%
III	Gerenciamento do Projeto	273.000	273.000	83.835	0	189.165	31%
IV	Monitoramento e Avaliação	44.000	44.000	0	0	44.000	0%
	Não alocado	499.482	499.482		0	499.482	0%
DI	Depósito Inicial			1.350.000	0	(1.350.000)	
	<b>Total</b>	<b>5.948.482</b>	<b>5.948.482</b>	<b>3.177.820</b>	<b>0</b>	<b>2.770.662</b>	<b>53%</b>

Tabela C: Desembolsos por Categorias TOTAL E-17+I882BR

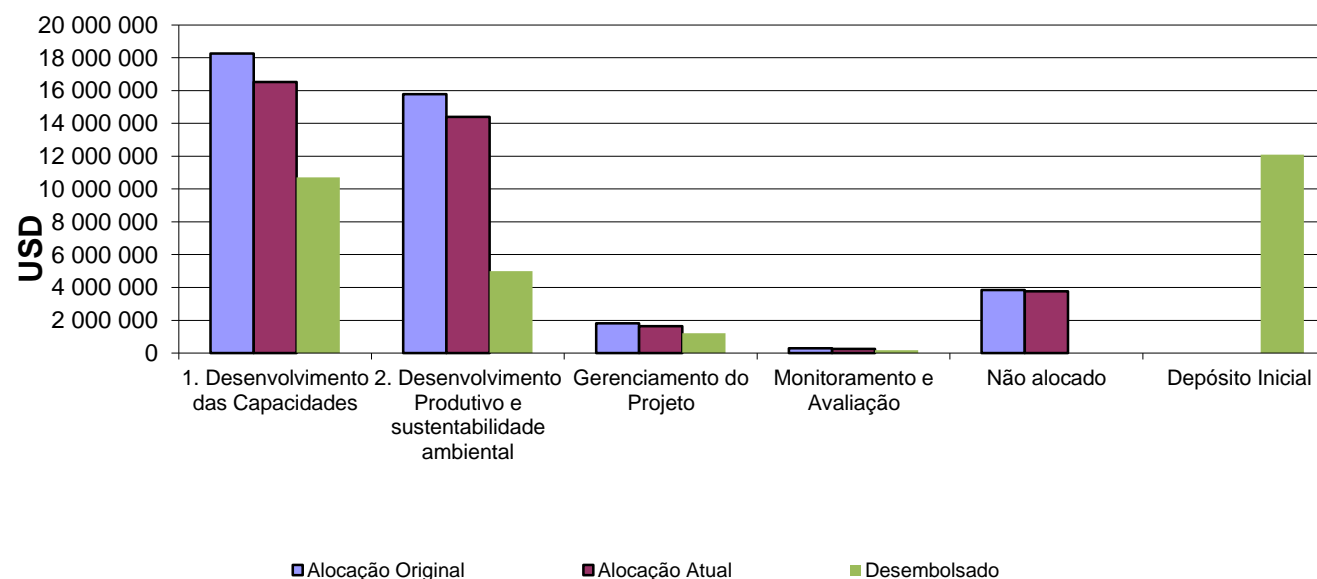
(US\$ equiv)

em 31/07/2018

	Descrição da Categoria	Alocação Original	Alocação* Atualizada	Desembolsado	WA Pendente	Saldo	%Des Valor Original	% Des Valor Atual	% Des com WA Pend
I	1. Desenvolvimento das Capacidades	18.262.294	16.516.066	10.710.279	1.958.320	3.847.467	59%	65%	77%
II	2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	15.782.621	14.405.983	4.995.847	5.905.006	3.505.131	32%	35%	76%
III	Gerenciamento do Projeto	1.811.655	1.632.526	1.212.186	19.476	400.864	67%	74%	75%
IV	Monitoramento e Avaliação	290.357	259.337	182.121	0	77.216	63%	70%	70%
	Não alocado	3.853.074	3.766.647	0	0	3.766.647	0%	0%	0%
DI	Depósito Inicial			12.094.475	-5.000.000	-7.094.475			
	<b>Total</b>	<b>40.000.000</b>	<b>36.580.559</b>	<b>29.194.907</b>	<b>2.882.803</b>	<b>4.502.850</b>	<b>73%</b>	<b>80%</b>	<b>88%</b>

\*Valor atualizado devido à variação cambial do SDR e EURO

Gráfico 1: Desembolsos, comparação das alocações original, atual e desembolsos efetivos



<b>Categoria de financiamento FIDA</b>	<b>Exigido no Contrato</b>	<b>Execução Atual</b>	<b>Sobregiro</b>
1. Desenvolvimento das Capacidades	62%	87%	25%
2. Desenvolvimento Produtivo e sustentabilidade ambiental	51%	96%	45%
3. Gerenciamento do Projeto	20%	26%	6%
4. Monitoramento e Avaliação	21%	30%	9%
<b>Total</b>	<b>48%</b>	<b>80%</b>	<b>32%</b>

