



Invertir en la población rural

República de Nicaragua

Proyecto de Apoyo para la Integración de los Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y para el Acceso a los Mercados (PROCAVAL) (Préstamo FIDA 760-NI; Donación FIDA 8009-NI) (PROCAVAL)

Informe de supervisión

Informe principal y apéndices

Fechas de la misión: 10 – 24 nov-2015

Fecha del documento: 23-Dec 2015

N.º del proyecto: 11000001505--NI

N.º de informe: 3557-NI

División de América Latina y el Caribe

Departamento de Administración de Programas

Índice

A.	Introducción	1
B.	Evaluación general de la ejecución del PROCAVAL	1
C.	Productos y efectos directos	3
D.	Marcha de la ejecución del PROCAVAL	6
E.	Aspectos fiduciarios	9
F.	Sostenibilidad	11
G.	Otros	12
H.	Conclusión	13

Apéndices

Apéndice 1:	Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas	14
Apéndice 2:	Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos	17
Apéndice 3:	Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos	25
Apéndice 4:	Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS	31
Apéndice 5:	Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría	34
Apéndice 6:	Cumplimiento de las cláusulas legales: estado de aplicación	39
Apéndice 7:	Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación	40

Anexo

Anexo 1.	Formato de control de activos en proyectos financiados por el FIDA	42
----------	--	----

A.Introducción ¹

1. Esta misión de supervisión (MS) conjunta es parte de la revisión de la cartera de Proyectos que Incluye PROCAVAL, NICARIBE y NICADAPTA. El presente reporte se enfoca en el proyecto de Apoyo para la Inserción de Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y Acceso a Mercados – PROCAVAL, préstamo FIDA No 760, donación FIDA No 8009, con inicio de operaciones en Agosto del 2008 y ampliado en el 2012, con un presupuesto de USD 38 millones, de los cuales 53.5 % son financiados por el FIDA y 21.1 % el BCIE, 11.9 % el FONDECA y el 13.5 % son fondos de contraparte del gobierno y de las familias protagonistas. El PROCAVAL tiene prevista su terminación en diciembre 2015 y el cierre en junio 2016. La supervisión conjunta tiene como objetivos: (a) valorar el avance en la preparación de la etapa de terminación y cierre del proyecto, y las condiciones para la elaboración del Informe de Terminación, ITP; (b) revisar los avances del POA 2015 y su ejercicio financiero; 3) trabajar con el MEFCCA para identificar buenas prácticas y aprendizajes en materia de acceso a mercados que puedan ser referentes para otros proyectos y para la institución. Además, incluye la planificación del estudio de impacto final incluyendo RIMS; y facilitar la elaboración de un marco lógico general que dé cuenta de todas operaciones de la cartera en el país.

2. La misión se realizó del 9 al 24 de Noviembre e incluyó una serie de reuniones iniciales con funcionarios de contraparte a nivel central (MHCP, MEFCCA) para el inicio de la misión, a nivel sectorial (MEFCCA) para la revisión de los avances de la cartera y con la unidad de gerencia del proyecto, (UGP-PROCAVAL), para la revisión inicial de los apéndices, cronogramas, y revisión de los aspectos metodológicos del diseño del ITP.

3. En conjunto con la UGP se trabajó en la supervisión de las actividades de cierre relacionadas con la elaboración del Informe de Terminación del Proyecto, ITP, el cierre de los proyectos y la supervisión de los planes de sostenibilidad. Para ello se hizo una revisión del avance de los procesos de contratación de los estudios y de los avances en otras actividades claves como desembolsos y rendiciones. De igual manera, la UGP preparó y en conjunto se revisaron los apéndices del presente reporte.

4. Durante la misión se realizaron visitas a organizaciones de productoras y productores de hortalizas (Cooperativa Agropecuaria de Producción de Hortalizas R.L COPRAHOR R.L, Asociación Civil Agroforestal San Francisco de Asís (AGROFOR) San Francisco de Asís, Cooperativa de Servicios Múltiples Joaquín Ochoa Flores, R.L) así como a Cooperativas de procesamiento de carne porcina (Cooperativa de Producción Logros y Cambios, 5 de Diciembre de la Dalia R.L – COOPROCAMBIOS, y Cooperativa de Servicios Múltiples Mujeres y Hombres Indígenas de Jinotega Buculmay, R.L.). También se visitó a la Cooperativa ISNAYA que gestiona el “Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de Capacidades para Agregación de Valor y Comercialización de Productos no tradicionales en Estelí”

B.Evaluación general de la ejecución del PROCAVAL

5. PROCAVAL está en su etapa de cierre, y a la fecha del 31 de Octubre ha completado un 91 % de los desembolsos, y ha ejecutado un 88.5 % de los fondos siendo la ejecución de los fondos FIDA superior al 90 %. Se estima que a Noviembre 30, 2015 se completarán los desembolsos de las inversiones, quedando por ejecutar fondos del GRUN, el FONDECA y fondos aportados por los beneficiarios. El proyecto mantiene un desempeño satisfactorio en su proceso de cierre, prestando servicios a mas de 96 mil personas de una meta prevista de unas 109 mil personas o sea un 88% de la meta general. En el componente de “Participación en Cadenas de Valor” alcanza una cobertura

¹ Integrantes de la misión: Por el MHCP: Iván Acosta, Uriel Pérez, Ramiro Cano; por el MEFCCA: Benito Aragón, Guillermo Martínez, Gerardo Coronado, Martín Cabrera, Sayda Sáenz, Sergio Osorio. Por el FIDA Ladislao Rubio, Adolfo Castrillo, Rocío Díaz, Fanny Vega, Martina Meyrat, Francisco J. Pérez, Alessandro Lembo, Estibalitz Morras, Juan Pablo Terra, Danilo Saavedra.

importante con 57, 600 protagonistas involucrados a lo largo de la vida del proyecto, lo cual supera con creces las metas iniciales (41, 600); además 6 140 familias han sido integradas en alianzas y acuerdos de negocios para agregación de valor y acceso a mercados, lo cual supera las metas iniciales (5,000). En el componente “Diversificación de Ingresos” también alcanza una amplia cobertura, con 38, 806 personas participando en planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria y diversificación de ingresos, con una meta inicial de 13,000. A esto se agrega que 4, 267 jóvenes y mujeres adquirieron habilidades y capacidades empresariales para insertarse al mercado laboral, de una meta inicial de 2, 500. De igual manera, se destaca en el componente tres que 3, 663 personas (22.5 % mujeres) acceden a crédito para fortalecer las iniciativas productivas de generación de ingresos y en general, 96,166 personas (48.5 % mujeres), han recibido servicios del proyecto.

6. Las visitas de campo permitieron validar algunos aspectos relacionados a los encadenamientos para el acceso a mercados. Destacan mujeres que originalmente fueron beneficiadas por el programa del Bono Productivo Alimentario, y que mediante procesos de mejoras productivas y organizativas alcanzaron un estatus de productoras de carne porcina, pero con limitada capacidad de acceso a mercados. Con apoyo de MEFCCA/PROCAVAL han logrado superar esta etapa y han evolucionado a procesadoras de alimentos cárnicos, integrándose en la cadena de valor de la carne porcina, obteniendo productos para los que se están gestionando registros sanitarios; y buscando el establecimiento de una marca comercial, como vía de acceso a mercados de nivel departamental y regional. En este caso MEFCCA/PROCAVAL ha acompañado la fase de procesamiento y certificación, con la inversión en infraestructura y equipos, mas acompañamiento técnico en ambos procesos. De igual manera, en los casos de las cooperativas que se insertan en las cadenas de hortalizas, ha sido clave la inversión en infraestructura productiva y de procesamiento para lograr alcanzar los estándares de calidad y la consistencia de abastecimiento a lo largo de año. Destaca el caso de la cooperativa COPRAHOR, en la cual una inversión de C\$ 3 millones, facilita que la cooperativa tenga en promedio un estimado de ventas anuales brutas por C\$ 13 millones. En el caso de las hortalizas, hay enseñanzas claras de cómo funciona una unidad de inteligencia de mercados que permite a la cooperativa tener un monitoreo de los precios en las principales plazas, que a su vez les permite negociar precios con los supermercados del país.

7. El proyecto deja como aprendizaje la importancia del apoyo con inversión a organizaciones que han alcanzado su madurez, organizativa, administrativa y de gestión de su cadena de valor, en donde las inversiones en infraestructura tienden a tener rendimientos en el corto plazo. De igual manera, a través de las acciones con los grupos que surgieron del BPA, se realza la importancia del fortalecimiento de las organizaciones no solo en los procesos técnicos-productivos, sino además en las áreas de contabilidad de costos e inteligencia de mercados. Los procesos sostenibles son aquellos que logran insertarse de manera estable en las cadenas dinámicas con mayor valor, sin embargo, mantenerse en estas cadenas demanda de una gestión de la calidad a lo largo de cada uno de los procesos productivos, de acopio, de procesamiento y entrega.

8. De acuerdo a los registros del Proyecto, a la fecha se han establecido 85 convenios de inversión entre el MEFCCA y asociaciones/organizaciones rurales, a través de los cuales se han construido 202 infraestructuras de acopio, almacenamiento y manejo post cosecha, se han establecido 30 viveros de frutos, hortalizas y cacao, y paralelamente se han capacitado 15, 447 personas (45.4 %) en las áreas de post-cosecha, procesamiento, comercialización, actividad empresarial y aspectos técnicos-productivos. En general, se le brinda servicios a 24,397 hogares rurales, en 12 departamentos y 108 municipios. También, se han establecido 135 contratos con municipalidades para el mantenimiento de caminos terciarios, lo cual ha significado el mantenimiento de 1,066 km lineales. En total, se han financiado 221 proyectos, de los que el 33% están en ejecución la que debe terminar al 31.12.2015 (fuente FIDA).

C.Productos y efectos directos

9. PROCAVAL se ejecutó entre el 2008 y el 2015, en este periodo ha promovido inversiones y ha contribuido a dinamizar diferentes rubros y sus cadenas de valor, entre ellos están los granos básicos (maíz, frijol, arroz), lácteos, hortalizas, el acompañamiento de la evolución de los grupos del BPA, el café y la miel, como las intervenciones en que mayor cobertura de familias se alcanzó. De igual manera se promovieron inversiones y fortalecimiento de organizaciones en rubros como cacao, frutas, marango, chía y plantas medicinales. Para ello, se trabajó con cuatro instrumentos, uno de diversificación de ingreso y seguridad alimentaria (PSA) enfocados en granos, lácteos y hortalizas; un segundo instrumento dirigido a facilitar a la inserción de las familias en las cadenas de mayor valor (PICV), un tercer instrumento relacionado estaba dirigido a financiar las inversiones necesarias para incrementar el valor y/o cumplir con estándares de calidad (PDING) y un cuarto dirigido a fortalecer las organizaciones (PFDC) como el elemento clave de la sostenibilidad de las acciones y de la inclusión social y económica de los pequeños productores. Unos 57, 360 personas (47.6 % mujeres) participaron en procesos de inclusión en cadenas de valor y de mercados, a la vez la participación de 38, 806 personas (49.9 %) mujeres en procesos de diversificación de ingresos y seguridad alimentaria.

PROCAVAL	PDING	PFDC	PICV	PSA	Total	Monto Total USD	Familias Hombres	Familias Mujeres	Familias Totales
Granos Básicos		2	6	7	15	2379659	2119	1524	3643
Lácteos		3	6	2	11	2034504	1759	1476	3235
Hortalizas	5	1	3	3	12	2156109	1426	1485	2911
Cárnico BPA	7		5		12	1754452	144	2641	2785
Café		2	4		6	1391605	1713	681	2394
Miel		2	5		7	1196313	1117	641	1758
Arroz	1	1	1		3	659292	378	327	705
Cacao	1	1			2	297830	407	126	533
Frutas	1	1			2	268581	385	145	530
Marango		1	1		2	476131	330	196	526
Chía		3	1		4	387898	238	72	310
Musáceas			1		1	120398	89	58	147
Medicina Natural		1			1	225713	103	97	200
Panela			1		1	181822	80	20	100
Semilla de Jícaro			1		1	94626	43	48	91

10. Componente I: Participación en las Cadenas de Valor mediante el establecimiento de alianzas estratégicas. El proyecto ha propiciado el acceso a mercados, a una cantidad importante de familias rurales, por encima de las metas inicialmente establecidas. La sostenibilidad es clave para que el acceso a mercados obtenido se transforme en mayores ingresos y mejoras en las condiciones de vida de las familias rurales. Hay experiencias importantes en la evolución de los grupos de procesamiento cárnico, los cuales están constituidos principalmente por mujeres que incrementaron sus niveles de producción, lo que les demandó un canal de mercado (puestos en los mercados locales, o en puntos específicos en el núcleo poblacional principal de los municipios) y junto con ello procesos de formalización (registro como empresa, fiscal) y de gestión contable y administrativa. En el caso de los grupos más avanzados, han notado que la demanda local es muy limitada y han previsto acceder a los mercados departamentales.

11. El garantizar la fase de abastecimiento de materia prima es un elemento clave en el cual tendrán que focalizar en los próximos meses. Dado que el producto final procesado debe cumplir con estándares de calidad y sanitarios, los cerdos deben igual manera cumplirlos, lo que hace que los proveedores sean limitados. Una opción por la cual están apostando es por la producción de cerdos, lo cual demandará cierto entrenamiento técnico y niveles de inversión que les permitan tener un movimiento de producto que les genere los ingresos para cubrir sus costos y generar ganancias para las socias.

