

Dominican Republic

Rural Economic Development Project in the Central and Eastern Provinces

Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: 13 al 23 noviembre 2017

Document Date: 14/02/2018

Project No. 1100001533

Report No. 4703-DO

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Dominican Republic	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Rural Economic Development Project in the Central and Eastern Provinces	Climate Risk Classification:	2
Project Id:	1100001533	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Credit and Financial Services	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Ladislao Rubio		
Project Director:	Director General DIGECOOM: Antonio Vargas; Director UGP: Emerson Vegazo		
Project Area:	Provincias del Centro y Este de la República Dominicana		

Approval Date	22/04/2010	Last audit receipt	18/01/2018
Signing Date	25/05/2010	Date of Last SIS Mission	23/11/2017
Entry into Force Date	04/09/2012	Number of SIS Missions	4
Available for Disbursement Date	04/09/2012	Number of extensions	0
First Disbursement Date	18/04/2013	Effectiveness lag	29 months
MTR Date	not available yet		
Completion Date	30/09/2018		
Financial Closure	31/03/2019		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$14,000,301
Domestic Financing breakdown	National Government	\$5,309,266
	Domestic Financing Institutions	\$9,462,000
	Beneficiaries	\$3,685,838
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$16,000,280
Project total financing		\$48,457,685

Current Mission

Mission Dates: 13 al 23 noviembre 2017

Days in the field: 4

Mission composition: Ladislao Rubio, Gerente de Programas en la República Dominicana (CPM), Jefe de la Misión; Alessandro Lembo, Oficial Financiero FIDA; Pietro Simoni, Coordinador Técnico de la Misión; Fanny Vega, Especialista en Adquisiciones; Clara Solís, Enlace FIDA en el país; Heber Freiria, Especialista en Desarrollo Rural y Organizaciones en Seguimiento y Evaluación

Field sites visited: Se visitaron los siguientes 17 Planes de Negocio (incluyendo un total del XX visitas a productores correspondientes a los Pdn): COOP-PALMILLA, La Palmilla- La Victoria; FEMUCAMP, Monte Plata, JACASA, Samaná, La Pascuala; ASOMUJA, Samaná, La Pascuala; ASCAVITRI Villa Trina; FEGRUCA Villa Trina; ASOPROCAES Juncalito Santiago; ASOCAIN Los Blancos, Bonao; APABY ARENOSO, Bajo Yuna; ACALEN Nagua; CLÚSTER DE CAMBITA CAMBITA, San Cristobal; Nuacaba Bani; ASOPADELOMA San José de Ocoa, LOS MARTINEZ; Apada Altamira Puerto Plata; CEPOR SANTANA, Villa Tapia; FUNDICAES Hato Mayor; ASOPROCHIHAMA Hato Mayor

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		5	Assessment of the Overall Implementation Performance		5

Effectiveness and Developmental Focus	5	Project Management	4
Effectiveness	5	Quality of Project Management	4
Targeting and Outreach	5	Knowledge Management	4
Gender equality & women's participation	4	Value for Money	4
Agricultural Productivity	5	Coherence between AWPB and Implementation	5
Nutrition		Performance of M&E System	4
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	

Sustainability and Scaling-up	5	Financial Management and Execution	5
Institutions and Policy Engagement	5	Acceptable Disbursement Rate	4
Partnership-building	5	Quality of Financial Management	4
Human and Social Capital and Empowerment	5	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	5	Counterparts Funds	5
Responsiveness of Service Providers	5	Compliance with Loan Covenants	5
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	5		
Potential for Scaling-up	5		

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

Antecedentes

El proyecto PRORURAL Centro y Este fue aprobado en abril del 2010 y el cumplimiento de las condiciones de desembolso fueron alcanzadas en septiembre del 2012 su primer desembolso fue en abril del 2013. Este lento inicio de actividades obedeció a diferentes prioridades por parte del Ministerio de Agricultura, asignado una muy baja asignación presupuestal al proyecto PRORURAL Centro y Este. Debido a la demora en el inicio de las actividades del Proyecto, a solicitud del Gobierno y con el acuerdo de la División LAC en el 2014, a través de un enmienda al Convenio de Financiamiento, se acordó el cambio de la Agencia Implementadora del Ministerio de Agricultura a la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM) del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo. Parte de los acuerdos en el cambio de la Agencia Implementadora, incluían un acuerdo público-privado entre DIGECOOM y el Sector Privado (Junta Dominicana de Agronegocios [JAD]) para la implementación de PRORURAL Centro y Este.

Sin embargo, el proceso de enmienda, su ratificación por el Congreso y la siguiente puesta en funcionamiento de la PMU de DIGECOOM provocaron una paralización parcial de las actividades del proyecto. El proyecto acumuló un retraso considerable en 2014 y 2015, debido a los tiempos administrativos requeridos para cumplir con todos los aspectos fiduciarios.

Es partir de fines del 2015 donde la nueva Agencia Implementadora (DIGECOOM) y el acuerdo público privado logran su efectivo inicio, logrando en dos años una mejora sustancialmente en la eficiencia, efectividad y calidad de las inversiones. Este buen desempeño se evidencia en el diseño e implementación de 70 planes de negocios en 2016 y 2017, lo que condujo a un aumento significativo en la tasa de desembolso de ambas del financiamiento FIDA y del Fondo Español: al 31 de diciembre del 2015 la tasa de desembolso de ambas fuentes era del 28% para fondos FIDA y 24% para el Fondo Español con 0% de inversión dirigida a los beneficiarios del Proyecto; al 31 de diciembre del 2017 se ha desembolsado el 80.53% de los fondos del FIDA y 97.76% del Fondo Español de los cuales un 76% de los fondos totales desembolsados corresponden a inversiones en Planes de Negocios de los beneficiarios del proyecto. El POA 2018 y 2019 (la fecha de fin de actividades es el 30 de septiembre del 2018 y de cierre el 31 de marzo del 2018) prevé un desembolso del 100% de los fondos asignados, de los cuales el 80% se destinará a inversiones directas en las familias beneficiarias.

Objetivos de la Misión de Supervisión

Este Informe de Supervisión presenta conclusiones, recomendaciones y acuerdos logrados durante la Misión de Supervisión Conjunta entre la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) del Proyecto PRORURAL Centro y Este (Financiamiento FIDA L-I-811 y Financiamiento Fondo Español L-E-1).

La Misión de supervisión se llevó a cabo entre el 13 y el 23 de noviembre 2017 con el objetivo de verificar los avances del Proyecto del PRORURAL Centro y Este y contribuir a mejorar su ejecución y el alcance de sus resultados. En particular durante la Misión se analizó: a) el avance del Proyecto respecto a sus objetivos y al POA 2017; b) las conclusiones de los análisis de los avances en la implementación considerando las metas acordadas en la Misión anterior (13 al 24 noviembre 2016). En conjunto con las autoridades de la DIGECOOM-UGP se realizaron encuentros con la JAD y se realizaron visitas de campo para verificar el desempeño físico y fiduciario de los PdN. Se mantuvieron reuniones de trabajo con autoridades de DIGECOOM y la UGP para el Marco Lógico del Proyecto y analizar la propuesta del POA 2018

Key Mission Agreements and Conclusions

Preparación del POA 2018. Se ha procedido a una primera aproximación a la propuesta de POA, que contempla la posibilidad de diseñar y financiar 8 PdN adicionales. Este POA deberá prever las actividades para la elaboración del ITP, incluyendo estudios de casos, para su presentación al FIDA a más tardar en enero del 2019.

Revisión de los Planes de inversión de las 70 OERs (Fase 1 y Fase 2) y corregir la designación de los costos entre Préstamo FIDA y Fondo Español. La Misión recomienda llevar a cabo la revisión de todos los 70 Planes de inversión aprobados (bajo el Acuerdo No. 2 y el Acuerdo No. 4), reasignar los fondos de manera correcta, y corregir los cuadros relativos a la ejecución del Proyecto, de acuerdo a la revisión.

Definición de una Ruta Crítica para los segundos desembolsos del Acuerdo No. 4 (30 Planes de Negocios). La Misión recomienda basar el 2º desembolso del Acuerdo No. 4 en un análisis (ruta crítica) de los 30 Planes incluyendo una proyección de ejecución al 30 de septiembre de 2018. De ser necesario, la Misión recomienda no desembolsar en su totalidad el monto del segundo desembolso, debido a las dificultades de devolución al Gobierno de los fondos potencialmente no ejecutados por las OERs.

Estrategia de Cierre de los Planes de Negocios y recuperación de gastos no ejecutados por las OERs. Para un cierre adecuado de los PdN se recomienda el análisis y la toma de las medidas necesarias en los eventuales casos de PdN que no concluyan las actividades antes de las fechas establecidas. Entre otros asuntos, ello implica la definición de acciones para la recuperación de recursos no utilizados por parte de las organizaciones así como el seguimiento adecuado.

Informe de Terminación del Proyecto. Desarrollar las tareas preparatorias para el ITP de acuerdo a la Guía metodológica del FIDA para tal efecto.

