

Honduras

Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: Septiembre 17 al 28, 2018
Document Date: 14/11/2018
Project No. 1100001535
Report No. 4874-HN

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

BCIE: Banco Centroamericano de Integración Económica

CNBS: Comisión Nacional de Bancos y Seguros

COPECO: Comisión Permanente de Contingencias

CRAC: Caja Rural de Ahorro y Crédito

DICTA: Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria

ENEE: Empresa Nacional de Energía Eléctrica

EMPRENDESUR: Programa de Desarrollo Rural Sostenible para la Región Sur (EmprendeSur)

FIDA: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola

GRN: Gestión de Recursos Naturales

ICF: Instituto de conservación Forestal

INFOP: Instituto Nacional de Formación Profesional

ML: Marco Lógico

MS: Misión de Supervisión

OFID: Fondo para el Desarrollo Internacional de la OPEP

PAC: Plan de Adquisiciones y Contrataciones

PDM: Plan de Desarrollo Municipal

PDO: Planes de Desarrollo Organizacional

PIGV: Proyecto de Inversión de Grupos Vulnerables

PNS: Planes de Negocio Sostenibles

POA: Plan Operativo Anual

PROFOR: Plan de Fortalecimiento Organizacional

SEDUCA: Servicio de Educación Agrícola, Capacitación y Desarrollo EMpresarial

SFR: Servicios Financieros Rurales

SEFIN: Secretaría de Finanzas

SGCG: Secretaría General de Coordinación del Gobierno

SIMPAH: Sistema de Información de Mercados de Productos Agrícolas de Honduras

UAP: Unidad Administradora de Proyectos de la Secretaria de Agricultura y Ganadería

UGP: Unidad Gerencial del Proyecto

A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Honduras	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region	Climate Risk Classification:	3
Project Id:	1100001535	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Rural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Arnoldus Hamelers		
Project Director:	Arturo Oliva		
Project Area:	Choluteca		

Approval Date	16/09/2010	Last audit receipt	17/07/2018
Signing Date	23/11/2010	Date of Last SIS Mission	28/09/2018
Entry into Force Date	01/02/2011	Number of SIS Missions	26
Available for Disbursement Date	01/02/2011	Number of extensions	1
First Disbursement Date	06/05/2011	Effectiveness lag	5 months
MTR Date	01/11/2015		
Original Completion Date	31/03/2017		
Current Completion Date	31/03/2019		
Financial Closure	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$10,000,348
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$3,530,876
	National Government	\$3,676,435
Co-financing breakdown,	OPEC Fund for International Development	\$9,999,507
	Central-American Bank for Econ.Integration (BCIE)	\$9,999,800
Project total financing		\$37,206,966

Current Mission

Mission Dates:	Septiembre 17 al 28, 2018
Days in the field:	11 días en la Sede del Programa. Sede del Programa en Choluteca, Choluteca. Visita a las organizaciones en los municipios y comunidades siguientes: i) Organización ETRASAMOT, cadena de marañón. Aldea Villanueva, municipio del Triunfo, Choluteca. ii) Organización Empresa de Servicios Múltiples Guanacaure, cadena frutícola. Zona del Bijagual, municipio de El Corpus, Choluteca. iii) Organización
Mission composition:	Arnoud Hamelers, Gerente de Programas para Honduras a.i.; Juan José Pineda, Consultor en Aspectos Productivos, Medio Ambientales y Seguridad Alimentaria y Coordinador Técnico de la Misión; Erayda Briceño, Consultora en Aspectos Financieros y Fiduciarios; José Cristóbal Irías, Consultor en Negocios Rurales, Comercialización y Servicios Financieros Rurales y Enlace del FIDA en Honduras; Ana Lucia Moreno, Consultora en Capital Social y Humano, Género, Juventud y Pueblos Indígenas y; René López, Consultor en Adquisiciones y Fortalecimiento Institucional

Field sites visited: CRAC Nueva Ilusión de Terreros. Caja rural en la cadena de granos básicos. Caserío Terreros en aldea Galeras, municipio de El Corpus, Choluteca. iv) Organización de Ganaderos y Agricultores AGASAM, cadena bovino láctea. Caserío San Marquitos de aldea San Marquitos, municipio de Morolica, Choluteca. v) Empresa de Servicios Múltiples Tejedoras del Futuro, en producción artesanal de hamacas. Caseríos de aldea Santa Ana, municipio de Orocuina, Choluteca. vi) Organización JICASUR, cadena acuícola. Aldea El Jicaral de Linaca, municipio de Choluteca, Choluteca.

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

Effectiveness and Developmental Focus	4	Project Management	4
Effectiveness	4	Quality of Project Management	4
Targeting and Outreach	4	Knowledge Management	3
Gender equality & women's participation	5	Value for Money	4
Agricultural Productivity	4	Coherence between AWPB and Implementation	3
Nutrition	4	Performance of M&E System	3
Adaptation to Climate Change	3	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	4

Sustainability and Scaling-up	4	Financial Management and Execution	4
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	3
Partnership-building	5	Quality of Financial Management	3
Human and Social Capital and Empowerment	5	Quality and Timeliness of Audit	3
Quality of Beneficiary Participation	4	Counterparts Funds	4
Responsiveness of Service Providers	4	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	3		
Potential for Scaling-up	5		

Relevance	5
------------------	----------

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

En las semanas del 17 al 28 de septiembre de 2018, el FIDA desarrolló una Misión de Supervisión al Programa de Desarrollo Rural Sostenible para la Región Sur (EmprendeSur), convenios de Préstamo 816-HN y 1418-P. El objetivo de la misión fue, efectuar conjuntamente entre el FIDA, la UAP/SAG como entidad administradora, la Unidad Gerencial del Proyecto (UGP), la SEFIN en su carácter de representante del Prestatario, los técnicos/as y los usuarios/as de las organizaciones, una revisión de los avances en la implementación y ejecución del Programa, del logro de resultados y de la sostenibilidad de las acciones e inversiones, con base en el plan de ampliación de periodo otorgado al Programa y una revisión del uso efectivo de los recursos del préstamo. Asimismo, una revisión del cumplimiento del plan de cierre y la generación del primer borrador del Informe de Terminación del Programa (ITP o PCR por sus siglas en inglés).

Los objetivos específicos de la Misión fueron: i) analizar el grado de cumplimiento de los compromisos adquiridos en las Misiones de Supervisión y de Apoyo a la Implementación previas; ii) evaluar avances y resultados del Marco Lógico y del POA 2018, así como las inversiones en campo en los beneficiarios, incluyendo su sostenibilidad; iii) determinar la efectividad de la implementación y ejecución de los planes de inversión; iv) analizar e identificar problemas, limitaciones y riesgos que caracterizan la actual ejecución del Programa en el contexto de la fecha de terminación establecida para el 30 de marzo y cierre para el 30 de septiembre de 2019; v) revisar el buen uso y manejo de los recursos de los préstamos; vi) revisar los Términos de Referencia para el Estudio de Impacto; vii) evaluación del Plan de Cierre presentado por el Programa y; viii) revisar y apoyar en la elaboración del primer borrador del informe de Terminación del Programa (PCR).

La misión inició con una reunión de apertura el lunes 17 en la ciudad de Tegucigalpa con la participación de funcionarios de UAP/SAG, representantes de la Secretaría de Finanzas (SEFIN), del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y equipo de Misión del FIDA. Posteriormente, la Misión se trasladó a Choluteca, sede de las oficinas del Programa, para desarrollar una reunión con la UGP en la cual se presentaron los avances relevantes en el periodo de evaluación. El martes 18 se desarrolló una reunión con el asesor del despacho Sr. Luis Durón, funcionarios de la UGP y de la UAP/SAG así como del equipo de misión. El objetivo de la reunión fue revisar el avance de todos los procesos que requieren atención a nivel del ministerio, así como de otras instancias a nivel nacional, asimismo, revisar la programación de ejecución financiera para el próximo semestre. El martes 18 y miércoles 19 se realizaron las visitas en campo a las organizaciones que ejecutan proyectos y que han recibido servicios del Programa.

El jueves 20 el equipo de misión llevó a cabo reuniones bilaterales con cada responsable de componente y/o unidad del Programa, se revisaron documentos de respaldo que sustenten la información proveída por la UGP. Asimismo, revisar a detalle el cumplimiento de las medidas y acuerdos de misiones previas. Desde el viernes 21 al domingo 23 el equipo de misión trabajó en la elaboración del Informe de Misión y Ayuda Memoria. Durante la segunda semana de misión, del 24 al 27 de septiembre, se revisó el Plan de Cierre, se apoyó en la revisión y ajuste a los Términos de Referencia para el estudio de impacto y también se trabajó en preparar un primer borrador de Informe de Terminación de del Programa. El jueves 27 se desarrolló en la ciudad de Tegucigalpa la presentación de los resultados de la misión y se procedió a firmar la Ayuda Memoria.

Key Mission Agreements and Conclusions

Durante la Misión de Apoyo a la Implementación de julio 2018, la misión reconoció la baja ejecución de las actividades programadas ante los distintos factores y obstáculos que limitaron la efectiva consecución de lo programado, asimismo que previo a superar dichos obstáculos el equipo de la UAP/SAG y la UGP, desarrollaron un trabajo orientado a preparar la documentación necesaria para agilizar la entrega de servicios, sin embargo la MS reconoce también que luego de superados dichos obstáculos, el Programa aún no logra finalizar los procesos para cumplir con las actividades programadas y a tres meses para finalizar el año, existe un reto muy grande para alcanzar la planificación propuesta.

Para efectos de la revisión y análisis del avance técnico se tomó como base el ajuste realizado durante la Misión al Informe de Avance acumulado al 31 de agosto de 2018. Es importante resaltar que la información no fue consistente con lo presentado, requiriendo ajustes para lograr coherencia con lo que se estaba informando. Al respecto, la Misión manifiesta su preocupación por la persistencia de estas debilidades operativas y de coordinación que dificultan llevar registros ordenados que no facilitan el seguimiento y evaluación de las acciones ejecutadas por el Programa.

Con respecto a los convenios con organizaciones de productores que son financiados con recursos del BCIE, el oficial de cartera del Banco, manifestó la intención de realizar desembolsos hasta la fecha última de terminación del Programa, al 31 de marzo 2019, y la ejecución, liquidación y finiquito a más tardar el 31 de julio del mismo año. Al respecto, la Misión indica lo siguiente: i) la UGP y la UAP/SAG deben preparar una propuesta técnica y financiera que incluya la provisión de gastos operativos suficientes para ejecutar y liquidar los convenios que vayan más allá de la fecha de terminación, establecida en el convenio del FIDA. Esta propuesta es distinta al Plan de Cierre que debe preparar el Programa para los financiamientos FIDA y OFID ajustado en esta misión; ii) basados en lo anterior, el Gobierno de Honduras y el BCIE deben formalizar los acuerdos para apoyar a la UGP a la consecución de lo propuesto en los planes de inversión; iii) notificar al FIDA la formalización de los acuerdos a más tardar el 10 de octubre de 2018 para la valoración correspondiente.

Independiente de lo anterior, el plan de cierre, preparado por la Administración en coordinación con la UAP/SAG incluye: gestión del personal, transferencia de activos y documentos a la SAG, cierres de cuentas bancarias, cierre de convenios

para una vida mejor suscritos con los beneficiarios, inventarios de activos, antes del 31 de marzo de 2019, entre otros. Destacar que la documentación debe estar disponible para futuras revisiones por parte del Fondo en los 10 años siguientes.

Se revisó la segunda versión del Plan de gastos al cierre, el cual durante la misión se recomendó ajustar y será la base para el trabajo a realizar durante la semana de elaboración al POA del Programa del 08 al 12 de octubre de 2018, que será el POA de los 9 meses del 2019.

El Programa debe mantener un expediente de cierre y el expediente que respalda las inversiones realizadas en la organización, el cual debe estar ordenado en forma cronológica y debidamente foliado el cual que debe contener los puntos establecidos en la guía entregada al Programa para tal efecto.

El fortalecimiento de capacidades en los beneficiarios ha sido amplia y variada, reforzando el capital humano de las organizaciones en busca de su consolidación y crecimiento social y económico. Es claro sin embargo, que existe una gran heterogeneidad entre ellas, encontrándose algunas en condiciones de desarrollo incipiente a pocos meses del cierre del Programa. Por este motivo se hace necesaria la definición de estrategias y búsqueda de instituciones que puedan dar continuidad al trabajo iniciado.

D. Overview and Project Progress

Actualmente el Programa se encuentra en último año de ampliación concedido por el Fondo, con fecha de terminación para el 31 de marzo de 2019 y cierre para el 30 de septiembre del mismo año. Luego de 7 años y medio de ejecución contados a partir de la fecha de Entrada en Vigor, El Programa reporta un acumulado de ejecución financiera por 56%, que para las distintas fuentes de financiamiento está integrada de la siguiente forma: FIDA 63%, OFID 69%, BCIE 35%, contrapartida de gobierno 5% y aportes de los beneficiarios por 127%; ejecución que, considerando la ejecución de los años anteriores y al estar a seis meses de la fecha de terminación, debería alcanzar niveles cercanos a la ejecución total de los recursos. Es importante considerar que el Programa se vio afectado por diversidad de factores que limitaron la ejecución al inicio de las operaciones con la demorada aprobación y contratación de los fondos para inversión de la fuente BCIE, la desvinculación del antiguo administrador del Programa y su traslado a la SAG, de igual forma cambios a nivel ministerial, que consecuentemente afectaron momentáneamente la operatividad.

Considerando las fuentes externas de financiamiento con la ejecución acumulada de USD 16, 695,529; el 22% corresponde a gasto operativo y el 78% a inversión. Cabe destacar que esta situación era distinta en años anteriores, por ejemplo: 2011, 100% gasto recurrente, 2012, 51% gasto recurrentes y 49% inversión relacionada con el equipamiento del Programa para su operación. Posteriormente con la entrada del financiamiento BCIE y OFID para 2016 la relación cambia a 28% para gasto recurrente y 72% para inversión, momento en el cual se inicia la mayor transferencia de recursos a las organizaciones. Lo anterior denota la importancia de que los proyectos cuenten con los financiamientos en forma simultánea y así mejorar la calidad del gasto, situación que afectó al Programa como se resalta en varios puntos de este Informe.

Con respecto a la evaluación de la planificación del año en curso, la UGP presentó un POA modificado por USD 13, 952,280, las modificaciones en gran medida se debe a omitir algunas actividades que no ejecutarían e incluir nuevas actividades que no fueron consideradas desde la planificación original. Al respecto, considerando la información proveída en el Informe de avance, la ejecución física del POA 2018 modificado alcanza 32.73% y de ejecución financiera 18%. Para el caso de fondos FIDA, la ejecución financiera alcanza el 28%. A tres meses de finalizar el año, la ejecución no llega a los niveles satisfactorios que debería contar. Asimismo, el Programa ha elaborado un plan de ejecución basado principalmente en los desembolsos a las organizaciones para implementar planes de negocios productivos y financieros, con el que se espera desembolsar cerca de 4.4 millones de dólares (31.33% del presupuesto total del año) en todas sus fuentes de financiamiento. Con eso, la ejecución global podría alcanzar cerca del 70% del presupuesto del año. De dicho monto proyectado, es importante mencionar que durante la misión se realizó desembolso a 27 organizaciones por un monto aproximado a los USD 941 mil.

Respecto al alcance de los 6 resultados del ML y sus indicadores, la UGP reporta un alcance considerable del 75%, el cual avanzó 16 puntos porcentuales respecto a lo reportado en la misión de supervisión de octubre de 2017. A seis meses de ejecución y teniendo por delante muchos procesos de inversión, asistencia técnica y capacitación, se evidencia que existen probabilidades de alcanzar las metas propuestas en el ML y consecuentemente, reportar resultados satisfactorios durante la evaluación final. A continuación se presenta un análisis realizado por la Unidad de Seguimiento y Evaluación del Programa.

Para el resultado 1 sobre acceso a mercados y encadenamientos empresariales, el Programa reporta un 74.6% de alcance. Los indicadores que aun requieren mayor atención están relacionados con el de productores reciben asistencia técnica, la cual fue contratada hace unos meses. Asimismo, el indicador sobre la inserción de las organizaciones en mercados y cadenas de valor por medio de la ejecución de PNS. Para el resultado 2 sobre Servicios financieros rurales, el Programa reporta 61.8% de alcance. En este resultado, es importante que los esfuerzos se focalicen en cumplir el indicador sobre delegados de cajas que operan efectivamente herramientas de intermediación financiera, el cual aún están por debajo del 50%. Con relación al resultado 3 sobre desarrollo organizacional y territorial, la UGP reporta 62.53% de avance. El resultado 4 relacionado a seguridad alimentaria y cambio climático, el avance reportado por el Programa es 132%, con avances importantes sobre la introducción de tecnología productiva a pequeña escala productiva, principalmente sistemas de microrriego. Para el resultado 5 sobre inversiones para el desarrollo humano, los avances alcanzan el 55%. Por su parte, para el resultado 6 sobre fortalecimiento institucional el avance reportado alcanza 62%.

Durante la misión de Apoyo a la Implementación de julio 2018, la UGP manifestó la importancia de contar con una ampliación para aquellas organizaciones que han tenido resultados positivos y que, con recursos adicionales potenciarían aún más dichos resultados. Al respecto, la UGP enviaría al Fondo las solicitudes de No Objeción para ampliar la ejecución física y financiera de las organizaciones, sin embargo al momento de esta misión aún no se ha tramitado dicha solicitud. Por otro lado, durante dicha misión también se solicitó a la UGP preparar información sobre el estado de los convenios con las organizaciones en aras de presentar una ruta crítica para desembolsar, ejecutar y liquidar los recursos transferidos. A pesar de la recomendación, la información no fue presentada por lo que fue necesario durante la MS apoyar la preparación de dicha información para revisar, junto a la UGP y la UAP/SAG, el plan de trabajo con las organizaciones hasta la fase de cierre, la cual incluye cada una de los hitos principales para cumplir con lo planificado. Sobre lo anterior, se determina además, el flujo de efectivo requerido para cumplir con la planificación.

