



Invertir en la población rural

## Nicaragua

---

**“Proyecto de Desarrollo de los Sistemas Agrícolas, Pesqueros Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)”**

### **Informe de supervisión**

### **Informe principal y apéndices**

Fechas de la misión: 28-sept-2016/20-oct-2016  
Fecha del documento: 7-Dec 2016  
N.º del proyecto: 1100001505  
N.º de informe: 4298-NI



## Índice

A.	Introducción	3
B.	Evaluación general de la ejecución de NICARIBE	4
C.	Productos y efectos directos	5
D.	Marcha de la ejecución del NICARIBE	10
E.	Aspectos fiduciarios	14
F.	Sostenibilidad	19
G.	Otros	20
H.	Conclusión	21

### Lista de Anexos:

Anexo 1:	Propuesta de cambios a la MML por el MEFCCA	23
Anexo 2:	Presupuesto 2016	24
Anexo 3:	Cambios de datos POA 2016	25
Anexo 4:	Minuta de reunión del 14 de octubre de 2016	28

## Apéndices

Apéndice 1:	Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas	29
Apéndice 2:	Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos	33
Apéndice 3:	Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos	43
Apéndice 4:	Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS	47
Apéndice 5:	Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría	51
Apéndice 6:	Cumplimiento de las cláusulas legales: estado de aplicación	55
Apéndice 7:	Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación	56

## A. Introducción<sup>1</sup>

1. Representantes del Gobierno de Nicaragua y del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) llevaron a cabo una misión de supervisión conjunta (la Misión) con el objetivo general de supervisar el avance de la implementación de la cartera de proyectos en el país. Esta ayuda memoria hace referencia al "Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN<sup>2</sup> y RAAS<sup>3</sup> (NICARIBE)".
2. Los objetivos específicos de la misión fueron: (a) valorar la implementación de las recomendaciones de la Revisión de Medio Término prestando atención a la ejecución de las inversiones planificadas para el 2016 y las modalidades de ejecución previstas; (b) contribuir con el MEFCCA a revisar y actualizar la programación de inversiones hasta la terminación del programa; (c) revisar los avances del POA 2016 del programa y su ejercicio financiero con énfasis en los temas de su especialidad; (c) trabajar con el MEFCCA para incorporar buenas prácticas y aprendizajes en el monitoreo y seguimiento de la planificación de inversiones.
3. El equipo de misión estuvo integrado por autoridades y personal del MEFCCA del nivel central y de las delegaciones de este ministerio en las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Norte y Sur (RACCN y RACCS); por los equipos de la Unidad de Coordinación Nacional (UCN), y Regional (UCR) de MEFCCA / NICARIBE; representante de la SDCC, así como por los especialistas del FIDA.
4. La Misión analizó la información documental facilitada por la UCN MEFCCA / NICARIBE que incluye entre otros: los Apéndices de esta ayuda memoria, el Informe Anual 2016 de NICARIBE 2016, Informe del Primer Semestre 2016 de NICARIBE, Informe del Primer Trimestre 2016 de NICARIBE y documentos de los siguiente proyectos: integrales de Awaltara, Laguna de Perlas, Tasbapauni, Mayangna Sauni Arungka (Matumbak), Mayangna Sauni As, Twahka, Wangki Maya y Wangki Twi – Tasba Raya; Captura y procesamiento de productos pesqueros en las comunidades de Haulover y Awas, territorio de Laguna de Perlas; y Promoción del Emprendimiento y Acceso al Mercado Comunitario mediante la Construcción de Plaza de Ferias en la Ciudad de Bilwi.
5. La misión sostuvo diversas reuniones y entrevistas: En Managua, con la dirección superior del MEFCCA. En Waspam, RACCN, con autoridades del gobierno regional autónomo, delegado del MEFCCA y GTI de Wangki Maya, Wangki Twi – Tasba Raya. En Bonanza y Rosita y Bilwi RACCN, con autoridades del gobierno regional autónomo, delegado del MEFCCA y GTI Mayangna Sauni As, Mayangna Sauni Arungka – Matumbak, y Twahka. En Bluefields RACCS, con autoridades de la Delegación Regional y UCR MEFCCA- NICARIBE, del Gobierno Regional de la Costa Caribe Sur y delegados del GTI Awaltara.
6. En Waspam, Bonanza y Rosita, RACCN, se conoció el estado de los proyectos en ejecución en los territorios de los GTI mencionados, las condiciones para la implementación de proyectos de inversión en rehabilitación de caminos vecinales en dichos territorios, y las líneas generales de proyectos de inversión para ser ejecutados por el gobierno de dicha región autónoma.
7. En Bilwi (RACCN) y en Bluefields (RACCS), la Misión revisó documentos referidos a procesos de adquisiciones, administrativos y financieros en general e hizo recomendaciones puntuales a los encargados de éstos.

---

1 Integrantes de la misión: Integrantes de la misión: Por el MEFCCA: Benito Aragón, David Lumbí, Adonis Arguello, Noreen White, Alf Waters, Tomas Taylor, Alma Hernández, Rodrigo Larrave, Silvia Malespin, Gaudi Beer, Dennis Deering y Cris Vargas. Por el GRA-RACCN: Ceferino Wilson, Yasir Vega y Sergio Larios. Por la SDCC: Jorge Escoto. Por el FIDA, Ladislao Rubio, Adolfo Castrillo, Rocío Díaz, Fanny Vega, Martine Meyrat, Francisco Berríos y Edwin Matamoros.

2 La RAAN ha sido renombrada oficialmente RACCN (Región Autónoma Costa Caribe Norte)

3 La RAAN ha sido renombrada oficialmente RACCS (Región Autónoma Costa Caribe Sur)

## B. Evaluación general de la ejecución de NICARIBE

8. Durante 2016 y a seis meses de su terminación NICARIBE observa una aceleración de su actividad con la incorporación e implementación de proyectos que estaban en proceso de formulación durante la misión de supervisión de noviembre 2015: i) ocho proyectos integrales, ii) dos de fortalecimiento de los gobiernos territoriales y comunales de Laguna de Perlas y Tasbapauni. Además, en el 2016 se iniciaron y finalizaron dos proyectos de mejoramiento de caminos rurales, y se ha dado No Objeción a un proyecto de apoyo a la producción pesquera en Laguna de Perlas previéndose presentar otro para la construcción de un parque de ferias en Bilwi.
9. NICARIBE reporta globalmente la atención a 9,828<sup>4</sup> familias protagonistas en ocho territorios indígenas y afro descendientes, a través de 32 proyectos en diferentes estados de implementación que incluyen: Siete proyectos agroalimentarios ya finalizados, que beneficiaron a 1,408 familias; cinco proyectos de bancos de semilla (620 familias); uno (1) de establecimiento de cacao eco forestal (186 fam.); uno (1) de establecimiento de coco (520 fam.); ocho de fortalecimiento de capacidades dirigido a gobiernos comunales y territoriales (2,544 líderes); dos (2) de rehabilitación de caminos vecinales (3,926 familias); ocho (8) de desarrollo productivo integral (3,168 familias).
10. En su POA 2016 NICARIBE se propone atender a 3,940 familias, reportando la UCN haber alcanzado a 3,408 a través de ocho proyectos productivos. El número reportado corresponde a 3,168 familias alcanzadas mediante ocho proyectos integrales de desarrollo y 240 que corresponden a la ampliación del proyecto coco. Además, se reporta la rehabilitación de 29 kilómetros de camino rurales que representan atención indirecta a 3,926 familias en dos territorios del Caribe Norte. Asimismo, el informe semestral del programa expresa la atención a 2,544 líderes por medio de ocho proyectos de desarrollo de capacidades de gestión.
11. Estas 3,940 nuevas familias protagonistas representan un sensitivo incremento en relación a los números registrados en años anteriores, cuyo acumulado entre noviembre 2012 y noviembre 2015 fue de 2,334 familias.
12. La Misión constató que este cambio en la tendencia de número de familias atendidas se debe a la participación de los GRA en la administración directa de proyectos, los que con sus capacidades organizativas, técnicas y materiales han agilizado significativamente los procesos de implementación modalidad utilizada también para la ejecución de dos proyectos de rehabilitación de caminos.
13. La Misión estima que la participación de los GRA en la ejecución de los actuales proyectos es decisiva para alcanzar los resultados esperados del Componente de Desarrollo Productivo y continúe fortaleciendo la gestión autonómica en la región a través del mejoramiento de la coordinación entre las autoridades regionales, territoriales y comunales.
14. Se encuentra firmado y en proceso de implementación el proyecto "Captura y procesamiento de productos pesqueros en las comunidades de Haulover y Awas, territorio de Laguna de Perlas", el cual prevé atender a 312 nuevas familias. Este apoyará la captura y procesamiento artesanal de peces de escama, chacalín "Sea Bob", jaiba y camarón. Mediante la entrega de bonos productivos, el proyecto proveerá de herramientas y medios, a esas familias e incluyen: redes, atarrayas, nasas, recipientes, secadores, cayucos, motores fuera de borda y capital de trabajo.
15. Durante el desarrollo de la Misión, NICARIBE-MEFCCA ha presentado para No Objeción del FIDA un proyecto de Parque de Ferias para la ciudad de Bilwi, cabecera de la RACCN. Este tiene como objetivo "Fomentar el emprendimiento y acceso al mercado comunitario para la producción de las comunidades indígenas y étnicas de los Municipios de Waspam y Puerto Cabezas". El GRA-RACCN estima que mediante esa inversión, 2,818 familias productoras de 8

4 Este número representa el universo de protagonistas atendidos y por atender en los 32 proyectos mencionados.

Territorios Indígenas de la RACCN podrían comercializar anualmente más de 34 mil quintales de productos y derivados agropecuarios, producidos por las comunidades indígenas de dichos municipios. En un área de 5,124.30 m<sup>2</sup> se edificarían 900 m<sup>2</sup> para albergar diferentes instalaciones.

16. En este año se encuentran en proceso de finalización 5 proyectos de bancos de semilla en la RACCN y algunos como Wangki Maya ha presentado su informe de cierre. Asimismo, en septiembre se realizó la sistematización de experiencias de esos proyectos. También los 5 proyectos de fortalecimiento institucional de los gobiernos territoriales y comunales están finalizando, y algunos como Wangki Twi terminó operaciones; el caso de los dos proyectos de fortalecimiento de Laguna de Perlas y Tasbapauni se encuentran en plena implementación.
17. Considerando que la terminación del programa está establecida para el 31 de marzo del 2017, es conveniente hacer una programación detallada en los aspectos físicos y financieros para la cartera en ejecución con el correspondiente mecanismo de seguimiento. Igualmente, es conveniente tomar las providencias para el cierre de la Cuenta Especial y la preparación de estudios necesarios para elaboración del Informe de Terminación del Programa, ITP.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Preparar Plan de Seguimiento de proyectos garantizando la ejecución antes de la fecha de terminación 31.03.17		15 diciembre 2016
Incluir en el POA 2017 las actividades de Cierre y de preparación del Informe de Terminación, ITP		30 diciembre 2016

### C. Productos y efectos directos

18. La Misión analizó los avances y resultados de NICARIBE en relación a los tres componentes del programa: a) Desarrollo Productivo, b) Fortalecimiento de la Gestión Económica y Territorial, y c) Gestión del Programa. También fue informada sobre las actividades previstas para ejecutarse en el 2017 Los datos presentados a continuación se desprenden en gran medida del Informe del Primer Semestre 2016 del programa, informes de proyectos presentados por el MEFCCA, y la verificación en campo de la Misión. Las inversiones de la fuente FIDA relacionadas con los componentes Desarrollo Productivo y Fortalecimiento de la Gestión Económica y Territorial, cargadas a la Categoría FOCADET acumuladas al 31 de agosto del 2016 registran un desembolso de 66.7% que se proyecta aumentará hasta la fecha de terminación en marzo 2017.
19. **Componente 1. Desarrollo Productivo.** En el 2016, bajo este componente se han venido implementando en la RACCN: 5 proyectos de bancos de semilla, 2 proyectos de rehabilitación de caminos vecinales, cinco proyectos integrales; y en la RACCS un proyecto de coco, un proyecto de cacao ecoforestal y 3 proyectos integrales. Para este componente se programó en el POA 2016 un monto de C\$ 106,953,625, con una ejecución financiera del 44.7% a septiembre.
20. *Bancos de Semilla: Inversión contratada de C\$10,904,732 de la cual el 76% es financiada con fuente FIDA.* Cuatro de los cinco proyectos de bancos de semilla en los territorios: Matumbak, Mayangna Sauni As, Twahka, Wangki Maya, en la RACCN es aceptable, habiendo el Banco de Wangki Maya presentado su informe de cierre en agosto de 2016. El Proyecto Banco de Semilla Wangki Twi Tasba Raya dejó sin ejecutar un saldo del 16% del presupuesto dado condiciones políticas del Gobierno Territorial, conforme informe de la UCR RACCN a junio del 2015, y se harán las gestiones de cierre del proyecto. La Misión visitó el territorio Wangki Maya donde se reportó que durante el primer semestre del 2016 las 80 familias protagonistas (59 de

- jefatura femenina, el resto de jefatura masculina) de las comunidades participantes Uhry, Bachilaya y Sawa sembraron una manzana de frijol por familia logrando rendimientos de 9 quintales por manzana. En postrera de este año tienen sembrado una manzana de arroz por familia. Con los fondos revolventes generados por los protagonistas alrededor del proyecto se han integrado 49 nuevas familias las que han retornado a la operación del banco de semillas, 29 quintales entre arroz y frijoles. De los dos bancos construidos se reporta que el de Sawa está cumpliendo con las funciones de almacenar semillas. Sin embargo, en el banco de semillas de Bachilaya faltan polines de madera para prevenir que los sacos estén sobre el piso de cemento, lo cual los humedece y los pone en riesgo de pérdida. En Miguel Bikan territorio Wangki Twi – Tasba Raya, la Misión observó similar situación, pero la comunidad construyó sus propios polines.
21. Los restantes bancos de semilla en territorios mayangnas, disponen de facilidades de almacenamiento y secado en las comunidades de Wasakín (Twahka); Ispayuliina, Mukuswás Mahalwás (Matumbak); Musawás, Alal y Bethlehem (Mayangna Sauni As) y se estima que las 620 familias protagonistas están almacenando un 10% de la producción en los mismos. Un total de 694 familias protagonistas aglutinadas alrededor de los bancos han recibido capacitaciones, de éstas 337 fueron mujeres.
  22. La asistencia técnica entregada por los técnicos de los bancos ha privilegiado metodologías participativas comunitarias, en las que el análisis de experiencias en grupos de trabajo permitió sistematizar las experiencias e inducir lecciones. Los temas de capacitación fueron: manejo de granos básicos y agricultura orgánica para la producción de semillas aptas para la siembra, manejo agronómico del cultivo de frijol como: el control de malezas, distancia de siembra, prácticas de muestreos de recuentos de plagas, plantas enfermas, y práctica de selección de fitomejoramiento para guardar semillas, valoración de los resultados de la cosecha, cosecha y manejo, manejo poscosecha, e importancia y manejo de bancos de semilla. Además, se realizaron intercambios entre comunidades y visita de protagonistas del territorio Twahka productores de San Dionisio, en Matagalpa.
  23. NICARIBE condujo una valoración participativa de las experiencias de los bancos de semilla comunitarios en la RACCN. Esta tuvo lugar en Bilwi durante el mes de septiembre, participaron un total de 76 protagonistas, 36 de los cuales son mujeres y 40 hombres, de los 5 territorios. Entre las principales conclusiones de los protagonistas están: a) el acompañamiento continuo fue de mucha importancia para el seguimiento y monitoreo de las actividades contempladas en el proyecto; b) las familias protagonistas han producido semillas aptas para el cultivo de granos básicos contando con su propia semilla para garantizar la producción en los próximos ciclos agrícolas; c) la producción de maíz, arroz y frijol obtenida por las familias protagonistas ayuda al mejoramiento de su dieta alimenticia, complementándose con la venta de estos productos; lo que les han servido para la obtención de otros productos necesarios en su alimentación; d) se garantizó la organización de las familias a través de juntas de administración y elaboración de reglamento interno basado en formas tradicionales de las comunidades indígenas; e) se fortaleció la participación de las mujeres; f) existe una buena experiencia sobre el manejo de banco de semillas desde el punto organizativo y funcional lo que ha permitido el apoyo a nuevas familias protagonistas; g) es importante la elaboración e implementación de una estrategia para la atención de familias que no almacenaron y devolvieron semilla en los bancos a como estaba establecido en los proyectos bancos de semillas.
  24. La Misión visitó las infraestructuras comunitarias que sirven como bodegas para el almacenamiento de semillas y se entrevistó con familias protagonistas de estos proyectos, pudo observar que en ellas existe satisfacción y optimismo por los resultados de los mismos. En las visitas realizadas, la MS pudo constatar la alta valoración de comunitarios y Gobiernos Territoriales por dichos bancos, debido a que están resolviendo sus necesidades de semilla, aportando a la alimentación y generándoles algunos excedentes. Como resultado 13

- comunidades de la Costa Caribe Norte cuentan con igual número de instalaciones de secado y almacenamiento de granos.
25. *Rehabilitación de Caminos Rurales en la RACCN: Con una inversión contratada de C\$15,374,753* se concluyó la rehabilitación de 29 kilómetros de caminos vecinales, en los territorios indígenas de Wangki Maya (tramo Bachilaya a Koom de 15 kilómetros) y Wangki Twi - Tasba Raya (tramos Romelia a Francia Sirpi y empalme a la Esperanza de 14 kilómetros), lo que facilita el acceso a mercados y servicios sociales a 3,926 familias.
  26. *Proyectos Productivos con una inversión contratada de C\$17,070,727.93 (Coco C\$ 6,863,051.6 y Cacao C\$ 10,207,676.33) como se explica a continuación:*
  27. a) *"Establecimiento de Plantaciones de Coco"*. Se está finalizando este 2016 la implementación del proyecto de establecimiento de 300 manzanas de coco, el cual beneficia a 520 familias de nueve comunidades del territorio de Laguna de Perlas, en la RACCS. Se han realizado 380 visitas de asistencia técnica, 115 destinadas a mujeres y 185 hombres; éstas fueron sobre el estado fitosanitario en que se encuentran las parcelas. Técnicos del INTA y del MEFCCA condujeron el segundo encuentro de promotores del proyecto establecimiento de coco; habiendo participado 21 promotores, 11 de los cuales son mujeres y el resto hombres. Los técnicos encontraron la presencia de chocorrón (*Strategus aloeus*), y estiman que la afectación representa entre 2-3% de plántones atacados por el insecto, por lo que no la consideran peligrosa. Conforme reporte de la UCR-RACCS las inversiones planificadas para el 2016 se encuentran contratadas en un 100%.
  28. Este proyecto fue desarrollado bajo la modalidad de administración delegada con la asociación de productores afro descendientes Black Farmers Back To The Land, quienes han solicitado una segunda adenda para cumplir con las actividades relacionadas con la fisiología y sanidad del cultivo. Se estima que la producción de cocos iniciará dentro de cuatro años.
  29. En relación a la contribución de protagonistas, NICARIBE estima que en el primer semestre de 2016, éstos aportaron 31,289 horas en concepto de mano de obra para labores de resiembra de plántones, limpieza de parcelas, control de plagas y enfermedades, y aplicación de abono foliar; esto representa C\$ 464,993.65 (cuatrocientos setenta y cuatro mil novecientos noventa y tres córdobas con 65/100).
  30. b) *Establecimiento de cacao eco forestal*, el que lleva beneficios económicos directos a 120 familias e indirectos a otras 66, para un total de 186 familias protagonistas, de nueve comunidades en el territorio de Awaltara en la RACCS. Uno de los grandes desafíos de este proyecto ha sido el aprovisionamiento de material vegetativo para lo cual se hizo un arreglo con la Fundación para el Desarrollo de la Autonomía y el Desarrollo de la Costa Atlántica (FADCANIC) que está preparando 109,956 injertos en cinco variedades para plantar 180 hectáreas de cacao. Esta fundación también brindó capacitación a 11 comunitarios protagonistas en su Centro Agroforestal de Wawashang. Este proyecto está siendo ejecutado bajo la administración compartida con el GTI de Awaltara, en la RACCS.
  31. *Proyectos Integrales*. Este 2016 se inició la implementación de ocho proyectos integrales (PI), mediante los cuales se busca mejorar las capacidades productivas y de seguridad alimentaria de 3,700 familias protagonistas en sendos territorios. Estos son implementados mediante la modalidad de administración directa por parte de los respectivos GRA del Caribe Norte y Sur. Las acciones de estos proyectos incluyen una diversidad de bienes y servicios entre los que se encuentran: i) la entrega de asistencia técnica a través de la contratación y asignación de técnicos a comunidades o grupos de comunidades para trabajo técnico, organizativo y de seguimiento del proyecto, ii) la entrega de material vegetativo (plántulas, injertos de frutales, cormos, cepas), y semillas (arroz, maíz, frijol, hortalizas, forestales) e insumos, iii) herramientas de trabajo (botas de hule, limas, machetes, tijeras de podar y bolsas para viveros), iv) ganado menor (aves y cerdos), concentrado, kit veterinario, v) equipos y materiales de ebanistería, sastrería, de oficina y campo, vi) medios de movilización (motos,