POA X Gasto						
I-882 BR						
Componentes	No período ( 01/01/18 A 31/07/2018)			Acumulado		
	Planejado - POA	Executado	%	Planejado - POA	Executado	%
Componente 1	R\$ 36.518.985,27	R\$ 13.616.136,80	37%	R\$ 36.518.985,27	R\$ 13.616.136,80	37%
Componente 2	R\$ 39.827.605,13	R\$ 30.033.301,41	75%	R\$ 39.827.605,13	R\$ 30.033.301,41	75%
Gestão do Projeto	R\$ 2.140.541,79	R\$ 1.696.869,71	79%	R\$ 2.140.541,79	R\$ 1.696.869,71	79%
Monitoramento e Avaliação	R\$ 170.347,57	R\$ 33.084,37	19%	R\$ 170.347,57	R\$ 33.084,37	19%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 78.657.479,76</b>	<b>R\$ 45.379.392,29</b>	<b>58%</b>	<b>R\$ 78.657.479,76</b>	<b>R\$ 45.379.392,29</b>	<b>58%</b>
E-17 BR						
Componentes	No período ( 01/01/18 A 31/07/2018)			Acumulado		
	Planejado - POA	Executado	%	Planejado - POA	Executado	%
Componente 1	R\$ 9.129.746,32	R\$ -	0%	R\$ 9.129.746,32	R\$ -	0%
Componente 2	R\$ 9.956.901,28	R\$ 1.625.116,03	16%	R\$ 9.956.901,28	R\$ 1.625.116,03	16%
Gestão do Projeto	R\$ 535.135,45	R\$ -	0%	R\$ 535.135,45	R\$ -	0%
Monitoramento e Avaliação	R\$ 42.586,89	R\$ -	0%	R\$ 42.586,89	R\$ -	0%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 19.664.369,94</b>	<b>R\$ 1.625.116,03</b>	<b>8%</b>	<b>R\$ 19.664.369,94</b>	<b>R\$ 1.625.116,03</b>	<b>8%</b>
Contrapartida						
Componentes	No período ( 01/01/18 A 31/07/2018)			Acumulado		
	Planejado - POA	Executado	%	Planejado - POA	Executado	%
Componente 1	R\$ 27.978.254,84	R\$ -	0%	R\$ 27.978.254,84	R\$ -	0%
Componente 2	R\$ 47.832.172,83	R\$ 644.910,83	1%	R\$ 47.832.172,83	R\$ 644.910,83	1%
Gestão do Projeto	R\$ 12.509.049,93	R\$ 994.261,72	8%	R\$ 12.509.049,93	R\$ 994.261,72	8%
Monitoramento e Avaliação	R\$ 801.039,17	R\$ -	0%	R\$ 801.039,17	R\$ -	0%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 89.120.516,77</b>	<b>R\$ 1.639.172,55</b>	<b>2%</b>	<b>R\$ 89.120.516,77</b>	<b>R\$ 1.639.172,55</b>	<b>2%</b>
TOTAL						
Componentes	No período ( 01/01/18 A 31/07/2018)			Acumulado		
	Planejado - POA	Executado	%	Planejado - POA	Executado	%
Componente 1	R\$ 73.626.986,00	R\$ 13.616.136,80	18%	R\$ 73.626.986,00	R\$ 13.616.136,80	18%
Componente 2	R\$ 79.623.284,00	R\$ 32.303.328,27	41%	R\$ 79.623.284,00	R\$ 32.303.328,27	41%
Gestão do Projeto	R\$ 14.034.727,00	R\$ 2.691.131,43	19%	R\$ 14.034.727,00	R\$ 2.691.131,43	19%
Monitoramento e Avaliação	R\$ 1.013.973,00	R\$ 33.084,37	3%	R\$ 1.013.973,00	R\$ 33.084,37	3%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 168.298.970,00</b>	<b>R\$ 48.643.680,87</b>	<b>29%</b>	<b>R\$ 168.298.970,00</b>	<b>R\$ 48.643.680,87</b>	<b>29%</b>



**Tabela atualizada de acompanhamento das observações de auditoria**

**Título do Projeto: Paulo Freire**

**Empréstimo n.º I-882-BR E-17**

N.º	Exercício econômico	Classe: importantes/gerais	Referencia da auditoria	Observação de auditoria	Valor	Ação pela UGP	Resultados
1	2016	gerais	5.1	Atraso na execução do Projeto – baixa execução do POA	n/a	Pagamento de 495 Planos e Investimentos no ano de 2018 . E todos os contratos de ATC estão em execução.	resolvido
2	2017	gerais	3.1.	Inserir cláusulas anticorrupção, conforme Diretrizes de contratação do FIDA, em todos os contratos do Projeto Paulo Freire, inclusive os licitados pela AGROPOLOS ou pelo IICA.	n/a	O Agropolos já foi orientado e desde então vem colocando as clausulas em seus contratos.	parcialmente aplicado
3	2017	gerais	3.2.	Promover cursos e seminários na capacitação aos membros das apresentação de prestação de Associações Comunitarias sobre os contas e orientamos as aspectos relacionados à prestação de entidades de Assessoria contas, procedimentos de licitação, Técnica para que junto, às etc., previstos na Cartilha de comunidades tenha atenção Prestação de contas e no Manual de nos prazos.	n/a	Já foram feitas capacitações agora nos meses de julho e agosto.	parcialmente aplicado
4	2017	gerais	3.3	Providenciar a atualização do Manual de Implimentação do Projeto - MIP, conforme recomendado pelo FIDA	n/a	Esta em elaboração.	pendente
5	2017	gerais	3.4	Atentar para a condição estabelecida no Contrato de Empréstimo FIDA N2 I-882-BR/E17-BR, e na Ajuda Memória, relativa à Missão de Revisão de Meio Termo, de 29 de novembro a 15 de dezembro de 2017	n/a	Batemos a meta colocada na RMT, e os demais itens estão sendo observados.	resolvido
6	2017	importante	4.1	Cumpriu parcialmente a condição contida no Artigo VIII, Seção 8.02, Letra "A", das Condições Gerais do Contrato de Empréstimo FIDA NQ I-882-BR/E17-BR, em decorrência de não ter sido, ainda, concluída a parametrização do sistema de gerenciamento de informação (software IFR Sistema), visando a emissão dos Relatórios Financeiros de Supervisão do Projeto .	n/a	A UGP informou que está providenciando para a emissão do relatório de 2018	pendente
7	2017	gerais		Recomendamos que a UGP elabore um plano de ação para recuperar os atrasos acumulados no desempenho físico e financeiro do Projeto.	n/a	Convênios estão firmados, 5ss com recursos em conta, ATC contratada.	aplicado