Al momento de la misión, el Programa se encuentra en una fase sumamente importante de transferir desembolsos a las organizaciones, después de haber contratado los servicios de asistencia técnica para las organizaciones y con un camino muy importante por ejecutar los recursos, tanto la UAP/SAG como la UGP no pueden desvanecer los esfuerzos realizados hasta el momento, con miras a cumplir lo planificado.

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus

Effectiveness

Rating: 4

Previous rating: 3

Justification of rating

Respecto al ML se presentó un avance general de los resultados y sus indicadores del 75%, lo cual indica que el Programa, a pesar de encontrar algunas limitaciones que han demorado alcanzar mejores resultados, va encaminado a cumplir con los objetivos y metas propuestas aunque no necesariamente en el tiempo requerido ya que actualmente se está finalizando el segundo año de ampliación. A seis meses de ejecución y con muchos procesos en marcha sobre formación y capacitación, asistencia técnica a productores rurales y transferencia de recursos a nuevas organizaciones, es evidente que las metas presentarán mejores niveles de cumplimiento al final de dicho período, siempre y cuando la UGP ponga especial atención a la ruta crítica propuesta.

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

Conforme a la información presentada por el Programa respecto al avance de los indicadores del resultado 1, se reporta el 75%. Para el indicador de los 15,000 productores que participan en procesos de producción y asistencia técnica, únicamente se ha alcanzado 7,156 que representa el 48%; quienes han sido capacitados inicialmente por el equipo técnico del Programa. Para el caso de mujeres que participan de asistencia técnica, del total alcanzado reportan 585 de las 4,500 esperadas, lo que representa un 13%. La asistencia técnica especializada y las capacitaciones sufrieron un considerable retraso en su contratación, lo que ha afectado la mejora en los procesos productivos/administrativos de las organizaciones. Respecto a las organizaciones que han logrado establecer alianzas productivas-económicas con actores comerciales, 112 de las 122 organizaciones esperadas están trabajando con algún tipo de alianza comercial. Respecto a las organizaciones de productores/ as se insertan en cadenas de valor y acceden a los mercados por medio de la ejecución de Planes de Negocios Sostenibles, se reporta 42% de alcance.

El avance del resultado 2 y sus indicadores es del 62%. Para el indicador de 200 CRAC que participan de los procesos de fortalecimiento de sus capacidades técnicas, organizacionales, administrativas e instrumentales en SFR, se ha superado la meta en 387%. Con relación al indicador de 800 delegados capacitados de cajas rurales que operan efectivamente herramientas de intermediación financiera, se ha alcanzado a 1,100 usuarios, equivalente al 137% de lo establecido. Del total de delegados capacitados 513 son mujeres, equivalente al 128%. La participación de jóvenes corresponde a 178 que equivale al 45%. Respecto al indicador de que 6,000 socios/as de las CRAC que participan y acceden a los servicios de estas, se reporta un avance de 8%. Se tiene un avance de 58 organizaciones insertas en encadenamientos empresariales que se vinculan y acceden a los SFR existentes, equivalente al 48%. Por último, el indicador de 9,600 usuarios/as que acceden a recursos de los SFR existentes, el avance es de 16%.

Con relación al resultado 3 sobre desarrollo organizacional y territorial, la UGP reporta 62.53% de avance. Los esfuerzos que deberá poner la UGP a los indicadores que componen este resultado deberán enfocarse a sumar a la capacitación y formación a mayor número de jóvenes y mujeres. Asimismo, se determinó que los valores históricos reportados necesitan ser revisados y actualizados para guardar consistencia con los registros del Programa y lo reportado en años previos, sobre todo los relacionados a desagregación de la información. El resultado 4 relacionado a seguridad alimentaria y cambio climático, el avance reportado por el Programa es 132%, con avances importantes sobre la introducción de tecnología productiva a pequeña escala productiva, principalmente sistemas de microrriego. Esfuerzos importantes se requieren para cumplir con la meta sobre el manejo de áreas naturales, enfocado principalmente a reforestación. Para el resultado 5 sobre inversiones para el desarrollo humano, los avances alcanzan el 55%. El indicador importante que aparece sin avance es sobre la dotación de aljibes, actividad que luego de varios años con intentos fallidos, recientemente se ha convenido con las empresas y ONG responsables para su construcción y montaje domiciliar.

La ejecución de caminos rurales, ejecutado bajo convenio con FCN y participación de las organizaciones y gobiernos municipales, continúa con el buen avance demostrado en años anteriores; al momento de la Misión se han rehabilitado 276 km de caminos terciarios, que representa 99% de la meta total del Programa.

El Programa ha logrado incorporar a las mujeres como usuarias directas en todas sus actividades, superando las metas establecidas en el ML y ha provocado cambios favorables a la equidad de género en los equipos técnicos que ejecutan el proyecto y en los hombres y mujeres de las organizaciones y las comunidades. Sin embargo, estos logros no han sido debidamente registrados y documentados por lo que es una tarea pendiente.

Development Focus

Justification of rating

En relación con la focalización y alcance logrado en la implementación del Programa, se reporta una cobertura de 20,243 familias como usuarias de los servicios del Programa de manera directa. Esta cifra representa el 50.6% de la meta. Las familias que reciben servicios del Programa se encuentran ubicadas en el área geográfica definida como área de intervención. Durante las visitas de campo se pudo constatar que las familias cumplen en su mayoría con los criterios de selección establecidos. La focalización hacia las mujeres ha sido exitosa, logrando un 43% de cobertura en relación con el número total de usuarios a la fecha. Los cambios introducidos en las organizaciones y los usuarios, como población objetivo, muestran signos de satisfacción sobre la atención proveída.

Main issues

El Programa cumple sus objetivos de expandir cobertura, profundizar acciones de desarrollo y consolidar las iniciativas productivas y cadenas de valor. Los beneficiarios se encuentran ubicados en el área geográfica definida como área del Programa y durante las visitas de campo se pudo constatar que cumplen en su mayoría con los criterios de sección establecidos. El área de cobertura está siendo alcanzada al haber ejecutado acciones en los 65 municipios incluidos en el diseño del Programa. El enfoque territorial está siendo orientado de manera apropiada.

Los beneficiarios del proyecto corresponden a los criterios establecidos por la estrategia de género del proyecto. A las organizaciones beneficiarias en el momento del abordaje, según informado por el Programa, se les aplica la matriz de Evaluación Organizacional o Plan de Fortalecimiento Organizacional (PROFOR), en donde se establece el porcentaje de participación de la mujer y en aquellos casos en donde ésta es inferior al 30% se establece en los Planes de Negocios Sostenibles y Planes de Desarrollo Organizacional una estrategia para incorporar mujeres y jóvenes, para llegar al porcentaje requerido.

Los bienes y servicios responden a las necesidades de los grupos objetivos previstos (auto-focalización) ya que en las inversiones se ha buscado satisfacer las necesidades de los usuarios directos. Hay otras inversiones con usuarios indirectos que han satisfecho otras necesidades de la población de los territorios, como los caminos rurales, Planes de Manejo de Microcuencas/ Pago por servicios ambientales. Los servicios o recursos del Programa se canalizan a las personas u hogares previstos, por medio de las inversiones a organizaciones, así como a beneficiarios individuales. Los recursos están bien orientados.

Los arreglos de gestión del Programa, el personal, la selección de los usuarios y los proveedores de servicios son apropiados para la implementación del Programa. Los socios en la implementación se han identificado de acuerdo con necesidades manifiestas y los proveedores principalmente son del territorio intervenido de acuerdo con el presupuesto asignado.

Sin embargo, en dos casos visitados durante la Misión, se identificó que entre los beneficiarios había personas, que a deducir por sus aportes a la organización, muestran niveles de ingresos fuera de la línea de pobreza. Sin embargo, el empleo que generan los negocios apoyados está dirigido a personas pobres de las comunidades donde operan. Un ejemplo es el de la Asociación de Productores Exportadores de Tapaire (APROTAP), que crea cerca de 200 jornales al mes. La focalización hacia las mujeres ha sido exitosa, logrando un 43% de cobertura en relación con el número total de usuarios a la fecha.

Durante el 2018 se ha realizado la evaluación de 34 organizaciones, mismos que han recibido el 100% del desembolso. Se midió 11 puntos del Formato de Evaluación Organizacional, obteniendo datos como el 29% de las organizaciones son lideradas por mujeres, además que el 88% de las organizaciones tienen mujeres en puestos de decisión (considerando esto en Juntas Directivas y los diferentes comités como compras, de crédito, adquisiciones, etc.). De las 34 organizaciones evaluadas, el nivel en la temática de género está en 71% del 100% que corresponde a la calificación en esta temática.

En la sección de asuntos adicionales se incluye aspectos sobre la atención a población indígena, la cual el Programa, a pesar de atender población Lenca, no ha documentado de la mejor forma la atención a dicha población. Para atender lo anterior, se incluye la siguiente medida acordada.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Development Effectiveness		
Contar con información sobre servicios y resultados de las acciones del Programa en la población indígena Procesar y analizar la información proveniente de componentes y subcomponentes e indicadores del ML para mostrar las acciones y resultados del proyecto en relación con la población indígena atendida	Componentes/subcomponentes/S&E	12/2018

Justification of rating

El enfoque de equidad de género ha sido definido como una prioridad y con su aplicación se ha logrado sobrepasar la meta del 30% de participación de mujeres, alcanzando el 43%. Destaca en este tema el acceso de las mujeres a las inversiones del proyecto por medio de PNS, PDO, PIGV y Cajas Rurales, el fortalecimiento de sus capacidades en diversas áreas sociales, productivas, gerenciales y administrativas, y en su participación en JD.

A pesar de los avances, hay limitaciones en las capacidades de algunos miembros del equipo para abordar las cuestiones de género, en las capacidades de liderazgo y gestión de algunas mujeres en instancias de decisión, en la información de avances en el ML y el ordenamiento de los instrumentos y medios de verificación de los resultados obtenidos.

Main issues

Según información proporcionada por la asesora en género y el responsable de planificación, así como las confirmaciones en campo, el Programa atiende a un total de 8,680 mujeres que representan el 43% de la población total atendida, que significa un incremento de 13% en relación con la última MS. La distribución según actividades muestra mayor concentración en la dotación de infraestructura social y en la formación de capacidades (más del 50%) y su participación en inversiones a través de Cajas Rurales, PNS, PDO y PIGV, sobrepasa levemente la meta del 30% establecida en el Programa.

Las mujeres representan un 55% del total de capacitados, superior al reportado en la MS anterior (43%). Las capacitaciones se refieren a equidad de género, aspectos de salud, organizativos, administrativos y de comercialización y de administración de cajas rurales. También, las que participan en inversiones son capacitadas en aspectos técnico-productivos, principalmente en agregación de valor.

El Programa incentiva la participación de las mujeres en espacios de decisión en las organizaciones y según información recopilada en 34 organizaciones evaluadas por segunda vez, se encontró que el 88% contaban con al menos una mujer en la Junta Directiva. Sin embargo, se pudo comprobar en las visitas de campo, que algunas mujeres en cargos de decisión no cuentan con las capacidades gerenciales y de liderazgo para cumplir con sus funciones. Aspectos como el bajo nivel educativo y la poca experiencia en el ámbito público, limitan su desempeño.

El apoyo a la disminución de la carga de trabajo doméstico también ha crecido debido al aumento de hombres que comparten las tareas del hogar, luego de recibir la capacitación en igualdad y equidad de género y al aumento en el número de fogones mejorados y letrinas instaladas (3,939 y 2,160 adicionales respectivamente) en las viviendas.

En los casos de organizaciones que no cuentan con un 30% de mujeres, se incentiva la introducción de cambios en función de su mayor participación. La herramienta "Cerrando Brecha" es aplicada en aquellas que muestran más resistencia y se da seguimiento al cumplimiento de las medidas afirmativas definidas por el grupo para una mayor apertura a la participación de las mujeres. De las 18 aplicaciones realizadas, 4 corresponden al último año.

La UGP cuenta con la asesoría de una especialista en género que depende del director del Programa. Esta asesora se apoya con el personal de los componentes para la ejecución de sus actividades en campo. Adicionalmente, todo el equipo del proyecto se capacitó en género, masculinidad y liderazgo y actualmente cumple sus funciones contemplando el enfoque. A pesar de lo anterior, algunos miembros muestran todavía limitadas capacidades o resistencias a su aplicación.

En su POA, el Programa asigna recursos financieros para actividades de asesoría y formación de capacidades en el enfoque de género a través del componente de Desarrollo Humano y Territorial y la Unidad de Gerencia del Programa. Con los recursos se financian principalmente actividades de capacitación e implementación de acciones afirmativas y actividades transversales como charlas y talleres dirigidos a mujeres y personas jóvenes.

En comparación con lo encontrado en la última MS, el Programa ha avanzado en la recopilación de información desagregada por sexo y edades. Sin embargo, todavía el sistema S&E, no es ágil en el procesamiento de dicha información, mostrando inconsistencias. Esto se muestra en la falta de información sobre el cumplimiento de metas de cobertura de mujeres en los avances del ML entregado a la MS. Adicionalmente, la disposición de medios de verificación de las actividades realizadas y de registros cualitativos según el enfoque de género, son tareas que requieren atención en vista del cierre.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Development Effectiveness		
Ordenamiento de medios de verificación Documentos que respaldan las actividades sobre actividades y cumplimiento de indicadores, realizadas bajo la coordinación de la asesoría en género, deben ser ordenados y estar disponibles para el cierre del Programa	Asesoría en Género/ Desarrollo Humano	10/2018
Revisión del cumplimiento de metas de atención a mujeres en el ML Actualizar, corregir y completar la información desagregada por sexo de las personas atendidas, en los indicadores que cuentan con metas de cobertura de mujeres en el ML.	Asesoría en Género /Componentes/subcomponentes/Planificación	10/2018

Agricultural Productivity

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

El aumento en la productividad agrícola es a nivel de las organizaciones de productores que integran ocho cadenas de valor (granos básicos, acuícola, apícola, hortícola, marañón, ajonjolí y café y bovino láctea). Para la medición del aumento de la productividad agrícola se ha tomado como información una muestra de 25 organizaciones en 8 cadenas de valor, la mayoría de ellas han ejecutado PNS, en donde se analizó el ingreso de la organización con proyecto y sin proyecto, así como datos de generación de empleos equivalentes (260 jornales por año calendario). Los resultados sobre dicho muestreo permitieron determinar que el incremento en la productividad es de 29% en promedio según la información suministrada por el Programa

Main issues

La implementación de la asistencia técnica es fundamental para el aumento en la productividad agrícola a nivel de las organizaciones de productores atendidas por el Programa. Entre los productos establecidos para ser entregados por las empresas que brindan la asistencia técnica se tiene establecido los estados financieros de las actividades operativas en forma asociativa de las organizaciones, así como información en estructura de costos creada junto a los usuarios para medir la utilidad de la operación en cada unidad productiva en las 13 cadenas de valor apoyadas por el Programa.

Es evidente que la cadena de valor donde los pequeños productores reciben más ingreso es la hortícola, en donde los productores disponen de infraestructura productiva de riegos, equipamiento, siembra protegida e insumos. Como es el caso de la Asociación de Productores Exportadores de Tapaire (APROTAP), que fue una de las organizaciones visitadas durante esta misión y que reportaron tener en 2016 un rendimiento de 1,350 cajas exportables de 15 libras cada una en promedio de producción de okra por manzana; y en la actualizada han aumentado su rendimiento de un promedio de 2,700 cajas. Esto ha sido posible a través de la adopción e implementación de prácticas agronómicas necesarias para la producción de este tipo de cultivo. Algunas de estas organizaciones en esta fase ya disponen de infraestructura de acopio y comercialización a mercados de mayor potencial y se sigue avanzando hacia mercados de exportación.

Se ha identificado a nivel de las CRAC que han recibido apoyo en servicios financieros rurales ya que la asistencia ha sido puntual para la prestación de servicios financieros. Sin embargo, en las visitas de campo se identificó que el objetivo de productividad establecido en el PNS no se está alcanzando, en virtud de que los productores manifestaron la necesidad de contar con la asistencia técnica productiva para reducir el riesgo de la producción. Lo anterior fue evidenciado por la Misión en la visita a la caja CRAC Nueva Ilusión que forma parte de la Federación de Desarrollo Económico Alianza Corpeña, organización que aglutina a trece CRAC. Muchos productores manifestaron haber enfrentado la situación de perder las cosechas por la falta de lluvias y el ataque de plagas y enfermedades como producto del cambio climático. Es importante que se adopten tecnologías de riego, utilización de semillas mejoradas, entre otras para la producción de granos básicos. El riesgo se incrementa al adolecer las CRAC de asistencia productiva, para lo cual se recomienda que en los conglomerados de cajas se identifiquen alternativas para contar con asistencia técnica productiva.

Desde el diseño del Programa se adolece de este esquema de asistencia productiva a las CRAC y en la Revisión de Medio Término se estableció que la asistencia técnica a organizaciones beneficiarias constituía un 10% de las inversiones en campo. Considerando la dispersión de las organizaciones y la amplitud del territorio a intervenir el presupuesto considerado no cubrió las necesidades presupuestarias para poder cubrir los costos de la asistencia productiva.

Nutrition	Rating: 4
------------------	------------------

Justification of rating

El Programa ha intervenido directamente en la seguridad alimentaria de la población objetivo mediante inversiones para apoyo productivo y organizativo con asistencia en la cadena de granos básicos y hortícola, apoyando de esta manera a 30 organizaciones beneficiarias, con una membrecía de 3,784 personas siendo el 30% mujeres. En las demás cadenas de valor se han realizado acciones para incrementar el ingreso para asegurar el alimento de los beneficiarios.