- 
- bote con motor fuera de borda), vii) eco fogones, viii) bancos de semilla, entre otros. La inversión contratada es de C\$ 110,123,324.68, de lo que se planificó ejecutar en el POA 2016 C\$ 86,613,134.41 y el restante en el 2017.
32. La Misión analizó la documentación de los Proyectos Integrales estimando que los volúmenes de plantas previstas a entregar por dichos proyectos, permitirían sembrar un área superior a las 3,300 manzanas, cantidad que duplica la meta en área del ex ante; este ejercicio solo consideró musáceas, forestales, cítricos, frutales, coco, arroz, frijol y maíz. No se consideraron áreas a ser sembradas con semillas ya sea de hortalizas o forestales, ni plantas de rubros como malanga, yuca, quequisque, canela, guanábana, lo cual incrementaría sustancialmente dicha área.
  33. La Misión observó que se están identificando proveedores locales de bienes y servicios. No obstante, encontró que aún existen dificultades para obtener suministros apropiados en tiempo y forma para abastecer a protagonistas. Tal es el caso de gallinas de patio para familias por lo que fue necesario traer una cantidad de estas aves desde la región del Pacífico, las que sufrieron considerable estrés producto de las condiciones del viaje; adicionalmente, algunos protagonistas no recibieron el alimento especial con las características nutricionales requeridas por no haberse programado presupuestariamente este insumo. Otras dificultades asociadas a procesos de adquisición y programación fueron encontradas: en el territorio Mayangna Sauni As, la misión encontró las maquinarias de un taller de ebanistería en el patio de la casa del GT, dado que éste llegó antes que se construyera la instalación que lo albergará; la no inclusión de instalaciones eléctricas en el PI para dicho taller deberá también ser resuelta para que éste pueda funcionar.
  34. El estado de avance de algunos de esos proyectos al momento de la misión es considerable. Se encuentran en trámite los segundos desembolsos de seis territorios, correspondiendo: Wangki Twi – Tasba Raya (C\$ 1,133,322.90), Wangki Maya (C\$ 3,946,062.40), Twahka (C\$ 1,252,853.70), Laguna de Perlas (C\$ 1,412,955.98), Tasbapauni (C\$ 1,450,291.34) y Awaltara (C\$ 2,068,977.02). Aún están pendientes Mayangna Sauni As y Matumbak. En el caso de Wangki Maya, el proyecto está dirigido a 500 protagonistas de 22 comunidades en 20 de las cuales se han conformado grupos de mujeres (10 mujeres por grupo) las que manejan las 16 granjas avícolas (8 gallinas: 1 gallo) y porcinas entregadas.
  35. En los ocho proyectos integrales laboran 46 técnicos de campo, lo que representa una gran oportunidad de proporcionar servicios de asistencia técnica, la que a través de las técnicas grupales como la promotoría y escuelas de campo planteadas, llegaría cerca del total de los productores previstos; máxime que muchos de estos técnicos pasan un tiempo considerable en las comunidades. La Misión estima que a fin de aprovechar esta oportunidad, NICARIBE debe orientarse a la capacitación de esos técnicos utilizando tecnologías de información y comunicación (TIC) y disponiendo de información metodológica y técnica a los mismos.
  36. La Misión observó que existen esfuerzos para conseguir proveedores locales de bienes y servicios. No obstante, encontró que aún existen dificultades para obtener suministros apropiados en tiempo y forma para abastecer a protagonistas. Tal es el caso de gallinas para familias; fue necesario traer una cantidad de estas aves desde la región del Pacífico, las que sufrieron considerable estrés producto de las condiciones del viaje; adicionalmente, algunos protagonistas no recibieron del alimento especial que este tipo de aves requieren para nutrirse por no haberse programado presupuestariamente este insumo.
  37. Se les ha dado acompañamiento a productoras y productores, lo que incluye: asistencia técnica en las parcelas y organización de juntas directivas. La movilización hasta las comunidades representa un gran desafío para el personal técnico, por lo que se les ha provisto de motocicletas y botes para la navegación fluvial. La Misión recomienda establecer un mecanismo de seguimiento de la inversión física y financiera en los proyectos integrales, que

- 
- permita mantener un efectivo ritmo de ejecución hasta la fecha de terminación del programa; y que facilite tomar decisiones para priorizar o reorientar recursos.
38. Inversiones a realizarse como parte del POA 2016 en el Parque de Ferias en Bilwi (RACCN) y en Pesca Artesanal en Laguna de Perlas permitirán incorporar a 3,130 familias con recursos estimados que representan un total de C\$ 27,463,526.30.
  39. **Componente 2. Fortalecimiento para la Gestión Económica y Territorial.** En el 2016 bajo este componente se han programado: 8 proyectos de fortalecimiento de capacidades de gestión y liderazgo de los gobiernos comunales y territoriales, ferias territoriales e intercomunitarias en los siete territorios, y la preparación de planes de desarrollo territorial y comunal. Se programó en el POA 2016 un monto de C\$ 23,702,988.35, con una ejecución financiera del 25.46 % a septiembre.
  40. Se encuentran en implementación siete de los ocho proyectos de Fortalecimiento de Capacidades contratados, los que representan una inversión de C\$ 22,234,624.42 (desembolsos programados en el POA 2016 C\$ 14,930,009.49); de ellos, el proyecto de fortalecimiento en Wangki Twi - Tasba Raya fue suspendido por el MEFCCA debido a asuntos administrativos; la Misión recomienda que el MEFCCA formalice los procedimientos correspondientes a la terminación de este proyecto.
  41. Estos proyectos apuntan a mejorar capacidades técnicas y de liderazgo; así como a mejorar la comunicación y coordinación entre ellos, con los gobiernos regionales autónomos y con otras entidades que actúan en el ámbito local y nacional. Esto se desarrolla a través de procesos de capacitación, intercambios, acompañamiento y suministro de materiales y equipos de oficina. La Misión pudo documentar que, a través de estos proyectos, se han capacitado a 2,544 líderes y lideresas de los ocho territorios. Los recursos facilitados han posibilitado la realización de asambleas comunales y territoriales que son los espacios de consulta y toma de decisiones relevantes para la gestión del territorio y para abordar los temas más sensibles en el territorio. En algunos territorios se han desarrollado iniciativas de Tecnología de Información y Comunicación como las páginas web del territorio de Twahka ([www.gti-twahka.org](http://www.gti-twahka.org)), Mayangna Sauni As ([www.gtimayangnasaunias.com](http://www.gtimayangnasaunias.com)) en la que se proyectan actividades de monitoreo de proyectos, saneamiento y amojonamiento del territorio, así como información sobre las comunidades y los recursos naturales.
  42. Entre las principales acciones se incluyen: asambleas comunitarias y territoriales, intercambios y sesiones de trabajo, evaluaciones participativas, preparación de estatutos y manuales (control interno, planificación y seguimiento), talleres de capacitación en temas como: administración justicia, buen gobierno, gestión administrativa financiera, y género. Estos proyectos están siendo implementados mediante la modalidad de gestión compartida entre los GTI y las delegaciones regionales del MEFCCA.
  43. La Misión estima que la gestión de NICARIBE a nivel regional, territorial y comunal le está permitiendo establecerse como instrumento de diálogo y consenso entre autoridades indígenas y afrodescendientes de estos niveles, en aras de mejorar su gestión territorial y focalización de inversiones. Un técnico del proyecto de fortalecimiento en Twahka resume el impacto de estos proyectos como "El establecimiento de un orden institucional que ha incidido en el fortalecimiento de los gobiernos territoriales y comunales a través de procesos normativos y capacitación".
  44. Los planes de desarrollo comunitario y territorial previstos en el POA no han sido iniciados, aunque la misión fue informada de la preparación de términos de referencia para la contratación de especialistas que se harían cargo de dicha actividad. Las ferias previstas en el PAC continúan pendientes de ejecución.
  45. **Componente 3. Gestión del Programa.** En el 2016 bajo este componente están operaciones y desarrollo de capacidades fiduciarias. Se programó en el POA 2016 un monto de C\$

- 25,045,395.26, con una ejecución financiera del 42.28 % a septiembre. Además de las actividades gerenciales, en este componente para el año 2016 se incluyó nuevamente el apoyo a la gestión de planes de desarrollo por parte de los GTI y la implementación de un diplomado en materia de administración de recursos financieros, materiales y humanos. Esta actividad apunta a los resultados esperados en la MML, por lo que esta misión recomienda sea priorizada antes de la terminación del programa. Asimismo, avanzar en fortalecer las capacidades administrativas de los GTI, de manera que les permita establecerse paulatinamente como administradores de los recursos destinados a sus territorios y comunidades. Los planes de desarrollo territorial son una opción para establecer esta posición.
46. La Misión observa que el accionar conjunto del MEFCCA, la SDCC y los GRA en torno a la gestión productiva desde los territorios indígenas y afrodescendientes contribuye a fortalecer las capacidades de conducción de los GTI. Esto se están convirtiendo, además de autoridades dedicadas a la gobernanza local, en gestores de proyectos destinados a mejorar las condiciones de vida de sus comunidades.
47. La Misión pudo observar que entre protagonistas existe valoración positiva sobre la gestión de NICARIBE. En diferentes comunidades, con mayor o menor énfasis, comunitarios expresaron su agradecimiento y satisfacción por los resultados del programa en el campo productivo. Esto sugiere que el programa ha invertido en puntos sensitivos para las comunidades, incluyendo los ámbitos de seguridad alimentaria y bienestar económico.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Establecer un mecanismo de seguimiento de la inversión física y financiera de proyectos integrales, que permita mantener un efectivo ritmo de ejecución hasta la terminación del programa; y que facilite tomar decisiones para priorizar o reorientar recursos.	MEFCCA UCN / UCR	Diciembre 2016
Formalizar cierre del proyecto Fortalecimiento de Capacidades en Wangki Twi Tasba Raya usando los procedimientos establecidos.	MEFCCA UCN / UCR	15 Enero 2017
Priorizar el apoyo a la gestión de planes de desarrollo por parte de los GTI y la implementación del diplomado planificado en materia de administración de recursos financieros, materiales y humanos antes de la terminación del programa.	MEFCCA UCN / UCR	Febrero 2017
Avanzar en fortalecer las capacidades administrativas de los GTI, de manera que les permita establecerse paulatinamente como administradores de los recursos destinados a sus territorios y comunidades.	MEFCCA UCN / UCR	Enero 2017

## D. Marcha de la ejecución del NICARIBE

48. **Gerencia del programa.** La gerencia del programa es moderadamente satisfactoria. Para el POA 2016, el MEFCCA a través de la gerencia propuso una inversión de C\$ 155,702,009.03, de los cuales al mes de septiembre ejecutó 64,435,175.62, lo que representa el 41.38% del estimado. De la cantidad ejecutada, el 44.70% corresponde al Componente 1 - Desarrollo Productivo, 25.46% al Componente 2 - Fortalecimiento de Capacidades y 42.28% al Componente 3 – Gestión del Programa. Al momento de la Misión, se ha ejecutado menos del 50% del presupuesto, aunque se han comprometido casi todos los recursos particularmente en el Componente Desarrollo Productivo donde se producen las mayores inversiones. Algunas

- actividades del componente de Fortalecimiento de Capacidades han venido siendo postergadas desde las dos últimas misiones de supervisión.
49. Durante el 2016, la gerencia del programa se ha mantenido bajo la línea de la Dirección General de Desarrollo de la Costa Caribe (DGDCC) que se ha encargado de importantes coordinaciones y comunicaciones con la Secretaría de Desarrollo de la Costa Caribe (SDCC) y con las delegaciones del MEFCCA en la que funcionan las UCRs de NICARIBE. Con este modelo organizativo, se ha mejorado el desempeño de la UCN y del Programa en general particularmente para la toma de decisiones relacionadas con la implementación de los proyectos integrales y los de rehabilitación de caminos que están a cargo de los Gobiernos Regionales. Esta estabilidad ha permitido gestionar cambios de autoridades territoriales que se han producido en algunos territorios como es el caso de Wangki Twi - Tasba Raya, Wangki Maya y Laguna de Perlas. En el caso Laguna de Perlas, algunas comunidades se han conformado en un nuevo territorio conocido como Tasbapauni el que ha recibido inversiones del programa. La Misión considera que esta estabilidad en el entorno de apoyo a la gerencia del programa, sumada a la participación de los GRA en la implementación de inversiones en el 2016, ha sido clave para alcanzar los resultados que NICARIBE presenta actualmente.
50. Considerando el bajo número de protagonistas atendidos por NICARIBE a octubre 2015 y las tendencias de implementación, la RMT sugirió reducir algunas metas en la MML, entre ellas reducir de 10,580 hogares que reciben servicios del proyecto a 5,290 (50% de la meta original). Sin embargo, dado el impulso gerencial e institucional que apunta al incremento sustancial alcanzado en el número de familias beneficiadas entre fines del 2015 y el momento actual, el MEFCCA considera que es viable alcanzar la meta original. Asimismo, la gerencia del programa ha identificado la inclusión de otros cambios destinados a reflejar la actual tendencia del curso del programa. El anexo 1 de esta AM presenta una síntesis de dichos cambios, y la Misión considera que los mismos reflejan la tendencia de cumplimiento de metas de NICARIBE.
51. **Desempeño del Sistema de Seguimiento y Evaluación.** En marzo 2016, NICARIBE elaboró su "Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación (SPS&E)", el cual se estableció como guía para dichos procesos. El programa no ha evaluado la implementación del mismo, aunque dicho sistema integra mecanismos que ya estaban en uso, es posible afirmar que está siendo implementado parcialmente pues la misión tuvo dificultades en obtener información actualizada y ordenada. El informe RIMS ha sido presentado en la fecha establecida, aunque ha sido necesario hacer ajustes hasta lograr cerrar dicho reporte.
52. NICARIBE ha promovido evaluaciones participativas de los proyectos de bancos de semillas en los territorios, las que tuvieron lugar en: Awaltara (20 protagonistas), Matumbak y Twahka (160) y Wangki Maya (25), para un total de 205 protagonistas. El seguimiento de la ejecución de los Proyectos de Fortalecimiento de Capacidades que se implementan con la modalidad de administración compartida puede permitir obtener y procesar información confiable mientras que los Gobiernos Regionales que están implementando los proyectos integrales y las UCRs en el Caribe Norte y Sur tienen el desafío de hacer lo propio con dichos proyectos.
53. El desempeño del Sistema de SM&E se mantiene como moderadamente insatisfactorio ya que se presentan reportes limitados a actividades y se hace poco uso del mismo para fines de gerencia y toma de decisiones. Algunas medidas se han tomado para poner en marcha el sistema de SM&E aunque su funcionamiento continúa siendo un desafío de cara a la terminación del programa. La misión recomienda: a) hacer una revisión completa del sistema de indicadores incluyendo la información existente en el Estudio de LB del programa realizado en el 2015, y organizar un taller de actualización con el equipo del programa y del MEFCCA que tiene responsabilidades en el sistema de SM&E; b) desarrollar un instrumento matricial simple, el que permita ordenar los datos provenientes de todos los proyectos a fin de prepararse para el cierre, dicho instrumento contendría: datos comparables entre

comunidades, territorios y regiones; número de protagonistas, datos productivos por rubros y estimaciones a mediano plazo; resultados de la actividades de asistencia técnica y capacitación (promotores por comunidad, escuelas de campo formadas, tecnologías desarrolladas, innovaciones, entre otros),

54. **Coherencia entre lo planificado y la implementación.** La relación entre lo planificado y lo avanzado muestra sobredimensionamiento de las metas y actividades teniendo en cuenta las capacidades de implementación. En el último informe de RIMS se muestra este desfase lo que ha ocurrido en años anteriores. La programación de actividades y los recursos previstos alcanzan al momento de esta misión, un nivel de ejecución física y financiera menor al 50% por lo que su desempeño es valorado por la misión como moderadamente insatisfactorio.
55. La Misión observó que las metas del POA 2016 reflejan un total de 5,026 familias para recibir servicios del proyecto; sin embargo, encontró que este número incluye familias que fueron beneficiadas en años anteriores, y a las que el programa continúa acompañando, junto con las familias que se incorporan hasta este año. Esta composición se refleja también en otras actividades del POA. Se acordó con la UCN hacer ajustes para representar de mejor forma la planificación, lo que implica reflejar en los datos del POA sólo a las familias incorporadas el presente año. En el Apéndice 4 se reflejan los datos ajustados, lo que se deberá tener en cuenta al hacer el informe de RIMS del 2016. En el Anexo 3 se representa los datos a como aparecen en el POA 2016, presentando diferenciadamente a las familias protagonistas de años anteriores, que reciben acompañamiento, y a las nuevas familias protagonistas incorporadas en el año 2016.
56. Nuevamente, la Misión hace énfasis en la importancia de la planificación y el seguimiento. Esto no implica implementar nuevos mecanismos o sistemas, sino la revisión de las metas e indicadores de cada uno de los planes integrales, con el objeto de reconstruir información que pueda ser sujeta de evaluación y análisis. El informe RIMS del 2016 debe reflejar estas depuraciones para darle más consistencia a todos los datos del programa.
57. La ejecución del POA 2016 muestra avances en relación al número de familias beneficiadas y personas capacitadas en gestión por servicios de NICARIBE. No obstante, el suministro de bienes a las mismas ha presentado atrasos en algunos productos, debido a la poca disponibilidad local de aves y material vegetativo; ello ha conducido a que el programa deba abastecerse de proveedores del Pacífico y Centro del país lo que incide en el cumplimiento de las metas. Igual situación ocurrió durante el inicio de los proyectos agroalimentarios en el año 2013. El programa debe concluir su registro de proveedores locales e identificar pasos para apoyar a que productores locales se inscriban como tales durante el período que falta para la terminación del mismo.
58. La Misión acuerda realizar una minuciosa planificación hasta la fecha de terminación y cierre previstos para marzo y septiembre del 2017 respectivamente. En particular se hace necesario realizar un cuidadoso seguimiento a los planes que aún se encuentran en ejecución ya a nuevas inversiones que se han presentado para No Objeción durante el desarrollo de la misión y otras que puedan presentarse antes de finalizar 2016 para hacer uso de fondos remanentes que se identifiquen. Otro aspecto a tener en cuenta en la planificación es la disponibilidad de recursos de otras fuentes como BCIE y Gobierno dado que el Contrato entre ellos no coincide en su terminación con las fechas del Convenio con el FIDA.
59. **Enfoque de Género.** La Misión ha podido comprobar que se ha internalizado el registro desagregado según sexo y que se ha promovido la participación de mujeres en los diferentes proyectos y actividades. Entre los proyectos que se ejecutan durante el año 2016, se han involucrado 3,408, de los cuales 1,360 son mujeres (40%), proporción que se mantiene en cada uno de los proyectos en ejecución. En los proyectos de fortalecimiento de capacidades se pueden observar que, de los 2,544 líderes y lideresas, 1,018 (40%) son mujeres. En cambio, entre los directivos de los GTI, para el caso de la RACCN solo el 9% son directivas en las GTI