D. Overview and Project Progress

El Proyecto ha logrado el cumplimiento de la ejecución financiera del POA 2017 en un 95% de lo previsto, a la fecha de esta supervisión, representando una inversión de US\$ 7,7 millones (con desembolsos totales acumulados, a la fecha, FIDA: 80%; Fondo Español: 97% y Contrapartida: 50%, lo que hace esperar en lograr, para septiembre 2018, el desembolso total de los recursos comprometidos. Con esta inversión se ha logrado recuperar la mayor parte de la baja inversión y el atraso del proyecto, registrado antes del 2015. Las Inversiones acumuladas en PdN representan el 70%, mientras que los costos de operación representan un 13%. La JAD asegura aportes de contrapartida que deberán ser registrados, aunque no contabilizados.

El total de beneficiarios alcanzados sería de aproximadamente 82 mil personas correspondientes a aproximadamente 17,6 mil familias. Este dato está alineado con la posibilidad de alcanzar, y superar, las metas previstas en el ML. Este dato será confirmado en las próximas semanas cuando se cuente con un cálculo más preciso de acuerdo a los criterios acordados con la misión. El valor antes reportado, no incluye los asalariados incrementales en finca. Este dato se encuentra en etapa de elaboración y de ajustes.

El progreso en el logro de los indicadores de resultados es alineado a las previsiones. La formulación de los planes, en el marco de la Alianza Público-Privada, ha estado guiada por criterios de aprovechamiento y desarrollo de oportunidades de negocios. Los 40 PdN de la primera fase se encuentran en estado avanzado de ejecución y varios han iniciado actividades productivas y de colocación de productos en el mercado (inclusive de exportación) aplicando procesos que permiten alcanzar estándares de calidad e inocuidad requeridos. Los 30 PdN de la segunda etapa están en plena etapa de implementación y han contado con el primer desembolso. Se han ejecutado capacitaciones en una gama amplia de temas incluyendo buenas prácticas agrícolas y de manufactura, lo que permite esperar el cumplimiento del indicador referido a ese aspecto, y el respeto de las normas ambientales. Hay importante avance en la aplicación de los conceptos de género, por medio de capacitaciones y de acciones concretas de inclusión (PdN específicos para mujeres). Estos avances y logros deben ser consolidados en el curso del 2018, tomando en cuenta la fecha de terminación del proyecto prevista para septiembre del mismo año.

La DIGECOOM se consolidó como Organismo Ejecutor responsable del proyecto y en el curso del 2017 se ha fortalecido la alianza Público-Privada entre la DIGECOOM y la JAD. Bajo la coordinación y acompañamiento de la UGP, la JAD ha demostrado: i) alta eficiencia en el diseño y en la implementación de los 70 PdN, incluyendo un sistema de adquisiciones por parte de las OERs transparente y eficiente; ii) la misión ha constatado la buena calidad en el diseño e implementación de los PdN, la diversidad de productos, (17 cadenas diversas) la aplicación de una visión empresarial y la vinculación de los PdN a los mercados. Aportes relevantes adicionales de la JAD se refieren a las áreas de manejo financiero, el acceso a fuente crediticias y el acceso a conocimientos y asistencia técnica para el fortalecimiento organizacional. En este último aspecto se constató que las OERs han registrado importantes avances en la consolidación y empoderamiento.

La misión reconoce como muy valiosa la aplicación de instrumentos adecuados para el levantamiento y seguimiento de los planes. Se ha finalizado el levantamiento de la "línea de base" de todos los 40 planes iniciales (y se encuentra en estado muy avanzado el levantamiento de los 30 planes adicionales) así como una muestra de 700 encuestas de familias participantes de los planes

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus

Effectiveness

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

En base a acuerdos interinstitucionales y políticos logrados, se ha avanzado en la ejecución y logro de productos, generándose condiciones para avanzar hacia el logro de los indicadores de Propósito. Están en estado avanzado de ejecución 40 planes, y se han iniciado otros 30. En los 40 planes de la primera fase participan 31.800 personas pertenecientes a 8.231 familias, y en la nueva fase se han incorporado 11.268 personas adicionales, llegando así a 43.000 beneficiarios directos, superándose la meta. Las organizaciones a través de los planes incorporan instalaciones y procesos que agregarán valor a la producción. Estos activos, junto al fortalecimiento institucional y apoyo técnico brindado, se espera que conduzcan al incremento de ingresos monetarios estimado

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

El progreso en el logro de los indicadores de resultado es adecuado. La formulación de los planes, bajo la coordinación de la JAD, ha estado guiada por criterios de aprovechamiento y desarrollo de oportunidades de negocios (resultado 2). Los planes están avanzados en el establecimiento de instalaciones y procesos que permiten alcanzar estándares de calidad e inocuidad requeridos por el mercado. A la vez, se ha realizado una serie de capacitaciones en buenas prácticas agrícolas y de manufactura, lo que permite esperar el cumplimiento del indicador referido a ese aspecto, una vez que se pongan en pleno funcionamiento los procesos. Hay importante avance en el establecimiento de acuerdos entre las organizaciones beneficiarias, e instituciones y empresas privadas (provisión de servicios de calidad, acuerdos de proveeduría local y de exportación). Estos acuerdos incluyen a 11 organizaciones de las 40 de la primera fase. Existe un importante avance en las inversiones, con restricciones de financiamiento limitadas a unos pocos casos (resultado 3). No se han desarrollado nuevos productos financieros, puesto que la oferta especialmente del sector público (FEDA, Banco Agrícola) es flexible y llega a las organizaciones y gran parte de los socios. En materia de fortalecimiento de capital humano (resultado 1), existe importante avance en la ejecución de actividades de capacitación. Los niveles de gestión formal son adecuados, aunque es temprano aún para percibir mejoras efectivas y signos claros de fortalecimiento.

En lo que respecta a la transformación de estos productos en resultados, existen avance y alta probabilidad de cumplimiento de metas de la mayoría los indicadores de propósito. Se superará la meta de beneficiarios incorporados a los planes, se alcanzará un alto porcentaje de ejecución satisfactoria de planes (ya logrado en la primera fase), se completará en la totalidad de los planes la instalación de facilidades de acopio, almacenamiento, transformación de la producción y mercadeo. No es posible aún determinar incrementos de ventas atribuibles al proyecto. En cuanto a la incorporación de mujeres, si bien se ha incrementado la participación en los planes, se hace difícil la incorporación a cargos de dirección. La nueva estrategia ha apuntado a incrementar la participación de organizaciones compuestas mayoritariamente, y lideradas por mujeres. En general, se considera que la lógica de la intervención se está validando con la ejecución. Un riesgo a considerar, es el relacionado con la continuidad de la asistencia técnica y supervisión de los planes.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Análisis de riesgo de los planes y supervisión cercana de los seleccionados Se debe analizar la Fortaleza institucional, la disponibilidad de financiamiento y el conocimiento técnico y comercial de las organizaciones para consolidar planes exitosos. Se estima que un 5 a 10% de los planes pueden requerir una supervisión intensiva en lo que resta del Proyecto	JAD con apoyo de UGP	03/2018

Development Focus

Targeting and Outreach

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Se implementan Planes en todas las provincias del territorio focalizado. La ejecución de los planes logró aumentar la proporción de fondos destinados directamente a inversiones de las organizaciones, que alcanzó al 81 % de los fondos desembolsados en 2017. Un 10% se destinó a consultora, y sólo un 9% fue gastado en costos operativos. Se verifica que las organizaciones tienen en general integración heterogénea. En todas ellas hay presencia de productores muy pequeños, con carencias de acceso a la tierra, junto a productores pequeños y medianos, más capacitados y vinculados al mercado, lo que facilita el acceso de los más pobres a servicios, tecnología y negocios

Main issues

La UGP PRORURAL acordó con la JAD trabajar con cada OER en la elaboración de un plan de trabajo para aplicar la estrategia de género que tiene el PRORURA para avanzar y consolidar los logros. Es necesario incluir en el POA 2018 acciones que contengan medidas concretas en materia de género. Estas deberán abarcar a productoras rurales ya trabajadoras asalariadas en las distintas fases de la cadena de valor en la cual la Organización se desempeña

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Mantener y ampliar el trabajo con las OER en género y jóvenes	UGP/JAD	03/2018

Gender equality & women's participation	Rating: 4	Previous rating: 3
--	------------------	---------------------------

Justification of rating

El proyecto está cumpliendo los objetivos de su estrategia de focalización: las fichas, muy detalladas, de cada PdN, demuestran un proceso de inclusión creciente que alcanza el 25% de mujeres que son titulares en el PdN y más del 35% que son identificadas como personas beneficiarias directas de los PdN involucradas directamente en la implementación del mismo. Los datos disponibles demuestran que las actividades propuestas para el proyecto, parte de los mecanismos de focalización previstos por la estrategia de género se utilizan durante la implementación en los aspectos de capacitación y de participación en los órganos directivos, además que en las acciones propias de los PdN. Se supervisa el desempeño de las metas y se recaba información sobre los beneficiarios

