

## **Cabo Verde**

---

### **Rural Socio-economic Opportunities Programme Supervision Report**

#### **Main report and appendices**

Mission Dates: November 13 to 28, 2017  
Document Date: 07/03/2019  
Project No. 1100001604  
Report No. 4658 - CV

West and Central Africa Division  
Programme Management Department

## Abbreviations and Acronyms

ACD	: Association Communautaire de Développement
ACI	: Appel à la Concurrence Internationale
ADEI	: Agence de Développement de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation
AGR	: Activité Génératrice de Revenus
ANAS	: Agence Nationale de l'Eau et de l'Assainissement
ARAP	: Autorité Régulatrice des Achats Publics
BAD/FAD	: Banque Africaine de Développement/Fonds Africain de Développement
BADEA	: Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique
BAI	: Banco Africano de Investimentos
BCA	: Banco Comercial do Atlântico
BCN	: Banco Cabo-Verdiano e Negócios
BCV	: Banque Centrale du Cap Vert
BESCV	: Banco Espírito Santo Cabo Verde
BI	: Banco Interatlântico
CCMF	: Conseil Consultatif de la Micro-finance
CDD	: Community-Driven Development (Développement géré par la Communauté)
CECV	: Caixa Económica de Cabo Verde
CNRP	: Conseil National pour la Réduction de la Pauvreté
CRP	: Commission Régionale de Partenaires
DRF	: Demande de Retrait de Fonds
DSRP	: Document de Stratégie de Croissance et de Réduction de la Pauvreté
ECV	: Escudos Capverdiens
FAMF	: Fédération des Associations de Micro-Finance
FAO	: Food and Agriculture Organisation of the United Nations
FFE	: Fonds Fiduciaire Espagnol
FIDA	: Fonds International de Développement Agricole
FLM/MFF	: Flexible Lending Mechanism (Mécanisme Flexible de Financement)
FRC	: Fonds de Réinvestissement Communautaire
GFP	: Gestion des Finances Publiques
GoCV	: Gouvernement du Cap-Vert
HIMO	: Haute Intensité de Main d'œuvre
ICIEG	: Institut Capverdien pour l'Egalité et l'Equité-Genre
IDH	: Indice de Développement Humain
IMF	: Institution de Micro-Finance
INMG	: Instituto Nacional de Meteorologica e Geofisica
INE	: Institut National des Statistiques
LC	: Ligne de Crédit
MAE	: Ministère de l'Agriculture et de l'Environnement
MCA	: Millenium Challenge Account (Programme d'aide au développement US)
MPD	: Mouvement pour la Démocratie
MFRA	: Ministre des Finances et de la Réforme Administrative
MPME	: Petites et Moyenne Entreprises
OMD	: Objectifs du Millénaire pour le Développement
OMF	: Opérateur de Micro-Finance
ONG	: Organisation Non-Gouvernementale
PAICV	: Parti Africain pour l'indépendance du Cap-Vert
PIB	: Produit Intérieur Brut
PLLP	: Programme Local de Lutte contre la Pauvreté

PLPR : Programme de Lutte contre la Pauvreté Rurale  
PMA : Pays les Moins Avancés  
PNLP : Programme National de Lutte contre la Pauvreté  
POSER : Programme de Promotion des Opportunités Socio-Economiques Rurales  
PRLP : Programme Régional de Lutte contre la Pauvreté  
PTBA : Plan de Travail et Budget Annuel  
QUIBB : Enquête sur les Indicateurs de Bien-Être Basique  
RAF : Responsable Administratif et Financier  
S&E : Suivi et Evaluation  
SAP : Système d'Auto-Évaluation Participative  
SEBRAE : Service Brésilien d'Appui aux Micros et Petites Entreprises  
SIG : Système d'Information de Gestion  
SOE/ECD : Status of Expenditures (États Certifiés des Dépenses)  
SSB : Services Sociaux de Base  
SYGRI : Système de Gestion des Résultats et de l'Impact  
TACV : Transports Aériens du Cap Vert  
TRI : Taux de Rendement Interne  
TRIE : Taux de Rendement Interne Économique  
UCP : Unité de Coordination du Programme  
UniCV : Universidade do Cabo Verde  
USD : Dollars des Etats-Unis  
UT : Unité Technique  
VAN : Valeur Actuelle Nette

## A. Project Overview

Region:	West and Central Africa Division	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Cabo Verde	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Rural Socio-economic Opportunities Programme	Climate Risk Classification:	not available yet
Project Id:	1100001604	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Rural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Benoit THIERRY		
Project Director:			
Project Area:			

Approval Date	21/09/2012	Last audit receipt	26/06/2018
Signing Date	29/10/2012	Date of Last SIS Mission	30/10/2018
Entry into Force Date	11/02/2013	Number of SIS Missions	8
Available for Disbursement Date	11/02/2013	Number of extensions	1
First Disbursement Date	20/05/2013	Effectiveness lag	5 months
MTR Date	28/11/2016		
Original Completion Date	31/03/2019		
Current Completion Date	31/03/2022		
Financial Closure	not available yet		

## Project total financing

<b>IFAD Financing breakdown</b>	ASAP Trust Fund	\$4,000,000
	IFAD	\$4,700,225
	IFAD	\$6,271,000
	IFAD	\$6,300,306
<b>Domestic Financing breakdown</b>	National Government (add)	\$946,855
	National Government	\$4,082,568
	Beneficiaries	\$1,105,157
<b>Co-financing breakdown,</b>	Spanish Fund	\$9,504,395
<b>Project total financing</b>		<b>\$36,910,506</b>

## Current Mission

Mission Dates:	November 13 to 28, 2017
Days in the field:	6
Mission composition:	La mission était composée de Jean Pascal Kaboré, PO au FIDA, Chef de mission ; Sémou Diouf, CPO au Bureau Pays FIDA Sénégal ; Dounamba Konaré, Assistante de programme FIDA du Bureau Pays FIDA Sénégal ; Florent Baarsch, Spécialiste environnement et climat au FIDA à Rome ; Lacine Ahidara, Agronome, Coordonnateur de l'équipe technique ; Oumar Barry, Ingénieur Agronome, Assistant Technique du POSER-C ; Gaëtan Nsoumbidi, Assistant Programme FIDA ; Monique Dieri Mputu, Consultante, Spécialiste genre et ciblage ; Eric Alex Nassouri, Consultant en analyse financière et administration
Field sites visited:	Santiago Sud et Nord, São Vicente et Santo Antão

## B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

<b>Effectiveness and Developmental Focus</b>	<b>4</b>	<b>Project Management</b>	<b>4</b>
Effectiveness	4	Quality of Project Management	5
Targeting and Outreach	5	Knowledge Management	5
Gender equality & women's participation	5	Value for Money	4
Agricultural Productivity	4	Coherence between AWPB and Implementation	4
Nutrition	N/A	Performance of M&E System	4
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	4

<b>Sustainability and Scaling-up</b>	<b>4</b>	<b>Financial Management and Execution</b>	<b>5</b>
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	4
Partnership-building	5	Quality of Financial Management	5
Human and Social Capital and Empowerment	4	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	5	Counterparts Funds	4
Responsiveness of Service Providers	4	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	5	Procurement	5
Exit Strategy	4		
Potential for Scaling-up	4		

<b>Relevance</b>
------------------

## C. Mission Objectives and Key Conclusions

### Background and Main Objective of the Mission

L'objectif global de la mission de supervision était d'apporter un appui au Gouvernement et à l'équipe du POSER afin de mieux apprécier la mise en œuvre du programme, d'analyser les difficultés rencontrées et de proposer des solutions pour une plus grande performance. D'une manière spécifique, il s'est agi de : (i) évaluer la performance globale du projet et ses effets ; (ii) examiner les Programmes régionaux de lutte contre la pauvreté (PRLP) et leur mise en œuvre sur le terrain et faire le point global sur l'exécution des projets financés dans le cadre du POSER et de la composante climat POSER-C ; (iii) examiner l'état d'intégration des activités du POSER-Climat dans le POSER ; (iv) apprécier la qualité de la gestion administrative et comptable du programme ; (v) faire le point de l'état d'avancement des activités prévues dans les PTBA 2018 , au 30 septembre 2018, par composante, aussi bien au niveau physique que financier ; (vi) faire le point de la mise en œuvre du Don de renforcement des capacités du MAA en Suivi-évaluation ; (vii) passer en revue les procédures d'acquisition des biens et services ; (viii) apprécier le niveau d'exécution des principales recommandations de la dernière mission de supervision de novembre 2017 ; (ix) procéder à une analyse fine des taux de décaissement afin de voir si les mesures prises ont permis une amélioration sensible ; et (x) analyser, avec l'Unité de Coordination et les partenaires impliqués dans la mise en œuvre du programme, les difficultés et les contraintes rencontrées, et proposer des solutions appropriées.

La mission a fait le point de la mise en œuvre du programme, avec une attention particulière sur les projets structurants financés, et indiqué des mesures pour une plus grande célérité dans leur exécution. Enfin, la mission a passé en revue la mise en œuvre du Don n° 2000001029 Projet : Renforcement des capacités du système national de suivi et évaluation au Cabo Verde.

La mission a analysé la dynamique de partenariat dans la mise en œuvre du POSER et de la composante climat POSER-C à travers la préparation et l'exécution des protocoles signés avec les services techniques et les autres partenaires ainsi que la gestion des contrats de prestation, et fait des recommandations dans la perspective du financement additionnel en préparation.

Elle a fait le point du processus de remboursement du FRC, de la mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision sur cet aspect ainsi que des initiatives en cours pour un recours aux institutions de microfinance envisagé par l'UCP et fait des recommandations dans la perspective du financement additionnel en préparation.

Au cours de son séjour, la mission a rencontré les autorités gouvernementales, la Coopération espagnole et la FAO, les services techniques et différents autres partenaires à Praia, et eu des visites de terrain dans les îles de Santiago (Sud, Centre et Nord), Sao Nicolau, Sao Vicente et Santo Antao, où elle a pu rencontrer les bénéficiaires et des prestataires de services et visiter les réalisations. Elle a rencontré les CRP des régions visitées, les Délégations du MAA et la Mairie de Porto Novo. Ces visites se sont déroulées comme suit :

- Lundi 15/10/2018 : séance de travail avec l'UCP ;
- Mardi 16/10/2018 : Rencontres avec l'ANAS, l'ICIEG et Monsieur le Ministre de l'Agriculture et de l'Environnement ;
- Mercredi 17/10/2018 : Visite de la région de Santiago Nord ; Rencontre avec la FAO ; Rencontre avec la Coopération espagnole ; Séance de travail à Santiago Centre ;
- Jeudi 18/10/2018 : Visite de la région de Santiago Sud ;
- Vendredi 19/10/2018 : Départ pour Sao Vicente ; Visites dans la région de Sao Vicente ;
- Samedi 20/10/2018 : Départ pour Santo Antao et Visites de terrain ; Et pour le groupe 2, départ pour Sao Nicolau et visites de terrain ;
- Dimanche 21/10/2018 : Rencontre avec la Mairie de Porto Novo et Visites de terrain ; Et pour le groupe 2, visites de terrain à Sao Nicolau ;
- Lundi 22/10/2018 : Départ pour Sao Vicente et visites de terrain ; puis départ le soir pour Praia ; Et pour le groupe 2, Visites de terrain à Sao Nicolau et départ pour Praia.
- Mardi 23/10/2018 : Atelier sur l'étude de référence du POSER-C à l'école supérieure d'agronomie ; Rencontre avec l'INMG ;
- Mercredi 24/10/2018 : Rencontre avec l'ANAS ;
- Jeudi 25/10/2018 : Rencontre avec la DGPOG ;
- Vendredi 26/10/2018 : Rencontre avec la DNA ;
- Samedi 27 au lundi 29/10/2018 : Préparation Aide-mémoire ;
- Mardi 30/10/2018 : Restitution à l'équipe du programme ; et rencontre de synthèse avec le MAA et le MEF ; Départ de la mission

### Key Mission Agreements and Conclusions

**Investissements structurants.** Comme recommandé par la Revue à mi-parcours (RMP) et la dernière mission de supervision, l'UCP, les CRP et les ACD ont mis l'accent sur les projets structurants dont la réalisation renforce et/ou facilite la mise en œuvre de microprojets productifs au profit des promoteurs et de leurs ménages. La mission a constaté l'implication de l'ensemble des parties prenantes avec l'encadrement des Délégations, les Mairies et autres représentations de ministères techniques dans l'identification des projets structurants, les études de faisabilité, le

montage des dossiers et leur transmission à l'UCP pour analyse et approbation, et le suivi de la mise en œuvre.

Dans le cadre du PTBA 2018, les efforts du programme ont été centrés sur la réalisation des projets structurants 2017/2018, le suivi des investissements antérieurs et la réalisation des activités de formation. L'essentiel des investissements prévus dans le PTBA 2018 est consacré aux projets structurants. La mission est d'avis que le programme devra poursuivre son engagement dans les projets structurants afin de garantir une meilleure efficacité de son action et assurer une plus grande durabilité des investissements. Cependant, une attention particulière devra être portée sur la préparation des projets structurants afin de s'assurer de leur articulation avec les microprojets y afférents.

**Entretien, maintenance et gestion des infrastructures installées et/ou rénovées.** Avec le développement de la dynamique de projets structurants, de nombreux ouvrages collectifs sont mis en place ou sont en voie de l'être. La taille et la complexité de ces infrastructures (forages, équipements photovoltaïques) nécessitent la systématisation des mesures d'entretien et de maintenance par les ACD avec l'appui de l'ANAS. La pratique est en cours, toutefois celle-ci requiert beaucoup plus d'attention et de vigilance. La mission a constaté l'absence de manuel simplifié d'utilisation et d'entretien et de maintenance au niveau des opérateurs de l'eau. Elle recommande une assistance technique appropriée, y compris la production et la mise à disposition d'une documentation adaptée de la part des fournisseurs et de l'ANAS, afin d'assurer une utilisation optimale des investissements. Le POSER, en relation avec le CERMI, devra veiller à l'opérationnalisation de cette recommandation.

**Remboursement du Fonds de Réinvestissement Communautaire (FRC).** Le FRC a été mis en place dans le cadre des programmes régionaux de lutte contre la pauvreté (PRLP) pour financer les activités des premiers porteurs de microprojets identifiés. Le fonds appartenant à la communauté, dans son principe de fonctionnement, le remboursement devrait permettre à d'autres porteurs de microprojets de bénéficier du fonds pour développer leurs activités. La mission constate qu'en dépit des recommandations des missions antérieures visant à améliorer le remboursement du FRC, le taux actuel de remboursement reste encore faible. Le taux global de remboursement par rapport aux contrats FRC signés est de l'ordre de 7%.

La mission recommande à l'UCP de procéder à : i) faire évaluer le portefeuille de microprojets par des spécialistes avérés en vue de leur caractérisation selon leur viabilité économique et leur rentabilité financière ; ii) mettre en place un plan d'appui et d'intermédiation avec les institutions de microfinance au profit des microprojets viables ; iii) renforcer les capacités des CRP/UT/ACD/Délégations MAA/UCP dans l'évaluation technique, économique et financière des nouveaux projets à financer. En outre, la mission recommande au POSER de faire le point sur le remboursement du FRC par CRP, d'envisager avec le Gouvernement, la mise en place d'un mécanisme de financement pérenne pour faciliter l'accès à des ressources financières aux acteurs de chaînes de valeurs agricoles. La mission recommande enfin au POSER de faire le point sur la ligne de crédit de la BAD et sa contribution au financement des projets des bénéficiaires du programme.