Main issues

Entre las actividades realizadas, está la participación del Programa en las mesas de Seguridad Alimentaria y Nutricional, así como la de Ambiente y Cambio Climático. Dicha participación abre espacio para discutir las distintas problemáticas relacionadas al tema y propiciar un ambiente de incidencia política para generar acciones en el territorio rural de influencia del Programa. Asimismo, el Programa está alineado con las Metas de Prioridad Nacional en el tema SAN, mismas que están orientadas a reducir significativamente los niveles de pobreza y de extrema pobreza de la población rural, además de atender la demanda alimentaria nacional.

Adaptation to Climate Change	Rating: 3	Previous rating: 4
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Adaptación al cambio climático no era un objetivo original del proyecto, aunque el Programa con anterioridad ha puesto de manifiesto el interés por orientar los esfuerzos en fortalecer las capacidades para promover la adaptación al Cambio Climático, los productores no han alcanzado del todo a adoptar las medidas de mitigación. Asimismo, no existe una estrategia orientada a definir mecanismos para implementar medidas de adaptación que permitan la adopción por parte de los pequeños productores y que aumenten su resiliencia. Aunque se trata de articular a la información agroclimática nacional, la misma no permea de la mejor manera sobre las decisiones que toman los pequeños productores respecto a introducir tecnologías apropiadas.

Main issues

El Programa se ejecuta en municipios que pertenecen al corredor seco de Honduras, con alto riesgo de vulnerabilidad ambiental, principalmente a sequías prolongadas y zonas bajas vulnerables a inundaciones. La UGP desde el componente de desarrollo humano y territorial, que incluye en una de sus secciones de trabajo el enfoque de seguridad alimentaria y riesgo climático, ha puesto medidas para trabajar con hogares vulnerables, en donde los productores no necesariamente pertenecen a organizaciones de formales. En ese sentido y con el foco puesto a hogares que se encuentran en riesgo de sufrir limitado acceso a alimentos se ha promovido mediante alianza con IDE, la instalación de sistemas de microrriego familiares, destinados a la producción para consumo del hogar en espacios de 50, 100, 200 y 500 metros cuadrados acompañados de asistencia técnica productiva. Actualmente el Programa reporta haber beneficiado a 4,151 productores con dichos sistemas de microrriego.

Las oportunidades para promover la adaptación al cambio climático son evidentes y están justificadas por la alta vulnerabilidad de las familias productoras. Al respecto, la adopción de medidas de adaptación está condicionadas a que los servicios técnicos productivos no habían sido proveídos a los pequeños productores, que en gran medida incluye oportunidades para promover medidas adecuadas a aumentar la resiliencia de los productores y sus medios de vida.

Cabe destacar que las actividades consideradas para el periodo de evaluación no evidencian avance de ejecución técnica, sin embargo se espera que las mismas se alcancen a cubrir a final de periodo, con lo cual se estaría fortaleciendo y aumentando la meta propuesta. Una de las principales actividades está vinculada a la continuidad de las inversiones en microrriego, así como la formación de productores innovadores jóvenes. Para estar enmarcados en los procesos y lineamientos operativos, se deberán buscar acercamientos con la Unidad de Cambio Climático de la SAG y con proyectos regionales como el proyecto del ejecutado por CIAT enfocado a la promoción de la agricultura climáticamente inteligente.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 4	Previous rating: 2
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

El Programa se alinea al segundo objetivo nacional de desarrollo a largo plazo que se establece en la Visión de País 2010-2038: una Honduras que se desarrolla en democracia, con seguridad y sin violencia; iii) una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleo, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental, así como a los lineamientos estratégicos del Plan de Nación 2010-2022. Aunque no tiene actividades directamente orientados a producir cambios en las políticas públicas, se valoran las acciones del Programa que tiene

efecto en el marco institucional, como el apoyo a la Implementación de la ECADERT; la formulación del Plan Nacional de Maraño y el desarrollo de productos financieros para las CRAC.

Main issues

Como parte de los principales avances respecto al año previo, el Programa ha puesto en marcha procesos de sistematización de los proyectos de Pago por Servicios Eco sistémicos/ambientales y de la herramienta cerrando brecha de género. Dichos instrumentos, una vez finalizados, permitirán socializar experiencias exitosas de acciones puntuales sobre ambiente y gestión de recursos naturales y género, los cuales pueden aportar elementos para vincularse al desarrollo de estrategias y políticas en dicha materia, sea para materializarlos dentro de la misma secretaria de agricultura o en otras instituciones públicas.

Por otro lado, funcionarios del Programa participan activamente, en conjunto con la estructura de la Secretaria de Agricultura, en las mesas sectoriales de Seguridad Alimentaria (Mesa SAN), agricultura familiar, juventud rural y género y mesa de cambio climático. Lo anterior permite la mejora de la coordinación interinstitucional para buena aplicación de las políticas públicas, alineado a las prioridades nacionales.

Partnership-building

Rating: 5

Justification of rating

Sube la calificación ya que el Programa ha construido alianzas con actores locales y nacionales que han contribuido, tanto a la implementación de actividades con las organizaciones de usuarios, como a vincular a éstos con mercados nacionales e internacionales. Para el período resaltan las alianzas mediante convenios de coinversión con diferentes organizaciones para la instalación de aljibes; la establecida con un fabricante de helados con puntos de venta a nivel nacional; dos para servicios ambientales; dos para servicios financieros rurales y; una que se está formalizando con una mancomunidad para elaboración y validación de planes de desarrollo para nueve municipalidades.

Main issues

En 2018 se dio continuidad a alianzas de años anteriores formalizadas mediante convenios con: FCN para caminos rurales; IICA para sistematización de experiencias; RDS para manuales revistas y otras herramientas de comunicación y gestión del conocimiento; INFOP, para el desarrollo de procesos de formación metodológica y actividades ocupacionales dirigido a mujeres y jóvenes; DICTA / SEDUCA, para el desarrollo de procesos de formación metodológica para productores innovadores, y facilitación de talleres de género y desarrollo económico a líderes de organizaciones de usuarios; y las alianzas con diferentes organizaciones para infraestructura social (fogones y letrinas). Entre las nuevas alianzas desarrolladas durante el período, resaltan:

La Michoacana: Fabricante de helados de capital mexicano que tiene más de 40 puntos de venta en Honduras. Por gestiones del Programa, la ESM Guanacaure, apoyada con un plan de negocio para el cultivo de frutas, suscribió una carta de entendimiento mediante la que la heladería ofrece la compra de la producción a los precios que se reporten en el SIMPAH, conforme las condiciones de calidad exigidas por el comprador, y en términos de pago favorables para el vendedor. Si bien la organización de usuarios recién comienza con sus operaciones después de recibir el primer desembolso de su plan de negocios, este tipo de acuerdos establece la vinculación directa de la organización con el mercado.

SurCompite: Mediante una alianza informal se incidió para que los productores ya apoyados por el Programa, como la APROTAP, tuvieran una alternativa de crédito, en condiciones preferenciales, para financiar la ampliación de su producción utilizando insumos aprobados por la US-EPA, requerido para la exportación a ese país. Esta alianza incluye el apoyo en la identificación de mercados para la exportación.

Con SurCompite también se suscribió el convenio para el diseño del producto financiero para las CRAC que, de ser aprobado por las autoridades bancarias nacionales, se incorporará al sistema bancario nacional.

Con relación a los servicios financieros rurales, se construyó una alianza informal con el BANHPROVI, en la que el Programa apoya en la preparación de 185 CRAC para el proceso de certificación que hará el banco, y el banco por su parte, identificará las que podrán ser incorporadas a su cartera de clientes y acceder a productos financieros específicos ofrecidos.

La CRAC Calero y la Mata de Plátano son organizaciones con las que, mediante el cofinanciamiento de un plan de manejo ambiental y el establecimiento de un sistema de PSA con cada una, se construyen alianzas para el manejo sostenible de la microcuenca del río Calero y Namale, respectivamente. En el caso de la CRAC Calero, se implementarán actividades que contribuyan a garantizar la seguridad hídrica en la microcuenca, para asegurar el acceso al agua para uso doméstico a la población de 8 comunidades del departamento de Choluteca; y en el caso de Mata de Plátano, a 5 comunidades del departamento de El Paraíso. En cada plan, que cubre el período de 5 años, se involucran diferentes actores, entre ellos: las municipalidades, la Secretaría de Educación, la de Salud, el ICF y COPECO.

El Programa logró establecer alianzas mediante convenios con 5 organizaciones para la instalación de los aljibes, actividad que no se había llevado a cabo, pese a que los insumos se adquirieron antes de 2017. A la fecha de la Misión en 5 de los 9 municipios se validó la identificación de familias beneficiarias.

Finalmente, Emprendesur está en proceso de formalizar la alianza con la mancomunidad Mambocaure, para la formulación y validación de los PDM, con enfoque de ordenamiento territorial, para nueve municipalidades localizadas en el área de influencia de Emprendesur.

Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Las actividades de capacitación han llegado a cerca de 12,000 participantes (38% mujeres). Destacan las capacitaciones que apuntan a fortalecer a los miembros de las organizaciones en su desempeño gerencial, administrativo, contable, productivo y comercial en actividades agrícolas y no agrícolas. Este fortalecimiento de capacidades ha sido clave para el fortalecimiento de las organizaciones, junto con la dotación de personerías jurídicas y recursos financieros.

El empoderamiento de las organizaciones es heterogéneo, encontrando algunas consolidadas y con capacidades de negociación, mientras que otras presentan evidentes debilidades gerenciales, productivas y en sus capacidades de gestión ante el mercado y las instituciones, siendo reflejo de los tipos de organizaciones apoyadas.

Main issues

El Programa brinda una amplia gama de temas de capacitación dirigida a su población meta. Esta capacitación incluye temas de carácter social y ambiental tales como género, desarrollo económico, ambiente y cambio climático, derechos humanos, VIH-sida, salud sexual y reproductiva. Incluye también temas gerenciales y administrativos como fortalecimiento de capacidades locales de autogestión, adquisiciones y contrataciones, contabilidad para CRAC, microfinanzas y contabilidad para equipos técnicos. Un tercer grupo de capacitaciones se refiere a aspectos productivos, de transformación y de comercialización de productos agrícolas y no agrícolas, según los PNS, PDO y PIGV.

Estas capacitaciones se dirigen a diferentes tipos de población objetivo. En el caso de la población joven el Programa enfatizó en la sensibilización, orientación y prevención sobre los temas de VIH-sida, derechos humanos y salud sexual y reproductiva, además de capacitaciones para emprendimientos de transformación de productos agrícolas y otras actividades no agrícolas. En estas capacitaciones participaron 320 jóvenes. Se sobrepasó la meta de capacitación a delegados de cajas rurales sobre aspectos de gestión y contabilidad, capacitando a 1,100 personas en vez de las 800 esperadas. Adicionalmente, se han fortalecido las capacidades organizativas y de administración de negocios a 3,196 personas miembros de las organizaciones, superando la meta de 2,400. En la capacitación y asistencia técnica especializada en producción, procesamiento, agregación de valor, cadenas de valor y acceso a mercados, el Programa alcanza el 48% de la meta con 7,156 personas atendidas.

Durante las visitas de campo se evidenció heterogeneidad en cuanto a la efectividad de la capacitación recibida. Entre los factores que pueden influir se identifica la realización de eventos estandarizados en metodología y contenidos, que no necesariamente se ajustan a las necesidades y diferencias educativas de las personas.

Las personas capacitadas pertenecen a organizaciones de diferentes tipos y niveles de consolidación, Entre ellas están 122 organizaciones con PNS o PDO, 210 CRAC y 22 grupos de mujeres y jóvenes que iniciaron emprendimientos (PIGV). Estas organizaciones, además del fortalecimiento de su capital humano, han recibido financiamiento y han obtenido su personería jurídica cuando ha sido necesario (60 casos).

Como resultados visibles de este fortalecimiento, algunas organizaciones con PNS han logrado generar empleos temporales y permanentes, mejorando así su economía y la de las comunidades de su área de influencia, contabilizándose a la fecha un total de 2914 empleos de los cuales el 42% son para mujeres. Ejemplos concretos son el de APROTAP que genera 250 empleos temporales diarios en temporada alta y la Empresa Jica-Sur que genera 5 empleos permanentes y de 10 a 12 empleos en fines de semana o fechas especiales.

Los niveles de empoderamiento de las organizaciones atendidas por el Programa son muy variables, encontrándose algunas que muestran capacidad para establecer relaciones económicas y comerciales, así como para solicitar apoyos antes instituciones diversas. Estas conviven con otras que apenas subsisten y cuyos niveles de consolidación son incipientes a pesar de su fortalecimiento organizacional. La MS las visualiza en riesgo de desintegración ante el cierre del Programa.

En el caso de los grupos de mujeres y jóvenes promovidos para el desarrollo de emprendimientos, se rescatan los aprendizajes adquiridos por las personas participantes, pero desde el punto de vista organizacional y productivo en su mayoría no lograron avanzar.

Quality of Beneficiary Participation

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La participación de los usuarios, en lo que respecta a la planificación de las inversiones productivas del Programa, con las organizaciones, resulta de la demanda planteada por ellos. Los usuarios jóvenes y las mujeres reciben los servicios del Programa cuando forman parte de las organizaciones y, aunque en el POA vigente se identifican actividades

orientadas a estos grupos vulnerables como la coinversión en agroindustrias para financiamiento de iniciativas emprendedoras para 10 Grupos Vulnerables, estas no se han ejecutado. Se recoge y reporta en los informes los aportes de los usuarios en el financiamiento de sus proyectos productivos, que supera ya lo previsto en el plan de financiamiento Emprendesur; sin embargo, esto no se refleja aún como un registro oficial en el sistema contable del Programa.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Sustainability and Scaling Up		
Registro de aportes de los beneficiarios. Finalizar el registro en cuentas de orden en los estados financieros, las aportaciones en efectivo y en especie que hacen los usuarios para el cofinanciamiento de sus proyectos productivos.	Administrador Local y Contador UAP/SAG	03/2019

Responsiveness of Service Providers

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Durante el período se alcanzó a contratar la asistencia técnica para las organizaciones, tanto las que ejecutan proyectos productivos, como financieros. De acuerdo a lo observado en las visitas a las organizaciones de usuarios, existe la conformidad de ellos con los servicios recibidos de parte de los proveedores de los servicios. Los informes son presentados oportunamente con frecuencia mensual y trimestral y, aunque los proveedores estén cumpliendo con lo contratado y los informes incluyan encuestas de satisfacción de los usuarios sobre la asistencia técnica recibida, una supervisión más cercana podría garantizar que la calidad de esos servicios es la requerida.

Main issues

Los principales servicios que ha contratado el Programa durante el período son los relacionados con la asistencia técnica para los proyectos que ejecutan las organizaciones de usuarios. Varias de esas organizaciones habían recibido los recursos para los proyectos desde años anteriores.

La prestación de los servicios está en curso sin embargo, conforme lo informado por el Programa, se deduce que más que una supervisión a los prestadores de servicios, lo que se hace es un monitoreo, principalmente por vía telefónica y otros medios remotos, del cumplimiento de su plan de trabajo en términos de visitas, lo que no garantiza la calidad de la asistencia técnica que se esté brindando.

En la etapa en la que se encuentra el Programa, próxima a su terminación y cierre, es preciso asegurar que los servicios que se brindan a las organizaciones son los que efectivamente se han contratado, y de la calidad requerida.

Environment and Natural Resource Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La gestión de recursos naturales es prioridad para el programa, producto de ello, se han desplegado acciones concretas para la buena gestión ambiental. Dentro de las acciones encaminadas a la gestión de recursos naturales se menciona las siguientes intervenciones, i) proyectos piloto de pago por servicios ambientales, ii) programas de reforestación en la zona marino-costera y zonas altas y iii) medidas de buenas prácticas agrícolas en productores que reciben PDO, PNS y también productores no organizados y iv) gestión ambiental en las organizaciones que ejecutan planes de inversión mediante los estudios requeridos para el licenciamiento ambiental.

Main issues

El Programa continúa con la ejecución de dos proyectos de PSA, los cuales buscan crear mecanismos eficientes de gestión ambiental, protección y restauración ambiental de múltiples beneficios. Actualmente ha presentado dos nuevos proyectos con enfoque similar que serán gestionados por las CRAC Calero y Mata de Plátano en dos microcuencas. Para la ejecución de dichos mecanismos PSA el Programa ha gestionado alianzas importantes con diversidad de instituciones, de cooperación y públicas, los gobiernos municipales y los usuarios.

Con respecto a la meta de reforestación indicada en el indicador de ML, actualmente se está finalizando la ejecución del proyecto marino-costero, el cual ha sobrepasado las metas programas de hectáreas reforestadas. Asimismo, actualmente se ha presentado a no Objeción del FIDA un nuevo proyecto para la reforestación en la parte alta del cerro La Botija, con la cual se espera llegar a la meta propuesta de reforestación.

Con respecto a los licenciamientos ambientales para la ejecución de las inversiones y estar alineados a la normativa ambiental vigente, el Programa gestiona permisos y licencias ambientales para 40 organizaciones en diferentes cadenas de valor. Esta actividad nace de la necesidad de las exigencias que requieren las organizaciones, en algunos casos, para

las relaciones comerciales y/o financieras. Es importante mencionar que dicha medida se había recomendado con anterioridad y ahora se han tomado los compromisos necesarios para cumplirlo.

Exit Strategy	Rating: 3	Previous rating: 2
----------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Actualmente no se cuenta con la Estrategia de Salida. Sin embargo, se están realizando acciones específicas tendientes a la sostenibilidad y continuidad de las intervenciones, principalmente de las organizaciones que han recibido PNS y PDO. Por otro lado, el Programa ha logrado articular conexiones informales con aliados estratégicos que respaldan el trabajo de las organizaciones de productores, sean alianzas comerciales, técnicas o de incidencia nacional a través de vinculación con las prioridades de la SAG, entre ellas, el programa de Formación de Líderes y Lideresas, con IICA. Indiscutiblemente, todos estos elementos sin formalizar necesitan capitalizarse y conceptualizarse en un documento de estrategia formal, que respondan a las necesidades de las organizaciones y sus productores.