**\*aplicados/ resolvido/ parcialmente resolvido/ não aplicado/pendente**

 GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ Secretaria de Desenvolvimento Agrário						 PROJETO PAULO FREIRE DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO E DE CAPACIDADES	
Quadro de Orçamento x Planejamento 2018-2019 por Categoria em USD							31/07/2018
						USD=	3,85
	01 - Desenvolvimento de Capacidades	02 - Desenvolvimento Produtivo e Sustentabilidade Ambiental	03 - Gestão de Projeto	04 - Monitoramento e Avaliação	Não Alocado	Total USD	TOTAL R\$
RESUMO DO CONTRATO							
PREVISTO ORIGINAL	29.455.317	30.946.321	9.058.275	1.382.653	9.157.433	80.000.000	
PREVISTO ATUAL	28.136.186	29.560.416	8.652.607	1.320.732	8.747.325	76.417.268	280.909.777
EXECUTADO	15.089.611	10.950.401	4.782.795	603.436	-	31.426.243	107.694.332
FIDA	13.101.274	10.468.178	1.231.662	182.121	-	24.983.235	82.888.750
GOV	1.988.337	482.223	3.551.133	421.315	-	6.443.008	24.805.581
SALDO 31/7/2018	13.046.575	18.610.015	3.869.813	717.296	8.747.325	44.991.025	173.215.445
SALDO FIDA	3.372.765	3.684.364	400.461	75.883	3.723.005	11.256.478	43.337.442
SALDO GOV	9.673.810	14.925.651	3.469.352	641.413	5.024.320	33.734.546	129.878.004
Comprometido fonte FIDA - SET/2018 - DEZ/2019						TOTAL USD	TOTAL R\$
Convênios	0	3.684.364				3.684.364	14.184.802
ATC 2017-18	3.727.862					3.727.862	14.352.270
ATC 2018-19 (9M)	1.429.696					1.429.696	5.504.330
Mobilizador Social	358.229					358.229	1.379.181
Cisternas	1.227.529					1.227.529	4.725.985
IICA	275.000					275.000	1.058.750
EMBRAPA	77.455					77.455	298.200
Gestão,M&A			400.461	75.883		476.344	1.833.924
TOTAL COMPROMETIDO FIDA	7.095.770	3.684.364	400.461	75.883		11.256.478	43.337.442
A COMPROMETER USD	-3.723.005	0	0	0	3.723.005	0	0
Comprometido fonte GOV - CONTRAPARTIDA FINANCEIRA - SET/2018-JUN/2019						TOTAL USD	TOTAL R\$
Convênios		12.911.315				12.911.315	49.708.563
ATC 2017-18	550.797					550.797	2.120.569
ATC 2018-19 (9M)	4.045.482					4.045.482	15.575.108
Mobilizador Social	219.560					219.560	845.305
Cisternas	1.842.923					1.842.923	7.095.253
IICA			1.730.260			1.730.260	6.661.501
Agropolos	1.407.746					1.407.746	5.419.823
Outras despesas/Custeio			703.436	641.413		1.344.849	5.177.667
TOTAL COMPROMETIDO GOV	8.066.509	12.911.315	2.433.696	641.413	0	24.052.932	92.603.789
A COMPROMETER USD	1.607.302	2.014.336	1.035.656	0	5.024.320	9.681.614	37.274.215
CENÁRIO PRORROGAÇÃO 18 MESES PARA DESENVOLVIMENTO DOS PIPS COM ATC ADEQUADA - JUN/2019 - DEZ/2020							
Comprometido fonte GOV - CONTRAPARTIDA FINANCEIRA						TOTAL USD	TOTAL R\$
ATC 2019-20 (15M)	7.079.594					7.079.594	27.256.438
IICA (18M)			1.105.143			1.105.143	4.254.801
Agropolos (12M)			519.460			519.460	1.999.922
Custeio SDA (12M)			779.221			779.221	3.000.000
TOTAL COMPROMETIDO GOV	7.079.594	0	2.403.824	0	0	9.483.419	36.511.161
Contrapartida GOV outras fontes		198.196				198.196	763.054

<b>ORÇAMENTO NECESSÁRIO LOA2018 /PLOA 2019</b>					
Componente	AÇÃO	TOTAL	2018	2019	
			Governo	Governo	
Componente 1	18830	25.636.235	16.000.000	9.636.235	MAPP 451
Componente 2	18309	49.708.563	20.000.000	29.708.563	MAPP 452
Gestão	18371	9.369.728	4.000.000	5.369.728	MAPP 453
M&A	18359	2.469.440	600.000	1.869.440	MAPP 454
Agropólos	18585	5.419.823	5.419.823	-	
		<b>92.603.789</b>	<b>46.019.823</b>	<b>46.583.966</b>	

