



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

NICARAGUA

Proyecto de Apoyo para la Integración de los Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y para el Acceso a los Mercados (PROCAVAL).

Informe de supervisión

Informe principal y apéndices

Fechas de la misión: 01 mayo 2012 – 18 mayo 2012
Fecha del documento: 31 mayo 2012
N.º del proyecto: 1380-NI
N.º de informe: 3513-NI

División de América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

REPÚBLICA DE NICARAGUA

Proyecto de apoyo para la inserción de pequeños productores en las cadenas de valor y acceso a mercados- Préstamo FIDA Nº 760 – Ni; Donación FIDA Nº 8009 A

Misión de supervisión conjunta: 1 al 18 de mayo de 2012.

Ayuda Memoria

A. Introducción

1. Durante los días 1º al 18 de mayo de 2012, se desarrolló una misión conjunta entre el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (GRUN), y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), con el objetivo de supervisar la cartera de operaciones en ejecución en el país, compuesta por los proyectos NICARIBE, FAT y PROCAVAL. Esta Ayuda Memoria hace referencia específica al análisis del Proyecto "Apoyo para la Inserción de los Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y Acceso a Mercados" – PROCAVAL-, y tiene como objetivos específicos: (i) revisar el progreso general en la ejecución del proyecto, y los avances en torno a los acuerdos alcanzados en la anterior misión de supervisión de diciembre de 2011; (ii) analizar los avances y resultados alcanzados hasta el presente en la inserción de los pequeños productores en cadenas productivas, las lecciones aprendidas, y la forma en que el proyecto puede mejorar la eficacia en el logro de los objetivos a partir del análisis de las referidas lecciones; (iii) analizar las limitantes, desafíos y oportunidades que se han generado en la ejecución, y acordar acciones para que el proyecto contribuya en forma eficaz al logro de sus objetivos.

2. El equipo de la misión estuvo integrado por personal del Instituto de Desarrollo Rural a nivel central, de las Delegaciones Regionales del IDR (Matagalpa, Jinotega y Boaco) y del FIDA¹. El diálogo mantenido, así como el apoyo técnico y organizativo resultaron decisivos para el desarrollo de la misión.

3. La Misión se inició con una reunión introductoria en la sede del Instituto de Desarrollo Rural (IDR), a la que asistieron representantes del MIDREX, MHCP, SDCC, IDR, MAGFOR, INTA y FIDA. Posteriormente se mantuvo una serie de reuniones de trabajo con autoridades y personal técnico del IDR, y entidades asociadas a la implementación del Proyecto; visitas en el terreno a proyectos en ejecución, incluyendo entrevistas con usuarios/as actuales y potenciales.

4. Finalmente, el viernes 18 de mayo la Misión tuvo su reunión de cierre en la que se procedió al análisis de las principales conclusiones, recomendaciones y acuerdos, los que se reflejan en la presente Ayuda Memoria.

B. Evaluación general de la implementación del proyecto

5. El avance en la implementación general del proyecto se considera satisfactorio. Este juicio general reconoce los avances sostenidos logrados en el proceso de implementación de un modelo de intervención innovador, cuyos desafíos y dificultades en la operación van siendo progresivamente controlados por el IDR. El alcance logrado a través de la cantidad de proyectos y usuarios, los logros parciales de estos proyectos, y la creciente apropiación de la estrategia e instrumentos por parte del IDR, permiten estimar como probable el logro de los Objetivos de Desarrollo establecidos.

¹ Por parte del FIDA el equipo de Misión estuvo compuesto por Ladislao Rubio, Jefe de Misión; Maria del Rocío Díaz Jiménez; Adolfo Castrillo; Ligia Saballos; Martina Meyrat; Heber Freiria; Jorge Canales; Edwin Matamoras; Gustavo Pereira y Francisco Berrios.

6. El Proyecto fue considerado como *potencialmente problemático* en la misión de supervisión de junio de 2011, de acuerdo a la metodología de "proyecto en situación de riesgo" (PAR), dado que presentó calificaciones iguales o menores a 3, en cinco de las once señales de alerta consideradas por el PAR del FIDA. La presente misión de supervisión, consideró que en el estado actual del Proyecto, ninguna señal de alerta FIDA recibe una calificación menor o igual a 3. Estos cambios responden a mejoras en áreas tales como la calidad de la gestión, el sistema de seguimiento y evaluación, y los aspectos fiduciarios. Corresponde hacer una mención especial al ítem *tasa de desembolso aceptable*. El mismo fue calificado con un valor de 3 en el mes de junio de 2011, empleando la pauta de evaluación definida por FIDA para proyectos de "desarrollo rural". En la actualidad, el ítem recibe una calificación de 6. Además de la notoria mejora en la tasa de desembolso, cabe aclarar que se estaba calificando al proyecto según una pauta equivocada, ya que el patrón de desembolsos que corresponde aplicar es el de proyectos de "mercado". Esta situación se explica en detalle en el apartado E. Aspectos Fiduciarios.

7. La calificación general de *satisfactorio* otorgada al desempeño, toma en cuenta los siguientes indicadores: (i) Se han firmado convenios con 39 organizaciones para la implementación de planes en los Componentes 1 y 2, de los cuales 26 se encuentran actualmente en ejecución, (ii) estos proyectos, junto a los PSA ya finalizados, han incorporado a 54.137 personas (48% en el componente 1 y 52% en el componente 2), superándose ya en un 15% la meta establecida para el final del proyecto, (iii) de estas personas, el 52% son mujeres, (iv) La implementación de estos proyectos, ha supuesto transferencias efectivas por un monto de USD 3,05 millones, siendo el monto comprometido en los convenios de USD 5,67 millones.

8. Además de los indicadores cuantitativos reseñados, el juicio se respalda en una serie de conclusiones surgidas del análisis conjunto:

- (a) Se verifica la existencia de una cartera relevante de proyectos, con presencia notoria en las zonas de intervención, resultado de un trabajo proactivo, y un intenso trabajo de identificación y preparación de proyectos.
- (b) Los proyectos son en general de buena calidad, y se verifica participación y empoderamiento por parte de los usuarios en la mayor parte de los casos.
- (c) En la muestra de proyectos visitados por la misión, se pudo verificar que los mismos están apoyando a familias pobres, en muchos casos con jefatura femenina, y en algunos casos a grupos de mujeres emprendedoras.
- (d) El Proyecto es parte de los instrumentos de la política nacional. Los conceptos básicos y la evidencia que va generando su aplicación, son aprovechados para el diseño e implementación de las políticas del GRUN para la agroindustria, recogidas en particular en el PNAIR.

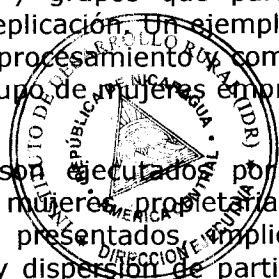
9. La misión acuerda sobre la conveniencia de procesar la información acumulada, extraer lecciones, y utilizarlas en la toma de decisiones. A esta altura del desarrollo del Proyecto, existe una cantidad de planes en ejecución que muestran importante diversidad.²

10. Como ejemplo sobre el tipo de análisis y conclusiones que se esperan, en el marco de la misión se realizó un ejercicio, considerando los anteriores criterios

² En este ejemplo se consideraron aspectos tales como: (i) rubro en que se desarrollan, considerando el tipo de mercado (actual y potencial), especificidad o diferenciación de los activos transados y otros elementos que promueven la asociatividad y la integración efectiva de pequeños productores a las cadenas; (ii) perfil de las organizaciones y productores que las integran, incluyendo trayectoria previa, existencia de liderazgos y otras; (iii) modalidad de intervención y destinos principales de los fondos; (iv) resultados primarios y principales restricciones identificadas; entre otros.

aplicados a los proyectos visitados en la presente y anteriores misiones. Esto permite agrupar los proyectos en categorías o clases, lo que se espera que coopere con el objetivo de orientar las decisiones estratégicas del Proyecto:

- (a) Un grupo de proyectos que además de su buen desempeño, tiene potencial de replicación regional o nacional, y abre perspectivas para el diseño de propuestas ambiciosas que apunten a levantar restricciones para el crecimiento de la producción y el desarrollo de los productores. Estos proyectos se desarrollan en rubros que por una serie de características promueven la articulación y el asociativismo, están insertos en nichos de mercado, presentan condiciones favorables para la pequeña producción, y tienen importante presencia actual y potencial en el país. Ejemplos de este tipo de proyectos son los que se desarrollan en las cadenas del café y el cacao.
- (b) Otro grupo de proyectos, presenta iguales o mayores posibilidades de expansión y replicación a nivel nacional, están liderados por organizaciones sólidas, y son importantes para promover la integración y la mejora de los ingresos de pequeños productores. La diferencia consiste en que se trata de rubros cuyos productos presentan menor diferenciación y menor posibilidad de agregación de valor. Ejemplos de este tipo de proyecto son los de producción y/o acondicionamiento de frijol. Estos proyectos, en la medida que confirmen su buen desempeño, justifican su apoyo, puesto que el rubro presenta bajas barreras para la inserción de productores de escasos recursos, coopera con la estrategia de seguridad alimentaria, y con el aprovechamiento de oportunidades de exportación del país.
- (c) Otros proyectos, demuestran promover el asociativismo, y muestran perspectivas de impacto a nivel de los mercados locales y las comunidades involucradas, en muchos casos aprovechando el relativo aislamiento. Desde este punto de vista, los proyectos promisorios de este tipo justifican continuar con su identificación y apoyo. El tipo de rubro, las particularidades de las comunidades y grupos que participan, podrían determinar menores posibilidades de replicación. Un ejemplo de este grupo está constituido por el de producción, procesamiento y comercialización de arroz de secano desarrollado por un grupo de mujeres emprendedoras, que presenta muy buen desempeño.
- (d) Existe una serie de proyectos que son ejecutados por organizaciones incipientes, conformadas a partir de mujeres propietarias del BPA. Los proyectos de este tipo hasta ahora presentados implican dificultades organizativas debidas al alto número y dispersión de participantes, y a la relativamente elevada inversión en infraestructura, que pone en riesgo el éxito sustentable de los negocios. El PROCAVAL en su diseño presupone planes acordes a la capacidad y experiencia previa de las organizaciones que los impulsan. Ante esta realidad, el Proyecto deberá ser flexible para proponer soluciones que estén alineadas con los objetivos y estrategia del PROCAVAL.
- (e) Un caso especial está representado por los proyectos que se desarrollan en la cadena láctea. Esta cadena presenta usualmente muy buenas condiciones para el asociativismo y la articulación efectiva y duradera de pequeños productores. Esta integración se fundamenta en general en especificidades derivadas de determinadas tecnologías, requerimientos de calidad o atributos especiales, promovidas por la fase de transformación de la cadena, y dirigida a las fincas productoras de leche. Las restricciones en



la aplicación de la normativa de regulación y control de aspectos de calidad, higiene y sanidad, determinan que no existan en el mercado incentivos suficientes para la integración. Las posibilidades de expansión y replicación en el corto plazo dependerían de la solución de estos problemas.

