



Investir dans les populations rurales

Royaume du Maroc

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision

Rapport principal et appendices

Dates de la mission: 3-17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Date du document: 21/06/2017

No. du Projet: 1727

No. du rapport: 4493-MA

Division Proche Orient, Afrique du Nord et Europe
Département gestion des programmes

Table des matières

Sigles et acronymes	v
A. Introduction	8
B. Vue d'ensemble de l'exécution du Programme	8
C. Produits et effets	9
Composante 1. Développement et valorisation des filières agricoles	9
Composante 2. Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification	13
D. État d'avancement de l'exécution du Programme	16
E. Aspects fiduciaires	18
F. Durabilité	23
G. Impact	25
H. Conclusion	25

Liste des tableaux

Tableau 1: Tableau des engagements de fonds par source de financement	19
Tableau 2: Etat des lieux des marchés	22
Tableau 3: Structure des coûts de la composante 2 du PDRZM relevant de la responsabilité de l'ONUDI (Azilal et Sefrou)	149
Tableau 4: Concordance du Programme PDRZM (Sefrou) avec le cadrage budgétaire 2017	151
Tableau 5: Concordance du Programme PDRZM (Azilal) avec le cadrage budgétaire 2017	153

Appendices

Appendice 1:	Résumé de l'état d'avancement du Programme et notes attribuées	27
Appendice 2:	Cadre logique actualisé: état d'avancement par rapport aux objectifs, effets et produits	31
Appendice 3:	Récapitulatif des principales mesures à prendre dans les délais convenus	35
Appendice 4:	État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI)	37
Appendice 5:	Aspects financiers: performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie	41
Appendice 6:	Application des dispositions de l'accord de financement: état d'avancement	47
Appendice 7:	Gestion des savoirs: apprentissage et innovation	49

Annexes

Annexe 1: Suivi de la mise en œuvre des recommandations de la mission de supervision de novembre 2016

Annexe 2: Registre de passation des marchés

Annexe 3: Calendrier de la Mission

Annexe 4: Note technique sur le volet "Filières végétales"

Annexe 5: Note technique sur le volet "Filières animales"

Annexe 6: Note technique sur le volet "Infrastructures"

Annexe 7: Note technique sur le cadre logique et le cadre de suivi des résultats

Cadre logique actualisé 112

Cadre de suivi des résultats du Programme

Annexe 8: Note technique sur la passation des marchés

Annexe 9: Note technique sur la simplification et la concordance du COSTAB

Sigles et acronymes

AAO	Avis d'appel d'offres
ABH	Agence de bassin hydraulique
ADA	Agence pour le développement agricole
AGR	Activité génératrice de revenus
AHA	Aménagement hydro-agricole
AM	Aide-mémoire
ANAPEC	Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences
ANO	Avis de non-objection
ANOC	Association nationale ovine et caprine
AO	Appel d'offres
ASAP	Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (<i>Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne au changement climatique</i>)
AT	Assistance technique
AUEA	Association d'usagers de l'eau agricole
BE	Bureau d'études
BM	Banque mondiale
CC	Changement climatique
CCA	Centre de conseil agricole
CEP	Champ école paysan (<i>Farmer Field School</i>)
CES	Conservation des eaux et des sols
CNP	Comité régional de pilotage
CPS	Cahier de prescriptions spéciales
CR	Commune rurale
DAO	Dossier d'appel d'offres
DB	Direction du budget (Ministère de l'économie et des finances)
DCP	Document de conception du Programme
DDERZM	Direction de développement de l'espace rural et des zones de montagne
DEFR	Direction de l'enseignement, formation et recherche
DF	Direction des finances
DIAEA	Direction de l'irrigation et de l'aménagement de l'espace agricole
DPA	Direction provinciale de l'agriculture
DPD	Demande de paiement direct
DPET	Direction provinciale de l'équipement et du transport
DRA	Direction régionale de l'agriculture
DRCA	Direction régionale du conseil agricole
DREFLCD	Direction régionale des eaux et forêts-lutte contre la désertification
DRF	Demande de retrait de fonds
ECD	Etat certifié des dépenses
FDA	Fonds de développement agricole
FEM	Fonds pour l'environnement mondial
FFS	Farmer Field School (<i>Champ école paysan</i>)
FIDA	Fonds international de développement agricole
GID	Gestion informatisée des dépenses
HCEFLCD	Haut-commissariat aux eaux et forêts et à la lutte contre la désertification
HCP	Haut-commissariat au plan
HIMO	Haute intensité de main d'œuvre
IDH	Indice de développement humain
IGF	Inspection générale des finances

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017

INDH	Initiative nationale de développement humain
INRA	Institut national de la recherche agronomique
MAD	Dirham marocain
MAPMDREF	Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts
MCA	Millennium Challenge Account
MCC	Millennium Challenge Corporation
MEF	Ministère de l'économie et des finances
ODCO	Office du développement de la coopération
ONCA	Office national du conseil agricole
ONG	Organisation non gouvernementale
ONSSA	Office national de sécurité et de santé alimentaire
ONUDI	Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
OPA	Organisation professionnelle des agriculteurs
ORMVA	Office régional de mise en valeur agricole
PAM	Plantes aromatiques et médicinales
PAR	Plan agricole régional
PDF	Plan de formation
PDFAZMH	Projet de développement des filières agricoles dans les zones montagneuses de la province d'Al Haouz
PDFAZMT	Projet de développement des filières agricoles dans les zones montagneuses de la province de Taza
PDRZM	Programme de développement rural des zones de montagne
PIB	Produit intérieur brut
PMH	Petite et moyenne hydraulique
PMV	Plan Maroc vert
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
PPDF	Plan participatif de développement de filière
PTBA	Plan de travail et budget annuels
RAF	Responsable administratif et financier
RMP	Revue à mi-parcours
RPM	Responsable de passation des marchés
SAF	Service administratif et financier
SAHA	Service des aménagements hydro-agricoles
SAU	Superficie agricole utile
SE	Suivi-évaluation
SFDA	Société financière pour le développement agricole
SMOP	Service de mise en œuvre des projets
SNEES	Stratégie nationale pour l'équité et l'égalité entre les sexes
SVA	Service de vulgarisation agricole
SYGRI	Système de gestion des résultats et de l'impact (<i>Results and impact management system</i>)
UCCP	Unité de coordination centrale du Programme
UGPP	Unité de gestion provinciale du Programme
USD	Dollar des Etats Unis d'Amérique
UV	Unité de valorisation

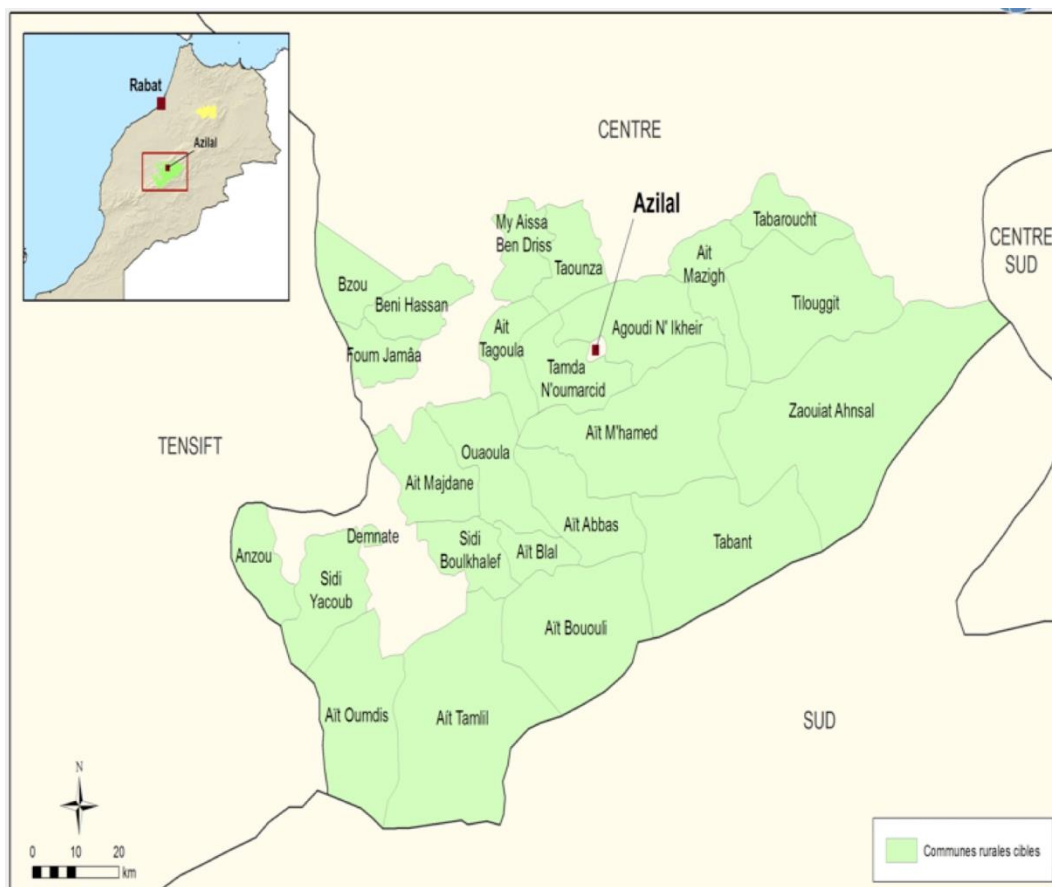
CARTE DE LA ZONE D'INTERVENTION DU PROGRAMME

Province d'Azilal

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 17-24 mai 2017



Province de Sefrou



A. Introduction¹

1. Une mission du Fonds international de développement agricole (FIDA) a séjourné à Rabat et dans la zone d'intervention du Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM) au Maroc, du 2 au 18 avril 2017 avec comme objectif général d'évaluer l'état d'avancement général du Programme par rapport aux objectifs et calendrier fixé dans le rapport de conception de Programme et le plan de travail et budget 2016-2017. Il s'agit de la deuxième mission de supervision du PDRZM, qui a été classé "Projet à risque" au FIDA, suite au constat de la supervision précédente de novembre 2016.

2. Du 4 au 12 avril, la Mission a séjourné dans les deux provinces d'intervention du Programme, Azilal et Sefrou, où elle a d'abord eu une séance de présentation et la discussion de l'avancement des activités du Programme avec les Unités de gestion provinciale du Programme (UGPP), les Services techniques des Directions provinciales de l'agriculture (DPA) et l'assistance technique (AT). La Mission a ensuite réalisé des visites sur les sites d'intervention du PDRZM au cours desquelles elle a eu des échanges avec des partenaires du Programme, des associations des coopératives et des groupements d'intérêt économique (GIE) ainsi que des petits agriculteurs et éleveurs. Au terme des visites de terrain, une réunion de restitution et de discussion des constats et recommandations de la Mission a eu lieu au siège des deux DPA. La Mission a été accompagnée lors de ces visites par l'équipe des UGPP, des représentants des DPA et la Direction de développement de l'espace rural et des zones de montagne (DDERZM).

3. A son retour à Rabat, la Mission a échangé avec l'Unité de coordination centrale du Programme (UCCP) au niveau de l'Agence de développement agricole (ADA), la Direction du budget du Ministère de l'économie et des finances (MEF), la Direction de la Recherche et de la planification des ressources en eau du Ministère délégué chargé de l'eau et les agences des bassins de Sebou et Oum Rabbia et Azilal, la Direction générale de l'Association nationale ovine et caprine (ANOC). L'économiste de la Mission a effectué des séances de travail préalables sur le COSTAB avec l'ADA du 20 au 24 mars 2017. Les constats et recommandations de la Mission ont été présentés et discutés lors d'une restitution générale tenue à Rabat le 19 mai 2017 au MAPMDREF, en présence de l'ensemble des Directions centrales concernées par le Programme et sous la présidence du Secrétaire général.

4. La phase I du PDRZM entrée en vigueur le 23 février 2015, couvre les provinces d'Azilal et de Sefrou pour une période de 5 ans (2015-2019). Son coût total estimé à 50 millions USD (environ 410 millions MAD), financé par: (i) un prêt de 25 millions USD et un don de 500 000 USD du FIDA; (ii) une contribution du Gouvernement 13,5 millions USD; (iii) un don du Fonds mondial pour l'environnement (FEM) de 6,5 millions USD; (iv) un don du Programme d'adaptation pour l'agriculture paysanne (ASAP) de 2 millions USD; et (v) une contribution des bénéficiaires estimée à 2 millions USD.

B. Vue d'ensemble de l'exécution du Programme

5. La Mission salue l'engagement et les efforts consentis par tous les acteurs du Programme, au niveau central et à l'échelle des provinces de Sefrou et Azilal, pour rattraper les retards constatés lors de la dernière mission de supervision. L'UCCP et les UGPP, appuyées par les équipes d'Assistance technique (AT) ont accompli un important travail préparatoire qui a permis de mieux définir les actions

¹ Composition de la mission: Composition de la Mission: M. Naoufel Telahigue, Chargé de portefeuille FIDA, chef de mission; M. Chakib Nemmaoui, Chargé de la coordination des appuis au programme FIDA au Maroc, chargé des aspects genre, ciblage et SE; M. Jean Charles Heyd, spécialiste en développement rural, chef de mission technique; M. Abdelmajid Benabdellah, économiste, consultant; M. Thomas Cazalis, spécialiste en développement des filières végétales, consultant; M. Said Chatibi, spécialiste en développement des filières animales, consultant; M. El Houcine Bartali, spécialiste en génie rural, consultant; M. Anas Abou el Mikias, chargé des aspects gestion financière, consultant; M. Walid Dhouibi, chargé des aspects de passation des marchés, consultant. Sur le terrain, la Mission a été accompagnée par M. El bazi Adal, Chef de service à la DDERZM et M^{me} Fatima Zahra, Ingénieur à la DDERZM.

¹ Le don FEM est mis en œuvre dans le cadre d'un partenariat avec l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI).

du Programme, de lever certaines contraintes administratives et d'inscrire leur mise en œuvre dans le cadre institutionnel mis en place par le pilier II du PMV.

6. L'année 2017 peut donc être considérée comme une année d'inflexion du PDRZM, qui se caractérise par le début des réalisations sur le terrain qui, avec la conclusion de nombreux marchés et conventions en cours de finalisation, devraient s'accélérer et monter en puissance dans les mois qui viennent. La Mission note avec satisfaction l'efficacité de l'approche adoptée par le programme qui respecte une démarche participative et invite l'UCCP, les UGPP et les partenaires stratégiques à accélérer le rythme de la mise en œuvre afin de réaliser les investissements physiques dans les meilleurs délais et d'une manière large et coordonnée en continuant à associer activement les organisations professionnelles des agriculteurs (OPA) qui assureront la gestion de ces investissements.

7. Il est important d'opérationnaliser sans retard: (i) le système de gestion comptable et financière adéquat, permettant un suivi précis, dès la programmation des activités, de l'affectation budgétaire des différents fonds du Programme; et (ii) le système de suivi-évaluation (SSE) permettant de mesurer les produits et résultats du PDRZM et d'appuyer une gestion des activités basée sur les résultats. Par ailleurs, l'étude de référence, indispensable pour pouvoir mesurer in fine les impacts du Programme, doit être menée dans les meilleurs délais. La Mission souligne les efforts qui sont actuellement menés par l'ADA afin de réaliser ces éléments dans les plus brefs délais possibles.

8. Malgré un taux de décaissement nul enregistré au niveau du FIDA, le PDRZM réalise des décaissements sur le Trésor public pour financer les activités réalisées ou en cours. Il est important maintenant pour le Programme, qui entame sa troisième année de mise en œuvre d'accélérer le rythme de décaissement et de commencer à présenter au FIDA des demandes de remboursement de fonds (DRF) afin d'afficher un taux de décaissement reflétant la réalité des budgets consommés et permettant de sortir le PDRZM de sa classification de "Projet à risque". En outre, la Mission estime que l'objectif d'atteindre 40 % de décaissement d'ici la fin de l'année (recommandé lors de la mission de novembre 2016) sera difficile à réaliser et appelle l'UCCP à soumettre un plan de travail et budget annuels (PTBA) consolidé et amendé incluant les crédits de paiement uniquement et de fournir une projection réaliste du taux de décaissement qui sera réalisable d'ici la fin de l'année 2017. La mission estime que l'exercice 2017 va constituer l'année de croisière et d'amorçage des réalisations sur le terrain.

9. Compte tenu des difficultés ou des retards enregistrés dans les différents volets d'activités et de la durée d'exécution restante du Programme, la Mission recommande que la Revue à mi-parcours (RMP) soit réalisée dans les plus brefs délais afin de faire les réajustements adéquats permettant d'atteindre les objectifs assignés au Programme. L'UCCP et les UGPP devraient dès maintenant commencer à identifier les éventuels recentrages, simplifications et réallocations nécessaires en vue d'améliorer l'efficacité, la portée et les impacts du Programme.

10. Compte tenu des réalisations physiques qui demeurent modestes, notamment au niveau de la composante 2, du taux de décaissement nul ainsi que l'absence d'éléments clefs du projet (manuel de procédures, manuel de S&E, système de gestion financière etc.), l'appréciation de la Mission sur la mise en œuvre globale reste **modérément insatisfaisante**.

C. Produits et effets

Composante 1. Développement et valorisation des filières agricoles

11. Cette composante est structurée en trois sous-composantes: (i) Filières végétales; (ii) Filières animales; et (iii) Infrastructures et aménagements hydro-agricoles.

Sous-composante 1.1. Filières végétales

12. Cette sous-composante vise à appuyer le développement des cultures fruitières (pommier, prunier cerisier, noyer, amandier, caroubier). Les activités prévues en 2016 et 2017 sont: en amont: (i)

l'élaboration des plans de développement des filières; (ii) l'élaboration des plans de renforcement des capacités des agriculteurs/éleveurs et de leurs organisations professionnelles (OPA); (iii) le renforcement des capacités des agriculteurs notamment grâce à la mise en place de champs écoles; (iv) la formation et la création d'équipes métiers; (v) l'extension des plantations (à Sefrou, 75 ha de pruniers; à Azilal 230 ha de pommiers, 107 ha de noyers, 200 ha d'amandiers et 90 ha de caroubiers); En aval: (vi) la réalisation d'études de faisabilité technico-économique, d'études architecturales et techniques et la construction et l'équipement d'unités de valorisation (UV); (vii) l'appui à la labellisation et à la commercialisation des produits des filières.

13. **En amont**, les plans de développement des filières et les plans de renforcement des capacités ont été élaborés. Tous les dossiers d'appel d'offres (DAO) concernant le renforcement des capacités des producteurs, des équipes métiers et la mise en place des champs écoles ont été élaborés. La plupart des marchés ont été adjugés et seront lancés avant fin avril. La Mission met l'accent sur l'importance du ciblage des bénéficiaires qui doit se faire en pleine concertation avec les OPA bénéficiaires et sur la coordination, aussi bien en terme de séquençage des interventions que de contenus, entre non seulement les différents prestataires privés et les partenaires institutionnels identifiés lors de la formulation du Programme (ONCA, ENAM).

14. En outre, il conviendra pour les années suivantes, de simplifier le dispositif de formation en réduisant le nombre d'intervenants privés et institutionnels ainsi que d'harmoniser les approches entre les deux provinces. Par ailleurs la Mission note que: (i) le renforcement des capacités des OPA n'a pas été prévu en 2017; (ii) un premier chantier de plantation de 65 ha de caroubier est réalisé à 80% (52 ha). Les marchés de plantation des pommiers, des noyers et des amandiers ont été adjugés. L'AO concernant la plantation de pruniers devrait être publié de manière imminente. La Mission constate les contraintes naturelles (cycle végétatif de la plante et conditions bioclimatiques) qui influencent sur les taux de réalisations de ces chantiers. Il faudra attendre l'automne et l'hiver prochains pour lancer les chantiers de plantation.

15. **En aval**, Les DAO concernant les études de faisabilité technico-économique, les études architecturales et les CPS des études techniques (béton et géotechniques) ont été préparés et adjugés. Les études sont en cours de réalisation à Sefrou mais n'ont pas encore débuté à Azilal. A Sefrou, le DAO concernant le recrutement d'une assistance technique (AT) pour l'accompagnement en matière d'obtention de l'agrément ONSSA, de labellisation et d'identification des opportunités commerciales au profit des OPA de la filière cerise est prêt. Le DAO concernant l'AT pour les OPA des filières prune et pomme est en cours de finalisation. A Sefrou, l'AO concernant l'organisation d'une foire des produits du terroir en marge du festival de la cerise a été publié. A Sefrou 20 appels d'offres sont lancés (pour un montant total équivalent à 6,3 MDH) dont 16 sont ouverts et 10 sont engagés (montant total de 2 MDH). Ceci dénote d'un effort important qui aboutira à une amélioration du taux de réalisation physique d'ici la fin de l'année en cours. A Azilal, les deux études de faisabilité technico-économique des filières pommier et noyer et les études énergétiques des 3 unités de la filière pommier sont en cours de réalisations. L'AO relatif à l'étude de faisabilité technico-économique des filières amandier et caroubier est en cours de lancement. D'après l'équipe d'Azilal, les actions relatives à l'ONSSA sont tributaires de l'achèvement des études de faisabilité.

16. Bien qu'un important travail préparatoire ait été accompli, le niveau de réalisations physiques reste encore faible. La Mission juge encore **modérément insatisfaisante** la performance de la sous-composante 1.1 à ce stade.

Sous-composante 1.2. Filières animales

Cette sous-composante prend en compte les filières suivantes: viande rouge, lait et miel.

a. Filière viande rouge

17. Les activités prévues en 2016 et 2017 portent sur: (i) l'élaboration et la signature des conventions de partenariat; (ii) la création de nouveaux groupements ANOC; (iii) le renforcement des capacités des éleveurs non ANOC; (iv) le renforcement de la conduite sanitaire / prophylaxie; (v) des

démonstrations de plantations fourragères intercalaires (localités pilotes); (vi) la promotion des AGR d'élevage ovin; (vii) l'établissement d'un plan d'amélioration des ressources sylvo-pastorales et (viii) la construction de centres d'affouragement.

18. A Azilal, les réalisations relatives à la filière "viandes rouges" ont porté sur: (i) l'élaboration de trois projets de conventions (avec l'ANOC, l'ONCA et l'ONSSA); (ii) l'identification des AGR (achat et distribution de brebis pour la filière viande); (iii) l'adjudication d'un DAO relatif au renforcement des capacités des éleveurs (AO approuvé et en attente de délégation des crédits pour la mise en œuvre); (iv) la préparation et le lancement d'un DAO relatif au plan de gestion participative des ressources naturelles; et (v) le DAO relatif aux travaux de construction des centres d'affouragement en cours de préparation.

19. A Sefrou, les réalisations relatives à la filière "viandes rouges", ont concerné: (i) l'élaboration de deux projets de convention (ANOC, ONSSA); (ii) la préparation et le lancement des deux DAO (renforcement des capacités des éleveurs et achat de 180 têtes ovines dans le cadre des AGR); et (iii) deux autres DAO en cours d'élaboration (étude pour l'élaboration d'un plan de gestion des ressources sylvo-pastorales et travaux de plantation de parcelles de démonstration).

20. Pour les deux régions, les projets de convention ont été soumis aux partenaires concernés pour examen, mais aucune convention n'a été signée à la date de la mission. Les responsables provinciaux de l'ONSSA et de l'ONCA ont fait savoir à la Mission qu'ils ne disposent pas de pouvoir de décision et de signature au niveau provincial, et que ces aspects doivent être traités au niveau de leurs Directions centrales.

b. Filière lait

21. Les activités prévues en 2016 et 2017 concernent la construction et l'équipement de 4 centres de collecte de lait (CCL) à Sefrou (aucune activité n'est prévue à Azilal).

22. En termes de réalisation: (i) le contrat d'architecte a été établi (marché approuvé en décembre 2016); (ii) le marché relatif à la fourniture et à l'installation d'équipement pour les CCL est en cours de réalisation; (iii) le DAO relatif à la construction des CCL est élaboré et en cours de lancement; et (iv) le DAO relatif à l'étude technique et contrôle des travaux est en cours d'élaboration.

c. Filière miel

23. Les activités prévues en 2016 et 2017 portent sur: (i) le renforcement des capacités des apiculteurs; (ii) le renforcement des coopératives et des unions apicoles (achat de matériel et d'équipements informatiques, aménagement des locaux, formation sur la gestion, etc.); (iii) l'acquisition de ruches peuplées; (iv) la mobilisation d'une AT spécialisée en apiculture; et (v) l'appui à la commercialisation.

24. A Azilal, les réalisations ont porté sur l'adjudication de l'appel d'offres concernant le renforcement des capacités des apiculteurs depuis décembre 2016 (l'exécution du marché est en attente de délégation de crédit) et l'élaboration d'un DAO pour l'achat de ruches peuplées (le lancement de ce DAO est retardé en raison de l'absence de ligne budgétaire pour ce type de prestation au niveau de la morasse budgétaire).

25. A Sefrou, les réalisations ont porté sur l'élaboration et le lancement de trois DAO relatifs à la formation des apiculteurs, l'achat de matériel apicole et l'achat de ruches peuplées (300 ruches).

26. Pour les deux provinces, la non signature des conventions et la non délégation d'une partie des crédits (notamment à Azilal) expliquent le retard dans la mise en œuvre des actions prévues pour les filières animales. Par ailleurs, certaines actions ont été retardées en raison des préalables nécessaires (concertation avec les bénéficiaires, choix des sites d'implantation et recherche du terrain, démarches administratives d'acquisition du terrain par les bénéficiaires,...etc.). Toutefois, la mission note que les conventions de 6 filières (conventions avec les bénéficiaires) ont été signées et

en félicite les équipés du projet. La partie marocaine a également confirmé que les crédits correspondants seront délégués incessamment.

27. Compte tenu du nombre important de DAO préparés et d'AO lancés ou en cours de lancement, l'appréciation de la Mission pour la mise en œuvre des activités concernant la sous-composante 1.2 est **moyennement satisfaisante**.

Sous-composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles

28. Les activités prévues en 2016 et 2017 concernent: (i) l'identification des actions d'infrastructures et d'aménagements à réaliser dans les plans de développement des filières (PDF); (ii) la réalisation d'études de petite et moyenne hydraulique (PMH), concernant une superficie de 1 000 ha à Azilal et une superficie de 430 ha à Sefrou; (iii) la constitution des associations des usagers de l'eau agricole (AUEA); (iv) pour Azilal, le lancement des DAO pour le contrôle des travaux de PMH, de pistes et l'appui institutionnel au Service de mise en œuvre des projets (SMOP); et (v) pour Sefrou en 2017, la réalisation des études du projet d'exécution PMH et DAO concernant le bétonnage des seguias sur un linéaire de 7 km et l'étude de levées topographiques en vue de la réhabilitation de 13 km de pistes rurales.

29. Les PDF et l'identification des actions à réaliser en matière d'infrastructures ont été réalisés dans les deux provinces d'intervention, A Sefrou, les appels d'offres suivants ont été lancés: (i) compte tenu des disponibilités budgétaires limitées, AO pour le bétonnage de 2,5 km de seguias; (ii) AO pour les levés topographiques d'un linéaire de 7 km de pistes rurales; et (iii) AO pour l'exécution des travaux de 4,5 km de pistes sur 7 prévus. A Azilal: (i) le marché relatif à l'étude PMH a été engagé en janvier 2017; et (ii) le marché pour l'étude des pistes est en cours d'engagement. L'engagement des travaux d'aménagements et d'infrastructures (PMH, CES, pistes rurales) est prévu en mai 2017 pour la PMH et fin 2017 pour les autres travaux.

30. A Sefrou, il est recommandé que l'étude sur les ressources en eau soit mise à contribution pour évaluer les résurgences de source au niveau du seuil de dérivation ElBouk et la situation des apports d'eau à l'amont de cet ouvrage sur le bassin versant de l'oued Slilou (CR de Adrej). Ces données visent à caractériser le régime de l'écoulement torrentiel de la rivière Slilou (débits et fréquence des crues, importance des charriages, ...). Cette étude devra fournir les variantes de réhabilitation du barrage de seuil de El Bouk et des 4 ouvrages de dérivation situés à l'aval sur l'oued Slilou. Les options proposées devront aussi prendre en compte les tronçons de séguia et de seuils de dérivation dont la réhabilitation a été effectuée ou est prévue par le Service d'aménagement hydro-agricole de la DPA de Sefrou.

31. A Azilal, la reconversion de l'irrigation gravitaire au goutte à goutte au niveau de la coopérative des producteurs de la vallée de Ait Bougmaz (CR de Tabant), n'a pas été réalisée, car les membres de cette coopérative ne disposent pas de titre foncier, qui est une condition nécessaire pour avoir accès à la subvention accordée par l'Etat pour la mise en place d'un système d'irrigation goutte à goutte. La Mission recommande de clarifier rapidement avec le Président de la CR et accompagner les bénéficiaires pour une reconversion collective du système d'irrigation.

32. A Azilal, le lancement des activités de PMH et pistes est conditionné par l'achèvement des études qui sont en cours de réalisations. Il est important de veiller à la qualité d'exécution des travaux réalisés. Les retards constatés dans la délégation des crédits affectent certes la planification et le timing des interventions du Programme. Cependant les démarches parfois expéditives qui sont entreprises pour rattraper les retards et améliorer les taux de décaissement peuvent impacter la qualité et partant la durabilité des travaux exécutés.

33. L'appréciation de la Mission pour la mise en œuvre des activités de la sous-composante 1.3 est jugée **modérément insatisfaisante**.

34. **Appréciation globale et recommandations pour la composante** La Mission souligne les efforts consentis par les équipés de projet afin de réaliser les activités planifiées dans les meilleurs délais. Toutefois elle constate que le taux de réalisation physiques est encore faible par rapport à

l'objectif global et par rapport à la durée du projet qui est presque à sa 3ème année de mise en œuvre. Elle estime que la mise en œuvre de la composante 1 est **modérément insatisfaisante** à ce stade. Les mesures convenues pour améliorer le niveau d'exécution et l'efficacité des actions de cette composante sont présentées dans le tableau ci-dessous:

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Appui au développement des filières végétales et animales		
1. Privilégier des marchés reconductibles pour le renforcement de capacités.	UGPP	Immédiat
2. Coordonner les plans de renforcement des capacités des agriculteurs et des OPA (ciblage des bénéficiaires, séquençage des actions, itinéraires techniques) entre les différents prestataires et les partenaires (en particulier avec l'ONCA).	UGPP, AT horticole	31/05/2017
3. Organiser un atelier bilan en vue de simplifier et d'harmoniser le dispositif de formation entre les deux provinces.	UCCP, UGPP	31/12/2017
4. Finaliser de manière participative et signer les conventions avec les partenaires (ANOC, ONSSA).	UGPP, AT zootechnicien	30/06/2017
5. S'assurer de la disponibilité du foncier avant de lancer les marchés de construction de bâtiments.	UGPP, AT	Immédiat
6. Formaliser les critères d'éligibilité pour les bénéficiaires des AGR.	UGPP, AT sociologue	31/05/2017
7. Harmoniser les actions redondantes entre la composante 1 et la composante 2 (Exemple: Etude sur les ressources fourragères (C1) et plan d'aménagement sylvo-pastoral (C2), plantations de fruitiers et AT apiculture mentionnées dans les deux composantes).	UGPP, AT	30/06/2017
8. Reporter l'AO relatif aux travaux de plantations fourragères à Sefrou en attendant les résultats de l'étude sur les ressources sylvo-pastorales.	UGPP, AT zootechnicien	Immédiat
9. Privilégier la commune rurale de Tafgirt pour les actions relatives à la filière "viandes rouges".	UGPP, AT zootechnicien	Immédiat
Infrastructures hydro-agricoles		
10. Proposer dans les études PMH, des variantes de réhabilitation des ouvrages (exemple: travaux sur l'oued Slilou).	UGPP, AT génie rural	31/07/2017
11. Accompagner les bénéficiaires pour la reconversion collective à l'irrigation localisée.	UGPP Azilal, AT génie rural	30/06/2017

Composante 2. Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification

35. Elle comprend les sous-composantes suivantes: (i) Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques; (ii) Technologies d'adaptation au CC et diversification.

Sous-composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques

36. Les activités prévues pour 2016 et 2017 comprennent: (i) la réalisation d'études de reconversion énergétique, la construction d'infrastructure et l'acquisition d'équipement efficaces en énergie pour les unités de valorisation; (ii) la réalisation d'études de diagnostic des ressources en eau souterraines; (iii) la réalisation d'une étude sur l'efficacité du pompage solaire à partir des puits; (iv) l'appui à la reconversion de l'irrigation; (v) la création des AUEA; (vi) l'organisation de visites d'échange; (vii) la mise en place du conseil et la création de champs-écoles animés par l'Office national du conseil agricole (ONCA); (viii) l'installation de stations météorologiques destinées au renforcement du système de monitoring météorologique et climatique et la diffusion des informations aux agriculteurs, en collaboration avec les structures de proximité de l'ONCA; (ix) à Sefrou en 2017, la construction d'ouvrages en gabion pour un volume total de 2 000 m³.

37. **DAO et études.** A Sefrou, la DAO pour l'étude des ressources en eaux souterraines est en cours de finalisation. A Azilal, l'étude sur les ressources en eau souterraines a été engagée en janvier 2017 est en cours de réalisation. L'UGP a également procédé à l'élaboration et au partage d'une convention de partenariat avec l'Agence de bassin hydraulique de l'Oum Errabie (ABHOER) pour d'éventuels amendements. La finalisation et la signature de ces conventions restent à réaliser.

38. **Concernant le pompage solaire,** des interventions portant sur l'efficacité énergétique du pompage de l'eau des puits sont en cours de préparation à Azilal et Sefrou. A Azilal, l'emplacement des puits est tributaire des résultats de l'étude sur les ressources en eau souterraines qui est en cours. A Sefrou, il y a eu le désistement de l'OPA qui était porteuse de projet pour l'irrigation d'une superficie de 75 ha de prunier à partir d'un forage équipé avec pompage solaire. Une autre OPA avec 80 agriculteurs volontaires ayant des parcelles de taille variable totalisant 75 ha de pruniers a été identifiée. Ces agriculteurs vont bénéficier d'une subvention du FDA pour la plantation de pruniers et l'équipement en matériel goutte à goutte.

39. Pour Azilal et Sefrou, il est recommandé d'adopter un système hybride basé sur une motopompe électrique alimentée en énergie solaire avec appoint du réseau électrique. Cette option permettra de ne pas recourir à un nombre excessif de panneaux solaires.

40. **Système d'irrigation économe en eau.** A Azilal, l'AO relatif à la reconversion du gravitaire en goutte à goutte a été lancé mais déclaré infructueux faute de soumissionnaires. Il s'agit de réaliser une opération pilote de reconversion collective sur une superficie de 6 ha dont bénéficieront quelques agriculteurs à identifier. Conformément à la recommandation de la dernière mission de supervision, l'ensemble des frais de cette opération (creusement de puits, équipement de pompage et de matériel goutte pour l'équipement des parcelles) sera pris en charge par le PDRZM. L'AO est en cours de relance.

41. A Sefrou, l'adjudicataire du marché d'installation des plants de pruniers chez les agriculteurs bénéficiaires devra effectuer trois irrigations des jeunes plants au démarrage et assurer l'entretien des plantations pendant 27 mois. La Mission recommande que l'UGP assiste les agriculteurs pour l'acquisition de l'équipement d'irrigation localisée auprès d'un même fournisseur. Ceci contribuera à mieux négocier la qualité du matériel et du service après-vente ainsi que d'éviter des retards dans la mise en place de cette intervention.

42. **Associations d'usagers de l'eau agricole (AUEA).** A date, il y a eu création de 6 AUEA à Sefrou et 18 à Azilal. D'autres seront constituées. La sensibilisation des populations pour la constitution d'une AUEA est très importante pour la maintenance des futures réalisations que le Programme aura à installer.

43. **Stations météorologiques.** A Azilal, la station météorologique a été installée à Tabant sur le toit d'un local adjacent au siège de la commune rurale dans la vallée d'Ait Bouguemaz. Ce site n'est pas approprié car la station est installée trop près de façades de construction, ce qui perturbe et fausse les mesures météorologiques. La mission note que ce choix de site est provisoire (dicté actuellement par la sécurité, l'accès et la disponibilité d'un technicien). La station sera déplacée vers un site plus approprié plus tard.

44. Pour l'exploitation des données des stations météorologiques, la Mission invite les deux UGPP à se rapprocher de l'ENAM (avec laquelle l'UGPP Sefrou a déjà signé une convention de partenariat). Il s'agira de modéliser les besoins des cultures et le comportement hydrique de parcelles de référence (calcul de l'évapotranspiration et bilan hydrique des champs écoles) en vue de formuler des recommandations régulièrement mises à jour en matière d'irrigation pour chacune des spéculations. Ces recommandations devront être communiquées à l'ONCA qui devra en assurer la diffusion régulière auprès des producteurs.

45. **Unité de valorisation.** A Sefrou, les études de faisabilité pour l'entrepôt de stockage des pommes et l'unité de transformation en jus ou en vinaigre sont en cours de réalisation. L'étude concernant l'unité de fabrication de briquettes à partir de grignons est en attente du choix du bénéficiaire, un GIE oléicole ou la coopérative de rosacées Bougrinia, dont dépend le

dimensionnement du projet. L'étude concernant l'unité de séchage de prunes a été annulée (de même que le projet de reconversion énergétique du séchoir) car ces activités sont couvertes par une extension d'un projet financé par l'Agence française de développement (AFD). A cet effet, la Mission invite les DPA et l'ADA à éviter de financer les activités du Programme sur d'autres sources de financement et d'informer systématiquement le FIDA, par avance, dans le cas où des opportunités de co-financement avec d'autres bailleurs se présentent.

46. A Azilal, le marché de construction et d'équipement de l'unité de fabrication de briquettes est lancé et la construction du hangar vient d'être achevée au GIE oléicole d'Ait Attab.

47. La Mission met en valeur les efforts déployés pour les actions en termes de sensibilisation, de préparation des DAO et de contractualisation et souligne l'importance de cette démarche participative. Toutefois, les réalisations physiques restent timides à ce stade avancé de mise en œuvre et l'état d'avancement des actions de la sous-composante 2.1 est jugé **modérément insatisfaisant**. La Mission estime que cette notation pourra augmenter rapidement au cours de l'année 2017.

Sous-composante 2.2. Technologies d'adaptation au CC et diversification

48. Les activités prévues pour 2016 et 2017 concernent:

pour les filières végétales: (i) l'appui aux AGR orientées vers la valorisation des plantes aromatiques et médicinales (PAM); (ii) la valorisation des produits du terroir: plantation de 300 ha et réhabilitation de 80 ha de noyers, plantation de 50 ha et réhabilitation de 289 ha de caroubiers.

pour les filières animales (iii) l'élaboration de plans de développement adaptatif au niveau "produit" (miel); (iv) le renforcement des OPA apicoles; (v) des études d'aménagements sylvo-pastoraux et d'optimisation de l'utilisation des parcours; (vi) la distribution des ruches pleines et le suivi régulier des ruches par une assistance technique; (vii) des activités d'expérimentation et de recherche et installation de parcelles expérimentales; (viii) le soutien aux organisations féminines d'apiculture (liées aux PAM).

49. **Filières végétales.** A Azilal, le chantier de réhabilitation de 10 000 noyers est bien avancé (la taille et la fertilisation ont été effectuées, restent la confection de cuvettes et les traitements phytosanitaires). Deux chantiers de surgreffage portant sur un total de 16 600 caroubiers ont également commencé (le nettoyage des pieds est terminé et les opérations de greffage ont débuté). Le DAO concernant la réalisation d'une PPDF pour la valorisation des plantes aromatiques et médicinales (PAM) est en cours de préparation.

50. **Filières animales.** A Azilal, deux DAO (études des potentialités mellifères et études des aménagements sylvo pastorales) sont élaborés et en cours de lancement. Un troisième DAO (démonstration de plantation fourragère) est en attente des résultats de l'étude d'amélioration des ressources fourragères qui est en cours d'élaboration.

51. A Sefrou, le DAO "Caractérisation des potentialités mellifères et élaboration de stratégies de développement durable des filières, PAM et miel" a été finalisé et devrait bientôt être publié. Trois autres DAO relatifs aux filières miel et PAM sont en cours d'élaboration: (i) assistance technique; (ii) formation et apprentissage; et (iii) appui aux OPA.

52. Il faut noter que certaines activités de la sous-composante 2.2. présentent des interférences avec certaines activités de la sous-composante 1.2, ce qui rend la tâche des UGP difficile et demande un effort considérable de la part des équipes sur le terrain pour comprendre et penser des actions de part et d'autre et harmoniser les activités des deux composantes.

53. L'état d'avancement des actions de la sous-composante 2.2 est jugé **modérément insatisfaisant** vu le peu de réalisations enregistrées à ce jour. Néanmoins, cette notation devra augmenter assez vite en cours de l'année 2017 en raison de la mise en œuvre des DAO en cours d'élaboration.

54. **Appréciation globale et recommandations.** La Mission juge la mise en œuvre de la composante 2 **modérément insatisfaisante**. Les mesures convenues pour améliorer le niveau d'exécution et l'efficacité des actions sont présentées dans le tableau ci-dessous.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services écosystémiques		
12. Finaliser et signer les protocoles d'accord avec les ABH.	UGPP, AT génie rural	31/05/2017
13. Solliciter l'ENAM pour l'exploitation des données des stations météorologiques dans les deux provinces.	UGPP, AT horticole	15/05/2017
14. Valider un programme de diffusion et de valorisation des recommandations des bonnes pratiques en matière d'irrigation au profit des agriculteurs en collaboration avec l'ONCA.	UGPP, AT horticole	30/09/2017
Technologies d'adaptation au CC et diversification		
15. Tirer les leçons des chantiers de réhabilitation de plantation (noyer, caroubier) pour une mise en œuvre plus fine et efficace des prochains chantiers.	UGPP, AT horticole	immédiat

D. État d'avancement de l'exécution du Programme

55. La coordination du PDRMZ-I est assurée par une Unité centrale de coordination du Programme (UCCP) logée au niveau de l'ADA et relayée sur le terrain par les Unités de gestion provinciale du Programme (UGPP). Le Directeur provincial de l'agriculture (DPA) assure le rôle de directeur du Programme et de sous-ordonnateur pour la mise en œuvre des activités. Les DRA assurent la coordination et le suivi au niveau régional et l'ADA assure le rôle de coordination générale au niveau national.

SUIVI – EVALUATION (modérément insatisfaisant)

56. L'ADA a confié le système de suivi-évaluation (SSE) au bureau d'études "Optimgov" qui a élaboré avec l'appui de l'UCCP et les deux UGPP une application numérique permettant de répondre aux attentes des 2 UGPP en matière de suivi physique et financier du Programme depuis le 15 mars 2017. Pendant le passage de la mission, ce système, partagé avec tous les utilisateurs, demeure encore non réceptionné et constitue ainsi une entrave au premier décaissement du Programme. Ce système permettra de consolider et d'harmoniser la collecte des données et contribuera à l'amélioration du système de S&E du programme. Il est important de noter que les deux DPA ont été impliquées dans sa préparation. Cependant, le programme fait des efforts en matière d'amélioration du système de S&E et de mobilisation de l'assistance technique dans ce domaine.

57. En outre, la Mission a constaté que le système proposé n'assure pas le minimum requis en termes d'opérations de comptabilité. Elle a invité l'ADA et le prestataire de service à travailler avec l'expert fiduciaire afin de vérifier soigneusement cette condition. Les UGPP sont appelées à renseigner cette application en se basant essentiellement sur: (i) la base de données élaborée lors de la conception du Programme; (ii) les fiches de projets identifiés dans le cadre de l'adoption de l'approche pilier II du PMV; et (iii) les résultats du RGA 2014. Par ailleurs, la situation de référence a fait l'objet d'élaboration de termes de références pour lancement dans les jours à venir. Ces derniers viennent d'être soumis à la non objection du FIDA. L'AT SE au niveau de l'UCCP est mobilisée. Les données SYGRI ne sont pas entièrement disponibles et les deux UGPP ont demandé un appui sur cet aspect particulier. **En outre, le rapport d'activité annuel de 2016 n'est pas encore parvenu au FIDA.**

58. **Concordance entre les prévisions du PTBA et les réalisations du Programme.** La mission n'a pas noté des incohérences entre les PTBA et les réalisations et la mise en œuvre du programme

sur le terrain. Toutefois, Il est très difficile de faire une comparaison consolidée des réalisations du PDRZM et du PTBA, dans la mesure où il n'existe pas de présentation harmonisée du PTBA entre les deux régions d'intervention et la coordination nationale. Le taux global d'exécution des prévisions du PTBA reste très faible, car de nombreuses activités ont certes été débutées mais non achevées au passage de la Mission (voir détails en sections C et appendice 5). La concordance entre les prévisions du PTBA et les réalisations du Programme est par conséquent jugée moyennement **insatisfaisante**.

