

EL SALVADOR

**Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural
para las Regiones Central y Paracentral MAG-
PRODEMOR CENTRAL Ampliación (E-6-SV)**

Informe de Avance: Enero – Septiembre 2015

**Misión FIDA de Apoyo a la Implementación.
(Nov. 2015)**

San Vicente, Octubre 2015

Contenido

1.	<i>Antecedentes</i>	<i>4</i>
2.	<i>Evaluación General de la Implementación</i>	<i>4</i>
2.1.	Desempeño General del Proyecto	4
2.2.	Principales problemas y riesgos que afectaron y/o están afectando la implementación del Proyecto (interno y externo)	4
2.3.	Principales recomendaciones para superar los problemas y limitaciones	5
3.	<i>Resultados Generales del Período Informado</i>	<i>5</i>
4.	<i>Productos, Resultados Por Componente y Unidad</i>	<i>6</i>
4.1.	Componente de Desarrollo del Capital Humano y Social (DCHS).....	6
4.1.1.	Unidad de Género, Juventud y Población Indígena (GJPI).....	6
4.2.	Componente de Producción Sustentable y Rehabilitación y Manejo de los Recursos Naturales (PSRYMRN).....	8
4.3.	Componente Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales (DNYMER)	9
4.4.	Componente Servicios Financieros Rurales (SFR)	10
4.5.	Componente de Coordinación de Proyectos y Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural (CP-FIDR)	12
4.5.1.	Unidad de Administración y Finanzas (AYF)	12
4.5.2.	Unidad de Planificación, Seguimiento, Evaluación y Sistematización (PSEYS)	12
	<i>Anexo 1: Ejecución Física E-6-SV, por Componente y Unidad -2015</i>	<i>15</i>
	<i>Anexo 2: Avance de Medidas Acordadas E-6-SV. Misión de Supervisión FIDA Abril 2015 20</i>	
	<i>Anexo 3: Programa General – Misión de Apoyo a la Implementación, del 03 al 06 de Noviembre de 2015</i>	<i>25</i>

INFORME DE AVANCE DEL PROYECTO

1. Antecedentes

El Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral – Ampliación (MAG-PRODEMOR Central – Ampliación) comprende un período de ejecución de cinco (5) años contados a partir de la fecha de entrada en vigor (23/01/14), estableciéndose como fecha de terminación del Proyecto el 31/03/19 y como fecha de cierre de la financiación el 30/09/19. Luego de un largo proceso de negociación, preparación, firma del Documento de Proyecto (PRODOC) el 04/06/15 y habilitación de recursos financieros a través del PNUD, a partir del 27/07/15, el año 2015 marca el inicio del primer año efectivo de operaciones del Proyecto, contándose con un período efectivo de 5 meses para la implementación de las acciones anuales contempladas en el POA 2015; el cual ha sido reprogramado y aprobado por el MAG y el FIDA; quien otorgó No Objeción con fecha 11/09/15.

2. Evaluación General de la Implementación

2.1. Desempeño General del Proyecto

El MAG-PRODEMOR Central – Ampliación refleja una inversión acumulada de US\$776,534.95 al mes de septiembre 2015, la cual se ha concentrado principalmente en dos componentes: Producción Sustentable con un 47.7% de los recursos utilizados y Desarrollo de Capital Humano y Social con 17.8%. Los gastos operativos concentrados en la UCP representan el 34.5% del total de recursos utilizados. La ejecución al mes de Septiembre representa el 89% del presupuesto programado para el período.

A la fecha del presente informe, han sido transferidos recursos a 20 organizaciones, en donde ha comenzado la implementación de las actividades que se describen a continuación.

2.2. Principales problemas y riesgos que afectaron y/o están afectando la implementación del Proyecto (interno y externo)

- Demora en el proceso de identificación y selección de Organismo Administrador de fondos /PNUD), con duración de más de 6 meses.
- En Agosto 2015, el PNUD notifica al MAG su decisión de no continuar suscribiendo las Cartas Acuerdo que habilitan la transferencia de recursos financieros a las organizaciones beneficiaras, restringiendo aún más las condiciones de ejecución y obligando a la intervención del FIDA, en un proceso de discusión que aún se mantiene. La suscripción actual de Cartas Acuerdo con organizaciones beneficiarias seleccionadas, se ha mantenido en el marco de la "No Objeción" otorgada por el FIDA, de

manera transitoria, vigente para un período de 2 meses, comprendidos del 20/08/2015 al 20/10/2015. El 08/10/15 se realiza la Junta Ejecutiva para dar apertura oficial a esta nueva operación, por lo que a sugerencia del MAG fue incluido en la agenda de la junta el punto relacionado con la posición del PNUD de no continuar suscribiendo Cartas Acuerdo; por lo que se acordó que el PNUD presentará al MAG los detalles y su respaldo legal para justificar la decisión.

- Reducción de la disponibilidad presupuestaria por componente, producto de la pérdida por diferencial cambiario y la reasignación de recursos para cubrir gastos operativos incrementales (préstamo suplementario).
- Demora en la incorporación de personal de coordinación, técnico y de apoyo (personal incluido en la planilla de la UCP y consultores; quienes en su mayoría integran los Equipos Técnicos Regionales) como producto de retraso en el proceso de contratación del Organismo Administrador de fondos.

2.3. Principales recomendaciones para superar los problemas y limitaciones

- Definir postura oficial por parte del PNUD, sobre base legal para no suscribir Cartas Acuerdo para la transferencia de recursos a las organizaciones beneficiarias; la cual será sometida a la No Objeción del FIDA, respaldando el actuar de la UCP.
- Priorizar recursos para mitigar efectos del cambio climático, ya que las expectativas desfavorables se mantienen para el próximo ciclo agrícola. El MAG-PRODEMOR Central – Ampliación a priorizado en primera instancia las organizaciones de base, debido a la vulnerabilidad de éstas y por la situación climática prevaleciente en El Salvador.