11. La misión acuerda en la necesidad de fortalecer la implementación de las futuras acciones del Proyecto a partir de una profundización del análisis realizado en párrafos anteriores, basado en la incorporación de la información y lecciones surgidas del conjunto de proyectos en ejecución. Este análisis deberá llevar a la implementación de acciones concretas en el corto plazo.

12. Además de lo desarrollado en puntos anteriores, el análisis conjunto de las acciones realizadas y sus resultados, lleva a acordar sobre la conveniencia de trabajar en otra serie de aspectos, tendientes al aumento de la efectividad y futura sostenibilidad del Proyecto:

- (a) Acceso al financiamiento. Muchos proyectos cuentan entre sus fuentes de financiamiento con el crédito bancario, y se han verificado restricciones de disponibilidad del mismo. Deberán desarrollarse acciones inmediatas que apunten a levantar esas restricciones, o a la reformulación de los planes, para que puedan ejecutarse aún con restricciones de crédito.
- (b) Promoción del uso de tecnologías de la información y comunicación en los proyectos. Estas tecnologías pueden desarrollar importantes ayudas en las áreas de comercialización y tecnología. Pero además, tienen un importante potencial para generar condiciones de equidad, facilitando la educación de los jóvenes, la generación de ingresos por venta de servicios a las comunidades, legitimación social, etc. El Proyecto promoverá el análisis y eventual flexibilización de los planes en ejecución, para incorporar acciones en esta área, cuando se justifique, así como contemplarla en nuevos planes.
- (c) Apoyo a la gestión de los proyectos en ejecución, con especial énfasis en la previsión de acciones orientadas a la sostenibilidad. Se espera una presencia más activa del personal del Proyecto a nivel de planes, con un enfoque de gestión flexible, y orientada a resultados.
- (d) Vinculado al punto anterior, deberá atenderse en forma especial la situación de los planes que incluyen inversiones en activos fijos (construcciones, máquinas, etc.). En muchos de esos casos, las inversiones se están concretando con retraso respecto a lo esperado, en fechas cercanas al final de los convenios de ejecución. Se acuerda la necesidad de desarrollar acciones basadas en la flexibilidad de los planes, para atender esta realidad.
- (e) Se ha constatado que los planes de articulación de cadenas diseñados, concentran inversiones y acciones en la fase industrial y comercial de las cadenas, y limitan en general el análisis de los resultados a esa fase. Es importante contemplar en la formulación, acciones a desarrollarse en las fincas, y evaluar los eventuales impactos del plan global en los ingresos de los pequeños productores.
- (f) Algunas organizaciones, en especial las que están insertas en mercados internacionales exigentes, llevan a cabo acciones de protección y conservación del ambiente. Se recomienda que el Proyecto registre y sistematice estas experiencias, comparta el resultado con el conjunto de los proyectos y organizaciones actuales, así como los proyectos nuevos y las



organizaciones incipientes, y diseñe actividades orientadas al desarrollo de una cultura de cuidado del ambiente entre los jóvenes.

- (g) Se observó que existen organizaciones que desarrollan prácticas de género consistentes con las líneas estratégicas de las políticas del GRUN. Se recomienda que el Proyecto facilite la visibilidad de estas prácticas de género, y ayude a sistematizar las experiencias para compartirlas con las organizaciones incipientes, la juventud y el equipo institucional.

C. Productos y resultados

13. La misión analizó los avances realizados en el logro de productos de los componentes, y el cumplimiento de las recomendaciones formuladas en la anterior misión.

14. Componente 1. Inserción de Pequeños Productores a Cadenas de Valor.

15. En el marco de este componente se están ejecutando 19 planes, de los cuales 16 son PICV's, y 3 PFDC. Existen además un plan presentado para no objeción, y se están preparando 7 planes adicionales.

16. Estos planes incluyen a 25.870 personas, de las cuales el 35% son mujeres.

17. Para la ejecución de estos planes, y en el marco de los convenios firmados, el Proyecto ha transferido a las organizaciones un monto equivalente a U\$S 1.143,961. Esta cifra representa el 37% del total comprometido, que asciende a U\$S 3.056.470. Además, el BCIE tiene montos comprometidos con estos planes por U\$S 1.706.772.

18. La misión realizó visitas de campo a los siguientes planes:

- (a) CECOOVASI. Central de cooperativas arroceras de Sébaco. PICV orientado al fortalecimiento organizacional y desarrollo de capacidades de la central, y financiamiento de inversiones. Departamento de Matagalpa.
- (b) CECOCAFEN R.L. Central de cooperativas cafetaleras, PICV orientado al desarrollo productivo y agroindustrial del café. Departamento de Matagalpa
- (c) Cooperativa de Servicios Múltiples Pedro Sergio Rodríguez Centeno, in Memoria R.L., filial Matagalpa. PICV para la inserción en cadenas de valor del cacao en el Municipio de Rancho Grande. Departamento de Matagalpa.

19. Las características de estos planes y otros visitados con anterioridad, su agrupamiento y los desafíos estratégicos que presentan, han sido analizados en el apartado B de esta Ayuda Memoria. Se destaca aquí la necesidad de tener en cuenta la existencia de indicios de reducción en la tasa de desembolso hacia los planes. Esta aparente reducción podría obedecer a las dificultades de obtención de fondos de crédito que complementen las transferencias, y/o a dificultades en la ejecución de tareas y administración de los fondos, aspectos cuyo seguimiento el Proyecto deberá encarar.

20. Componente 2. Apoyo a la diversificación de ingresos de las familias rurales

21. En este componente se han ejecutado 9 Proyectos de seguridad alimentaria, se están ejecutando 7 planes de diversificación de ingresos, y se están preparando 5 planes adicionales.

22. Estos planes incluyen a 28.267 personas, de las cuales el 66% son mujeres.



23. Para la ejecución de estos planes, y en el marco de los convenios firmados, el Proyecto ha transferido a las organizaciones un monto equivalente a U\$S 1.337.730. Esta cifra representa el 63% del total comprometido, que asciende a U\$S 2.110.376.

24. En la presente misión se visitó el PDING desarrollado por la Cooperativa Agropecuaria de Servicios Múltiples Mujeres Emprendedoras, orientado a la producción, acopio y comercialización de arroz de secano en el Municipio del Cuá, departamento de Jinotega. La visita permitió comprobar el buen desarrollo del plan, la visión estratégica de sus integrantes, y el ajuste de su diseño a las características del rubro, la localidad y las participantes.

25. **Componente 3: Organización para la ejecución (Inserción y alineación, institucionalización).**

26. Como se ha señalado, el Proyecto ha sido apropiado e incorporado por el IDR, y la ejecución del mismo ha constituido un aporte a la difusión e implementación de la nueva estrategia que promueve la vinculación de los sectores público y las familias de pequeños productores rurales y sus organizaciones.

27. Se verifica una interesante actividad de vínculo con entidades públicas de gobierno nacional y local, así como organizaciones del sector privado.

28. La experiencia y el aprendizaje generados, y la inserción del IDR y las alianzas desarrolladas, deberían ser aprovechadas para el diseño e impulso de acciones que en ciertas cadenas y regiones, podrían lograr alcance relevante, con impactos incluso a escala nacional.

29. Algunas dificultades en la disponibilidad efectiva de crédito deberán ser encaradas por la institución, a efectos de solucionar una restricción que afecta la ejecución de los planes.

D. Avances en la implementación del proyecto

30. Desempeño del Sistema de Seguimiento y Evaluación:

31. El PROCAVAL ha realizado la revisión, conceptualización y actualización de los indicadores del proyecto y ha presentado el reporte anual de los indicadores RIMS y el marco lógico del programa, con los que en la presente misión se ha mostrado su progreso en materia de sus alcances con respecto al POA y los resultados previstos, en este sentido es importante que el alcance sea reflejado desde un enfoque de resultados y no de actividades.

32. En relación al estudio de base, previsto ejecutarse en este periodo, se desarrolló una convocatoria la que fue declarada desierta, actualmente está en proceso de implementación una segunda convocatoria se espera que este estudio inicie en junio del 2012. En este sentido se debe prestar atención, especial que el estudio resultante garantice, la caracterización de la población meta, el análisis del contexto que identifique los riesgos y oportunidades así como el punto de partida de los indicadores incorporando análisis económico, así mismo aprovechar en este proceso información que ya se dispone en estos temas e ir a complementar aquella que sea estrictamente necesaria.

33. PROCAVAL ha avanzado en la continuidad de sus mecanismo de seguimiento en los diferentes niveles, UGP, Delegaciones territoriales y los sub proyectos, establecidos sus propios indicadores coherentes con los del Marco lógico de PROCAVAL, lo que les ha permitido mejorar el sistema de registros y valorar y definir el nivel de alcance a la fecha en cuanto a las metas previstas en su POA anual, las del proyecto en general, los indicadores RIMS y en los sub proyectos mismos.

