



Invertir en la población rural

Estado Plurinacional de Bolivia

Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE) 714-BO

Informe de supervisión

Informe principal y apéndices

Fechas de la misión: 13/05/2014 – 23/05/2014

Fecha del documento: 30-May-2014

N.º del proyecto: 1298-BO

N.º de informe: 3499-BO

División de América Latina y el Caribe

Departamento de Administración de Programas

ÍNDICE

A.	Introducción	1
B.	Evaluación general de la ejecución del Proyecto VALE	1
C.	Productos y efectos directos	2
D.	Marcha de la ejecución del Proyecto VALE	10
E.	Aspectos fiduciarios	16
F.	Sostenibilidad	18
G.	Conclusión	19

APENDICES

Apéndice 1.	Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas	20
Apéndice 2.	Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos	27
Apéndice 3.	Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos	35
Apéndice 4.	Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS	37
Apéndice 5.	Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría	41
Apéndice 6.	Cumplimiento de las cláusulas legales: estado de aplicación	45
Apéndice 7.	Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación	52

A. Introducción¹

1. La octava y última Misión de supervisión y apoyo a la implementación del FIDA al Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE) se llevó a cabo del 13 al 23 de mayo de 2014. Ya que el Proyecto se encuentra en la fase final de la implementación, la Misión enfocó su trabajo en el cierre y la sostenibilidad desde un punto de vista técnico y administrativo así como en la preparación de condiciones para el informe de cierre programado para el último semestre del año 2014. La Misión estuvo conformada por consultores nacionales e internacionales, expertos en diferentes aspectos de implementación y fue llevada a cabo en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), organismo responsable del Proyecto en Bolivia.
2. Este Memorando presenta las conclusiones de la Misión de Supervisión y apoyo a la implementación y los acuerdos logrados entre la Misión, el Proyecto y el MDRyT.
3. Las tareas de asesoramiento y supervisión se realizaron con base a metodologías participativas consistentes en: Reuniones de recopilación de información y de trabajo con actores clave: (i) funcionarios del Proyecto VALE, (ii) funcionarios del MDRyT y (iii) organizaciones campesinas y grupos de usuarios del Proyecto.
4. La Misión estuvo tres días en campo conociendo los avances del trabajo de VALE en los Departamentos de La Paz, Oruro y Potosí, visitando los municipios de Jesús de Machaca, San Andrés de Machaca, Catacora, Charaña, Llallagua, Chayanta, Potosí y Uncía (Ver Apéndice 1).
5. Las reuniones finales con el MDRyT se realizaron en el despacho del Sr. Vice-Ministro de Desarrollo Rural Víctor Hugo Vásquez para conversar sobre los hallazgos y acciones acordadas entre las partes, a tomar en cuenta para garantizar una ejecución enfocada y organizada del Proyecto en su etapa de cierre.
6. El FIDA agradece el apoyo recibido de autoridades nacionales y municipales que mantuvieron contactos con la Misión, así como de los técnicos de las instituciones nacionales y municipales que fueron entrevistados y de las comunidades y organizaciones campesinas visitadas.

B. Evaluación general de la ejecución del Proyecto VALE

7. El proyecto VALE se ha caracterizado por una ejecución financiera rápida, hasta el punto que logrará terminar la implementación antes de lo previsto. Las fechas de cierre y terminación originales fueron 31.12.2015 y 30.6.2016 respectivamente. Hasta la fecha de esta Misión se observaban los siguientes porcentajes de desembolso por fuente de financiamiento: FIDA 93%, Gobierno 83%, PASA 35%, Gobernaciones y Alcaldías 6%, y usuarios 27%. Ya que los recursos serán agotados antes de lo previsto, la fecha de cierre está prevista para el 31.6.2014 y la fecha de terminación es el 31.12.2014, lo que implicaría que el Proyecto sería ejecutado en un periodo de cuatro años y medio en vez de seis años.
8. Ya que no habrán nuevas inversiones, la tasa de desembolso de los usuarios no se aumentará. Sin embargo, el Proyecto debe realizar una estimación más precisa de las contribuciones de los usuarios en cuanto a infraestructuras, equipos y herramientas, áreas en

¹ Integrantes de la Misión: Jaana Keitaanranta (Jefe de Misión); Enrique Callejas (Componente 1: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña, Aspectos fiduciarios, M&E y Gestión del Conocimiento); Jorge Arciénega (Componente 2: Inversiones Facilitadoras de la Economía de los Camélidos); Omaira Lozano (Componente 3: Administración de los Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje), y Cecilia Cárdenas (Equidad de Género)

- que las que han aportado, pero dicho aporte no ha sido monetizado. Igual recomendación aplica para los aportes de las municipalidades.
9. En cuanto a las acciones a tomar para el cierre, se ha de remitir al FIDA la justificación sobre el Componente II- Inversiones Facilitadoras de la Economía de Camélidos- el cual incluye cuatros Líneas de actividades y sólo se han implementado dos; y los “Ajustes al Marco Lógico”, tal y como fue requerido en la Misión de Mediano Término.
 10. Aunque la ejecución rápida tiene ventajas, debido a que los recursos llegan antes a los usuarios y los costos operativos son más moderados, puede también implicar riesgos en la calidad de implementación, la selección de iniciativas a financiar no se hace con suficiente participación de los usuarios, los emprendimientos no tienen mercado o el acompañamiento no tiene el suficiente tiempo y profundidad, entre otros-. En el caso de VALE, sobre todo durante los dos últimos años, el Proyecto ha dedicado sus esfuerzos a la recopilación de la documentación y sistematización de los procesos, en diferentes manuales y lineamientos estratégicos (caso de vicuñas). Algunas lecciones aprendidas han sido incorporadas, que se reflejan en estrategias más atinadas y precisas, por ejemplo en el proceso de los PIAPs.
 11. Como parte de la preparación para el cierre, las oficinas regionales del VALE (Potosí, Cochabamba, Oruro y La Paz) fueron cerradas el 31 de diciembre de 2013 y un equipo núcleo de 16 personas quedó trabajando con las actividades priorizadas y con el cierre desde La Paz.
 12. Este Memorando observará la situación actual del Proyecto y presenta recomendaciones por componente y por línea de acción para agilizar el cierre, para dar insumos para el informe de terminación a ser elaborado durante el último cuatrimestre del año 2014, y sobre todo para maximizar las perspectivas de sostenibilidad de las diferentes actividades que el Proyecto VALE ha ido apoyando durante su ejecución.
 13. Entre la principales medidas acordadas tenemos:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Enviar al FIDA- Bolivia la justificación de los cambios en el Componente II, en lo concerniente a las actividades previstas en el diseño	UGP	Inmediato
Enviar al FIDA- Bolivia el ajuste realizado al ML	UGP	Inmediato
Medir los aportes de los usuarios y de las municipalidades más allá de la contrapartes fijadas en el Proyecto	UGP, Componentes Administración	Inmediato

C. Productos y efectos directos

14. **Componente I. Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña.** El Estado viene dando una mayor prioridad en la defensa de la madre naturaleza y entre ellas la protección a especies silvestres como la vicuña, que forma parte del patrimonio natural. El objetivo específico del Componente, consiste en estructurar las bases de una industria de aprovechamiento sostenible de la fibra de los camélidos silvestres, mediante el mejoramiento del funcionamiento de los servicios públicos locales y nacionales encargados del control y la gestión de la vicuña en el marco de su papel regulador, normativo y facilitador, y a través del fomento de prácticas eficientes y controladas de esquila en vivo y agregación de valor artesanal por parte de las comunidades manejadoras de vicuña.
15. La Misión ha dado una mayor atención a la sostenibilidad de las actividades que se han ejecutado en el Componente para el manejo sustentable de la fibra de vicuña, para las familias y comunidades del área de acción del Proyecto. El Componente tiene las siguientes actividades: fortalecimiento de las estructuras públicas nacionales especializadas en el manejo sostenible de la vicuña y fortalecimiento técnico organizativo de las comunidades Vicuñeras.
16. En cuanto al fortalecimiento de las estructuras públicas nacionales especializadas en el manejo sostenible de la vicuña se tiene:

- (a) “Plan de difusión y educación ambiental del Programa Vicuña”, documento concluido, elaborado en talleres participativos, donde se plantean estrategias de difusión basada en líneas estratégicas de acción que permitan integrar los intereses de las Comunidades Manejadoras de Vicuña, alentar la participación de los diversos sectores de la sociedad para asegurar la conservación de la vicuña y sostenibilidad a las iniciativas de manejo. Las instancias nacionales (DGB, SERNAP y la ANCMV) vienen analizando las fuentes de financiamiento (BID, CAF, BM, UE, GEF) para efectivizar este plan de difusión y educación ambiental. El documento será distribuido a las comunidades en los talleres piloto de difusión que realizará el Proyecto en la etapa de cierre.
 - (b) “Lineamientos técnicos para el manejo de la vicuña”, documento también concluido que plantea la necesidad de profundizar sobre el mandato que tiene el Estado de proteger a la especie silvestre (vicuña), en base a criterios de sustentabilidad biológica, social, turística, comercial, técnica y operativa, así como la conservación de su hábitat para su manejo y aprovechamiento sustentable. El estudio ha estructurado los lineamientos del proceso de manejo y aprovechamiento de la vicuña: i) organización y planificación operativa-técnica anual de las ARCMV y las CMV, ii) estimación poblacional de la vicuña, iii) preparación de la captura de vicuñas, iv) arreo y captura de la vicuña, v) manipulación, medidas biométricas, sanidad animal y selección de animales aptos para la esquila, vi) esquila de la vicuña, vii) manejo del vellón, viii) seguimiento post captura y ix) evaluación técnica y organizativa de la campaña de esquila. En cada línea de acción se determinan las actividades específicas a realizar, los responsables y los formularios de registro de las diferentes actividades. Este documento será distribuido a las mismas comunidades en los talleres previstos en la etapa de cierre del Proyecto.
 - (c) El Sistema Informático y Registro Nacional de la Vicuña, se encuentra concluido y han sido incluidos los datos de años anteriores sobre cantidad de vicuñas, capturas, esquilas, volumen de fibra esquilada, comercialización, distribución de beneficios. Sin embargo, estos datos no están muy completos, la perspectiva para su funcionamiento es que a partir el 2014, la captura de datos debe ser completa de acuerdo al sistema diseñado. Esto para realizar un monitoreo efectivo y que servirá para la toma de decisiones a nivel nacional, departamental, municipal y comunal. Por lo tanto, el sistema se encuentra en fase de validación de los datos introducidos antes de ser publicado en el internet, se tiene estimada su presentación hasta finales del primer semestre del 2014. El mantenimiento del sistema estará a cargo de la Dirección General de Biodiversidad del Ministerio de Medio Ambiente, que a través de sus instancias correspondientes es la responsable directa de su manejo y actualización de datos que se generen en las comunidades manejadoras de vicuña. La aplicación del sistema requiere la participación de las comunidades manejadoras de vicuña de acuerdo a la normativa vigente, la DGB, SERNAP, Gobernaciones y Municipios y el uso de herramientas de cartografía, mapas para el monitoreo y un conteo de vicuñas rápido.
17. El primer Encuentro Internacional de Comunidades Manejadoras de Vicuña (CMV), llevado a cabo en la ciudad de La Paz en noviembre 2012, tuvo como resultado un documento donde se plasman las presentaciones de Perú, Ecuador, Argentina, Chile y Bolivia. Las conclusiones del documento son las siguientes: Constituir una organización representativa de las comunidades campesinas indígena/originarias de los 5 países (Perú, Argentina, Chile, Ecuador y Bolivia), para atender aspectos relacionados con la conservación y el manejo sustentable de la especie; que las comunidades tengan voz y voto en las reuniones ordinarias, extraordinarias y técnicas del convenio de manejo y conservación de la vicuña; mejorar las condiciones de comercialización de manera conjunta, concertada y una distribución más equitativa de los beneficios logrados por la comercialización; reforzar la política contra la caza furtiva con participación activa de las comunidades campesinas, y fortalecer los espacios de intercambio de experiencias entre las comunidades manejadoras sobre el proceso técnico de conservación, aprovechamiento, organización, comercialización y comunicación.
18. En relación a la incidencia en políticas y lineamientos estratégicos para el aprovechamiento de la vicuña, se puede señalar lo siguiente: i) El apoyo del Estado Central en coordinación con la

Asociación Nacional de Comunidades Manejadoras de Vicuñas (ANCMV) en la venta conjunta de la fibra a través de licitaciones internacionales para lograr mejores precios; ii) el presupuesto anual del Estado Central, Gobernaciones y Municipios para atender a este sector; y iii) el apoyo de los gobiernos municipales con contraparte en efectivo para infraestructura de centros de acopio, selección y descordado de la fibra de vicuña. En ese marco, las comunidades vienen empoderándose y fortaleciéndose en el manejo y conservación de la vicuña, donde los usuarios señalan que el objetivo próximo es trabajar en la agregación de valor a la fibra a través de artesanías o prendas de vestir u otros, que mejoraran aún más los ingresos de familias que participan en el manejo sustentable de la vicuña.

19. En cuanto al fortalecimiento técnico organizativo de las comunidades Vicuñeras, se tiene:
 - (a) En lo que corresponde a las personerías jurídicas, las Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuñas (ARCMV) hicieron uso de las mismas para el cofinanciamiento de PRARVIS en las gestiones 2012 y 2013 por el Proyecto VALE, además es una herramienta que está permitiendo gestionar recursos externos de otras Instituciones financiadoras. Por tanto, 15 ARCMV cuentan con personerías jurídicas de las cuales el Proyecto ha cofinanciado 7.
 - (b) Los manejadores de vicuña que han participado en las rutas de aprendizaje, replican lo aprendido para los demás comunarios, traduciendo ese conocimiento en mejorar la captura, esquila, selección y descordado de la fibra de la vicuña. En la etapa de cierre, el Proyecto viene reforzando las capacitaciones teórico-prácticas con asistentes técnicos y los usuarios que fueron a la ruta de aprendizaje en el manejo de las tijeras eléctricas de esquila, lo que implica realizar un mejor corte y rapidez en el trabajo de la esquila y corte uniforme, donde participan hombres y mujeres.
 - (c) El Proyecto ha cumplido con equipamiento de captura y esquila para 15 asociaciones regionales, superando la meta prevista. La Misión en las visitas de campo ha percibido que a pesar del apoyo del Proyecto en dicho equipamiento, aún no se logra llegar a la totalidad de comunidades que cada regional debe atender, por lo tanto, algunas comunidades adquieren con recursos propios los equipos, ya que están convencidos que dicho equipamiento es necesario y ayuda a obtener ingresos adicionales con la venta de la fibra.
 - (d) En cuanto a la infraestructura de acopio, selección y descordado de fibra de vicuña, están en construcción 4 de las 5 previstas. De acuerdo a las visitas de campos, se ha verificado que dichas infraestructuras tienen condiciones para cumplir con su cometido. La Misión recomienda que en la reglamentación de la gestión de las infraestructuras, se amplíe su utilidad para la fibra de llama y alpaca; con la perspectiva de aprovechar la organización actual, para mejorar los ingresos de los productores de llama y alpaca.
20. El Componente tiene previsto beneficiar a 3.500 familias usuarias y al mes de abril 2014, según los datos presentados por el equipo técnico son un total de 2.920 familias que han participado en este Componente, logrando una meta del 83%, mostrando una participación del 35% de mujeres.
21. Las medidas acordadas para desarrollar el Componente son las siguientes:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Apoyar en generar un Plan de Gestión para las infraestructuras de los centros de acopio y predescerdado que se encuentran en proceso de conclusión.	UGP	Se mantiene pero a Junio 2014
Considerar en la reglamentación de los centros acopio de fibra de vicuña, la inclusión de las fibras de llama y alpaca para optimizar el uso de las infraestructuras.	UGP	30 de Junio 2014
Continuar con la difusión y seguimiento a la aplicación de los lineamientos plasmados en la documentación generada con la DGB, la Asociación Nacional y con las regionales con el fin efectivizar fortalecer a los diferentes actores del sector vicuñero.	UGP	30 de Junio 2014

22. **Componente II. Inversiones Facilitadoras de la Economía de Camélidos.** El objetivo específico del Componente consiste en perfeccionar un entorno conducente para el desarrollo de las actividades de los productores primarios en ganadería de camélidos domésticos y de otros emprendimientos productivos secundarios y terciarios vinculados al sector, mediante inversiones facilitadoras de iniciativas locales y generadoras de bienes públicos focalizados, capaces de catalizar o facilitar procesos productivos de generación de valor agregado.
23. El Componente incluye cuatro actividades: i) Sistema de sanidad animal localizado en la comunidad; ii) Pequeñas infraestructuras públicas y grupales de apoyo a la economía campesina de camélidos domésticos y silvestres, e inversiones comunitarias y turísticas; iii) Apoyo a pequeños emprendimientos productivos comunitarios; y iv) Valorización de la cultura, del conocimiento local, fortalecimiento organizacional y diálogo de políticas. Tal como fue señalado en anteriores misiones, sólo las dos primeras actividades han sido ejecutadas por el Proyecto, el cual remitirá al FIDA una justificación al respecto.
24. Sobre la actividad 1, “Sistema de Sanidad Animal localizado en la comunidad”, el Proyecto ha elaborado un estudio de “Diagnóstico y evaluación del sistema de sanidad animal de camélidos en el proyecto VALE”, y la actualización de la información de seguimiento del Proyecto, cuyo resultado indica que se ha apoyado al establecimiento de 38 Farmacias Veterinarias Municipales (FVM), las mismas se encuentran funcionando y la calidad en la atención depende en gran medida del respaldo económico que éstas tienen de los Gobiernos Autónomos Municipales (GAM’s). (Ver Anexo 4)
25. Los reportes de seguimiento del Proyecto muestran que los 290 Agentes de Sanidad capacitados por el Proyecto, estarían en su mayoría ligados a la aplicación de los conocimientos en su comunidades, pues al ser productores participan de las campañas sanitarias; un pequeño grupo de técnicos, aproximadamente 20%, prestan servicios en las FVM, con contratos directos como consultores de línea dentro de la estructura de los GAM’s, por lo que se reconoce la activa participación de estos técnicos en las acciones de sanidad animal en sus municipios.
26. Los principales problemas detectados en el establecimiento de las FVM, han sido de tipo administrativo, el poco conocimiento y poco uso que le dan al manual de operación de este servicio, falta de capacitación para el manejo y control de los insumos veterinarios, carencia de algunos productos y falta de planificación en el control de las fechas de vencimiento de algunos de ellos y finalmente el transporte para la prestación de asistencia técnica es muy escaso y poco adecuado a los requerimientos de desplazamiento de los técnicos en las zonas.
27. Uno de los aspectos importantes para lograr la sostenibilidad de las FVM, es gestionar ante los Gobiernos Autónomos Municipales una normativa que garantice el funcionamiento de este servicio más allá de una gestión, ya que de acuerdo a las dinámicas territoriales en la zonas del Proyecto, es importante y central la crianzas de camélidos.
28. Otro aspecto que puede permitir mayor sostenibilidad de las FVM, es incidir en la calidad de la prestación de este servicio a los usuarios, por lo que se debe lograr que se utilice a los agentes

de sanidad que han sido capacitados por el Proyecto, ya que dada su formación y capacidad técnica, combinado con los conocimientos en los aspectos socioculturales, se puede permitir una interacción más abierta y de mutua confianza.