Agricultural Productivity	Rating: 5	Previous rating: 4
----------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Los planes financian una amplia gama de actividades, y no han incrementado la especialización de las fincas. Mejoran la capacidad de almacenaje, procesamiento, calidad e inocuidad de los productos, lo que brindará mayor estabilidad a las ventas, e incremento de ingresos una vez que se consoliden. De los primeros 40 planes, al menos 21 se orientan a producciones que muestran dinamismo y vinculan a los pequeños productores con los mercados en expansión (internos y externos), comenzando a superar la tendencia al "refugio" de estos productores en rubros tradicionales protegidos, con escaso cambio técnico y viabilidad futura comprometida. No existen aún registros adecuados de la productividad física de los cultivos en las fincas

Main issues

El periodo de implementación de las inversiones en los planes es de dos años. La construcción o instalación de equipos y procesos, requiere de procedimientos de adquisición nuevos para las organizaciones, que participan activamente de ellos, y de autorizaciones del sector público (ambientales, bromatológicas, otras). Eso determina que, por una parte, algunos planes (entre 5 y 10%) presenten retrasos en la ejecución de las inversiones. Pero además, la puesta en funcionamiento de los nuevos procesos se completará cerca del cierre del periodo del contrato, y en algunos casos se presume que existan necesidades de apoyo técnico, tanto a nivel de fincas como de centros de agregado de valor, acceso a financiamiento adicional, u otras necesidades. Se considera importante identificar y analizar claramente esas situaciones, y elaborar e implementar planes de supervisión cercana por parte de la JAD, y provisión de servicios adicionales, en caso de requerirse.

Por otra parte, se ha realizado un relevamiento individual a una muestra de beneficiarios, que permite conocer la productividad actual de los cultivos. Una vez que se disponga del nuevo relevamiento, podrá analizarse la evolución de esa variable.

Nutrition	Rating:
------------------	----------------

Adaptation to Climate Change	Rating: 4	Previous rating: 4
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Los planes no han generado aún cambios importantes en el uso del suelo o el agua, ni las prácticas agrícolas orientados a reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático. Como aspecto favorable, en la formulación de los planes no se constatan propuestas que promuevan la especialización productiva, ni en general de los ingresos. Las visitas de campo han permitido constatar que las familias mantienen en general huertos diversificados para consumo o renta

Main issues

Si bien no existen relevamientos específicos, la problemática del cambio climático no se percibe aún como una de las más importantes para los productores. Existe preocupación por la frecuencia de ocurrencia de fenómenos extremos y sus efectos, pero no parece haber sensibilización acerca de medidas para adaptarse o contribuir a la mitigación del fenómeno.

La integración a organizaciones y redes, el intercambio frecuente con pares, y la participación en negocios formales y estables que mejoran sus ingresos monetarios, son aspectos que sin duda colaboran con el aumento de la resiliencia de las familias. No obstante, se debe profundizar la sensibilización ante el tema, y la aplicación de técnicas y procesos que favorezcan la adaptación a nivel de las fincas individuales, ámbito en el que los progresos son aún menores.

Se ha incluido dentro del sistema de monitoreo de los planes, con carácter una tarjeta que al ser llenada, permite elaborar un scorecard para evaluar capacidad de resiliencia de las familias. Los primeros resultados estarán disponibles en la próxima misión de supervisión. Eso permitirá tener una primera visión de la situación de las familias, a la vez que revisar y ajustar los criterios incluidos en la tarjeta y sus ponderaciones.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 5	Previous rating: 4
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

El cambio de instituciones ejecutoras, en 2014, y la alianza público-privada, se ha reflejado en un importante proceso de institucionalización que, ha conducido al diseño y aprobación de una nueva operación en el mismo marco institucional. El proyecto ha influido con éxito en fortalecer el rol de las OER que han sido fortalecidas y tienen un rol central en la definición y ejecución de los PdN,

y por ende en influir en los procesos de políticas públicas, como demostrado por el interés de la Presidencia de la República en replicar y ampliar la experiencia del PRORURAL y de la utilización del instrumento de los PdN. La sostenibilidad de estos cambios está en proceso de consolidación

Main issues

Es recomendable desarrollar análisis y estudios que permitan evaluar y evidenciar el papel y los resultados del valor agregado de la Alianza Público-Privada

Partnership-building

Rating: 5

Justification of rating

El desarrollo de la alianza público-privada y la modalidad de implementación de los PdN, ha permitido la generación de una acción institucional especialmente sólida. El proyecto satisface plenamente las expectativas en términos de socios y áreas de colaboración. Por intermedio de la JAD está implementando una estrategia para establecer vínculos y asociaciones con los actores del mercado nacional e internacional, acciones que ya han conducido a definir contratos y asociaciones (incluso entre OERs). Así mismo se han desarrollado alianzas con el sector financiero público y privado para la provisión de crédito. Esto está reportado en los informes y fichas de cada PdN. La JAD, por su parte ha documentado aportes propios de cofinanciación al proyecto

Main issues

Lograr la consolidación y sostenibilidad de los acuerdos institucionales y de acceso a mercado

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Consolidar y ampliar los acuerdos con los actores del Mercado y socios industriales	UGP-JAD	02/2018
Elaborar un estudio de casos sobre el funcionamiento de la alianza público-privada y sus efectos en las políticas.	UGP-JAD	04/2018

Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

Se ha capacitado a los beneficiarios, tanto en aspectos de producción, como en gestión comercial y fortalecimiento de las organizaciones. Los activos físicos incorporados, junto a la capacitación formal y el entrenamiento en toma de decisiones en la práctica, sitúa a los beneficiarios en mejores condiciones para incorporarse al proceso de crecimiento del agro negocio. La participación de las organizaciones como socias de la JAD genera oportunidades de vínculo y alianza con empresas e instituciones. Hay acuerdos establecidos entre 11 organizaciones beneficiarias, con instituciones y empresas privadas (provisión de servicios de calidad, acuerdos de proveeduría local y de exportación), existiendo planes concretos de ampliarlos cuando los planes consoliden su producción.

Quality of Beneficiary Participation

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

La preparación de los planes ha sido participativa, y las visitas a una muestra de planes (un 25% del total), verificaron participación de los productores pobres en los procesos y decisiones. Las comisiones de adquisiciones tienen activa participación de los socios, quienes conocen a los proveedores y ejercen control sobre ellos. El ingreso al proyecto ha dinamizado procesos de participación y renovación de directivos en muchos casos. Se ha incorporado a... Pobladores no organizados a las organizaciones. Se verifica activa participación de mujeres en las actividades, aunque eso no se traduce aún en el acceso proporcional a cargos de dirección. Se trabaja en la integración de jóvenes en la provisión de servicios, o actividades innovadoras, puesto que el acceso a la tierra es limitado

Main issues

El Proyecto, luego de analizar la información de los primeros planes, constató una reducida presencia de mujeres (19%) en posiciones de titulares de fincas involucradas. Sin embargo, al analizar la participación de mujeres integrantes de las familias beneficiarias en los planes financiados, se constata que la proporción es de más del 50%. El análisis de la situación, en conjunto con la UEP y la JAD, concluyó en que la forma de mejorar la participación activa y su empoderamiento, es promoviendo la implementación de planes propuestos por organizaciones de mujeres, o lideradas por mujeres. Esto, que se comenzó a poner en práctica en la selección de los 30 planes de la segunda fase, ha demostrado ser más eficaz que intentar asegurar cuotas de participación en planes desarrollados por hombres, considerando la cultura imperante en el medio rural.

En el caso de los jóvenes, la participación como titulares de fincas es más reducida aún, en forma coherente con la elevada edad promedio de titulares de fincas en el país. Por lo tanto, no es esperable un aumento sensible de la participación de los jóvenes en su rol de propietarios o titulares de fincas. Pero además, su participación en actividades productivas en las fincas, es menor que la de las mujeres. Como contrapartida, los reportes de la UEP y la JAD, y las visitas realizadas, indican que los jóvenes son receptivos a la participación en tareas de gestión, comercialización y servicios (transporte, etc.), en los propios planes, así como la realización de algunas actividades agrícolas o de apoyo a la agricultura innovadores

Responsiveness of Service Providers

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

La JAD es el principal proveedor de servicios. La incorporación de este socio estratégico, con responsabilidades en la identificación de organizaciones, preparación de los planes y seguimiento de los mismos, ha sido determinante en los logros del Proyecto. La supervisión y división de trabajo y responsabilidades que promueve la UEP ha generado un adecuado ambiente para ese desempeño. Otros proveedores importantes son los diseñadores y constructores de las facilidades de acopio y procesamiento de los planes. Salvo unas pocas excepciones, la activa participación de los beneficiarios en la selección y control, con apoyo técnico de la JAD y la UEP, han determinado buenos desempeños y ausencia de problemas

Main issues

Por su carácter de institución representante de firmas vinculadas a las cadenas agroalimentarias, la JAD es un socio estratégico relevante. Como dicho, ha sido clave como apoyo a la UEP en la identificación de organizaciones con potencial, el apoyo a las mismas en la formulación de los planes, y la implementación de sus primeras etapas, consistentes básicamente en la construcción de instalaciones y compra de equipos, junto a las primeras capacitaciones. Una vez concluida esa etapa, además de facilitar contactos y acuerdos de comercialización, se requiere que la JAD realice un adecuado acompañamiento de las organizaciones y su fortalecimiento en la acción, la asistencia técnica en aspectos de comercialización, y de los negocios en general, y de la adaptación de la producción de las fincas a los requerimientos de los planes

Environment and Natural Resource Management

Rating: 4

Previous rating: 3

Justification of rating

Existe un estricto cumplimiento de las normas ambientales para la construcción de infraestructura y la instalación de nuevos procesos y el manejo de sus eventuales residuos. En esta etapa el esfuerzo del proyecto se ha enfocado en las capacitaciones sobre el uso de BPA y BPM, y en la verificación de que los nuevos procesos se realicen de acuerdo a esas normas. Los reportes del sistema de M&E indican que, apenas terminadas las capacitaciones, un 6% de los productores beneficiarios se encuentra aplicando buenas prácticas a diferente nivel

Main issues

Los planes contienen propuestas tecnológicas que apuntan al uso racional de productos químicos, y muchos de ellos incluso proponen producción orgánica.