34. Las visitas de campo a los proyectos permitieron conocer que cada una de las organizaciones que implementan proyectos, disponen de instrumentos sencillos y registros para el seguimiento de sus actividades y resultados, elemento que no está siendo aprovechado para desarrollar un seguimiento y acompañamiento sobre la base de la demanda de los proyectos y la capitalización de los aprendizajes para la mejora de la gestión y el logro de los resultados.

35. La misión recomienda continuar fortaleciendo el sistema de seguimiento y evaluación con mayor articulación de los diferentes niveles en la coordinación y comunicación para que el flujo de información tenga mayor fluidez, se disponga de la información necesaria, se use para la gestión y toma de decisión que permita el alcance de las metas propuestas en el programa.

36. **Coherencia entre lo planificado y la implementación**

37. La ejecución ha sido coherente con lo planificado, las metas físicas anuales han sido alcanzadas en un alto porcentaje, el PROCAVAL ha prestado atención al registro de datos cuantitativos del avance físico-financiero de las acciones del Proyecto incluyendo los indicadores RIMS.

38. **Enfoque ambiental**

El GRUN en su Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH) explicita la protección del ambiente y las acciones para alcanzarlo como una prioridad; entre uno de sus principales puntos está la implementación del Plan de Acción Nacional ante el Cambio Climático (CC) que propone cambios en diferentes sectores para alcanzar un manejo responsable y sostenido de los recursos naturales y obtener producción limpia y sostenida. En el Sector de la agricultura, las medidas tienden a la Adaptación ante el CC (Protección y Acomodamiento) y se propone, entre otros puntos, implementar manejo de sistemas agroforestales y silvopastoriles; promover utilización de semillas mejoradas que permitan aumentar rendimientos; regular y promover uso racional de los recursos agua y suelo para mitigar efectos de CC. En el sector de Uso de la Tierra, como medidas de mitigación se plantea, entre otras: valorar los sistemas eco forestales como medidas de mitigación ante el CC, promover y reducir la presencia de incendios forestales para garantizar la conservación de los sumideros y reducir las emisiones de CO₂, mejorar y recuperar zonas de producción de agua y conservación de biodiversidad. En el sector de los recursos hídricos se propone la prevención y reducción de la contaminación por aguas residuales domésticas, industriales y agropecuarias.

39. La Misión pudo comprobar que aquellas organizaciones que están insertos en mercados internacionales llevan a cabo acciones de protección y conservación del ambiente, así como tienen e implementan un Plan de Gestión Ambiental (PGA) de manera que se mitiguen o reduzcan los efectos negativos al ambiente y alcanzar con ello mercados diferenciados y comercio justo. También desarrollan actividades de reforestación e implementación de sistemas eco forestales con miras a una mitigación y adaptación al cambio climático, la protección de fuentes de agua y el uso racional del recurso hídrico, de manera que se garantice la conservación de los sumideros y reducir las emisiones de CO₂, aportando a la conservación del corredor biológico. También se promueve el re-uso de subproductos o desechos del proceso productivo para cubrir o desarrollar otros eslabones de otras cadenas productivas, ej. cascarilla de arroz, pulpa de café, otros. Se recomienda que el equipo institucional en sus planes operativos y su sistema de seguimiento y evaluación considere estas actividades, las registre y les dé seguimiento y evaluación, de manera que se visibilice y dimensione el aporte/impacto (positivo o negativo) de los proyectos al medio ambiente; se sistematicen las experiencias y se compartan con los proyectos y organizaciones actuales así como los

proyectos nuevos y las organizaciones incipientes, en un proceso de aprendizaje dentro del proceso de gestión de conocimientos.

40. Enfoque de Género:

41. Nicaragua es un país en donde las mujeres desde los años 1979 han venido participando en las luchas reivindicativas dando como consecuencia una alta participación en las diferentes actividades económicas y espacios de participación. Las políticas y prácticas de género del GRUN concuerdan con las doce líneas estratégicas de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing. Con base en ellas se puede identificar que PROCAVAL aporta al cumplimiento de las líneas estratégicas 1 (mujer y pobreza) en tanto otorga activos a grupos de mujeres (propiciando su acceso a bienes y servicios) a fin de que implementen actividades productivas que aporten a la reducción de la pobreza. Complementan estas actividades con acciones de capacitación y educación (línea estratégica 2) a fin de desarrollar capacidades en la administración de sus recursos y que aporten al cumplimiento de la línea estratégica 7 (la mujer en el ejercicio del poder y la adopción de decisiones); también reconoce el papel que las mujeres han desempeñado en la pequeña y mediana empresa individual y/o colectiva sexta línea: mujer y economía) por lo que ha desarrollado acciones para incorporar a grupos de mujeres en las cadenas de valor y el mercado.

42. La Misión pudo comprobar, que, se desarrollan las prácticas de género a fin de cumplir con las líneas estratégicas de las políticas del GRUN; cooperativas consolidadas con CECOCAFEN, SOPPEXCCA, El Gorrión, otros similares, tiene formulada una política de género, llevan sus registros desagregados según sexo de sus miembros y, miembros femeninos de dichas organizaciones, ocupan cargos de dirección o gerencia, tomando decisiones que competen a su organización, así como han tenido acceso a bienes y servicios y al desarrollo de sus capacidades. Se requiere que PROCAVAL visibilice estas prácticas de género incorporando en sus planes y sistema de seguimiento y evaluación, las actividades llevadas a cabo para el adelanto de la mujer, así como sistematizar las experiencias que tienen las organizaciones para compartirlas con las organizaciones incipientes, la juventud y el equipo institucional. Ello pasa por la necesidad que el equipo planifique, de seguimiento y evalúe las actividades que están realizando para incorporar las prácticas de género.

43. Innovación y aprendizaje:

44. En este tema el avance ha sido limitado En el POA 2012 se ha reprogramado sistematizar las experiencias en el tema de seguridad alimentaria, con la finalidad de definir una estrategia de vinculación de los PSA, PDIng y PICV.

45. En la implementación se han identificado como aprendizajes:

- Para que la población usuaria del proyecto disponga de una asistencia técnica integral que fortalezca sus capacidades administrativas financieras e incorpore ejes transversales como medio ambiente, fortalecimiento asociativo, desarrollo de capacidades, género, fortalezca es necesario además del seguimiento sistemático sobre la base de una demanda, la articulación y complementariedad entre las instituciones que integran el Gabinete de la Producción (PRORURAL incluyente), otros actores que inciden en el territorio y las organizaciones de productores.

46. En innovaciones se ha identificado:

- La adopción de nuevas tecnologías como: producción de semilla mejorada, certificación orgánica y fermentación de cacao, aplicación de tecnología de información, etc., ha facilitado el desarrollo procesos agroindustriales para la agregación de valor a la producción.

- El acompañamiento empresarial a grupos vulnerables, contribuye a que estos grupos pasen a un nivel de desarrollo superior en el ámbito productivo, agregación de valor, vinculación comercial.

47. La promoción con inversiones en procesos productivos y agroindustriales financiados con fondos provenientes del sistema financiero público y privado y fondos propios de los productores, permite una nueva forma de gestión de la empresarialidad rural.

E. Aspectos fiduciarios

48. Gestión financiera

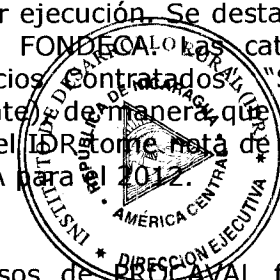
49. La gestión financiera se considera moderadamente satisfactoria, pues presenta algunas debilidades en los sistemas de gestión administrativa, el sistema contable y de control interno, que fueron señaladas por la auditoría externa del 2010, sustentadas por la opinión calificada emitida por la firma auditora. Según el informe de avance del Plan de Atención a los Hallazgos de la auditoría se ha avanzado en la conciliación de cuentas para: a) Corregir diferencias en el estado de inversiones respecto a la conciliación de la cuenta especial y solicitudes de desembolso; se ha concluido 2011, se ha avanzado con el 2012, quedan pendiente 2009 y 2010. b) Levantar base de datos y conciliación de cuentas para eliminar diferencias en pari passu, 50/50 préstamo donación; esta actividad se inició en el 2010 y tiene un avance del 80%, mismo nivel de avance reportado en noviembre 2011. Considerando el pronto inicio de la auditoría 2011, estas situaciones deben ser corregidas previo a que se realice la misma, por lo que el IDR entregará a FIDA las conciliaciones de los puntos 1 y 2 antes del 15 de junio 2012.

50. Dada esta situación es urgente que el proyecto concrete la contratación de la firma para la auditoría del ejercicio 2011, con el fin de verificar el cumplimiento y aplicación de las medidas correctivas recomendadas.

51. La ejecución presupuestaria 2012 es baja, un 13% del total y un 22% de fondos los FIDA, que es la fuente que muestra mayor ejecución. Se destaca la nula ejecución (0%) de los fondos planeados de fuente FONDECAL. Las categorías con mayor porcentaje de ejecución son las de "Servicios Contratados" y "Salarios" y "Gastos Operativos" (40% 25% y 36% respectivamente), de manera que en el FIL solamente se ha ejecutado el 17%. Es importante que el IDR tome nota de esta situación, pues el FIL representa el 70% del presupuesto FIDA para el 2012.

52. Tasa de desembolsos

53. En mayo 2011, la tasa de desembolsos de PROCAVAL fue calificada como "moderadamente insatisfactoria" debido a la baja tasa de desembolsos a esa fecha (17%) y a que estaba tipificado como proyecto "de desarrollo rural". Resultado del esfuerzo realizado por el proyecto para incrementar sus desembolsos, logrando a diciembre 2011 avanzar a un 33% y por la clasificación del mismo como de "mercado" el proyecto pasa a ser calificado como "muy satisfactorio". Con esta misma tasa (33%) a diciembre 2011 y tipificado como "rural" el proyecto podía haber sido calificado como "satisfactorio". A la fecha, con una tasa de desembolso del 48% y tipificado como "mercado", el proyecto es calificado como "muy satisfactorio".