Potential for Scaling-up	Rating: 5	Previous rating: 4
---------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

El proyecto ha desarrollado modelos de acción que tiene gran potencial para otros proyectos a futuro. Algunas de las actividades llevadas a cabo en 2016 están impactando aún en 2018, como i) la sistematización de experiencias de la rehabilitación y mantenimiento de caminos rurales mediante convenios con el FCN, mecanismo que la SAG adoptó para el Prolenca, y que INVEST-H, adscrita a la SGCG, está utilizando en el Canal Seco; ii) la formulación del Plan Nacional de Maraón, en el marco del cual la ENEE promueve la reforestación, con este cultivo, de las áreas de recarga de la represa El Cajón, en Cortés, una alcaldía ha utilizado para sus planes de reforestación productiva del municipio.

Durante el período resalta el desarrollo de un producto financiero especializado para CRAC, que está en autorización por la CNBS para luego ser incorporado al sistema financiero nacional

Main issues

El Fondo Cafetero Nacional es una institución gremial cuya actividad principal es la construcción, mejora y mantenimiento de los caminos en las zonas cafetaleras del país. En el pasado, otros proyectos de desarrollo han incluido en sus actividades la rehabilitación y mantenimiento de caminos mediante la contratación de empresas constructoras privadas, y aún con el mismo FCN, con el propósito puntual de rehabilitar el camino para permitir la salida de la producción de las organizaciones de usuarios atendidas. Sin embargo, y conforme lo reportado por el Programa, la sistematización de su experiencia con el FCN efectuada en el marco de un convenio con el IICA, permitió relevar otros aspectos importantes que benefician tanto a los usuarios de las organizaciones, como al resto de la población. Elementos tales como facilitar el acceso a otros bienes públicos, como los servicios de salud, educación y otros que brinda el gobierno central y, además, buscar la continuidad del mantenimiento y apropiado estado de los caminos, mediante la capacitación y asesoramiento del FCN a los usuarios, incluyendo gobiernos locales. Este modelo de ejecución ha sido adoptado por la SAG para que se implemente en las actividades correspondientes a esta línea de acción del Prolenca, en el occidente del país; y el organismo INVEST-H, adscrito a la SGCG.

En lo que respecta al Plan Nacional de Maraón, mediante su participación activa como proveedor de servicios de apoyo a la cadena de valor el Programa, al tiempo que reactivaba la misma, lideró la formulación del Plan Nacional de Maraón, que fue entregado a las máximas autoridades del país y está sirviendo de referencia y guía para otras instituciones. En el marco de este Plan, el Programa brindó asesoría y orientación a la Alcaldía de Tomalá, en Lempira, donde se está promoviendo este cultivo para la reforestación y como actividad generadora de ingresos.

Mediante una alianza con SurCompite (proyecto de desarrollo económico regional financiado por el BID y con influencia en la región del Golfo de Fonseca), se diseñó un producto financiero de garantías recíprocas específico para CRAC, SurCompite contrató a la Sociedad Administradora de Fondos de Garantía Recíproca Confianza, para el diseño del producto; Emprendesur aportó facilitando la participación de las organizaciones y la información financiera y contable con la que se realizó el trabajo actuarial para el diseño del producto. El producto financiero está en revisión para autorización por la CNBS, para finalmente ser incorporado al sistema financiero nacional. Con este producto, las instituciones financieras podrán ofertar servicios de crédito a las CRAC respaldado en un 50% del monto otorgado por la garantía de CONFIANZA SAFGR. Para las CRAC atendidas por el Programa, este mecanismo constituye una vinculación al sistema financiero formal nacional (al que no se tiene acceso en estos momentos), contribuyendo a su sostenibilidad mediante el acceso a recursos para intermediación financiera en términos y condiciones favorables.

c. Project Management

Quality of Project Management	Rating: 4	Previous rating: 3
--------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

A lado de que la ejecución financier ha mejoradp y que el Programa ahora está orientado a la consecución de los objetivos y metas planteados, con una planificación estrechamente vinculada a los indicadores del ML. Actualmente cuenta con personal que cubren las principales puestos, que a pesar de la permanencia por período considerable aún presentan algunas dificultades para la ejecución operativa del Programa. Solamente el responsable de la Unidad ambiental no está cubierto, pero se cubre con los técnicos del componente de DHT. Los Comités técnicos y directivos sesionan para la aprobación de las inversiones y los presupuestos anuales. Cabe resaltar que se determinan algunos problemas de comunicación y seguimiento continuo a los distintos procesos que en cierto momento pueden afectar la efectiva ejecución de las actividades.

Knowledge Management

Rating: 3

Previous rating: 3

Justification of rating

El Programa no tiene una estrategia ni plan estructurado para la gestión del conocimiento. En el POA se plantean algunas acciones con su presupuesto, enfocadas básicamente en el desarrollo y reproducción de manuales que apoyan la implementación de actividades técnicas, como la construcción de obras de infraestructura social, y que son utilizados en las capacitaciones; y en la sistematización de experiencias. Tampoco se cuanta con un plan de divulgación de esas acciones.

Se están haciendo algunos esfuerzos para recopilar y archivar documentos electrónicos sobre las actividades y resultados del Programa a fin de utilizar esos documentos como consulta y referencia sin embargo el sistema se encuentra aún en construcción

Main issues

Aunque no se elaboró una estrategia para la gestión del conocimiento, se han llevado a cabo algunas actividades que podrían ser utilizadas para la gestión del conocimiento. Se han formulado manuales para el mantenimiento de fogones, letrinas, cosechas de agua (aljibes); de buenas prácticas agrícolas y de manufactura. Así mismo, en el marco del convenio con el IICA se está haciendo la sistematización de la herramienta *Cerrando Brecha*, y la de pagos por servicios ambientales. Estas actividades, aunque no se encuentren dentro de un plan estructurado, acompañan las actividades técnicas relacionadas, enfocadas en el actuar del Programa.

Adicionalmente se está implementando un sistema de acopio de documentos y de datos de forma electrónica, que está en construcción, para apoyar la implementación con información tal como la georreferenciación de las organizaciones y los datos de los usuarios, que podrán obtener los interesados directamente de ese repositorio de documentos. Se debe asegurar que la información que se incluya y se comparta desde esa herramienta, esté respaldada con su evidencia respectiva.

Value for Money

Rating: 4

Justification of rating

Al momento de la misión, la proporción costo-beneficio es positiva (examen de mitad de período). Según análisis de la relación de costo/beneficio realizado durante la misión, se ha podido evidenciar lo antes expuesto. Como ejemplo se pudo evidenciar en las inversiones de infraestructura social básica, producto de las alianzas estratégicas, las inversiones fueron más bajas que el presupuesto en la mayoría de los casos. Esto permitió incrementar la meta de caminos rurales en un 25%; en letrinas y fogones en un 25% e importante ahorro en los aljibes.

Main issues

Según análisis de la relación de costo/beneficio realizado durante la misión, se ha podido evidenciar que, para los PNS y PDO, la tardanza en la colocación de fondos en las inversiones que en promedio fue de un año, hizo que las inversiones no cubrieran en 8.5% de lo presupuestado, teniendo que buscarse alternativas más baratas sobre todo en equipos. La calidad no fue significativamente menor.

Desde el MTR en adelante si ha habido cambios en la relación de costos en equipo, capacitación, tecnología, infraestructura e insumos, lo que se refleja en inversiones de mayor envergadura con techos presupuestarios mayores a los promedios que el Programa financiaba.

Desde la MTR se identificó y se discutió sobre el bajo presupuesto asignado para asistencia técnica de los planes de inversión. Esto no permitió que en las CRAC la asistencia técnica además de enfocarse en servicios financieros, también se enfocara en aspectos productivos. En este caso solamente se brindó asistencia / capacitaciones en el área específica de servicios financieros, lo que puede resultar en proyectos con riesgo de no ser sostenibles.

El Programa reporta que desde la MTR no se ha hecho el recálculo de los indicadores financieros de los planes de inversión y durante la supervisión no presentó documentos para poder realizar el análisis. Sin embargo, se logró evidenciar que con la asistencia técnica se realizó un análisis situacional de cada organización beneficiaria a fin de

determinar si existieron cambios de calidad para tener proyectos más rentables, si se lograron vincular a mercados de mayor potencial por volúmenes y precios y si con el acceso a crédito, las organizaciones tuvieron mayor crecimiento al programado.

Coherence between AWPB and Implementation	Rating: 3	Previous rating: 3
--	------------------	---------------------------

Justification of rating

Las actividades planteadas en el POA responden a los resultados y metas establecidas en el ML del Programa. El avance general en las actividades del POA se encuentra marcadamente por debajo de los que se esperaría al haber transcurrido 8 meses del período. Se reporta un avance físico del 32.73% y financiero de 18%, relación físico-financiera que se considera razonable, considerando una serie de pagos que están tramitándose. El Programa ha elaborado un plan de ejecución principalmente enfocado a las inversiones con las organizaciones a través de planes de negocio, con los que espera mejorar la tasa de ejecución general del año.

AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

El POA 2018 se presentó dentro del plazo contractual previsto, y las actividades planteadas están alineadas a las metas y resultados establecidos en el ML.

Se evidencia la demora en la ejecución de las actividades planteadas sin embargo, el Programa ha elaborado un plan de ejecución basado principalmente en los desembolsos a las organizaciones para implementar planes de negocios productivos y financieros, con el que se espera desembolsar cerca de 4.4 millones de dólares, lo cual representa el 31.33% de lo presupuestado para el 2018 en todas sus fuentes de financiamiento. Alcanzando a desembolsar lo planificado para las organizaciones que ejecutan PI, la ejecución global podría alcanzar cerca del 70% del presupuesto del año.

Para lograr lo propuesto en el plan, es preciso que todos los involucrados en las diferentes instancias, tanto internas del Programa, como de la UAP/SAG, de la misma Secretaría de Agricultura y de la SEFIN, se comprometan en la diligente ejecución de sus actividades, para asegurar el flujo de efectivo oportuno y suficiente para implementar el plan.

Performance of M&E System	Rating: 3	Previous rating: 3
--------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Aunque se han hecho ajustes para recoger datos relacionados con el ML, el Programa cuenta con una base de datos más que con un Sistema de Seguimiento y Evaluación. La calidad y precisión de la información generada desde esta base de datos continúa siendo limitada y poco fiable, evidenciándose en las diferencias que se encuentran en los reportes. Se ha iniciado la recolección de forma sistemática, de información relacionada con las organizaciones y de los mismos usuarios, a partir de lo incluido en la aprobación de los planes, misma que deberá ser actualizada con los datos reales de la intervención, a fin de que sea efectiva para la toma de decisiones y generación de información necesaria para el proceso de cierre del Programa.

M&E System Review

No se elaboró formalmente un plan de Seguimiento y Evaluación y las acciones llevadas a cabo en este tema responden más a los requerimientos externos, que a la necesidad del mismo Programa de monitorear, documentar, registrar y procesar datos suficientes para informar de manera sistemática y confiable, sobre el avance en sus actividades y los resultados alcanzados.

A raíz de recomendaciones de misiones anteriores, la estructura de la base de datos se modificó para capturar la información relacionada con el avance en el logro de los indicadores del ML, incluyendo datos desagregados por género, grupos de edad y demás características de los usuarios. Se ha comenzado con la recopilación de los datos a partir de la matriz de la herramienta PROFORM que se aplica a las organizaciones que serán apoyadas por el Programa, y de los documentos que forman parte del expediente que se presenta para aprobación de los planes de inversión. A la fecha, se han registrado 34 organizaciones y se espera que a la Fecha de Terminación del Programa se hayan incorporado los de todas las organizaciones atendidas por Emprendesur, y que los mismos se actualicen con la información real final.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Project Management		
Carga de información en la base de datos de SyE Se deben registrar los datos, actualizados, de todas las organizaciones atendidas, y de sus miembros	Especialista en Planificación, Seguimiento y Evaluación	03/2019

Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating: 4

Justification of rating

El Programa fue diseñado hace más de 8 años y lo que se incluyó en aquel momento fue una nota de revisión ambiental y social en la cual se clasificó al proyecto como categoría ambiental B. Haciendo la valoración con las recomendaciones indicadas en nota de diseño para la implementación se infiere que las mismas estaban orientadas a sensibilización y capacitación ambiental, asistencia técnica en conservación de suelos, participación de la mujer en los servicios generales del programa y el financiamiento para las evaluaciones ambientales; sobre lo cual el Programa ha estado orientado a cumplir dichos lineamientos. Una de las tareas pendientes es el monitoreo ambiental y la correcta evaluación de los logros en dicha materia.

d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$3,530,876		
	National Government	\$3,676,435	\$110,293	3.0%
Co-financing breakdown,	OPEC Fund for International Development	\$9,999,507	\$5,780,715	57.8%
	Central-American Bank for Econ.Integration (BCIE)	\$9,999,800	\$1,499,970	15.0%

Acceptable Disbursement Rate

Rating: 3

Previous rating: 2

Justification of rating

Con base en la tabla la calificación corresponde una calificación de 3, moderadamente insatisfactoria. El Programa se encuentra a 7.5 años de implementación y su tasa de desembolso es 66%. Cuenta con una ampliación de 2 años a partir de marzo de 2017.

Main issues

La fecha de terminación del Programa está programada para el 31/03/19 y la fecha de cierre para el 30/09/19. Con base en el plan de cancelación de cuenta especial, ajustado en la misión, y que inicia la cancelación a partir de la solicitud 22, es preocupante que no alcance la cancelación a la fecha de cierre.

La UAP/SAG como administradora de los recursos del Programa no es dinámica al momento de presentar los desembolsos a los organizamos, lo cual afecta la liquidez y ejecución. La misión reiteró la urgencia de movilizar los recursos en tiempo y forma para lograr los objetivos propuestos y la responsabilidad de la UAP/SAG en su rol de administradora.

Durante la Misión se revisaron documentos de pago que respaldan la solicitud de desembolsos número 19 de fondos FIDA por un monto de USD 442,613.25. En la revisión de la solicitud que fue enviada a pago, se evidenciaron situaciones de fondo y forma que deben ser atendidos desde la UAP/SAG, como asignación en categorías de inversión, información en los registro de contratos y boletas de seguimiento a pago de contratos, entre otros.

Fiduciary Aspects

Quality of Financial Management

Rating: 3

Previous rating: 4

Justification of rating

Se actualizó la evaluación de riesgo, obteniéndose la calificación de riesgo como Medio. Debido a que en el marco de la ampliación se estableció que el Programa se implementaría bajo el software UEPEX, por indicaciones de SEFIN establecieron que en esta etapa no era posible, sobre la base del volumen de información con que cuenta el Programa y lo cercano que está de su terminación. Los equipos administrativos, se dedican a la gestión de pagos y no a la gestión financiera como tal. En misiones anteriores se ha reiterado la necesidad de realizar proyecciones a largo plazo en el marco de ampliación con el objetivo de ejecutar el 100% de los financiamientos, por lo que se prevé este objetivo no se alcanzará, sobre la base del tiempo y el nivel de ejecución y desembolso presentado a la fecha.

Main issues

La estructura de la UAP/SAG como administradora de los recursos del Programa establece separación de funciones en sus manuales, la cual se ha estado cumpliendo. A nivel de la UGP existe el problema de que el Administrador local asume responsabilidades técnicas que no le corresponden, es un tema que durante las misiones se ha tratado e insistido, tanto a nivel del Gerente como del mismo Administrador. Bajo la figura de la UAP/SAG se cuenta con el personal y organización suficiente para la funcionalidad del Programa, sin embargo dicho personal tiene poca capacidad para los cargos asignados lo que limita la funcionalidad del Programa, por lo que a nivel de la UGP se debe apoyar en UAP/SAG para que el Programa avance. La misión ha reiterado las debilidades del equipo administrativo de la UAP/SAG y la preocupación por la participación de agentes externos a la SAG en los nombramientos.

Se evidencia lentitud al momento de presentar solicitudes de desembolsos, que se ha incrementado con el cambio del Oficial de desembolsos a partir de marzo de 2018. Estos mayores retrasos se deben a la falta de capacidad de la persona contratada, tema que ha sido comunicado al Coordinador General de la UAP/SAG en forma reitera y documentado formalmente. En años anteriores no se han presentado los POA en tiempo, es por ello que en esta evaluación se le reitera a la UGP que la fecha límite para presentar POA es 01 de noviembre.

El POA 2018 presenta una ejecución global del 18%, lo cual a 3 meses de terminar el año, es muy baja respecto a los objetivos propuestos del Programa durante este periodo de ampliación. Específicamente de fondos FIDA el avance presentado es del 28%.

La ejecución del financiamiento global acumulada al 31 de agosto 2018 es del 56%, por fuente de financiamiento según el siguiente detalle: USD 6,279,151.00 (63%) para fondos FIDA, USD6,932,202.00 (69%) para fondos OFID, USD3,484,185.00 (35%) fondos BCIE, USD 4,685,500 (127%) beneficiarios y USD 159,370 (5%) fondos de Gobierno. De cara al cierre se presenta un análisis de ejecución presupuestaria acumulada por años desde el inicio del Programa, por fuente de financiamiento, en dólares, al 31 de agosto de 2018. Señalar que los cofinanciamientos (OFID y BCIE) no iniciaron de forma paralela, con los recursos del FIDA, lo que provocó que los dos primeros años no tuvieran ejecución, por lo que las tres fuentes de financiamiento a solicitud del Gobierno dieron al Programa un periodo de ampliación para equilibrar el tiempo perdido, sin embargo con base en este análisis y las revisiones realizadas durante la misión, ninguno de los financiamientos se ejecutara en su totalidad.

