



Investir dans les populations rurales

## **Maroc**

---

### **Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I**

#### **Rapport partiel de supervision**

Dates de mission: 15 juin - 3 juillet 2020

Date du document: 21/08/2020

Identifiant du projet 1100001727

Numéro du rapport: 5462-MA

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale  
Département de la gestion des programmes



## Sigles et acronymes

<b>ABH</b>	Agence de bassin hydraulique
<b>ADA</b>	Agence pour le Développement Agricole
<b>AHA</b>	Aménagement hydro-agricole
<b>AGR</b>	Activité génératrice de revenus
<b>ANO</b>	Avis de non-objection
<b>ANOC</b>	Association nationale ovine et caprine
<b>AO</b>	Appel d'offres
<b>ASAP</b>	<i>Adaptation for Smallholder Agriculture Programme</i> [1]
<b>AUEA</b>	Association d'usagers de l'eau agricole
<b>AT</b>	Assistance technique
<b>BE</b>	Bureau d'études
<b>CC</b>	Changement climatique
<b>CCL</b>	Centre de collecte de lait
<b>CEP</b>	Champ école paysan ( <i>Farmer Field School</i> )
<b>CES</b>	Conservation des eaux et des sols
<b>CNP</b>	Comité national de pilotage
<b>CPS</b>	Cahier des prescriptions spéciales
<b>CR</b>	Commune rurale
<b>CT</b>	Commune territorial
<b>DAO</b>	Dossier d'appel d'offres
<b>DCP</b>	Document de conception du programme
<b>DPA</b>	Direction provinciale de l'agriculture
<b>DRA</b>	Direction régionale de l'agriculture
<b>DREFLCD</b>	Direction régionale des eaux et forêts et lutte contre la désertification
<b>DRF</b>	Demande de retrait de fonds
<b>ECD</b>	Etat certifié des dépenses
<b>FDA</b>	Fonds de développement agricole
<b>FEM/GEF</b>	Fonds pour l'environnement mondial/ <i>Global environment fund</i>
<b>FIDA</b>	Fonds international de développement agricole
<b>GID</b>	Gestion intégrée des dépenses
<b>GIE</b>	Groupement d'intérêt économique
<b>HCP</b>	Haut-Commissariat au Plan
<b>INDH</b>	Initiative Nationale du Développement Humain
<b>INRA</b>	Institut national de la recherche agronomique
<b>MAD</b>	Dirham marocain
<b>MAPMDREF</b>	Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts
<b>MEF</b>	Ministère de l'économie et des finances
<b>PAM</b>	Plantes aromatiques et médicinales
<b>ODCO</b>	Office du développement de la coopération
<b>ONCA</b>	Office National du Conseil Agricole
<b>ONSSA</b>	Office national de sécurité et de santé alimentaire
<b>OPA</b>	Organisation professionnelle agricole
<b>PDF</b>	Plan de formation
<b>PDRZM</b>	Programme de développement rural des zones de montagne
<b>PPDF</b>	Plan participatif de développement de filière
<b>PMH</b>	Petite et moyenne hydraulique
<b>PMV</b>	Plan Maroc Vert
<b>PTBA</b>	Plan de travail et budget annuel

[1] Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne au changement climatique

## A. Aperçu du projet

Région:	Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale	Niveau de risque du projet:	Pas à risque
Pays:	Maroc	Catégorie environnementale et sociale:	B
Nom du projet:	Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I	Classification du risque climatique (PESEC):	2
N° du projet:	1100001727	Institution chargée de l'exécution:	Ministère de l'Agriculture, Développement Rural, des Eaux et Forêts
Type de projet:	Développement Rural	Institution chargée de la mise en oeuvre:	Agence pour le développement agricole
Chargé de Programme Pays:	Naoufel Telahigue		
Coordonnateur du projet:			
Zone du projet:	Province d'Azilal et Province de Sefrou		

Date d'approbation:	17/09/2014	Date de réception du dernier rapport d'audit:	24/07/2020
Date de signature:	10/11/2014	Date de la dernière mission de supervision/d'appui à la mise en oeuvre:	17/07/2020
Date d'entrée en vigueur:	23/02/2015	Nombre de missions de supervision/d'appui à la mise en oeuvre:	8
Date d'éligibilité aux décaissements:	28/10/2016	Nombre de prolongations:	1
Date du premier décaissement:	12/09/2016	Délai d'entrée en vigueur:	5 mois
Date de la revue à mi-parcours:	13/11/2017		
Date d'achèvement prévue:	31/03/2020		
Date d'achèvement actuelle:	31/03/2022		
Clôture financière:	Pas encore disponible		

### Financement total du projet

<b>Répartition du financement FIDA</b>	ASAP Trust Fund	\$2,004,000
	IFAD	\$21,264,800
<b>Répartition du financement national</b>	National Government	\$13,487,000
	Beneficiaries	\$1,828,000
<b>Répartition du cofinancement</b>	Global Environmental Facility	\$6,528,000
<b>Financement total du projet:</b>		<b>\$45,111,800</b>

### Mission en cours

Dates de mission:	15 juin - 3 juillet 2020
Jours sur le terrain:	N/A
Composition de la mission:	M. Naoufel Telahigue, Directeur pays du FIDA au Maroc, Chef de mission; M. Chakib Nemmaoui, Chargé d'appui au programme FIDA au Maroc, chargé des aspects genre, ciblage et SE; M. Jean Charles Heyd, Spécialiste en développement rural, Chef de mission technique; M. Nicolas Tremblay, Spécialiste régional senior climat et environnement, FIDA; Mme Isabelle Stordeur, Analyste régionale FIDA, Spécialiste suivi-évaluation; Mme Giulia Polizzi, Stagiaire FIDA, Suivi-Evaluation; Mme Latifa Chbanat, Consultante, Spécialiste en ciblage et genre; Mme Aline Saadeh, Consultante, Spécialiste en passation des marchés et M. Fathi Goucha, Consultant, Spécialiste en génie rural.
Lieux visités:	N/A

## B. Évaluation d'ensemble

Indicateur clé #1	Ø	Note	Indicateur clé #2	Ø	Note
Probabilité d'atteindre l'objectif de développement		4	Évaluation de la performance globale de l'exécution		4
<b>Efficacité en matière de développement</b>		<b>4</b>	<b>Gestion du projet</b>		<b>4</b>
Efficacité		4	Qualité de la gestion du projet		4
Ciblage et portée		4	Gestion des savoirs		4
Égalité des sexes et participation des femmes		4	Utilisation optimale des ressources		4
Productivité agricole		N/A	Cohérence entre le PTBA et les activités menées		3
Nutrition		N/A	Performance du système de suivi-évaluation		4
Adaptation aux changements climatiques		4	Exigences des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC)		4
<b>Durabilité et transposition à plus grande échelle</b>		<b>4</b>	<b>Gestion et exécution financière</b>		<b>4</b>
Institutions et participation à l'élaboration des politiques		4	Taux de décaissement acceptable		2
Établissement de partenariats		4	Qualité de la gestion financière		3
Capital humain et social et autonomisation		4	Qualité et ponctualité des audits		5
Qualité de la participation des bénéficiaires		4	Fonds de contrepartie		4
Adaptabilité des prestataires de services		4	Conformité avec les clauses des prêts		4
Gestion de l'environnement et des ressources naturelles		5	Passation des marchés		4
Stratégie de retrait		3			
Potentiel de reproduction à plus grande échelle		5			
<b>Pertinence</b>					<b>5</b>

## C. Objectifs de la mission et principales conclusions

### Contexte et objectif principal de la mission

Le Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM) est prévu sur une période de 15 ans répartie en 3 phases avec un coût d'environ 150 millions USD. La durée de la phase I, initialement prévue pour 5 années (2015-2019)<sup>[1]</sup>, est entrée en vigueur le 23 février 2015 et a été prorogée à 6 années, éventuellement extensible à une 7<sup>me</sup> année, suite à la demande du Gouvernement et l'approbation du Fonds international de développement agricole (FIDA) en date du 25/03/2020. La nouvelle date d'achèvement est prévue pour le 31 mars 2022 et la date de clôture pour le 30 septembre 2022.

Le coût total de la phase I, estimé initialement à 45,5 millions USD a été revu à la baisse à la demande du Gouvernement et estimé à 40,8 millions USD. Le financement comprend: (i) une contribution du FIDA de 21 millions USD (47%) sous forme de prêt et d'un don de 500 000 USD; (ii) une contribution du Gouvernement estimée à 13,5 millions USD (29%); (iii) un cofinancement par un don du Fonds pour l'environnement mondial (FEM) de 6,5 millions USD<sup>[2]</sup> (15%); (iv) un cofinancement par un don du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne au changement climatique (ASAP) de 2 millions USD (4%); et (v) la contribution des bénéficiaires pour 2 millions USD (4%).

Eu égard à la situation de confinement en raison de la pandémie du Covid-19 et en commun accord avec le gouvernement, cette mission de supervision du FIDA s'est déroulée à distance et de manière partielle du 15 juin au 07 juillet 2020.

L'objectif de la Mission était de: (i) passer en revue l'état de mise en œuvre des recommandations formulées par la mission de supervision de mars 2019 et la mission d'appui de décembre 2019 et d'évaluer l'état d'avancement et la performance du Programme par rapport aux objectifs de développement; (ii) vérifier la programmation des activités durant la période restante du Programme et d'apporter des propositions concrètes et pratiques afin d'améliorer le rythme d'exécution du Programme et ses performances en matière de décaissement sur la période de son extension.

Le travail de la Mission s'est fait par la biais de visioconférences, d'entretiens téléphoniques et d'échanges d'information par voie électronique avec l'Agence de développement agricole (ADA), notamment les fonctionnaires et consultants de l'Unité centrale de coordination du Programme (UCCP) et des deux Directions provinciales de l'agriculture (DPA) et Unités provinciales de gestion du Programme (UGPP) d'Azilal et de Sefrou.

La Mission a démarré avec une réunion de cadrage tenue en visioconférence avec les responsables de l'ADA, de l'AT ONUDI, des DPA et UGPP d'Azilal et de Sefrou le 15 juin 2020. Ensuite, la Mission a respectivement travaillé à distance avec les équipes de la DPA, l'UGPP et l'AT ONUDI d'Azilal du 16 au 22 juin, puis celles de Sefrou du 23 au 29 juin. Elle a également organisé, par province, deux entretiens téléphoniques avec les bénéficiaires de deux OPA. Une réunion de restitution a eu lieu avec chacune des deux DPA (le 22/06 à Azilal et le 29/06 à Sefrou).

Les constats et recommandations de la Mission ont été présentés et discutés lors d'une restitution générale tenue à distance le 07 juillet sous la présidence de l'ADA et en présence de l'ensemble des représentants des directions centrales concernées du Ministère de l'économie et des finances (MEF) et des représentants des UGPP.

La Mission tient à remercier sincèrement tous les responsables et cadres marocains aux niveaux local, régional et central, ainsi que les structures paysannes et partenaires des zones d'intervention, pour leur disponibilité et leur active collaboration tout au long de cette mission.

<sup>[1]</sup> La date d'achèvement initiale du PDRZM était prévue pour le 31 mars 2020 et la clôture du prêt fixée au 30 septembre 2020.

<sup>[2]</sup> Le don FEM est mis en œuvre partiellement (3,9 millions USD) dans le cadre d'un partenariat avec l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) dans le cadre du projet "Augmentation de la productivité et des capacités d'adaptation dans les zones montagneuses du Maroc" (IPAC-MAM). Le montant restant est géré directement par l'ADA.