3. Resultados Generales del Período Informado

Las acciones durante el período se concentraron en la promoción de los servicios del MAG-PRODEMOR Central – Ampliación, a través de la implementación de una intensa campaña de articulación de actores locales que permitió la identificación y ejecución de visitas técnicas de campo en más de 200 organizaciones, representadas bajo diferentes figuras legales de conformación, exclusivamente en los departamentos de La Libertad y Chalatenango. Dicho proceso ha permitido la identificación y selección de 40 organizaciones que serán atendidas con servicios de asistencia técnica para el fortalecimiento organizacional y mejora de las condiciones de producción, con énfasis en Seguridad Alimentaria y Nutricional y otras acciones de apoyo para la mitigación de los efectos del Cambio Climático; aglutinando a 4,450 personas que serán beneficiadas con dichos servicios.

4. Productos, Resultados Por Componente y Unidad

Esta sección resume por componente y unidad, las principales actividades desarrolladas y resultados obtenidos durante el periodo comprendido de enero a Septiembre 2015, así como las limitantes enfrentadas y recomendaciones para solventarlas; adicionalmente, en el anexo 1 se presenta el detalle del avance en la ejecución física por componente, correspondiente al año 2015 con base en el POA reprogramado recientemente. El Anexo 2 presenta el estado de la implementación de las recomendaciones vertidas durante la última Misión de Supervisión del FIDA (Abril 2015), en lo concerniente al E-6-SV.

4.1. Componente de Desarrollo del Capital Humano y Social (DCHYS)

a) Principales Acciones / Actividades Desarrolladas

La principal intervención del Componente se ha concentrado en la continuidad de la promoción de los servicios del Proyecto y en el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades de gestión empresarial en aquellas organizaciones seleccionadas, a través del inicio del proceso de implementación del *Programa de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial* (PROFOR). Dicho proceso comprende la elaboración fichas técnicas, estudios de "Caracterización" y posterior "Caracterización" para determinar los niveles de desarrollo de la organización, pasando por la actualización de documentación legal de la entidad y/o de sus miembros Directivos, para la elaboración de cartas acuerdo, apoyo en la apertura de cuentas bancarias, entre otros aspectos.

4.1.1. Unidad de Género, Juventud y Población Indígena (GJPI)

Se han desarrollado acciones orientadas al fortalecimiento de la participación de jóvenes en las redes territoriales, así como al incentivo para la creación de dos nuevas redes en los territorios ampliados de intervención. Se ha promovido la participación en diferentes eventos de gestión del conocimiento, intercambios y otras acciones de articulación al tejido de actores locales.

b) Resumen de la Ejecución física anual (avance de metas) respecto al POA 2015, incluyendo un promedio general del avance físico anual del Componente y/o Unidad.

El Componente de DCHS – incluyendo GJPI- muestra un nivel de ejecución global del 27% durante el período. El detalle completo en el cuadro 1 del anexo 1.

c) Principales Logros del Período

- 20 eventos de promoción, en los departamentos de La libertad y Chalatenango, con una participación de 780 asistentes (294 mujeres y 486 de hombres).
- 63 organizaciones caracterizadas y categorizadas, incorporadas en el Sistema de Información Gerencial, SIG; de las cuales 40 han firmado Carta Acuerdo para recibir servicios de asistencia técnica en fortalecimiento organizacional, seguridad alimentaria y cambio climático.
- 20 organizaciones iniciando la implementación del PROFOR, capacitadas y en proceso de contratación de los Especialistas en Fortalecimiento Organizacional y Empresarial (EFOE), con recursos transferidos por el Proyecto.
- 12 Diagnósticos Socio Empresariales, (DSE) en proceso de elaboración, para la posterior asignación de recursos para el Fortalecimiento Organizacional y Empresarial y actividades de pre-inversión (formulación de Planes de Negocios en el área de Producción Sustentable y Negocios Rurales).

En cuanto a la *Unidad de GJPI*, se alcanzaron los siguientes resultados:

- Apoyo de INJUVE (ente rector de la Política de la Juventud), para la legalización y nombramiento de los representantes de las redes de jóvenes para conformar la Asamblea Nacional de Jóvenes Rurales, a realizarse en noviembre 2015.
- Se ha elaborado un documento normativo para el otorgamiento de becas para la formación en áreas técnicas y vocacionales; así como su posterior inserción en el mercado laboral o desarrollo de emprendimientos.
- 20 organizaciones han identificado y evaluado con la metodología *Cerrando Brechas* las inequidades de género y juventud en sus organizaciones, proceso que incorpora el desarrollo de 20 talleres de devolución y validación de resultados (40 talleres).
- 20 planes de *acciones afirmativas* elaborados, para igual número de organizaciones.

d) Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones vertidas en la última Misión de Supervisión.

Ver Anexo No. 2– Situación Medidas Acordadas

e) Limitaciones y Recomendaciones

COMPONENTE: DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y SOCIAL

Limitaciones y Problemas	Recomendación	Responsable y Plazo
La situación de inseguridad afecta la participación de la población objetivo, particularmente la población joven.	Se deben definir estrategias de atención, teniendo en cuenta el entorno donde residen los jóvenes.	Coordinadora GJPI con apoyo de la UCP. Acción permanente.

4.2. Componente de Producción Sustentable y Rehabilitación y Manejo de los Recursos Naturales (PSRYMRN)

a) Principales Acciones / Actividades Desarrolladas

En el marco de las acciones de seguridad alimentaria y nutricional, durante el período se dio inicio a la prestación de servicios de asistencia técnica y capacitación para el fortalecimiento de conocimientos en las áreas de: (i) mejoramiento productivo de granos básicos, principalmente maíz y frijol, (ii) diversificación productiva con hortalizas de importancia nutricional y otras proteínas de origen animal, (iii) dotación de infraestructura (reservorios) de captación de agua con fines productivos.