29. En lo referente a la implementación de la actividad 2: “Pequeñas Infraestructuras Públicas y Grupales de Apoyo a la Economía Campesina de Camélidos Domésticos y Silvestres, e Inversiones Comunitarias y Turísticas”, se han ejecutado 14 Proyectos de Infraestructura de Apoyo a la Producción, los mismos están concluidos casi en su totalidad.
30. La Misión visitó dos PIAP's, Campo Ferial Hito Tripartito y el Campo Ferial de Uncía ubicados en los municipios de San Andrés de Machaca Departamento de La Paz, Charaña Departamento de Oruro y Uncía Departamento de Potosí. De estas infraestructuras, se observa un buen porcentaje de avance en la construcción física de las obras, sin embargo, el Proyecto deberá prever que antes del cierre estos PIAPS se encuentren listos para operar.
31. Uno de los temas que con mayor fuerza salen en las postrimerías del cierre del Proyecto está relacionado a las condiciones necesarias para el funcionamiento de algunas infraestructuras construidas con el Proyecto, básicamente los Registros Sanitarios otorgado por el SENASAG deben merecer una atención al interior del MDRyT ya que es la instancia sectorial que también tiene la tuición sobre este Servicio Nacional, de manera de buscar elementos coincidentes para una coordinación más efectiva de beneficio directo a los usuarios de funcionamiento de las infraestructuras construidas por el Proyecto.
32. Asimismo, la Misión considera importante que el Proyecto, centre su accionar en fortalecer la organización, administración y gestión de las infraestructuras, y dar un mayor fortalecimiento a las organizaciones usuarias directas de las infraestructuras, buscando su sostenibilidad.
33. En cuanto al Componente II las recomendaciones son las siguientes:

Medidas convenidas	Responsable	Fecha convenida
Dentro de las acciones de cierre se debe incorporar las gestiones ante los GAM's que cuentan con el servicio de FVM, para que estas puedan en las instancias pertinentes elaborar normativa para garantizar su financiamiento por más de un año.	UGP	Inmediato
Remitir a SENASAG información relevante sobre FMVs(Reglamento e información base)	UGP	Inmediato
Sistematizar los diferentes mecanismos bajo los que funcionan las diferentes FMV y recomendar buenas prácticas que tiendan a su sostenibilidad	UGP	Inmediato
En la documentación de manuales de usos de las infraestructuras, se debe consignar un cronograma anual de acciones de las infraestructuras para optimizar su uso con otras acciones de beneficio para los usuarios.	UGP	Inmediato
Registrar el estado de equipamiento de las 14 infraestructuras para su operatividad	UGP	Inmediato
Garantizar que cada infraestructura financiada por el VALE cuente con un Reglamento de Operaciones	UGP	Inmediato
Enviar al FIDA- Bolivia la “Justificación de actividades no cumplidas del Componente II”	UGP	Inmediato

34. **Componente III: Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje.** Las acciones adelantadas por el Componente están, desde el diseño, dirigidas a incrementar las posibilidades de acceso de los beneficiarios a instrumentos de inversión en sus negocios y emprendimientos productivos, turísticos o culturales, a partir de una mejor administración grupal de sus propios recursos financieros, facilidades de cofinanciamiento productivo, y conexiones con el mercado formal de servicios financieros, respaldados por un acceso mejorado a servicios oportunos de asistencia técnica diversificada,

- asesoría, capacitación e información proporcionados principalmente por proveedores privados locales.
35. Para tal fin se previó la realización de las siguientes líneas de apoyo: i) La Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva; ii) Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito; iii) Inversiones de los Pobres en sus Emprendimientos y sus Redes Productivas; y iv) Acceso a Servicios de Asistencia Técnica, Capacitación e Información. Estas actividades se mantuvieron en la Enmienda de 2011.
36. En virtud a la finalización de la ejecución técnica, producto del Cierre Técnico del VALE previsto para junio 2014, el análisis de lo alcanzado está dirigido a la consecución de resultados y posibilidades de sostenibilidad.
37. En cuanto al Acceso a Servicios de Asistencia Técnica, Capacitación e Información, a través del apoyo a los Emprendimientos Productivos (EPs), dado que para el período enero-junio 2014 no está previsto apoyar EPs, se mantienen los 579 grupos atendidos, al 2013 alcanzando el 78% (579/757)² de lo previsto (Ver Anexo 4).
38. Los EPs fueron apoyados a través de co-financiamiento (VALE-Grupos) en lo que se denominó Tramos, los cuales contemplaron asistencia técnica, equipamiento, herramientas e infraestructura; 579 Grupos de Usuarios (GUs) fueron apoyados con la ejecución de 1002 Tramos. De estos GUs el 18% (104) llegaron a operar hasta el Tramo III. En los EPs han participado 8.692 usuarios, que representa el 82% de lo previsto (8.692/10.600)³, y 1576 comuneros (18%) trabajaron en los Tramo I, II y III (Ver Anexo 4).
39. Los emprendimientos han estado dirigidos a apoyar los distintos eslabones de la cadena productiva: actividades primarias en un 33,63%; transformación de fibra, carne y cuero 61,98%; turismo el 3,89% y 0,5% para personerías jurídicas, guardando congruencia con lo establecido en el diseño, en referencia a impulsar la fase de transformación de los insumos primarios (Ver Anexo 4).
40. La dinámica operacional prevista para los EPs pasa por el proceso de: a) llamado a concurso; b) presentación de propuesta técnica por el GU; c) aprobación en el CLAVE; d) desembolso; e) ejecución-contratación de asistencia técnica, adquisición de insumos, bienes, equipos, herramientas-, y f) rendición de cuentas.
41. Las visitas de campo nos llevan a considerar los siguientes elementos como aprendizajes: a) se ratifican las observaciones realizadas en cuanto a los distintos factores que inciden en la colocación de los productos en el mercado: i) charque (origen y certificación sanitaria del animal); ii) artesanía (calidad de los productos y demandas variadas); iii) marroquinería (hormas de zapatos adquiridas se tornan obsoletas rápidamente por cambios en la moda), b) la necesidad que tienen los grupos que manejan el mismo rubro de compartir información referida a los tipos de productos que elaboran y lo que el mercado demanda; la calidad de los mismos; los requerimientos para su colocación en el mercado; la definición de estrategias compartidas, entre otros factores, c) las ferias se han convertido en un espacio para la promoción y colocación de los productos, ampliando los GUs sus potenciales clientes. Al momento de esta Misión de Supervisión el VALE ha cofinanciado 115 ferias y han participado 2.425 socios de los GUs y se prevé la ejecución de una feria más para el 2014, d) la dinámica de trabajo a nivel de los GUs Artesanales implica compartir roles, principalmente de las mujeres, y adecuar las horas consideradas de actividades productivas a las de carácter reproductivo (cuidado de los niños, mantenimiento de la casa, etc.); esta situación incide para que estas actividades queden como “complementarias” y la posibilidad de que sea una

² El dato referido a metas de EPs está sujeto a la presentación formal de petición por parte del VALE, ante el FIDA, sobre los Ajustes al ML

³ Estos datos discrepan de los presentados en Diciembre 2013. La Base de Datos, suministrada por el VALE, es utilizada para generar las metas/tramo/año/Oficina, pues no viene desagregada ni especificada.

- actividad principal generadora de ingreso está distante, e) se ratifica que la consecución de objetivos previstos para el período de asistencia técnica, en lo referente a registros sanitarios, personerías jurídicas y gestión productiva-organizativa, se ve afectada por la insuficiencia del monto establecido por tramo y el tiempo de prestación de servicio de asistencia técnica (5-6 meses), f) la sinceración de la posesión de los bienes, equipos y herramientas que el Proyecto ha financiado, principalmente en aquellos GUs que no avanzaron en los Tramos o en los que habiendo avanzado los directivos salientes han tomado posesión de los bienes como activos personales y no grupales, g) las debilidades organizacionales aún son manifiestas, como es el caso del GU “Asociación Artesanal Pairumari”, en Pairumari Grande, que luego de contar con el mercado chileno por años –organización creada en 1988- lo perdieron, luego de la ejecución del Tramo I, por peleas internas entre las socias, y h) las prácticas tecnológicas (tecnologías) a recomendar para los EPs deben ser consensuadas, contextualizadas y valorada su aplicación, en cuanto afecta la relaciones de poder, las relaciones sociales, las costumbres ancestrales, la utilización de recursos locales y el medio ambiente.
42. Cabe destacar que el Proyecto ha iniciado el proceso de la Implementación de siete Tiendas denominadas “Centros de Comercialización para productos en Camélidos” (CCPC), las cuales serán co-financiadas entre el VALE y las comunidades que participen. Estos CCPCs estarían ubicados en los municipios de El Alto, La Paz, Potosí, Uyuni, Cochabamba y dos en Oruro,.
43. Para la constitución de estos CCPCs, el VALE cuenta con un presupuesto de USD 80.000,00, lo cual resulta insuficiente para desarrollar todas las actividades previstas. Ante esta situación se hace necesario alentar en las Directivas de los CCPCs el desarrollo de alianzas con Municipalidades, Gobernaciones y ONGs, con la finalidad de mancomunar recursos y contribuir con el establecimiento de esta iniciativa.
44. A nivel de campo, se evidenció que los EPs están participando de la iniciativa y que existen interrogantes que han de ser abordadas con prontitud, como son: el Reglamento de Operaciones⁴; los acuerdos entre los EPs participantes, en cuanto a condiciones de la tienda, cantidad, tipo y calidad de los productos-, evitando por ejemplo mezclar rubros de derivados de carne con textiles o fibra natural y acrílicos; la creación de un mecanismo de promoción como puede ser una página web; la participación de los miembros en los trabajos a nivel de la tienda; la generación de capacidades; la formación de la generación de relevos; el tema de Sostenibilidad, pues se prevé el apoyo únicamente para los primeros 6 meses.
45. Con la aplicación de esta iniciativa se pretende atender uno de los cuellos de botella de los EPs identificados durante las distintas supervisiones realizadas “el mercado”; sin embargo, el poco tiempo para su implementación y su consecuente acompañamiento levantan ciertas dudas en cuanto a la posibilidad de sostenibilidad.
46. Una medida que se recomienda es realizar un acuerdo con instituciones públicas, ONGs, con proyectos tales como Plan VIDA o el Programa ACCESOS con los que se comparten áreas de cobertura y enfoque, para estudiar la posibilidad de continuar con el acompañamiento y seguimiento de estas iniciativas
47. La sostenibilidad de los GUs: el VALE ha apoyado, durante sus cuatro años de gestión, 579 EPs y de éstos el 18,2% ha avanzado al Tramo III; la posibilidad de sostenibilidad de estos EPs pasa por: i) la capacidad de los GUs de generar ingresos iguales o superiores a los gastos en los que se incurre; ii) participar en un mercado cada vez más competido y saturado; iii) contar con un Plan de Negocio estructurado; iv) alcanzar alianzas y sinergias con otros entes públicos y privados; v) fortalecer la gestión productivo-organizacional (cumplimiento de roles; pago de cuotas para gastos de la organización; rotación en los cargos, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento; incorporación de nuevos socios; metas productivas; diagnóstico

⁴ El VALE ha elaborado un Borrador de Reglamento que será discutido, revisado y ajustado por cada uno de los CCPC que se constituyan

- de la situación productiva, asistencia técnica financiada o co-financiada; etc.); y vi) capital humano capacitado, entre otros.
48. De los resultados obtenidos es oportuno señalar, en el caso de la organizaciones disueltas o no-operativas en este momento, que esta condición puede representar efectos temporales y su análisis es más para identificar las causas y reconocer los aprendizajes, en los casos que sea posible; una organización “operativa” debe ser monitoreada pues las condiciones de contexto, sus situaciones internas y la trayectoria de sus membresías afectan la posibilidad de permanecer en el tiempo.
49. Esta Misión considera importante que el VALE para el momento de cierre tenga cotejada información donde se crucen los datos de los 104 EPs del Tramo III, los Grupos que participaron del Programa de Ahorro Grupal (111 Grupos), los usuarios participantes del Ahorro Individual (359 personas), los usuarios que participaron de la Certificación de Competencias del Ministerio de Educación (416 usuarios Certificados) y los factores señalados en el párrafo referido a sostenibilidad.
50. En referencia a las actividades Apoyo a la Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva e Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito, el VALE desarrolló el Programa de Ahorros, con la finalidad de apoyar la conexión entre la banca formal y los usuarios del Proyecto.
51. Esta iniciativa, que se basó en un sistema de premiación a la apertura de cuentas bancarias de ahorro a título individual y grupal, culminó en lo que se denominó Feria Nacional de Resultados, realizada en diciembre 2013. Al efecto, se beneficiaron 111 EPs con Ahorro Grupal, obteniendo premios que oscilaron entre USD 3.200 (Bs. 21.952) y 700 (Bs. 4.802) y 359 Ahorristas Individuales quienes recibieron entre USD 200 (Bs.1372) y USD 170 (Bs.1.166, 20), basando los resultados en la asistencia a los cuatro módulos de capacitación⁵ y capitalización que derivó del ahorro proveniente de actividades familiares para los Ahorros Individuales y del EP en el caso de los Ahorros Grupales, durante 4 meses.
52. El monto ahorrado por los Grupos alcanzó la cantidad de Bs.1.662.616,10 (USD 240.958,86) y el Individual fue de Bs. 749.542,16 (USD 108,629,30) y los premios estuvieron en el orden de los Bs. 1.359.871,30 (USD 197.082,80). Estas cifras son reveladoras en cuanto el monto ahorrado por los Grupos e Individuos ya que fue superior al monto en premios.(Ver Anexo 4)
53. Cabe destacar, que entre los 111 Grupos Ahorristas, 7 pertenecen a EPs del Tramo I, 63 al Tramo II y 41 del III Tramo. Los GUs utilizaron las cuentas abiertas para colocar las contraparte con el VALE, en el desarrollo de los EPs y los individuos abrieron sus cuentas en distintas entidades financieras, tales como PRODEM, FASSIL, FIE, entre otras (Ver Anexo 4)..
54. Se evidenció durante las visitas de campo, que la Actividad de Ahorro despertó expectativas en los GUs y sus socios; que luego de la Feria de Resultados, tanto los Grupos como los Ahorristas Individuales mantienen sus cuentas activas; que han utilizados los recursos del premio y los capitales ahorrados para mejorar sus viviendas, adquisición de bienes personales, compra de materia prima para sus actividades productivas; pagar la contraparte de los CCPCs y para adquirir o mejorar la sede de la organización, entre otras. Solo un estimado del 10%⁶, a la fecha, ha retirado totalmente los ahorros.
55. Se ratifica que ha quedado claramente definida la necesidad de la población objetivo del VALE de contar con “sistemas de ahorro y crédito local alternativo”, que faciliten el acceso de la población rural a posibilidades de ahorros, disminuyendo los costos de traslados para los

⁵ Capacitación inicialmente brindada por el BDA a Técnicos- Facilitadores contratados por el VALE, quienes luego replicaron en los Grupos

⁶ Este porcentaje debe ser validado durante la realización del Estudio de Impacto del VALE

depósitos y a créditos para resolver, inicialmente necesidades puntuales de menor monto para luego progresar a montos mayores.

56. Sostenibilidad de las Acciones del Programa de Ahorros: depende primordialmente en la decisión de los usuarios, tanto individuos como grupos, en mantener sus cuentas, incrementar su ahorros y utilizar los recursos para actividades varias como las señaladas en el párrafo referido a las evidencias en campo.
57. Como conclusión general, en el marco del Componente III, la Misión evidenció en sus visitas de campo el incremento de los activos tangibles e intangibles de la población objetivo del VALE; en cuanto a los activos tangibles, tenemos aumento de activos físicos (equipos, herramientas, infraestructuras, etc.) y activos financieros (cuentas de ahorros). En cuanto a los intangibles, es notoria la mejoría en la participación de las mujeres y jóvenes, aumento de autoestima, conocimientos técnicos adquiridos, rendición de cuentas, capacidad para contratar y rescindir los contratos si fuese el caso, asistencia a las instituciones financieras con menos temor, entre otros.
58. Las medidas acordadas son las siguientes:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Implementar la Estrategia de Cierre		Inmediato
Coordinar acciones con otros proyectos, programas e instituciones para la continuidad de los CCPCs.		Inmediato
Garantizar que el Reglamento de Operación de los CCPC incluya los parámetros de composición y calidad los productos,	Componente III y Dirección	Inmediato
Alianzas con entes públicos y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos, tanto en temas de producción como del servicio financiero "Ahorros", en cuanto al interés por el Ahorro		Inmediato
Sincerar metas establecidas y alcanzadas, así como los Resultados de ML	CIII y Seguimiento y Evaluación	Inmediato

D. Marcha de la ejecución del Proyecto VALE

59. **Calidad de la Gerencia del Proyecto**: Una de las fortalezas del Proyecto ha sido la estabilidad del personal. La planilla no ha sufrido cambios drásticos durante el periodo de implementación lo que ha permitido ir profundizando en la temática, aprendiendo y mejorando las estrategias. Además, el director regularmente delega responsabilidades a los coordinadores de componentes y a los coordinadores regionales lo que agiliza la ejecución.
60. La Misión de Supervisión aprecia un esfuerzo por dar cumplimiento a las medidas acordadas en la misión de supervisión anterior (Ver Apéndice 7), mayor trabajo analítico, documentación de procesos, mejora en la consistencia de datos, mejor claridad en la presentación de las metas obtenidas y preparación para el cierre en términos generales.
61. Los desafíos del Proyecto VALE tienen que ver con seguir homogenizando los datos (prevalecen inconsistencias), sincerar metas previstas y alcanzadas, así como los resultados del ML completar el sistema de S&E con mayor análisis de los indicadores intangibles y de proceso y de los elementos que constituyen el impacto según el ML. Todo esto es importante con el fin de facilitar la documentación precisa de los logros del Proyecto así como para facilitar lecciones aprendidas que sirven para nuevos diseños y para apoyar la implementación de nuevas iniciativas sea en el Altiplano o en otras partes del país.
62. Aunque el Proyecto está llegando a la fase de cierre administrativo, el entender mejor el estado actual de las diferentes iniciativas apoyadas (PRARVIs, PIAPs, EPs y otros), puede además mejorar las perspectivas de sostenibilidad de las mismas, facilitando información confiable y precisa a otros proyectos/programas e instituciones operando en la misma zona y que podrían

- seguir apoyándolas en áreas que aun requieren de fortalecimiento. Así como planificar el cierre administrativo y la entrega de bienes, entre otros.
63. En ese marco las actividades de cierre fundamentalmente consideran, el fortalecer a las organizaciones de los diferentes componentes, en cuanto a: debilidades organizacionales, sostenibilidad y cualificación de los emprendimientos, mejorar las capacidades de los usuarios y manejo eficiente de las infraestructuras a través de planes de gestión.
64. **Desempeño del Sistema de Seguimiento y Evaluación:** Para la gestión 2014 la UGP ha elaborado una estrategia de cierre, que considera necesario mantener al personal de la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación (USE), lo cual debe permitir contar con una base de datos validada y que el sistema al cierre del Proyecto pueda reportar los datos en forma consistente tanto para el marco lógico (ML) y los indicadores RIMS.
65. Planificación: Los avances a las metas del Marco Lógico, se muestran con detalle en el Apéndice 2, los ajustes, modificaciones e incrementos de indicadores debía ser oficializada con una nota explicativa al MDRyT y el FIDA, misma que aún no ha sido efectuada. La Misión recomienda enviar a la brevedad la nota explicativa, para ser tomada en cuenta en la evaluación final del Proyecto.
66. Los avances de los productos en el Marco Lógico en promedio alcanzan el 82% tomando en cuenta los componentes del Proyecto, donde cabe aclarar que los indicadores de impacto estarán disponibles para el informe de terminación del Proyecto. Los reportes emitidos por el sistema de seguimiento, muestran una mejoría en relación a las anteriores misiones, pero aún falta trabajar en la consistencia de la base de datos.
67. En cuanto al estudio de impacto y los indicadores de impacto RIMS, la UGP ha enviado los términos de referencia al FIDA solicitando la No Objeción, para la realización de la evaluación de impacto incluyendo los indicadores RIMS, así como los indicadores propios del Proyecto.
68. En cuanto al POA 2014, hasta el 30 de abril muestra un avance físico promedio del 29%, sobre el presupuesto total anual, donde se puede apreciar que las actividades programadas, están previstas en lograr los resultados esperados en los indicadores del Marco Lógico y los indicadores RIMS.
69. En Seguimiento: El Proyecto viene utilizando el sistema informático de Seguimiento y Evaluación (software), el mismo está siendo completado con la información de las diferentes actividades de los componentes. En la revisión efectuada, se ha verificado una mejora sustancial en cuanto a la veracidad de los datos que reporta para los indicadores del Marco Lógico y los indicadores del RIMS, pero aún falta trabajar en la consistencia y datos cualitativos que deben ser introducidos al sistema. El reporte de la participación de usuarios en los diferentes componentes no se repite, lo cual hace que se tenga un dato más confiable de familias que han recibido los servicios del Proyecto, pero se tienen dificultades cuando se deben tomar en cuenta el cruce con otras variables, por ejemplo: mostrar los datos por tramos, rubro y sexo sin repetir familias.
70. En cuanto a información clave de cada emprendimiento y su situación en la cual ha culminado el contrato con el Proyecto, se han logrado captar específicamente con emprendimientos apoyados en la gestión 2013, datos de ingresos generados con la venta de los productos, datos de activos adquiridos tanto con recursos de financiamiento y recursos propios, la red que ha generado en las ventas en los diferentes mercados; el Equipo de cierre señala que estos datos serán introducidos al sistema de seguimiento.
71. La anterior Misión dejó como recomendación el realizar una revisión minuciosa de la participación de más de un miembro de la familia en los emprendimientos y los PRARVIS, donde el equipo señala que entre los comunarios y autoridades originarias no permiten que participen más de un miembro por familia especialmente en los emprendimientos; de todas formas se tomará en cuenta esta observación en el estudio de impacto.