59. **Ciblage et organisation des bénéficiaires.** Les UGPP ont déployé d'importants efforts **pour** la préparation des bénéficiaires du Programme et leur organisation en groupements professionnels, en capitalisant même sur les acquis de projets antérieurs. Quoique le ciblage est satisfaisant dans son ensemble, la Mission a noté, que certaines activités programmées dans la composante 2 et financées par le don FEM (unité de fabrication de briquettes par exemple) font partie intégrante de l'unique unité fonctionnelle dans la zone à savoir l'unité de trituration détenue par le GIE d'Ait Attab. Par ailleurs, il y a lieu de noter que l'équipe du PDRZM est en train de préparer l'étude de référence, document primordial pour le ciblage. Toutefois les deux UGPP ont identifié environ 7 200 ménages éligibles directement à l'appui du Programme au niveau de l'amont et de l'aval des filières végétales et animales et des activités génératrices de revenus (AGR): 4 690 ménages à Azilal et 2 528 à Sefrou. D'autres bénéficiaires indirects seront touchés par des activités de PMH, de pistes, de formation, etc., mais leur nombre n'a pas encore été estimé. Globalement, La Mission juge **satisfaisant** le ciblage et l'organisation des bénéficiaires. Elle souligne toutefois, l'importance de disposer rapidement du Manuel d'exécution qui détaillera la démarche du ciblage et en affinera les critères.

60. **Aspects genre et équité hommes-femmes.** La Mission a constaté qu'il y a une prise de conscience de l'intégration de la femme dans les activités du Programme. Des séances de sensibilisation, quoique très limitées ont concerné des groupements professionnels de femmes. (les femmes membres des OPA représentent 12% en moyenne). Les AGR prévues, développement des filières lait et PAM bénéficieront principalement aux femmes. Une AGR d'achat des brebis au profit des femmes est en cours de lancement. La Mission recommande un appui et accompagnement ciblés des femmes en matière de renforcement des capacités et de mobilisation des ressources financières. La Mission a également noté l'implication de jeunes diplômés dans le développement de la filière prunier à Sefrou. La Mission juge **moyennement satisfaisant** le ciblage des femmes et la question de l'équité hommes-femmes.

61. **Innovations, gestion des savoirs et apprentissage.** La Mission a constaté que l'ensemble d'activités de préparation permettant un démarrage effectif des réalisations des activités du Programme (préparation de plans participatifs de développement des filières (PPDF) et de plans de formation (PDF) est satisfaisant, offrant une visibilité sur la planification de l'ensemble des activités de développement et de renforcement des capacités des bénéficiaires au sein des filières retenues par le Programme. Les innovations qui seront introduites au fur et à mesure de la mise en œuvre du Programme consistent en: (i) la constitution d'équipes métiers pour fournir des prestations de service techniques aux agriculteurs, y compris dans le domaine de la maintenance des unités de valorisation (UV); (ii) l'introduction de l'instrument "champ école paysan", géré par les agriculteurs eux-mêmes; (iii) l'introduction de bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène dans le domaine de la valorisation des produits; (iv) la labellisation de certains produits de terroir; (v) la réalisation d'études diverses sur l'efficacité énergétique des UV, de l'irrigation et du pompage solaire; (vi) la valorisation des sous-produits (production de briquettes pour la production d'énergie par les sous-produits de la noix et des olives); (vii) la gestion rationnelle des espaces sylvo-pastoraux.

62. Sur le plan de la communication autour des leçons apprises (réussites et échecs), il n'y a pas encore de documentation. L'UGPP de Sefrou, compte contribuer à l'organisation du Festival des cerises en juillet 2017.

63. Compte tenu de ce qui a été entrepris à ce jour dans le domaine de l'innovation et de la gestion des savoirs, la Mission juge **modérément satisfaisantes** les réalisations du Programme dans ce domaine.

64. **Partenariat.** La mise en œuvre du Programme est basée sur la mise en place de plusieurs partenariats avec les organisations de bénéficiaires et des acteurs du secteur public, privé et associatif, tels que ONCA, ONSSA, ANOC, INDH, Artisanat, ODCO, ANAPEC, Maroc Taswiq, Tamwil Al Fellah. Les réalisations en la matière se sont limitées à la signature de conventions avec les OPA porteuses des projets. Cependant, les conventions avec les partenaires publics ne sont pas encore établies. Seule la convention-cadre et signée entre l'ADA et l'ONCA, mais non suivi de plan d'actions et d'accord de partenariat avec les ONCA au niveau régional. L'état d'avancement de mise en œuvre de partenariat n'a donc guère évolué depuis la dernière supervision et peut être qualifié de est jugé de **modérément insatisfaisant**.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
16. Activer l'opérationnalité du SSE (réception du SSE, collecte et enregistrement réguliers des indicateurs).	UGPP, UCCP	Immédiat
17. Réaliser l'étude de référence.	UCCP	31/07/2017
18. Renseigner les indicateurs 1 ^{er} degré du SYGRI.	UGPP, UCCP	15/08/2017
19. Elaborer et transmettre au MAPMDREF et au FIDA le rapport d'activités annuel 2016.	UGPP, UCCP	30/04/2017
20. Préparer un plan de communication.	UGPP	30/06/2017

65. **Prise en compte des aspects environnementaux et de résilience au changement climatique.** Le Programme participe au renforcement des capacités des agriculteurs pour faire face au changement climatique dans la mesure où: (i) les filières soutenues sont des filières durables basées sur des cultures et des espèces animales adaptées aux conditions naturelles de la zone du Programme; (ii) l'intensification des itinéraires techniques vulgarisés est raisonnée, basée sur l'économie de l'eau et l'emploi approprié d'intrants commerciaux, notamment les produits de traitement; (iii) une attention particulière est portée sur des méthodes respectueuses de l'environnement, pouvant être valorisées auprès des futurs consommateurs; (iv) la réhabilitation des aménagements hydro-agricoles, la promotion de la micro-irrigation et le renforcement des capacités des AUEA contribuent à une optimisation de l'utilisation de l'eau. En outre, les actions qui seront engagées en matière d'efficacité énergétique, d'alternatives à l'énergie conventionnelle, de planification de l'utilisation des parcours, sont de nature à préserver l'environnement et les ressources naturelles. La prise en compte des aspects environnementaux et de résilience au changement climatique peut être jugée à ce jour de **moyennement satisfaisante**.

E. Aspects fiduciaires

66. **Gestion financière. (modérément insatisfaisante)** L'élaboration d'un manuel d'exécution du PDRZM y compris les procédures administratives, comptables, financières et de passation de marchés n'est pas encore faite. Compte tenu de l'ampleur du Programme et du nombre important d'intervenants, ce manuel constituant un outil de gestion important pour la réussite de la mise en œuvre, son élaboration est prévue par l'ADA à partir de 2017. Ce manuel devrait notamment préciser les modalités de ciblage, les critères d'éligibilité pour le choix des OPA, le choix des OPA porteuses de projets, les critères d'identification des AGR, la contribution des bénéficiaires d'AGR, les modèles de conventions avec les bénéficiaires. Cependant, la Mission note qu'une version provisoire des TDR pour la préparation de ce manuel a été soumise au FIDA le 7 avril 2017 pour avis et commentaire avant son lancement.

67. **Décaissements sur le prêt FIDA, dons ASAP et FEM.** Au passage de la Mission, les conditions de décaissement n'étant pas totalement remplies, ceci a eu un impact sur les demandes de décaissement qui ont été transmises régulièrement de la DPA d'Azilal à l'ADA dont le montant total est de 5 176 346,62 DH (le dernier en date de 02/02/2017), le taux global de décaissement à partir

des fonds des bailleurs de fonds est nul. Les procédures de transmission et de traitement des demandes de remboursement de fonds (DRF) affectent considérablement les décaissements avec une déviation entre les fonds réellement décaissés sur le Trésor public marocain depuis la date d'entrée en vigueur, soit environ 13,5 millions MAD, et ceux remboursables par le FIDA.

68. **Plan de travail et budget annuels (PTBA).** Le PTBA 2017 a été préparé et a obtenu l'avis de non objection (ANO) du FIDA en date du 29 décembre 2016. Le PTBA relatif aux activités transversales au niveau de l'UCCP et au titre de l'année 2017 a reçu la non objection en date du 3 mars 2017 (document soumis par l'ADA en date du 24 février 2017). La Mission réitère l'observation sur l'importance de finaliser les PTBA avant le mois d'octobre de chaque année en veillant à la cohérence entre le PTBA et la morasse budgétaire et à la hiérarchisation des activités. En outre, les PTBA 2017 nécessite un ajustement sur la base du travail conduit au cours de la Mission dans l'objectif de simplifier le COSTAB et harmoniser les outils de travail. A cet effet, un PTBA révisé et consolidé devra être présenté au FIDA pour non-objection avant le 30 juin 2017. Le nouveau PTBA sera unique et basé sur un modèle type que l'UCCP veillera à développer en consultation avec les deux UGPP. Il inclura uniquement le montant des crédits de paiement. La Mission a insisté sur la nécessité d'introduire un identifiant unique pour chaque activité du Programme (sur la base de l'identifiant morasse budgétaire) et d'inscrire la source de financement de et la méthode de passation de marché de chaque ligne dans le PTBA.

69. **Exécution budgétaire.** Le Programme avait engagé par anticipation en 2015 les marchés concernant l'assistance technique dans les deux provinces d'Azilal et de Sefrou pour respectivement 19,528 millions et 13,512 MAD TTC engagés sur le prêt FIDA. Les montants prévus dans le PTBA 2017 s'élèvent respectivement en valeur TTC à 90,637 millions MAD pour la province d'Azilal, 28,946 millions MAD pour la province de Sefrou et soit environ 6,5 millions MAD pour l'UCCP. Les activités prévues dans le Programme sont inscrites au niveau de la morasse budgétaire hormis celles devant être réalisées par l'ONCA. Néanmoins le Programme connaît des difficultés particulièrement au niveau de la province d'Azilal compte tenu de discordances entre les lignes du PTBA et les imputations budgétaires prévues dans la morasse budgétaire (cas des ruches peuplées, des voyages d'échanges et des champs écoles paysans, ...). La Mission note que les crédits de paiement budgétisés au titre de l'exercice 2017 représentent uniquement 47 millions MAD à l'UGPP d'Azilal et 19 millions MAD dans la province de Sefrou, soit respectivement 52% et 65% du montant prévu au PTBA. Le montant total des engagements du Programme, y compris les AT, à ce jour sont les suivants:

Tableau 1: Tableau des engagements de fonds par source de financement

	Province d'Azilal		Province Sefrou	
	Nbre marchés	('000) MAD	Nbre marchés	('000) MAD
Prêt FIDA	7	21871	5	14 440
Don ASAP	1	520	-	-
Don FEM	6	4082	1	89
Total	14	26474	6	14 529

70. L'assistance technique représente 71% des engagements dans la province d'Azilal et 93% dans la province de Sefrou. Au niveau de l'ADA, la convention avec l'ONUDI a été engagée pour un montant de 3,9 millions USD, sur lequel un premier paiement de 580 000 USD a été effectué sur le Trésor public. Les émissions (paiement) à ce jour se chiffrent à 5,219 millions MAD dans la province d'Azilal et 2,504 millions MAD dans la province de Sefrou, soit des taux d'émission respectifs de 19% et 17%. Cette situation s'explique par les marchés d'assistance technique engagés et dont le paiement est étalé sur toute la durée du Programme. La Mission recommande de préparer un budget de trésorerie permettant de donner une visibilité sur le niveau de décaissement attendu à fin 2017.

71. Les réunions tenues par la Mission avec les Trésoriers provinciaux à Azilal et Sefrou ont permis de passer en revue ces difficultés et d'envisager des souplesses pour fluidifier l'exécution financière

du PDRZM. Il a été convenu de partager les documents de référence du PDRZM avec les Trésoriers provinciaux (accord de financement, lettre à l'emprunteur, rapport de conception, tableaux budgétaires (COSTAB), PTBA) et de spécifier sur chaque marché la source de financement. Ainsi, il serait possible bénéficier d'un "circuit vert" réduisant les délais de traitement à la Trésorerie générale du Royaume (TGR) et permettant de s'appuyer sur les préconisations de l'Accord de financement pour assouplir les conditions liées à la réglementation nationale. Des solutions ont été également proposées à la TGR pour aplanir les difficultés liées aux activités de visites d'échange ou de champs écoles paysans par le recours aux conventions et aux marchés types.

72. Les activités du Programme sont ralenties particulièrement au niveau de la province d'Azilal compte tenu de la délégation partielle de crédits (par tranche) ne correspondant pas totalement aux marchés à engager. La Mission recommande aux UGPP de procéder à l'établissement de prévisions trimestrielles permettant d'anticiper les demandes de délégation de crédit en fonction des engagements programmés.

73. **Etats certifiés de dépenses (ECD).** La revue des DRF en cours de traitement provenant de l'UGPP d'Azilal² (non encore communiquées au FIDA) permet d'anticiper les observations suivantes:

- L'utilisation de la formule Relevé de dépenses (RD) pour l'ensemble de la DRF alors que les marchés d'assistance technique dépassent le seuil des RD et devrait être réclamé sous forme d'état certifiés de dépenses avec la communication au FIDA de toutes les pièces justificatives;
- La demande de remboursement d'une avance de 1,466 millions MAD TTC soit 1,221 millions MAD HT sur le marché d'AT. En l'absence de service fait, cette avance n'est pas remboursable par le FIDA à ce stade.

74. **Comptabilité.** La comptabilité du Programme n'est pas encore tenue sur logiciel de gestion financière. Le déploiement de ce logiciel initialement prévu avant la fin de l'année 2016 est toujours en cours. Une séance de démonstration a été organisée par le bureau d'études à l'ADA et sa mise en place est attendue au cours du 2^{ème} trimestre 2017 après une phase de test.

75. La Mission rappelle que ce logiciel devrait disposer de plusieurs modules: gestion des engagements et marchés, gestion des immobilisations, gestion budgétaire permettant l'analyse du niveau d'exécution des PTBA et gestion analytique permettant l'analyse des dépenses par composante, sous-composante, volet, activité et catégorie. La préparation des DRF, rapports et états financiers gagnerait également à être automatisée sur le logiciel. **A noter qu'à ce jour le suivi comptable assuré par les UGPP n'est pas détaillé par source de financement et par catégorie. Ce suivi détaillé, très important pour la traçabilité des fonds, devrait être mis en place.**

76. **Rapports financiers.** Le rapport de suivi financier du Programme n'est pas encore transmis au FIDA selon le modèle préconisé. Ce rapport devrait être établi trimestriellement et communiqué selon les règles du FIDA, 45 jours après la fin de chaque trimestre.

77. **Contrôle interne.** Les systèmes de contrôle interne en place garantissent la séparation des fonctions grâce à plusieurs niveaux de contrôle indépendants. Toutefois, le personnel du Programme devrait être mieux informé et sensibilisé sur la politique nationale et sur la politique anti-corruption du FIDA et les coordonnées pertinentes. Le manuel des procédures administratives, comptables et financières devrait prévoir des outils de gestion adéquats tels que la fiche d'imputation des dépenses permettant de s'assurer que tous les engagements sont prévus au niveau du PTBA.

78. Par ailleurs, il est recommandé de soumettre les OPA à des évaluations de performance périodiques.

79. **Gestion des ressources humaines.** Il convient de soumettre le personnel de l'AT à des évaluations de performance annuelles systématiques. De même, tout changement dans le personnel, devrait donner lieu à un avis favorable formel de l'UCCP.

² L'UGPP de Sefrou n'a pas encore préparé de Relevé de dépenses.

80. **Formation du personnel.** La Mission réitère l'observation sur l'importance des actions de formation pratique en gestion financière et recommande de programmer des sessions de formation regroupant tous les intervenants (ADA, DF, DPA, Trésoriers, Direction du budget).

81. **Dispositions de l'accord de financement.** La Mission constate qu'un certain nombre de dispositions de l'accord de financement, déjà relevés lors de la précédente supervision, ne sont toujours pas encore respectées, à savoir:

- Le logiciel de gestion financière du Programme n'est pas encore opérationnel (condition de décaissement). Le déploiement de ce logiciel initialement prévu avant la fin de l'année 2016 est toujours en cours. Une séance de démonstration a été organisée par le bureau d'études à l'ADA et sa mise en place est attendue au cours du 2^{ème} trimestre 2017 après une phase de test.
- Le Comité national de pilotage (CNP) ne s'est pas réuni depuis le démarrage du Programme. La première réunion du CNP, attendue au cours du 1^{er} trimestre 2017, n'a pas eu lieu car toutes les structures de mise en œuvre du Programme n'étaient pas encore en place. Cette réunion a été reprogrammée pour le 2^{ème} trimestre 2017.
- Les Comités provinciaux et locaux qui doivent se réunir au moins deux fois par année pour l'examen de l'état d'avancement du Programme et une fois par un an pour la validation du PTBA ne se sont pas réunis depuis le démarrage du Programme. Selon, les UGPP, la réunion des comités provinciaux a eu lieu à Azilal et est prévue au cours du 2^{ème} trimestre 2017 à Sefrou après validation des conventions de partenariat avec les structures régionales concernées.
- Le Manuel d'exécution du Programme n'est pas encore réalisé. Les termes de référence ont été transmis par l'ADA pour avis au FIDA au cours du mois d'avril 2017. Selon les prévisions, le manuel sera établi durant 2017. La Mission recommande que les AT jouent un rôle central dans la préparation de ce manuel pour capitaliser sur l'expérience de plusieurs mois de terrain.
- Les réunions trimestrielles de suivi des réalisations du Programme et des situations de décaissement du financement entre l'UCCP, les UGPP et l'ONCA ne sont pas tenues.
- Les partenariats n'ont pas encore donné lieu à des conventions formelles. Les activités prévues dans le Programme et devant être réalisées par l'ONCA n'ont pas été budgétisées. Une convention-cadre est signée entre l'ADA et l'ONCA et les Directions régionales de l'agriculture concernées. Néanmoins aucun plan d'actions n'a été élaboré et aucun programme d'activités n'a été inscrit dans le PTBA 2017.
- Les rapports financiers intérimaires ne sont pas communiqués au FIDA selon la fréquence et le modèle préconisé.

82. **Qualité de la gestion financière.** Dans chacune des deux provinces, la gestion financière est suivie conjointement par le personnel affecté par l'AT et les cadres de la DPA. Au niveau d'Azilal, le chef de bureau de la gestion financière du PDRZM (agent DPA dédié à 100% au Programme) dispose d'une expérience antérieure dans le cadre d'un projet financé par la Banque mondiale entre 1999 et 2006 est appuyé par un comptable du Bureau assurant l'AT. Au niveau de Sefrou, l'AT compte un agroéconomiste et un comptable alors que le cadre DPA chargé du suivi financier et mis à la disposition du programme depuis février 2016 n'a pu être rencontré par la mission. La Mission constate des changements fréquents dans le personnel de l'AT de Sefrou et recommande de veiller à la stabilisation du personnel dans un souci de continuité et suivi des activités

83. Le Service support de la DPA, gestionnaire du système de comptabilité générale publique GID (Gestion intégrée de la dépense) prend en charge la saisie d'engagements des crédits et de paiement des dépenses sur le système.

84. La Mission constate que les équipes du Programme manquent de moyens matériels nécessaires au fonctionnement optimal: ordinateurs, imprimantes, fournitures de bureau qui n'ont pas été acquis avant la clôture du Don de préparation du Programme. En outre, l'absence de budgétisation des frais de déplacement du personnel et la considération de "la formation" comme

coût de fonctionnement, bien que prévue au niveau du COSTAB du Programme, est préjudiciable à la bonne marche des activités.

85. **Audit.** L'audit externe du Programme pour l'exercice 2016 sera effectué par l'Inspection générale des finances (IGF) et devrait être reçu par le FIDA avant la date du 30 juin 2016. Durant la table ronde organisée par le FIDA au mois de juillet 2016 à Rabat, il a été convenu que le FIDA communiquera à l'IGF, au plus tard fin novembre 2016, les termes de référence qui incluront un modèle spécifique d'états financiers sur lesquels les auditeurs seront appelés à émettre une opinion.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
21. Mettre en place un logiciel de gestion financière en conformité avec l'Accord de financement.	UCCP	30/06/2017
22. Réunir le CNP, les comités provinciaux et veiller à l'organisation des réunions de coordination trimestrielle.	UCCP, UGPP	30/06/2017
23. Elaborer le Manuel d'exécution du Programme.	UCCP	31/07/2017
24. Assurer une concordance entre le PTBA et la morasse budgétaire avec précision dans la morasse des sources et des catégories de financement.	UCCP, UGPP	Immédiat
25. Soumettre au FIDA un PTBA révisé consolidé selon un canevas type (avec identifiant unique au niveau du COSTAB, du PTBA et de la morasse) pour chaque activité, se limitant au montant des crédits de paiement.	UCCP, UGPP	30/06/2017
26. Préparer les plans d'actions et un budget pour les activités de formation et d'appui conseil à réaliser par l'ONCA.	UGPP, ONCA	30/06/2017
27. Organiser une formation pratique en gestion financière et passation de marchés.	UCCP	30/06/2017
28. Communiquer trimestriellement au FIDA les rapports de suivi financier et les états financiers.	UCCP	Immédiat
29. Activer et maintenir une fréquence régulière d'envoi des DRF.	UCCP, UGPP	Immédiat
30. Transmettre au FIDA le rapport d'audit externe au titre de l'exercice 2016.	MEF	30/06/2017

86. **Passation des marchés (moyennement satisfaisant).** La Mission a passé en revue avec les deux UGPP Azilal et Sefrou l'état d'avancement de la passation des marchés dans le cadre du PDRZM. Les appels d'offres lancés et en cours de lancement en 2017 sont estimés à environ 53 millions MAD (environ 50 millions à Azilal et 3 millions à Sefrou), dont environ 3,7 millions MAD seraient payés en 2017. L'état d'avancement de l'exécution des marchés est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 2: Etat des lieux des marchés

Etat des lieux des marchés	UGPP Azilal	UGPP Sefrou
AO exécutés	6	3
AO en cours d'exécution	10	6
AO en cours d'évaluation/attribution/engagement	7	2
AO lancés mais pas encore ouverts	3	7
AO prêts à être lancés	11	12
AO en cours de préparation	15	12

87. **La revue à posteriori de la passation des marchés³** par la Mission d'un échantillon de marchés passés par les UGPP de Sefrou et d'Azilal fait ressortir les constats suivants:

- Les procédures nationales de passation des marchés qui s'appliquent au Programme sont bien respectées par les UGPP.

³ Les objectifs de la revue sont: (i) d'évaluer la conformité des procédures de passation des marchés avec les dispositions de l'Accord de Prêt/de Don et leur adéquation avec les règles applicables, et plus généralement, le respect des principes fondamentaux de transparence, d'équité, d'économie et d'efficacité; (ii) de vérifier que les investissements sont bien utilisés en accord avec les objectifs du projet; (iii) d'évaluer les performances des deux UGPP dans la conduite de la passation des marchés; et (iv) de faire des recommandations en vue d'améliorer les procédures de passation des marchés et de gestion contractuelle.

- Les contrats de services les plus avancés dans leur exécution et qui concernent les études ou la formation/information (assistance technique, élaboration des PPDF) font l'objet d'un bon suivi contractuel.
- Alors que les équipes en charge gèrent efficacement les procédures, la délégation de crédits connaît parfois des retards conduisant à des retards d'engagement de certains marchés.
- La pondération des critères de qualification technique et financière pour la sélection de consultants ne reflète pas suffisamment l'aspect primordial des qualifications.
- Le plan de passation des marchés n'est pas suffisamment détaillé et réaliste pour servir de tableau de bord et d'outil de suivi aussi bien pour l'AT que pour l'UGPP. La Mission a appuyé les UGPP pour l'instauration d'un plan type qui devra être intégré au niveau du Manuel des procédures.
- Dans les marchés allotis, les DPA limitent le nombre maximal de lots à attribuer à un même adjudicataire à un seul lot, chose qui porte atteinte au principe fondamental des marchés portant sur l'économie. Cependant, les DPA justifient cette démarche comme mesure d'atténuation et de réduction du risque de l'éventualité d'accorder plusieurs lots à un prestataire non-performant.
- Quoique la DPA d'Azilal L'UGP a fusionné plusieurs activités en un seul DAO exemple : Etude de faisabilité technico-économique La mission a remarqué que Les UGPP ont parfois tendance à fractionner une activité, qui aurait dû être exécutée en package, en plusieurs marchés, et ce, pour s'aligner avec la morasse budgétaire et réduire le risque d'accorder un ensemble de marchés à un prestataire défaillant.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
31. Actualiser et soumettre au FIDA pour avis de non objection le plan de passation de marchés (PPM) en utilisant le modèle fourni aux UGPP et à l'UCCP tout en l'harmonisant avec le PTBA révisé mi-2017.	UCCP, UGPP	30/06/2017
32. Prévoir dans les DAO des critères de qualification technique et financière.	UGPP	Immédiat
33. Privilégier les marchés cadres ou reconductibles pour les activités pluriannuelles.	UGPP	Immédiat
34. Privilégier dans les DAO la remise d'offres techniques.	UGPP	Immédiat
35. Informer le FIDA avant de relancer l'AO ou en cas d'AO infructueux.	UGPP	Immédiat

F. Durabilité

88. **Durabilité institutionnelle (moyennement satisfaisant).** Le Programme s'inscrit dans le cadre des stratégies du Gouvernement sur le long terme en matière de lutte contre la pauvreté, de développement agricole et rural et de renforcement des capacités des agriculteurs (Initiative nationale de développement humain, Plan Maroc vert - pilier II, Stratégie de développement rural et Stratégie de conseil agricole). De par le montage institutionnel, les activités du PDRMZ sont intégrées dans les programmes d'activités annuels des DPA et des autres partenaires provinciaux. Par ailleurs le PDRMZ s'appuie sur les associations, les OPA et les GIE mis en place par la population cible pour mettre en œuvre les activités. Cet ancrage à différents niveaux est un facteur important d'appropriation et de durabilité institutionnelle des activités du Programme, en particulier après son achèvement.

89. **Durabilité sociale – autonomisation (modérément insuffisante).** L'organisation des bénéficiaires des appuis du Programme en associations, groupements et coopératives et le renforcement de leurs capacités sont des déterminants pour atteindre à terme l'autonomisation de ces entités porteuses de projets professionnels et assurer la durabilité sociale des investissements du PDRMZ. Compte tenu des avancées modestes des activités sur le terrain, il est encore trop tôt pour pouvoir véritablement juger de la durabilité sociale des interventions du Programme.

90. **Durabilité économique et financière (moyennement satisfaisant).** Les actions prévues par le Programme en termes d'investissements physiques, de formation et d'accompagnement pour le développement des filières appuyées, à l'amont et à l'aval, auront pour résultat une amélioration

consistante et durable des revenus des bénéficiaires, comme le prouvent déjà des réalisations antérieures de même type. Les mécanismes de financement des activités économiques des petits agriculteurs et de leurs coopératives, à travers notamment la Société financière de développement agricole (Tamwil al Fellah), permettent de compléter et d'élargir les investissements réalisés à travers le PDRZM et partant renforcer la durabilité économique et financière.

91. **Durabilité technique (moyennement satisfaisant).** La durabilité technique des investissements va dépendre de la qualité des études et des propositions techniques qui en découlent, la qualité de la réalisation des investissements. Il est donc nécessaire que le Programme suive de très près la qualité de réalisation des travaux (plantation, aménagement PMH, infrastructure, construction et d'équipement des unités de valorisation) pour s'assurer de la qualité de leur exécution.

92. **Durabilité environnementale (moyennement satisfaisant).** La mise en œuvre du Programme prend en ligne de compte les impératifs de préservation de l'environnement et des ressources naturelles. Ainsi, la réalisation des aménagements hydro-agricoles, l'amélioration des techniques d'irrigation, la conduite améliorée des vergers (fertilisation organique, utilisation raisonnée des produits phytosanitaires, mesures antiérosives) le renforcement des capacités de gestion des AUEA, contribueront à préserver les ressources hydriques de surface et souterraine, les ressources naturelles et le sol. Ceci implique néanmoins que les services d'appui-conseil privés ou publics soient formés et sensibilisés aux aspects d'économie de l'eau d'irrigation, de réduction des intrants et de recours à variétés plus résilientes aux stress climatiques attaques de maladies et ravageurs.

93. **Participation des bénéficiaires (satisfaisante).** La Mission a constaté une bonne participation des bénéficiaires aux activités, traduite par leur participation aux ateliers de sensibilisation, à la préparation des PPDF, aux chantiers de plantation et, pour certaines coopératives, aux investissements préalables à la mise en place des UV (Sefrou).

94. **Efficacité des prestataires de services (moyennement satisfaisant).** Pour le moment le Programme utilise encore très peu de prestataires de services, car beaucoup de marchés sont encore au niveau de l'élaboration ou en cours d'attribution. Globalement, les termes et cahiers de charges des contrats sont respectés, mais nécessiteraient dans certains cas d'être mieux précisés et cadrés sur le plan technique et la complémentarité à développer entre activités étroitement liées mais confiées à des prestataires différents. Le retard dans la signature de contrat ou, dans certains cas, la non délégation d'une partie des crédits perturbent la réalisation des contrats de prestations.

95. **Stratégie de désengagement (moyennement satisfaisante).** Il est un tôt pour établir la stratégie de désengagement du Programme, car les activités sur le terrain tardent encore à se concrétiser. Cependant, la mise en œuvre s'inscrit dans la stratégie du PMV-Pilier II et à ce titre toutes les actions entreprises se font avec les institutions concernées et les mécanismes de financement mises en place pour les filières concernées. Ceci facilitera grandement le désengagement du Programme sans créer de grandes ruptures au niveau de l'accompagnement des investissements réalisés par le Programme.

96. **Potentialités de reproduction à une plus grande échelle (moyennement satisfaisante).** L'ensemble des filières retenues, des actions engagées ou prévues sont appropriées au contexte agro-économique des zones de montagne, où intervient le PDRZM. Les innovations du Programme en matière d'amélioration et de sécurisation du capital productif ou de valorisation des différents produits des filières retenues sont appréciées par les agriculteurs touchés et offrent un potentiel élevé de reproduction à large échelle. Cependant, le projet n'a pas encore fait des réalisations physiques importantes qui vont permettre d'analyser et de juger leur potentiel de mise à l'échelle d'une façon objective.

97. **De manière générale,** il est trop tôt pour pouvoir se prononcer sur la durabilité globale des activités appuyées par le Projet, mais dans l'ensemble l'approche retenue devrait favoriser cette durabilité, à condition que tous les partenariats prévus se concrétisent rapidement et travaillent en synergie.

G. Impact

98. Compte tenu de l'état d'avancement des réalisations, il est trop tôt pour mesurer les impacts du Programme, mais on peut d'ores et déjà constater un certain nombre de résultats: (i) une demande soutenue des ménages d'agriculteurs pour les investissements et actions en: PMH et de gestion raisonnée des ressources en eau, de plantation de matériel végétal plus performants accompagnée de méthodes culturales appropriées, unités de valorisations des produits; (ii) une dynamique d'organisation des agriculteurs en coopératives et groupements d'intérêt économique. Par ailleurs, les interventions prévisionnelles du Programme permettent d'en attendre des impacts importants en matière de lutte contre la pauvreté, d'augmentation des revenus, de sécurité alimentaire et d'amélioration des actifs physiques et financiers des bénéficiaires.

99. **Lutte contre la pauvreté.** La zone du Programme est constituée, dans sa plus grande partie, d'une population caractérisée par un taux de pauvreté et de vulnérabilité élevés. Conformément aux orientations du rapport de conception, toutes les activités du Programme ont ciblé cette population. Néanmoins il est indispensable de disposer des données de l'étude de référence et des enquêtes régulières SYGRI pour pouvoir évaluer les effets et impacts des activités du Programme sur l'amélioration des conditions de vie des ménages touchés.

H. Conclusion

100. Le Programme, qui en est au début de sa troisième année de mise en œuvre, est caractérisé par un retard des réalisations, qui, jusqu'à présent, se sont limitées: (i) aux actions de planification par la réalisation des plans participatifs de développement de filières, de plans de renforcement des capacités; et (ii) d'actions préparatoires par l'identification, les études, la sensibilisation et l'organisation des populations bénéficiaires, à l'exception de quelques réalisations physiques concrètes qui restent limitées. Sur le plan de la gestion et de la coordination, l'équipe du Programme et les AT déploient des efforts importants mais sont limités par une insuffisance des crédits délégués dans le cas d'Azilal et par les contraintes administratives et la nature de certaines activités à réaliser comme les plantations de rosacées, et la distribution de brebis et de ruches.

101. Du fait des retards précités, le Programme n'a encore rien décaissé sur les financements accordés par le FIDA, malgré certaines réalisations sur le terrain. Il est par conséquent urgent de tout mettre en œuvre pour accélérer les réalisations selon le calendrier convenu pour l'ensemble des composantes et atteindre un niveau de décaissement acceptable, d'ici fin 2017.

102. Le FIDA continuera à renforcer le dispositif de supervision et d'appui au Programme (exemple mobilisation d'un expert COSTAB pendant cette mission de supervision pour améliorer la compréhension de cet outil de base, prévoir un appui supplémentaire en matière de gestion financière, passation de marchés et SE, etc.).

103. Afin de garantir la réalisation des objectifs du Programme, le FIDA et la partie marocaine sont d'accord sur les mesures convenues, les échéances et les responsabilités de mise en œuvre, telles qu'elles sont fixées dans les tableaux de recommandations. Les principales recommandations concernent:

Coordination du Programme:

- Finaliser de manière participative et signer les conventions avec les partenaires. Échéance: 30 juin 2017;
- Réunir le CNP, les comités provinciaux et veiller à l'organisation des réunions de coordination trimestrielle. Échéance: 30 juin 2017.
- Elaborer le Manuel d'exécution du Programme. Échéance: 31 juillet 2017.

Gestion financière:

- Mettre en place un logiciel de gestion financière en conformité avec l'Accord de financement. Échéance: 30 juin 2017;

- Communiquer trimestriellement au FIDA les rapports de suivi financier et les états financiers. Echéance immédiate;
- Soumettre au FIDA un PTBA révisé consolidé selon un canevas type (avec identifiant unique au niveau du COSTAB, du PTBA et de la morasse) pour chaque activité, se limitant au montant des crédits de paiement. Echéance: 30 juin 2017.

Mesures techniques:

- Harmoniser les actions redondantes entre la composante 1 et la composante 2. Echéance: 30 juin 2017;
- Formaliser les critères d'éligibilité pour les bénéficiaires des AGR. Echéance: 31 mai 2017;
- Accompagner les bénéficiaires pour la reconversion collective à l'irrigation localisée. Echéance: 30 juin 2017;
- Valider un programme de diffusion et de valorisation des recommandations des bonnes pratiques en matière d'irrigation au profit des agriculteurs en collaboration avec l'ONCA. Echéance: 30 sept. 2017.

Suivi-évaluation:

- Opérationnaliser le système de suivi-évaluation du Programme. Echéance immédiate;
- Réaliser l'enquête de référence. Echéance: 31 juillet 2017.

Appendice 1: Résumé de l'état d'avancement du Programme et notes attribuées

Données essentielles

Pays	Maroc	N° du projet	1727 [1100001727]	N° du prêt/don DSF	2000000723 2000000724 2000000733
Projet	Programme de développement rural des zones de montagne – phase I (PDRZM-I)			Prêt/don DSF suppl.	
Date de mise à jour	24/01/2017				
Inst. responsable de la supervision	IFAD				
Nbre de supervisions	2	Nbre de missions avancement de l'exécution/suivi	1		
Dernière supervision	17/04/2017	Dernière mission avancement de l'exécution/suivi	14/02/2017		

				Million USD	% Taux de décaissement
Approbation	17/09/2014			Coût total	49,86
Accord	10/11/2014	Délai d'entrée en vigueur	5,3	FIDA Total	28,01
Entrée en vigueur	23/02/2015	Valeur PAR	-----	Prêt du FIDA	25,5
Premier décaissement				Don DSF	0,51
Examen à mi-parcours		Dernier amendement	17/02/2011	Don FIDA/ASAP	2,00
Achèvement initiale	31/03/2020	Dernier audit	25/07/2014	Financement national total	15,32
Achèvement	31/03/2020			Bénéficiaires	1,83
Clôture initiale	30/09/2020			Gouvernement (national)	13,49
Clôture	30/09/2020			Cofinancement total externes	6,53
Nbre de prolongations	0			FEM	6,53

Notes concernant l'exécution du projet

B.1 Aspects fiduciaires	Précédente	Actuelle	B.2 État d'avancement de l'exécution du projet	Précédente	Actuelle
1. Qualité de la gestion financière	3	3	1. Qualité de la gestion du projet	3	3
2. Acceptabilité du taux de décaissement	1	1	2. Exécution du SE	3	3
3. Fonds de contrepartie	2	2	3. Cohérence entre le PTBA et l'exécution	2	3
4. Conformité à l'accord de financement	3	3	4. Prise en compte de l'équité hommes-femmes	4	4
5. Conformité aux règles de passation des marchés	4	4	5. Lutte contre la pauvreté	5	5
6. Qualité et ponctualité des audits	4	4	6. Efficacité du ciblage	5	5
			7. Innovation et leçons apprises	4	4

8. Prise en compte climat et environnement	4	4
--	---	---

B.3 Produits et réalisations	Précédente	Actuelle	B.4 Durabilité	Précédente	Actuelle
1. Développement et valorisation des filières	3	3	1. Renforcement des institutions (organisations, etc.)	4	4
2. Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification	2	3	2. Autonomisation	3	3
3. Coordination et suivi-évaluation	3	3	3. Qualité de la participation des bénéficiaires	5	5
			4. Adaptabilité des prestataires de services	5	4
			5. Stratégie de désengagement (préparation et qualité)	4	4
			6. Possibilité réplcation à plus grande échelle	5	4

B.5 Justification des notes

Gestion financière: elle est notée 3 en raison de l'absence d'un Système de gestion comptable et financière et d'un Manuel de procédures. Délégation de crédits: insuffisance des crédits alloués au Programme, particulièrement à Azilal. Le taux de décaissement reste encore nul. **Conformité à l'Accord de financement:** de nombreuses dispositions ne sont toujours pas respectées. **Composantes techniques:** La composante 1 a fait l'objet d'un travail préparatoire important en termes d'identification des bénéficiaires, de préparation de plans d'actions. Cependant de nombreuses études de faisabilité et d'exécution ne sont pas achevées. Les réalisations sur le terrain restent encore très modestes. Les réalisations de la composante 2 demeurent très limitées. **La gestion/coordination du Programme** connaît encore des insuffisances: les organes de gouvernance ne se sont pas réunis pour le moment, la cohérence et la coordination entre les deux provinces sont à améliorer. **Le SSE** n'est pas encore entièrement opérationnel, le cadre logique devrait être actualisé et l'étude de référence n'a pas encore été réalisée.

Évaluation globale et profil de risque

	Précédente	Actuelle
C.1 Actifs physiques/financiers	4	4
C.2 Sécurité alimentaire	4	4
C.3 Qualité de l'amélioration des actifs naturels et la résilience climatique	4	4
C.4 Avancement global de l'exécution (Sections B1 et B2)	3	3

Justification des notes sur l'avancement global de l'exécution

Au niveau de la coordination et gestion du Programme, les UGPP sont opérationnelles mais le CNP et les Comités provinciaux ne se réunissent pas. Le SSE est en cours d'installation. Les allocations budgétaires ne sont pas entièrement conformes au PTBA et les réalisations en souffrent. La situation financière reste limitée au suivi d'exécution budgétaire. Les procédures de passation de marchés sont respectées, toutefois les délais de procédures restent longs. Les conditions de l'Accord de financement n'ont pas toutes été mises en œuvre. En l'absence du Manuel d'exécution du programme, les méthodes de ciblage ne sont pas clairement établies.

C.5 Probabilité de réalisation des objectifs de développement (section B 3 et B4)	4	4
---	---	---

Justification des notes sur les objectifs de développement

La réalisation des objectifs de développement du Programme est fort probable en raison de la conjonction de plusieurs facteurs favorables: l'appui assuré par une assistance technique de bon niveau et sur toute la durée du Programme, l'engagement et la participation des partenaires et des bénéficiaires, la qualité du travail préparatoire accompli. Les formations, qui sont prévues pour les associations et coopératives en matière technique, organisationnelle et de gestion, sont de nature à renforcer la durabilité des réalisations. En outre, le couplage "développement de filières de montagne" et "adaptation au changement climatique", le Programme est de nature à constituer un modèle de développement transposable à l'ensemble des écosystèmes similaires du pays si la cohérence entre les activités des deux composantes et la coordination d'ensemble entre les deux provinces sont renforcées.

C.6 **Risques** Description succincte des principaux risques concernant chaque section ainsi que de leur impact sur la réalisation des objectifs de développement et la durabilité des résultats

Aspects fiduciaires	<i>Risque élevé.</i> En matière de décaissement, le retard dans la préparation et la soumission des DRF, ainsi que l'absence d'un système de gestion comptable et financière (condition de décaissement) sont des facteurs qui pénalisent le Programme.
Avancement de l'exécution du Programme	<i>Risque moyen.</i> L'exécution effective des activités reste tributaire de l'allocation des budgets nécessaires conformément aux PTBA. L'absence de plans d'actions et/ou de conventions avec les partenaires stratégiques représente un risque pour le bon avancement du Programme.
Produits et effets	<i>Risque moyen.</i> La cohérence et la synergie dans le calendrier de la mise en œuvre des activités (investissements physiques et renforcement de capacités) et leur localisation (chantiers de plantation et

	installation des UV) ainsi que la qualité des produits obtenus seront déterminantes pour l'atteinte des effets et des objectifs du Programme.
Durabilité	<i>Risque moyen.</i> Les facteurs de durabilité du Programme sont entre autres: la constitution/renforcement d'OPA porteuses de toutes les activités du Programme, la réalisation de plans de renforcement de capacités, l'inscription du Programme dans le cadre des stratégies et d'instruments nationaux de développement (INDH, PMV), l'intégration de la mise du Programme dans les structures locales de développement (DPA, ANOC, ONCA).

Suivi proposé pour le FIDA

Question/problème	Mesure recommandée	Echéance	État d'avancement
Mise en œuvre des composantes du Programme	Les activités à suivre: <ul style="list-style-type: none"> Finalisation des conventions et plans d'actions budgétisés avec les partenaires du PDRZM Harmonisation des actions redondantes entre la composante 1 et la composante 2 Soumission du Rapport d'activités 2016 	30/06/2017 30/06/2017	
Suivi-évaluation	Les activités à suivre: <ul style="list-style-type: none"> Opérationnalisation du SSE Réalisation de l'étude de référence Actualisation du cadre logique 	30/06/2017 30/09/2017	
Gestion financière	Les activités à suivre: <ul style="list-style-type: none"> Respect des dispositions de l'Accord de financement Harmonisation du PTBA, du COSTAB et cadrage budgétaire Non objection pour le PTBA révisé Soumission de DRF 	31/12/2017 30/06/2017 15/07/2017 Immédiat	

Observations supplémentaires

Appendice 2: Cadre logique actualisé: état d'avancement par rapport aux objectifs, effets et produits

Synthèse	Indicateurs clés de performance (** ASAP)	Moyen de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
I. Objectif global			
Réduire la pauvreté, la vulnérabilité et améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne.	<ul style="list-style-type: none"> La pauvreté rurale est réduite de 30% en 2030 (à la fin de la 3^{ème} phase du Programme). La prévalence de la malnutrition chronique en milieu rural chez les enfants de la zone de moins de 5 ans a diminué de 12,4 à 10 à Séfrou et de 11,7 à 10 à Azilal à la fin de la 1^{ère} phase. 	Enquêtes de référence et d'impact Enquêtes SYGRI Enquêtes OMS/UNICEF Statistiques nationales	Les conditions macro-économiques s'améliorent (H).
II. Objectif de développement			
Renforcer les populations cibles pour améliorer leur productivité et leur résilience aux effets du CC.	<ul style="list-style-type: none"> Le nombre des agriculteurs ayant reçu un crédit pour l'acquisition de techniques plus résilientes a augmenté (**). 70% des exploitations agricoles appuyées par le Programme ont augmenté la productivité des filières cibles d'au moins 20%. 40% des coopératives appuyées par le Programme sont autonomes. 	Statistiques du gouvernement Interviews/focus groups RMP et rapport d'achèvement	Le Gouvernement poursuit sa politique sur le CC. (H) Sécheresse récurrente et augmentation des effets du CC (grêle, intempéries, etc.). (R)
III. Effets et produits			
Composante 1: Développement et valorisation des filières agricoles			
Effet 1. La production et la valorisation des produits ont augmenté.	<ul style="list-style-type: none"> La production pour les filières cibles a augmenté d'au moins 30% dans la zone du Programme à la fin de la 1^{ère} phase. Les produits valorisés ont contribué à une augmentation d'au moins 20% des revenus des producteurs/trices organisées en coopératives. 50% au moins des petits producteurs/trices ont bénéficié des services, de financement rural, conseil agricole et techniques plus résilientes (**). 	Enquêtes et audit des coopératives Rapports d'avancement du Programme RMP / Rapport achèvement Statistiques nationales	Les bénéficiaires participent aux formations. (H)
Produit 1.1. Les pertes post-récoltes sont réduites et les produits sont mieux valorisés.	<ul style="list-style-type: none"> Le nombre de producteurs en partenariat avec les agrégateurs privés a augmenté d'au moins 30%. 70% des produits valorisés des filières cibles correspondent aux standards des marchés de référence. Les pertes post-récolte sont réduites d'au moins 70% à la fin de la phase 1. 	Enquêtes Rapports d'avancement du Programme Statistiques nationales	Les bénéficiaires participent à la valorisation des produits. (H)

Synthèse	Indicateurs clés de performance (** ASAP)	Moyen de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
Produit 1.2. Les produits des filières animales sont labélisés et certifiés.	<ul style="list-style-type: none"> Les groupements d'éleveurs encadrés par l'ANOC ont augmenté de 30% au moins. La marge bénéficiaire des coopératives apicoles a augmenté de 20% au moins. 80% de la production de lait est récupérée par l'agréateur privé et les revenus des femmes ont augmenté. 	Enquêtes focus groupes Rapports d'avancement du Programme Statistiques nationales RMP / Rapport achèvement	Sécheresse récurrente. (R)
Produit 1.3. La consolidation des infrastructures rurales renforce la résilience des systèmes de production.	<ul style="list-style-type: none"> Les AUEA récupèrent au moins 70% des redevances liées à la gestion de l'eau. 80% des sites de production sont désenclavés et les communes assurent l'entretien des pistes. Le nombre d'agriculteurs qui bénéficie d'infrastructures rurales adaptées au CC. 	Rapports SE Rapports RMP et achèvement Plans de gestion et d'entretien Statistiques nationales	Les AUEA sont bien formés aux techniques de gestion de l'eau. (H)
Composante 2: Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification			
Effet 2. La résilience au CC dans les zones cibles a augmenté.	<ul style="list-style-type: none"> La productivité (MAD/ha) des filières cibles a augmenté d'au moins 30%. La demande des produits locaux améliorés a augmenté d'au moins 15%. Au moins 24 000 ha sont gérés avec les nouvelles pratiques liées à l'adaptation au CC (**). Les superficies gérées avec les nouvelles pratiques liées à l'adaptation au CC ont augmenté d'au moins 50%. (**) 	Statistiques nationales Rapports SE Rapports RMP/ achèvement	Les études et contrats sont réalisés dans les délais. (H)
Produit 2.1. L'utilisation des ressources naturelles est optimisée et les services écosystémiques sont restaurés.	<ul style="list-style-type: none"> Variation positive de l'index de l'agro-efficience des systèmes productifs par au moins 70% des producteurs. Variation positive de l'index de vulnérabilité des écosystèmes (p.ex. RUSLE⁴). 	Enquêtes Statistiques nationales Rapports SE RMP/ Rapport achèvement	Les groupements sont bien formés dans la gestion des infrastructures. (H)
Produit 2.2. Les technologies d'adaptation aux CC en agriculture et les pratiques de diversification des productions et métiers sont disponibles aux bénéficiaires.	<ul style="list-style-type: none"> Variation positive de l'index de diversité agricole locale. Variation positive de l'index de diversité des métiers ruraux (éclatée selon le genre). La demande de conseil agricole en matière d'adaptation au CC dans les zones cibles a augmenté d'au moins 30%. 	Enquêtes Statistiques nationales Rapports SE RMP/ Rapport achèvement	Les institutions sont disposées à travailler ensemble. (H)
Gestion du Programme			
La gestion du Programme est	Le dispositif de suivi-évaluation est opérationnel, les	Rapports SE	Le dispositif de SE est opérationnel.