En el área de manejo de los recursos naturales se ha iniciado la provisión de servicios de asistencia técnica para la rehabilitación y protección ambiental, a través de la implementación de actividades orientadas a la construcción de obras de conservación de suelos, implementación de sistemas silvopastoriles, rehabilitación de fuentes de agua, en respuesta al deterioro ambiental y cambio climático.

b) Resumen de la Ejecución física anual (avance de metas) respecto al POA 2015, incluyendo un promedio general del avance físico anual del Componente y/o Unidad

El Componente de PSRYMRN refleja un nivel de ejecución global del 9% durante el período. El detalle completo se muestra en el cuadro 2 del anexo 1.

Principales Logros del Período

- Inicio de operaciones en 20 organizaciones de base de los departamentos de Chalatenango y La Libertad que ya cuentan con la provisión de fondos para la contratación de servicios de asistencia técnica en seguridad alimentaria, nutricional y cambio climático; en beneficio de 2,300 productores(as), quienes preparan condiciones para organizar y/o establecer:

- 92 Escuelas de Campo, para la aplicación de nuevas tecnologías; incluidas 88 fincas demostrativas.
 - 23 Sistemas de captación de agua con fines productivos.
 - 276 módulos de aves mejoradas o tilapia.
 - 46 sistemas de microriego por goteo para el establecimiento de igual número de parcelas de hortalizas.
- 20 organizaciones adicionales han suscrito las respectivas Cartas Acuerdo para la transferencia de recursos, los cuales se espera estén habilitados para el mes de octubre 2015.
- c) Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones vertidas en la última Misión de Supervisión.

Ver Anexo No. 2- Situación Medidas Acordadas

d) Limitaciones y Recomendaciones

**COMPONENTE: PRODUCCIÓN SUSTENTABLE, REHABILITACIÓN Y MANEJO
DE LOS RR.NN.**

Limitaciones y Problemas	Recomendación	Responsable y Plazo
La negativa del PNUD, de firmar las cartas acuerdo de las Organizaciones ha hecho que no se pueda cumplir con la planificación prevista para el 2015.	A recomendación del FIDA se ha iniciado conversación con el PNUD para que justifique su posición oficial.	DGDR del MAG, con apoyo de la coordinación del Proyecto. Octubre de 2015.

4.3. Componente Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales (DNYMER)

a) Principales Acciones / Actividades Desarrolladas

A través de los equipos técnicos regionales conformados con personal del proyecto, el componente ha mantenido un proceso permanente de identificación, seguimiento y evaluación técnica de iniciativas de negocio y microempresas rurales que comenzarán a ser atendidas a partir de presente año, confiriendo un especial énfasis a la revisión del cumplimiento de condiciones organizativas, legales y técnicas para su selección.

b) Resumen de la Ejecución física anual (avance de metas) respecto al POA 2015, incluyendo un promedio general del avance físico anual del Componente y/o Unidad.

El Componente de DNMR refleja un nivel de ejecución global del 0% durante el período (cuadro 3, anexo 1), aunque se han realizado acciones de promoción, identificación, preselección y formulación de Diagnósticos Socio Empresariales; preparando condiciones para desarrollar acciones de preinversión.

c) Principales Logros del Período

- Visitas de seguimiento técnico en campo a más de 89 organizaciones en los departamentos de Chalatenango y La Libertad, permitiendo la identificación de al menos 18 organizaciones con iniciativas potenciales en el área de Producción Sustentable y Negocios Rurales, en los rubros de café, lácteos, granos básicos frutas y hortalizas.

d) Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones vertidas en la última Misión de Supervisión

Ver Anexo No. 2- Situación Medidas Acordadas

e) Limitaciones y Recomendaciones

COMPONENTE: DESARROLLO DE NEGOCIOS Y MICROEMPRESAS RURALES

Limitaciones y Problemas	Recomendación	Responsable y Plazo
Por el orden lógico de intervención del Proyecto, se ha iniciado con la promoción e identificación de Organizaciones Beneficiarias para desarrollar acciones de Fortalecimiento Organizacional, mejoramiento productivo y diversificación para SAN.	Como producto de la promoción de los servicios del Proyecto, se han identificado organizaciones con potencial para iniciar procesos de Fortalecimiento Empresarial y de negocios rurales.	Coordinador de Negocios Rurales. Cuarto trimestre 2015

4.4. Componente Servicios Financieros Rurales (SFR)

a) Principales Acciones / Actividades Desarrolladas

Durante el periodo informado, el componente de SFR ha propiciado la construcción de mecanismos de articulación territorial que contribuyan a facilitar las condiciones de acceso a los servicios financieros, especialmente en beneficio de mujeres atendidas por el Proyecto, como segmento meta prioritario de atención.

b) Resumen de la Ejecución física anual (avance de metas) respecto al POA 2015, incluyendo un promedio general del avance físico anual del Componente y/o Unidad

El Componente de SFR refleja un nivel de ejecución global del 0% durante el período (cuadro 4, anexo 1), aunque se ha organizado el apoyo a la conformación de *Grupos de Ahorro* entre las organizaciones beneficiarias identificadas por el Proyecto, con especial énfasis en grupos de mujeres; sin dejar de lado las demandas específicas que puedan surgir de otros grupos interesados en acceder a los servicios del componente.