### Principaux accords de mission et conclusions

A 21 mois de la date d'achèvement du Programme, les activités dans le segment amont des filières peuvent être considérées comme quasiment toutes réalisées.

Par contre, les activités dans le segment aval des filières (installation et mise en fonction des unités de valorisation (UV), renforcement de capacités des OPA porteurs de projets, mise en place et renforcement de capacités des équipes-métier (EM); mise à niveau de micro-projets) accusent des retards considérables, malgré une révision à la baisse des prévisions de réalisations dans le cadre du Programme. De même les activités transverses (petite et moyenne hydraulique (PHM) et d'aménagement de pistes) sont en retard et leur réalisation est soumise à des délais d'exécution très serrés.

L'attention du PDRZM devrait se concentrer sur les 4 aspects suivants:

- Le renforcement des activités dans le segment aval des filières, qui vont largement contribuer à l'impact global et la durabilité ex-post du Programme. Il s'agit notamment d'apporter une attention toute particulière sur l'installation complète des 3 unités de valorisation (UV) dont la construction démarre à peine. Un soin particulier doit être apporté à la mise en place du plan d'affaires, la mise en place des équipes techniques et managériales et leur formation. Dans le même ordre d'idée, le renforcement des capacités managériales et techniques des OPA gérant des AGR ou des micro-projets, la mise à l'échelle des unités de transformation, la promotion de produits de terroir et l'ouverture au marché sont des aspects déterminants pour maximiser et pérenniser les résultats du PDRZM dans les filières qu'il aura appuyées.
- La mise en place d'outils de programmation et de suivi rigoureux qui permettent de rattraper le retard dans certaines activités et pouvoir arriver à réaliser dans les temps impartis les objectifs quantitatifs fixés au 30 septembre 2020 et au 31 mars 2021 pour garantir la prorogation de 2 ans du Programme.
- L'élaboration des plans d'actions de désengagement du Programme et leur mise en œuvre avec l'assurance et l'implication progressive des institutions et partenaires compétents pour poursuivre l'accompagnement des bénéficiaires après l'achèvement du Programme.
- La documentation exhaustive des réalisations et résultats du Programme dans tous ses volets d'intervention et la préparation des études d'effets et impact.

## D. Vue d'ensemble et avancement du projet

De manière générale l'état d'avancement des activités a progressé normalement au cours de l'année 2019. Au cours du premier semestre 2020, très peu d'activités ont été réalisées, en particulier à cause l'apparition du Covid-19 en début d'année et des mesures administratives de confinement qui ont été instaurées à partir du 20 mars 2020. La levée du confinement est intervenue à compter du 11 juin 2020.

### Effets de la crise sanitaire liée au Covid-19

La crise sanitaire liée au Covid-19 et les mesures de confinement ont eu des répercussions très importantes sur les activités du PDRZM, qui se sont traduites par les effets suivants:

- L'annulation et l'arrêt de presque toute les activités sur le terrain, notamment les rencontres et les activités nécessitant le regroupement de personnes;
- Le retard dans les procédures de lancement appel d'offres, notamment au niveau de la composante 2;
- L'impossibilité de réaliser les voyages d'échanges et manque de visibilité actuelle sur la levée des restrictions de circulation;
- L'arrêt de pratiquement tous les chantiers de construction, notamment ceux qui demandaient beaucoup de main d'œuvre. Cette période d'inactivité de plus de 3 mois correspondant à la meilleure période pour les travaux de maçonnerie s'est ajoutée à la période de trêve hivernale des chantiers de 3 mois pour cause d'intempérie en zone de montagne. La période de travail utile sur les chantiers a donc été réduite de plus de la moitié pour l'année 2020, avec un impact important sur les taux de réalisation physique potentiels pour l'année;
- Le ralentissement de l'activité économique et la perte de journées de travail pour les ouvriers ou la main d'œuvre occasionnelle ont réduit les revenus des ménages de la population de la zone du Programme.

Parmi les effets positifs du fort ralentissement des activités économiques, on remarque:

- La prise de conscience au niveau des populations rurales de l'importance du respect de règles sanitaires pour éviter de tomber malade et réduire la propagation du Covid-19;
- La prise de dispositions particulières par l'Administration pour accélérer les procédures paiement des entreprises engagées sur des marchés publics;
- La création sous l'impulsion de l'ADA d'une plateforme numérique pour favoriser la promotion et la vente de produits de terroir sur le marché national, qui a séduit et facilité l'écoulement de produits agricoles pour un certain nombre des organisations professionnelles des agriculteurs (OPA).

### Etat d'avancement des activités du Programme

Les réalisations physiques du PDRZM sont détaillées par composante et sous-composante ci-dessous.

#### Composante 1. Développement et valorisation des filières agricoles

Cette composante est structurée en trois sous-composantes: (i) Filières végétales; (ii) Filières animales; et (iii) Infrastructures et aménagements hydro-agricoles.

##### Sous-composante 1.1. Filières végétales

###### Amont des filières

Les réalisations physiques sur le segment amont des filières végétales sont très bien avancées. Le tableau ci-dessous récapitule l'ensemble des superficies arboricoles nouvelles ou réhabilitées par le PDRZM, grâce aux financements FIDA, FEM et ASAP<sup>[3]</sup>. La réhabilitation de 500 ha d'amandier à Azilal a été abandonnée. Les objectifs du Programme en matière d'extension et réhabilitation de plantations arboricoles sont quasiment atteints avec 1 822 ha de plantations nouvelles et 1 274 ha de plantations réhabilitées, soit un taux de réalisation global de 95%.

Tableau 1: Total des superficies d'extension et réhabilitation arboricoles (mai 2020)

Espèce	Prévision PDRZM (ha)	Superficies réalisées (ha)			
		Azilal	Sefrou	Total	% réal.
<b>Extension plantations</b>	<b>1 719</b>	<b>1 747</b>	<b>75</b>	<b>1 822</b>	<b>106%</b>
Pommier	280	284	-	284	101%
Noyer	329	428	-	428	130%
Amandier	700	700	-	700	100%
Caroubier	335	335	-	335	100%
Prunier	75	-	75	75	100%
<b>Réhabilitation</b>	<b>1 538</b>	<b>1 274</b>	<b>-</b>	<b>1 274</b>	<b>83%</b>
Noyer	478	478	-	478	100%
Caroubier	1 060	796	-	796	75%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 257</b>	<b>3 021</b>	<b>75</b>	<b>3 096</b>	<b>95%</b>

L'accompagnement des bénéficiaires et des OPA a été réalisé, en particulier à travers les champs écoles. 13 équipes-métier (EM) ont été créées au total dans le domaine de l'entretien de vergers: 10 à Azilal et 3 à Sefrou. La formation et l'équipement de ces EM sont en partie réalisées et vont se poursuivre au cours de 2020 ont été constituées et équipées pour la conduite et la récolte des fruitiers.

Il est nécessaire dans le temps restant au Programme de mettre l'accent sur la professionnalisation des EM d'entretien de vergers et les aider à enrichir leurs activités et développer un portefeuille de clients pour assurer la viabilité économique de leurs activités à l'achèvement du PDRZM.

#### Aval des filières

Les réalisations sur le segment aval des filières végétales sont très en retard.

**Azilal.** Les réalisations sont à ce jour: (i) les études de faisabilité technico-économique de l'ensemble des unités de valorisation (UV); (ii) l'équipement en caisses et palettes du frigo de la station de conditionnement de pomme de la coopérative Ait Bouguemaz. Pour les UV, la situation est la suivante:

- La création d'une UV pomme a été abandonnée sur décision du Ministère de l'agriculture, à cause d'expériences précédentes similaires dont les résultats n'étaient pas convaincants;
- Le marché de la construction de l'UV noix a été attribué et l'ordre de service a été signé à la fin du mois de juin;
- Le marché pour la construction de l'UV amande a été adjugé mais la DPA ne souhaite pas notifier le marché tant que la décision sur la suite à donner sur le dossier de l'UV caroube, n'est pas tranchée;
- Pour l'UV caroube (filrière jugée prioritaire pour Azilal), les deux appels d'offres publiés ont été déclarés infructueux par manque de soumissionnaires. La DPA juge le budget prévu pour ce marché trop bas. La réalisation d'une nouvelle relance de cet appel d'offre n'aurait donc de sens que si le budget prévu est réévalué à la hausse d'environ 40%.

**Sefrou.** Seule, l'installation d'une UV de production de briquettes à base de grignons d'olive a été réalisée au niveau du GIE d'Azzata. L'installation d'un frigo pour une UV pomme a été abandonnée par le Ministère pour les mêmes raisons qu'à Azilal. La Mission a été informée qu'un accord avait été conclu avec les bénéficiaires concernant le ressort de ces investissements.

Recommandation	Responsabilité	Echéance	Statut
1. Identifier les mesures de renforcement des capacités spécifiques (techniques, managériales, commerciales) par OPA et EM et établir un calendrier de renforcement des capacités couvrant la durée restante du Programme.	UGPP Azilal et Sefrou	31/07/20	Convenu
2. Sécuriser un financement additionnel et relancer rapidement l'AO pour l'UV caroube.	ADA, UGPP Azilal	31/07/20	Convenu
3. S'assurer que toutes les contraintes foncières des terrains pour les 3 UV à Azilal sont levées (Indicateur déclencheur convenu avec le FIDA).	ADA, DPA/UGPP Azilal	31/08/20	Convenu
4. Etablir un retro-planning, englobant toutes les étapes et activités nécessaires, pour pouvoir s'assurer que la mise en fonction des UV sera réalisée avant l'achèvement du Programme.	ADA, DPA/UGPP Azilal	31/08/20	Convenu

#### Sous-composante 1.2. Filières animales

Cette sous-composante prend en compte les trois filières suivantes: viandes rouges, lait et miel. Les situations à ce jour sont présentées ci-dessous par province et par filière.

##### Azilal

**Filière viandes rouges.** Les réalisations totales à ce jour portent sur: (i) le renforcement de 2 groupements d'éleveurs ANOC existants et la création d'un nouveau groupement en cours; (ii) l'acquisition et la distribution au total de 656 brebis suitées et 64 béliers; (iv) la réalisation de deux opérations de vaccination sur un total de 600 000 têtes de caprins et ovins; (v) l'aménagement de six points d'eau pour l'abreuvement du cheptel; et (vi) le renforcement des capacités des groupements d'éleveurs, notamment à travers la tenue de champs écoles.

Concernant les 6 centres d'affouragement prévus, la construction été annulée pour 4 centres suite à la révision du budget du Programme. Les travaux de construction des 2 autres centres n'ont pas pu démarrer encore suite: (i) à un problème foncier à Zaouite Ahansale; et (ii) un problème d'affectation du terrain au niveau du plan d'aménagement communal à Ouagoula.

**Filière miel.** Les réalisations totales à ce jour portent sur: (i) l'acquisition et la distribution de 3 220 ruches pleines et de 3 220 hausses et au profit des OPA apicoles; (ii) la formation des apiculteurs sur les techniques apicoles, la fabrication de ruches, l'organisation coopérative; (iii) une étude sur la caractérisation des potentialités mellifères et des miels; (iv) l'aménagement de 4 mielleries (Ait M'Hamed, Fom Jamâa, Bzou et Ait Attab); (v) l'acquisition et le distribution de matériels apicoles pour les OPA apicoles, dont 6 groupements de coopératives.

La filière miel a été bien appuyée à Azilal. Les OPA apiculture formées sont capables de fabriquer leurs ruches. La fourniture d'équipement supplémentaire n'est plus jugée nécessaire et risquerait au contraire de développer un esprit d'assistantat.