⁴ Revised Universal Soil Loss Equation

Synthèse	Indicateurs clés de performance (** ASAP)	Moyen de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
efficace.	indicateurs (selon le genre) sont disponibles. ▪ Le taux de décaissement a atteint 100% à la fin de la phase I.	RMP/Rapport d'achèvement Rapport évaluation fin de phase	(H) Les instruments du Programme sont fonctionnels. (H)

Appendice 3: Récapitulatif des principales mesures à prendre dans les délais convenus

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
COMPOSANTE 1. MOBILISATION DES EAUX DE SURFACE ET GESTION DURABLE DES TERRES		
Appui au développement des filières végétales et animales		
1. Privilégier des marchés reconductibles pour le renforcement de capacités.	UGPP	Immédiat
2. Coordonner les plans de renforcement des capacités des agriculteurs et des OPA (ciblage des bénéficiaires, séquençage des actions, itinéraires techniques) entre les différents prestataires et les partenaires (en particulier avec l'ONCA).	UGPP, AT horticole	31/05/2017
3. Organiser un atelier bilan en vue de simplifier et d'harmoniser le dispositif de formation entre les deux provinces.	UCCP, UGPP	31/12/2017
4. Finaliser de manière participative et signer les conventions avec les partenaires (ANOC, ONSSA).	UGPP, AT zootechnicien	30/06/2017
5. S'assurer de la disponibilité du foncier avant de lancer les marchés de construction de bâtiments.	UGPP, AT	Immédiat
6. Formaliser les critères d'éligibilité pour les bénéficiaires des AGR.	UGPP, AT sociologue	31/05/2017
7. Harmoniser les actions redondantes entre la composante 1 et la composante 2 (Exemple: Etude sur les ressources fourragères (C1) et plan d'aménagement sylvo-pastoral (C2), plantations de fruitiers et AT apiculture mentionnées dans les deux composantes).	UGPP, AT	30/06/2017
8. Reporter l'AO relatif aux travaux de plantations fourragères à Séfrou en attendant les résultats de l'étude sur les ressources sylvo-pastorales.	UGPP, AT zootechnicien	Immédiat
9. Privilégier la commune rurale de Tafgirt pour les actions relatives à la filière "viandes rouges".	UGPP, AT zootechnicien	Immédiat
Infrastructures hydro-agricoles		
10. Proposer dans les études PMH, des variantes de réhabilitation des ouvrages (exemple: travaux sur l'oued Slilou).	UGPP, AT génie rural	31/07/2017
11. Accompagner les bénéficiaires pour la reconversion collective à l'irrigation localisée.	UGPP Azilal, AT génie rural	30/06/2017
COMPOSANTE 2. DEVELOPPEMENT DES CAPACITES NATIONALES		
Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques		
12. Finaliser et signer les protocoles d'accord avec les ABH.	UGPP, AT génie rural	31/05/2017
13. Solliciter l'ENAM pour l'exploitation des données des stations météorologiques dans les deux provinces.	UGPP, AT horticole	15/05/2017
14. Valider un programme de diffusion et de valorisation des recommandations des bonnes pratiques en matière d'irrigation au profit des agriculteurs en collaboration avec l'ONCA.	UGPP, AT horticole	30/09/2017
Technologies d'adaptation au CC et diversification		
15. Tirer les leçons des chantiers de réhabilitation de plantation (noyer, caroubier) pour une mise en œuvre plus fine et efficace des prochains chantiers.	UGPP, AT horticole	immédiat

PERFORMANCES DE L'EXECUTION DU PROGRAMME		
<i>Suivi-évaluation</i>		
16. Activer l'opérationnalité du SSE (réception du SSE, collecte et enregistrement réguliers des indicateurs).	UGPP, UCCP	Immédiat
17. Réaliser l'étude de référence.	UCCP	31/07/2017
18. Renseigner l'indicateur 1er degré du SYGRI.	UGPP, UCCP	15/08/2017
19. Elaborer et transmettre au MAPMDREF et au FIDA le rapport d'activités annuel du PDRZM.	UGPP, UCCP	30/04/2017
20. Préparer un plan de communication.	UGPP	30/06/2017
<i>Aspects fiduciaires</i>		
21. Mettre en place un logiciel de gestion financière en conformité avec l'Accord de financement.	UCCP	30/06/2017
22. Réunir le CNP, les comités provinciaux et veiller à l'organisation des réunions de coordination trimestrielle.	UCCP, UGPP	30/06/2017
23. Elaborer le Manuel d'exécution du Programme.	UCCP	31/07/2017
24. Assurer une concordance entre le PTBA et la morasse budgétaire avec précision dans la morasse des sources et des catégories de financement.	UCCP, UGPP	Immédiat
25. Soumettre au FIDA un PTBA révisé consolidé selon un canevas type (avec identifiant unique au niveau du COSTAB, du PTBA et de la morasse) pour chaque activité, se limitant au montant des crédits de paiement.	UCCP, UGPP	30/06/2017
26. Préparer les plans d'actions et un budget pour les activités de formation et d'appui conseil à réaliser par l'ONCA.	UGPP, ONCA	30/06/2017
27. Organiser une formation pratique en gestion financière et passation de marchés.	UCCP	30/06/2017
28. Communiquer trimestriellement au FIDA les rapports de suivi financier et les états financiers.	UCCP	Immédiat
29. Activer et maintenir une fréquence régulière d'envoi des DRF.	UCCP, UGPP	Immédiat
30. Transmettre au FIDA le rapport d'audit externe au titre de l'exercice 2016.	MEF	30/06/2017
<i>Passation des marchés</i>		
31. Actualiser et soumettre au FIDA pour avis de non objection le plan de passation de marchés (PPM) en utilisant le modèle fourni aux UGPP et à l'UCCP tout en l'harmonisant avec le PTBA révisé mi-2017.	UCCP, UGPP	30/06/2017
32. Prévoir dans les DAO des critères de qualification technique et financière.	UGPP	Immédiat
33. Privilégier les marchés cadres ou reconductibles pour les activités pluriannuelles.	UGPP	Immédiat
34. Privilégier dans les DAO la remise d'offres techniques.	UGPP	Immédiat
35. Informer le FIDA avant de relancer l'AO ou en cas d'AO infructueux.	UGPP	Immédiat

Appendice 4: État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI)

Composante/volet d'activités	Unité	2016									2017									Total PDRZM-I								
		Azilal			Sefrou			Total			Azilal			Sefrou			Total			Azilal			Sefrou			Total		
		Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.
Composante 1. Développement et																												
Sous-composante 1.1. Filières végétales																												
1.1.1. Amont filières	ha				75	0,0%		75	0	0,0%							0	0		6 598	0	0,0%	155	0	0,0%	6 753	0	0,0%
Plantation pommier	ha	230	0,00	0,0%	0	0	0%	230	0	0,0%	420	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	420	0	0,0%	650	0	0,0%		0		650	0	0,0%
Nombre agriculteurs concernés	nbre	0	0,00	0,0%	0	0	0%	0	0		668	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	668	0	0,0%	668	0	0,0%	0	0		668	0	0,0%
Plantation prunier	ha				75	0	0%	75	0	0,0%				75	0	0,0%	75	0	0,0%	0	0		75	0	0,0%	75	0	0,0%
Nombre agriculteurs concernés	nbre				0	0	0%	0	0					80	0,00	0,0%	80	0	0,0%	0	0		80	0	0,0%	80	0	0,0%
Plantation noyer	ha	140	0,00	0,0%	0	0	0%	140	0	0,0%	150	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	150	0	0,0%	330	0	0,0%		0		330	0	0,0%
Nombre agriculteurs concernés	nbre	830	0,00	0,0%	0	0	0%	830	0	0,0%	830	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	830	0	0,0%	2 490	0	0,0%	0	0		2 490	0	0,0%
Plantation amandier	ha	200	0,00	0,0%	0	0		200	0	0,0%	250	0,00	0,0%				250	0	0,0%	450	0	0,0%		0		450	0	0,0%
Nombre agriculteurs concernés	nbre	570	0,00	0,0%	0	0		570	0	0,0%	570	0,00	0,0%				570	0	0,0%	1 710	0	0,0%	0	0		1 710	0	0,0%
Plantation caroubier	ha	100	0,00	0,0%	0	0	0%	100	0	0,0%	100	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	100	0	0,0%	300	0	0,0%		0		300	0	0,0%
Nombre agriculteurs concernés	nbre	400	0,00	0,0%	0	0	0%	400	0	0,0%	400	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	400	0	0,0%	1 200	0	0,0%	0	0		1 200	0	0,0%
Réalisation de CEP	nbre	2	0,00	0,0%	2,0	0	0%	4	0	0,0%	0,5	0,00	0,0%	2	0,00	0,0%	3	0	0,0%	5	0	0,0%	4	0	0,0%	9	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre	2468	0,00	0,0%	40	0	0%	2508	0	0,0%	2468	0,00	0,0%	40	0,00	0,0%	2508	0	0,0%	7 404	0	0,0%	80	0	0,0%	7 484	0	0,0%
dont femmes	nbre	0	0,00	0,0%	12	0	0%	12	0	0,0%	0	0,00	0,0%	12	0,00	0,0%	12	0	0,0%	0	0		24	0	0,0%	24	0	0,0%
Session de formation agriculteurs	nbre	14,17	0,00	0,0%	2	0	0%	16	0	0,0%	78,17	0,00	0,0%	2	0,00	0,0%	80	0	0,0%	99	0	0,0%	4	0	0,0%	103	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre	2468	0,00	0,0%	25	0	0%	2493	0	0,0%	2468	0,00	0,0%	80	0,00	0,0%	2548	0	0,0%	7 404	0	0,0%	105	0	0,0%	7 509	0	0,0%
dont femmes	nbre	0	0,00	0,0%	10	0	0%	10	0	0,0%	0	0,00	0,0%	25	0,00	0,0%	25	0	0,0%	0	0		35	0	0,0%	35	0	0,0%
Réalisation de voyages d'échanges	nbre	3	1,00	33,3%	1	0	0%	4	1	25,0%	3	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	3	0	0,0%	6	1	16,7%	1	0	0,0%	7	1	14,3%
Nbre de participants	nbre	90	30,00	33,3%	30	0	0%	120	30	25,0%	90	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	90	0	0,0%	180	30	16,7%	30	0	0,0%	210	30	14,3%
dont femmes	nbre	0	0,00	0,0%	9	0	0%	9	0	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0	0,0%	0	0		9	0	0,0%	9	0	0,0%
Session de formation cadres	nbre				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		1	1	100%	1	1	100%	2	2	100%
Nombre de personnes formées	nbre				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		10	10	100%	2	2	100%	12	12	100%
dont femmes	nbre				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		3	3	100%	2	2	100%	5	5	100%
Production enregistrée chez les producteurs	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Pomme	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Prune	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Cerise	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Noix	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Amande	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Caroube	'000 t				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
1.1.2. Aval filières					0	0		0	0					0	0		0	0					0			0	0	
Etude de faisabilité technico-économique	nbre	0	0,00		1	0	0%	1	0	0,0%	0	0,00		1	1,00	100%	1	1	100%	8	0	0,0%	2	1	50,0%	10	1	10,0%
Construction et équipement unité frigorifique	nbre	0,1	0,00	0,0%	0	0	0%	0	0	0,0%	0,56	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	1,56	0	0,0%	0,66	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%
Capacité de stockage créée	'000 t/an				0	0	0%	0	0					2	0,00	0,0%	2	0	0,0%	0	0		2	0	0,0%	2	0	0,0%
Nbre de producteurs agréés	nbre				0	0	0%	0	0					80	0,00	0,0%	80	0	0,0%	0	0		80	0	0,0%	80	0	0,0%
Construction et équipement unité jus/vinaigre	nbre	0,12	0,00	0,0%	0	0	0%	0	0	0,0%	0,53	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	2	0	0,0%	0,65	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%
Capacité de transformation créée	'000 t/an				0	0	0%	0	0					5	0,00	0,0%	5	0	0,0%	0,00	0		5	0	0,0%	5	0	0,0%
Construction et équipement stiaon de	nbre	0,14	0,00	0,0%	0	0	0%	0	0	0,0%	0,54	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0,54	0	0,0%	0,68	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%
Capacité de transformation créée	'000 t/an				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0,00	0		0	0		0	0	
Construction et équipement stiaon de	nbre	0,53	0,00	0,0%	0	0	0%	1	0	0,0%	0,39	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0	0,0%	0,92	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%
Capacité de transformation créée	'000 t/an				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Session de formation OPA et responsables UV	nbre	3,50	0,00	0,0%	0	0	0%	4	0	0,0%	9,50	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	10	0	0,0%	13	0	0,0%	0	0		13	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre	100	0,00	0,0%	0	0	0%	100	0	0,0%	100	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	100	0	0,0%	300	0	0,0%	0	0		300	0	0,0%
dont femmes	nbre				0	0	0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Participation aux foires	nbre	3	0,00	0,0%	0	0	0%	3	0	0,0%	3	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	4	0	0,0%	6	0	0,0%	1	0	0,0%	7	0	0,0%

Composante/volet d'activités	Unité	2016									2017									Total PDRZM-I								
		Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.
Pertes post récolte enregistrées dans les unités	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Pomme	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Prune	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Noix	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Amande	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Caroube	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Quantité de produits vendus conformes aux	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Pomme	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Prune	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Cerise	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Noix	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Amande	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Caroube	'000 t				0	0	0%				0	0,00	0,0%	0	0	0%				0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Sous-composante 1.2. Filières animales																												
1.2.1. Filière viandes rouges																												
Groupements d'éleveurs ANOC	nbre	1	0,00	0,0%	1	1,00	100%	2	1	50,0%	2	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	2	0	0,0%	3	0	0,0%	1	1	100%	4	1	25,0%
Nombre de membres de touchés	nbre	2000	0,00	0,0%	122	122,00	100%	2122	122	5,7%	2000	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	2000	0	0,0%	4 000	0	0,0%	122	122	100%	4 122	122	3,0%
dont femmes	nbre				1	1,00	100%	1	1	100,0%				0	0,00	0,0%	0	0		0	0		1	1	100%	1	1	100,0%
Groupements d'éleveurs appuyés	nbre	1	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	1	0	0,0%	1	0,00	0,0%	0			1	0	0,0%	2	0	0,0%	0	0		2	0	0,0%
Nombre de membres de touchés	nbre	105	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	105	0	0,0%	105	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	105	0	0,0%	210	0	0,0%	0	0		210	0	0,0%
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
AGR mises en œuvre		0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0		0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Nombre de brebis distribuées	'000 t/an	100	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	100	0	0,0%	200	0,00	0,0%	200	0,00	0,0%	400	0	0,0%	300	0	0,0%	200	0	0,0%	500	0	0,0%
Nombre de membres de touchés	nbre	20	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	20	0	0,0%	40	0,00	0,0%	40	0,00	0,0%	80	0	0,0%	60	0	0,0%	40	0	0,0%	100	0	0,0%
dont femmes	nbre	20	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	20	0	0,0%	40	0,00	0,0%	40	0,00	0,0%	80	0	0,0%	60	0	0,0%	40	0	0,0%	100	0	0,0%
Superficie de plantation fourragères	ha	5	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	5	0	0,0%	10	0,00	0,0%	10	0,00	0,0%	20	0	0,0%	15	0	0,0%	10	0	0,0%	25	0	0,0%
Session de formation éleveurs	nbre	7	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	8	0	0,0%	8	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	9	0	0,0%	18	0	0,0%	2	0	0,0%	20	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre				25	0,00	0,0%	25	0	0,0%				50	0,00	0,0%	50	0	0,0%	0	0		75	0	0,0%	75	0	0,0%
dont femmes	nbre				8	0,00	0,0%	8	0	0,0%				12	0,00	0,0%	12	0	0,0%	0	0		20	0	0,0%	20	0	0,0%
1.2.2. Filière lait																												
Construction de centres de collecte de lait	nbre				4	0,00	0,0%	4	0	0,0%				4	0,00	0,0%	4	0	0,0%	0	0		8	0	0,0%	8	0	0,0%
Capacité de collecte créée	'000 l/an				720	0,00	0,0%	720	0	0,0%				720	0,00	0,0%	720	0	0,0%	0	0		1 440	0	0,0%	1 440	0	0,0%
Nbre de producteurs agréés	nbre				233	0,00	0,0%	233	0	0,0%				233	0,00	0,0%	233	0	0,0%	0	0		466	0	0,0%	466	0	0,0%
Construction de centres de stockage d'aliment	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		1	0	0,0%	8	0	0,0%
Nbre d'éleveurs concernés	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Session de formation OPA	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Nombre de personnes formées	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Session de formation technique apiculteurs	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Nombre de personnes formées	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
1.2.3. Filière miel																												
Etude technique	nbre	1	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	1	0	0,0%	0	0,00	0,0%	2	0,00	0,0%	1	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%	3	0	0,0%
Session de formation OPA	nbre	2	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	2	0	0,0%	3	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	4	0	0,0%	6	0	0,0%	1	0	0,0%	7	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					40	0,00	0,0%	40	0	0,0%	0	0		40	0	0,0%	40	0	0,0%
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					12	0,00	0,0%	12	0	0,0%	0	0		12	0	0,0%	12	0	0,0%
Session de formation technique des apiculteurs	nbre	17	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	18	0	0,0%	25	0,00	0,0%	2	0,00	0,0%	27	0	0,0%	42	0	0,0%	3	0	0,0%	45	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre				100	0,00	0,0%	100	0	0,0%				100	0,00	0,0%	100	0	0,0%	0	0		200	0	0,0%	200	0	0,0%
dont femmes	nbre				20	0,00	0,0%	20	0	0,0%				20	0,00	0,0%	20	0	0,0%	0	0		40	0	0,0%	40	0	0,0%
Aménagement de miellerie	nbre	2	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	2	0	0,0%	2	0,00	0,0%	0			2	0	0,0%	4	0	0,0%	0	0		4	0	0,0%
Fourniture de ruches	nbre	500	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	500	0	0,0%	500	0,00	0,0%	300	0,00	0,0%	800	0	0,0%	1 000	0	0,0%	300	0	0,0%	1 300	0	0,0%
Nombre d'apiculteurs touchés	nbre	1200	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	1200	0	0,0%	1200	0,00	0,0%	155	0,00	0,0%	1355	0	0,0%	2 400	0	0,0%	155	0	0,0%	2 555	0	0,0%
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					48	0,00	0,0%	48	0	0,0%	0	0		48	0	0,0%	48	0	0,0%
Sous-composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles																												
1.3.1. Aménagements hydro-agricoles																												
Etude de diagnostic ressources en eau	etude	0	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	1	0	0,0%	0	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	1	0	0,0%	1	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%
Construction de seuils de dérivation	nbre	2	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	2	0	0,0%	2	0,00	0,0%	0			2	0	0,0%	4	0	0,0%	6	0	0,0%	10	0	0,0%

Royaume du Maroc
Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)
Rapport de supervision - Dates de la mission: : 3-17 avril et 18-24 mai 2017
Appendice 4: État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI)

Composante/volet d'activités	Unité	Azilal			Sefrou			Total			Azilal			Sefrou			Total			Azilal			Sefrou			Total		
		Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.	Prévu	Réalisé	% réal.
dont femmes	nbre				5	0,00	0,0%	5	0	0,0%				0	0,00	0,0%	0	0		0	0		5	0	0,0%	5	0	0,0%
Session de formation agriculteurs	nbre	6	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	6	0	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0		16	0	0,0%	0	0		16	0	0,0%	16	0	0,0%
Nombre de personnes formées	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Réalisation de voyages d'échanges	nbre	3	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	4	0	0,0%	3	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	3	0	0,0%	9	0	0,0%	1	0	0,0%	10	0	0,0%
Nbre de participants	nbre				25	0,00	0,0%	25	0	0,0%				0	0,00	0,0%	0	0		0	0		25	0	0,0%	25	0	0,0%
dont femmes	nbre				5	0,00	0,0%	5	0	0,0%				0	0,00	0,0%	0	0		0	0		5	0	0,0%	5	0	0,0%
Installation de stations météo	nbre	0	2,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	2		0	0,00	0,0%	1		0,0%	1	0	0,0%	3	2	66,7%	1	0	0,0%	4	2	50,0%
Reconversion de système d'irrigation au goutte	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Superficies concernées	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Diffusion de bulletins d'alerte météo	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Nombre d'exploitation touchées	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Sous-composante 2.2. Adpotation au CC et diversification																												
Plan de développement filière	nbre	0	0,00	0,0%	1	1,00	100,0%	1	1	100,0%	0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0		4	0	0,0%	2	1	50,0%	4	1	25,0%
Etude de système gestion	nbre	0	0,00	0,0%	1	0,00	0,0%	1	0	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0		2	0	0,0%	1	0	0,0%	2	0	0,0%
2.2.1. Valorisation de produits de terroir																												
Valorisation miel	nbre				1	0,00	0,0%	1	0	0,0%				1		0,0%	1	0	0,0%	0	0		2	0	0,0%	2	0	0,0%
Valorisation noix	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Valorisation caroube	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Valorisation PAM	nbre				1	0,00	0,0%	1	0	0,0%				1		0,0%	1	0	0,0%	0	0		2	0	0,0%	2	0	0,0%
Valorisation miel	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
2.2.2. Création d'emplois "verts"																												
Etude sur le potentiel d'emplois verts	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Formation technique de jeunes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Nombre de personnes formées	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
dont femmes	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Marge brute pommier	'000				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Marge brute prunier	'000				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Marge brute noyer	'000				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Marge brute amandier	'000				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Marge brute caroubier	'000				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Superficies gérées avec des pratiques	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Pomme	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Prunier	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Noyer	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Amandier	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Caroubier	ha				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0					0	0	
Composante 3. Coordination et gestion du Programme																												
Assistance technique UCCP en place	p.m				1	1,00	100,0%	1	1	100%							0	0		0	0		2	1	50,0%	2	1	50,0%
Assistance technique UGPP en place	p.m				1	1,00	100,0%	1	1	100%							0	0		0	0		2	1	50,0%	2	1	50,0%
Formation du staff technique	p.m				1	0,00	0,0%	1	0	0,0%							0	0		0	0		2	1	50,0%	2	1	50,0%
Mise en œuvre de convention/plan d'actions	nbre				4	4,00	100%	4	4	100%				2	2,00	100%	2	2	100%	0	0		6	6	100%	6	6	100%
Conventions élaborées	nbre				4	4,00	100%	4	4	100%				2	2,00	100%	2	2	100%	0	0		6	6	100%	6	6	100%
Conventions réalisées	nbre				4	4,00	100%	4	4	100%				2	2,00	100%	2	2	100%	0	0		6	6	100%	6	6	100%
Budget PTBA	Mio MAD				12,2	1,3	10,9%	12,2	1,3	10,9%				20,0	0,5	2,5%	20,0	0,5	2,5%	0,0	0,0		32,1	1,8	5,7%	32,1	1,8	5,7%
DRF envoyés	nbre/an				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Montant DRF	Mio MAD				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	
Rapport d'activités trimestriels	nbre				4	4,00	100%	4	4	100%				4	1,00	25,0%	4	1	25,0%	0	0		8	5	62,5%	8	5	62,5%
Rapport financier trimestriel	nbre				4	4,00	100%	4	4	100%				4	1,00	25,0%	4	1	25,0%	0	0		8	5	62,5%	8	5	62,5%
Rapport d'audi externe	nbre				1	1,00	100%	1	1	100%				1	1,00	100%	1	1	100%	0	0		2	2	100%	2	2	100%
Rapport d'audit interne	nbre							0	0								0	0		0	0		0	0		0	0	
Réunion du CNP	nbre				0	0,00	0,0%	0	0								0	0		0	0		0	0		0	0	
Réunion des Comités provinciaux	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					1		0,0%	1	0	0,0%	0	0		1	0	0,0%	1	0	0,0%
Enquête SYGRI	nbre				0	0,00	0,0%	0	0					0	0,00	0,0%	0	0		0	0		0	0		0	0	

Appendice 5: Aspects financiers: performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie

TABEAU 5A: PERFORMANCE FINANCIERE PAR SOURCE DE FINANCEMENT AU 31/03/2017 ('000 USD)

Source de financement	Budget prévu	Montant dépensé	% dépensé
Prêt FIDA	25 505	-	0,0%
Don FIDA	505	-	0,0%
Don FEM	6 528	-	0,0%
Don ASAP	2 004	-	0,0%
Gouvernement	13 487	-	0,0%
Bénéficiaires	1 828	-	0,0%
Total	49 857	-	0,0%

TABEAU 5B: PERFORMANCE FINANCIERE PAR COMPOSANTE ET PAR SOURCE DE FINANCEMENT AU 31/03/2017 (MILLION USD)

Composante	Prêt FIDA			Don ASAP			Don FEM		
	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.
1. Développement et valorisation des filières agricoles	24,0			2,0					
2. Gestion durable des RN, adaptation au CC et diversification							6,5		
3. Coordination et gestion du Projet	2,0								
Total	26,0	-		2,0	-		6,5	-	

Composante	GVt			Bénéf.			Total		
	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.
1. Développement et valorisation des filières agricoles	10,0						36,0	-	
2. Gestion durable des RN, adaptation au CC et diversification	2,0						8,5	-	
3. Coordination et gestion du Projet	2,0						4,0	-	
Total	14,0	-		-	-		48,5	-	

TABLEAU 5C-1: DECAISSEMENTS PAR CATEGORIE DU PRET FIDA AU 31/03/2017 (DTS)

Catégorie	Allocation initiale	Décaissements réels	% décaissement
1. Génie civil	3 000 000	-	
2. Equipements et matériels	6 750 000	-	
3. Formation	4 000 000	-	
4. Consultants	1 100 000	-	
Non alloué	1 650 000		
Total	16 500 000	-	

TABLEAU 5C-2: DECAISSEMENTS PAR CATEGORIE DU FINANCEMENT DU DON ASAP AU 31/03/2017 (DTS)

Catégorie	Allocation initiale	Décaissements réels	% décaissement
1. Génie civil	660 000	-	
2. Equipements et matériels	320 000	-	
3. Formation	140 000	-	
4. Consultants	45 000	-	
Non alloué	130 000		
Total	1 295 000	-	

TABLEAU 5C-3: DECAISSEMENTS PAR CATEGORIE DU FINANCEMENT DU DON FEM AU 31/03/2017 (USD)

Catégorie	Allocation initiale	Décaissements réels	% décaissement
1. Equipements, véhicules et matériels	3 200 000	-	
2. Formation et assistance technique	1 900 000	-	
3. Etudes et conventions	1 000 000	-	
4. Gestion du projet	410 000	-	
Total	6 510 000	-	

TABLEAU 5.D: EXAMEN DU PLAN DE PASSATION DE MARCHES (PPM)

Pays	Maroc – PDRZ-I
Référence du financement	2016
Période couverte du PPM	17 novembre 2016

Exigences / points à vérifier	Point(s) essentiel(s) de la procédure d'examen	Fait (O/N) ⁵
1. Présentation du PPM		
1.a. PPM couvre 18 ou 12 mois	Examen critique du document	O
1.b. Activités des achats présentées par composante du Programme correctement identifiées et référencées		O
1.c. Activités des achats regroupées selon la catégorie (biens/travaux/services) pour chaque composante du Programme		O
1.d. Activités des achats regroupées en lots/marchés groupés au sein de chaque catégorie		O
1.e. Pour chaque activité d'achat, indication de la catégorie, méthode d'achat, estimation de coûts, exigence de revue du FIDA, et calendrier prévus pour le processus d'achat dans son ensemble		O
1.f. Indication du nom du contractant et du montant du contrat (après attribution du contrat) comme un élément de la mise à jour annuelle du PPM		O
2. Cohérence avec les objectifs projets et le plan de travail annuel		
2.a. Activités des achats sont pertinentes avec les objectifs du Programme	Analyse comparative du plan de passation de marchés avec cadre logique du projet, document de conception projet et plan de travail annuel	O
2.b. Nature et quantité de biens/ travaux/ services sont en cohérence avec le rapport d'évaluation		O
2.c. Nature et quantité de biens/ travaux/ services sont en cohérence avec les activités telles que dans le plan de travail annuel		O
3. Analyse des estimations financières		

⁵ Indiquez si oui ou non cette étape de la revue a été réalisée. Toutes réponses négatives devront être justifiées dans le rapport.

3.a. Vraisemblance des estimations de coût	Les coûts se basent sur les estimations du Costab. Une enquête faisant appel à différentes sources (bases de calcul disponibles à l'ADA de prévisions de coûts, achats semblables pour d'autres projets, expérience du FIDA, etc.)	N
3.b. Reflet des estimations de coût d'achats sur le budget annuel	Il existe des écarts entre le budget achats (selon morasse budgétaire) et le PTBA	N
3.c. Estimations de coût d'achats sont contenus/ sont au-delà de l'affectation de fonds à chaque catégorie de dépense du Programme	Première année du Programme	N/A
4. Conformité aux règles et procédures applicables		
4.a. Méthodes de passation des marchés choisies sont en ligne avec l'accord de financement, directives du FIDA et règles nationales applicables en matière de marchés publics(le cas échéant)	Vérification de méthode de passation des marchés choisie pour chaque activité des achats, par rapport aux dispositions de l'accord de financement, des directives du FIDA et des règles nationales applicables en matière de marchés publics	O
5. Calendrier d'exécution et échéancier des activités d'achat		
5.a. Calendrier d'exécution prévu pour chaque activité d'achat est réaliste	Retard dans l'attribution des marchés et risque d'expiration des dates de validité des offres compte tenu de l'absence de délégations de crédits.	N
5.b. Dates de livraison prévues de biens/ travaux/ services sont en accord avec les objectifs concrets conformément au PTBA	Retards dans la réalisation du PTBA	N

Date d'approbation du plan de passation de marchés: 28 octobre 2015

Appendice 6: Application des dispositions de l'accord de financement: état d'avancement

Section	Disposition	Date butoir de l'action/objectif	Niveau d'exécution/date	Observations
Section E 1.	Nomination des directeurs provinciaux en tant que directeurs de programme.	Avant le premier décaissement	Disposition respectée	
Section E 1.	Décision de création de de l'UCCP par l'ADA.	Avant le premier décaissement	Disposition respectée	
Section E 1.	Décision de création des UGPP.	Avant le premier décaissement	Disposition respectée	
Section E 1.	Logiciel de gestion comptable et financière opérationnel.	Avant le premier décaissement	Clause non respectée	La mise en place est attendue au cours du 2ème trimestre 2017 après une phase de test.
Annexe 1. II 3	Comité national de pilotage.		Clause non respectée	La première réunion est prévue au cours du 2ème trimestre 2017.
Annexe 1. II 4	Réunions trimestrielles de coordination (UCCP, UGPP et ONCA).		Clause non respectée	Les premières réunions sont prévues au cours du 2ème trimestre 2017.
Annexe 1. II 7	Réunions des comités provinciaux et locaux.		Ces réunions seront prévues en 2017	
Annexe 1. II 7	Formalisation des partenariats avec les institutions concernées.		Evaluations de performance non formalisées	
Annexe 3	Clauses particulières: a), b), c).		Clauses respectées	
Section 4.02 b)	Aucun retrait ne peut être effectué sur le compte du prêt et/ou le compte du don avant que le FIDA n'ait approuvé le premier PTBA.		Disposition respectée	
Section 4.04	Les demandes de retrait ou d'engagement spécial sur le compte de prêt et/ou du compte de don, doivent être accompagnées par les documents et les pièces justificatives.		Disposition non respectée au niveau des DRF en cours de préparation	
Section 7.01 b)	L'UCCP élabore annuellement un projet de PTBA.	Projet de PTBA à soumettre au FIDA pour non-objection	Disposition non respectée pour le PTBA 2017	

Section	Disposition	Date butoir de l'action/objectif	Niveau d'exécution/date	Observations
		60 jours avant le début de l'année du projet considéré		
Section 7.05	Les marchés de biens, de travaux et de services doivent être passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'emprunteur.		Disposition respectée	
Section 7.08	L'UCCP assure contre les risques l'ensemble des biens et des constructions utilisés dans le cadre du projet selon les montants conformes à de saines pratiques commerciales.		Disposition respectée	
Section 7.11	L'emprunteur nomme le directeur du projet et tout le personnel clé du projet selon la procédure précisée dans l'accord de financement et fait en sorte qu'il reste en poste tout au long de la période de mise en œuvre.	Avant le démarrage du Programme	Disposition respectée	
Section 8.02	L'UCCP établit et tient un système approprié de gestion des informations, conformément aux prescriptions du guide pratique du FIDA pour le suivi- évaluation des projets.		Système de suivi-évaluation en cours de mise en place	
Section 8.03	L'UCCP doit remettre au FIDA des rapports d'activité périodiques conformes en la forme et sur le fond aux exigences du FIDA.	Chaque semestre et à la fin de chaque exercice	Disposition non respectée	
Section 9.01	L'UCCP tient des comptes et des livres comptables distincts, conformément à des pratiques comptables appropriées.		Disposition non respectée	
Section 9.03	Remettre au FIDA dans les 6 mois suivant la fin de l'année fiscale, une copie certifiée conforme du rapport d'audit.	30 juin de chaque année	Premier audit en 2017	
Section 11.01	Le financement et les paiements au titre des frais de service du prêt sont nets de tout impôt.		Disposition respectée	

Appendice 7: Gestion des savoirs: apprentissage et innovation

Apprentissage

GESTION DES SAVOIRS ET COMMUNICATION

En termes de communication, l'UCCP appuyés par les UGPP devrait élaborer un plan de communication pour pouvoir mettre en œuvre une stratégie de gestion des savoirs et communication de manière cohérente et efficace. Cette stratégie devrait être basée sur les éléments suivants: la création d'un site web du PDRZM; la publication d'articles dans la presse nationale et sur le web; une contribution régulière sur le portail d'information MAPMDREF; la participation des OPA, en pointe sur la valorisation de leurs produits, à des salons et foires (Salon international de l'agriculture de Meknès, Foire nationale de l'olivier, manifestations liées à la promotion du tourisme et des produits de terroir). Les connaissances et les bonnes pratiques contre la vulnérabilité climatique en zone de montagne devraient également être mises en valeur dans les supports de communication.

Le système de suivi-évaluation, en cours d'établissement, doit également servir à mieux documenter les acquis et réussites du Programme. L'enquête de référence, le suivi des indicateurs SYGRI et le CC-Tracking Tool devrait contribuer à mieux caractériser les situations socio-économique et environnementale dans les communes d'intervention et leurs évolutions sous l'effet des réalisations du PDRZM.

Toutes ces activités sont à peine initiées et devraient recevoir une attention particulière des coordinations nationales et provinciales du Programme et être mis rapidement en place.

PRINCIPALES LEÇONS TIRÉES

La méthodologie des plans de renforcement des capacités mérite d'être revue en s'interrogeant sur l'atteinte réelle des effets, aussi bien quantitatifs que qualitatifs, attendus en amont des filières. Actuellement les plans semblent déroulés en une multitude de marchés distincts qui pénalise la cohérence générale, l'efficacité et l'efficience. Puisqu'une première série de marchés est déjà en cours (marchés attribués non encore réalisés), il est nécessaire de prévoir de faire le bilan de ce premier cycle avant de programmer les formations suivantes. En outre cette évaluation devra être collective et non être effectuée séparément entre les deux provinces dans un but de partage d'expérience entre les deux UGPP et afin d'harmoniser la méthodologie d'intervention à l'échelle du Programme.

Innovation: décrire toute innovation intéressante notée lors de la supervision

Les principales innovations proposées par le DCP sont: (i) la constitution d'équipes métier; (ii) un encadrement participatif de proximité à travers l'instrument "champs écoles paysans"; (iii) l'introduction de bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène et la labellisation de certains produits de terroir; et (iv) les connaissances et bonnes pratiques contre la vulnérabilité climatique dont les actions sont financées par l'ASAP et le FEM, telles que la promotion de l'énergie solaire et la production de briquettes pour la production d'énergie par les sous-produits de la noix et des olives (grignons, brous, coques).

1. Constitution des équipes métiers par filière

La création des équipes-métiers est une action importante du Programme qui s'inspire d'autres projets financés par le FIDA au Maroc (PDRZMH en particulier). L'innovation consiste à combiner une action socio-économique, par la création des conditions d'auto-emploi visant des personnes n'ayant pas ou peu accès au marché de l'emploi dans les zones rurales avec une action technique de prestations de services agricoles améliorés permettant d'améliorer la conduite des vergers et la production, tant qualitativement que quantitativement. Les jeunes et les femmes sont les premiers visés dans la création des équipes-métiers.

L'identification des membres des équipes métiers ainsi que des bénéficiaires doit impliquer plus étroitement les OPA afin d'identifier d'une part les agriculteurs leader, les plus capables de restituer à leur tour les bonnes pratiques apprises au cours des formations et d'autre part des personnes les plus motivés pour s'organiser et créer une activité d'auto-emploi par la prestation de services.

De la même manière le contenu des prestations pour lesquelles ces équipes-métiers doivent être formées est à préciser en très étroite concertation avec les OPA afin de répondre à des besoins pour lesquels ces OPA et les agriculteurs d'une manière plus large sont prêts à payer.

La constitution des équipes-métiers n'en est encore qu'à la phase d'identification (seulement 2 équipes ont été identifiées à Azilal à l'heure actuelle). L'identification des thèmes prioritaires qui pourront faire l'objet de prestations payantes auprès des agriculteurs n'est pas terminée. Les marchés de formation de ces équipes métiers vont bientôt être lancés.

2. Mise en œuvre des champs écoles paysans pour formation des agriculteurs

Le Programme bâtit en grande partie ses objectifs de renforcement des capacités des agriculteurs sur la mise en œuvre de la méthodologie d'apprentissage entre pairs dans les champs écoles paysans (CEP). Cette méthode paraît tout à fait adaptée dans les zones de montagne visées, en particulier à Azilal, où l'offre d'appui-conseil, public comme privé, est encore limitée, même si l'ONCA est un partenaire institutionnel du Programme. En outre cette méthode d'apprentissage collectif est de nature à dynamiser le lien entre les agriculteurs et par conséquent à renforcer les OPA dont le rôle dans l'organisation et le suivi des CEP doit être central. Il convient ainsi d'insister sur l'implication forte des OPA dans la sélection des participants, des agriculteurs leader, puis dans l'animation de sessions de restitution de la part de ceux-ci auprès des autres membres qui n'ont pu être formés.

A Sefrou, l'UGPP a passé une convention avec l'ENAM pour un appui en matière d'essai-démonstration sur deux thématiques identifiées comme prioritaires, l'irrigation plus économe en eau et la lutte raisonnée dans les vergers. En associant l'ENAM à l'animation des CEP, il sera possible de diffuser auprès des agriculteurs les innovations en termes de bonnes pratiques issues de la recherche-développement.

Les marchés de mise en place, d'animation et de formation des agriculteurs sur les CEP ont été attribués mais les activités n'ont pas encore commencé.

3. Reconversion énergétique des stations de pompage et des unités de valorisation

La principale innovation du Programme consiste certainement à encourager un plus grand recours aux énergies renouvelables et à une meilleure efficacité énergétique dans les pratiques et les procédés des filières agricoles et agroalimentaires.

Ainsi au niveau de la production, le Programme s'attache à étudier les conditions d'utilisation de l'énergie solaire pour le pompage de l'eau de puit utilisée pour l'irrigation. Les premiers éléments de l'étude technique proposent la mise en place de systèmes basés sur des motopompes électriques alimentées en énergie solaire avec appoint du réseau électrique.

Dans le domaine de la transformation des produits agricoles, des études de faisabilité ont été lancées pour définir les conditions de mise en place de systèmes énergétiques optimisés dans les unités frigorifiques de stockage et les unités de valorisation prévue d'être réalisées dans le cadre du Programme. Les objectifs de ces études visent en particulier: (i) l'amélioration des procédés énergétiques de stockage, de conditionnement et de fabrication; (ii) la récupération d'énergie et de chaleur; (iii) l'utilisation de combustibles moins polluants et d'énergies renouvelables; et (iv) la diminution de la consommation des fluides frigorigènes.

En termes de réalisations concrètes, la construction d'une unité de fabrication de briquettes de chauffage à partir des grignons d'olives est en cours à Azilal et à venir à Sefrou.

A ce stade de mise en œuvre du Programme, les actions innovantes et de gestion de savoirs proposés dans le Document de conception du Programme (DCP) sont en train d'être esquissées.