Muchos de los cultivos actualmente desarrollados se encuentran próximos a la producción orgánica, o libre de químicos, por lo que se presume que se trata de un camino factible.

La topografía de muchas de las tierras bajo cultivo, exigirá la implementación de medidas sólidas de conservación de los suelos ante el riesgo de erosión

Exit Strategy

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

La estrategia de salida prevé el logro de la madurez de los negocios y de las OERs y la estrategia incluye la participación en el nuevo proyecto financiado por el FIDA con objetivos similares al PRORURAL. El proyecto, con acciones a cargo de la DIGECOOM/UGP, en el marco de la colaboración con la JAD está desarrollando una estrategia de salida apoyada por la mayoría de las partes interesadas del proyecto. En el POA 2018 se incluyen las acciones y actividades específicas que serán diferenciadas en cada caso (cada PdN) con acciones dirigidas a responder a los aspectos de gestión, de tecnología y los arreglos institucionales, jurídicos y los acuerdos para acceso a la financiación posterior al proyecto así como el acompañamiento previsto por la JAD

Main issues

Asegurar la aplicación de la estrategia de salida y de consolidación y sostenibilidad

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Aplicación de la estrategia de salida y consolidación/madurez	UGP-JAD	05/2018

Potential for Scaling-up

Rating: 5

Previous rating: 4

Justification of rating

El PRORURAL ha generado un elevado interés político e institucional. Será escalado por intermedio de un nuevo proyecto en etapa de aprobación con financiamiento del FIDA y será escalado por el interés de la JAD y de las OERs en replicar y ampliar el modelo y la metodología propuesta. En el ámbito político la Presidencia de la República asigna prioridad a la replicación de los enfoques y metodologías del PRORURAL, con especial interés en los esquemas de alianzas público-privada y la participación directas de las OERs. Los socios gubernamentales han mostrado y mantienen un fuerte interés en el PRORURAL. Existe un buen potencial de escalamiento, pero principalmente dentro del país y afuera del país, como observado por el Presidente del FIDA en su reciente visita a la República Dominicana

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Estudios de casos y marco estratégico para el escalamiento	UGP-JAD	05/2018

c. Project Management

Quality of Project Management	Rating: 4	Previous rating: 4
--------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

La misión constató que la Dirección General de Cooperación Multilateral del Ministerio de Economía y Planificación (DIGECOOM) se consolidó como Organismo Ejecutor responsable de los referidos proyectos, y pudo alinear la implementación del PRORURAL CENTRO Y ESTE a la Estrategia Nacional de Desarrollo y a las prioridades de la Política del Presidente de la República dirigidas al desarrollo rural del país. La capacidad de trabajo y ejecución demostrada por la DIGECOOM, ha mostrado avances significativos en 70 PdN. Eficiencia y cumplimiento del POA, Innovación y Sistema de S&E.

Main issues

Es necesario mantener y fortalecer los procedimientos para el seguimiento a los asuntos ambientales y climáticos. Cada PdN requiere de una probación por el Ministerio de Ambiente y en algunos casos se ha solicitado acciones complementarias. Además, cada Plan prevé acciones positivas en BPA, XXX así como existe un sistema de seguimiento a los planes y sus efectos sobre el ambiente. Si bien el proyecto está atento a las innovaciones y diversificación productiva como parte de la resiliencia, el proyecto no preveía acciones preventivas dentro de la finca para frente a la variabilidad climática. Este asunto ya fue incorporado en el diseño del nuevo proyecto

Knowledge Management	Rating: 4	Previous rating: 5
-----------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

El retraso registrado en los primeros años ha impulsado las actividades del proyecto prioritariamente hacia la ejecución de las inversiones. El proyecto no tiene todavía una estrategia o un plan del KM y concentra las acciones para el 2018. Las responsabilidades para el KM no han sido todavía formalmente establecidas no obstante el fuerte interés de la DIGECOOM y de la UGP, así como de la JAD, para tomar iniciativas que permitan desarrollar actividades en el 2018. Los sistemas de aprendizaje son todavía débiles y centrados en el proyecto, y las lecciones aprendidas no se han todavía sistematizado, no obstante sean conocidas y reconocidas en el MEPyD y en los más altos niveles del Gobierno Nacional. La experiencia del proyecto no está siendo suficientemente documentada y compartida

Main issues

Como parte de las actividades preparatorias del ITP del Proyecto se deben programar para el 2018 la identificación y sistematización de experiencias exitosas de integración a cadenas de valor y de evolución de nivel y consolidación de las organizaciones de productores y demás recopilación y elaboración de información necesaria para el ITP. De igual manera, se renueva el requerimiento I 10/12/115 acerca de la necesidad de desarrollar eventos/talleres con las instituciones públicas, la JAD y las organizaciones, que permita identificar lecciones aprendidas de los procesos de focalización/selección de organizaciones, cadenas e inversiones productivas/acopio y transformación, así como de mecanismos exitosos de acceso a mercados

Value for Money	Rating: 4
------------------------	------------------

Justification of rating

Se presenta un desfase respecto al programa inicialero que ya se viene recuperando

Main issues

Utilizando la información del sistema FIDA (Oracle Business Intelligence) y considerando las fuentes FIDA y Fondo Español, se presenta el siguiente cuadro (datos actualizados al 30 de octubre 2017):

	2014	2015	2016	2017	Grand Total
CONSULTING SERVICES	682827		932118	614766	2229711
GOODS AND EQUIPMENT	90353	7339			97693
GRANTS OR CREDITS FOR SUB-PROJECTS			5011105	4816400	9827505
OPERATING COSTS	477672	464668	364777	535449	1842567
TRAINING AND WORKSHOPS		14000		6609	20609
Grand Total	1250853	486008	6308000	5973224	14018084

Cómo se puede apreciar, si bien el proyecto presentó un lento desempeño inicial, una vez finalizado el nuevo arreglo institucional y el acuerdo con DIGECOOM-JAD, la relación entre gastos de inversión y servicios (los cuales casi su totalidad son acciones de asistencia técnica y capacitación dirigido a los beneficiarios) es de 6.14. O sea de cada dólar gastado en costos de operación se han invertido 6,14 dólares. Ésta muy buena relación obedece a la puesta en marcha de la alianza público privada y se corresponde, a su vez, con un alcance a un número muy importante de beneficiarios en menos de 2 años y a una calidad del gesto muy aceptable (ver sección correspondiente). Esta alianza, junto a la necesidad de incluir un enfoque de resiliencia a nivel de familia son las lecciones más

importantes de este proyecto y que han sido incluidos con ejes centrales del nuevo proyecto en fase de aprobación “PRORURAL Inclusive y Resiliente”.

La calificación de Moderadamente (4) satisfactoria obedece al atraso inicial del proyecto lo que ha llevado a un desfase entre lo programado y lo ejecutado anualmente. Al final del proyecto se espera una total recuperación de este atraso inicial.

Coherence between AWPB and Implementation

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

La ejecución del POA muestra desempeño satisfactorio. Las actividades basadas en acuerdos de ejecución con la JAD (desembolso de planes 1ª fase, diseño planes 2ª fase e implementación planes 2ª fase) presentan altos niveles de ejecución, y son además responsables de una parte sustancial de la ejecución financiera. Se debe analizar la ejecución de actividades de capacitación que dependen de acuerdos interinstitucionales, y eventualmente formular planes alternativos.

AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

Cómo se describe en la sección de asuntos financieros, a la fecha de la misión el avance de ejecución respecto al POA es de 86% FIDA, 97% Fondo Español, Gobierno 205%, para una ejecución global del POA de un 95%. Se espera alcanzar una ejecución del 100% a final de año. Cabe destacar que la ejecución con fondos del Gobierno ha sido el doble de lo programado.