- 
- y en la RACCS un 39% de los miembros del GTI son mujeres. El programa ha continuado invirtiendo en mejora de capacidades de funcionarios del MEFCCA en las delegaciones y en las UCRs a través del punto focal de género que también se vincula con Nicadapta.
60. El registro de los aspectos cuantitativos ha sido internalizado y aborda el porcentaje de mujeres previsto al inicio del proyecto; en cambio los aspectos cualitativos como los cambios en autoestima, de roles, empoderamiento, ámbitos de acción, han sido poco documentados. Se recomienda que frente al proceso de terminación se inicien actividades de sistematización, utilizando talleres de grupos focales y estudios de casos, los que permitan identificar cuáles procesos y prácticas de género facilitaron el desarrollo de las mujeres, cuáles aportaron poco, cuáles propiciaron la participación de las mujeres, cuáles promovieron los cambios de roles, de ámbito de acción y de empoderamiento. Esto con el fin de generar lecciones para acciones futuras, en el marco pluricultural, así como dimensionar los aportes de NICARIBE al cumplimiento de las políticas y estrategias de género del GRUN, y en especial para el desarrollo de la Costa Caribe.
  61. **Enfoque orientado a la reducción de la pobreza.** NICARIBE ha facilitado oportunidades de desarrollo a hombres y mujeres de comunidades indígenas y afrodescendientes, las que se encuentran entre las más empobrecidas de las regiones autónomas y de Nicaragua en general. Los proyectos agroalimentarios, bancos de semilla e integrales de desarrollo les han permitido acceder a recursos y mejora de capacidades para establecer una base económica para mejorar sus condiciones de vida. Los proyectos integrales así como los de rehabilitación de caminos orientan sus actividades para los grupos metas del programa y llevan beneficios adicionales a otros comunitarios cuando se hacen inversiones en bienes públicos en los territorios.
  62. **Implementación del enfoque ambiental.** La Misión ha podido comprobar que los diferentes proyectos han aportado a que las familias puedan generar reservas de alimentos y semillas, que les permiten adaptarse y resistir mejor los problemas causados por el cambio climático. Efectos de altas temperaturas a consecuencia de la variabilidad climática, tienden a bajar los rendimientos de los granos, por lo que la misión considera conveniente coordinar acciones con el SNPCC para estudiar la problemática y sus causas a fin de generar respuestas en el ámbito local. Los proyectos de establecimiento de coco y de cacao aportan además a la mitigación de los efectos del CC por cuanto promueven el desarrollo de sistemas agroforestales, y los proyectos de Fortalecimiento de Capacidades de autoridades comunitarias y territoriales, generan un espacio de diálogo sobre la problemática ambiental existente en los territorios, y sobre los efectos ambientales generados por el avance de la frontera agrícola. Los planes de desarrollo comunitario y/o territorial previstos en el POA, pueden proporcionar insumos para el manejo de temas ambientales en el futuro inmediato y en el mediano plazo.
  63. Será de utilidad, en términos de los procesos de cierre, sistematizar las experiencias relativas a las actividades culturales y tecnologías promovidas por los proyectos que han facilitado el mejoramiento del ambiente, y/o que por el contrario la han deteriorado, de manera que se generen lecciones para futuras acciones.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Concluir el registro de proveedores y apoyar a productores locales para que se inscriban como tales.	MEFCCA UCN / UCR	Diciembre 2016
Revisar y actualizar el sistema de indicadores incluyendo información existente en el Estudio de LB, y organizar un taller de actualización con el equipo del programa y del MEFCCA que tiene responsabilidades en el sistema de SM&E.	MEFCCA UCN / UCR	Febrero 2017
Desarrollar un instrumento matricial simple, que permita reconstruir y ordenar información de todos los proyectos (datos comparables entre comunidades, territorios y regiones; número de protagonistas, datos productivos por rubros y estimaciones a mediano plazo; resultados de la asistencia técnica y capacitación). Usar en el próximo informe de RIMS.	MEFCCA UCN / UCR	30 de enero 2017
Realizar una minuciosa planificación hasta la fecha de terminación y cierre previstos para marzo y septiembre del 2017 respectivamente. En particular, realizar un cuidadoso seguimiento a los planes que aún se encuentran en ejecución y a nuevas inversiones.	MEFCCA UCN	Diciembre 2016
Planificar en el POA 2017, y realizar actividades de sistematización y estudios de caso en temas de género y medio ambiente, utilizando metodologías participativas que serán insumos para el ITP	MEFCCA UCN / UCR	Marzo 2017

## E. Aspectos fiduciarios

64. **Gestión financiera.** Junto con el equipo que atiende el programa en el área administrativa, se actualizó la "guía de evaluación de riesgo financiero del FIDA" identificándose que los sistemas del ministerio aplicados al programa son de riesgo medio, Se ha avanzado satisfactoriamente con la puesta en marcha del sistema SIGFA MEFCCA para la contabilidad de NICARIBE, la cual se encuentra actualizada a septiembre 2016. Se recomienda que NICARIBE utilice las salidas del sistema para seguimiento a la ejecución financiera por fuente en dólares, lo que les dará mayor certeza sobre los montos ejecutados y los saldos disponibles para el cierre del programa y los financiamientos<sup>5</sup>.
65. Sobre los gastos no reconocidos por FIDA en la categoría VI "gastos de operación" y otros por 102 mil USD, el MEFCCA informa que por disposición del MHCP los fondos que serán cubiertos con recursos de Gobierno deberán ser depositados en las cuentas del financiamiento en FIDA. El FIDA informa - en consulta con Sr. Alessandro Lembo, Oficial de Finanzas del FIDA, que estos gastos serán aplicados a la cancelación de la CE si se depositan en las cuentas del FIDA. Ello afectará la disponibilidad de liquidez al disminuir el monto del adelanto.
66. Durante la misión se trabajó en la actualización de "plan de cierre financiero", que se basa en el flujo de fondos programado hasta las fechas de terminación y cierre, para todas las fuentes. Este plan incluye la propuesta para el "plan de cancelación de la CE". Copia de la versión actualizada del "plan de cierre financiero", será remitida al FIDA antes del 31 de octubre 2016.

5 La administración del Programa utiliza controles paralelos en córdobas y para el proyecto global, no separa la información entre fuentes y la preparación de información para las misiones se hace como un ejercicio extraordinario, al tipo de cambio del día y no se utiliza la información financiera como instrumento se gestión.

67. Se reitera la importancia de que NICARIBE mantenga un seguimiento cercano al avance financiero de cada fuente de financiamiento por separado (FIDA en DEG, BCIE en USD y Gobierno en USD), que priorice la reprogramación de gastos y la toma de medidas de gestión técnica, financiera y administrativa que aseguren el logro de las metas planteadas.
68. Como resultado de la visita a la RACCS y de sesiones de trabajo con la UCN, se ha determinado que los equipos responsables de la ejecución de NICARIBE enfrentan una serie de situaciones conceptuales que se convierten en limitantes y restan eficiencia a la ejecución financiera del Programa y de los Planes, entre los que se destacan: las restricciones en la gestión de desembolsos y complejidad en la documentación de procesos. Ello afecta la movilización de recursos a los Gobiernos Regionales y Territoriales y sobre las cuales se deben tomar medidas correctivas como:
- (a) Avanzar con la liquidación de gastos y solicitud de un nuevo desembolso al Gobierno cuando se ha alcanzado el 70% de ejecución del adelanto, como establece la normativa, separando la gestión del avance de las otras fuentes. El control de inversiones paralelas o complementarias se realiza con base en el cumplimiento de actividades programadas y no ligando las diferentes fuentes de financiamiento.
  - (b) Asegurar el acompañamiento cercano de la UCN y equipo de las Delegaciones en el cumplimiento de las actividades programadas y su reflejo en registro del gasto, liquidación y solicitud de desembolso, de modo que el dinero circule más rápidamente.
  - (c) Asegurar el seguimiento y acompañamiento cercano de la UCN y Ministerio central, con el mismo fin. En ambos casos asegurar que el acompañamiento se refleja en medidas inmediatas y no en compromisos para cumplimiento posterior. Por ejemplo asegurar que como resultado del acompañamiento se finaliza la revisión de documentos y preparación final de la liquidación y la solicitud de un nuevo desembolso.
  - (d) En lo posible, simplificar requerimientos de información evitando duplicación de trámite y procedimiento (por ejemplo solicitar notas adicionales con firmas que ya han sido registradas en otro documento del procedimiento).
69. Sobre el control de activos requerido en la MS de noviembre 2015, se verifica que NICARIBE ha implementado el instrumento de control de activos acordado, identificándose que el control de activos se está mejorando; sin embargo, aún se deben atender algunas deficiencias como equipos indebidamente codificados y marcados, ubicación señalada en el registro es incorrecta, equipos asignados a entidades diferentes al MEFCCA. El FIDA solicita al Gobierno, actualizar los registros con la ubicación real de los activos y le recuerda al Ministerio que los mismos deben ser asignados a áreas y personas de la entidad que apoyan directamente la ejecución del programa.
70. Durante la Misión se revisaron en la oficina central documentos de pagos realizados durante el 2016, de los cuales 21 pagos por aproximadamente 7 millones de córdobas presentan errores en la documentación de respaldo del pago, porque se omite o es incorrecta. En la RACCS se revisaron los gastos de los proyectos integrales que ejecuta el GRA realizados durante el mes de septiembre 2016, junto con el equipo administrativo y contable de la Delegación, también se revisaron gastos del Proyecto de Fortalecimiento con el GTI de Awaltara, por aproximadamente 5,5 millones de córdobas. En general se identifican errores en la documentación principalmente con la documentación de respaldo del pago, porque se omite o es incorrecta, situaciones que afectan la admisibilidad de los gastos; detalle en Anexo 2.
71. Se recomienda al Ministerio que se asegure de cumplir con los procedimientos establecidos en el Manual Operativo, en el Reglamento de FOCADET y en la Normativa Administrativa documentando adecuadamente cada gasto y asegurando que se cumple con cada paso establecido para su trámite, considerando la recomendación de simplificación propuesta en el párrafo 5.

72. **Ejecución Presupuestaria 2016.** En general se evidencia una limitada ejecución presupuestaria.

Fuente	Programado 2016	Ejecución 2016	Saldo por ejecutar	% de ejecución
FIDA	2.242.688	1.105.450	1.137.238	49%
BCIE	1.903.227	872.900	1.030.327	46%
GOBIERNO	615.267	154.803	460.464	25%
TOTAL	4.761.182	2.133.153	2.628.030	45%

73. La sub ejecución se podrá solventar con los segundos desembolsos a los Planes Integrales ejecutados por los Gobiernos Regionales, tratando incluso de avanzar con un tercer desembolso antes de que finalice el año.
74. **Desembolsos.** El programa registra una tasa de desembolsos satisfactoria, acumulando 3,5 millones de DEG, 69,66% sobre el total del financiamiento. De noviembre 2015 a la fecha se ha mostrado un incremento del 27% (vs el anterior que fue de 8%). Las categorías que muestran mayor incremento en las tasas de desembolso son la II FOCADET (35%) y IV Convenios y Contratos (38%). La categoría III Capacitación creció en apenas un 4%. Se destaca que en las solicitudes de desembolso presentadas en el 2016 la relación es de 80% en inversiones y 20% en gastos de soporte a la ejecución (salarios y servicios), contrario a los años anteriores que tenían una relación inversa.
75. Se ha avanzado en la implementación de los formatos entregados por el Sr. Alessandro Lembo Oficial de Desembolsos del FIDA, en noviembre 2015, a partir de la solicitud No. 18 y las tramitadas durante el 2016.
76. Como fue señalado en misiones anteriores, el FIDA reitera la importancia de mejorar el registro de contratos, ya que se siguen encontrando los problemas señalados en misiones anteriores: i) diferentes contrataciones se registran con el mismo número, ii) se registra el contrato en la fecha en que se realiza el gasto, siendo lo correcto hacerlo cuando se formaliza el mismo. Se ha mejorado la preparación de la Cartera de Planes, que aún presenta inconsistencia con las solicitudes de desembolso y la ejecución real. Ambos instrumentos son requisito para la gestión de desembolsos, y básicos para la preparación y seguimiento del plan de cierre y cancelación de la CE. Sobre las boletas por contratos con los Gobiernos, se solicita a NICARIBE la inclusión de datos sobre pagos con fondos de Gobierno y BCIE con el fin de dar seguimiento a la ejecución financiera global del contrato.
77. Plan de cancelación de la CE. Partiendo de la aplicación de los 102 mil USD aportados por el Gobierno para cubrir gastos no reconocidos por el FIDA, el monto pendiente de cancelar la CE será de 698 000 USD. Se adjunta plan de cierre y cancelación de la CE, en el que se detalla la programación estimada de desembolso y la tasa de descuento para aplicar al adelanto. En resumen se propone la siguiente programación de desembolso y cancelación de CE:

800.000	Adelanto
102.000	Reposición de gastos no reconocidos
698.000	Saldo del adelanto

Desembolso		Descuento		Saldo del adelanto
Número	Monto	%	Monto	
23	350.000	30%	105.000	593.000
24	300.000	30%	90.000	503.000
25	416.000	30%	124.800	378.200
26	240.000	30%	72.000	306.200
27	400.000	30%	120.000	186.200
28	425.339	44%	187.149	-949

78. NICARIBE debe enviar copia del flujo de fondos actualizado previo a la presentación del desembolso 23, con el fin de determinar las fechas de los próximos desembolsos.

#### **Fondos de contrapartida:**

79. **Desembolsos y ejecución acumulada Gobierno.** Los Fondos de Contrapartida pasan de 187 mil USD desembolsados en noviembre 2015 a 497 mil USD desembolsados en septiembre 2016, con una tasa actual del 35%, lo que representa una importante mejoría como resultado del compromiso expresado por el Gobierno de movilizar el monto comprometido (1,4 millones de USD) y cubrir con los mismos los costos de operación del Programa de 2015 a la fecha de cierre.
80. **Ejecución 2016 Gobierno.** A la fecha se reporta la ejecución de 154 mil USD con cargo a fondos de Gobierno de los 615 mil USD presupuestados para el 2016, evidenciando una ejecución presupuestaria del 25%, el programa manifiesta que cuenta con un crédito presupuestario de 9 millones de córdobas, para cubrir gastos de operación necesarios para movilizar las inversiones por los Gobiernos de la Región Caribe.
81. **Desembolsos y ejecución acumulada BCIE.** La tasa de desembolsos acumulada de fondos BCIE presenta una mejora sustancial, pasando de 267 mil USD en noviembre 2015 a 1,144 mil USD en octubre 2016.
82. **Ejecución 2016 BCIE.** A la fecha se reporta la ejecución de 872 mil USD con cargo a fondos BCIE de los 1,9 millones de USD presupuestados para el 2016, evidenciando una ejecución presupuestaria del 46%.
83. Se destaca que a pesar del incremento, el aporte de Gobierno sigue siendo bajo en relación con el avance del FIDA y el BCIE. Al asumir el Gobierno la totalidad de los costos de operación se espera que su aporte mejore sustancialmente.
84. **Cumplimiento de las cláusulas del convenio de préstamo.** Como principal incumplimiento a las condiciones contractuales, se señala el bajo aporte de fondos de contrapartida de Gobierno. En general las otras condiciones contractuales se presentan en tiempo y forma.
85. **Adquisiciones y contrataciones.** El Plan de Adquisiciones de NICARIBE aprobado por el Comité de Coordinación Nacional (CCN) asciende a un monto de C\$13,284,645.81. Al 31 de agosto del 2016 se ejecutó el 46% del monto de las actividades programadas que corresponden a: C\$3,429,020.00 (26%) en procesos a cargo de la UCN-División de Adquisiciones en procesos institucionales y C\$ 2,686,442.2 (20%) a cargo de la UCR RACCS, quien tiene a su cargo 3 proyectos por administración delegada. Lo que hace un avance moderadamente satisfactorio, en relación al porcentaje de ejecución, su coherencia con el desarrollo del POA y condiciones de ejecución procedimental es sustancialmente conforme a lo establecido en el MANOP.
86. Considerando el tiempo restante para la terminación de NICARIBE, debe destacarse que los procesos institucionales pendientes de ejecutar son actividades sustantivas cuyo presupuesto programado representa el 32% del monto global del PAC 2016. Para el Componente II, Actualización y elaboración de los Planes de Desarrollo Territorial y Comunal de la RACCN y RACCS; y Desarrollo de Ferias Territoriales. Para el Componente III. Diplomado para el fortalecimiento de los 7 Gobiernos Territoriales en base a las necesidades identificadas en el diagnóstico de capacidades de los Gobiernos Territoriales en materia de administración de recursos financieros, materiales y humanos; estas actividades requieren tiempo para el desarrollo del proceso de adquisiciones y del objeto contractual, que deberá de considerar NICARIBE para una planificación adecuada del cumplimiento de las mismas.
87. De los proyectos por administración delegada se reflejan los siguientes avances globales: Proyecto Productivo de Coco contratado en un 100% las actividades programadas, obteniéndose un saldo remanente del 10%; Proyecto de Fortalecimiento de Tasbapauni