12. De igual manera, hay importantes efectos en el aseguramiento de mercados y precios en las experiencias avanzadas de producción y procesamiento de hortalizas. Se pueden establecer dos tipos de diferencias: las del canal de comercialización, en la cual, con los supermercados se garantiza un precio mayor en las temporadas de precios bajos respecto al mercado tradicional (60 a 80 % más alto en ventas a granel) y cuando se procesa la producción estos los precios reconocen la inversión de mano de obra y materiales para la limpieza, pulido y empackado (el precio es 3.3 veces mayor respecto a las ventas a granel en los mercados tradicionales, y 1.4 veces mayor que la venta a granel al supermercado).

13. Para que las inversiones en plantas de procesamiento logren generar los montos necesarios para su mantenimiento y rentabilicen la inversión, será necesario garantizar un acceso estable a canales de comercialización que demanden productos procesados y que reconozcan a través del precio el valor del mismo. Las cadenas de supermercados son las que, en este momento, cumplen con estas características, en un mercado contralado principalmente por dos empresas (Wal-Mart y La Colonia) y con una oferta de productos a lo largo del país. Las cooperativas más avanzadas, están valorando la factibilidad del procesamiento, principalmente del tomate, pero de igual manera hay que desarrollar una estrategia de comercialización de los productos.

14. Se rescata como un elemento destacable que las iniciativas de mayor éxito son aquellas que han logrado establecer a una persona que está dedicada a la comercialización a tiempo completo. Con un esquema de información de los precios en las principales plazas de mercado, genera la información necesaria para la negociación en el marco de las bandas de precios establecidos por las cadenas de supermercados y/o procesadores de alimentos.

15. Un segundo elemento que se destaca es la incorporación de los macro-túneles como opción tecnológica que permite varios objetivos a la vez: una coloración uniforme, el abastecimiento escalonado en el tiempo, un uso eficiente del agua y un manejo integrado de plagas con menor uso de insumos. Eso genera externalidades a lo largo del proceso, por que disminuye costos de producción, garantiza volúmenes y constancia y la calidad requerida para la inserción a mercados. Desde el punto de vista de manejo sostenible de los recursos y en un marco de variabilidad climática y principalmente de las precipitaciones, permite producir haciendo uso racional del agua.

16. Un tercer elemento clave es el nivel de madurez, administrativa, de gestión y de experiencia productiva de las organizaciones. Las organizaciones de mayor consolidación, con experiencia en la gestión de la producción y la comercialización, tienden a rentabilizar las inversiones en el corto plazo,

mientras que para las de más reciente conformación demandan un proceso de fortalecimiento en su gestión y en sus procesos contables – administrativos. En este caso, habrán organizaciones que han empezado su proceso de fortalecimiento y acceso a mercados con PROCAVAL, que deberán seguir siendo apoyadas por el MEFCCA de manera que alcancen el nivel de madurez requerido para sostener una relación comercial con el siguiente eslabón en la cadena de valor.

17. Similares experiencias se han desarrollado en los 14 rubros en que se han intervenido desde PROCAVAL, algunos ejemplos que destacan por su posicionamiento actual en el mercado son: en la cadena del arroz, con la cooperativa CECOVASI que ahora es reconocida como un agente proveedor en el mercado de Sébaco. En el caso de la miel con cooperativas de Boaco (5), Masaya, (4) y Rivas (5 asociaciones y 2 cooperativas). En rubros con un mayor énfasis en la exportación, como café y cacao, el apoyo en temas de calidad ha sido importante, dado que son organizaciones con años de experiencia productiva y de comercio.

18. Desde este componente se ha promovido la participación de los protagonistas en ferias municipales, departamentales y nacionales, como experiencias e incentivos para el desarrollo de los esquemas de comercialización de las organizaciones. De igual manera, se ha apoyado el intercambio horizontal entre los protagonistas, como una opción de aprender haciendo, y comprobar los beneficios del trabajo asociativo, con un enfoque de cadenas de valor.

19. **Componente II: Diversificación de Ingresos.** Las iniciativas de diversificación de ingresos y de seguridad alimentaria, han permitido la incorporación al proyecto de familias vulnerables con dinámicas de mediano y largo plazo. Los planes de diversificación de ingreso permitieron que las familias rurales incorporaron procesos de mejora productiva y comercialización de arroz, cacao, frutas (maracuyá), hortalizas y las opciones de generación de ingresos para mujeres, a través del procesamiento de la carne porcina. Para ello, se desarrollaron actividades dirigidas a incrementar las habilidades y capacidades productivas y laborales tanto de mujeres, como de hombres.

20. Dado que es la población vulnerable, en donde hay una clara combinación de medios de vida que incluyen las actividades agropecuarias y las no agropecuarias y en un contexto del bono demográfico, se hizo un énfasis en la formación para el empleo de jóvenes y mujeres rurales.

21. Los planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria contribuyeron a la respuesta a la sequía en el corredor seco, y garantizar con ello la producción de granos, hortalizas y leche en los municipios del corredor seco de los departamentos de Matagalpa (Terrabona, Sébaco, Ciudad Darío, Matigüas), Jinotega (Jinotega, La Concordia) y Boaco (San Lorenzo, Teustepe, Boaco). En este proceso, las nueve municipalidades fueron parte de un proceso de fortalecimiento para la promoción de alimentos en sus territorios.

22. Una importante inversión se ha realizado en el tema de caminos terciarios. Este es un bien público que tiene efectos tantos productivos, con el acceso a mercados de bienes y productivos, como sociales, con el acceso de vehículos y la posibilidad de movilizar a las personas en casos de incidencia. Un buen acceso a caminos, garantiza incluso la instalación de otros servicios como la electricidad y las escuelas de primaria básica. Como parte del proceso de elaboración de ITP, se presentará un análisis de los impactos de estas inversiones, con las cuales se han mejorado 1,060 km a la fecha, lo cual incluye acceso a las comunidades en que se ubican 264,079 familias, equivalente al 61 % de las reportadas en el Censo de Población 2005. De igual manera, en esta línea de acción ha habido un proceso de trabajo conjunto y fortalecimiento de las alcaldías municipales, y se han generado brigadas de mantenimiento de caminos, las cuales serán equipadas como una opción de que se mantenga la capacidad local para mantenimiento sistemático de los caminos.

23. **Componente III: Gestión de Proyecto.** PROCAVAL está en su fase de terminación y cierre, y se prevé que alcance la ejecución de los fondos de inversión en su totalidad en el 2015, tanto de inversiones en cadena de valor, como de caminos terciarios. Se estima que al finalizar Noviembre, se habrán desembolsado los fondos de proyectos productivos y la ejecución de caminos terciarios al cierre de Octubre alcanza el 82 %

24. El reto actual se presenta en el cierre y finiquito de los proyectos, tanto productivos, como de caminos. Del total de proyectos de la cartera, algunos han cerrado y tienen finiquitos, hay otros sin finiquito y aun hay algunos que no han finalizado su ejecución. Esta situación presiona de manera importante el cierre de proyectos y su finiquito para el primer trimestre del 2016. Una estrategia importante es la focalización de este proceso por delegaciones, principalmente las de León, Estelí y Masaya. Se recomienda priorizar el personal y las actividades de cierre de los proyectos, así como extender la contratación del personal necesario para esta actividad a lo largo del primer trimestre del 2016.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Priorizar el cierre y finiquito de los proyectos financiados por PROCAVAL	UGP	Diciembre 2015
Extender la contratación del personal necesario para el proceso de cierre y finiquito de proyectos en el 1er Trimestre del 2016.	UGP – MEFCCA	Diciembre 2015

D.Marcha de la ejecución del PROCAVAL

25. **Calidad de la Gestión del Proyecto:** La ejecución del programa a la fecha tiene importantes avances y se considera que la gestión del programa está en línea con la actual etapa de terminación. De acuerdo al Apéndice 4, se han completado las metas de cobertura principales, e incluso se han superado, tales como el número de personas involucradas en los proyectos, personas integradas en alianzas y acuerdos de negocios para el acceso a mercados, personas que participaron en planes de seguridad alimentaria y diversificación de ingresos, organizaciones fortalecidas y el alcance total del proyecto. Además con un alto cumplimiento (mayor del 90 %) en metas como personas que acceden a crédito para inversiones y kilómetros de caminos terciarios en reparación y/o mantenimiento.

26. El informe del tercer trimestre del 2015 hace énfasis en la finalización de las obras de los nueve centros de procesamiento de carne de las cooperativas de mujeres de las cadena cárnica de los Municipios de Tuma La Dalia, Waslala, San Dionisio, San Ramón, Sébaco y Ciudad Darío. Así mismo, la finalización de otras infraestructuras como la habilitación de los centros de acopio y procesamiento de Chía en Matagalpa, Sébaco y Ciudad Darío; dos plantas agroindustriales de marango en Matagalpa.

27. Un aspecto prioritario de la gestión es organizar y trabajar en el cierre administrativo de proyectos. La misión fue informada de que de los 221 proyectos de la cartera, el 42 % han sido finalizados y cerrados y que se planifica el cierre administrativo de los 56 que ya han finalizado (25 %) y que no ha sido completado el cierre, así como la ejecución y cierre administrativo en el restante 33 %.

28. De igual manera es importante completar la ejecución de los fondos aún pendientes en cada uno de los proyectos en ejecución, para proceder a su cierre. De acuerdo al plan global de inversión, al 31 de Octubre del 2015 aún están pendientes por ejecutar según convenio USD 4.38 millones. Los desembolsos a los proyectos (USD 1.2 millones) estaban planificados para ser transferidos en el mes de Noviembre del 2015.

29. **Sistema de Monitoreo y Evaluación.** Durante la ejecución, la UGP estructuró un sistema adecuado para el monitoreo del proyecto, disponiendo de datos confiables para el cálculo de los principales indicadores cuantitativos de valoración inmediata (personas beneficiadas, obras, eventos de capacitación, etc.). Durante este proceso se verificaron dificultades en el funcionamiento y mantenimiento de un sistema informático orientado a consolidar, almacenar y respaldar estos datos,

lo cual fue suplido por un sistema alternativo confeccionado en base a planillas Excel, adecuadamente construido y suficientemente confiable. Debe resaltarse que el propio mecanismo de procesamiento de los datos prevé la valoración de la información procesada en términos de resultados (cumplimiento de metas, indicios de efectos) y el registro de aprendizajes ligados a los mismos.

30. Dado lo avanzado de la ejecución, no resulta recomendable implementar una solución informática de mayor potencia, consistencia y confiabilidad de respaldo, pero resulta imprescindible organizar el conjunto de datos e informes almacenados, garantizando el vínculo entre ambos. Estas bases de datos serán un insumo imprescindible para el proceso de cierre del proyecto y es importante que su documentación integre el mismo, sirviendo a la vez de antecedente significativo para otras operaciones en curso y para el diseño e implementación de futuras intervenciones. De igual manera, se recomienda que la UGP construya un documento sintético de lecciones aprendidas durante la ejecución, estructurado en base a los diversas secciones en que se han registrado aprendizajes, el cual podría organizarse en cuatro capítulos: a) lecciones referidas al diseño, b) lecciones referidas a aspectos administrativos, c) lecciones referidas a la organización territorial del proyecto y d) lecciones referidas a la calidad de las actividades y su vínculo con los efectos y el impacto buscado.

31. **Coherencia entre el POA y la implementación**, en el POA 2015-2016 se planifico USD 7, 886,742.90, de los cuales al 31 de octubre se habían ejecutado un 67.7 %, y avanzan según lo planificado con un cierre de inversiones en proyectos productivos en Noviembre del 2015 y para el periodo Noviembre/Diciembre queda por ejecutar un 18 % de los fondos programados para caminos terciarios, por lo que hay coherencia entre lo que se planificó y lo que se está ejecutando.

32. Las Metas propuestas por el POA, hay una serie que han sido alcanzadas al 31 de Septiembre, entre ellas las personas que reciben servicios del programa (RIMS 1.8.1), las organizaciones fortalecidas en temas gerenciales (RIMS 1.4.4), el número de personas que se ven involucradas en los planes de comercialización impulsados por el proyecto (RIMS 1.4.5) y la cantidad de km de caminos terciarios mejorados (RIMS 1.4.2). De igual manera importante, se ha apoyado a familias con planes dirigidos a aumentar su seguridad alimentaria y se ha acompañado familias para acceder a crédito (RIMS 1.3.8) y las personas capacitadas en tecnologías y prácticas de producción agrícola (RIMS 1.2.2). En la etapa de cierre, el proyecto debe focalizar más acciones en el establecimiento de alianzas estratégicas entre las organizaciones y los empresarios comerciales, en integrar nuevas familias a estas alianzas y acuerdos de mercado, así como en la formación de personas en temas de post-producción, elaboración, comercialización, y en actividades generadoras de ingresos.

33. **Focalización de la Pobreza:** PROCAVAL interviene apoyando a productores vulnerables ante cambios de precios y de clima, los cuales en etapas críticas de poca lluvia como en estos últimos dos años, tienden a caer en situación de pobreza. Geográficamente, se atiende de manera importante a las organizaciones de productores en las zonas secas, en donde se generan alternativas tecnológicas y/o de mercados, para garantizar la producción de alimentos para la seguridad alimentaria y para la generación de ingresos complementarios para la compra de bienes que no se producen en la finca. Se destaca de sobre manera, los planes de respuesta a la sequía, con los cuales se atendió de manera directa a 38,806 personas, un cifra prácticamente tres veces (2.98 veces) lo planificado y que demandó un gran nivel de coordinación inter-institucional.