Situación de los desembolsos de Fondos de FIDA

	Mayo 2011		Diciembre 2011		Mayo 2012	
Monto del financiamiento	5.880.000					
Desembolsado en DEG	1.035.883		1.917.588		2.822.768	
Tasa de desembolsos	17,62%		32%		48 %	
Tiempo de ejecución en años	2,73		3,36		3,73	
Tasa esperada de desembolso según perfil	37%	26%	37%	26%	55%	40%
Proporción entre tasa de desembolso efectiva y tasa de desembolso esperada del perfil	48%	68%	89%	127%	87%	120%
Tipo de proyecto	Rural	Mercado	Rural	Mercado	Rural	Mercado
Muy satisfactorio				>=120		>=120
Moderadamente satisfactorio			>70<95		>70<95	
Moderadamente insatisfactorio	>40<70					

54. Evidentemente el cambio en la definición del tipo de proyecto ha favorecido la calificación, pero esto no hubiese tenido el mismo efecto sin el importante incremento en la tasa de desembolsos logrado por el proyecto durante los últimos meses.

55. El esfuerzo realizado por el IDR, logró incrementar la tasa de desembolsos, pasando de 32,55% en diciembre 2011 a 48,01% a la fecha, mientras que en mayo 2011 era de 17,62%. De manera que de mayo a diciembre 2011 el incremento fue de 15,4% y de diciembre 2011 a la fecha, el incremento fue de 15,46%.

56. La categoría 2, Fondo de Iniciativas Locales y la categoría 5, Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos, son las que mantienen mayor porcentaje de desembolsos (excepto por la categoría 1 de vehículos y equipo), lo que evidencia la prioridad dada por el proyecto a las inversiones en la población objetivo.

57. La dificultad señalada en las dos misiones anteriores para la movilización de recursos a los grupos luego del primer pago (adelanto de fondos), no ha sido superada. Los acuerdos de la misión de diciembre 2011, aún no se han implementado; de manera que se continúa trabajando con "plan de desembolsos proyectado en el tiempo" y no con un plan de inversiones y fondo revolvente. No se han formalizado los ajustes a los contratos formalizados (enmienda). Fecha límite 30 de enero 2012.

58. Fondos de contrapartida.

59. El aporte de contrapartida de Gobierno se ha incrementado en un 5% de mayo 2011 a la fecha, alcanzando un 37% de lo estimado para el proyecto. Con respecto al comportamiento global, el aporte de contrapartida ha sido satisfactorio, pues se ha mantenido en los niveles programados. Para el 2012, es importante destacar que el nivel de ejecución ha sido muy bajo, apenas un 3%, lo cual se debe a que los recursos de esta fuente estaban destinados al financiamiento de infraestructura vial, cuyas inversiones se han retrasado. Además los recursos utilizados se han destinado a categorías que no estaban presupuestadas.

60. El aporte de los usuarios se registra en US\$ 342,800, que representa el 24%, de lo estimado para el proyecto. Se destaca el incremento de 19% respecto a mayo 2011, producto del incremento en las inversiones de las categorías 2 y 5 y de la implementación del registro de los aportes (efectivo y en especie).

61. El aporte de FONDECA, se mantiene en US\$ 677,000 (19%), a pesar de que parte importante de los planes contemplan el crédito y que se ha presupuestado más de 1 millón de dólares para el 2012, la movilización de estos recursos para el financiamiento de los planes no se concreta.

62. El proyecto ya cuenta con el primer desembolso del BCIE por la suma de US\$800 mil dólares, que ya fueron destinados a los grupos para el financiamiento del Fondo de Capitalización en los grupos.

63. Cláusulas del convenio de préstamo.

64. A junio 2011 el proyecto tenía dificultades para cumplir adecuadamente con las condiciones contractuales en tiempo y forma, a esa fecha recién se estaban presentando informes pendientes desde 2009 y el POA 2011 se logró finalizar y aprobar por FIDA en forma definitiva hasta el segundo trimestre del 2011. A la fecha el proyecto ha logrado superar estas dificultades, de manera que se ha cumplido con las condiciones contractuales de manera satisfactoria, en tiempo y forma, excepto por retrasos en la presentación del Informe de auditoría 2010 y en la contratación de la auditoría 2011, ninguno de los cuales afecta la ejecución y resultados esperados.

65. Adquisiciones y contratación.

66. La administración de adquisiciones y contrataciones por el IDR se considera moderadamente satisfactoria, debido a los retrasos que reportan en la ejecución del Plan de Adquisiciones. Del monto programado en US\$ 325 mil para el primer semestre del 2012, a la fecha se ha ejecutado en un 37% y un 26% se encuentra en proceso. Se estimó realizar 31 procesos de los cuales se han realizado 7 y 5 están en proceso. La mayoría de los contratos realizados son para adquisición de bienes y servicios de apoyo (no consultoría). En este período no se han realizado procesos programados para actividades de análisis, discusión y actualización de los estudios de cadenas. En proceso se encuentran las contrataciones para sistematización y estudios de casos.

67. Las adquisiciones en general cumplen con los requisitos establecidos por el FIDA y con la información necesaria para la adecuada y transparente administración de los procesos programados y realizados.

68. Sobre las contrataciones realizadas por las organizaciones, se destaca el trabajo realizado por el IDR para la actualización y mejoramiento de la "normativa administrativa" como instrumento principal para regular y facilitar la administración de recursos por las organizaciones, es urgente que la nueva versión sea oficializada e implementada.

69. Las organizaciones cuentan con su propio plan de adquisiciones, el cual es actualizado cuando rinden gastos ante el IDR, señalando cuánto han avanzado en la ejecución del Plan y reprogramando lo pendiente. Los expedientes de la organización guardan los documentos del proceso de adquisición, contratación y pago a los diferentes proveedores. En las organizaciones se conforma un comité de adquisiciones que es designado por la autoridad máxima.

70. Es importante que los especialistas en adquisiciones del IDR acompañen a los responsables de la ejecución de los planes en el seguimiento y ejecución de las adquisiciones, incluyendo los servicios de especialistas cuando se trata de equipos especializados.

71. Calidad y tiempo de la auditoría:

72. En este ítem, el desempeño del proyecto es moderadamente satisfactorio, debido a que ha presentado su informe de auditoría externa cada año, el informe del 2010

presenta significativas mejoras con respecto al del período anterior 2008-2009; cumpliendo satisfactoriamente con los estándares del FIDA y de las normas internacionales para auditorías.

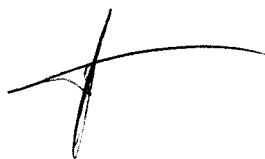
73. En este tema, el principal problema es de cumplimiento en tiempos, ya que el informe de 2010 se presentó 2 meses después de la fecha límite y a la fecha la contratación de la firma para la auditoría externa del 2011, no se ha concretado. El proceso de contratación fue remitido a FIDA para no objeción, se hicieron consultas al IDR sobre la forma en que fueron aplicados los criterios de evaluación a los dos oferentes (metodología y equipos profesionales); el IDR dará respuesta al FIDA a mas tardar el 22 de mayo. Se recuerda que la fecha límite para la presentación del informe es el 30 de junio.

F. Sostenibilidad

74. La ya mencionada apropiación de la estrategia del Proyecto por parte del IDR, y el compromiso de la institución con la misma, en estrecho vínculo con las políticas de alcance nacional, permiten esperar una adecuada sostenibilidad desde el punto de vista institucional.

75. Por su parte, un componente importante para una sostenibilidad efectiva de los resultados del Proyecto, se vincula al éxito sostenido en el tiempo de una parte importante de los planes que financia el Proyecto. En este sentido, se recomienda el desarrollo de acciones de acompañamiento y apoyo explícito al desarrollo de planes de sostenibilidad de los proyectos, en especial de aquellos que se aproximan a su fecha de finalización.

76. Un aspecto de suma importancia, lo constituye la oportunidad de que el IDR, a partir de evidencias y aprendizajes generados en la ejecución, y respaldado en la fortaleza y capacidad de las organizaciones sociales, colabore en la formulación de planes de desarrollo de las cadenas que trasciendan en su alcance a los actuales planes. Estos planes deberían apuntar a levantar o mitigar restricciones que afectan a cadenas actualmente competitivas pero con potencial mayor, lo que podría generar impactos ampliados de alcance nacional.



G. Conclusiones

77. El FIDA y el Gobierno de la República de Nicaragua avalan los resultados de la misión de supervisión

Lista de Apéndices

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones obtenidas	2
Apéndice 2: Resumen de las medidas concordadas con la misión que se pondrán en práctica en plazos establecidos	5
Apéndice 3:Aspectos financieros: desempeño financiero efectivo por fuente de financiación y desembolsos por categoría y componente.	6
Apéndice 4 Cumplimiento con las cláusulas del Convenio de Préstamo. Estado de la Implementación	14
Apéndice 5: Progresos materiales respecto de los programas operativos anuales, incluyendo RIMS.	15
Apéndice 6: Marco Lógico actualizado, con indicación de los Avances hechos respecto de los objetivos, efectos y productos	18
Apéndice 7: Gestión del Conocimiento: Aprendizaje e Innovación.....	23

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones obtenidas

Proyecto 1380 [729] Proyecto de Apoyo para la Integración de los Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y para el Acceso a los Mercados – Borrador

Información básica

País	Nicaragua	No. ID del proyecto	1380	No. de préstamo/donación DSF	729
Proyecto	Proyecto de Apoyo para la Integración de los Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y para el Acceso a los Mercados			Préstamo/donación DSF suplementario	8097
Fecha de la actualización	30/05/2012			Condiciones de la financiación	DHC
Institución de supervisión	IFAD/IFAD				
No. de supervisiones	7	No de misiones de implem/seguimiento	3		
Última supervisión	18/05/2012	Última misión de implem/seguimiento	17/07/2011		