##### Sefrou

**Filière viandes rouges.** Les réalisations totales à ce jour portent sur: (i) la création d'un nouveau groupement ANOC et le renforcement de 3 groupements existants; (ii) l'acquisition et la distribution au total de 400 brebis et 150 béliers de race Timahdite au profit des groupements ANOC.

Il reste à réaliser: (i) l'acquisition et la distribution au total de 265 béliers; et (ii) la construction du centre d'affouragement d'El Menzel, qui est actuellement bloquée à cause d'un problème d'affectation du terrain au niveau du plan d'aménagement communal.

**Filière lait** 4 centres de collecte de lait (CCL) ont été construits pour les coopératives Ifrah, Al Bougrinia, Izmaouen et Sidk. 2 CCL (Ifrah, Al Bougrinia) sont entièrement équipés et fonctionnels. Pour les 2 autres CCL, l'équipement est en train d'être achevé.

Il reste à réaliser: (i) la construction de 2 CCL (coopératives Al Farah et Ain Lekbir) qui est au stade de démarrage; et (ii) la fourniture de tank et matériel technique pour 7 CCL.

**Filière miel.** Le PDRZM a apporté un appui à la création de 37 coopératives apicoles, dont 16 ont créé une Union de coopératives apicoles. L'ensemble des coopératives regroupe un effectif total de 8 300 ruches pour 349 adhérents dont 41% de femmes et 61% de jeunes. Le Programme a également fourni 900 ruches peuplées et assuré la formation des apiculteurs et des OPA sur les techniques apicoles, la fabrication de ruches et l'organisation coopérative.

Les activités restant à réaliser concernent: (i) la fourniture de 400 ruches peuplées; (ii) la fourniture de matériel pour les coopératives apicoles; et (iii) le renforcement des capacités au niveau de l'Union des coopératives apicoles.

La DPA a demandé que le Programme appuie les travaux de mise aux normes de la miellerie de l'Union des coopératives apicoles, afin qu'elle puisse obtenir la certification ONSSA. La Mission est favorable à cette demande.

Recommandation	Responsabilité	Echéance	Statut
5. Relancer rapidement les activités qui ont été arrêtées par le confinement lié au Covid-19 et assurer un suivi rapproché pour améliorer les délais d'exécution des activités, et l'atteinte des objectifs assignés.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	15/07/20	Convenu
6. Lever rapidement les contraintes foncières qui empêchent le démarrage et l'avancée rapide de la construction des centres d'affouragement à Azilal et Sefrou.	DPA, UGPP Sefrou	31/08/20	Convenu
7. Préparer un dossier détaillé pour la mise aux normes de la miellerie de l'Union des coopératives apicoles et proposer l'activité dans le prochain PTBA de Sefrou.	DPA, UGPP Sefrou	31/08/20	Convenu

#### Sous-composante 1.3. Infrastructures et aménagements hydro-agricoles

La performance du Programme dans le domaine de l'amélioration de la petite et moyenne hydraulique (PMH) et des pistes rurales s'est améliorée depuis la dernière mission de supervision. En effet, le taux de réalisation est passé de 29% (mars 2019) à 64% (mai 2020).

Les réalisations totales enregistrées portent sur: (i) la construction de 35 700 ml de séguis bétonnés: 15 500 ml à Azilal et 20 200 ml à Sefrou (taux de réalisation: 89%); (ii) la réalisation de 11 000 m<sup>3</sup> de gabions (taux de réalisation: 74%) destinés à protéger des terres cultivables à Azilal; (iii) la construction de 6 seuils de sédimentation en gabions dans le bassin versant de l'oued Sillou à Sefrou (taux de réalisation: 100%); (iv) la création de 25 associations d'usagers de l'eau agricole (AUEA), dont 18 à Azilal et 7 à Sefrou; et (vi) l'aménagement de 18,6 km de pistes: 10,6 km à Azilal et 8 km à Sefrou (taux de réalisation: 33%).

A l'exception des pistes à Azilal, les travaux ont été suspendus (2 à 3 mois selon le type de chantier et la province) durant la période de confinement liée au Covid-19. Les travaux sont en train de reprendre. Si l'on se tient aux délais contractuels des marchés, les 2 objectifs visés par le FIDA (septembre 2020 et mars 2021) ne pourront être atteints, sachant qu'il y aura une suspension obligatoire des travaux entre décembre et mars à cause des conditions climatiques difficiles (autre les retards déjà causés par le confinement).

6 marchés PMH et 9 marchés d'aménagement de pistes sont en cours de réalisation. Les travaux en cours d'exécution portent sur: (i) 14 417 ml de séguis (8 250 ml à Azilal et 6 167 ml à Sefrou); (ii) l'aménagement de 14,25 km de pistes (8,25 km à Azilal et 6 km à Sefrou). La construction de 2 seuils de dérivation des eaux de l'oued Sillou a été engagée et le démarrage des travaux est prévu pour juillet 2020.

Vu l'importance des quantités des travaux restants à exécuter, une planification a été faite par la Mission en collaboration avec les 2 UGPP pour pouvoir atteindre les objectifs du Programme en tenant compte des objectifs d'avancement au 30 septembre 2020 et 31 mars 2021, fixés par le FIDA. L'analyse des plannings actuels montre que la cadence d'exécution d'après les délais contractuels ne permet pas, pour la quasi-totalité des travaux, d'atteindre ces objectifs. Pour pallier à cette contrainte, la Mission recommande de revoir avec les entreprises les plannings d'exécution de manière à pouvoir accélérer le rythme d'exécution. En même temps il faut que les DPA et l'administration assurent que les fonds nécessaires soient disponibles en temps opportun et que les procédures de paiement des entreprises soient accélérées. La planification et les cadences proposées pour l'exécution des marchés en cours sont données en appendice technique.

Recommandation	Responsabilité	Echéance	Statut
8. Elaborer les études techniques des séguis non identifiées par les études initiales de PMH et remettre ces plans aux entrepreneurs avant le démarrage des travaux.	UGPP Azilal	Continu	Convenu
9. Conclure un accord avec les entreprises PMH/pistes pour réduire les durées des travaux afin de les achever avant les délais, en concordance avec les 2 objectifs fixés par le FIDA.	UGPP Azilal et Sefrou	31/07/20	Convenu
10. Etablir les plans de terrassement sur les talus à débayer avec la matérialisation sur terrain des limites des travaux de décapage.	Azilal et Sefrou	31/07/20	Convenu
11. Tenir une réunion avec les bénéficiaires des ressources en eau de l'oued Sillou, les AUEA et les autorités locales/régionales pour la validation du choix des 2 seuils de dérivation retenu pour exécution sur les 8 identifiés par l'étude. Un PV de réunion doit être signé par toutes les parties prenantes (bénéficiaires et non-bénéficiaires qui pourraient être impactés par ces ouvrages).	DPA Sefrou	31/07/20	Convenu
12. Tenir des réunions rapprochées et périodiques entre les AT chargés du contrôle des travaux et les entrepreneurs pour analyser l'état d'avancement des travaux par rapport aux objectifs mensuels visés par les plannings prévisionnels et anticiper tout retard dans l'avancement des travaux.	UGPP, AT chargés du contrôle Azilal et Sefrou	31/07/20	Convenu

#### Composante 2. Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au CC et diversification

Cette composante comprend les sous-composantes suivantes: (i) Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques; et (ii) Technologies d'adaptation au CC et diversification.

Les activités de la composante 2 sont financées par le FEM, dont la majeure partie (environ 60% du budget) est exécutée par l'ONUDI, dans le cadre du projet IPAC-MAM et d'une convention signée en 2016 et amendée en 2018. L'utilisation du restant des fonds FEM pour la composante 2 est placée sous la responsabilité des DPA d'Azilal et de Sefrou et de l'ADA.

Le besoin de revoir en profondeur la convention ADA-ONUDI, afin d'assurer la cohérence d'ensemble des actions dans le cadre du PDRZM, a causé des retards considérables au démarrage de cette composante. Ce retard se fait sentir encore à ce jour, bien que la collaboration avec l'ONUDI se soit considérablement structurée et renforcée depuis la Revue à mi-parcours (RMP) du PDRZM, avec pour résultat une accélération appréciable du rythme de mise en œuvre.

Les activités en cours sont largement issues de marchés engagés en 2019. Certains travaux ainsi que plusieurs procédures d'appel d'offres, pour lesquels les documents techniques sont bien avancés, ont été retardés en raison de la crise du Covid-19, mais devraient être lancés dans les prochains mois.

Les tableaux ci-dessous récapitulent l'état d'avancement des réalisations et des travaux en cours au niveau de la composante 2.

##### Sous composante 2.1. Optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services éco-systémiques

Réalisé (PTBA 2018/2019/2020)	Responsable
Installation d'équipements pour la fourniture d'énergie solaire pour un complexe frigorifique (Azilal) et 3 centres de collecte (CCL) de lait à Sefrou	ONUDI/DPA
Equiper en système de pompage solaire de 4 puits pour 4 agriculteurs vulnérables à Sefrou	ONUDI/DPA
Installation, équipement et formation de jeunes pépiniéristes, incluant l'apport d'un fonds de roulement sous la forme de 15 000 plants (amandier, caroubier, olivier) à Azilal	ONUDI/DPA
Etudes de faisabilité de systèmes énergétiques optimisés (énergie solaire) pour miellerie à Sefrou	ONUDI/DPA

Réalisé (PTBA précédents)	Responsable
Diagnostics des ressources en eaux souterraines réalisés pour les deux provinces	DPA Sefrou et Azilal



	Acquisition et installation de 5 stations agro-météorologiques (2 à Azilal et 3 à Sefrou)	DPA Sefrou et Azilal
	Etudes d'aménagements agro-pastoraux réalisées pour les deux provinces	DPA Sefrou et Azilal
	Etudes de faisabilité de systèmes énergétiques optimisés (énergie solaire) pour 2 unités de stockage frigorifique de pomme et de valorisation des produits dérivés à Sefrou et une à Azilal	DPA Sefrou et Azilal
	Installation une unité de production de briquettes à base de grignons d'olive (Azilal)	DPA Azilal

	En cours de réalisation (DAO préparés ou travaux en cours)	Responsable
	Réalisation d'un film documentaire sur le PDRZM afin de valoriser les acquis en matière de gestion des ressources naturelles, en cours de finalisation.	ADA
	Équipement en goutte-à-goutte d'une parcelle de 4 ha à Azilal, incluant système de pompage solaire et bassin d'accumulation, travaux avancés (90%).	ONUDI/DPA
	Installation d'équipements pour la fourniture d'énergie solaire pour 3 mielleries à Azilal, en cours de lancement.	ONUDI/DPA
	Équipement photovoltaïque de 2 CCL à Sefrou, en cours de lancement	ONUDI/DPA
	Équipement photovoltaïque d'une unité de production de briquettes à base de grignons d'olive à Sefrou, en cours de lancement	ONUDI/DPA
	Equipeement d'une OPA en générateurs anti grêle à Azilal, appel d'offres lancé	ONUDI/DPA

*Sous composante 2.2. Technologies d'adaptation au CC et diversification*

	Réalisé (PTBA 2018/2019/2020)	Responsable
	Acquisition et distribution de 50 t de bulbes de safran pour 2 coopératives à Azilal (17 ha de plantation)	ONUDI/DPA
	Mise en œuvre d'un programme de formation et voyages d'études pour les OPA à Sefrou et Azilal, couvrant 13 thèmes (notamment efficacité énergétique, économie de l'eau, champs écoles, plantes aromatiques, pratiques agricoles et valorisation aval relatives aux principales filières). Le nombre de bénéficiaires des formations est estimé à 5 059 personnes dont 2 147 femmes, membres de 109 coopératives.	ONUDI/DPA