Para los fondos FIDA con ejecución del 63% respecto al monto total, un 57% de los mismos corresponde a gastos recurrentes (salarios y gastos de operación) y un 43% de inversiones a los usuarios y otras necesarias para la operación ordinaria. Destacar que el año de mayor ejecución fue el 2016, con un 16%. El promedio ejecutado de los recursos de dicha fuente desde su inicio en el 2012 a la fecha promedia un 8% anual. A pesar de las complicaciones que ejecutaron la operación del Programa desde su arranque y contabilizando el período de ampliación por dos años a partir de marzo de 2017, ese año la ejecución fue del 9% y a la fecha registra un 10%.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Respuesta a los hallazgos de auditoría previa Presentar en plan de cumplimiento sobre los hallazgos 2016 y 2017	UAP/SAG	10/2018
Auditoría Elaboración de TDR para auditoría externa periodo 2018 y 2019 y someter a no objeción de FIDA los TDR para iniciar proceso en diciembre y tener la contratación lista para iniciar en febrero 2019	UAP/SAG	12/2018

Quality and Timeliness of Audit	Rating: 3	Previous rating: 4
--	------------------	---------------------------

Justification of rating

Automatic rating caused by delay in the audit submission

Counterparts Funds	Rating: 4	Previous rating: 3
---------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

La contrapartida registrada en 2018 fue suficiente para las necesidades del proyecto, sin embargo, según datos del Programa la contrapartida es de USD 159,270.00, correspondientes al 4% de aporte del Gobierno. El informe de auditoría emitió opinión calificada en los estados financieros, debido a la falta de registro por parte de la UAP/SAG de los montos establecidos por concepto de exoneración de impuestos, por lo se reitera la urgencia de finalizar con el registro de fondos de contrapartida que se viene señalando desde el 2013, antes de la fecha de cierre del Programa al 30 de setiembre de 2019.

Main issues

La sección B, punto 7 del convenio de financiamiento establece una contrapartida de 3.7 millones de dólares correspondiente a cargos por concepto de impuestos para los bienes y servicios adquiridos con cargo al préstamo, sin embargo, fue hasta el 2014 que el Gobierno, con la desvinculación del PNUD, asume este aporte, por lo que el mismo es bajo, debido a que la mayor parte de los bienes y servicios adquiridos en los primeros años de ejecución fueron exonerados por parte de PNUD.

Compliance with Loan Covenants	Rating: 4	Previous rating: 3
---------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

La calificación sube a 4 ya que uno de los incumplimientos corresponde a la presentación fuera de tiempo del POA 2018. El Informe de auditoría e Informes semestrales fueron presentados en tiempo. La misión reitera la necesidad de cumplir con las fechas establecidas en las Condiciones Generales en cuanto a la presentación del POA 2019.

Main issues

Durante la semana del 8 al 12 de octubre, el FIDA apoyará en una misión de apoyo a la implementación en la elaboración del POA para el cierre al 30 de septiembre de 2019, por lo que se espera que el mismo sea presentado antes del 01 de noviembre de 2018.

Durante la misión se trabajó en un plan de gastos al cierre, teniendo los elementos suficientes para que en la segunda semana de octubre, se puedan revisar los avances en la ejecución y el techo presupuestario otorgado por la SEFIN para plantear el POA 2019.

Procurement

Procurement	Rating: 4	Previous rating: 3
--------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Se han mejorado los tiempos de las contrataciones, sin embargo, una gran cantidad de los procesos ejecutados presentan demoras, resaltando algunos con demoras sustanciales. Los expedientes de los procesos están disponibles y contienen la documentación necesaria y suficiente para respaldar las decisiones de adquisiciones, que son aceptables.

El PAC 2018 se entregó al FIDA dentro del plazo contractual previsto y los procesos llevados a cabo se encuentran contemplados en este plan. Algunos de los procesos para la revisión previa del Fondo requirieron ampliaciones o aclaraciones.

Procurement Review

El PAC se ha ejecutado en un 60% respecto de lo planeado para todo el año (49 de 83 procesos) y el 68% de lo planeado para el período enero-agosto (40 de 58 procesos). Un total de 20 de los procesos presentó demora en su contratación, de los que sobresalen tres con 2 o más meses de retraso: correlativo 32 *Talleres de coordinación interinstitucional para gestión del conocimiento (mesas sectoriales y otros aliados estratégicos)*, con 181 días; correlativo 37 *Auditoría para ejercicio 2017*, 60 días; y el correlativo 66 *consultoría para el Registro y análisis de 122 evaluaciones organizacionales* con 122 días de demora. Cuatro de los catorce procesos (29%) presentados para la revisión previa del FIDA, requirieron ampliación o aclaraciones antes de emitirse la opinión, situación que a futuro debe evitarse, efectuando una revisión previa de la integridad del contenido y la documentación que se remite al Fondo.

Los procesos por USD 3,000 o menos son llevados a cabo por la UGP, y los de presupuesto superior a ese monto por la UAP/SAG, en ambos casos, por personal con las capacidades suficientes para estas actividades. Los expedientes de compra están disponibles y la documentación contenida en ellos es suficiente y la correspondiente. Considerando esa documentación, los procedimientos y las decisiones de adquisición son transparentes. No obstante, debe prestarse especial atención en el asesoramiento de las técnicas de adquisiciones que la UAP/SAG brinda al Programa en la preparación de los procesos; durante la revisión se identificó que para el correlativo 88 *Contratación de tres técnicos para implementación de 60 planes de inversión*, que resultó desierto (no se recibieron ofertas) se planteó y publicó un sistema de evaluación de puntos que valoraba requisitos por debajo del mínimo requerido, lo que desvirtúa el sistema de evaluación.

e. Additional Aspects

Población Indígena

El Programa no realiza acciones afirmativas a favor de la población indígena y no registra a esa población de manera diferenciada; sin embargo, se pudo avanzar con el equipo en algunas estimaciones: existen 10 municipios en el área de intervención del Programa donde predomina esta población y allí se han apoyado con inversiones 2 PNS, 9 PDO, 1 PIGV (1,673 personas), con capacitación en organización y contabilidad para CRAC y asistencia técnica durante 1 año, se han beneficiado 17 CRAC (328 personas). En total se han beneficiado con estas actividades 2,000 indígenas lenca de los cuales el 38% son mujeres. En cuanto a la dotación de infraestructura social se desconoce el total de población indígena beneficiada, aunque se estima que la mayoría de las 1,960 familias beneficiadas en los municipios mencionados, son lenca.

Participación de jóvenes rurales

Los jóvenes son una población objetivo diferenciada del Programa y aunque no se cuenta con una estrategia general de atención para ella, se cuenta con estrategias específicas para jóvenes como productores innovadores (Prines) y para los grupos de jóvenes beneficiados con PIGV. Adicionalmente, el ML del Programa contiene metas de participación de jóvenes en algunos de sus indicadores de resultado.

El Programa atiende a los y las jóvenes con el interés de brindarles una oportunidad de desarrollo económico y social en su área de residencia y a la vez favorecer su liderazgo y su aporte al desarrollo de las organizaciones a las que pertenecen. Con ese fin se procura su participación en todas las actividades económicas y de formación de capacidades que se realizan.

Las personas jóvenes representan el 18% del total de beneficiarios que han recibido recursos económicos del Programa por medio de PNS o PDO, créditos a través de CRAC y capital semilla para emprendimientos (PIGV). Son 2352 jóvenes de los cuales el 40% son mujeres.

Se promueve la capacitación de los jóvenes en aspectos de gerencia y administración, así como temas relevantes de salud sexual y reproductiva, equidad de género y derechos humanos. Un total de 1256 jóvenes son capacitados en esos temas representando un 39% del total de personas capacitadas (56% de los jóvenes son mujeres). También se capacitaron los jóvenes de PIGV por medio del INFOP en cursos "maneje su negocio" y "mejore su negocio" y se ha logrado la formación de 39 jóvenes como productores innovadores en temas productivos, de ambiente, administrativos y de género.

Las oportunidades brindadas por el proyecto han sido acogidas con entusiasmo por los/las jóvenes. Durante las visitas se pudo observar su presencia en las organizaciones y su involucramiento en las iniciativas financiadas por el Programa. Un ejemplo es el de la ESM "Tejedoras del Futuro", donde la Misión pudo observar a un grupo de jóvenes a cargo de las tareas de hilado y tejido de las hamacas.

La población joven es estratégica para el desarrollo de las organizaciones y de los territorios rurales, razón por la cual se estima conveniente que sea considerada como un actor clave para la consecución de los efectos esperados por el Programa.

F. Relevance

Relevance

Rating: 5

Justification of rating

A pesar de que el diseño del Programa ocurrió más o menos hace 8-9 años, los objetivos y metas propuestas continúan siendo pertinentes con las condiciones de la población objetivo: los niveles de pobreza, exclusión, riesgo ambiental y también de oportunidades económicas para el desarrollo de la zona. Conforme transcurrió la implementación, aparecieron nuevas organizaciones de productores buscando en los servicios del Programa el soporte requerido para potenciar sus iniciativas económicas. Asimismo, el Programa se alinea con las prioridades de Gobierno del Plan Visión de País 2010-2038 y al Plan de Nación 2010-2022, así como la Estrategia País del FIDA, COSOP por sus siglas en Inglés.

G. Lessons Learned

Financiación del proyecto

Los proyectos con varias fuentes de financiamiento deben disponer, desde el inicio y simultáneamente, de los recursos a fin de lograr una ejecución física y financiera ordenada que permita alcanzar los resultados esperados del proyecto en el tiempo y con la calidad previsto para ello; asegurando la uniformidad de procedimientos y normativa en apoyo a la ejecución.

Diseño de los proyectos

Si bien el diseño establecía que las organizaciones de beneficiarios, estaban legalmente constituidas, al momento de iniciar con la ejecución, se evidencia en campo que los beneficiarios no están organizados y legalizados, por lo que el Programa inició con el proceso de formalización de organizaciones para poder llevarlos a desarrollar las inversiones,

Procesos administrativos de apoyo a la operación

La dinámica de la ejecución de los proyectos requiere de procesos administrativos de apoyo eficientes a fin de disponer oportunamente de los insumos que estos generan, por ejemplo, recursos financieros y presupuestarios para la ejecución, bienes y servicios. La participación de terceros en este tipo de procesos no ha demostrado ser una ventaja en la implantación y alcance de los objetivos del mismo, en su lugar ha ralentizado los procesos. Para asegurar la sincronización de los procesos administrativos de apoyo con los procesos operativos técnicos es recomendable que los primero se desarrollen dentro de la Unidad Ejecutora del proyecto.

Crecimiento de las organizaciones

Desde los diseños y la propia ejecución de los proyectos se trabaja con organizaciones de productores a las cuales se les aplica una herramienta de evaluación organizacional para determinar el apoyo apropiado, sin embargo, posterior a ello no existe un mecanismo ordenado para acompañar el crecimiento de esas organizaciones (graduación sistemática) para que trascienda niveles encontradas al momento del diagnóstico y apueste por la sostenibilidad de las inversiones. El apoyo a la consolidación organizativa requiere esfuerzos diferenciados según el nivel de desarrollo en que se encuentra cada organización al inicio de su participación en un Programa. Esto significa que será necesario, a partir de una evaluación inicial, proporcionar ordenadamente todos aquellos elementos que lleven a esa organización al menos a un nivel superior en la escala de consolidación. La formación de capital humano, la consideración de aspectos legales y el financiamiento, son algunos de los elementos básicos que se deben considerar, y que se deben aportar a la organización tomando en consideración el tiempo necesario para su implementación y logro de ese nivel esperado. La no superación del nivel inicial de la organización puede producir frustración en los socios y el no cumplimiento de los objetivos del Programa, siendo ambos resultados contrarios al desarrollo socioeconómico que se busca generar en las familias y los territorios rurales.

Sistema de Seguimiento y Evaluación

Es preciso que los proyectos cuenten con un sistema de seguimiento y evaluación desde las etapas iniciales de la intervención a fin de asegurar la recolección ordenada, el procesamiento oportuno y el análisis y generación de información útil para la toma de decisiones y mediciones de avance, tanto de las actividades operativas regulares, como de los alcances por la ejecución del proyecto, vinculado a los resultados e indicadores del ML.

Un sistema desarrollado en etapas tempranas minimizara el riesgo de pérdida de la información y permitirá disponer de información confiable para las diferentes etapas y procesos del proyecto, por ejemplo, planificación operativa anual, informes a las diferentes entidades interesadas, medición de avance de indicadores y/o metas. Asimismo, la unidad de seguimiento y evaluación debería ser fortalecida con personal de apoyo y con la participación responsable y comprometida de todo el equipo del proyecto por la transversalidad de la misma actividad de dicha unidad.

Los programas o proyectos no deberían operar sin un sistema de seguimiento y evaluación puesto que se dificulta el ordenamiento de la información.

H. Agreed Actions

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Development Effectiveness		
Ordenamiento de medios de verificación Documentos que respaldan las actividades sobre actividades y cumplimiento de indicadores, realizadas bajo la coordinación de la asesoría en género, deben ser ordenados y estar disponibles para el cierre del Programa	Asesoría en Género/ Desarrollo Humano	10/2018
Revisión del cumplimiento de metas de atención a mujeres en el ML Actualizar, corregir y completar la información desagregada por sexo de las personas atendidas, en los indicadores que cuentan con metas de cobertura de mujeres en el ML.	Asesoría en Género /Componentes/subcomponentes/Planificación	10/2018
Contar con información sobre servicios y resultados de las acciones del Programa en la población indígena Procesar y analizar la información proveniente de componentes y subcomponentes e indicadores del ML para mostrar las acciones y resultados del proyecto en relación con la población indígena atendida	Componentes/subcomponentes/S&E	12/2018
Sustainability and Scaling Up		
Registro de aportes de los beneficiarios. Finalizar el registro en cuentas de orden en los estados financieros, las aportaciones en efectivo y en especie que hacen los usuarios para el cofinanciamiento de sus proyectos productivos.	Administrador Local y Contador UAP/SAG	03/2019
Project Management		
Carga de información en la base de datos de SyE Se deben registrar los datos, actualizados, de todas las organizaciones atendidas, y de sus miembros	Especialista en Planificación, Seguimiento y Evaluación	03/2019
Financial Management & Execution		
Respuesta a los hallazgos de auditoría previa Presentar en plan de cumplimiento sobre los hallazgos 2016 y 2017	UAP/SAG	10/2018

Auditoria Elaboración de TDR para auditoría externa periodo 2018 y 2019 y someter a no objeción de FIDA los TDR para iniciar proceso en diciembre y tener la contratación lista para iniciar en febrero 2019	UAP/SAG	12/2018
--	---------	---------

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members										
	Household members			45 800	8 698	673	1.5				
	1.a Corresponding number of households reached										
	Households			9 000	2 309	13 904	154.5				
	Non-women-headed households										
	Women-headed households										
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project										
	Males										
	Total number of persons receiving services										
	Females										
	Grupos que reciben servicios del proyecto										
	Grupos			374	32	338	90.4				
	Comunidades que reciben servicios del proyecto										
	Comunidades			20	48	57	285				
Goal Contribuir a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales pobres e indígenas que habitan la Región Sur de Honduras	Disminución en la prevalencia de la desnutrición infantil (Indicador Ancla del RIMS)							Encuesta RIMS	Final del programa	UGP	
	Disminución de la desnutrición										
	Hogares que incrementan su índice de activos en el hogar (Indicador Ancla del RIMS).							Encuesta RIMS	Final del programa	UGP	

	Households										
	Aumento Índice de Desarrollo Humano (IDH) por departamentos y municipios							Informes de desarrollo nacionales, Informe de desarrollo humano (PNUD)	Final del programa	UGP	
	Índice IDH										
Objective Los pobres rurales de la Región Sur del país incrementan sus ingresos, empleo y la seguridad alimentaria a través del aumento de la producción (agropecuaria y no agropecuaria) y de la inserción en cadenas de valor para acceder a los mercados	Organizaciones de productores/as insertas en encadenamientos empresariales, mejoran sus ingresos accediendo sosteniblemente a mercados locales, regionales, nacionales e internacionales							Informes de SyE; línea base	Final del programa	UGP	La agenda del Gobierno para el desarrollo rural / reducción de la pobreza se mantiene como una prioridad. La economía del país es estable, las condiciones de Mercado favorecen el crecimiento de la agricultura productiva y las exportaciones. No ocurren mayores desastres naturales.
	Organizaciones	0		65							
	Organizaciones de productores "vulnerables" generan ingresos, consolidan sus actividades productivas y acceden a mercados locales							Informes de SyE; línea base	Final del programa	UGP	
	Organizaciones	0		50							
	Familias mejoran su seguridad alimentaria mediante la disponibilidad y acceso (físico y económico) sostenible a alimentos básicos							Encuesta RIMS	Final del programa	UGP	
	Households	0		65							
	Organizaciones de productores/as, incrementan la producción destinada al mercado: hortalizas, frutales, frijol, ajonjolí, marañón, miel de abejas y tilapias							Informes de SyE; línea base	Final del programa	UGP	
	Aumento producción	0		30							
	Organizaciones	0		60							
	Grupos de "jóvenes y mujeres" administran efectivamente sus inversiones e iniciativas de emprendedurismo rural local							Informes de SyE; línea base	Final del Programa	UGP	
	Grupos	0		75							
	Empleos creados (30% mujeres) a través de los negocios rurales desarrollados y consolidados por las organizaciones económicas de productores/as							Encuesta RIMS	Final del programa	UGP	
	Proporción empleo para mujeres			30	1 107	1 107	3 690				
	Empleos	0		4 000	2 914	2 914	72.9				
	Cajas Rurales y organizaciones insertadas en encadenamientos empresariales, operan con recursos de los Servicios Financieros Rurales (SFR)							Informes de SyE; línea base	Final del programa	UGP	
	Organizaciones	0		60							