**Collecte de données.** La mission a constaté une nette amélioration de la fonctionnalité de la CSE avec des missions plus régulières sur le terrain et l'implication des Délégations du MAA dans la collecte de données. Bien que de nombreux efforts aient été faits au niveau de l'UCP depuis la dernière mission de supervision pour assurer une meilleure collecte et traitement des données, la mission a constaté des faiblesses dans la mise à disposition d'informations essentielles sur les activités réalisées (production, rendements, revenus). Le programme peine toujours à renseigner, de manière systématique, les indicateurs de produits et à rendre compte de manière systématique des effets des investissements réalisés. La mission a constaté un manque de compétences techniques au sein du POSER, principalement dans les domaines de l'agriculture, de l'élevage et de l'entrepreneuriat à même d'assurer une meilleure planification et coordination de la mise en œuvre des activités dans ces domaines et d'en assurer le suivi et l'analyse des données pour alimenter de façon conséquente le dispositif de suivi-évaluation. Par conséquent, elle recommande au Gouvernement et au FIDA de mettre en place une assistance technique appropriée/ressources humaines additionnelles appropriées en perspective du financement additionnel.

**Préparation de la mise en œuvre du financement additionnel.** Le Gouvernement du Cabo Verde a introduit une requête de financement additionnel auprès du FIDA pour un montant de 6,3 millions de USD pour une durée de trois (3) années avec comme date d'achèvement le 31 mars 2022. La mission recommande, dans la perspective de ce financement, d'assurer une préparation proactive de son entrée en vigueur, et sa prise en compte dans la préparation du PTBA 2019. Un appui au POSER dans les aspects de passation de marchés et l'opérationnalisation d'une assistance technique/renforcement des ressources humaines compétentes contribueront à l'amélioration de la performance du programme.

## D. Overview and Project Progress

**Avancement global.** La mission a constaté que le programme a réalisé une performance dans l'amélioration du taux de décaissement. Au 30 septembre 2018, le taux global de décaissement par rapport aux 25,59 millions USD de coût global est de 69,57%. Le taux de décaissement par rapport au total du financement FIDA et FFE est de 71,18% ; ce taux était de 46,68% % au 30 septembre 2017. Le financement de l'État qui inclut la valorisation de l'exonération des droits et taxes sur les biens et travaux, présente un taux de mobilisation de 48,7%. La contribution des bénéficiaires a été fortement mobilisée à hauteur de 124,57%. Le Gouvernement a mis à la disposition du programme au sein de la DGASP des locaux faisant office de bureau pour l'UCP. La mission recommande d'évaluer la valeur locative de ces locaux en vue de porter en contrepartie le montant annuel correspondant.

Par composante, les taux d'exécution cumulée depuis le démarrage du projet jusqu'au 30 septembre 2018 se présentent comme suit sur l'ensemble des ressources : 65% pour la composante I « PRLP » ; 33% pour la composante II « Animation, formation, communication et mise en réseaux » et 103% sur la composante III « Coordination et gestion du projet ».

**Exécution des PTBA.** Les taux d'exécution physique et financière moyen des PTBA sur la période 2014 à 2017 sont respectivement de 50% et de 67,55% hors engagements. En ce qui concerne le PTBA 2018, au 30 septembre, le taux d'exécution physique est de 63% et le taux d'exécution financière de 42,76 % hors engagements. Le POSER confirme une montée en puissance de ses activités sur le terrain. Ces écarts s'expliquent principalement par le report de nombreuses activités d'une année à l'autre et le mode de calcul des taux d'exécution physique des PTBA (pas de pondération entre activités et entre les composantes). Cela pose un problème de suivi technique de l'exécution des activités et des résultats attendus.

**Projets structurants.** Des avancées notables ont été observées dans la planification et la mise en œuvre des projets structurants tel que recommandé par la dernière mission de supervision de novembre 2017. En effet, on compte 24 projets structurants planifiés pour un montant total de 17,3 millions de CVE. Onze sont entièrement réalisés, 9 en cours d'exécution, 2 en processus d'appel d'offres et 2 en attente de non-objection. L'ensemble de ces projets devrait faciliter la mise en œuvre d'un nombre important de microprojets au profit de bénéficiaires directs et indirects.

**Partenariat.** Au cours de l'année 2018, la mise en œuvre du POSER a connu l'implication de plusieurs partenaires. L'implication du MAA et des autres ministères (MTTMEM, MEFIS) s'est renforcée avec la signature de protocoles. Cela a permis aux porteurs de microprojets de bénéficier de l'expertise des agents du MAA et des autres ministères dans l'exploitation des périmètres horticoles, les activités d'élevage et de pêche. De plus, des protocoles ont aussi été signés avec des institutions nationales (ANAS, INMG, CERMI, ICIEG, UniCV, IEF, INDP, DID, Ecole Supérieure des Sciences Agraires et Environnementales ...) et des ONG pour la réalisation d'études ou pour des appuis dans différents domaines techniques et de formation. Ces différents partenariats ont amplifié les interventions du POSER qui ont permis une plus grande couverture des domaines d'intervention à travers la contribution d'experts nationaux.

**Productivité Agricole.** La campagne 2017/2018 a connu une mise en valeur effective des espaces de productions agricoles appuyés par le programme. Pour l'essentiel, ces espaces de production ont été équipés de système d'irrigation goutte à goutte, de système photovoltaïque pour l'exhaure de l'eau. Au total 24 projets structurants essentiellement à vocation agricole ont été planifiés en 2017 et 2018. A ce jour 11 sont achevés, 9 en cours d'exécution, 2 en processus d'appel d'offres et 2 en attente de non-objection.

Les projets actuellement achevés couvrent 46 ha et bénéficient à 539 producteurs dont 257 femmes. De nouveau projets planifiés pour 2018 sont en cours et concernent l'installation de 8 hectares de terrain avec système d'irrigation goutte à goutte au bénéfice de 98 agriculteurs (59 hommes et 39 femmes), d'un hectare de terrain avec un système hydroponique pour bénéficier à 19 agriculteurs, tous hommes, et une adduction d'eau pour augmenter la disponibilité de l'eau dans un espace de 252 hectares au bénéfice de 1040 agriculteurs. Les échanges avec les bénéficiaires ont permis à la mission de noter que la production agricole réalisée a permis la création de revenus pour la scolarisation des enfants y compris les études universitaires à Santiago et à Mindelo, de couvrir les frais de santé et fournir des produits frais à l'alimentation familiale.

Au cours de la période sous revue, le POSER a financé 174 projets d'élevage : 50 d'aviculture (28 605 têtes), 38 de chèvres (940 têtes), 79 de porcs (1 149 têtes), 2 de moutons (70 têtes), 1 de bovin (2 têtes) et 4 d'autres types d'animaux (4 150 têtes). Cet appui a consisté en la dotation de Kits d'aliments (6 mois pour la production et 1 an pour la reproduction) et en la construction 565 abris. Au total ce sont 650 éleveurs dont 419 femmes et 153 jeune qui ont bénéficié de l'appui en élevage. Les élevages visités ont montré un respect des pratiques modernes de stabulation et d'hygiène. Les fromageries jouxtant ces élevages ont montré l'existence d'une dynamique de transformation semi-artisanale des produits laitiers avec une ouverture vers les marchés des villes plus grandes.

La mission a été informée que les difficultés d'importations de poussins en 2018 ont fortement limitées le développement de microprojets avicoles. Afin de rendre les petites unités avicoles de pondeuses viables, la mission recommande au POSER d'explorer la possibilité d'appuyer de petites unités de production de poussins à partir de couveuses appropriées.

Dans les projets d'élevage de porcs visités, on se rend compte que l'activité marche bien en raison du fait que les promoteurs y sont déjà familiers et très intéressés. Néanmoins, il est nécessaire de monter un plan d'accompagnement de l'activité et de former les bénéficiaires à la gestion de la production.

**Mise en œuvre des projets et microprojets.** Un total de 20 projets hydro-agricole structurants, planifiés en 2017 ont été



effectivement réalisés et opérationnalisés en 2018. Ces projets ont permis la mise en culture de 45,99 ha avec 432 parcelles irriguées par le système goutte à goutte. Elles ont bénéficié à 539 personnes dont 257 femmes. L'installation d'une culture sous serre en extension d'un dispositif existant a permis à un groupe de jeunes producteurs d'accueillir en formation 30 producteurs intéressés par le modèle. La mission a visité la production d'une bénéficiaire de cette formation et a pu confirmer l'efficacité de cet échange entre producteurs qui a amélioré les capacités de production et les techniques de gestion de l'eau. Quatorze (14) nouveaux projets hydro-agricoles ont été financés en 2018. Les projets structurants constituent 66% des investissements de 2018.

L'étude sur la fonctionnalité des microprojets économiques réalisée par la Cellule Suivi Evaluation (CSE) montre les résultats suivants résumés dans le tableau ci-dessous :

Taux de projets fonctionnels par domaine d'activité (%)

Domaine d'Activité	Nbre total de Projets	Nbre de Projets Visités	%	%Projets fonctionnels
Commerce et Services	64	51	80%	54,9%
Transformation Agro-Alim	43	37	86%	57,9%
Agriculture	113	97	86%	81,4%
Elevage	174	165	95%	72,3%
Pêche	80	65	81%	80%

<p><b>Total</b></p> <p>Cette étude conclut à la fonctionnalité de 88% des microprojets économiques. La mission a analysé la méthodologie utilisée et en arrive à la conclusion que les microprojets classés en « fonctionnel », « partiellement fonctionnel » et « non fonctionnel » ne rend pas suffisamment compte de la situation socioéconomique des microprojets. Elle recommande que le programme planifie une nouvelle étude sur la viabilité des microprojets avec un cahier des charges qui prend en compte les données économiques et de gestion.</p> <p>La mise en œuvre du POSER Climat a connu une avancée avec la mise en œuvre de projets structurants et la conduite de plusieurs études avec ANAS. Des DAO sont finalisés et 2019 verra des investissements plus déterminants dans le cadre du POSER-C.</p> <p>En matière de gestion du programme, un travail plus collectif et mieux coordonné a permis à l'UCP de lancer plusieurs marchés et suivre leur réalisation tout en faisant le suivi des nombreux protocoles. Le SE a connu des avancées en termes de collecte et de remontée des données et et aussi sur le plan du traitement des données. Il reste des efforts à faire pour rendre compte des effets et rendre plus accessibles les éléments nécessaires à la prise de décision.</p> <p>Le suivi/appui du FIDA a été plus constant et plus régulier et a permis de faire des ajustements continus de la mise en œuvre du PTBA en identifiant avec l'UCP des solutions pour lever les contraintes.</p> <p>Le partenariat du POSER s'est ouvert à l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, à l'ONG italienne Coopermondo et à DID.</p> <p>Concernant la récupération du FRC, la mission est d'avis que des efforts doivent être davantage déployés pour améliorer le niveau de recouvrement. Les réflexions engagées lors de la présente mission militent pour l'intermédiation financière avec le recours aux institutions de micro finance .</p>				474	415	88%	72,2%
Actions	Responsibility	Deadline	Status				
<b>Valeur locative du siège du programme</b> Évaluer la valeur locative de ces locaux en vue de porter en contrepartie le montant annuel correspondant	RAF/Coordo	Immédiat	Proposé				
<b>Eclosiers de poussins</b> Explorer la possibilité d'appuyer de petites unités de production de poussins à partir de couveuses appropriées	Resp Cpste 2/Coordo	31/12/2018	Proposé				
<b>Appui aux éleveurs de porcs</b> Monter un plan d'accompagnement de l'activité des éleveurs de porcs et de former les bénéficiaires à la gestion de la production	Resp cpste 2	30/11/2018	Proposé				
<b>Viabilité des microprojets</b> Planifier une étude sur la viabilité des microprojets avec un cahier des charges qui prend en compte les données économiques et de gestion	RSE	Immédiat	Proposé				

## E. Project implementation

### a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus		
Effectiveness	Rating: 4	Previous rating: 4

#### Justification of rating

.Le rythme amorcé par le Poser depuis la dernière mission de supervision a permis d'enregistrer des progrès très encourageants, 90,4% des bénéficiaires visés à la fin du POSER ont été touchés, 53, 5% des prévisions ont été atteints concernant le nombre de micro-projets économiques réalisés et 61% pour les micro-projets sociaux. A six (6) mois de l'achèvement (mars 2019), le POSER devra accélérer la mise en œuvre des activités pour se rapprocher de son objectif de développement. L'UCP devra accélérer de façon optimale la mise en valeur des aménagements réalisées et de collecter systématiquement les données relatives aux revenus tirés par les bénéficiaires par modèle de microprojet.

#### Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

##### Analyse du Log-Frame & Principaux problèmes d'Efficacité

**Composante 1 - Fonds de financement des Programmes régionaux de lutte contre la pauvreté (PRLP).**La composante vise à soutenir le cofinancement les microprojets sollicités par les populations rurales. Le programme a réalisé 65,3% de son objectif en termes de micro-projets. En effet, le Programme a cofinancé 485 micro-projets économiques et 44 microprojets sociaux. Suite à la recommandation de la RMP relative aux financements de projets structurants, le projet a réalisé 11 micro-projets dont 9 dans le domaine de l'agriculture et 2 dans le domaine social. Treize projets structurants sont en préparation et devront être financés avant la fin de l'année.

Les micro-projets économiques ont touché 5461 personnes (67% de l'objectif), tandis que ceux sociaux ont touché 4442 personnes (158% de l'objectif). Les femmes et les jeunes représentent respectivement 41% et 19% des bénéficiaires des microprojets économiques sur un objectif de 50% pour les femmes et 30% pour les jeunes. Le nombre d'emplois créés est de 2029.

La mission a constaté que le Programme a réalisé un forage à Fogo et équipé 9 forages. Il a facilité l'acquisition de 81 bateaux de pêche, de 147 moteurs, l'installation de 23 pompes équipées de système photovoltaïques, l'aménagement d'ouvrages hydraulique, et la mise en valeur de 140 ha sur les 850 initialement prévus. A ce niveau, les efforts de l'UCP doivent être portés sur la valorisation des superficies déjà aménagées. La mission a constaté que l'objectif de réalisation de 9 PRLP climato-intelligente a été atteint conformément au planning. De même, le FRC prévu pour pérenniser le mécanisme de financement des microprojets est faiblement doté en raison du faible niveau de remboursement (7%).

**Composante 2 - Formation, animation et mise en réseau.** Cette composante vise au renforcement et à la consolidation des ACD et des CRP. Les activités de formation, d'animation et d'acquisition des compétences ont concerné les CRP, les ACD et les UT des CRP. Sur un objectif de 508 ACD, 61% sont actuellement opérationnelles. Dans le cadre du PTBA 2018, 25 actions de formations ont été réalisées touchante 635 personnes dont 66% de femmes. En partenariat avec la DGASP, des actions de sensibilisations et d'animations relatives à la mise en place des projets structurants, des champs écoles et à l'approche paysan-paysan ont été menées. Les visites de terrain ont montré une fois encore la nécessité de renforcer l'appui technique et l'accompagnement des micro-projets afin que les normes techniques basées sur les référentiels technico-économiques soient mieux respectées par les producteurs. La mission estime que les activités de la composante 2 doivent mieux et davantage accompagner la mise en œuvre de la composante 1.

La viabilité et la pérennisation des microprojets restent un défi qui requiert le renforcement du dispositif de conseil agricole et rural afin de renforcer l'accompagnement technique, organisationnel, de gestion, d'accès au marché, et de transformation des productions agricoles des bénéficiaires.