ANNEXES

Annexe 1: Suivi de la mise en œuvre des recommandations de la mission de supervision de novembre 2016

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
COMPOSANTE 1. DEVELOPPEMENT ET VALORISATION DES FILIERES AGRICOLES				
Sous composante 1.1. Filières végétales				
2. Engager les études de faisabilité des unités de valorisation	SMOP, UGPP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: 1 étude technico-économique pour 1 UV jus et vinaigre de pommes : marché en cours d'exécution	Partiellement réalisée: 1 étude technico-économique et énergétique pour 3 UV concassage noix : marché en cours d'exécution 1 étude technico-économique et énergétique pour: 1 UV stockage et conditionnement pommes et 1 UV jus et vinaigres de pommes : marché en cours d'exécution 1 étude technico-économique et énergétique pour: 1 UV caroubes et 1 UV amandes : AO lancé
3. Engager les chantiers de plantation ou de réhabilitation des vergers et les travaux de construction des unités de valorisation	SMOP, UGPP/AT	Février 2017 (plantations) Mai 2017 (UV)	Partiellement réalisée: 1 chantier plantation 75 ha pruniers : DAO préparé 1 étude architecturale pour 1 UV stockage pommes et 1 UV jus et vinaigre : marché en cours d'exécution Recrutement AT pour suivi et contrôle construction : CPS préparé Chantiers de construction en attente des résultats des études de faisabilité.	Partiellement réalisée: 1 chantier plantation 192 000 pommiers : marché attribué 1 chantier plantation 23 000 noyers : marché attribué 1 chantier plantation 700 ha amandiers : marché attribué 1 chantier plantation 270 ha caroubiers : marché en cours d'exécution (20%) 1 chantier réhabilitation 10 000 noyers : marché en cours d'exécution (>50%) 1 chantier réhabilitation 23 500 noyers : AO lancé 1 chantier sur greffage 16600 caroubiers : marché en cours d'exécution 1 chantier surgreffage 63 000 caroubiers : marché attribué Chantiers de construction en attente des résultats des études de faisabilité.
4. Lancer les programmes de renforcement des	SMOP, UGPP/AT	Décembre	Partiellement réalisée:	Partiellement réalisée:

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
capacités des agriculteurs et des OPA (formations et coaching)		2016	Formations en salle producteurs de pommes et cerises : AO lancé Renforcement des capacités des OPA non prévu dans PTBA 2017	Formations au champ des producteurs de pommes, noix, amandes, caroubes : marché attribué, mais non engagé à cause non délégation de crédits Renforcement des capacités des OPA non prévu dans PTBA 2017
Sous composante 1.2. Filières animales				
5. Signer les conventions de partenariat avec l'ANOC en coordination avec l'ONSSA	SMOP, UGPP/AT, ANOC	Février 2017	Partiellement réalisée: 1 convention provinciale transmise à l'ANOC pour commentaires <i>Remarque: l'ANOC nationale a déclaré ne pas avoir reçu la convention</i>	Partiellement réalisée: Conventions élaborées mais aucune n'est signée. 1 convention provinciale transmise à l'ANOC pour commentaires <i>Remarques: (i) la convention ne mentionne ni plan d'actions ni budget; (ii) l'ANOC nationale a déclaré ne pas avoir reçu la convention</i>
6. Identifier et lancer les activités AGR	SMOP, UGPP/AT	Janvier 2017	Partiellement réalisée: AGR brebis : DAO préparé et AO bientôt lancé AGR apiculture : AO ruches déclaré infructueux, sera relancé en mai 2017	Partiellement réalisée: 2 AGR (brebis et apiculture) identifiées : DAO en cours de préparation
7. Engager la construction des centres d'affouragement et des centres de collecte de lait	SMOP, UGPP/AT	Février 2017	Partiellement réalisée: Consultation architecturale pour 4 CCL : marché en cours d'exécution	Partiellement réalisée: Construction des centres d'affouragement : DAO en cours de préparation
8. Lancer le programme de renforcement des capacités des éleveurs, des apiculteurs et de leurs OPA	SMOP, UGPP/AT	Janvier 2017	Partiellement réalisée: Formations des apiculteurs : DAO en cours de préparation	Partiellement réalisée: Renforcement des capacités des éleveurs et des apiculteurs : marché attribué à Azilal, mais non lancé, AO en cours de publication à Sefrou
Sous composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles				
9. Engager les études d'exécution des aménagements et des infrastructures (PMH, CES, pistes rurales)	SAHA, UGPP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: 1 étude de PMH (réhabilitation de séguías : réalisée par l'AT 1 étude de PMH (réhabilitation des ouvrages de prise et CES) : AO en cours de préparation 1 étude pour réalisation de levés topographiques de pistes rurales (7	Partiellement réalisée: 1 étude d'exécution PMH : marché en cours d'exécution 1 étude d'exécution de pistes : marché attribué

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
10. Engager les travaux d'aménagements et d'infrastructures (PMH, CES, pistes rurales)	SAHA, UGPP/AT	Mai 2017 (PMH) Fin 2017 (autres travaux)	km) : marché attribué. Partiellement réalisée: 1 AO pour travaux de PMH (2,5 km) : marché attribué 1 AO lancé pour travaux topographiques de pistes rurales (7 km) : DAO en cours d'élaboration (en attente des plans d'exécution topographiques)	Non réalisée: 1 marché de travaux de PMH : AO en cours de préparation (attente des études) 1 marché de travaux d'aménagement de pistes : AO en cours de préparation (attente des études)
COMPOSANTE 2. DEVELOPPEMENT ET VALORISATION DES FILIERES AGRICOLES				
Sous composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques				
11. Engager les études de faisabilité technico-économique de reconversion à l'énergie solaire des unités de valorisation et du pompage solaire	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: 1 étude énergétique pour: 1 UV stockage de pommes : marché en cours d'exécution et 1 UV jus et vinaigre de pommes : marché en cours d'exécution 1 étude énergétique pour 1 UV séchage de prunes : marché annulé car repris par projet AFD	Partiellement réalisée: 1 étude technico-économique et énergétique pour 3 UV concassage noix : marché en cours d'exécution 1 étude technico-économique et énergétique pour: 1 UV stockage et conditionnement pommes et 1 UV jus et vinaigres de pommes : marché en cours d'exécution 1 étude technico-économique et énergétique pour: 1 UV caroubes et 1 UV amandes : AO lancé
12. Engager l'étude sur les subventions et produits financiers de microcrédit mobilisables dans le secteur de l'efficacité énergétique	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	Non réalisée:	Non réalisée: Préparation du DAO prévue pour fin avril 2017
13. Accélérer la réalisation des travaux d'infrastructure efficiente en énergie	SMOP, UGP/AT	Avril 2017	Non réalisée: En attente des résultats des études de faisabilité	Partiellement réalisée: 1 chantier construction pour 1 UV fabrication de briquettes : marché en cours d'exécution Pour les autres UV : en attente des résultats des études de faisabilité
14. Accélérer la création d'équipes-métiers	SMOP, UGP/AT	Février 2017	Partiellement réalisée: Contacts et sensibilisations des OPA porteurs des projets des filières réalisés Formation équipes métiers rosacées : DAO préparé	Partiellement réalisée: Identification de 3 équipes métiers : 1 pour entretien vergers, 2 pour surgreffage caroubiers

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
15. Programmer des actions d'échanges	SMOP, UGP/AT	Avril 2017	Partiellement réalisée: Participation aux ateliers organisés par les projets de Taza et Boulemane Visite des projets Al Haouz et Boulemane seront programmées au cours de l'année 2017	Partiellement réalisée: 1 voyage d'échange organisé en décembre 2016 dans le Haouz
16. Engager l'étude sur les ressources en eau souterraines	SAHA, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: 1 étude des ressources en eaux souterraines: DAO en cours de finalisation	Partiellement réalisée: 1 étude des ressources en eaux souterraines: marché en cours de réalisation
17. Engager une collaboration avec les agences de bassin pour la protection des nappes contre les pompages excessifs	SAHA, UGP/AT	Décembre 2016	Non encore réalisée : Des contacts ont été pris avec les services concernés de l'ABHS : convention en cours de préparation	Partiellement réalisée: Convention ABHOER préparée et partagée avec l'ABHOER pour des éventuels amendements: convention en attente de signature
18. Engager les actions de reconversion des systèmes d'irrigation	SAHA, UGP/AT	Février 2017	Partiellement réalisé : 1 AO pour l'équipement de 7 ha en matériel de pompage et irrigation en goutte à goutte : AO en cours de préparation Des réunions de sensibilisation réalisées au profit des bénéficiaires de 75 ha de plantation du prunier: plus de 50% des bénéficiaires ont déjà entamé la procédure de demande d'accord préalable pour les dossiers de subvention du système d'irrigation localisée	Partiellement réalisé : 1 AO pour acquisition, installation d'équipement et mise en place de la reconversion de 6 ha: AO préparé (en attente de délégation de crédits)
19. Accélérer la mise en place des champs écoles	SMOP, SAHA, UGP/AT, ONCA	Février 2017	Partiellement réalisée: Mise en place 1 champ école pommier (intrants, petit matériel, formations en salle et au champ) : DAO préparé Mise en place 1 champ école prunier (intrants, petit matériel, formations en salle et au champ) : DAO préparé Mise en place 1 champ école cerisier (intrants, petit matériel, formations en	Partiellement réalisée: Formations dans champs écoles (pommiers, noyers, amandiers, caroubiers) : marché attribué

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
20. Poursuivre la création et le renforcement des capacités des AUEA	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	salle et au champ) : action reportée Partiellement réalisé : Création d'AUEA en cours: 8 créées 1 AO lancé pour le renforcement des capacités et formation des AUEA : marché attribué	Partiellement réalisé: Création d'AUEA en cours: 18 AUEA créées (8 à Ait Bouali, 5 à Ait Bouguemaz, 1 à Sremt, 2 à Bernate, 1 à Tassa, 1 à Ait Abbas) 1 AO formation d'AUEA : marché attribué
21. Accélérer l'acquisition des postes météorologiques et la mise en œuvre avec l'ONCA de la mise en place d'un système de diffusion des informations aux agriculteurs	SAHA, UGP/AT, ONCA	Décembre 2016	Partiellement réalisé: 1 AO pour achat d'une station météo : marché attribué Mise en place d'un système de diffusion des informations aux agriculteurs : en cours Lieu de mise en place: Mbarek/Baba	Partiellement réalisé: 1 AO pour achat de 2 stations météo à installer à Tabant et Tillouguite: marché réalisé Mise en place d'un système de diffusion des informations aux agriculteurs : en cours
Sous composante 2.2. Technologies d'adaptation au CC et diversification				
22. Engager les plans de gestion participative des ressources naturelles	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée : DAO en cours d'élaboration	Partiellement réalisée: DAO préparé
23. Engager l'étude de caractérisation des potentialités mellifères	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: Caractérisation des potentialités mellifères et élaboration de stratégies de développement durable des filières PAM et miel : DAO élaboré	Partiellement réalisée: DAO préparé
24. Engager l'étude des aménagements sylvopastoraux et établir les plans d'amélioration des ressources fourragères sylvo-pastorales et cultivées	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: DAO élaboré	Partiellement réalisée: DAO préparé
25. Engager l'achat de ruches	SMOP, UGP/AT	Février 2017	Partiellement réalisée: DAO préparé	Partiellement réalisée: AO lancé
26. Mettre en place des parcelles expérimentales de gestion des espaces sylvo-pastoraux à Azilal	SMOP, UGP/AT	Avril 2017	Non réalisée:	Partiellement réalisée: DAO en cours d'élaboration
27. Lancer les actions de démonstration de plantations fourragères intercalaires et de	SMOP, UGP/AT	Avril 2017	Partiellement réalisée Parcelles de 10 Ha sont repérées et	Partiellement réalisée DAO en cours d'élaboration

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
fertilisation des pelouses de montagne			font l'objet de concertations avec le groupe cible. DAO en cours d'élaboration	
28. Identifier des actions de valorisation des plantes aromatiques et médicinales	SMOP, UGP/AT	Janvier 2017	Partiellement réalisée: Caractérisation des potentialités mellifères et élaboration de stratégies de développement durable des filières PAM et miel : DAO élaboré	Partiellement réalisée: Potentialités et plan de développement des PAM : AO lancé
29. Identifier des actions d'horticulture associée à l'arboriculture (typologie de microprojets, équipements pour microprojets)	SMOP, UGP/AT	Avril 2017	Non réalisée.	Non réalisée En attente des résultats de l'étude sur les plans de gestion participative des ressources naturelles
PERFORMANCES DE L'EXECUTION DU PROGRAMME				
Coordination et gestion				
30. Tenir des réunions régulières du comité national et du comité provincial de pilotage du Programme	ADA et DPA	Au moins deux fois par an à partir du premier décembre 2016	Non réalisée. Une réunion est prévue pour le mois de mai 2017	Non réalisée.
31. Tenir des réunions de concertation et de discussions entre l'UCCP et les deux UGPP d'Azilal et de Sefrou	ADA et DPA	Tous les deux mois à partir du premier janvier 2017	Non réalisée. Ces réunions sont planifiées et leur organisation se fera d'une manière mutuelle entre les 2 DPA selon la disponibilité et la pertinence des points à discuter.	Non réalisée.
32. Veiller à ce que l'assistance technique soit exclusivement affectée aux activités du Programme	DPA de Sefrou	Décembre 2016, puis continu	Réalisé: Toute l'équipe de l'AT est dédiée au PDRZM et travaille exclusivement sur les activités prévues par le PTBA	
Suivi-évaluation				
33. Mettre en place rapidement le système de suivi-évaluation	ADA	Décembre 2016	Partiellement réalisée: Le SEE est bien élaboré, partagé avec les UGPP, mais demeure non réceptionné. En cours de renseignement par la base de	Partiellement réalisée: Le SEE est bien élaboré, partagé avec les UGPP, mais demeure non réceptionné. En cours de renseignement par la base de données, il répond

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
			données, il répond partiellement aux attentes en termes d'outputs des aspects fiduciaires. Remarque: le SSE est une des conditions préalables de l'accord de financement.	partiellement aux attentes en termes d'outputs des aspects fiduciaires. Remarque: le SSE est une des conditions préalables de l'accord de financement.
34. Engager rapidement les enquêtes pour l'établissement de la situation de référence	UGPP/AT	Janvier 2017	Non réalisée: Lancer l'enquête pour le SYGRI (dont les indicateurs ne changeront pas de toutes les façons) et intégrer dans l'étude globale de référence les indicateurs pertinents, qui ne changeront pas (ex. ha de plantations, ruches, etc.). Il faut également inclure les indicateurs FEM et ASAP.	Non réalisée: Lancer l'enquête pour le SYGRI (dont les indicateurs ne changeront pas de toutes les façons) et intégrer dans l'étude globale de référence les indicateurs pertinents, qui ne changeront pas (ex. ha de plantations, ruches, etc.). Il faut également inclure les indicateurs FEM et ASAP.
35. Veiller à la préparation des rapports d'activité contractuels et les envoyer au FIDA à temps (rapport semestriel et rapport annuel)	ADA	Juin de chaque année et à la fin de chaque année	Non réalisée.	Non réalisée.
36. Mettre à jour les indicateurs SYGRI à la fin de chaque année	ADA, UGPP/AT	Fin 2016	Partiellement réalisée: Le rapport transmis par l'ADA soulève quelques observations non satisfaites au délai fixé du 31 mars 2017: (i) Discordances Nombre de groupes 2015-2016; (ii) Groupes de commercialisation pour filière olive-pomme, non décliné H/F.	Partiellement réalisée: Le rapport transmis par l'ADA soulève quelques observations non satisfaites au délai fixé du 31 mars 2017: (i) Discordances Nombre de groupes 2015-2016; (ii) Groupes de commercialisation pour filière olive-pomme, non décliné H/F.
Organisation des populations, ciblage et genre				
37. Inciter les OPA à intégrer des femmes	UGPP/AT	Continu	Partiellement réalisée: Un processus de sensibilisation et d'incitation des OPA est initié par l'UGPP conduit par la sociologue et l'équipe d'animateurs.	Partiellement réalisée: Un processus de sensibilisation et d'incitation des OPA est initié par l'UGPP conduit par la sociologue et l'équipe d'animateurs
38. Inciter les coopératives au nombre d'adhérents faible à s'ouvrir sur de nouvelles	UGPP/AT	Continu	Partiellement réalisée	Partiellement réalisée

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
adhésions			Quoique des actions de sensibilisation et d'incitation de ces coopératives à élargir davantage leur assiette d'adhésion pour avoir de l'importance et la performance dans leur coopérative, la concrétisation reste tributaire des décisions des assemblées générales ordinaires.	Quoique des actions de sensibilisation et d'incitation de ces coopératives à élargir davantage leur assiette d'adhésion pour avoir de l'importance et la performance dans leur coopérative, la concrétisation reste tributaire des décisions des assemblées générales ordinaires.
39. Assister les associations dans le processus de leur conversion en coopératives,	UGPP/AT	Continu	Partiellement réalisée C'est une action qui se fait lors de contacts et journées de sensibilisation organisées par l'UGPP avec la mise en exergue des avantages et atouts que procure la coopérative en tant qu'entreprise sociale faisant améliorer la situation des revenus de ses adhérents La convention avec l'ODECO sera examinée conjointement	Partiellement réalisée La majorité des associations et des coopératives ont été accompagnées dans ce processus de conversion et d'adaptation à la nouvelle loi des coopératives.
40. Organiser des échanges de visites entre les OPA les mieux organisées et dynamiques) et les autres OPA, y compris en dehors de la zone du Programme	UGPP/AT	Continu	Non réalisé: Un processus qui va se faire au fur et à mesure de la mise en œuvre des activités du programme notamment en termes de renforcement des capacités des OPA.	Réalisé: Voyage d'échange a été organisé en décembre 2016 à la zone PDRZMH de Haouz.
41. Établir avec l'ODECO un programme de formation des coopératives en matière de gestion administrative et financière,	UGPP/AT	Avant mars 2017	Partiellement réalisée: Etablissement d'un projet de convention qui sera soumis à l'avis de l'ODECO pour la mise en œuvre d'un programme d'accompagnement des coopératives bénéficiaires du PDRZM	Partiellement réalisée: Convention en cours d'élaboration.
42. Inclure dans les PPDF les frais de fonctionnement et d'entretien des unités de valorisation et des pistes rurales.	UGPP/AT	Avant décembre 2016	Non réalisée.	Réalisé: Les frais de fonctionnement et d'entretien des UV et des pistes rurales seront intégrés dans les études de faisabilité des UV ainsi que dans les projets d'exécution des pistes.
Innovations, gestion des savoirs et communication				

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
43. Elaborer un plan de communication autour du Programme et le mettre en œuvre	UGPP/AT	Février 2017 puis continu	Partiellement réalisée: Conception de fourniture de supports de communication autour du programme. AO correspondant est lancé et ouverture des plis prévue le 18/04/2017. Type de support: roll-up, flyer, banderoles, goodies	Partiellement réalisée: Réflexion engagée au niveau de la DPA d'Azilal en vue d'établir un plan de communication autour du PDRZM
44. Créer le site web du programme et l'alimenter régulièrement	ADA, DPA, UGPP	Décembre 2016	Non réalisée.	Non réalisée.
45. Documenter des success stories développées par le projet et en assurer la diffusion	ADA, UGPP/AT	Avril 2017 et régulièrement	Non réalisée.	Partiellement réalisée: Veille sur le sujet des success stories est lancée (photos et vidéos prises).
46. Initier et multiplier les échanges avec les autres projets financés par le FIDA	DPA/UCCP/UGPP	Avril 2017 puis continu	Non réalisée.	Partiellement réalisée: Un échange d'expériences a été réalisé lors du voyage organisé dans la zone d'action du PDRZMH.
Partenariats				
47. Signer et initier l'exécution des conventions de partenariat avec les partenaires institutionnels et en suivre régulièrement la mise en œuvre	ADA, DPA	Décembre 2016, puis tous les trimestres	Partiellement réalisée: Projets de conventions sont établis et feront l'objet de discussions et négociations avec les acteurs institutionnels concernés. <ul style="list-style-type: none"> • ANOC: spécifique, en cours • ONCA: Cadre décliné en PARCA, PAPCA et PALCA • ONSSA: En cours • INRA: En cours • ENAM: En cours 	Partiellement réalisée: Les conventions sont préparées et sont partagées avec les partenaires pour des éventuels amendements.
48. Activer la mise en place de la collaboration avec l'ONCA pour intensifier l'appui de proximité aux bénéficiaires	ADA, DPA	Décembre 2016	Partiellement réalisée: Instauration d'un comité de coordination provinciale (DPA SPMOCA) pour traiter et faire valoir l'appui de proximité des services de l'ONCA au niveau provincial.	Partiellement réalisée: Projet de convention ONCA élaborée et partagée avec les services régionaux de l'ONCA pour des éventuels amendements
49. Activer la signature de la convention avec l'ANOC en coordination avec l'ONSSA	ADA, DPA	Février 2017	Partiellement réalisée: 1 convention provinciale transmise à	Partiellement réalisée: 1 convention provinciale transmise à

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
			l'ANOC pour commentaires Remarque: l'ANOC nationale a déclaré ne pas avoir reçu la convention.	l'ANOC pour commentaires Remarques: (i) la convention ne mentionne ni plan d'actions ni budget; (ii) l'ANOC nationale a déclaré ne pas avoir reçu la convention.
50. Intensifier la collaboration avec la SFDA pour faciliter l'accès des bénéficiaires au crédit d'investissement et de fonctionnement	ADA, DPA et SFDA	Décembre 2016 puis continu	Non renseigné.	Non renseigné.
Aspects fiduciaires				
51. Mettre en place un logiciel de gestion financière acceptable	UCCP	Décembre 2016	Non réalisée. Le logiciel de gestion financière du Programme n'est pas encore opérationnel (condition de décaissement). Le déploiement de ce logiciel initialement prévu avant la fin de l'année 2016 est toujours en cours. Une séance de démonstration a été organisée par le bureau d'études à l'ADA et sa mise en place est attendue au cours du 2 ^{ème} trimestre 2017 après une phase de test.	
52. Réunir les comités de pilotage du projet et veiller à l'organisation des réunions de coordination trimestrielles	UCCP	1 ^{er} trimestre 2017	Non réalisée. Le CNP ne s'est pas réuni depuis le démarrage du Programme. La première réunion du CNP, attendue au cours du 1 ^{er} trimestre 2017, n'a pas eu lieu car toutes les structures de mise en œuvre du Programme n'étaient pas encore en place. Cette réunion a été reprogrammée pour le 2 ^{ème} trimestre 2017. Les comités provinciaux ne sont pas réunis depuis le démarrage du Programme.	
53. Communiquer le PTBA 2017 au FIDA	UCCP	Janvier 2017	Partiellement réalisée. Le PTBA 2017 a été préparé et a obtenu l'avis de non objection (ANO) du FIDA en date du 29 décembre 2016. Le PTBA relatif aux activités transversales au niveau de l'UCCP et au titre de l'année 2017 a reçu la non objection en date du 3 mars 2017 (document soumis par l'ADA en date du 24 février 2017)	
54. Elaborer un manuel d'exécution du programme	UCCP	1 ^{er} trimestre 2017	Non réalisée. Le Manuel d'exécution du Programme n'est pas encore réalisé. Les termes de référence ont été transmis par l'ADA pour avis au FIDA au cours du mois d'avril 2017. Le Manuel est prévu d'être réalisé durant 2017.	
55. Accélérer la délégation des crédits	UCCP/DF	Décembre 2016	Partiellement réalisée La délégation partielle de crédits (par tranche) ne correspondant pas totalement aux marchés à engager.	
56. Organiser une formation pratique en gestion financière et passation de marchés	UCCP	Décembre 2016	Non réalisée Aucune formation en gestion financière n'a été planifiée.	
57. Communiquer les rapports de suivi financier et les états financiers du Programme selon la fréquence et les délais prévus.	UCCP	Chaque trimestre et en fin d'année	Non réalisée. Les rapports ne sont pas encore communiqués au FIDA.	
58. Activer et maintenir une fréquence régulière	UCCP, UGPP	Continu	Non réalisée.	

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement Séfrou	Etat d'avancement Azilal
d'envoi des DRF			Les DRF ne sont pas encore envoyées au FIDA	
59. Demander les ANO nécessaires au FIDA	UCCP	Décembre 2016	Remarque: montants de marchés conclus inférieurs aux seuils de revue préalable par le FIDA	
60. Demander la prolongation des dates de validité des offres aux fournisseurs	UCCP	30 novembre 2016	Partiellement réalisée: Prorogation non systématiquement demandée.	
61. Communiquer le rapport d'audit externe au titre de l'exercice 2016	MEF	30 juin 2017	Non réalisée. Remarque: échéance non atteinte.	
Durabilité				
62. Mettre en place les ressources humaines et les moyens nécessaires pour un encadrement de proximité par les CCA, pendant et après-projet	ONCA	Avant l'achèvement du projet	Non réalisée. Remarque: échéance non atteinte.	Non réalisée. Remarque: échéance non atteinte.
63. Renforcer les capacités des organisations de producteurs en matière de gestion et d'entretien des réalisations	UGPP/AT	Décembre 2016 et continu	Partiellement réalisé: Processus qui se fait dans le cadre des marchés de construction des unités ouvrages agricoles et lors de la réception.	Partiellement réalisé: Les marchés relatifs au renforcement des capacités des OPA sont adjugés mais en attente de délégation des crédits pour les engager
64. Suivre de près la réalisation technique des aménagements/infrastructures et de la mise en place des unités de valorisation	UGPP/AT	Décembre 2016 et continu	Partiellement réalisé: Action de suivi et contrôle de la qualité d'exécution des travaux qui se fait de manière automatique dans le cadre des marchés des travaux	Partiellement réalisé: Action prévue après lancement des travaux d'aménagement de construction des UV
65. Engager, en étroite collaboration avec les représentations provinciales de la SFDA, un effort de sensibilisation, d'identification des besoins, d'explication des modalités et d'appui aux bénéficiaires pour la formulation de leurs dossiers de financement.	DPA, UGPP/AT	Décembre 2016	Non réalisée.	Non réalisée. Séances de sensibilisation programmées à partir de début mai 2017
66. Engager une collaboration avec l'ABHS pour veiller à la protection de la nappe contre les pompages excessifs à Séfrou.	DPA/UGPP/AT/ABHS	Janvier 2017 et continu	Partiellement réalisé: Des contacts ont été pris avec les services concernés de l'ABHS et le processus de collaboration va se faire de manière continu.	Non réalisée.

Annexe 2: Registre de passation des marchés

1. ETAT DES LIEUX DES MARCHES PDRZM - DPA SEFROU

1.1. Registre des marchés du PDRZM- Sefrou au 31 mars 2017

N° marché	N° AOO	Date ouverture plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagement	Date de visa	Date approbation	Date notification	Observations	Imputation budgétaire
1	41/15	05/01/16	Construction d'une unité frigorifique d'entrepôt pour pomme de capacité 1 000 tonnes à la CR de Laanaceur, cercle SEFROU, province de SEFROU	GENERAL EQUIPEMENT ET INSTALLATION INDUSTRIELLE	499 421.43	30/03/16	04/04/16	06/04/16	12/04/16		12200200 00200332 41 (CP et CE)
2	40/15	16/12/15	la fourniture l'installation et la mise en service d'une station de pesage (pont-bascule) au profit de la coopérative agricole EL BOUGRINIA	STE ZETRANE SARL	361 782.00	30/03/16	08/04/16	14/04/16	21/04/16		12200200 00200332 43 (CP)
3	01/16	04/04/16	acquisition de citernes tractées au profit des éleveurs de la zone d'action de la dpa de SEFROU dans le cadre du programme de sauvegarde de cheptel au titre de l'année 2016	STE AFRIQUE MATERIEL TECHNIQUE INDUSTRIE	196 950.00	22/04/16	25/04/16	29/04/16	03/05/16		32001200 07200040 30 (CP)
4	03/16	01/03/16	travaux d'aménagement de la source d'eau Charbana Haut CR Tazota Province de Sefrou	HAFID BADR (RAIYOU FES CITY)	178 843.20	16/05/16	02/06/16	07/06/16	08/06/16		32001200 07200040 50 (CP)
5	02/16	19/04/16	Lot n°1: Travaux d'entretien de 250 ha de plantations d'olivier dans la zone d'action de la	Sté Environnement Ingénierie sarl	370 470.00	16/06/16	01/07/16	04/07/16	14/07/16	Marchés annulés	

N° marché	N° AOO	Date ouverture plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagement	Date de visa	Date approbation	Date notification	Observations	Imputation budgétaire
			Direction Provinciale de l'Agriculture de Sefrou, Commune Rurale d'Ouled Mkoudou								
6	02/16	19/04/16	Lot n°2: Travaux d'entretien de 250 ha de plantations d'olivier dans la zone d'action de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Sefrou, Commune Rurale de Dar El Hamra;	ADLAOUI Mohamed, Entrepreneur de Travaux Divers	305 280.00	16/06/16	22/06/16	27/06/16	04/07/16		
7	02/16	19/04/16	Lot n°3: Travaux d'entretien de 200 ha de plantations d'olivier dans la zone d'action de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Sefrou, Commune Rurale de Dar El Hamra.	Jaouad AZZOUZ, Entrepreneur en Travaux Divers	260 760.00	16/06/16	22/06/16	27/06/16	04/07/16		
8	02/16	19/04/16	Lot n°4: Travaux d'entretien de 195 ha de plantations d'olivier dans la zone d'action de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Sefrou, Commune Rurale de Dar El Hamra, Ain Timguenay, Ighezrane et Tazouta.	Mohamed BENIKHLEF Entrepreneur de TD	223 236.00	16/06/16	22/06/16	27/06/16	04/07/16		
9	02/16	19/04/16	Lot 5: Travaux d'entretien de 95 ha de plantations d'amandier dans la zone d'action de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Sefrou, Commune Rurale de Bir Tam Tam	EL MOUZAZI Nouredin, Entrepreneur de Travaux Divers et Exploitant Forestier	169 176.00	16/06/16	22/06/16	27/06/16	30/06/16		

N° marché	N° AOO	Date ouverte re plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagem ent	Date de visa	Date approbat ion	Date notificati on	Observati ons	Imputatio n budgétair e
10	04/16	30/05/16	travaux d'aménagement et revêtement de la piste reliant la P 5012 au douar El Hode CR Ait Sbaa Cercle d'Imouzzar Kandar Province de Séfrou	Sté MK TRAV sarl	3 470 550.2 4	22/06/16	13/07/16	15/07/16	18/07/16		12200200 00500041 22 (CP et CE)
11	05/16	30/05/16	Travaux d'aménagement et revêtement de la piste reliant la P 5043 au douar Sidi Abderrahmane CR Bir TAMAM Cercle D'El Menzel, Province de Séfrou	Sté MK TRAV sarl	3 166 338.7 2	22/06/16	13/07/16	15/07/16	18/07/16		12200200 00500041 22 (CP et CE)
	06/16	11/07/16	Travaux d'aménagement et revêtement de la piste reliant la P 5031 aux douars Taghzoute, Ait Ali Youssef, zouia soufla, zaouia oulia et environs CR Louata Cercle de Sefrou Province de Séfrou.								
12	07/16	12/07/16	Travaux de réalisation et d'équipement d'un forage pour l'abreuvement du cheptel au Douar Aït Bouhou- CR Tazota – Cercle de Sefrou – Province de Sefrou	HAFID BADR (RAIYOU FES CITY)	441 122.4 0	29/07/16	05/08/16	09/08/16	15/08/16		32001200 07200040 50 (CP)
13	12/16	20/09/16	fourniture et installation de bacs à lait et du matériel technique relatif à l'équipement de quatre (4) centres de collecte de lait dans le cadre du Programme de Développement Rural des	STE ENGINEERING – INDUSTRY SARL - Casablanca	463 468.8 0	25/10/16	10/11/16	10/11/16	25/11/16		12200200 00200333 23 (CP et CE)

N° marché	N° AOO	Date ouverture plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagement	Date de visa	Date approbation	Date notification	Observations	Imputation budgétaire
			Zones de Montagne (PDRZM) de la Province de Sefrou.								
14	08/16	25/07/16	les travaux de mise en valeur des réserves de chasse Ghomra et Reggada à la province de Sefrou (Exercice 2016).	Sté LES CHANTIERS HAL HOUSSINE SARL – Fès	170 437.50	03/11/16	03/11/16	07/11/16	07/11/16		32001200 07000032 20 (CP)
15	09/16	18/08/16	Travaux d'aménagement et revêtement de la piste reliant la P 5031 aux douars Taghzoute, Ait Ali Youssef, zouia soufla, zaouia oulia et environs CR Louata Cercle de Sefrou Province de Sefrou.	Sté MK TRAV sarl - Fès	2 821 321.44	03/11/16	03/11/16	08/11/16	09/11/16		12200200 00500322 40 (CP)
16	14/16	05/10/16	Contrôle de qualité des Travaux d'aménagement et revêtement de la piste reliant la P 5012 au douar El Hode CR Ait Sbaa Cercle d'Imouzzar Kandar, la piste reliant la P 5043 au douar Sidi Abderrahmane CR BIR TAMTAM Cercle D'EL MENZEL et la piste reliant la P 5031 aux douars Taghzoute, Ait Ali Youssef, zouia soufla, zaouia oulia et environs zone Louata Cercle de Sefrou PROVINCE DE SEFROU	Labo route essais et études - Meknès	120 497.04	15/11/16	15/11/16	15/11/16	21/11/16		12200200 00500041 11 (CP)
17	15/16	06/10/16	travaux d'aménagement hydro agricole aux	Sté ACHARIK - Fès	313 891.44	15/11/16	15/11/16	21/11/16	02/12/16		12200200 00500321

N° marché	N° AOO	Date ouverture plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagement	Date de visa	Date approbation	Date notification	Observations	Imputation budgétaire
			périmètres Kassioua - et Zaouiat Bougrine, CR Ain Timganai, Cercle d'El Menzel; Province de Sefrou								20 (CP) 12200200 00500041 21 (CP)
18	13/16	05/10/16	Travaux d'aménagement et revêtement de Pistes sur le plateau Adrej, périmètre Irmia et périmètre Mediouna CR Adrej Cercle El Menzel Province de Sefrou	MK TRAV sarl - Fès	2 580 442.8 0	29/11/16	30/11/16	05/12/16	06/12/16		12200200 00200332 17 (CE) 32001200 07200020 62 (CP)
	10/16	06/09/16 à 10 H	la réalisation de formations-visites dans trois (03) Zones à potentiel apicole du Royaume au profit des apiculteurs et apicultrices bénéficiaires dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM) de la Province de Sefrou.	Groupement SUCCES AGRI/CADINO V	435 500					Non engagés pour manque de crédit	
	11/16	06/09/16 à 11 H	la réalisation de formations et visites au profit des producteurs de pommier bénéficiaires d'appui dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la D PA de Sefrou	VULGARIS sarl - Inzegane	201 600						
	16/16	05/10/16	les travaux de construction d'une Unité Frigorifique d'Entreposage pour								

N° marché	N° AOO	Date ouverture plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagement	Date de visa	Date approbation	Date notification	Observations	Imputation budgétaire
			Pomme de Capacité 1000 Tonne à la CR de Laanaceur, Cercle Sefrou, Province de Sefrou.								
19	17/16	05/10/16	Travaux d'aménagement de la piste reliant la P 5043 au Douar Ait Abbou CR Bir Tamtam, Cercle El Menzel, Province de Sefrou	Sté ANAMAE - Erfoud	1 177 922.88	05/12/16	05/12/16	07/12/16	04/01/17		12200200 00200332 17 (CE) 32001200 07200020 62 (CP)
20	18/16	16/11/16	L'étude de faisabilité d'un système énergétique optimisé de deux(2) unités de stockage frigorifique des pommes et de valorisation des produits dérivés (jus et vinaigre de pommes), prévues dans le cadre du Programme de Développement Régional des Zones de Montagnes-PDRZM-C/R Ait Sebaa Imouzzar kandar- Province de Sefrou	Sté ADI - Rabat	90 778.80	08/12/16	15/12/16	20/12/16	12/01/17		12200200 00200333 31 CP
21	19/16	16/11/16	L'étude de faisabilité technico-économique pour la mise en place d'une unité de fabrication de jus de pommes et de vinaigre d'une capacité journalière de 05 tonnes dans la Commune Rurale de Ait Seba, Cercle d'Imouzzerkandar, prévue dans le cadre du Programme de	Sté DMIC - Rabat	181 800.00	08/12/16	09/12/16	20/12/16	21/12/16		12200200 00200333 31 CP

N° marché	N° AOO	Date ouverte re plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagem ent	Date de visa	Date approbat ion	Date notificati on	Observati ons	Imputatio n budgétair e
			Développement Régional des Zones de Montagne- PDRZM-Province de Sefrou								
22	20	24/11/16	travaux de construction d'une Unité Frigorifique d'Entreposage pour Pomme de Capacité 1000 Tonne à la CR de Laanaceur, Cercle Sefrou, Province de Sefrou.	Sté MEDI EXPO - Fès	3 951 130.2 0	14/12/16	15/12/16	20/12/16	04/01/17		12200200 00200332 41 CP
23	21	30/11/16	travaux de Construction d'une Unité Frigorifique d'Entreposage pour Pomme de Capacité 1 500 Tonne à la CR Ait Sbaâ, Cercle Imouzzzer Kandar, Province de Sefrou.	Sté ORTEN - Oujda	6 356 044.0 8	14/12/16	15/12/16	12/01/17	12/01/17		12200200 00200332 41 CP et CE
	22	14/12/16	Travaux d'Aménagement hydro agricole au périmètre irrigué de BATHA RAS EL OUED, CR IGHEZRANE, Cercle d'El Menzel, Province de SEFROU	Sté ACHARIK - Fès							
	23	14/12/16	travaux d'Aménagement hydro agricole au périmètre irrigué de Mezdou, CR Laanoucer, Cercle de Sefrou, Province de Sefrou	GHANNAM Hassan - Missour						Non engagés pour manque de crédit	
	24	14/12/16	travaux de Ait Ichou-Ait Debbab, CR Sidi Youssef Ben Ahmed, Cercle de Sefrou, Province de Sefrou.	GHANNAM Hassan - Missour							

N° marché	N° AOO	Date ouverture plis	Objet	Bénéficiaire	Montant engagé (MAD)	Date engagement	Date de visa	Date approbation	Date notification	Observations	Imputation budgétaire
	CA 01/16	15/12/16	l'étude de conception architecturale et suivi du projet de construction de deux (2) Unités (i) de stockage frigorifique des pommes et (ii) de fabrication de jus de pommes et de vinaigre au niveau de la CR d'Ait Sbâa-Cercle d'Immouzzar Kandar dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM)/Province de Sefrou	Tarik BOUHMALA - Fès						Non engagé pour manque de crédit	
25	CA 02/16	15/12/16	l'étude de conception architecturale et suivi du projet de construction de quatre (4) centres de collecte de lait dans le cadre du Projet de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM) au niveau de la Province de Sefrou.	BOUYACOUB Abdelkrim - Sefrou	74 174.40	15/12/16	22/12/16	26/12/16	02/01/17		<u>11220020</u> <u>00020033</u> <u>000</u> <u>CP</u>

AOO: Appel d'offres ouvert

1.2. Situation d'exécution financière du PDRZM - Sefrou au 31 mars 2017

Composante	N° marché	Montant marché (MAD)	Entreprise	Etat d'exécution physique			Etat d'exécution budgétaire	
				Programme prévu	Programme réalisé	% de réalisation	Total émissions (MAD)	% paiement
Etude et assistance technique pour l'élaboration des plans participatifs de développement des filières (PPDF) dans le cadre de l'exécution du programme PDRZM a la DPA de Sefrou	M21/2015	648 000	PCM consulting	6PPDF	6 PPDF	100%	648 000	100%
Elaboration des plans de renforcement des capacités au profit des bénéficiaires des organisations professionnelles relevant de la zone d'action de la DPA de Sefrou dans le cadre de l'exécution du programme PDRZM	M 20/2015	408 000	PCM Consulting	6 PF	6 PLANS DE FORMATIONS	100%	408 000	100%
Assistance technique de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Sefrou dans l'exécution du Programme PDRZM	M 18/2015	13 512 000	Groupeement ANZAR Conseil/Expert Ingénieur Conseil	AT	F	16%	2 503 320	19%
Etude de faisabilité d'un système énergétique optimisé de 2 unités de stockages frigorifique des pommes et de valorisation des produits dérivés (Jus de pomme et Vinaigre).	M 20/2016	89 880	ADI	Etude	Phase Note Méthodologique	20%	17 976	20%
Etude de faisabilité technico économique pour la mise en place d'une unité de Jus de pomme et Vinaigre.	M 21/2016	181 800	DMIC	Etude	Phase Note Méthodologique	20%	36 360	20%
Contrat des prestations de conception architecturale et suivi du projet de construction de 4 centres de collecte de lait.	25/2016 CA	74 174.40	Architecte Bouyacoub	Etude architecturale	En cours de réalisation	—	0	0%
Etude de conception architecturale et suivi du projet de construction de deux (2) Unités de stockage frigorifique des pommes et de fabrication de jus de pommes et du vinaigre au niveau de la CR d'Ait Sbâa-Cercle d'Immouzzar Kandar dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM)/Province de Sefrou	1/2017 CA	197 313.60	Tarik BOUHMALA - Fès	Etude architecturale	En cours de réalisation	—	0	0%
Renforcement des capacités du personnel de	M 28/2015	150 480	FCI	05 Sessions	05 Sessions	100%	150 480	100%

la DPA de Sefrou chargés du suivi du programme PDRZM.			Développement					
Fourniture et installation de bacs à lait.	M 12/2016	463 468.80	St Engineering Industry SARL	4 Bacs à lait avec matériel technique	–	–	0	0%

1.3. Situation des appels d'offres lancés par DPA Sefrou et en cours d'évaluation en 2017

Appel d'offres	Montant marché (MAD TTC)	Date lancement marché	Date ouverture des plis
N°: 12/2017 La réalisation des sessions de formation au profit des producteurs de pommes et de cerises prévue dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	120 000	28/03/2017	24/04/2017 à 11H
N°: 10/2017 La formation au profit des producteurs de « miel » et de « viandes rouges » dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).)	132 000	28/03/2017	24/04/2017 à 10H
N° 09/2017 La réalisation des prestations topographiques pour l'aménagement et stabilisation de pistes rurales sur 7 Km dans les CR d'Adrej et de Dar El Hamra (Cercle d'El Menzel), prévues dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou.	150 000	20/03/2017	20/04/2017 à 10H30
N°: 08/2017 La réalisation des travaux d'aménagement hydroagricole à l'aval du périmètre irrigué de PMH " Mediouna" relevant de la Commune Rurale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	1 124 880	20/03/2017	20/04/2017 à 10H00
N°: 11/2017 Organisation de la Foire Provinciale de Séfrou sur les produits du Terroir avec la conception et fourniture des supports de communication, prévues dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne.	700 000	22/03/2017	18/04/2017 à 10H
N°: 07/2017 L'acquisition d'une station agro météorologique automatique dans le cadre du Projet de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM), Province de Séfrou.	60 000	17/03/2017	17/04/2017 à 10H30
N°: 06/2017 La formation au profit des associations des usagers des eaux agricoles (AUEA) prévue dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagnes de la province de Séfrou (PDRZM).	200 0000	17/03/2017	17/04/2017 à 10H
N°03/2017 Achat de matériels apicoles au profit des coopératives apicoles dans le cadre du Projet De Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM), Province de Séfrou.	150 000	07/03/2017	30/03/2017 à 11H
N° 02/2017 L'Achat de 300 ruches peuplées au profit des coopératives apicoles dans le cadre du Projet De Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM), Province de Séfrou".	390 000	06/03/2017	30/03/2017 à 10H Déclaré infructueux et prévu d'être relancé en mai 2017

1.4. Dossiers d'appels d'offres en cours de préparation et finalisation par DPA Sefrou - exercice 2017

Filière	Rubrique	Consistance	Coût prévu pour 2017 (MAD)	Type de support	Etat d'avancement de l'élaboration du DAO/BC
Pommier	Frais de formation et de visite des agriculteurs	Formation AT pommier	50 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
	Etude, Assistance technique et contrôle (Champs école)	Champs école (AT)	75 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
	Etude, Assistance technique et contrôle (Appui à la commercialisation)	Appui à la commercialisation	212 500	Marché	DAO en cours d'élaboration
	Etude, Assistance technique et contrôle (Contrôle technique unité de Pd° de jus de pommes/vinaigre, Assistance technique Champ écoles, Appui à la commercialisation)	Etude technique et contrôle	60 000	Marché	DAO en cours d'élaboration et dépend de début de travaux
Prunier	Travaux de plantation	Extension plantation prunier (75 Ha)	2 250 000	Marché	DAO élaboré et finalisé, et lancement après NO FIDA
	Etude, Assistance technique et contrôle (Appui à la commercialisation)	AT pour Appui à la commercialisation	212 500	Marché	DAO en cours d'élaboration
	Etude, Assistance technique et contrôle (Champs école)	Champs école AT	75 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
Cerisier	Etudes, assistance technique et contrôle	Renforcement des capacités Encadrement par AT Ingénieurs arboricoles,	35 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
		Renforcement des capacités Encadrement par AT Technicien arboricoles)	15 000	Marché	
		Assistance technique Champs-écoles	12 500	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
		AT pour l'appui à la commercialisation	212 500	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
		Formation AT cerisier	56 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
Viandes rouges	Etude assistance technique et contrôle	plan de ressources sylvo pastorales	345 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
	achat d'animaux	achat de brebis	260 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
	Contribution aux programmes initiés en partenariat avec les associations	convention ANOC pour création nouveaux groupement	350 000	Convention	Convention élaborée
	Frais de formation et de visite des agriculteurs	formation des éleveurs	40 000	Marché	DAO finalisé et opération de lancement en cours
	Travaux de plantation	Parcelles de démonstration de	60 000	Marché	DAO en cours d'élaboration

Filière	Rubrique	Consistance	Coût prévu pour 2017 (MAD)	Type de support	Etat d'avancement de l'élaboration du DAO/BC
		plantations fourragères (Diversification fourragères)			
Lait	construction de bâtiments techniques	construction de centres de collecte de lait	700 000	Marché	DAO finalisé pour la construction de CCL <i>Bouginia</i> et lancement en cours
Apiculture	Etude assistance technique et contrôle	Etude des caractéristiques des potentialités mellifères et des miels	300 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
		Plans de développement adaptative au niveau "produit" (miel)	300 000	Marché	
		Etude des potentialités des PAM	200 000	Marché	
		AT pour formation par apprentissage des apiculteurs /fils d'apiculteurs	100 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
		AT pour la formation des membres des coopératives	300 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
		AT pour l'appui à la commercialisation	100 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
	Etudes et assistance technique et conseil	Etude des caractéristiques des potentialités mellifères et des miels	300 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
	Frais de formation et de visite des agriculteurs	Plans de développement adaptative au niveau "produit" (miel)	300 000	Marché	
Actions transverses	Etudes, assistance technique et contrôle	étude diagnostic des ressources en eau	700 000	Marché	DAO en cours d'élaboration
	Travaux d'aménagement des pistes rurales	Travaux de revêtement et de stabilisation des pistes rurales	500 000	Marché	DAO en cours d'élaboration CE 2018: 1500 000