	Cajas rurales	0		60							
	Jóvenes titulados (30% mujeres) consiguen empleos y/o emprenden iniciativas de autoempleos							Informes de SyE; línea base	Final del programa	UGP	
	Jovenes titulados	0		50							
	Proporción mujeres			30							
Outcome C1: Resultado 1. Acceso a mercados y encadenamientos empresariales: Las organizaciones de pequeños productores (agropecuarios y no agropecuarios) se insertan en cadenas de valor y acceden a mercados nacionales e internacionales.	Organizaciones de productores/ as con Planes de Negocios Sostenibles y Planes de Desarrollo Organizacional establecen alianzas productivas - económicas con actores comerciales							Informes de SyE; línea base	Cada año	UGP	Las políticas del CAFTA son favorables para el acceso a mercados regionales. Actores comerciales participan en la definición y establecen acuerdos con organizaciones de pequeños productores.
	Organizaciones	0		122	16	112	91.8				
	Organizaciones de productores/ as se insertan en cadenas de valor y acceden a los mercados por medio de la ejecución de Planes de Negocios Sostenibles							Informes de SyE; línea base	Cada año	UGP	
	Organizaciones	0		50	2	42	84				
	Organizaciones de productores “vulnerables” mejoran e inician actividades productivas, empresariales y comerciales (agropecuarias y no agropecuarias)							Informes de SyE; línea base	Cada año	UGP	
	Organizaciones	0		72	14	72	100				
	Organizaciones de productores/as se capitalizan con inversiones en equipamiento e infraestructura productiva, de agregación de valor y de comercialización							Informes de SyE; línea base	Cada año	UGP	
	Organizaciones	0		73	16	82	112.3				
	Productores/ as organizados participan de la capacitación y asistencia técnica especializada en producción, procesamiento, agregación de valor, cadenas de valor y acceso a mercados, siendo el 30% mujeres. PDO, PNS							Informes de SyE	Cada año	UGP	
	Personas	0		15 000	648	7 156	47.7				
	Participación de Mujeres			30	195	585	1 950				
	Grupo de jovenes y mujeres desarrollan emprendimientos económicos locales, siendo el 30% grupos de mujeres							Informes de seguimiento	Anual	UCP/SAG	
	Females										
	Young			30	0	22	73.3				

Outcome C1: Resultado 2. Servicios Financieros Rurales. Los grupos de Cajas Rurales y las organizaciones insertas en encadenamientos empresariales se vinculan y acceden a los Servicios Financieros Rurales (SFR) existentes	Socios/as de las Caja Rurales participan y acceden a los servicios de las Cajas, siendo el 50% mujeres.						Documentos de las organizaciones y proveedores de servicios involucrados en el programa / Documentos de las organizaciones y proveedores de servicios involucrados en el programa	Cada año	UGP	El marco legal del país es favorable al fortalecimiento del Sistema de micro financiamiento rural y al plan de ahorro rural para asociaciones.	
	Personas	0		6 000	0	480					8
	Participación de Mujeres			50	0	250					500
	Organizaciones insertas en encadenamientos empresariales se vinculan y acceden a los Servicios Financieros Rurales existentes						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Organizaciones	0		122	0	58					47.5
	Usuarios/ as (30% mujeres) acceden a recursos de los Servicios Financieros Rurales existentes.						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Participación de Mujeres			30	250	250					833.3
	Personas	0		9 600	480	1 973					20.6
	Delegados capacitados de Cajas Rurales operan efectivamente herramientas de intermediación financiera, siendo el 50% mujeres y jóvenes						Encuesta RIMS	Final del programa	UGP		
	Participación de Mujeres			50	513	513					1 026
	Participación de Jovenes			50	178	178					356
	Personas	0		800	246	1 100					137.5
	Cajas Rurales participan de los procesos de fortalecimiento de sus capacidades técnicas, organizacionales, administrativas e instrumentales en Servicios Financieros Rurales						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Cajas rurales	0		200	210	387					193.5

Outcome C2: Resultado 3. Desarrollo Organizacional y Territorial.Las organizaciones de usuarios/as y las Municipalidades fortalecen sus capacidades organizativas, de administración de negocios y de planeación territorial	Grupos de jóvenes y mujeres desarrollan capacidades organizativas, productivas-empresariales y emprenden iniciativas económicas locales						Informes de SyE	Cada año	UGP	Se mantiene la voluntad política para el desarrollo territorial municipal.	
	Grupos	0		30	0	22					73.3
	Jóvenes (30% mujeres) mejoran conocimientos y capacidades técnicas ocupacionales.						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Personas	0		500	0	348					69.6
	Participación de Mujeres			30	92	92					306.7
	Municipalidades que mejoran sus capacidades institucionales, elaboran y ejecutan planes de desarrollo socioeconómico con enfoque territorial.						Archivos /documentos municipales	Cada año	UGP		
	Municipalidades	0		20	0	7					35
	Productores/as de 122 organizaciones participan de los procesos de fortalecimiento y capacitación, siendo el 30% mujeres. PRINES+ PDO + PNS + funcionarios municipales						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Personas	0		2 400	416	3 196					133.2
Participación de Mujeres			30	1 114	1 114	3 713.3					
Outcome C2: Resultado 4. Seguridad Alimentaria y Riesgo Climático.Los pequeños productores de subsistencia mejoran los procesos y tecnologías productivas y reducen su vulnerabilidad a los riesgos del cambio climático.	Productores de subsistencia organizados o no, introducen tecnologías de cultivos adaptadas a sequías e implementan obras y prácticas de conservación de suelos						Informes de SyE	Cada año	UGP	Las condiciones climaticas en cada estación son normales.	
	Personas	0		4 000	0	4 000					100
	Familias de productores organizados o no, mejoran los sistemas de riego para cultivos agrícolas o huertos familiares						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Households	0		1 100	0	4 151					377.4
	Hectares of land	0		1 650	0	0					0
	Ejecución de proyectos pilotos de pago por servicios ambientales						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Proyectos	0		2	0	4					200
	Manejo de Áreas Naturales (reforestación)						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Hectares of land	0		400	142	332					83

Outcome C2: Resultado 5. Inversiones para el desarrollo humano.Familias de los pobres rurales acceden a mejores condiciones intra-domiciliarias y de salud favorecidas por la construcción aljibes y fogones	Familias pobres rurales acceden a mejores condiciones intra-domiciliarias y de salud						Encuesta RIMS	Final del programa	UGP	Las condiciones climaticas en cada estación son normales.	
	Households	0		14 320	1 099	10 164					71
	Obras para cosecha de agua para uso doméstico						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Aljibes	0		1 000	0	0					0
	Fogones mejorados con bosque energético						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Fogones	0		9 000	919	7 014					77.9
	Obras de infraestructura social básica						Informes de SyE	Cada año	UGP		
	Letrinas	0		4 320	180	3 150					72.9
Outcome C2: Resultado 6. Fortalecimiento Institucional. La Secretaria de Agricultura y Ganadería (SAG), fortalece sus capacidades técnicas, instrumentales e institucionales para el desarrollo rural en el país	La SAG cuenta con un marco de política sectorial e instrumentos mejorados para el desarrollo rural en el país						Informes anuales de la SAG	Final del programa	UAP/SAG	La SAG mantiene el compromiso hacia su renovación institucional.	
	Marco	0		1	1	1.5					150
	La SAG mejora sus capacidades operativas en tres oficinas las cuales están adecuadas y rehabilitadas para su optimo desempeño en la zona						Informes anuales de la SAG	Final del programa	UAP/SAG		
	Oficinas	0		3	0	3					100
	La SAG fortalece las capacidades técnicas del recurso humano para apoyar el desarrollo rural						Informes anuales de la SAG	Final del programa	UAP/SAG		
	Personas de la UAP/SAG capacitadas	0		12	1	2					16.7
	La SAG genera conocimientos y aprendizajes institucionales en el marco de la aplicación de un Sistema de S&E orientado a resultados						Informes anuales de la SAG	Final del programa	UAP/SAG		
	Sistema de SyE	0		1	1	1.5					150
	Mejoran los niveles de coordinación interinstitucional y de consenso para la aplicación de las políticas sectoriales						Informes anuales de la SAG	Final del programa	UAP/SAG		
	1=Si; 0=No	0		1	0	0.5					50
	FONADERS administra sosteniblemente el Plan Nacional de Cajas Rurales										
	1=Si; 0=No				0	0					
Output RIMS: community development	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies										
	Men trained in crop			7 875							

	Women trained in fishery			563									
	Women trained in crop			3 375									
	Total persons trained in livestock			1 876									
	Men trained in fishery			1 313									
	Men trained in livestock			1 313									
	Total persons trained in fishery			1 876									
	Women trained in livestock			563									
	Total persons trained in crop			11 250									
	Agricultural/livestock production groups formed/strengthened												
	Grupos			122									
	Community groups formed/strengthened												
	Grupos			22									
	People accessing development funds												
	Females			3 030									
	Males			7 070									
	People in agricultural/livestock production groups												
	Females												
	Males												
	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated												
	Hectares of land			97									
Output RIMS: business development	Marketing groups formed/strengthened												
	Grupos			30									

	People trained in business/entrepreneurship									
	Males			560						
	Females			240						
Output RIMS: soil & water conservation	Environmental management plans formulated									
	Planes			2						
	Groups involved in NRM formed/strengthened									
	Grupos			20						
	NRM groups with women in leadership positions									
	Grupos									
	People in NRM groups formed/strengthened									
	Females			1 200						
	Males			2 800						
	Rainwater harvesting systems constructed/rehabilitated									
	Sistemas			9 000						
Output RIMS: institutional support	Government officials and staff trained									
	Females			120						
	Males			180						
	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded									
	Length of roads									
Output RIMS: rural financial services	Savings/credit groups formed/strengthened									
	Grupos			200						
	People in savings and credit groups formed/strengthened									
	Females			1 800						
	Males			4 200						
	Value of voluntary savings mobilized									
	Value of savings									
	1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services									

	Total persons accessing financial services - credit												
	Women in rural areas accessing financial services - credit			2 880									
	Men in rural areas accessing financial services - savings			6 720									
	Men in rural areas accessing financial services - credit												
	Women in rural areas accessing financial services - savings												
	Total persons accessing financial services - savings												
	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services												
	Males			400									
	Females			400									
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total)			800									
	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management												
	Females			254									
	Males			461									
	Persons trained in IGAs or BM (total)			715									

Honduras

Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region

Supervision Report

Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category

Mission Dates: Septiembre 17 al 28, 2018

Document Date: 14/11/2018

Project No. 1100001535

Report No. 4874-HN

Appendix 1: Financial: Actual financial performance by financier; by component and disbursements by category

Table 1A: Financial performance by financier

Al 31 de agosto de 2018

FINANCIADOR	ESTIMADO en \$	DESEMBOLSOS en \$	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
Préstamo FIDA	10 000 000,00	6 425 448,58	64%
Préstamo OFID	10 000 000,00	6 985 596,11	70%
BCIE	10 000 000,00	3 682 169,37	37%
GOB	3 700 000,00	159 270,43	4%
TOTAL	33 700 000,00	17 252 484,49	51%

Table 1B: Financial performance by financier by component (USD '000)

FUENTE FIDA

	PRESU	1-Eq y Veh	2-Cap	3.- Conv y C. Serv.	4.- FCPSA	5.- Sal	6.-G Op	Total
COMP								
I-Ac Mer	5 742 000	158 538,00	378 802,00	734 425,00	65 774,00	848 174,00	246 517,00	2 432 230,00
II-DHT	2 466 000	52 708,00	213 813,00	664 383,00	83 934,00	774 309,00	193 296,00	1 982 443,00
III-GP	1 792 000	123 990,00	56 439,00	185 852,00	-	1 104 941,00	393 256,00	1 864 478,00
Totales	10 000 000	335 236,00	649 054,00	1 584 660,00	149 708,00	2 727 424,00	833 069,00	6 279 151,00

FUENTE OFID

	PRESU	I Inversión Infraestruc Produc	II Trabajos RCR	III Inversiones Infraestruc Comunid	IV Inver SA y Mit CC	V Adn y Coord	Total
COMP	U\$	U\$		U\$	U\$		U\$
I-Ac Mer	3 535 213	326 410,00	2 139 547,00	-	-	-	2 465 957,00
II-DHT	6 271 175	-	-	3 013 662,00	1 280 971,00	-	4 294 633,00
III-GP	193 612	-	-	-	-	171 612,00	171 612,00
Totales	10 000 000	326 410,00	2 139 547,00	3 013 662,00	1 280 971,00	171 612,00	6 932 202,00

Table 1C: IFAD loan disbursements (DEG AL 31 DE AGOSTO 2018)

DESCRIPCION DE LA CATEGORIA		ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
PRESTAMO					
I	Equipos y Vehículos	235 000	219 452,48	15 547,52	93%
II	Capacitación	1 145 118	259 503,27	885 614,73	23%
III	Convenios y Contratos de Servicios	2 111 190	934 999,07	1 176 190,93	44%
IV	Fondos de Conversión en Pago por Servicios Ambientales	268 433	129 246,93	139 186,07	48%
V	Salarios	2 265 000	1 844 846,64	420 153,36	81%
VI	Gastos de Operaciones	625 259	502 888,55	122 370,45	80%
	Sin asignación			-	
	Deposito inicial		527 734,75	-527 734,75	
	TOTAL	6 650 000	4 418 671,69	2 231 328,31	66,45%

FUENTE OFID

Categoría		Presupuesto	DESEMB en USD	BALANCE	% DESEMBOLS
		US\$			
1.2	Inversión de Infraestructura Productiva	1 550 000,00	154 615,25	1 395 384,75	10%
1.4	Trabajos de Rehabilitación de Caminos Rurales	2 806 387,86	1 998 254,51	808 133,35	71%
2.2	Inversiones de Infraestructura para las Comunidades	4 200 000,00	2 612 292,02	1 587 707,98	62%
2.3	Inversiones en Seguridad Alimentaria y Mitigación del Cambio Climático	1 250 000,00	1 031 926,64	218 073,36	83%
3	Administración y Coordinación del Proyecto	193 612,14	188 507,69	5 104,45	97%
	Depósito inicial	0,00	1 000 000,00	-1 000 000,00	
	Total	10 000 000,00	6 985 596,11	3 014 403,89	70%

Honduras

Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region Supervision Report

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Mission Dates: Septiembre 17 al 28, 2018
Document Date: 14/11/2018
Project No. 1100001535
Report No. 4874-HN

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

# de Actividad	Actividades por Componente	Físico			Financiero			Observaciones
		Programado	Ejecutado	% de ejecución	Programa do	Ejecutado	% de ejecución	
Componente de Acceso a Mercado y Desarrollo de Encadenamientos Empresariales								
Resultado 1. Acceso a mercados y encadenamientos empresariales: Las organizaciones de pequeños productores								
1.1	Construir y equipar Módulos e infraestructura para buenas prácticas agrícolas BPA (total son 278 módulos y US\$305,000 proceso iniciado en 2017).	278	24	9%	305,000	56,067	18%	Construidos 24 módulos en la Organización CRAC Unidos para Crecer de Ocotal, Distrito Central,Francisco Morazán y 12 en 50% de avance en la Cooperativa Milpa Grande de Monte Redondo, Distrito Central.
1.2	Elaboración de Planes de Desarrollo Organizacional. (proceso iniciado en 2017)	8	8	100%	20,000	19,163	96%	
1.3	Giras de intercambio de experiencia con pequeños productores	3	2	67%	12,000	5,828	49%	Gira de intercambio Cadena Bovino Láctea, con 8 organizaciones vinculado al Congreso de la Leche, Feria de Agro mercado vinculado a ruedas de negocio con 12 organizaciones.
1.4	Brindar asistencia técnica y capacitación puntual en los ámbitos de producción, organización, comercialización y gestión administrativa de los agronegocios- mediante la contratación de tres técnicos para implementación de 4 planes de inversión en 3 cadenas de valor Cadenas: de ajonjolí (1), caña (2) y sal (1), incluyendo la gestión y liquidación de organizaciones.	4	0	0%	21,000	-	0%	El presupuesto es para atender una organización en la cadena de Sal y se solicitó la contratación directa en vista que se han publicado en tres ocasiones y no se ha recibido expresiones de interés, se espera contratar a partir del mes de octubre, por un periodo de seis meses.
1.5	Asistencia técnica y capacitación a 118 organizaciones en las cadenas Acuícola, apícola, artesanías, bovino láctea, moringa, café, frutales, granos básicos, hortalizas, marañón, y ornamentales en Gerencia de PNS y PDO, Participación en Ruedas de Negocios, Certificación de Productos, inteligencias de mercados y estrategias de negocios, y Registro de marcas y capacitación en la temática de oportunidades de negocios y negociación, cadenas de valor, manejo post cosecha, mercadeo de productos y comercialización, BPA y BPM, control de calidad en finca, procesos de certificación y ruedas de negocios.	118	118	100%	995,000	196,776	20%	Se contabiliza 55 asistencias por parte de ANED, 22 por MYPE Consultores y 41 por HEIFER. Los pagos se acordaron en 20% de inicio, otros pagos en Septiembre, Noviembre y Enero, Marzo del 2019.
1.6, 1.7	Mantenimiento de equipo de transporte, Llantas, Combustibles y seguros de transporte, Matriculas, Tasas y Derechos	1	0.5	50%	16,500	12,100	73%	