	Memória de Cálculo			Gastos até 31/07/2018		USD=	3,85
		FIDA		FIDA/GOV			
<b>Convênios</b>	<b>CONVENIADOS</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	<b>USD=</b>	
522	92.000.000,00	49.019.815,45	35.979.603,25	42.980.184,55	56.020.396,75	14.550.752,40	
41	7.872.967,62			7.872.967,62	7.872.967,62	2.044.926,65	
563	99.872.967,62	49.019.815,45	35.979.603,25	50.853.152,17	63.893.364,37		
				<b>USD</b>	<b>16.595.679,06</b>		
<b>ATC 538</b>	<b>2017-18</b>		FIDA		GOV		
<b>Contrato</b>	<b>SACC</b>	<b>CONTRATO</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	<b>Entidade</b>
090/2017	1025041	2.914.941,77	1.748.965,05	1.748.965,05	1.165.976,72	1.165.976,72	Caritas
092/2017	1025038	4.012.010,53	2.947.425,51	2.367.086,19	1.064.585,02	1.644.924,34	CETRA
093/2017	1025037	3.699.400,01	2.959.520,00	2.219.640,00	739.880,01	1.479.760,01	IAC
094/2017	1025036	3.205.902,95	1.282.361,18	1.282.361,18	1.923.541,77	1.923.541,77	Flor
095/2017	1025012	2.030.775,77	1.624.620,60	1.218.465,45	406.155,17	812.310,32	ESPLAR
096/2017	1025010	3.400.412,63	2.720.330,09	2.040.245,56	680.082,54	1.360.167,07	CEALTRU
097/2017	1025005	2.086.237,11	1.668.989,68	1.251.742,26	417.247,43	834.494,85	CACTUS
098/2017	1025001	3.090.246,32	2.472.197,04	1.854.147,78	618.049,28	1.236.098,54	CETRA
		<b>24.439.927,09</b>	<b>17.424.409,15</b>	<b>13.982.653,47</b>	<b>7.015.517,94</b>	<b>10.457.273,62</b>	
					<b>USD</b>	<b>2.716.174,97</b>	
<b>ATC 538</b>	<b>RENOVAÇÃO</b>	ajuste 15% p/ 9 meses		21.079.437,12	<b>USD</b>	<b>5.475.178,47</b>	x
<b>ATC 62</b>	<b>2017-18</b>		FIDA/GOV				
<b>Contrato</b>	<b>SACC</b>	<b>3ª TA</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	<b>Entidade</b>
074/2015	968568	1.333.433,44	826.728,73	266.686,69	506.704,71	1.066.746,75	Caritas
073/2015	968560	2.848.822,12	1.766.269,71	0,00	1.082.552,41	2.848.822,12	CETRA
075/2018	968572	2.099.997,17	1.301.998,25	0,00	797.998,92	2.099.997,17	Flor
		<b>6.282.252,73</b>	<b>3.894.996,69</b>	<b>266.686,69</b>	<b>2.387.256,04</b>	<b>6.015.566,04</b>	
			<b>1.011.687,45</b>		<b>USD</b>	<b>1.562.484,69</b>	
<b>Cisternas 1</b>	<b>2017-18</b>		FIDA				
<b>Contrato</b>	<b>SACC</b>	<b>CONTRATO</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	<b>Entidade</b>
089/2017	1025867	1.173.064,06	1.173.064,06	991.983,41	0,00	181.080,65	ACB
091/2017	1025861	287.256,27	287.256,27	287.256,27	0,00	0,00	FETRAECE
072/2017	1025846	1.602.317,93	1.602.317,93	1.351.829,60	0,00	250.488,33	CETRA
088/2017	1025852	910.004,43	910.004,43	910.004,43	0,00	0,00	CEALTRU
		<b>3.972.642,69</b>	<b>3.972.642,69</b>	<b>3.541.073,71</b>	<b>0,00</b>	<b>431.568,98</b>	
					<b>USD</b>	<b>112.095,84</b>	
<b>Cisternas 2</b>	<b>2018</b>		FIDA		GOV		
<b>Contrato</b>	<b>SACC</b>	<b>CONTRATO</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	<b>Entidade</b>
53/2018	1047886	3.562.089,30	0,00	0,00	3.562.089,30	3.562.089,30	ACB
50/2018	1047710	2.662.323,49	2.662.323,49	787.320,16	0,00	1.875.003,33	FETRAECE
51/2018	1047653	4.586.756,84	4.586.756,84	1.367.428,59	0,00	3.219.328,25	CETRA
52/2018	1047661	3.887.907,38	3.887.907,38	1.154.658,99	0,00	2.733.248,39	CEALTRU
		<b>14.699.077,01</b>	<b>11.136.987,71</b>	<b>3.309.407,74</b>	<b>3.562.089,30</b>	<b>11.389.669,27</b>	
					<b>USD</b>	<b>2.958.355,65</b>	
		CISTERNAS	fida	pago	FIDA	GOV	
			11.576.466,21	6.850.481,45	4.725.984,76	7.095.253,49	
				<b>USD</b>	<b>1.227.528,51</b>	<b>1.842.922,98</b>	
<b>IICA</b>	<b>2017-2019</b>						
<b>Contrato</b>	<b>SACC</b>	<b>CONTRATO</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	
s/n	968495	22.719.915,62	11.803.613,80	11.803.613,80	10.916.301,82	10.916.301,82	
					<b>USD</b>	<b>2.835.403,07</b>	
	<b>IICA</b>	<b>folha até dez 19</b>	<b>outras despesas 19</b>	<b>folha até dez 20</b>	<b>outras despesas 20</b>	<b>TOTAL</b>	
	R\$	5.037.183,80	1.082.878,27	3.713.361,49	1.082.878,27	10.916.301,82	
	<b>USD</b>	<b>1.308.359,43</b>	<b>281.267,08</b>	<b>964.509,48</b>	<b>281.267,08</b>	<b>2.835.403,07</b>	
<b>Agropolos</b>	<b>2017-18</b>				GOV		
<b>Contrato</b>	<b>SACC</b>	<b>CONTRATO</b>	<b>EMPENHADO</b>	<b>PAGO</b>	<b>SALDO EMPENHO</b>	<b>SALDO PAGTO</b>	
018/2017	1006749	16.334.282,81	10.914.459,81	10.914.459,81	5.419.823,00	5.419.823,00	
					<b>USD</b>	<b>1.407.746,23</b>	
			<b>Folha Mensal</b>	<b>Anual</b>			
			333.320,41	3.999.844,92			
		<b>USD</b>	<b>86.576,73</b>	<b>1.038.920,76</b>			

Mobilizadores		C1				
Empenhado	A empenhar/pagar	TOTAL		PAGO	SALDO EMPENHO	SALDO PAGTO
R\$ 572.880,00	R\$ 1.093.680,00	R\$ 1.666.560,00		1.404.157,99	2.224.486,00	2.224.486,00
					USD	577.788,57
FETRAECE						
Convênio	Empenhado	Pago	Saldo			
R\$ 1.389.203,99	R\$ 1.389.203,99	R\$ 831.277,99	R\$ 557.926,00	Total Mobilizador	R\$ 2.224.486,00	
EMBRAPA		C1				
Contrato	SACC	CONTRATO	EMPENHADO	PAGO	SALDO EMPENHO	SALDO PAGTO
		298.200			298.200,00	298.200,00
					USD	77.454,55
				TOTAL		
Custeio SDA		C3				
	Mensal	ago18-dez19	EMPENHADO	PAGO	SALDO EMPENHO	SALDO PAGTO
	250.000,00	17,00	4.250.000,00			4.250.000,00
					USD	1.103.896,10