1.5. Calendrier prévisionnel d'exécution des marchés objets des AOO lancés par DPA Sefrou en 2017

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date de lancement	Date d'ouverture des plis	Date escomptée de démarrage	Montant estimatif du marché (MAD)	Délai d'exécution (jour)	Date d'achèvement du marché	Paiements 2017 escomptés (MAD)
N°03/2017 Achat de matériels apicoles au profit des coopératives apicoles dans le cadre du Projet De Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM), Province de Sefrou		7 mars 2017	30 mars 2017	13 juin 2017	150 000	60	12 août 2017	150 000
N°: 06/2017 La formation au profit des associations des usagers des eaux agricoles (AUEA) prévue dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagnes de la province de Sefrou (PDRZM).		17 mars 2017	17 avril 2017	1 juillet 2017	200 000	60	30 août 2017	200 000
N°: 07/2017 L'acquisition d'une station agro météorologique automatique dans le cadre du Projet de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM), Province de Sefrou.		17 mars 2017	17 avril 2017	1 juillet 2017	60 000	60	30 août 2017	60 000
N°: 08/2017 La réalisation des travaux d'aménagement hydroagricole à l'aval du périmètre irrigué de PMH " Mediouna" relevant de la Commune Rurale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).		20 mars 2017	20 avril 2017	4 juillet 2017	1 124 880	180	31 déc. 2017	0
N° 09/2017 La réalisation des prestations topographiques pour l'aménagement et stabilisation de pistes rurales sur 7 Km dans les CR d'Adrej et de Dar El Hamra (Cercle d'El Menzel), prévues dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou.		20 mars 2017	20 avril 2017	4 juillet 2017	150 000	90	2 octobre 2017	150 000
N°: 10/2017 La formation au profit des producteurs de « miel » et de « viandes rouges » dans le cadre		28 mars 2017	24 avril 2017	8 juillet 2017	132 000	60	6 sept. 2017	132 000

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date de lancement	Date d'ouverture des plis	Date escomptée de démarrage	Montant estimatif du marché (MAD)	Délai d'exécution (jour)	Date d'achèvement du marché	Paiements 2017 escomptés (MAD)
du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).)								
N°: 11/2017 Organisation de la Foire Provinciale de Sefrou sur les produits du Terroir avec la conception et fourniture des supports de communication, prévues dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne.		22 mars 2017	18 avril 2017	2 juillet 2017	700 000	30	1 août 2017	700 000
N°: 12/2017 La réalisation des sessions de formation au profit des producteurs de pommes et de cerises prévue dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).		28 mars 2017	24 avril 2017	8 juillet 2017	120 000	30	7 août 2017	120 000
N° 15/2017 L'Achat de 300 ruches peuplées au profit des coopératives apicoles dans le cadre du Projet De Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM), Province de Sefrou"			3 mai 2017	17 juillet 2017	390 000	60	15 sept. 2017	390 000
TOTAL					3 026 880			1 902 000

2. ETAT DES LIEUX DES MARCHES PDRZM - DPA AZILAL

2.1. Registre des marchés du PDRZM-Azilal au 31 mars 2017

N° marc hé- Impu tation	Objet du marché	Nom titulaire	Montant initial du marché	Montant Intérêt moratoire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approbation	OSC	Délai d'exécution	Délai de garantie	Montant Ct définitif	Montant retenue garantie
15-2016 -	Travaux de réhabilitation de 10 000	Sté TISS ILT	744 000	7 440	37 200	788 640	788 640	0,00	19/09/16	29/09/16	17/10/16	24 mois	1 mois	22 320	52 080

N° marc hé- Impu tation	Objet du marché	Nom titulaire	Montant initial du marché	Montant Intérêt moratoire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approbation	OSC	Délai d'exécution	Délai de garantie	Montant Ct définitif	Montant retenue garantie
3200 1200 07- 2000- 20-21 DON	arbres de Noyer au niveau au niveau de la commune rurale d'Ait Bouali, Cercle d'Azilal, relevant de la zone d'action du programme PDRZM	Marrakech													
26- 2016 - 1220 0200 5-33- 10 DON	La réalisation des études diagnostic des ressources en eau souterraines au niveau de la province d'Azilal prévus dans le cadre du Programme PDRZM	Sté I3E Rabat	490 800	4 908	24540	520 248,00	160 000	360 248	30/12/16	10/01/17	06/02/17	5 mois	12 mois	14 724	34 356
27- 2016 - 1220 0200 5-33- 10	L'étude de faisabilité technico-économique d'implantation d'une unité de concassage	Sté NOV EC	392 220,00	3 922.20	19 611	415 753.20	160 000	255 753.20	07/12/16	10/01/17	06/02/17	4 mois	0	11 766.60	0

N° marc hé- Impu- tation	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du marché	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
PRÊ T	et de transformatio n des noix au niveau des communes rurales d'Ait Abbas, d'Ait Bououli et Tabant,														
28- 2016 - 1220 0200 5-33- 10 PRÊ T	Réalisation des études techniques relatives aux aménagement ts hydroagricole s des périmètres PMH, prévue dans le cadre du Programme PDRZM	CID	693 600	6 936	34 680	735 216	180 000	555 216	28/12/1 6	10/01/1 7	06/02/1 7	5 mois	12 mois	20 808	48 552
29- 2016 - 1220 0200 5-33- 10 PRÊ T	Assistance technique pour le suivi et le contrôle des travaux d'aménage ment hydro- agricole des périmètres d'irrigation dans la zone	Sté Phyt o- Bat Marr akec h	1116 000	11 160	0,00	1 127 160	250 000	877 160	31/12/1 6	10/01/1 7	31/01/1 7	17 mois		33 480	78 120

N° marc hé- Impu- tatio- n	Objet du marché	Nom titul- aire	Monta- nt initial du marché	Monta- nt Intérêt morat- oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb- ation	OSC	Délai d'exéc- ution	Délai de garant- ie	Montan- t Ct définitif	Montant retenue garantie
	d'action du Programme PDRZM														
30- 2016 - 1220 0200 5-33- 10 PRÊ- T et DON	Etude de faisabilité technico- économique d'implantation s d'une station de conditionnem- ent, d'un entrepôt frigorifique et d'une unité de transformatio- n des pommes utilisant des énergies renouvelables hybrides, au niveau des communes rurales d'Ait M'Hamed et de Tabant, dans le cadre du programme PDRZM	NOV EC	923 220	9 232. 20	46 147. 80	978 600	218 200	760 400	30/12/1 6	10/01/1 7	06/02/1 7	7 mois	0	27 696. 60	0
35- 2016 -	Travaux de plantation de 65 ha de	TISS ILT AGR	979 524	9 795. 24	48 680. 76	1 038 000	40 000	998 000	31/12/1 6	10/01/1 7	26/01/1 7	24 mois		29 385. 72	68 566.6 8

N° marc hé- Impu tation	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du march é	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
1220 0200 5-33- 30 DON	caroubier au niveau de la commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss, Cercle de Bzou qui rentre dans le cadre du programme PDRZM	I													
-36 2016 - 3200 1200 -07 -2000 21-20 DON	Travaux de sur-greffage de 16 600 arbres mâles de caroubier au niveau des communes rurales de Taounza et de Moulay Aissa Ben Driss, dans le cadre du programme PDRZM(Lot 1: Travaux de sur-greffage de 10 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la	Sté Ing Agr et Sanit aire	578 160	5 781. 60	28 858. 40	612 800	300 000	312 800	31/12/1 6	10/01/1 7	26/01/1 7	6 mois		17 344. 80	40 471.2 0

N° marc hé- Impu- tation	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du march é	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
	commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss)														
38- 2016 - 1220 0200 5-33- 40 et 3200 1200 07- 2000- 10-94 DON	Fourniture, livraison et mise en marche d'une unité de fabrication de briques à partir de grignon d'olive issus de la trituration de l'huile d'olive du GIE d'Ait Attab au niveau de la commune rurale de My Aissa Ben Driss, dans le cadre du programme PDRZM	SB tech nolo gy	718 800	7 188	0,00	725 988	725 988	0,00	29/12/1 6	10/01/1 7	06/02/1 7	4 mois	4 mois	21 564	50 316
BC n°8 1220 0200 00- 2005- 33-40	achat de matériel technique prévu dans le cadre du programme PDRZM:	Sté ALF ACE T	78 000	0	0	78 000	78 000	0	19/09/1 6		30/09/1 6	1 mois	12 mois		

N° marc hé- Impu tation	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du marché	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
	fourniture et installation de 2 stations météorologi ques														
BC n°10 1212 0200 00- 2000- 20-21	Frais d'hébergeme nt et de restauration durant le voyage des agriculteurs bénéficiaires du programme PDRZM à la zone du HAOUZ	Sté ECO	58 960	0	0	58 960	58 960	0	19/12/1 6		20/12/1 6	1 mois			
BC n°11 1212 0200 00- 2000- 20-21	Frais de transport des agriculteurs bénéficiaires du programme PDRZM à la zone du HAOUZ	Sté ECO	27 000	0	0	27 000	27 000	0	19/12/1 6		20/12/1 6	1 mois			
00- 2016 - 3200 1200 07- 2000-	La formation au profit des associations des usagers des eaux agricoles (AUEA)	Sté FCI	294 000			Pas	de	Crédit							

N° marc hé- Impu- tatio n	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du march é	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
20-21	prévue dans le cadre du Programme PDRZM														
00- 2016 - 3200 1200 07- 2000- 20-21	Organisation des sessions de formation et visite au profit des producteurs des filières Noyer- Caroubier- Amandier- Pommier au niveau des cercles d'Azilal, Ouaouizaght, Bzou et Demnate, dans le cadre du Programme PDRZM	Grp	488 400			Pas	de	Crédit							
00- 2016 - 3200 1200 07- 2000- 20-21	Organisation des sessions de formation et visite au profit des producteurs de « miel » et de « viande rouge » dans	Phyt o C	331 200			Pas	de	Crédit							

N° marc hé- Impu tation	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du march é	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
	le cadre du Programme PDRZM														
00- 2016 - 3200 1200 07- 2000- 20-21	L'organisation des sessions de formations, champs école et voyage d'échange au profit des associations des usagers des eaux agricoles (AUEA), dans le cadre du Programme PDRZM	FCI	381 000			Pas	de	Crédit							
00- 2016 - 3200 1200 07- 2000- 20-21	Réalisation des champs écoles au profit des producteurs agricoles des filières Pommier, Noyer, Amandier et Caroubier, dans le cadre du Programme PDRZM	Gree n EXP	512 100			Pas	de	Crédit							

N° marc hé- Impu- tatio n	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du march é	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
00- 2016 - 1220 0200 00- 33-10	La reconversion du gravitaire en goutte à goutte d'une parcelle de 6 hectares, prévues dans la zone d'action du programme PDRZM		I	N	F	R	U	C	T	U	E	U	X		Aucun pli déposé
00- 2016 - 3200 1200 07- 2000- 20-21	Etude de faisabilité technico- économique de reconversion à l'énergie solaire du centre apicole de la coopérative Ouabzaza, au niveau de la commune rurale de Ait M'Hamed, dans le cadre du programme PDRZM	NOV EC	120 000	I	N	F	R	U	C	T	U	E	U	X	Offtre excessiv e (Estim: 80 000)
00- 2016	L'étude de faisabilité		I	N	F	R	U	C	T	U	E	U	X		Aucun pli

N° marc hé- Impu- tation	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du marché	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
- 1220 0200 00- 33-10	technico-économique d'implantations de deux unités de concassage et de transformation des amandes et de la caroube utilisant des énergies renouvelables hybrides, au niveau des cercles de Bzou, Demnate et Quaouizerth, dans le cadre du programme PDRZM														déposé
00- 2016 - 1220 0200 00- 33-10	L'étude des potentialités et l'élaboration du plan de développement de la filière « Plantes aromatiques et		I	N	F	R	U	C	T	U	E	U	X		

N° marc hé- Impu tatio n	Objet du marché	Nom titul aire	Monta nt initial du march é	Monta nt Intérêt morat oire	MRP	Montant total du marché	CP	CE	Date de visa	Date approb ation	OSC	Délai d'exéc ution	Délai de garant ie	Montan t Ct définitif	Montant retenue garantie
	médicinales » au niveau de la province d'Azilal, dans le cadre du programme PDRZM														

MRP:

CP: Crédit de paiement

CE: Crédit d'engagement

OSC: Ordre de service de commencement

Ct définitif: Cautionnement définitif

2.2. Liste des appels d'offres lancés par DPA Azilal en 2017

N° AO	Date d'ouverture des plis	Objet de l'AO
	28 février 2017 à 10 h	Travaux de plantation de 192 000 pieds de pommier dans les communes rurales de Tabant et d'Ait Mhamed, Cercle d'Azilal rentrant dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM). Lot 1: Travaux de plantation de 67 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Ait Bouguemaz, commune rurale de Tabant Lot 2: Travaux de plantation de 25 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Nour, commune rurale de Tabant Lot 3: Travaux de plantation de 67 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Sremt, commune rurale de Tabant Lot 4: Travaux de plantation de 33 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Bernate, commune rurale d'Ait Mhamed.
02/2017	02 mars 2017 à 10 h	Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 700 ha dans les communes rurales de Tillouguite et d'Ait Mazigh, Cercle d'Ouaouizaght rentrant dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM). Lot 1: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 100 ha au niveau du périmètre Izaroualen, commune rurale de Tillouguite Lot 2: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 100 ha au niveau du périmètre Tillouguite, commune rurale de Tillouguite Lot 3: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 200 ha au niveau du périmètre Ait Hssayn, commune rurale de Tillouguite Lot 4: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 100 ha au niveau du périmètre Ait Mazigh, commune rurale d'Ait Mazigh Lot 5: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 200 ha au niveau du périmètre Ait Brahim, commune rurale d'Ait Mazigh
	08 mars 2017 à 10 h	Travaux de plantation du Caroubier sur une superficie de 270 ha dans les communes rurales d'Ait Mazigh, Taounza et Moulay Aissa Ben Driss, Cercles d'Ouaouizaght et de Bzou rentrant dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagnes de la Province d'Azilal (PDRZM). Lot 1: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 70 ha au niveau du périmètre Ait Mazigh 2, commune rurale d'Ait Mazigh Lot 2: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 70 ha au niveau du périmètre Ait Yaâzam, commune rurale de Taounza Lot 3: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 65 ha au niveau du périmètre Ait Sri, commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss Lot 4: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 65 ha au niveau du périmètre Ait Lâarbi-Immoukel, commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss.
	14 mars 2017 à 10 h	Travaux de plantation de 23 000 pieds de noyer dans les communes rurales de Tabant, Ait Bouali et d'Ait Abbas, Cercle d'Azilal rentrant dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de

N° AO	Date d'ouverture des plis	Objet de l'AO
		la Province d'Azilal (PDRZM). Lot 1: Travaux de plantation de 10 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Ait Bouali 2, commune rurale d'Ait Bouali Lot 2: Travaux de plantation de 5 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Ait Bouguemaz 2, commune rurale de Tabant Lot 3: Travaux de plantation de 5 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Inlatef, commune rurale d'Ait Abbas Lot 4: Travaux de plantation de 3 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Sgate, commune rurale d'Ait Abbas.
	21 mars 2017 à 10 h	La réalisation des études techniques relatives à la construction des pistes rurales prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).
	03 avril 2017 à 10 h	Travaux de sur-greffage de 63 000 arbres mâles adulte de caroubier dans les communes rurales de Moulay Aissa Ben Driss, Taounza et Ait Mazigh, cercles de Bzou et d'Ouaouizaght rentrant dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagnes de la Province d'Azilal (PDRZM). Lot 1: Travaux de sur-greffage de 26 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss. Lot 2: Travaux de sur-greffage de 26 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la commune rurale de Tounza. Lot 3: Travaux de sur-greffage de 11 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la commune rurale d'Ait Mazigh
	05 avril 2017 à 10 h	L'étude des potentialités et l'élaboration du plan de développement de la filière « Plantes aromatiques et médicinales » au niveau de la province d'Azilal, dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM).
08/2017	11 avril 2017 à 10 h	Etude de faisabilité technico-économique de reconversion à l'énergie solaire du centre apicole de la coopérative Ouabzaza, au niveau de la commune rurale de Ait M'Hamed, dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM).
	18 avril 2017 à 10 h	L'étude de faisabilité technico-économique d'implantations de deux unités de concassage et de transformation des amandes et de la caroube utilisant des énergies renouvelables hybrides, au niveau des cercles de Bzou, Demnate et Ouaouizerth, dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM).
	26 avril 2017 à 10 h	Travaux de réhabilitation de 23 500 arbres de noyer dans les communes rurales de Tabant, Ait Bouali et Ait Abbas, Cercle d'Azilal rentrant dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province d'Azilal (PDRZM). Lot 1: Travaux de réhabilitation de 10 000 arbres de noyer au niveau du périmètre Ait Bouali 3, commune rurale d'Ait Bouali Lot 2: Travaux de réhabilitation de 8 000 arbres de noyer au niveau du périmètre Ait Bouguemaz 3, commune rurale de Tabant Lot 3: Travaux de réhabilitation de 5 500 arbres de noyer au niveau du périmètre Ait Abbas 2, commune rurale

N° AO	Date d'ouverture des plis	Objet de l'AO
		d'Ait Abbas

2.3. Calendrier prévisionnel d'exécution des marchés objets des AOO lancés par DPA Azilal en 2017

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date lancement	Date ouverture des plis	Date escomptée démarrage	Montant estimatif marché (MAD)	Délai exécution (jour)	Date achèvement	Paiements 2017 escomptés (MAD)
N°01/2017 Travaux de plantation de 192 000 pieds de pommier dans les communes rurales de Tabant et d'Ait Mhamed, Cercle d'Azilal rentrant dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).	Lot 1: Travaux de plantation de 67 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Ait Bouguemaz, commune rurale de Tabant		28 février 2017	14 mai 2017	3 620 760	730	14 mai 2019	0
	Lot 2: Travaux de plantation de 25 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Nour, commune rurale de Tabant		28 février 2017	14 mai 2017	1 357 800	730	14 mai 2019	0
	Lot 3: Travaux de plantation de 67 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Sremt, commune rurale de Tabant		28 février 2017	14 mai 2017	3 620 760	730	14 mai 2019	0
	Lot 4: Travaux de plantation de 33 000 pieds de pommier au niveau du périmètre Bernate, commune rurale d'Ait Mhamed.		28 février 2017	14 mai 2017	1 788 840	730	14 mai 2019	0
N°: 02/2017 Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 700 ha dans les communes rurales de Tillouguite et d'Ait Mazigh, Cercle d'Ouaouizaght rentrant dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).	Lot 1: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 100 ha au niveau du périmètre Izaroualen, commune rurale de Tillouguite		2 mars 2017	16 mai 2017	1 990 800	730	16 mai 2019	0
	Lot 2: Travaux de plantation d'amandier sur une		2 mars 2017	16 mai 2017	1 990 800	730	16 mai 2019	0

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date lancement	Date ouverture des plis	Date escomptée démarrage	Montant estimatif marché (MAD)	Délai exécution (jour)	Date achèvement	Paiements 2017 escomptés (MAD)
	superficie de 100 ha au niveau du périmètre Tillouguite, commune rurale de Tillouguite							
	Lot 3: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 200 ha au niveau du périmètre Ait Hssayn, commune rurale de Tillouguite		2 mars 2017	16 mai 2017	3 981 600	730	16 mai 2019	0
	Lot 4: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 100 ha au niveau du périmètre Ait Mazigh, commune rurale d'Ait Mazigh		2 mars 2017	16 mai 2017	1 990 800	730	16 mai 2019	0
	Lot 5: Travaux de plantation d'amandier sur une superficie de 200 ha au niveau du périmètre Ait Brahim, commune rurale d'Ait Mazigh		2 mars 2017	16 mai 2017	3 981 600	730	16 mai 2019	0
N°: 03/2017 Travaux de plantation du Caroubier sur une superficie de 270 ha dans les communes rurales d'Ait Mazigh, Taounza et Moulay Aissa Ben Driss, Cercles d'Ouaouizaght et de Bzou rentrant dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagnes de la Province d'Azilal (PDRZM).	Lot 1: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 70 ha au niveau du périmètre Ait Mazigh 2, commune rurale d'Ait Mazigh		8 mars 2017	22 mai 2017	1 400 280	730	22 mai 2019	0
	Lot 2: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 70 ha au niveau du périmètre Ait Yaâzam, commune rurale de Taounza		8 mars 2017	22 mai 2017	1 400 280	730	22 mai 2019	0
	Lot 3: Travaux de plantation de Caroubier sur une		8 mars 2017	22 mai 2017	1 300 260	730	22 mai 2019	0

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date lancement	Date ouverture des plis	Date escomptée démarrage	Montant estimatif marché (MAD)	Délai exécution (jour)	Date achèvement	Paiements 2017 escomptés (MAD)
	superficie de 65 ha au niveau du périmètre Ait Sri, commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss							
	Lot 4: Travaux de plantation de Caroubier sur une superficie de 65 ha au niveau du périmètre Ait Lâarbi-Immoukel, commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss.		8 mars 2017	22 mai 2017	1 300 260	730	22 mai 2019	0
	Lot 1: Travaux de plantation de 10 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Ait Bouali 2, commune rurale d'Ait Bouali		14 mars 2017	28 mai 2017	3 024 000	730	28 mai 2019	0
N°: 04/2017 Travaux de plantation de 23 000 pieds de noyer dans les communes rurales de Tabant, Ait Bouali et d'Ait Abbas, Cercle d'Azilal rentrant dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).	Lot 2: Travaux de plantation de 5 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Ait Bouguemaz 2, commune rurale de Tabant		14 mars 2017	28 mai 2017	1 512 000	730	28 mai 2019	0
	Lot 3: Travaux de plantation de 5 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Inlatef, commune rurale d'Ait Abbas		14 mars 2017	28 mai 2017	1 512 000	730	28 mai 2019	0
	Lot 4: Travaux de plantation de 3 000 pieds de noyer au niveau du périmètre Sgate, commune rurale d'Ait Abbas.		14 mars 2017	28 mai 2017	907 200	730	28 mai 2019	0
N° 05/2017 La réalisation des études techniques relatives à la construction des pistes rurales prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural			21 mars 2017	4 juin 2017	900 000	150	1 nov. 2017	900 000

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date lancement	Date ouverture des plis	Date escomptée démarrage	Montant estimatif marché (MAD)	Délai exécution (jour)	Date achèvement	Paiements 2017 escomptés (MAD)
des Zones de Montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).								
N°: 06/2017 Travaux de sur-greffage de 63 000 arbres mâles adulte de caroubier dans les communes rurales de Moulay Aissa Ben Driss, Taounza et Ait Mazigh, cercles de Bzou et d'Ouaouizaght rentrant dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagnes de la Province d'Azilal (PDRZM).	Lot 1: Travaux de sur-greffage de 26 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss.		3 avril 2017	17 juin 2017	3 120 000	180	14 déc. 2017	0
	Lot 2: Travaux de sur-greffage de 26 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la commune rurale de Tounza.		3 avril 2017	17 juin 2017	3 120 000	180	14 déc. 2017	0
	Lot 3: Travaux de sur-greffage de 11 000 arbres mâles adultes de caroubier au niveau de la commune rurale d'Ait Mazigh		3 avril 2017	17 juin 2017	1 320 000	180	14 déc. 2017	0
N°: 07/2017 L'étude des potentialités et l'élaboration du plan de développement de la filière « Plantes aromatiques et médicinales » au niveau de la province d'Azilal, dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM)			5 avril 2017	19 juin 2017	300 000	150	16 nov. 2017	300 000
N°: 08/2017 Etude de faisabilité technico-économique de reconversion à l'énergie solaire du centre apicole de la coopérative Ouabzaza, au niveau de la commune rurale de Ait M'Hamed, dans le cadre du programme de développement rural			11 avril 2017	25 juin 2017	80 000	60	24 août 2017	80 000

Libellé AO	Informations complémentaires sur le marché	Date lancement	Date ouverture des plis	Date escomptée démarrage	Montant estimatif marché (MAD)	Délai exécution (jour)	Date achèvement	Paiements 2017 escomptés (MAD)
des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM)								
N°: 09/2017 L'étude de faisabilité technico-économique d'implantations de deux unités de concassage et de transformation des amandes et de la caroube utilisant des énergies renouvelables hybrides, au niveau des cercles de Bzou, Demnate et Ouaouizerth, dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM)			18 avril 2017	2 juillet 2017	500 000	150	29 nov. 2017	500 000
N°: 10/2017 Travaux de réhabilitation de 23 500 arbres de noyer dans les communes rurales de Tabant, Ait Bouali et Ait Abbas, Cercle d'Azilal rentrant dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).	Lot 1: Travaux de réhabilitation de 10 000 arbres de noyer au niveau du périmètre Ait Bouali 3, commune rurale d'Ait Bouali		26 avril 2017	10 juillet 2017	1 704 000	730	10 juillet 2019	0
	Lot 2: Travaux de réhabilitation de 8 000 arbres de noyer au niveau du périmètre Ait Bouguemaz 3, commune rurale de Tabant		26 avril 2017	10 juillet 2017	1 363 200	730	10 juillet 2019	0
	Lot 3: Travaux de réhabilitation de 5 500 arbres de noyer au niveau du périmètre Ait Abbas 2, commune rurale d'Ait Abbas		26 avril 2017	10 juillet 2017	937 200	730	10 juillet 2019	0
TOTAL					50 024 440			1 780 000

3. ETAT DES LIEUX DES MARCHES PDRZM - ADA

3.1. Situation de suivi des marchés, contrats et bons de commandes relatifs au PDRZM

Sou rce fin.	Date lanc.	Estim ation (MAD)	Date d'ouv. plis	N° March é ou contra t	Objet	Titulair e	Monta nt march é ou contra t (MAD)	Délai exécuti on	ONA	OSC	Ordre arrêt	Ordre reprise	Date réception RP/RD	Date factu re	N° et montant facture ou décompte
Prêt FID A	11/11/ 2015	335 999,76	07/12/ 2015	17/201 5/ADA /DRHL /SM	La réalisation d'un système d'information servant au suivi et évaluation du programme du développement rural des zones de montagnes PDRZM	Optim ov	217 999,20	9 mois	31/12/ 2015	29/02/201 6	11/05/ 2016	25/07/2 016	** réception PV R1/2016: 28/03/201 6 R2/2016: 06/10/201 6	** récep tion Factu re R1/2 016: 28/03 /2016 R2/2 016: 19/12 /2016	** Montant du décompte R1/2016: 39 239,64 R2/2016: en cours de traitement pour un mt (98099,64)
Prêt FID A	13/01/ 2017	2 200 000,00	08/02/ 2017	March é n° 04/201 7/DRH L/SM	L'assistance technique au profit de l'ADA pour le suivi-évaluation du projet « Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM) dans les zones d'actions de Sefrou et Azilal	GLOTE MAR	1 544 400,00	39 mois (par trimestr e)	23/03/ 2017	28/03/201 7	—	—	en cours d'exécutio n	en cours d'exécutio n	en cours d'exécution

ONA: Ordre de notification d'approbation
OSC: Ordre de service de commencement
RP: réception provisoire
RD: réception définitif

Annexe 3: Calendrier de la Mission

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
20 - 24 mars 2017			
09h00 – 12h30 14h00 - 16h30	ADA	Mission: M. Chakib Nemmaoui, M. Abdelmajid Benabdellah ADA: M. Hamid El Faik, Chef de la division financière M ^{me} Sanaa Lahmami, Chef de service	Concordance entre le COSTAB et le PTBA Formation pratique sur COSTAB Dispatching de la composante 2 entre les 2 UGPP
Dimanche 02 avril 2017			
	Arrivée du Chef de mission et des consultants internationaux		
Lundi 03 avril 2017			
08h30 - 12h30	Bureau pays FIDA Rabat	Equipe Mission	Programme de la Mission Orientations générales de la Mission
14h30 – 16h00	MAPMDREF, Secrétariat général	M. Mohamed Sadiki, SG M. Said Laith, Directeur DDERZM M. Larbi Toumi, Secrétariat SG Mme Fatiha, DDGI M. Naitlho, DF-MAPMDREF	Réunion d'orientation
16h00 – 20h00	Transfert dans la province d'Azilal		
Mardi 04 avril 2017			
08h30 - 11h30 15h00 - 17h30	DPA Azilal	M. ELaasraoui, DPA UGPP, AT	Validation du programme de la mission Présentation de l'état d'avancement du Programme Discussion
Mercredi 05 avril 2017			
13h45	Arrivée du Chef de mission technique		
09h30 - 12h30 15h30 - 17h30	DPA Azilal	M. Hassan AIT LAFSISSI, Chef du Bureau de la gestion financière M ^{lle} Karima Ben Khadda, AT	Analyse du PTBA et concordance avec la morasse budgétaire Revue de l'état des lieux de la passation des marchés Revue à posteriori d'un échantillon de marchés
09h00 – 14h00	CR Ait Attab:	GIE oléicole Ait Attab Coopérative forestière Ait Attab	Visite de l'unité de trituration d'olives du GIE et de l'abri de l'unité de briquettes Visite du chantier de greffage de caroubier et discussion avec les bénéficiaires et les équipes de l'entreprise en charge des travaux
15h30 – 18h30	CR Ait Laarbi	Coopérative Ait Laarbi	Visite du chantier de plantation du caroubier et discussion avec les

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
			bénéficiaires
Jeudi 06 avril 2017			
09h30 - 12h30 15h30 - 17h30	DPA Azilal	M. Abderahmane Albo, Coordonnateur provincial PDRZM M. Mustapha Rouhi, Chef service administratif DPA M. Hassan AIT LAFSISSE, Chef du Bureau de la gestion financière M ^{lle} Karima Ben Khadda, AT	Analyse du PTBA et ajouts faits par l'AT au COSTAB Identification des lignes et concordance PTBA-morasse Préparation des points à discuter avec le TGR Revue à posteriori d'un échantillon de marchés
11h00 – 12h30	CR Tabant	Président de la commune Coopérative pomme: président et membres AUEA: présidents	Convention avec commune Station météorologique Convention avec coopérative: plantation arbres, études unité de valorisation
13h45 – 16h00	Douar Ait Mzalt	Coopérative agricole Ait Bou Ali Coopérative de femmes	Activités et organisation coopératives Plantations d'arbres Equipe métier noyer Axes de développement des activités de la coopérative
10h30 - 12h00	Trésorerie générale du Royaume (TGR) Azilal	Trésorier provincial d'Azilal	Echange d'information sur les difficultés de gestion financière du PDRZM et demande d'un "circuit vert" pour le traitement des dossiers du Programme
Vendredi 07 avril 2017			
08h00 - 09h00	Hôtel Chems du lac, Bin el Ouidane	Réunion interne Mission	Préparation restitution DPA Azilal
10h00 - 12h45	Direction provinciale de l'agriculture (DPA) Azilal	DPA, Assistance technique et partenaires (ANOC, ONCA, Service recherche-développement INRAM, ...)	Restitution et discussion des constats et recommandations de la Mission dans la province d'Azilal
13h00 – 20h00	Transfert vers Fez		
Samedi 08 avril 2017			
10h00 - 12h00	DPA Sefrou	Coordonnateur et AT PDRZM	Réunion de briefing et mise au point sur la portée
13h00 - 18h00	Visite des unités de valorisation de la coopérative El Bougrinia- CR Ain Timguenai Visite de site d'implantation du centre de collecte de lait Réunion avec les membres de conseil de la coopérative El Bourginia Visite de l'unité de séchage de prunes conduite par de jeunes diplômés Visite du projet de la miellerie d'Ighzrane et rencontre avec les membres des coopératives apicoles		Valorisation de la prune; Valorisation des produits laitiers; Valorisation du miel; Appui technique et formation des producteurs
Dimanche 09 avril 2017			
07h30 - 17h30	Equipe 1 Visite du périmètre El Bouk CR d'El Adrej		

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
	Rencontre avec les membres des AUEA nouvellement créés Visite de la CR Tafgirte Rencontre des membres de groupement ANOC		
08h30 - 17h30	Equipe 2 Visite de plantations de pommiers dans la vallée de Sehb Achar et Ain Jerrah Rencontre avec les membres d'une coopérative féminine nouvellement créée à la CR d'Ain Dalia Kandar Sidi Khyar Rencontre des membres des coopératives Twizaflor, Cofleg, Coopic à Imouzzar Kandar Visite d'une unité traditionnelle de production du vinaigre Imouzzar Kandar		Appuis à la plantation de rosacées; Valorisation des produits du pommier (vinaigre, compost pour production de champignon; Entrepôt frigorifique; Appui technique et formation des producteurs
08h30 - 17h30	Equipe 3 Travail de bureau avec l'équipe agro-économie du PDRZM		Conventions, état de réalisation des recommandations de la mission de supervision précédente
09h00 - 12h30 14h30 – 16h30	DPA Sefrou	M ^{lle} Zineb Slaoui, AT agro-économiste, chargé de la gestion financière M. Redwane CHEKKOUR, AT comptable)	Revue du PPM du PDRZM Revue de l'état des lieux de la passation des marchés
18h30 - 20h00	Hôtel Splendid, Fez	Réunion interne Mission	Point sur les visites effectuées, dispositions pour la suite de la mission et la préparation de l'aide-mémoire
Lundi 10 avril 2017			
09h00 - 12h30 14h30 – 16h30	DPA Sefrou	M ^{me} Khaddouj BOUJEDDAYN, Bureau des marchés M ^{lle} Zineb Slaoui, AT agro-économiste, chargé de la gestion financière M. Redwane CHEKKOUR, AT comptable)	Revue à posteriori d'un échantillon de marchés
10h00 - 11h15	DPA Sefrou	UGPP Sefrou	Présentation et discussion des résultats de Sefrou
11h30 - 13h00	Sefrou	Coopérative Ikilil: présidente et membres	Valorisation de plantes aromatiques et médicinales (PAM)
11h30 - 18h00	DPA Sefrou	Travail avec les différents spécialistes de l'UGPP	
Mardi 11 avril 2017			
10h30 - 13h00	DPA Sefrou	DPA, Assistance technique et partenaires	Restitution et discussion des constats et recommandations de la Mission dans la province de Sefrou
14h00 - 15h00	Trésorerie générale du Royaume (TGR)	Trésorier provincial de Sefrou	Echange d'information sur les difficultés de gestion financière du PDRZM et demande d'un "circuit vert" pour le traitement des dossiers du Programme
14h30 - 18h30	DPA Sefrou	M. Mbarek Akhbouch, Cordonateur PDRZM	Affectation des imputations budgétaires de la morasse

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
		M. Nouredine Tahsa, responsable de l'AT M ^{lle} Zineb Slaoui, AT agro-économiste, chargé de la gestion financière	au PTBA et au Costab Recherche de concordance des catégories de l'annexe 2 de l'AF avec celles du PTBA et du cadrage budgétaire.
	Transfert à Rabat		
Mercredi 12 avril 2017			
09h00 – 15h00	Bureau pays FIDA	Préparation de l'aide-mémoire	
14h30 – 15h30	Ministère délégué chargé de l'eau Direction de la recherche et de la planification des ressources en eau	M. ZIYAD Abdeslam, Directeur M ^{me} Farah ELOUFIR, Ingénieur Division chargée des relations avec les ABH	Conventions de coopération entre DPA avec ABH dans le cadre du PDRZM Suivi des eaux souterraines
15h30 – 17h00	ADA	UCCP	Coordination du PDRZM Procédures financières et de suivi évaluation
17h30 – 20h00	Bureau pays FIDA	Préparation de l'aide-mémoire	
Jeudi 13 avril 2017			
09h00 – 20h00	Bureau pays FIDA	Préparation de l'aide-mémoire	
9h30 -10h30	ADA	ONUDI, ADA et partenaires	Atelier de démarrage de la convention ADA-ONUDI, projet IPACMAM dans le cadre du PDRZM, composante FEM
10h00 - 12h30	ADA	M. Nizar OUZIANE, Chef de Division du contrôle de Gestion et de la comptabilité M HMAMA, Optimgov (Bureau de développement du SSE du PDRMZ	Revue du degré de prise en charge par le logiciel des aspects financiers, comptables et de passation de marchés
10h30 – 13h30	ADA	M. EL Guerrouj, directeur général M. H. Felloune, Directeur du département des projets	Séance de travail sur la gouvernance et l'état d'avancement du PDRZM
16h00 - 17h00	Direction de l'Irrigation et de l'aménagement de l'espace agricole (MAPMDREF)	M. Zakarya El YACOUBI, Chef de la Division reconversion de l'Irrigation	Reconversion collective Pompage solaire
15h00 – 16h00	ANOC	M. Abderrahman BOUKALLOUCH, Directeur général	Convention de partenariat entre ANOC et PDRZM
Vendredi 14 avril 2017			
09h00 -19 h00	Bureau pays FIDA	Revue du suivi des recommandations Revue du PSR Préparation des données pour le rapport de supervision	
09h30 – 11h30	MAPMDREF, Secrétariat général	Séance de restitution et discussion de l'aide-mémoire	annulé
15h30 – 18h00	ADA	Séance de restitution et discussion de l'aide-mémoire	annulé
Samedi 15 avril 2017			
	Hôtel et à domicile	Préparation du support de présentation Powerpoint) des résultats de la Mission Revue et consolidation du tableau de suivi des	

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
		recommandations de la mission de supervision de novembre 2016 Préparation des notes techniques Préparation du rapport de supervision	
Dimanche 16 avril 2017			
	Hôtel et à domicile	Préparation des notes techniques Révision du tableau des indicateurs de performance du PDRZM Préparation du rapport de supervision	
Lundi 17 avril 2017			
	Hôtel et à domicile	Préparation des notes techniques Révision du tableau des indicateurs de performance du PDRZM Préparation du rapport de supervision	
17h30 – 18h15	Hôtel	Réunion de débriefing équipe	
Mardi 18 avril 2017			
	Départ du Chef de mission et des consultants internationaux		

Annexe 4: Note technique sur le volet "Filières végétales"⁶

CHANTIERS DE PLANTATION, REHABILITATION DES VERGERS

Les visites des chantiers de plantation et de réhabilitation en cours suscitent les commentaires suivants en matière d'efficacité et d'efficience.

Tout d'abord les chantiers ont été réalisés de manière uniforme sur tous les sites, sans une analyse fine des particularités du terrain:

- La création systématique de banquettes dans le chantier de plantation de caroubiers à Ait Laarbi n'était pas justifiée lorsque le terrain était plat. Ces banquettes étant coûteuses, il faut les réserver aux terrains en pente, où elles sont justifiées. En outre les banquettes, telles que conçues dans les terrains plats, restreignent la superficie pour les cultures intercalaires pratiquées par les agriculteurs. Les économies réalisées pourraient permettre d'étendre les plantations au bénéfice de plus d'agriculteurs.
- A Ait Bououli, pour ne pas empiéter sur les parcelles cultivées en bordure desquelles les noyers ont été plantés, des cuvettes d'irrigation de petit diamètre ont été modelées de même que la fertilisation a été apportée au pied des arbres c'est-à-dire loin de la zone racinaire active qui se trouve à la verticale de la frondaison. Ainsi ces actions n'auront pas ou très peu d'impact sur l'amélioration de la productivité des arbres. Sur les noyers âgés, les seules actions de taille et les traitements phytosanitaires apparaissent pertinentes. Les économies pourront permettre d'intervenir de manière intégrée sur un plus grand nombre de jeunes noyers sur lesquels ces actions seront efficaces.

Par ailleurs, les chantiers de greffage des caroubiers et de plantation ne semblent pas avoir été systématiquement pensés et organisés de manière à servir d'opportunités de formation pratique des agriculteurs en complément des champs écoles paysans (CEP), dans lesquels notamment les bonnes pratiques de plantation ne seront pas traitées, car les champs retenus sont déjà plantés. Il est utile de rappeler que les effets et la durabilité de cette composante du Programme reposent entièrement sur le principe du "faire-faire" au travers d'un apprentissage pratique et non pas sur le "faire à la place des agriculteurs" maintenus dans ce cas dans un état de bénéficiaires passifs.

La Mission recommande ainsi de tirer leçons des premiers chantiers et invite les UGPP à anticiper les chantiers pour avoir le temps tout d'abord de réaliser un meilleur travail préparatoire, social et technique, en sollicitant et en impliquant fortement les OPA partenaires dans la sélection et l'identification plus fines des bénéficiaires et des travaux. La Mission rappelle que toute activité doit être pensée à l'aune de son efficacité, de son efficience et de son effet sur les objectifs du Programme.

RENFORCEMENT DES CAPACITES DES PRODUCTEURS

Les deux provinces n'ont pas organisé de la même manière leurs premiers marchés de renforcement des capacités. La lecture attentive des CPS de ces marchés soulève un grand nombre de questions dont les principales sont:

- A Sefrou, il n'est pas logique de ne pas avoir programmé dès 2017 la formation en salle des producteurs de prunes en complément de CEP. Cependant il s'agit peut-être d'un mal pour un bien étant donné que l'on peut s'interroger sur l'efficacité de ces formations en salle.
- A Azilal, tels que définis dans les CPS, les deux marchés prévus sont très proches en ce sens qu'ils ciblent tous les deux les agriculteurs et qu'ils proposent tous les deux des formations théoriques en salle, suivies de formations pratiques dans des vergers (verger volontaire d'un côté, verger pilote de l'autre). Au lieu d'être complémentaires, il y a un fort risque d'interférence entre ces deux marchés. La cohérence et la synergie entre les deux marchés sont donc à revoir, en choisissant une seule méthodologie, qui implique le plus activement l'agriculteur.

⁶ Annexe rédigée par Thomas Casalis, Consultant spécialiste en valorisation des filières végétales.

- A Sefrou et à Azilal, le nombre d'agriculteurs formés dans les CEP (20 par filière à Sefrou, 30 à Azilal) est faible par rapport au nombre d'agriculteurs agrégés dans les OPA ciblées. Dans ces conditions, les objectifs d'amélioration quantitative et qualitative à l'échelle des filières dans les zones ciblées ne pourront être atteints.

La Mission recommande les points suivants comme base de réflexion pour la révision, dans la mesure du possible, des marchés déjà attribués et pour la préparation des prochains appels d'offre concernant le renforcement des capacités des agriculteurs:

Itinéraires techniques

Il est impératif de définir les itinéraires techniques en amont des formations en se basant en premier lieu sur les fiches techniques déjà probablement élaborées et disponibles auprès de divers organismes agricoles (ONCA, Chambres d'agriculture, organismes de vulgarisation privés, instituts de recherche...). Un diagnostic participatif des agriculteurs, dont on rappellera qu'il a déjà partiellement été réalisé au cours de la formulation des PPDF et PRC, pourra en outre permettre de prendre en compte les pratiques actuelles et locales. Enfin les itinéraires techniques pourront être actualisés, d'emblée et au fil du Programme, afin de prendre en compte les innovations issues des essais-démonstrations de l'ENAM (qui, semble-t-il, travaille tout particulièrement sur l'optimisation et la rationalisation des traitements phytosanitaires) ainsi que de la recherche-développement menée par l'INRA (qui travaille notamment sur l'acclimatation des variétés).

Une fois établis ces itinéraires techniques doivent être partagés pour servir de base commune à tous les vulgarisateurs-animateurs mobilisés dans le cadre du Programme, aussi bien les prestataires privés que les partenaires institutionnels (en tout premier lieu l'ONCA).

Choix des participants

Il est indispensable de travailler en étroite collaboration avec les OPA partenaires pour identifier les participants aux formations qui doivent être des agriculteurs pilotes répondant à certains critères: (i) d'être capables de comprendre et de participer activement aux échanges techniques entre eux et avec les animateurs-formateurs et (ii) d'être volontaires pour mobiliser les autres agriculteurs et leur restituer ce qu'ils auront appris dans les CEP.

De la même manière il sera beaucoup efficace et pertinent de pré-identifier avant les formations et en pleine concertation avec les OPA, les futurs membres potentiels des équipes-métiers (EM) même si un écrémage peut-être fait à l'issue des premières formations. Les OPA ont en effet une meilleure connaissance des personnes les plus motivées/capables/intéressées dans leur zone. En outre, cela les responsabilise. Par ailleurs c'est aux UGPP de définir les critères d'éligibilité des EM et non aux prestataires.

Types et contenus des formations

- Il faut faire porter les marchés de renforcement des capacités sur au moins une campagne de production et les prévoir reconductibles afin de capitaliser l'expérience acquise par les animateurs-formateurs.
- Il vaut nettement mieux privilégier les formations pratiques au champ. Si des formations en salle sont jugées indispensables, il faut s'assurer qu'elles seront conçues comme des échanges avec des compléments de la part de l'animateur plutôt que comme des cours académiques.
- Il serait néanmoins judicieux de réallouer des fonds, par exemple en réduisant les formations en salle dont l'efficacité peut légitimement être questionnée, pour organiser au moins deux champs écoles par filière au lieu d'un seul.
- Il est nécessaire de séparer les formations et leurs bénéficiaires entre activités amont et aval. Il faut concentrer la formation des agriculteurs exclusivement sur la conduite technique des vergers. En revanche certains modules envisagés dans les marchés en cours concernent d'autres catégories de personnes: (i) la gestion des UV doit cibler les gestionnaires et les opérateurs des UV. En outre les formations aval doivent être pratiques et appliquées et nécessairement coordonnées avec la construction des UV de manière à former les

personnes dans leurs locaux et avec les équipements qu'elles auront à utiliser; (ii) le marketing et la commercialisation doit concerner le personnel de direction et de le personnel commercial des OPA qui seront directement en charge de la commercialisation collective des produits finis, transformés et/ou conditionnés.