Il faut noter que cette composante 2 a connu globalement un retard du fait de l'absence de son responsable pour des raisons de santé. Toutefois, suite au redéploiement du personnel pour couvrir cette composante, elle a connu une progression en 2018. En perspective de l'extension du POSER, la mission est d'avis qu'il faut une prise en main plus énergique pour consolider les acquis de la composante I.

Development Focus		
Targeting and Outreach	Rating: 5	Previous rating: 5

#### Justification of rating

Au 30 septembre 2018, les activités du POSER ont bénéficié à 9 908 bénéficiaires directs ruraux pauvres soit 90,4% de l'objectif de 10 957 bénéficiaires directs fixé, avec comme effets induits: i) l'amélioration des conditions de vie de plus de

9000 ménages pauvres dont près de 46% portés par des femmes; ii) la création de 2 029 emplois au profit surtout de 1 217 jeunes ruraux pauvres (hommes et femmes); iii) des revenus croissants générés par les micro-projets économiques notamment dans les secteurs de la pêche, de l'agriculture et de la transformation: à titre d'illustration, 267 micro-projets économiques ont généré un cumul de revenus de l'ordre de 53 071 451 CVE au 30 septembre 2018 ; environ 35 736 bénéficiaires indirects tirent profit des activités du programme.

La mission a relevé que la réalisation de micro-projets économiques n'a pas été envisagée cette année par le POSER conformément à l'option retenue d'orienter l'essentiel des investissements vers des projets structurants dans le domaine hydro-agricole. Alors que ces micro-projets ciblent directement et en particulier les groupes les plus vulnérables avec un effet direct sur l'amélioration de leurs conditions de vie (sécurité alimentaire et l'accroissement des revenus).

## Main issues

Sur le terrain, la mission a rencontré différentes catégories de bénéficiaires et noté la pertinence des mécanismes de ciblage avec l'inclusion des couches très vulnérables dans les micro-projets en majorité des femmes chefs de ménage ainsi que des populations rurales vivant dans des zones enclavées et parfois d'accès très difficile (Santo Antao). Selon les témoignages recueillis, l'introduction de pratiques d'élevage améliorées et de techniques modernes agricoles (irrigation goutte à goutte) a beaucoup changé leur mode d'exploitation et amélioré les revenus tirés de la vente des produits agricoles et d'élevage.

Cependant, il ressort des visites effectuées sur les sites de certains projets structurants que les groupes cibles du POSER (notamment les femmes et les ménages les plus vulnérables) ne semblent pas être bien représentés parmi les bénéficiaires des micro-projets structurants. C'est le cas du projet Abastecimento Agua de São Vicente (Km6) où une bonne partie des bénéficiaires est constituée de gros éleveurs. Les premiers compteurs ont été en priorité installés dans les enclos des gros éleveurs, ce qui de facto, exclut les petits éleveurs (dont les femmes) de bénéficier de ce premier lot de compteurs délivrés. Voir aussi le cas de la communauté de Saltos (24 femmes sur 112 bénéficiaires).

Néanmoins, la mission estime que l'inclusion de bénéficiaires moins pauvres dans les micro-projets structurants pourrait se justifier par la nécessité d'impliquer des individus particulièrement dynamiques et/ou avec des expériences techniques utiles pour l'activité en question et pour les autres bénéficiaires.

## Gender equality & women's participation

Rating: 5

Previous rating: 4

## Justification of rating

La prise en compte du genre est effective dans les activités du POSER avec 41% de femmes bénéficiaires de micro-projets économiques sur les 485 micro-projets économiques financés par le POSER. En partenariat avec l'ICIEG, le programme a développé diverses actions de renforcement des capacités en matière d'entrepreneuriat pour accroître leurs revenus des femmes et renforcer leur leadership dans les ACD. Au même titre que les hommes, les femmes ont bénéficié d'appui technique dans la production agricole en matière d'itinéraires techniques et de gestion rationnelle de l'eau. Dans le domaine de l'élevage de porcs et dans l'aviculture, les femmes ont eu accès à des kits d'aliments et à la construction d'abris respectant des pratiques modernes de stabulation et d'hygiène.

Le POSER œuvre également pour l'accès des femmes aux innovations techniques et technologiques telle que la production sous serre. Lors des visites de terrain la mission s'est rendue dans une unité de production horticole sous serre avec hydroponie tenue par un jeune couple. Elle a, en outre, visité le même type de production d'une femme chef de ménage qui a bénéficié de formation de la part du jeune couple. Cette technique qui ne nécessite pas de possession foncière particulière pourrait être une réponse idoine à la problématique de l'accès des femmes à la terre. La mission recommande au POSER d'amplifier ce type de production au profit des femmes

## Main issues

L'analyse des typologies des micro-projets économiques portés par les femmes montrent que : 73% sont dans le secteur de la transformation agro-alimentaire/boulangerie-pâtisserie; 64% dans l'élevage de porcs et l'aviculture; 58% dans les AGR, le commerce et les services et 35% dans l'agriculture. La même tendance se lit s'agissant aussi du profil des activités économiques dans lesquelles les jeunes filles (45% des jeunes bénéficiaires) sont présentes. L'analyse montre que les femmes ont peu bénéficié des micro-projets agricoles du fait qu'elles sont rarement propriétaires de terre ou accèdent difficilement au foncier pour des raisons culturelles.

Pour faire face à une telle situation et en vue de mieux insérer les femmes et les jeunes dans la dynamique des investissements structurants, le POSER en relation avec la Municipalité de Tarrafal a lancé la réalisation d'un micro projet de mobilisation d'eau au bénéfice de 30 personnes dont 27 femmes pour des cultures horticoles sur des parcelles irriguées avec le système goutte à goutte. La mission salue cette initiative qui est de nature à offrir aux femmes des opportunités d'accès aux techniques et pratiques agricoles modernes: ce qui est de nature à réduire la pénibilité de leurs tâches agricoles, à accroître leur productivité et par conséquent leurs revenus.

La mission estime que l'exploitation des périmètres horticoles de manière optimale pourrait servir de levier pour promouvoir le développement de filières agricoles. Ce qui constitue une opportunité de création de micro-projets et d'emplois aux femmes non détentrices de terre et aux jeunes dans les maillons autres que ceux de la production. Etant donné que les promotrices de ce projet hydro-agricole de Tarrafal n'ont pas d'expérience de production maraîchère avérée, la mission est d'avis qu'elles doivent bénéficier de visites d'échanges sous forme d'immersion dans les meilleurs

délais.

**Participation et leadership des femmes.** Les femmes restent encore faiblement représentées dans les instances de décision des CRP (28%) et des ACD (27%) à l'exception de l'île de Maio (52%). L'affirmation du leadership féminin au sein des CRP et des ACD constitue un défi majeur pour le POSER et reste largement tributaire du pouvoir économique/autonomisation économique des femmes.

**Inclusion des jeunes.** L'analyse du profil des porteurs des micro-projets économiques montre que la proportion de jeunes promoteurs (hommes et femmes) est actuellement de 19% avec une prépondérance de 43% dans les AGR de transformation ; 24% dans l'élevage ; 16% dans le commerce/services ; 16% dans la pêche et 14% dans le secteur agricole. En revanche, ils représentent 71% des bénéficiaires de la formation professionnelle.

Les jeunes ruraux sont très peu présents dans le secteur agricole. Les deux facteurs de blocage qui reviennent de manière récurrente sont : la contrainte foncière et la faible attractivité du secteur agricole qui reste, encore aux yeux des jeunes, une activité très peu rentable et très pénible. La culture hydroponique pourrait être une opportunité pour les jeunes, et dont le POSER pourrait faire la promotion.

La mission estime que la priorisation des investissements structurants autour de l'eau ainsi que l'introduction de technologies et de pratiques agricoles et d'élevage modernes sont des atouts majeurs entre les mains du POSER, des ACD et des CRP pour mieux communiquer avec les jeunes sur les opportunités de créations de micro-projets et d'emplois au sein et autour de ces investissements.

<b>Agricultural Productivity</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 3</b>
----------------------------------	------------------	---------------------------

#### **Justification of rating**

La campagne 2017/2018 a connu une mise en valeur effective des zones de productions agricoles équipées par le projet en système goutte à goutte et en systèmes photovoltaïque d'exhaure de l'eau de forage. Au total 20 projets planifiés en 2017 et exécutés en 2018 ont été mis en place dont 17 sont achevés, regroupant 432 parcelles totalisant 45,99 ha au bénéfice de 539 personnes dont 257 femmes. Quatorze (14) nouveaux projets ont fait l'objet de planification en 2018, dont trois (3) sont en d'exécution actuellement. Ces réalisations autour des projets structurants constituent une avancée par rapport aux performances de l'année précédente.

Les échanges avec les bénéficiaires ont permis à la mission de noter que la production agricole réalisée a permis la création de revenus pour la scolarisation des enfants y compris les études universitaires à Praia et à Mindelo, de couvrir les frais de santé et fournir des produits frais à l'alimentation familiale

#### **Main issues**

La production agricole a bénéficié de l'appui technique des Délégations du MAA avec lesquels le POSER a signé des protocoles. Celles-ci ont apporté aux producteurs des appuis en matière d'itinéraires techniques et d'organisation de la production. Ces appuis ont permis de mieux maîtriser l'exploitation des parcelles, d'avoir une meilleure gestion de l'eau et d'améliorer les rendements. De plus, le service suivi-évaluation du programme a bénéficié des données collectées par les techniciens des Délégations engagés à travers dix-huit (18) protocoles signés avec les Délégations du MAA dans 9 Régions du pays.

Dans le domaine de la pêche, le POSER a financé au total 80 projets de pêche. Le projet a financé des équipements pour la conservation des produits halieutiques (99 caisses isothermes et 21 autres équipements de conservation) à 285 femmes, 147 moteurs pour bateaux et 87 bateaux, bénéficiant à un total de 481 hommes. Il a été constaté sur le terrain que les bénéficiaires de bateaux doivent être formés sur la façon d'utiliser l'équipement de navigation. Le suivi des bénéficiaires devrait être renforcé dans l'annotation des données.

La mission a fait le constat que, à Sao Vicente un agriculteur a tiré un revenu annuel de 230.000 ECV avec les cultures d'oignon et de maïs sur une superficie de 400m<sup>2</sup> avec 500 kg d'oignon et 200 Kg de maïs. Ces projets agricoles ont permis un auto-emploi des bénéficiaires à San Vicente et Santo Antao qui ont déclarés subvenir à leurs besoins médicaux, à la scolarisation des enfants y compris la prise en charge des études universitaires. Dans d'autres cas, les bénéficiaires ont déclaré avoir employé d'autres personnes (cas d'un jeune de San Vicente qui a créé trois (3) postes de travail pour jeunes, avec une indemnité de 800 ECV / jour).

<b>Nutrition</b>	<b>Rating: N/A</b>	<b>Previous rating: 4</b>
------------------	--------------------	---------------------------

#### **Justification of rating**

L'objectif du POSER est d'améliorer les conditions de vie des populations rurales pauvres avec comme effets induits une diminution de la prévalence de la malnutrition chronique des enfants, l'augmentation de l'indice d'accumulation des biens ou encore la diminution de l'indice de pauvreté (notamment pour les ménages menés par des femmes) dans la zone d'intervention du programme.

Même si le projet n'a pas jusque-là développé des activités spécifiques en matière de nutrition, il existe aujourd'hui un réel potentiel d'introduction de cette volet sous la Composante II à travers diverses activités telles que des séances

d'information et de sensibilisation sur les méfaits de la malnutrition infantile; la détection précoce des signes de malnutrition; les modalités de prévention et de prise en charge des enfants malnutris; des démonstrations culinaires; la promotion de la culture d'espèces horticoles de valeur nutritive élevée dans les parcelles des bénéficiaires, l'implication des unités de transformation appuyés par le POSER

## Main issues

Lors des visites de terrain, les échanges avec les bénéficiaires et les femmes en particulier, ont permis de relever que :

- les possibilités de diversifier l'alimentation des enfants comme celle des adultes sont de plus en plus fortes avec les différentes variétés de légumes cultivées dans les périmètres maraichers grâce à l'irrigation goutte à goutte ;
- les femmes engagées dans l'aviculture (élevage de poules pondeuses) rencontrées à Santo Antão e Santiago San Vicente ont noté une certaine fréquence dans la consommation d'œufs dans les ménages pauvres de la communauté au regard du volume des ventes enregistrées ;
- de manière générale, les revenus perçus des activités économiques contribuent directement à l'amélioration de leurs conditions de vie, aussi bien au niveau de leur alimentation que de leur accès aux biens et services basiques.

Par ailleurs, il a été envisagé avec les techniciens du MAA la possibilité d'intensifier la culture d'espèces horticoles de valeur nutritive et économique élevée, afin d'enrichir l'alimentation des familles pauvres.

<b>Adaptation to Climate Change</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 5</b>
-------------------------------------	------------------	---------------------------

## Justification of rating

Un an après le démarrage, il convient de constater que les efforts déployés par les partenaires du projet n'ont pas été à la hauteur des attentes. Cependant, les travaux de conservation des sols ont significativement progressé dans toutes les îles du projet à l'exception de Sao Nicolau

## Main issues

- Deux acteurs essentiels, l'INMG et l'ANAS n'ont pas suffisamment délivré sur les activités malgré la signature d'accords avec l'UCP et la présence de personnels compétents. En effet, l'année 2018 est particulièrement marquée par la sécheresse et sa gestion a fortement mobilisé les agents de ces services. En conséquence les agriculteurs ne pouvaient pas disposer de manière adéquate d'informations et de formations sur la gestion des eaux et l'information agro-climatique. Ces deux institutions ont été rencontrées au cours de la mission de supervision afin de mettre en place un plan de travail qui permettra que l'ensemble des activités prévues dans la composante climat soient déployées pour la prochaine saison des pluies.
- D'autre part, les activités de conservation des sols ont bien progressé sur les îles de Santiago, Fogo et Brava (d'après les rapports fournis pour ces deux dernières la superficie réalisée est de 130 ha en banquettes anti-érosives). A Sao Nicolau, les activités de conservations prévues ne s'adaptent pas aux réalités de la zone. Les bénéficiaires ont préféré des techniques plus éprouvées. Une visite de terrain spécifique a permis d'établir un plan de travail avec les acteurs locaux pour faire avancer la mise en œuvre du projet.
- Sur l'île de Santiago, dans le bassin de Longueira, des plantations d'arbres fruitiers ont été réalisés dans des forêts existantes présentant peu ou pas de déclivité. Si les activités devaient continuer dans ce bassin, ces dernières devront être établies dans des zones permettant de réels bénéfices en termes de conservation.
- Plus généralement, les connaissances et capacités de l'UCP, particulièrement les personnels en charge de la composante climat, pourraient être renforcées pour favoriser une intégration pratique du risque climatique dans la mise en œuvre des activités du POSER.

## b. Sustainability and Scaling up

<b>Institutions and Policy Engagement</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 5</b>
---	------------------	---------------------------

## Justification of rating

La mise en œuvre du POSER a renforcé la participation des communautés et de leurs organisations représentatives dans la planification et la mise en œuvre des actions de développement. Le financement des cadres de concertation au niveau Régional a permis aux différents acteurs (populations, société civile, collectivités, services étatiques, ) de travailler ensemble et de dialoguer pour le choix et le financement des microprojets.

Le POSER est reconnu actuellement comme un instrument gouvernemental pour la mise en œuvre des politiques dans le secteur agricole. Le succès de la mise en œuvre des microprojets structurants notamment dans la mobilisation de l'eau à travers l'énergie solaire influencera sûrement le cadre politique ou institutionnel pour une meilleure gestion de l'énergie solaire et la gouvernance de l'eau.