	Réalisé (PTBA précédents)	Responsable
	Étude des potentialités de plantes aromatiques et médicinales (PAM)	DPA Azilal
	Diagnostics réalisés dans les domaines clés du Programme (agroéconomie, énergie, apiculture, post-récolte, genre), développement de plans de gestion adaptative de filières (miel, caroube, noix et PAM)	ONUDI/DPA
	Plantation de 335 ha de caroubier, sur-greffage de 79 600 pieds mâles de caroubier (796 ha), réhabilitation de 33 500 arbres de noyer (478 ha) à Azilal, qui complètent les réalisations de la sous-composante 1.1. filières végétales.	DPA Azilal

	En cours de réalisation (DAO préparés ou travaux en cours)	Responsable
	Plantation de noyer (30 000 pieds / 428 ha) à Azilal, qui complète les réalisations de la sous-composante 1.1. filières végétales, réalisé à 95%	DPA Azilal
	Formations supplémentaires, assistance technique et accompagnement des OPA des filières ciblées, création de nouveaux champs écoles et organisation de 14 voyages d'échange, appels d'offres en cours de lancement (sous condition de déconfinement total)	ONUDI/DPA
	Equipeement et formation de 6 équipes-métier (3 à Azilal et 3 à Sefrou: entretien de vergers; entretien des équipements d'énergie solaire; production de cire gaufrée), appels d'offres en cours de lancement	ONUDI/DPA
	Equipeement de: 2 OPA en matériel de valorisation du safran à Azilal; 2 OPA pour valorisation des PAM (séchage et huiles essentielles) à Sefrou/Azilal; et 2 OPA pour la valorisation des céréales (production de couscous et équipements photovoltaïques) à Sefrou/Azilal, appel d'offres lancé	ONUDI/DPA
	Équipement complémentaires en matériel apicole de 7 UV et GIE apicoles à Azilal, appel d'offres lancé	ONUDI/DPA

[3] Certaines activités ont été réalisées au titre de la composante 2 (voir plus loin), mais les données de superficies indiquées ici représentent la totalité des superficies réalisées, tout financement confondu.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Relance des activités post-COVID</b> Relancer rapidement les activités qui ont été arrêtées par le confinement lié au Covid-19 et assurer un suivi rapproché pour améliorer les délais d'exécution des activités, et l'atteinte des objectifs assignés.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Preparation des plans pour aménagement des pistes</b> Etablir les plans de terrassement sur les talus à déblayer avec la matérialisation sur terrain des limites des travaux de décapage.	Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Renforcement des capacités</b> Identifier les mesures de renforcement des capacités spécifiques (techniques, managériales, commerciales) par OPA et EM et établir un calendrier de renforcement des capacités couvrant la durée restante du Programme.	UGPP Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Mobilisation de crédits</b> Sécuriser un financement additionnel et relancer rapidement l'AO pour l'UV caroube.	ADA, UGPP Azilal	08/2020
<b>Indicateur déclencheur</b> S'assurer que toutes les contraintes foncières des terrains pour les 3 UV à Azilal sont levées (Indicateur déclencheur convenu avec le FIDA)	ADA, DPA/UGPP Azila	08/2020
<b>Plannification des opérations</b> Etablir un retro-planning, englobant toutes les étapes et activités nécessaires, pour pouvoir s'assurer que la mise en fonction des UV sera réalisée avant l'achèvement du Programme.	ADA, DPA/UGPP Azilal	08/2020
<b>Assainissement foncier</b> Lever rapidement les contraintes foncières qui empêchent le démarrage et l'avancée rapide de la construction des centres d'affouragement à Azilal et Sefrou.	DPA, UGPP Sefrou	08/2020
<b>Qualification de l'UV Miel</b> Préparer un dossier détaillé pour la mise aux normes de la miellerie de l'Union des coopératives apicoles et proposer l'activité dans le prochain PTBA de Sefrou.	DPA, UGPP Sefrou	08/2020
<b>Planification travaux PMH</b> Conclure un accord avec les entreprises PMH/pistes pour réduire les durées des travaux afin de les achever avant les délais, en concordance avec les 2 objectifs fixés par le FIDA	UGPP Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Coordination rapprochée</b> Tenir des réunions rapprochées et périodiques entre les AT chargés du contrôle des travaux et les entrepreneurs pour analyser l'état d'avancement des travaux par rapport aux objectifs mensuels visés par les plannings prévisionnels et anticiper tout retard dans l'avancement des travaux.	UGPP, AT chargés du contrôle Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Etudes techniques PMH</b> Elaborer les études techniques des séguis non identifiées par les études initiales de PMH et remettre ces plans aux entrepreneurs avant le démarrage des travaux	UGPP Azilal	03/2022
<b>Concertation avec les partenaires</b> Tenir une réunion avec les bénéficiaires des ressources en eau de l'oued Sillou, les AUEA et les autorités locales/régionales pour la validation du choix des 2 seuils de dérivation retenu pour exécution sur les 8 identifiés par l'étude. Un PV de réunion doit être signé par toutes les parties prenantes (bénéficiaires et non-bénéficiaires qui pourraient être impactés par ces ouvrages)	DPA Sefrou	03/2022

## E. Exécution du projet

### a. Efficacité en matière de développement

Efficacité en matière de développement		
Efficacité	Note: 4	Notation précédente: 3

#### Justification de la note

Le PDRZM enregistre encore un retard dans l'exécution de certaines activités prévues à la conception (notamment à l'aval des filières et la réalisation de certains chantier liés à l'infrastructure rurale notamment les pistes et la PMH). A cause d'un démarrage très lent et l'atteinte de la vitesse de croisière au cours de l'année 2018, soit à peu près 3 années après son entrée en vigueur. Les activités du segment amont des filières sont assez bien avancées. Globalement 70% des principaux objectifs du programme sont atteints. Les réalisations physiques sur le segment amont des filières végétales sont très bien avancées. En effet, les objectifs du Programme en matière d'extension et réhabilitation de plantations arboricoles sont quasiment atteints avec 1 822 ha de plantations nouvelles et 1 274 ha de plantations réhabilitées, soit un taux de réalisation global de 95% (100 % pour toutes les espèces, et 75 % pour le caroubier). L'accompagnement des bénéficiaires et des OPA a été réalisé, en particulier à travers les champs écoles. 13 équipes-métier (EM) ont été créées au total dans le domaine de l'entretien de vergers: 10 à Azilal et 3 à Sefrou. La formation et l'équipement de ces EM sont en partie réalisées et vont se poursuivre au cours de 2020 ont été constituées et équipées pour la conduite et la récolte des fruitiers. es réalisations totales à ce jour portent sur: (i) le renforcement de 2 groupements d'éleveurs ANOC existants et la création d'un nouveau groupement en cours; (ii) l'acquisition et la distribution au total de 656 brebis suitées et 64 bœufs; (iv) la réalisation de deux opérations de vaccination sur un total de 600 000 têtes de caprins et ovins; (v) l'aménagement de six points d'eau pour l'abreuvement du cheptel; et (vi) le renforcement des capacités des groupements d'éleveurs, notamment à travers la tenue de champs écoles. es réalisations totales à ce jour portent sur: (i) l'acquisition et la distribution de 3 220 ruches pleines et de 3 220 hausses et au profit des OPA apicoles; (ii) la formation des apiculteurs sur les techniques apicoles, la fabrication de ruches, l'organisation coopérative; (iii) une étude sur la caractérisation des potentialités mellifères et des miels; (iv) l'aménagement de 4 milleraies (Ait M'Hamed, Fom Jamâa, Bzou et Ait Attab); (v) l'acquisition et le distribution de matériels apicoles pour les OPA apicoles, dont 6 groupements de coopératives.

La performance du Programme dans le domaine de l'amélioration de la petite et moyenne hydraulique (PMH) et des pistes rurales s'est améliorée depuis la dernière mission de supervision. En effet, le taux de réalisation est passé de 29% (mars 2019) à 64% (mai 2020).

Les réalisations totales enregistrées portent sur: (i) la construction de 35 700 ml de séguis bétonnés: 15 500 ml à Azilal et 20 200 ml à Sefrou (taux de réalisation: 89%); (ii) la réalisation de 11 000 m3 de gabions (taux de réalisation: 74%) destinés à protéger des terres cultivables à Azilal; (iii) la construction de 6 seuils de sédimentation en gabions dans le bassin versant de l'oued Sillou à Sefrou (taux de réalisation: 100%); (v) la création de 25 associations d'usagers de l'eau agricole (AUEA), dont 18 à Azilal et 7 à Sefrou; et (vi) l'aménagement de 18,6 km de pistes: 10,6 km à Azilal et 8 km à Sefrou (taux de réalisation: 33%).

En outre, les réalisations du segment aval restent timides et les activités de valorisation des produits sont à leur début. Par ailleurs, la mission a constaté que plusieurs activités de la PMH/infrastructure sont en cours de réalisation et des activités qui sont liées au segment aval sont en cours de préparation. En effet, 6 marchés PMH et 9 marchés d'aménagement de pistes sont en cours de réalisation. Les travaux en cours d'exécution portent sur: (i) 14 417 ml de séguis (8 250 ml à Azilal et 6 167 ml à Sefrou); (ii) l'aménagement de 14,25 km de pistes (8,25 km à Azilal et 6 km à Sefrou). La construction de 2 seuils de dérivation des eaux de l'oued Sillou a été engagée.

, L'efficacité du PDRZM est ainsi jugée modérément satisfaisante au regard du niveau d'achèvement des réalisations physiques importants et satisfaisants depuis 2018. Cependant, un effort

supplémentaire est nécessaire pour atteindre les objectifs au niveau de l'aval. Le programme pourra atteindre ces objectifs en vue de l'extension qui lui a été accordée, l'engagement de l'ADA, les UGP et la stabilité de l'AT qui appui le projet ainsi que la simplification de certaines activités de l'aval et la réduction du montant du prêt qui a eu lieu avec l'extension de la date de clôture.

#### Analyse du cadre logique et principaux problèmes d'efficacité

Malgré les progrès réalisés dans le système de suivi et évaluation, la mise à jour du cadre logique demande encore une attention particulière pour améliorer la cohérence des données. Un effort accru devra être fait en ce qui concerne les procédures de consolidation, de vérification et de validation annuelle des données. La Mission a clarifié la méthode de calcul des indicateurs de portée ce qui a permis d'apurer les résultats annuels et cumulatifs. L'analyse des résultats du cadre logique fait ressortir les points saillants suivants.

En ce qui concerne les produits devant contribuer à l'effet 1 attendu de l'augmentation de la production et la valorisation des produits dans les filières végétales et animales du Programme, on note les réalisations suivantes:

- Au total, 307 organisations professionnelles agricoles sont appuyées par le PDRZM comptant un total d'environ 15 423 membres dont 3 834 sont des femmes (15%) et 4 750 des jeunes (30%); l'objectif fixé d'atteindre 100 OPA a donc été dépassé, et 60% de ces OPA ont eu accès aux intrants ou kit technologiques fournis par le Programme;
- 10.445 personnes (dont 2.672 femmes et 3.116 jeunes) ont été formées aux techniques de production végétale, dépassant ainsi l'objectif fixé (116%);
- 3 labels (certifications) ont été obtenus pour les produits des filières végétales;
- Un total de 13 installations de transformation et de stockage ont été réalisés pour l'ensemble des filières et par rapport à l'objectif révisé de 19 installations (70%); 1 UV pomme et 2 unités de briquettes, 5 mielleries; 4 centres de collecte de lait et 1 centre d'affouragement.