72. En Evaluación: El Proyecto tiene realizado el estudio de línea base y los indicadores RIMS al 2010 y al 2011-2012 respectivamente, también ha efectuado el estudio de medio término, que ha logrado captar indicadores de impacto en cuanto a los 5 activos (financiero, humano, social, natural y físico) y también se han efectuado sistematizaciones en cada regional, que muestran datos cualitativos y cuantitativos; los cuales servirán de insumos para el informe de terminación del Proyecto.
73. Por otro lado, el Proyecto tiene planificado realizar la evaluación final a través del estudio de impacto que tomará en cuenta la metodología de la encuesta de impacto RIMS e indicadores propios del ML, que permitan hacer las comparaciones y observar los cambios y los resultados en las familias usuarias del Proyecto.
74. En cuanto a los indicadores RIMS, la UGP con el apoyo del FIDA ha enviado los indicadores de primer nivel y de segundo nivel al 2013 con el sustento respectivo, esta información se encuentra aprobada y se tiene el reporte del sistema del FIDA.
75. La Misión anterior dejó la recomendación de coordinar con el FIDA el cálculo del indicador de “índice de activos”, en base a los datos obtenidos con el estudio RIMS, la misma aún no se ha logrado determinar; por tanto se recomienda proceder a la brevedad, coordinar la misma para tener dicho indicador y poder contrastar con la evaluación final del Proyecto.
76. Por tanto, las recomendaciones en cuanto a seguimiento, deben ser tomadas muy en cuenta en los términos de referencia del estudio de impacto que se tiene previsto realizar en la presente gestión.
77. Gestión de Conocimiento. El Proyecto ha efectuado sistematizaciones bajo la metodología FIDAMERICA-PREVAL en: Concursos de emprendimientos exitosos, construcción de mataderos como instrumentos de desarrollo local, proceso de captura y esquila de vicuña; además se han documentado las ferias de negocios, y se han elaborado documentos generados respecto al Plan de difusión y educación ambiental del Programa Vicuña, Lineamientos técnicos para el manejo de la vicuña, que están siendo difundidos en talleres con las comunidades; un sistema informático para el registro Nacional de la Vicuña que ayudará a mantener actualizados los datos a cargo de la DGB.
78. El Proyecto también ha propiciado rutas de aprendizaje a técnicos y usuarios de los diferentes componentes, lo cual ha generado capacidades en las personas y adquieren nuevas visiones de desarrollo en las comunidades. En cuanto a la inclusión financiera, también se han realizados capacitaciones en servicios financieros, para lo cual se ha cofinanciado la impresión de cartillas de capacitación.
79. Las medidas acordadas son las siguientes:

	Medidas acordadas	Responsable	Fecha acordada
	Oficializar el nuevo ML del Proyecto, tomando en consideración los cambios realizados en la Misión mayo 2011 y los ajustes actuales, mediante nota explicativa dirigida al MDRyT y FIDA.	UGP	Continúa a junio 2014
	Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML; por ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros y el sistema pueda permitir emitir reportes más sencillos y manejable para cualquier usuario.	SyE	Continúa a septiembre 2014
	Realizar el estudio de impacto, tomando en cuenta indicadores RIMS y los indicadores propios del Proyecto.	SyE	Inicio al 30 Jun 2014
	Coordinar acciones con FIDA- Bolivia para el Informe de Cierre y la realización de Historias de Vida, Sistematizaciones, Grupos Focales, etc.	SyE	2do. Semestre
80.	Coherencia entre POA y la implementación: Revisada la ejecución del POA 2014 y tomando en cuenta las actividades de cierre del Proyecto, muestra una coherencia en la ejecución de las diferentes actividades y la implementación. En ese marco, en las visitas de campo efectuadas, se ven debilidades en cuanto a mercados de los emprendimientos, debido a que las organizaciones se han apoyado en el Asistente Técnico para realizar las ventas, lo cual no ha permitido al grupo fortalecerse en la búsqueda de mercados. Por tanto, el Proyecto viene implementado 7 puntos de comercialización (CCPCs) para apoyar en alguna medida a las organizaciones de las 4 departamentales.		
81.	De acuerdo a recomendación anterior, el POA ha considerado los indicadores del marco lógico del Proyecto para programar las actividades, lo cual está ayudando a tener presente los resultados que se deben obtener para cada componente, visualizando con mayor claridad las actividades programadas para la gestión 2014.		
82.	Enfoque de Género: Según el informe final de género, entre el 2010 al 2013, el Proyecto ha logrado los siguientes productos: i) Implementación de la estrategia para la transversalización de género en las OEDs; ii) los miembros de 46 GUs de La Paz, Cochabamba, Potosí y Oruro capacitados; iii) 387 Directivos de los GUs de las 4 ODEs capacitados en género (171 hombres y 216 mujeres); iv) 74% del personal técnico sensibilizado y capacitado en género y aptos para replicar el aprendizaje (39 mujeres y 63 hombres); v) Plan de trabajo con enfoque de género para los/as asistentes técnicos; vi) 2 Módulos de capacitación en género diseñados para las personas beneficiarias del Proyecto; vii) Implementación mediante alianzas institucionales, de seis guarderías móviles funcionando durante los talleres de capacitación en La Paz y Potosí para 35 niños (48% niños, 52% niñas); viii) Certificación de Competencia Laboral para mujeres y hombres (416 personas, 116 hombres y 300 mujeres) en tejido artesanal, calzados o camélidos; ix) 3 Talleres de Promoción e incentivo al ahorro individual; x) Seguimiento y evaluación del enfoque de género en 46 organizaciones y sistematización de quince historias de vida (12 de mujeres, 3 de hombres); xi) aplicación a 100 grupos usuarios de la Herramienta "Análisis del Nivel de Empoderamiento de las Organizaciones", dando como resultado que el 76% de estas organizaciones están en proceso de empoderamiento y el 24% está empoderada.		
83.	Los temas propuestos para la capacitación de asistentes técnicos/as y directivo/as de las organizaciones fueron: el ABC de los Derechos, Ley integral para garantizar a las mujeres una vida libre de violencia, Leyes y normas que promueven la participación de las mujeres, socialización de la herramienta para medir el nivel de empoderamiento de las organizaciones.		

84. Como iniciativa de la responsable de género del Proyecto, en abril 2013, se empezó con un proceso de capacitación financiera en el Departamento de Potosí; realizó 3 talleres a los cuáles asistieron 142 personas (84 mujeres y 58 hombres) entre asistentes técnicos y miembros de la Junta Directiva. Esto contribuyó a lo que luego surgió como el Programa de Ahorros, en cuanto a la formación financiera de los miembros de los Grupos Usuarios.
85. El número total de beneficiarios en los emprendimiento productivos es de 11.663 (5.713 mujeres y 5.950 hombres). Por rubros de producción, la distribución por género es:

RUBRO	Mujeres	Hombres	Total
Manejo y mejoramiento de camélidos	1030	2335	3365
Artesanía en fibra – comercialización	2780	1036	3816
Artesanía en cuero – comercialización	209	262	471
Producción de pastos y forrajes	245	398	643
Transformación de derivados de carne – comercialización	1235	1459	2694
Turismo	214	460	674
TOTAL	5713	5950	11663
Fuente: ML VALE. Sujetas a validación			

86. De acuerdo a los indicadores propuestos en el Marco Lógico, la distribución por género y el avance de metas, son los siguientes:

INDICADORES	Mujeres	Hombres	Total	Avance total %
Fortalecimiento en prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña	1707	1071	2776	79
Aplican medidas zoonosanitarias a sus tamas de camélidos	1033	1887	2920	73
Capacitación en la ejecución de emprendimientos productivos	5950	5713	11663	110
Capacitación en prácticas de producción ganadera	2792	1629	4421	103
Capacitación en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos	3158	4084	7242	115
Participación en ferias de exposición y venta de sus productos	970	1455	2425	61
Técnicos capacitados en planificación, seguimiento y evaluación de emprendimientos productivos	322	144	466	93
Miembros de los Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados en el tema de capacitación financiera	427	728	1155	100
Fuente: ML VALE. Sujetas a validación				

87. El indicador que mide emprendimientos productivos rentables, da cuenta que 18 organizaciones de mujeres (9%) y 109 organizaciones mixtas (55%), de 200 organizaciones de base, han implementado emprendimientos productivos rentables.
88. Durante las visitas de campo, la Misión pudo observar, que las mujeres y hombres beneficiarios del Proyecto han sido sensibilizados en equidad de género y derechos de las mujeres; sin embargo, la estrategia de implementación de los emprendimientos da cuenta de la necesidad de fortalecer el análisis de género, se evidencia sobrecarga de trabajo para las mujeres por los horarios a cumplir en los emprendimientos productivos y las distancias a recorrer para llegar al centro de reunión; se asume que el trabajo en tejidos es una labor específicamente femenina; falta empoderar a las mujeres en la gestión de la organización y en dar cuenta de los costos y beneficios del emprendimiento.

89. Las medidas acordadas para este período de cierre

Medida acordada	Responsable	Fecha acordada
En el informe de cierre del Proyecto incluir los resultados por cada actividad propuesta en la estrategia de género desagregados por sexo, por rubro, por organizaciones de mujeres y por acceso al mecanismo de ahorro	S&E	Inmediato
Incluir en los estudios finales: Impacto, Cierre y otros, los resultados del enfoque de género por componente	S&E	Inmediato
Garantizar que en la evaluación de EPs y Grupos de Ahorros, estén incluidos en los Grupos Focales en proporción igualitaria a mujeres, hombres y jóvenes	CIII, S&E y UGP	Inmediato

90. **Enfoque orientado hacia la reducción de la pobreza:** El Proyecto en el marco de las políticas públicas del Estado Plurinacional de Bolivia, tiene como propósito contribuir a la reducción de la pobreza y en consecuencia, el diseño incluyó a los grupos más vulnerables del país que viven en condiciones de pobreza, pobreza extrema y de inseguridad alimentaria: indígenas originarios y campesinos con escasos recursos productivos que viven en el área rural y que pueden aprovechar de las oportunidades de acceso a los activos, del aumento de las oportunidades para realizar emprendimientos productivos y de llevar a cabo actividades generadoras de ingresos.
91. **Efectividad de la estrategia de focalización del Proyecto (grupos meta):** el grupo meta considerado por el Proyecto vive en los municipios con mayor riesgo de vulnerabilidad social, económica e inseguridad alimentaria, y está asentado en su mayoría en el altiplano, territorio que presenta un fenómeno cíclico de sequía cada vez más corto, producto del cambio climático.
92. El Proyecto observa la inclusión de mujeres, mujeres jefas de hogar, criadores de camélidos, pequeños productores con potencialidades de insertarse en el mercado, artesanos, campesinos organizados en tierras comunitarias con escaso acceso a recursos productivos y pocos activos humanos, financieros y físicos.
93. **Aprendizajes y lecciones aprendidas:** En sus años de ejecución el VALE ha aplicado metodologías ya probadas por otros proyectos en el país. En los tiempos más recientes ha profundizado en el análisis de su ejecución. Entre sus principales aprendizajes se tienen los siguientes:
- La creación de un servicio como el de las FVMs requiere necesariamente la participación del Gobierno Municipal; por competencia y titularidad del territorio. Le corresponde al Municipio dar servicio y esto da fortaleza para su funcionamiento y por ende la sostenibilidad.
 - La construcción de infraestructuras de por sí no promueve desarrollo en los territorios; es necesario que se trabaje de manera complementaria en los temas de organización, gestión y capacitación para darle funcionalidad a dichas obras. Una vez bien manejados bajo conceptos claros pueden convertirse en motores de desarrollo.
 - Para contribuir a disminuir la pobreza, se requiere impulsar el protagonismo de líderes, lideresas y directivos/as de las organizaciones rurales en el proceso de mejoramiento de su situación y condición de vida, para ello el desarrollo de capacidades centrado en capital social y humano es fundamental.
 - Es indispensable que la persona responsable de género este integrado al equipo técnico desde el inicio hasta el cierre, para incorporar el enfoque en todas las fases y contribuir a la sistematización de resultados y experiencias. Así como también contar con un presupuesto específico para el desarrollo de sus acciones como un eje transversal.
 - El promover acciones afirmativas hacia las personas que se encuentran en una situación de desventaja, es una herramienta importante para disminuir las brechas de oportunidades.

- La implementación del Programa de Ahorros es evidencia clara, que al generar oportunidades para los habitantes rurales en condición de exclusión, éstos hacen uso de ellas.
- Para dar sostenibilidad a todas las acciones de un Proyecto, será importante que exista una articulación interna entre los Componentes del mismo y con otros programas que trabajan en las mismas temáticas y en los mismos territorios, más comprometida queda esta acción, cuando los programas pertenecen al mismo Ministerio y son del sector.

E. Aspectos Fiduciarios

94. **Gestión financiera:** El Programa viene ejecutando recursos de financiamiento y recursos nacionales en el marco del Convenio de Préstamo 714-BO. De acuerdo a la revisión efectuada a la Administración central de la UGP, se evidencia que la gestión financiera tanto en disponibilidad de recursos, pagos a proveedores, pagos a empresas y organizaciones usuarias del Proyecto y la contabilización respectiva, se efectúa en tiempos oportunos, permitiendo el cumplimiento en la ejecución de las actividades programadas en el primer cuatrimestre de la gestión 2014.
95. En la etapa de cierre del Proyecto, la UGP tiene contratado al personal mínimo necesario para la administración financiera ubicada en la ciudad de La Paz, este personal es responsable del presupuesto, registro de las transacciones contables y todo lo que corresponde a contrataciones, pagos, tesorería y el manejo de la información financiera.
96. El Proyecto continúa con el sistema contable “Visual 9” desde la gestión 2010, la misma ha tenido un funcionamiento normal y viene reportando información financiera a la fecha solicitada de acuerdo a las necesidades y requerimientos del organismo ejecutor y el fondo. Además, por la normativa nacional utiliza el Sistema Integrado de Gestión Moderna Administrativa (SIGMA) mediante libretas en la Cuenta Única del Tesoro (CUT), efectuando desembolsos mediante SIGMA a cuentas creadas por Municipios para que ellos procedan al pago a empresas constructoras de acuerdo a convenio entre el Proyecto y el Gobierno Municipal por los PIAPs y desembolsos a la Cuenta Fiscal del Proyecto para su ejecución posterior de acuerdo al POA aprobado.
97. En cuanto a las Cuentas Fiscales de las OEDs, aún no han sido cerradas, pues se tienen cheques en tránsito para el pago de las personerías jurídicas; la Misión recomienda efectuar los trámites correspondientes a la consultora, para lograr la entrega de las personerías jurídicas por parte de las gobernaciones y su posterior entrega a las organizaciones beneficiadas.
98. Ejecución presupuestaria y desembolsos: La programación presupuestaria total es de USD 14,3 y la ejecución financiera acumulada del Proyecto al 30 de abril de 2014, alcanzó la cifra de USD 10,3 millones, lo que representa el 72% de los recursos programados. Del monto total de la fuente FIDA se ha desembolsado el 96% de un total de USD 7,2 millones, que incluye el anticipo; los Recursos del Tesoro General – Contribución (TGN) en 85% de un total de USD 1,4 millones; Recursos del Tesoro General – Impuestos (TGN) en 80% de un total de USD 1,3 millones; el aporte de los usuarios en 27% de un total de USD 2,6 millones; el aporte del PASA en 35% de un total de USD 1,5 millones y por último los aportes de las Prefecturas y Alcaldías en 6% de un total de USD 0,2 millones.
99. En cuanto a los recursos aportados por las Alcaldías, se recomienda registrar el aporte de los Gobiernos Municipales para mostrar el apalancamiento de recursos para los PIAPs, tanto en el componente 1 y 2, que ha permitido alcanzar en cierta medida las metas previstas. Igual tratamiento se recomienda para las contrapartes de los usuarios.
100. En cuanto a la ejecución financiera acumulada al 30 de abril de 2014, es la siguiente: Componente I “Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña” 72,6% del total asignado al componente; Componente II “Inversiones Facilitadoras de la Economía Campesina

- de Camélidos” 39% de los asignado al componente; Componente III “Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje” el 75% de lo asignado al componente, y Componente IV “Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación” el 98%.
101. El presupuesto financiero programado para el año 2014 alcanza a USD 1.163.002 que incluye las fuentes de financiamiento FIDA, Recursos del Tesoro General de la Nación (TGN), PASA y Facility Food.
 102. Desembolso de recursos del Préstamo: Hasta el 30 de abril de 2014 los desembolsos del Préstamo representan el 92,61% del monto de la financiación; a través de catorce (14) solicitudes de reposición de fondos que representan DEG 4.445.146; de este valor DEG 569.713 corresponde al anticipo de la Cuenta Especial. El desembolso por Categoría (en SDR) es la siguiente: (1) “Vehículos y Equipos” ejecutado el 95%; (2) Asistencia Técnica 106%; (3) Capacitación 41,7%; (4) Consultorías, Auditorías y Estudios 61,8%; (5) Remuneraciones 98%; y (6) operación y mantenimiento 55%. De acuerdo a los desembolsos efectuados por el fondo se observa un sobregiro en la Categoría (2) “Asistencia Técnica” de un 6%, lo cual no requiere gestionar una reasignación de fondos.
 103. La categoría con mayor porcentaje de desembolso es “Asistencia Técnica” con el 106%; seguida por “Remuneraciones” con el 98%; la Categoría “Vehículos y equipos” con el 95%; la Categoría “Servicios de Consultoría, auditoría y estudios” con el 61,8%; la categoría “Operación y Mantenimiento” con el 55% y la categoría de “Capacitación” con el 41,7%.
 104. Con las reposiciones de Fondo 13 y 14 el Proyecto ha realizado devolución del 36% del total al anticipo del FIDA por el orden de USD 506.493,74 . Se recomienda actualizar la Recuperación/Justificación de la asignación autorizada, para prever la devolución total del anticipo en la presente gestión, en base al Plan Operativo de 2014 y que el Proyecto tenga la disponibilidad de recursos para cumplir con las actividades de cada componente.
 105. Fondos de contrapartida: El convenio de préstamo prevé un aporte de contrapartida local, cuyas fuentes son: TGN impuestos, TGN Contribución, Grupos Beneficiarios, Aporte de las prefecturas, municipios y PASA.
 106. La fuente más importante viene a ser TGN (impuestos y Contribución), que a la fecha de la Misión llega a un monto acumulado de 2.2 millones mostrando una contribución del 83% al 30 de abril y se estima que al 31 de diciembre 2014 dicha contribución puede alcanzar al total comprometido en el convenio de préstamo.
 107. Durante la presente Misión, y considerando los reportes ajustados del sistema contable, se evidencia que la contraparte en los aportes de los usuarios es del 27% (USD 698429). La misión anterior recomendó cuantificar la contraparte de los usuarios relacionados a infraestructura, materiales, equipos, insumos, mano de obra y otros, con estudios de caso sistematizados en la fase de cierre; se mantiene la recomendación.
 108. Adquisiciones y contrataciones: Al realizar una muestra a los procesos de contratación, se pudo evidenciar que se han cumplido con los procedimientos administrativos que señala la normativa en la adquisición de bienes y servicios tanto nacionales y del Fondo.
 109. En ese marco el Proyecto ha logrado realizar la contratación de la consultoría para realizar la auditoría externa a la gestión 2013, cuya revisión evidencia el cumplimiento de la normativa y haber obtenido las No Objeciones del FIDA en sus diferentes etapas; también se ha iniciado la solicitud de No Objeción al estudio final de impacto que considera los indicadores RIMS y los indicadores propios del Proyecto.
 110. Informes de Auditoría Externa: Según el Convenio de Préstamo, los informes de auditoría externa deben entregarse al FIDA dentro de los 6 meses siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal. La auditoría a la gestión 2013 fue concluido al 16 de mayo del 2014, por tanto, el

Proyecto enviará el informe hasta el 30 de mayo de la presente gestión, cumpliendo con la cláusula del Convenio de Préstamo.