c) Principales Logros del Período

- Suscripción del Convenio de Cooperación Técnica con OXFAM América, con el objetivo de facilitar el acceso a servicios financieros por medio del fomento del ahorro familiar y comunitario, así como el otorgamiento de pequeños créditos para el establecimiento de emprendimientos que dinamicen las economías locales. Esta alianza se desarrollará inicialmente en tres municipios de Chalatenango y en tres municipios de La Libertad, (posteriormente será evaluado para su renovación y lograr cubrir más municipios), incluyendo tres componentes:
 - i. *Organización de grupos de ahorro*, con una población meta de 540 personas.
 - ii. *Empresarial*. Aquellos grupos de ahorro que identifiquen emprendimientos económicos para su fortalecimiento, serán vinculados al programa de Grupo Emprendedor del MAG-PRODEMOR Central – Ampliación y de otros actores locales como CDMYPE, Programa de CIUDAD MUJER, entre otros.
 - iii. *Inclusión Financiera*. Las mujeres socias de los grupos de ahorro con actividades económicas que necesiten mayor capital de inversión, serán vinculadas con instituciones financieras locales: BFA (Fideicomiso), Cooperativas de Ahorro y Crédito, entre otras.

d) Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones vertidas en la última Misión de Supervisión

Ver Anexo No. 2– Situación Medidas Acordadas

e) Limitaciones y Recomendaciones

COMPONENTE: SERVICIOS FINANCIEROS RURALES

Limitaciones y Problemas	Recomendación	Responsable y Plazo
Por el orden lógico de intervención de PCA se inició con la promoción y selección de organizaciones para desarrollar acciones de Fortalecimiento Organizacional y de mejoramiento productivo y diversificación para la SAN, las cuales servirán de punto de partida para iniciar los procesos de acompañamiento de los SFR	Producto de la promoción del Proyecto y de la selección de organizaciones para desarrollar procesos de Fortalecimiento Organizacional y productivo, se iniciará la coordinación para brindar los servicios Financieros: Fomento al Ahorro-Crédito y Educación Financiera.	Coordinador de SFR. Tercer trimestre del 2015

4.5. Componente de Coordinación de Proyectos y Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural (CP-FIDR)

a) Principales Acciones / Actividades Desarrolladas

De manera general, este componente ha venido fortaleciendo la estructura operativa y capacidades técnicas y de coordinación interinstitucional del MAG, en sus funciones de articulación, seguimiento, evaluación y elaboración de estrategias de desarrollo rural nacional y regional. De manera específica, es responsable de la implementación de acciones relacionadas con las unidades de: i) Administración y Finanzas, ii) Planificación, Seguimiento, Evaluación y Sistematización, iii) Fortalecimiento de la DGDR. El detalle en cada unidad se describe a continuación:

4.5.1. Unidad de Administración y Finanzas (AYF)

Durante el período informado, la Unidad de Administración y Finanzas concentró esfuerzos en la preparación y cumplimiento de las condiciones administrativas y fiduciarias necesarias para la gestión y uso de los recursos de financiamiento del Convenio de Préstamo FIDA No. E-6-SV, así como en el proceso de suscripción del PRODOC para la selección del PNUD como organismo administrador de fondos del Proyecto.

4.5.2. Unidad de Planificación, Seguimiento, Evaluación y Sistematización (PSEYS)

Durante el período informado, la unidad facilitó la construcción de los instrumentos de planificación anual y revisión de proyección de metas anuales, en función de los objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2014-2019 "Agricultura para el Buen Vivir", derivado del Plan Quinquenal de Desarrollo (PQD) "El Salvador Productivo, Educado y Seguro", principal instrumento de intervención de política sectorial agropecuaria.

- b) Resumen de la Ejecución física anual (avance de metas) respecto al POA 2015, incluyendo un promedio general del avance físico anual del Componente y/o Unidad.

Ver Anexo No. 1- Ejecución Física por Componente y Unidad – 2015.

c) Principales Logros del Período

En cuanto a la *Unidad de Administración y Finanzas*, se alcanzaron los siguientes resultados:

- Apoyo al proceso de gestión para la suscripción del PRODOC, mismo que finalizó con la selección del PNUD como organismo administrador de los

fondos del Proyecto; incluyendo además la creación de condiciones para la disponibilidad de recursos y manejo de los fondos.

Por su parte, la *Unidad de Planificación, Seguimiento, Evaluación y Sistematización*, reporta los siguientes resultados:

- Facilitación para la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) 2015, aprobado por el FIDA con fecha 23/02/15, así como su ajuste y reprogramación, aprobada con fecha 11/09/15.
- Elaboración de informes de avance físico y financiero de metas y resultados del proyecto:
 - Plan Estratégico Institucional, en el marco del Plan Quinquenal de Desarrollo (PQD).
 - Informes mensuales para seguimiento de ejecución financiera y física de Proyectos de Inversión 2015 (F-5).
 - Informe Trimestral de Ejecución (Jul - Sep. 2015) para PNUD.
- Actualización del Sistema de Información Gerencial (SIG) con información de la facilidad E-6-SV y 728-SV.

d) Cuadro resumen de la implementación de las recomendaciones vertidas en la última Misión de Supervisión

Ver Anexo No. 2– Situación Medidas Acordadas

e) Limitaciones y Recomendaciones

COMPONENTE: COORDINACIÓN DE PROYECTOS Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO RURAL

Limitaciones y Problemas	Recomendación	Responsable y Plazo
Riesgo de finalizar la implementación del Proyecto antes del tiempo estipulado para ello, como producto de las reducciones permanentes en el tipo de cambio de euros a dólares de los Estados Unidos y por el refuerzo de fondos en la categoría de salarios y costos operativos.	Monitoreo constante sobre la evolución y comportamiento del tipo de cambio, así como de la ejecución presupuestaria.	Lidera Dirección Ejecutiva con apoyo de UPSES, Unidad de Administración y Finanzas; así como, Coordinadores de Componente.