Selon les constats faits par les agents techniques sur le terrain, il a été estimé que le taux d'adoption des nouvelles technologies introduites par le Programme serait d'environ 50% mais ce chiffre devra être confirmé lors de l'enquête d'effet qui sera réalisé sur un échantillon représentatif de bénéficiaires. L'augmentation de la production dans les filières devra être également mesurée.

En ce qui concerne l'effet 2 relatif à l'utilisation des ressources naturelles optimisée et la restauration des services éco-systémiques, des résultats satisfaisants sont enregistrés tels que:

- 107 groupements (comprenant également les AUEA) participent à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique (ASAP) et bénéficient notamment des équipements photovoltaïques (110% de la cible);
- 1 300 ha de terres (60% de la cible) sont cultivés grâce à des méthodes résilientes au changement climatiques grâce aux travaux de CES (gabions, banquettes) et réhabilitation des vergers;
- Environ 4 521 personnes ont accès à des informations climatiques grâce aux stations météorologiques installées par le Programme (30% de la cible);
- Infrastructures: un total de 18,6 km de pistes a été réalisé par le PDRZM (33% de la cible).

#### Axe de développement

<b>Ciblage et portée</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
--------------------------	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Dans l'ensemble, les critères d'éligibilité et de ciblage ont été bien respectés. Le nombre de bénéficiaires a atteint 16 667 ménages (12 675 à Azilal et 3 992 à Sefrou) soit une augmentation de 40% par rapport à mars 2019. Par rapport à l'objectif global du Programme, 56% des 30 000 ménages prévus à la conception ont été atteints. Dans l'ensemble, un effort de documentation et d'organisation de la base de données des bénéficiaires a été fait par les UGPP. Il reste cependant des insuffisances dans la documentation du processus de ciblage et d'éligibilité des bénéficiaires et la consolidation entre les différentes AT relatives aux composantes du Programme. La performance en matière de ciblage est jugée modérément satisfaisante.

#### Principaux problèmes

L'augmentation du nombre de ménages bénéficiaires par rapport à la dernière mission de supervision a été de 40% à Azilal et de 20% à Sefrou, grâce à la réalisation des AGR, des activités de renforcement des capacités et d'installation de l'unité de fabrication des briquettes.

L'ensemble des communes bénéficiaires sont des communes ayant des indicateurs de pauvreté élevés. De plus, la majeure partie des bénéficiaires appartiennent aux communes les plus pauvres de la province (Adrej, Zaouiati Ahensal, Tabant et Ait Bouli). Le processus de sensibilisation et de prospection au niveau du terrain entamé par les UGPP dès le début de Programme a été poursuivi dans les zones montagneuses les plus enclavées de la zone d'intervention du PDRZM.

En réponse aux recommandations de la dernière mission, les UGPP ont procédé à la mise à jour de la base de données des bénéficiaires avec une meilleure organisation des données et en incluant le numéro de la carte d'identité nationale (CIN) et l'âge sur l'ensemble des listes des bénéficiaires. Particulièrement à Azilal, le Programme dispose d'une base de données mise à jour et structurée. Les listes de présence permettent également une vérification documentée des critères de ciblage et d'éligibilité.

Le ciblage a été exclusivement coordonné dans les deux provinces avec les OPA qui représentent l'interlocuteur privilégié des UGPP au niveau du terrain. Ce choix a été motivé par la capacité d'ancrage des OPA au niveau local (capacités d'entraînement) et par une incitation à l'organisation collective des bénéficiaires. Afin d'éviter toute exclusion particulièrement des jeunes et des femmes, l'UGP n'exige pas une adhésion systématique à ces OPA, mais ils doivent être présentés comme bénéficiaires potentiels du PDRZM via une liste proposée par une OPA.

Il est nécessaire de procéder un travail d'affinage des données par l'élimination des doublons et par une meilleure organisation des données des bénéficiaires, si possible avec des informations nominatives (en incluant le nom et prénom, le genre, le numéro de la CIN et l'âge sur l'ensemble des listes des bénéficiaires). Une meilleure coordination entre l'équipe de l'UGP d'Azilal et celle de Sefrou, sous la tutelle de l'AT SE de l'ADA, est recommandée pour le partage de bonnes pratiques en lien avec la documentation du ciblage et de la base de données des bénéficiaires.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Amélioration de la Base de données</b> Affiner la base de données des bénéficiaires pour déceler les doublons, en coordination entre les deux DPA.	UGPP Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Amélioration de la base de données</b> Consolider la base de données des bénéficiaires avec celle de l'ONUDI afin d'établir une base de données unique du PDRZM.	UGPP, AT ONUDI Azilal et Sefrou	08/2020

<b>Égalité des sexes et participation des femmes</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

L'objectif initial fixé dans le rapport de conception pour l'intégration des femmes était de 50% de sur un objectif global de 30 000 ménages et d'environ 30 000 bénéficiaires directs (1 bénéficiaire par ménage); cela représenterait un objectif de 15 000 femmes. Cependant cet objectif semble très irréaliste dans le contexte marocain et l'objectifs était ajusté à 30% de femmes bénéficiaires (9 000 femmes comme indiqué dans le cadre logique actualisé).

Le PDRZM a donc atteint un taux d'intégration des femmes important de 46%. Les femmes sont le plus représentées dans les activités génératrices de revenus (AGR) et de micro-projets. La prise en compte du genre et qualité de la participation des femmes et des jeunes est jugée modérément satisfaisante.

#### Principaux problèmes

A Azilal, l'amélioration de la performance est expliquée par la réalisation d'une série d'AGR (spécialement l'apiculture) et les activités de renforcement des capacités incluant des femmes et des jeunes. Considérant que les femmes ont un accès limité au foncier, on note une nette amélioration de l'intégration des femmes dans les actions de plantation et de réhabilitation de noyers. En effet, l'UGP a insisté sur la présence de la propriétaire effective du terrain et non d'un représentant du ménage, généralement un homme dont on inscrit le nom sur les listes des bénéficiaires. Au total, 1 532 femmes ont pu bénéficier de cette action. En outre, les AGR apiculture et viandes rouges ont augmenté significativement le taux d'intégration des femmes (1 334 femmes). Pour ces AGR (distribution de brebis et de ruches), l'UGP a privilégié des femmes en grande vulnérabilité socio-économique.

A Sefrou, la Mission a noté quelques difficultés à maintenir une base de données à jour (plusieurs versions ont été envoyées à la Mission). Ceci renforce l'importance d'affiner la base de données et de contrôler le processus de saisie et sa qualité. Pour les AGR restant à mettre en place, (distribution des ruches, acquisition du matériel apicole, distribution des béliers...), l'UGP doit faire plus d'effort de sensibilisation des OPA et des visites de prospection de terrain afin d'intégrer les femmes dans les listes de bénéficiaires.

Concernant les activités de renforcement de capacités, et selon le plan d'action genre des deux UGPP, plusieurs activités sont prévues (formations et voyages d'études, accompagnement des micro-projets et des EM, etc.). Une partie importante de ces activités intégrant des femmes seront mise en place par l'ONUDI courant 2020. La réalisation de l'ensemble de ces actions, conditionnée par l'évolution de la situation sanitaire liée à la pandémie du Covid-19, devront améliorer la performance du Programme en termes d'intégration des femmes et des jeunes.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Renforcement des capacités</b> Accélérer le lancement des activités d'équipement, d'appui, d'accompagnement et de renforcement des capacités prévues dans le cadre des activités de l'ONUDI.	AT ONUDI	08/2020
<b>Integration des femmes</b> Intensifier la sensibilisation des OPA et les visites de prospection de terrain afin d'améliorer le taux d'intégration des femmes dans les activités restantes du Programme.	UGPP Azilal et Sefrou	03/2022

<b>Productivité agricole</b>	<b>Note: N/A</b>	<b>Notation précédente: 3</b>
------------------------------	------------------	-------------------------------

#### Principaux problèmes

N/A

<b>Nutrition</b>	<b>Note: N/A</b>	<b>Notation précédente: 3</b>
------------------	------------------	-------------------------------

#### Principaux problèmes

N/A

<b>Adaptation aux changements climatiques</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
---	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Le PDRZM a essentiellement des objectifs adaptatifs à vaste échelle (dans le cadre du PMV), notamment dans la mesure où la majeure partie des activités, tout financement confondu, visent à appuyer la protection des moyens d'existence des ménages en tenant compte des risques climatiques, notamment sécheresses et pluies torrentielles. Certaines actions de protection des terres agricoles en bordure de cours d'eau à Azilal, soulèvent toutefois des risques environnementaux qui n'ont pas fait l'objet d'études suffisamment détaillées et pourraient mener à des effets négatifs, en amont ou en aval. L'adaptation au changement climatique est jugée modérément satisfaisante, également à cause des retards rencontrés dans la mise en œuvre de la composante 2.

#### Principaux problèmes

La mise en œuvre de la composante 2 s'est basée sur des plans adaptatifs, par filière, développés avec l'assistance technique de l'ONUDI.

La conception du Programme s'est faite sur la base d'une logique pleinement adaptive, notamment en mettant en avant les résultats attendus suivants:

- La conversion à des cultures arboricoles adaptées aux zones montagneuses de l'Atlas marocain (p.ex. olivier, amandier, caroubier);
- Une utilisation plus efficace de l'eau, qui se raréfie (p.ex. bétonnage des seguías, seuils de dérivation traditionnels pour faire de l'irrigation au fil de l'eau, protection des terrains agricoles contre les crues, irrigation en goutte-à-goutte);
- La protection des ouvrages hydrauliques contre les crues (p.ex. seuils de sédimentation);
- Le développement de moyens d'existence alternatifs pour les ménages les plus à risque (p.ex. centres de collecte de lait, PAM, petits ruminants, miel, EM).

Il convient de noter l'appui à la filière safran, dont une des caractéristiques est que la culture est bien adaptée à la zone et ne demande aucune irrigation en été, ce qui réduit le risque de compétition avec les autres filières productives.

Le Programme bénéficie de fonds ASAP, qui ont été alloués principalement à Sefrou pour:

- La construction de seuils de sédimentation dans l'oued Sillou (qui protègent efficacement les infrastructures hydrauliques en aval et qui ont fait l'objet d'études exhaustives);
- La réhabilitation de pistes rurales (protection contre les pluies torrentielles);
- La PMH avec le bétonnage des seguías afin de minimiser les pertes d'eau.

Dans une moindre mesure, des fonds ASAP ont également été alloués à Azilal pour les activités suivantes, qui sont également conformes aux objectifs d'adaptation du fonds ASAP:

- le diagnostic des ressources en eaux souterraines;
- la réhabilitation de points d'eau.

Les ouvrages de protection le long des rives de cours d'eau ou oueds avec gabions devraient être limités au strict minimum (p.ex. pour la protection des terres cultivables et d'infrastructures critiques: ponts, routes etc.) et uniquement suite à des études hydrologiques poussées afin d'éviter le risque d'effets négatifs en aval et/ou en amont:

- ne pas engager de nouveaux travaux de gabionnage à l'intérieur du lit majeur des cours d'eau;
- focaliser l'utilisation de gabions dans les secteurs en pente, hors du lit majeur des oueds, afin de protéger les terres menacées, de corriger ou prévenir le ravinement excessif et le charriage de sédiments vers les cours d'eau;
- favoriser les mesures végétales en bordure de cours d'eau;
- s'agissant des travaux réalisés et/ou déjà en cours, commissionner des études d'impact hydrologique afin d'évaluer les risques potentiels à moyen et long terme.