111. Los dictámenes de la firma TORQUATO & ASOCIADOS S.R.L. sobre los estados financieros de la gestión 2013, tienen una opinión razonable en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera al 31 de diciembre de 2013, de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada.
112. La auditoría externa a la gestión 2014 se tiene prevista su contratación en el mes de agosto y se pretende iniciar la revisión de la documentación contable y la verificación de los contratos, en forma paralela y concluir en la fecha prevista del cierre del Proyecto.
113. Cláusulas del convenio de préstamo. En cuanto al cumplimiento de las cláusulas del Convenio de Préstamo, se señala que en su generalidad se han cumplido con lo determinado en el Convenio de acuerdo al apéndice 4, donde se detalla el cumplimiento de cada cláusula.
114. Fecha de Terminación y Fecha de Cierre: La Fecha de Terminación del Proyecto estaba programada para el 31 de diciembre de 2015 y la Fecha de Cierre para el 30 de junio de 2016. De acuerdo a la ejecución del Proyecto, se ha establecido que la fecha de terminación será al 30 de junio 2014 y cierre administrativo al 31 de diciembre 2014, es decir un año y seis meses antes de la fecha originalmente establecida.
115. Plan de Terminación y Cierre del Proyecto VALE: El Proyecto se encuentra en plena etapa de cierre, ejecutando actividades de acuerdo al POA 2014 que contempla acciones de cierre operativo y administrativo.
116. Se acuerdan las siguientes medidas:

Medida acordada	Responsable	Fecha acordada
La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo al formato y las pautas de actividades entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	UGP	Inmediato
Actualizar el Plan de Devolución de anticipos y enviarlo al FIDA	UGP ADM	Inmediato
La Unidad de Gerencia del Proyecto debe entregar los informes de auditoría 2013 en el Plazo previsto en el Convenio de Préstamo 714-BO.	UGP	30 mayo 2014.
Proceder al cierre de las cuentas fiscales de la Oficinas Regionales.	UGP ADM	30 de Julio

F. Sostenibilidad

117. La Misión recomienda dar mayor énfasis en transferir a las organizaciones capacidades de auto diagnóstico, planificación de recursos, rendición de cuentas y sistemas de evaluación para incidir en el fortalecimiento organizacional y la autogestión, principales factores de sostenibilidad de las inversiones impulsadas por el Proyecto. El mecanismo de transferencia de fondos a las organizaciones para su administración, la modalidad de contratación de la asistencia técnica, las capacitaciones técnicas y de sensibilización en género, constituyen aprendizajes que pueden ser aprovechados y replicados por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras en sus programas permanentes o en otros Programas financiados por FIDA.
118. Un aspecto importante para lograr en términos generales sostenibilidad es que se cuenten inicialmente con planes y programas estratégicos para el sector camélido, ya que solo intervenciones puntuales o el trabajo solo con los usuarios directos, no es una solución para este sector, un involucramiento firme y decidido de entidades que tienen que ver con este

rubro, debe ser la apuesta, los datos obtenidos en el Proyecto de por sí, no son un indicador de sostenibilidad sino más bien de cumplimiento de acciones.

119. Para que las acciones en las actividades con la vicuñas se consideren como sostenibles se debe pensar en la elaboración de un paquete de normas que faciliten y favorezcan a las actividades de los vicuñeros, además de viabilizar una propuesta de fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones dedicadas al rubro de la Vicuña como elemento central en temáticas de gestión productiva, manejo, aprovechamiento y promoción de los eventos de esquilado.
120. La sostenibilidad en los Emprendimientos se logrará cuando las organizaciones y grupo sean eficientes, además que los productos alcancen en los costos un equilibrio entre los ingresos y egresos, asimismo será importante para dar sostenibilidad la inclusión como elemento de desarrollo en los territorios, logrando la participación de los jóvenes y mujeres en la consecución de mercados atractivos y estables.
121. La sostenibilidad del servicio de asistencia técnica sólo se logra con servicio de calidad que responda a la demanda y esté en sintonía con el mercado. La provisión de asistentes técnicos después de finalizados los desembolsos, continúa siendo una dificultad mientras no se materialice el aumento de ingresos por mejoramiento de la actividad productiva. Reforzar las capacidades de las organizaciones para contratar directamente asistentes técnicos y seleccionarlos con criterios técnicos, es relevante para garantizar la sostenibilidad de los emprendimientos.
122. La estrategia de comercialización mediante la constitución de centros de venta (tienda), hace un esfuerzo en vincular la oferta con la demanda en las distintas cadenas, y si logra captar la demanda favorecerá el desarrollo de los negocios y la sostenibilidad de las inversiones realizadas, así los emprendimientos estarían en condiciones de generar ingresos y empleos, aumentando las posibilidades de hacer viables y sostenibles las iniciativas.
123. En relación al tema de Ahorros, dada la cercanía con el cierre técnico del VALE y el escaso tiempo para consolidar un proceso de ahorro voluntario, los esfuerzos a desplegar en la etapa del cierre deben estar dirigidos a consensuar con aliados relacionados a la temática para dar continuidad a las acciones de ahorro tanto a nivel personal como grupal.
124. El Proyecto debe contar con una estrategia de salida bien concreta para mantener los beneficios institucionales, sociales, ambientales y financieros; deberá definir quién asumirá las responsabilidades esenciales de gestión, apoyo técnico y operaciones de funcionamiento y mantenimiento cuando ya no se disponga de personal financiado por el Proyecto.

G. Conclusión

125. El VALE continúa con la recopilación de información del estado actual y avances de los EPs, PRARVIS y PIAPs y en la búsqueda de medidas para contribuir con la sostenibilidad de sus acciones (CCPC y alianzas institucionales).
126. El Proyecto VALE se encuentra en su etapa de cierre técnico-administrativo y con la finalidad de medir los efectos y posibles impactos en los usuarios y formas organizativas, productos de las acciones del Proyecto, contratará el Estudio de Impacto respectivo, en el cual se reflejará la medición de los tangibles e intangibles.
127. El FIDA apoyará al VALE en lo referente al Informe de Cierre, el cual estará sustentado por el Estudio de Impacto, Historias de Vidas, Grupos Focales en Ahorro, entre otras metodologías de recolección de resultados, buenas prácticas y aprendizajes.
128. El FIDA y el Estado Plurinacional de Bolivia han dado su aprobación a las constataciones de la Misión de Supervisión.

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas

Basic Facts

Country	Bolivia	Project ID	1298	Loan/DSF Grant No.	714
Project	Enhancement of the Peasant Camelid Economy Support Project			Top-up Loan/DSF Grant	
Date of Update	02-Jul-2014				
Supervising Inst.	IFAD/Other				
No. of Supervisions	8	No. of Implementation Support/Follow-up missions	7		
Last Supervision	23-May-2014	Last Implementation Support/Follow-up mission	25-May-2013		

USD million Disb. rate %

Approval	14-Dec-2006			Total financing	14.38	
Agreement	22-Nov-2007	Effectiveness lag	35.2	IFAD Total	7.23	
Entry into force	05-Nov-2009	PAR value	-----	IFAD loan	7.23	93
First disbursement	13-Jan-2010			DSF grant		
MTR	07-Nov-2012	Last amendment	29-Aug-2011	IFAD grant		
Original completion	31-Dec-2015	Last audit	26-Jun-2013	Domestic Total	7.15	
Current completion	31-Dec-2015			Beneficiaries	2.62	21
Original closing	30-Jun-2016			Government Non-fiscal	1.54	0
Current closing	30-Jun-2016			Government (Local)	0.22	3
No. of extensions	0			Government (National)	2.76	74
				External Cofinancing Total		

Project Performance Ratings

B.1 Fiduciary Aspects	Last	Current	B.2 Project implementation progress	Last	Current
1. Quality of financial management	5	5	1. Quality of project management	4	4
2. Acceptable disbursement rate	6	6	2. Performance of M&E	4	4
3. Counterpart funds	4	5	3. Coherence between AWPB & implementation	5	5
4. Compliance with financing covenants	4	5	4. Gender focus	4	5
5. Compliance with procurement	4	4	5. Poverty focus	5	5
6. Quality and timeliness of audits	5	5	6. Effectiveness of targeting approach	5	5
			7. Innovation and learning	4	4
			8. Climate and environment focus		
B.3 Outputs and outcomes	Last	Current	B.4 Sustainability	Last	Current
1. Component 4: Project management	4	4	1. Institution building (organizations, etc.)	4	4
2. Component 3: Financial assets management	4	4	2. Empowerment	4	5
3. Component 2: Investments for peasant economies	3	4	3. Quality of beneficiary participation	5	5

4. Component 1: Sustainable management of Vicuna	4	4	4. Responsiveness of service providers	4	4
			5. Exit strategy (readiness and quality)	4	4
			6. Potential for scaling up and replication	4	4

B.5 Justification of ratings

El Proyecto en el aspecto fiduciario ha mejorado en promedio manteniendo un nivel satisfactorio en el manejo administrativo y financiero, que han permitido el cumplimiento del convenio de préstamo y la normativa nacional; los mismos han sido auditados oportunamente y sin salvedades. En cuanto a los progresos en la implementación, en mayo 2014 se observaba una mejora respecto al enfoque de género, (logrando una mayor participación de mujeres a través de guarderías móviles y otras estrategias específicas así como mayor conocimiento y sensibilidad en el tema en el campo). En el resto de los aspectos se ha mantenido un nivel satisfactorio (focalización de pobreza y efectividad en el enfoque) y moderadamente satisfactorio en la calidad de gerencia del Proyecto, S&E, y el aprendizaje e innovaciones. S&E demuestra grandes avances en los procesos de documentación y gestión de conocimientos pero prevalecen inconsistencias en los bases de datos, aunque en menor escala que antes. Respecto a los productos y resultados, se ha logrado una mejora en el trabajo técnico y de campo gracias a mayor esfuerzo en el trabajo analítico y derivación de lecciones aprendidas lo que ha significado mejoras en las estrategias de intervención. En cuanto a la sostenibilidad se puede apreciar un avance satisfactorio en el empoderamiento y la calidad de participación de los usuarios; en la etapa de cierre el Proyecto tiene planificado, actividades para fortalecer a las organizaciones económicas en sus objetivos de consolidación y sostenibilidad en el tiempo. Las organizaciones usuarias del Proyecto han generado activos tanto con recursos de cofinanciamiento, recursos propios, recurso municipales y otros, los mismos han apoyado en el incremento de ingresos y la seguridad alimentaria, producto de la diversificación de productos transformados (charque, embutidos, fibra y otros), que complementan la producción tradicional en lo agropecuario.

Overall Assessment and Risk Profile

	Last	Current
C.1 Physical/financial assets	4	5
C.2 Food security	4	5
C.3 Quality of natural asset improvement and climate resilience		4
C.4 Overall implementation progress (Sections B1 and B2)	4	5

Rationale for implementation progress rating

En cuanto a la ejecución financiera acumulada al 30 de abril de 2014, es la siguiente: Componente I "Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña" 72,6 % del total asignado al componente; Componente II "Inversiones Facilitadoras de la Economía Campesina de Camélidos" 39 % de los asignado al componente; Componente III "Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje" el 75 % de lo asignado al componente, y Componente IV "Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación" el 98 %. El aporte de los usuarios alcanza apenas a un 27 %, pero si la contraparte del Gobierno alcanza a un 83 %; los dictámenes de la auditoría tienen opinión sin salvedades, lo que muestra un manejo responsable de los recursos en los diferentes componentes. En cuanto a seguimiento y evaluación muestra avances muy importantes que permiten realizar reportes de los diferentes componentes y actividades, pero aún falta trabajar en la consistencia de datos y la captación de datos cualitativos. En lo que se refiere a focalización de pobreza y género, aunque el arranque fue lento, se han logrado mejoras importantes durante los dos últimos años, generando capacidades en las usuarias y usuarios que recibieron servicios del Proyecto. Aunque las brechas de género se mantiene, se observan cada días más mujeres que asumen responsabilidades y liderazgo en los grupos de usuarios y en las comunidades. Los recursos serán agotados antes de lo previsto. La fecha de cierre está prevista para el 31.6.2014 y la fecha de terminación es el 31.12.2014, lo que implicaría que el Proyecto sería ejecutado en un periodo de cuatro años y medio en vez de seis años.

C.5 Likelihood of achieving the development objectives (section B3 and B4)	4	4
--	---	---

Rationale for development objectives rating

La implementación del Proyecto de acuerdo al ML, los indicadores RIMS y los informes anuales, se evidencia que se han superado las metas físicas en la mayor parte de los componentes. Se tienen todavía algunas infraestructuras que deben ser concluidas hasta la fecha de cierre del Proyecto y en esa etapa, se viene efectuando un plan de gestión y operación de las infraestructuras. Se realizaron las evaluaciones del funcionamiento y grado de sostenibilidad de las farmacias veterinarias resultando 4 exitosas, 23 medianamente exitosas y 10 deficientes. El proyecto ha realizado un esfuerzo en ordenar y sistematizar diferentes experiencias locales identificando mejores prácticas que pueden ser útiles sobre todo para las medianamente exitosas. Durante los últimos tiempos los Municipios han empezado a mostrar un interés en las farmacias veterinarias y las infraestructuras en muchos casos asumiendo los como parte de los servicios municipales. Por otro lado, la implementación del Programa de Ahorros, aunque en dimensiones menores a la prevista en el diseño original, he gozado de gran aceptación dentro de la población objetiva, sin embargo falta por medir su real impacto. El Proyecto debe seguir trabajando en el análisis de situación de cada iniciativa financiada, en la consolidación de las actividades y sus perspectivas de sostenibilidad. Igualmente, es importante continuar la sistematización de los procesos de aprendizaje con el fin de derivar conocimientos que pueden beneficiar al VALE en el cierre o que serían de utilidad para los otros proyectos del país. En el inicio VALE fue ejecutado muy rápido y en algunos casos, descuidando los detalles de los procesos. Durante los últimos tiempos ha ido, sin embargo, perfeccionando sus estrategias de intervención y se puede afirmar que ha contribuido satisfactoriamente en el cumplimiento del objetivo de desarrollo, faltando el estudio final del Proyecto, para poder realizar una afirmación más categórica.

C.6 Risks Short description of major risks for each section and their impact on achievement of development objectives and sustainability

Fiduciary aspects No se perciben riesgos fiduciarios particulares.

Project implementation progress	No se perciben riesgos relacionados con el proceso de implementación ya que estamos entrando al cierre.
Outputs and outcomes	Si el proyecto no realiza los estudios de evaluación que den cuenta de los resultados alcanzados por los emprendimientos financiados, se corre el riesgo de no contar con información que permita medir los cambios generados a partir de la intervención del proyecto.
Sustainability	El reto del VALE radica en coadyuvar a lograr la sostenibilidad de las acciones emprendidas en el período 2010-2013. Para este propósito, la Misión recomienda al Proyecto recopilar información sobre las diferentes actividades que se ha llevado a cabo en las comunidades (PRARVIs, PIAPs, EPs y otros) y su grado de consolidación y a base de esta información buscar alianzas con instituciones y proyectos activos en la misma zona. Igualmente, los resultados del Programa de Ahorros deben relacionarse con los EPs para medir la relación y el potencial impacto de las dos estrategias confluyendo en una misma población objetivo.

Proposed Follow-up

Issue / Problem	Recommended Action	Timing	Status
Deficiencias en el SyE y bases de datos	El proyecto debe sincerar la información de la base de datos para contar con información validada sobre los principales indicadores del ML y que el estudio de impacto arroje los resultados previstos en el FIN y el Objetivo de desarrollo.	Continuo	En proceso
Manejo de infraestructuras	El proyecto tal como lo establece en su plan de cierre, debe proceder a capacitar a las Juntas responsables de la administración de las infraestructuras en materia de manejo de operaciones y plan de negocios	Inmediato	En planificación
Sostenibilidad de las farmacias veterinarias	El Proyecto debe sistematizar y documentar las diferentes estrategias de sostenibilidad aplicadas identificando mejores prácticas y compartir los hallazgos con las farmacias veterinarias.	Segundo semestre 2014	En planificación.

Additional observations

Por la ejecución más rápida de lo previsto, la fecha de cierre del VALE está prevista para el 31.6.2014 y la fecha de terminación es el 31.12.2014

Anexo 1 del Apéndice 1: Agenda Misión de Supervisión Proyecto Vale 13 al 24 de mayo 2014

Programa General				
Día	Hora		Actividad	
Domingo 11 de mayo			Llegada de los integrantes de la misión a La Paz, Bolivia.	
Lunes 12 mayo			Trabajo del nuevo diseño del programa nacional de camélidos (por tiempo y materia lugar oficina VALE, participan Oscar Terán , Roberto Bonifacio, Iván Reynaga del VALE y Jaana Keitaanranta y Enrique Callejas del FIDA)	
Martes 13 de Mayo	9:00 -13:45		Reunión con el Equipo del Proyecto VALE (lugar en el VALE La Paz) Presentación Informe 2010 - 2013/Componente y Avances de la Estrategia de cierre del Proyecto (Iván Reynaga - VALE)	
	14:30 - 17:30		Viaje terrestre a Oruro y pernocte en Oruro de Grupo 2 de la Misión	
Grupo 1 - LA PAZ		Participantes: Jaana Keitaanranta, Omaira Lozano y Enrique Callejas		LA PAZ
FECHA	HORA		ACTIVIDAD	LUGAR
	Inicio	Finalización		
MIÉRCOLES 14 de mayo	07:30	11:30	Viaje a campo	La Paz-Jesús de Machaca
	11:30	14:30	Supervisión a La FARMACIA VETERINARIA MUNICIPAL, gestión 2012 – 2014	Jesús de Machaca
	15:30	17:30	Supervisión al emprendimiento productivo Grupo ACOA "Artesanos de la Comunidad Originaria Antaquirani" Tercer tramo gestión 2013	ANTAQUIRANI
	17:30	18:30	Retorno y pernocte en La Paz	Jesus de Machaca - La Paz
	09:00	11:00	Supervisión al PIAP centro de acopio y descordado de la fibra de Vicuña - PRARVI SAN ANDRES DE MACHACA	San Andres de Machaca
	11:00	12:30	Viaje a Municipio de Catacora	Municipio de Catacora
	14:00:00 p.m.	14:30:00 p.m.	Viaje a comunidad de Pairumani Grande	Pairumari - Municipio de Catacora
	14:30	16:00	Supervisión al emprendimiento productivo "Pairumani Grande Estancia Beraberani ", Segundo Tramo gestión 2013	Pairumani - Municipio de Catacora
	16:00	18:00	Viaje a Charaña y pernocte en Charaña	Charaña

VIERNES 16 de mayo	09:00	11:00	Supervisión al emprendimiento productivo "Asociación artesanal integral Charaña", Tercer tramo gestión 2013	Charaña
	12:00	12:30	Viaje a Comunidad Ladislao Cabrera HITO TRIPARTITO	Hito Tripartito
	13:00:00 p.m.	14:30	Supervisión al Campo ferial Fase II, con el VALE	Hito Tripartito
	14:30	16:00	Visita a emprendimiento productivos "Asociación Artesanal Integral Tripartito	Hito Tripartito
	16:00	22:00	Retorno a la ciudad de La Paz	Hito Tripartito - La Paz
Grupo 2			Participantes: Cecilia Cárdenas, José Luis	POTOSÍ
FECHA	HORA		ACTIVIDAD	LUGAR
	Inicio	Finalización		
MIÉRCOLES 14/04/2014	07:30	09:30	Viaje de campo Norte Potosí	Oruro-Llallagua
	10:45	11:30	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Transformación y comercialización de prendas de vestir de fibra de camélidos". 2º Tramo 2013	Quisi Quisi (Llallagua)
	11:45	12:30	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Producción y comercialización de sub productos derivados de la carne de llama". 2º tramo	Llallagua
	14:00	14:15	Traslado de la Misión a Uncía - Alta Calazaya	Llallagua-Uncía
	14:15	15:00	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Transformación y comercialización de charque de llama y sus derivados". 2º Tramo	Alta Calazaya Uncía
	15:15	16:00	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Transformación y comercialización de productos de marroquinería en cuero de llama". 2º tramo	Colcoma
	16:15	16:45	Supervisión a Farmacia Veterinaria Municipal Uncía, gestión 2012	Uncía
	16:45	17:15	Supervisión a Construcción Campo Ferial Uncía, gestión 2013	Uncía
	17:30		Pernocte Llallagua	Llallagua
JUEVES 15/05/14	07:30	10:00	Traslado misión Llallagua-Panacachi	
	10:00	11:00	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Fortalecimiento a la organización de mujeres en tejidos artesanales de fibra de llama en el Ayllu Phanacachi". 2º tramo	Phanacachi
	11:00	12:00	Traslado misión Phanacachi – Irupata	Phanacachi - Irupata