ANEXOS

Anexo 1.

Ejecución Física E-6-SV, por Componente y Unidad - 2015

Anexo 2.

Avance de Medidas Acordadas E-6-SV. Misión de Supervisión FIDA Abril 2015

Anexo 3.

Programa General – Misión de Supervisión FIDA al MAG-PRODEMOR CENTRAL AMPLIACIÓN Del 03 al 06 de Noviembre de 2015.

Anexo 1: Ejecución Física E-6-SV, por Componente y Unidad -2015

Anexo 1 - Ejecución Física E-6-SV. 2015

Cuadro 1
COMPONENTE: DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y SOCIAL
Resumen de Ejecución Física Anual 2015, Período Enero – Septiembre 2015

No.	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	ENERO - SEPTIEMBRE		
			PROG.	EJEC.	%
FORTEALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y EMPRESARIAL					
1.1	Promoción y actividades de divulgación del Proyecto.	Evento	25	20	80%
1.2	Elaboración y Seguimiento de Caracterización y Categorización de organizaciones identificadas y seleccionadas.	Organización categorizada	70	63	90%
1.3	Elaboración de Diagnostico Socio Empresarial (DSE) incluyendo metodología “cerrando brechas”.	Diagnóstico elaborado	10	12	100%
1.4	Elaboración de Planes Integrales de Desarrollo (PID).	Plan elaborado	20	0	0%
1.5	Implementación del PROFOR, incluyendo el plan de capacitación dirigido a organizaciones.	Organización	20	20	100%
1.6	Implementación de eventos de formación dirigida a organizaciones y personal técnico.	Taller	12	6	50%
1.7	Apoyo y acompañamiento a procesos de legalización de Grupos de Interés.	Grupo	0	0	0%
INFRAESTRUCTURA SOCIAL - AMBIENTAL					
1.8	Dotación de Letrinas Unifamiliares	Letrina	0	0	0%
	Dotación de Sistemas de Captación de Agua	Sistema	0	0	0%
	Dotación de Estufas	Estufa	0	0	0%
	Dotación de Módulos Higiénicos	Modulo	0	0	0%
1.9	Elaboración Reglamento de Infraestructura Social	Consultoría	0.50	0.00	0%
1.10	Integración del enfoque Territorial en el proyecto.	Plan formulado	0.25	0	0%
		Evento	0	0	0%
GENERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDIGENA					
1.11	Desarrollo de talleres cerrando brecha y seguimiento a las organizaciones.	Taller	40	40	100%
1.12	Organizaciones fortalecidas en equidad de género, juventud y tema indígena.	Organización	40	20	50%
1.13	Acciones afirmativas implementadas con jóvenes y mujeres.	Acción Afirmativa	0	0	0%
1.14	Programa de sensibilización en género y liderazgo a población beneficiaria.	Evento	0	0	0%
1.15	Fortalecimiento de capacidades en personal operativo.	Taller	0	0	0%
1.16	Eventos y giras de intercambio con población beneficiaria a nivel nacional e internacional.	Evento	0	0	0%
1.17	Desarrollo de un programa de sensibilización para erradicar las peores formas de trabajo infantil.	Persona	0	0	0%
1.18	Formación y fortalecimiento de redes territoriales de jóvenes.	Red creada	1	0	0%
1.19	Otorgamiento de becas.	Joven becado	0	0	0%
	Elaboración de reglamento para otorgamiento de becas, para jóvenes.	Reglamento	1	1	100%
1.20	Municipalidades fortalecen sus unidades de la mujer y juventud.	Municipalidad	0	0	0%
TOTAL COMPONENTE					27%

Cuadro 2
COMPONENTE: PRODUCCIÓN SUSTENTABLE, REHABILITACIÓN Y MANEJO DE LOS RR.NN.
Resumen de Ejecución Física Anual 2015, Período Enero – Septiembre 2015

No.	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	ENERO - SEPTIEMBRE		
			PROG.	EJEC.	%
ATENCION A ORGANIZACIONES SAN					
2.1	Provisión de Servicios de Asistencia Técnica.	Organización	20	20	100%
2.2	Formulación de Instrumentos de Planificación.	TIO	20	0	0%
		Plan Finca Hogar	1,150	0	0%
2.3	Desarrollo de Escuelas de Campo implementadas.	ECA	92	0	0%
		Persona	2,300	2,300	100%
2.4	Personas reciben A.T. especializada en nutrición.	Informe	0	0	0%
	Materiales e insumos para implementar actividades de nutrición.	Persona	0	0	0%
2.5	Entrega de incentivos para la producción.	Persona con incentivo	740	0	0%
2.6	Financiamiento para la construcción de sistemas de captación de agua con fines productivos	Sistema	0	0	0%
REHABILITACION Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES - FAMILIAS SAN					
2.7	Personas beneficiadas con incentivos para manejo sostenible de recursos naturales.	Persona	300	0	0%
2.8	Hectáreas con manejo sostenible de los RR.NN.	Hectárea	503	0	0%
REHABILITACION Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES - PROYECTOS AMBIENTALES					
2.9	Formular proyectos de pago por servicios ambientales.	Proyecto Elaborado	0	0	0%
	Asistencia Técnica para ejecución de Proyectos ambientales.	Informe	0	0	0%
	Proyecto ambiental implementado bajo la modalidad de pago por servicios ambientales.	Proyecto Implementado	0	0	0%
PROGRAMA DE EDUCACION AMBIENTAL					
2.10	Técnicos capacitados de las Unidades Ambientales de las Alcaldías.	Técnico capacitado	0	0	0%
2.11	Materiales e insumos para la implementación del Programa de Educación Ambiental en escuelas de la zona de influencia del Proyecto.	Escuela atendida	0	0	0%
	Asistencia Técnica para implementar Programa Educación Ambiental.	Informe	0	0	0%
PROYECTOS DE PRODUCCIÓN SUSTENTABLE (ESLABON PRIMARIO)					
2.12	Elaboración de Planes de Negocios de Proyectos Productivos.	Proyecto Elaborado	0	0	0%
2.13	Implementación de Planes de Negocios de Proyectos Productivos.	Proyecto Financiado	0	0	0%
2.14	Asistencia técnica para ejecutar Planes de Negocios Productivos.	Organización Asistida	0	0	0%
2.15	Asistencia técnica para la implementación de CDP.	CDP Establecido	0	0	0%
TOTAL COMPONENTE					9%