34. **Género.** PROCAVAL diseñó e implementó una estrategia de género a fin de sensibilizar a los miembros institucionales tanto a nivel central como territorial así como con los y las protagonistas e implementar prácticas de género en las actividades; para apoyar dicha labor contrató una especialista de género que desarrolló actividades de sensibilización y capacitación promoviendo la asignación de personas como focales de género en cada una de las delegaciones del Ministerio en donde tenía acciones PROCAVAL y de esa manera velar por la incorporación del enfoque y de los registros desagregados según género y edad. Una experiencia de este trabajo ha sido la

incorporación de las mujeres protagonistas de la cadena cárnica (agro industrialización). El seguimiento a la implementación de la estrategia de género ha permitido logros en: la utilización de lenguaje inclusivo y prácticas de inclusión en los planes, el registro desagregado según sexo y grupo de edad; promoción de actividades específicas para mujeres.

35. Con el facilitamiento de la especialista de género se ha dado seguimiento a 5 indicadores: (i) porcentaje de mujeres propietarias de parcelas (33.38%), aunque el porcentaje se determinó con base en el número total de mujeres participantes y no entre el total de hombres y mujeres; (ii) número de familias con título de propiedad otorgado por autoridad competente: 3,138 de los cuales 1,184 están a nombre de las mujeres (37.73%); (iii) porcentaje de mujeres que han recibido crédito 49.46%; (iv) número de capacitaciones técnicas sobre aspectos sociales y de género (172); y (v) número de Mujeres que participan en las Capacitaciones Técnicas sobre aspectos Sociales y de Género (2,420). Como experiencia de propiedad y empoderamiento se pueden mencionar a las mujeres que trabajan la línea cárnica, con las que en misiones pasadas (2014) con se desarrollaron sesiones de sistematización de experiencias, en las que dieron testimonios de cambios en su condición pues de no tener nada, ahora eran empresarias y pequeñas contribuyentes, aportando así a la económica familiar y a la economía local y nacional.

36. La misión revisó e hizo ajustes a los TdR para la evaluación final de género, tema que ha sido incorporado en la evaluación social y ambiental final. Se ha recomendado que en relación a aquellos porcentajes que están determinados con base en el número de mujeres que tiene acceso al bien o servicio con relación al total de mujeres que participan en los proyectos; también se determine el porcentaje con relación al total de protagonistas participantes (hombres y mujeres) en cada plan y en el total.

37. **Medio Ambiente.** PROCAVAL en sus primeras acciones con proyectos PSA inició acciones de conservación mediante establecimiento de obras y prácticas de conservación de suelos y agua. Al iniciar los proyectos agroindustriales se fueron incorporando aquellos aspectos relativos a la reducción de la contaminación por parte de las agroindustrias. En el año 2012, para llevar a cabo el registro de los aspectos ambientales, se implementó el SISPADRU con base en las normas ambientales emitidas por MARENA, que indica los aspectos de la producción agropecuaria e industrial mínimos a ser considerados para identificar su impacto sobre el ambiente; ello facilitó la identificación de las medidas a tomar para reducir el impacto negativo. En la actualidad se tiene un registro de los indicadores ambientales por proyecto y departamento lo que permitirá hacer unos cálculos mínimos de los servicios ambientales que se han generado (suelo, agua, aire) y la contaminación reducida con la que se ha aportado a partir de la implementación de los proyectos.

38. Durante la misión se revisó e hizo ajustes a los TdR para la evaluación final del enfoque ambiental el que se ha incorporado en la evaluación social y ambiental final. Cabe mencionar que algunas de las infraestructuras para la reducción de la contaminación o infraestructura para acopio, otros, por desconocimiento de las normas se construyeron en lugares inadecuados o no tomaron en cuenta los impactos ambientales al momento de su construcción (centros de acopio de cerdos, aves y hortalizas; beneficiado húmedo de café; TdR para estudios de impacto ambiental de lácteos). Se recomienda que para el cierre administrativo del proyecto se estimen los aportes del mismo al ambiente en términos de conservación/protección.

39. **Cambio Climático:** Entre las opciones tecnológicas de adaptación a la variabilidad climática y que permite la diversificación de fuentes de ingresos, se han construido cuatro infraestructuras de captación de agua, las cuales permiten establecer 21 manzanas (15.2 ha) de hortalizas en Boaco, así como el uso de macro-túneles y la promoción de reforestación de 50 manzanas (35.1 ha) de Marango.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Garantizar el completamiento de las rendiciones de los desembolsos realizados.	UGP	Diciembre 2015
Garantizar el completamiento de los desembolsos pendientes a los proyectos, como parte del proceso de ejecución, finalización y cierre de los proyectos.	UGP	30 de Noviembre, 2015

E.Aspectos fiduciarios

40. **Gestión financiera.** Resultado de la aplicación del formulario de evaluación fiduciaria, del FIDA, se estima que el nivel de riesgo del sistema gestión financiera implementado para la ejecución de PROCAVAL se encuentra en un nivel de riesgo entre bajo y medio, caracterizado principalmente por esfuerzo realizado en un cierre ordenado y programado en el ámbito financiero, con una adecuada tasa de desembolsos y asegurando la cancelación de la CE sin afectar la liquidez para el financiamiento de las actividades programadas.

41. Se mantiene la decisión de cerrar la contabilidad del proyecto con el SIGFA basado en el sistema del IDR², por lo complicado que sería la migración de los datos al nuevo sistema.

42. El personal administrativo de PROCAVAL, que también ha asumido la administración de NICADAPTA, ha logrado mantener el equilibrio en el manejo de ambos roles. Como se recomendó durante la misión de mayo 2015, se formalizó la contratación del contador y una auxiliar, necesarios para el cierre contable del proyecto.

43. De conformidad con lo establecido en la cláusula 10.03 de las CG (Visitas, inspecciones y solicitudes de información), durante la Misión de supervisión, con apoyo del Sr Alessandro Lembo, Oficial de Finanzas de CFS-FIDA Roma, se solicitó para revisión el “control de activos” de PROCAVAL, de modo que nos fue entregado el listado anual que maneja la Unidad de Control de Bienes del Ministerio, específicamente las compras 2014 de PROCAVAL.

44. Este es un listado de las compras del año utilizado como inventario, documento con información estática (que no se actualiza) y que no cuenta con las características necesarias para ser un instrumento de control de activos. El cual que debe ser un instrumento activo y ser actualizado anualmente, para que tenga utilidad como instrumento generador de información, útil para la decisión y control, cuyo fin es promover el uso eficiente de los activos y su efectividad en el logro de los resultados de los proyectos.

45. Para el cierre del Proyecto, será necesario actualizar el Instrumento para Control de Activos de PROCAVAL, y con el fin de asegurar su utilidad para los otros proyectos financiados por el FIDA, se solicita al Ministerio actualizarlo considerando los siguientes asuntos: i) identificar los cargos de las personas que actualmente tienen asignados los activos adquiridos con fondos del proyecto, ii) señalar el estado actual de los equipos con el fin de determinar las necesidades de reposición o reparación, iii) actualizar la información de los equipos adquirido en años anteriores. Se adjunta como Anexo 1. un formato de “control de activos” para que sea utilizado en los proyectos financiados por el FIDA.

46. Siempre en el ámbito del control interno y de conformidad con los procedimientos del MEFCCA acordados para la implementación de PROCAVAL, se recomienda mantener al día las “hojas de ruta de los vehículos” y otros registros sobre los gastos operativos como combustibles, viáticos y otros.

^{2 2} El SIGFA-IDR, es el sistema contable usado históricamente por los proyectos, el que no tiene los módulos necesarios para hacer control presupuestario y además tiene la limitante de que cada registro debe estar vinculado a una cuenta bancaria exclusiva, lo que no sucede en las cuentas que integran préstamo y donación y que requieren que cada operación se registre 50/50. Por lo que se está analizando pasar todos los proyectos del Ministerio al SIGFA basado en el sistema MAGFOR, que evolucionará a SIGFA-MEFCA. A excepción de PROCAVAL que se mantendrá en el sistema inicial.

47. Así mismo, y también considerando la proximidad del cierre del Proyecto, se solicita al MEFCCA realizar un análisis detallado del uso los costos operativos por sus principales rubros (combustibles, viáticos, etc.) con el objetivo de generar lecciones aprendidas para la gestión de los proyectos actualmente en ejecución y en el diseño de nuevas operaciones.

48. **Desembolso.** A la fecha la tasa de desembolsos global (de los 4 financiamientos) es de 98,8%, calificada como satisfactoria (5) teniendo que calificarse como moderadamente satisfactoria (4) por la ampliación de plazo en las fechas de cierre y terminación. No se incluye en este cálculo las solicitud 45 por aproximadamente 450 mil USD, que se encuentra en trámite.

49. Durante la Misión se actualizó la programación de gastos y cancelación de la CE, acordándose que se presentaría la solicitud 46 por 145 mil USD con el fin de mantener la liquidez para atender los compromisos de pago a diciembre 2015.

50. Según el plan de gastos y cancelación de la CE, se estima que los financiamientos serán ejecutados al 100% y la CE será cancelada a junio del 2016. Quedando pendiente por desembolsar aproximadamente 1,7 millones de USD, de los cuales aproximadamente 700 mil corresponden a la cancelación de la CE.

51. **Fondos de contrapartida.** El aporte del Gobierno se mantiene en el mismo nivel que el reportado desde Noviembre 2014 respecto al total de los fondos asignados al proyecto, 781 mil USD desembolsados sobre 959 mil USD asignados. Evidenciándose un estancamiento en la movilización de estos fondos.

Financiador	Porcentaje Noviembre 14	Porcentaje Mayo 15	Porcentaje Noviembre 15
Préstamo BCIE	84%	84%	100%
GRUN	81%	81%	81%
FONDECA	61%	75%	82%
Beneficiarios	66%	71%	82%

52. Se destaca la movilización de fondos BCIE, FONDECA y el aporte por los beneficiarios en efectivo y en especie

53. **Cumplimiento de las cláusulas del convenio de préstamo.** El Proyecto cumple con las condiciones contractuales de manera satisfactoria, en tiempo y forma, excepto por la presentación tardía (agosto 2015) del Informe de Auditoría del período 2014.

54. **Adquisiciones y contrataciones.** El Plan de Adquisiciones y Contrataciones Depurado para el año 2015 – 2016 por un monto de USD 528,285.86 presenta una contratación del 48% respecto al monto total de las actividades programadas; un 24% se encuentra en trámite de procedimiento, conforme la modalidad de contratación programada sea en fase inicio y convocatoria, para un total de tramitación del 72% de la Programación de Cierre. El monto pendiente de ejecución del monto total programado, está relacionado a las actividades de finalización que contemplan: Informe de terminación, estudio de base, encuesta de impacto RIMS, sistematizaciones, auditoría, informe de terminación, feria de cierre y talleres sobre resultados del proyecto, anexándose un estudio de caso de caminos terciarios acordado durante la misión.

55. La ejecución del PAC y su cumplimiento se considera satisfactorio considerando la fecha de terminación y cierre. PROCAVAL ha cumplido sustancialmente con los procedimientos de contratación convenidos, debiendo prestar especial atención a los tiempos de ejecución restantes y recepción de bienes y servicios antes de la fecha de terminación.

56. La Gerencia de PROCAVAL ha presentado a la misión un plan de acción para el cumplimiento de actividades de gestión del conocimiento relacionadas con la finalización. Se recomienda al MEFCCA- PROCAVAL remitir al FIDA al 15 de diciembre del 2015, el Plan de Adquisiciones con

reprogramación de actividades y tiempos relacionadas a las actividades de finalización del PROCAVAL para establecer la admisibilidad de gastos y administrar los riesgos de sub ejecución de las actividades en trámite.

57. El día 18 de noviembre la misión visitó el proyecto “Fortalecimiento y desarrollo de capacidades para la agregación de valor y comercialización de productos no tradicionales” administrado por la Cooperativa ISNAYA, R.L. La misión encontró que el Plan de adquisiciones se ha ejecutado en un 83% del monto total programado, que se encuentran tramitados y sin adjudicación procesos por un monto C\$ 693,515.06 que representan el 13.5% del total y el restante 3.6% no ha iniciado procedimiento. La misión recomienda que ISNAYA y el MEFCCA/PROCAVAL den seguimiento cercano a las actividades pendientes para garantizar que antes de la fecha de terminación del proyecto se hayan recibido los bienes y productos. Como hay varios proyectos pendientes de finalizar su ejecución, se recomienda hacer un seguimiento cercano a los Planes de Adquisiciones de dichos proyectos para determinar su avance y hacer recomendaciones o tomar decisiones oportunas que garanticen el cumplimiento de las actividades programadas.

58. **Auditoría.** Para la Auditoría Externa 2015 y 2016, se acuerda hacer contratación directa de la firma GT que realizó la auditoría del período 2014, con el fin de profundizar y dar mejor seguimiento a la implementación de sus recomendaciones. Incluye período 2015 y 2016, por lo que la entrega del informe podrá ser a agosto 2016; este acuerdo se basa en la opción de contratación multianual que se establece en las Directrices FIDA para Auditorías Externas.

59. El Ministerio debe tramitar ante FIDA la no objeción de nuevos TDR ajustados al mecanismo de contratación directa y a los dos periodos que serán auditados. La solicitud de no objeción de los TDR ajustados se enviará a FIDA a más tardar el 14 de diciembre 2015.