	12:00	12:45	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Fortalecimiento al grupo para la producción y comercialización de derivados de la carne de llama en la comunidad de Irupata. 3º tramo	Irupata
	13:00	13:45	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Fortalecimiento a la organización de tejidos artesanales de la comunidad de Irupata. 3º Tramo	Irupata
	13:45	14:00	Traslado de Irupata a Chayanta	Chayanta
	14:00	15:00	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Comercialización de tejidos artesanales en fibra de llama la población de Chayanta". 2º tramo	Chayanta
	15:00		Viaje a Potosí	Chayanta – Potosí
VIERNES 16/05/14	08:30	09:00	Potosí -San Ildefonso	
	09:00	10:00	Supervisión a Emprendimiento Productivo "Fortalecimiento Productivo Fase II al taller de tejidos AMIPACK". 3º tramo	Potosí
	10:30	11:00	Supervisión a emprendimiento productivo "Asistencia técnica, marketing y fortalecimiento organizacional con enfoque empresarial. 2º tramo	Santa Rosa
	11:30	12:30	Supervisión a emprendimiento productivo "Asistencia técnica en tejidos y marketing". ADAP. 2º tramo.	Plan 40
	14:30	16:00	Reunión con el comité de EP para la apertura de centro de venta Potosí Lugar Los Pinos de la Gobernación frente a la nueva terminal.	Potosí
SÁBADO 17 de mayo	06:00	09:00	Viaje terrestre Potosí – Sucre	Potosí – Sucre
	10:00	11:00	Retorno a La Paz vía Aérea de Sucre	Sucre - La Paz
Lunes y martes 19 y 20 de mayo	09:00	17:00	Reunión de Equipos de Misión -Redacción del Informe y los hallazgos	Oficina FIDA
Miércoles 21 de mayo	09:00	12:00	Presentación del Informe al Equipo del Proyecto VALE	Oficina FIDA
Jueves 22 de mayo	09:00	18:00	Conclusión del Informe Final y Ayuda Memoria	Oficina FIDA
Viernes 23 de mayo	09:00	10:00	Presentación del Informe y Ayuda Memoria con VDRA	VDRA
sábado 24 de mayo			Salida de los miembros de la Misión	

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

JERARQUÍA DE OBJETIVOS	INDICADORES	Unidad de medida	Meta ML Actualizado	Avance ABRIL 2014	% Avance	Observaciones
FINALIDAD (OBJETIVO SUPERIOR DE DESARROLLO)						
El proyecto VALE ha contribuido a mejorar las condiciones de vida y a reducir la pobreza rural en las comunidades productoras de camélidos domésticos y silvestres en la región occidental de Bolivia.	1.1. 37,7 % de malnutrición infantil (indicador RIMS) al inicio del Proyecto, la cual se disminuirá en un 20%, que hacen 7,54 puntos porcentuales.	Porcentaje	30,16%			Por determinar a la finalización del Proyecto
	1.2. % índice de activos del hogar (indicador RIMS)	Porcentaje				Por determinar a la finalización del proyecto (SEGÚN SOFTWARE DEL FIDA)
	PROMEDIO OBJETIVO ESPECIFICO				0%	
PROPÓSITO						
14 100 Familias del proyecto en Oruro, Potosí, La Paz y Cochabamba han mejorado sus condiciones de vida en base a la cadena de valor camélida.	2.1. Personas que reciben servicios del proyecto (<i>RIMS 1.8.1</i>)	Personas	48363	49.532	102%	Dato actualizado de acuerdo a indicadores RIMS
	2.2. Familias que reciben servicios del proyecto (<i>RIMS 1.8.2</i>)	familias	14100	14.441	102%	familias sin repetir, ejecutado
	2.3. Grupos que reciben servicios del proyecto (<i>RIMS 1.8.3</i>)	Grupos	757	594	78%	579 EP, que hacen 1002 contratos firmados con Emprendimientos Productivos en sus tres tramos.
	2.4. 3 500 familias productoras (de las cuales al menos el 40% mujeres) de camélidos incrementan con un 20% sus ingresos procedentes de la explotación de especies silvestres de camélidos.	Familias	3500	2.920	83%	Dato actualizado de acuerdo a indicadores RIMS (CORREGIR)

	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1400	1.033	74%	
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2100	1.887	90%	
	2.5. 4 300 familias productoras (de las cuales al menos el 30% mujeres) de camélidos incrementan con un 20% sus ingresos procedentes de la explotación de especies domesticas de camélidos.	Familias	4300	4.421	103%	Rubro manejo y mejoramiento de camélidos
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1290	1.629	126%	
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	3010	2.792	93%	
	2.6 6 300 familias productoras (de los cuales al menos 40% mujeres) consolidan sus actividades de transformación y de agregación de valor de los productos y subproductos derivados de camélidos, generando un 20% de aumento en sus ingresos.	Familias	6300	7.242	115%	Rubro de transformación y derivados de camélidos
	Mujeres Participantes	Personas	2520	4.084	162%	
	Varones Participantes	Personas	3780	3.158	84%	
	2.7. 29 municipios de productores de camélidos doméstico y silvestres, ejecutan proyectos de inversión productiva.	Organizaciones	29	26	90%	19 municipios tienen PRARVIS y 14 municipios tienen PIAPS, de los cuales solo en 7 municipios se ha ejecutado ambos proyectos de inversión productiva.
	2.8. Las instancias Nacionales (2), Departamentales (4) y Municipales (29) involucradas con el sector vicuñero son fortalecidas en la aplicación de herramientas del sistema normativo y regulatorio del sector.	Entidades	35	33	94%	En proceso, se cuenta con el documento normativo y regulatorio del sector el cual será aplicado hasta el cierre del proyecto (2 Nal: DGB-SERNAP; Dep: Or,LP,Cbba, Ptsi, Trja y 29 Municipios)
	PROMEDIO OBJETIVO ESPECIFICO				100%	57%

COMPONENTES	Componente I: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña					
Resultado 1.1 Se han fortalecido las capacidades institucionales de SERNAP, DGB, Gobernaciones y municipios para el control, monitoreo y gestión del manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.	1.1.1. 2 entidades públicas y 4 Gobernaciones aplican sistemas automatizados de información referente a la estimación poblacional de la vicuña, etc.	Entidades	6	7	117%	Desarrollo e implementación del Sistema Informático responsable: DGB (registro de datos)
	<i>Entidades Nacionales</i>	Entidades	2	2	100%	DGB-SERNAP
	<i>Gobernaciones</i>	Entidades	4	5	125%	Tarija-Cochabamba-La Paz - Oruro y Potosí
	1.1.2 Todas las instituciones públicas vicuñeras con las cuales trabaja el proyecto (6 entidades públicas y 14 asociaciones regionales) están incidiendo en la elaboración de las políticas y lineamientos estratégicos para el aprovechamiento de la vicuña.	Entidades y Asociaciones	20	22	110%	DGB-SERNAP- Tarija-Cochabamba-La Paz - Oruro y Potosi-15 ARCMV
	<i>Entidades Nacionales y Gobernaciones</i>	Entidades Públicas	6	7	117%	DGB-SERNAP- Tarija-Cochabamba-La Paz - Oruro y Potosí
	<i>Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuñas</i>	Asociaciones	14	15	107%	15 ARCMV
Resultado 1.2 Las Asociaciones Regionales Manejadoras de Vicuña mejoran sus niveles organizativos, de prácticas sostenibles, su valor patrimonial y de equipamiento productivo comercial.	1.2.1. 14 ARCMV mejoran su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus Propuestas de Aprovechamiento racional de la vicuña (PRARVIs) y al menos 5 de ellas implementan obras infraestructura asociada al acopio predescerdado	Equipamiento e Infraestructura	14	15	107%	15 ARCMV
	<i>Equipamiento</i>	Equipamiento	14	15	107%	15 ARCMV
	<i>Infraestructuras</i>	Infraestructuras	5	4	80%	Está en proceso construcción para las ARCMV de Sud Lipez, Sajama, San Andrés , Calacoto, Wari Wari y Quri Qarwa

	1.2.2. Al menos 3500 familias manejadores/as de vicuñas (de los cuales 60% de hombres y 40% de mujeres se han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña (RIMS 1.2.3)	Familias	3500	2.920	83%	En proceso de identificación DGB Falta determinar el incremento de ingresos
	Mujeres Participantes	Personas	1400	1.033	74%	En proceso de identificación DGB(se corrige el ingreso programado 30% a 20%)
	Varones Participantes	Personas	2100	1.887	90%	En proceso de identificación DGB
	1.2.3. 1 asociación nacional y las 7 asociaciones regionales de CMV cuentan con personería jurídica han gestionado y están implementando planes de manejo racional de la vicuña y estrategia general (en el caso de la Asociación Nacional).	Personerías Jurídicas	8	7	88%	La Asociación Nacional ya no solicitará la personería jurídica.
	PROMEDIO COMPONENTE I				100%	
Componente II: Inversiones facilitadoras de la Economía Campesina de los Camélidos						
Resultado 2.1 El sistema de salud animal se ha mejorado en los municipios productores de camélidos domésticos atendidos por el proyecto.	2.1.1. de 35 municipios focalizados al menos 20 municipios productores operan sosteniblemente farmacias veterinarias municipales y realizan campañas de sanidad animal dos veces por año.	Municipios	35	38	109%	Implementación de 38 Farmacias Veterinarias Municipales
	Municipios equipados con farmacias veterinarias	Farmacias	35	38	109%	En proceso de evaluación. En base a resultados de evaluación se procederá a tomar los criterios de evaluación.
	Municipios que administran sosteniblemente las farmacias veterinarias	Farmacias	20	23	115%	En proceso de evaluación Informe de Evaluación
	2.1.2. al menos 4000 productores/as de camélidos (de quienes 60% son hombres y 40% mujeres) aplican medidas zoonosanitarias a sus tamas de camélidos (RIMS 2.2.2).	Personas	4000	2.873	72%	En proceso de sistematización (dato corregido)

	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1600	862	54%	Sacar del Sistema Campañas de Sanidad
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2400	2011	84%	
	2.1.3. De 250 agentes de sanidad animal capacitados (de quienes 70% son hombres y 30% mujeres) al menos 200 agentes administran sosteniblemente las farmacias veterinarias municipales	Personas	250	290	116%	En cada FVM existe un promotor responsable. En las comunidades existe promotores que coadyuvan en las campañas
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	100	88	88%	
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	150	202	135%	
	<i>200 agentes coadyuvan sosteniblemente las farmacias veterinarias</i>	Personas	200	120	60%	En proceso de sistematización, respecto a los promotores que coadyuvan en cada comunidad para las campañas de sanidad municipal. Promotores
	Resultado 2.2 Los Municipios de productores/as de camélidos domésticos han implementado proyectos de inversión productiva con financiamiento PASA.	Municipios y/o comunidades	37	14	38%	14 infraestructuras construidas
	PROMEDIO COMPONENTE II				89%	
Componente III: Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje						
Resultado 3.1 Los grupos de usuarios/as están implementando emprendimientos productivos.	3.1.1. Grupos de Emprendimientos Productivos	Grupos	757	579	76%	Grupos sin repetir
	<i>Mujeres Participante</i>	Personas	4240	5.713	135%	
	<i>Varones Participante</i>	Personas	6360	5.950	94%	
	3.1.2. al menos 200 organizaciones de base (de las cuales 30% son exclusivamente de mujeres) implementan emprendimientos productivos rentables.	Organizaciones	200	127	64%	Este dato está sujeto a evaluación para el cierre, para verificar si dichos emprendimientos siguen generando rentabilidad.

	Organizaciones mixtas	Organizaciones	140	109	78%	Hombres y Mujeres. Idem Supra
	Organizaciones de mujeres	Organizaciones	60	18	30%	Mujeres. Idem Supra
	3.1.3. 10.600 usuarios/as (de los cuales 40 % son mujeres) han sido capacitados en la ejecución de emprendimientos productivos.	Personas	10600	11.663	110%	Beneficiarios sin repetir
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	4240	5.713	135%	
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	6360	5.950	94%	
	3.1.4. 4300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40% mujeres) son capacitados en prácticas de producción ganadera (indicador RIMS).	Familias	4300	4.421	103%	En el rubro de manejo y mejoramiento de camélidos
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	1720	1.629	95%	
	<i>Varones participantes</i>	Personas	2580	2.792	108%	
	3.1.5. 6300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40 % mujeres) son capacitados en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos (indicador RIMS)	Personas	6300	7.242	115%	Rubro de Transformación y derivados de camélidos
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	2520	4.084	162%	
	<i>Varones participantes</i>	Personas	3780	3.158	84%	
	3.1.6. Se han cofinanciado 50 ferias entre: Municipal, Departamental y Nacional, de camélidos por las organizaciones de productores/as.	Ferias	50	130	260%	Ferias Municipales, Departamentales, Nacionales y Emprendimientos Productivos Exitosos
	3.1.7. Al menos 4000 familias participan de las ferias de exposición y venta de sus productos, de las cuales el 60% son Hombres y 40% son mujeres	Familias	4000	2425	61%	Proceso de identificación de Grupos en Ferias
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	1400	970	69%	Proceso de identificación de Grupos en Ferias

	Varones participantes	Personas	2600	1455	56%	Proceso de identificación de Grupos en Ferias
Resultado 3.2 Se han fortalecido las capacidades técnicas de los prestadores de servicios de asistencia técnica especializada en el sector de la ganadería	3.2.1. 500 técnicos/as (de los cuales 200 son mujeres) se han capacitado en planificación, seguimiento y evaluación de los emprendimientos productivos.	Personas	500	466	93%	Asistentes Técnicos sin repetir
	Mujeres participantes	Personas	200	144	72%	
	Varones participantes	Personas	300	322	107%	
	3.2.3. Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	Numero	70	111	159%	Ejecutado
	3.2.4. Miembros de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	Familias	1150	1.155	100%	Ejecutado
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	960	728	76%	Ejecutado
	<i>Varones participantes</i>	Personas	460	427	93%	Ejecutado
	3.2.5. Grupos de ahorro y crédito en cuyos cargos directivos hay mujeres	Familias	40	105	263%	Ejecutado
	3.2.6. Ahorradores Voluntarios RIMS 1.3.6	Numero	575	359	62%	Ejecutado
	<i>Mujeres</i>	Personas	230	244	106%	Ejecutado
	<i>Hombres</i>	Personas	345	115	33%	Ejecutado
	PROMEDIO COMPONENTE III				105%	

COMPONENTE IV Seguimiento y evaluación

4.1. El proyecto Gestiona de manera participativa la ejecución de las actividades programadas por cada componente	4.1.1. Cuatro CLAVES Funcionando al final del proyecto	Número	4	4	100%	4 Claves Organizados y funcionando en las 4 Oficinas de enlace departamental.
	4.1.2. La unidad Ejecutora del Proyecto Facilita el desarrollo de las diferentes actividades brindando información oportuna y eficiente	Número	5	5	100%	Ejecutado
	Unidad de gerencia de Proyecto	Número	1	1	100%	Ejecutado
	Oficinas de Enlace departamental	Número	4	4	100%	Ejecutado
	PROMEDIO COMPONENTE IV				100%	
			PROMEDIO GENERAL		82%	

Apéndice 3: Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos

Resumen Preliminar de Recomendaciones VALE MAYO 2014

Componente	Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
CI	Apoyar en generar un Plan de Gestión para las infraestructuras de los centros de acopio y predescerdado que se encuentran en proceso de conclusión.	UGP	Se mantiene a Junio 2014
	Considerar en la reglamentación de los centros acopio de fibra de vicuña, la inclusión de las fibras de llama y alpaca para optimizar el uso de las infraestructuras.	UGP	30 de Junio 2014
	Continuar con la difusión y seguimiento a la aplicación de los lineamientos plasmados en la documentación generada con la DGB, la Asociación Nacional y con las regionales con el fin efectivizar fortalecer a los diferentes actores del sector vicuñero.	UGP	30 de Junio 2014
CII	Dentro de las acciones de cierre se debe incorporar las gestiones ante los GAM's que cuentan con el servicio de FVM, para que estas puedan en las instancias pertinentes elaborar normativa para garantizar su financiamiento por más de un año.	UGP	Inmediato
	Remitir a SENASAG información relevante sobre FMVs(Reglamento e información base)	UGP	Inmediato
	Sistematizar los diferentes mecanismos bajo los que funcionan las diferentes FMV y recomendar buenas prácticas que tiendan a su sostenibilidad	UGP	Inmediato
	En la documentación de manuales de usos de las infraestructuras, se debe consignar un cronograma anual de acciones de las infraestructuras para optimizar su uso con otras acciones de beneficio para los usuarios.	UGP	Inmediato
	Registrar el estado de equipamiento de las 14 infraestructuras para su operatividad	UGP	Inmediato
	Garantizar que cada infraestructura financiada por el VALE cuente con un Reglamento de Operaciones	UGP	Inmediato
	Enviar al FIDA- Bolivia la "Justificación de actividades no cumplidas del Componente II"	UGP	Inmediato

Componente	Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
CIII	Implementar la Estrategia de Cierre		Inmediato
	Coordinar acciones con otros proyectos, programas e instituciones para la continuidad de los CCPCs.	Componente III y Dirección	Inmediato
	Garantizar que el Reglamento de Operación de los CCPC incluya los parámetros de composición y calidad los productos,		Inmediato
	Alianzas con entes públicos y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos, tanto en temas de producción como del servicio financiero "Ahorros", en cuanto al interés por el Ahorro		Inmediato
	Sincerar metas establecidas y alcanzadas, así como los Resultados de ML	CIII y Seguimiento y Evaluación	Inmediato
SyE	Oficializar el nuevo ML del Proyecto, tomando en consideración los cambios realizados en la Misión mayo 2011 y los ajustes actuales, mediante nota explicativa dirigida al MDRyT y FIDA.	UGP	Continúa a junio 2014
	Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML; por ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros y el sistema pueda permitir emitir reportes más sencillos y manejable para cualquier usuario.	SyE	Continúa a septiembre 2014
	Realizar el estudio de impacto, tomando en cuenta indicadores RIMS y los indicadores propios del Proyecto.	SyE	Inicio al 30 Jun 2014
	Coordinar acciones con FIDA- Bolivia para el Informe de Cierre y la realización de Historias de Vida, Sistematizaciones, Grupos Focales, etc.	SyE	2do. Semestre 2014
Género	En el informe de cierre del Proyecto incluir los resultados por cada actividad propuesta en la estrategia de género desagregados por sexo, por rubro, por organizaciones de mujeres y por acceso al mecanismo de ahorro	S&E	Inmediato
	Incluir en los estudios finales: Impacto, Cierre y otros, los resultados del enfoque de género por componente	S&E	Inmediato
	Garantizar que en la evaluación de EPs y Grupos de Ahorros, estén incluidos en los Grupos Focales en proporción igualitaria a mujeres, hombres y jóvenes	C , S&E y UGP	Inmediato
Fiduciario	La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo al formato y las pautas de actividades entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	UGP	30 enero 2014
	La Unidad de Gerencia del Proyecto debe entregar los informes de auditoría 2013 en el Plazo previsto en el Convenio de Préstamo 714-BO.	UGP	30 mayo 2014.
	Efectuar el registro de las contrapartes en efectivo de los Gobiernos Municipales de la gestión 2012, 2013 y 2014.	UGP ADM S&E	30 noviembre 2014
	Proceder al cierre de las cuentas fiscales de la Oficinas Regionales.	UGP ADM	30 de Julio