Cuadro 3					
COMPONENTE: DESARROLLO DE NEGOCIOS Y MICROEMPRESAS RURALES					
Resumen de Ejecución Física Anual 2015, Período Enero – Septiembre 2015					
No.	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	ENERO - SEPTIEMBRE		
			PROG.	EJEC.	%
DESARROLLO DE NEGOCIOS RURALES (ESLABON ACOPIO, TRANSFORMACION, COMERCIALIZACION)					
3.1	Formulación de Planes de Negocios.	Plan de Negocio formulado	0	0	0%
3.2	Planes de Negocio Implementados.	Plan de negocio implementado	0	0	0%
DESARROLLO DE MICROEMPRESAS RURALES					
3.3	Elaboración de diagnósticos microempresariales.	Diagnóstico	0	0	0%
	Formulación de Plan de Negocios para microempresas.	Plan de Negocio Formulado	0	0	0%
3.4	Microempresas Financiadas.	Microempresa Financiada	0	0	0%
OTRAS ACTIVIDADES DE APOYO A NEGOCIOS RURALES					
3.5	Promoción de grupos de jóvenes y mujeres, formulación de iniciativas y administración de los fondos de coinversión para microemprendimientos rurales.	Emprendimiento Financiado	0	0	0%
		Institución tutora	0	0	0%
3.7	Presentación y aprobación de proyectos en Comité de inversiones.	Comité	0	0	0%
3.8	Asistencia Técnica especializada para acceso a mercados.	Organización	0	0	0%
TOTAL COMPONENTE					0%

Cuadro 4					
COMPONENTE: SERVICIOS FINANCIEROS RURALES					
Resumen de Ejecución Física Anual 2015, Período Enero – Septiembre 2015					
No.	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	ENERO - SEPTIEMBRE		
			PROG.	EJEC.	%
4.1	Organizaciones rurales asistidas para el acceso al financiamiento.	Organización	0	0	0%
4.2	Productores asistidos para el acceso al financiamiento.	Productor	15	0	0%
4.3	Fomento de acceso al crédito rural.	Crédito gestionado	0	0	0%
4.4	Fortalecimiento de Capacidades en Educación Financiera.	Participante	0	0	0%
		Organización	0	0	0%
4.5	Identificación, evaluación y Plan de fortalecimiento de Intermediarias Financieras Rurales.	Estudio	0	0	0%
		Plan de Fortalecimiento implementado	0	0	0%
4.6	Fomento de mecanismos financieros de promoción del ahorro.	Persona	120	0	0%
		Grupo Conformado	8	0	0%
TOTAL					0%

Cuadro 5
COMPONENTE: COORDINACIÓN DE PROYECTOS Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
PARA EL DESARROLLO RURAL

Resumen de Ejecución Física Anual 2015, Período Enero – Septiembre 2015

No.	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	ENERO - SEPTIEMBRE		
			PROG.	EJEC.	%
UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA					
5.1	Implementación de acciones administrativas financieras para la gestión del Proyecto, en apoyo a la UCP.	Informe	4	4	100%
5.2	Apoyo en la gestión administrativa, contable y fiscal de fondos de cartera en organizaciones beneficiarias.	Informe	6	6	100%
COORDINACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL AL MAG					
5.3	Evolución del comercio nacional en las cadenas de frutas y hortalizas.	Estudio	0	0	0%
	Análisis del comportamiento de la Agroindustria en El Salvador, rubros de frutas, hortalizas, miel, cacao y lácteos.	Estudio	0	0	0%
	Desafíos de la comercialización para los productos agrícolas en el Mercado Formal.	Estudio	0	0	0%
5.4	Apoyo a la DGDR en el seguimiento al PAAF, encadenamientos productivos cadenas de Café, Granos básicos, Lácteos y Acuicultura.	Informe	1	1	100%
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN					
5.5	Servicios de Facilitación para Formulación del Plan Estratégico del Proyecto (Periodo 2014-2019).	Plan Formulado	0	0	0%
5.6	Aprendizaje y seguimiento de indicadores de Marco Lógico, con organizaciones y actores locales.	Taller	0	0	0%
5.7	Servicios de digitación para el mantenimiento de bases de datos del Sistema de Información Gerencial (SIG).	Informe	0	0	0%
5.8	Elaboración de Módulo de Seguimiento de Indicadores de Productividad, ingresos y empleo en Organizaciones Beneficiarias con fondos de coinversión.	Sistema	0	0	0%
5.9	Estudio de Indicadores RIMS en zona ampliado del Proyecto	Estudio	0	0	0%
5.10	Servicios especializados en comunicación y diseño, para elaboración de material de difusión de resultados del Proyecto	Informe	0	0	0%
TOTAL					11%

Anexo 2: Avance de Medidas Acordadas E-6-SV. Misión de Supervisión
FIDA Abril 2015

Anexo 2

Avance Medidas Acordadas. Misión de Supervisión FIDA Abril 2015

A) COMPONENTE A: Desarrollo de Capital Humano y Social

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
1	Diseñar y definir estrategias y metodologías de capacitación integrales, diferenciadas, adaptadas y con indicadores cualitativos y cuantitativos de evaluación.	728-SV E-6-SV	UCP Director Componente DCHYS	Dic. 2015	En proceso	Se cuenta con Caja de Herramientas; así como la estrategia de capacitación, la cual se basa en los elementos que integran el PROFOR, los que se combinan con la realidad de cada una de las Organizaciones Beneficiarias, teniendo como instrumento de planificación, ejecución y evaluación la elaboración e implementación del Plan de Desarrollo Integral (PDI), plan que incluye los diferentes elementos y acciones estratégicas para el desarrollo y sostenibilidad de los resultados de la intervención.