60. El informe de auditoría 2014 se presentó sin salvedades y de conformidad con los TDR acordados con el Ministerio.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Solicitud de no objeción a FIDA para TDR de contratación directa a Firma Auditora. Período 2015 y 2016	Gerencia de PROCAVAL y Administrador	15 Diciembre 2015
Remitir al FIDA, el Plan de Adquisiciones con reprogramación de actividades, propuestas de modalidades y tiempos relacionadas a las actividades de finalización del PROCAVAL.	Gerencia de PROCAVAL y Administrador	al 15 de diciembre del 2015
Dar seguimiento al PAC de proyectos productivos en ejecución.	Gerencia Procaval y Administrador	Diciembre 2015

F.Sostenibilidad

61. Para garantizar la sostenibilidad de los proyectos se han establecido 66 planes con cada una de las organizaciones con las que se han trabajado proyectos productivos en los cuales se han establecido una serie de acciones a seguir. Dos elementos importantes para el cierre son el completamiento de los planes de sostenibilidad y el monitoreo del cumplimiento de los mismos.

62. En el caso de los caminos terciarios se han establecido 28 brigadas de mantenimientos (16 en Las Segovias, 6 en el Sur y 6 en Occidente). Estas brigadas serán equipadas con herramientas por un monto de USD 160, 451.47y es necesario que esa inversión sea completada antes de Noviembre 30, 2015.

63. Mediante el proceso de sistematización e implementación de los planes de sostenibilidad, se deberán identificar aquellas experiencias que han completado su proceso de encadenamiento e inserción de mercados, y aquellas que aun deberán ser acompañadas por el MEFCCA en el completamiento de sus encadenamientos. Este es un elemento clave para la sostenibilidad de las acciones desarrolladas en los últimos dos años.

64. Se puede establecer que en enfoque de promoción de cadenas de valor y la lógica de intervención promovida por PROCAVAL han sido incorporado institucionalmente en el MEFCCA en sus programas de reciente diseño. De esta manera, hay una institucionalización del PROCAVAL; lo que es una vía importante de sostenibilidad de las acciones promovidas por el proyecto.

65. Con relación a sostenibilidad, puede decirse que a nivel de diferentes proyectos: café, hortalizas el hecho de que los y las protagonistas buscan certificarse Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) u orgánico, hace que la incorporación del enfoque de género y de cumplimiento de las normas ambientales sean un requisito, razón por la cual se mantendrán las actividades a fin de mantener las certificaciones. Para el caso de las mujeres de la cadena cárnica, el nivel de autoestima y el empoderamiento que han alcanzado hace que las mujeres programen y realicen nuevas actividades para incrementar su producción y alcanzar nuevos mercados que haga sostenible económicamente su proyecto; por ello no hay que hablar de cierre de proyecto, porque para ellas su proyecto productivo y de desarrollo empieza; ellas también tienen que cumplir normas ambientales y sanitarias de rigor para obtener certificación, el código de barras y poder comercializar. Para el caso de hortalizas, los grupos son sostenibles pero unos con mayor desarrollo que otros.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Completar los planes de Sostenibilidad De los proyectos	UGP	Dic 2015
Completar el equipamiento de las brigadas De camino	UGP	Dic 2015
Monitorear el cumplimiento de las actividades De los planes de sostenibilidad.	UGP	Dic 2015
Identificar las experiencias que deberán seguir siendo apoyadas por el MEFCCA una vez que cierre PROCAVAL	UGP	Dic 2015 Dic 2015

G.Otros

66. **Informe de Terminación de Proyecto.** La realización del Informe de Terminación de Proyecto se está organizando mediante una serie de estudios que generaran la información complementaria en los temas Evaluación de Impacto y RIMS, Genero, Ambiental, Económica, Pertinencia, Eficacia, Eficiencia y Sostenibilidad e Impacto de los caminos rurales.

67. A la fecha ya se han realizado sistematizaciones de experiencias exitosas en el componente I, en las cadenas •Lácteos, hortalizas, arroz, carne y frijol. Está en proceso de licitación las sistematizaciones del segundo componente, con las cadenas de hortalizas y carne. De igual manera se ha avanzado en la identificación y análisis de los casos de sostenibilidad los impactos alcanzados en las cadenas de la miel (Boaco, Masaya y Rivas) y arroz de secano (Pantasma, Rancho Grande y El Tuma – La Dalia). De igual manera se iniciara una sistematización sobre los caminos rurales en los municipios de San Lorenzo, Masaya, Waslala, Palagüina y Yalagüina. Todos ellos se espera que estén completados el 30 de Enero del 2016

68. El estudio de impacto ambiental y el análisis de género deberá estar concluido al 28 de Febrero del 2016, mientras el estudio de impacto y RIMS deberá estar listo el 30 de marzo. Con este escenario, se esperaría que el equipo de redacción del ITP este funcionado en Marzo y tenga un reporte final al 30 de Abril del 2016. El equipo deberá incluir personal con experiencia en temas fiduciarios, análisis institucional, económico y de género, evaluación de infraestructura, y evaluación de proyectos con enfoque de cadenas.

69. Es importante que se definan y se cumplan los cronogramas de las contrataciones y realización de sistematizaciones y estudios complementarios del ITP. De manera que los resultados de cada uno sean incorporados al reporte final. Esto demanda que las contrataciones para los estudios del ITP estén hechas antes del 18 de Diciembre y las sistematizaciones complementadas al 31 de Enero.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Completar los requisitos de contratación de sistematizaciones y de estudios complementarios para el ITP	UGP UGP	18 de Dic 31 de Enero.
Completar los procesos de sistematización que están en marcha.		
Contratar el equipo base que desarrollara el ITP.	UGP	18 de Dic.

H.Conclusión

70. La misión conjunta MHCP/MEFCCA/FIDA de supervisión de PROCAVAL, valoran la ejecución de los fondos y el desempeño como satisfactoria, así como los procesos de cierre de proyectos, y el establecimiento de procesos de supervisión de los planes de sostenibilidad de los proyectos productivos financiados. Se señala la necesidad de garantizar que se cumpla el cronograma de licitaciones, contratación e implementación de los estudios del ITP; así mismo el identificar aquellos proyectos/inversiones a las cuales el MEFCCA tendrá que seguir apoyando una vez que cierre PROCAVAL.

71. Las estadísticas y visitas de campo son evidencia de un incremento en los volúmenes de venta de productos agrícolas, con agregación de valor, lo cual es un indicador proxy de una mayor integración a mercados y una mayor generación de ingresos para las familias rurales. Las encuestas de medición de impacto, a ser realizadas como parte del ITP, permitirán confirmar el logro efectivo de estos avances.

72. Es prioritario focalizar el cierre y finiquito de los proyectos productivos y de caminos, así como los procesos de rendición de desembolsos. De igual manera, se prevé que los procesos de cierre y finiquito se extenderán al primer trimestre del 2016, por lo que hay que garantizar la extensión de los contratos del personal necesario.

Apéndice 1: Resumen de la situación del proyecto y calificaciones asignadas

Basic Facts

Country	Nicaragua	Project ID	1380 [1100001380]	Loan/DSF/Grant/ASAP FI No.	1000002926, 1000002927
Project	Value Chain and Market Access Project for Small-scale Producers			Top-up Loan/DSF/Grant/ASAP FI No.	1000003196, 1000003197, 1000004184, 1000004185
Date of Update	18-Jan-2016				
Supervising Inst.	IFAD				
No. of Supervisions	12	No. of Implementation Support/Follow-up missions	11		
Last Supervision	24-Nov-2015	Last Implementation Support/Follow-up mission	30-Sep-2015		

USD million Disb. rate %						
Approval	12-Sep-2007			Total financing	37.96	
Agreement	22-Jan-2008	Effectiveness lag	11.4	IFAD Total	20.33	
Entry into force	20-Aug-2008	PAR value	-----	IFAD loan	10.41	97
First disbursement	22-Jan-2009			DSF grant	9.91	97
MTR	30-Sep-2011	Last amendment	06-Nov-2012	IFAD grant		
Original completion	30-Sep-2015	Last audit	21-Aug-2015	ASAP grant	0.00	0
Current completion	31-Dec-2015			Domestic Total	9.63	
Current closing	30-Jun-2016			Beneficiaries	4.17	82
No. of extensions	1			National Govern	0.96	81
				Dom. Fin. Inst.	4.50	82
				External Cofinancing Total	8.00	
				BCIE	8.00	100

Project Performance Ratings

B.1 Fiduciary Aspects	Last	Current	B.2 Project implementation progress	Last	Current
1. Quality of financial management	5	6	1. Quality of project management	5	5
2. Acceptable disbursement rate	4	4	2. Performance of M&E	5	5
3. Counterpart funds	5	5	3. Coherence between AWPB & implementation	5	5
4. Compliance with financing covenants	5	6	4. Gender focus	5	5
5. Compliance with procurement	5	5	5. Poverty focus	5	5
6. Quality and timeliness of audits	4	5	6. Effectiveness of targeting approach	5	5
			7. Innovation and learning	5	5
			8. Climate and environment focus	4	5

B.3 Outputs and outcomes	Last	Current	B.4 Sustainability	Last	Current
1. Contribución al manejo del IDR	5	5	1. Institution building (organizations, etc.)	5	5
2. Diversificación de Ingresos	5	5	2. Empowerment	5	5
3. Integración de pobres rurales en cadenas de valor	5	5	3. Quality of beneficiary participation	5	5
			4. Responsiveness of service providers	4	4
			5. Exit strategy (readiness and quality)	5	5
			6. Potential for scaling up and replication	5	5

B.5 Justification of ratings

La gestión es satisfactoria por su coherencia con los requerimientos del período de terminación y cierre. La participación global se refleja con más de 96 000 personas recibiendo servicios del proyecto (46.6 % mujeres) vinculándose a cadenas productivas y comerciales, y mejorando su seguridad alimentaria. Se registran incrementos de ingresos, producción y productividad, generación de 12,129 empleos directos (26 % mujeres) y 31,436 indirectos (41.2 % mujeres), fortalecimiento de capacidades de gestión de 384 Organizaciones en producción, agregación de valor y comercialización. Más de 3,600 personas accedieron a crédito para planes productivos fomentados desde el proyecto. Los planes ejecutados incorporaron prácticas de adaptación al cambio climático, e invirtieron en sistemas de tratamiento de desechos en agroindustrias. Se acumulan 1,060 kms de caminos rehabilitados que facilitan la comercialización. El presupuesto del POA 2015, se ejecutó en 96% alcanzándose 87% de las metas físicas: 100 % en el componente III, 84% en el componente II, y 59% en componente I. Actividades adicionales priorizadas y/o sobrecumplidas que se realizaron: incorporados 4562 productores a grupos de comercialización y reforzados 26 de estos (130%); 945 productores formados en tecnología productiva; rehabilitados 293 kms de caminos (125%); incorporadas 1,280 personas en planes de seguridad alimentaria y diversificación de ingresos; y 229 productores accedieron a créditos. El proyecto mantiene relación positiva entre gastos operativos e inversión, e informes financieros y contables adecuados. La tasa de desembolsos alcanza 98% esperando ejecución del 100% del financiamiento. Fondos de contrapartida son mayores al 80% del previsto, se cumplen las condiciones contractuales y las auditorías son satisfactorias. Las adquisiciones se ajustan a las normativas; y la depuración del PAC institucional facilitará controlar y cumplir la programación final. Iniciado el proceso de preparación de sistematizaciones, evaluación de género, y del informe de terminación (ITP), así como el cierre del proyecto

Overall Assessment and Risk Profile

	Last	Current
C.1 Physical/financial assets	5	5
C.2 Food security	5	5
C.3 Quality of natural asset improvement and climate resilience	4	4
C.4 Overall implementation progress (Sections B1 and B2)	5	5

Rationale for implementation progress rating

Hay cierto riesgo financiero ocasionado por la lentitud de las delegaciones ministeriales y las organizaciones en preparar liquidaciones, y si no se ejecutan las actividades previstas a diciembre 2015, podrían sub-ejecutarse los financiamientos. Los activos físicos y financieros de Organizaciones y productores se incrementaron por inversiones, en equipos e infraestructuras comunes como maquinarias de lavado, y empaque de hortalizas, riego, enfriamiento de leche, etc. que viabilizan los negocios y la generación de valor agregado. Los activos se han incrementado por inversiones en finca y por el acceso a capital de trabajo, financiado por los mismos protagonistas o por créditos del FONDECA y de instituciones bancarias privadas, acceso facilitado por el proyecto. La valoración de activos es una tarea que deberá realizarse por intermedio de los estudios preparatorios del ITP. En el caso de organizaciones de mujeres, ex beneficiarias de programas de transferencias del gobierno, PROCAVAL ha financiado planes de transformación de carne de cerdo que generan excedentes para comercializar y mejoran su seguridad alimentaria. El proyecto se alinea con la política de seguridad alimentaria (PSA) del país habiendo invertido en planes específicos para responder a una demanda de seguridad alimentaria en zonas afectadas por sequía prolongada. Los logros alcanzados se relacionan con la aceptación y participación de las familias protagonistas reconociendo el enfoque novedoso del proyecto que, aunque enfrenta desafíos para la sostenibilidad, está consolidándose y es valorado positivamente por el MEFCCA y otras instituciones. Los enfoques, metodologías y herramientas se están incorporando en las políticas y prácticas del MEFCCA. Se implementó un registro de las diferentes actividades que aportan a la conservación de los recursos naturales y a la reducción de la contaminación, con dichas actividades aporta al mejoramiento ambiental y adaptación al cambio climático, aspecto a evaluarse en el ITP para documentar efectos y aprendizajes

C.5 Likelihood of achieving the development objectives (section B3 and B4)	5	5
--	---	---

Rationale for development objectives rating

Tomando en cuenta la terminación del proyecto este 2015, es posible cumplir las metas del ML, algunas de las cuales han sido superadas; y que alcance sus objetivos. Los componentes de diversificación de ingresos y de integración de familias en cadenas de valor muestran un ritmo satisfactorio y se han documentado los efectos en familias y personas. Para esto se han financiado 220 planes productivos y de mejora de infraestructura, mediante los cuales 96,166 personas (48.5 % mujeres) han recibido servicios del proyecto con efectos en ingresos, en incremento de la productividad y en volúmenes de comercialización, estimándose que unas 384 organizaciones de productores han mejorado su participación en los mercados (237 % de la meta total del proyecto). Las organizaciones han mejorado sus capacidades para hacer negocios sostenibles con 47 alianzas y 6,

140 familias participando en acuerdos de negocios (122 % de la meta total del proyecto). Cooperativas vinculadas a las cadenas de café, cacao, miel, lácteos se han posicionado en mercados nacionales e internacionales extendiendo sus beneficios a sus miembros. En el objetivo I, a Octubre 2015, un total acumulado de 57,360 personas se han involucrado en planes financiados por el proyecto, que es 138 % de la meta total del proyecto (41,600). En el objetivo II, la cobertura de 38,806 personas en planes de seguridad alimentaria y diversificación de ingreso triplica (2.98 veces) la meta total del proyecto (13,000), además se generaron habilidades técnicas y empresariales a 4,267 jóvenes y mujeres en temas de inserción en el mercado de servicios especializados. En el componente III a Octubre 2015, se había alcanzado el 91.6 % de la meta total de personas accediendo a crédito para inversión productiva. Lo anterior da cuenta de los resultados y posibilidades de sostenibilidad de los emprendimientos auspiciados por PROCAVAL.