- pendiente de comprometer el 18.10% de su Plan de Adquisiciones; y el Proyecto de Fortalecimiento de Laguna de Perlas tiene pendiente por comprometer el 54.27% de su Plan de Adquisiciones. Además de asegurar la UCR RACCS la ejecución de las actividades programadas restantes para cada plan, debe de establecer un mecanismo de planificación y seguimiento al cumplimiento de los contratos: recepción de bienes, obras y servicios dentro del período de terminación del NICARIBE, así como los pagos correspondientes.
88. Durante la misión se examinó el apego a los procedimientos de contratación y cumplimiento de responsabilidades sobre las adquisiciones, verificándose que los procesos a cargo de la División de Adquisiciones cumplen con los requisitos establecidos en el MANOP, además ésta División ha dispuesto a una oficial de adquisiciones quien es responsable de tramitar los procesos institucionales, quien también tiene la responsabilidad de acompañar y asesorar a las UCR en las actividades de seguimiento a los proyectos a cargo de estas instancias.
89. El Gobierno Regional de la Costa Caribe Norte, puso a disposición de la misión informe de seguimiento a los 5 planes de Adquisiciones bajo su administración, los cuales tienen una ejecución satisfactoria, obteniéndose al 20 de septiembre los siguientes porcentajes de adjudicación por proyecto: Fortalecimiento y diversificación de la producción Wangki Twi: 92 %; Desarrollo productivo sostenible Wangki Maya: 77%; Desarrollo productivo Mayangna Sauni As: 70%; Desarrollo integral rural Matumbak: 67; Desarrollo productivo diversificado Twahka: 62%.
90. De los expedientes revisados en el GRACCN se concluye que se ha cumplido sustancialmente con los procesos establecidos en la Ley 737 hasta la adjudicación. Sin embargo, se debe asegurar que se incluyan en los expedientes los soportes documentales de administración de contratos y garantías de cumplimiento, entre ellos: Actas de entrega que contengan las especificaciones de los bienes, valor entregado y condiciones de recepción; facturas, pagos y sus comprobantes; además de las actas de custodia de los bienes cuando se dejan en resguardo de los Gobiernos Territoriales Indígenas. Además se hace necesario que el Gobierno Regional de la Costa Caribe Norte realice por cada proyecto un inventario de los bienes adquiridos..
91. Particularmente, se observó por la misión que existen en las bodegas del Gobierno Territorial Indígena de Mayangna Sauni As, fertilizantes, alimentos para cerdos y equipos de ebanistería que no cuentan con condiciones para su resguardo. El GRACCN presentó un plan de implementación para corregir esta situación y corregir especialmente lo de los equipos de madera-mueble que se encuentran a la intemperie, debiendo el GRACCN revisar las condiciones de la garantía de cumplimiento de contrato y de calidad de los equipos de cara a las condiciones actuales de resguardo. Sobre los talleres de madera-mueble y su equipamiento, el GRACCN deberá considerar fondos complementarios o productos de los ahorros del proyecto, para garantizar la instalación del sistema eléctrico requerido para la funcionabilidad de los equipos y la operatividad de los talleres, actividad que no estaba contemplada en el presupuesto del proyecto. Igualmente complementar actividades como alimentos de cerdos y aves en aquellos proyectos que no contemplaron estos insumos.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Depurar y reprogramar las actividades pendientes del PAC cuyos procesos se iniciaran en el 2016.	Coordinador UCN	30 noviembre 2016
Hacer monitoreo y seguimiento a los contratos suscritos dentro de los proyectos por administración delegada, para asegurar mayor grado de ejecución financiera.	Coordinador UCR RACCS	15 diciembre 2016
En Planes Integrales GRACCN -cuando corresponda-, proponer mecanismo de financiamiento de actividades no contempladas: a) sistema eléctrico de talleres de ebanistería; b) alimento de cerdas y aves con el fin de asegurar las inversiones	Coordinador UCR RACCN y Secretaria Producción GRACCN	15 diciembre 2016

92. **Calidad y Tiempos de la Auditoría.** El informe de auditoría 2015, fue presentado a FIDA el 29 de junio del 2016, en tiempo y forma. Para la atención de los comentarios realizados por los auditores, la UCN presento un plan de trabajo que fue revisado durante la misión, quedando pendiente la presentación a FIDA de documentos que respalden los comentarios señalados como "cumplidos" relacionados en la conciliación de activos con la contabilidad.
93. Para los períodos 2016 y 2017, se mantiene la recomendación de realizar contratación directa a la firma que realizó la auditoria del período 2015, con el fin de profundizar y dar mejor seguimiento a la implementación de sus recomendaciones, realizando una contratación multianual hasta el cierre. Los TDR se deben remitir a no objeción del FIDA previo al 9 de diciembre 2015 e iniciar la contratación antes de que finalice el año.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Remitir a FIDA un flujo de fondos proyectado al cierre, actualizado y el plan de cancelación de la CE.	Gerencia y administración	Previo al 30 diciembre 2016
Solicitud de No Objeción a FIDA de TDR para contratación directa de Firma Auditora. Período 2016 y 2017	Gerencia de NICARIBE y Administrador	9 diciembre 2016
Iniciar contratación de firma auditora		30 diciembre 2016
Enviar copia del flujo de fondos actualizado previo a la presentación del desembolso 23	Gerencia de NICARIBE y Administrador	Previo a presentar el desembolso 23

## F. Sostenibilidad

94. Las evaluaciones de los proyectos agroalimentarios, llevadas a cabo en el 2015, y los resultados actuales de los bancos de semilla, coco, cacao y proyectos integrales sugieren que las familias protagonistas tienen buenas posibilidades de asegurar sosteniblemente una alimentación saludable y sus capacidades productivas, ambas indicadores del mejoramiento de su calidad de vida.
95. El fortalecimiento de la gestión del MEFCCA y los GRA fortalece esta perspectiva. Es posible afirmar que la articulación de ambas instituciones en la gestión del programa está teniendo un doble efecto; por un lado, ha contribuido a dinamizar la gestión de proyectos, y por el otro, les

ha permitido a los Gobiernos regionales tener mayor contacto con las poblaciones y territorios meta del programa.

96. Ambas situaciones permiten avizorar escenarios optimistas en relación a la sostenibilidad de las acciones de NICARIBE, incluyendo: a) el aprovechamiento de la red de técnicos de los proyectos integrales por el MEFCCA, para asegurar asistencia técnica a las familias protagonistas de los proyectos y territorios en general; b) las familias protagonistas pueden generar recursos para dar mantenimiento a la infraestructura entregada por el programa; c) las familias pueden reproducir material genético mejorado en los territorios, lo cual tendría gran impacto en las capacidades productivas de las regiones autónomas; d) los aprendizajes de los GTI atendidos por el programa podrían multiplicarse entre aquellos GTI que no lo han sido; e) también los aprendizajes de protagonistas sobre material genético podrían reproducirse a través de las dinámicas cotidianas de las comunidades. Los GTI y las asociaciones de protagonistas, conformadas alrededor de los bancos de semilla y los proyectos integrales, pueden potenciar este aprendizaje.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Elaborar estrategia de salida del programa con las acciones institucionales que facilitarán la sostenibilidad de las inversiones y el aprovechamiento de las capacidades locales y regionales	UCN/UCR MEFCCA	28 febrero 2017

## G. Otros

97. La Misión sugiere planificar varias actividades a realizar antes del 31 de marzo del 2017, para asegurar la preparación del Informe de Terminación del Programa; ITP y el buen finiquito del programa, incluyendo:
- (a) Finalizar implementación de Proyectos Integrales y Proyectos Nuevos
  - (b) Planificar la preparación del Informe de Terminación del Programa (ITP)
  - (c) Organizar y contratar el Levantamiento RIMS y el Estudio de Impacto de forma anticipada a la preparación del ITP
  - (d) Sistematizar aprendizajes sobre los diferentes modelos de gestión utilizados y su importancia en la gestión territorial.
  - (e) Analizar los efectos de las inversiones en desarrollo de capacidades de gobiernos comunales y territoriales ante los procesos autonómicos.
  - (f) Identificar Buenas prácticas e instrumentos para la organización y gestión de bancos de semillas comunitarios.
  - (g) Identificar Oportunidades para la sostenibilidad y/o escalamiento de inversiones para mejora de medios de vida sostenibles (vínculos con otros programas).
  - (h) Mapear y registrar proveedores en ambas regiones autónomas para el desarrollo productivo.
  - (i) Sistematizar procesos y prácticas que facilitaron o inhibieron el desarrollo, participación y empoderamiento de las mujeres con lecciones de los proyectos.
98. Asimismo, la Misión considera importante tomar previsiones para facilitar la transferencia de capacidades y recursos de los proyectos, entre ellas:

- (a) Acompañar a protagonistas posteriormente al cierre del proyecto.
  - (b) Empalmar con otros proyectos en implementación.
  - (c) Continuar acompañando a las asociaciones de protagonistas de bancos de semillas.
  - (d) Aprovechar el tendido de técnicas y técnicos que acompañan a protagonistas.
99. Durante la misión se sostuvieron intercambios con el BCIE, el MEFCCA y el MHCP con el objeto de armonizar acciones relacionadas con la finalización de los Convenios de financiación del FIDA y del BCIE. Los acuerdos fueron documentados en la minuta que se adjunta (Anexo 4).

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Elaborar plan de actividades a realizar antes del 31.03.2017, para asegurar la preparación del ITP y el buen finiquito del programa. Incluir en POA 2017	MEFCCA UCN / UCR	15 enero 2017
Tomar provisiones para facilitar la transferencia de capacidades y recursos de los proyectos. Incluir en POA 2017	MEFCCA UCN / UCR	30 enero 2017
Dar seguimiento a los acuerdos alcanzados para la finalización de los Convenios de Financiamiento suscritos entre el Gobierno de Nicaragua con el FIDA y el BCIE	MEFCCA / UCN	30 diciembre 2016

## H. Conclusión

100. Esta misión de supervisión ha analizado las condiciones en que NICARIBE se encuentra para alcanzar sus metas a marzo del 2017; observando que el MEFCCA, los GRA, GTI, gobiernos comunales y todo el conjunto de actores están comprometidos y disponiendo sus medios y recursos para alcanzarlas.
101. Los resultados de los proyectos de caminos y las dinámicas de los proyectos integrales, han mejorado las expectativas de cumplimiento de metas establecidas en la MML, en relación al número de familias que reciben beneficios del programa asimismo, han permitido al MEFCCA incorporar metas de participación más ambiciosas. No obstante, también se plantean metas destinadas a asegurar la independencia administrativa de los GTI dentro del período de ejecución del programa.
102. Tomando en consideración las cifras presentadas por el MEFCCA y lo observado en el terreno, esta misión considera que, si el proyecto continúa trabajando el ritmo actual, es muy probable que alcance un buen nivel de ejecución de las metas proyectadas.
103. Dado que el programa se aproxima a su terminación y cierre a como establecido en el Convenio de Financiación entre la República de Nicaragua y el FIDA (27/09/2011), el MEFCCA y el personal del programa deben preparar condiciones para desarrollar las actividades que esta etapa conlleva, incluyendo la puesta a punto del Sistema de MS&E, la preparación de información para la Evaluación y Cierre; así como implementar actividades destinadas a asegurar la transferencia ordenada de recursos.

**104. ANEXOS**

105.

**106. Anexo 1 – Propuestas de cambios a la MML por el MEFCCA**

107.

108. Agregar	109. Incrementar	110. Cambiar	111. Quitar
<p>112. <u>Objetivo de Desarrollo del Programa:</u></p> <p>113. a) "140 organizaciones gestionan proyectos de negocios en acuerdo con Gobiernos territoriales y comunitarios (40% liderados por mujeres)" –RIMS 1.8.3 Grupos que reciben servicios del proyecto.</p> <p>114. b) "6,154 hogares apoyados para enfrentar al cambio climático – RIMS 1.8.5 Hogares apoyados para enfrentar el cambio climático–"</p> <p>115. c) "32,001 personas apoyadas para enfrentar al cambio climático" –RIMS 1.8.6 Personas apoyadas para enfrentar el cambio climático–</p> <p>116.</p> <p>117. 2) <u>Resultado Esperado 1</u></p> <p>118. a) (1.4) "29 kilómetros de caminos rurales vecinales rehabilitados y con mantenimiento" –RIMS 1.4.2 Carreteras construidas o rehabilitadas–.</p>	<p>119. <u>Resultado Esperado 1</u></p> <p>120. (1.3) 1,800 familias (40% con jefatura femenina) mejoran sus niveles de seguridad alimentaria y (1.6) 1,000 familias (40% con jefatura femenina) diversifican su producción agroalimentaria, incrementar a 4,486 familias en (3,078 proyectos integrales; 1,408 proyectos agroalimentarios) –RIMS 1.2.2 personas capacitadas en prácticas y tecnología de producción agropecuaria–.</p> <p>121.</p>	<p>122. <u>Resultado Esperado 1</u></p> <p>123. (1.1) "70 grupos con 600 familias en agronegocios" y (1.2) "80 comunidades indígenas con 7,600 familias implementan iniciativas innovadoras"; <u>cambiar</u> a "4,126 familias (3,078 proyectos integrales, 550 proyecto coco, 186 proyecto cacao y 312 pescadores artesanales)" –RIMS 1.1.11 Miembros de los grupos que gestionan recursos naturales–.</p> <p>124. (1.4) "1,000 has de bosques comunitarios sembrados por comunidad y (1.5) 1,600 has de cacao sembradas por 800 familias", <u>cambiar</u> a "2,083 hectáreas son sembradas por 3,264 familias (1,963 de bosques comunitarios por 3,078 familias y 120 de cacao por 186 familias)" –RIMS 1.1.14 Tierra objeto de prácticas de ordenación mejoradas–. <u>Cambiar</u> a 2 Gobiernos Regionales Autónomos asisten a los GTI en su gestión fiduciaria.</p>	<p>125. <u>Resultado Esperado 2</u></p> <p>126. (2.5) "Al inicio del tercer año, al menos 2 Gobiernos Territoriales se encuentran aplicando el Manual Fiduciario adaptado a sus condiciones" –RIMS 1.6.2 Personas capacitadas en temas de la gestión de las comunidades–.</p> <p>127.</p> <p>128. <u>Resultado Esperado 3</u></p> <p>129. (3.3) "Cuatro profesionales en adquisiciones y administración financiera (UCN y UCR) han sido contratados y capacitados en el primer trimestre" –RIMS 1.6.2 Personas capacitadas en temas de la gestión de las comunidades–</p> <p>130. (3.4) "Al final del segundo año se ha elaborado un Manual Fiduciario apropiado a las condiciones de los Gobiernos Territoriales"</p> <p>131. (3.7) "El Plan de Adquisiciones del programa se cumple en un nivel superior al 90% en su programación física y financiera, (3.8) "Los informes financieros semestrales</p>

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Anexos

108. Agregar	109. Incrementar	110. Cambiar	111. Quitar
			cumplen en 100% los requerimientos de registro y control" –RIMS 2.6.2 Eficacia: Desarrollo de las comunidades-.

132.

133.

**134. Anexo 2 – Presupuesto 2016****135. Ejecución del POA 2016 por componente estimado en USD**

136.

137. Componente	138. TC	139. 28,95	140.	141.
	143. Presupuesto 2016	144. Ejecución 2016	145. Saldo por ejecutar	146. % de ejecución
147. 1. Desarrollo Productivo	148. 3.694.425,75	149. 1.651.485,81	150. 2.042.939,94	151. 44,70%
152. 2. Fortalecimiento de capacidades humanas, institucionales	153. 818.756,07	154. 208.448,85	155. 610.307,22	156. 25,46%
157. 3. Gestión del programa	158. 865.125,91	159. 365.805,43	160. 499.320,48	161. 42,28%
162. Totales	163. 5.378.307,74	164. 2.225.740,09	165. 3.152.567,65	166. 41,38%

167.

**168. Ejecución del POA 2016 por categoría estimado en USD**

169.

170. Categoría	171. Programado 2016	172. Ejecución 2016	173. Saldo por ejecutar	174. % de ejecución
175. 1. Equipos y Vehículos	176. 14.818,65	177. 9.641,58	178. 5.177,07	179. 65,06%
180. 2. Fondos de Capitalización para el Desarrollo Económico Territorial	181. 4.210.142,83	182. 1.741.942,61	183. 2.468.200,23	184. 41,37%
185. 3. Capacitación	186. 171.646,94	187. 35.929,05	188. 135.717,89	189. 20,93%
190. 4. Convenios y Contratos	191. 172.411,69	192. 80.919,17	193. 91.492,52	194. 46,93%
195. 5. Salarios	196. 363.660,19	197. 221.682,56	198. 141.977,63	199. 60,96%
200. 6. Costos de Operación	201. 445.627,43	202. 135.625,12	203. 310.002,31	204. 30,43%
205. Totales	206. 5.378.307,74	207. 2.225.740,09	208. 3.152.567,65	209. 41,38%

210.

**211. Ejecución del POA 2016 por fuente estimado en USD**

212.

213. FUE NTE	214. Programado 2016	215. Ejecución 2016	216. Saldo por ejecutar	217. % de ejecución
218. FIDA	219. 2.242.688	220. 1.105.450	221. 1.137.238	222. 49%

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Anexos

223. BCIE	224. 1.903.227	225. 872.900	226. 1.030.327	227. 46%
228. GOBI ERN O	229. 615.267	230. 154.803	231. 460.464	232. 25%
233. TOT AL	234. 4.761.182	235. 2.133.1 53	236. 2.628.030	237. 45%

238.

239.

**240. Anexo 3 – Cambios en datos POA 2016**

241.