B) COMPONENTE C: Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
6	En aquellos territorios en los cuales se focalizará la ampliación del Proyecto, la identificación y selección de las organizaciones a apoyar por parte del Componente de DNYMER se deberá basar en un análisis previo de las potencialidades y ventajas comparativas que sustenten dichos territorios, fundamentadas en la vocación física y natural presente, en la pertinencia y aceptación social y cultural y en un proceso de caracterización y mapeo de los actores y co-actores presentes en los diferentes eslabones de la cadena de valor a apoyar.	E-6-SV	Coordinador de DNYMER	Diciembre 2015	En proceso	Los Procesos de identificación y selección de OB para fortalecer sus Negocios Rurales, han sido basados en las potencialidades existentes en los territorios, participación en los mercados (según cadena productiva), nivel de visión empresarial, el apoyo y vinculación de otros actores locales y la disponibilidad de OB para iniciar con un proceso de Fortalecimiento Organizacional Empresarial previo, que permita definir claramente la propuesta del modelo de negocios a implementar en cada una de ellas.

C) COMPONENTE D: Servicios Financieros Rurales

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
8	Los Grupos de Ahorro deben ser incluidos en la figura del "Grupo Emprendedor" y ser sujetos de canalización de fondos para el fortalecimiento de su negocio, otorgando pequeños créditos. Para tal efecto, la Organización Tutora para viabilizar la inversión y lograr el mejor impacto, deberá ser una Organización de la localidad cercana dentro de la zona de atención del proyecto con capacidad de administrar los fondos otorgados.	728-SV E-6-SV	Coordinador de SFR	Mayo 2015	En proceso	Los Grupos de Ahorro, están considerados en la ejecución de la figura de "Grupo Emprendedor". Está pendiente la identificación, selección y contratación de la "Organización Tutora".

D) COMPONENTE E: Fortalecimiento Institucional Planificación, Seguimiento y Evaluación

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
9	Habilitar en línea el Sistema de Información Gerencial (SIG) del proyecto, a fin de permitir en el más corto plazo, el proceso de registro y captura de información relevante para el cierre del Convenio de Préstamo 728-SV y el inicio de operaciones del convenio de Préstamo E-6-SV.	728-SV E-6-SV	Coordinador de UPSES	Mayo 2015	Finalizado	El SIG fue habilitado y puesto en línea en el mes de Mayo 2015, contando con registros históricos acumulados del Proyecto 728-SV e información actualizada del E-6-SV.
10	Formular el Plan Estratégico 2014 - 2019 del proyecto PRODEMOR CENTRAL Ampliación (E-6-SV), alineado al Plan Quinquenal de Desarrollo (PQD) "El Salvador Productivo, Educado y Seguro", máximo instrumento de planificación Estatal a partir del cual el MAG formula su Plan Estratégico de intervención sectorial; el cual deberá contener al menos los siguientes elementos: Estrategia de sostenibilidad de las intervenciones del proyecto, estrategia de gestión del conocimiento a implementar y Plan Indicativo Global (PIG) de metas a alcanzar, mismo que servirá de insumo para el ajuste de la Matriz de Marco Lógico.	E-6-SV	Director Ejecutivo y Coordinador de UPSES	Agosto 2015	En Proceso	Versión preliminar, en proceso de revisión-actualización, tomando como insumos el Plan Estratégico Institucional (PEI) del MAG y el Plan Estratégico 2011 - 2014 del proyecto PRODEMOR CENTRAL

E) Calidad de la Gerencia del Proyecto

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
12	Elaborar la Estrategia de Salida del PRODEMOR Central (original) y la transición con el PRODEMOR Central-Ampliación, en conjunto con el MAG y la Misión FIDA	728-SV E-6-SV	Gerencia del Proyecto	Agosto 2015	Finalizado	Se cuenta con propuesta. Se dará a conocer en la Misión de Apoyo a la Implementación del FIDA a realizarse en Noviembre de 2015.

F) Unidad de Genero, Juventud y Población Indígena

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
14	Implementar el Plan de Atención para la Inclusión de la Juventud Rural 2015, considerando acciones afines a la nueva área de Incidencia.	728-SV E-6-SV	Coordinadora de la Unidad de GJPI y Coordinadores de componente	Diciembre 2015	En Proceso	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se han realizado eventos de divulgación de los planes de trabajo de las redes con instituciones públicas y privadas a fin de articular esfuerzos en beneficio de la juventud. 2. Identificación de jóvenes en las organizaciones intervenidas para la formación de las redes de Chalatenango y La Libertad.
15	Alinear el Plan de Capacitación de Género, Juventud y Población Indígena con los objetivos de los otros componentes, para garantizar la visión integral de atención a las organizaciones	728-SV E-6-SV	Coordinadora de la Unidad de GJPI y Coordinadores de componente	Diciembre 2015	En Proceso	<ol style="list-style-type: none"> 1. En los talleres de Cerrando Brecha se recopila información como insumo para fortalecer los planes de capacitación de las OB, para luego socializarlo con los componentes. 2. El plan de capacitación se incluye en el programa de acciones afirmativas, el cual será insumo del Plan de Desarrollo Integral (PDI)
16	Incluir en los procesos de promoción del Proyecto, la identificación de grupos de población indígena a fin de ser atendidos de manera prioritaria	728-SV E-6-SV	Coordinadora de la Unidad de GJPI y Coordinadores de Componente	A parir de la Fecha	En Proceso	Esta acción está siendo retomada en los procesos de promoción.