- Il est impératif de travailler avec les OPA à l'organisation de séances de restitutions systématiques de la part des agriculteurs pilotes formés dans les champs écoles de manière à (i) garantir la diffusion des bonnes pratiques auprès du plus grand nombre d'agriculteurs et (ii) à responsabiliser les OPA dans la démultiplication des activités du Programme. Les conventions avec les OPA doivent stipuler cet engagement. Il convient également de prévoir la mise à la disposition des OPA de petit matériel pédagogique comme des échantillons de produits, des brochures pédagogiques, etc.

Equipes métiers

Pour les équipes métiers (EM), il convient:

- d'identifier avec les OPA les besoins prioritaires qui pourront être adressés par des prestations payantes réalisées par des équipes spécialisés;
- de définir les contenus des formations des EM sur la base de ces prestations (par exemple a) production: (i) traitements phyto, taille, récolte; (ii) valorisation: gestion des UV, maintenance des équipements; (iii) commercialisation: intermédiation commerciale...);
- d'envisager un complément de formations des EM au travers des centres de formation professionnelle (comme les Instituts de technologies appliquées ou les Centres de qualification agricole).

Voyages d'études

- Les voyages d'étude doivent être pensés en cohérence et comme des compléments des formations. En fonction des thèmes retenus, les participants prioritaires devraient être les agriculteurs pilotes, les membres des équipes métiers ou les gestionnaires et techniciens des unités de valorisation (plutôt que les bénéficiaires des projets de plantation sans distinction comme c'est initialement prévu à Azilal).

Bilan et évaluation

- Enfin et surtout, après qu'un certain nombre de formations auront été réalisées dans le cadre des marchés déjà attribués et avant le lancement des AO suivants, il est indispensable de faire un bilan des premières sessions de formations et de la méthodologie de renforcement des capacités dès la fin de l'année 2017. L'évaluation devra être envisagée en deux temps: (i) d'abord de manière participative avec les bénéficiaires; puis (ii) de manière collective entre les deux UGPP avec l'objectif d'un réel échange d'expérience et le souci d'harmoniser les approches à l'échelle du Programme.

Annexe 5: Note technique sur le volet "Filières animales"⁷

LES CONVENTIONS DE PARTENARIAT DPA - ANOC - ONSSA

Les conventions de partenariat avec l'ANOC et l'ONSSA en particulier conditionnent de nombreuses activités relatives aux filières animales; notamment pour ce qui concerne la création de nouveaux groupements, l'encadrement technique et la prophylaxie. D'où la nécessité de finaliser et de signer ces conventions dans de brefs délais afin de déclencher ces activités.

Pour le partenariat avec l'ANOC, deux projets de conventions ont été élaborés aux niveaux des DPA et envoyés à l'ANOC pour concertation. Au niveau central, la Direction générale de l'ANOC attend toujours de recevoir les projets de convention. Elle souhaite ensuite disposer du temps suffisant pour examiner les projets de conventions et proposer des ajustements éventuels. En effet, l'ANOC ne souhaite pas s'engager sur des objectifs qu'elle ne pourra pas honorer. A titre d'exemple, avant de valider le nombre de groupements à créer, l'ANOC envisage de mener un travail préalable de prospection dans les deux provinces pour estimer le potentiel du cheptel et des éleveurs et voir si les objectifs des deux DPA en termes de création de groupement peuvent être atteints, ou bien s'il faut revoir ces objectifs.

D'autre part, l'ANOC signale qu'il ne peut s'engager que sur des actions qui entrent dans le cadre de ses attributions (organisation, encadrement technique, prophylaxie, amélioration génétique), tout en précisant que la prophylaxie est une des actions indispensables pour son engagement dans le Programme. Enfin, elle signale que les deux conventions à signer, soit avec Azilal ou Sefrou, doivent comporter un plan d'actions concerté, précis et budgétisé.

Compte tenu de ces éléments, et vu le rythme actuel des échanges, il nous semble que les conventions de partenariat DPA - ANOC mettraient encore plusieurs mois avant d'être finalisées et signées. Ainsi, et afin d'accélérer le processus de finalisation et de signature, les UGPP sont invitées à enclencher des concertations intenses et rapprochées avec la direction de l'ANOC.

Par ailleurs, le PDRZM prévoyait de confier à l'ONSSA des actions de prophylaxie pour les éleveurs non-membres d'une association ANOC. Or, l'ONSSA ne prend plus en charges des actions de prophylaxie classiques. Ce service a été délégué au secteur privé. Les DPA seront ainsi amenées à travailler avec le secteur privé pour mener des actions prophylactiques auprès des éleveurs non-ANOC. Néanmoins, il nous a été signalé que l'ANOC peut assurer des actions prophylactiques à des éleveurs non-ANOC mais potentiellement membres des groupements ANOC qui seront créés; la prophylaxie dans ce cas jouera le rôle "d'action mobilisatrice". La collaboration avec l'ONSSA sur ces aspects, concernera donc seulement le volet appui-conseil et accompagnement.

⁷ Annexe rédigée par Chatibi, Consultant spécialiste en filières animales

Annexe 6: Note technique sur le volet "Infrastructures"⁸

En vue d'atteindre les objectifs qui incluent la réduction de la pauvreté, la résilience aux changements climatiques et la protection des ressources naturelles dans les deux provinces d'Azilal et de Sefrou, le programme des interventions du PDRZM comprend des actions transverses devant appuyer le développement des filières retenues et en conformité avec la démarche du Plan Maroc vert. Le programme des interventions inclue notamment les aménagements hydroagricoles et la gestion de l'eau en PMH, les ouvertures et réhabilitations de pistes rurales, le renforcement de capacités des bénéficiaires et opérateurs. Les objectifs visés étant l'appui à l'amont et l'aval des filières de production en vue de l'amélioration de la production et de l'écoulement et de la valorisation des produits.

En matière de PMH, il s'agit de l'amélioration de la disponibilité de l'eau, de l'efficacité des réseaux d'irrigation, l'économie et la valorisation de l'eau, le drainage des terres, la création et le renforcement des capacités des AUEA, le suivi des paramètres météorologiques la protection des terrains agricoles contre l'érosion hydrique. En ce qui concerne les infrastructures, elles comprennent le revêtement et la stabilisation des pistes pour accéder aux zones de production et aux unités de valorisation prévue par le marché.

Ces actions transverses sont incluses dans les deux composantes techniques du PDRZM comme suit: (i) Sous-composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles de la composante 1. Développement et valorisation des filières agricoles; (ii) Sous-composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services écosystémiques de la composante 2. Développement et valorisation des filières agricoles.

Pour la mise en œuvre du Programme dans ce domaine, l'UGPP avec l'appui de l'assistance technique (AT) ont lancé les actions transverses des PPDF. Ce document élaboré par un cabinet de consultant s'est basé sur l'approche participative et a été examiné par la mission de supervision du FIDA en novembre 2016. Il a permis d'identifier un ensemble potentiel d'actions, de zones et de populations à cibler par le PDRZM. Parmi ces actions figurent la sensibilisation et la formation des bénéficiaires (AUEA, coopératives, femmes, jeunes diplômés, ..), les opérations physiques sur le terrain (ouvrages de prises d'eau, tronçons de séguis, construction de bassin, creusement / approfondissement de puit, captage de sources, sites d'érosion, tronçons de pistes).

Le planning des interventions tel qu'établi dans le Document de conception du Programme (DCP) prévoit en premier la réalisation d'études préalables telle que les études sur la situation des ressources en eau souterraines dans les deux provinces de Sefrou et d'Azilal. Ces études revêtent un caractère important car elles renseigneront sur les disponibilités des ressources en eau qui conditionnent les choix de sites et type de réhabilitation de PMH à retenir dans la suite sur le terrain par le PDRZM.

Des partenariats à travers des conventions sont prévus avec des organismes concernés et qui incluent les agences de bassin hydraulique de l'Oum Errabie et du Sebou, le HCEFDCE (Haut-Commissariat pour les eaux et forêts et lutte contre la désertification), l'ONCA, l'INRA, ... L'objectif étant de mutualiser les interventions du PDRZM et de ces partenaires pour une meilleure exploitation et suivi des ressources en eau, un encadrement efficace des producteurs l'économie d'eau et l'adaptation au changement climatique.

Le budget alloué au volet infrastructures et PMH est assez significatif. Compte tenu des difficultés liées à des raisons multiples (multitude de bailleurs de fonds, de partenaires, manque de manuel d'exécution) qui ont été rencontrées pour la délégation à temps des crédits, le rythme des réalisations sur le terrain a accusé du retard. En matière de travaux, le démarrage est conditionné par la fin des études. A ce jour, seule la réhabilitation de 2,5 km de séguis à Sefrou va démarrer incessamment. Quelques études sont en cours (sur les ressources en eau et sur la PMH réalisés respectivement par les bureaux d'études I3T et CID pour le cas d'Azilal), établissement de levés topographiques de piste à Sefrou) et pour d'autres l'appel d'offres (AO) a été lancé ou en cours de préparation.

Les travaux de réalisation des infrastructures sont aussi sujets à des retards dus à l'adversité des conditions climatiques et difficultés d'accès en zone de montagne. Le PDRZM a prévu des études

⁸ Annexe rédigée par H. Bartali, consultant spécialiste en infrastructures rurales.

pour la PMH et les pistes rurales. L'AT lance l'AO pour la sélection des bureaux d'études. Ces derniers préparent les CPS pour la réalisation des travaux qui sont confiées à des entreprises sélectionnées sur AO. Le contrôle de la qualité des travaux étant conduit par un laboratoire de contrôle retenu après AO. Il y a lieu aussi de noter que les délais nécessaires pour la passation de marchés sont relativement longs. Il peut couramment se passer 5 mois entre le début de lancement de l'AO et le démarrage de l'exécution des travaux.

Pour certains travaux l'AT se charge elle-même de préparer directement les CPS pour leur exécution. C'est le cas des travaux de CES, de création de points d'eau. Elle se réfère aux indications contenues dans le DCP. Pour Sefrou, l'AT, au lieu de passer un AO pour les études, elle s'est chargée de l'étude topographique et de la préparation du CPS pour la réhabilitation de 2,5 km de séguías. Le marché des travaux correspondant a été attribué et le démarrage de l'exécution est imminent. Cette option de raccourci prise par l'AT est bénéfique pour le Programme, car elle se traduit par des économies de temps et de budget.

Cependant la pression exécrée sur l'UGPP et l'AT dans les deux provinces à cause des retards de délégation de crédits et les niveaux faibles de décaissement ne doit pas conduire à une approche expéditive dans la préparation et le contrôle de qualité d'exécution des marchés. Il convient de citer à titre d'exemple le cas de la réalisation des travaux de CES dans les champs de nouvelles plantations de caroubier dans la province d'Azilal. La forme des banquettes adoptée est encombrante et non optimum. Les indications fournies dans le DCP peuvent être réexaminées par l'AT en vue de proposer le cas échéant des variantes mieux optimisées.

Interventions prévues dans le DCP

La liste des interventions dans les deux sous-composantes concernant les infrastructures est présentée dans les tableaux figurant en annexe. Dans ces tableaux, il est rappelé par province et par catégorie d'intervention, les quantités et les sites lorsqu'ils sont identifiés. Les quantités qui priment sont celles retenues dans le COSTAB du Programme pour rester dans les limites du budget. Dans certains cas comme celui du linéaire de séguías à réhabiliter dans la province d'Azilal, La Mission suite aux discussions avec la DPA, propose de procéder lors de la revue à mi-parcours (RMP) à la révision à la hausse de ce linéaire compte tenu de la priorité de la PMH pour le développement de la production des filières retenues. Le bétonnage d'un tronçon supplémentaire de séguías de 27 km serait nécessaire, pouvant être financé par les ressources dégagées en réduisant le linéaire pistes rurales dans la province.

SOUS-COMPOSANTE 1.3. INFRASTRUCTURES ET AMENAGEMENTS HYDRO-AGRIQUES

Pour Sefrou et Azilal, les activités prévues en 2016 et 2017 comportent l'identification des actions transverses:(infrastructures et aménagements) à réaliser dans les plans de développement des filières (PDF); la réalisation d'études de petite et moyenne hydraulique (PMH); la constitution des associations des usagers de l'eau agricole (AUEA); et pour Azilal, le lancement des DAO pour le contrôle des travaux de PMH, de pistes et l'appui institutionnel au Service de mise en œuvre des projets (SMOP). Pour Sefrou, au cours de l'exercice 2017, le Programme a notamment prévu de réaliser les études du projet d'exécution PMH et DAO concernant le bétonnage des seguias sur un linéaire de 7 km (4 km à xx et 3 km à Adrej) et l'étude de levés topographiques en vue de la réhabilitation de **13 km** de pistes rurales.

Réalisations au 31 mars 2017

Pour Sefrou et Azilal, les plans de développement des filières ont été élaborés et les actions transverses à réaliser ont été élaborées. A Sefrou, les actions suivantes ont été réalisées ou sont en cours: En matière de travaux de réhabilitation de séguías, et compte tenu de la limite des budgets disponibles, le Programme a lancé l'appel d'offres pour les travaux de bétonnage de **2,5 km**. L'AO a été lancé pour les levés topographiques d'un linéaire de 7 km pistes rurales. Le DAO pour l'exécution des travaux de 4,5 km a été lancé. Si l'ADA délègue des crédits, 3 km supplémentaires de pistes seront réalisés.

A Sefrou, l'AT a permis d'emprunter un raccourci pour préparer et engager les DAO des projets d'exécution des travaux de PMH et de pistes rurales. Elle a travaillé en régie pour l'élaboration des levés topographiques, l'analyse des résultats et la préparation des DAO d'exécution.

A Azilal, le marché relatif à l'étude PMH a été engagé en janvier 2017. Celui qui se rapporte à l'étude des pistes est en cours d'engagement. L'engagement des travaux d'aménagements et d'infrastructures (PMH, CES, pistes rurales) est prévu en mai 2017 pour la PMH et en fin 2017 pour les autres travaux.

Commentaires et recommandations

A Sefrou, il est recommandé que l'étude sur les ressources en eau soit mise à contribution pour évaluer les résurgences de source au niveau du seuil de dérivation ElBouk et la situation des apports d'eau à l'amont de cet ouvrage sur le bassin versant de l'oued Slilou dans la CR de Adrej. Ces données visent à caractériser le régime de l'écoulement torrentiel de la rivière Slilou (débits et fréquence des crues, importance des charriages,...). Elles seront utiles pour l'étude de PMH prévue dans le cadre du Programme et qui vise à améliorer l'efficacité du réseau d'irrigation (bétonnage de séguia et amélioration des ouvrages de prises). Cette étude fournira les variantes de réhabilitation du barrage de seuil de El Bouk et des 4 ouvrages de dérivation situés à l'aval sur l'oued Slilou.

Les résultats de cette étude permettront d'identifier les options à retenir pour le lancement des DAO des travaux d'exécution de PMH en tenant compte des budgets disponibles. Ces options devront aussi prendre en compte les tronçons de séguia et de seuils de dérivation dont la réhabilitation a été effectuée ou est prévue par le Service d'aménagement hydroagricole de la DPA de Sefrou

Le DAO pour l'exécution des travaux de bétonnage des séguia a été préparé par l'AT sur la base de relevés topographiques réalisés dans le cadre d'un DAO. Les dossiers d'appel à la concurrence sont établis par lots selon le regroupement des périmètres prédéfinis par l'UGPP et l'AT.

A Sefrou, compte tenu de la contrainte de disponibilité des crédits, la réalisation des 4,5 km de pistes sera effectuée en utilisant les crédits de paiement et crédits d'engagement et répartis sur 2017 et 2018.

A Azilal, dans le COSTAB, le linéaire total de séguia à réhabiliter est 13 km seulement et celui des pistes est de 60,5 km. Compte tenu de l'importance de la réhabilitation des réseaux de PMH pour l'économie d'eau et l'amélioration de la production dans la zone du Programme il est recommandé de rajouter un linéaire de 27 km de seguias pour atteindre un total de 40 km de réhabilitation. Les crédits nécessaires pourront être récupérés en réduisant le linéaire de pistes réhabilitées qui serait réduit ainsi à une trentaine de km. Cette réallocation des fonds aura lieu au sein de la même rubrique infrastructure. Les coûts de réhabilitation de 1 km de piste et bétonnage de 1 km de seguias sont relativement voisins. Les tronçons de séguia à réhabiliter seront dans les périmètres de Tabant, Ait Boualli, Ait Abbas, Ait Mhamed en fonction de la taille des périmètres en commençant par l'amont par les séguia I, puis II. A noter qu'il y a 40 douars à Ait Bouali avec 8 AUEA.

Azilal, la publication et l'ouverture de l'AO relatif à l'étude des pistes qui conditionne le lancement des travaux de construction des pistes ont déjà eu lieu. Le lancement des actions transverses (PMH & pistes) est conditionné par la délégation des crédits correspondants.

Il est important de veiller à la qualité d'exécution des travaux réalisés. Les retards constatés dans la délégation des crédits affectent certes la planification et le timing interventions du Programme. Cependant les démarches parfois expéditives qui sont entreprises pour rattraper les retards et améliorer les taux de décaissement peuvent impacter la qualité des travaux exécutés.

Liste des recommandations

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
1. A Sefrou, l'étude sur les ressources en eau soit mise à contribution pour évaluer les résurgences de source au niveau du seuil de dérivation ElBouk	AT Sefrou	Juin 2017
2. A Sefrou, l'étude de PMH devra proposer les variantes de réhabilitation des ouvrages de dérivation sur l'oued Slilou	AT Sefrou	Juillet 2017
3. A Azilal, valider lors de la RMP la possibilité d'un linéaire supplémentaire de 27 km de seguias pour atteindre un total de 40 km de réhabilitation et réduire d'autant de km le linéaire de pistes à réhabiliter	RMP	Fin 2017 - début 2018
4. A Sefrou, l'étude sur les ressources en eau doit être mise à contribution pour évaluer les résurgences de source au niveau du seuil de dérivation El	AT génie rural	30/06/2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Bouk.		
5. A Sefrou, l'étude de PMH devra proposer les variantes de réhabilitation des ouvrages de dérivation sur l'oued Slilou.	AT génie rural	31/07/2017
6. Vérifier avec le Président de la CR de Tabant, la possibilité de reconversion collective pour l'installation goutte à goutte pour la coopérative d'Ait Bougmaz, sinon envisager cette opération sur un autre site.	UGPP Azilal	30/06/2017

COMPOSANTE 2. GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES, ADAPTATION AU CC ET DIVERSIFICATION

Cette composante comprend les sous-composantes suivantes: (i) Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques; (ii) Technologies d'adaptation au CC et diversification.

Sous-composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques

Les activités prévues pour 2016 et 2017 comportent: la réalisation d'études de diagnostic des ressources en eau souterraines, - la réalisation d'une étude sur l'efficacité du pompage solaire à partir des puits; - l'appui à la reconversion de l'irrigation; la création des AUEA; l'organisation de visites d'échange; la création de champs écoles paysans (CEP) animés par les structures de proximité de l'ONCA; l'installation de postes météorologiques destinés au renforcement du système de monitoring météorologique et climatique et la diffusion des informations aux agriculteurs, en collaboration avec les structures de proximité de l'ONCA. A Sefrou en ce qui concerne la formation et visites des agriculteurs, 8 sessions sont prévues en 2017 pour la formation AUEA en gestion des réseaux. Dans le domaine des travaux CES à Sefrou, les prévisions pour 2017 portent sur la construction d'ouvrages en gabion avec un volume total de 2 000 m³.

Par rapport à ces prévisions, les réalisations suivies de commentaires sont détaillées dans ce qui suit:

A Sefrou, Le DAO pour l'étude des ressources en eaux souterraines est en cours de finalisation. A Azilal, l'étude sur les ressources en eau souterraines a été engagée en janvier 2017 et est en cours de réalisation. L'UGPP a également procédé à l'élaboration et au partage d'une convention de partenariat avec l'Agence de bassin hydraulique de l'Oum Errabie (ABHOER) pour d'éventuels amendements.

L'objet de l'étude sur les ressources en eau est de fournir des données actualisées et exploitables sur les disponibilités des eaux souterraines et les niveaux de la nappe. Ces données seront utiles pour les activités du Programme car elles renseigneront sur la disponibilité de la ressource dans les zones de plantation d'arbres fruitiers. Elles permettront le suivi des niveaux piézométriques de la nappe par les deux Agences de bassin du Sebou et de l'Oum Errabie. A cette fin, il est recommandé de coopérer avec ces agences à travers la finalisation et la signature de conventions de partenariat pour valoriser les résultats de l'étude en question. Ceci contribuera à une meilleure gestion des ressources en eau dans les 2 zones du Programme et évitera les risques de surexploitation des eaux qui pourraient compromettre les activités du Programme.

Les directeurs des 2 DPA sont invités à écrire aux directeurs des deux agences de bassin hydrauliques (ABH) et leur adresser texte du projet de convention. La DPA d Azilal l'a déjà fait en envoyant projet de convention à l'ABH de l'Oum Errabie à Beni Mellal. La DPA de Sefrou devrait faire de même auprès de l'ABH du Sebou à Fès.

Le Ministère délégué de l'eau, qui est le Ministère de tutelle des ABH, encourage ce genre de coopération. Une copie du courrier/convention peut lui être adressée pour information et suivi. Les ABH sont réceptives pour les demandes de coopération permettant de mieux suivre et contrôler l'évolution de la quantité et de la qualité des ressources en eau dans leurs zones d'actions. Le volet ressources en eau des interventions du PDRZM a une interface avec les actions et interventions des deux ABH du Sebou et de l'Oum Errabie.

Chaque ABH élabore son PDAIRE (Plan directeurs d'aménagement intégré des ressources en eau) qui est validé par son conseil d'administration. Les ABH disposent d'une base de données sur l'état

des ressources en eau dans leurs bassins respectifs. Il est important de se concerter avec ces agences pour éviter de refaire des études déjà existantes.

Comme appui au PDRZM, les ABH peuvent donner des orientations et recommandations concernant les sites de creusement de forage, les sites exposés aux crues et charriages, etc. Elles sont aussi en mesure de contribuer au financement de certaines actions études ou réalisations notamment pour la protection contre les crues, les systèmes de dépollution, la protection de l'environnement. Si dans une convention il est prévu de déléguer des fonds à une ABH pour effectuer une prestation, elle devrait en informer son conseil d'administration pour validation

En ce qui concerne le pompage solaire, des interventions sont en cours de préparation à Azilal et Sefrou sur l'efficacité énergétique du pompage de l'eau des puits. A Azilal, l'emplacement des puits est tributaire des résultats de l'étude sur les ressources en eau souterraines qui est en cours. A Sefrou, il y a eu le désistement de l'OPA qui était porteuse de projet pour l'irrigation d'une superficie de 75 ha de prunier à partir d'un forage équipé avec pompage solaire. Il est recommandé que l'UGPP à Sefrou identifie un autre site pilote pour l'illustration du pompage à base d'énergie solaire et la promotion de l'efficacité énergétique en matière de pompage et l'intérêt du pompage solaire. Pour Azilal et Sefrou, il est recommandé d'adopter un système hybride basé sur une motopompe alimentée en énergie solaire avec un appoint d'énergie électrique. Cette option permettra de ne pas recourir à un nombre excessif de panneaux solaires.

A Azilal, l'AO relatif à la reconversion du gravitaire en goutte à goutte a été lancé mais déclaré infructueux faute de soumissionnaires et sera donc relancé. A la date de la visite de la Mission, le DAO en question n'a pas encore été relancé. Il s'agit de réaliser une opération pilote de reconversion collective sur une superficie de 6 ha dont bénéficieront quelques agriculteurs à identifier. Comme déjà indiqué lors de la première supervision, la Mission recommande à l'UGPP que le PDRZM prenne en charge l'ensemble des frais de creusement de puit, d'équipement de pompage et de matériel goutte pour cette opération pilote.

Dans le **périmètre Tazraite de la CR de Tabant**, , il est prévu dans le cadre de la reconversion collective d'équiper le périmètre avec une participation des agriculteurs (portes rampes, rampes et gouteurs), le Programme apportera les équipements collectifs, forage, bassin, station de tête, canalisations principales, secondaires, et un soutien des agriculteurs dans la conduite des plantations de pommier durant la phase du Programme.

Dans ce périmètre, il existe une association de développement local dynamique et une AUEA. Cependant elles rencontrent un obstacle pour bénéficier des subventions du FDA pour l'équipement en goutte à goutte. Pour contourner l'obstacle dû à la non disponibilité de titre foncier pour la coopérative des producteurs de la vallée d'Ait Bouguemaz. Il est recommandé d'accompagner cette coopérative pour la reconversion collective. Un moyen serait d'obtenir un certificat de jouissance du terrain collectif signé par le représentant de l'autorité au niveau de la CR de Tabant et cosigné par le président de la CR. Cette pièce serait adjointe au dossier de demande de subvention qui est déposé au niveau du guichet unique.

A Sefrou, après le désistement de l'OPA mentionnée ci haut et pour laquelle il était prévu de planter une superficie groupée de 75 ha, l'UGPP a identifié une autre OPA pour concrétiser l'appui du PRZM à la reconversion de l'irrigation. Il s'agit de fournir des plants de prunier à près de 80 agriculteurs ayant des lots de terrain de superficies variables mais totalisant 75 ha et répartis entre deux communes rurales. Le préalable exigé par l'UGPP pour que les agriculteurs reçoivent les plants de prunier est qu'ils équipent leurs parcelles en matériel d'irrigation en goutte à goutte en bénéficiant des subventions du FDA. A cet effet, l'UGPP accordera une priorité au traitement de leurs dossiers en vue de l'aboutissement rapide de leurs demandes de subvention.

A Sefrou, l'adjudicataire du marché d'installation des plants de pruniers chez les agriculteurs bénéficiaires devra effectuer trois irrigations des jeunes plants au démarrage et assurer l'entretien des plantations pendant 27 mois La mission recommande que l'UGPP assiste les agriculteurs pour l'acquisition de leurs équipements d'irrigation localisée auprès d'un même fournisseur. Ceci contribuera à mieux négocier la qualité du matériel et du service après-vente. Cela permettra aussi d'éviter des retards dans la mise en place de cette intervention du PDRZM.

En ce qui concerne les AUEA, il y a eu création de 6 AUEA à Sefrou. D'autres seront constituées. En particulier au niveau de la commune rurale de Tafrijt, les éleveurs et agriculteurs qui souffrent de pénurie d'eau ont réclamé la réhabilitation de seuils de dérivation pour l'alimentation des séguis et la

création de points pour l'abreuvement du cheptel. La sensibilisation des populations pour la constitution d'une AUEA est très importante pour la maintenance des futures réalisations que le Programme aurait à installer dans cette zone.

A Azilal, la station météorologique a été acquise par le Programme. Elle a été installée à Tabant sur le toit d'un local adjacent au siège de la commune rurale dans la vallée d'Ait Bouguemaz. Le site de la station se trouve près d'un champ destiné à recevoir de nouveaux plants de pommier distribués aux agriculteurs.

Le site où a été provisoirement posée la station n'est pas approprié car elle est située tout près de façades de construction. Ces obstacles ont pour effet de perturber et fausser les mesures des paramètres météorologiques. L'UGPP la déplacera vers un autre site plus approprié. La Mission recommande que l'AT élabore un programme précis concernant le système de collecte et de diffusion des données météorologiques qui seront enregistrées par la station. L'objectif étant de fournir aux agriculteurs les informations pertinentes et le conseil nécessaires pour une meilleure prise en compte de la température, de la pluviométrie, du vent. Un programme d'encadrement des agriculteurs est concevoir en partenariat avec l'ONCA. Il servira à les appuyer en ce qui concerne la conduite des irrigations, les périodes du traitement phytosanitaire, la période optimum de récolte des fruits. L'investissement dans les stations météo devra également être valorisé au niveau des CEP qui sont prévus et ce en collaboration avec l'INRA.

A Sefrou, l'UGPP a prévu d'acquérir 3 stations agro-météo compactes. Un programme de d'exploitation des données collectées est en cours d'élaboration en vue de diffuser auprès des agriculteurs et à travers des tableaux d'affichage électronique les paramètres pertinents à la couverture optimale des besoins en eau et des traitements des vergers. Les stations seront mises à profit lors de l'installation de CEP auprès d'agriculteurs leaders identifiés.

Une expérience réussie dans ce domaine au Maroc se trouve au niveau du périmètre du Souss Massa. L'association Agro Tech a mis en place un réseau de collecte et de diffusion des informations météo au service des agriculteurs en vue d'une meilleure gestion de l'eau d'irrigation. Agro Tech est un cluster regroupant notamment l'Office régional de mise en valeur agricole ORMVA du Souss Massa, l'ABH du Souss Massa Draa, l'APEFL (Association des producteurs, exportateurs de fruits et légumes), l'IAV Hassan II (complexe de formation et de recherche horticole), la région du Souss Massa. Dans cette zone, on trouve une grande expérience d'irrigation localisée, un nombre relativement d'exploitations modernes qui tirent bénéfice d'un réseau de station bien réparti. Il y a des techniciens qui font l'interface entre la station agro météo et l'information à communiquer aux agriculteurs. Les données sont diffusées par message SMS et panneaux d'affichage électronique.

Ce success story n'est probablement pas facilement extrapolable pour des zones comme celles du Programme PDRZM, les agriculteurs lisent rarement les panneaux d'affichage. Cependant il serait utile de faire visiter ce modèle aux agriculteurs des deux provinces de Sefrou et Azilal pour sensibilisation et illustration.

Les conditions de succès incluent la présence d'un technicien qui collecte les données, les traite les paramètres tels que l'ETo et le rayonnement solaire et transmet aux agriculteurs sous une forme simple et utilisable la durée d'irrigation. Cette information est un paramètre important à connaître par les agriculteurs en particulier pendant les périodes de pointe. Le technicien pourra être un jeune agriculteur formé par le Programme.

Les parcelles de démonstration avec une station agro météo à proximité, avec une plantation donnée irriguée en goutte à goutte avec pluviométrie fixe, pourront servir de cadre d'illustration. Les durées d'irrigation à appliquer seront établies en fonction des données météo et de la période.

Liste des recommandations

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services écosystémiques		
36. Finalisation de la signature de la convention avec l'ABHOER	UGP Azilal	Mai 2017
37. Elaboration et signature de la convention avec l'ABHS	UGP Sefrou	Juin 2017
38. .Elaboration d'un programme de diffusion et de valorisation des données	UGP Azilal et	Juin 2017

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
des stations météo au profit des agriculteurs.	Sefrou	
39. Mettre en place les sites pilotes de reconversion de l'irrigation et de pompage solaire	UGP Azilal et Sefrou	Juillet 2017

Passation des marchés. L'impact de lancer des appels pour des travaux d'infrastructure partiels. A Sefrou, l'UGPP procède à desancements d'appel d'offre répétitifs pour pallier aux insuffisances des crédits délégués. Quant tenu des délais minimum que nécessite un AO pour aboutir (5 mois) cela peut se traduire par des retards dans la réalisation des travaux d'infrastructure.

Energie solaire. En vue de la mise en place de l'efficience énergétique en matière d'irrigation, le PDRZM a prévu l'équipement de puits en système de pompage actionné des moteurs alimenté par l'énergie solaire. La mission recommande d'adopter des moteurs de type hybride qui travaille à l'énergie solaire et à l'énergie électrique. Ceci permet d'éviter l'usage d'un grand nombre de panneaux solaires posant un problème d'encombrement et de cout.

En fonction de la HMT (hauteur manométrique totale) et du débit, on dimensionne la pompe. Selon la puissance demandée on dimensionne le générateur photovoltaïque. Dans le cas d'un système hybride avec alimentation en énergie solaire et énergie électrique, le groupe motopompe sera muni d'un onduleur variateur de vitesse qui va contrôler la provenance de l'énergie. Celle-ci proviendra des panneaux solaires lorsque cette énergie est disponible (ensoleillement) et suffisante. Lorsque ce n'est pas le cas (absence de soleil) et en cas de débit de pointe l'onduleur actionne le switch pour faire appel à l'énergie électrique en complément. Cette énergie peut provenir d'un réseau électrique ou d'un groupe électrogène.

Pour l'installation des panneaux solaires, les paramètres suivants doivent être pris en considération: le terrain pour leur emplacement, leur nombre, leur agencement en parallèle ou en série, la structure métallique résistante qui doit les supporter, la topographie accidentée ou non du terrain et la nécessité d'éviter les ombrages causés par les plantations ou les clôtures végétatives, l'angle d'incidence, la distance entre la centrale et la pompe qui affecte la longueur des câbles d'alimentation électriques. L'installation du pompage solaire doit être faite selon un cahier de charges établi avec les soins de l'AT et confiée à un professionnel pouvant fournir un accompagnement au début pour éviter des problèmes de fonctionnement. A l'heure actuelle, ce genre d'équipement ne bénéficie pas de subventions du FDA. Le PDRZM prendra en charge l'acquisition et installation pour les unités pilotes pour les filières végétales et animales dans les deux provinces.

Liste des actions entreprises en 2017

Sous composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles				
67. Engager les études d'exécution des aménagements et des infrastructures (PMH, CES, pistes rurales)	SAHA, UGPP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: 1 étude de PMH (réhabilitation de séguias): réalisée par l'AT 1 étude de PMH (réhabilitation des ouvrages de prise et CES): AO en cours de préparation 1 étude pour réalisation de levés topographiques de pistes rurales (7 km): marché attribué.	Partiellement réalisée: 1 étude d'exécution PMH: marché en cours d'exécution 1 étude d'exécution de pistes: marché attribué L'AO N° 05/2017 relatif à l'étude des pistes est a été lancé, L'ouverture des plis était le 21/03/2017
68. Engager les travaux d'aménagements et d'infrastructures (PMH, CES, pistes rurales)	SAHA, UGPP/AT	Mai 2017 (PMH) Fin 2017 (autres travaux)	Partiellement réalisée: 1 Appel d'offres pour travaux de PMH (2,5 km): marché attribué 1 Appel d'offre lancé pour travaux d'aménagement de pistes rurales (7 km): DAO en cours	Non réalisée: 1 marché de travaux de PMH: AO en cours de préparation (Attente des études) 1 marché de travaux d'aménagement de

			d'élaboration (en attente des plans d'exécution topographiques)	pistes: AO en cours de préparation (Attente des études)
Conclure les conventions avec les AUEA	SAHA, UGPP/AT	Janvier 2017	Partiellement réalisée: Création d'AUEA (3 Assemblées constitutives en Mars): Marché en cours d'exécution	Partiellement réalisé: Création d'AUEA (18 AUEA créées): Marché en cour d'exécution

COMPOSANTE 2. DEVELOPPEMENT ET VALORISATION DES FILIERES AGRICOLES

Sous composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques

69. Engager l'étude sur les ressources en eau souterraines	SAHA, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisée: 1 étude des ressources en eaux souterraines: DAO en cours de finalisation	
70. Engager une collaboration avec les agences de bassin pour la protection des nappes contre les pompages excessifs	SAHA, UGP/AT	Décembre 2016	Non encore réalisée: Des contacts ont été pris avec les services concernés de l'ABHS: Convention en cours de préparation	
71. Engager les actions de reconversion des systèmes d'irrigation	SAHA, UGP/AT	Février 2017	Partiellement réalisé: 1 Appel d'offre pour l'équipement de 7 ha en matériel de pompage et irrigation en goutte à goutte: AO en cours de préparation <i>Des réunions de sensibilisation ont été réalisées au profit des bénéficiaires de 75 ha de plantation du prunier et plus de 50% des bénéficiaires ont déjà entamé la procédure de demande d'accord préalable pour les dossiers de subvention de système d'irrigation localisée.</i>	
72. Poursuivre la création et le renforcement des capacités des AUEA	SMOP, UGP/AT	Décembre 2016	Partiellement réalisé: Création d'AUEA en cours (8 créées) 1 AO lancé pour le renforcement des capacités et formation des AUEA: Marché attribué AO N° 06/2017 pour le renforcement des capacités et formation des AUEA lancé le 17/03/2017; ouverture des plis était prévue pour le 17/04/2017	
73. Accélérer l'acquisition des postes météorologiques et la mise en œuvre avec l'ONCA de la mise en place d'un système de diffusion des informations aux agriculteurs	SAHA, UGP/AT, ONCA	Décembre 2016	Partiellement réalisé 1 AO pour achat de 1 station agro météorologique: Marché attribué AO n°07/2017 pour achat station métrologique lancé le 17/03/2017; ouverture des plis était prévue pour le 17/04/2017 Mise en place d'un système de diffusion des informations aux agriculteurs: en cours Lieu de mise en place: Mbarek/Baba Responsable gestion: Service responsable	

Liste des interventions de PMH et infrastructures retenues dans le DCP

**Sous composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles de la composante 1.
Développement et valorisation des filières agricoles,**

Aménagement hydroagricole PMH à Sefrou

Actions retenues	Nombre	Objectif	Observation
Etude ressources eau	1	Suivi piézométrique	avec l'ABHS
Etude du projet d'exécution PMH et DAO	1	Réhabilitation réseau et ouvrages PMH	Périmètres retenus
Construction ouvrages	6	Prises d'eau (seuils de dérivation)	sur l'oued Slilou Périmètre de El Bouk (160 ha) et périmètre de Mediouna (120 ha)
Construction de séguias	32 km 16 km selon COSTAB	Economie eau	avec ouvrages d'art (4 CR) dans les périmètres où le pommier et le prunier sont dominants avec les cultures fourragères
Captage de 3 sources	3	Gestion de l'eau	Séfrou (CR de Dar Hamra et Laanacer)
Bassin d'accumulation	1		
Equipement irrigation localisée	5ha	Vulgarisation/démon	– CEP CR Adrej Ces parcelles seront placées chez des agriculteurs qui disposent des puits ou forages et elles seront équipées en totalité (station de pompage, unité de tête, canalisations, portes rampes, rampes et goutteurs)

Aménagement hydroagricole PMH à Azilal

Actions retenues	Nombre	Objectif	Observation
Etude du diagnostic	1 Le cout n'apparaît pas dans le COSTAB	Eaux souterraines	Avec ABHOER
Etude du projet d'exécution PMH et DAO	1	Réhabilitation de réseau PMH	Couvrira les périmètres retenus
Ouvrage de dérivation	1 4 prévus dans le COSTAB	Gestion eau	A Ait M'hamed le périmètre de Bernat d'une superficie de 200 ha
fonçage/équip. forage	1	Economie eau (G à G)	Périmètre Tamzailte, CR Tabant
captage de sources	4	Irrigation	– (CRs M.A. BenDriss, et Ait Mazgh), – au niveau des périmètres irriguant des soles fourragères pour le cheptel
captage de sources	20 ?	Alimentation abreuvoirs	CR Tabant
construction de séguias	35 km seul 13 km de séguias sont retenus dans le COSTAB	Economie d'eau/4 périmètres	– Avec ouvrages d'art – les séguias à construire vont irriguer les extensions programmées du pommier (500 ha) et apporter l'eau aux soles fourragères pour le développement de la filière viande. Sur le COSTAB, seul un linéaire de 13 km a été retenu
Equipement irrigation G/G	50 ha	Démonstration Vulgarisation	– parcelles pilotes Périmètre de Tazrait, CR Tabant – L'idée est d'équiper le périmètre

			avec une participation des agriculteurs (portes rampes, rampes et gouteurs), le Programme apportera les équipements collectifs, forage, bassin, station de tête, canalisations principales, secondaires, et un soutien des agriculteurs dans la conduite des plantations durant la phase du Programme
Drainage	30 ha (50 ha) dans le COSTAB	Amélioration sols/économie eau	Périmètre Ait Bouguemaz
Pompage solaire	2 puits à équiper	Prévu dans le COSTAB	Abreuvement de cheptel

Répartition des périmètres bénéficiant des revêtement des séguias à Sefrou

CR	périmètres	superficie (ha)	longueur séguias (km)	observations
El Adrej	El Bouk Mediouna	160 120	20	
Dar Al Hamra	Ain Rahou	30	2	
Tazouta	Tazouta	40	2	
Laanacer	chbanat-ait belaid, tajanate	70	5	
Tafgirte	Tafgirte	55	3	Eleveurs AUEA nécessaire
Total		475	32	Un linéaire de 16 km seulement a été retenu dans le COSTAB

Répartition des périmètres bénéficiant des revêtement des séguias à Azilal

CR	périmètres	superficie (ha)	longueur séguias (km)	observations
Ait Mhamed	Bernat	200	5	
Ait Abbas	Igmir	180	3	
Ait Bouilli	Tirsal	115	5	
Tabant	Ait Bouguemaz	1470	20	22 km supplémentaire à programmer
My Aissa Ben Driss		20	2	
Total		1985	35	Dans le COSTAB, seul 13 km ont été retenus; à la hausse

Pistes rurales à Azilal

Activités	km	Objectifs
Piste Ait Chaib - Laanacer	3	Désenclaver et relier les exploitations à l'unité frigorifique pommier
Piste Timgnay	3	Désenclaver et relier les exploitations avec les unités de séchage du prunier et des centres de collectes du lait
Pistes Dar Hamra et Adrej	7	Désenclaver et relier les exploitations et les douars avoisinants aux chemins et routes communales.
Total	13	

Pistes rurales à Azilal

Activités	km	Objectifs
– Piste Tirsaldans la CR d'Ait Bouilli:	25	– Relier le périmètre de Tirsal à Iminwaka, désenclaver près de 25 douars pour rejoindre la route communale
– Pistes de la CR Ait Abbas:	15	– plusieurs tronçons de pistes qui facilitent l'accès aux exploitations et à l'écoulement de la production agricole et désenclavent plus de 16 douars.
– Pistes de la CR Tabant:	– 5 – 20 – 6 – 9	– Tronçon entre la route communale et l'unité frigorifique en construction – piste reliant le chef-lieu de Tabant avec Ait Ounegudal et Aghbalou, – au niveau du périmètre Sremt au douar Ait Ziad – Autres tronçons reliant divers douars
– Pistes des CR Bzou et Foun Jamaâ:	10	– faciliter la circulation et le mouvement des éleveurs, accès aux routes provinciales, souks hebdomadaires dans une zone connue par son élevage ovin important favorisé par des parcours sylvo pastorales riches et variés
Total	90	

Sous composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services écosystémiques de la composante 2. Développement et valorisation des filières agricoles

Abreuvement du cheptel à Azilal

Activités	Nombre	Observations
Captage points d'eau et abreuvoirs	20	Améliorer/Augmenter volumes d'eau stockés
Abreuvoirs	2	En aval du barrage Kalaat Marmache
Equipements puits en pompes solaires	2	Démonstration/vulgarisation énergies renouvelables
Construction bassins sur dépressions pour récupération des eaux de ruissèlement	4	pour abreuvement de cheptel CR de Tilouguite

Conservation de l'eau et sols (CES) à Sefrou (13000 m³ d'ouvrages en gabions) et à Azilal

Activités	Nombre	Observations
construction d'une batterie de seuils de sédimentation en gabion	A déterminer par l'AT en fonction des besoins et en collaboration avec les bénéficiaires	La vallée "Bouk" sur l'oued Sliilou, dans la CR d'El Adrej à Sefrou à la CR Ait Bouguemaz à Azilal
correction des ravins par le rehaussement et la stabilisation à l'aide de seuils en gabions	idem	A Sefrou et à Azilal
protection des berges des cours d'eau par des épis	idem	A Sefrou et à Azilal
protection des terres agricoles par des piles de gabions	idem	A Sefrou et à Azilal

ateliers sur la problématique de l'érosion hydrique, les mécanismes de lutte contre ce phénomène et sur les procédés et mode d'entretien des ouvrages	idem	A Sefrou et à Azilal
---	------	----------------------

Annexe 7: Note technique sur le cadre logique et le cadre de suivi des résultats⁹

En attendant l'entière opérationnalité du Système de suivi-évaluation (SSE) il est indispensable que les équipes du PDRZM enregistrent régulièrement, au moins une fois par mois, les indicateurs de performances du Programme, pour garder une trace de l'état d'avancement exact des activités et des résultats obtenus à date et dans les deux années antérieures (2015, 2016). A cette fin, la Mission, sur la base des informations contenues dans le DCP (cadre logique, description des activités, COSTAB et analyse économique et financière) a dressé une liste d'indicateurs qui devraient être régulièrement renseignés. Le DCP contient certaines faiblesses au niveau de la description exacte des résultats physiques attendus:

- Le cadre logique (CL) ne contient, à part pour l'indicateur "Superficies gérées avec les nouvelles pratiques liées à l'adaptation au CC", pas données absolues pour les valeurs cibles¹⁰ mais que des valeurs relatives par rapport à une situation de référence qui n'est pas établie encore. Il est donc impossible aujourd'hui de mesurer exactement le degré d'avancement des résultats du Programme par rapport aux objectifs ciblés.
- Les activités de la composante 2 ne diffèrent pas toujours ou font parfois doublon avec celles de la composante 1 (cas du volet miel, p. ex.), ne sont pas clairement explicitées, en particulier au niveau des produits attendus.