Las actividades sustantivas para la implementación de los planes de negocio se han cumplido, y se ha alcanzado una alta proporción de las metas establecidas para sus productos. Algunas metas cuantitativas, especialmente en capacitación, no se han alcanzado plenamente. Algunas de esas actividades, como las vinculadas a Buenas Prácticas, deben ser intensificadas en 2018. En el caso de actividades que dependen de acuerdos interinstitucionales (acuerdos con Ministerio de la Mujer para promover la inserción en actividades productivas), debe revisarse la factibilidad, y eventualmente formular planes alternativos.

En términos acumulados, el proyecto aún no ha superado los retrasos originados en los primeros años de ejecución. Algunos productos, como la incorporación de planes, estarán por debajo de las metas, pero debe considerarse que en promedio son más grandes (en términos de beneficiarios) que lo planeado. Las actividades relacionadas a la construcción y mantenimiento de datos, y en general las vinculadas a la gestión del proyecto y su monitoreo, se han cumplido en forma satisfactoria.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Reformular plan de capacitación para 2018 Evaluar la necesidad y oportunidad de ejecutar en 2018 capacitaciones no realizadas. Contrastar con disponibilidades de financiamiento y tiempo, y evaluar la factibilidad de implementar los acuerdos de trabajos con el sector público planeados en 2017. En caso de no ser factibles, formular planes alternativos	UGP	02/2018

Performance of M&E System

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

El Sistema de Monitoreo y Evaluación es usado por la UEP como control e información de la marcha del proyecto y sus logros. A los instrumentos iniciales, se incorporó una utilidad destinada a relevar la información de base de las organizaciones y sus integrantes, y su relevamiento periódico para monitorear la evolución de los planes y sus resultados, que constituye un aspecto destacado del sistema, con gran utilidad para las organizaciones, la JED, y la UEP. Sin embargo se debe mejorar la presentación en forma adecuada en el Marco Lógico.

M&E System Review

El Sistema realiza un adecuado monitoreo del avance del Proyecto. Se cuenta además con un adecuado estudio de base, y la planificación de la encuesta final, que permitirá evaluar los logros del proyecto. El estudio además, ha representado un avance en el grado de conocimiento de las organizaciones rurales en el país, un área no adecuadamente cubierta por las estadísticas.

El sistema de información diseñado para monitoreo de los planes es muy completo y coherente con las actividades de planeamiento y control que requiere la gestión del Proyecto. Además de información de cada plan, el sistema supone el relevamiento de información de los beneficiarios individuales. Dado el elevado número y los costos asociados, se acordó mantener activo el relevamiento de una muestra equivalente al 20% del total de integrantes de los planes.

La información relevada y reportada es de calidad y refleja de forma fehaciente la realidad, según pudo ser comprobado en la visita a una muestra de planes.

La experiencia desarrollada en el uso de las herramientas permitirá generar ajustes, básicamente orientados a simplificar el relevamiento y reducir sus costos, tratando de asociarlo a las actividades de supervisión y control que realizan las propias organizaciones, la JAD y la UEP, relevando cada una, a su nivel, información que nutra al sistema.

Alcance del PRORURAL:

- **Nº de Familias beneficiadas** (a partir del supuesto que cada “titular del PdN” o empleado/asalariado incremental por efecto del PdN, es jefe de familia). Incluye por lo tanto: a) Nº de “Titulares del Plan”; b) Nº de asalariados incrementales no familiares. Se ha acordado elaborar la información para definir/estimar el N de asalariados incrementales por efecto del PdN.
- **Nº de Personas beneficiadas** (directas e indirectas). Este indicador es el resultado de la sumatoria de: a) Beneficiarios Directos

que se conforman por: i) N de "Titulares" de los PdN; ii) Miembros de las familias que trabajan en las fincas produciendo bajo los PdN; iii) Asalariados incrementales en plantas por efectos del PdN; iv) Empleados no familiares incrementales en finca (es necesario definir los criterios para calcular los "nuevos empleos" generados por el PdN); v) Personas capacitadas no incluidas en las cuatro categorías antes mencionadas; b) Todos los miembros de las familias de los titulares y de los asalariados incrementales, *excluyendo los Beneficiarios Directos definidos en el punto (a) de este párrafo.*

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Mejorar la presentación de la Información en el Marco Lógico	UGP	03/2017

Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating:

d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	National Government	\$5,309,266	\$2,652,000	50.0%
	Domestic Financing Institutions	\$9,462,000	\$2,827,000	29.9%
	Beneficiaries	\$3,685,838	\$6,795,000	184.4%
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$16,000,280	\$12,473,000	78.0%

Acceptable Disbursement Rate

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Según los cálculos de la misión, la calificación de los desembolsos debería ser de 4. El Proyecto se encuentra en su quinto (5) año de implementación y no ha tenido extensiones. Considerando sólo el Préstamo FIDA, la tasa de desembolso es del 67%, lo que resulta equivalente al 82% de la tasa PDP prevista (del 82%) para este tipo de proyectos (crédito) con respecto al año de implementación. La calificación entonces debería ser de 4, ya que según la guía de orientación: "Disbursement rate is greater than or equal to 70% and less than 95% of the PDP for the same type of Project". Además, la tasa de desembolso considerando ambas fuentes de financiación FIDA alcanza el 75%.

Main issues

En el año 2017, el Proyecto no ha sufrido, como en los anteriores años de ejecución, una baja asignación de espacio fiscal por parte del Gobierno. A la fecha de la misión, los desembolsos realizados por el FIDA en 2017 han alcanzado un monto total de USD 8,114,143.78, de los cuales el 14% corresponde al Préstamo FIDA (WA 7 y 8) y el 86% corresponde al Fondo Español (WA 5 y 6). Considerando ambas financiaciones, el Proyecto alcanza una tasa global de desembolso del 75%, de la cual el Préstamo FIDA alcanza el 67% y el Fondo Español casi el 98%.

Cabe destacar que está en trámite la WA 9 por un monto total de USD 1,754,416.63, bajo el Préstamo FIDA, que se espera será desembolsada antes del 30 de noviembre.

Durante la misión, se revisó y acordó el Plan de Recuperación del depósito inicial a las cuentas designadas del Proyecto preparado por la UGP. El mismo será remitido al FIDA de forma definitiva una vez finalizado para consideración de la División del Contralor del FIDA al procesar las futuras solicitudes de retiro de fondos hasta el cierre. La misión reiteró a la UGP la importancia de que la cancelación de ambos anticipos se complete dentro de la fecha de cierre de los préstamos, ya que la misma es un requerimiento del FIDA para el oportuno cierre administrativo de las financiaciones. Eventuales cambio al plan deberán ser comunicados al FIDA de forma tempestiva para visto bueno.

A la fecha de la misión, el Proyecto ha ejecutado en conjunto el 68% de los instrumentos de financiación FIDA (87% en gastos de inversión y 13% en gastos recurrentes), de la siguiente manera: se ha ejecutado el 63% del financiamiento del Préstamo FIDA, donde el 78% son gastos de inversión en las categorías de fondos de cofinanciamiento, capacitación, y convenios/contratos y el 22% son gastos recurrentes. Del financiamiento de Fondos Españoles, se ha ejecutado el 74% del financiamiento, donde el 95% son gastos de inversión en la categoría de fondos de coinversión a grupos de beneficiarios y el 5% son gastos recurrentes.

En general se evidencia una ejecución presupuestaria muy eficiente de todas las fuentes de financiación durante el año 2017, en comparación con el año anterior. El monto aprobado del POA 2017 fue de USD 7,738,065, de los cuales de fondos FIDA el presupuesto fue de USD 3,146,129 y de fondos españoles de USD 4,600,400. A la fecha de la misión el avance de ejecución respecto al POA es de 86% FIDA, 97% Fondo Español, Gobierno 205%, para una ejecución global del POA de un 95%. Se espera alcanzar una ejecución del 100% a final de año. Cabe destacar que la ejecución con fondos del Gobierno ha sido el doble de lo programado.

Para el año 2018, la asignación presupuestaria aprobada para el Proyecto en la Ley de Presupuesto General del Estado (2018) según indicado en la página web de DIGEPRES (página 553 del Tomo I) asciende a un monto total de RD\$ 321,750,000 de fondos externos (equivalente a aproximadamente USD 6.7 millones), con una contrapartida del Gobierno de RD\$ 17 millones (aproximadamente USD 350,000), por un total general arriba de aproximadamente USD 7 millones

Fiduciary Aspects

Quality of Financial Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

El sistema de gestión financiera aplicado al PRORURAL Centro y Este se confirma de riesgo fiduciario Medio, esto debido principalmente a la falta de: i) ajuste del sistema UEPEX, para que incluya en sus informes la generación automatizada de las solicitudes y de los estados financieros; ii) ajuste del MOP; y iii) expedientes incompletos de los planes de negocios ejecutados por las OERs.