L'intégration du POSER dans le MAA a permis de renforcer l'engagement des structures centrales et régionales dans l'exécution du programme. En plus des structures du MAA, le projet a développé des partenariats avec autres ministères pour appuyer la mise en œuvre

### **Main issues**

Des ACD et CRP renforcées avec plus d'autonomie technique et financière pourront à la clôture du POSER prendre en charge un certain nombre de fonctions notamment le conseil technique et commercial, l'entretien des ouvrages hydrauliques etc. pour garantir la durabilité des investissements. Actuellement, les capacités d'autofinancement des CRP/ACD sont faibles. Elles sont dépendantes principalement du financement du POSER.

Le recouvrement du Fonds de Réinvestissement Communautaire (FRC) est actuellement d'environ 7%. par rapport aux contrats signés par les bénéficiaires des microprojets. La mission a constaté que les modalités de restitution du FCR ne semblent pas encore claires pour les bénéficiaires.

La durabilité des acquis du programme est fortement liée à la rentabilité économique et financière des microprojets financés. Le manque d'informations fiables sur les résultats des microprojets ne permet pas à la mission de se prononcer sur leurs capacités à générer des revenus stables pour les bénéficiaires. A cet effet, la mesure des indicateurs d'effets du POSER doit être menée en début 2019 par une expertise indépendante.

Au niveau des infrastructures hydrauliques réalisées, le suivi des nappes et des niveaux d'eau pour les forages et retenues d'eau étant assuré par les services du MAA, il y a encore besoin de renforcer la constitution et le fonctionnement de comités de gestion efficaces des équipements et des infrastructures. La bonne maintenance des équipements est nécessaire pour permettre de mieux assurer la rentabilité des parcelles d'irrigation mises en place par les microprojets. Pour les projets structurants, l'exploitation des bassins versants doit être prise en considération dès la formulation du projet.

<b>Partnership-building</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
-----------------------------	------------------	---------------------------

### **Justification of rating**

En 2018, le POSER a signé un total de 18 protocoles de partenariat et de collaboration, à savoir : DGASP-Appui technique Appels d'offres, CERMI-Formation en énergies renouvelables, INMG-Actions POSER-C, ICIEG-Genre et Ciblage, IEPF-Formation/Capacitation, ANAS-Assistance technique Eau, INDP-Projets de pêche, Délégations du MAA-Suivi des projets et DID. Les performances de l'exécution de ces protocoles ont été variables. Mais de manière général la mise en œuvre du programme a bénéficié des compétences des services signataires de ces protocoles.

### **Main issues**

Au cours de l'année 2018 le POSER a négocié des partenariats avec l'ONG italienne Coopermondo rencontrée en Mauritanie lors du Forum Régional de la Division WCA. Les échanges avec l'ONG italienne se sont poursuivis avec une visite d'une équipe de Coopermondo à Praia et au cours de laquelle elle a rencontré les autorités du MAA qui ont confirmé leur intérêt pour un appui de Coopermondo dans le domaine du développement coopératif au Cap vert. Un protocole d'appui de Coopermondo d'un montant de 25 000 Euro est en cours de signature pour des interventions dans le domaine du renforcement des capacités techniques, organisationnelles et de plaidoyer des Coopératives de producteurs appuyées et suivies par le POSER. Ce protocole ouvre la voie à un partenariat plus large en fonction des effets et résultats obtenus des engagements en cours..

Dans le cadre de l'initiative Global Master's in Development Practice (MDP) appuyée par le FIDA, le POSER a accueilli quatre (4) étudiants de l'Université Cheikh Anta DIOP de Dakar. Cette initiative vise à apporter les connaissances et compétences nécessaires aux professionnels du développement, pour mieux identifier et traiter les questions relatives au sous-développement et à la pauvreté afin d'asseoir un développement durable à travers le monde.

<b>Human and Social Capital and Empowerment</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
---	------------------	---------------------------

### **Justification of rating**

Diverses actions de formation ont été organisées à l'endroit des bénéficiaires porteurs des micro-projets dans différents domaines (entrepreneuriat, gestion de l'eau, production agricole et animale, genre...). Sur le plan économique, les microprojets ont permis aux bénéficiaires de gagner un revenu appréciable, qui est au moins équivalent au revenu national moyen[1] avec comme effets induits des emplois créés et une amélioration des conditions de vie de la plupart de ménages pauvres bénéficiaires. Ces résultats ont pu être obtenus grâce, entre autres, à l'application par les producteurs et productrices d'itinéraires techniques et de nouvelles pratiques agricoles et aussi à l'adoption de technologies innovantes de mobilisation et de gestion de l'eau (irrigation goutte-à-goutte, cultures sous serres...). Toutefois, des activités structurantes de mise en marché sont nécessaires voire indispensables pour accompagner cette dynamique d'amélioration de la productivité et de la production constatée sur le terrain notamment dans l'horticulture.

### **Main issues**



Sur le plan institutionnel, des actions de formation (plus de 60 sessions) ont été développées par le POSER à l'endroit des CRP et des ACD contribuant ainsi au renforcement des capacités institutionnelles, techniques et organisationnelles de ces structures. En termes de partenariats, certaines ont développées des initiatives en dehors de leur partenariat avec le POSER. Des accords sont établis avec des acteurs publics (comme les Municipalités) et privés pour rendre des services à leurs membres, c'est le cas de São Vicente et Santo Antão qui soutiennent l'inscription des agriculteurs à l'INPS.

Dans le même sillage, les ACD sont reconnues comme des structures à même de mobiliser et de responsabiliser les communautés locales grâce au rôle important qu'elles jouent dans le ciblage des bénéficiaires, l'identification et le suivi de la mise en œuvre des micro-projets.

Ces avancées au plan institutionnel comme économique, n'ont pas encore véritablement impacté sur l'émergence d'un leadership féminin au sein des CRP et des ACD. Les femmes restent encore faiblement représentées dans les instances de décision des CRP et des ACD malgré leur nombre important dans les associations communautaires. Elles représentent: 37% des membres des assemblées générales des CRP avec des différences notables entre les CRP; 21% des membres des conseils de direction des CRP ; 16% membres des instances de décision sur un échantillon de 76 ACD. Entre 16% et 27% des membres des organes de décision des 393 ACD examinées. Cette faible représentativité des femmes dans les instances (où les grandes orientations et décisions communautaires se prennent) n'est pas de nature à leur permettre de faire entendre leur voix ou de voir leurs besoins ou intérêts spécifiques pris en charge convenablement dans les résolutions.

Par conséquent, la mission estime qu'au-delà des actions de sensibilisation et de formation initiées avec l'ICIEG et l'ONG "Laço Branco", le POSER devrait inscrire ces actions dans une démarche plus structurante par la mise en place d'un dispositif d'accompagnement et de capacitation pour le renforcement du leadership féminin en milieu rural.

[1] Analyse de la rentabilité financière des entreprises types effectuée à la revue à mi-parcours.

<b>Quality of Beneficiary Participation</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
---	------------------	---------------------------

#### **Justification of rating**

La mise en œuvre du POSER repose sur une approche communautaire ascendante articulée autour des CRP et des ACD. Les projets sont identifiés par les bénéficiaires et sélectionnés par les Assemblées communautaires des ACD, portés par les CRP et financées par le programme. Cette démarche assure une implication et une participation effective des bénéficiaires (dont les ménages les plus pauvres, les femmes et les jeunes) aux différentes étapes de mise en œuvre du projet. Cette approche participative a largement contribué à la responsabilisation des différents acteurs impliqués dans le programme. Relativement au financement du POSER, la contribution des bénéficiaires a été fortement mobilisée. Elle est très satisfaisante et est à hauteur de 124,57%. Ce qui traduit un niveau d'engagement et de participation élevé.

Les témoignages recueillis lors des visites de terrain montrent que les réalisations du programme enregistrent une grande réceptivité sociale pour les raisons suivantes : i) elles sont en phase avec les besoins prioritaires des populations (sécurité alimentaire, accès à l'eau et accroissement des revenus; ii) avec l'approche micro-projets, les réalisations sont calibrées à leurs moyens d'existence et capacités d'intervention; iii) les microprojets individuels permettent un ciblage direct des pauvres ruraux avec un impact direct et consistant sur le revenu familial.

#### **Main issues**

Avec les projets structurants, on note un fort engouement des populations et un niveau de participation élevé de la part des bénéficiaires car ces ouvrages mobilisent un plus grand nombre de ménages et leur gestion exige un nouveau type d'organisation, de responsabilisation et de cohésion au sein la communauté. Les visites de terrain donnent aussi l'occasion aux bénéficiaires d'échanger avec l'équipe du projet, les UT, le FIDA et de faire part de leur satisfaction et aussi de leurs contraintes. Dans certains cas, ils n'hésitent pas à interpeller la mission sur des questions comme celles liées à la baisse du prix de l'eau (Ribeira Dos Bodes) ou les dates de mise à disposition d'équipements complémentaires (Tarrafal).

<b>Responsiveness of Service Providers</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 5</b>
--	------------------	---------------------------

#### **Justification of rating**

Au cours de la mise en œuvre du PTBA 2018, en plus des contrats signés dans les Régions par les CRP et les ACD, 7 contrats ont été signés par l'UCP avec des prestataires et 18 protocoles ont été signés. Un nombre important de contrat porté sur l'équipement de forages en pompes, énergie photovoltaïque, installation de système goutte à goutte pour la production horticole. L'analyse d'ensemble de ce partenariat montre une réalisation effective des contrats et protocoles signés, une bonne qualité des prestations et des installations. Cependant, les retards dans la livraison des produits sont constatés tant au nouveau des protocoles qu'au niveau des contrats.



## Main issues

Les retards dans la mise en œuvre des protocoles s'expliquent d'une part par la forte sollicitation des services techniques de l'Etat au cours de l'année 2018 pour répondre aux contraintes nées de la mauvaise pluviométrie qui a créé un stress dans tous les secteurs et particulièrement dans les domaines d'intervention du POSER : mobilisation et gestion de l'eau, production agricole, élevage, et d'autre part par l'insuffisance des ressources humaines qualifiées dans les services techniques signataires des protocoles.

Les retards dans l'exécution des contrats sont dus en grande partie à l'insuffisance de prestataires qualifiés dans le pays et sur les îles, de sorte que les plus qualifiés et les mieux équipés sont sollicités par l'Etat et par l'ensemble des partenaires au développement. Sur le terrain la mission a rencontré des prestataires en retard sur leurs engagements. Pour eux, la situation insulaire du pays retarde l'approvisionnement en équipements et matériels et induit des difficultés à respecter les délais. La mission a pu apprécier la bonne qualité du matériel, des équipements et des réalisations. Elle recommande toutefois au POSER de s'assurer que les manuels d'utilisation sont mis à la disposition des comités de gestion et d'entretien de ces équipements, que ces manuels sont simplifiés et adaptés à leur utilisation, et que le dispositif d'entretien et le service après-vente sont fonctionnels et efficaces. Cette recommandation concerne plus particulièrement les pompes et équipements photovoltaïques pour lesquels une planification des temps de pompages en relation avec le rayonnement solaire, les conditions optimales d'utilisation de l'énergie photovoltaïque pour l'exhaure d'eau de forage, et le suivi du rabattement de la nappe aquifère sont nécessaires et doivent être simplifiés à l'usage des bénéficiaires.

### Environment and Natural Resource Management

Rating: 5

Previous rating: 5

#### Justification of rating

Même si des efforts ont été faits pour favoriser l'accès à des méthodes d'irrigation plus efficaces, la gestion des infrastructures – principalement les réservoirs reste aléatoire. De plus, du fait du manque de formation des agriculteurs (voir ANAS & INMG sur la section sur l'adaptation), une gestion améliorée de l'eau pour l'irrigation prenant en compte les paramètres climatiques (températures, précipitations) est encore insuffisante.

## Main issues

- Il est nécessaire de signaler les effets positifs sur le parc naturel de Pico Antonia des activités de conservation des sols et de plantations d'arbres fruitiers, ces activités et effets sont en accord avec les dispositions de la loi Cap Verdienne en lien avec la gestion des parcs nationaux.
- Les efforts pour renforcer la résilience de la gestion de l'eau face aux aléas climatiques doivent être renforcés. La désalinisation des eaux saumâtres, même si elle présente un avantage en termes de coût expose les zones où elle est pratiquée à un risque de sur-pompage et de contamination à plus grande échelle des aquifères. Un dialogue avec le gouvernement doit être engagé sur cette question afin de réduire les risques liés à cette nouvelle pratique. La désalinisation d'eau marine, même si elle est plus chère aurait le mérite de participer à la reconstitution des aquifères, qui deviendrait une solution de « secours » en cas de défaillance des infrastructures de désalinisation.

### Exit Strategy

Rating: 4

Previous rating: 4

#### Justification of rating

Les axes de la stratégie de sortie du programme sont principalement : (i) l'autonomisation et la professionnalisation des ACD et des CRP ; (ii) la rentabilité économique et financière des microprojets ; (iii) le développement de partenariat efficace avec les services techniques de l'Etat ; (iv) le recouvrement du FRC. Cependant, il reste l'intégration et le développement efficace des différents éléments de la stratégie de sortie du programme. Des efforts ont été faits pour la mobilisation de l'eau et le développement de partenariat avec les services pérennes de l'Etat et les ONG. Le financement additionnel offre l'opportunité de mettre en œuvre une solide stratégie de sortie à la mise en œuvre projet structurant.

## Main issues

Les couples CRP/ACD ont été conçus pour être un important levier de la stratégie de sortie du POSER. Malgré les différents appuis apportés, les capacités des CRP et des ACD restent encore faibles. Leurs autonomies financières n'est pas encore assurée. Elles n'ont pas encore réussi à suffisamment diversifier les partenariats. Cependant, la mission a noté que les CRP notamment de Sao Vicente et de Santo Antao commencent à se positionner et à développer des initiatives en dehors de leur partenariat avec le POSER. Leur dépendance financière du Poser demeure encore importante (moyenne 93% du budget des CRP). Les ressources internes (cotisations) sont nettement insuffisantes ou parfois absentes pour certaines CRP (environ 0, 43% du budget).

Selon les témoignages des bénéficiaires rencontrés par la mission, le Programme a amélioré la sécurité alimentaire et nutritionnelle de leur ménage. L'accumulation des biens s'est également améliorée dans leur ménage. L'appropriation des microprojets économiques par les promoteurs est généralement acceptable. Sur le terrain, l'insuffisance

d'accompagnement (technique, organisationnel et de gestion), l'appui conseil et de formation des bénéficiaires s'est fait sentir. Le dispositif de conseil pour renforcer la mise en œuvre des micro-projets doit être amélioré. De plus, la facilitation de l'accès au marché devra faire l'objet d'une attention particulière.

<b>Potential for Scaling-up</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
---------------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Le MAA et les bénéficiaires ont montré un grand intérêt pour certaines initiatives du POSER, notamment la réalisation des projets structurants pour la mobilisation de l'eau par l'énergie solaire. Ces investissements qui répondent aux besoins des bénéficiaires présentent un potentiel de mise à l'échelle et feront l'objet d'une attention particulière dans le cadre du financement additionnel. Avec l'ONG Amis de la Nature et les Municipalités, il existe un potentiel d'extension du projet de reproduction de porcs dans les régions de Sao-Vicente, Santo Antao, et Sao Nicolau et de facilitation de l'accès à la terre aux groupes vulnérables. Cependant, la mise à l'échelle des micro-projets avicoles est ralentie par la faible maîtrise de l'approvisionnement en poussins.