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

JERARQUÍA DE OBJETIVOS	INDICADORES	Actividades del 2014	Unidad	META POA 2014	Ejecución al 30/04/2014	% de avance
COMPONENTES						
Componente I: Manejo sostenible y aprovechamiento racional de la Vicuña						
<i>Resultado 1.1</i> Se han fortalecido las capacidades institucionales de SERNAP, DGB, Gobernaciones y municipios para el control, monitoreo y gestión del manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.	1.1.1. 2 entidades públicas y 4 Gobernaciones aplican sistemas automatizados de información referente a la estimación poblacional de la vicuña, etc.	• Taller de capacitación, fortalecimiento y consolidación de las ANMV, ARCMV y CMV	Evento	3	0	0%
<i>1.2.1.</i> 14 ARCMV mejoran su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus Propuestas de Aprovechamiento racional de la vicuña (PRARVIs) y al menos 5 de ellas implementan obras infraestructura asociada al acopio predescerdado	<i>Equipamiento</i>	Taller de Capacitación en el uso, manejo y mantenimiento de las máquinas de esquila en 14 ARCMV de La Paz , Oruro, Potosí, Cochabamba y Tarija	Evento	3	2	67%
	<i>Infraestructuras</i>	• Taller de capacitación, fortalecimiento y consolidación de PIAPs, GM y beneficiarios	Evento	8	4	50%
PROMEDIO COMPONENTE I						39%
Componente II: Inversiones facilitadoras de la Economía Campesina de los Camélidos						
Resultado 2.2 Los Municipios de productores/as de camélidos domésticos han implementado proyectos de inversión productiva con financiamiento PASA.	2.2.1. 37 Municipios y/o Comunidades se han beneficiado de obras de infraestructura y equipamiento para mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos	• Taller de capacitación, fortalecimiento y consolidación de PIAPs, GM y beneficiarios	evento	30	10	33%
		- Construcción de Un campo ferial municipio de Uncía	infr.	1	0,5	50%
		- Ampliación de segundas Fases 2 campos feriales y 2 centros artesanales.	infr.	4	2	50%

	PROMEDIO COMPONENTE II					44%
Componente III: Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje						
Resultado 3.1 Los grupos de usuarios/as están implementando emprendimientos productivos.	3.1.3. 10.600 usuarios/as (de los cuales 40 % son mujeres) han sido capacitados en la ejecución de emprendimientos productivos.	Taller de capacitación, fortalecimiento y consolidación de EP	Evento	13	4	31%
	3.1.5. 6300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40 % mujeres) son capacitados en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos (indicador RIMS)	Apertura de 6 Centros de Comercialización para derivados de camélidos.	tienda	6	0	0%
	3.1.7. Al menos 4000 familias participan de las ferias de exposición y venta de sus productos, de las cuales el 60% son Hombres y 40% son mujeres	Feria Nacional Resultados obtenidos por el Proyecto Vale 2010-2014 , con entrega de premios	Feria	1	0	0%
	PROMEDIO COMPONENTE III					10%

COMPONENTE IV Seguimiento y evaluación

4.1. El proyecto Gestiona de manera participativa la ejecución de las actividades programadas por cada componente	4.1.1. Cuatro CLAVES Funcionando al final del proyecto	Aprobación del CLAVE para aperturas de Centros de Venta	evento	4	0	0%
	4.1.2. La unidad Ejecutora del Proyecto Facilita el desarrollo de las diferentes actividades brindando información oportuna y eficiente	Taller de cierre de operaciones del Proyecto VALE a nivel Nacional con Autoridades del FIDA, MDRyT, GU.	evento	1	0	0%
		Gastos operativos	global	12	4	33%
		Estudio de Línea Base Final y RIMS 2010-2013	consultoría	1	0,5	50%
		Técnico TEVI	consultoría	1	0,5	50%
		Auditoría Externa gestión 2013-2014	Doc	1	0,3	30%

		Sistematización de experiencias	Doc	1	0	0%
		· Técnico PIAPs para supervisión, seguimiento y gestión de los PIAPs	consultoría	1	0,5	50%
		· Rendición de cuentas inicial y final	evento	1	0	0%
	PROMEDIO COMPONENTE IV					24%

29%

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

Cuadro 5A: Desempeño Financiero por Financiador (al 30 de abril 2014)

Financiador	Total Estimado (en miles de USD)	Total Ejecutado (en miles de USD)	Por Desembolsar (en miles de USD)	% Ejecutado	% Estructura Financiera	% Estructura del Gasto
Préstamo FIDA	7.233	6.800	433	94%	50%	66%
TGN Contribución	1.405	1.200	205	85%	10%	12%
TGN Impuestos	1.358	1.081	277	80%	9%	10%
Beneficiarios	2.623	698	1.925	27%	18%	7%
PASA	1.543	536	1.007	35%	11%	5%
Prefecturas y Alcaldías	216	14	202	6%	2%	0%
Total	14.378	10.329	4.049	72%	100%	100%

Fuente: Administración Proyecto VALE

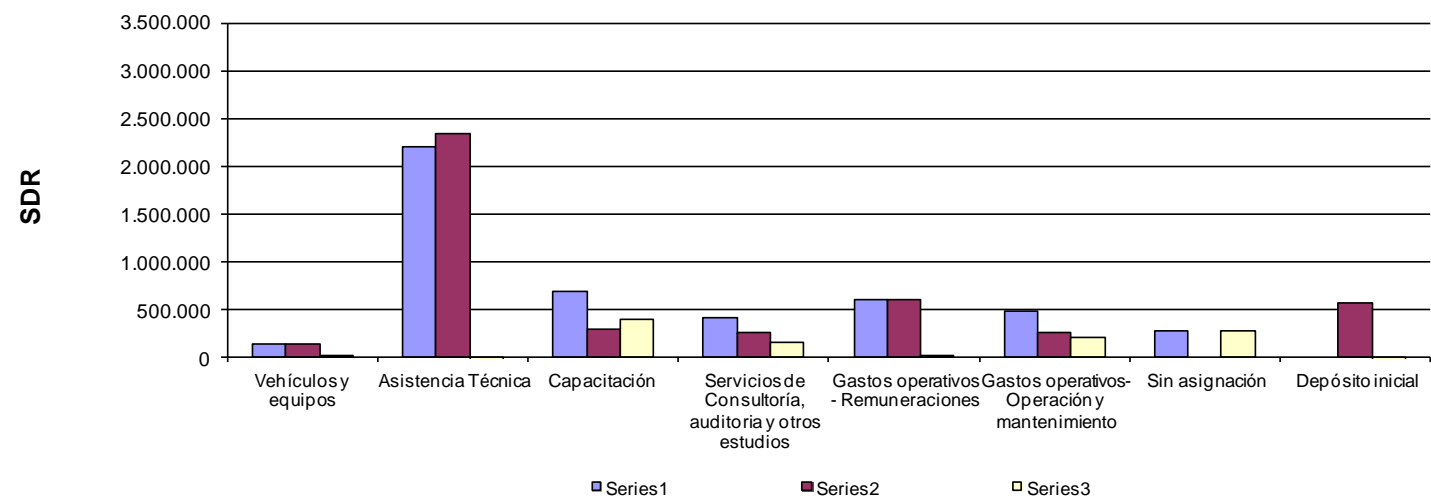
Cuadro 5B: Desempeño Financiero por fuente de financiamiento y componente (en miles de USD, al 30/04/14)

Componente	Préstamo FIDA			TGN Contribución			TGN Impuestos			Beneficiarios			PASA			Prefectura y Alcaldías			Total		
	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%
Manejo sostenible y aprovechamiento racional de la vicuña	964	758	79%	287	278	97%	271	197	73%	169	48	28%	-		0%	73		0%	1.764	1.281	72,6%
Inversiones facilitadoras de la economía de camélidos	126	123	98%	60	43	72%	24	32	133%	-	-		1.543	536	35%	143	14	10%	1.896	748	39%
Administración de activos monetarios y acceso a instrumentos de inversión y aprendizaje	3.400	3.744	110%	815	557	68%	772	622	81%	2.454	650	26%			0%	-	-	0%	7.441	5.573	75%
Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación	2.258	2.175	96%	243	322	133%	291	230	79%	-	-	0%	-		0%	-	-	0%	2.792	2.727	98%
Sin Asignación	485																		485		
Total	7.233	6.800	94%	1.405	1.200	85%	1.358	1.081	80%	2.623,0	698	27%	1.543	536,00	35%	216	14	6%	14.378	10.329	72%

Cuadro 5C: Desembolsos del préstamo del FIDA (SDR, al 30/04/14)

Descripción de la categoría	Asignación original	Asignación modificada	Desembolsos	Saldo	% Desembolso
Vehículos y equipos	144.000	144.000	137.110	6.890	95,22%
Asistencia Técnica	2.200.000	2.200.000	2.337.513	-137.513	106,25%
Capacitación	670.000	689.000	287.476	401.524	41,72%
Servicios de Consultoría, auditoría y otros estudios	410.000	410.000	253.566	156.434	61,85%
Gastos operativos – Remuneraciones	606.000	606.000	594.400	11.600	98,09%
Gastos operativos- Operación y mantenimiento	480.000	480.000	265.368	214.632	55,29%
Sin asignación	290.000	271.000	0	271.000	0,00%
Depósito inicial			569.713	-569.713	
Total	4.800.000	4.800.000	4.445.146	354.854	92,61%

Gráfico 1: Desembolsos con cargo al préstamo/donación del FIDA, comparación entre las asignaciones originales y revisadas, y desembolsos efectivos



Apéndice 6: Cumplimiento de las cláusulas legales - Estado de Aplicación

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/fecha	Observaciones
Sección 2.02	Cuenta del Préstamo y retiro de fondos. El Fondo abrirá una cuenta del Préstamo a nombre del Prestatario, a la cual acreditará el principal del préstamo. El Prestatario podrá solicitar el retiro de fondos de la cuenta del Préstamo, en diversas monedas, periódicamente, desde la Fecha de entrada en vigor hasta la fecha de cierre del Préstamo en relación con los gastos admisibles.		Cumplido	El FIDA abrió la Cuenta del Préstamo 714-BO
Sección 2.03 a)	Cuenta especial. a) El Prestatario abrirá y mantendrá en el Banco Central del Prestatario u otro banco acordado por el Prestatario y el Fondo, una cuenta especial en dólares estadounidenses para la financiación del Proyecto.		Cumplido	El Prestatario abrió la Cuenta del Préstamo 6586 Banco Central de Bolivia - Proyecto Apoyo de Valorización a la Economía Campesina. Las firmas autorizadas para el retiro de recurso son: El Viceministro de Desarrollo Rural y Agropecuario del MDRyT; Director Del Proyecto VALE y Administradora del Proyecto VALE.
Sección 2.03 b)	b) Una vez debidamente abierta la cuenta especial, y tras el cumplimiento de las condiciones de entrada en vigor, el Fondo, a solicitud y en nombre del Prestatario, hará uno o varios retiros de fondos por un monto total de USD 1 400 000 (la "asignación autorizada") de la cuenta del Préstamo y depositará esa cantidad en la cuenta especial. Previa solicitud, el Fondo repondrá periódicamente la cuenta especial con cantidades por un valor mínimo determinado por el Fondo, de conformidad con lo dispuesto en la Sección 4.08 ("Cuenta especial") de las Condiciones generales.		Cumplido	Se realizó el anticipo de la Cuenta Especial por USD 1 400 000.
Sección 2.03 c)	c) El Organismo responsable del Proyecto estará autorizado para administrar en nombre del Prestatario, la cuenta especial, de conformidad con lo dispuesto en la Sección 4.08 de las Condiciones generales.		Cumplido	Las firmas autorizadas para el retiro de recurso son: Viceministro de Desarrollo Rural y Agropecuario del VDRA; Director Del Proyecto VALE y Administradora del Proyecto VALE.
Sección 2.04	Utilización de los recursos del Préstamo. El Prestatario y cada una de las Partes en el Proyecto utilizarán los recursos del Préstamo exclusivamente para financiar gastos admisibles de conformidad con las disposiciones del Convenio y a las Condiciones generales. Sin que ello limite el carácter general de esta última frase, se conviene y entiende que la política del Fondo contempla que los recursos del Préstamo no se utilicen para el pago de impuestos,		Cumplido	El uso de recursos en las gestiones 2013 y 2014 se viene cumpliendo en gastos para el Proyecto y las obligaciones tributarias en el plazo oportuno.

	todo impuesto o derecho que se aplique a la importación, adquisición o suministro de cualesquiera bienes, obras públicas o servicios financiados con dichos recursos.		
Sección 3.01	Ejecución del Proyecto. El Prestatario declara su adhesión a los fines y propósitos del Proyecto que se exponen en el Apéndice 1 y, con miras a alcanzarlos, velará por que el Organismo Responsable del Proyecto y cada una de las otras Partes en el mismo lo ejecuten de conformidad con el Convenio, las Condiciones Generales Sección 7.01 y de conformidad con el POA y con el Manual de Operaciones.	Cumplido	El Proyecto se ejecuta de acuerdo con los documentos normativos del Convenio Préstamo, Cabe mencionar que el Manual de Operaciones ha sido modificado y aprobado por el Comité Directivo y su aplicación inmediata en las operaciones del Proyecto.
Sección 3.02 a)	Planes operativos anuales. a) La UGP preparará un borrador de POA para cada año del Proyecto. Dicho borrador incluirá, entre otras cosas, una descripción detallada de las actividades del Proyecto planificadas para el siguiente año del mismo un plan de adquisiciones y contrataciones de 18 meses así como las fuentes y utilización de fondos para dichas actividades.	Cumplido	El Proyecto VALE ha elaborado el POA 2014 en talleres participativos con personal Técnico y Administrativo de la Unidad de Gerencia del Proyecto. Para la gestión 2014 fue presentado en el mes de septiembre de 2013 al FIDA.
Sección 3.02 b)	b) La UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará, el borrador al Fondo para que formulen sus observaciones y den su no objeción a más tardar 60 días antes del comienzo del año del Proyecto correspondiente. El POA se considerará aceptable para el Fondo si dentro de los 30 días que sigan a la fecha en que se reciba, el Fondo no formulase observaciones sobre el borrador. La UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, someterá el borrador del POA para el primer año del Proyecto a más tardar en 60 días desde la fecha de entrada en vigor.	Cumplido	El Proyecto VALE presento el POA al FIDA dentro del plazo establecido.
Sección 3.02 c)	c) El Comité Directivo revisará y tomará conocimiento del POA, sustancialmente en la forma en que haya sido aceptado por el Fondo, y esté deberá ser aprobado por el Organismo responsable del Proyecto. La UGP proporcionará copias del POA al Fondo con anterioridad al inicio del año del Proyecto correspondiente.	Incumplido	El Comité Directivo Técnico no se reunió para la aprobación del POA 2014.
Sección 3.02 d)	d) Si fuera necesario, la UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, podrá proponer ajustes en el POA durante el año del Proyecto pertinente, que serán efectivos solamente tras la aprobación por parte del Comité Técnico una vez obtenida la no objeción del Fondo.	Cumplido	No hubo modificaciones del POA 2014
Sección 3.03	Cuenta del Proyecto. El Prestatario, a través de la UGP, abrirá y mantendrá en un banco acordado por el Prestatario y el Fondo, una cuenta corriente (la "cuenta del Proyecto") en bolivianos para las operaciones del Proyecto. La cuenta del Proyecto recibirá los fondos de contrapartida del Prestatario de conformidad con la Sección 3.04 b). El Director del Proyecto y el administrador estarán plenamente autorizados para administrar conjuntamente y utilizar dicha cuenta.	Cumplido	Para la gestión 2014 se encuentran vigentes las cuenta fiscal de las OEDs La Paz, Cochabamba, Potosí, Oruro debido que se encuentran cheques pendientes de cobro corresponden al pago de consultorías de personerías jurídicas i. Se estima cerrar dichas cuentas al 30/07/2014 De acuerdo a instrucción del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas la Cuenta Bancaria Fiscal a partir

			de Julio de 2011 son administradas por el Banco Unión No. 1000000-60-55-938 Moneda Nacional. Las firmas autorizadas son: Director del Proyecto VALE y Administradora VALE. Las cuentas habilitadas en el Banco Unión de las diferentes Oficinas de Enlace Departamental (La Paz, Oruro; Potosí y Cochabamba) las firmar autorizadas los Coordinadores del Departamento y Facilitador Administrativo/a. Los recursos FIDA y TGN se reciben en esta cuenta bancaria y el proyecto concilia separadamente el uso de recursos.
Sección 3.04 a)	Disponibilidad de los recursos del Préstamo y otros fondos. a) A fin de financiar la ejecución del Proyecto, el Prestatario pondrá los recursos del Préstamo a disposición del Organismo responsable del Proyecto y cualquier otra Parte del Proyecto de conformidad con los POA, el presente Convenio, y el acuerdo subsidiario.	Cumplido	El Proyecto VALE cuenta con recursos de las fuentes de financiamiento para ejecutar sus actividades. EL aporte nacional ha desembolsado los recursos de acuerdo a compromiso para el logro de las actividades planificadas.
Sección 3.04 b)	b) Además de los recursos del Préstamo, el Prestatario pondrá a disposición del Proyecto durante el período de ejecución del mismo, recursos adicionales de conformidad con la Sección 7.03 ("Disponibilidad de fondos adicionales") de las Condiciones generales, y fondos de contrapartida de sus propios recursos por una cantidad total equivalente a USD 2 764 000 aproximadamente, de conformidad con los POA y los procedimientos nacionales habituales del Prestatario en relación con la cooperación para el desarrollo. De los cuales, USD 1 350 000 representa el aporte del Prestatario en forma de fondos de contrapartida a los impuestos exigidos. A ese efecto, el Prestatario depositará, lo antes posible y en todo caso a más tardar 30 días después de la fecha de entrada en vigor, fondos de contrapartida por una cantidad inicial del equivalente de USD 200 000 en la cuenta del Proyecto, a fin de sufragar los gastos del primer semestre del Proyecto y después repondrá periódicamente por anticipado la cuenta del Proyecto mediante el depósito de los fondos de contrapartida previstos en el POA para el año del Proyecto pertinente.	Cumplido	Ídem al punto anterior.
Sección 3.05	Adquisiciones. Cualquier adquisición financiada con cargo a los recursos del Préstamo deberá llevarse a cabo de conformidad con las disposiciones del apéndice 4.	Cumplido	Los procesos de adquisiciones de la documentación revisada, se evidencia el cumplimiento de los procedimientos.
Sección 3.06	Fecha de terminación del Proyecto. Las Partes en el Proyecto concluirán la ejecución del mismo a más tardar en aquella fecha en que se cumpla el sexto aniversario de la fecha de entrada en vigor, u otra fecha posterior que el Fondo indique mediante notificación al Prestatario y al Organismo responsable del Proyecto.	En Proceso	EL Proyecto VALE concluirá con las actividades técnicas en el mes de junio 2014 para dar inicio al cierre administrativo hasta el 31/12/2014