					Millones USD	% Tasa de desembolso
Aprobación	12/09/2007			Costos totales	26.66	
Convenio	22/01/2008	Retraso en la efectividad	11.4	Total FIDA	9.02	
Entrada en vigor	20/08/2008	Valor de PAR	-----	Préstamo FIDA	4.51	48
Revisión a mitad de período	30/09/2011			Donación DSF	4.51	48
Terminación actual	30/09/2015	Última enmienda		Donación FIDA		
Cierre actual	31/03/2016	Última auditoría	23/02/2011	Financiación nacional	9.63	23
No. de prórrogas	0			Beneficiaries	4.17	24
				Government (National)	0.96	37
				Domes. Fin. Inst.	4.50	19
				Total cofinanciación	8.00	10
				BCIE	8.00	10

Calificaciones del desempeño del proyecto

B.1 Aspectos fiduciarios	Última	Actual	B.2 Avances en la implementación del proyecto	Última	Actual
1. Calidad de la gestión financiera	4	4	1. Calidad de la gestión del proyecto	3	4
2. Tasa de desembolso aceptable	3	6	2. Desempeño del SyE	3	5
3. Fondos de contrapartida	5	5	3. Coherencia entre el POA y la implementación del proyecto	3	5
4. Cumplimiento de las cláusulas del convenio de préstamo	3	5	4. Enfoque de género	4	5
5. Cumplimiento de las normas sobre adquisiciones	4	4	5. Focalización en la pobreza	4	5
6. Calidad y puntualidad de las auditorías	3	4	6. Eficacia de los criterios de focalización	4	5
			7. Innovación y aprendizaje	5	5
B.3 Productos y Resultados	Última	Actual	B.4 Sostenibilidad	Última	Actual
1. Contribución al manejo del IDR	4	5	1. Fortalecimiento institucional (organizaciones, etc.)	4	5
2. Diversificación de Ingresos	4	5	2. Empoderamiento	4	5
3. Integración de pobres rurales en cadenas de valor	4	5	3. Calidad de la participación de los beneficiarios	4	5

4. Capacidad de respuesta de los proveedores de servicios	4	5
5. Estrategia de retirada (grado de preparación y calidad)	4	4
6. Potencial de ampliación de la escala y repetición	4	5

B.5 Justificación de la calificación

La tasa de desembolso de fondos FIDA es del 48%, la cual pasó de 18% en mayo 2011, a 32% en diciembre y 48% en mayo del 2012. Las cláusulas contractuales en general se han cumplido y las pendientes no son relevantes para el avance del Proyecto. La gestión del proyecto ha mejorado sustancialmente, mostrando compromiso, proactividad y apropiación de la estrategia. El sistema de M & E permite seguir ejecución física y financiera, facilita la información semestral, y ha actualizado el marco lógico así como 15 indicadores RIMS, los que evidencian los progresos alcanzados. Se debe revisar el flujo de información y las responsabilidades para mejorar la captura de información cualitativa y el rescate de aprendizajes. Se ha mejorado en la coherencia entre la ejecución del POA y lo planificado, alcanzándose en un alto porcentaje las metas físicas. Género: Coherencia con las líneas estratégicas, otorgando activos a grupos de mujeres, capacitando para facilitar el acceso a posiciones de mando y decisión. Varias organizaciones de productores tienen sus políticas de género, y miembros femeninos ocupan cargos de dirección o gerencia. El Proyecto debería sistematizar estas experiencias para compartirlas con las organizaciones incipientes. De la misma manera debe relevar y sistematizar las experiencias en materia de protección ambiental que vienen realizando. El proyecto consolida su carácter innovador en materia conceptual para el sector público. Requiere profundizar en los procesos de aprendizaje y aplicación de los resultados a la toma de decisiones estratégicas.

Evaluación general y perfil de riesgo

	Última	Actual
C.1 Activos físicos/financieros	4	4
C.2 Seguridad alimentaria	4	5
C.3 Avance en la implementación (Secciones B1 y B2)	4	5

Justificación de la calificación del avance en la implementación

El proyecto ha sido proactivo en la identificación de propuestas y el apoyo a la preparación de planes. En forma global, se ha incorporado ya al 99% de personas que recibirán servicios del proyecto (54 136 de 54 600) superándose en un 27% la meta en mujeres (27 908 de 21 840). En el componente de Inserción de Pequeños Productores en Cadenas de Valor, se han involucrado 4 975 familias de las 8 000 definidas como meta del proyecto. En aun 2012 no se han integrado nuevas familias, consolidando las actividades en ejecución. En el componente de Diversificación de ingresos se ha superado la meta global de usuarios que mejoran su seguridad alimentaria en un 217% así como la de jóvenes y mujeres que adquieren habilidades empresariales (170%). En ambos componentes los planes han mejorado su calidad y se verifica apropiación de la estrategia por los usuarios. Las actividades en caminos rurales ha sufrido un cierto atraso debido al atraso en la aprobación de los fondos BCIE. Estos fondos ya son disponibles y ya se han definidos los planes que incluirán reparaciones de caminos rurales. Se espera que en lo que resta del año esta actividad recupere su atraso. Se ha verificado que las familias y organizaciones de productores se ha capitalizado, a través de las transferencias del proyecto y el financiamiento de otras fuentes. El IDR se ha apropiado plenamente del Proyecto y se ha fortalecido en el proceso de ejecución. Los conceptos básicos y la evidencia que va generando la aplicación del Proyecto, son aprovechados para el diseño e implementación de las políticas del GRUN para la agroindustria

C.4 Probabilidad de alcanzar los objetivos de desarrollo (Secciones B3 y B4)	4	5
--	---	---

Justificación de la calificación de los objetivos de desarrollo

El avance en la implementación general del proyecto se considera satisfactorio. Este juicio general reconoce los avances sostenidos logrados en el proceso de implementación de un modelo de intervención innovador, cuyos desafíos y dificultades en la operación van siendo progresivamente controlados por el IDR. El alcance logrado a través de la cantidad de proyectos y usuarios, los logros parciales de estos proyectos, y la creciente apropiación de la estrategia e instrumentos por parte del IDR, permiten estimar como probable el logro de los Objetivos de Desarrollo establecidos. Se tomaron en cuenta los siguientes indicadores: (i) Se han firmado convenios con 39 organizaciones para la implementación de planes en los Componentes 1 y 2, de los cuales 26 se encuentran actualmente en ejecución, (ii) estos proyectos, junto a los PSA ya finalizados, han incorporado a 54.137 personas, superándose ya en un 15% la meta establecida para el final del proyecto, (iii) de estas personas, el 52% son mujeres, (iv) La implementación de estos proyectos, ha supuesto transferencias efectivas por un monto de USD 3,05 millones, siendo el monto comprometido en los convenios de USD 5,67 millones. El Proyecto fue considerado como potencialmente problemático en la misión de supervisión de junio de 2011, de acuerdo a la metodología de "proyecto en situación de riesgo" (PAR), dado que presentó calificaciones iguales o menores a 3, en cinco de las once señales de alerta consideradas por el PAR del FIDA. La presente misión de supervisión, consideró que en el estado actual del Proyecto, ninguna señal de alerta FIDA recibe una calificación menor o igual a 3. Estos cambios responden a mejoras en áreas tales como la calidad de la gestión, el sistema de seguimiento y evaluación, y los aspectos fiduciarios.

C.5 Riesgos Breve descripción de los principales riesgos para cada sección y su impacto en el logro de los objetivos de desarrollo y la sostenibilidad

Aspectos fiduciarios	En adquisiciones, el no atender las actividades que favorecen el análisis y toma de decisiones sobre la ejecución (privilegiando las relacionadas con gasto operativo) podría afectar la adecuada orientación del programa. El retraso en el cumplimiento de las observaciones hechas por la Auditoría Externa respecto a las inconsistencias en la conciliación de la CE y el pari passu, pueden dificultar la gestión de desembolsos. No contratación de la auditoría externa 2011, que se refleja en no cumplimiento de la fecha límite de presentación del informe, implicara calificar nuevamente el proyecto como moderadamente insatisfactorio en este ítem.
Avances en la implementación del	Se debe profundizar en el uso de la información generada por el sistema de S&E como apoyo a la toma de decisiones. Se debe mejorar el proceso de planificación, tanto a nivel del Proyecto

proyecto	como de los planes financiados.
Productos efectivos/componente	Las dificultades para el acceso al crédito bancario por parte de las organizaciones, puede dificultar la ejecución de algunos planes que contemplan proporciones relevantes de fuentes de fondos provenientes del crédito. Se requieren acciones para facilitar el acceso, o para promover la aplicación de planes de contingencia. Se debe dar mayor seguimiento a las organizaciones con limitada capacidad de gestión para mantener el ritmo adecuado de ejecución de acciones y rendición de gastos, de modo tal de acceder a desembolsos oportunos del proyecto
Sostenibilidad	El IDR debe promover planes de desarrollo de las cadenas que trasciendan en su alcance a los actuales proyectos, como forma de darle mayor alcance a los conceptos del Proyecto. Desde el punto de vista financiero, en algunos planes de inserción en cadenas, ciertas inversiones se están concretando con retraso, corriéndose el riesgo de que ocurran cerca del final del plazo pactado de ejecución, luego de lo cual cesaría el apoyo técnico y financiero. Esto puede dificultar el logro del punto de equilibrio de los negocios.