#### Main issues

Le Programme a signé une convention avec l'ONG les Amis de la nature basée à Sao Vicente pour le développement de la production de porcs au niveau de 90 ménages sélectionnés pour le démarrage cette initiative dans les régions de Sao-vicente, de Sao Nicolau et de Santo Antao. Pour la mise à l'échelle de cette initiative dans toutes ces régions, chaque ménage financé donne à la reproduction des porcelets à d'autres ménages vulnérables identifiés par la communauté.

Dans les zones de Achada Porto et de Ribeira de Corujinha, les municipalités de Tarafal et Porto Novo ont facilité l'accès à la terre aux ménages vulnérables. A Achada Porto, 3 ha de terres ont été aménagés pour 30 ménages (1000 m2 par ménage). A Ribeira de Corujinha grâce aux Initiatives de la délégation MAA de Sao Miguel-Tarafal et de la municipalité Porto Novo, 20 parcelles ont été aménagées et mises à la disposition de 16 ménages (1200 m2) pour la mise en valeur.

### c. Project Management

<b>Quality of Project Management</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
--------------------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Depuis la dernière mission de supervision, la gestion du programme s'est nettement améliorée avec une plus grande maîtrise par l'UCP des fonctions de planification, de suivi de la mise en œuvre du PTBA, y compris des protocoles de partenariat. La qualité des dossiers de demande de non objection s'est également améliorée et a permis une accélération de la réalisation des investissements et partant, le niveau de décaissement. La fonction de pilotage a connu des avancées avec une plus grande dynamique du travail d'équipe, la tenue régulière de réunion d'équipe et de rencontres de concertation avec les partenaires signataires des protocoles. Ces rencontres ont permis la planification et le suivi des activités ainsi que la correction des insuffisances. Si la tenue de ces rencontres est devenue régulière, la mission n'a pas constaté leur programmation systématique selon une périodicité définie. La mission a constaté la signature de 18 protocoles avec les services techniques de l'Etat et les institutions spécialisées. Ceci traduit une dynamique de partenariat et une implication des acteurs compétents dans la gestion du programme. Ce nombre élevé de protocoles pose toutefois le problème de leur gestion efficace. L'utilisation des données du suivi-évaluation dans la gestion du programme s'est améliorée de même que les sorties de terrain de l'équipe de l'UCP y compris du coordonnateur pour échanger avec les partenaires et prestataires et les interpellés sur les retards dans la livraison des produits. La mission a constaté que suite à la recommandation de la dernière supervision, l'évaluation du personnel a été engagée et finalisée.

#### Main issues

L'insuffisance de staff technique au sein de l'UCP pour prendre en charge le développement croissant des projets structurants amène la coordination à s'impliquer dans l'opérationnel pour plusieurs activités liées à la mise en œuvre, à la gestion, au partenariat. Cette situation est de nature à limiter les contributions du POSER à la réflexion stratégique autour de la gestion de l'eau, du financement de l'agriculture familiale, la professionnalisation des organisations des producteurs vers une dynamique de chaîne de valeurs.

Une plus grande implication du MAA pour un respect des termes des protocoles par les Délégations et les Institutions spécialisées signataires des protocoles permettront au POSER d'enregistrer des performances plus remarquables.

<b>Knowledge Management</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
-----------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Au cours de l'année 2018, différentes actions de partage des connaissances ont été réalisées, telles que l'approche

"agriculteur-agriculteur" qui a été mise au profit des bénéficiaires des projets de Santiago ; neuf visites d'échanges ont également eu lieu entre bénéficiaires de projets de pêche, d'élevage et d'agriculture et ont bénéficié à 152 personnes, dont 70 femmes et 40 jeunes dont environ 60% de jeunes filles.

## Main issues

Parallèlement à ces initiatives, le programme a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de communication pour rendre plus visibles ses réalisations. Des progrès importants ont été accomplis dans ce domaine :

- l'organisation d'ateliers de formation sur la communication rurale dans toutes les îles d'interventions avec l'objectif d'impliquer les journalistes et correspondants des stations de radio communautaires sur la diffusion des événements et activités du POSER dans les régions. La signature de protocoles avec des radios communautaires est envisagée pour formaliser ce partenariat.
- La réalisation de plusieurs supports de communication autour des success stories et de diverses bonnes pratiques capitalisées à travers notamment :
  - 10 films documentaires sur des success stories d'impact produites avec des sous-titres en portugais, français et anglais.
  - Production et diffusion d'un dépliant sur le POSER et le POSER Climat en portugais et en français, de même que des dépliants en portugais et en français sur les projets structurants dans 4 îles ; des dépliants aussi en portugais sur des projets dans la Région de Santiago Nord, Sud et São Nicolau ;
  - Diffusion de bonnes pratiques sur l'élevage des porcs, de caprins et de volaille sous forme de brochures
  - 1 Vidéo de publicité du Programme produit et diffusé à travers le site Web du Programme et le page Facebook ;
  - Diffusion en partenariat avec le CERMI de brochures sur la sécurité sur les installations de pompage solaire ;
  - 20 (Vingt) témoignages de bénéficiaires et de dirigeants communautaires.
  - Le POSER s'est doté d'une Page Facebook mise à jour régulièrement avec une moyenne de 500 vues par publication ainsi qu'un Site Web mis à jour aussi régulièrement.

<b>Value for Money</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 4</b>
------------------------	------------------	---------------------------

## Justification of rating

Les investissements les plus importants dans le cadre du POSER concernent principalement les infrastructures de mobilisation et de gestion de l'eau. Ces infrastructures permettent plusieurs options d'irrigation goutte à goutte. Les principales productions sont : la tomate, l'oignon, la pomme de terre, les carottes, généralement sur de petites superficies individuelles mais qui permettent plusieurs productions au cours de l'année.

L'ensemble des acteurs et bénéficiaires rencontrés confirment que les activités réalisées à partir de ces infrastructures sont rentables et leur permettent de générer des revenus et de payer les coûts de l'eau et de l'énergie qui sont systématiques au Cap vert.

## Main issues

Au Cap Vert, du fait du caractère insulaire, de la dispersion des îles et de la dépendance du pays par rapport aux équipements importés, les infrastructures et leurs installations coûtent chers. Le coût de réalisation et/ou d'équipement d'un forage, l'équipement photovoltaïque, le système goutte à goutte sont deux fois plus chers que ceux rencontrés dans des contextes géographiques différents. Ces coûts élevés limitent la rentabilité des investissements et allongent le retour à l'investissement. Cependant, au regard des possibilités d'intensification de la production et des coûts des produits agricoles importés, les investissements malgré leur coût élevés restent rentables lors que l'exploitation est projetée sur au moins 3 ans avec une double ou une triple production annuelle.

<b>Coherence between AWPB and Implementation</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 3</b>
--	------------------	---------------------------

## Justification of rating

Les taux d'exécution physique et financière moyen des PTBA sur la période 2014 à 2017 sont respectivement de 50% et de 67%. En ce qui concerne le PTBA 2018, au 30 septembre, le taux d'exécution physique est de 63% et le taux d'exécution financière de 34 % hors engagement. Le POSER confirme une montée en puissance de ses activités sur le terrain. Ces écarts s'expliquent principalement par le report de nombreuses activités d'une année à l'autre et le mode de calcul des taux d'exécution physique des PTBA (pas de pondération entre activités et entre les composantes). Le PTBA 2018 du POSER-C a été mis en œuvre de manière satisfaisante. Seule la réactivité de l'INMG et de l'ANAS a été limitée. Des mesures ont été prises au cours de la mission pour pallier à ces insuffisances.

## AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

Le PTBA 2018 produit par le programme est peu conforme aux standards, qui doit regrouper les objectifs visés durant l'année, les activités, les réalisations, produits attendus, les intrants requis et enfin la mise en œuvre (responsabilités institutionnelles, budget). Le PTBA doit également préciser clairement sa contribution à l'atteinte des indicateurs du cadre logique (valeurs cibles annuelles et cumulées). L'architecture actuel du PTBA ne facilite pas le suivi de l'état d'avancement

du projet. Pour le PTBA 2019, le projet doit se conformer aux standards et développer un module de suivi du PTBA au niveau des CRP et de l'UCP. Ce module de suivi du PTBA devra faciliter la mise à jour trimestrielle du tableau d'exécution physique et financière du projet, afin qu'il serve comme outil d'aide à la prise de décision pour l'UCP et les CRP. Dans le cadre des activités de la composante 1 financées par le POSER-C, seules les activités prévues à Sao Nicolau n'ont pas été mises en œuvre. En effet, à Sao Nicolau, les activités de conservations prévues ne s'adaptent pas aux réalités de la zone. Les bénéficiaires ont préféré des techniques plus éprouvées. Une visite de terrain spécifique a permis d'établir un plan de travail avec les acteurs locaux pour faire avancer la mise en œuvre du projet.

Les activités prévues avec l'INMG et l'ANAS n'ont pas non plus pu être mises en œuvre du fait de retard de ces deux institutions. Un plan de travail a été fourni par l'ANAS et la mission est toujours en attente du plan de travail de l'INMG.

Une CRP a eu un taux d'exécution de 325% du PTBA 2018 au 30/09/2018. Cela est dû au fait que des dépenses de 2017 ont été enregistrées dans l'exercice 2018, au moment de la soumission de la DRF interne de réapprovisionnement de la banque CRP par l'UCP. D'autres CRP sont concernées et présentent des taux d'exécution légèrement supérieurs à 100%.

La mission recommande de *rattacher à chaque année les dépenses y afférant. Le projet doit organiser l'arrêté des comptes pour recevoir toutes les dépenses relatives à l'exercice 2018 au plus tard le 31 janvier 2019.* Le schéma suivant devra être adopté pour chaque année : Après vérification des pièces de 2018 et saisie dans le logiciel TOM2PRO, chaque CRP doit envoyer la DRF interne correspondante au plus tard le 31 janvier 2019. Cette DRF interne devra être reversée sur la base TOM2PRO de l'UCP au 31/12/2018, pour faire partie des comptes de l'exercice 2018. La DRF des dépenses de janvier 2019 doit être envoyée séparément à l'UCP, en février 2019.

<b>Performance of M&amp;E System</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 3</b>
--------------------------------------	------------------	---------------------------

#### **Justification of rating**

Certaines insuffisances sont relevées : le retard dans la collecte des données et l'absence de contrôle de qualité des informations saisies dans le système. Le SSE ne permet pas encore de générer des rapports d'avancement du programme. Le suivi du Poser-Climat devrait aussi être paramétré dans le SSE mais cela n'est pas encore effectif.

#### **M&E System Review**

##### **M&E system Review**

Le système de suivi du projet mis en place devrait partir du terrain vers l'UCP, ce qui veut dire que les ACD reportent trimestriellement aux CRP, qui reportent à l'UCP. Avec la faiblesse des capacités des ACD et l'absence de dispositif de suivi et évaluation au sein des CRP, ce système n'a pas été très fonctionnel. Pour pallier à cette situation, les deux ASE et les Délégations du MAA sont mises en contribution depuis avril 2018 pour la collecte et la remontée des informations vers l'UCP. A ce niveau, la mission constate toujours que les rapports d'avancement trimestriels et semestriels ne sont pas encore disponibles. Elle est d'avis qu'il faut davantage renforcer les capacités des délégations du MAA et des équipes techniques des CRP en matière de suivi et évaluation et de reportage.

Les fiches de suivi des microprojets individuels et communautaires (fiche générale, de base et d'exploitation) ont été élaborées et paramétrées dans le système. Cependant, les fiches de suivi des projets structurants n'ont pas encore été conçues.

Sur le terrain, la mission a noté certaines difficultés de renseignement des données relatives aux superficies exploitées, aux rendements, à la production désagrégée par spéculation et les revenus. Il en est de même pour les données d'exploitation des élevages visités (suivi des effectifs, les poids, suivi sanitaire, etc.). Certaines CRP montrent encore des difficultés d'appropriation et de maîtrise des fiches de collectes. Cela rend plus difficile la disponibilité d'informations fiables dans le système.

Enfin, dans le cadre du Poser-Climat, l'étude de référence sur le niveau d'atteinte de l'objectif de développement a été réalisée par ECAA et validée le 23 octobre 2018 par les différentes parties prenantes. A la suite des résultats de l'étude, la cellule de suivi et évaluation doit mettre à jour le cadre logique du Poser-climat. En ce qui concerne les effets du Poser, des enquêtes et études spécifiques pour établir les indicateurs de deuxième niveau devront être aussi menées en début 2019.

En ce qui concerne le don du FIDA pour le renforcement des capacités du système national de suivi et évaluation du Cap-Vert, pour un montant de 800 000 USD, il a démarré ses activités depuis 2017. L'objectif de ce Don est de renforcer l'utilisation de données objectives dans l'élaboration et le pilotage de la politique sectorielle du MAA et dans la gestion des projets, à travers un système de suivi et évaluation sectoriel. Le projet est piloté par la DGPOG du MAA pour une durée de 4 années.

Les niveaux d'exécutions techniques et financières du PTBA 2017/2018 sont très faibles (les activités n'ont pas véritablement démarré) après deux années de mise en œuvre. La mission a juste constaté le recrutement en cours de l'expertise internationale pour la mise en place du système et a fait des recommandations pour en assurer la finalisation. Elle a en outre recommandé la possibilité d'effectuer un voyage d'études pour s'inspirer de l'existence d'un dispositif similaire de SSE fonctionnel. La DGPOG doit accélérer la mise en œuvre du Don notamment par la réalisation du manuel de SSE, la réalisation des études de références et la mise en place d'une équipe pays pour le suivi du processus. Elle doit également impliquer toutes les parties prenantes du secteur du développement rural du Cap-Vert notamment les partenaires techniques et financiers pour faciliter l'appropriation du SSE.

#### Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating: 4

Previous rating: 4

#### Justification of rating

Comme rappelé dans le rapport de supervision de 2017, le projet POSER-Climat vient mettre en œuvre certaines recommandations qui avaient été faites par la Note d'Évaluation Environnementale et Sociale (NEES) en lien avec la construction des réservoirs et la réduction de l'érosion des sols.

#### SECAP Review

#### Revue du SECAP

- Au cours de la mission, il a été constaté que des activités de conservation des sols envisagées dans le cadre du POSER-Climat avaient été engagées (Parc Naturel de Pico Antonia) et proposées (Parc naturel de Monte Gordo). Après consultation avec la direction des parcs naturels du MAA, il s'avère que les activités de conservation des sols sont en adéquation avec les objectifs des Parcs Naturels comme le prévoit l'article 6 du décret / loi #3/2003 portant création du Régime Juridique des Espaces Naturels.
- Comme mentionné dans l'évaluation de 2017, il existe peu de données disponibles en lien avec les pollutions liées à l'élevage, l'usage de pesticides et la pollution des nappes phréatiques en résultant. Cette absence de données empêche un suivi de ces pollutions. Dans le cadre du POSER-C, une étude de l'ANAS permettra de développer un système de suivi de la qualité des eaux souterraines.

## d. Financial Management & Execution

#### Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	National Government (add)	\$946,855		
	National Government	\$4,082,568		
	Beneficiaries	\$1,105,157		
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$9,504,395		

#### Acceptable Disbursement Rate

Rating: 4

Previous rating: 3

#### Justification of rating

Le niveau du taux de décaissement est plutôt satisfaisant. L'entrée en vigueur de l'accord de financement étant fixée au 11 février 2013, le Projet est noté sur la base de six années de mise en œuvre. Le taux de décaissement effectif est de 71,18% (somme des décaissements de tous les financements FIDA et FFE rapportée à la somme des montants approuvés) au 30 septembre 2018. Il n'y a pas eu d'extension dans la durée d'exécution du projet.