1.8	Gastos Operativos	1	0.5	50%	23,800	8,170	34%	
1.9	Gastos de movilización nacional (CAMEE)	1	0.5	50%	15,000	3,486	23%	
1.10. 1.11, 1.12, 1.13	Costos de Personal	1	0.42	42%	110,737	64,078	58%	
1.14	Brindar asistencia técnica-administrativa mediante la contratación de tres consultores para implementar 60 planes de inversión (20 planes por consultor), con la gestión y liquidación de desembolsos de las organizaciones.	5	2	40%	55,000	3,008	5%	Se ha contratado a dos consultores y se ha publicado invitación a expresión de interés para la contratación de tres consultores por un periodo de seis meses.
Sub Total (Producto 1 Encadenamientos Empresariales)								
1.15	Fondos de Coinversión PNS (Primer Desembolso)	7	2	29%	509,528	77,139	15%	Se ha realizado el desembolso a la Organización Pensando en Futuro y COMISAJUL
	Fondos de Coinversión PNS (Segundo Desembolso)	2		0%	145,803		0%	
	Fondos de Coinversión PNS	3	1		284,462	34,098	12%	Marino el Dorado
	Fondos de Coinversión PNS Ampliación Presupuestaria	6		0%	200,959		0%	
1.16	Fondos de Coinversión PDO (Primer desembolso)	46	13	28%	2,962,685	423,143	14%	Se ha realizado los desembolsos a las siguientes organizaciones: Florsam, Aprohm, Monte de los Olivos. Portal de Eden, Regalo de Dios, El Boqueron, El Esfuerzo Yuscaran, Mujeres Nosotras También Podemos, Milpa Grande, Frutas Frescas, CRAC Unidos para Mejorar, ACAPROAVA, ESM La Crucita
	Fondos de Coinversión PDO (Segundo Desembolso)	22	1	5%	396,555		0%	se ha realizado el segundo desembolso a APROCAGUAN
	Fondos de Coinversión PDO	6	1	17%	469,374	81,630		Promoviendo el Desarrollo Social (PRODESOL)
	Fondos de Coinversión PDO Ampliación Presupuestaria	2		0%	13,074		0%	
1.17	Fondos de Coinversión Para mejora de la infraestructura productiva con la instalación de riego por goteo mediante la Implementación de planes de Inversión	2		0%	886,167		0%	Fueron aprobados en CDP y tienen No Objeción FIDA de la Asociación de Regantes de San Juan de Flores (aprox. 210 ha) y ESPROTAP con 56 ha. Pendiente No Objeción BCIE
	Fondos de Coinversión Mejora de la infraestructura productiva (Construcción de Lagunas), para riego por Goteo mediante la implementación de planes de inversión.	2		0%	150,000		0%	ESPROTAP está aprobado y está formulado el de la EAC La Pedrera, el cual está pendiente de aprobación de CDP.
Sub Total (Producto 2 Fondos de Coinversión)								

1.18	Rehabilitación de caminos rurales (Ejecutar contratos y convenios entre Emprénde Sur, las comunidades beneficiadas y Empresas encargadas de rehabilitación de caminos rurales). Segundo desembolso de 60 km iniciados en 2017 y 20 km en 2018.	80	28.7	36%	648,007	121,900	19%	<p>Está pendiente el segundo desembolso del TRAMO de Orocuina y el tramo San Judas-Las Marías y Tramo Tapací-Las Jaguas. Debido a la tardía restitución de fondos de OFID no se han pagado el segundo 50%.</p> <p>Está pendiente del inicio de los tramos Guajiquiro-La Brea (32 KM) en zona de la Paz; Flores - Jocomico-espinal (11.70 KM), Plan De Jocote- Filipinas (3.4 KM); LOS CUALES están en proceso de Licencia Ambiental. Bellaco-La Pancha en Francisco Morazán (próximo a inicio de obra). Villa San Francisco-Coyolito-Pajuim Coyolito-Capiro, Coyolito-Las Payas, Coyolito-El Campo Inició obra en septiembre. Tapatoca- Agua Tibia (2 KM), Tapatoca Rio - El Rincon (2.8 KM), Cruzitas - La Barranca (1.2 KM) ha iniciado las obras en septiembre.</p>
1.19	Gastos de movilización nacional (Caminos Rurales)	1	0.5	50%	6,000	1,012	17%	
1.20	Contratación del Supervisor de Rehabilitación de caminos rurales.	1	0.42	42%	17,168	9,675	56%	
Sub Total (Producto 3 Rehabilitación de Caminos Rurales)								
Total Resultado 1								
Resultado 2. Servicios Financieros Rurales: Los grupos de Cajas Rurales y las organizaciones insertas en encadenamientos empresariales se vinculan y acceden a los Servicios Financieros Rurales (SFR) existentes.								
2.1	Fortalecimiento de capacidades de representantes de CRACS, mediante capacitación a miembros de 210 cajas rurales (en temas de Organización, Contabilidad y Administración de créditos, Proceso iniciado en 2017	210	195	93%	150,000	53,388	36%	Se realizó la capacitación en organización, contabilidad para las CRACs y administración de Crédito. La institución encargada de la misma es Comisión Cristiana de Desarrollo (CCD). Han salido organizaciones del proceso, por ello no se ha llegado al 100% de la meta.
2.2	Fortalecimiento de capacidades a técnicos de instituciones relacionadas a la prestación de servicios financieros en la zona rural (1 talleres sobre micro finanzas + 1 taller en contabilidad), Proceso iniciado 2017.	20	30	150%	16,800	16,457	98%	Se realizó la capacitación en contabilidad. La institución encargada de la misma es Comisión Cristiana de Desarrollo (CCD)
2.3	Fortalecimiento de la gestión de las inversiones de las 131 CRACS para atender las necesidades de crédito de sus socios (formulación de 6 PNS y 47 PDO)	131	195	149%	83,000	42,371	51%	Se formularon 7 PNS Y 82 PDO.

2.4	Fortalecimiento de las operaciones de las CRACS y de las capacidades de sus representantes mediante la asistencia técnica empresarial. (Asistencia técnica durante 12 meses a 227 CRACS, 2 meses durante el 2017)	227	195	86%	383,000	169,803	44%	Asistencia Técnica y financiera por parte de la Comisión Cristiana de Desarrollo (CCD). Han salido organizaciones del proceso, por ello no se ha llegado al 100% de la meta.
2.5	Fortalecimiento de las capacidades organizacionales de las CRACS mediante la actualización de juntas directivas de 12 CRACS de segundo grado y 210 CRACS de primer grado y constitución legal de 8 CRACS	222	128	58%	15,601	13,288	85%	Se contrató los servicios legales para la actualización de 90 Juntas Directivas de igual número de Organizaciones, de las cuales se llevan 90, y 38 personerías
2.6	Fondo de capitalización para financiamiento de 210 Cajas Rurales con planes de inversión, 47 PDO y 6 PNS.	210	38	18%	1,500,000	52,641	4%	I Deselbolso de la Federación Corpeña (12 CAJAS), CACEGSA (9 CAJAS), Corredor SECO (12), CRAC Nuevo Amanecer de San Rafael, CRAC Nuevo Amanecer de Caballito, CRAC Cantil Centro, CRAC Luz y Esperanza de Chaparral, CRAC Esfuerzos Unidos de Cañaveral.
2.7	Gastos de movilización nacional SFR	1	0.5	50%	18,000	1,446	8%	
2.8-2.9	Contratación Responsable servicios financieros rurales	3	0.42	14%	48,796	32,093	66%	
2.10	Contratación de Consultor para fortalecimiento de competencias técnicas en contabilidad y finanzas a técnicos de Emprénde Sur y Técnicos que brinda asistencia Técnica a Cajas Rurales	1		0%	3,000		0%	En proceso de Evaluación de propuestas
2.11	Desarrollo de taller de seguimiento a la implementación y de Avance Resultados de Asistencia Técnica y Capacitación de Cajas Rurales	1		0%	4,000		0%	
2.12	Desarrollo de taller de evaluación y cumplimiento de indicadores de Asistencia Técnica y Capacitación de Cajas Rurales	1		0%	4,000		0%	
2.13	Contratación de Consultor para la supervisión de implementación de Asistencia Técnica y Capacitación a 200 cajas Rurales	200		0%	13,500		0%	En proceso de elaboración de TDR
Total Resultado 2 (Producto 4 Servicios Financieros Rurales)								
Total Componente de Acceso a Mercados y Desarrollo de Encadenamientos Empresariales								
Componente de Desarrollo Humano y Territorial								
Resultado 3. Desarrollo Organizacional y Territorial: Las organizaciones de usuarios/as y las Municipalidades fortalecen sus capacidades organizativas, de administración de negocios y de planeación territorial.								

3.1	Registro y análisis de la evaluación organizacional de 122 organizaciones con planes de inversión en el área de influencia del Programa.	122	61	50%	3,000	1,470	49%	Se lleva un avance de revisión de 61 expedientes y su respectiva digitalización. Adicionalmente que se ha realizado la evaluación organizacional a las 34 organizaciones que han recibido el 100% del desembolso, de los cuales se cuenta con las 34 evaluaciones completas y su respectivo análisis.
3.2	Realizar cinco talleres sobre Género, Desarrollo Económico, Ambiente y Cambio Climático en los Deptos. Choluteca, Valle, La Paz, El Paraíso y Francisco Morazán a 50 organizaciones beneficiadas por el programa (con la participación de al menos 30% mujeres).	5	3	60%	20,000	10,475	52%	1ER TALLER DE Genero y Ambiente en JICARO GALÁN (27-28 de febrero) 2do Taller Género y Ambiente en Valle de Ángeles (25-26 abril) Hotel Posada del Ángel 3er Taller Departamento de la Paz (23-24 mayo)
3.3	Desarrollar jornadas para el seguimiento de las medidas afirmativas de la Implementación de la Herramienta Cerrando Brecha, aplicada a 18 organizaciones con Planes de Negocios implementados (Seguimiento: COCASAM, HORTISA, ESM NOSOTRAS TAMBIEN PODEMOS, COMUCAMNEL, PROVIASA, CRAC 10 de Junio, Asociación El Trapiche, La Meseta, APROTAP, CAFEPSA, COCAGUAL, AGASAM, ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE CURAREN, JICASUR; Implementación: COOP. Moroceli, APROCAP, COMIXLENG y URPAGOLF). 20 personas por organización.	18	14	78%	6,000	2,897	48%	Seguimiento, 1er grupo (febrero 2018): ESM NOSOTRAS TAMBIEN PODEMOS, COMUCAMNEL, CRAC 10 de Junio, Asociación El Trapiche, APROTAP, Seguimiento, 2do grupo (marzo 2018): ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE CURAREN, La Meseta, PROVIASA, CAFEPSA, HORTISA Implementación: COMIXLENG 16 y 17 de Mayo 2018 ACAPROAVA, cerrando Brecha realizado el 16-17 de agosto URPAGOLF, 10 y 12 de Junio 2018 ESM. Moroceli, realizado el 23 y 24 de Julio 2018
3.4	Gestionar permisos ambientales 40 organizaciones beneficiarias, por USD80,000.00	40	0	0%	80,000	-	0%	Ya se firmó el contrato y a la espera del 1er desembolso. Está en proceso de visita de campo.
3.5	Desarrollar 10 cursos sobre formación ocupacional para atender 10 organizaciones de grupos vulnerables (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un total de USD50,000.00)	10	0	0%	50,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.
3.6	Coinversión en agroindustrias y Mes, para financiamiento de iniciativas emprendedoras para 10 Grupos Vulnerables (Mujeres, Jóvenes, Indígenas), a través de (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un total de USD40,000.00)	10	0	0%	40,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.

3.7	Realizar 4 talleres de emprendedurismo juvenil ISUN (Inicie su negocio) o MESUN (Mejore su negocio) a 10 Grupos Vulnerables en La Paz, y El Paraíso (20 participantes x taller/ Certificado por INFOP) (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un total de USD20,000.00))	10	0	0%	20,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.
3.8	Desarrollar cinco (5) Talleres de derechos humanos, VIH Sida y Salud sexual reproductiva fortaleciendo capacidades locales de autogestión dirigido a hijos (as) de 50 organizaciones de Choluteca, Valle, La Paz, Francisco Morazán y El Paraíso (25 participantes x taller)	5	3	60%	20,000	4,003	20%	1er taller de VIH (18-19 de abril) en NACAOME 2do Taller de VIH (25-26 de julio) El Paraíso 3er taller de VIH (29-30 de agosto) La Paz
3.9	Elaborar y/o actualizar Planes de Desarrollo Municipal con enfoque territorial a nueve (9) Municipalidades para que mejoren sus capacidades institucionales, (municipalidades de San Marcos de Colón, Concepción de María, El Corpus, Apacilagua, Orocuina, Liure, Soledad, Santa Ana de Yusguare y Morolica), mediante convenio con Mancomunidad de Municipios de La Botija y Guanacaure (MAMBOCAURE)	9	0	0%	40,000		0%	Se ha realizado el ajuste en el POA donde se incluyó la mancomunidad MAMBOCAURE (9 Municipios), para Elaborar/actualizar nueve Planes de Desarrollo Municipal (Según la Ley Modificada). Ya se cuenta con la propuesta de MAMBOCAURE (en revisión por EmprendeSur). Los otros municipios que ya se han trabajado son Santa Ana de Yusguare, Opatoro, Langue, Duyure, El Paraíso, Maraita y Aramecina.
3.10	Giras de intercambio de experiencia con pequeñas productoras (es) de grupos vulnerables (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un total de USD12,000.00))	4	0	0%	12,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.
3.11	Facilitar 1 taller (Temas ambientales y Genero/) dirigidos a jóvenes y mujeres de 10 PIGV (Grupos Vulnerables) con la participación de miembros de las juntas directivas en la ciudad de La Paz, El Paraíso, Choluteca y Francisco Morazán (8 participantes en promedio organización). (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un total de USD6,000.00)	10	0	0%	6,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.
3.12, 3.13, 3.14	Gastos Operativos	1	0.5	50%	40,200	13,222	33%	
3.15	Gastos de movilización nacional Desarrollo Humano y Territorial	1	0.5	50%	16,000	3,245	20%	
3.16, 3.17, 3.18, 3.19, 3.20	Costos de Personal	5	0.42	8%	102,282	61,555	60%	

3.21	Desarrollar el Primer encuentro de mujeres emprendedoras rurales, 50 mujeres (Convenio de Cooperación Técnica, (Convenio de Cooperación Técnica)	1		0%	12,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.
Total Resultado 3 (Producto 5 Desarrollo de Organizaciones)								
Resultado 4. Seguridad Alimentaria y Riesgo Climático: Los pequeños productores de subsistencia mejoran los procesos y tecnologías productivas y reducen su vulnerabilidad a los riesgos del cambio climático.								
4.2	Implementación 1600 pequeños sistemas de micro riego de baja presión para seguridad alimentaria, a través de Agricultura Familiar y 400 Familias atendidas con insumos y asistencia técnica de I y II Convenio, (kit de riego, asistencia técnica, material vegetativo, fertilizantes, árboles frutales, semillas, fungidas y plaguicidas). (Convenio IDE)	2000	0	0%	460,000	202,723	44%	Está en proceso 1600 sistemas de micro riego adicionales con fondos sobrantes de infraestructura social básica y rehabilitación de 400 sistemas entregados en el 1er y 2do convenio. Ya se ha realizado el 1er desembolso.
	Complemento de Implementación 1600 pequeños sistemas de micro riego de baja presión para seguridad alimentaria, a través de Agricultura Familiar y 400 Familias atendidas a con insumos y asistencia técnica de I y II convenio, (kit de riego, asistencia técnica, material vegetativo, fertilizantes, árboles frutales, semillas, fungidas y plaguicidas). (Convenio IDE)	2000	0	0%	70,000	34,292	49%	
4.3	Ampliar las inversiones del proyecto Piloto Pago por Servicios Ambientales Santa Isabel, Municipio de Namacigüe como una II Fase.	1	0	0%	22,500		0%	Se cuenta con NO Objeción de FIDA para la ampliación. En proceso de gestión de desembolso.
4.4	Ampliar las inversiones del proyecto Piloto PSA La Chorrera, municipio de Guinope, El Paraíso II fase.	1	0	0%	22,500		0%	Se cuenta con NO Objeción de FIDA para la ampliación. En proceso de gestión de desembolso.
4.5	Implementación de dos esquemas pago por servicio ambientales (Microcuenca Namale en El Paraíso y Calero en Santa Ana de Yusguare)	2	0	0%	150,000		0%	Los Dos planes de manejo adicionales, uno en la microcuenca de Namale en El Paraíso y el segundo en microcuenca Calero en Santa Ana de Yusguare en Choluteca están en proceso de solicitud de desembolso.
4.6	Construcción de acueductos y otras obras de ingeniería de los 2 proyectos PSA (Microcuenca La Chorrera, Guinope, El Paraíso y Micro Santa Isabel Namasigüe, Choluteca)	3	0	0%	75,000		0%	Contrato firmado por ministro y empresa INVERSIONES JIRON. A la espera de orden de inicio y desembolso. HASTA HOY SE FUE A TEGUCIGALPA. EL PROBELMA SE DIO EN LAS GARANTIAS CON TEMA BANCARIO, PARA EL DESEMBOLSO DEL ANTICIPO DE LA CONSULTORIA FONDOS FIDA. SE ESPERA QUE DEL PRESUPUESTO SE TENGA

								EJECUTADO A DICIEMBRE EL 50%. MAS O MENOS UN 60 % DE EJCUCIÓN FISICA
4.7	Asistencia técnica productiva a 1,500 productores con sistemas de micro-riego por goteo. (Total USD95,000.00)	1500	0	0%	95,000		0%	Enviado a No Objeción de FIDA por parte de la UAP
4.8	Implementación de turismo sostenible y restauración de zonas afectadas por la plaga del gorgojo de pino (Reforestación y promoción de regeneración de 100 Hectáreas en La Botija, Municipio de San Marcos de Colón. Costo de inversión máximo US\$170,000.00, (se firmara Convenio Productivo con organización de Base Comunitaria ADECT), y Complemento para Implementación de propuesta reforestación de 100 hectáreas pendiente de 300 Hectáreas, (bajo convenio con FENAPESCA-Implementación de propuesta de plan de manejo de 300 hectáreas para reforestación, (bajo convenio con FENAPESCA-ICF.FUNDESUR). USD43,500.00	200 EN REALIDAD SON 400 MANZANAS, 300 DE FENAPESCAH Y 100 DE LA BOTIJA	344.49	172%	213,500	46,321	22%	ADECT: está enviado a No Objeción de FIDA. Iniciativa con FENEPESCAH, ha reforestado 282.19 ha. de mangle rojo y 62.3 ha. de frutales y dendroenergéticas. Además, se espera reforestar 100 Has. en la Biosfera de La Botija en San Marcos de Colon.
4.9	Incentivo a productores Innovadores, 15 PRINs para brindar asistencia técnica a Grupos Vulnerables (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un monto total de USD50,000.00)	15	0	0%	50,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.
4.10	Desarrollar foro de seguridad alimentaria y nutricional, en el marco del fortalecimiento a la mesa SAN, en la Ciudad de Choluteca	1	0	0%	3,500		0%	Hasta el último trimestre del 2018.
4.11	Realizar un (1) Taller de Clasificación de la Fase de la Seguridad Alimentaria, en el Marco del Fortalecimiento a la Mesa SAN.	30	0	0%	3,500		0%	Hasta el último trimestre del 2018.
4.12	Desarrollar tres (3) Talleres para reforzamiento a 35 productores innovadores "PRINs" en temas ambientales y administración, en los departamentos de La Paz, Francisco Morazán y Valle, durante 3 días por taller (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN), con un monto total de USD18,000.00)	35	0	0%	18,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso.