Medidas de seguimiento

Cuestión/Problema	Acción recomendada	Plazo	Situación
Implementación del Proyecto	Resumen de actividades de análisis estratégico realizadas a partir de la información de los proyectos y la generada en el sistema de SyE. Informe con plan de acciones acordado, responsabilidades asignadas, y estado de la ejecución	Noviembre 2012	Gerencia y Coordinación Técnica
	Género y Ambiente. Recopilar, registrar y sistematizar las prácticas y experiencias que en estas áreas tienen los proyectos, para visibilizarlas, aprender de ellas y compartirlas con los nuevos proyectos y organizaciones	Septiembre de 2012	Coordinación Técnica/UPSE
Aspectos fiduciarios	Entregar a FIDA las conciliaciones de cuentas para: a) Corregir diferencias en el estado de inversiones respecto a la conciliación de la cuenta especial y solicitudes de desembolso; se ha concluido 2011, se ha avanzado con el 2012, quedan pendientes 2009 y 2010. b) Levantar base de datos y conciliación de cuentas para eliminar diferencias en pari passu, 50/50 préstamo donación, antes del 15 de junio 2012.	Junio de 2012	Gerencia y Administración PROCAVAL
	Responder la consulta de FIDA sobre el proceso de contratación de la auditoría del ejercicio 2011, (forma en que fueron aplicados los criterios de evaluación de metodología y equipos profesionales a los dos oferentes).	30 mayo de 2012	Gerencia y Administración PROCAVAL
Productos y Resultados	Componentes 1 y 2. Análisis del ritmo de desembolso e identificación de planes con problemas. Resumen de propuestas de planes de contingencia realizadas, incluyendo dificultades de acceso al crédito.	Noviembre 2012	Coordinación Técnica
	Componente 2. Proyectos PSA. Realización de los informes técnicos y administrativos de cierre	Octubre 2012	Gerencia y Coordinación Técnica
	Sostenibilidad. Registro de actividades directas de apoyo a la gestión y planificación de la sostenibilidad de los planes. Informe con conclusiones del trabajo y copia de recomendaciones realizadas	Noviembre de 2012	Coordinación Técnica
Seguimiento y Evaluación	Realizar el estudio de línea de base, el que debe de partir de la revisión de información disponible en los proyectos, asegurando la caracterización de beneficiarios, y el punto de partida de los indicadores previstos en el marco lógico del proyecto incorporando análisis económico.	Septiembre de 2012	Coordinación Técnica/UPSE

Observaciones adicionales

Apéndice 2: Resumen de las medidas concordadas con la misión que se pondrán en práctica en plazos establecidos

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable
<i>Implementación del proyecto</i>			
	Resumen de actividades de análisis estratégico realizadas a partir de la información de los proyectos. Informe con plan de acciones acordado, responsabilidades asignadas, y estado de la ejecución	Noviembre de 2012	Gerencia y Coordinación Técnica
<i>Productos/resultados</i>			
<i>Componente 1 y 2</i>	Análisis del ritmo de desembolso e identificación de planes con problemas. Resumen de propuestas de planes de contingencia realizadas, incluyendo dificultades de acceso al crédito.	Noviembre de 2012	Coordinación Técnica
<i>Componente 2</i>	Proyectos PSA. Realización de los informes técnicos y administrativos de cierre	Octubre de 2012	Gerencia y Coordinación Técnica
<i>Sostenibilidad</i>	Registro de actividades directas de apoyo a la gestión y planificación de la sostenibilidad de los planes. Informe con conclusiones del trabajo y copia de recomendaciones realizadas	Noviembre de 2012	Coordinación Técnica
<i>Seguimiento y Evaluación</i>			
	Realizar el estudio de línea de base, el que debe de partir de la revisión de información disponible en los proyectos, asegurando la caracterización de beneficiarios, y el punto de partida de los indicadores previstos en el marco lógico del proyecto.	Septiembre de 2012	Coordinación Técnica/UPSE
	Género y Ambiente. Recopilar, registrar y sistematizar las prácticas y experiencias que en estas áreas tienen los proyectos, para visibilizarlas, aprender de ellas y compartirlas con los nuevos proyectos y organizaciones.	Septiembre de 2012	Gerencia, con apoyo de UPSE
<i>Aspectos fiduciarios</i>			
	Entregar a FIDA las conciliaciones de cuentas para: a) Corregir diferencias en el estado de inversiones respecto a la conciliación de la cuenta especial y solicitudes de desembolso; se ha concluido 2011, se ha avanzado con el 2012, quedan pendientes 2009 y 2010. b) Levantar base de datos y conciliación de cuentas para eliminar diferencias en pari passu, 50/50 préstamo donación, antes del 15 de junio 2012.	Junio de 2012	Gerencia y Administración PROCAVAL
	Responder la consulta de FIDA sobre el proceso de contratación de la auditoría del ejercicio 2011, (forma en que fueron aplicados los criterios de evaluación de metodología y equipos profesionales a los dos oferentes).	22 de mayo de 2012	

Apéndice 3: Aspectos financieros: desempeño financiero efectivo por fuente de financiación y desembolsos por categoría y componente.

ACUMULADO AL 30 DE ABRIL 2012

TABLA 3A: DESEMPEÑO FINANCIERO POR FINANCIADOR EN DOLARES

FINANCIADOR	ESTIMADO	DESEMBOLSOS	PORCENTAJE
Préstamo FIDA	4,514,000.00	2,192,921.64	49%
Donación FIDA	4,514,000.00	2,192,921.64	49%
Préstamo BCIE	8,000,000.00	800,000.00	10%
GRUN	896,000.00	328,385.13	37%
FONDECA	3,500,000.00	677,461.52	19%
Usuarios	1,441,000.00	342,846.05	24%
TOTAL	22,865,000.00	6,534,535.98	29%

TABLA 3B: INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-08-2008 al 30-04-2012. POR CATEGORIAS Y COMPONENTES

FUENTE FIDA PRESTAMO

	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondos de capitalización a las inversiones productivas	Total
COMPONENTES	U\$	U\$		U\$	U\$		U\$		U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	1,914,000		925,371	79,096			1,858		1,006,326
II-Diversificación fuentes de ingresos	1,236,000		27,436	1,171		466,167	728		495,502
III-Organización para la ejecución	1,364,000	63,124		93,541	272,195		109,578		538,439
totales	4,514,000	63,124	952,807	173,809	272,195	466,167	112,164		2,040,267

FUENTE FIDA DONACION

	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondos de capitalización a las inversiones productivas	Total
COMPONENTES	U\$	U\$		U\$	U\$		U\$		U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	1,914,000.00		925,371	79,096			1,858		1,006,326
II-Diversificación fuentes de ingresos	1,236,000.00		27,436	1,171		466,167	728		495,502
III-Organización para la ejecución	1,364,000.00	63,124		93,541	272,195		109,578		538,439
totales	4,514,000.00	63,124	952,807	173,809	272,195	466,167	112,164		2,040,267

FUENTE BCIE

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondos de capitalización a las inversiones productivas	Total
	U\$	U\$		U\$	U\$		U\$		U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor. Negocios Rurales	4,890,000							86,545.41	86,545.41
II-Diversificación fuentes de ingresos	3,110,000							153,078.88	153,078.88
III-Organización para la ejecución									0.00
Totales	8,000,000	-	-	-	-	-	-	239,624.29	239,624.29

FUENTE GOBIERNO

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondos de capitalización a las inversiones productivas	Total
	U\$	U\$		U\$	U\$		U\$		U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	417,141		23,817						23,817
II-Diversificación fuentes de ingresos	338,619						0		0
III-Organización para la ejecución	140,240	14,223		33,583			178,191		225,996
totales	896,000	14,223	23,817	33,583	0	0	178,191		249,813

FUENTE USUARIOS

	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondos de capitalización a las inversiones productivas	Total
COMPONENTES	U\$	U\$		U\$	U\$		U\$		U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	1,096,000		94,236	Efectivo				8,062	102,298
II-Diversificación fuentes de ingresos	345,000		174,020	Especie		66,529			240,548
III-Organización para la ejecución									
totales	1,441,000	0	268,255	0	0	66,529	0		342,846

Nota: Los US \$ 221.762,30 son aporte en especie

TABLA 3C Desembolsos del Préstamo FIDA en DEG. Acumulado al 30 de abril de 2012

DESCRIPCION DE LA CATEGORIA		ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO	ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
		DONACION				PRESTAMO			
				- 200,491				- 200,491	
I	Vehículos y Equipos	40,000	36,965	3,035	92%	40,000	36,965	3,035	92%
II	Fondo de Iniciativas Locales	1,090,000	567,333	522,667	52%	1,090,000	567,333	522,667	52%
III	Servicios contratados	680,000	111,948	568,052	16%	680,000	111,948	568,052	16%
IV	Salarios	450,000	150,574	299,426	33%	450,000	150,574	299,426	33%
V	Fondo de apoyo o a la estrategia de alimentos	320,000	295,467	24,533	92%	320,000	295,467	24,533	92%
VI	Costos de operación	110,000	48,607	61,393	44%	110,000	48,607	61,393	44%
VI	Sin asignación	250,000		250,000		250,000	-	250,000	0%
	Depósito inicial		200,491				200,491		
	TOTAL	2,940,000	1,411,384	1,528,616	48%	2,940,000	1,411,384	1,528,616	48%

PRESUPUESTO Y EJECUCION 2012

FUENTE FIDA

Categoría		Presupuesto	Ejecutado	Tasa ejec	Saldo
		US\$	US\$	%	
1	Vehículos y equipos		13,103		(13,103)
2	Fondo de iniciativas locales	1,858,108	333,713	17.96%	1,524,395
3	Servicios Técnicos contratados	220,029	87,660	39.84%	132,370
4	Salarios	605,375	155,846	25.74%	449,529
5	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria				0
6	Costos operativos	93,573	34,014	36.35%	59,560
7	Fondos de capitalización a las inversiones productivas				
8	Rehabilitación de caminos				
Total		2,777,085.62	624,334.88	22.48%	2,152,751

FUENTE BCIE

Categoría		Presupuesto	Ejecutado	Tasa ejec	Saldo
		US\$	US\$	%	
1	Vehículos y equipos	35,453.55			35,454
2	Fondo de iniciativas locales				0
3	Servicios Técnicos contratados				0
4	Salarios				0
5	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria				0
6	Costos operativos				0
7	Fondos de capitalización a las inversiones productivas	1,838,422.81	239,624.29	13.03%	1,598,799
8	Rehabilitación de caminos	913,667.01			913,667
Total		2,787,543.37	239,624.29	8.60%	2,547,919

FUENTE GOBIERNO

Categoría		Presupuesto	Ejecutado	Tasa ejec	Saldo
		US\$	US\$	%	
1	Vehículos y equipos				0
2	Fondo de iniciativas locales				0
3	Servicios Técnicos contratados		2,518.94		(2,519)
4	Salarios				0
5	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria				0
6	Costos operativos		550.15		(550)
7	Fondos de capitalización a las inversiones productivas				
8	Rehabilitación de caminos	106,202.21			106,202
	Total	106,202.21	3,069.09	3%	103,133