Main issues

La misión ha detectado, con respecto al uso de los fondos de cofinanciamiento de los planes de inversión, la incorrecta designación entre Préstamo FIDA y Préstamo Fondo Español de una parte de los gastos relativos a la ejecución de los planes por parte de las OERs. Según las asignaciones de las categorías de gastos determinadas en los convenios de financiación del Proyecto, la misión considera que el Préstamo FIDA puede financiar gastos de servicios de apoyo a la producción y de innovación de servicios financieros rurales (incluyen estudios, capacitaciones, asistencia técnica, mejoras al sistema de gestión, gastos legales y de instalación), mientras que el Préstamo Fondo Español puede financiar activos productivos (incluyen infraestructura/obras, equipos, maquinaria). La misión recomienda llevar a cabo de manera tempestiva una revisión de todos los 70 planes de inversión aprobados (bajo el Acuerdo No. 2 y el Acuerdo No. 4), reasignar los fondos de manera correcta, y corregir los cuadros relativos a la ejecución del Proyecto, de acuerdo a la revisión.

Durante la misión, la JAD presentó un nuevo informe técnico-financiero sobre la ejecución de los planes de negocios. Con respecto al Acuerdo No. 2 (Fase 1 para 40 planes) la ejecución global para actividades que son respaldadas alcanza un monto total de RD\$ 314,329,154.24 (76% del monto entregado a las OERs) equivalente a aproximadamente USD 6.5 millones. En base a los tres desembolsos efectuados, el desempeño de la ejecución es el siguiente: 99% ejecutado del 1er desembolso, 80% ejecutado del 2do desembolso, y 27% ejecutado del 3er desembolso.

La JAD señaló a la misión que 5 de las OERs (APAPE, COOPFEDEGANORTE, FEGRUCA, ASOPADELOMA, FEMUCAMP) de la Fase 1 presentan retrasos en la ejecución de sus planes, y que muy probablemente no podrán cumplirlos dentro de la fecha de terminación prevista del 22 de febrero de 2018. La JAD presentó y revisó con la misión una ruta crítica de ejecución de los 5 planes en la que se analizan y detallan las actividades pendientes. En base al análisis llevado a cabo se propone ampliar el contrato de implementación para 4 de las OERs (todas menos FEGRUCA) hasta el 31 de marzo de 2018. La misión se pronunció a favor de la propuesta de ampliación de los 4 contratos. Se acordó con los auditores de incluir los 5 planes de la ruta crítica en su plan de trabajo para 2017.

Con respecto al Acuerdo No. 4 (Fase 2 con 30 planes) la ejecución alcanza un monto total de RD\$ 13,664,908.22 (5% de ejecución global y 9% del monto entregado a las OERs con el primer desembolso) equivalente a aproximadamente USD 284,000. La misión recomienda a la UGP asegurar que, antes de proceder con el 2º desembolso del Acuerdo No. 4, se haya ejecutado por lo menos el 70% del primer desembolso. A la vez, la misión recomienda basar el 2º desembolso del Acuerdo No. 4 en un análisis (ruta crítica) de los 30 planes incluyendo una proyección de ejecución al 30 de septiembre, siendo ésta la fecha de terminación del Proyecto, dentro de la cual la ejecución de los planes debe completarse. De ser necesario, la misión recomienda no desembolsar en su totalidad el monto del segundo desembolso (50% del presupuesto de los 30 planes), debido a las dificultades de devolución al Gobierno de los fondos potencialmente no ejecutados por las OERs.

En este sentido, la misión recomienda a la UGP investigar sobre las posibles modalidades de devolución a la UGP misma o al Gobierno de los fondos no ejecutados por las OERs (que entonces se quedarían en las cuentas Banreservas) y/o en las cuentas de la JAD, a la fecha de terminación del Proyecto

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Revisar los planes de las 70 OERs (Fase 1 y Fase 2) y corregir la designación de los costos entre FIDA y Fondo Español	UGP (con apoyo JAD)	12/2017
Presentar análisis (ruta crítica) de los 30 planes (Acuerdo No. 4) antes del 2º desembolso a la JAD	JAD (con apoyo UGP)	01/2018

Quality and Timeliness of Audit

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

El informe de auditoría 2016 fue presentado dentro del 30 de junio del 2017, cumpliendo en tiempo y forma con los requerimientos del FIDA sobre la presentación del mismo. Los estados financieros no auditados para el 2016 fueron remitidos al FIDA el 19 de abril de 2017, dentro del plazo requerido por el FIDA. La misión destaca que el FIDA consideró el desempeño de la firma auditora como satisfactorio en su revisión del informe de auditora 2016.

Main issues

La firma auditora (KPMG) se contrató el 2 de febrero de 2017 (con no objeción del FIDA del 13 de enero de 2017) al finalizarse el proceso de contratación trianual (de 2016 a 2018) según recomendado por el FIDA. La misión acordó con la UGP el envío al FIDA de una solicitud de no objeción sobre el plan de trabajo de la firma auditora para la auditoría del año 2017, en la que además se expresará de manera formal la conformidad de la UGP con el desempeño de los auditores. La misión recomienda extender el contrato con la firma auditora hasta el 31 de marzo de 2019 para asegurar la auditoría de todos los gastos incurridos durante el periodo de cierre

administrativo. Se informaron a los auditores de que las Directrices de Auditoría del FIDA están en proceso de revisión, y se prevé serán finalizadas y remitidas posiblemente dentro del 31 de diciembre para su uso en la auditoría 2017.

Los auditores emitieron una opinión con salvedad (por excepciones) sobre el cumplimiento de los planes de negocio de acuerdo con los términos del Convenio No. 2 entre DIGECOOM y la JAD debido a que, durante la revisión de los desembolsos realizados por las OERs, se observó el parcial incumplimiento de los requerimientos de la "Normativa Para la Aplicación de Procedimientos Administrativos, Financieros y Técnicos en la Implementación de los Planes de Negocio de las Organizaciones Económicas Rurales" de la JAD. La misión confirmó los hallazgos de los auditores al revisar los expedientes. Sin embargo, los auditores no señalaron gastos no elegibles. No obstante, la misión recomienda revisar de manera puntual los 70 expedientes de las OERs (tanto de la Fase 1 como de la Fase 2) para asegurar su integridad a nivel de la JAD, y la integridad de la documentación de respaldo original de las OERs en base a la cual la JAD autoriza los desembolsos a las mismas.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Extender contrato con la firma auditora hasta el 31 de marzo del 2019	UGP	12/2017
Enviar plan de trabajo de la auditoría año 2017 y evaluación desempeño (auditoría año 2016) de los auditores para consideración y no objeción del FIDA	UGP	12/2017

Counterparts Funds	Rating: 5	Previous rating: 3
---------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

A la fecha de la misión el avance de ejecución respecto al POA 2017 para la fuente Gobierno, según reportado por el Proyecto, ha sido del 205%, es decir el doble de lo programado.

Main issues

Para el año 2018, la asignación presupuestaria de la contrapartida del Gobierno aprobada para el Proyecto en la Ley de Presupuesto General del Estado (2018) según indicado en la página web de DIGEPRES (página 553 del Tomo I) es de RD\$ 17 millones (aproximadamente USD 350,000)

Compliance with Loan Covenants	Rating: 5	Previous rating: 4
---------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

El PRORURAL ha satisfecho la mayoría de las condiciones legales de cumplimiento establecidas en el convenio, no se ha presentado el informe de gestión del primer semestre pero esto no afecta la implementación del proyecto

Main issues

Las condiciones del Convenio han sido cumplidas en su mayoría, En lo que se refiere a las condiciones de cumplimiento anual, el Proyecto presentó el POA/PAC al 31 de diciembre del 2016, el cual fue objetado y ajustado a abril del 2016. Se presentaron en tiempo los estados financieros y la auditoría del período 2016, dentro del tiempo y forma convenidos. Queda aún pendiente de presentar el informe del primer semestre del año dos mil diecisiete del proyecto que debió presentarse al finalizar septiembre del 2017

Procurement	Rating: 4	Previous rating: 4
--------------------	------------------	---------------------------

Procurement	Rating: 4	Previous rating: 4
--------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

El desarrollo de la gestión de adquisiciones se considera modernamente satisfactorio, el Plan de adquisiciones aprobado fue ajustado en septiembre 2017 con el fin de ajustar las modalidades y programaciones de actividades. La ejecución de los procesos alcanza el 35% del monto proyectado, sin que aún se haya establecido la obligación contractual. Se ha mejorado la gestión de procedimientos y documentación de los expedientes, debiéndose fortalecer aun los conocimientos de la unidad encargada de compras y contrataciones, principalmente en materia de consultoría

Procurement Review

El Plan de Adquisiciones aprobado para el año 2017 asciende al monto de USD 546,164.7 de los cuales se ha registrado adjudicaciones en consultorías equivalentes al 35% de las actividades programadas, que equivalen a USD 190,904.70, todas correspondientes a fondos FIDA y Gobierno; dicho plan fue objeto de modificación en razón de ajustar las modalidades y reprogramar calendario para alcanzar su cumplimiento. Se programó diez procesos de contratación de consultorías y uno de bienes. La misión revisó los cinco expedientes de los procesos adjudicados, los cuales se realizaron con apego sustancial al Plan de Adquisiciones, se obtuvo la no objeción previa del FIDA a los términos de referencia, habiéndose tramitado sustancialmente conforme con las disposiciones del MOP, encontrándose la documentación ordenada en los expedientes hasta la adjudicación o el contrato, respectivamente.