#### Main issues

##### Points saillants

Au 30/09/2018, les décaissements sur les prêts FIDA et FFE s'élèvent à : i) pour le prêt initial : 4,18 millions USD



équivalant à 2,9 millions DTS sur une allocation de 4,2 millions DTS, soit un taux de décaissement de **69,29%** ; ii) pour le prêt supplémentaire : 2,98 millions USD équivalant à 2,1 millions DTS sur une allocation de 3,05 millions DTS, soit un taux de décaissement de **69,34%** ; iii) pour le prêt FFE : 6,12 millions USD équivalant à 5,2 millions d'Euros sur une allocation de 7,1 millions d'Euros, soit un taux de décaissement de **73,49%**. La moyenne du taux de décaissement des fonds FIDA et FFE est de **71.18%** au 30 septembre 2018. Avec la demande de retrait de fonds (DRF N°023) en cours de traitement au FIDA, le taux de décaissement global des fonds FIDA et FFE sera de **73,59%**.

Les taux de décaissement sur les catégories varient de 37,26% à 81,43% pour les trois financements. Aucune catégorie n'est proche du niveau maximal de 130%. Cependant, les fonds non alloués des trois financements sont encore disponibles. La mission estime toutefois qu'une réallocation n'est pas nécessaire, dans la mesure où le reliquat des financements actuels sera reversé au financement additionnel, avec une nouvelle allocation par catégorie de dépenses et une nouvelle affectation globale de fonds non alloués.

Pour le POSER-Climat, le taux de décaissement sur le don ASAP est de 16,7% au 30/09/2018 et de 23,57% au 31/10/2018, une DRF ayant été payée le 10 octobre 2018. Par composante, les taux d'exécution cumulée au 31/10/2018 sont de : 14% pour la composante 1 : Fonds de Financement des PRLP qui représente 80% du financement ASAP ; 71% pour la composante 2 : Appui institutionnel / Adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique et 43% pour la composante 3 : Coordination et Gestion du Projet.

## Fiduciary Aspects

### Quality of Financial Management

Rating: 5

Previous rating: 3

### Justification of rating

La gestion financière est satisfaisante. Les résultats de la vérification des ECD sont globalement satisfaisants. Le rapport de vérification des ECD est joint au rapport de supervision. Le projet utilise le logiciel TOM2PRO pour la tenue de la comptabilité, le suivi budgétaire et la gestion des contrats, aussi bien au niveau de l'UCP que des neuf CRP. La comptabilité est à jour à la date de la mission.

### Main issues

Les dépenses des microprojets effectuées par les ACD sont approuvées au préalable par l'UCP par avis de non objection. Les CRP envoient des DRF internes à l'UCP avec des états de dépenses certifiés par le Comptable, le Gestionnaire et le Président, avec production des états de rapprochements bancaires et relevés bancaires, ainsi que les procès-verbaux de caisse. La consolidation des bases TOM2PRO de l'UCP et des 9 CRP se fait mensuellement. Depuis Novembre 2017, les originaux des pièces justificatives des dépenses des ACD et CRP sont envoyées à l'UCP qui les conserve.

### Points saillants

Les résultats de la vérification des états certifiés de dépenses (ECD) sont satisfaisants. Quelques exceptions ont été notées pour quelques CRP, concernant l'absence de bons de livraison de matériaux qui doivent être joints aux factures concernant les microprojets, bien qu'il y ait précision des quantités et prix unitaires facturés et bien qu'il y ait le rapport technique d'exécution. *La mission recommande au projet de s'assurer que les bons de livraisons ou PV de réception font partie des pièces justificatives remises par les ACD pour l'exécution des microprojets.*

Le taux d'exécution du PTBA 2017 du POSER a été de **67,55%** toutes sources de financement confondues et de **60,26%** sur les fonds FIDA et FFE détaillés comme suit : 66,72% sur la composante 1 ; 38% sur la composante 2 et 65,22% sur la composante 3.

Pour le PTBA 2018 du POSER, le taux d'exécution au 30/09/2018 est de **42,76%** toutes sources de financement confondues. A la même date, il est de **38,5%** sur les fonds FIDA et FFE, avec le détail suivant par composante : 39,9% sur la composante 1 ; 28,36% sur la composante 2 et 46,4% sur la composante 3. Le taux d'exécution financière du PTBA est faible. Le projet explique cette situation par les procédures de passation de marchés en cours dont l'aboutissement est prévu d'ici décembre 2018.

Pour le POSER-Climat, le taux d'exécution du PTBA 2018 est de **25,6%** au total: 19% sur la composante 1 ; **35%** sur la composante 2 et 44,5% sur la composante 3.

**Comptabilité générale.** Le plan comptable général du POSER est basé sur l'immobilisation des charges par comptabilisation directe dans les comptes de Charges Immobilisées. Le plan comptable du POSER-Climat ainsi que celui du précédent PLPR respectent le principe de comptabilisation en charges dans les comptes 6, avant immobilisation en fin d'année. Dans les deux cas, la comptabilité analytique et budgétaire est bien tenue et permet de produire tous les états requis pour les DRF et le reporting budgétaire aux bailleurs de fonds.

Pour des raisons d'harmonisation et de respect du Plan Comptable du Cap Vert *la mission recommande de comptabiliser, à partir du 1er janvier 2019, les charges dans les comptes 6 et de ne pas immobiliser les charges.* Les cumuls de réalisation financière sont directement constatés à travers la comptabilité analytique et budgétaire que le logiciel TOM2PRO permet très bien de suivre.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Mettre en place une cellule de contrôle/validation des pièces des CRP</b>  La Cellule devra contrôler les documents comptables et les pièces justificatives à la réception des DRF des CRP avant tout décaissement par l'UCP	Coordonnateur, RAF	01/2018
<b>Veiller à ces les ACD et les CRP facturent, comptabilisent et prélèvent leur pourcentages sur les projets</b>	Coordonnateur, RAF, RPSE	01/2018
<b>Analyser et mettre en oeuvre les recommandations de l'audit 2016</b>	Coordonnateur, RAF, RPSE	04/2018
<b>Mettre à jour le fichier des immobilisations dans le logiciel TOMPRO</b>	Coordonnateur, RAF	04/2018
<b>Faire remonter toutes les pièces justificatives originales des CRP vers l'UCP</b>  Cela pourra se faire au fur et à mesure de la soumission des demandes des fonds des CRP. Celles-ci pourront à défaut garder des copies à leur niveau	Coordonnateur, RAF, RPSE	06/2018

#### Quality and Timeliness of Audit

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

#### Justification of rating

La qualité et la ponctualité de l'audit 2017 est satisfaisante. La qualité de l'audit a été jugée satisfaisante par les services du FIDA: le rapport de l'audit des comptes de l'exercice 2017 a été envoyé au FIDA dans les délais requis.

#### Main issues

Les comptes ont été certifiés sans réserves, aussi bien pour l'UCP que pour chacune des 9 CRP. Les constats sur le contrôle interne ont été positifs pour la majorité des domaines de gestion. Des faiblesses ont été notées essentiellement sur: i) la faiblesse des remboursements pour le Fonds de Réinvestissement Communautaire, ii) le paiement des 8% des frais de gestion des microprojets aux CRP et aux ACD non précédé d'une évaluation externe indépendante, iii) la gestion des fonds propres des CRP sans approbation des Assemblées Générales ou à travers les procès-verbaux des réunions des organes de ces CRP et, iv) problème de mobilisation des cotisations associatives.

#### Counterparts Funds

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

#### Justification of rating

La contrepartie du gouvernement prévue pour 4,1 millions USD a été mobilisée à hauteur de 48,7%. Le niveau de mobilisation de la contrepartie est plutôt satisfaisant.

#### Main issues

#### Points saillants

Le total de la contrepartie valorisée au 30 septembre 2018 est d'environ 1,6 million d'Euros; la partie en numéraire est de 1,4 million d'Euros. La partie qui porte sur les droits de douanes et taxes est de 0,2 million d'Euros, ce qui est minime ; il faut noter que tous les véhicules et beaucoup de matériel de bureau du projet proviennent de l'ancien projet (PLPR). Il n'y a pas eu beaucoup d'acquisitions et donc la valorisation de l'exonération de taxes a été minime. Cependant, la mission salue la mise à disposition par l'Etat de locaux fonctionnels au projet. Le projet a apporté quelques travaux d'aménagement et de réfection de ces locaux.

#### Compliance with Loan Covenants

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

## Justification of rating

La mission note que les dispositions de l'Accord de financement sont globalement respectées. Le respect des dispositions de l'Accord de Financement est satisfaisant.

## Main issues

Les dispositions requises annuellement ont été globalement respectées pour la soumission au FIDA du PTBA, des rapports périodiques et du rapport d'audit. Les dispositions concernant les clauses de sécurité sociale et d'assurance pour les véhicules, le personnel ainsi que les équipements et matériel sont respectées.

## Procurement

### Procurement

Rating: 5

Previous rating: 4

## Justification of rating

La qualité de la passation des marchés est jugée satisfaisante.

Le taux d'exécution du PPM 2018 est de 70% au 30/09/2018. Le Plan de Passation des Marchés de 2018 est constitué par des projets surtout structurants, pour la mobilisation de l'eau à travers les ressources énergétiques renouvelables. Il était prévu 9 (neuf) marchés pour les travaux, dans lesquels : 3 (trois) contrats sont signés ; 4 (quatre) sont en cours, dont 3 (trois) avec des prévisions de signature d'ici à décembre et 2 (deux) sont en cours de publication.

## Procurement Review

Pour le plan de mitigation, 10 (dix) marchés étaient prévus, dont 6 (six) sont en cours avec des prévisions de signature des contrats avant décembre 2018 ; 2 (deux) sont en en attente d'ANO du FIDA; 1(un) est en cours de publication et 1(un) en cours d'élaboration du dossier d'appel d'offres.

Une assistance technique permanente est fournie à la Responsable en Passation des Marchés du POSER à travers un protocole signé avec les services de la DGASP compétents en passation de marchés, depuis Janvier 2018. Par ailleurs, le FIDA apporte une assistance technique temporaire en passation de marchés.

## F. Agreed Actions

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Mettre en place une cellule de contrôle/validation des pièces des CRP</b>  La Cellule devra contrôler les documents comptables et les pièces justificatives à la réception des DRF des CRP avant tout décaissement par l'UCP	Coordonnateur, RAF	01/2018
<b>Veiller à ces les ACD et les CRP facturent, comptabilisent et prélèvent leur pourcentages sur les projets</b>	Coordonnateur, RAF, RPSE	01/2018
<b>Analyser et mettre en oeuvre les recommandations de l'audit 2016</b>	Coordonnateur, RAF, RPSE	04/2018
<b>Mettre à jour le fichier des immobilisations dans le logiciel TOMPRO</b>	Coordonnateur, RAF	04/2018
<b>Faire remonter toutes les pièces justificatives originales des CRP vers l'UCP</b>  Cela pourra se faire au fur et à mesure de la soumission des demandes des fonds des CRP. Celles-ci pourront à défaut garder des copies à leur niveau	Coordonnateur, RAF, RPSE	06/2018



## Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach POSER	1.b Estimated corresponding total number of households members										Average household size is 5 persons / hh
	Household members	0	26 380	54 785	2 635	28 910	52.8				
	1.a Corresponding number of households reached										
	Non-women-headed households										
	Women-headed households										
	Households	0	5 272	10 957	527	7 783	71				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project										
	Males	0	2 638	5 478	447	14 153	258.4				
	Females	0	2 639	5 479	245	13 543	247.2				
	Young	0	897	3 287	56	700	21.3				
	Not Young										
	Total number of persons receiving services	0	5 276	10 957	692	27 696	252.8				
	Nombre de ménages de petits exploitants ayant bénéficié d'une assistance pour lutter contre les effets du changement climatique										
	Household	0	800	1 215	78	78	6.4				
	Poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change										
	Males										
	Females										
	Total household members		4 000	6 075	390	390	6.4				

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Goal</b> Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales.	Taux de prévalence de la malnutrition chronique chez les enfants de moins de 5 ans							Enquêtes SYGRI (études de référence et évaluation d'impact)	Démarrage et fin POSER et POSER-C	UCP/Bureau d'études indépendant	La croissance économique du pays et les moyens de lutte contre la pauvreté sont efficaces.
	Percentage	7		6							
	Indice d'accumulation des biens										
	Index			2.3							
<b>Objective</b> Augmenter de manière résiliente au CC les revenus locaux, les emplois et les conditions de bien-être des populations pauvres dans la zone du Programme.	Montant en CVF des revenus moyens des bénéficiaires par modèle de microprojet:							Enquête de référence et évaluation RMP	Démarrage, mi-parcours et fin POSER et POSER-C	UCP	Les prix des matières premières et des intrants, restent abordables pour les populations rurales Développement de liens privilégiés avec le secteur privé local
	Montant en CVE (Agriculteurs)	12.12									
	Montant en CVE (Eleveurs)	12.08									
	Montant en CVE (Pêcheurs)	15.29									
<b>Outcome</b> Effet 1: Les PRLP sont élaborés de manière participative en intégrant l'adaptation au CC et utilisés comme outil de planification et de mobilisation du financement local.	Montant des fonds décaissés pour le financement des microprojets (en million d'euros et de US\$)							Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP/UT CRP	Le niveau de confiance des autres acteurs du développement économique local vis-à-vis des CRP se maintient.
	million d'euros		1.36		1.28	7.31					
	million de US\$			9.8							
	Partenariats établis avec la CRP (par typologie)							Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP/CRP	
	Partenariats	0									

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification		Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency		Responsibility
<b>Output</b> Produit 1.1: Un appui est fourni pour améliorer la représentativité des acteurs locaux au sein des Commissions Regionale de Partenaires (CRP)	CRP mis en place							PRLP validés Rapports CRP	Au démarrage Semestriellement	UCP/CRP/ACD	Participation active des ACD/qualité de suivi technique. Niveau de confiance des acteurs du développement vis-à-vis des CRP. (the ASAP indicator Individuals engaged in NRM and climate risk management activities is including: ACD (472 persons) + Nb de personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle (305 hommes and 305 femmes))
	CRP	0	6	9	0	9	100				
	membres des CRP - total	0	612		0	609					
	membres des CRP - ACD	0	472		0	474					
	membres des CRP - Service public	0	65		0	66					
	membres des CRP - ONG	0	57		0	51					
	membres des CRP - Maires	0	18		0	18					
	Individuals engaged in NRM and climate risk management activities										
	Total	0		1 082	0	0	0				
	Males				0	0					
	Females				0	0					
<b>Output</b> Produit 1.2: DES PRLP climato-intelligents sont validés et mis en œuvre.	(POSER-C) Nb de PRLP climato-intelligents mis en oeuvre							CRP	Annuelle	UCP	(POSER-C): Capacité des CRP à mobiliser des ressources.
	PRLP	0	6	9	0	0	0	SYGRI			
	Personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle										
	Males			305	0	68	22.3				
	Females			305	0	86	28.2				