**Custo de eventual prorrogação 18 meses**

<b>PRORROGAÇÃO</b>				
<b>Custeio SDA - PRORROGAÇÃO</b>		C3		
	Mensal	jan20-dez20	a empenhar	SALDO PAGTO
	250.000,00	12,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			USD	779.220,78
<b>IICA</b>				
		folha até dez 20	outras despesas 20	
		3.713.361,49	1.082.878,27	4.796.239,75
			USD	1.245.776,56
<b>Agropolos</b>				
	Mensal	jun19-dez20	a empenhar	SALDO PAGTO
	333.320,41	12,00	3.999.844,92	3.999.844,92
			USD	1.038.920,76



## **Brazil**

---

### **Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report**

#### **Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B**

Mission Dates: 20/08/2018 - 31/08/2018  
Document Date: 17/10/2018  
Project No. 1100001619  
Report No. 4855-BR

Latin America and the Caribbean  
Programme Management Department

## APPENDIX 2: PHYSICAL PROGRESS MEASURED AGAINST AWP&B

	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2018	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2018	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
META Contribuir para a redução da pobreza rural em 31 municípios do semiárido do Estado do Ceará (CE)	00.00.01	35% de redução na pobreza extrema ao final do Projeto, de 43% a 28% (ODM)			Anual	0	0	0,00	35	0	0,00	• Dados estatísticos oficiais do IBGE e IPECE • Linha de base (RIMS) • Avaliação final (RIMS)	
	00.00.02	30% de aumento nos ativos das famílias atendidas pelo projeto por assessoria técnica e investimentos produtivos (RIMS 3º nível)			Anual	0	0	0,00	30	0	0,00		
OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO Aumento da renda e da qualidade de vida da população alvo por meio do desenvolvimento do capital humano e social e do desenvolvimento produtivo sustentável, com foco prioritário em jovens e mulheres	00.00.03	60.000 famílias de agricultores familiares e outros pequenos produtores rurais beneficiárias diretas do projeto; entre elas a totalidade recebe capacitação em acesso às políticas públicas.		Família	Mensal	24.000	16.159	67,33	60.000	36.167	60,28	• Linha de base (RIMS) • Avaliação final (RIMS) • Dados estatísticos oficiais do IBGE e do IPECE • Relatórios do Sistema de M&A • Relatórios RIMS • Pesquisas entre os beneficiários do Projeto	• Seguem as políticas públicas nacionais e estaduais de apoio à agricultura familiar • Segue o crescimento econômico do país e do estado • Mercados alvos estáveis e capazes de absorver a produção incremental • Infra-estruturas básicas e sociais continuam a ser proporcionadas pelo governo • O Projeto aplica um bom sistema de focalização e implementa com sucesso suas atividades • Secas ou mudanças climáticas são geridas com medidas de adaptação adequadas • Acesso a crédito de custeio. • Os preços agrícolas se mantêm favoráveis para os agricultores familiares
	00.00.03.01	Famílias chefiadas por Mulheres e Jovens		Família	Mensal	3.960	5.443	137,45	30.000	21.258	70,86		
	00.00.03.02	Famílias Quilombolas		Família	Mensal	480	161	33,54	1.000	894	89,40		
	00.00.03.03	Famílias indígenas		Família	Mensal	0	0	0,00	500	131	26,20		
	00.00.03.04	Famílias de pescadores artesaniais		Família	Mensal	180	0	0,00	100	485	485,00		
	00.00.03.05	Das 60.000 famílias, 30.000 recebem assessoria técnica e investimentos produtivos (RIMS 1.8.1, 1.8.2)		Família	Mensal	30.000	5.416	18,05	30.000	22.741	75,80		
	00.00.03.06	80% das 30.000 famílias atendidas por assessoria técnica e investimentos produtivos aumentam sua renda média em pelo menos 30% (linha de base)		Família	Anual	0	0	0,00	24.000	0	0,00		
	00.00.03.07	Mínimo de 50% dos beneficiários são mulheres ou jovens (ref 00.00.03.06)		Família	Anual	7.000	4.323	61,76	30.000	18.839	62,80		
Componente 1 – Desenvolvimento de Capacidades  RESULTADO 1 Agricultores familiares, outros pequenos produtores e suas organizações comunitárias e econômicas têm suas capacidades fortalecidas	01.01.01	80% das organizações comunitárias e produtivas fortalecidas e sustentáveis (RIMS 2.6.3)		Organização de produtores	Mensal	457	495	108,32	385	522	135,58	• Linha de base (RIMS) • Avaliação final (RIMS) • Relatórios do Sistema de M&A • Relatórios RIMS • Informações estatutárias das organizações e associações • Registros das organizações beneficiárias • Entrevistas com beneficiários sobre a frequência e qualidade da assessoria técnica	• Disponibilidade de equipes de assistência técnica para garantir serviços de qualidade • A assessoria técnica responde às necessidades do mercado • Interesse, participação e mobilização social das comunidades e das organizações econômicas • As atuais políticas de fortalecimento dos serviços públicos de assessoria técnica e extensão são mantidas.
	01.01.02	70% dos beneficiários da assessoria técnica e investimentos acessam às políticas públicas		Beneficiário	Trimestral	0	0	0,00	21.000	820	3,90		
	01.01.03	30.000 famílias rurais recebem também assistência técnica contínua		Família	Trimestral	12.000	5.416	45,13	30.000	22.741	75,80		
	01.01.03.01	7500 são famílias jovens ( RIMS 1.2.2; 1.2.3;1.2.4)		Jovens	Trimestral	9.000	2.984	33,16	7.500	6.608	88,11		
	01.01.03.02	Famílias Quilombolas		Família	Trimestral	0	0	0,00	500	827	165,40		
	01.01.03.03	Famílias Indígenas		Família	Trimestral	0	0	0,00	250	146	58,40		
	01.01.03.04	Famílias de Pescadores Artesaniais			Mensal	0	0	0,00	50	429	858,00		
	01.01.03.05	Famílias Chefiadas por Mulheres			Mensal	9.000	3.992	44,36	7.500	16.396	218,61		
Produto 1.1 Os beneficiários do	01.02.01	60.000 famílias recebem capacitação em acesso às		Família	Mensal	26.309	10.716	40,73	60.000	13.426	22,38		