C.6 Risks Short description of major risks for each section and their impact on achievement of development objectives and sustainability

Fiduciary aspects	(i) Si no se logra un adecuado ritmo de liquidaciones y pago desde y para las organizaciones, responsabilidad de las delegaciones se corre el riesgo de no lograr la tasa de desembolsos deseada. (ii) Falta de seguimiento a la gestión de adquisiciones y administración de las obligaciones contractuales tanto Ministeriales como de los planes que conforman la cartera activa puede conllevar a sub ejecución presupuestaria
Project implementation progress	(i) Riesgo de sub-ejecución de planes vigentes -sobre todo los aprobados este 2015 - si no se hace seguimiento sistemático afectando la sostenibilidad de las empresas cooperativas/asociativas, y el cumplimiento de las metas del proyecto. (ii) Organizar y procesar la información del sistema de S&E; así como realizar los estudios y sistematizaciones previstas en el Plan de Cierre es una condición para reducir el riesgo de preparación del ITP sin la calidad requerida. (iii) Evaluar planes por cadenas, recopilar metodologías y herramientas exitosas que puedan ser replicadas en otras operaciones, reduce el riesgo de desaprovechar el capital de conocimientos acumulado.
Outputs and outcomes	El riesgo de no obtención de los productos de los componentes es limitado, sin embargo es necesario documentar el cumplimiento de las metas, efectos e impactos mediante estudios y sistematizaciones que informen y sustenten al ITP.
Sustainability	Existe riesgo de sostenibilidad financiera y ambiental de los planes de negocio, así como de las organizaciones en el corto y mediano plazo, lo que incide en la sostenibilidad de los efectos y logros del proyecto, así como en el potencial de réplica del mismo. Es necesario identificar aquellas iniciativas a las cuales se les deberá de dar seguimiento/acompañamiento, una vez que haya cerrado PROCAVAL.

Proposed Follow-up

Issue / Problem	Recommended Action	Timing	Status
Fiduciary Aspects	i) Preparar y mantener un plan de pagos ajustado a las condiciones y necesidades del plan operativo y del plan de cierre; ii) Establecer mecanismo que asegure el pronto trámite, aprobación y pago de las liquidaciones de gastos de las organizaciones, poniendo particular atención a los planes por administración compartida; iii) Establecer un mecanismo de seguimiento a la ejecución de los planes de adquisiciones así como de administración de las obligaciones contractuales derivadas de los PAC, que garanticen una ejecución satisfactoria de los recursos programados antes de la fecha de terminación del proyecto.	Diciembre 2015	i) y ii) Gerencia y Administración; iii) Gerencia y Adquisiciones
Sustainability	Planear la provisión de servicios de acompañamiento a la s organizaciones implementadoras de planes una vez finalice el proyecto, priorizando la consolidación de la gestión empresarial y facilitando acceso a otras fuentes de financiamiento.	Enero 2016	Gerencia y Administración
Outputs & Outcomes	i) Organizar y realizar el cierre técnico y financiero de la cartera documentando aprendizajes y generando reportes con indicadores y análisis de resultados en base al marco lógico del Proyecto; ii) Cumplir con los procesos de contratación de los estudios previos y del Informe de Terminación del Proyecto (ITP).	Diciembre 2015	i) Gerencia y Delegaciones; ii) Gerencia y Planificación
Project Implementation Progress	i) Preparar y poner en marcha plan de seguimiento y acompañamiento a la ejecución de planes vigentes con gestión oportuna de desembolsos; y al proceso de cierre/finiquito de los planes finalizados; ii) Seguimiento sistemático al Plan de Cierre del proyecto que incluye actividades para la preparación del ITP; iii) Organizar un catálogo de Buenas Prácticas, herramientas e instrumentos que puedan ser utilizados en otras operaciones.	Diciembre 2015 hasta la fecha de cierre	Gerencia y UGP

Additional observations

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
Meta: Mujeres y hombres rurales pobres vinculados a los procesos locales y nacionales de desarrollo socio económico.	<ul style="list-style-type: none"> • 15% de incremento en la escolaridad de niños y jóvenes • 5% de incremento en acceso a los servicios de salud • 10% de incremento en la población económicamente activa • 30% de incremento en la implementación de prácticas de mitigación, adaptación y gestión de riesgo ante el cambio climático. • 5% de disminución en la prevalencia de la malnutrición infantil. 	<ul style="list-style-type: none"> • Encuestas nacionales. • Informes de PNDH • Informes del INIDE • Encuestas de Impacto del RIMS. 	
Objetivo de desarrollo del Proyecto: Mujeres y hombres rurales pobres del área del proyecto han mejorado equitativamente sus condiciones de vida e incrementado activos utilizando de forma sostenible los recursos naturales			
Productos/resultados			
1.Efecto directo 1: Familias rurales integradas a cadenas de valor y con acceso a mercados.	<p>Formulado 7 planes de desarrollo de los rubros Leche, café, arroz, frijol, cacao, miel y hortalizas.</p> <p>41.600 familias se involucran en planes impulsados por el Proyecto (RIMS 1.4.5: Miembros de grupos de comercialización).</p> <p>(RIMS 1.4.1: Personas Capacitadas en postproducción, elaboración y comercialización).</p> <p>(RIMS 1.2.2. Personas Capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola).</p> <p>Número de relaciones comerciales</p>	<p>Informes de S&E</p> <p>Reportes de las asociaciones.</p> <p>Informe de indicadores de 1 y 2 nivel del RIMS</p> <p>Informe de evaluaciones de Planes de negocios.</p> <p>Membrecía de las organizaciones atendidas.</p> <p>Informes de evaluación de organizaciones.</p> <p>Reportes del SIGRUN</p> <p>Reportes anuales de las</p>	<p>Fluidez en la movilización de recursos y rendición de gastos a lo interno de las organizaciones ejecutoras y entre estas y las delegaciones del Ministerio de Economía Familiar</p> <p>Implementación oportuna de planes de control y seguimiento del financiamiento y, recuperación de cartera.</p> <p>Desarrollo de capacidades organizativas y productivas de los grupos y de los equipos que los acompañan.</p>

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
	<p>y negocios establecidos entre grupos de productores pobres rurales y empresarios comerciales.</p> <p>Número de alianzas estratégicas que se establecerán entre organizaciones de productores y empresarios comerciales.</p> <p>5,000 Familias integradas en alianzas y acuerdos de negocios para agregación de valor y acceso a mercados.</p> <p>162 organizaciones de productores fortalecidos en capacidad gerenciales (30% de las organizaciones lideradas por mujeres). (RIMS 1.4.4: grupos de comercialización formados o reforzados / RIMS 1.4.6: grupos de comercialización cuyos cargos directivos hay mujeres).</p>	<p>asociaciones.</p> <p>Facturación de las organizaciones.</p> <p>Informes de las inversiones realizadas.</p> <p>Evaluación de los planes implementados.</p> <p>Informes periódicos de las Delegaciones del Ministerio de Economía Familiar</p>	
<p>Productos:</p> <p>1.1 Para vincular los diferentes actores y eslabones de las cadenas de valor que se apoyan se participó en:</p> <p>Se han realizado 4 encuentros con productores(as) en los rubros de marango (3) y en el rubro de chía (1) en las delegaciones de occidente (3 eventos) en Nueva Segovia (1 evento). Se contó con la participación de 303 protagonistas (221 en el rubro de marango y 82 en el rubro de chía). Se contó con la participación de</p>	<p>Se ha cumplido la meta, se dispone 7 planes de desarrollo acumulado de periodos anteriores de los rubros Leches, café, arroz, frijol, cacao, miel y hortalizas, para un cumplimiento del 100%.</p> <p>56,165 familias se involucran en planes impulsados por el Proyecto. El 52.08% son mujeres para un cumplimiento del 135.01%</p> <p>1,604 personas capacitadas en post producción, elaboración y comercialización. El 57.54% son mujeres.</p>	<p>Informes de S&E</p> <p>Reportes de las asociaciones</p> <p>Base de Datos de los y las protagonistas</p> <p>Informes de indicadores de 1er y 2do niveles del RIMS</p> <p>Informes de evaluaciones de Planes de Negocios</p> <p>Informes de evaluación de organizaciones</p>	<p>Se ha presentado atrasos en los desembolsos por el cambio de institucionalidad y pocas habilidades en las organizaciones en el tema administrativo financiero, este efecto se ha mitigado con acompañamiento y capacitaciones en el tema administrativo financiero.</p>

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
<p>71 mujeres lo que representa el 23.43%. El cumplimiento es del 44.44%, con respecto a la programación anual. Pendiente realización de encuentros en las delegaciones del Sur, Las Segovias y Matagalpa.</p> <p>Se participó en 29 ferias (locales, municipales y nacionales) de promoción de productos agroindustriales de rubros priorizados territorialmente, de los proyectos que participan en la implementación de PROCAVAL: Boaco (1), Matagalpa (15), Jinotega (6), Las Segovias (1), Sur (2), Occidente (4). Los rubros promocionados en la feria fueron productos de cerdo y pollo, marango, chí, café, cacao, lácteos, hortalizas, arroz, frijoles, fruta, entre otros. Se contó con la participación de 427 protagonistas (211 hombres y 216 mujeres). Se ha logrado cumplir con el 153% de lo programado en el año.</p> <p>Se ha formalizado 4 contratado para implementar proyectos: En Matagalpa 1; En Jinotega 1; En Las Segovias 1; En Occidente 1; Se logró incluir en estos proyectos 1,468 familias protagonistas (935 hombres y 533 mujeres).</p> <p>1.2.En el proceso de seguimiento y acompañamiento en la implementación de la cartera de los territorios:</p>	<p>6,736 personas capacitadas en prácticas y tecnología de producción agrícola. El 38.46% son mujeres.</p> <p>A la fecha se han establecido 26 relaciones comerciales entre grupos de productores pobres rurales y empresarios comerciales y 47 alianzas estratégicas que se establecieron entre organizaciones de productores(as) y empresarios(as) comerciales.</p> <p>6.140 familias integradas en alianzas y acuerdos de negocios para agregación de valor y acceso a mercados.</p> <p>Se han fortalecido las capacidades gerenciales de 384 organizaciones de productores(as) para un sobre cumplimiento de un 237.0% y 292 organizaciones/grupos lideradas por mujeres para un sobre cumplimiento de 634.78%</p>	<p>Evaluación de los planes implementados</p> <p>Informes periódicos de las Delegaciones del Ministerio de Economía Familiar</p>	

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
<p>Se han entregado 175 desembolsos a proyectos de inserción en cadenas de valor y fortalecimiento de capacidades de inversión en el año 2015: En Matagalpa 40; En Jinotega 5; En Boaco 1; En Las Segovias 81; En Occidente 15; En el Sur 33. Se alcanzó el 254% de lo programado en el año (69).</p> <p>Se han realizado 362 visitas de seguimiento técnico y administrativo a la implementación de proyectos de inserción en cadenas de valor y fortalecimiento de capacidades: En Boaco 78; En Matagalpa 39; En Jinotega 11; En Las Segovias 102; en Occidente 74; en el Sur 263. Se alcanzó el 164% de cumplimiento con respecto a la programación anual (221).</p>			
<p>Efecto directo 2:</p> <p>Población pobre (mujer y jóvenes) integrados a actividades económicas que les generan ingresos</p>	<p>13.000 familias que mejoran sus capacidades y destrezas en formulación de planes.</p> <p>13.000 familias participan en planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria y diversificación de ingresos.</p> <p>(RIMS 1.5.1: personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos)</p> <p>2,500 jóvenes y mujeres (1,300 mujeres y 1,200 hombres) adquieren habilidades (servicios técnicos especializados) y capacidades empresariales para</p>	<ul style="list-style-type: none"> Informe de los indicadores de 1er. y 2do. Nivel del RIMS- Estudios de base. Informes de procesos de capacitación desarrollados 	<p>Necesidades de recursos humanos especializados que aseguren que se cumplan los requisitos técnicos y ambientales en la formulación de los proyectos.</p>