G) Líneas Estratégicas del PRODEMOR CENTRAL Ampliación (Fondos FIDA España)

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
17	Revisar los documentos legales relacionados con PRODEMOR Central-Ampliación y completar un análisis sobre las implicaciones de los cambios en su propuesta	E-6-SV	Director del Proyecto	10 Mayo 2015	Finalizado	Se han revisado los documentos legales y se requieren ajustes en las asignaciones por categoría y metas quinquenales.
18	Ejercicio interno de análisis de la focalización de los territorios actuales y antiguos. Definir una propuesta de visión programática, geográfica y de beneficiarios	E-6-SV	Director del Proyecto	10 Junio 2015	En proceso	Se cuenta con ejercicio de focalización y propuesta de visión programática; el cual se espera validar para implementar a partir del 2016.

H) Aspectos Fiduciarios

No.	MEDIDA CONVENIDA	CONVENIO	RESPONSABLE	FECHA	ESTATUS	ACCIONES REALIZADAS
25	Firma del acuerdo con PNUD para la administración de recursos (PRODOC)	E-6-SV	MAG-PNUD con seguimiento del proyecto	Abril 2015	Finalizado	Suscrito en el mes de Junio 2015
26	Acordar a lo interno del Proyecto la reasignación entre Categorías del Financiamiento E-6-SV	E-6-SV	Dirección, Área Técnica, Administración-Financiera	Mayo 2015	En Proceso	Plan Indicativo Global (PIG) en borrador, indispensable para reasignación entre categorías.
27	Ajustar el Plan Global de Inversión derivado a la reducción drástica del tipo de cambio de euros a USD y por el refuerzo de fondos en la categoría de salarios y costos operativos	E-6-SV	Director Ejecutivo, Área Técnica y Unidad de Administración y Finanzas	Julio 2015	En Proceso	En versión preliminar
28	Solicitar a través del Ministerio de Hacienda la Reasignación al FIDA	E-6-SV	MAG con seguimiento directo del Director y el Administrador Financiero.	Agosto 2015	Pendiente	Actividad en proceso
29	Acordar transferencia de espacio presupuestario USD 450 mil del E-6-SV al 728-SV	E-6-SV	Administración-financiera	Mayo 2015	Finalizado	No fue necesario.

Anexo 3: Programa General – Misión de Apoyo a la Implementación, del 03 al
06 de Noviembre de 2015

Misión FIDA de Apoyo a la Implementación 03 al 06 de Noviembre 2015

Día	Fecha	Hora	Responsable	Actividad	Observaciones
Lunes	2 de Noviembre	18:25 hrs.		Reunión Equipo de MAI	
Martes	3 de Noviembre	8:00 a 10:00 hrs.	Equipo	Reunión con Funcionarios del Proyecto Prodemor Central	Presentación de Estrategia de Intervención y avances con relación a la misma.
		10:00 a 11:00 hrs.	Equipo	Los elementos de la intervención en los "Territorios Antiguos" (Convenio 728-SV).	El proyecto presentará lo relacionado con el tema y el equipo aportará su opinión con relación a los planteamientos que se realicen.
		11:00 a 17:00 hrs.	Carmen Eugenia Morales	Sesión de Trabajo, para definir los productos de entrega como parte de cierre del 728-SV Informe de cierre, indicadores de resultado, sostenibilidad de las acciones e Implementación de acciones de S&E para el préstamo E-6-SV y gestión del conocimiento.	Se deberá abordar el tema de metas y marco logico.
		14:00 a 17:00 hrs.	Gabriela Aguilar	Supervisión Financiera 728-SV, en preparación al cierre de actividades, saldo de cuentas bancarias, arreglos de auditoria, reintegro de anticipo, desembolso y proyección de ejecución global al 31 de diciembre 2015.	Se tratarán aspectos relacionados con el presupuesto del proyecto, las metas financieras, en el marco del entorno en que se ha iniciado la implementación del Proyecto
Miércoles	4 de Noviembre	8:00 a 17:00 hrs.	Ana Lucia Moreno	Sesión de trabajo para analizar desarrollo del Capital Humano y Social y lo relacionado con el enfoque de desarrollo territorial, género, Juventud	Se deberán abordar temas adicionales como: grupo emprendedor, infraestructura social, becas para jóvenes, fortalecimiento de las unidades de género y planificación territorial en apoyo a los Gobiernos Locales.
		8:00 a 17:00 hrs.	Jorge Salazar/Rosy de Martínez	Sesión de trabajo para análisis de la estrategia de ejecución del componente de Desarrollo de Negocios y Micro Empresas Rurales, servicios financieros. Medio ambiente y seguridad alimentaria.	Se deberá hacer énfasis en el Fortalecimiento organizacional y empresarial, como elemento para alcanzar la sostenibilidad de los resultados obtenidos y también abarcar el tema de el nuevo enfoque de la Producción Sustentable, complementado con acciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de Cambio Climático.
		8:00 a 17:00 hrs.	Gabriela Aguilar	Avances Financieros del préstamo E-6-SV, análisis presupuestario para el 2016.	
Jueves	5 de Noviembre	8:00 a 11:00 hrs.	Equipo	Reuniones Bilaterales de ser requeridas	
		8:00 a 16:00 hrs.	Equipo	Elaboración de la Ayuda de Memoria	
Viernes	6 de Noviembre	13:00 a 15:00 hrs.	Equipo	Presentación y firma de la ayuda de memoria	