República Federativa do Brasil  
 Projeto Paulo Freire – Ceará  
 Relatório de Supervisão – Período da missão: 20 a 31 de agosto de 2018  
 Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2018	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2018	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
projeto e suas organizações recebem assessoria técnica contínua e especializada		políticas públicas (RIMS 1.8.1, 1.82)											
	01.02.02	30.000 famílias beneficiárias de assistência técnica (contínua e/ou especializada)		Família	Mensal	12.000	5.416	45,13	30.000	22.741	75,80		
	01.02.02.01	18.000 famílias recebem apenas assessoria técnica contínua		Família	Mensal	18.000	5.416	30,09	18.000	22.741	126,34		
	01.02.02.02	6.000 famílias recebem apenas assessoria técnica especializada		Família	Mensal	0	0	0,00	6.000	0	0,00		
	01.02.02.03	6.000 famílias recebem apenas assessoria técnica contínua e especializada		Família	Mensal	6.000	439	7,32	6.000	439	7,32		
	01.02.02.04	30% das famílias beneficiárias de Assessoria Técnica são jovens e/ou chefiadas por mulheres.		Família	Mensal	9.000	4.886	54,29	9.000	17.848	198,31		
Produto 1.2 Organizações dos beneficiários fortalecidas para a produção, gestão e acesso a mercados	01.03.01	1.200 líderes comunitários capacitados (RIMS 1.6.3)		Participante	Mensal	0	0	0,00	1.200	475	39,58		
	01.03.01.01	Dos quais pelo menos 50% são mulheres ou jovens (RIMS 1.6.3)		Mulher	Mensal	0	0	0,00	600	107	17,83		
	01.03.02	484 Organizações comunitárias e produtivas fortalecidas, com devida estrutura, governança e sistemas de gestão		Organização	Trimestral	263	0	0,00	484	60	12,40		
	01.03.02.01	482 Organizações comunitárias		Organização	Trimestral	263	0	0,00	482	59	12,24		
	01.03.02.02	2 Organizações produtivas		Organização	Trimestral	2	1	50,00	2	1	50,00		
	01.03.03	484 Diagnósticos Participativos elaborados		Diagnóstico	Mensal	119	295	247,90	484	601	124,17		
	01.03.03.01	482 Diagnósticos Rurais elaborados		Diagnóstico	Mensal	117	294	251,28	482	600	124,48		
	01.03.03.02	2 Diagnósticos produtivos elaborados		Diagnóstico	Mensal	2	1	50,00	2	1	50,00		
	01.03.04	482 Planos de Desenvolvimento elaborados de maneira participativa		Plano	Mensal	0	0	0,00	482	161	33,40		
	01.03.05	484 Planos de Investimentos elaborados e submetidos para consideração e financiamento do Projeto e de outras fontes		Plano	Mensal	338	465	137,57	484	563	116,32		
	01.03.05.01	Dentre os quais, 482 correspondem a organizações comunitárias		Plano	Mensal	338	464	137,28	482	562	116,60		
	01.03.05.02	Dentre os quais, 2 correspondem a organizações produtivas		Plano	Mensal	2	1	50,00	2	1	50,00		
Produto 1.3. 1200 jovens rurais desenvolvem suas capacidades para torarem-se empreendedores e acessarem a terra	01.04.01	1.200 jovens rurais recebem capacitação e apoio para iniciar ou fortalecer iniciativas econômicas.		Jovens	Mensal	300	0	0,00	1.200	110	9,17		
	01.04.01.01	Dentre os quais, 400 com capacidade para instalar-se como agricultores com acesso à terra		Jovens	Mensal	100	0	0,00	400	0	0,00		

República Federativa do Brasil  
 Projeto Paulo Freire – Ceará  
 Relatório de Supervisão – Período da missão: 20 a 31 de agosto de 2018  
 Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

	Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2018	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2018	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
Produto 1.4 Provedores de assessoria técnica têm suas qualificações melhoradas para prestar um serviço de qualidade	01.05.01	300 técnicos provedores de assessoria técnica recebem capacitação para melhorar dos serviços que fornecem (RIMS 1.2.1)		Técnico	Trimestral	0	0	0,00	300	278	92,67		
	01.05.01.01	Pelo menos 30% mulheres.		Técnico	Trimestral	0	0	0,00	90	84	93,33		
	01.05.02	4.100 cisternas para abastecimento humano implantadas.			Mensal	4.100	1.017	24,80	4.100	1.230	30,00		
	01.05.02.01	4.000 Cisternas de 1ª Água implantadas.			Mensal	4.000	997	24,93	4.000	1.209	30,23		
	01.05.02.02	100 Cisternas Escolares implantadas.				100	20	20,00	100	21	21,00		
Componente 2 – Desenvolvimento Produtivo e Sustentabilidade Ambiental  RESULTADO 2 Agricultores familiares e outros pequenos produtores se inserem de forma sustentável e rentável nas cadeias produtivas e mercados	02.01.01	20.000 Famílias beneficiadas por investimentos produtivos		Família	Mensal	19.034	16.526	86,82	20.000	17.492	87,46		
	02.01.01.01	Destas, 80% operacionais ao final do Projeto		Família	Mensal	0	0	0,00	16.000	0	0,00	• Linha de base (RIMS) • Avaliação final (RIMS) • Relatórios do Sistema de M&A • Relatórios RIMS • Informações estatutárias das organizações e associações • Registros de produção e de vendas dos beneficiários • Estudos qualitativos sobre a incorporação de novas tecnologias produtivas e manejo sustentável de recursos naturais	• Mercados preparados para absorver incrementos de produção • Infra-estrutura básica para chegar aos mercados provida pelo governo • Interesse e participação das comunidades e das organizações econômicas
	02.01.02	10.000 Famílias acessam financiamento para investimento produtivos de outras fontes (não oriundas do Projeto)		Família	Trimestral	6.640	15	0,23	10.000	804	8,04		
	02.01.03	Pelo menos 30% dos empreendimentos associativos serão liderados por mulheres RIMS 2.2.2			Trimestral	161	1.025	636,65	180	1.047	581,67		
	02.01.04	1.000 cisternas para captação de água para produção (2ª água) implantadas, contribuindo para a conservação dos ambientes naturais na perspectiva da sustentabilidade ambiental			Mensal	1.000	0	0,00	1.000	0	0,00		
Produto 2.1 Os beneficiários do Projeto logram aumento da produção e produtividade, agregação de valor, melhora da qualidade dos produtos, diversificação, inovação e introdução de métodos de irrigação	02.02.01	Pelo menos 30% de aumento no volume da produção nas unidades familiares beneficiadas por investimento produtivo (RIMS 2.2.2)			Anual	0	0	0,00	30	0	0,00		
	02.02.02	60% dos produtos gerados pelos investimentos produtivos passam por algum estágio de adição de valor			Anual	0	0	0,00	60	0	0,00		
	02.02.03	484 Planos de Investimento Executados			Mensal	457	495	108,32	484	522	107,85		
	02.02.03.01	Articulados e Firmados		Plano	Mensal	457	535	117,07	484	563	116,32		
	02.02.03.02	Repasso parcial		Plano	Mensal	457	494	108,10	484	522	107,85		
	02.02.03.03	Repasso final		Plano	Mensal	57	2	3,51	484	7	1,45		
Produto 2.2 Os beneficiários do Projeto melhoram seu acesso aos mercados, incluindo mercados institucionais/compras públicas , e às políticas públicas para a agricultura familiar	02.03.01	Pelo menos 30% de aumento na venda dos produtos dos beneficiários, resultado dos investimentos produtivos			Anual	0	0	0,00	30	0	0,00		
	02.03.02	Pelo menos 70% das famílias beneficiadas pelos investimentos produtivos acessam às políticas públicas como PRONAF (financiamento), Seguro Safra e/ou mercados institucionais/compras públicas (PNAE, PAA,			Anual	0	0	0,00	14.000	469	3,35		

República Federativa do Brasil  
 Projeto Paulo Freire – Ceará  
 Relatório de Supervisão – Período da missão: 20 a 31 de agosto de 2018  
 Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Código	Nome do indicador	Semáforo POA 2018	Unidade de Medida	Frequência de medida	Meta POA 2018	Efetivo	%	Objetivo Final	Efetivo Acumulado	%		
	PAA Leite, etc) (RIMS 2.3.2)											
02.03.03	Pelo menos 70% das famílias beneficiadas pelos investimentos produtivos participam das feiras da agricultura familiar e agroecológicas			Trimestral	1.000	106	10,60	14.000	131	0,94		
Produto 2.3 Agricultores familiares adotam práticas agroecológicas inovadoras e técnicas de produção sustentáveis	02.04.01			Trimestral	457	494	108,10	484	522	107,85		
	02.04.02			Anual	0	0	0,00	21	0	0,00		
	02.04.03				14.000	5.416	38,69	30.000	22.741	75,80		
Componente 3 - Gestão do Projeto  A unidade de Gestão do Projeto é estabelecida e operativa.	03.01.01			Semestral	0	0	0,00	100	0	0,00		
Componente 4 - Monitoramento e Avaliação (M&A)	04.01.01			Mensal	42	34	80,95	103	76	73,79		

## **Brazil**

---

### **Productive Development and Capacity-Building Project Supervision Report**

#### **Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation**

Mission Dates: 20/08/2018 - 31/08/2018  
Document Date: 17/10/2018  
Project No. 1100001619  
Report No. 4855-BR

Latin America and the Caribbean  
Programme Management Department

### **APPENDIX 03: COMPLIANCE WITH LEGAL COVENANTS: STATUS OF IMPLEMENTATION**

1. Em geral as cláusulas do Acordo de Empréstimo vêm sendo cumpridas, exceto pela cláusula financeira disposta na Seção B, 8 que versa que “durante o período de execução do projeto, o mutuário deverá prover fundos de contrapartida oriundas de seus próprios recursos em um montante de USD 40,000,000, devido ao alto desequilíbrio do paripassu estabelecido no Anexo II – Categorias de Desembolso. Diante disso, a missão solicita a devida atenção para a realização do adequado e oportuno aporte da contrapartida pactuada.
2. Foi atendido no prazo previsto o envio do relatório de auditoria independente e o projeto já está revisando o Termo de Referência para o novo certame de contratação da empresa que realizará auditoria do próximo exercício. O PPF continha contando com a equipe-chave anteriormente estabelecida, tendo agora uma Coordenadora Técnica para apoiar a Coordenação Geral. Utiliza sistema financeiro e está implementando sistema de gestão para apoio aos Convênios com os beneficiários. O Manual Operativo está sendo utilizado, os relatórios de progresso têm sido encaminhados ao FIDA e o plano operativo anual e plano de aquisições estão sendo atualizados em conformidade com os acordos das missões.
3. O quadro a seguir detalha as cláusulas contratuais e o estágio da implementação.