La UGP a partir de septiembre ha encomendado a la Unidad de Compras y Contrataciones Públicas de la DIGECOOM tramitar los procesos de adquisiciones, evidenciándose, en los tres expedientes gestados por esta unidad, un concurso amplio de propuestas, la incorporación de trámites que armonizan con los procesos nacionales, tal como la certificación de presupuesto, lo que fortalece la gestión de adquisiciones del proyecto. Importante es notar que estos tres procesos han concluido la evaluación, y están pendientes de tramitar ante el FIDA la no objeción para su adjudicación.

Esta delegación de funciones, se considera adecuada y fortalece la incorporación de los sistemas nacionales, haciéndose necesario para fines de registro que la UGP/DIGECCOM notifique a FIDA la designación de la Unidad de compras de la DIGECCOM como la encargada de tramitar los procesos de contratación del proyecto y preparar los procesos de inducción correspondiente.

De la revisión de los expedientes se recomienda que en los futuros procesos de consultoría se deba de incorporar: a) una manifestación de interés de las personas naturales o jurídicas participantes, dado que en su lugar se incorpora listado de participantes que retiraron términos de referencia, b) dar apertura a las ofertas económicas en actos separados y solo a los oferentes que califiquen las ofertas técnicas, cuando el procedimiento sea basado en la calidad y costo o solo en calidad, conforme corresponda, c) no dar a conocer el presupuesto de compra. En lo que respecta a los procesos de administración de contratos se recomienda que la UGP - DIGECCOM garantice que en los expedientes de contratación se incluya el contrato, copia de las actas de entrega de bienes, productos, actas de satisfacción, pagos y la liquidación de contratos.

Durante la misión se visitó a la JAD, con el fin de conocer la gestión de adquisiciones, realizándose las siguientes recomendaciones: a) Incorporar en los expedientes de soportes de pago de procesos tramitados por las OERS Con respecto a los expedientes de los OERS de cada PdN, y sobre la base de lo establecido en el MOP. la Misión recomienda: a) Incorporar en los expedientes de soportes de pago tramitados por las OERS, copias integrales de los procesos de compras y actas de recibo de inventarios, o liquidación de contratos, conforme lo determinado por la Normativa Administrativa, Financiera y Técnica. b) Actualizar los Planes de adquisiciones de las 70 OERS diferenciando los procesos contratados, los que se encuentran en trámite y los pendientes

El equipo de la JAD presentó una propuesta elaborada en conjunto con al DIGECCOM para modificar la Normativa Administrativa, Financiera y Técnica, en lo que concierne a ampliar los umbrales de compras y ajustar los nombres de los procesos de adquisiciones

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Actualizar 35 Planes de adquisiciones de las 40 OERS y remitirlos a FIDA para registro y seguimiento	JAD-UGP	12/2017
Actualizar Planes de adquisiciones de las OER, elaborar ruta crítica y remitirlos a FIDA para registro y seguimiento	JAD-UGP	12/2017
Actualizar 35 Planes de adquisiciones de las 40 OERS y remitirlos a FIDA para registro y seguimiento	DIGECCOM	12/2017
Notificar a FIDA la designación de la Unidad de Compras y Contrataciones de la DIGECCOM como Unidad de adquisiciones del Proyecto	UGP	12/2017
Integrar y subsanar los expedientes de los 70 planes de las OERS (Acuerdo No. 2 y Acuerdo No. 4)	JAD-UGP	01/2018

F. Relevance

Relevance

Rating: 5

Justification of rating

La implementación del proyecto es coherente con las necesidades de las OERs y de sus asociados y responde a las políticas del FIDA y del gobierno y las prioridades nacionales. Las intervenciones propuestas y las modalidades de aplicación son en gran medida apropiadas. La implementación del PRORURAL está demostrando la utilidad de los instrumentos y de los enfoques innovativos para el país y el Gobierno valora y considera de mucha relevancia replicar este modelo como instrumentos de participación y de involucramiento de las organizaciones de productores con una fuerte visión empresarial. Es de especial relevancia la capacidad de la DIGECOOM en establecer convenios de ejecución con la JAD.

G. Lessons Learned

La implementación del 811-D0 está demostrando la utilidad de los instrumentos y de los enfoques innovativos para el país en la implementación de proyectos de desarrollo rural. Se ha constatado la eficiencia en la utilización del instrumento "Planes de Negocio" para la inversión, la introducción del concepto de cadena de valor y la aplicación de instrumentos vinculados a la apertura de cuentas bancarias por parte de las organizaciones para las transferencias de fondos, el aprendizaje para el manejo de las mismas, la introducción de buenas prácticas de adquisiciones por parte de las Organizaciones. El mecanismo de alianza público-privada se ha demostrado muy eficiente y de buena calidad operativa. Los acuerdos entre la DIGECOOM y la Junta Agroempresarial Dominicana, JAD, para la formulación e implementación de 70 PdN presentan un sustantivo avance en la implementación, en los desembolsos y en los resultados.

Las principales lecciones del PRORURAL CENTRO Y ESTE, a la fecha, son:

a) Para el logro de resultados positivos es relevante el contexto institucional y político favorable al desarrollo rural del actual Gobierno y es relevante la existencia de un Marco Jurídico que considera la posibilidad de establecer convenios de ejecución de los proyectos financiados con fondos públicos, con Instituciones del sector privado (la JAD, en este caso).

b) La alianza público-privada con la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD). A partir del 2014, la JAD es un socio estratégico de la DIGECOOM para la implementación en el terreno del proyecto PRORURAL Centro y Este, con una clara delimitación de las responsabilidades de los aspectos fiduciarios, las relaciones con el FIDA, la orientación, supervisión y conducción que son una responsabilidad central de la DIGECOOM, mientras la implementación operativa en el terreno y los aspectos técnico/productivos son responsabilidad de la JAD. La alianza ha permitido aportar una visión empresarial, de negocios y de eficiencia operativa, comprometida con el desarrollo del sector y la aplicación de un enfoque inclusivo que favorece la participación de los pequeños productores y la superación de las condiciones de pobreza rural.

c) La JAD ha demostrado alta eficiencia en el diseño, en la implementación de los PdN y en los procesos de transferencia de recursos a las Organizaciones así como en desarrollar en las organizaciones un sistema de adquisiciones transparente y eficiente.

d). Las capacitaciones son esenciales para permitir un real empoderamiento de las OERs que pueden administrar los recursos y ejecutar las inversiones, así como emprender negocios y relaciones comerciales. El empoderamiento de las OERs por intermedio de su vinculación en la etapa de identificación, diseño e implementación de los PdN es determinante para la apropiación de los PdN por parte de las OERs y de los beneficiarios.

d) La vinculación con el mercado. El éxito de los PdN reside en gran medida en la posibilidad de acceder y de mantenerse en el mercado por parte de las OERs y de sus asociados: es clave el papel de una Institución especializada como la JAD con amplia representatividad nacional y con una fuerte orientación al mercado. Es muy relevante contar con el apoyo de entidades como la JAD que han demostrado de tener la capacidad de desarrollar vínculos comerciales estables y equo

H. Agreed Actions

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Mejorar la presetrnación de la Información en el Marco Lógico	UGP	03/2017
Enviar plan de trabajo de la auditoría año 2017 y evaluación desempeño (auditoría año 2016) de los auditores para consideración y no objeción del FIDA	UGP	12/2017
Actualizar 35 Planes de adquisiciones de las 40 OERs y remitirlos a FIDA para registro y seguimiento	JAD-UGP	12/2017
Revisar los planes de las 70 OERs (Fase 1 y Fase 2) y corregir la designación de los costos entre FIDA y Fondo Español	UGP (con apoyo JAD)	12/2017
Extender contrato con la firma auditora hasta el 31 de marzo del 2019	UGP	12/2017
Actualizar Planes de adquisiciones de las OER, elaborar ruta crítica y remitirlos a FIDA para registro y seguimiento	JAD-UGP	12/2017
Actualizar 35 Planes de adquisiciones de las 40 OERs y remitirlos a FIDA para registro y seguimiento	DIGECOOM	12/2017
Notificar a FIDA la designación de la Unidad de Compras y Contrataciones de la DIGECOOM como Unidad de adquisiciones del Proyecto	UGP	12/2017
Presentar análisis (ruta crítica) de los 30 planes (Acuerdo No. 4) antes del 2º desembolso a la JAD	JAD (con apoyo UGP)	01/2018
Integrar y subsanar los expedientes de los 70 planes de las OERs (Acuerdo No. 2 y Acuerdo No. 4)	JAD-UGP	01/2018
Consolidar y ampliar los acuerdos con los actores del Mercado y socios industriales	UGP-JAD	02/2018
Reformular plan de capacitación para 2018 Evaluar la necesidad y oportunidad de ejecutar en 2018 capacitaciones no realizadas. Contrastar con disponibilidades de financiamiento y tiempo, y evaluar la factibilidad de implementar los acuerdos de trabajos con el sector público planeados en 2017. En caso de no ser factibles, formular planes alternativos	UGP	02/2018
Mantener y ampliar el trabajo con las OER en género y jóvenes	UGP/JAD	03/2018
Análisis de riesgo de los planes y supervisión cercana de los seleccionados Se debe analizar la Fortaleza institucional, la disponibilidad de financiamiento y el conocimiento técnico y comercial de las organizaciones para consolidar planes exitosos. Se estima que un 5 a 10% de los planes pueden requerir una supervisión intensiva en lo que resta del Proyecto	JAD con apoyo de UGP	03/2018
Elaborar un estudio de casos sobre el funcionamiento de la alianza público-privada y sus efectos en las políticas.	UGP-JAD	04/2018
Aplicación de la estrategia de salida y consolidación/madurez	UGP-JAD	05/2018
Estudios de casos y marco estratégico para el escalamiento	UGP-JAD	05/2018