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
	<p>insertarse al mercado laboral.</p> <p>1,100 kilómetros de camino terciarios reparación/mantenimiento. (RIMS 1.4.2: carreteras construidas o rehabilitadas).</p> <p>8,400 personas integran brigadas comunitarias para rehabilitación / mantenimiento de caminos terciarios.</p>		
<p>Productos:</p> <p>2.1. En el seguimiento a la implementación de proyectos de diversificación de ingresos en este periodo se logró:</p> <p>Realizados 18 desembolsos a proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 2; En Matagalpa 14; En Jinotega 2. Se alcanzó el 138.47% de cumplimiento respecto a la programación anual.</p> <p>Se han realizado 196 visitas de seguimiento técnico y administrativo a los proyectos del segundo componente: En Boaco 102; En Matagalpa 87; y en Jinotega 7. Se logró el 280% de cumplimiento con respecto a la programación anual (70).</p> <p>2.2. Se realizó 1 taller de sensibilización de género dirigido a técnicos de las delegaciones con incidencia de PROCAVAL. Participaron 23 técnicos (18 mujeres y 5 hombres).</p> <p>2.3. En proceso de reparación y</p>	<p>Hay un acumulado a la fecha de 6,733 personas que han mejorado sus capacidades y destrezas en formulación de planes.</p> <p>38,806 personas participan en planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria y diversificación de ingresos. El 49.86% son mujeres para un sobre cumplimiento en 298.5%.</p> <p>649 personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos, de las cuales 47.46% son mujeres.</p> <p>4,267 personas entre jóvenes y mujeres que han adquirido habilidades y capacidades empresariales para insertarse al mercado laboral, de las cuales el 52.56% son mujeres.</p> <p>1,066.37 kilómetros de caminos terciarios reparados/mantenidos para un cumplimiento del 96.95%.</p>	<p>Informe de S&E</p> <p>Reporte de las asociaciones</p> <p>Base de datos de los y las protagonistas</p> <p>Evaluación de los planes implementados</p> <p>Informes periódicos de las delegaciones del Ministerio de Economía Familiar</p> <p>Informe de los indicadores de 1er y 2do nivel del RIMS</p> <p>Estudios de base</p> <p>Informes de procesos de capacitación desarrollados</p>	<p>Necesidades de recursos humanos especializados que aseguren que se cumplan los requisitos técnicos y ambientales en la formulación de los proyecto.</p>

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
<p>construcción de caminos se logró:</p> <p>Mantenimiento de 1,066.37km de caminos durante la ejecución del proyecto. Se ha logrado el 96.95% de la programación durante el proyecto (1,100km).</p> <p>Se firmaron 17 convenios con las alcaldías municipales para realizar mantenimiento de caminos: En Boaco 8; Matagalpa 4; Sur 2; y en Las Segovia 3. Se logró 155% de cumplimiento de acuerdo a la programación anual (11).</p> <p>Se realizaron 91 desembolsos a alcaldías municipales para el mantenimiento de caminos rurales: En Boaco 19; En Matagalpa 12; En Jinotega 23; En Las Segovias 14; En Occidente 8; En el Sur 15. Se logró el 67% de cumplimiento de la programación anual (136).</p> <p>Se conformaron 36 brigadas de mantenimiento de caminos: En Boaco 8; Las Segovias 16; Sur 6 y en Occidente 6. Se logró el 100% de cumplimiento de la programación anual (36).</p> <p>Se elaboraron 17 perfiles de caminos: En Boaco 8; Matagalpa 4; Sur 2; y en Las Segovia 3. Se logró el 567% de cumplimiento debido a que se asignaron mayor cantidad de fondos para camino que lo programado en el año (3).</p>			
<p>Efecto directo 3:</p> <p>El Proyecto es ejecutado por el</p>	<p>•4,000 personas acceden a crédito para fortalecer las iniciativas</p>	<p>• Informes de S&E.</p>	<p>Gestión oportuna y de calidad de los desembolsos que asegure liquidez</p>

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
Ministerio de Economía Familiar de manera eficiente y efectiva y su implementación contribuye al logro de los fines del Ministerio.	<ul style="list-style-type: none"> productivas de generación de ingresos (35% mujeres). •Número de convenios firmados entre el Ministerio de Economía Familiar/Proyecto y grupo de productores (asociaciones). •Sistemas de información y de reportes armonizados entre el Proyecto y el Ministerio de Economía Familiar. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistemas de S&E del Ministerio de Economía Familiar - MAGFOR. • Informes de las Misiones de supervisión directa del FIDA. • Estados financieros. • Informes de auditorías 	<p>para inversiones.</p> <p>Estructura organizativa para gestión financiera y administrativa ágil</p>
<p>Productos:</p> <p>3.1. Realizada 4 talleres de planificación y evaluación en la implementación del POA 2015</p> <p>3.2. Realizada 2 sesiones de trabajo para actualización y elaboración de informe RIMS de la implementación del proyecto en el año 2014.</p> <p>3.3. Se alimenta con información de los proyectos el software para el manejo de base de datos de protagonistas con el apoyo de las delegaciones.</p> <p>3.4. Se cuenta con los TdR para realizar levantamiento de encuesta RIMS final del Proyecto; TdR para realizar análisis del impacto ambiental y social de PROCAVAL; TdR para realizar evaluación financiera de 6 proyecto implementados en los territorios. Contratado los Estudios de Caso Miel y Arroz.</p> <p>3.5. Se ha adjudicado y realizado la auditoría externa del año 2014. Se tiene TDR de Auditoría Externa 2015 Elaborados y en revisión.</p> <p>3.6. Se logró colocar recursos de crédito a través de gestión realizadas por las cooperativas en el año 2015,</p>	<p>3,663 personas acumuladas accedieron a crédito para fortalecer las iniciativas productivas de generación de ingresos. El 22.57% mujeres.</p> <p>84 convenios firmados con grupos de productores.</p> <p>Sistema de información y reportes armonizados entre el proyecto y el Ministerio de Economía Familiar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de S&E. • Sistemas de S&E del Ministerio de Economía Familiar - MAGFOR. • Informes de las Misiones de supervisión directa del FIDA. • Estados financieros. • Informes de auditorías 	<p>Gestión oportuna y de calidad de los desembolsos que asegure liquidez para inversiones.</p> <p>Estructura organizativa para gestión financiera y administrativa ágil</p>

Nicaragua

Proyecto de Apoyo para la Inserción de Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y Acceso a Mercados - PROCAVAL

Informe de supervisión – Fechas de la misión: 09 al 24 de noviembre de 2015

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

Descripción Resumida	Indicadores básicos de resultados	Medios de verificación	Hipótesis (H) / Riesgos ®
por un monto USD 206,377.04 dólares, con 229 familias (73 mujeres) del Departamento de León. En su totalidad se ha logrado que 3,663 familias han accedido a crédito, los que se contabiliza el 82% en relación al monto programado en el Marco Lógico de USD4,500,000.00 dólares.			

Apéndice 3: Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos

Esfera	Medida convenida	Fecha	Responsable de la adopción	Progresos
B. Evaluación General de la ejecución del Proyecto	Preparar las actividades recomendadas por las directrices del FIDA para la preparación del ITP, incluyendo los estudios pertinentes, los talleres y demás actividades	01/02/2015	UGP	Se incluyeron en el POA 2015-2016, las actividades relacionadas al plan de cierre: 6 actividades vinculadas a resultados y alcance de metas físicas; 5 actividades vinculadas a los resultados financieros y administrativos; 4 actividades relacionadas a gestión del conocimiento; y 1 actividad con la participación directa de actores.
	Incluir en el POA 2015, y tomar las iniciativas necesarias para definir términos de referencias para estudios en las áreas de: a) Acceso a mercados y vínculos con Supermercados; b) incremento de la producción y productividad; c) empleo directo e indirecto e incremento salarios y productividad; e) mecanismos para acceso a crédito y financiamiento; f) efectos de la formalización de protagonistas, organizaciones y transacciones comerciales; g) efectos e impactos de los caminos terciarios	Dic-14	UGP	Se han iniciado y por finalizar Los Estudios de Casos de inversiones realizadas con proyectos del rubro miel de los departamentos de Rivas, Masaya y Boaco y Estudios de Casos del Rubro Arroz en los Departamentos de Matagalpa y Jinotega. En Sistematizaciones de inversiones, se estará iniciando con el estudio en las cadenas de Hortalizas, Lácteos, Carne, Arroz y Frijol a desarrollarse en iniciativas exitosas que han finalizados sus inversiones, estos en los departamentos de Boaco, Matagalpa, Jinotega y Masaya. En el caso de Evaluación financiera a 4 proyectos implementados en los territorios, se está considerando incluirse en los resultados establecidos en el ITP, como parte complementaria al documento.

C. Productos y Efectos Directos	Finalizar la implementación en diciembre de los últimos proyectos comprometidos.			En Inversiones al 31 Octubre del 2015, se tienen 67 Proyectos Productivos (79.7%) y 84 tramos de caminos (62.9%), que han finalizados sus últimos desembolsos y que se están iniciando la realización de sus cierres físicos financieros.
	Programar la entrega de últimos desembolsos de las inversiones de los proyectos, que se encuentran en implementación	Feb/2015	UGP/MEFCCA	En la última semana de Octubre 2015, se hizo la revisión al detalle a través del plan de cierre en la Cartera de Proyectos, en el cual se tiene detallado realizar inversiones por un monto total de C\$18,894,923.00 millones de córdobas de la fuente FIDA, C\$12,870,291.00 córdobas de la fuente BCIE, C\$1,237,257.70 córdobas de la fuente GRUN. Dichos montos equivalen en dólares por USD1,208,881.80 dólares por todas las fuentes. Dichos montos previstos a desembolsarse al 30 de Noviembre 2015, en Inversiones.
	Las rendiciones de los desembolsos entregados deberían estar listas en el mes de agosto del 2015	Ago 2015	UGP	Con la ampliación del Proyecto de 3 meses, se han previsto las últimas rendiciones para el mes de Noviembre 2015.
	Seguimiento efectivo a las inversiones programadas y establecimiento de cronogramas y rutas críticas de las inversiones	Feb 2015	UGP	Con visita realizada en Mayo 2015, se trabajó un plan de cierre en el que se han realizado un seguimiento constante de las inversiones a realizarse con los proyectos, de igual manera en las categorías de Servicios Técnicos Contratados, Salario y Costos Operativos.
	Realizar los cierres administrativos y físicos de los proyectos en implementación	Jul 2015	UGP/MEFCCA	Se ha aprobado en Agosto 2015, el plan de visitas de los proyectos de Cierre Administrativos y físico de los proyectos en implementación, esto con el objetivo de revisar el avance

				que se tienen desde las delegaciones antes de que se realice el Comité de Aprobación de Finiquito (CAF), en la actualidad se tienen 31 Proyectos Productivos y 29 Tramos de Caminos finalizados sus últimos desembolsos y cerrados, los que se identifican en las delegaciones.
	Sistematizar la información de las metas alcanzadas y los resultados obtenidos en la implementación de proyectos y por rubro con enfoque de género y ambiental	Jun 2015	UGP/MEFCCA	Se ha recopilado información de los proyectos ejecutados y en proceso de finalización. Elaboración de informes empresarial cuantitativo y cualitativo, donde se refleja la información consolidada logros alcanzados, metas e indicadores por cadenas, relacionada a los volúmenes de producción, comercialización, gestiones de créditos, alianzas y convenios realizadas en el periodo, infraestructura, etc.
D. Marcha de la Ejecución del PROYECTO	Continuar con las actividades de registro de las normas ambientales cumplidas y los aportes en la conservación de suelos y agua así como de reducción de la contaminación (al suelo, agua y aire).	Permanente	UGP	Seguimos implementado prácticas de conservación de suelo y agua en los proyectos como: producción de aboneras orgánicas, lombrihumus, construcción de acequias, curvas de nivel, barreras vivas y cortinas rompe vientos, también la reforestación y el buen uso de los agroquímicos en las diferentes parcelas de siembra. Los productores y productoras protagonistas analizados son los municipios de los departamentos de Boaco, Matagalpa, Jinotega, Masaya, Carazo y Rivas, en 85 proyectos que se encuentran implementando recursos financieros y otros que ya los han ejecutado.
	Revisar y completar los registros desagregados según género y grupo de edad para dimensionar adecuadamente los y las beneficiarios/as	Feb 2015	UGP	Al mes de Octubre del 2015, se tiene un registro preliminar de 85 proyectos productivos con 20,936 familias, de

	directos/as e indirectos/as del proyecto			las cuales 9,903 son mujeres jefas de familias (47.3%). En 135 Tramos de Caminos 254,838 Familias de los cuales (76,804 directos y 178,034 indirectos)
	Continuar con actividades de sensibilización y de capacitación sobre análisis de género (conceptos, indicadores, medición de los mismos), así como su consideración de manera transversal, durante la realización del informe de terminación del PROCAVAL	Permanente	UGP	Se siguen desarrollando visitas de seguimiento y sensibilización en los departamentos de Boaco, Madriz, Chinandega, Matagalpa, León, Masaya, Jinotega y León, con la participación de 107 técnicos/as de las diferentes iniciativas, con inductivas de recolección de información, completamiento de instrumentos de sistematización. Se recolecto información de 30 proyectos que se le dio medición RIMS. Matriz para validar información de las entidades administradoras que tienen políticas de género, con prácticas de género y que tipo de prácticas, matriz para información sobre los cargos que ocupan las mujeres en los consejos administrativos, y el levantamiento de indicadores de producto.
E. Aspectos fiduciarios	Establecer medidas y estrategias de seguimiento al Plan de Adquisiciones	Ene 2015	Gerente UGP/División de Adquisiciones	Se han venido tomando en cuenta todas las medidas necesarias en los procesos de adquisiciones, manteniendo coordinación constante entre la Gerencia del Proyecto y la División de Adquisiciones.
	Modificación al MANOP sección VI "Adquisiciones de bienes y obras"	Dic 2014	Gerente UGP/División de Adquisiciones	El MANOP del Proyecto no sufrió modificaciones, se continua trabajando bajo la modalidad de transferencia directa y administración compartida
	Modificación del MOP, incorporando el enfoque de Administración Compartida	Dic 2014	Gerente UGP	Se tiene elaborada la propuesta con base a la Normativa de Administración compartida. Está pendiente su revisión final para ser