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification		Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency		Responsibility
<b>Outcome</b> Effet 2: Les investissements socio-économiques appuyés par le Programme améliorent la résilience climatique des activités économiques et les conditions d'existence des ménages pauvres.	2.2.1 New jobs created										
	Number of new jobs	0	916	2 213	0	1 257	56.8				
	Job owner - men	0		1 107							
	Job owner - women	0		1 106							
	Job owner - young			664							
<b>Output</b> Produit 2.1: Les ménages pauvres bénéficient de microprojets et de services de vulgarisation agricole et animale	Microprojets sociaux réalisés							Rapports d'avancement	Trimestrielle	UCP/CRP	Le processus d'élaboration et de financement des microprojets est pertinent, efficace et réellement participatif. L'appui technique est efficace.
	Microprojets sociaux	0	35	70	1	44	62.9				
	Bénéficiaires de microprojets sociaux										
	Males		1 093	1 408	0	2 104	149.4				
	Females		1 233	1 408	0	2 338	166.1				
	Young			845	0	325	38.5				
	Microprojets économiques réalisés							Rapports d'avancement	Trimestrielle	UCP/CRP	
	Microprojets économiques	0	374	730	23	485	66.4				
	Bénéficiaires de microprojets économiques										
	Males		1 076	2 964	140	2 940	99.2				
	Females		993	2 964	73	2 147	72.4				
	Young		559	1 778	16	985	55.4				
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies										
	Men trained in crop			1 465	133	2 281	155.7				
	Women trained in crop			977	66	1 318	134.9				

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification		Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency		Responsibility
	Men trained in livestock			733	0	213	29.1				
	Women trained in livestock			1 709	0	400	23.4				
	Total persons trained in crop				199	3 599					
	Total persons trained in livestock				0	613					
	Ménages ayant accès aux services zoosanitaires mis en place							SYGRI			
	Household			2 442	0	613	25.1				
	Ménages ayant bénéficié de bétail dans le cadre d'un programme de distribution ou de reconstitution du cheptel							SYGRI			
	Household			2 442	0	613	25.1				
	Réseaux d'eau potable installés/remis en état							SYGRI			
	Réseaux d'eau potable			50	0	10	20				
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated							SYGRI			
	Market facilities constructed/rehabilitated			100	0	54	54				
	Processing facilities constructed/rehabilitated			40	0	51	127.5				
Output Produit 2.2: Des infrastructures hydrauliques sont réalisées sur les parcelles agricole afin de valoriser l'eau agricole	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated							Rapports d'avancement	Trimestrielle	UCP/CRP	Les bénéficiaires fournissent leur contribution et l'appui technique est de qualité.
	Hectares of land	0	58	78	78	294	376.9				
	Households supported with increased water availability or efficiency							Rapports d'avancement/Supervisions	Trimestrielle	UCP/CRP	
	Households	0	90	160	0	0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means	of verification		Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Output</b> Produit 2.3: Des travaux visant a réduire l'infiltration des eaux et protéger les bassins versants sont réalisés	Land under climate-resilient practices							Rapports d'avancement/ Supervisions /Télédétection	Trimestrielle	UCP/CRP	Les Délégations du MAE assurent un bon encadrement technique et les ACD un suivi efficace.
	Land area	0	600	850	140	140	16.5				
	New or existing rural infrastructure protected from climate events (US\$' 000/Km)							Rapports d'avancement/ Supervisions	Annuelle	UCP/CRP	
	Length of roads				0	0					
	Value	0	500	1 000	313	313	31.3				
<b>Outcome</b> Effet 3: Les structures institutionnelles et les compétences des acteurs locaux sont renforcées pour accompagner efficacement les initiatives de développement des populations rurales.	Taux moyen de remboursement selon les plans de remboursement par bénéficiaire développés pour l'accès au Fonds de réinvestissement communautaire (FRC)							Rapport d'avancement et enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP/Unité technique CRP	Les bénéficiaires de microprojets remboursent régulièrement les avances reçues.
	Taux moyen de remboursement	0	86	90	1	1	1.1				
<b>Output</b> Produit 3.1: Les ACD opérationnelles sont renforcées.	Plans villageois/communautaires élaborés							SYGRI			Le niveau d'adhésion et de confiance des populations rurales vis-à-vis des ACD se maintient.
	Plan			406	0	341	84				
	Community groups engaged in NRM and climate risk management activities										
	Groups	0	350	508	0	423	83.3				
	Group members - females			15 246	0	12 688	83.2				
	Group members - males			15 742	0	12 648	80.3				
<b>Output</b> Produit 3.2: Les CRP développent des mécanismes d'autofinancement et respectent l'équité de genre.	% de femmes dans les instances de décision des CRP							Rapports d'avancement/ évaluation	Trimestrielle	UCP/CRP	Les CPR sont dynamiques, disposent d'une bonne capacité d'organisation et de planification..
	% de femmes	0	27			24					
	% de jeunes dans les instances de décision des CRP							Rapports d'avancement/ évaluation	Trimestrielle	UCP/CRP	
	% de jeunes		11			7					

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification		Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency		Responsibility
	Membres dans les CRP et ACD formés							Rapports d'avancement/évaluation	Trimestrielle	UCP/CRP	
	Membres	0	994		0	844					
	Groupes communautaires comptant des femmes dans leurs instances de direction							SYGRI			
	Groupes avec femmes dans leurs instances de direction			203	0	64	31.5				
<b>Output</b> Produit 3.3: Le réseau agro-météorologique national est renforcé.	(POSER-C) Nouvelles stations météorologiques fonctionnelles							Rapports d'avancement/évaluation	Semestrielle	UCP/INMG	Capacités de l'INMG à suivre le bon fonctionnement des stations et à produire des relevés agro-météo réguliers.
	station	0	4	4	0	0	0				
	(POSER-C) Paysans utilisant un pluviomètre pour l'optimisation du calendrier agricole							Rapports d'avancement/évaluation	Semestrielle	UCP/INMG	
	Paysan	0	80	160	0	0	0				
<b>Output</b> Produit 3.4: Le dialogue politique autour de l'eau agricole est engagé.	International and country dialogues on climate supported							Rapports d'avancement/évaluation	Semestrielle	UCP/CRP	Maintien de l'engagement du gouvernement et compétence de l'ANAS sur l'ensemble du secteur eau. Qualité des études techniques.
	Dialogues	0	2	2	0	0	0				

## **Cabo Verde**

---

### **Rural Socio-economic Opportunities Programme**

### **Supervision Report**

### **Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category**

Mission Dates: November 13 to 28, 2017

Document Date: 07/03/2019

Project No. 1100001604

Report No. 4658 - CV

West and Central Africa Division  
Programme Management Department



**Appendice 5: Aspects financiers POSER – CLIMAT : performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie.**

**Tableau 5A POSER CLIMAT : Performance financière par bailleur de fonds au 31/10/2018 (en milliers d'USD)**

Source de financement	Montant Approuvé	Montant Approuvé actualisé au taux de réception des fonds ASAP	Décaissements effectifs au 31/10/2018	Taux de décaissement effectif au 31/10/2018
DON ASAP N° 200000172400	4 000,00	4 090,66	964,31	<b>23,57%</b>
Gouvernement	946,86	946,86	15,62	<b>1,65%</b>
<b>TOTAL POSER CLIMAT</b>	<b>4 946,86</b>	<b>5 037,52</b>	<b>979,93</b>	<b>19,45%</b>

Taux à la signature de l'AF : DTS/USD : 1,379

Taux de réception des fonds ASAP : DTS/USD: 1,411

**Tableau 5B1 POSER CLIMAT : Performance financière par bailleur de fonds et par composante au 31/10/2018 (en milliers d'USD)**

Composante	Don ASAP				Gouvernement			Total toutes sources de financement			
	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé au taux de réception	Réalisé effective	%	Pré-évaluation	Réalisé effective	%	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé au taux de réception des fonds	Réalisé effective	%
Composante 1. Fonds de financement des PRLP	3 219,32	3 292,29	568,4	<b>17,27%</b>	759,58	7,85	1,03%	3 978,90	4 051,87	576,26	<b>14,22%</b>
Composante 2. Appui Instit.p/adaptation petites exploitations agricoles CC	281,18	287,55	258,6	<b>89,94%</b>	74,76	0,00	0,00%	355,94	362,31	258,63	<b>71,38%</b>
Composante 3. Coordination et gestion du projet	499,50	510,82	256,2	<b>50,15%</b>	112,51	13,45	11,95%	612,01	623,34	269,64	<b>43,26%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 000,00</b>	<b>4 090,66</b>	<b>1 083,2</b>	<b>26,48%</b>	<b>946,85</b>	<b>21,29</b>	<b>2,25%</b>	<b>4 946,85</b>	<b>5 037,52</b>	<b>1 104,53</b>	<b>21,93%</b>

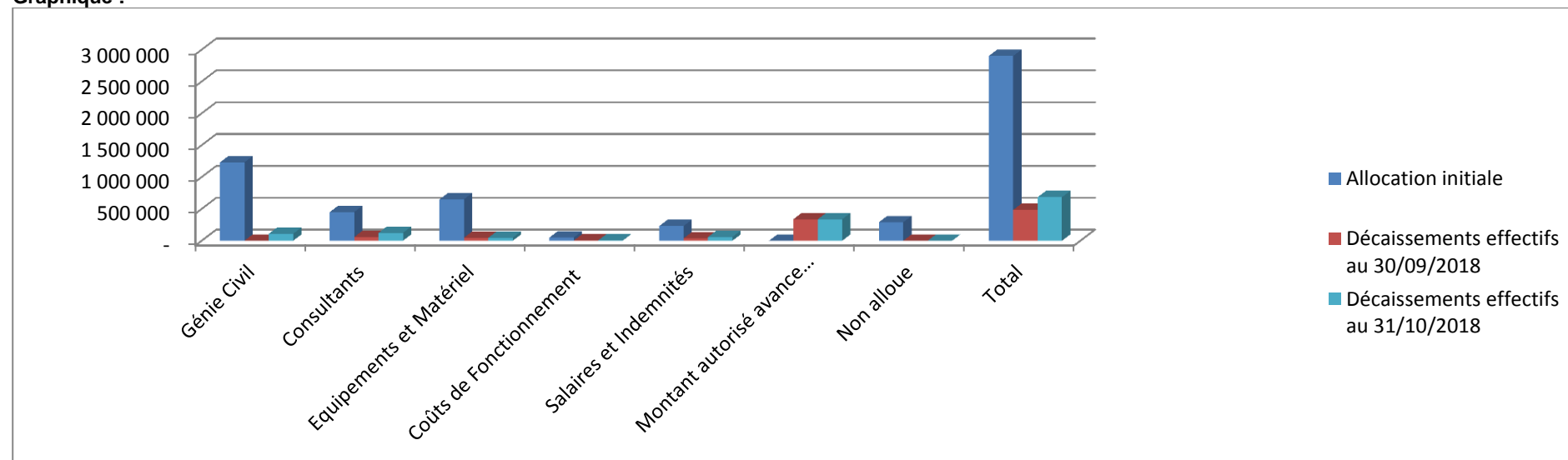
**Tableau 5B2 POSER CLIMAT : Performance financière par bailleur de fonds et par composante au 30/09/2018**

	<b>Don ASAP</b>				<b>Gouvernement</b>			<b>Total toutes sources de financement</b>			
<b>Composante</b>	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé au taux de réception	Réalisé effective	%	Pré-évaluation	Réalisé effective	%	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé au taux de réception des fonds	Réalisé effective	%
Composante 1. Fonds de financement des PRLP	3 219,32	3 292,29	333,0	<b>10,11%</b>	759,58	7,85	<b>1,03%</b>	3 978,90	4 051,87	340,86	<b>8,41%</b>
Composante 2. Appui Instit.p/adaptation petites exploitations agricoles CC	281,18	287,55	124,9	<b>43,45%</b>	74,76	0,00	<b>0,00%</b>	355,94	362,31	124,93	<b>34,48%</b>
Composante 3. Coordination et gestion du projet	499,50	510,82	226,0	<b>44,23%</b>	112,51	13,45	<b>11,95%</b>	612,01	623,34	239,40	<b>38,41%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 000,00</b>	<b>4 090,66</b>	<b>683,9</b>	<b>16,72%</b>	<b>946,85</b>	<b>21,29</b>	<b>2,25%</b>	<b>4 946,85</b>	<b>5 037,52</b>	<b>705,19</b>	<b>14,00%</b>

**Tableau 5C POSER CLIMAT: Décaissements effectifs du DON ASAP (en DTS au 30/09/2018 et au 31/10/2018)**

N° catégorie	Catégorie	Allocation initiale	Décaissements effectifs au 30/09/2018	Taux de décaissement effectif au 30/09/2018	DRF N° 4 reçue le 10 octobre 2018	Total Décaissements effectifs au 31/10/2018	Reliquat au 31/10/2018	Taux de décaissement effectif au 31/10/2018
V	Génie Civil	1 230 000	0,00	-	109 830,98	109 830,98	1 120 169,02	8,93%
VII	Consultants	450 000	57 555,17	12,79%	66 739,73	124 294,90	325 705,10	27,62%
III	Equipements et Matériel	650 000	47 944,46	7,38%	0,00	47 944,46	602 055,54	7,38%
IV	Coûts de Fonctionnement	50 000	3 282,47	6,56%	2 024,54	5 307,01	44 692,99	10,61%
III	Salaires et Indemnités	230 000	38 089,18	16,56%	20 753,35	58 842,53	171 157,47	25,58%
	Montant autorisé avance initiale	0	337 409,90	0,00%	0,00	337 409,90	-337 409,90	
	Non alloué	290 000	0,00	0,00%	0,00	0,00	290 000,00	0,00%
	<b>Total</b>	<b>2 900 000</b>	<b>484 281,18</b>	<b>16,70%</b>	<b>199 348,60</b>	<b>683 629,78</b>	<b>2 216 370,22</b>	<b>23,57%</b>

**Graphique :**



## **Cabo Verde**

---

### **Rural Socio-economic Opportunities Programme**

### **Supervision Report**

### **Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B**

Mission Dates: November 13 to 28, 2017  
Document Date: 07/03/2019  
Project No. 1100001604  
Report No. 4658 - CV

West and Central Africa Division  
Programme Management Department

## **Appendice 2 : Etats d'exécution budgétaire (en Euros)**

### **POSER 2017 (Toutes sources de financement) :**

Composante	PTBA 2017 toutes sources	Réalisations	Taux d'exécution
Composante 1 : Fonds de financement des Programmes Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP)	3 227 346	2 430 712	75,32%
Composante 2 : Formation, animation et mise en réseau	911 737	366 068	40,15%
Composante 3 : Coordination et Gestion du Programme	540 642	364 377	67,40%
<b>TOTAL PTBA 2017 TOUTES SOURCES DE FINANCEMENT :</b>	<b>4 679 725</b>	<b>3 161 157</b>	<b>67,55%</b>

### **POSER 2017 (Sur Fonds FIDA et FFE) :**

Composante	PTBA 2017 FIDA & FFE	Réalisations	Taux d'exécution
Composante 1 : Fonds de financement des Programmes Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP)	2 816 431	1 879 185	66,72%
Composante 2 : Formation, animation et mise en réseau	911 737	346 446	38,00%
Composante 3 : Coordination et Gestion du Programme	421 860	275 128	65,22%
<b>TOTAL PTBA 2017 SUR FONDS FIDA &amp; FFE :</b>	<b>4 150 029</b>	<b>2 500 759</b>	<b>60,26%</b>

**POSER 2018 (Toutes sources de financement) :**

Composante	PTBA 2018 toutes sources	Réalisations au 30/09/2018	Taux d'exécution
Composante 1 : Fonds de financement des Programmes Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP)	3 805 313	1 729 366	45,45%
Composante 2 : Formation, animation et mise en réseau	884 762	258 229	29,19%
Composante 3 : Coordination et Gestion du Programme	589 168	270 024	45,83%
<b>TOTAL PTBA 2018 TOUTES SOURCES DE FINANCEMENT :</b>	<b>5 279 243</b>	<b>2 257 619</b>	<b>42,76%</b>