Rural Economic Development Project in the Central and Eastern Provinces

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result	Cumulative Result	Cumulative Result %	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members							Linea Base OERs	Anual	JAD-UGP	
	Household members	0		120000	0	82968	69.1%				
	1.a Corresponding number of households reached							Linea Base OERs	Anual	JAD-UGP	
	Households	0		24000	0	17626	73.4%				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project							Linea Base OERs	Anual	JAD-UGP	
	Males	0		84000	0	47218	56.2%				
	Total number of persons receiving services	0		120000	0	82968	69.1%				
	Females	0		36000	0	35750	99.3%				
	Groups receiving project services							Linea Base OERs	Anual	JAD-UGP	
	Groups			78	0	70	89.7%				
Goal Contribuir a la reducción de los niveles de pobreza y pobreza extrema en áreas rurales de la República Dominicana	Reducción en la malnutrición infantil							Estudio de base del proyecto y encuesta RIMS		UPSEA	
	Reduccion	4		0	1	1	Infinity%				
	Hogares que han incrementado el índice activos							Evaluación de medio término		UPSEA	
	Households	0		24000							
	Hogares que han aumentado el nivel de ingreso monetario (desagregado por sexo, región y categoría de beneficiarios)							Evaluación final y encuesta final RIMS		UPSEA	
	Households	0		24000							
	Empleos rurales generados: permanentes y temporales							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	

	Empleos rurales generados	0		32400							
Objective Incrementar los niveles de ingresos y los activos de hombres, mujeres y jóvenes pobres atendidos por el Proyecto en 20 provincias del Centro y Este, a través de su inserción permanente y de mutuo beneficio en encadenamientos dinámicos ambientalmente sostenibles	Los productores/as beneficiarios/as del proyecto (50%) logran acceder y mantenerse en cadenas de valor							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	Productores/as beneficiarios/as	0		12000	0	2800	23.3%				
	Las ventas totales de productores/as atendidos aumentan en al menos 10% anual							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	Aumento de ventas anuales	0		10							
	Planes de negocios aprobados son ejecutados satisfactoriamente (más del 90% de ejecución técnica y financiera)							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	Ejecución técnica y financiera	0		90		88	97.8%				
	Microempresas (OERs) poseen instalaciones de acopio, almacenamiento, transformación de la producción y mercadeo							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	Instalaciones	0		102	0	32	31.4%				
	Productores/as atendidos/as expresan satisfacción con los bienes y servicios entregados por el proyecto							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	Productores/as	0		80							
	Aumento en el número de organizaciones que cuenta con mujeres en la directiva							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	% Aumento			100		100	100.0%				
	Pequeños productores rurales pobres (30% mujeres), mujeres jefas de hogar y jóvenes (30% mujeres) se benefician directa o indirectamente de las acciones del proyecto, desagregados por zona y tipo de actividad							Sistema de S&E	Anual	UPSEA	
	Mujeres jefas de hogar	0		3000	0	1099	36.6%				
	Mujeres jóvenes	0		600	0	281	46.8%				
	Mujeres	0		5700	0	3686	64.7%				
	Jóvenes	0		2000	0	1075	53.8%				
	Productores/as rurales	0		19000	0	13953	73.4%				
Outcome											

Output Fortalecimiento del Capital Humano y Organizativo	Productores No Organizados se integran a OERs beneficiarias, de los cuales al menos 30 % son mujeres						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Mujeres	0		1500	0	702					46.8%
	Productores	0		5000	0	1832					36.6%
	Organizaciones atendidas vinculadas a cadenas productivas y a mercados						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Organizaciones	0		100		100					100.0%
	Organizaciones de primer nivel vinculadas a organizaciones de segundo nivel.						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Organizaciones	0		30		36					120.0%
	Organizaciones atendidas realizan diagnósticos y análisis sistematicos de las cadenas de valor a las que están integradas						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Organizaciones	0		80		100					125.0%
	Organizaciones atendidas evidencian mejoras en Fortalecimiento institucional, superando cada año al menos el 50% de las debilidades diagnosticadas.						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Organizaciones	0		90		76					84.4%
	Organizaciones apoyadas pasan de nivel de fortalecimiento (de 'incipientes a 'en tránsito' y de 'en tránsito' a 'consolidadas')						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Organizaciones que pasan a nivel 'en tránsito'	0		35	0	14					40.0%
	Organizaciones que pasan a nivel 'consolidadas'	0		8	0	4					50.0%
Output Desarrollo de Oportunidades de Negocio.	Aumento de la productividad de la tierra en predios atendidos						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Aumento	0		20							
	Mujeres jefas de hogares y jóvenes que se insertan a la actividad productiva						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Mujeres jefa de hogar			3000	0	1099					36.6%
	Jóvenes			2000	0	612					30.6%
	Productores atendidos han diferenciado sus productos para atender a nichos del mercado						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		
	Productores			60		33					55.0%
	Productores atendidos aplican buenas prácticas agrícolas (BPA), de manufactura (BPM), normas de calidad e inocuidad, segun cultivos.						Sistema de S&E	Anual	UPSEA		

	Productores			80		33	41.3%			
	A partir del tercer año del proyecto al menos 2 alianzas estrategicas se generan cada año dentro de las cadenas de valor seleccionadas							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Alianzas	0		4	0	1	25.0%			
	A partir del cuarto año del proyecto, cada organizacion atendida forma parte de un Plan de Negocio en ejecución							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Organizaciones	0		70	0	70	100.0%			
	Productores atendidos cumplen estándares de calidad e inocuidad requeridos por el mercado							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Productores			60		26	43.3%			
Output Financiamiento de Iniciativas de Negocios y Empleo (Servicios Finanzas Rurales)	Infraestructuras cofinanciadas concluídas, funcionando y administradas por Organizaciones beneficiarias del FOCAP							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Infraestructuras	0		59	0	27	45.8%			
	Ratio de inversión US\$ (FOCAP) por Socios beneficiados (menor o igual)							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Inversión por socio (US\$/Socio Beneficiado)			1500		1031	68.7%			
	Organizaciones Accesando a Crédito (30% mujeres)							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Organizaciones			41	0	15	36.6%			
	Productores			1640	0	600	36.6%			
	Mujeres			492	0	180	36.6%			
	Microempresas rurales iniciadas (y/o 3000 beneficiarios/as)							Sistema de S&E	Anual	UPSEA
	Productores			3000						
	Microempresas			150						
Output RIMS- Rural financial services	Financial institutions participating in project									
	Institutions			30	5	5	16.7%			
	1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services									
	Total persons accessing financial services - credit			110	40	40	36.4%			
	Other social infrastructure/facilities constructed/rehabilitated									

	Infrastructure/facilities			110	32	32	29.1%				
	2.1.1 Rural enterprises accessing business development services										
	Rural enterprises			160	40	40	25.0%				
Output RIMS - institutional support	Government officials and staff trained										
	Officials and staff trained				13	35					
	Females			0	6	16	Infinity%				
	Males			50	7	19	38.0%				
Output RIMS -Business development	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies										
	Men trained in crop			350	176	296	84.6%				
	Women trained in crop			150	18	82	54.7%				
	Total persons trained in livestock										
	Men trained in livestock			87	30	37	42.5%				
	Women trained in livestock			38	8	10	26.3%				
	Total persons trained in crop										
	People trained in post-production, processing and marketing										
	Males			427	108	228	53.4%				
	Females			173	69	133	76.9%				
	People accessing facilitated advisory services										
	Females			173	52	116	67.1%				
	Males			427	113	233	54.6%				
	People trained in income generating activities										
	Males			700	0						
	Females			300	0						
	Agricultural/livestock production groups formed/strengthened										

	Groups			110	40	40	36.4%			
	People trained in business/entrepreneurship									
	Females			100	21	21	21.0%			
	Males			100	20	20	20.0%			
	Marketing groups formed/strengthened									
	Marketing groups			110						
	Marketing groups with women in leadership positions									
	Marketing groups with women in leadership positions			27	6					
	People in marketing groups formed/strengthened									
	Males			350	15					
	Females			150	25					