Sección 4.01	Seguimiento. La UGP establecerá lo antes posible y en todo caso a más tardar tres (3) meses después de la fecha de entrada en vigor y seguidamente mantendrá, un sistema adecuado de gestión de información que le permita seguir continuamente de cerca la marcha del Proyecto, de conformidad con las directrices del Fondo al respecto (Sistema de gestión de los resultados e impactos "RIMS") y con la Sección 8.02 ("Seguimiento de la ejecución del Proyecto") de las Condiciones generales.	Cumplido Parcialmente	El sistema de seguimiento aun tiene inconsistencias, las cuales deben ser corregidas para el cierre del Proyecto.
Sección 4.02	Informes de avance. El Prestatario, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará al Fondo informes sobre la marcha del Proyecto, de conformidad con la Sección 8.03 ("Informes de avance") de las Condiciones generales, a más tardar tres meses después de la terminación de cada semestre durante el período de ejecución del Proyecto.	Cumplido	El informe de avance correspondiente a la gestión 2013 fue enviado al FIDA.
Sección 4.03	Revisión de medio término. a) El Prestatario, el Fondo y el Organismo responsable del Proyecto realizarán conjuntamente una revisión de la ejecución del Proyecto no más tarde de 36 meses después de la fecha de entrada en vigor, de conformidad con los términos de referencia preparados por la UGP y acordados por el Fondo. Entre otras cosas, en dicha revisión se estudiará el logro de los objetivos del Proyecto y las limitaciones y dificultades con que se haya encontrado y se recomendará la reorientación que sea necesaria para alcanzar tales objetivos y eliminar esas limitaciones y dificultades.	N/A	La revisión de medio término ha sido realizada en la gestión 2012.
Sección 4.03 b)	b) El Prestatario velará por que las recomendaciones derivadas de dicha revisión se apliquen en un plazo razonable y a satisfacción del Fondo. Queda entendido y acordado que esas recomendaciones pueden dar lugar a modificaciones de los documentos del Préstamo.	Cumplido	
Sección 4.04	Informe final del Proyecto. El Prestatario presentará al Fondo y a la Institución cooperante el informe final sobre la ejecución del Proyecto previsto en la Sección 8.04 ("Informe final del Proyecto") de las Condiciones generales a más tardar seis meses después de la fecha de terminación del Proyecto.	N/A	Se debe entregar al 31 de diciembre de 2014
Sección 4.05	Evaluaciones. El Prestatario y cada una de las Partes en el Proyecto facilitarán todas las evaluaciones y exámenes que el Fondo realice durante el período de ejecución del Proyecto, conforme a lo previsto en la Sección 10.05 ("Evaluaciones del Proyecto") de las Condiciones generales.	Cumplido	Se contó con la disponibilidad de las personas vinculadas con el Proyecto VALE.
Sección 5.01	Estados financieros. La UGP a través del Organismo responsable del Proyecto, preparará los estados financieros de las operaciones, los recursos y los gastos relacionados con el Proyecto previstos en la Sección 9.02 ("Estados financieros") de las Condiciones generales, relativos a cada ejercicio fiscal y los presentarán al Fondo dentro de los dos meses siguientes al cierre	Cumplido	

	de cada ejercicio fiscal.		
Sección 5.02	<p>Informes de auditoría. a) A más tardar 30 días después de la fecha de entrada en vigor, el Prestatario contratará, con la no objeción previa del Fondo, a auditores independientes seleccionados por el Prestatario de conformidad con los procedimientos y criterios consignados en las Directrices del FIDA para auditorías de Proyectos (para uso del Prestatario) de fecha 31 de julio de 2003 (las Directrices del FIDA) con las enmiendas que se puedan introducir para llevar a cabo la auditoría de las cuentas estados financieros relativas al Proyecto correspondiente al primer ejercicio fiscal. Lo antes posible y en todo caso a más tardar 30 días después del comienzo de cada ejercicio fiscal subsiguiente, el Prestatario, con la no objeción previa del Fondo, confirmará dicho nombramiento o nombrará a otros auditores independientes seleccionados de la misma forma.</p> <p>b) El Prestatario velará por que las cuentas y estados financieros relativos al Proyecto sean comprobados en cada ejercicio fiscal por dichos auditores de conformidad con las Directrices del FIDA y entregará al Fondo una copia certificada del informe de auditoría previsto en la Sección 9.03 ("Comprobación de cuentas") de las Condiciones generales dentro de los seis meses siguientes al cierre de dicho ejercicio. Dicho informe de auditoría deberá incluir además de la declaración separada sobre la idoneidad de la contabilidad y de los sistemas de control interno, un dictamen certificado sobre las declaraciones de gastos y sobre la operación de la cuenta especial.</p>	Cumplido	La misión evidencio la conclusión de la auditoría externa al Proyecto, la misma será enviada en los plazos establecidos.
Apéndice 3	Ejecución del Proyecto		
4.	Comités locales de asignación y valorización efectiva de recursos (CLAVE)		
4.1	Establecimiento y composición. Se establecerán entre ocho y diez CLAVE repartidos en el área del Proyecto. Estarán conformados principalmente por representantes elegidos democráticamente entre los beneficiarios y sus organizaciones locales de base, e instituciones locales. Los miembros de los CLAVE, con derecho a voz y voto, serán siete y estarán conformados por hombres y mujeres.	Cumplido	Se tendrá un último CLAVE para los centros comerciales, que serán aperturados en las ciudades de La Paz, Oruro, Potosí y Cochabamba.
4.2	Funciones. Los CLAVE actuarán como jurados instancias de calificación, priorización y aprobación de las propuestas presentadas a concurso por las organizaciones de beneficiarios, con base en planes de emprendimientos productivos-comerciales-financieros y aportes financieros de contrapartida. Sobre esta base la UGP transferirá directamente a los beneficiarios los premios y donaciones complementarias (micro-transferencias), mediante instrumentos bancarios, sin intermediación institucional y	Cumplido	

a través de contratos celebrados por el Proyecto con los mismos beneficiarios. Los CLAVE se reunirán en principio cada dos meses. Otras funciones serán: estudiar la documentación requerida por cada tipo de iniciativa de acuerdo a los criterios de elegibilidad y las actividades elegibles, calificar las propuestas, establecer los ganadores, asignar los premios, preparar y firmar el acta de calificación instruyendo a la UGP las acciones y transferencias requeridas como resultado del concurso de iniciativas, hacer sugerencias para que organizaciones no ganadoras mejoren sus propuestas para su presentación en un siguiente CLAVE.

B.	MANUAL DE OPERACIONES Y REGLAMENTOS	Cumplido	Se cuenta con el Manual de Operaciones, el mismo que ha sido modificado y actualizado.
5.1.	Preparación. La UGP preparará un borrador del manual de operaciones. El borrador del manual de operaciones abarcará entre otros los siguientes temas: las modalidades de ejecución de los componentes y actividades, la organización del Proyecto, los arreglos de seguimiento y evaluación incluidos los indicadores de resultados anuales, el flujo de fondos que se pondrán a disposición de las Partes en el Proyecto y de los beneficiarios, las adquisiciones y contrataciones, los sistemas de contabilidad, gestión y control financiero, los informes de ejecución y financieros, las responsabilidades y funciones de las Partes del Proyecto, de la Unidad Gerencial y de los comités del proyecto, los reglamentos de asignación y transferencia a los beneficiarios de incentivos y donaciones complementarias, y otras materias acordadas por las Partes.		
Apéndice 3ª	Otros compromisos		
1.	Protección de los recursos. El Prestatario deberá tomar las medidas razonables para asegurar que se respeten las disposiciones legales en vigor relativas a la salvaguarda del agua, los bosques y los recursos de la vida salvaje en el área del Proyecto. Asimismo, el Prestatario deberá tomar todas las medidas a su alcance que aseguren la sostenibilidad del Proyecto sin detrimento del medio ambiente	Cumplido	
2.	Prácticas de lucha contra las plagas. Para cumplir lo dispuesto en la Sección 7.15 de las Condiciones Generales respecto de la aplicación de prácticas ambientales adecuadas, las Partes en el Proyecto adoptarán los métodos apropiados de lucha contra las plagas en el marco del Proyecto y, con esta finalidad, el Prestatario se asegurará de que entre los plaguicidas adquiridos en el marco del Proyecto no figure ninguno de los prohibidos por el Código Internacional de Conducta para la Distribución y Utilización de Plaguicidas, de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), tal como se	Cumplido	

	enmiende de tiempo en tiempo, o de los incluidos en los cuadros 1 (extremadamente peligroso) y 2 (muy peligroso) de la clasificación de plaguicidas por grados de peligrosidad recomendada por la OMS y directrices para la clasificación, 1996-1997, tal como se enmienden de tiempo en tiempo.		
3.	Género. El Proyecto focalizara su atención en la mujer campesina y buscará que no menos del 50% de los recursos que sean transferidos a los beneficiarios sean entregadas a las mujeres.	Cumplido Parcialmente	Aun falta el registro de usuarios en el componente I
4.	Fondos de contrapartida. La contribución del Prestatario cubrirá todas las contribuciones así requeridas por la legislación nacional y todas las tasas y derechos de importación en bienes, obras públicas y servicios adquiridos con cargo al Proyecto.	Cumplido	El Estado viene cumpliendo con la contraparte.
5.	Seguro del personal del Proyecto. El Prestatario asegurará al personal del Proyecto contra los riesgos de enfermedad y accidente en la medida compatible con una buena práctica comercial.	Cumplido	El personal mínimo de cierre del Proyecto VALE cuentan con seguro.
6.	Las organizaciones de beneficiarios incorporadas al Proyecto serán responsables de la administración de los recursos transferidos por el Proyecto, tal como se detalla en el convenio respectivo. Las mismas organizaciones seleccionarán sus proveedores de servicios en base a procedimientos competitivos y celebrarán los contratos correspondientes de conformidad con el reglamento respectivo estipulado en el Manual de operaciones del Proyecto. Un modelo de contrato formará parte integrante del Manual de operaciones.	Cumplido	
7.	El Prestatario garantiza al Fondo que en caso de ser sustituida la NAFIBO como Organismo responsable del Proyecto, por otra entidad, la misma asumirá todas las obligaciones y derechos y recibirá todos los recursos derivados del presente Convenio en el momento de su designación.	N/A	Se reemplazo NAFIBO por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, con la primera enmienda al Contrato de Préstamo.

Apéndice 7: Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación

En sus años de ejecución el VALE ha aplicado metodologías ya probadas por otros proyectos en el país. En los tiempos más recientes ha ido profundizando en el análisis de su ejecución y en derivación de lecciones aprendidas. Entre los principales aprendizajes destacados durante esta misión de supervisión se pueden nombrar lo siguiente:

- Sistematizaciones bajo la metodología FIDAMERICA-PREVAL en: Concursos de emprendimientos exitosos, construcción de mataderos como instrumentos de desarrollo local, proceso de captura y esquila de vicuña; además se han documentado las ferias de negocios, y se han elaborado documentos generados respecto al Plan de difusión y educación ambiental del Programa Vicuña, Lineamientos técnicos para el manejo de la vicuña, que están siendo difundidos en talleres con las comunidades; un sistema informático para el registro Nacional de la Vicuña que ayudará a mantener actualizados los datos a cargo de la DGB.
- Rutas de aprendizaje a técnicos y usuarios de los diferentes componentes, lo cual ha generado capacidades en las personas y adquieren nuevas visiones de desarrollo en las comunidades. En cuanto a la inclusión financiera, también se han realizados capacitaciones en servicios financieros, para lo cual se ha cofinanciado la impresión de cartillas de capacitación.
- Documentación del proceso de Certificación del Ministerio de Educación a usuarios del Proyecto- Programa de carácter nacional en que se logró insertar el VALE- pues la misma permite un proceso de reflexión y se constituye en un elemento a considerar cuando de sostenibilidad técnica se refiere.
- El Programa de Ahorros implementado durante el final de la gestión 2013, es rescatable la capacidad de ahorro tanto de los Grupos como los Individuos, superando los premios recibidos, dejando evidencia clara que al tener una oportunidad los habitantes rurales hacen uso de ella, para superar condiciones de pobreza.
- La creación de un servicio como el de las FVMs en el ámbito municipal, requiere necesariamente de la participación del Gobierno Municipal; por competencia y titularidad del territorio, y este da fortaleza para su funcionamiento y por ende la sostenibilidad.
- Aunque la apropiación de los Municipios en cuanto a FVM es un elemento de sostenibilidad, es importante analizar las diferentes estrategias de sostenibilidad operativa de las mismas.
- La construcción de infraestructuras de por si no promueve desarrollo en los territorios; el tema de organización, mecanismos de manejo y capacitación son importantes para darle funcionalidad a dichas obras. Una vez bien manejados bajo conceptos claros pueden convertirse en motores de desarrollo.
- La asistencia técnica es un elemento clave para el éxito de emprendimientos productivos. Sin embargo, además de las cuestiones técnicas, debe considerar también aspectos organizativos, de liderazgo así como resolución de conflictos.
- Es importante considerar los factores culturales y de situación de vida en cuanto a actividades productivas, sean de manera individual o colectiva, ya que afectan la ejecutoria.
- Los proyectos concebidos, aunque sustentados en diagnósticos realizados, tienen que ser sometidos a validación con cierta frecuencia ya que las condiciones de los involucrados y del entorno pueden cambiar.
- Para contribuir a disminuir la pobreza, se requiere impulsar el protagonismo de líderes, lideresas y directivos/as de las organizaciones rurales en el proceso de mejoramiento de su situación y condición de vida, para ello la capacitación en desarrollo personal, proyectos sociales, producción y mercado se hacen primordiales.

- Es indispensable que la persona responsable de género sea contratada desde el inicio del proyecto hasta el cierre, para incorporar el enfoque en todas las fases y contribuir a la sistematización de resultados y experiencias.
- Un presupuesto específico para género y una planificación estratégica que tome en cuenta el aspecto género en todos los Componentes, contribuyen a que el enfoque sea realmente un eje transversal en las acciones del Proyecto.
- El promover acciones afirmativas hacia las personas que se encuentran en una situación de desventaja, es una herramienta importante para disminuir las brechas de oportunidades.
- Para dar sostenibilidad a todas las acciones de un Proyecto, será importante que exista una articulación interna entre los Componentes del mismo y con otros programas que trabajan en las mismas temáticas y en los mismos territorios, más comprometida queda esta acción, cuando los programas pertenecen al mismo Ministerio y son del sector.

Anexo 1: Seguimiento de Medidas Acordadas en la Misión de Diciembre 2013

Componentes	Medida Convenida	Estado
Componente 1	Apoyar en generar un Plan de Gestión para las infraestructuras de los centros de acopio y predescerdado que se construirán.	En ejecución
	Incentivar mayor participación en rutas de aprendizaje por cuenta de los mismos usuarios, que es considerado una herramienta muy positiva para el aprendizaje entre similares.	N/A
	Seguimiento a la aplicación de los lineamientos determinados en la documentación generada con la DGB, la Asociación Nacional y con las regionales con el fin de aprovechar los conocimientos nuevos y los generados durante el Proyecto.	En proceso
	En la etapa de cierre, coordinar con el proveedor la capacitación del uso de las máquinas eléctricas en comunidades donde existan condiciones de uso.	En ejecución
	Fortalecer la organización interna de las comunidades para un mejor desempeño en las actividades del manejo sostenible de la vicuña, aprovechando a las personas que participaron del intercambio de experiencias, para una réplica en la mayor cantidad de comunarios.	No ejecutado
Componente 2	Considerar en la estrategia de cierre, una interacción entre las farmacias que son administradas por municipios, con los agentes de sanidad formados por el Proyecto. Esto para lograr una mayor efectividad en los servicios a las familias dedicadas a la crianza de camélidos. Esto para buscar la sostenibilidad del servicio.	Está en proceso de ejecución
	Profundizar en planes de gestión de las infraestructuras, para su funcionamiento y prestación de servicios a las comunidades, y apoyar en su implementación.	Está en proceso de ejecución
Componente 3	Plan de capacitación para fortalecer los grupos en aspectos productivo-organizacionales.	Se tiene previsto llevar adelante los "Talleres de capacitación, fortalecimiento y consolidación de los Emprendimientos Productivos", en el rubro carne, cuero y fibra; se tiene inscrito recursos para desarrollar estos talleres de tres días cada uno 70 % práctico y 30 % teórico; los temas son: nuevos diseños, estandarización y comercialización.
	Alianzas con entes públicos y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos, tanto en temas de producción como del servicio financiero "Ahorros".	Se remitirá las matrices de los GU, que fueron apoyados por el Proyecto VALE, a las instituciones públicas y privadas, ligadas al sector, para que continúen apoyándolas, hasta el 1° semestre de 2014.
	Capacitación en mercadeo, incluyendo encuentros entre Grupos que comparten el mismo rubro; generar espacios para incorporar un "encargado de mercadeo" en cada Grupo, quienes deben ser capacitados y formados.	Se tiene programado en el 1° semestre del 2014, la Implementación, equipamiento y funcionamiento de seis Centros de Comercialización; en los 4 Departamentos en alianza con instituciones públicas y privadas (Municipios, Gobernaciones, PROBOLIVIA y otros). Se adjunta la propuesta.
	Plan de Trabajo con la SENASAG dirigido a alcanzar acuerdo para subsanar las condiciones que presentan los GUs, relacionadas a sus normas para la obtención de los registros/ permisos de operación.	Se realizará una reunión de los involucrados (Gobiernos Municipales, VALE, Autoridades Originarias, Honorable Consejo Municipal), con el SENASAG, a nivel nacional, con el objeto de agilizar la obtención del Registro sanitario.
	Sincerar metas establecidas y alcanzadas	En proceso

Anexo 1: Seguimiento de Medidas Acordadas en la Misión de Diciembre 2013(cont.)

Componentes	Medida Convenida	Estado
Género	Sistematizar los resultados de la herramienta de empoderamiento, socializar con las organizaciones	Realizado
	Incorporar acciones afirmativas de género durante el periodo de cierre del proyecto con la finalidad de coadyuvar a la sostenibilidad de las acciones sostenidas hasta la fecha	No cumplida
	Sistematizar las experiencias del programa de ahorro para evaluar la incidencia de este en el incremento de ingresos para las mujeres	No cumplida
Seguimiento y Evaluación	Oficializar el nuevo ML del proyecto, tomando en consideración los cambios realizados en la misión mayo 2011 y los ajustes actuales, mediante nota explicativa dirigido al MDRyT y FIDA.	No cumplido
	Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML, ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros.	En proceso
	Diseñar un formato y aplicarlo a una muestra representativa para relevar información clave de cada emprendimiento y su situación, analizando la sostenibilidad de las mismas.	No cumplido
	Relevar información cuantitativa y cualitativa de los resultados logrados de los principales indicadores de propósito del ML, a fin de reportarlo en la próxima misión.	En proceso
	Relevar los indicadores sustentadores para calificar los indicadores de segundo nivel del RIMS, así como tener el indicador RIMS de índice de activos en colaboración con la sede central FIDA-Roma.	En proceso
	Preparar el Informe de Terminación del Proyecto ITP, considerando el manual diseñado por el FIDA y la réplica de la encuesta de impacto RIMS.	En proceso
Fiduciario	La Dirección y Administración del Proyecto VALE, deben continuar haciendo los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las otras contrapartes.	Cumplido
	Los procesos de selección y contratación de consultorías deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.	Cumplido
	La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo al formato y las pautas de actividades entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto	No cumplido

	podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	
	La Unidad de Gerencia del Proyecto debe entregar los informes de auditoría 2013 en el Plazo previsto en el Convenio de Préstamo 714-BO, así como el informe final de auditoría 2014 al finalizar dicha gestión.	Cumplido

Anexo 2: Información de las comunidades visitadas

Supervisión VALE, mayo 2014						
Departamento	Municipio	Comunidad	Grupo	Integrantes de la visita	Personas destacadas visitadas	Comentarios/ Observaciones
	Jesús de Machaca	Sede Alcaldía	Farmacia Veterinaria	JK,EC, OL, RV	Ing. Edgard Villegas (Director de Desarrollo Productivo de la Alcaldía) Walter Peña(Técnico Responsable de la Farmacia) Jhonny Canqui (ONG Soluciones Prácticas jcanqui@solucionespracticas.org.bo), Mario Condori y Casildo Condori (CETAS)	<p>Está en construcción una nueva infraestructura para la Farmacia, dado que el espacio actual es insuficiente.</p> <p>El apoyo del VALE en la apertura de la farmacia veterinaria y haber apoyado con una pasantía al Sr. Edgar Villegas, abrió la necesidad de generar nuevos retos, como la decisión de repoblamiento con camélidos, mejorar la producción agrícola, pecuaria y artesanías.</p> <p>La compra de medicamentos con la contraparte VALE fue consultada con la Alcaldía, ajustándose a las necesidades reales.</p> <p>Presentaron una visión de desarrollo detallada, que incluye: a) Programa de Seguridad Alimentaria y Producción Primaria con la ONG Soluciones Prácticas (financiamiento de HEIFER) y recursos de la Gobernación, atendiendo 9 comunidades de las 67 del municipio; b) desarrollo de la Farmacias, con el apoyo de 4 Centros Educativos Alternativos(CETAs)-quienes capacitarán a los habitantes de las comunidades, la instalación de Farmacias Veterinarias más cercanas a las unidades productivas, contando con los promotores sanitarios formados por el VALE y técnicos formados por los CETAs y organizando a</p>