FUENTE FONDECA

Categoría		Presupuesto	Ejecutado	Tasa ejec	Saldo
		US\$	US\$	%	
1	Vehículos y equipos				0
2	Fondo de iniciativas locales	1,075,000.00		0.00%	1,075,000
3	Servicios Técnicos contratados				0
4	Salarios				0
5	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria				0
6	Costos operativos				0
7	Fondos de capitalización a las inversiones productivas				
8	Rehabilitación de caminos				
	Total	1,075,000	0	0.00%	1,075,000

FUENTE USUARIOS

	Categoría	Presupuesto	Ejecutado	Tasa ejec	Saldo
		US\$	US\$	%	
1	Vehículos y equipos				0
2	Fondo de iniciativas locales	160,000.00	25,865.44	16.17%	134,135
3	Servicios Técnicos contratados				0
4	Salarios				0
5	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria				0
6	Costos operativos				0
7	Fondos de capitalización a las inversiones productivas	183,842.28	8,062.31	4.39%	175,780
8	Rehabilitación de caminos				
	Total	343,842.28	33,927.75	9.87%	309,915
	CONSOLIDADO	7,089,673	900,956	13%	6,188,717

Apéndice 4 Cumplimiento con las cláusulas del Convenio de Préstamo. Estado de la Implementación

SECCIÓN	CLÁUSULA	OBJETIVO ACCIÓN PREVISTA	FECHA DE EXPIRACIÓN	CUMPLIMIENTO ESTADO/FECHA	OBSERVACIONES
Sección 3.02.b	Artículo III	Presentación del POA y PAC 2012	15/11/2011	16/12/2011	Presentación tardía
Sección 4.02	Artículo IV	Informe semestral 1er semestre 2011	31/07/2011	05/09/2011	Presentación tardía
		Informe semestral 2do semestre 2011	30/01/2012	09/02/2012	
Sección 4.03	Artículo IV	Revisión de Medio Termino	01/09/2011	sep-11	Con formulación de la propuesta de ampliación
Sección 4.04	Artículo IV	Informe Final	30/09/2015		
Sección 4.05	Artículo IV	Evaluaciones	31/03/2016		
Sección 5.01	Artículo V	Estados Financieros	Mensual	Mensual	Cumplido
Sección 5.02	Artículo V	Auditoría externa: Períodos 2010	30/06/2011		Presentación tardía
		Auditoría externa: Períodos 2011	31/03/2012	En proceso	
		Plan de atención a hallazgos 2010 y 2009	31/03/2012	Se ha avanzado en un 70%	
Párrafo 2.1.a	Apéndice 3, parte B	No objeción al Manual Operativo del Proyecto			A la fecha se encuentra en revisión para actualización e incorporación de instrumentos de ampliación y No Objeción del FIDA a los ajustes

Apéndice 5: Progresos materiales respecto de los programas operativos anuales, incluyendo RIMS.

			Periodo: 20-08-2008 a 30-04-2012			Objetivo fijado en la evaluación ex ante		
Componente/ Subcomponente o producto	Indicador	Unidad	POA 2012	Efectivo	%	Acumulativo Efectivo		%
Componente 1: Inserción de Pequeños Productores en Cadenas de Valor.								
	Formulado 7 planes de desarrollo de los rubros Leche, café, arroz, frijol, cacao, miel y hortalizas.	Número	0	0	0.0	7	N/A	100
	41,600 personas se involucran en planes impulsados por el Proyecto (RIMS 1.4.5: Miembros de grupos de comercialización)	Personas	6,094	0	0.0	25,870	41,600	62.1
		Hombres	3,655	-	-	16,697		
		Mujeres	2,439	-	-	9,173		
	(RIMS 1.4.1: Personas Capacitadas en postproducción, elaboración y comercialización)	Número	700	69	9.8	107	N/A	
		Hombres	350	36	10.3	65		
		Mujeres	350	33	9.4	42		
	(RIMS 1.2.2. Personas Capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola)	Número	N/A	863	-	863	N/A	
		Hombres	N/A	655	-	655		
		Mujeres	N/A	208	-	208		
	Número de relaciones comerciales y negocios establecidos entre grupos de productores pobres rurales y empresarios comerciales.	Número	11	3	27.3	3	NA	0
	Número de alianzas estratégicas que se establecerán entre organizaciones de productores y empresarios comerciales.	Alianzas	11	15	136.4	18	N/A	0
	5,000 Familias integradas en	Familias	1,000	2,200	220	2,200	5,000	44.0

alianzas y acuerdos de negocios para agregación de valor y acceso a mercados.	Hombres	500	1,333	266			
	Mujeres	500	867	173			
162 organizaciones de productores fortalecidos en capacidad	Organizaciones	20	22	110.0	65	162	40.12
gerenciales (30% de las organizaciones lideradas por mujeres). (RIMS 1.4.4: grupos de comercialización formados o reforzados / RIMS 1.4.6: grupos de comercialización cuyos cargos directivos hay mujeres)	Lideradas por Mujeres	6	0	0	215	46	467.3

Componente 2: Diversificación de Fuentes de Ingresos

13,000 personas que mejoran sus capacidades y destrezas en formulación de planes.	Personas	889	1,716	193.0	4,045	13,000	31.1
13,000 personas participan en planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria y diversificación de ingresos.	Número	<u>2,964</u>	<u>0</u>	0	<u>28,267</u>	<u>13,000</u>	217.4
	Hombres	889			9,532	N/A	
	Mujeres	2,075			18,735	N/A	
(RIMS 1.5.1: personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos)	Número	<u>570</u>	0	0	<u>150</u>	N/A	
	Hombres	171			0		
	Mujeres	399			150		
2,500 jóvenes y mujeres (1,300 mujeres y 1,200 hombres) adquieren habilidades (servicios técnicos especializados) y capacidades empresariales para insertarse al mercado laboral.	Número	<u>600</u>	<u>0</u>	0	<u>4,267</u>	<u>2,500</u>	170.6
	Hombres	288	-	-	2,024	1200	168.6
	Mujeres	312	-	-	2,243	1300	172.5

1,100 kilómetros de camino terciarios reparación/mantenimiento. (RIMS 1.4.2: carreteras construidas o rehabilitadas).	Kilómetros	<u>184</u>	<u>0</u>	0	<u>0</u>	<u>1,100</u>	0
8,400 personas integran brigadas comunitarias para rehabilitación / mantenimiento de caminos terciarios.	Número	<u>0</u>	<u>0</u>	0	<u>0</u>	<u>8,400</u>	0
	Hombres	0	0	0	0	0	
	Mujeres	0	0	0	0	0	

Componente 3: Organización para la ejecución

4,000 personas acceden a crédito para fortalecer las iniciativas productivas de generación de ingresos (35% mujeres). (RIMS 1.3.8: Prestatarios activos)	Número	<u>855</u>	<u>0</u>	-	<u>245</u>	<u>4,000</u>	5.4
	Hombres	678	-	-	195	2,600	7.5
	Mujeres	177	-	-	50	1,400	3.5

Número de convenios firmados entre el IDR/Proyecto y grupo de productores (asociaciones).	Convenios	12	-	-	35	N/A	-
---	-----------	----	---	---	----	-----	---

Sistemas de información y de reportes armonizados entre el Proyecto y el IDR.	Talleres	4	2	50	8	N/A	-
---	----------	---	---	----	---	-----	---

Alcance Total del Proyecto

RIMS 1.8.1: Personas que reciben servicios del proyecto	Número	<u>9,059</u>	<u>0</u>	0	<u>54,137</u>	<u>54,600</u>	99.1
	Hombres	4,545	-	-	26,229	32,760	80.1
	Mujeres	4,514	-	-	27,908	21,840	127.8
RIMS 1.8.2: Hogares que reciben servicios del proyecto	Número	<u>1,742</u>	<u>0</u>	0	<u>15,564</u>	<u>10,500</u>	148.2

Apéndice 6: Marco Lógico actualizado, con indicación de los Avances hechos respecto de los objetivos, efectos y productos

Resumen	Indicadores verificables	Medios de verificación	Riesgos/supuestos
Finalidad			
Mujeres y hombres rurales pobres vinculados a los procesos locales y naciones de desarrollo socio económico.	Al finalizar el Proyecto se contribuye: <ul style="list-style-type: none"> • 15% de incremento en la escolaridad de niños y jóvenes • 5% de incremento en acceso a los servicios de salud • 10% de incremento en la población económicamente activa • 30% de incremento en la implementación de prácticas de mitigación, adaptación y gestión de riesgo ante el cambio climático. • 5% de <i>disminución en la prevalencia de la malnutrición infantil.</i> 	Encuestas nacionales. Informes de PNDH Informes del INIDE Encuestas de Impacto del RIMS.	
Objetivo de Desarrollo			
Mujeres y hombres rurales pobres del área del proyecto han mejorado equitativamente sus condiciones de vida e incrementado activos utilizando de forma sostenible los recursos naturales	<ul style="list-style-type: none"> • 10,500 familias han sido involucradas en los planes impulsados por el Proyecto. • <i>El 80% de familias rurales atendidas por el proyecto incrementan sus activos en al menos un 20% respecto a la línea de base.</i> • 9000 de hogares que mejoran su seguridad alimentaria. • Al menos el 80% de las familias atendidas han incorporados una o más medidas de mitigación y/o adaptación al cambio climático (RIMS: <i>Eficacia de los programas de gestión y conservación de los</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de asociaciones • Informes de los indicadores de 2º. Nivel del RIMS. • Informes de encuestas a grupo atendido por el Proyecto. • Reportes del SISEVA 	Los recursos financieros son canalizados oportunamente al Proyecto