242. Componente/		243.	244. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016			
245. Subcomponente o Producto		246. Indicador	247. POA 2016	248. Acompañamiento a protagonistas de años anteriores	249. Nuevos protagonistas en POA 2016	
250.	1.8.1 Personas que reciben servicios del proyecto	251. Número de personas	252. 25,792	253. 5,304	254. 20,488	
255.		256. Hombres	257. 15,475	258. 3,167	259. 12,308	
260.		261. Mujeres	262. 10,317	263. 2,137	264. 8,180	
270.	1.8.2 Hogares que reciben servicios del proyecto	271. Número de familias	272. 4,960	273. 1,020	274. 3,940	
275.		276. Hombres	277. 2,976	278. 609	279. 2,367	
280.		281. Mujeres	282. 1,984	283. 411	284. 1,573	
290.	1.8.3 Grupos que reciben servicios del proyecto	291. Número de grupos	292. 35	293.	294.	
300.	1.8.4 Comunidades que reciben servicios del proyecto	301. Número de comunidades	302. 85	303.	304.	
310.	1.8.5 Hogares apoyados para enfrentar al cambio climático	311. Número de familias	312. 5,026	313. 1,086	314. 3,940	
325.	1.8.6 Personas apoyadas para enfrentar al cambio climático	326. Número de personas	327. 26,135	328. 5,647	329. 20,488	
330.		331. Hombres	332. 15,681	333. 3,373	334. 12,308	
335.		336. Mujeres	337. 10,454	338. 2,274	339. 8,180	
340.		341.	342.	343.	344.	
<b>345. Componente I: Desarrollo Productivo</b>						
346.		347.	348.	349.	350.	
356.	1.2.2 Personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola	357. Número	358. 4,840	359.	360. 3,940	
361.		362. Hombres	363. 2,904	364.	365. 2,367	
366.		367. Mujeres	368. 1,936	369.	370. 1,573	
376.	1.1.11 Miembros de los grupos que gestionan recursos naturales (Cacao, Bosques, Agro-negocios)	377. Número	378. 4,406	379.	380. 3,940	
381.		382. Hombres	383. 2,644	384.	385. 2,367	

242. Componente/		243.	244. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016			
245. Subcomponente o Producto		246. Indicador	247. POA 2016	248. Acompañamiento a protagonistas de años anteriores	249. Nuevos protagonistas en POA 2016	
386.		387. Mujeres	388. 1,762	389.		390. 1,573
396.	1.1.14 Tierra objeto de prácticas de ordenación mejoradas (Hectáreas de Cacao y Bosques)	397. Número	398. 2,083	399. 120	400.	1,963
401.		402.	403.	404.	405.	
406.	1.4.2 Carreteras construidas o rehabilitadas	407. Kilómetros	408. 29	409.	410.	
411.		412.	413.	414.	415.	
416.	1.4.7 Número de locales de almacenamiento construidos o rehabilitados	417. Número	418.	419.	420.	
421.		422.	423.	424.	425.	
426.	1.1.2 Grupos que gestionan infraestructuras, capacitados o reforzados	427. Número	428.	429.	430.	
431.		432.	433.	434.	435.	
<b>436. Componente II. Fortalecimiento para la Gestión Económico Territorial</b>						
437.		438.	439.	440.	441.	
447.	1.6.7 Planes de aldea o de comunidad formulados (7 territoriales y 21 comunales)	448. Número	449. 57	450.	451.	57
457.	1.1.12 Grupos que gestionan recursos naturales en cuyos cargos directivos hay mujeres	458. Número	459. 35	460.	461.	35
467.	1.6.10 Particulares que intervienen en actividades de gestión de los riesgos climáticos, gestión de los recursos naturales o reducción de riesgos de desastre	468. Número	469. 26,135	470. 5,647	471.	20,488
472.		473. Hombres	474. 15,681	475. 3,373	476.	12,308
477.		478. Mujeres	479. 10,454	480. 2,274	481.	8,180
482.	1.6.11 Grupos implicados en actividades de gestión de los riesgos climáticos, gestión de los recursos naturales o reducción de riesgos de desastre	483. Número	484. 0	485.	486.	
487.		488.	489.	490.	491.	
<b>497. Componente III. Gestión del Programa</b>						
498.		499.	500.	501.	502.	
508.	7 Gobiernos Territoriales gestionan sus planes de desarrollo	509. Número	510. 7	511.	512.	7

242. Componente/		243.	244. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016			
245. Subcomponente o Producto		246. Indicador	247. POA 2016	248. Acompañamiento a protagonistas de años anteriores		249. Nuevos protagonistas en POA 2016
territorial aprobados en asambleas territoriales y con la capacidad fiduciaria para administrar proyectos						
518.	Al final del segundo año se ha elaborado un Manual Fiduciario apropiado a las condiciones de los Gobiernos Territoriales	519. Número	520. 1	521.		522. 7
528.	2 Gobiernos Regionales Autónomos asisten a los Gobiernos Territoriales en su gestión fiduciaria	529. Número	530. 2	531.		532. 2
538.	Fortalecida la operatividad del Programa	539.	540.	541.	542.	
543.	Contratación del personal del Programa	544. Contratos	545. 29	546.		547. 29
548.	Desarrollo de capacidades de las UCR y UCN	549. Eventos	550. 6	551.		552. 6
553.	Elaboración de línea de base	554. Documento	555. 1	556.		557. 1
558.	Elaboración de la estrategia de género del Programa	559. Documento	560. 1	561.		562. 1
563.	Diseñar el sistema de seguimiento y evaluación del Programa	564. Sistema	565. 1	566.		567. 1
568.	Adquisición, montaje y capacitación del sistema contable	569. Sistema	570. 1	571.		572. 1
573.	Sesiones de la CCN	574. Eventos	575. 2	576.		577. 2
578.	Misiones de Supervisión del FIDA	579. Eventos	580. 2	581.		582. 2
583.	Plan de promoción y divulgación del Programa	584. Plan	585. 1	586.		587. 1
588.	Contratación de auditoría financiera	589. Contrato	590. 1	591.		592. 1
593.						

594.

**595. Anexo 4 - Minuta de Reunión**

596.

597. Sesión de Coordinación. Managua, cinco de la tarde del viernes catorce de octubre del dos mil dieciséis en las oficinas del Banco Centroamericano de Integración Económica **BCIE** nos reunimos:

598. Asistentes:

1. Benito Aragón – Vice Ministro de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa
2. Ramiro Cano – Enlace del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, MHCP ante el FIDA y el BCIE
3. Edda Magaly Meléndez – Gerente País BCIE
4. Sonia Irias – Ejecutiva de Proyectos BCIE
5. Carolina Saavedra – Ejecutiva de Proyectos BCIE
6. Juan Diego Ruiz Cumplido – Coordinador para Centroamérica, Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola, FIDA
7. Ladislao Rubio – Gerente de Programas, División de América Latina y el Caribe FIDA
8. Adolfo Castrillo Quijano – Enlace FIDA Nicaragua
9. Fanny Luisa Vega Rocha- Especialista Adquisiciones FIDA

599. **Objetivo de la sesión:** Coordinar acciones conjuntas Prestatario: MHCP; Ejecutor: MEFCCA; Financiadores: BCIE – FIDA, en el marco del cierre del convenio de financiación FIDA del Programa NICARIBE.

600.

**601. ACUERDO:**

602. Dado que el financiamiento FIDA termina el 31 de marzo del 2017 y el del BCIE el 23 de abril del 2019; se acuerda que la entidad ejecutora MEFCCA, con apoyo del MHCP y en coordinación con las entidades financiadoras del NICARIBE realizarán acciones conjuntas para desembolsar primero -en la dinámica de desembolsos- los recursos de la fuente FIDA.

603. En el marco de este acuerdo se procurará por las partes:

604.

1. El MHCP: Revisará el Plan General de Inversiones (PGI) y los términos de concesionalidad para determinar la dinámica de inversión de ambas fuentes.
2. EL MEFCCA antes del 27 de octubre se compromete compartir con los asistentes a esta reunión a: a) Revisar la cartera de planes existentes con el fin de determinar la distribución de los financiamientos para las fuentes FIDA / BCIE. b) Realizar una propuesta de redistribución de las mismas que contenga los ajustes programáticos y contractuales correspondientes a la cartera de proyectos actual que lleva Nicaragua desembolsando primero los fondos de la fuente FIDA. c) Adicionalmente, el MEFCCA asegurará la programación financiera a nivel de detalle para el seguimiento y monitoreo que permita un control adecuado de las inversiones.
3. El MEFCCA asegurará que se cumplan los requerimientos del FIDA para el cierre del Convenio de Préstamo: Plan de Desembolso, Cancelación de Cuenta Especial, Auditoría Final del proyecto e Informe de Terminación de Proyecto.
4. El FIDA aclara sobre la consulta de liquidación de gastos: Que se pueden liquidar los gastos después de la fecha de terminación, pero dentro de la fecha de cierre, para actividades completadas dentro de la fecha de terminación (obras completadas, bienes comprados, servicios rendidos), a través de la reposición (parcial) pero sobre todo a través

de la cancelación de la Cuenta Especial (CE) de manera controlada, para asegurar la cancelación total de la asignación autorizada dentro de la fecha de cierre.

5. El Gobierno de Nicaragua reitero su compromiso de asignar al MEFCCA los fondos de contrapartida comprometidos contractualmente en los convenios de préstamo con el FIDA y BCIE a fin de acompañar las inversiones del Programa hasta la conclusión de ambos financiamientos.
6. El FIDA: se compromete a brindar a la brevedad una respuesta a la solicitud del Gobierno sobre extensión a la fecha de terminación y cierre del Programa NICARIBE, aunque considera que existe poco margen para el otorgamiento de la extensión.
7. El FIDA: En caso de realizarse la redistribución de las fuentes para dinamizar sus inversiones, se compromete a continuar dando no objeción a los planes de inversión con fuente BCIE, aun después de la fecha de terminación y cierre de su convenio de financiamiento.
8. El BCIE: Se compromete a aceptar la redistribución de las fuentes en la cartera de proyectos actuales, siempre y cuando dichos ajustes se correspondan con el Plan Global de Inversiones (PGI) aprobado, es decir sin afectar los componentes y en el caso que la redistribución afecte algún componente del PGI, el MEFCCA deberá someter a consideración del BCIE la aprobación de la modificación del PGI. El MEFCCA remitirá comunicaciones al FIDA y BCIE para las acciones que correspondan.
9. El BCIE supervisará las actividades de financiación con sus recursos posterior al cierre del convenio del FIDA.
10. El Gerente de Programas del FIDA se compromete a informar al Gobierno y al BCIE la posibilidad de realizar el Informe de Terminación del Programa (ITP) al finalizar el cierre de las inversiones del BCIE.

605. Se cierra la sesión a las 6:30 p.m. del día señalado.

606.

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas

## 607. Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas

608.

617.	País	618.	Nicaragua	619.	No. ID del proyecto	620.	1505 [1100 0015 05]	621.	No. de préstamo/donación DSF	622.	1000 0039 40, 1000 0039 41
623.	Proyecto	624.	Programa de Desarrollo de los Sistemas Productivos Agrícola, Pesquero y Forestal en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS						625.	Préstamo/donación DSF suplementario	626.
627.	Fecha de la actualización		628.	07/12/2016	629.	630.	631.	632.	633.		
634.	Institución de supervisión		635.	IFAD	636.	637.	638.	639.	640.		
641.	No. de supervisiones	642.	7	643.	No de misiones de implem/seg uimiento	644.	10	645.	646.	647.	648.
649.	Ultima supervisión	650.	14/10/2016	651.	Ultima misión de implem/seg uimiento	652.	30/06/2016	653.	654.	655.	656.

657.

					663.		Mill one s US D	664. % Tas a de des em bols o						
658.		659.		660.		661.		662.						
665.	Aprobación	666.	15/12/2010	667.		668.		669.	Costos totales	670.	14. 95	671.		
672.	Convenio	673.	27/09/2011	674.	Retraso en la efectividad	675.	13.1	676.	Total FIDA	677.	8.0 0	678.		
679.	Entrada en vigor	680.	11/01/2012	681.	Valor de PAR	682.	-----	683.	Préstam o FIDA	684.	4.0 0	685.	73	
686.	Primer desembolso	687.	01/06/2012	688.		689.		690.	Donación DSF	691.	4.0 0	692.	73	
693.	Revisión a mitad de período	694.	23/10/2015	695.	Ultima enmienda	696.	06/11/20 12	697.	Donación FIDA	698.		699.		
700.	Terminación original	701.	31/03/2017	702.	Ultima auditoría	703.		704.	field_asa p_grant	705.	0.0 0	706.	0	
707.	Terminación actual	708.	31/03/2017	709.				710.	Financiació n nacional	711.	2.9 5	712.		
713.	Cierre actual	714.	30/09/2017	715.				716.	Beneficia ries	717.	1.5 4	718.	18	
719.	No. de prórrogas	720.	0	721.				722.	National Govern	723.	1.4 2	724.	35	
725.		726.		727.				728.	729.	Total cofinanciación externa	730.	4.0 0	731.	
732.		733.		734.				735.	736.	BCIE	737.	4.0	738.	36

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas

					0	
739.	740.	741.	742.	743.	744.	745.
746.	747.	748.	749.	750.	751.	752.
753.	754.	755.	756.	757.	758.	759.
760.	761.	762.	763.	764.	765.	766.
767.	768.	769.	770.	771.	772.	773.
774.	775.	776.	777.	778.	779.	780.

781.

## 782. Calificaciones del desempeño del proyecto

783.	B.1 Aspectos fiduciarios	784. Última	785. Actual	786.	B.2 Avances en la implementación del proyecto	787. Última	788. Actua
789.	1. Calidad de la gestión financiera	790. 4	791. 4	792.	1. Calidad de la gestión del proyecto	793. 4	794. 4
795.	2. Tasa de desembolso aceptable	796. 4	797. 5	798.	2. Desempeño del SyE	799. 3	800. 4
801.	3. Fondos de contrapartida	802. 3	803. 3	804.	3. Coherencia entre el POA y la implementación del proyecto	805. 3	806. 3
807.	4. Cumplimiento de las cláusulas del convenio de financiación	808. 4	809. 4	810.	4. Enfoque de género	811. 5	812. 5
813.	5. Cumplimiento de las normas sobre adquisiciones	814. 4	815. 4	816.	5. Focalización en la pobreza	817. 5	818. 5
819.	6. Calidad y puntualidad de las auditorías	820. 4	821. 4	822.	6. Eficacia de los criterios de focalización	823. 5	824. 5
825.		826.	827.	828.	7. Innovación y aprendizaje	829. 4	830. 4
831.		832.	833.	834.	8. Enfoque en el clima y el medio ambiente	835. 4	836. 4
837.							

838.	B.3 Productos y Resultados	839. Última	840. Actual	841.	B.4 Sostenibilidad	842. Última	843. Actua
844.	1. Desarrollo Productivo	845. 3	846. 4	847.	1. Fortalecimiento institucional (organizaciones, etc.)	848. 4	849. 4
850.	2. Fortalecimiento de capacidades humanas, institución	851. 4	852. 4	853.	2. Empoderamiento	854. 5	855. 5
856.	3. Gestión del programa	857. 4	858. 4	859.	3. Calidad de la participación de los beneficiarios	860. 5	861. 5
862.		863.	864.	865.	4. Capacidad de respuesta de los proveedores de servicios	866. 4	867. 4
868.		869.	870.	871.	5. Estrategia de retirada (grado de preparación y calidad)	872. 4	873. 4
874.		875.	876.	877.	6. Potencial de ampliación de la escala y repetición	878. 5	879. 5

881. B.5 Justificación de la calificación

882. 3,408 hogares adicionales reciben servicios del programa (86% del POA), alcanzando 17,722 personas. Productos. Componente Desarrollo Productivo: finalizados proyectos de coco, cacao y bancos de semillas; rehabilitados 29 kilómetros de caminos beneficiando 3,900 familias en Caribe Norte. Este componente refleja 86% del total del POA. De 1,963 hectáreas planificadas para siembra, no hay avances registrados aunque la misión estimó que se alcanzarán 3,300 mzs; construidos 13 locales de almacenamiento y 15 grupos capacitados para gestionarlos (100% de meta). Componente Fortalecimiento de Capacidades: no hay planes comunitarios finalizados; 80% de avance en meta de grupos gestionando recursos naturales con mujeres en directivas; 114% en particulares gestionando riesgos climáticos; y 100% en grupos en dichas actividades. Se fortalecen capacidades de 2,544 líderes comunitarios (100%). Componente Gestión del Programa: Planes de desarrollo territorial previstos no registran avance; alcanzado 57% en elaboración de Manual Fiduciario de Gobiernos Territoriales; 2 Gobiernos Regionales asisten a Gobiernos Territoriales en gestión fiduciaria (100%). Implementación. Procesos para tomar decisiones y coordinación aún lentos repercutiendo en conducción del programa, valorándose moderadamente satisfactorio. Sistema de S&E diseñado, pero aún no se implementa. En temas ambientales se realiza conservación de suelos, manejo de cultivos y de plagas. En género, hay registros desagregados y mujeres participan en decisiones y beneficios del programa. Fiduciarios. Tasa de desembolso satisfactoria 98% de lo esperado al quinto año de ejecución, manteniéndose limitaciones en

# Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas

disponibilidad de fondos contrapartida (35%), mejorando respecto a periodos anteriores. Superado desequilibrio gastos de inversión-operativos alcanzando los primeros, 80% de solicitudes de desembolso. Realizada auditoria 2015 en tiempo y forma. Fondos de contrapartida, 13% del comprometido es moderadamente insatisfactorio. Planes de Adquisiciones sub ejecutados, requiriéndose: planificación y seguimiento de contrataciones, administración adecuada de contratos, capacitación y acompañamiento al personal, GTs y proyectos

883.

## 884. Evaluación general y perfil de riesgo

885.		886.	Últi ma	887.	Act ual
888. C.1	889. Activos físicos/financieros	890.	4	891.	4
892. C.2	893. Seguridad alimentaria	894.	5	895.	5
896. C.3	897. Calidad de la mejora de los activos naturales y adaptación al cambio climático	898.	4	899.	4
900. C.4	901. Avance en la implementación (Secciones B1 y B2)	902.	4	903.	4
904.	Justificación de la calificación del avance en la implementación				
905.	Conforme POA 2016, NICARIBE ha contribuido a establecer bases para asegurar alimentación y mejorar condiciones económicas de 3,408 familias de las 3,940 estimadas. Los recursos entregados por el programa en forma de insumos y herramientas contribuyen con este propósito. La garantía de que dicho número se sostenga y amplíe se basa en las inversiones y compromisos que el programa ha hecho para fortalecer el liderazgo comunal y territorial mediante 8 planes de desarrollo de capacidades; y articularlo con los GRA y con las delegaciones ministeriales. Asimismo, las estrategias promovidas por el programa en torno a la asociatividad y rotación de fondos, deben contribuir a establecer fondos de bien común para toda la comunidad, aún de aquellos comunitarios que no fueron beneficiados directamente por el mismo. La incorporación del componente arbóreo en los proyectos productivos (integrales, coco y cacao) mejora los sistemas de producción, promoviendo la resiliencia a efectos del cambio climático. El programa tiene evidencias de la existencia de reservas de alimentos y de la disponibilidad de semillas, logros alcanzados mediante la construcción y manejo de 13 bancos de semillas que reducen vulnerabilidad. Los 8 planes integrales en ejecución desde este 2016, permitirán reforzar los activos existentes en la propiedad comunal de la tierra en sendos territorios en los que trabaja el programa, y se ha alcanzado hasta 86% en hogares y personas que se preparan para enfrentar el cambio climático. El programa tiene el desafío de crear condiciones para la preparación del Informe de Terminación que debe programarse para el inicio del 2016 requiriendo un manejo cuidadoso de información y de sistematizaciones sobre buenas prácticas en los temas de género, tecnologías productivas y de liderazgo, entre otros.				
906. C.5	907. Probabilidad de alcanzar los objetivos de desarrollo (Secciones B3 y B4)	908.	4	909.	4
910.					
911.					
912.					
913.	Justificación de la calificación de los objetivos de desarrollo				
914.	En su quinto año de implementación, con siete (7) proyectos ejecutados, 25 en ejecución, uno (1) en proceso de apertura y uno (1) en formulación, y un total de 4,028 familias protagonistas atendidas para mejorar sus condiciones económicas y seguridad alimentaria, NICARIBE ha alcanzado en 2016, un 53% de su meta global de "10,580 familias, indígenas, afrodescendientes y mestizas han mejorado sus ingresos" (MML). Se estima que con los proyectos de pesca artesanal y la de plantaciones de cacao. No obstante, los proyectos de fortalecimiento de capacidades de gestión de líderes comunitarios permitirán sentar las bases para la gestión de los territorios que es uno de los resultados del programa. Aunque la meta de contar con planes comunitarios y territoriales aun no se alcanza, los gobiernos comunitarios y territoriales han fortalecido su participación en espacios de decisión y proyectan su protagonismo en el manejo de los asuntos más sensibles de gestión territorial relacionados con el manejo de recursos y de tierras comunales. Los gobiernos comunitarios están instalando sistemas de administración y contabilidad que les permitirán acceder a otros recursos financieros, y los gobiernos regionales se han convertido en actores para facilitar el acceso a activos y asistencia técnica de las familias comunitarias.				
916. C.	917. Riesgos Breve descripción de los principales riesgos para cada sección y su impacto en el logro de los objetivos de desarrollo y la sostenibilidad				
918.	919. Aspectos fiduciarios	920.	(i) limitaciones en la preparación de segundos desembolsos de proyectos integrales y siguientes se puede reflejar en sub ejecución del financiamiento.		
921.	922. Avances en la implementación del proyecto	923.	(i) persiste el riesgo de no disponer del tiempo necesario para la ejecución de los recursos previstos en el programa y que se han comprometido en los proyectos del 2016, a menos que haya una programación y seguimiento detallado de los mismos; (ii) el sistema de S&E no funciona y la gestión de información sigue siendo débil, lo que puede repercutir en sólo registrar avances y efectos de las inversiones y no hacer valoraciones de cara a la preparación del ITP;		