La prolongation du Programme et la prise en compte de ces recommandations offrent une perspective réaliste d'arriver à une notation satisfaisante pour l'adaptation au changement climatique à l'achèvement du PDRZM.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Elaboration d'études d'impact</b> Pour les travaux de gabionnage en bordure de cours d'eau réalisés et/ou déjà en cours, commissionner des études d'impact hydrologique afin d'évaluer les risques potentiels à moyen et long terme.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Protection des terres de culture</b> Limiter au strict minimum les travaux de gabionnage ou bétonnage pour les ouvrages de protection le long des rives de cours d'eau, afin d'éviter le risque d'effets négatifs en aval et/ou en amont.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	03/2022

#### b. Durabilité et transposition à plus grande échelle

<b>Institutions et participation à l'élaboration des politiques</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
---	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Le montage institutionnel du PDRZM, qui est entièrement intégré dans les structures d'intervention du Ministère de l'agriculture et de l'ADA garantit la bonne prise en compte des priorités de développement du Gouvernement au niveau au niveau national, régional et provincial, et facilite le dialogue politique à tous ces niveaux. Les conventions de partenariat passées avec les OPA permettent de faire participer les producteurs ruraux aux prises de décisions sur les priorités d'intervention du PDRZM. L'ancrage institutionnel du PDRZM et sa participation au dialogue politique sont jugés modérément satisfaisants.

#### Principaux problèmes

Le PDRZM s'inscrit dans les stratégies du Gouvernement sur le long terme en matière de lutte contre la pauvreté, de développement agricole et rural et de renforcement des capacités des agriculteurs:

- Il s'inscrit dans l'objectif et la démarche d'agriculture solidaire définie dans le Pilier II du PMV, qui est axée sur la lutte contre la pauvreté, en augmentant le revenu agricole des exploitants les plus fragiles, notamment dans les zones de montagne. Il correspond exactement au type de projets visé par le PMV à savoir des projets de reconversion, de diversification et d'intensification de la production agricole.
- Le PDRZM est aussi un instrument de mise en œuvre de la Stratégie de développement des zones de montagne, en particulier du deuxième axe qui vise une dynamisation économique durable des structures de production au moyen de projets générateurs de revenus et de bonne gestion de l'environnement.

- Le PDRZM est en phase avec le Programme de lutte contre la pauvreté en milieu rural développé dans le cadre de l'Initiative nationale de développement humain (INDH) et qui offre des facilités financières aux organisations rurales pour développer des activités économiques.

Le PDRZM est considéré au niveau local comme étant un des projets phares en matière de développement rural et agricole. La diversité de ses actions couplées au suivi permanent et la vigilance quant à la qualité des interventions ont permis au Programme de prendre de l'ampleur et de susciter des attentes à Sefrou et Azilal. Il répond de plus en plus à ces attentes et gagne la confiance des bénéficiaires. Le PDRZM a conduit également à des investissements innovants et à un réengagement des jeunes ruraux dans l'agriculture (EM, points de vente des produits de terroir, partenariat, p.ex. la coopérative de femmes AMAGAR à Zaouiât Ahansal à Azilal).

L'interaction institutionnelle au niveau provincial (ex de la province d'Azilal) d'une part par la mise en œuvre d'un méga-programme de développement du Safran, et par la mise en place de plateforme de commercialisation des produits de terroir témoignent de l'impact du Programme sur les instances de gouvernance au niveau provincial.

Malgré les conditions de travail impactées par la période de confinement (mars-juin 2020), les organes de gouvernance du PDRZM ont réussi à garder le rythme de suivi de l'état d'avancement par l'organisation de 6 réunions de coordination au niveau de l'UCCP /ADA.

D'autres réunions de coordination ont également concerné les autres partenaires du Programme en particulier le Ministère de l'économie et des finances. Par contre le Comité de pilotage n'a pas encore tenu sa réunion annuelle.

La promotion de l'intégration des bénéficiaires dans des OPA et de les structurer au niveau de filières porteuses permet de renforcer la durabilité institutionnelle des intervention du Programme et l'atteinte les objectifs fixés dans les stratégies citées plus haut.

<b>Établissement de partenariats</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
--------------------------------------	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Les interventions du PDRZM se font dans le cadre de conventions de partenariat, soit de conventions cadres signées au niveau national par l'ADA (ONCA et ONSSA), de conventions locales signées par les DPA comme avec l'ANOC ou de conventions avec les OPA partenaires du Programme. La signature de convention avec les institutions est parfois difficile pour des raisons administratives ou statutaires, ce qui fait que de nombreuses propositions de convention n'ont pas abouties. Par contre le PDRZM a signé une bonne centaine de conventions, toutes mises en œuvre, avec les OPA. La mise en œuvre de partenariats est jugée modérément satisfaisante.

#### Principaux problèmes

Les DPA d'Azilal et de Sefrou ont signé des conventions de partenariat avec des institutions publiques et de très nombreuses OPA. Quelques conventions de partenariat proposées par les DPA/UGPP n'ont pas abouti jusqu'à la signature.

L'Office national de conseil agricole (ONCA) représente un partenaire institutionnel majeur pour la poursuite de l'accompagnement des OPA après le désengagement du PDRZM. Jusqu'à présent les tentatives de concrétiser et formaliser la convention cadre de partenariat passée entre l'ADA et l'ONCA au niveau provincial n'ont pas abouti. La pérennisation des acquis des projets agricoles est un enjeu important qui a été souligné par une lettre du Ministère de l'agriculture, en date du 26 mai 2020. En effet elle charge l'ADA et l'ONCA de mettre en place un cadre pour garantir la durabilité et la pérennité des résultats et des impacts des projets du Pilier II du PMV. Dans ce cadre il est prévu de créer un Comité local de pérennisation (CPL) constitué de: la DRA, la DPA ou l'ORMVA, la Direction régionale du conseil agricole et les OPA porteuses de projets. Le CPL validera les actions de pérennisation à mettre en œuvre.

Sur la base de cette décision ministérielle, il est important que l'ADA et les DPA en concertation avec l'ONCA, élaborent dans le cadre de leur convention cadre un plan d'actions qui permettent aux OPA de bénéficier d'un accompagnement après l'achèvement du Programme et au besoin d'actions spécifiques de pérennisation.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Encadrement Post-projet et perennisation des activités</b>	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	09/2020
Etablir le cadre formel des interventions de l'ONCA dans l'accompagnement des OPA en vue de la pérennisation des investissements du PDRZM après son achèvement, conformément à la circulaire de Ministère de l'agriculture		

<b>Capital humain et social et autonomisation</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
---	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Le PDRZM a accompagné plus de 16 000 agriculteurs dont plus de 4 000 femmes. Les activités de renforcement des capacités (champs écoles, rucher écoles, formations voyages d'études) et la mise en place des plantations et d'AGR (apiculture, viandes rouges et lait) ont eu une incidence positive sur le développement des pratiques et des connaissances vers un renforcement du capital humain et l'autonomisation des petits producteurs. L'appui au développement du capital humain et social est jugé modérément satisfaisant.

#### Principaux problèmes

Le PDRZM a pu réaliser la majorité des activités prévues à l'amont des filières. Il y a lieu de noter que des coopératives des deux provinces ont proposé une liste de jeunes pour constituer des équipes-métier qui auront pour rôle de conseiller et de fournir des prestations de services qualifiés pour les membres des OPA et d'appuyer le respect de cahiers de charges que les coopératives sont appelées à mettre en place pour la promotion de produits régionaux.

Malgré la réalisation des activités de formation post-récolte et les formations en apiculture, le Programme tarde encore à enregistrer des avancées importantes en termes de renforcement des capacités notamment celles en relation avec l'accompagnement de la mise en place des UV, les micro-projets et les EM. Des activités de formations et de voyages d'études sont prévues. Ces activités restent primordiales pour renforcer le capital humain et social afin d'assurer la durabilité des actions développées et d'autonomiser les bénéficiaires.

Ces activités restent également importantes pour renforcer l'intégration des femmes et des jeunes au niveau du Programme. Il est donc nécessaire de continuer à accompagner les OPA, particulièrement les femmes et les jeunes par un encadrement de proximité.

Il est à noter qu'un ensemble d'activités de renforcement de capacités sont attribuées institutionnellement à l'ONCA et devrait être exécuté dans le cadre d'une convention cadre entre l'ADA et l'ONCA. Pour le moment les plans d'actions dans ce sens tardent à être concrétisés sur le terrain.Or, ces activités sont très importantes pour la pérennisation et la durabilité des investissements du Programme.

Enfin, l'ONUDI a programmé un important package de formations et d'accompagnement de proximité pour les porteurs de micro-projets et les EM (spécialement femmes et jeunes) durant l'année 2020. Celles-ci sont essentielles pour le renforcement des effets et de la pérennité des investissements du PDRZM.

<b>Qualité de la participation des bénéficiaires</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 5</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Les UGPP s'appuient essentiellement sur des partenariats avec des OPA pour la préparation et la mise en œuvre de l'ensemble des activités, à l'exception des aménagements de pistes (activité coordonnée avec les services provinciaux compétents). Au total, 307 OPA ont pu bénéficier des actions du Programme (Azilal: 229, Sefrou: 78). Les UGPP affirment coordonner l'ensemble des activités du Programme (identification et validation de l'action, établissement des listes des bénéficiaires, organisation et mobilisation des bénéficiaires, réception des travaux, etc.) en étroite collaboration avec les représentants des OPA. Les bénéficiaires ont honoré l'ensemble de leurs engagements pour assurer la réalisation des actions soient financiers (achat de terrain, fonds de roulement) ou en nature (mise à disposition des bergeries, entretien des investissements, etc.). La qualité de la participation des bénéficiaires est jugée moyennement satisfaisante.

#### Principaux problèmes

Parmi les 307 OPA partenaires du Programme, on note que la majorité des OPA opèrent dans la filière apicole (60%), suivie par les filières viandes rouges et lait (13%). Le nombre de femmes adhérentes aux OPA reste faible avec la présence de quelques coopératives exclusivement féminines.

La démarche de participation des bénéficiaires adoptée par les deux UGPP passent exclusivement par les OPA. La présence d'OPA de grande ampleur est justifiée par leur capacité d'entraînement et leur ancrage au niveau local (p. ex. la coopérative El Bougrinia à Sefrou et le GIE Ait Attab à Azilal). En général, le niveau de participation des bénéficiaires est jugé satisfaisant et garantit la durabilité des actions réalisées dans le cadre du PDRZM.

Les UGPP assurent avoir des systèmes de gestion des doléances spécialement réglé par voie direct entre les membres des UGPP et les bénéficiaires ou par voie administrative propres aux DPA. Il est à noter que l'annulation de l'unité frigorifique dont devrait bénéficier la coopérative Twiza Flore dans la province de Sefrou (elle avait déjà acquis un terrain et assuré un fonds de roulement par la contribution directe de ses adhérents), a eu un effet négatif sur la mobilisation des bénéficiaires en lien avec cette coopérative. En effet, une EM devrait bénéficier de l'accompagnement du PDRZM, mais s'est finalement désistée. La DPA de Sefrou a informé la Mission qu'un accord écrit a fait l'objet d'une réunion entre la DPA et la coopérative au sujet de l'unité frigorifique et que la question est maintenant résolue. La Mission a demandé une copie de l'accord passé avec la coopérative mais à date de la restitution, elle n'a pas encore reçu les documents en question. D'une façon globale, la Mission n'a pas pu avoir d'éléments précis sur la gestion des doléances des bénéficiaires au niveau de ce cas. Il est important, pour les DPA, l'ADA mais également pour le FIDA, que le système de gestion des doléances soit bien formalisé, et que les actions et les décisions prises soient bien documentées.