## Cumprimento das Cláusulas Contratuais. Estado de Implementação em 30/8/2018.

### Projeto de Desenvolvimento Produtivo e de Capacidades PDPC – Projeto Paulo Freire Cláusulas do Contrato de Empréstimo

Empréstimo FIDA nr. I-882-BR/E-17-BR

Sección	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
<b>Seção B, 7</b>	<b>Conta Operativa.</b> O mutuário deverá abrir a Conta Operativa e a partir daí manter em um banco comercial aceito pelo Fundo, para recebimentos dos fundos do empréstimo e contrapartida	anualmente	cumprido	A Conta operativa foi aberta em setembro/2013 no Banco Caixa Econômica Federal (CEF).
<b>Seção B, 8</b>	<b>Contrapartida.</b> Durante o período de execução do projeto, o mutuário deverá prover fundos de contrapartida oriundas de seus próprios recursos em um montante de US\$ 40,000,000).	anualmente	Cumprido parcialmente	Até 31/7/2018 (USD 6,3 milhões – 16%) Não está proporcional ao aporte dos Fundos FIDA
<b>Seção E, 1</b>	<b>Manual de Implementação/Operações do Projeto.</b> O MIP/MOP não foi desconsiderado, suspenso, cancelado, alterado ou modificado sem a devida anuência do Fundo.	anualmente	cumprido	
<b>Seção E, 2</b>	<b>Condições de Desembolso.</b> As condições específicas para desembolsos foram cumpridas	No início do projeto	cumprido	
<b>Anexo 2, 1</b>	<b>Gastos Admissíveis.</b> Os Gastos Admissíveis tem sido financiadas nos montantes, porcentagens e definições conforme indicadas no Anexo 2 do contrato de empréstimo	anualmente	cumprido	

### Cláusulas das Condições Gerais

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
<b>Seção 4.02, b) das CG</b>	<b>Pre-requisitos de Saque.</b> Nenhum saque será efetuado sem a aprovação do primeiro POA e de todas as condições especificadas no Contrato de Empréstimo	anualmente	cumprido	Se mantém
<b>Seção 4.04, b) das CG</b>	<b>Carta de Assinaturas.</b> Envio da Carta de Assinaturas para solicitação de Pedidos de Saque	anualmente	cumprido	atualizada
<b>Seção 4.04, c) das CG</b>	<b>Documentos de justificação.</b> Apresentação dos documentos e meios de comprovação exigida junto aos Pedidos de Saque	anualmente	cumprido	



Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
<b>Seção 4.04, d) das CG</b>	<b>Conta Designada.</b> O mutuário deverá abrir e a partir daí manter em um banco comercial proposto pelo Mutuário e aceito pelo Fundo.	Início do projeto	cumprido	Contas (Dólar e Euro) abertas na Caixa Econômica Federal
<b>Seção 4.08, a) das CG</b>	Os Gastos Admissíveis tem sido financiadas: i) sobre custos razoáveis e contratados conforme Diretrizes do FIDA; ii) Durante o período de execução do projeto, salvo os gastos de encerramento que poderão ser efetuados após a data de conclusão e antes da data de encerramento; iii) Por participe do Projeto; iv) Realizada até o montante e a porcentagem indicada no Contrato de Empréstimo;	anualmente	cumprido	Gastos estão conforme o POA e Plano de Aquisições.
<b>Seção 4.08, c) e d) das CG</b>	Os Gastos Admissíveis não tem sido financiadas para pagamentos a pessoas ou empresas oriundos de países com restrições definidas em uma decisão do Conselho de Segurança da ONU. ou à empresas ou pessoas cujos bens e serviços foram constituintes de corrupção, fraude ou prática coeclitativa ou colusória por parte de representantes do Mutuário ou fornecedoras de países com restrições de uma decisão do Conselho de Segurança da ONU	anualmente	cumprido	
<b>Seção 7.11 das CG</b>	<b>Pessoal-chave do Projeto.</b> O mutuário designará o Diretor e pessoal-chave do Projeto na forma especificada no Contrato de Empréstimo, com qualificações e experiência adequadas aprovadas pelo Fundo, mantê-los durante todo o período de execução do Projeto, e assegurados contra riscos de saúde e acidentes nos termos das práticas da administração pública nacional.	anualmente	Cumprido	
<b>Seção 8.01 das CG</b>	<b>Registros e documentação.</b> Os registros e documentação são adequados, refletem as operações relativas à execução do Projeto, e são mantidos arquivados em instalações adequadas.	anualmente	Cumprido	Os registros e documentos necessitam estar de fácil acesso à UGP.
<b>Seção 8.02 a) das CG</b>	<b>Sistema de Gestão de Informações</b> adequado satisfatório e operacional em conformidade com as Diretrizes de Avaliação de Projetos do FIDA	Início do projeto	cumprido	

Seção	Cláusula	Data prevista	Situação/Data do cumprimento	Observações
<b>Seção 9.01 das CG</b>	<b>Registros Financeiros.</b> Os executores utilizarão contas e registros específicas e adequados para refletir de forma segregada, as operações, recursos e gastos relativos ao Projeto	anualmente	cumprido	
<b>Seção 9.01 das CG</b>	<b>Demonstrações Financeiras.</b> O mutuário deverá elaborar as demonstrações financeiras das operações, recursos e despesas relativas ao projeto a cada exercício fiscal, apresentando essas demonstrações financeiras ao Fundo no prazo de quatro meses contados do final desse período.	Anualmente Até 30/04/A+1	Cumprido	
<b>Seção 9.03 a) das CG</b>	<b>Auditoria das Contas.</b> O mutuário fará com que as demonstrações financeiras relacionadas ao Projeto sejam auditadas a cada exercício fiscal por Auditores Independentes aceitáveis ao Fundo de acordo com as Diretrizes do FIDA para auditoria de projetos, de uso dos mutuários.	Anualmente	Cumprido	
<b>Seção 9.03 b) das CG</b>	<b>Relatório de Auditoria.</b> O mutuário deverá enviar uma cópia certificada do respectivo relatório ao Fundo e dentro do prazo de seis meses do final da cada exercício fiscal. Submeterá também ao Fundo a resposta à Carta Gerencial emitida pelos auditores, dentro de um mês após recebe-la.	Anualmente Até 30/06/A+1	Cumprido	2018:Recebido em 04/07/2017
<b>Seção 9.04 a) das CG</b>	<b>Outros Relatórios Financeiros/Técnicos.</b> O mutuário enviará ao Fundo prontamente os demais relatórios que o Fundo razoavelmente solicite sobre qualquer assunto financeiro relacionado ao Projeto	anualmente	Cumprido	Relatórios Semestrais Financeiros enviados