924.	925.	Productos efectivos/componente	926.	(i) Los altos costos de operación en las regiones autónomas y la poca disponibilidad local de insumos para la producción, ralentizaron la implementación de los proyectos agroalimentarios y bancos de semillas. Mantener previsiones de esta naturaleza en los proyectos de fortalecimiento e integrales, puede reducir riesgos para obtener los resultados proyectados en dichas inversiones (ii) Aunque se ha acompañado a los GTI y fortalecido sus capacidades administrativas y de gestión, existe el riesgo de que al finalizar el programa no se hayan consolidado dichas capacidades, que les permitan autogestionar sus planes y los asuntos fiduciarios, conforme lo establece la MML; (iii) existe riesgo de deterioro de la calidad de los servicios y recursos que deben proporcionarse a las familias antes de la fecha de terminación del programa (30.03.2017), si no se proporciona de acuerdo a los requerimientos, por ejemplo para el calendario productivo y la estacionalidad; (iv) riesgos de desajustes en ejecución de planes por los plazos de disponibilidad de recursos de las distintas fuentes.					
927.	928.	Sostenibilidad	929.	Siempre existe algún riesgo de que al cierre del programa se reviertan las capacidades económicas y de seguridad alimentaria actualmente alcanzadas entre las familias beneficiadas por NICARIBE. Para evitar que dichos logros se reviertan, son claves la gestión de las asociaciones de protagonistas y organizaciones comunales y territoriales, y el acompañamiento que los GRA y el MEFCCA les den.					
930.									
931.									
932. Medidas de seguimiento							937.		
933.	Cuestión/Problema		934.	Acción recomendada		935.	Plazo	936.	Situación
938.	De cara al cierre, necesidad de programar la cancelación de la CE y como base para determinar la necesidad de ampliar el monto de la CE		939.	Preparar y remitir a FIDA un flujo de fondos proyectado al cierre, el cual debe incluir: la proyección de inversiones en cartera ya comprometida y planes en formulación y la proyección de gasto de las categorías de apoyo a las inversiones, como salarios y contratación de servicios de apoyo		940.	Actualización continua del flujo de acuerdo a la realidad, plan de cancelación de la CE elaborado	941.	Pendiente la verificación de datos
942.	El programa mantiene listados de compra anual y control de activos actualizado		943.	Actualización y ajuste del control de activos y envío a FIDA		944.	Formato de seguimiento ajustado	945.	Pendiente revisión física para ajustar a la realidad
946.	Fiduciary aspects		947.	i)Asegurar el aporte de Gobierno para cumplir con el compromiso contractual e inicialmente cubrir los gastos de operación del sobregiro de fondos FIDA y los requerimientos del programa hasta la reasignación.		948.	Casi-Cumplido	949.	Pendiente la definición por parte del Gobierno sobre la cuenta en que serán depositados por recursos para la reposición
950.	Sustainability		951.	i) Posibilidad de vincular planes de NICARIBE con PAIPSAN y Procacao para continuidad		952.	Marzo 2017	953.	por definir
954.	Outputs and outcomes		955.	Dar seguimiento a la cartera y al POA 2017 hasta la terminación del programa		956.	Al 31.12.2016.	957.	En Progreso
958.	Project implementation progress		959.	(i) Establecer mecanismo de seguimiento detallado de programación física y financiera de Planes Integrales y otras inversiones; (ii) Preparación de ITP; (iii) Seguimiento a tema de indicadores y Sistema de RIMS. MEFCCA a revisar registros en documentos de informes y bitácoras de campo.		960.	Antes de 30.12.2016	961.	en progreso
962.									

## 963. Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
968. <b>Meta:</b>			
969. Contribuir a establecer en la Región del Caribe de Nicaragua, las bases de un modelo de gestión económica territorial, basada en las oportunidades productivas y económicas y el fortalecimiento del capital humano, social e institucional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>10,580 familias, indígenas, afrodescendientes y mestizas han mejorado sus ingresos.</li> <li>Se ha reducido en un 30% el nivel de desnutrición de la población infantil.</li> <li>Se ha incrementado en un 40% la tasa de empleo rural, incluyendo jóvenes y mujeres rurales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Encuestas nacionales y regionales de nivel de vida</li> <li>Sistema Nacional y de Naciones Unidas del monitoreo de los indicadores de desarrollo humano</li> <li>Evaluación del cumplimiento del Plan de Desarrollo de la Costa Caribe.</li> <li>Informes regionales de desarrollo humano</li> </ul>	970.
971. <b>Objetivo de desarrollo del proyecto:</b>			
972. Mejorar los niveles de ingreso de 10,580 familias que viven en territorios indígenas y afrodescendientes de la Costa Caribe seleccionados para la intervención del Programa, apoyando el incremento de la producción y el manejo y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y fortaleciendo sus organizaciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>10,580 familias mejoran, diversifican e incrementan su producción en 25% y tienen nuevas actividades generadoras de ingresos y seguridad alimentaria.</li> <li>7 gobiernos territoriales y 100 comunidades con su institucionalidad en funcionamiento y gestionando sus recursos.</li> <li>40% de beneficiarias son mujeres.</li> <li>40% de beneficiarios son jóvenes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación intermedia y final del Programa.</li> <li>Seguimiento y evaluación participativa de comunidades, territorios, organizaciones, CDCC y Gobiernos Regionales.</li> <li>Evaluaciones externas.</li> <li>Evaluación de medio término y final de los indicadores RIMS</li> </ul>	
973. <b>Efecto directo 1:</b> 974. Alcanzados adecuados niveles de desarrollo económico-productivo de las familias participantes en el Programa, con actividades generadoras de ingresos, productos con valor en mercados -regional o nacional-, y mejora de su seguridad alimentaria.	<ul style="list-style-type: none"> <li>70 grupos con 600 familias en agro negocios participan en los mercados.</li> <li>80 comunidades indígenas con 7,600 familias, implementan iniciativas innovadoras para manejar, aprovechar comercialmente los productos de sus bosques y minimizar el impacto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos de la población y de sus organizaciones.</li> <li>Seguimiento y evaluación participativa con comunidades, territorios y organizaciones</li> <li>Informes de seguimiento y evaluación del Programa y de las entidades públicas relacionadas (Gobierno Regional, SDCC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se mantienen relaciones de confianza y transparencia entre territorios y Gobiernos Regionales.</li> <li>Las situaciones de tensión entre territorios y mestizos encuentran espacios de solución.</li> <li>Las tecnologías promovidas y recomendaciones para manejo de recursos naturales cuentan con la</li> </ul>

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>975.</p> <p>976. <u>Avances (Nov-2012)</u></p> <p>977. Los 7 gobiernos territoriales indígenas del Programa, con apoyo de las delegaciones del Ministerio y de las UCR, han elaborado 7 proyectos del modelo agroalimentario: 5 de la RAAN y 2 de la RAAS. Para un total de inversión prevista de U\$ 903,059.11; de los cuales U\$ 521,142.65 corresponden a los 5 territorios de la RAAN y U\$ 381,916.46.</p> <p>978.</p> <p>979. <u>Avances (May-2013)</u></p> <p>980. En ejecución los 7 proyectos agroalimentarios, aprobados a fines del 2102.</p> <p>981.</p> <p>982. En la RAAN: Hubo cosecha de apante. 890 familias de 5 territorios han recibido y semillas de frijol y herramientas de trabajo. Hubo cosecha de frijol de apante con buenos rendimientos. Se está entregando semillas de arroz, maíz, raíces y tubérculos para la siembra de primera.</p> <p>983.</p> <p>984. En la RAAS: 358 familias de 2 territorios han recibido cormos de quequisque y herramientas de trabajo. Se está habilitando con semillas de arroz, maíz para la siembra de primera, así como yuca, coco, pejibaye y fruta de pan.</p> <p>985.</p> <p>986. <u>Avances (Nov-2014)</u></p> <p>987. Finalizado el periodo de ejecución</p>	<p>del cambio climático en su producción agrícola.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1,800 familias mejoran sus niveles de seguridad alimentaria.</li> <li>▪ 1,000 has de bosques comunitarios sembrados por comunidad</li> <li>▪ 1,600 has de cacao sembradas por 800 familias</li> <li>▪ 1,000 familias diversifican su producción agroalimentaria</li> <li>▪ 600 pescadores artesanales mejoran su producción pesquera</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluaciones externas</li> <li>▪ Cartera de proyectos</li> </ul>	<p>colaboración de entidades públicas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Autoridades y productores en esfuerzos conjuntos para minimizar riesgos derivados del cambio climático.</li> <li>▪ El MEF, los gobiernos regionales autónomos y los gobiernos territoriales indígenas y afrodescendientes establecen coordinaciones efectivas para conducir el Programa.</li> </ul>

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>de los 7 proyectos agroalimentarios.</p> <p>988. En ejecución 5 proyectos de bancos de semilla en la RACCN, que aglutina a 400 familias (# mujeres, # hombres) y un proyecto de establecimiento de Coco en la RACCS con 250 familias (# mujeres, # hombres).</p> <p>989.</p> <p>990. Pendiente:</p> <p>991. Evaluación participativa de los proyectos agroalimentarios. Cierre técnico y financiero de proyectos agroalimentarios. Evaluación y aprobación de 3 proyectos de establecimiento de cacao bajo modelo eco-forestal (2 en RACCN, 1 en RACCS).</p> <p>992.</p> <p>993. <u>Avances (May-2015)</u></p> <p>994. En proceso de contratación facilitador para evaluar 7 proyectos agroalimentarios.</p> <p>995. En ejecución 5 proyectos Bancos de Semilla en RACCN (400 protagonistas); en recuperación semilla de frijol de 400 manzanas sembradas. Se han construido y/o rehabilitadas 4 bodegas.</p> <p>996. En ejecución proyecto de coco; se ha establecido 50 parcelas de coco. Instalada una máquina extrusora y filtro de prensa para la extracción de aceite de coco, se han procesado más de 200 galones de aceite de coco en el primer cuatrimestre del 2015. Capacitadas 30 mujeres en el funcionamiento y mantenimiento de la máquina. 250 protagonistas</p>			

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>recibieron herramientas agrícolas, abono e insecticida.</p> <p>997. En proyecto de Cacao en Awaltara se están adquiriendo plantas de plátano, forestales e injertos de cacao.</p> <p>998.</p> <p>999. <u>Avances (Nov-2015)</u></p> <p>1000. Se realizó la evaluación participativa de los 7 proyectos agroalimentarios a través de la contratación de un consultor.</p> <p>1001. En ejecución 5 proyectos productivos en la RACCN (bancos de semilla) y 2 en la RACCS (coco y cacao).</p> <p>1002.</p> <p>1003. En formulación 7 proyectos productivos (5 en la RACCN y 2 en la RACCS).</p> <p>1004.</p> <p>1005. <u>Avances (Oct-2016)</u></p> <p>1006. Se concluyó la rehabilitación de 29 kilómetros de caminos vecinales en los territorios Wangki Twi – Tasba Raya y Wangki Maya, los que benefician a 3,944 familias.</p> <p>1007. Se han incorporado 240 familias más al proyecto de establecimiento de coco.</p> <p>1008. Se inició la implementación de ocho proyectos integrales, los que beneficiarán a 3,168 familias.</p>			
<p><b>1009. Efecto directo 2:</b></p> <p>1010. Fortalecidas las familias y sus organizaciones (comunitarias, territoriales, económicas y sociales) en al menos siete territorios indígenas y afrodescendientes, que aseguren</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 Gobiernos territoriales con planes y proyectos, gestionan acciones para sus comunidades.</li> <li>100 gobiernos comunitarios con planes y proyectos gestionando acciones para sus pobladores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratos firmados con profesionales de adquisiciones y administración financiera</li> <li>Registro de capacitaciones desarrolladas</li> <li>Documento Manual Fiduciario para</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Miembros de comunidades y autoridades mantienen relaciones de confianza y diálogo.</li> <li>Niveles de desarrollo educacional mejorados por la atención gubernamental.</li> </ul>

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>su participación activa y real en la concertación de su agenda económica y social.</p> <p>1011.</p> <p>1012. <u>Avances (Nov-2012)</u></p> <p>1013. Contratación y desempeño laboral de 7 técnicos territoriales para el fortalecimiento de los 7 gobiernos territoriales indígenas. Estos han acompañado el proceso de definición del contenido de los proyectos agroalimentarios en el terreno.</p> <p>1014. La UCN realizó 5 sesiones de trabajo con los Consejos y Gobiernos Regionales de la RAAN y RAAS. Los objetivos y temas de estas sesiones han sido la inducción al Programa con énfasis en la apropiación por parte de las secretarías sectoriales y la búsqueda de acuerdos para el trabajo conjunto por parte del Ministerio de Economía Familiar a través de las UCR.</p> <p>1015.</p> <p>1016. <u>Avances (May-2013)</u></p> <p>1017. Completado el registro del estado actual de planes de desarrollo en los 7 territorios.</p> <p>1018.</p> <p>1019. RAAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iniciado mapeo de actores, identificándose 22 organizaciones en el territorio de Awaltara</li> <li>- Realizado un registro de composición de género de las juntas directivas de los gobiernos comunales.</li> </ul> <p>1020.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 140 organizaciones gestionan proyectos de negocios en acuerdo con Gobiernos territoriales y comunitarios.</li> <li>▪ Al menos 200 jóvenes y mujeres ejercen funciones de liderazgo en sus organizaciones.</li> <li>▪ Al inicio del tercer año, al menos 2 Gobiernos Territoriales se encuentran aplicando el Manual Fiduciario adaptado a sus condiciones. (*)</li> </ul>	<p>Gobiernos Regionales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento -Informe de evaluación de capacidades fiduciarias</li> <li>▪ Plan de capacitación en adquisiciones y manejo financiero</li> <li>▪ Memorias de eventos de capacitación</li> <li>▪</li> <li>▪ Registros en el Sistema de Información (SIGFA)</li> <li>▪ Informes de auditoría anual</li> <li>▪ Informes de auditoría de adquisiciones-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apertura de las autoridades regionales e incentivos adecuados para trabajar en alianzas con organizaciones y otros programas</li> </ul>

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>1021. RAAN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizado un registro de la composición por género de las juntas directivas de los gobiernos territoriales.</li> </ul> <p>1022.</p> <p>1023. <u>Avances (Nov-2014)</u></p> <p>1024. RACCN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12 jóvenes y mujeres capacitados en temas de gestión de las comunidades.</li> <li>- 1 sesión de trabajo para fortalecer las capacidades institucionales entre el GRACCN y la nación Mayangna.</li> <li>- 5 proyectos de fortalecimiento institucional han sido evaluados y aprobados en Comité Regional. 4 de éstos han sido enviados al FIDA para No Objeción.</li> </ul> <p>1025.</p> <p>1026. RACCS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 124 mujeres y jóvenes capacitados en temas de gestión de las comunidades.</li> <li>- 1 sesión de trabajo entre el GT de Awaltara y sus 16 GC para concertar su agenda económica y social.</li> <li>- 1 proyecto de fortalecimiento institucional ha sido evaluado y aprobado en Comité Regional.</li> </ul> <p>1027.</p> <p>1028. <u>Avances (Mayo-2015)</u></p> <p>1029. Seis proyectos de fortalecimiento institucional con No Objeción; convenios firmados, cuentas bancarias para recibir transferencias, establecimiento de condiciones previas de coordinación con las delegaciones regionales.</p> <p>1030. Se dispone de propuesta de</p>			

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>currículo para capacitar a red de promotores.</p> <p>1031.</p> <p>1032. <u>Avances (Nov-2015)</u></p> <p>1033. Presentadas 2 propuestas de plan de capacitación a los GT (uno por delegación).</p> <p>1034. En contratación 4 formuladores de proyectos, que acompañan a igual número de GT en la preparación de proyectos integrales.</p> <p>1035.</p> <p>1036. <u>Avances (Oct-2016)</u></p> <p>1037. Se encuentran en implementación de ocho proyectos de fortalecimiento de capacidades institucionales.</p> <p>1038. Se ha capacitado a 2,544 líderes y lideresas de los ocho territorios, para mejorar sus capacidades técnicas y de liderazgo.</p>			
<p><b>1039. Efecto directo 3:</b></p> <p>1040. Fortalecida la capacidad institucional y articulación entre el Gobierno central y Gobiernos Autónomos, para la administración, gestión e implementación de proyectos de desarrollo rural y de gestión económica territorial.</p> <p>1041.</p> <p>1042. <u>Avances (Nov-2012)</u></p> <p>1043. Se conformaron los Comité de Evaluación y Aprobación de proyectos en RAAN y RAAS y han tenido una primera sesión de trabajo.</p> <p>1044.</p> <p>1045. La UCN impartió 7 talleres de inducción para crear las</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 7 Autoridades Territoriales gestionan sus Planes de Desarrollo Territorial aprobados en Asambleas Territoriales y con la capacidad fiduciaria para administrar proyectos (*).</li> <li>▪ Cuatro profesionales en adquisiciones y administración financiera (UCN y UCR) han sido contratados y capacitados en el primer trimestre(*);</li> <li>▪ Al final del segundo año se ha elaborado un Manual Fiduciario apropiado a las condiciones de los Gobiernos Territoriales (*)</li> <li>▪ Al final del segundo año se ha desarrollado análisis de capacidad fiduciaria de al menos 2 gobiernos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Contratos firmados con profesionales de adquisiciones y administración financiera</li> <li>▪ Registro de capacitaciones desarrolladas</li> <li>▪ Documento Manual Fiduciario para Gobiernos Regionales</li> <li>▪ Documento -Informe de evaluación de capacidades fiduciarias</li> <li>▪ Plan de capacitación en adquisiciones y manejo financiero</li> <li>▪ Memorias de eventos de capacitación</li> <li>▪ Registros en el Sistema de Información (SIGFA)</li> <li>▪ Informes de auditoría anual</li> <li>▪ Informes de auditoría de adquisiciones-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La selección se basa en criterios competitivos y en calificaciones profesionales</li> <li>▪ Existe voluntad en transferir las capacidades</li> <li>▪ Los Gobiernos Territoriales cuentan con la capacidad básica</li> <li>▪ Existe regularidad ni continuidad de los participantes en las capacitaciones.</li> <li>▪ Se promueve la formación del personal para utilizar apropiadamente el sistema</li> <li>▪ Se utilizan eficientemente los medios para registro y control</li> <li>▪ Se aplican los procedimientos apropiadamente.</li> </ul>