						<p>los productores efectuando campañas de sanidad para una mayor aproximación a las comunidades y tienen una programación regular de desparasitación en toda la gestión entre 2 a 3 salidas por semana, lo cual indica un conocimiento del servicio por parte de los productores, habiendo una perspectiva de sostenibilidad. c) Readecuación del Matadero Municipal diseñado para bovinos y la idea sería readecuar para llamas; cuentan con un estudio de mercado que les indica la factibilidad.</p> <p>Cuentan con un Plan de Desarrollo Autónomo Originario (2011-2015).</p> <p>Tienen en su POA 2014 incluidas las partidas para el mantenimiento de las farmacias y para la implementación de las Farmacias Locales , están utilizado el Manual de Usos de Farmacias como modelo y lo están adecuando con los involucrados</p>
	San Andrés de Machaca	Antaquirani	Grupo ACOA "Artesanos de la Comunidad Originaria Antaquirani"	JK,EC, OL, RV	Son 11 socios/as, 6 hombres y 5 mujeres. A la reunión asistieron 6 socios (2 varones y 4 mujeres)	<p>Tercer tramo gestión 2013. Tienen en construcción la nueva sede del taller, actualmente ocupan el espacio de la comunidad; cuentan con 5 telares, el quinto telar compraron con las ganancias por las ventas de mantillas y frazadas trabajan primordialmente con fibra y colores naturales; esta actividad viene a ser complementario al pastoreo. Participaron del Programa de Ahorros a nivel Grupal.</p> <p>En este tema se notó debilidad en el manejo de los montos ahorrados y el monto ganado en el Concurso, sin embargo, están claros en que esos recursos se están utilizando para la culminación de la sede</p>

						<p>Ponderaron positivamente el aprendizaje alcanzado: de no saber hilar a conocer procesos productivos (manejo de la fibra), teñido, calidad; venden a nivel local en ferias y tienen pedidos de la misma comunidad pues con la escuela se ha incentivado el uso de prendas de vestir autóctonas (Revalorización de la Cultura)</p> <p>Un tema que todavía se observa como débil es el de mercadeo, donde las ventas de los productos recae en el presidente del grupo, que a veces es acompañado por alguno del grupo. De las ventas efectuadas, un pequeño porcentaje se queda para la caja chica de la organización.</p> <p>Por otro lado, en esta etapa de cierre el VALE apoyara con la apertura de una tienda en la ciudad de La Paz, para lo cual el grupo ha colocado una contraparte de Bs. 1400.</p>
--	--	--	--	--	--	--

Departamento	Municipio	Comunidad	Grupo	Integrantes de la visita	Personas destacadas visitadas	Comentarios/ Observaciones
	San Andrés de Machaca	Capital Municipio	Reunión Alcalde	JK,EC, OL, RV	Honorable Macario Mamami, Valerio Escobar (Responsable de Farmacia Veterinaria)	<p>El municipio de San Andrés de Machaca, cuenta con la ejecución de los tres Componentes del VALE, siendo el 2do municipio con mayor número de EPS.</p> <p>El Honorable además de Alcalde es el Presidente de la Comunidad de Productores de Vicuña, por lo tanto posee una visión muy completa de la situación del manejo de las vicuñas y de la ejecución del VALE.</p>

						<p>El PRARVI se ha ejecutado durante los años 11, 12 y 13, contando con asistencia técnica y equipamiento. En cuanto al equipamiento para captura y esquila, algunas comunidades se están comprando ellos mismos. Como presidente de la Comunidad Manejadora de Vicuña, propondrá que se realicen aportes por la depreciación de los equipos y con dichos recursos efectuar la reposición. Según la autoridad, el colocar una contraparte es muy importante, pues genera interés y corresponsabilidad de los usuarios. El Gobierno Municipal, inscribe con regularidad un presupuesto para las necesidades de la Comunidad Manejadora de Vicuñas. En estos momentos se encuentra en construcción el Centro de Acopio para Fibra de Vicuñas, pero están pensando en diversificarlo y utilizarlo para todas las fibras(vicuña, llama y alpaca), pues el espacio es lo suficientemente amplio.</p>
	San Andrés de Machaca		Farmacia Veterinaria	JK,EC, OL, RV	Valerio Escobar	<p>Cuenta con ambiente propio, inicio su relación con el VALE en el 2011 y ha recibido fortalecimiento (compra compartida de insumos) en el 2012 y 2013, Habiendo invertido la Alcaldía en esta última gestión Bs. 83.000. Manifiestan que el producto SANIBENDAZOL 10% no se vende,</p>

						<p>pues se ha generado resistencia a los parásitos y se requieren concentraciones más altas. Solicitan al VALE se les indique en cuales farmacias estén necesitando este producto, para ellos realizar un intercambio o venta.</p> <p>Cuenta con 30 Promotores Sanitarios, quienes prestan servicios en las comunidades, recibiendo como “reconocimiento” un % sobre el monto vendido; esta estrategia nace con la finalidad de “acercar” el servicio veterinario a la gente, pues la Oficina Principal se encuentra en la cabecera del municipio.</p> <p>La Farmacia vende los productos a precio de mercado; sin embargo, al aproximarse la fecha de campaña los productos que no hayan tenido salida o están próximos a vencerse se suministran al 50% del valor. Esto ha traído como consecuencia que la relación entre Ingresos y Egresos aún no llega a cubrir los costos de la farmacia. Debiendo el municipio tener una política clara respecto a la sostenibilidad del apoyo.</p>
	Catacora	Pairumari	Asociación Artesanal Pairumari Grande	JK,EC, OL, RV		<p>Se contó con la asistencia de 15 personas. Los socios son 14, de los cuales 6 son hombres y 8 son mujeres; sin embargo, la familia (pareja) participa del trabajo.</p> <p>Es una organización creada en 1988, con el apoyo de la Fundación</p>

						<p>Noruega, quienes les brindó capacitación, equipamiento, la infraestructura, donde la asociación colocó una contraparte del 25% y les facilitó durante su estadía la comercialización.</p> <p>Sus productos son de fibra de llama, y los socios ya manejan muy bien los telares, se utiliza la fibra del lugar, hacen selección de la fibra, lavado, hacen el hilado y las prendas</p> <p>Trabajaron con el VALE en la Gestión 2010, en el rubro de mejoramiento de pastos y para el 2013 participaron con Artesanías, donde se apoyó en el equipamiento de máquinas de tejer industriales, donde las usuarias manifiestan que requieren un mayor apoyo, pues el tiempo de Asistencia Técnica es muy poco tiempo. La debilidad también es un mercado regular, pero las ventas la realizan en ferias, mercado local y la ciudad de La Paz y la feria anual del TRIPARTITO (frontera donde los límites son compartidos entre Perú, Bolivia y Chile.</p> <p>Participaron tanto en el Ahorro Individual como Grupal, la mayoría de las mujeres retiraron sus ahorros al terminar el Programa e indican que es por temor a ir al banco y a la distancia del mismo, pues el costo para movilizarse es de Bs. 100.</p> <p>Actualmente están incorporados a</p>
--	--	--	--	--	--	---

						la Tienda para ventas de artesanías en la ciudad de La Paz, que el VALE está promoviendo como estrategia de apoyo; sin embargo se nota que su capacidad de “mercadeo” es limitada. No participaron del Taller de Marketing dictado en el 2013 y del cual se recibieron buenas impresiones de los usuarios.
--	--	--	--	--	--	--

Departamento	Municipio	Comunidad	Grupo	Integrantes de la visita	Personas destacadas visitadas	Comentarios/ observaciones
	Charaña	Charaña	Asociación Artesanal Integral Charaña	JK,EC, OL, RV	Honorable Concejal Antonio Roque	Este EP trabajó el Tramo I en el 2010, el Tramo II en el 2011 y el III tramo en el 2013. Para la contraparte del II Tramo recibieron apoyo de la Alcaldía. Grupo que opera desde hace más de 20 años, ha recibido apoyo de la Cooperación Española, y cuenta con telares. Por su posición geográfica comercializaban sus productos para Chile, pero por problemas organizacionales, perdieron este mercado en el 2012. Han participado de ferias y con lo que han ganado de premio en efectivo han adquirido un terreno donde plantean construir su infraestructura para abrir una tienda (actualmente tienen una infraestructura que pertenecía al Club De Madres, pero dicha organización se convirtió ahora en

						<p>la Asociación de Artesanas). La organización originalmente contó con 65 socios, actualmente son 20. Participaron del programa de Ahorros del VALE tanto en forma grupal como individual(10 socias). Las ahorristas mantienen saldos en sus cuentas y han utilizado sus recursos para: mejora de vivienda, adquisición de materiales de trabajo, prendas de vestir de uso propio, entre otras. Las ventas se realizan en las ferias locales y en la feria anual del TRIPARTITO, para lo cual se encuentran en pleno proceso de producción de prendas que serán expuestas en dicha feria anual. Actualmente participan de la Tienda de Comercialización que se está implementando con el VALE, ya han entregado su contraparte.</p>
	Charaña	Charaña	Asociación Artesanal Integral Tripartito	K,EC, OL, RV	Honorable Concejal Antonio Roque	<p>EP de 3er Tramo. Grupo que nace con el VALE, obteniendo su personería jurídica en este período. Igual que al EP anterior, la Alcaldía les apoyó con recursos económicos para la contraparte del 2do Tramo. Cuenta actualmente con 15 asociados (13 mujeres y 2 hombres). Antes vendía la fibra a precios bajísimos y eso ha cambiado con el VALE, y ahora ya saben incluso que prendas se venden en el mercado. Las ventas las hacen por turno tanto a nivel</p>

						<p>local y la ciudad de La Paz.</p> <p>Participaron con Ahorro Grupal e Individual, éstos últimos mantienen saldos en sus cuentas, aunque algunos han utilizado los recursos para compra material de trabajo y luego han vuelto a depositar.</p> <p>Este Grupo, al igual que los anteriores, muestra poco dominio en el manejo de la libreta de ahorros y sus componentes(retiro, depósito, intereses devengados, etc.)</p> <p>Reconocen como su mercado a La Paz y Cochabamaba. Fueron ganadores en la feria departamental y participaron en la feria nacional convocada por el VALE.</p> <p>Los miembros del grupo, han logrado obtener certificados de técnicos en artesanía.</p> <p>Participan de la Tienda de Comercialización del VALE, en co-participación con el VALE.</p>
	Charaña	Charaña	Campo Ferial 2da. etapa	K,EC, OL, RV	N/A	<p>Este Campo Ferial está siendo apoyado para el cercado perimetral y la construcción de un centro comunitario. La construcción se encuentra avanzada y según información recibida por parte del VALE se estima sea finalizada en este semestre.</p>

Departamento	Municipio	Comunidad	Grupo	Integrantes de la visita	Personas destacadas visitadas	Comentarios/ observaciones
	Llallagua	Siglo XX Quisi Quisi	Asociación de Artesanos María Barsola Elaboración de prendas de acrílico en máquinas de telar 10 socios 2 H 8 M			<p>II Tramo Organización débil, escasa participación de las socias. No hay asistencia mayoritaria porque es época de cosecha. Falta reforzar la práctica de cuentas, solamente AT informa AT del primer tramo no les enseñó mucho, casi no asistió La AT actual es la que lleva los productos a vender. El material compran en COPROCA en El Alto Al presente no tienen local, la maquinaria o está encargada o la tienen en sus casas 9 han abierto una cuenta de ahorro individual</p>
	Llallagua	Llallagua	Asociación de Productores y Transformadores de Carne de Llama APRODECALLA 10 socios 2 H 8M Presidenta Hilaria Mamani			<p><i>El I Tramo fracasó, a excepción de una socia, todos renunciaron quedándose con el equipo (no querían usar barbijo, no tenían tiempo, no había ingresos rápidos).</i> <i>No hay asistencia mayoritaria, socias están en la cosecha.</i> <i>El II Tramo está conformado por nuevas socias y fueron dotadas de nuevo equipo</i> <i>No tienen permiso sanitario ni personería jurídica</i></p>

						Arriendan local que no cumple con condiciones de higiene Trabajan 3 días a la semana, compran la llama en pie (1000Bs) Participaron en el ahorro individual. La socia que ganó el premio, retiró sus ahorros y los gastó en su totalidad
	Uncía	Alta Calazaya	Transformación de productos derivados de llama 10 socios 6M 4H			Il Tramo. Antes han tenido capacitación y recursos de Visión Mundial. VALE hizo convenio con Visión Mundial para apoyar infraestructura del local de preparación de productos La llama que acaban de faenar (4 años) tiene parásitos. 6-7 llamas faenan a la semana (750Bs) cada llama Asiste solamente el presidente, el resto está en cosecha de papa
	Uncía	Colcoma	Marroquinería 11 socios 4H 7 M			Compran material en El Alto Venden en ferias y en el mercado local
	Uncía	Chayanta	Veterinaria			No asisten a la reunión, estaban esperando solo dos socias. Se regresa al final de la tarde, se espera una hora para la llegada del señor Alcalde, llegan los técnicos de la alcaldía a quienes se entrega los medicamentos, se realiza la contabilidad y se firma recibo

	Uncía		Campo Ferial			En plena construcción Director del VALE conversó con la arquitecta de obra
	Chayanta	Panacachi Provincia Bustillo	Organización de mujeres en Artesanías No hay claridad de cuantas socias son			<p>Es una reunión de autoridades del Ayllu. Las mujeres no acuden porque viven a 2 – 3 horas de camino y es época de cosecha</p> <p>Il Tramo</p> <p>La reunión es una demanda de más máquinas tejedoras, infraestructura, etc.</p> <p>Son 13 máquinas financiadas por VALE (3 donadas por la alcaldía están dañadas). No hay una organización de mujeres con un emprendimiento productivo, todas (50) las mujeres de las comunidades quieren aprender a tejer, venden muy poco, tejen para su familia, y dicen las autoridades que las que no tienen máquina “se sienten mal”, las autoridades están de acuerdo que el tejido es una labor de mujeres.</p> <p>A excepción de una mujer (de 7) ninguna quiere participar ni opinar.</p> <p>Infraestructura en pésimas condiciones, las máquinas y su presencia evidencian que no son utilizadas a menudo, indican que trabajan sábado y domingo; una socia indica que solamente a</p>

						<p>veces las utilizan, que no siempre van todas.</p> <p>No conocen si hay una contraparte que han aportado, tampoco de costos de mano de obra.</p> <p>No tejen en alpaca porque indican que no hay mercado para la fibra, solamente para acrílico.</p> <p>Subalcalde refiere que las mujeres no tienen tiempo para tejer más, porque tienen muchos hijos, cuidan del ganado y las siembras</p> <p>No tienen donde vender las prendas</p> <p>No accedieron al ahorro porque fueron informadas el último día y no alcanzaron</p>
	Chayannta	Irupata	<p>Grupo Irupata</p> <p>9M 1 H</p> <p>El hombre es el tesorero, apenas utiliza la máquina tejedora</p>			<p>Las mujeres no asisten a la reunión porque es tiempo de cosecha. Hay apenas 5 socias.</p> <p>Trabajan en un local construido por Visión Mundial</p> <p>La señora Bernardina Jiménez no pertenece al grupo (su esposo si), pero organiza a las mujeres, promueve reuniones y solicitudes con las autoridades locales y municipales, es el enlace entre las mujeres (la única que habla español), es una lidereza innata e importante. Su hija era la AT del grupo</p>

						Celular 72413517 Venden en ferias
	Chayanta	Chayanta				Las mujeres no asisten, es tiempo de cosecha
						En las visitas persisten los roles de género Trabajan tiempos libres No están informadas de oportunidades porque están ocupadas No tienen documentos para acceder al ahorro Fueron informadas muy tarde del ahorro
	Potosí	Potosí	AMEP Asociación Mujeres Emprendedoras 12 Socios 11M 1H Grupo joven entre 22 -40 años, 3 hijos de promedio Asistente Técnica: Lucía Vera 73865025 Joven con aptitudes de líder y emprendedora Marlene Parisaca Vargas			Il tramo En trámite personería jurídica Trabajan solamente los sábados I tramo juguetería, no funcionó, las socias se separaron, quedó solamente 1 Il tramo tejidos usan alpaca, alpandina y alpaquita (no pierde tan rápido el color), compran en La Paz Las ventas las hacen en Ferias Tienen estatutos que les permite cobrar multas si faltan o se retrasan Yanapacuna "Nos ayudaremos" les apoya para promover la cultura de ahorro Mujeres refieren aumento de la carga de trabajo con el emprendimiento

			74239999			
	Potosí	San Idelfonso	Asociación de 3 años 18 socios 14M 4 H			I Tramo Sanidad Animal II Tramo 2012 aprendieron a tejer, no vendieron 2013 III Tramo reciben 18 máquinas y empiezan a vender productos Trabajan dos veces por semana Venden las Ferias Compran acrílico en La Paz (Coproca, alpaquita es caro, alpandina tiene mejor precio), porque alpaca es más cara No hay venta, no tienen mercado Mantienen ahorro individual y comunitario Tienen personería jurídica
	Potosí	Potosí	METAP Mujeres emprendedoras textileras artesanas potosinas 10 socias M			Tramo I recibieron 10máquinas AT recibieron 3 meses Trabajan los sábados Están organizadas desde hace 5 años Personería jurídica en trámite Tramo II recibieron 3 máquinas y materia prima Compran fibra de Alpaca en La Paz (220Bs) Alpandina a 120Bs no conocen el % de mezcla acrílica/alpaca Vende en Ferias El local rotan cada año entre los domicilios de las socias Algunas socias tienen máquinas

						propias en sus casas Ganan un promedio de 250 Bs al mes con el emprendimiento Mantienen ahorro grupal Tienen dificultades organizacionales entre socias Han dado contraparte para la apertura de la tienda
--	--	--	--	--	--	--

Jaana Keitaanranta (JK) Enrique Callejas (EC) Omaira Lozano (OL) Jorge Arciénega (JA) Cecilia Cárdenas (CC), Rubén Vera(RV); José Luis Ríos (JLR), Iván Reynaga (IV)

Anexo 3: Cuadros de los Componentes II y III

Cuadro CII.1. Resultado de Implementación Farmacias						
CUALIFICACIÓN	PONDERACIÓN	POTOSÍ	LA PAZ	ORURO	COCHABAMBA	RESULTADOS
EXITOSA	25 – 30	0	1	3	0	4
MEDIANAMENTE EXITOSA	20 – 24	3	5	11	4	23
DEFICIENTE	15 -19	3	4	2	1	10
TOTAL FVM EVALUADAS						37
Nota: La Farmacia de Uyuni no se incluyó en este Estudio, pues corresponde a la gestión 2013						

Cuadro CIII.1. Emprendimientos Productivos 2010-2014				
Gestión	N° Tamos Apoyados	EPs 1er. Tramo	EPs 2do. Tramo	EPs 3er. Tramo
2010	289	289	0	0
2011	328	208	120	0
2012	199	77	75	47
2013	186	5	124	57
Totales	1002	579	319	104
Fuente: Proyecto Vale al 30/04 2014				
Elaboración propia. Cifras sujetas a revisión				

Cuadro CIII.2. Usuarios/Tramos 2010-2014				
Año	UI	UII	UIII	Totales
2010	4.690	0	0	4.690
2011	3.007	1.920	0	4.927
2012	853	1050	752	2.655
2013	142	1.364	824	2.330
Total	8.692	4.334	1.576	14.602
Fuente: Proyecto VALE (sin desagregación /tramo)				
Elaboración propia de estimados por Tramo II y III / Año. Datos sujetos a revisión				

Cuadro CIII.3. Usuarios Programa de Ahorros			
Tipo	N° Participantes	Monto Total Ahorrado (Bs.)	Monto Recibido Premiación (Bs.)
Individual	359	749.542,16	459.825,80
Grupal	111 Grupos: 7 de Tramo I, 63 Tramo II y 41 Tramo III	1.662.616,10	900.045,50
Total		2.412.158,26	1.359.871,30

CIII. 4 Programa de Ahorros				
Tipo	Premios		Ahorros	
	Bs	USD	Bs	USD
Individual	462.158,20	66.979,45	749.542,16	108.629,30
Grupal	885.639,50	128.353,55	1.662.616,10	240.958,86
Total	1.347.797,70	195.333,00	2.412.158,26	349.588,15
Bs 6,9= USD1				