				sometida a autorización de la máxima autoridad para su No Objeción. A la fecha se ha estado trabajando con la establecido en la Normativa Administrativa Financiera donde está incluida la Administración compartida. No se incorporó en el MANOP
	Preparar una valoración de los recursos requeridos para el financiamiento de actividades que se cubren con la categoría STC, hasta la fecha de cierre	Ene 2015	Gerente UGP	Se aprobó y continuó el seguimiento para el cumplimiento de reasignación de categorías de actividades siendo asumidas bajo los costos operativos con los financiamientos complementarios en: Auditorías, Sistematizaciones las que inicialmente fueron contempladas en STC.
	Remisión de TDR para contratación de la firma auditora para el período 2014	Ene 2015	Gerente UGP Gerente UGP Gerente UGP	Se contrató la firma auditoría Grant Thornton, y se ha remitido el informe de Auditoría Externa 2014 al FIDA al 20 Agosto del 2015. Para la contratación de la Auditoría 2015 y 2016, se están elaborando los TDR, se estará notificando al FIDA solicitud de contratación de la firma de acuerdo a sugerencia de Misión de Seguimiento, basado en la opción de contratación multianual que se establece en las Directrices FIDA para Auditoría Externas.
F. Sostenibilidad	Contar con una estrategia reflejada en el POA/PAC del 2015, para las acciones de consolidación, sostenibilidad y cierre de los proyectos	Enero 2015	UGP	Se ha establecido en el POA una de las líneas estratégicas: a) Apoyar a las cooperativas de productores(as) agroindustriales a implementar sus planes de sostenibilidad; y b) Gestionar ante el Ministerio los cierres físicos y administrativos de los proyectos de inversión implementados.
	Generar una visión estratégica de las áreas/cadenas, potenciando la integración de	Ene 2015	UGP	Se han definido iniciativas de negocios exitosas por rubros de

	las iniciativas con la constitución y una visión territorial y de cadena (mesas locales de coordinación por cadena)			interés tomando en cuenta el aporte de la misma al desarrollo local, el peso del rubro/cadena en la economía local y familiar; así como el impacto en términos ambientales y sociales de la misma. En el rubro miel PRONAMIEL está programando desarrollar el primer Congreso Apícola Nicaragüense, a realizarse en el mes de junio del 2015 en el departamento de Managua con representación de todo el sector apícola protagonistas de los proyectos apoyados por PROCAVAL, entidades público - privadas y otros actores, de igual manera en las Cadenas Lácteas, hortalizas, entre otras
	Finalizar los planes de sostenibilidad de los proyectos y poner en marcha acciones para la ejecución de los mismos	Jun 2015	UGP	Se ha completado en un 100% la elaboración de planes de sostenibilidad en proyectos de las delegaciones de Jinotega, Matagalpa y Boaco.

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

			Periodo: 01-01-2015 al 31-10-2015			Acumulativo Efectivo	Objetivo fijado en la evaluación ex ante	%
Componente/ Subcomponente o producto	Indicador	Unidad	POA 2015	Efectivo	%			
Componente 1: Participación en las Cadenas de Valor mediante el establecimiento de Alianzas Estratégica								
	Formulado 7 planes de desarrollo de los rubros Leche, café, arroz, frijol, cacao, miel y hortalizas.	Número	0	0	0.0	7	N/A	100
	41,000 personas se involucran en planes impulsados por el Proyecto (<i>RIMS 1.4.5: Miembros de grupos de comercialización</i>)	Números	<u>4.000</u>	<u>4.562</u>	84.17	<u>57.360</u>	<u>41,600</u>	137.88
		Hombres	2.000	1.988	99.40	30.049		
		Mujeres	2.000	2.574	128.70	27.311		
	(<i>RIMS 1.4.1: Personas Capacitadas en postproducción, elaboración y comercialización</i>)	Número	<u>1.200</u>	<u>130</u>	10.8	1.604	N/A	
		Hombres	600	51	8.5	681		
		Mujeres	600	79	13.1	923		
	(<i>RIMS 1.2.2. Personas Capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola</i>)	Número	N/A	<u>945</u>	-	<u>6.736</u>	N/A	
		Hombres	N/A	612	-	4.145		
		Mujeres	N/A	333	-	2.591		
	Número de relaciones comerciales y negocios establecidos entre grupos de productores pobres rurales y empresarios comerciales.	Número	12	3	25.0	26	N/A	0
	Número de alianzas estratégicas que se establecerán entre organizaciones de productores y empresarios comerciales.	Alianzas	21	6	28.5	47	N/A	0
	5,000 Familias integradas en alianzas y acuerdos de negocios para agregación de valor y acceso a mercados.	Familias	1,000	0	0	6.140	5,000	122.8
		Hombres	500	0	0			
		Mujeres	500	0	0			

162 organizaciones de productores fortalecidos en capacidad gerenciales	Organizaciones	20	26	130.0	384	162	237.0
(30% de las organizaciones lideradas por mujeres).	Lideradas por Mujeres	10	2	20.0	292	46	634.78
<i>(RIMS 1.4.4: grupos de comercialización formados o reforzados / RIMS 1.4.6: grupos de comercialización cuyos cargos directivos hay mujeres)</i>							

Componente 2: Diversificación de Ingresos

13,000 personas que mejoran sus capacidades y destrezas en formulación de planes.	Personas	N/A	50	0	6.733	13,000	51.79
13,000 personas participan en planes dirigidos a mejorar la seguridad alimentaria y diversificación de ingresos.	Número	<u>N/A</u>	<u>1.280</u>	0	<u>38.806</u>	<u>13,000</u>	298.50
	Hombres	N/A	631	-	19.454	N/A	
	Mujeres	N/A	649	-	19.352	N/A	
<i>(RIMS 1.5.1: personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos)</i>	Número	<u>100</u>	<u>57</u>	57.0	<u>649</u>	N/A	N/A
	Hombres	50	42	84.0	341		
	Mujeres	50	15	30.	308		
2,500 jóvenes y mujeres (1,300 mujeres y 1,200 hombres) adquieren habilidades (servicios técnicos especializados) y capacidades empresariales para insertarse al mercado laboral.	Número	<u>N/A</u>	<u>0</u>	0	<u>4,267</u>	<u>2,500</u>	170.6
	Hombres	N/A	-	-	2.024	1200	168.6
	Mujeres	N/A	-	-	2,243	1300	172.5
1,100 kilómetros de camino terciarios reparación/mantenimiento. <i>(RIMS 1.4.2: carreteras construidas o rehabilitadas).</i>	Kilómetros	<u>235.88</u>	293.63	124.48	<u>1.066.37</u>	<u>1,100</u>	96.95
8,400 personas integran brigadas comunitarias para rehabilitación / mantenimiento de caminos terciarios.	Número	<u>300</u>	<u>112</u>	37.33	<u>426</u>	<u>8,400</u>	5.07
	Hombres	210	78	37.14	360	0	
	Mujeres	90	34	37.70	66	0	

Componente 3: Gestión del Proyecto

4,000 personas acceden a crédito para fortalecer las iniciativas productivas de generación de ingresos (35% mujeres). (RIMS 1.3.8: Prestatarios activos)	Número	<u>N/A</u>	<u>229</u>	-	<u>3.663</u>	<u>4,000</u>	91.57
	Hombres	N/A	156	-	2.836	2,600	109.07
	Mujeres	N/A	73	-	827	1,400	59.07

Número de convenios firmados entre el Ministerio de Economía Familiar/Proyecto y grupo de productores (asociaciones).	Convenios	0	11	110.0	84	N/A	-
---	-----------	---	----	-------	----	-----	---

Sistemas de información y de reportes armonizados entre el Proyecto y el Ministerio de Economía Familiar	Talleres	4	4	100.0	18	N/A	-
--	----------	---	---	-------	----	-----	---

Alcance Total del Proyecto

<i>RIMS 1.8.1: Personas que reciben servicios del proyecto</i>	Número	<u>4.000</u>	<u>5.842</u>	146.05	<u>96.166</u>	<u>109,200</u>	88.06
	Hombres	2.000	2.619	130.95	49.503	65,520	75.55
	Mujeres	2.000	3.223	161.15	46.663	43,680	106.82
<i>RIMS 1.8.2: Hogares que reciben servicios del proyecto</i>	Número	<u>888</u>	<u>586</u>	65.99	<u>24,397</u>	<u>10,500</u>	232.35

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

Cuadro 5A: Ejecución financiera por financiador/desembolsos al 31 de octubre 2015

FINANCIADOR	ESTIMADO	DESEMBOLSOS en \$	PORCENTAJE
Préstamo FIDA	10.392.777,00	9.610.462,30	92%
Donación FIDA	9.928.766,00	9.110.462,30	92%
Préstamo BCIE	8.000.000,00	8.000.000,00	100%
GRUN	959.000,00	781.485,46	81%
FONDECA	4.500.000,00	3.679.261,02	82%
Beneficiarios	4.171.000,00	3.439.367,06	82%
TOTAL	37.951.543,00	34.621.038,15	91%

Nicaragua

Proyecto de Apoyo para la Inserción de Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y Acceso a Mercados - PROCAVAL

Informe de supervisión – Fechas de la misión: 09 al 24 de noviembre de 2015

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

Cuadro 5B: Ejecución financiera por financiador, componente y categoría (en miles de USD), al 31 de octubre 2015

PROCAVAL

INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-08-2008 al 31-10-2015

POR CATEGORIAS Y COMPONENTES FUENTE FIDA PRESTAMO

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondo de inversiones productivas	8. Rehabilitación de caminos	Total
	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	6.641.000,48		4.863.578,79	802.248,09		27.347,87	102.806,79			5.795.981,54
II-Diversificación fuentes de ingresos	736.000,00		1.262.367,88	48.666,35		463.706,00	997,73			1.775.737,96
III-Organización para la ejecución	3.015.776,73	122.090,50		227.525,78	1.264.161,18		325.708,49			1.939.485,95
totales	10.392.777,21	122.090,50	6.125.946,67	1.078.440,22	1.264.161,18	491.053,87	429.513,01	-	-	9.511.205,45

PROCAVAL

INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-08-2008 al 31-10-2015

POR CATEGORIAS Y COMPONENTES FUENTE DONACION

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondo de inversiones productivas	8. Rehabilitación de caminos	Total
	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	6.176.989,25		4.363.578,79	802.248,09		27.347,87	102.806,79			5.295.981,54
II-Diversificación fuentes de ingresos	736.000,00		1.262.367,88	48.666,35		463.706,00	997,73			1.775.737,96
III-Organización para la ejecución	3.015.776,73	122.090,50		227.525,78	1.264.161,18		325.708,49			1.939.485,95
totales	9.928.765,98	122.090,50	5.625.946,67	1.078.440,22	1.264.161,18	491.053,87	429.513,01			9.011.205,45

Nicaragua

Proyecto de Apoyo para la Inserción de Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y Acceso a Mercados - PROCAVAL

Informe de supervisión – Fechas de la misión: 09 al 24 de noviembre de 2015

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

**INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-08-2008 al 31-10-2015
POR CATEGORIAS Y COMPONENTES FUENTE BCIE**

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondo de inversiones productivas	8. Rehabilitación de caminos	Total
	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	4.890.000,00							1.722.435,92	2.010.401,22	3.732.837,14
II-Diversificación fuentes de ingresos	3.110.000,00							1.006.219,13	2.442.449,55	3.448.668,68
III-Organización para la ejecución										-
totales	8.000.000,00	-	-	-	-	-	-	2.728.655,05	4.452.850,77	7.181.505,82

**INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-08-2008 al 31-10-2015
POR CATEGORIAS Y COMPONENTES FUENTE GOBIERNO**

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondo de inversiones productivas	8. Rehabilitación de caminos	Total
	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	417.000,00								477.822,02	477.822,02
II-Diversificación fuentes de ingresos	339.000,00			13.077,12						13.077,12
III-Organización para la ejecución	203.000,00	18.311,53		119.190,39			118.773,52			256.275,44
totales	959.000,00	18.311,53		132.267,51	-	-	118.773,52	-	477.822,02	747.174,58

**INVERSIONES Y GASTOS DEL PERIODO 01-08-2008 al 31-10-2015
POR CATEGORIAS Y COMPONENTES FUENTE BENEFICIARIOS**

COMPONENTES	PRESUPUESTO	1.- Vehículos y equipos	2.- Fondo de iniciativas locales	3.- Servicios Técnicos contratados	4.- Salarios	5.- Fondo de apoyo a la estrategia de alimentos	6.- Costos operativos	7. Fondo de inversiones productivas	8. Rehabilitación de caminos	Total
	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$	U\$
I-Inserción de Pequeños productores en cadenas de valor Negocios Rurales	3.826.000,00		2.974.284,66					303.989,51		3.278.274,17
II-Diversificación fuentes de ingresos	345.000,00		68.895,36					92.197,53		161.092,89
III-Organización para la ejecución										0,00
totales	4.171.000,00	0,00	3.043.180,02	0,00	0,00	0,00	0,00	396.187,04	0,00	3.439.367,06