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>condiciones necesarias para la operatividad del Programa, realizados en el siguiente orden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 talleres al personal de la UCN.</li> <li>- 3 talleres a autoridades de los Consejos y Gobiernos Autónomos de la RAAN y la RAAS.</li> <li>- 2 talleres a la UCR RAAS y al personal de la Delegación.</li> <li>- 1 taller a personal de la UCR y Delegación RAAN</li> <li>- 1 taller al personal designado por el Ministerio para atender asuntos de adquisiciones, administración y finanzas del Programa.</li> </ul> <p>1046.</p> <p>1047. Las UCN y UCR cuentan con casi todo su equipamiento; la Unidad Ejecutora condujo seis talleres de formulación, validación y aprobación de FOCADET y POA 2012, en los que participaron 574 personas.</p> <p>1048.</p> <p>1049. <u>Avances (May-2013)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se elaboró la propuesta de POA 2013 a partir de un proceso participativo, en el que cada territorio identificó sus prioridades y demandas. El CCN aprobó el POA 2013 de NICARIBE</li> <li>- Realizado diagnóstico de capacidades fiduciarias de las JD de los gobiernos territoriales para administración directa de sus planes y proyectos.</li> <li>- Completado el levantamiento de la encuesta RIMS.</li> <li>- Realizados ajustes al Manual Operativo del Programa.</li> <li>- Se realizó la adquisición y entrega</li> </ul>	<p>territoriales (*)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Al final del proyecto, al menos 28 representantes de Gobiernos Territoriales han sido capacitados en temas de adquisiciones y manejo financiero (*)</li> <li>▪ El Plan de Adquisiciones del Programa se cumple en un nivel superior al 90% en su programación física y financiera. (*)</li> <li>▪ Los informes financieros semestrales cumplen en 100% los requerimientos de registro y control(*)</li> <li>▪ El 90% de los procesos de adquisición se realizan aplicando correctamente los procedimientos establecidos(*)</li> </ul>		

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>de 3 camionetas, 7 motocicletas y 2 pangas con motores fuera de borda.</p> <p>1050.</p> <p>1051. Pendiente</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratar cuatro profesionales en adquisiciones y administración financiera.</li> <li>- Realizar una capacitación a 28 miembros de los dos GT de la RAAS en manejo financiero.</li> <li>- Elaborar un documento de mecanismos de coordinación entre el GRA-RAAS y MEF/NICARIBE, el que contribuirá a la asistencia del GRA-RAAS a los dos GT de la RAAS.</li> <li>- Finalizar la auditoría financiera del Programa.</li> </ul> <p>1052.</p> <p>1053. <u>Avances (Nov-2014)</u></p> <p>1054. Se realizó sesión de CCN para aprobación del POA 2014.</p> <p>1055. Se realizó auditoría del Programa.</p> <p>1056. El MEFCCA ha elaborado un plan de implementación para superar las limitaciones encontradas en la auditoría financiera.</p> <p>1057.</p> <p>1058. Pendientes:</p> <p>1059. Completar plantilla de UCR RACCS (Coordinador/a y responsable de Componente II).</p> <p>1060.</p> <p>1061. <u>Avances (May-2015)</u></p> <p>1062. Elaborado e implementándose un plan de acompañamiento por parte de la UCR a los Gobiernos Territoriales.</p> <p>1063. Solicitado No Objeción a los TDR de Evaluación de Medio Término, Línea de Base.</p>			

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

964. Descripción resumida	965. Indicadores básicos de resultados	966. Medios de verificación	967. Hipótesis (H) / Riesgos (R)
<p>1064. Auditoría Financiera 2014 proceso de resolución de adjudicación y elaboración de contrato.</p> <p>1065.</p> <p>1066. <u>Avances (Nov-2015)</u></p> <p>1067. Se realizó sesión de CCN para aprobación del POA 2014.</p> <p>1068. Se realizó auditoría del Programa.</p> <p>1069.</p> <p>1070. Pendientes:</p> <p>1071. Completar plantilla de UCR RACCS (Coordinadora/or y responsable de Componente II).</p> <p>1072.</p> <p>1073. <u>Avances a octubre 2016</u></p> <p>1074. En coordinación con los GRA, el MEFCCA preparó un plan integral de acompañamiento a la ejecución física y financiera de los proyectos integrales. Se realizan visitas integrales mensuales a las regiones autónomas.</p> <p>1075. Con aportes del FIDA, el MEFCCA elaboró una normativa financiera para la modalidad de administración directa. Se realizaron dos talleres con los GRA y el MEFCCA sobre la operatividad de la normativa.</p> <p>1076. Se realizó auditoría financiera y de gestión de NICARIBE correspondiente al periodo 2015.</p> <p>1077. Se realizó una misión conjunta MEFCCA-FIDA de acompañamiento a la implementación de los proyectos aprobados en el 2016.</p>			
1078.			

## 1079. Apéndice 3: Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos

1080.

1081. Esfera	1082. Medida convenida	1083. Fecha	1084. Responsable de la adopción	1085. Progresos
1086.	1087.	1088.	1089.	1090.
1091. Ejecución del proyecto	1092. Elaborar plan de actividades a realizar antes del 31.03.2017, para asegurar el buen finiquito del programa	1093. Enero 2017	1094. MEFCCA UCN / UCR	1095.
1096.	1097. Tomar previsiones para facilitar la transferencia de capacidades y recursos de los proyectos	1098. Enero 2017	1099. MEFCCA UCN / UCR	1100.
1101.	1102. Preparar Plan de Seguimiento de proyectos garantizando la ejecución antes de la fecha de terminación 31.03.17	1103. 15.12.2016	1104. MEFCCA UCN	1105.
1106.	1107.	1108.	1109.	1110.
1111.	1112. Incluir en el POA 2017 las actividades de Cierre y de preparación del Informe de Terminación, ITP	1113. 30.12.2016	1114. MEFCCA /UCN	1115.
1116.	1117. Revisar y actualizar el sistema de indicadores incluyendo información existente en el Estudio de LB, y organizar un taller de actualización con el equipo del programa y del MEFCCA que tiene responsabilidades en el sistema de SM&E.	1118. Febrero 2017	1119. MEFCCA UCN	1120.
1121.	1122. Desarrollar un instrumento matricial simple, que permita reconstruir y ordenar información de todos los proyectos (datos comparables entre comunidades, territorios y regiones; número de protagonistas, datos productivos por rubros y estimaciones a mediano plazo; resultados de la asistencia técnica y capacitación). Usar en el próximo informe de RIMS.	1123. 30.01.2017	1124. MEFCCA UCN	1125.
1126.	1127. Realizar una minuciosa planificación hasta la fecha de terminación y cierre previstos para marzo y septiembre del 2017 respectivamente. En particular, realizar un cuidadoso seguimiento a los planes que	1128. Diciembre 2016	1129. MEFCCA UCN	1130.

	aún se encuentran en ejecución y a nuevas inversiones				
1131.	1132. Planificar en el POA 2017, y realizar actividades de sistematización y estudios de caso en temas de género y medio ambiente, utilizando metodologías participativas que serán insumos para el ITP.	1133. Marzo 2017	1134. MEFCCA UCN	1135.	
1136. Productos	1137. Establecer un mecanismo de seguimiento de la inversión física y financiera de proyectos integrales, que permita mantener un efectivo ritmo de ejecución hasta la terminación del programa; y que facilite tomar decisiones para priorizar o reorientar recursos.	1138. 30.12.2016	1139. MEFCCA UCN	1140.	
1141.	1142. Formalizar cierre del proyecto Fortalecimiento de Capacidades en Wangki Twi Tasba Raya usando los procedimientos establecidos.	1143. 15.01.2017	1144. MEFCCA-UCN-UCR Norte	1145.	
1146.	1147. Priorizar el apoyo a la gestión de planes de desarrollo por parte de los GTI y la implementación del diplomado planificado en materia de administración de recursos financieros, materiales y humanos antes de la terminación del programa.	1148. Febrero 2017	1149. MEFCCA UCN-UCRs	1150.	
1151.	1152. Avanzar en fortalecer las capacidades administrativas de los GTI, de manera que les permita establecerse paulatinamente como administradores de los recursos destinados a sus territorios y comunidades	1153. Enero 2017	1154. MEFCCA UCN	1155.	
1156.	1157.	1158.	1159.	1160.	
1161.	1162.	1163.	1164.	1165.	
1166. Sostenibilidad	1167. Elaborar estrategia de salida del programa con las acciones institucionales que facilitarán la sostenibilidad de las inversiones y el aprovechamiento de las capacidades locales y regionales	1168. Febrero 2017	1169. MEFCCA UCN-UCRs	1170.	
1171.	1172.	1173.	1174.	1175.	
1176.	1177.	1178.	1179.	1180.	

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 3: Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos

1181. Aspectos fiduciarios	1182. Concluir registro de proveedores locales e identificar pasos para apoyar a que productores locales se certifiquen como tales.	1183. Diciembre 2016	1184.	1185.
1186.	1187.	1188.	1189.	1190.
1191.	1192. Depurar y reprogramar las actividades pendientes del PAC cuyos procesos se iniciaran en el 2016.	1193. Noviembre 2016	1194. MEFCCA UCN	1195.
1196.	1197. Hacer monitoreo y seguimiento a los contratos suscritos dentro de los proyectos por administración delegada, para asegurar mayor grado de ejecución financiera	1198. 15.12.2016	1199. Coordinador UCR RACCS	1200.
1201.	1202. En Planes Integrales GRACCN -cuando corresponda-, proponer mecanismo de financiamiento de actividades no contempladas: a) sistema eléctrico de talleres de ebanistería; b) alimento de cerdas y aves con el fin de asegurar las inversiones	1203. 15.12.2016	1204. Coordinador UCR RACCN y Secretaria Producción GRACCN	1205.
1206.	1207. Remitir a FIDA un flujo de fondos proyectado al cierre, actualizado y el plan de cancelación de la CE.	1208. Previo al 30.12.2016	1209. Gerencia y administración	1210.
1211.	1212. Solicitud de no objeción a FIDA a TDR para contratación directa de Firma Auditora. Período 2016 y 2017	1213. 9.12.2016	1214. Gerencia de NICARIBE y Administrador	1215.
1216.	1217. Iniciar contratación de firma auditora	1218. 30.12.2016	1219. Gerencia de NICARIBE y Administrador	1220.
1221.	1222.	1223.	1224.	1225.
1226.	1227.	1228.	1229.	1230.

## 1231. Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

1232.

1233. Componente/	1234.	1235.	1236. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016				1237.	1238.	1239.
1240. Subcomponente o Producto	1241. Indicador	1242. Dependencia	1243. POA	1244. Efectivo	1245. %	1246. Acumulativo Efectivo	1247. Estimación Objetivo	1248. %	
1249. <b>1.8.1</b> Personas que reciben servicios del proyecto	1250. Número de personas	1251.	1252. 20,488	1253. 17,722	1254. 86%	1255. 30,873	1256. 55,016	1257. 56%	
1258.	1259. Hombres	1260.	1261. 12,308	1262. 10,650	1263. 87%	1264. 17,794	1265. 33,010	1266. 54%	
1267.	1268. Mujeres	1269.	1270. 8,180	1271. 7,072	1272. 86%	1273. 13,079	1274. 22,006	1275. 59%	
1276.	1277.	1278.	1279.	1280.	1281.	1282.	1283.	1284.	
1285. <b>1.8.2</b> Hogares que reciben servicios del proyecto	1286. Número de familias	1287.	1288. 3,940	1289. 3,408	1290. 86%	1291. 5,937	1292. 10,580	1293. 56%	
1294.	1295. Hombres	1296.	1297. 2,367	1298. 2,048	1299. 87%	1300. 3,422	1301. 6,348	1302. 54%	
1303.	1304. Mujeres	1305.	1306. 1,573	1307. 1,360	1308. 86%	1309. 2,515	1310. 4,232	1311. 59%	
1312.	1313.	1314.	1315.	1316.	1317.	1318.	1319.	1320.	
1321. <b>1.8.3</b> Grupos que reciben servicios del proyecto	1322. Número de grupos	1323.	1324. 35	1325. 26	1326. 74%	1327. 28	1328. 140	1329. 20%	
1330.	1331.	1332.	1333.	1334.	1335.	1336.	1337.	1338.	
1339. <b>1.8.4</b> Comunidades que reciben servicios del proyecto	1340. Número de comunidades	1341.	1342. 85	1343. 100	1344. 118%	1345. 100	1346. 100	1347. 100%	
1348.	1349.	1350.	1351.	1352.	1353.	1354.	1355.	1356.	
1357. <b>1.8.5</b> Hogares apoyados para enfrentar al cambio climático	1358. Número de familias	1359.	1360. 3,940	1361. 3,408	1362. 86%	1363. 4,028	1364. 7,600	1365. 53%	

1233. Componente/	1234.	1235.	1236. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016				1237.	1238.	1239.
1240. Subcomponente o Producto	1241. Indicador	1242. Dependencia	1243. POA	1244. Efectivo	1245. %	1246. Acumulativo Efectivo	1247. Estimación Objetivo	1248. %	
1366.	1367.	1368.	1369.	1370.	1371.	1372.	1373.	1374.	
1375.	1376.	1377.	1378.	1379.	1380.	1381.	1382.	1383.	
1384. 1.8.6 Personas apoyadas para enfrentar al cambio climático	1385. Número de personas	1386.	1387. 20,488	1388. 17,722	1389. 86%	1390. 20,946	1391. 39,520	1392. 53%	
1393.	1394. Hombres	1395.	1396. 12,308	1397. 12,210	1398. 99%	1399. 13,817	1400. 23,712	1401. 58%	
1402.	1403. Mujeres	1404.	1405. 8,180	1406. 7,935	1407. 97%	1408. 9,552	1409. 15,808	1410. 60%	
1411.	1412.	1413.	1414.	1415.	1416.	1417.	1418.	1419.	
1421. 1422. 1423.									
1424. Componente I: Desarrollo Productivo									
1425.	1426.	1427.	1428.	1429.	1430.	1431.	1432.	1433.	
1434. 1.2.2 Personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola	1435. Número	1436.	1437. 3,940	1438. 3,408	1439. 86%	1440. 5,937	1441. 2,800	1442. 212%	
1443.	1444. Hombres	1445.	1446. 2,367	1447. 2,048	1448. 87%	1449. 3,422	1450. 1,680	1451. 204%	
1452.	1453. Mujeres	1454.	1455. 1,573	1456. 1,360	1457. 86%	1458. 2,515	1459. 1,120	1460. 225%	
1461.	1462.	1463.	1464.	1465.	1466.	1467.	1468.	1469.	
1470. 1.1.11 Miembros de los grupos que gestionan recursos naturales (Cacao, Bosques, Agro-negocios)	1471. Número	1472.	1473. 3,940	1474. 3,408	1475. 86%	1476. 3,594	1477. 9,000	1478. 40%	
1479.	1480. Hombres	1481.	1482. 2,367	1483. 2,048	1484. 87%	1485. 2,179	1486. 5,400	1487. 40%	

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

1233. Componente/	1234.	1235.	1236. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016				1237.	1238.	1239.
1240. Subcomponente o Producto	1241. Indicador	1242. Dependencia	1243. POA	1244. Efectivo	1245. %	1246. Acumulativo Efectivo	1247. Estimación Objetivo	1248. %	
1488.	1489. Mujeres	1490.	1491. 1,573	1492. 1,360	1493. 86%	1494. 1,415	1495. 3,600	1496. 39%	
1497.	1498.	1499.	1500.	1501.	1502.	1503.	1504.	1505.	
1506. <b>1.1.14</b> Tierra objeto de prácticas de ordenación mejoradas (Hectáreas de Cacao y Bosques)	1507. Número	1508. 1509.	1510. 1,963	1511. 0	1512. 0%	1513. 120	1514. 101,600	1515. 0.12%	
1516.	1517.	1518.	1519.	1520.	1521.	1522.	1523.	1524.	
<b>1525. 1.4.7</b> Número de locales de almacenamiento construidos o rehabilitados (bancos de semillas)	1526. Número	1527.	1528. 13	1529. 13	1530. 100%	1531. 13	1532. 0	1533. 100%	
1534.	1535.	1536.	1537.	1538.	1539.	1540.	1541.	1542.	
<b>1543. 1.4.2</b> Carreteras construidas o rehabilitadas	1544. Kilómetros	1545.	1546. 29	1547. 29	1548. 100%	1549. 29	1550. 0	1551. 100%	
1552.	1553.	1554.	1555.	1556.	1557.	1558.	1559.	1560.	
<b>1561. 1.1.2</b> Grupos que gestionan infraestructuras, capacitados o reforzados	1562. Número	1563.	1564. 15	1565. 15	1566. 100%	1567. 15	1568. 0	1569. 100%	
1570.	1571.	1572.	1573.	1574.	1575.	1576.	1577.	1578.	
			1580.						
			1581.						
			1582.						
			1583.						
			1584.						
<b>1585. Componente II. Fortalecimiento para la Gestión Económico Territorial</b>									
1586.	1587.	1588.	1589.	1590.	1591.	1592.	1593.	1594.	
1595. <b>1.6.7</b> Planes de aldea o de comunidad	1596. Número	1597.	1598. 57	1599. 0	1600. 0%	1601. 0	1602. 107	1603. 0%	

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

1233. Componente/	1234.	1235.	1236. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016			1237.	1238.	1239.
1240. Subcomponente o Producto	1241. Indicador	1242. Dependencia	1243. POA	1244. Efectivo	1245. %	1246. Acumulativo Efectivo	1247. Estimación Objetivo	1248. %
formulados (7 territoriales y 21 comunales)								
1604.	1605.	1606.	1607.	1608.	1609.	1610.	1611.	1612.
1613. <b>1.1.12</b> Grupos que gestionan recursos naturales en cuyos cargos directivos hay mujeres	1614. Número	1615.	1616. 35	1617. 28	1618. 80%	1619. 28	1620. 140	1621. 20%
1622.	1623.	1624.	1625.	1626.	1627.	1628.	1629.	1630.
1631. <b>1.6.10</b> Particulares que intervienen en actividades de gestión de los riesgos climáticos, gestión de los recursos naturales o reducción de riesgos de desastre	1632. Número	1633.	1634. 20,48 8	1635. 23,3 68	1636. 114%	1637. 26,5 92	1638. 39,5 20	1639. 67%
1640.	1641. Hombres	1642.	1643. 12,30 8	1644. 13,9 19	1645. 113%	1646. 15,5 26	1647. 23,7 12	1648. 65%
1649.	1650. Mujeres	1651.	1652. 8,180	1653. 9,44 9	1654. 116%	1655. 11,06 6	1656. 15,8 08	1657. 70%
1658. <b>1.6.11</b> Grupos implicados en actividades de gestión de los riesgos climáticos, gestión de los recursos naturales o reducción de riesgos de desastre	1659. Número	1660.	1661. 15	1662. 15	1663. 100 %	1664. 15	1665. 15	1666. 100 %
1667.	1668.	1669.	1670.	1671.	1672.	1673.	1674.	1675.
1676. <b>1.6.2.</b> Personas capacitadas en temas de la gestión de las comunidades.	1677. Número	1678.	1679.	1680. 2,54 4	1681.	1682.	1683.	1684.
1685.	1686. Hombres	1687.	1688.	1689. 1,42 6	1690.	1691.	1692.	1693.
1694.	1695. Mujeres	1696.	1697.	1698. 1,118	1699.	1700.	1701.	1702.
1703.	1704.	1705.	1706.	1707.	1708.	1709.	1710.	1711.
1712.	1713.	1714.	1715.	1716.	1717.	1718.	1719.	1720.
			1722.					