La qualité de participation des bénéficiaires a été affectée par le cas de Twiza Flore et la gestion des aspects sociaux dans certains (p. ex. seuils). Le Programme accorde une grande importance pour obtenir les engagements des bénéficiaires. Toutefois, la Mission note que la DPA peut annuler et décider des actions d'une façon unilatérale, mais que cela se répercute sur la qualité de l'engagement mutuel des uns et des autres.

D'autre part, il est important dans ce mode de mobilisation de bénéficiaires de prendre particulièrement en considération les aspects de gouvernance. Une bonne participation et une incitation à l'engagement individuel et collectif, sans parler de la pérennité des actions par la suite, passent essentiellement par la bonne gouvernance de ces OPA d'où la nécessité de réaliser les actions de renforcement des capacités des OPA en vérifiant que des instruments de bonne gouvernance sont bien mis en place et fonctionnels.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Registre des doléances</b> Formaliser le système de gestion des doléances (registre d'enregistrement, personne responsable, élaboration de mécanisme de réponses, documentation des actions prises, etc.)	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	09/2020

<b>Adaptabilité des prestataires de services</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

La qualité des études réalisées et les délais de leur réalisation sont acceptables. Les actions des formations (filiales animales) réalisées sont également de qualité satisfaisante, mais elles n'ont touché qu'un nombre restreint de bénéficiaires. La réactivité des prestataires de service est jugée modérément satisfaisante.

<b>Gestion de l'environnement et des ressources naturelles</b>	<b>Note: 5</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

L'approche du Programme repose sur l'organisation et le renforcement des capacités (matérielles, techniques et organisationnelles) des bénéficiaires au sein des OPA et des AUEA, ainsi que sur la mise en place d'infrastructures (notamment seuils de sédimentation) pour une meilleure gestion des ressources naturelles. La gestion de l'environnement et des ressources naturelles est jugée satisfaisante.

#### Principaux problèmes

L'amélioration de la gestion des ressources naturelles est appuyée par le PDRZM, en particulier par les activités suivantes:

- La création, formation et renforcement des capacités de nombreuses coopératives, champs-école, AUEA et OPA);
- La gestion plus économe des ressources en eau dans les petits périmètres irrigués confiés aux AUEA grâce au bétonnage des canaux d'irrigation (seguis) qui minimise les pertes d'eau et la réhabilitation de seuils de dérivation permettant une prise au fil de l'eau, qui minimise le recours aux eaux souterraines;
- L'implantation de systèmes de production d'énergie solaire pour de nombreuses installations productives (puits pour irrigation, UV et de stockage frigorifique, mielleries, CCL);
- La valorisation énergétique des résidus solides de la production d'huile d'olive (grignons) par sa transformation en briquettes;
- Les plantations arboricoles sur des terrains en pente contribuent à la stabilisation des sols et à l'amélioration de la retenue des eaux de ruissellement;
- Les ouvrages de sédimentation et d'infiltration dans le oued Sillou.

Pour les UV soumises à autorisation du Ministère de l'environnement (à Azilal), l'Assistance technique a développé une fiche de suivi environnemental sommaire, dont le niveau de détail et de complexité est proportionné aux enjeux environnementaux (relativement mineurs) soulevés par les chantiers. Un suivi environnemental systématique n'a toutefois pas été mis en place pour les autres chantiers menés par le Programme.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Mobilisation du spécialiste environnement</b> Mobiliser l'expertise en environnement prévue dans le budget de l'AT (2 p/m) afin, d'améliorer notamment le suivi environnemental des chantiers et ouvrages dans les 2 provinces.	ADA, DPA/UGPP Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Renforcement du suivi des indicateurs environnementaux</b> Réaliser un suivi environnemental rigoureux de tous les travaux d'aménagements et de bâtiments techniques comportant des risques environnementaux en utilisant systématiquement des fiches de suivi selon le modèle développé à Azilal.	UGPP, ONUDI Azilal et Sefrou	03/2022

<b>Stratégie de retrait</b>	<b>Note: 3</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
-----------------------------	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

La revue à mi-parcours de novembre 2017 avait recommandé d'élaborer un plan d'actions pour le désengagement du Programme. Une esquisse de plan de désengagement a été élaborée par l'UGPP d'Azilal en 2018, et la recommandation d'élaborer un document formel par les 2 DPA a été reconduite par la dernière mission de supervision de mars 2019. Entretemps aucune avancée n'a été faite dans les deux provinces sur l'élaboration et la mise en place de ce plan qui deviennent de plus en plus urgentes. La mise en place de la stratégie de désengagement est jugée modérément insatisfaisante.

#### Principaux problèmes

L'élaboration d'un Plan de désengagement du Programme est absolument nécessaire pour, dans chaque domaine d'investissement du Programme, identifier et définir, avec les parties prenantes concernées, les activités à mener et les appuis restant à fournir (avant la date d'achèvement du Programme) pour renforcer les acquis et les garanties de viabilité des actions du PDRZM après son achèvement.

Il est nécessaire de mettre en place trois plans d'actions de désengagement, un au niveau central (ADA) et deux au niveau provincial (DPA Azilal et Sefrou), qui indiqueront concrètement les actions de renforcement et de pérennisation des acquis à mener jusqu'à l'achèvement du PDRZM.

Les chapitres importants de ces plans d'actions concerneront:

- l'identification et la mise en œuvre des mesures de renforcement nécessaires pour augmenter les capacités de gestion et d'autonomisation économiques et financières des OPA, EM, UV et autres micro-projets (les mesures doivent être ciblées de manière spécifique par entité pour lever efficacement les faiblesses ou les lacunes existantes à leur niveau);
- l'identification des activités en retard ou à risques, nécessitant un échéancier et des actions de suivi rapproché et rigoureux pour pouvoir être achevé correctement avant la date d'achèvement du Programme;
- l'identification et la réalisation d'éventuels travaux correctifs nécessaires avant la remise définitive des infrastructures et équipements;
- l'identification des partenaires institutionnels et des mesures d'accompagnement des OPA à mettre en œuvre en lien avec le cadre de pérennisation des projets du Pilier II du PMV, que l'ADA et l'ONCA sont chargés de mettre en place sur décision Ministère de l'agriculture en date du 26 mai 2020;
- l'identification des activités de remises officielles des infrastructures et actifs du Programme qui doivent rappeler les engagements de chaque partie prenante;
- l'identification des lacunes documentaires du PDRZM et des actions à mener pour compléter de manière exhaustive les informations sur les intrants, extrants, effets et impacts du Programme. Les enquêtes sur les effets des actions du PDRZM, l'étude d'impact finale, le recueil exhaustif des données pour l'évaluation économique et financière ex-post et la préparation du rapport d'achèvement font partie des actions à inscrire dans le plan d'actions de désengagement.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Stratégie de sortie</b> Préparer des plans d'actions de désengagement détaillés et concrets au niveau central (ADA) et provincial (Azilal et de Sefrou), visant à renforcer les performances ainsi que la viabilité et la pérennité des investissements du PDRZM d'ici son achèvement.	ADA, DPA Azilal et Sefrou	09/2020

<b>Potentiel de reproduction à plus grande échelle</b>	<b>Note: 5</b>	<b>Notation précédente: 5</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Le PDRZM, entièrement inclus et mis en œuvre par les DPA, constitue un outil d'innovation et de développement de bonnes pratiques pour l'agriculture de montagne et de filières agricoles à forte valeur ajoutée au niveau des provinces d'Azilal et Sefrou. Malgré les retards enregistrés dans la mise en œuvre du Programme, de nombreuses actions développées présentent un grand potentiel de réplication au niveau des provinces touchées ainsi qu'à plus large échelle au niveau des zones de montagne similaire au Maroc. Le potentiel de réplication du PDRZM est jugé satisfaisant.

#### Principaux problèmes

Les potentialités de réplication à une grande échelle des actions du PDRZM concernent:

- L'amélioration de la production arboricole par le renouvellement ou la réhabilitation des vieilles en par des espèces et des variétés adaptés au milieu, la mise en œuvre de programmes



d'entretien basée sur de bonnes pratiques agricoles, respectueuse des ressources naturelles et de l'environnement, l'amélioration des pratiques d'irrigation évitant le gaspillage des ressources en eau de surface et souterraines, la mise en place de cahiers de charges visant l'amélioration et l'adaptation des produits aux normes de qualité du marché.

- Le développement et l'intégration des différents segments de filières agricoles à forte valeur ajoutée (miel, safran, viandes, lait ...) pour les populations des zones de montagne. La production de safran est une activité qui fait tâche d'huile au niveau des zones de montagne. La DPA d'Azilal est en train de mobiliser des financements supplémentaires, pour le développement de cette filière. La Maison du safran est en train d'être constituée par les acteurs de la filière, sans appui particulier du PDRZM.
- L'organisation des producteurs au sein d'organisations professionnelles de filières qui leur permet de s'intégrer dans une agriculture de marché et d'augmenter les plus values tirées de leurs produits.
- Le développement de sources d'énergie alternatives, réduisant la facture énergétique des activités agricoles et la destruction des ressources naturelles.
- La constitution et la professionnalisation d'EM, qui permet en même temps de stimuler l'auto-entrepreneuriat des jeunes au sein du monde rural et de mettre en place des services de proximité pour les activités de production, de conditionnement et de stockage des produits agricoles.
- La base de données des bénéficiaires est un exemple de bonnes pratiques introduites par le Programme. Elle pourra continuer à être utilisée par les DPA après la fin du Programme pour d'autres projets. Elle pourra aussi servir de modèle pour les nouveaux projets tels que le PRODER. Elle sera très utile pour la réalisation d'études sur les effets du Programme auprès des bénéficiaires car elle permettra de pouvoir sélectionner un échantillon représentatif stratifié par filière et par organisation de producteurs.

### c. Gestion du projet

<b>Qualité de la gestion du projet</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 3</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Le niveau des réalisations sur le terrain a nettement progressé en 2019. Malheureusement, la crise sanitaire liée au Covid-19 a paralysé la mise en œuvre des activités sur le terrain pendant le premier semestre 2020, mais les UGPP et l'UCCP ont su maintenir un service administratif continu. Le PDRZM est caractérisé par une assez bonne stabilité des membres de l'AT, qui a un impact positif sur la gestion des activités. La qualité de la gestion du Programme est jugée modérément satisfaisante.

#### Principaux problèmes

Bien que l'entrée en vigueur du PDRZM date de février 2015, le démarrage des activités sur le terrain est effectif depuis le début de l'année 2016, avec la mise en place des UGPP et de l'AT au sein des DPA d'Azilal et Sefrou. Le régime de croisière du Programme n'a été atteint qu'en 2018. Compte tenu en partie de ces retards, le budget total du PDRZM a également été revu à la baisse à la demande du Gouvernement.

Les performances de gestion mitigées du Programme s'expliquent en partie par la complexité du montage institutionnel du Programme: (i) la zone géographique très vaste du PDRZM qui comprend 2 provinces, assez éloignées l'une de l'autre; (ii) la difficulté pour accorder et synchroniser harmonieusement les activités des composantes 1 et 2 qui sont exécutées par des entités administratives différentes, les DPA et l'ONUDI n'ayant pas exactement les mêmes procédures administratives et financières.

La composante 2 "Adaptation des bénéficiaires aux changements climatiques", financée par un don FEM, mis en œuvre par l'ONUDI dans le cadre d'une convention signée entre l'ADA et l'ONUDI. Depuis la revue à mi-parcours (RMP), la collaboration avec l'ONUDI (qui gère comme prestataire de service auprès de l'ADA la majeure partie des activités financées par le FEM) s'est considérablement structurée et renforcée. Le recadrage du contrat avec l'ONUDI (en 2018) a permis de bien rapprocher et consolider les composantes du Programme.