Resumen	Indicadores verificables	Medios de verificación	Riesgos/supuestos
	<i>recursos naturales)</i>		
Productos/resultados			
<p>1. Familias rurales integradas a cadenas de valor y con acceso a mercados.</p> <p><u>Avances:</u></p> <p>Se participó en la feria internacional de café SCAA, en Portland, Oregon, Estados Unidos.</p> <p>Se participó en tres ferias agroindustriales en el departamento de Matagalpa, relacionadas al fomento de la agregación de valor de la producción de carne, enfocado al plan nacional agroalimentario (participación de 60 productores: 47 mujeres; 13 hombres).</p> <p>Se han realizado tres promociones del Proyecto: dos en Boaco y Uno en Jinotega. Participación de 139 familias (29 de ellas representadas por mujeres).</p> <p>Se realizó una caracterización de la cooperativa hortícola La Amistad, del municipio de Jinotega, atendiendo a 95 familias (entre las familias 11 representadas por mujeres).</p> <p>Se entregaron 9 desembolsos a proyectos que iniciaron su</p>	<p>Formulado 7 planes de desarrollo de los rubros Leche, café, arroz, frijol, cacao, miel y hortalizas.</p> <p>8,000 familias se involucran en planes impulsados por el Proyecto (RIMS 1.4.5: Miembros de grupos de comercialización).</p> <p>(RIMS 1.4.1: Personas Capacitadas en postproducción, elaboración y comercialización).</p> <p>(RIMS 1.2.2. Personas Capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola).</p> <p>Número de relaciones comerciales y negocios establecidos entre grupos de productores pobres rurales y empresarios comerciales.</p> <p>Número de alianzas estratégicas que se establecerán entre organizaciones de productores y empresarios comerciales.</p> <p>5,000 Familias integradas en alianzas y acuerdos de negocios para agregación de valor y</p>	<p>Informes de S&E</p> <p>Reportes de las asociaciones.</p> <p>Informe de indicadores de 1 y 2 nivel del RIMS</p> <p>Informe de evaluaciones de Planes de negocios.</p> <p>Membrecía de las organizaciones atendidas.</p> <p>Informes de evaluación de organizaciones.</p> <p>Reportes del SIGRUN</p> <p>Reportes anuales de las asociaciones.</p> <p>Facturación de las organizaciones.</p> <p>Informes de las inversiones realizadas.</p> <p>Evaluación de los planes implementados.</p> <p>Informes periódicos de las Delegaciones del IDR</p>	<p>Fluidez en la movilización de recursos y rendición de gastos a lo interno de las organizaciones ejecutoras y entre estas y las delegaciones del IDR</p> <p>Implementación oportuna de planes de control y seguimiento del financiamiento y, recuperación de cartera.</p> <p>Desarrollo de capacidades organizativas y productivas de los grupos y de los equipos que los acompañan.</p>

Resumen	Indicadores verificables	Medios de verificación	Riesgos/supuestos
<p>implementación en 2011: dos en Boaco; cinco en Matagalpa; dos en Jinotega.</p> <p>Se han realizado 72 visitas de seguimiento técnico y administrativo a la implementación de proyectos de inserción en cadenas de valor y fortalecimiento de capacidades: 35 en Boaco; 26 en Matagalpa; 11 en Jinotega.</p> <p>Se han establecido 15 alianzas comerciales en la implementación de proyectos en el primer componente.</p>	<p>acceso a mercados.</p> <p>162 organizaciones de productores fortalecidos en capacidad gerenciales (30% de las organizaciones lideradas por mujeres). (RIMS 1.4.4: grupos de comercialización formados o reforzados / RIMS 1.4.6: grupos de comercialización cuyos cargos directivos hay mujeres)</p>		
<p>2. Población pobre (mujer y jóvenes) integrados a actividades económicas que les generan ingresos.</p> <p><u>Avances:</u></p> <p>Se han realizado 13 promociones del Proyecto: 7 en Boaco, 5 en Matagalpa; 1 en Jinotega. Participaron 1,542 familias de las cuales 757 estaban representadas por mujeres.</p> <p>Se han realizado 15 caracterizaciones a organizaciones/grupos de productores(as): 7 en Boaco; 3 en Jinotega; 5 en Matagalpa. Participando 1,384 familia todas mujeres.</p> <p>Se han realizado 39 sesiones de</p>	<p>2,500 familias que mejoran sus capacidades y destrezas en formulación de planes.</p> <p>2,500 familias participan en planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria y diversificación de ingresos.</p> <p>(RIMS 1.5.1: personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos)</p> <p>2,500 jóvenes y mujeres (1,300 mujeres y 1,200 hombres) adquieren habilidades (servicios técnicos especializados) y capacidades empresariales para insertarse al mercado laboral.</p> <p>1,100 kilómetros de camino terciarios</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de los indicadores de 1º. Y 2º. Nivel del RIMS- • Estudios de base. • Informes de procesos de capacitación desarrollados 	<p>Necesidades de recursos humanos especializados que aseguren que se cumplan los requisitos técnicos y ambientales en la formulación de los proyecto.</p>

Resumen	Indicadores verificables	Medios de verificación	Riesgos/supuestos
<p>trabajo para la formulación de proyectos a familias productoras vulnerables: 30 en Matagalpa; 9 en Jinotega.</p> <p>Se ha realizado tres desembolsos a proyectos que iniciaron su implementación en el 2011: uno en Matagalpa; y dos en Jinotega.</p> <p>Se han realizado 24 visitas de seguimiento técnico y administrativo a los proyectos del segundo componente: 15 en Matagalpa; 9 en Jinotega.</p> <p>Se realizó el segundo encuentro de mujeres productoras rurales en Matagalpa, y se contó con la participación de 250 mujeres.</p> <p>Se han elaborado 8 perfiles para el mantenimiento de caminos terciarios: uno en Boaco; Uno en Jinotega; seis en Matagalpa.</p>	<p>reparación/mantenimiento. (RIMS 1.4.2: carreteras construidas o rehabilitadas).</p> <p>8,400 personas integran brigadas comunitarias para rehabilitación / mantenimiento de caminos terciarios.</p>		
<p>3. El proyecto es ejecutado por IDR de manera eficiente y efectiva y su implementación contribuye al logro de los fines del IDR.</p> <p><u>Avances:</u></p> <p>Realizadas dos sesión de trabajo con administradores y personal técnico para definir planes de inversión de los planes y del proyecto en su conjunto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 4,000 personas acceden a crédito para fortalecer las iniciativas productivas de generación de ingresos (35% mujeres). • Número de convenios firmados entre el IDR/Proyecto y grupo de productores (asociaciones). • Sistemas de información y de reportes armonizados entre el Proyecto y el IDR. 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de S&E. • Sistemas de S&E del IDR – MAGFOR. • Informes de las Misiones de supervisión directa del FIDA. • Estados financieros. • Informes de auditorias 	<p>Gestión oportuna y de calidad de los desembolsos que asegure liquidez para inversiones.</p> <p>Estructura organizativa para gestión financiera y administrativa ágil</p>

Resumen	Indicadores verificables	Medios de verificación	Riesgos/supuestos
<p>Realizada dos sesiones de trabajo para valorar el avance físico de la ejecución del POA 2012.</p> <p>Realizada ajustes al Manual Operativo del Proyecto.</p> <p>Se contrataron a seis promotores de implementación de proyectos (dos en cada una de las delegaciones: en Boaco, Matagalpa y Jinotega) y dos auxiliares de finanzas (en Boaco y Matagalpa).</p> <p>Seleccionada firma para realizar auditoría externa del año 2011. En solicitud la no objeción para la contratación</p> <p>Realizada sesión de trabajo con direcciones del IDR y programas y proyectos, para implementar actividades del PNAIR.</p>			

Apéndice 7: Gestión del Conocimiento: Aprendizaje e Innovación

Aprendizaje:

- Las coordinaciones con instituciones estatales y organizaciones de productores ha facilitado el desarrollo de actividades tendientes a fomentar la asociatividad (Cooperativismo, alianzas, etc.), gestión de calidad e inocuidad de los alimentos, acceso al crédito, intercambios de experiencia en diferentes rubros.
- Los intercambios de experiencia entre organizaciones de productores, ha permitido desarrollar habilidades y competencias para insertarse en mercados competitivos.
- El enfoque de asistencia o acompañamiento técnico que se promueve desde el Gobierno, Institución y el Proyecto, en apoyo a las organizaciones de productores/as y familias rurales, es considerado una asistencia integral que engloba a los ejes transversales: Conservación del medio ambiente, fortalecimiento asociativo, desarrollo de capacidades, promoción de género e integración de jóvenes.
- El acompañamiento continuo de los equipos territoriales del IDR a las organizaciones y proyectos, facilita una adecuada aplicación de las normas administrativas y preparación de los informes técnicos para rendición de cuentas y avances de actividades.
- La articulación y complementariedad entre las instituciones que integran el Gabinete de la Producción (PRORURAL incluyente); permite una atención integral y complementaria entre las instituciones, las familias rurales y las organizaciones que le representan, optimizando los recursos y propiciando mejores resultados.

Innovación:

- La adopción de nuevas tecnologías como: producción de semilla mejorada, certificación orgánica y fermentación de cacao, aplicación de tecnología de información, etc., ha facilitado el desarrollo procesos agroindustriales para la agregación de valor a la producción.
- El fomento de empresas asociativas y alianzas entre actores importantes de las cadenas de valor, permite desarrollar competitividad empresarial y dinamiza las economías locales, departamentales y regionales a nivel del país.
- El acompañamiento empresarial a grupos vulnerables en atención a mujeres propietarias del BPA, contribuye a un nivel de desarrollo superior en el ámbito productivo, agregación de valor, vinculación comercial y como eje principal la inserción de grupos de mujeres en mercados dinámicos.
- La promoción con inversiones en procesos productivos y agroindustriales financiados con fondos provenientes del sistema financiero público y privado

y fondos propios de los productores, permite una nueva forma de gestión de la empresarialidad rural.

- El análisis de la Empresarialidad, con enfoque de cadena de valor a las organizaciones de productores, permite identificar la visión de negocio de los productores y fortalecer áreas de trabajo con el propósito de facilitar la inserción en mercados competitivos.