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

1233. Componente/	1234.	1235.	1236. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016			1237.	1238.	1239.
1240. Subcomponente o Producto	1241. Indicador	1242. Dependencia	1243. POA	1244. Efectivo	1245. %	1246. Acumulativo Efectivo	1247. Estimación Objetivo	1248. %
			1723.					
			1724.					
			1725.					
			1726.					
			1727.					
<b>1728. Componente III. Gestión del Programa</b>								
1729. 7 Gobiernos Territoriales gestionan sus planes de desarrollo territorial aprobados en asambleas territoriales y con la capacidad fiduciaria para administrar proyectos	1730. Número	1731.	1732. 7	1733. 0	1734. 0%	1735. 0	1736. 7	1737. 0%
1738. Al final del segundo año se ha elaborado un Manual Fiduciario apropiado a las condiciones de los Gobiernos Territoriales	1739. Número	1740.	1741. 7	1742. 4	1743. 57%	1744. 4	1745. 1	1746. 400%
1747. 2 Gobiernos Regionales Autónomos asisten a los Gobiernos Territoriales en su gestión fiduciaria	1748. Número	1749.	1750. 2	1751. 2	1752. 100%	1753.	1754. 2	1755. 100%
1756. Fortalecida la operatividad del Programa	1757.	1758.	1759.	1760.	1761.	1762.	1763.	1764.
1765. Contratación del personal del Programa	1766. Contratos	1767.	1768. 29	1769. 28	1770. 97%	1771.	1772.	1773.

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

1233. Componente/	1234.	1235.	1236. Período: del 01-01-2016 al 31/08/2016			1237.	1238.	1239.
1240. Subcomponente o Producto	1241. Indicador	1242. Dependencia	1243. POA	1244. Efectivo	1245. %	1246. Acumulativo Efectivo	1247. Estimación Objetiva	1248. %
1774. Desarrollo de capacidades de las UCR y UCN	1775. Eventos	1776.	1777. 6	1778. 3	1779. 50%	1780.	1781.	1782.
1783. Elaboración de la estrategia de género del Programa	1784. Documento	1785.	1786. 1	1787. 1	1788. 100%	1789.	1790.	1791.
1792. Diseñar el sistema de seguimiento y evaluación del Programa	1793. Sistema	1794.	1795. 1	1796. 1	1797. 100%	1798.	1799.	1800.
1801. Adquisición, montaje y capacitación del sistema contable	1802. Sistema	1803.	1804. 1	1805. 1	1806. 100%	1807.	1808.	1809.
1810. Sesiones de la CCN	1811. Eventos	1812.	1813. 2	1814. 1	1815. 50%	1816.	1817.	1818.
1819. Misiones de Supervisión del FIDA	1820. Eventos	1821.	1822. 2	1823. 1	1824. 50%	1825.	1826.	1827.
1828. Plan de promoción y divulgación del Programa	1829. Plan	1830.	1831. 1	1832. 0	1833. 0%	1834.	1835.	1836.
1837. Contratación de auditoría financiera	1838. Contrato	1839.	1840. 1	1841. 1	1842. 100%	1843.	1844.	1845.
1846.								

## 1847. Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

### Cuadro 5A: Ejecución financiera por financiador

1848.

1849. FINANCIADOR	1850. ESTIMADO	1851. DESEMBOLSOS en \$	1852. PORCENTAJE	1853. FINANCIADOR	1854. ESTIMADO	1855. EJECCIÓN N en \$	1856. PORCENTAJE
1858. Préstamo FIDA	1859. 4.000.000,00	1860. 2.430.723,80	1861. 60,77%	1862. Préstamo FIDA	1863. 4.000.000,00	1864. 2.254.430,63	1865. 56,36%
1867. Donación FIDA	1868. 4.000.000,00	1869. 2.430.723,80	1870. 60,77%	1871. Donación FIDA	1872. 4.000.000,00	1873. 2.254.430,63	1874. 56,36%
1876. Préstamo BCIE	1877. 4.000.000,00	1878. 1.446.306,96	1879. 36,16%	1880. Préstamo BCIE	1881. 4.000.000,00	1882. 1.266.147,09	1883. 31,65%
1885. GRUN	1886. 1.417.000,00	1887. 497.020,66	1888. 35,08%	1889. GRUN	1890. 1.417.000,00	1891. 268.001,44	1892. 18,91%
1894. Protagonistas	1895. 1.537.000,00	1896. 273.689,86	1897. 17,81%	1898. Protagonistas	1899. 1.537.000,00	1900. 273.689,86	1901. 17,81%
1903. TOTAL	1904. 14.954.000,00	1905. 7.078.465,07	1906. 47%	1907. TOTAL	1908. 14.954.000,00	1909. 6.316.699,65	1910. 42%

1912.

1913.

### 1914. Cuadro 5B: Ejecución financiera por financiador y componente (en miles de USD)

1915.

#### 1916. INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-01-2012 al 30-09-2016

1917.

#### 1918. FIDA PRÉSTAMO

1919. COMPONENTES	1920. PRESUPUESTO	1921. 1.- Vehículos y equipos	1922. 2.- Fondo de Capitalización para el Desarrollo Económico o Territorial	1923. 3.- Capacitación	1924. 4.- Convenios y Contratos	1925. 5.- Salarios	1926. 6.- Gastos de Operación	1927. 7. Sin Asignación	1928. Total
	1930. U\$	1931. U\$	1932. U\$	1933. U\$	1934. U\$	1935.	1936. U\$	1937.	1938. U\$
1939. I-Desarrollo Productivo	1940. 1.734.000,00	1941. 34.641,44	1942. 860.147,00	1943. 7.877,19	1944. 24.162,37	1945.	1946. 16.089,69	1947.	1948. 942.917,69
1949. II-Fortalecimiento de	1950. 530.500,00	1951.	1952. 192.814,02	1953. 18.184,46	1954. 31.256,06	1955.	1956. 8.992,92	1957.	1958. 251.247,46

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

1919. COMPONENTES	1920. PRESUPUESTO	1921. 1.- Vehículos y equipos	1922. 2.- Fondo de Capitalización para el Desarrollo Económico o Territorial	1923. 3.- Capacitación	1924. 4.- Convenios y Contratos	1925. 5.- Salarios	1926. 6.- Gastos de Operación	1927. 7. Sin Asignación	1928. Total
	1930. U\$	1931. U\$	1932. U\$	1933. U\$	1934. U\$	1935.	1936. U\$	1937.	1938. U\$
1959. Capacidades humanas, Institucionales y para la Gestión									
1969. III-Gestión del Programa	1970. 1.735.500,00	1971. 107.074,19	1972.	1973. 37.239,12	1974. 157.529,11	1975. 561.098,39	1976. 197.324,69	1977.	1978. 1.060.265,49
1979. Totales	1980. 4.000.000,00	1981. 141.715,63	1982. 1.052.961,02	1983. 63.300,77	1984. 212.947,54	1985. 561.098,39	1986. 222.407,30	1987. -	1988. 2.254.430,63

1989.

1990.

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

1991. FIDA DONACIÓN

1992. COMPONENTES	1993. PRESUPUESTO	1994. 1.- Vehículos y equipos	1995. 2.- Fondo de Capitalización para el Desarrollo Económico Territorial	1996. 3.- Capacitación	1997. 4.- Convenios y Contratos	1998. 5.- Salarios	1999. 6.- Gastos de Operación	2000. 7. Sin Asignación	2001. Total
	2003. U\$	2004. U\$	2005. U\$	2006. U\$	2007. U\$	2008. U\$	2009. U\$	2010. U\$	2011. U\$
2012. I-Desarrollo Productivo	2013. 1.734.000,00	2014. 34.641,44	2015. 860.147,00	2016. 7.877,19	2017. 24.162,37	2018.	2019. 16.089,69	2020.	2021. 942.917,69
2022. II-Fortalecimiento de Capacidades humanas, Institucionales y para la Gestión	2023. 530.500,00	2024.	2025. 192.814,02	2026. 18.184,46	2027. 31.256,06	2028.	2029. 8.992,92	2030.	2031. 251.247,46
2042. III-Gestión del Programa	2043. 1.735.500,00	2044. 107.074,19	2045.	2046. 37.239,12	2047. 157.529,11	2048. 561.098,39	2049. 197.324,69	2050.	2051. 1.060.265,49
2052. Totales	2053. 4.000.000,00	2054. 141.715,63	2055. 1.052.961,02	2056. 63.300,77	2057. 212.947,54	2058. 561.098,39	2059. 222.407,30	2060. -	2061. 2.254.430,63

2062.

2063. FUENTE BCIE

2064. COMPONENTES	2065. PRESUPUESTO	2066. 1.- Vehículos y equipos	2067. 2.- Fondo de Capitalización para el Desarrollo Económico Territorial	2068. 3.- Capacitación	2069. 4.- Convenios y Contratos	2070. 5.- Salarios	2071. 6.- Gastos de Operación	2072. 7. Sin Asignación	2073. Total
	2075. U\$	2076. U\$	2077. U\$	2078. U\$	2079. U\$	2080. U\$	2081. U\$	2082. U\$	2083. U\$
2084. I-Desarrollo Productivo	2085. 3.625.000,00	2086.	2087. 1.254.840,61	2088.	2089.	2090.	2091.	2092.	2093. 1.254.840,61
2094. II-Fortalecimiento de Capacidades humanas, Institucionales y para la Gestión	2095. 279.000,00	2096.	2097.	2098.	2099.	2100.	2101.	2102.	2103. 0,00
2104. III-Gestión del Programa	2105. 96.000,00	2106. 11.306,48	2107.	2108.	2109.	2110.	2111.	2112.	2113. 11.306,48
2114. Totales	2115. 4.000.000,00	2116. 11.306	2117. 1.254.840,6	2118. -	2119. -	2120. -	2121. -	2122. -	2123. 1.266.147,

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

2064. COMPONENTE S	2065. PRESUPUEST O	2066. 1.- Vehícu los y equipo s	2067. 2.- Fondo de Capitalizaci ón para el Desarrollo Económico Territorial	2068. 3.- Capacitaci ón	2069. 4.- Conve nios y Contrat os	2070. 5.- Sal ario s	2071. 6.- Gastos de Operació n	2072. 7. Sin Asignac ión	2073. Total
	2075. U\$	2076. U\$	2077. U\$	2078. U\$	2079. U\$	2080. U\$	2081. U\$	2082. U\$	2083. U\$
		,48	1						09

2124.

#### 2125. FUENTE GOBIERNO

2126. COMPONENTE S	2127. PRESUPUEST O	2128. 1.- Vehícu los y equipo s	2129. 2.- Fondo de Capitalizaci ón para el Desarrollo Económico Territorial	2130. 3.- Capacitaci ón	2131. 4.- Conve nios y Contrat os	2132. 5.- Sal ario s	2133. 6.- Gastos de Operació n	2134. 7. Sin Asignac ión	2135. Total
2136.	2137. U\$	2138. U\$	2139. U\$	2140. U\$	2141. U\$	2142. U\$	2143. U\$	2144. U\$	2145. U\$
2146. III-Gestión del Programa	2147. 263.000,00	2148.	2149.	2150. 1.369,94	2151. 7.932,27	2152.	2153. 166.943,04	2154.	2155. 176.245,25
2156. Totales	2157. 1.417.000,00	2158. -	2159. 43.180,13	2160. 22.654,70	2161. 15.941,21	2162. -	2163. 186.225,40	2164. -	2165. 268.001,44

2166.

2167.

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

#### 2168. FUENTE BENEFICIARIOS

2169. COMPONENTES	2170. PRESUPUESTO	2171. 1.- Vehículos y equipos	2172. 2.- Fondo de Capitalización para el Desarrollo Económico Territorial	2173. 3.- Capacitación	2174. 4.- Convenios y Contratos	2175. 5.- Salarios	2176. 6.- Gastos de Operación	2177. 7. Sin Asignación	2178. Total
2179.	2180. U\$	2181. U\$	2182. U\$	2183. U\$	2184. U\$	2185. U\$	2186. U\$	2187. U\$	2188. U\$
2189. III-Gestión del Programa	2190.	2191.	2192.	2193.	2194.	2195.	2196.	2197.	2198. 0,00
2199. Totales	2200. 1.537.000,00	2201. -	2202. 273.689,86	2203. -	2204. -	2205. -	2206. -	2207. -	2208. 273.689,86

2209.

2210.

**2211. Cuadro 5C: Desembolsos con cargo al préstamo del FIDA (DEG, al 31 de agosto 2016)**

2212.

2213. DESCRIPCIÓN DE LA CATEGORÍA	2214. ASIGNACIÓN	2215. DESEMBOLSOS en DEG	2216. BALANCE	2217. PORCENTAJE DESEMBOLSADO	2218. ASIGNACIÓN	2219. DESEMBOLSOS en DEG	2220. BALANCE	2221. PORCENTAJE DESEMBOLSADO
		2223. DONACIÓN				2224. PRÉSTAMO		
2225. 1 2226. Equipos y Vehículos	2227. 120.000	2228. 92.879,02	2229. 27.120,98	2230. 77,40%	2231. 120,00	2232. 92.879,02	2233. 27.120,98	2234. 77,40%
2235. 2 2236. Fondo de Capitalización para el Desarrollo Económico Territorial	2237. 1.160,00	2238. 738.533,54	2239. 421.466,46	2240. 63,07%	2241. 1.160,00	2242. 738.533,54	2243. 421.466,46	2244. 63,07%
2245. 3 2250. Capacitación	2251. 22.000,00	2252. 39.154,02	2253. 180.845,98	2254. 17,7%	2255. 22.000,00	2256. 39.154,02	2257. 180.845,98	2258. 17,7%
					2245.	2246.	2247.	2248.
					2259.	2260.	2261.	2262.

Nicaragua

"Programa de Desarrollo de los Sistema Productivos Agrícolas, Pesqueros y Forestales en Territorios Indígenas de RAAN y RAAS (NICARIBE)"

Informe de supervisión - Fechas de la misión: 28-Sep-2016 al 20-Oct-2016

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

		0			0	0			0				
		0			%	0			%				
2264. Convenios y Contratos	2265. 120.000	2266. 112.842,93	2267. 7.157,07	2268. 940.0%	2269. 120.000	2270. 112.842,93	2271. 7.157,07	2272. 940.0%	2273.	2274.	2275.	2276.	
	2279. 560.000	2280. 371.980,00	2281. 188.020,00	2282. 664.3%	2283. 560.000	2284. 371.980,00	2285. 188.020,00	2286. 664.3%	2287.	2288.	2289.	2290.	
2292. Gastos de Operación	2293. 120.000	2294. 155.421,36	2295. (35.421,36)	2296. 129.52%	2297. 120.000	2298. 155.421,36	2299. -35.421,36	2300. 129.52%	2301.	2302.	2303.	2304.	
2305. Sin Asignación	2307. 250.000	2308. -	2309. 250.000,00	2310. 0%	2311. 250.000	2312. -	2313. 250.000	2314. 0%	2315.	2316.	2317.	2318.	
2319. Depósito inicial	2320. 2321.	2322. 265.569,00	2323. (265.569,00)	2324.	2325.	2326. 265.569,00	2327. -265.569,00	2328.	2329.	2330.	2331.	2332.	
2333. TOTAL	2335. 2550.000	2336. 1.776.379,87	2337. 773.620,13	2338. 696.6%	2339. 2550.000	2340. 1.776.379,87	2341. 773.620,13	2342. 696.6%	2343.	2344.	2345.	2346.	

2347.

2348.

2350.

2351.

## 2352. Apéndice 6: Cumplimiento de las cláusulas legales: estado de aplicación

2354. Sección	2355. Cláusula	2356. Objetivo acción prevista	2357. Fecha de expiración	2358. Cumplimiento o estado/fecha	2359. Observaciones
2360. Sección E,	2361. Numeral 2, Convenio	2362. Condiciones Generales para el retiro de fondos	2363. MOP y Reglamento FOCADET	2364. 22/11/12	2365. Ajustados como resultado de la RMT. Umbrales y comités de revisión y aprobación de planes. Plazo de los planes 2377. Se debe fortalecer el equipo financiero administrativo del programa
				2370. 15/01/13	
			2375. Personal	2376. Cumplido	
2378. Sección 7.01	2379. b Condiciones generales	2380. Presentación del POA y PAC 2016	2381. Noviembre 2015	2382. Cumplido enero 2016	2383. Presentado de manera tardía, en preparación POA 2016
2384. Sección 8.03	2385. a) de las Condiciones Generales	2386. Informe semestral	2387. 30/01/16 2388. 30/07/16	2389. Parcialmente cumplido	2390. Se presentó informe anual 2015 y trimestral del 1 <sup>er</sup> trimestre 2016
2391. Sección 8.03	2392. b) y c) de las Condiciones Generales	2393. Revisión de Medio Termino	2394. Final 2015	2395. Mayo 2015	2396. Cumplido
2397. Sección 8.04	2398. Condiciones generales	2399. Informe Final	2400. Marzo – agosto 2017	2401. N/A	2402. Después de la Fecha de Terminación del Proyecto, pero en todo caso a más tardar en la Fecha de Cierre de la Financiación
2403. Sección 9.02	2404. Condiciones generales	2405. Estados financieros	2406. 30 de abril 2016	2407. Cumplido	2408. Entregar al Fondo dentro de los cuatro (4) meses siguientes al cierre de cada Ejercicio Financiero
2409. Sección 9.03	2410. Condiciones generales	2411. Auditoría de cuentas 2015	2412. 30 de junio 2016	2413. 19 junio 2016	2414. Presentación en tiempo y forma

## 2415. **Apéndice 7: Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación**

### 2416. Aprendizaje

---

2417. Los proyectos bancos de semilla han logrado organizar a un número de protagonistas alrededor de la rotación del fondo y la perspectiva de mantener semillas apropiadas. Considerando que varios programas y proyectos han tenido experiencias fallidas en este mismo campo, dicha iniciativa constituye una experiencia a aprender.

2418. Las experiencias positivas y negativas obtenidas en el suministro de insumos para la producción agropecuaria de protagonistas, también constituyen acciones desarrolladas sobre los que el programa debe reflexionar para convertir en aprendizajes positivos.

2419. Ambos casos serían parte de un número de experiencias a sistematizar, tal que se conviertan en aprendizajes que NICARIBE puede heredar, tanto al MEFCCA, a los GTI como a otros gestores de proyectos en las regiones autónomas.

2421.

2422.

2423.

### **2424. Innovación: Describa las innovaciones de interés que haya observado durante la misión de supervisión**

2425. La experiencia más innovadora durante el período la constituye la incorporación de los GRA en la ejecución de proyectos. Hasta el 2015 éstos sólo habían participado en la aprobación y supervisión de proyectos de NICARIBE. Su integración como ejecutores marca un punto de inflexión en el programa, tanto para la implementación de proyectos como para el establecimiento de diálogos entre éstos, el MEFCCA y las autoridades indígenas y afrodescendientes.

2427.

2428.

2429.