Cuadro 5C: Desembolsos con cargo al financiamiento del FIDA

Préstamo 760 – NI

DESCRIPCION DE LA CATEGORIA		ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
I	Vehículos y equipos	40.000	59.630,46	-19.630,46	149,08%
II	Fondo de iniciativas locales	1.090.000	1.343.165,25	-253.165,25	123,23%
III	Servicios Técnicos contratados	680.000	638.841,44	41.158,56	93,95%
IV	Salarios	450.000	439.333,59	10.666,41	97,63%
V	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria	320.000	311.644,67	8.355,33	97,39%
VI	Costos operativos	110.000	123.423,81	-13.423,81	112,20%
VI	Sin asignación	250.000		250.000,00	0,00%
	Anticipo		18.214,19	-18.214,19	
TOTAL		2.940.000	2.934.253,41	5.746,59	99,80%

Donación 8009 – NI

DESCRIPCION DE LA CATEGORIA		ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
I	Vehículos y equipos	40.000	59.630,46	-19.630,46	149,08%
II	Fondo de iniciativas locales	1.090.000	1.343.200,00	-253.200,00	123,23%
III	Servicios Técnicos contratados	680.000	638.814,61	41.185,39	93,94%
IV	Salarios	450.000	439.285,64	10.714,36	97,62%
V	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria	320.000	311.372,18	8.627,82	97,30%
VI	Costos operativos	110.000	123.331,56	-13.331,56	112,12%
VI	Sin asignación	250.000		250.000,00	0,00%
	Anticipo		18.214,20	-18.214,20	
TOTAL		2.940.000	2.933.848,65	6.151,35	99,79%

Préstamo 863 – NI

Nicaragua

Proyecto de Apoyo para la Inserción de Pequeños Productores en las Cadenas de Valor y Acceso a Mercados - PROCAVAL

Informe de supervisión – Fechas de la misión: 09 al 24 de noviembre de 2015

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

DESCRIPCION DE LA CATEGORIA		ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
I	Vehículos y equipos	40.000	19.795,10	20.204,90	49,49%
II	Fondo de iniciativas locales	2.750.000	2.690.782,85	59.217,15	97,85%
III	Servicios Técnicos contratados			-	
IV	Salarios	550.000	389.329,84	160.670,16	70,79%
V	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria			-	
VI	Costos operativos	110.000	126.390,30	-16.390,30	114,90%
VI	Sin asignación	400.000		400.000,00	
	Anticipo		246.243,55	-246.243,55	
TOTAL		3.850.000	3.472.541,64	377.458,36	90,20%

Donación 8097 – NI

DESCRIPCION DE LA CATEGORIA		ASIGNACION	DESEMBOLSOS en DEG	BALANCE	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
I	Vehículos y equipos	40.000	19.795,10	20.204,90	49,49%
II	Fondo de iniciativas locales	2.450.000	2.359.924,33	90.075,67	96,32%
III	Servicios Técnicos contratados			-	
IV	Salarios	550.000	389.329,84	160.670,16	70,79%
V	Fondo de apoyo a la estrategia alimentaria			-	
VI	Costos operativos	110.000	126.390,30	-16.390,30	114,90%
VI	Sin asignación	350.000		350.000,00	0,00%
	Anticipo		246.243,55	-246.243,55	
TOTAL		3.500.000	3.141.683,12	604.560,43	89,76%

Apéndice 6: Cumplimiento de las cláusulas legales: estado de aplicación

SECCIÓN	CLÁUSULA	OBJETIVO ACCIÓN PREVISTA	FECHA DE EXPIRACIÓN	CUMPLIMIENTO ESTADO/FECHA	OBSERVACIONES
Sección 3.02.b	Artículo III	Presentación del POA y PAC 2015	15/11/14	Marzo 2015	Cumplido
Sección 4.02	Artículo IV	Informe semestral 1er semestre 2015	30/07/15	Julio 2015	Cumplido
Sección 4.03	Artículo IV	Revisión de Medio Termino	01/09/11	sep-11	Con formulación de la propuesta de ampliación
Sección 4.04	Artículo IV	Informe Final	30/06/16	Junio 2016	Pendiente en contratación
Sección 4.05	Artículo IV	Evaluaciones	31/03/16	Marzo 2016	En proceso
Sección 5.01	Artículo V	Estados Financieros	30 abril 2015	30 abril 2015	Cumplido
Sección 5.02	Artículo V	Auditoria externa: Período 2014	30/06/15	Cumplida	Tardía
		Períodos 2015 y 2016	31/8/16	En proceso	Se acuerda contratación directa para 2015 y 2016 a la GT
Párrafo 2.1.a	Apéndice 3, parte B	No objeción al Manual Operativo del Proyecto		22/11/12	No objeción la versión actualizada con MEF y ampliación.
				15/01/13	No objeción de sección sobre administración de recursos financieros.

Apéndice 7: Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación

Aprendizaje

La experiencia de establecer alianzas de cooperación técnica con instituciones especializadas del estado, van creando las bases para la implementación de nuevos proyectos con el sector productivo (Caso NICADAPTA), lo que ha permitido la definición de metodologías de implementación, intereses, sostenibilidad de las inversiones y de las alianzas, facilitando al sistema de producción, consumo y comercio nacional la coordinación de actividades de proyectos que se ejecutan actualmente con el sector productivo (INTA y CRISSOL Café).

Los cursos de formación (módulos) desarrollado por la UNAN-LEÓN-Fundación Alma Mater, han implementado nuevas técnicas y dinámicas de aprendizaje de 140 jóvenes, de los cuales 55% son mujeres, siendo hijos e hijas de productores/as y socios/as de las Cooperativas ejecutoras en el Occidente del país, desarrollo de habilidades y destreza en los temas de Soldadura y construcción de silos, Veterinaria-agro-negocio, diseño gráfico, construcción de cajas apícolas y apicultura tropical, agroecología, gastronomía, textil, soldadura y tecnología de alimento, esto con el propósito de generación del auto empleo o la incorporación de un recurso humano capacitado a las organizaciones.

La integración de roles tanto del MEFCCA, INTA, MAG e IPSA, han realizado importantes aportes al mejoramiento de la situación actual de la caficultura, a través del fortalecimiento de las capacidades técnicas de pequeños productores y productoras de café afectados por la roya, aportando material genético de calidad para el plan de renovación y repoblación cafetalera con un enfoque agroecológico, además de la creación de condiciones de acceso a financiamiento.

Con la rehabilitación y mantenimiento de 1,066.37 kilómetros de tramos de caminos rurales vinculados a los rubros de arroz, café, frijol, maíz, musáceas, miel, cacao, lácteos, marango, chía, carne, hortalizas han permitido que las 264,079 familias protagonistas (131,838 son mujeres), de 12 departamento en 108 municipios, permitan contar con acceso a mercados y comercialización de sus los productos a mercados locales y regionales e incluso a mercados nacionales, mejorando de forma integral la calidad de vida de habitantes de zona rurales.

Procesos de capacitación en diferentes aspectos productivos, organizativos y comunitario, se ha logrado involucrar a mujeres y jóvenes de manera activa en talleres/reuniones, intercambios, giras de campo, ferias, donde se han abordaron temáticas de empresarialidad rural, mercadeos y comercialización, siendo valorado el rol de las mujeres, como productoras y empresarias, lo que ha generado una mayor apropiación y empoderándose del rol en los diversos proyectos, apoyados por el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional.

La realización de procesos de sesiones inductivos al personal administrativo de cada delegación departamental realizados con el objetivo de dar a conocer los instrumentos de las guías de cierre de proyectos son procesos que han dejado una mayor capacidad en las delegaciones departamentales, para poder realizar los cierres de proyecto con calidad.

Las giras y los intercambios de experiencias han permitido tanto a los protagonistas como al Ministerio a identificar experiencias, lecciones aprendidas, dificultades, limitantes y a visualizar soluciones en la replicación de tecnologías para la implementación de los proyectos facilitando una buena adopción de conocimientos.

La adopción de la tecnología amigable con el medio ambiente ha permitido que los productores(as) valores que trabajando con una agricultura responsable amigable con el medio ambiente, evitando el avance de la frontera agrícola a través de siembras de nuevas plantaciones a orilla de quebradas, fuentes de agua y ríos, tratamiento de residuos sólidos, tratamiento de aguas residuales, tratamiento de la tierra con productos orgánicos y/o de baja contaminación, almacenamiento y retención de agua fluviales, sistemas de drenaje de agua, entre otros, potencializando así el buen desempeño de las familias protagonistas en sus parcelas y dejando un aprendizaje para las nuevas generaciones.

Innovación: Describa las innovaciones de interés que haya observado durante la misión de supervisión

Se cuenta con un borrador (Propuesta) de la Normas Técnicas Obligatorias Nicaragüense (NTON) para la producción de semilla de café, la que ya fue remitida formalmente al departamento de semilla de IPSA, el cual se está a espera de apoyar el proceso de consulta con los actores involucrados para la incorporación de aportes a la NTON de semilla de café, para su acompañamiento. MIFIC (área de reglamentación) ha convocado a la conformación del comité técnico con todos los actores involucrados en la temática (INTA, MEFCCA, IPSA, MAG, asociación de cafetaleros) para revisarla y definirla, antes de la consulta nacional.

Las Escuelas Técnicas de Campo (ECA), constituye un sistema de aprendizaje que permite desarrollar y fortalecer capacidades de hombres y mujeres e hijos de protagonistas que funcionarán como promotores o multiplicadores de tecnología, con conocimientos técnicos en procesos de producción, transferencia de tecnología en hortalizas y frijol. A través de las (ECAS) escuelas de campos se han desarrollado capacidades y habilidades de 110 protagonistas en la producción de plantas medicinales (Manzanilla, Canela, Melissa, Llantén, Albahaca, Jengibre, Romero, Rosa de Jamaica, Chía y Linaza). 60 protagonistas en transformación y 30 en comercialización. Se han habilitados cinco viveros con materiales y equipos, material vegetativo, semillas, sistemas de riegos por goteo y por aspersión e instalación de cinco macro túneles. Todos estos procesos acompañados por la Cooperativa de producción Agroindustriales de Plantas Medicinales (ISNAYA R.L).

Capacidad técnica para desarrollar el trabajo Agroindustrial como es la transformación de la hoja Marango en Harina de Marango y empacarla para su comercialización. Actualmente la Cooperativa Los Lagos, han procesado 2 quintales de polvo nutricional de manera artesanal, empacados en presentaciones de ½, 1 y 2 libras, comercializados a precios de C\$ 20,000 quintales y C\$ 200 córdobas la libra. Se han realizados pruebas de campo para determinar costos de producción; Cantidad de hoja que puede cosechar un trabajador en un jornal convencional (tres cajilla de hoja verde en seis hora laborable, Rendimientos de hoja verde a polvo; (3 libras por cajilla), Costos de producción del producto terminado del producto terminado; (89 córdobas la libra).

La industrialización de la alimentación balanceada para ganado bovino (Leche), Cooperativa Masiguito que está experimentando un proceso de desarrollo productivo y económico, poniendo en práctica las capacidades desarrolladas en producción, comercialización y financieros. Actualmente, se han producido unos 10,084qq de concentrado, elaborados en 8 diferentes fórmulas (5 lecheros, 1 vaquillas, 1 terneros, 1 equinos); los cuales se han vendido a un precio de C\$ 430.00 puesto en planta, precio bajo con relación a la competencia, como una estrategia de promoción y captura de nuevos mercados; estos han sido comercializado en Boaco (cooperativa San Felipe), en las asociaciones ganaderas de El Rama, Santo Tomas y Nueva Guinea, así como en agro veterinarias en el municipio de Juigalpa, Matiguás y Matagalpa; contando en estos con 7 puestos de distribución, producto comercializado bajo la marca El Ranchero.

Anexo 1: Formato de control de activos en proyectos financiados por el FIDA

Anexo 1. Formato de control de activos en proyectos financiados por el FIDA

Anexo1

Formato de control de activos

Proyecto:-----

Actualización fecha: -----

Ítem	Descripción del Bien	Modelo	Serie	Fecha de Adquisición	Factura No	Costo Unitario en Córdobas	Costo Total Córdobas	Costo Total USD	# ó código de identificación del bien	Estado del Bien				Ubicación del Activo	Asignado a		Observaciones
										Revisión fecha XX	Revisión fecha XX	Revisión fecha XX	Revisión fecha XX		Nombre completo	Cargo	
							0.00	0.00									

Número ó código de identificación del bien: se le asigna un código que hace referencia al financiamiento, al proyecto, la fecha de compra, es secuencial

Estado de Bien: En cada visita de inspección se registra el estado en que encuentra el equipo. Se abren cuantas columnas sean necesarias

Ubicación: La oficina departamental, territorios, otro: referencia geográfica

Asignado a: se indica el nombre y cargo de la persona a la que se asignó el equipo, este es el responsable directo, no puede ser un responsable general para el equipo de un área ú oficina. En el caso de que se re asigne el equipo se abre una línea para el nuevo responsable Inmediatamente después de la información sobre el equipo y se menciona el cambio en observaciones.

Este documento está respaldado en actas de entrega a cada uno de los responsables.

Se mantiene la información histórica