**POSER 2018 (Sur Fonds FIDA et FFE) :**

Composante	PTBA 2018 FIDA & FFE	Réalisations au 30/09/2018	Taux d'exécution
Composante 1 : Fonds de financement des Programmes Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP)	3 598 055	1 436 907	39,94%
Composante 2 : Formation, animation et mise en réseau	858 804	243 558	28,36%
Composante 3 : Coordination et Gestion du Programme	449 213	208 454	46,40%
<b>TOTAL PTBA 2018 SUR FONDS FIDA &amp; FFE :</b>	<b>4 906 072</b>	<b>1 888 919</b>	<b>38,50%</b>

**POSER – CLIMAT 2018 (Toutes sources de financement) :**

**TAUX D'EXECUTION DU PTBA 2018 TOUTES SOURCES DE FINANCEMENT**

<b>Composante</b>	<b>PTBA 2018 toutes sources</b>	<b>Réalisations au 30/09/2018</b>	<b>Taux d'exécution</b>
Composante 1 : Fonds de financement des Programmes Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP)	907 286	174 727	19,3%
Composante 2 : Appui institutionnel p/Adaptation aux Changements Climatiques de l'agriculture paysanne	213 739	74 779	35,0%
Composante 3 : Coordination et Suivi-Evaluation du Programme	196 959	87 741	44,5%
<b>TOTAL PTBA 2018 TOUTES SOURCES DE FINANCEMENT :</b>	<b>1 317 984</b>	<b>337 247</b>	<b>25,6%</b>

**POSER 2018 (Sur Fonds ASAP) :**

<b>Composante</b>	<b>PTBA 2018 ASAP</b>	<b>Réalisations au 30/09/2018</b>	<b>Taux d'exécution</b>
Composante 1 : Fonds de financement des Programmes Régionaux de Lutte contre la Pauvreté (PRLP)	902 667	171 394	19,0%
Composante 2 : Appui institutionnel p/Adaptation aux Changements Climatiques de l'agriculture paysanne	213 739	74 779	35,0%
Composante 3 : Coordination et Suivi-Evaluation du Programme	189 276	82 084	43,4%
<b>TOTAL PTBA 2018 SUR FONDS ASAP :</b>	<b>1 305 681</b>	<b>328 256</b>	<b>25,1%</b>

## **Cabo Verde**

---

### **Rural Socio-economic Opportunities Programme**

### **Supervision Report**

### **Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation**

Mission Dates: November 13 to 28, 2017  
Document Date: 07/03/2019  
Project No. 1100001604  
Report No. 4658 - CV

West and Central Africa Division  
Programme Management Department



**Appendice 5: Aspects financiers: performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie****Tableau 5A: Performance financière par bailleur de fonds au 30/09/2018 (en milliers d'USD)**

Source de financement	Montant Approuvé	Montant Approuvé actualisé au taux de réception des fonds FIDA et FFE	Décaissements effectifs au 30/09/2018	Taux de décaissement effectif au 30/09/2018
Prêt FIDA N° 1000004318	6 380,53	6 026,90	4 175,87	69,29%
Prêt Suppl. FIDA N° 2000000062	4 620,00	4 285,81	2 971,61	69,34%
<b>Sous total FIDA</b>	<b>11 000,53</b>	<b>10 312,71</b>	<b>7 147,48</b>	<b>69,31%</b>
Fonds Fiduciaire Espagnol (FFE)	9 503,91	8 325,07	6 118,20	73,49%
<b>Total intermédiaire FIDA et FFE</b>	<b>20 504,44</b>	<b>18 637,78</b>	<b>13 265,68</b>	<b>71,18%</b>
<b>Gouvernement</b>	4 082,57	4 082,57	1 987,37	<b>48,68%</b>
<b>Bénéficiaires</b>	1 005,09	1 005,09	1 252,04	<b>124,57%</b>
<b>TOTAL PROJET</b>	<b>25 592,09</b>	<b>23 725,43</b>	<b>16 505,09</b>	<b>69,57%</b>

Taux à la signature de l'AF : DTS/USD : 1,516

Taux de réception des fonds FIDA Prêt initial : DTS/USD : 1,432

Taux de réception des fonds FIDA Prêt Suppl. : DTS/USD : 1,405

Taux à la signature de l'AF : Euros/USD : 1,339

Taux CFA/USD réception fonds FFE : Euros /USD : 1,173

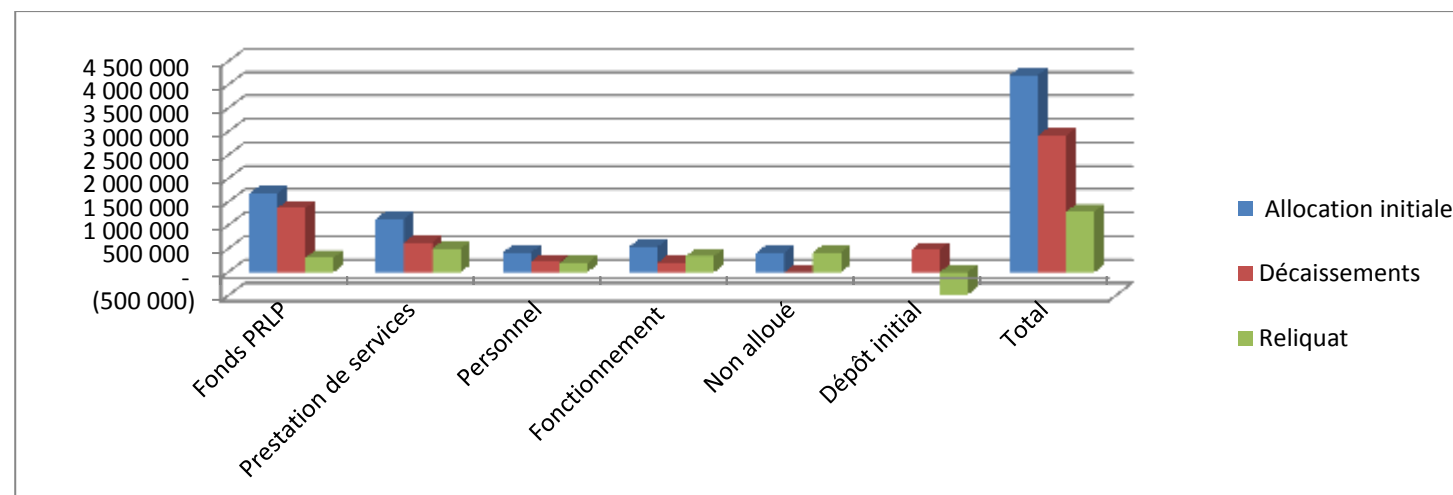
**Tableau 5B: Performance financière par bailleur de fonds et par composante au 30/09/2018 (en milliers d'USD)****Nota : différence entre décaissements des bailleurs de fonds et exécution par composante = solde de trésorerie au 30/09/2018.**

Composante	Prêt Initial et Supplémentaire du FIDA				FFE				Gouvernement			Bénéficiaires			Total toutes sources de financement			
	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé	Réalisé effective	%	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé	Réalisé effective	%	Pré-évaluation	Réalisé effective	%	Pré-évaluation	Réalisé effective	%	Montant Pré-évaluation	Pré-évaluation actualisé au taux de réception des fonds	Réalisé effective	%
Composante 1. PRLP	7 325,04	6 867,03	4 686,2	68%	6 825,49	5 978,88	3 991,91	58%	2 324,31	682,76	29%	1 005,09	1 175,41	117%	17 479,93	16 175,31	10 536,24	<b>65%</b>
Composante 2. Animation, formation, communication et mise en réseaux	2 172,38	2 036,55	814,5	40%	2 073,61	1 816,41	693,85	33%	1 039,93	77,90	7%	0,00	12,97		5 285,93	4 892,89	1 599,24	<b>33%</b>
Composante 3. Coordination et gestion du projet	1 503,11	1 409,12	947,4	67%	604,80	529,78	807,03	133%	718,33	991,36	138%	0,00	0,00		2 826,23	2 657,23	2 745,78	<b>103%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11 000,53</b>	<b>10 312,71</b>	<b>6 448,1</b>	<b>63%</b>	<b>9 503,91</b>	<b>8 325,07</b>	<b>5 492,79</b>	<b>66%</b>	<b>4 082,57</b>	<b>1 752,01</b>	<b>43%</b>	<b>1 005,09</b>	<b>1 188,38</b>	<b>118%</b>	<b>25 592,09</b>	<b>23 725,43</b>	<b>14 881,25</b>	<b>63%</b>

**Tableau 5C1: Décaissements effectifs du prêt initial du FIDA (en DTS au 30/09/2018)**

Catégorie	Allocation initiale	Décaissements	Reliquat	%
Fonds PRLP	1 680 000	1 368 066,26	311 934	81,43%
Prestation de services	1 140 000	636 669,71	503 330	55,85%
Personnel	420 000	226 184,08	193 816	53,85%
Fonctionnement	550 000	204 972,75	345 027	37,27%
Non alloué	420 000	0,00	420 000	0,00%
Dépôt initial		481 096,70	-481 097	
Total	4 210 000	2 916 989,50	1 293 010,50	<b>69,29%</b>

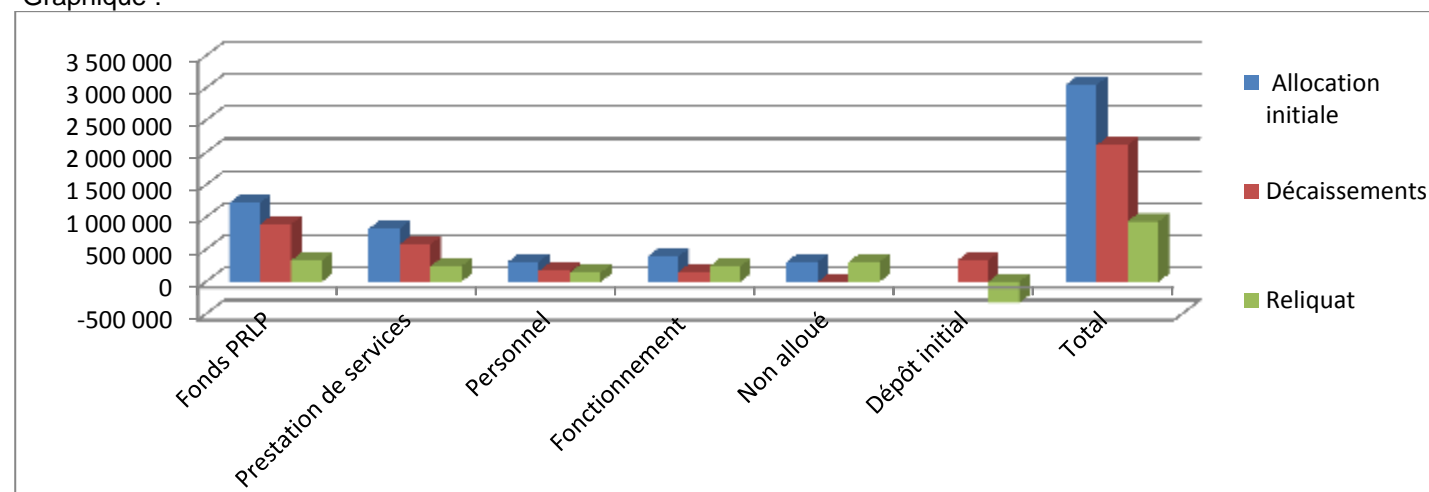
**Graphique :**



**Tableau 5C2: Décaissements effectifs du prêt supplémentaire du FIDA (en DTS au 30/09/2018)**

N° catégorie	Catégorie	Allocation initiale	Décaissements	Reliquat	%
I	Fonds PRLP	1 220 000	890 123,02	329 876,98	72,96%
II	Prestation de services	820 000	577 840,06	242 159,94	70,47%
III	Personnel	310 000	166 905,74	143 094,26	53,84%
IV	Fonctionnement	390 000	151 260,48	238 739,52	38,78%
	Non alloué	310 000	0,00	310 000,00	0,00%
	Dépôt initial		328 624,21	-328 624,21	
	<b>Total</b>	<b>3 050 000</b>	<b>2 114 753,51</b>	<b>935 246,49</b>	<b>69,34%</b>

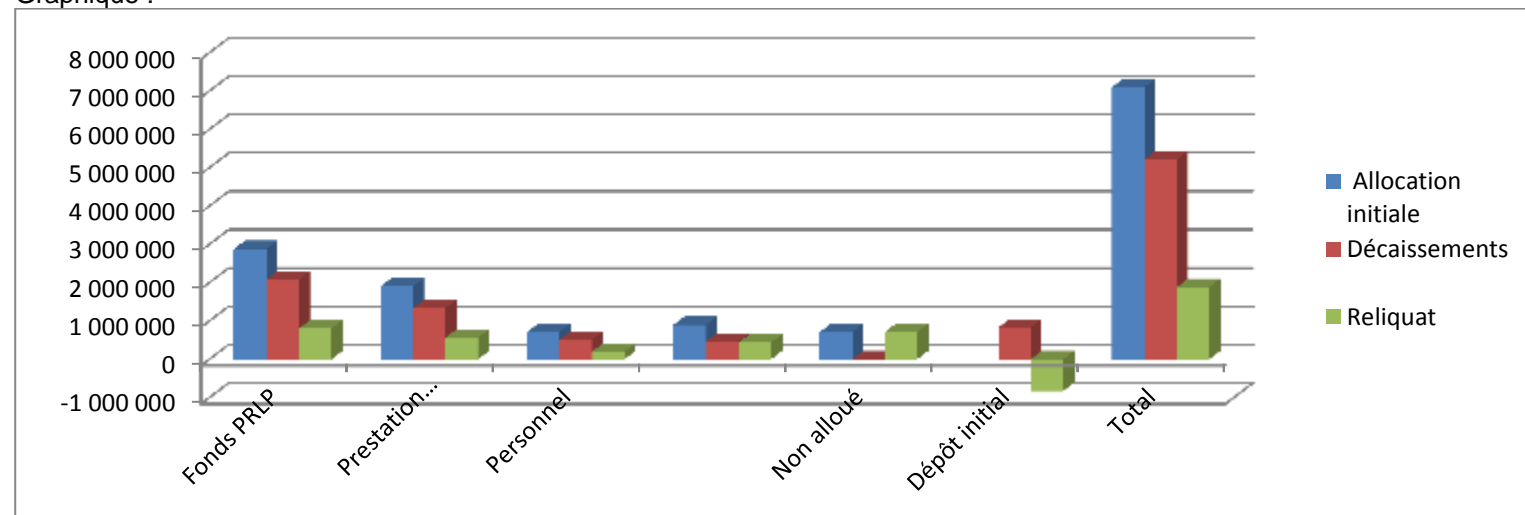
Graphique :



**Tableau 5C3: Décaissements effectifs du prêt FFE (en Euros au 30/09/2018)**

N° catégorie	Catégorie	Allocation initiale	Décaissements	Reliquat	%
I	Fonds PRLP	2 880 000	2 078 855,00	801 145,00	72,18%
II	Prestation de services	1 900 000	1 333 379,06	566 620,94	70,18%
III	Personnel	710 000	511 842,01	198 157,99	72,09%
IV	Fonctionnement	900 000	465 804,30	434 195,70	51,76%
	Non alloué	710 000	0,00	710 000,00	
	Dépôt initial		828 000,00	-828 000,00	
	<b>Total</b>	<b>7 100 000</b>	<b>5 217 880,37</b>	<b>1 882 119,63</b>	<b>73,49%</b>

Graphique :



REPUBLIQUE DU CAP-VERT

POSER

Rapport de supervision - Dates de la mission: 15 au 30 Octobre 2018

Appendice 6: Application des dispositions de l'accord de financement: état d'avancement

---