Par ailleurs, les deux provinces d'intervention du PDRZM ont chacune un cadre de suivi des résultats différents.

Pour ces raisons il est absolument indispensable que le PDRZM dispose d'un cadre de suivi des résultats unique, harmonisé entre les deux provinces pour permettre la consolidation des données pour l'ensemble du Programme.

Le tableau proposé par la Mission répond aux principes suivants;

- Disposer d'une même structure pour le cadre de suivi des résultats du Programme, applicable à Azilal et Sefrou. Cette structure est montée en essayant de coller au mieux à la structure et la logique du DCP, pour pouvoir faire facilement la liaison avec les produits et effets fixés dans le DCP. La structure proposée présente pour chaque indicateur deux colonnes (prévu et réalisé) pour chaque province ("Azilal" et "Sefrou") et pour l'ensemble du Programme ("Total")¹¹
- Ce tableau contient tous les indicateurs du Programme, même si toutes les lignes ne concernent pas forcément les deux provinces. Il est important d'avoir un seul tableau pour le Programme plutôt que 2 tableaux séparés (un par province) pour justement assurer une cohérence dans le SE entre les provinces d'intervention et dans l'ensemble du Programme. Lors du remplissage du tableau chaque province ne remplira que les lignes (produits) qui la concernent. Pour indiquer qu'une ligne ne concerne pas une des provinces ou les deux provinces (activités menées uniquement au niveau de l'UCCCP), on peut griser au niveau d'une ligne, les cases de la/les provinces non concernées par l'activité/produit.
- Ce tableau est établi sur la durée totale du Programme, afin de pouvoir facilement faire les cumuls des réalisations dans la partie "Total PDRZM-I" (colonnes à la fin du tableau). Le tableau doit donc être renseigné régulièrement (au moins tous les 3 mois) pour pouvoir donner à n'importe quel moment la situation exacte des résultats à un instant T (à condition que le renseignement du tableau soit exhaustif par les UGPP et l'UCCP). Afin de faciliter la lisibilité du tableau, il y a lieu de n'afficher à l'écran ou imprimer que les colonnes concernant l'année en cours et celles du cumul, les autres colonnes pouvant être masquées avec la fonction Excel "Masquer".

⁹ Annexe rédigée par Jean Charles Heydt, Consultant et spécialiste en suivi-évaluation

¹⁰ Il est indispensable de réviser dans les meilleurs délais (le mieux lors de ma RMP) le cadre logique du actuel.

¹¹ Lorsque l'indicateur ne concerne que le niveau national seul les deux colonnes (Prévus et réalisés) sont à renseigner dans la partie "Total". Les parties Azilal et Sefrou sont à griser, pour bien montrer qu'elles ne sont pas à renseigner.

- Ce tableau peut remplacer le SEE le temps que celui-ci soit rendu entièrement opérationnel (notamment que tous les indicateurs soient inscrits dans la base de données et puissent être renseignés). Les données des années antérieures, contenues dans ce tableau pourront ainsi être facilement saisies dans le SEE et rendra l'utilisation de ce tableau caduc.

Cadre logique actualisé

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de performance (*: SYGRI; **: ASAP)				Moyens de vérification			Hypothèses (H) / Risques (R)
	Libellé	Réf.	mi-parcours	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif global: Réduire la pauvreté, la vulnérabilité et améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne.	1. Réduction incidence de la pauvreté en 2030				Enquêtes de référence Evaluation à mi-parcours Enquête d'impact Enquêtes SYGRI Statistiques nationales	Annuelle	UCCP	Les conditions macro-économiques s'améliorent. (H)
	2. Prévalence de la malnutrition chronique chez les enfants de moins de 5 ans (*)	Az: 11,7% Se: 12,4%		Az: 10,0% Se: 10,0%				
Objectif de développement: Renforcer les populations cibles pour améliorer leur productivité et leur résilience aux effets du CC.	3. Nombre d'agriculteurs appliquant des techniques plus résilientes (**)				Enquêtes adoption Rapports d'avancement Statistiques nationales	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Le Gouvernement poursuit sa politique sur le CC. (H) Sécheresse récurrente et augmentation des effets du CC (grêle, intempéries, etc.). (R)
	4. Nombre de ménages ayant bénéficié des services du Programme *							
	5. Nombre d'exploitations ayant augmenté la productivité des filières cibles			+20%				
Effet 1. La production et la valorisation des produits ont augmenté.	6. Augmentation de la production dans les filières			+30%	Enquêtes rendement Rapport bilan des OPA Rapports d'avancement Statistiques nationales	Annuelle Annuelle Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Les bénéficiaires participent aux formations. (H)
	7. Augmentation des revenus des producteurs membres de coopératives			+20%		Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	
Produit 1.1. Les pertes post-récoltes sont réduites et les produits sont mieux valorisés.	8. Produits valorisés des filières correspondant aux standards de référence du marché			+30%	Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Les bénéficiaires participent à la valorisation des produits. (H)
	9. Réduction des pertes post-récolte			-70%	Enquêtes	Annuelle	UCCP/UG PP	
Produit 1.2. Les produits des filières animales sont labélisés et certifiés.	10. Augmentation du nombre de groupements d'éleveurs encadrés par l'ANOC			+30%	Enquêtes Rapports d'avancement	Semestrielle	UCCP/UG PP Partenaires	Sécheresse récurrente. (R)
	11. Augmentation de la marge bénéficiaire des APO			+20%	Enquêtes	Annuelle	UCCP/UG PP	
Produit 1.3. La consolidation des infrastructures rurales renforce la résilience des systèmes de production.	12. Nombre d'agriculteurs bénéficiant d'infrastructures rurales adaptées au CC			ND	Enquêtes Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Les AUEA sont bien formés aux techniques de gestion de l'eau. (H)
Effet 2. La résilience au CC dans les zones cibles a augmenté.	13. Augmentation de la productivité des filières cibles (MAD/ha)			30%	Enquêtes Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Les études et contrats sont réalisés dans les délais. (H)

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de performance (*: SYGRI; **ASAP)				Moyens de vérification			Hypothèses (H) / Risques (R)
	Libellé	Réf.	mi-parcours	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	14. Superficies gérées selon des pratiques résilientes au CC**			24 000	Enquêtes Rapports d'avancement	Semestrielle	UCCP/UG PP	
Produit 2.1. L'utilisation des ressources naturelles est optimisée et les services écosystémiques sont restaurés.	15. Nombre d'exploitations enregistrant une variation positive de l'index de l'agro-efficience des systèmes productifs			70%	Enquêtes Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Les groupements sont bien formés dans la gestion des infrastructures. (H)
	16. Index de vulnérabilité des écosystèmes (RUSLE ¹²) **			ND	Enquêtes Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	
Produit 2.2. Les technologies d'adaptation aux CC en agriculture et les pratiques de diversification des productions et métiers sont disponibles pour les bénéficiaires.	17. Index de diversité agricole locale			ND	Enquêtes Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	Les institutions sont disposées à travailler ensemble. (H)
	18. Index de diversité des métiers ruraux			ND	Enquêtes Rapports d'avancement	Annuelle	UCCP/UG PP Partenaires	
Effet 3. La gestion du Programme est efficiente.	19. Taux de réalisation physique	0%	50%	100%	Rapports d'avancement	Semestrielle	UCCP/UG PP	Le dispositif de SE est opérationnel. (H)
	20. Taux de décaissement	0%		100%	Rapports d'audit	Annuelle	UCCP/UG PP	Les instruments du Programme sont fonctionnels. (H)

¹² Revised Universal Soil Loss Equation

Cadre de suivi des résultats du Programme

Cadre de suivi des résultats et produits du cadre logique

Liste des indicateurs à renseigner par région ete au niveau national

Effet et Produits	Unité	2017									Total PDRZM-I					
		Azilal			Sefrou			Total			Sefrou			Total		
		Prév	Réali	%	Prév	Réali	%	Prév	Réali	%	Prév	Réali	%	Prév	Réali	%
Effet 1. La production et la valorisation des produits ont augmenté																
Production enregistrée chez les producteurs bénéficiaires	'000 t															
Revenus enregistrés chez les producteurs bénéficiaires	Mio MAD															
Agriculteurs bénéficiaires de services d'appui liée au CC	nbre															
dont femmes	nbre															
Produit 1.1. Les pertes post-récoltes sont réduites et les produits sont mieux valorisés																
Nombre de producteurs agrégés	nbre															
dont femmes	nbre															
Quantité de produits vendus, conformes aux standards	'000 t															
Pertes post récolte enregistrées	%															
Produit 1.2. Les produits des filières animales sont labélisés et certifiés																
Groupements d'éleveurs ANOC appuyés	nbre															
Nombre d'éleveurs membres	nbre															
dont femmes	nbre															
Marges bénéficiaires des coopératives apicoles	Mio MAD															
Nombre d'apiculteurs concernés	nbre															
dont femmes	nbre															
Quatité de lait vendu aux agrégateurs	'000 l															
Nombre d'éleveurs concernés	nbre															
dont femmes	nbre															
Produit 1.3. La consolidation des infrastructures rurales renforce la résilience des systèmes de production																
Nombre de bénéficiaires des AHA	nbre															
dont femmes	nbre															
Irrigants membres d'AUEA	nbre															
Nombre d'irrigants à jour de leur redevance	nbre															
Linéaire de pistes entretenus par les CR	km/an															
Nombre d'agriculteurs bénéficiaires d'infrastructures adaptées au CC	nbre															
dont femmes	nbre															
Effet 2. La résilience au CC dans les zones cibles a augmenté																
Marge brute des plantations	'000 MAD/ha															
Quantite de produits locaux améliorés vendus	t/an															
Superficies gérées de manière résiliente	ha															
Produit 2.1. L'utilisation des ressources naturelles est optimisée et les services éco-systémiques sont restaurés																
Exploitations avec un index positif d'agro-efficience des systèmes de production	nbre															
Index de de vulnérabilité des écosystèmes (RUSLE)	%															
Produit 2.2. Les technologies d'adaptation aux CC s sont disponibles pour les bénéficiaires																
Index de diversité agricole	%															
Index de diversité des métiers ruraux	%															
Demande en conseils d'adptation au CC	nbre															
Effet 3. La gestion du Programme est efficiente																
Budget PTBA	Mio MAD															
Décassement FIDA	Mio MAD															
Taux de réalisation physique	%															
Composante 1	%															
Composante 2	%															

Cadre de suivi des résultats par activités

Composante/volet d'activités/activités	Unité	2017			Total PDRZM-I								
		Total			Azilal			Sefrou			Total		
		Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%
Composante 1. Développement et													
Sous-composante 1.1. Filières végétales													
1.1.1. Amont filières	ha	0	0		0	0		0	0		0	0	
Plantation pommier	ha												
Nombre agriculteurs concernés	nbre												
Plantation prunier	ha												
Nombre agriculteurs concernés	nbre												
Plantation noyer	ha												
Nombre agriculteurs concernés	nbre												
Plantation caroubier	ha												
Nombre agriculteurs concernés	nbre												
Réalisation de CEP	nbre												
Nombre de personnes formées	nbre												
dont femmes	nbre												
Session de formation agriculteurs	nbre												
Nombre de personnes formées	nbre												
dont femmes	nbre												
Réalisation de voyages d'échanges	nbre												
Nbre de participants	nbre												
dont femmes	nbre												
Session de formation cadres	nbre												
Nombre de personnes formées	nbre												
dont femmes	nbre												
Production enregistrée chez les producteurs	'000 t												
Pomme	'000 t												
Prune	'000 t												
Cerise	'000 t												
Noix	'000 t												
Amande	'000 t												
Caroube	'000 t												
1.1.2. Aval filières													
Etude de faisabilité technico-économique	nbre												
Construction et équipement unité frigorifique	nbre												
Capacité de stockage créée	'000 t/an												
Nbre de producteurs agrégés	nbre												
Construction et équipement unité jus/vinaigre	nbre												
Capacité de transformation créée	'000 t/an												
Construction et équipement station de	nbre												
Capacité de transformation créée	'000 t/an												
Réhabilitation unité de séchage prunes	nbre												
Capacité de transformation créée	'000 t/an												
Session de formation OPA et responsables	nbre												
Nombre de personnes formées	nbre												
dont femmes	nbre												
Participation aux foires	nbre												
Pertes post récolte enregistrées dans les	'000 t												
Pomme	'000 t												
Prune	'000 t												
Noix	'000 t												
Amande	'000 t												
Caroube	'000 t												
Quantité de produits vendus conformes aux	'000 t												
Pomme	'000 t												
Prune	'000 t												
Cerise	'000 t												
Noix	'000 t												
Amande	'000 t												
Caroube	'000 t												

Composante/volet d'activités/activités	Unité	2017			Total PDRZM-I					
		Prévu	Réali	%	Azilal		Sefrou		Total	
					Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%
Sous-composante 1.2. Filières animales										
1.2.1. Filière viandes rouges										
Groupements d'éleveurs ANOC	nbre									
<i>Nombre de membres de touchés</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
Groupements d'éleveurs appuyés	nbre									
<i>Nombre de membres de touchés</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
AGR mises en œuvre	nbre									
<i>Nombre de brebis distribuées</i>	<i>'000 t/an</i>									
<i>Nombre de membres de touchés</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
Superficie de plantation fourragères	ha									
Session de formation éleveurs	nbre									
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
1.2.2. Filière lait										
Construction de centres de collecte de lait	nbre									
<i>Capacité de collecte créée</i>	<i>'000 l/an</i>									
<i>Nbre de producteurs agréés</i>	<i>nbre</i>									
Construction de centres de stockage	nbre									
<i>Nbre d'éleveurs concernés</i>	<i>nbre</i>									
Session de formation OPA	nbre									
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
Session de formation technique apiculteurs	nbre									
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
1.2.3. Filière miel										
Etude technique	nbre									
Session de formation OPA	nbre									
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
Session de formation technique des	nbre									
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
Aménagement de miellerie	nbre									
Fourniture de ruches	nbre									
<i>Nombre d'apiculteurs touchés</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
Sous-composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles										
1.3.1. Aménagements hydro-agricoles										
Etude de diagnostic ressources en eau	etude									
Construction de seuils de dérivation	nbre									
Captage de sources d'eau	nbre									
Construction de seguias	km									
Bassin d'accumulation	nbre									
Drainage	ha									
Equipement goutte à goutte	ha									
Session de formation AUEA	nbre									
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>									
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>									
1.3.2. Points d'abreuvement du cheptel										
Captage de sources d'eau	nbre									
Installation pompe solaire	nbre									
Construction bassins sur dépression	nbre									
Construction d'abreuvoirs	nbre									

Composante/volet d'activités/activités	Unité	2017			Total PDRZM-I								
		Total			Azilal			Sefrou			Total		
		Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%
1.3.3. Conservation des eaux du sol (CES)													
Seuil de sédimentation	nbre												
Corrections de ravins	nbre												
Protection de berges	nbre												
Atelier de formation CES	nbre												
Session de formation associations	nbre												
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
1.3.4. Pistes rurales	km												
Etude													
Atelier de formation sur l'entretien et la	nbre												
Composante 2. Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification													
Sous-composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques													
2.1.1. Amélioration de l'efficience													
Etude de faisabilité énergétique	nbre												
Reconversion de système de pompage au	nbre												
<i>Superficies concernées</i>	<i>ha</i>												
Mise en place d'équipes métier	nbre												
<i>Nombre de d'intervenants formés</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Session de formation agriculteurs	nbre												
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
2.1.2. Amélioration de l'economie de l'eau													
Etude sur les eaux souterraines	nbre												
Reconversion de système d'irrigation au	nbre												
<i>Superficies concernées</i>	<i>ha</i>												
Session de formation EAUE	nbre												
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Session de formation irrigants	nbre												
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Réalisation de voyages d'échanges	nbre												
<i>Nbre de participants</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
2.1.3. Optimisation des traitements													
Mise en place d'équipes métier	nbre												
<i>Nombre de d'intervenants formés</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Reconversion de système d'irrigation au	nbre												
<i>Superficies concernées</i>	<i>ha</i>												
Réalisation de CEP	nbre												
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Session de formation agriculteurs	nbre												
<i>Nombre de personnes formées</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Réalisation de voyages d'échanges	nbre												
<i>Nbre de participants</i>	<i>nbre</i>												
<i>dont femmes</i>	<i>nbre</i>												
Installation de stations météo	nbre												
Reconversion de système d'irrigation au	nbre												
<i>Superficies concernées</i>	<i>ha</i>												
Diffusion de bulletins d'alerte météo	nbre												
<i>Nombre d'exploitation touchées</i>	<i>nbre</i>												

Composante/volet d'activités/activités	Unité	2017			Total PDRZM-I								
		Total			Azilal			Sefrou			Total		
		Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%	Prévu	Réali	%
Sous-composante 2.2. Adpotation au CC et diversification													
Plan de développement produit filière ???	nbre												
Etude de système gestion ??	nbre												
2.2.1. Valorisation de produits de terroir													
Valorisation miel	nbre												
Valorisation noix	nbre												
Valorisation caroube	nbre												
Valorisation PAM	nbre												
Valorisation miel	nbre												
2.2.2. Création d'emplois "verts"													
Etude sur le potentiel d'emplois verts	nbre												
Formation technique de jeunes	nbre												
Nombre de personnes formées	nbre												
dont femmes	nbre												
Marge brute pommier	'000 MAD/ha												
Marge brute prunier	'000 MAD/ha												
Marge brute noyer	'000 MAD/ha												
Marge brute amandier	'000 MAD/ha												
Marge brute caroubier	'000 MAD/ha												
Superficies gérées avec des pratiques	ha												
Pomme	ha												
Prunier	ha												
Noyer	ha												
Amandier	ha												
Caroubier	ha												
Composante 3. Coordination et gestion du Programme													
Assistance technique UCCP en place	p.m												
Assistance technique UGPP en place	p.m												
Formation du staff technique	p.m												
Mise en œuvre de convention/plan d'actions	nbre												
Conventions élaborées	nbre												
Conventions réalisées	nbre												
Budget PTBA	Mio MAD												
DRF envoyés	nbre/an												
Montant DRF	Mio MAD												
Rapport d'activités trimestriels	nbre												
Rapport financier trimestriel	nbre												
Rapport d'audi externe	nbre												
Rapport d'audit interne	nbre												
Réunion du CNP	nbre												
Réunion des Comités provinciaux	nbre												
Enquête SYGRI	nbre												

Annexe 8: Note technique sur la passation des marchés¹³

I. INFORMATIONS DE BASE DU PROGRAMME PDRZM

1.1. Données générales

Pays	ROYAUME DU MAROC
Accord de Prêt (16 500 000 DTS)	N° 2000000724
Accord de Don ASAP (1 295 000 DTS)	N° 2000000723
Nom du projet	Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)
Unités de gestion	DPA Azilal/DPA Sefrou/ADA

1.2. Dispositions pour la gestion des procédures de passation des marchés suivant l'Accord de financement

Directives et procédures de passation de marché	Règlementation marocaine des marchés publics (décret n° 2-12-349 du 8 jourmada I 1434 (20 mars 2013) relatif aux marchés publics et textes y afférents
Seuils de méthodes	*AOI Travaux ≥ 1 000 000 USD - *AON Biens ≥ 200 000 USD *AON Services de consultants ≥ 100 000 USD *Bon de commande Selon les exigences du décret des marchés publics *Marché négocié Selon les exigences du décret des marchés publics
Seuils de revue préalable par le FIDA	*Fournitures ≥ 2 000 000 MAD *Travaux ≥ 4 000 000 MAD *Services de consultants ≥ 1 000 000 MAD
Plan de passation des marchés	Annuel
Autres dispositions Conformément à la Lettre à l'emprunteur en date du 5 novembre 2014: <ul style="list-style-type: none"> L'Emprunteur élaborera et soumettra au Fonds, pour examen préalable, des dossiers d'appel d'offres type (DAO type) pour chaque type de marché qui devra être passé au cours de la mise en oeuvre du Programme; Les seuils mentionnés ci-dessus peuvent être modifiés par le Fonds au cours de l'exécution du projet. 	

1.3. Calendrier de passation des marchés au Maroc selon le décret des marchés publics

Etape de passation de marché	Délai (jours)	Observations
Préparation du DAO	20	
Envoi à la commission d'Appel d'Offres pour avis	8	Article N° 19 du décret N° 2-12-349 des marchés publics
Envoi aux journaux pour publication AAO	5	
Publication de l'AAO et délais de préparation des offres	21	Ce délai peut être porté à 40 jours pour les cas énoncés à l'article 20 du décret
Ouverture et évaluation des offres techniques et administratives	7	En cas de report de la séance d'ouverture de plis (48hr) et de demande de clarification
Ouverture et évaluation des offres financières	10	en cas de demande d'éclaircissement sur une offre anormalement basse (y compris la convocation du Trésorier Provincial)
Achèvement des travaux de la commission	3	
Engagement	8	

¹³ Annexe rédigée par Walid Dhouibi, Consultant spécialiste en passation des marchés.

Etape de passation de marché	Délai (jours)	Observations
Approbation du contrat	3	1- Ce délai varie en fonction du niveau d'approbation; 2-Les seuils d'approbation sont comme suit: *Montant < 5 000 000 MAD: DPA *5 000 000 MAD ≤ Montant < 15 000 000 MAD: DRA *15 000 000 MAD ≤ Montant: Ministère
Information de l'attributaire du marché (Ordre de service de notification d'attribution-ONSA)	5	Article N° 44 du décret N° 2-12-349 des marchés publics
Enregistrement du contrat et Caution	30	
Ordre de service de commencement (OSC)	7	

Total 127 jours

II. OBJECTIFS ET METHODOLOGIE

2.1. Introduction et objectifs de la revue

Dans le cadre de la mission de supervision qui a eu lieu au Maroc du 3 au 18 avril 2017, le FIDA a procédé à la revue à posteriori des passations des marchés gérés dans le cadre du Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I). La revue s'est conduite au sein des deux UGPP à Azilal et Sefrou.

Les objectifs de la revue sont: (i) d'évaluer la conformité des procédures de passation des marchés avec les dispositions de l'Accord de financement et leur adéquation avec les règles et procédures de passation des marchés applicables, et plus généralement, le respect des principes fondamentaux de transparence, d'équité, d'économie et d'efficacité; (ii) de vérifier que les investissements sont bien utilisés en accord avec les objectifs du projet; (iii) d'évaluer la capacité et les performances des deux UGPP en matière de passation des marchés; et (iv) identifier de possibles recommandations en vue d'améliorer les procédures de passation des marchés et de gestion contractuelle.

2.2. Définition de l'échantillon

Les échantillons ont été définis à partir des listes de contrats rendues disponibles aux DPA Azilal et Sefrou.

Les contrats revus sont fournis au tableau ci-dessous.

DPA	N° Marché	Libellé du marché	Méthode de Passation de marchés	catégorie	Montant (MAD)
Azilal	BC N° 08/2016	Achat de matériel technique prévu dans le cadre du programme PDRZM: fourniture et installation de 2 stations météorologiques	Consultation de fournisseurs	Fournitures	78 000
	BC N°10/2016	Frais d'hébergement et de restauration durant le voyage des agriculteurs bénéficiaires du programme PDRZM	Consultation de fournisseurs	Fournitures	58 960
	Marché N° 29/2016	Assistance technique pour le suivi et le contrôle des travaux d'aménagement hydro-agricole des périmètres d'irrigation dans la zone d'action du Programme PDRZM	Appel d'Offres Ouvert (AOO)	Services de consultants/Assistance technique	1 116 000
	Marché N° 35/2016	Travaux de plantation de 65 ha de caroubier au niveau de la commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss, Cercle de Bzou qui rentre dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM)	AOO	Travaux	979 524
Sefrou	Marché N°	Etude de conception architecturale	AOO	Sélection	195 360

	1/2017 CA	et suivi du projet de construction de deux (2) Unités de stockage frigorifique des pommes et de fabrication de jus de pommes et du vinaigre au niveau de la CR d'Ait Sbâa-Cercle d'Immuizzer Kandar dans le cadre du Programme PDRZM/Province de Sefrou		architecturale	
	Marché N° 13/2016	Fourniture et installation des bacs à lait	AOO	Fourniture	458 880
	Marché N° 21/2015	Etude et assistance technique pour l'élaboration des plans participatifs de développement des filières (PPDF) dans le cadre de l'exécution du programme PDRZM a la DPA de Sefrou	AOO	Services de consultants/Assistance technique	648 000
TOTAL		7			3 534 724

III. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

3.1. Le Système de gestion des passations de marchés

La gestion des procédures de passation des marchés est confiée aux Unités de gestion provinciales du Programme (UGPP) au niveau des deux DPA d'Azilal et de Sefrou, et aussi à l'ADA pour les activités transverses. La gestion des passations des marchés est dès lors subdivisée suivant les agences d'exécution de leurs propres composantes, justifiant une revue distincte dans chacune d'elles. L'organisation de chaque structure de gestion est adaptée. Les procédures sont menées avec rigueur par un personnel compétent conformément au Décret n° 2-12-349 du 8 jourmada I 1434 (20 mars 2013) relatif aux marchés publics.

3.2. Les procédures

La revue a porté sur 7 contrats de fournitures, de travaux et d'assistance technique (services de consultants) par appels d'offres ouverts (AOO) et par consultation de fournisseurs (CF). Toutes les procédures ont conduit à des sélections conformes.

3.3. Constats

Les procédures nationales de passation des marchés qui s'appliquent au programme sont bien respectées par les UGPP.

Cependant:

1. La procédure d'AOO n'exige pas systématiquement la demande d'une offre technique.
2. L'acquisition par consultation de fournisseurs est parfois conduite sans demande des brochures et fiches techniques des stations.
3. Les lettres de notification sont émises sans rappel des délais de livraison qui sont indiqués dans les lettres de consultation.
4. Alors que les équipes en charge gèrent efficacement les procédures, la délégation de crédits connaît parfois des retards conduisant à des délais d'engagement de certains marchés prêts à être exécutés inadéquats avec les objectifs de gestion dynamique du programme soucieuse du meilleur usage des ressources disponibles et de l'accélération de mise en œuvre du projet. La situation appelle notamment à harmoniser le PTBA avec la morasse budgétaire.
5. La pondération des critères de qualification technique et financière pour la sélection de consultants ne reflète pas suffisamment l'aspect primordial des qualifications.
6. Le plan de passation des marchés n'est pas suffisamment détaillé pour servir de tableau de bord et d'outil de suivi du programme.

7. Dans les marchés allotis, les DPA limitent le nombre maximal de lots à attribuer à un même adjudicataire à un (1) seul lot, chose qui risquerait de compromettre le principe fondamental des marchés portant sur l'économie.
8. Les UGPP ont parfois tendance à lancer plus qu'une consultation pour l'acquisition d'une prestation de services qui aurait dû être exécutée en package, et ce, pour s'aligner avec la morasse budgétaire [exemple: la DPA d'Azilal a lancé deux consultations pour l'acquisition des services relatifs aux: (1) frais d'hébergement et de restauration durant le voyage des agriculteurs bénéficiaires du programme PDRZM à la zone du HAOUZ et (2) frais de transport des agriculteurs bénéficiaires du programme PDRZM à la zone du HAOUZ].
9. La capacité technique et financière des concurrents et de l'adjudicataire n'est parfois pas minutieusement analysée par les commissions d'évaluation des offres. et
10. Le rejet des offres anormalement basses n'est parfois pas dûment documenté dans les rapports d'évaluation.

3.4. Recommandations

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Actualiser et resoumettre au FIDA pour avis de non objection le plan de passation de marchés (PPM) en utilisant le modèle fourni aux 2 UGPP et à l'UCCP tout en en l'harmonisant avec le PTBA	UGPP+AT	31/05/2017
Utiliser le PPM comme tableau de bord et outil de suivi de mise en œuvre du programme.	UGPP+AT	Immédiat
S'assurer de la capacité technique et financière des adjudicataires (capacité financière, moyens humains et matériels,) avant d'attribuer le marché	UGPP+ Commission d'AO	Immédiat
Privilégier dans les dossiers d'appel d'offres, pour les marchés allotis, l'attribution d'un ou de plusieurs lots au même adjudicataire sur la base de la meilleure combinaison des offres la plus avantageuse pour l'ensemble des lots, et ce, tel que prévu par le décret des marchés publics	UGPP+ Commission d'AO	Immédiat
Privilégier, autant que possible, les marchés cadres ou reconductibles pour les activités répétitives et pluriannuelles du programme	UGP+AT+Commission d'AO	Immédiat
Dûment justifier le rejet des offres anormalement basses; et établir l'estimation du coût du marché sur de solides bases	UGPP+ Commission d'AO	Immédiat
Exiger les brochures et prospectus d'équipements et s'assurer de la conformité des équipements proposés aux spécifications techniques	UGPP+AT	Immédiat
Informé le FIDA avant de relancer l'appel d'offres (AO) ou le déclarer infructueux	DPA+ADA	Immédiat
Privilégier le choix de l'assistance technique et les bureaux d'études sur la base d'une sélection fondée sur la qualité et le coût.	UGPP+ADA	Immédiat

3. La gestion contractuelle

La nature de certains contrats de services de consultants dont l'exécution est dans un stade avancé [par exemple: Assistance technique, Elaboration des plans participatifs de développement des filières (PPDF)], et qui sont orientés vers les services d'études et de formation/information implique un suivi d'avancement sur base de rapports livrés. Les documents revus par la mission et centralisés aux DPA attestent du bon suivi contractuel.

APPENDICE 1: FICHES DE REVUE DETAILLEE

UGPP Azilal

BC n° 08/2016

Achat de matériel technique prévu dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM): fourniture et installation de 2 stations météorologiques

Informations générales			
Numéro de revue			
Date de revue	05/04/2017		
Description du marché	Achat de matériel technique prévu dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM): fourniture et installation de 2 stations météorologiques		
Numéro du marché	BC N°08/2016		
Date du marché	30/09/2016		
Catégorie de passation des marchés	Fournitures		
Nom du fournisseur	Société ALFACET S.A.R.L		
Ville du fournisseur	Casablanca		
Pays du fournisseur	Maroc		
Méthode de passation de marchés	Consultation de fournisseurs		
Montant du marché	78 000 MAD TTC		
Inspection Physique	non		
Soumission des offres			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?	Oui	Non	
Nombre de demande de cotations (DC) envoyées	3	Par lettres # 001533/DPA/3/SS, 001534/DPA/3/SS et 001535/DPA/3/SS avec accusé de réception.	
Nombre de cotations reçues	3	<ul style="list-style-type: none">• La Société ALFACET S.A.R.L (78,000 MAD TTC)-CASA• La Société INTERNATIONAL SOLUTIONS ENTREPRISES S.A.R.L (79,800 MAD TTC)-CASA• La Société JAKDHAN P.R.S.A.R.L (81 600 MAD TTC)-CASA	
Nombre d'amendements à la demande de cotation (DC)	0		
Date d'envoi des DC	22/08/2016		
Date et heure limites de remise des cotations	02/09/2016		
Nombre de prorogations de la date limite de remise des cotations (<i>optionnel</i>)	0		
Durée des prorogations (en jours)	0		
Validité des cotations (en jours) (<i>optionnel</i>)	N/A		
Nombre de prorogation de la validité des cotations (<i>optionnel</i>)	0		
Durée de prorogation de la validité des cotations (en jours) (<i>optionnel</i>)	0		
Evaluation et attribution			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
Date d'ouverture des cotations	06/09/2016		Soit 4 jours après la date limite de remise des cotations
Rapport d'évaluation des cotations archivé (oui/non)	oui		

Garantie de cotations archivée (oui/non) (si requise)	N/A		
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)			
Offre évaluée la moins-disante	78 000 MAD		
Offre évaluée 2 ^{ème} moins-disante	79 800 MAD		
Montant du contrat attribué	78 000 MAD		
(optionnel) Si requise, caution de bonne exécution archivée ? (oui/non)	N/A		
Marché			
Question	Réponse	Déviations	Commentaires
Délai de livraison des fournitures conformément au marché attribué (en jours)	30/09/2017		Un mois (tel que mentionné dans le devis administratif)
Nombre de prorogations du délai de livraison	0		
Durée des périodes de prorogation (en jours)			
Date réelle de livraison	27/10/2016		
Montant de l'avance	0		
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?	N/A		
Pourcentage des fournitures livrées à ce jour	100		
Montant payé à la date de la revue	78 000 MAD		
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)	60 Ça dépasse les délais réglementaires	<ul style="list-style-type: none">• Facture le 27/10/2016• Réception 16/11/2016• Paiement: visa de la trésorerie: 28/12/2016 Retard dû aux travaux d'installation de la station et mise en marche.	
Nombre de plaintes /réclamations	0		
(Optionnel) Pénalités de retard déduites des paiements (oui/non)	0		
Marché résilié (oui/non)	non		
Résumé			
Question	Réponse	Commentaires	
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui		
Indicateurs de fraude et corruption	non		
Commentaires			
<ul style="list-style-type: none">– L'écart entre les 3 offres est de 1 800 MAD (possibilité d'entente entre les fournisseurs);– La mention du montant estimatif (+30%; -25%) risquerait d'ouvrir la porte aux ententes;– Dans les offres des trois fournisseurs, il n'y a aucune brochure;– dans le PV de réception, il n'y a aucune mention de la conformité des spécifications de la station			

BC n° 10/2016

Frais d'hébergement et de restauration durant le voyage des agriculteurs bénéficiaires du programme de développement rural des zones de montagnes (PDRZM)

Informations générales			
Numéro de revue	01/2017		
Date de revue	05/04/2017		
Description du marché	Frais d'hébergement et de restauration durant le voyage des agriculteurs bénéficiaires du programme de développement rural des zones de montagnes (PDRZM)		
Numéro du marché	BC N°10/2016		
Date du marché	20/12/2016		
Catégorie de passation des marchés	Fournitures		
Nom du fournisseur	Société Etude et Conseil de l'Atlas-ECO S.A.R.L		
Ville du fournisseur	Oujda		
Pays du fournisseur	Maroc		
Méthode de passation de marchés	Consultation de Fournisseurs		
Montant du marché	58 960 MAD TTC		
Inspection Physique	Non		
Soumission des offres			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?	Oui	Non	
Nombre de demande de cotations (DC) envoyées	3	Par lettres # 002038/DPA/3/SS; 002039/DPA/3/SS et 002040/DPA/3/SS avec accusé de réception	
Nombre de cotations reçues	3	<ul style="list-style-type: none">La Société Etude et Conseil de l'Atlas-ECO S.A.R.L (85 960 MAD TTC)TOUT PROJET (60 192 MAD TTC)-FCI-Développement (60 555 MAD TTC)-CASA	
Nombre d'amendements à la demande de cotation (DC)	0		
Date d'envoi des DC	28/11/2016		
Date et heure limites de remise des cotations	Non indiqué dans la lettre de consultation		
Nombre de prorogations de la date limite de remise des cotations (optionnel)	0		
Durée des prorogations (en jours)	0		
Validité des cotations (en jours) (optionnel)	N/A		
Nombre de prorogation de la validité des cotations (optionnel)	0		
Durée de prorogation de la validité des cotations (en jours) (optionnel)	0		
Evaluation et attribution			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
Date d'ouverture des cotations	06/12/2016		
Rapport d'évaluation des cotations archivé (oui/non)	oui		
Garantie de cotations archivée (oui/non) (si requise)	N/A		
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)	59 620 MAD		
Offre évaluée la moins-disante	58 960 MAD		
Offre évaluée 2 ^{ème} moins-disante	60 192 MAD		

Montant du contrat attribué	58 960 MAD		
Si requise, caution de bonne exécution archivée ? (oui/non)	N/A		
Marché			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
Délai de livraison des fournitures conformément au marché attribué (en jours)	immédiat		
Nombre de prorogations du délai de livraison	0		
Durée des périodes de prorogation (en jours)			
Date réelle de livraison	23/12/2016		Conformément au Bon de livraison
Montant de l'avance	0		
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?	N/A		
Pourcentage des fournitures livrées à ce jour	100		
Montant payé à la date de la revue	58 960 MAD		
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)	5 jours	<ul style="list-style-type: none">Facture: 23/12/2016Réception: 23/12/2016Paie ment: visa de la trésorerie le 28/12/2016	
Nombre de plaintes /réclamations	0		
(Optionnel) Pénalités de retard déduites des paiements (oui/non)	0		
Marché résilié (oui/non)	non		
Résumé			
Question	Réponse	Commentaires	
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui		
Indicateurs de fraude et corruption	non		
Commentaires			
<ul style="list-style-type: none">Bien que la prestation consiste en transport et hébergement d'agriculteurs, la DPA l'a scindée en deux bons de commande (BC): un BC pour le transport et un BC pour l'hébergement, et ce, pour des raisons d'imputation budgétaire dans la morasse budgétaire.Bien que l'adjudicataire soit le même pour les deux lots, ceci constitue un risque élevé pour la prestation étant donné qu'en cas de deux prestataires différents, ceci aurait pu entraver la réalisation de l'activité.			

Marché n° 29/2016

Assistance technique pour le suivi et le contrôle des travaux d'aménagement hydro-agricole des périmètres d'irrigation dans la zone d'action du Programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM)

Informations générales						
Numéro de revue		01/2017				
Date de revue		06/04/2017				
Description du marché		Assistance technique pour le suivi et le contrôle des travaux d'aménagement hydro-agricole des périmètres d'irrigation dans la zone d'action du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).				
No du marché		29/2016				
Date du marché		(OSC): 31/01/2017				
Catégorie de passation de marchés		Services de consultants				
Nom de l'adjudicataire		Société Phyto-Bat Marrakech				
Ville de l'adjudicataire		Marrakech				
Pays de l'adjudicataire		Maroc				
Méthode de passation de marchés		Appel d'Offres Ouvert (AOO)				
Montant du marché		1 116 000 MAD TTC <ul style="list-style-type: none">• SAV pour intérêts moratoires: 11160• Total engagement: 1127160 MAD				
Inspection Physique		Non				
Soumission des offres						
Question		Réponse	Déviations	Commentaires		
Avis d'AO publie conformément à l'Accord de Prêt/Don?		Oui	non	Dans: -La Libération du 07/06/2016 -رسالة الأمة du 07/06/2016 -PORTAIL (www.marchespublics.gov.ma) du 10/06/2016		
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?		Oui				
Préqualification utilisée?		Non				
Nombre de DAO vendus		Non mentionné				
Nombre d'offre reçues	1 2	Soumissionnaire		Note technique	offre financière (MAD)	Offre techniquement retenue (O/N)
		1. Sté Capital et Glotimar		20	-	Non (seuil 70 pts)
		2. Sté ALKHIBRA		70	1 570 800	O
		3. Sté ALFATH-Ingénieurs Conseils		100	1 140 000	O
		4. Sté NOVEC		95	1 608 000	O
		5. Sté DMIC		95	1 395 600	O
		6. Sté SEATCO		100	1 696 800	O
		7. Sté CID		93	1 945 200	O
		8. Sté A1 V2		93	1 176 240	
		9. Sté AS 2T		100	1 201 614	O
		10. Sté Phyto BAT		88	1 116 000	O
		11. Sté LEBEST		93	1 590 000	O
Nombre d'amendements au DAO		0				
Date de publication de l'AAO		07/06/2016				
Date et heure limites de remise des		12/07/2016 à				

offres	10h		
Nombre de prorogations de la date limite de remise des offres	0		
Durée des prorogations (en jours)	0		
Validité des offres (en jours)	75		
Nombre de prorogation de la validité des offres			
Durée de prorogation de la validité des offres (en jours)			
Evaluation et attribution			
Question	Réponse	Déviati	Commentaires
PV d'ouverture des plis paraphe et archivé? (oui/non)	oui		
Date d'ouverture des plis	12/07/2016 à 10h		
Rapport d'évaluation des offres archive (oui/non)	oui		
Garantie ou déclaration de l'offre archivée (oui/non)	oui		
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)	1 920 000.00 MAD		
Offre évaluée la moins-disante	1 920 000.00 MAD		
Offre évaluée 2 ^{ème} moins-disante	1 140 000.00 MAD		
Montant du marché attribué	1 127 160 MAD		<ul style="list-style-type: none"> • Montant initial du marché: 1 116 000 • SAV pour intérêts moratoires: 11 160 • SAV pour révision des prix: 0 • Montant total engagement proposé: 1 127 160
Type de marché (prix ferme ou révisable)			
Est-ce que toutes les autres conditions requises par l'AOO ont été respectées?	oui		
La Garantie de bonne exécution (définitive) archivée? (oui/non)	oui		
Marché			
Question	Réponse	Déviati	Commentaires
Date de démarrage de la prestation selon le marché	10/01/2017		*Contrat signé par: - DPA Azilal le 10/01/2017 - L'entreprise le 11/07/2016 *Contrat enregistré le 16/01/2017 *OSC: le 31/01/2017
Date réelle de démarrage de la prestation			
Durée d'exécution conformément au marché	17 mois		
Nombre de prorogations de la date d'achèvement	0		
Durée des périodes de prorogation (en jours)	0		
Date réelle d'achèvement			
Durée des périodes de prorogation (en jours)			
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?			
Pourcentage des travaux achevés à ce jour			

Montant payé à la date de la revue			
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)			
Nombre de plaintes /réclamations	0		
Pénalités de retards déduites des paiements (oui/non)			
Marché résilié (oui/non)			
Résumé			
Question	Réponse	Commentaires	
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui		
Indicateurs de fraude et corruption	non		
Commentaires			

Marché n° 35/2016

Travaux de plantation de 65 ha de caroubier au niveau de la commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss, Cercle de Bzou qui rentre dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM)

Informations générales					
Numéro de revue		01/2017			
Date de revue		06/04/2017			
Description du marché		Travaux de plantation de 65 ha de caroubier au niveau de la commune rurale de Moulay Aissa Ben Driss, Cercle de Bzou qui rentre dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).			
N° du		35/2016			
Date du contrat		Ordre de Service de commencement(OSC): 31/01/2017			
Catégorie de passation de marchés		Travaux			
Nom de l'adjudicataire		Société TISSILT AGRI-Marrakech « SARL »			
Ville de l'adjudicataire		Marrakech			
Pays de l'adjudicataire		Maroc			
Méthode de passation de marchés		AON			
Montant du marché		979 524 MAD TTC			
Inspection Physique		Non			
Soumission des offres					
Question		Réponse	Déviations	Commentaires	
Avis d'AO publie conformément à l'accord de Prêt/Don?		Oui	Non	Dans: <ul style="list-style-type: none">La Libération du 01/11/2016الامانة رسالة du 31/10/2016Portail (www.marchespublics.gov.ma) du 02/11/2016	
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?		oui			
Préqualification utilisée?		non			
Nombre de DAO vendus		Non mentionné			
Nombre d'offre reçues	8	Entreprise	Note technique	Offre financière (MAD)	Offre techniquement retenue (O/N)
		1.Sté AGROSSAR SARL Taza	50	-	Non (seuil 70 pts)
		2.Sté T.T.K.A SARL Béni Mellal	95	1 230 000.72	O
		3.Sté SELTRAP SARL Marrakech	95	1 049 880.00	O
		4.DOUMI Mohamed, Sidi Bennour	95	1 193 400.00	O
		5.Sté MENARA ALHOUZ SARL, Marrakech	100	1 216 800.00	O
		6.DADA Mourad, Azilal	80	1 014 000.00	O
		7.Sté ADRAFT SARL Taza	80	912 600.00	O
		8.Sté TISSILT SARL, Marrakech	75	979 524.00	O
Question		Réponse	Déviations	Commentaires	
Nombre d'amendements au DAO		0			
Date de publication de l'AAO		31/10/2016			
Date et heure limites de remise des offres		29/11/2016 à 10h			

Nombre de prorogations de la date limite de remise des offres			
Durée des prorogations (en jours)			
Validité des offres (en jours)	75		
Nombre de prorogation de la validité des offres	0		
Durée de prorogation de la validité des offres (en jours)	0		
Evaluation et attribution			
Question	Réponse	Déviati on	Commentaires
PV d'ouverture des plis paraphé et archivé? (oui/non)	oui		
Date d'ouverture des plis	29/11/2016 à 10h		
Rapport d'évaluation des offres archivé (oui/non)	oui		
Garantie ou déclaration de l'offre archivée (oui/non)	oui		
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)	1 399 242 MAD		
Offre évaluée la moins-disante	912600.00 MAD		
Offre évaluée 2 ^{ème} moins-disante	979524.00 MAD		
Montant du marché attribué	1 038 000 MAD (sur Prêt)		<ul style="list-style-type: none"> Montant initial du marché: 979 524 SAV pour intérêts moratoires: 9 795.24 SAV pour révision des prix: 48 680.76 Montant total engagement proposé: 1 038 000
Type de contrat (prix ferme ou révisable)			
Est-ce que toutes les autres conditions requises par l'AON ont été respectées?	oui		
La Garantie de bonne exécution (cautionnement définitif) archivée? (oui/non)	oui		
Marché			
Question	Réponse	Déviati on	Commentaires
Date de démarrage des travaux selon le contrat	31/01/2017		Installation du campement avant le 23 janvier 2017 selon le PV d'implantation de la visite de 19/01/2017
Date réelle de démarrage des travaux			
Durée d'exécution conformément au contrat (en jours)	24 mois		
Nombre de prorogations de la date d'achèvement	0		
Durée des périodes de prorogation (en jours)	0		
Date réelle d'achèvement			
Montant de l'avance			
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?			
Pourcentage des travaux achevés à ce jour			Les plantations viennent de commencer
Montant payé à la date de la revue			Non vérifié
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)	0		
Nombre de plaintes /réclamations	0		
Pénalités de retards déduites des paiements (oui/non)			
Marché résilié (oui/non)	non		

Résumé		
Question	Réponse	Commentaires
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui	
Indicateurs de fraude et corruption	non	
Commentaires		
<ul style="list-style-type: none"> - Aucune vérification de la capacité financière; - Les justifications des offres anormalement basses n'existent pas dans le dossier; - Confusion entre conformité technique de l'offre capacité technique de l'entreprise; - Aucune vérification du plan de charge de l'adjudicataire. 		