4.13	Desarrollar tres (3) procesos de capacitación dirigido a 25 productores innovadores "PRINS" en conservación de suelos y ambiente, 3 fases de formación por 5 días (Convenio de Cooperación Técnica con RDS-HN, con un monto total de USD25,000.00)	25	0	0%	25,000		0%	3er convenio RDS firmado por ministro. En espera de desembolso. DEL TEMA DEL CONVENIO RDS
4.16	Capacitación a las organizaciones beneficiarias de los kit de herramientas como parte del fortalecimiento a la gestión local del riesgo y cambio climático	175	60	34%	36,500	3,499	10%	50 CODEL, 10 CODEM en 3 departamentos y 10 municipios
4.17	Construcción de 160 Letrinas en microcuencas Santa Isabel, en Namasigue Choluteca y la Chorrera, Güinope El Paraíso. (40% del costo actividad iniciada en año 2017)	160	160	100%	36,800	35,876	97%	Actividad culminada.
Total Resultado 4 (Producto 6 Seguridad Alimentaria y Cambio Climático)								
Resultado 5. Inversiones para el desarrollo humano: Familias de los pobres rurales acceden a mejores condiciones intra-domiciliarias y de salud favorecidas por la construcción aljibes y fogones.								
5.1	Divulgar (Impresión), los manuales de mantenimiento de infraestructura social, (Fogones Mejorados y Letrinas), un total de 10,820 ejemplares. Impresión de manuales con proceso de contratación	10820	-	0%	20,000		0%	La Empresa ARTE HONDUREÑO ha sido contratada, la factura se ha exonerado ante la SAR para pago de impuesto. A la espera de desembolso.
5.2	Levantamiento diagnóstico y Servicios de capacitación de familias beneficiarias de aljibes domiciliarios para cosechas de agua lluvia/ Montaje de aljibes domiciliarios para cosechas de agua lluvia. Total USD200,000.00 en 2018, proceso iniciado en 2017.	1000	-	0%	200,000		0%	Documentación para No Objeción ya fue enviada a FIDA.
	Complemento al levantamiento diagnostico y Servicios de capacitación de familias beneficiarias de aljibes domiciliarios para cosechas de agua lluvia, proceso iniciado 2017/ Montaje de aljibes domiciliarios para cosechas de agua lluvia. Proceso iniciado en 2017, Total de USD40,000.00 para el 2018.	1000	-	0%	40,000		0%	

5.3	Construir 2,445 fogones mejorados, mediante el establecimiento de Diez Convenios de Cooperación Técnica, en dos etapas, que contribuirán con acciones de promoción y selección de familias.	2445	1,327	54%	325,000	212,295	65%	<p>Fogones mejorados:</p> <p>Departamento El Paraíso, en los municipios:</p> <ul style="list-style-type: none"> - San Antonio de Flores: 110 familias beneficiadas. - San Lucas: 110 familias beneficiadas. <p>Departamento de La Paz:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Municipio de Opatoro: 135 familias beneficiadas. <p>Departamento de Choluteca:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Municipio de Marcovia: 160 familias beneficiadas - Municipio de Choluteca: 494 familias beneficiadas <p>Departamento de Valle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Municipio de San Lorenzo: 100 familias beneficiadas. <p>Departamento de la Paz</p> <p>130 San Antonio Aguanqueterique del Norte</p> <p>58 San Juan</p>
5.4	Construir 1,110 letrinas domiciliarias de Tipo I (Lavable), mediante el establecimiento de Diez Convenios de Cooperación Técnica, en dos etapas.	1110	286	26%	498,000	187,377	38%	<p>Letrinas domiciliarias:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Municipio de Vado Ancho, departamento de El Paraíso: 100 familias beneficiadas. - Municipio de San Lucas, departamento de El Paraíso: 35 familias beneficiadas. - Municipio de Marcovia, departamento de Choluteca: 100 familias beneficiadas. - Municipio de San Antonio de Flores, Choluteca: 35 familias beneficiadas. - Municipio de Aguanqueterique, La Paz: 16 familias beneficiarias
5.5	Gastos de movilización nacional	1	0.50	50%	12,000	1,768	15%	
5.6	Costos de Personal	1	0.42	42%	31,542	17,305	55%	
Total Resultado 5 (Producto 7 Inversiones en Desarrollo Humano)								
Resultado 6. Fortalecimiento Institucional: la SAG fortalece sus capacidades técnicas, instrumentales e institucionales para el desarrollo rural en el país.								
6.1	Fortalecimiento a la SAG acondicionamiento de oficina regionales y principal de la SAG para operación del programa (Compra de tres computadoras de reposición de la SAG USD3,600.00), (Compra de Bomba de Agua para oficina de Emprande Sur USD3,000.00), (Acondicionamiento de bodega de Emprande Sur USD1,500.00)	3	1	33%	8,100	2,663	33%	Compra de tres computadoras
6.2	Participación técnica en pasantías y eventos	4		0%			0%	

	internacionales.				8,000			
6.3	Desarrollar 2 talleres el primero en los temas liderazgo y trabajo en Equipo para el tercer trimestre 2018 y segundo taller para el cuarto trimestre 2018 en temas de inteligencia emocional y comunicación interpersonal, durante dos días a 25 personas por taller, a funcionarios del Programa.	2		0%	2,000		0%	
6.4	Desarrollo e implementación de la Estrategia de divulgación del programa	1		0%	30,000		0%	
6.6	Diseño de estrategia de Salida del Programa.	1		0%	15,000		0%	
6.7	Evaluación de impacto del programa Emprende Sur: Estudio de impacto (indicadores Marco lógico y RIMS USD50,000.00) 30% en el 2018, USD15,000.00 y 70% 2019, 35,000.00	1		0%	15,000		0%	
6.8	Sistematización de experiencias del Programa, redacción y publicación de documentos: Pago por Servicios Ambientales y Cerrando Brechas (a través de alianza con IICA, incluye desarrollo de un taller formativo y uno de socialización/ 20 personas/ cada uno).	20	10	50%	15,000	10,301	69%	Se realizaron dos eventos, el primero en Valle de Ángeles y el segundo en Choluteca. En ambos eventos se reunieron personas para las sistematizaciones, queda pendiente la publicación y socialización de las mismas. YA ULTIMA REVISION Y FINALIZACION FINAL. IICA ES LA RESPONSABLE.
6.9	Participación en eventos nacionales de capacitación en temas de Desarrollo humano, desarrollo Territorial y/o planificación estratégica territorial, juventud rural, agricultura familiar, Agromercados, u otro de interés del Programa y SAG.	4		0%	5,000		0%	
6.10	Apoyo a la Implementación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), en el territorio del Programa (Instrumento de política DRT y formación-acompañamiento de representantes líderes/ jóvenes de organizaciones beneficiarias como estrategia de salida, a través de la alianza estratégica con IICA, con un valor Total de US\$40,000.00.	20	19	95%	40,000	27,469	69%	El programa completo consta de 5 módulos y finalizará en octubre 2018: Se comenzó con el 1er módulo de Programa de Formación de Líderes "Facilitación Interactiva" en el mes de julio 2018, realizado en Valle de Ángeles con la participación de 16 organizaciones. El segundo módulo se llamó "Liderazgo y desarrollo de Equipos" en el mes de agosto 2018, realizado en Valle de Ángeles con 11 organizaciones y en Choluteca con 8 organizaciones.
6.11	Contratación de un consultor en informática y tres digitadores, para registro, Consultor de apoyo administrativo	5	1	20%	24,000	6,108	25%	Cotratado consultor en Informática
6.12	Contratación de un consultor para apoyo al sistema de seguimiento y evaluación de la SAG.	1		0%	20,000		0%	

6.13	Pago de contratación de asistente de adquisiciones para desarrollo e implementación de plan de adquisiciones 2017. (Durante seis (6) Meses)	1	1	100%	10,800	9,339	86%	
6.14	Fortalecimiento de Estación Experimental La LUJOSA, mediante la implementación de sistemas de Riego (15mz) a la Dirección de Ciencia y Tecnología DICTA, para aumento de producción de Semilla certificada de Maíz, Frijol, Sorgo	1	0		40,000			
6.15	Contratación de Consultor para documentación de Indicadores de Marco Lógico y seguimiento al registro de datos de beneficiarios del Programa EmprendeSur.	1	0		6,000			
Total Resultado 6 (Producto 8 Fortalecimiento Institucional)								
Total Componente de Desarrollo Humano y Territorial								
7 Componente de Gestión del Programa								
7.1	Capacitación y seguimiento participativo a los beneficiarios (jornadas de ejes transversales género y ambiente y otras reuniones con organizaciones beneficiarias)	6	2	33%	4,800	1,084	23%	
7.2	Talleres de coordinación interinstitucional para gestión del conocimiento (mesas sectoriales y otros aliados estratégicos)	4	3	75%	2,000	918	46%	
7.3	Realizar encuentros de proyectos FIDA-Honduras (gestión de conocimientos)	2		0%	5,000		0%	
7.4	Servicios jurídicos para el Programa.	1		0%	2,000		0%	
7.5	Contratar los Servicios de Auditoría al Programa.	1		0%	20,000	4,148	21%	Anticipo de 30% de auditoría programada en el primer trimestre
7.6-7.11	Costos de Personal	1	0.42	42%	131,515	82,934	63%	
7.12, 7.13, 7.14	Gastos Operativos	1	0.50	50%	29,500	5,339	18%	
7.15	Gastos de movilización nacional	1	0.50	50%	15,000	6,370	42%	
7.16	Seguro del equipo, incendio y Fianza de Fidelidad	2		0%	4,500		0%	
7.17	Publicación de aprendizajes, estudios y gestión del conocimiento, incluye publicaciones de procesos de	1.00	0.50	50%	10,000	1,826	18%	

	contratación							
7.18	Apoyo a la Implementación (UAP Fondos FIDA)	1.00	0.50	50%	86,751	41,266	48%	
7.19	Apoyo a la Implementación (UAP Fondos OFID)	1.00	0.50	50%	22,975	975	4%	
Total Gestión del Programa								
Total POA 2018					13,952,280	2,537,823	18%	

Honduras

Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region Supervision Report

Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation

Mission Dates: Septiembre 17 al 28, 2018
Document Date: 14/11/2018
Project No. 1100001535
Report No. 4874-HN

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Apendice 3: Cumplimiento de las condiciones generales del convenio: estatus de implementación

Section	Acción prevista	Fecha de expiración	Fecha de cumplimiento	Observaciones
Sección 7.01 Numeral II, condiciones generales	Presentación del POA y PAC 2018	Noviembre 2018	18 de diciembre de 2017	
Sección 8.02 condiciones generales	Informe del I Semestre 2018	31 de julio 2018	12 de julio 2018	Enviado al FIDA mediante correo electrónico. No se incluyó nota de remisión.
	Informe del II Semestre 2017	31 de enero 2018	30 de enero del 2018	Enviado al FIDA mediante correo electrónico, con nota de remisión UAP-69-2018. Se remitió Informe II semestre 2017 y acumulado anual.
Sección 8.03 condiciones generales	Informe de Revisión de Medio Término	Junio 2013	Noviembre 2015	
Sección 8.04 condiciones generales	Informe Final	Junio 2019	N/A	
Sección 9.02 condiciones generales	Estados Financieros año 2017	30 de abril de 2018	24/4/18	
Sección 9.03 condiciones generales	Informe de Auditoria 2017	30 de Junio 2018	27/6/18	

Honduras

Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region Supervision Report

Appendix 4: Technical background analysis

Mission Dates: Septiembre 17 al 28, 2018
Document Date: 14/11/2018
Project No. 1100001535
Report No. 4874-HN

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Appendix 4: Technical background analysis

Establecimiento de alianzas

Principales alianzas establecidas por EmprendeSur, desde el inicio de sus operaciones:

Nombre del aliado	Detalles de la alianza
Asociaciones de cofinanciación	
Fondo Cafetero Nacional (FCN)	Organismo gremial. Alianza oficial para mantenimiento de caminos rurales
SurCompite	Proyecto financiado por el BID. Alianza oficial para el desarrollo del producto financiero para las CRAC
SurCompite	Proyecto financiado por el BID. Alianza extraoficial para financiamiento alterno a productores y apoyo en mercadeo.
Asociados en la gestión de los conocimientos y las políticas	
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)	Organismo especializado de la OEA. Alianza oficial para s sistematización de experiencias
Sector privado	
Granjas Marinas San Bernardo	Empresa privada. Alianza extraoficial para financiamiento en larvas, alevines y alimentos a dos organizaciones de usuarios
Heladería La Michoacana	Empresa privada. Alianza extraoficial para asegurar el mercado a productores organizados de frutas tropicales en los municipios de El Corpus, Santa Ana de Yusguare, Orocuina y Pespire en el departamento de Choluteca.
Asociados en la coordinación y la ejecución	
Instituto Hondureño del Café	Entidad Gubernamental. Alianza oficial para la formulación de planes de negocio o de desarrollo organizacional
Red de Desarrollo Sostenible	ONG. Alianza formal para comunicaciones y diseño de documentos
FUNDER	ONG. Alianza oficial para la formulación de planes de negocio o de desarrollo organizacional
Instituto Para la Cooperación y Autodesarrollo ICADE	ONG. Alianza oficial para la formulación de planes de negocio o de desarrollo organizacional
Cadena de marañón del sur de Honduras	Organismo gremial. Alianza extraoficial para apoyar la cadena de valor
FUNDESUR	ONG. Alianza extraoficial para construcción de infraestructura social
INFOP	Gubernamental. Alianza oficial para la formación y certificación profesional no formal
DICTA / SEDUCA	Gubernamental. Alianza formal para formación profesional no formal
Consultoría Técnica para el Desarrollo	Empresa privada. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Unidad para el Desarrollo de Honduras	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Fundación Bellota y Alcitrón	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Organización Nacional para el Desarrollo Rural, Urbano y Ecológico	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Asociación para el Desarrollo Social y Comunitario de Honduras	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Fundación Unidos por una Honduras Mejor	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Centro para el Desarrollo Integral de Honduras	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Inversiones AM	Empresa privada. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Hogares Juveniles Campesinos de Honduras	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
Fundación Hondureña de Desarrollo Comunitario	ONG. Alianza oficial para construcción de infraestructura social
ACESH	Proyecto de desarrollo financiado por el PMA. Alianza oficial para la instalación de aljibes domiciliarios
Constructora Morlesa	Empresa Privada. A Alianza oficial para la instalación de aljibes domiciliarios.
Inversiones AM	Empresa Privada. Alianza oficial para la instalación de aljibes domiciliarios
CARE - ACS - PROSASUR	Proyecto de desarrollo financiado por la Alianza para el Corredor Seco. Alianza oficial para la instalación de aljibes domiciliarios
CREATIVE - ACS - PROSASUR	Proyecto de desarrollo financiado por la Alianza para el Corredor Seco. Alianza oficial para la instalación de aljibes domiciliarios
Mancomunidad de Municipios del SUR	Mancomunidad. Alianza extraoficial para diseño y supervisión de los

Nombre del aliado	Detalles de la alianza
(NASMAR)	sistemas de acueductos que se construyeron bajo la propuesta de desarrollo del Golfo de Fonseca.
MAMBOCAURE	Mancomunidad. Alianza oficial para elaboración y validación de planes de desarrollo municipal
BANHPROVI	Banca nacional. Alianza extraoficial para certificación de Cajas Rurales de Ahorro y Crédito

Honduras

Sustainable Rural Development Programme for the Southern Region Supervision Report

Appendix 5: Mission preparation and planning, TORs, schedules, people met

Mission Dates: Septiembre 17 al 28, 2018
Document Date: 14/11/2018
Project No. 1100001535
Report No. 4874-HN

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Appendix 5: Mission preparation and planning, TORs, schedules, people met.

Reunión con UGP en la sede del Programa en Choluteca, Choluteca.

Visita a las organizaciones en los municipios y comunidades siguientes: i) Organización ETRASAMOT, cadena de marañón. Aldea Villanueva, municipio del Triunfo, Choluteca. ii) Organización Empresa de Servicios Múltiples Guanacaure, cadena frutícola. Zona del Bijagual, municipio de El Corpus, Choluteca. iii) Organización CRAC nueva Ilusión de Terreros. Caja rural en la cadena de granos básicos. Caserio Terreros en aldea Galeras, municipio de El Corpus, Choluteca. iv) Organización de Ganaderos y Agricultores AGASAM, cadena bovino láctea. Caserio San Marquitos de aldea San Marquitos, municipio de Morolica, Choluteca. v) Empresa de Servicios Múltiples Tejedoras del Futuro, en producción artesanal de hamacas. Caserios de aldea Santa Ana, municipio de Orocuina, Choluteca. vi) Organización JICASUR, cadena acuícola. Aldea El Jicaral de Linaca, municipio de Choluteca, Choluteca.

Reunión con Luis Durón, Asesor en los despachos de Agricultura y Ganadería, el Director de la UAP/SAG, Sr. Carlos Cruz y el Gerente del Programa, Sr. Arturo Oliva.