UGPP Sefrou

Marché n° 1/2017 CA

Etude de conception architecturale et suivi du projet de construction de deux (2) Unités de stockage frigorifique des pommes et de fabrication de jus de pommes et du vinaigre au niveau de la CR d'Ait Sbâa-Cercle d'Immouzzar Kandar dans le cadre du Programme de développement rural des zones de Montagne (PDRZM)/Province de Sefrou

Informations générales						
Numéro de revue	01/2017					
Date de revue	10/04/2017					
Description du contrat	Etude de conception architecturale et suivi du projet de construction de deux (2) Unités de stockage frigorifique des pommes et de fabrication de jus de pommes et du vinaigre au niveau de la CR d'Ait Sbâa-Cercle d'Immouzzar Kandar dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM)/Province de Sefrou					
No du contrat	01/2017					
Date du contrat	03/03/2017	<ul style="list-style-type: none">Engagement: 01/03/2017Signature du contrat par le PDE: 02/03/2017Enregistrement du contrat: 13/03/2017				
Catégorie de passation de marchés	Sélection Architecturale					
Nom du contractant du marché	Tarik BOUHMALA, Architecte					
Ville du contractant	Fès					
Pays du contractant	Maroc					
Méthode de passation de marchés	AOO					
Montant du contrat	195 360 MAD					
Inspection Physique	Non					
Soumission des offres						
Question	Réponse	Déviations	Commentaires			
Avis d'AO publié conformément à l'Accord de Prêt/de Don	Oui/non		AAO publié dans: <ul style="list-style-type: none">Le Matin N° 16084 du 18/11/2016Assahra Al Maghribia du 18/11/2016Le portail des MP le 22/11/2016			
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?	Prestation architecturale					
Pré-qualification utilisée?	non					
Nombre de DAO vendus						
Nombre d'offres reçues	3	Bureau d'Architecte		Score Tech.	Offre finan. (MAD)	Score fin.
		1. Tarik BOUHMALA		84	4% de 4 070 000	100
		2. BENCHEKROUN BELABBES Omar		69	4% de 4 917 500	100
		3. BOUYAKOUB AbdIkrim, Sefrou		61	4% de 4 770 000	100
Nombre d'amendements au DAO	0					
Date de publication de l'AAO	18/11/2016					
Date et heure limites de remise des offres	15/12/2016 à 10h					
Nombre de prorogations de la date limite de remise des offres						
Durée des prorogations (en						

jours)			
Validité des offres (en jours)			
Nombre de prorogation de la validité des offres			
Durée de prorogation de la validité des offres (en jours)			
Evaluation et attribution			
Question	Réponse	Déviatio n	Commentaires
PV d'ouverture des plis paraphé et archivé? (oui/non)	oui		
Date d'ouverture des plis	15/12/2016 à 10h		
Rapport d'évaluation des offres archive (oui/non)	oui		
Garantie ou déclaration de l'offre archivée (oui/non)			
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)	200 000 MAD (4% de 5 000 000)		
Offre évaluée la moins-disante	195 360 MAD		
Offre évaluée 2 ^{ème} moins-disante	228 960 MAD		
Montant du marché attribué	195 360		
Type de contrat (prix ferme ou révisable)			
Est-ce que toutes les autres conditions requises par l'AOO ont été respectées?	oui		
La Garantie de bonne exécution (définitive) archivée? (oui/non)	NA		
Marché			
Question	Réponse	Déviatio n	Commentaires
Délai de livraison des fournitures conformément au marché attribué (en jours)	Contenu de la phase		Délais de remise des documents
	Etudes d'esquisse		1 jour
	Avant-Projet Sommaire (APS)		3 jours
	Avant-Projet Détaillé (APD)		6 jours
	Permis de construire		7 jours
	Projet d'Exécution (PE)		5 jours
	Dossier de Consultation des Entreprises (DCE)		3 jours
	Suivi et contrôle d'exécution des travaux		12 mois
	A la réception provisoire		1 jour
	A la réception définitive		1 jour
Nombre de prorogations du délai de livraison	0		
Durée des périodes de prorogation (en jours)	0		
Date réelle de livraison			Pas encore
Montant de l'avance			
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?	N/A		
Pourcentage des prestations livrées à ce jour			
Montant payé à la date de la revue			
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)			
Nombre de plaintes /réclamations	0		
Pénalités de retards déduites des paiements (oui/non)	0		
Marché résilié (oui/non)	non		

Résumé		
Question	Réponse	Commentaires
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui	
Indicateurs de fraude et corruption	non	
Commentaires		

Marché n° 13/2016
Fourniture et installation des bacs à lait

Informations générales			
Numéro de revue	01/2017		
Date de revue	10/04/2017		
Description du marché	Fourniture et installation des bacs à lait		
N° du marché	13/2016		
Date du marché	25/11/2016		
Catégorie de passation de marchés	Fournitures		
Nom de l'adjudicataire	Sté Engineering Indutry Sarl		
Ville de l'adjudicataire			
Pays de l'adjudicataire	Maroc		
Méthode de passation de marchés	AOO		
Montant du marché	458 880 MAD		
Inspection physique	Non		
Soumission des offres			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
Avis d'AO publié conformément à l'Accord de Prêt?	oui		<ul style="list-style-type: none">Le matin N° 16024 du 24/08/2016Assahra Al Maghribia N° 9473 du 24/08/2016Le portail des marchés publics le 24/08/2016
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?	AOO		
Pré-qualification utilisée?	Non		
Nombre de DAO vendus			
Nombre d'offres reçues	5	<ul style="list-style-type: none">Sté KELMO Casablanca (offre écartée pour non présentation du prospectus conformément à l'article 34 du décret et à l'article 12 du RC)Sté Engineering Indutry SarlComptoir Agricole Al Fadhila, RabatSté SPEMAG Sarl, CasablancaSté Sanae Jaddia (offre écartée pour non présentation du prospectus conformément à l'article 34 du décret et à l'article 12 du RC)	
Nombre d'amendements au DAO	0		
Date de publication de l'AAO	24/08/2016		
Date et heure limites de remise des offres	20/09/2016 à 10h		
Nombre de prorogations de la date limite de remise des offres	0		
Durée des prorogations (en jours)			
Validité des offres (en jours)	75 jours		
Nombre de prorogation de la validité des offres			
Durée de prorogation de la validité des offres (en jours)			
Evaluation et attribution			
Question	Réponse	Déviation	Commentaires
PV d'ouverture des plis paraphé et archivé? (oui/non)	oui		
Date d'ouverture des plis	22/09/2016 à 10 h		Absence du représentant de la Trésorerie provinciale
Rapport d'évaluation des offres archive (oui/non)	oui		

Garantie ou déclaration de l'offre archivée (oui/non)			
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)	626 000 MAD		
Offre évaluée la moins-disante	462 256 MAD		
Offre évaluée 2eme moins-disante	530 880 MAD		Corrigée à 458880 (devient le moins-disant) (erreur arithmétique) Bien que L'article 1 soit exonéré, le soumissionnaire a comptabilisé 20% de TVA
Montant du contrat attribué	458 880 MAD		
Type de contrat (prix ferme ou révisable)			
Est-ce que toutes les autres conditions requises par l'AOO ont été respectées?			
La Garantie de bonne exécution (définitive) archivée? (oui/non)			
Marché			
Question	Réponse	Déviati	Commentaires
Délai de livraison des fournitures conformément au contrat attribut (en jours)	3 mois (Article 6 du CPS)		
Nombre de prorogations du délai de livraison	0		
Durée des périodes de prorogation (en jours)			
Date réelle de livraison	Pas encore		La livraison n'est pas encore faite par ce que les constructions n'ont pas encore commencé vue la nécessité d'études de préfa
Montant de l'avance			
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?			
Pourcentage des fournitures livrées à ce jour	0%		
Montant payé à la date de la revue	0		
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)			
Nombre de plaintes /réclamations (Base de données de la Banque ou chez l'emprunteur)			
Pénalités de retards déduite des paiements (oui/non)			
Marché résilié (oui/non)	non		
Résumé			
Question	Réponse	Commentaires	
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui		
Indicateurs de fraude et corruption	non		
Commentaires			
<ul style="list-style-type: none">Lettre de notification l'informant de l'approbation du marché: 28/11/2016Notification d'approbation signée par l'adjudicataire (récupération d'une copie originale du contrat): 30/11/2016Remise du cautionnement définitif et contrat enregistré 05/01/2017 (normalement 30 mois à compter de 30/11/2016)Contrat enregistré le 22/12/2016La livraison n'est pas encore faite par ce que les constructions n'ont pas encore commencé vue la nécessité d'études de préfa			

Marché n° 21/2015
Etude et assistance technique pour l'élaboration des plans participatifs
de développement des filières (PPDF) dans le cadre de l'exécution du programme PDRZM a la
DPA de Sefrou

Informations générales						
Numéro de revue	01/2017					
Date de revue	10/04/2017					
Description du marché	Etude et assistance technique pour l'élaboration des plans participatifs de développement des filières (PPDF) dans le cadre de l'exécution du programme PDRZM a la DPA de Sefrou					
No du marché	21/2015					
Date du marché	06/10/2015	*Contrat signé par le DPE: 06/10/2015				
Catégorie de passation de marchés	Assistance technique					
Nom de l'adjudicataire	PCM Consulting					
Ville de l'adjudicataire	Rabat					
Pays de l'adjudicataire	Maroc					
Méthode de passation de marchés	AOO					
Montant du marché	648 000 MAD					
Inspection Physique	Non					
Soumission des offres						
Question	Réponse	Déviations	Commentaires			
Avis d'AO publié conformément à l'Accord de Prêt/Don ?	Oui/non		AAO publié dans: <ul style="list-style-type: none">Le Matin N° 15689 du 17-18-19/07/2015Assahra Al Maghribia du 17-18-19/07/2015Le portail des MP le 16/07/2016			
Méthode de passation de marchés conforme au plan de passation de marchés (PPM)?	AOO					
Pré-qualification utilisée?	non					
Nombre de DAO vendus						
Nombre d'offres reçues	3	Soumissionnaire		Score Tech.	Offre finan. (MAD)	Conforme tech (O/N)
		PCM Consulting		87.4	648 000	O
		Groupement Expert Ing. Conseil (Marrakech) /ANZAR Conseil(Rabat)		77.1		N
		CID, Rabat		88.8	739 200	O
		AFCI Consultant, Maroc		91.6	718 128	O
Nombre d'amendements au DAO	0					
Date de publication de l'AAO	17/07/2015					
Date et heure limites de remise des offres	12/08/2015 à 11h					
Nombre de prorogations de la date limite de remise des offres						
Durée des prorogations (en jours)						
Validité des offres (en jours)	75j					
Nombre de prorogation de la validité des offres						
Durée de prorogation de la validité des offres (en jours)						
Evaluation et attribution						

Question	Réponse	Déviatio	Commentaires
PV d'ouverture des plis paraphé et archivé? (oui/non)	oui		
Date d'ouverture des plis	12/08/2015 à 10h		
Rapport d'évaluation des offres archivé (oui/non)	oui		
Garantie ou déclaration de l'offre archivée (oui/non)	oui		
Estimation du contrat dans le plan de passation de marchés (mettre 0 si contrat pas dans PPM)	756 000 MAD		
Offre évaluée la moins-disante	648 000 MAD		
Offre évaluée 2 ^{ème} moins-disante	718 128 MAD		
Montant du marché attribué	648 000 MAD		
Type de contrat (prix ferme ou révisable)			
Est-ce que toutes les autres conditions requises par l'AOO ont été respectées?			
La Garantie de bonne exécution (définitive) archive? (oui/non)			
Marché			
Question	Réponse	Déviatio	Commentaires
Délai de livraison des fournitures conformément au contrat attribut (en jours)	6 mois		M1: Préparation de la méthodologie: 1 mois M2: Elaboration PPDF: 4 mois M3: Réalisation d'ateliers de validation des PPDF et contractualisation: 1 mois
Nombre de prorogations du délai de livraison			
Durée des périodes de prorogation (en jours)			
Date réelle de livraison			
Montant de l'avance			
Garantie bancaire de l'avance (si applicable)?			
Pourcentage des fournitures livrées à ce jour	66%		
Montant payé à la date de la revue	429 840 MAD		
Durée moyenne entre la demande de paiement et le règlement (en jours)			
Nombre de plaintes /réclamations			
Pénalités de retards déduites des paiements (oui/non)			
Marché résilié (oui/non)			
Résumé			
Question	Réponse	Commentaires	
Conformité avec les directives et procédures de l'Accord de financement	oui		
Indicateurs de fraude et corruption	non		
Commentaires			

Annexe 9: Note technique sur la simplification et la concordance du COSTAB ¹⁴

Une série de séances de travail ont été tenues du 20 au 31 mars à Rabat avec deux cadres de l'ADA (M. Hamid Faik, chef de Division à l'ADA) et M^{me} Sanaa Lahmami (Chef de Service financements extérieurs à l'ADA) sur la simplification et la concordance du COSTAB du Programme PDRZM à partir du rapport de conception et des catégories de dépenses incluses dans l'annexe 2 des Accords de prêt et de don signés entre le Royaume du Maroc et le FIDA.

Ces séances de travail ont permis d'introduire les notions pratiques de compréhension de l'outil COSTAB pour la planification des activités (PTBA) et voir comment l'adapter aux exigences de la législation nationale, notamment le cadre budgétaire annuel des services financiers du Ministère de l'agriculture et du Ministère des finances.

Des réunions ont été menées à l'ADA (Rabat) avec les coordonnateurs du programme PDRZM au niveau des deux DPA de Sefrou et d'Azilal, les responsables de l'assistance technique engagée dans les deux zones du Programme et deux cadres financiers de la DPA de Sefrou afin de dispatcher les activités du Programme par province pour la composante 2 (Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification), qui relève principalement du don FEM et qui n'a pas été répartie par province au niveau de la conception du Programme. A cet effet, et en collaboration avec l'ADA, une clef de répartition a été convenue afin de mieux faire la répartition selon la filière spécifique à chaque région (noyer, caroubier à Azilal; prunier à Sefrou.....) Pour les filières communes notamment l'apiculture, viandes rouges, pommier), un arbitrage a été effectué de façon à répartir ces actions en tenant compte d'autres critères tels que l'assise territoriale, et la vulnérabilité des territoires.

La répartition tient aussi compte de la nature de l'activité. Pour les activités transverses, qui n'ont pas encore été engagées par les deux DPA, et qui relèveraient de l'ADA (ex. monitoring environnemental, emplois verts). Par contre, d'autres actions seront réalisées par des partenaires différents (ONCA, ONSSA, ENAM, INRA...). Les plans de travail entre le Programme et ces partenaires ou à défaut les contrats de partenariat spécifiques au Programme devront être ratifiés le plutôt possible afin d'impliquer tous les protagonistes du Programme et des réunions de coordination permettront de déléguer des crédits à ces institutions pour engager les actions relevant de leurs compétences.

Des contacts ont été faits avec l'ONUDI pour préciser davantage la répartition des activités du Programme (composante 2), notamment en termes d'exécution pour éviter de faire double emploi avec le PTPA des deux provinces. A cet effet, la majorité des activités réparties entre les deux provinces sont du ressort de l'ONUDI (tableau KK). Il s'agit de réaliser les études préalables pour la préparation des plans adaptation et d'identification des technologies adaptatives pour les filières fruitières, apicoles et les PAM. Au total, 12 projets pilotes seront identifiés, analysés et réalisés par l'ONUDI, en fonction des études préalables et celles de faisabilité technico-économiques et énergétique de ces projets. La fourniture des équipements, la formation des bénéficiaires, et les voyages d'étude seront inclus dans chaque projet pilote retenu. Par contre, les locaux des projets pilotes seront fournis par les coopératives bénéficiaires.

Le contenu de chaque projet dépend de la région, de la cohérence d'ensemble du Programme et des besoins exprimés mais l'ONUDI a identifié un certain nombre d'actions que chaque projet devrait inclure:

Au moins un champs-école (CEP) sur les techniques d'adaptation de la production en amont;

1 chambre froide solaire, le matériel d'emballage et de manutention (Azilal et Sefrou);

1 petite unité de transformation de noix pour la production huile et de séchage en intégrant système d'utilisation de biomasse comme source d'énergie et les énergies renouvelables – (Azilal notamment);

1 petite unité de transformation de caroube pour la production de gomme par l'utilisation de la biomasse (Azilal notamment);

¹⁴ Annexe rédigée par A. Benabdellah, Consultant spécialiste en analyse financière et COSTAB.

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Annexe 9: Note technique sur la simplification et concordance du COSTAB

- 1 unité de valorisation de miel pour la production de gelée royale, miel aromatisé etc., comprenant les équipements de valorisation avec l'installation de panneaux solaires (Azilal et Sefrou);
- 1 petites unité de traitement des PAM comprenant des équipements de séchage (séchoir solaire), du matériel de distillation (alambic), du matériel de conditionnement, etc. (Azilal et Séfrou);
- 1 petite unité de production de confiture, de jus de fruits, vinaigre, etc. (prunes, pommes, cerises, etc.) (Séfrou notamment);
- 1 unité de traitement des fruits et légumes (séchage, jus, conserves, etc.) (Séfrou et Azilal);
- 1 système de production d'énergie renouvelable (solaire, éolien, biomasse, etc.) servant pour le pompage de l'eau, la production d'eau chaude et courant électrique, etc. pour les besoins des activités entreprises au niveau du projet pilote;
- Des systèmes simples de production de composte/ fumure organique (Azilal et Séfrou);
- 1 unité de production et ou stockage de divers plans et semences (Azilal et Séfrou);
- Des systèmes de collecte des eaux (eau de pluie notamment) et des équipements d'irrigation destinés à la démonstration et la formation (Azilal et Séfrou).

Tableau 3: Structure des coûts de la composante 2 du PDRZM relevant de la responsabilité de l'ONUDI (Azilal et Sefrou)

Entité d'exécution	Structure des coûts
AZ: UGPP d'Azilal	A. Optimisation dans l'utilisation des RN et restauration des services écosystémiques
SE: UGPP de Sefrou	
	1. Opérations spécifiques et assistées d'efficacité énergétique
	a. études préalables et de faisabilité énergétique
AZ	études de faisabilité énergétique d'une unité frigorifiques /a
1 AZ + 1 SE	études de faisabilité énergétique d'une unité de production de jus de pomme/vinaigre
SE	études de faisabilité énergétique d'une unité de séchage de prune de 18 T/J
2 AZ + 1 SE	études de faisabilité énergétique -apiculture /b
AZ	étude d'un système énergétique optimisé pour caroube
	b. Infrastructure efficiente en énergie
SE	alimentation des puits en énergie solaire -prune /c
AZ	système hybride pour une unité frigorifique de 600 T de pomme /d
SE	séchoir de prune /e
AZ	Système d'efficacité énergétique du centre apicole /f
AZ	Equipment d'une unité de transformation de la caroube /g
1 AZ + 1 SE	Equipment efficient en énergie d'unités de jus de pomme/vinaigre /h
1 AZ + 1 SE	Production de briquettes /i
	c. Assistance technique (AT) et formation
3 AZ + 2 SE	Assistance technique
5 AZ + 5 SE	Formations
AZ + SE	Etude sur les conditions d'accès aux subventions & microfinance /j
4 AZ + 4 SE	Voyages d'échange
	2. Opérations spécifiques et assistées de l'économie de l'eau
2 AZ + 2 SE	formation des AUEA
AZ	Reconversion du gravitaire au goutte à goutte /k
1 AZ + 1 SE	Champs-école "Économie d'eau"
6 AZ + 6 SE	Voyages d'échange
	3. opérations spécifiques et assistées d'optimisation des traitements phytosanitaires et pratiques agricoles adapté au CC
6 AZ + 6 SE	Appui-conseil
1 AZ + 1 SE	Champs-école "TPS et pratiques agricoles"
2 AZ + 2 SE	Assistance technique
5 AZ + 4 SE	Voyages d'échange
	B. Mise à disposition des technologies d'adaptation aux CC en agriculture et des pratiques de diversification des productions et des métiers
	1. plans participatifs de GRN, pour l'adaptation au CC

Entité d'exécution	Structure des coûts
3 AZ + 1 SE	a. plans de développement adaptif • au niveau « produit » (miel, noix et caroube)
1 AZ + 1 SE	b. études de système de gestion et création de valeur au niveau « écosystème »
	2. diversification et amélioration de la qualité des produits/sous-produits du Miel
2 AZ + 2 SE	Apprentissage des membres de coopératives apicoles dans des institutions spécialisées ou chez des apiculteurs professionnels
4 AZ + 4 SE	suivi régulier des ruchers par une assistance technique /I
1 AZ + 1 SE	activités d'expérimentation et de recherche liée au contrôle du potentiel productif et commercial
2 AZ + 2 SE	Soutien aux organisations féminines d'apiculture (liée aux PAM)
4 AZ + 4 SE	service apicole /m
8 AZ + 7 SE	Formations
	3. Valorisation des produits de terroir et liés à la résilience au CC
AZ	a. Filière Noyer
AZ	Renforcement des capacités des producteurs
AZ	Réhabilitation des noyers existants
AZ	Nouvelles plantations de noyers
AZ	Adoption d'itinéraires techniques adaptés aux systèmes de culture existants
AZ	mise à niveau des équipements et locaux unité d'extraction d'huile de noix /n
AZ	Activités de valorisation de la noix
AZ	formations dans les technologies post-récoltes et en bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène
AZ	b. Filière Caroubier
AZ	Renforcement des capacités des producteurs
AZ	Nouvelles plantations de caroubier
AZ	Réhabilitation des caroubiers existants
AZ	Appui à une unité de fabrication de gomme
AZ	Formations en technologies post-récolte et en bonnes pratiques de fabrication et hygiène
	c. Plantes aromatiques et médicinales (PAM)
1 AZ + 1 SE	Amont et aval des PAM
	d. Gestion durable des espaces sylvopastoraux
AZ	Etude d'aménagement sylvopastoral
AZ	optimisation de l'utilisation des parcours
	e. l'horticulture associée à l'arboriculture
2 AZ + 2 SE	AT typologie et équipement de micro-projets
3 AZ + 3 SE	f. Stations météorologiques
	C. Diversification des emplois «verts» liés à la résilience au CC
ADA	1. Études de faisabilité sur les emplois "verts"
50% AZ + 50% SE	2. Actions spécifiques et assistées (équipes métiers, staff pour unités de valorisation etc....)
	D. Actions transversales
50% AZ + 50% SE	1. Actions de communication et de sensibilisation
ADA	2. Monitoring environnemental et Assistance technique
50% AZ + 50% SE	B. Opération et maintenance des équipements

Le travail au niveau des deux DPA d'Azilal et de Sefrou a porté sur la validation de la répartition de la composante 2 du programme PDRZM et la mise en cohérence des prévisions contenues dans le rapport de conception (COSTAB), les différents PTBA, en particulier le PTBA 2017 et le cadrage budgétaire.

La nomenclature du COSTAB a été mise en concordance avec l'annexe 2 de l'Accord de prêt et de l'Accord de don FIDA (tableau d'affectation des fonds). A cet effet, les quatre catégories de dépenses (I. Génie civil; II. Équipements et matériels; III. Formation; IV. Consultants) ont été retenue dans le nouveau COSTAB qui sera envoyé à l'ADA et aux deux UGPP, sachant que ces catégories regroupent celles du COSTAB de la conception du programme; à savoir:

- **Catégorie I** regroupe les travaux de GC et les aménagements;
- **Catégorie II** inclus Équipements, matériels, et véhicules;
- **Catégorie III** désigne Formation et assistance technique;

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Annexe 9: Note technique sur la simplification et concordance du COSTAB

- **Catégorie IV** désigne les études et conventions.

Cette répartition figure dans l'annexe 2 et doit être utilisée aussi bien pour le prêt, que le don ASAP et FEM afin d'assurer la cohérence des catégories surtout que des déploiements d'une catégorie à l'autre ne seront effectués qu'après accord du FIDA dans la limite de 10% du budget total du PDRZM.

La Mission a reparti l'ensemble des actions du PDRZM en tenant compte des quatre catégories de dépenses et des différentes rubriques budgétaires de la morasse budgétaire de façon à s'adapter à la législation nationale et à l'Accord de financement, qui a un caractère légal engageant les deux parties signataires et qui pourrait être une référence pour le management du Programme, sachant que des amendements sont possibles lors de la mission de revue à mi-parcours du FIDA.

Dans sa version finale, chaque action sera précédée du code de la rubrique budgétaire correspondante (article, paragraphe et ligne budgétaire) de façon à homogénéiser les inscriptions budgétaires entre régions, l'ADA, et les services régionaux du Ministère de l'économie et des finances (trésoriers provinciaux), ainsi que de la Direction financière du Ministère de l'agriculture.

Les tableaux 2 et 3 présentent la concordance entre les catégories de dépenses, les éléments du PTBA et la rubrique budgétaire correspondante pour les DPA de Sefrou et d'Azilal.

Tableau 4: Concordance du Programme PDRZM (Sefrou) avec le cadrage budgétaire 2017

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie Annexe 2	Rubrique budgétaire			Source de financement
				art	par	ligne	
Pommier	Etude de faisabilité technico-économique	Études, assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	FIDA
	Etude de faisab. Energetik. unité de jus (pommes/vinaigre)	Études, assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	GEF
	Formation AT pommier	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	CEP-AT	Étude, AT, contrôle-CEP	III	2003	33	31	FIDA
	Appui à la commercialisation	Étude, AT et contrôle-CEP Appui Mkg	III	2003	33	31	FIDA
	Etude technique et contrôle	Étude, AT-Contrôle unité de jus de pommes/ vinaigre CEP et appui Mkg	IV	2003	33	31	FIDA
	Contrat d'architecte	Étude, AT, contrôle (Étude Architecturale)	IV	2003	33	31	FIDA
	construction Unité Frigorifique 2000T /c	construction Unité Frigorifique 2000T	I	2003	33	21	FIDA
	construction Unité de jus de pommes/vinaigre	construction Unité de jus de pommes/vinaigre	I	2003	33	21	FIDA
Prunier	Exten. plantation prunier	Travaux de plantation	II	2003	33	22	FIDA
	AT pour Appui à la commercialisation	Étude, AT et contrôle (Appui Mkg)	III	2003	33	31	FIDA
	Champs école AT	Étude, AT et contrôle (Champs école)	III	2003	33	31	FIDA
	Participation aux foires	organisation manifestations agri	III	2000	20	42	FIDA
Cerisier	Renf. Capacités AT Ingénieurs arbo.	Études, assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	Renf. capacités AT Technicien arbo	Études, assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	AT Champs-écoles	Études, assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	AT pour l'appui à la commercialisation	Études, assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	Formation AT cerisier	formation & visite agric	III	2000	20	21	FIDA
	Participation aux foires	Participation aux	III	2003	33	70	FIDA

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie Annexe 2	Rubrique budgétaire			Source de financement
				art	par	ligne	
		foires					
Viandes rouges	plan de ressources sylvo pastorales	Etude assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	FIDA
	achat de brebis	achat d'animaux	II	2003	33	NL	FIDA
	convention ANOC/ nouveaux groupement	programmes initiés avec les associations	IV	2003	33	NL	FIDA
	formation des éleveurs	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Diversification ressources fourragères	Travaux de plantation	II	2003	33	NL	FIDA
Lait	contrat d'architecte et contrôle de travaux	Études, assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	FIDA
	construction de centre de collecte	construction de bâtiments techniques	I	2003	33	21	FIDA
	équipement de CCL	Achat de matériel technique	II	2003	33	23	FIDA
	Etude technique et contrôle des travaux CCL	convention d'études et de contrôle des travaux	IV	2003	33	31	FIDA
Apiculture	caractéristiques des potentialités mellifères	Etude assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	FIDA
	Plans de dév. Adaptif- "produit"	Etude assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	GEF
	Etude des potentialités des PAM	Etude assistance technique et contrôle	IV	2003	33	31	GEF
	AT- formation apiculteurs & fils	Etude assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	AT pour la formation des membres des coop.	Etude assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	AT pour l'appui à la commercialisation	Etude assistance technique et contrôle	III	2003	33	31	FIDA
	Mise à niveau bâtiments miellerie d'Ighezrane	Travaux d'aménagement des bâtiments techniques	I	2003	33	41	FIDA
	AT-soutien org. féminines d'apiculture	Études et assistance technique et conseil	III	2003	33	11	FIDA
	Acquisition ruches pleines	Achat de ruches peuplées	II	2003	33	NL	FIDA
	matériel d'extraction	Achat de matériel technique	II	2003	33	23	FIDA
	matériel d'analyse unité conditi°		II				GEF
	Formation en santé des ruchers	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
actions transverses	étude diagnostic des ressources en eau	Études, assistance technique et contrôle	IV	2003	33	11	FIDA
	étude d'exécution PMH	Études, AT et contrôle	IV	2003	33	11	FIDA
	étude de piste	Études, AT et contrôle	IV	2003	33	11	FIDA
	AT coordination du projet	Etude AT et conseil	III	2003	33	31	FIDA
	Bétonnage de séguias	Travaux d'aménagement hydroagricole	I	2003	33	21	GOVT
	Travaux de revêtement & stabilisation pistes rurales	Travaux d'aménagement des pistes rurales	I	2003	33	40	
	Construction d'ouvrages gabion	Travaux CES	I	2003	33	NL	ASAP
	formation AUEA gestion des réseaux	formation et visites des agriculteurs	III	2000	20	21	ASAP
	action de sensibilisation et de communication	Frais d'organisation de manifestations agricoles	III	2000	20	42	FIDA

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Annexe 9: Note technique sur la simplification et concordance du COSTAB

Le PTBA de l'UGPP d'Azilal est beaucoup plus détaillé que celui de l'UGPP de Sefrou en raison notamment de la présence de filières spécifique à la région d'Azilal. Cependant, une action d'harmonisation des lignes des PTBA est nécessaire au niveau de l'UGPP et en tenant compte des contraintes des procédures relativement longues des circuits d'approbation budgétaire.

Les lignes de coûts récurrents du COSTAB ne sont pas reprises dans les rubriques du PTBA pour les deux UGPP. L'argument avancé est que certaines dépenses sont intégrées au coût de l'assistance technique (AT) des deux UGPP. Si c'est argument est justifié vu la prise en charge de l'AT des coûts récurrents relatifs au carburant et à l'entretien des véhicules, aux fournitures de bureau, aux frais de déplacement des membres de l'AT, au suivi des réalisations, à l'opération et à la maintenance des équipements en plus des "Project management costs". Cependant, les autres dépenses notamment les frais de déplacements, le fonctionnement des véhicules (et l'achat même des véhicules) qui sont financés par le Gouvernement dans les prévisions de la conception du programme ne sont pas financés et donc ne sont pas inclus dans les différents PTBA. Ces dépenses de fonctionnement spécifiques aux UGPP permettent de mieux accompagner le travail de l'assistance technique pour les actions du ressort de cette dernière et de permettre plus d'efficacité et d'efficience dans la réalisation des objectifs du programme que ce soit par l'UGPP ou par les partenaires du Programme.

Tableau 5: Concordance du Programme PDRZM (Azilal) avec le cadrage budgétaire 2017

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie (annexe 2)	Ar	Par	Ligne	Source de financement
Mise en place de l'AT	Etude et AT UGP	Études, AT et contrôle	III	2005	33	10	FIDA
Pommier	Etude de faisabilité technico-économique pour unité frigo	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude fais énergie frigo, vinaigre	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude architecturale des unités de valorisation	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Champs écoles	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Renforcement des capacités de production	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Participation aux foires	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Extension plantation pommier de 230 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
Amandier	Etude de faisabilité technico-économique pour unité concassage	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Champs écoles	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Renforcement des capacités de production	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Extension plantation amandier de 700 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
	Etude faisabilité énergétique de l'unité de concassage de noix	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude faisabilité technico-économique pour l'unité brou	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Champs écoles	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Renforcement des capacités de production	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Formation sur l'adoption d'itinéraires techniques adaptés	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Formation technologies post-récoltes-bonnes pratiques fabrication-hygiène	formation visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie (annexe 2)	Ar	Par	Ligne	Source de financement
	Nouvelles plantations noyers 80 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
	Extension plantation noyer-250 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
	Equipement efficient en énergie d'unités de noix	Achat de matériel technique	III	2005	33	40	FIDA
	Investissement /construction locaux Coop. Tikniouine	Construction de bâtiments techniques	I	2005	33	60	FIDA
	Réhabilitation noyers existants	Travaux d'entretien des plantations	II	2005	33	32	FIDA
Caroubier	Etude de faisabilité technico-économique unité concassage et gomme	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude de faisabilité énergétique optimisée pour caroube	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Champs écoles	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Renforcement des capacités de production	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Extension plantation caroubier de 300 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
	Nouvelles plantations de caroubier de 65 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
	Nouvelles plantations de caroubier de 35 Ha	Travaux de plantation	I	2005	33	31	FIDA
	Production de briquettes	Achat de matériel technique	III	2005	33	40	FIDA
	Surgreffage (Lot 1 & Lot 2)	Travaux d'entretien des plantations	II	2005	33	32	FIDA
	Surgreffage	Travaux d'entretien des plantations	I	2005	33	32	FIDA
	Réhabilitation des caroubiers existants	Travaux d'entretien des plantations	II	2005	33	32	FIDA
Viandes rouges	Convention ANOC	Contribution programmes en partenariat avec associations	IV	2005	33	90	FIDA
	Création de nouveaux groupements	Contribution programmes en partenariat avec associations	IV	2005	33	90	FIDA
	Renforcement conduite sanitaire/prophylaxie	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Promotion des AGR d'élevage ovin	Achat d'animaux	II	2005	33	NL	FIDA
	Etude d'aménagement sylvo-pastoraux	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Établissement plan d'amélioration des ressources fourragères	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Formation des éleveurs	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Renforcement des capacités des femmes	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Renforcement des capacités à travers les voyages d'échange	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Démonstrations de la conduite alimentaire et d'engraissement	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Tendeuses de luzerne	Achat de matériel technique	II	2005	33	40	FIDA
	Optimisation de l'utilisation des parcours	Aménagement sylvo-pastoral	I	2005	33	50	FIDA
	Construction de locaux de stockage d'aliment de bétail-Groupement ANOC	Construction de bâtiments techniques	I	2005	33	60	FIDA

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Annexe 9: Note technique sur la simplification et concordance du COSTAB

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie (annexe 2)	Ar	Par	Ligne	Source de financement
	Construction de locaux de stockage d'aliment de bétail-hors Groupement ANOC	Construction de bâtiments techniques	I	2005	33	60	FIDA
Miel	Technicien en apiculture	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Caractéristiques des potentialités mellifères miels	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Appui des membres des coopératives	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Appui à la commercialisation	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Accompagnement organisationnel (partenariat avec ODECO)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude de faisabilité énergétique-Apiculture Quarzazate	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Apprentissage des membres de coop apicole:	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Suivi régulier des ruches par une assistance technique	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Activités d'expérimentation et de recherche liées au contrôle du potentiel productif & commercial	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Soutien aux organisations féminines d'apiculture	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Service apicole	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Amont des PAM	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Apprentissage des apiculteurs /fils d'apiculteurs	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Confection des ruches	Formation-visite agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Techniques de production-apiculture	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Santé-apiculture	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Formation des membres des coopératives et de l'Union apicole	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Formations-apiculture	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Miel / Acquisition de ruches peuplées	Achat de ruches peuplées	II	2005	33	NL	FIDA
Miel	Acquisition matériel d'extraction- coop apicoles	Achat de matériel technique	II	2005	33	40	FIDA
	Equipment informatique et bureautique-apiculture	Achat de matériel informatique	II	2005	33	NL	FIDA
		Achat de mobilier de bureau	II	2005	33	NL	
	Système d'efficience énergie. du centre apicole Ouabzaza	Achat de matériel technique	II	2005	33	40	FIDA
	Aval des PAM	Achat de matériel technique	II	2005	33	40	FIDA
	Aménagement de locaux pour coopératives	Travaux d'aménagement de bâtiments techniques	I	2005	33	70	FIDA
	Études diagnostic	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie (annexe 2)	Ar	Par	Ligne	Source de financement
Actions transverses	ressources en eau souterraines						
	Études du projet d'exécution PHM ET DAO	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	AT & suivi des travaux (Ingénieur GR)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	AT & suivi des travaux (Tech GR)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Appui institutionnel au SMOP ingénieur GR	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude des ressources en eau & PMH- Contrôle qualité	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Pistes rurales/Étude de réhabilitation des pistes	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Pistes rurales/Étude de réhabilitation des pistes (Contrôle qualité)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	AT et formation (Assistance technique)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	AT et formation (Etude sur les conditions d'accès aux subventions & microfinance)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Opérations spécifiques d'économie de l'eau	Acquisition de matériel et équipement technique	II	2005	33	NL	FIDA
	Plans de dév. adaptative "produit" (miel, noix, caroube)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Études de système de gestion et création de valeur au niveau "écosystème"	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Horticulture associé à l'arboriculture (AT typologie de micro-projets)	Études, AT et contrôle	IV	2005	33	10	FIDA
	Etude des ressources en eau et de PMH (Formation des AUEA)	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Points d'eau (Atelier sur la gestion et entretien des points d'eau)	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	AT et formation (Formations)	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	AT et formation (Voyages d'échange)	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Opérations spécifiques et assistées de l'économie de l'eau (Formation des AUEA)	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Opérations spécifiques d'économie de l'eau (CEP "Eco. d'eau")	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
Actions transverses	Opérations spécifiques et assistées de l'économie de l'eau (Voyages d'échange)	Frais de formation et de visite des agriculteurs	III	2000	20	21	FIDA
	Exécution travaux d'AHA (Construction de seuils de dérivation)	Travaux d'aménagement hydro-agricole	I	2005	33	21	FIDA
	Exécution des travaux d'AHA (Bétonnage de séguis)	Travaux d'aménagement hydro-agricole	I	2005	33	21	FIDA
	Aménagement & réhabilitation des pistes agricoles	Travaux d'aménagement pistes	I	2005	33	NL	FIDA

ROYAUME DU MAROC

Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Rapport de supervision du 3 au 17 avril 2017 et 18-24 mai 2017

Annexe 9: Note technique sur la simplification et concordance du COSTAB

Filière	Consistance (in COSTAB)	Rubrique (PTBA)	Catégorie (annexe 2)	Ar	Par	Ligne	Source de financement
	Horticulture associé à arbo (Equipt de micro-projets)	Achat de matériel technique	II	2005	33	40	FIDA
	Points d'eau (Captage de sources et construction d'abreuvoirs)	Travaux de création & d'aménagement de points d'eau	I	2005	33	23	FIDA
	Points d'eau (Aménagement et équipement des puits en panneaux solaires)	Travaux d'équipement et d'aménagement de point d'eau	I	2005	33	NL	FIDA
	Points d'eau (Construction de bassins (abreuvement du cheptel))	Travaux de création et d'aménagement de points d'eau	I	2005	33	23	FIDA
	CES - Construction d'ouvrages en gabion /i	Travaux d'aménagement foncier	I	2005	33	22	FIDA

La présentation des composantes du Programme telle que figurant dans le COSTAB diffère de celle figurant dans le PTBA 2017. Ce dernier présente les actions sous forme de filière telles que retenues dans les PAR¹⁵ du Plan Maroc vert (voir tableaux 2 et 3) et qui préconise que toute action soit intégrée à des programmes de filières arboricoles (prunier, pommier, cerisier, caroubier, PAM...) et de filières animales (viande rouge, lait, apiculture).

Par ailleurs, une seule ligne dans le COSTAB intégrait plusieurs activités alors que dans le PTBA 2017, cette ligne a été subdivisée en plusieurs lignes qui souvent n'appartiennent pas à la même catégorie de dépense de l'Accord de financement (annexe 2). Ainsi, par exemple, la ligne sur les unités frigorifiques est dispatchée en trois lignes distinctes (contrat d'architecte, construction et équipement) appartenant à différentes catégories de dépenses (IV, I, II) et ayant différents imputations budgétaires. Il faut toutefois signaler qu'un certain nombre de nouvelles lignes ont été ajoutées par les différentes UGPP (ex. l'étude architecturale des unités de valorisation) et ce conformément aux recommandations de la dernière mission de supervision du FIDA.

La ligne relative à l'assistance technique pour appuyer l'UGPP de Sefrou est éparpillée entre les différentes filières végétales et animales ainsi que les actions transverses et n'existe pas de ligne "Mise en place de l'assistance technique" comme c'est le cas de l'UGPP d'Azilal (tableau 3). Cette dernière doit être considérée comme catégorie de dépense "Formation" (annexe 2), qui intègre l'assistance technique et non dans la catégorie "Consultant" qui intègre les études et les conventions (PTBA 2017).

Par ailleurs, la rubrique "Formation était considérée comme coût de fonctionnement alors qu'il s'agit d'un coût d'investissement au même titre que l'assistance technique, les études ou les conventions (catégorie IV). La Mission recommande d'inclure la formation dans le cadre d'une ligne plus large qui existerait dans le cadrage budgétaire et qui pourrait être incluse dans l'une des quatre catégories de l'Accord de financement. De même, il serait souhaitable dans la limite du possible de se tenir au COSTAB d'autant plus que les dépenses relatives à la formation si elles sont considérées comme dépenses de fonctionnement seront annulées si elles n'ont pas été dans l'année de leur inscription.

La Mission recommande d'intégrer dans le PTBA tous les renseignements utiles à caractériser les différentes actions du programme en particulier la catégorie de dépense, la rubrique budgétaire, la méthode de passation de marché, la source de financement (prêt, don). Un modèle sera envoyé aux différents partenaires du programme avec le COSTAB actualisé;

Comme le PTBA 2017 inclus les actions de 2017 en plus des reliquats des nouveaux marchés, il faudrait tenir de la concentration des activités en 2017 et du plan de charge des UGPP pour anticiper sur le PTBA de 2018. Ce PTBA devrait associer les trésoriers provinciaux (TP) du Ministère de l'économie et des finances afin d'éviter tout rejet ou retard dans le traitement des dossiers relatifs aux actions à mener. Il faut noter à cet effet la disposition des TP à collaborer tout à fait à la mise en œuvre du PTBA. Les deux UGPP **y compris l'assistance technique** doivent collaborer étroitement avec les TP pour assurer une plus grande célérité dans les procédures de mise en œuvre du programme.

¹⁵ PAR : Programme agricole régional.

Certaines dépenses mériteraient d'être effectuées dans le cadre de marchés conventionnés sans les répartir en plusieurs lignes budgétaires et trouver une nomenclature génériques (ex. le "voyage des agriculteurs" devrait inclure le transport, l'hébergement et la formation) ou dans le cadre de "marchés-cadres" tenant compte des exigences de la morasse budgétaire. La consultation préalable de prestataires afin d'établir une convention entre ces derniers et chaque UGPP permettrait de réduire les lignes de dépenses et éviter tout retard y afférent.

De même, l'UGPP doit anticiper pour, éventuellement, la création de nouvelles lignes non incluses dans la morasse tout en informant les partenaires du programme (Trésorier provincial, ADA et bureau du FIDA) afin de faciliter l'inscription de ces nouvelles lignes ou de les intégrer si une possibilité existe déjà dans le cadre de la morasse.

Comme les délégations des dépenses sont faites par tranches, les UGPP sont tenus d'établir un ordre des priorités dans le PTBA qui tienne compte de l'amélioration du taux de déboursement du PDRZM et de la cohérence d'ensemble des activités dans le cadre de l'approche filières.

La réallocation des dépenses entre catégories (réduction des catégories relatives aux études vers d'autres activités d'investissement à impact perceptibles au niveau du groupe-cible du Programme) devrait se faire en tenant compte de l'enveloppe globale de la catégorie de dépense et du risque de dépassement de la catégorie qui provoque l'inéligibilité de la dépense, tout en sachant que la mission à mi-parcours pourrait revisiter l'enveloppe totale de ces catégories et la cohérence d'ensemble du PDRZM.

Aussi, le nouveau COSTAB devrait être complètement revu à cet effet pour tenir compte de cette répartition, en mettant en valeur la concordance entre les catégories de dépenses (annexe 2) avec les imputations (art/par/ligne) indiquées dans la morasse budgétaires pour chaque ligne de dépense et ce afin d'en faciliter la lecture, et de faire du Costab un outil de suivi des actions retenues dans une perspective d'homogénéisation entre le COSTAB et les PTBA.