Toutefois, certaines contraintes demeurent quant aux relations avec l'ONUDI et que le travail collégial des partenaires permet en partie de surmonter:

- Au niveau du suivi-évaluation, les données relatives aux résultats et bénéficiaires des activités du Programme mises en œuvre par l'ONUDI ne sont pas intégrées dans la base de données de suivi de la DPA;
- Les résultats financiers de l'ONUDI ne sont pas disponibles par province.

Suite à l'impact négatif du Covid-19 sur les réalisations physiques du PDRZM au 1<sup>er</sup> semestre 2020, le rattrapage des retards ne sera possible au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2020 qu'avec un suivi rapproché et rigoureux de la programmation des moyens humains et financiers et des calendriers d'exécution.

Les retards constatés dans la programmation/délégation des crédits perturbent le bon déroulement des activités du Programme (délais d'exécution prévisionnels non respectés), notamment au niveau des chantiers de construction et d'aménagements ruraux. Les délais d'achèvement initialement prévus ne peuvent être respectés et retardent d'autant l'installation et la mise en service d'équipement au niveau des UV et des micro-projets, ainsi que la formation pratique des personnes chargées de les exploiter.

Compte tenu de la proximité de la date d'achèvement, il y a lieu de mettre en place un calendrier de suivi administratif et financier rigoureux afin d'éviter tout retard de paiement qui pourrait empêcher la finition correcte des aménagements avant la date d'achèvement du PDRZM.

L'extension du Programme a entraîné une revue des marchés de l'AT qui devait s'achever en Mars 2020. A Sefrou, le marché a été réaménagé par un réajustement des profils et des quantités additionnelles nécessaires pour l'achèvement des activités restantes du Programme. A Azilal, un avenant au marché d'AT est en cours de préparation. L'objectif est d'assurer une continuité technique au niveau des UGPP permettant d'assurer la bonne marche des activités.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Coordination des AT</b>  Assurer une meilleure coordination des AT et des prestataires engagés pour la mise en œuvre des activités des deux composantes du Programme et de l'opérationnalisation des 3 UV en cours de construction.	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Planification administrative et financière</b>  Mettre en place un calendrier de suivi administratif et financier pour éviter toute rupture de trésorerie pour le paiement en temps et en heure des prestataires de service.	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	03/2022

<b>Gestion des savoirs</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
----------------------------	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Le Programme ne dispose pas d'une stratégie formelle de gestion de connaissances. Cependant les deux UGPP disposent d'une documentation assez riche sur les activités menées dans le cadre du PDRZM. Les deux UGP ont réalisé chacune une vidéo illustrant l'ensemble des réalisations du PDRZM dans leur province. La DPA d'Azilal a participé en 2017 à la foire et la journée nationales des rosacées. Les leçons apprises et les cas de succès (success stories) sont encore faiblement documentées et partagées. Le projet a participé à un atelier d'échange avec les autres projets FIDA au Maroc (atelier organisé par le FIDA) et a efficacement et activement participé et partage son savoir sur les questions de décaissement, ciblage et M&E. En outre, l'ADA est en train de réaliser un film documentaire sur les acquis en matière de gestion des ressources naturelles du PDRZM. Le FIDA a réalisé une publication sur l'expérience d'une coopérative de femmes appuyée par le projet pour la production du safran et plantes aromatiques. Plusieurs initiatives sont en réalité ou bien en cours de réalisation mais le volet gestion de connaissance et communication pourra être renforcé davantage vu la richesse de l'expérience du PDRZM. La gestion des connaissances est donc jugée modérément satisfaisante.

#### Principaux problèmes

Les principaux support de communication réalisés par le PDRZM sont:

- une vidéo de présentation des réalisations du Programme dans la province d'Azilal;
- une vidéo de présentation des réalisations du Programme dans la province de Sefrou: <https://www.youtube.com/watch?v=BmMey-kXs8Y>;
- une carte des données géo-localisée des aménagements réalisés par le projet IPAC-MAM à Sefrou: [https://www.google.com/maps/d/drive?state=%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo\\_idSHG8WTLTiRHR20\\_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo\\_idSHG8WTLTiRHR20\\_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7D](https://www.google.com/maps/d/drive?state=%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo_idSHG8WTLTiRHR20_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo_idSHG8WTLTiRHR20_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7D);
- une carte des données géo-localisée des formations réalisées le projet IPAC-MAM à Sefrou: [https://www.google.com/maps/d/drive?state=%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo\\_idSHG8WTLTiRHR20\\_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo\\_idSHG8WTLTiRHR20\\_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7D](https://www.google.com/maps/d/drive?state=%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo_idSHG8WTLTiRHR20_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7B%22ids%22%3A%5B%221qf1tmo_idSHG8WTLTiRHR20_5ovMTEa%22%5D%2C%22action%22%3A%22open%22%2C%22userId%22%3A%22106166453815085489414%22%7D);

La réalisation d'un film documentaire sur les acquis en matière de gestion des ressources naturelles du PDRZM est en train d'être finalisée par l'ADA.

Le FIDA a réalisé une publication sur l'expérience d'une coopérative de femmes appuyée par le projet pour la production du safran et plantes aromatiques.

<b>Utilisation optimale des ressources</b>	<b>Note: 4</b>	<b>Notation précédente: 4</b>
--	----------------	-------------------------------

#### Justification de la note

Les coûts unitaires prévisionnels des principales actions engagées, ont été jugés surestimés par rapport à la réalité et la concurrence, surtout pour les marchés d'études, d'assistance technique, des PMH et des plantations. Des reliquats ont été constatés et réalloués dans les infrastructures de base, en particulier les pistes et les seguias. Le niveau d'engagement physique est supérieur au niveau d'engagement financier. Modérément satisfaisante.

#### Principaux problèmes

Concernant les aménagements PMH, les couts unitaires moyens réalisés sont plus faibles par rapport aux prévisions. En effet, le coût unitaire moyen est de 0,35 MDH par km (0,32 MDH à Azilal et 0,385 MDH à Sefrou) pour un coût prévu de 1 MDH soit une réduction de 65% qui peut être expliquée par une forte concurrence des petites entreprises locales dans les deux provinces.

Pour les pistes rurales, le coût unitaire moyen d'aménagement de pistes (chaussée et ouvrages hydrauliques) est de 0,632 MDH/km. Il est conforme aux prévisions. Il sera revu à la hausse pour les prochains marchés compte tenu des ouvrages hydrauliques plus difficiles. Le cout unitaire moyen d'aménagement des points d'eau est de 0,064 MDH et est largement inférieur aux prévisions (0,15 MDH par point d'eau).

Pour les plantations (nouvelles plantation et réhabilitation) le coût unitaire est inférieur aux prévisions et ça permet une augmentation des superficies sans dépasser les coûts prévisionnels. De même pour les ruches le coût unitaire d'exécution est légèrement inférieur à celui prévu.

Cette efficience économique est à l'origine de la forte concurrence et suscite une mise à jour de la planification future, en termes de coût unitaire et en termes de réalisations physique.

En ce qui concerne la construction des UV et des seuils en gabion non encore engagée, les estimations réalistes montrent une flambé des coûts unitaires par rapport aux prévisions initiales et les réalisations auront à absorber une partie importante des économies réalisées sur les plantations, les ruches et les PMH.

Cohérence entre le PTBA et les activités menées	Note: 3	Notation précédente: 3
---	---------	------------------------

Justification de la note

La mise en œuvre du PTBA 2020 a été fortement perturbée par la pandémie du Covid-19 qui s'est déclarée au début de l'année et le confinement décidée par les autorités du pays au courant du mois de mars qui a conduit à une réduction drastique des activités économiques et l'impossibilité de mener les activités avec les bénéficiaires sur le terrain. Compte tenu de ce cas de force majeure, la notation de la cohérence entre le PTBA et l'exécution reste identique à la dernière mission de supervision, soit modérément insatisfaisante.

Évaluation du PTBA

Une revue détaillée des PTBA N'a pas été faite, car quasiment aucune activité na pu être vraiment avancée depuis le début de l'année, à cause principalement de la crise sanitaire du Covid-19.

Performance du système de suivi-évaluation	Note: 4	Notation précédente: 3
--	---------	------------------------

Justification de la note

Un progrès significatif a été noté grâce à la mise en place de la base de données pour le suivi des bénéficiaires qui constituera un outil performant et fiable permettant de renseigner la plupart des indicateurs FIDA et ASAP axée sur les bénéficiaires. Toutefois, des améliorations doivent encore être apportées pour mesurer de manière fiable la portée du Programme. La performance du système SE est jugée modérément satisfaisante.

Évaluation du système de suivi-évaluation

**Performance du système de SE.** Le système de suivi centralisé a été conçu et mis en place au niveau de l'ADA et des DPA de Sefrou et Azilal. La saisie des données est achevée. Le lancement de la version 2 améliorée du système de suivi évaluation et de gestion centralisée (au niveau de l'ADA) vient d'être réalisée en tenant compte des paramètres suivants: (i) insertion des recommandations du FIDA; (ii) amélioration des tableaux de sortie des résultats; et (iii) tableaux de sorties physiques et financières du Programme pour tous les partenaires et tous les projets supervisés par l'ADA. Les indicateurs de produits du cadre logique sont tous renseignés, toutefois certaines erreurs ont été relevées dans les unités de mesure (pied au lieu d'ha) qui devront être corrigées. Une session a été organisée avec l'ADA pour clarifier tous les indicateurs du cadre logique, leurs définitions et les unités de mesure.

Une des difficultés de suivi du cadre logique réside dans le fait que la structuration des activités du Programme mélange une logique de filière (composante 1) et une logique de financement ou d'entité de mise en œuvre (FEM/ONUDI) (composante 2), mais que dans les faits certaines activités (p.ex. plantation) réalisées dans le cadre de la composante 2 entre logiquement dans la composante 1. Ceci peut être source de confusion entre les responsables de volet d'activité et ceux chargés du suivi-évaluation. Il faut donc faire très attention à ne compter qu'une fois les sites ou OPA bénéficiant d'intervention, en cas de plusieurs sources de financement ou d'intervention par l'AT du IPAC-MAM ou du PDRZM.

**Base de données des bénéficiaires.** Le Programme a mis en place une base de données pour le suivi des bénéficiaires au niveau des 2 UGPP d'Azilal et de Sefrou. La base de données, utilisant le logiciel Access, est structurée par filière, OPA partenaires et commune. Elle comporte également un volet pour les actions transverses comme les pistes et infrastructures hydrauliques. S'agissant d'une base de données sociales axée sur le suivi des bénéficiaires, elle ne comporte pas les réalisations physiques. La base de données est reliée aux marchés approuvés pour chaque activité exécutée et le nombre de bénéficiaires. Les bénéficiaires sont identifiés au moyen du numéro de leur CIN, évitant ainsi les doublons.

A Azilal, la mise à jour de la base de données a été faite grâce aux listes préparées au démarrage du Programme, actualisées sur la base des listes fournies par les OPA participant au Programme. Les données sont désagrégées par genre et par groupe d'âge. Il a été noté cependant que la base de données n'intègre pas les bénéficiaires des actions exécutées par l'ONUDI, ainsi p. ex. les coopératives de safran et de PAM par exemple ne sont pas prises en compte.

A Sefrou, la base de données nécessite encore des améliorations et devra être affinée pour éviter le risque de double comptage en particulier pour les formations. Il a donc été recommandé le partage des bonnes pratiques par l'équipe d'Azilal. Le système SIG a été complètement déployé par l'unité de Sefrou et tous les sites sont géo-référencés, tandis qu'Azilal doit terminer sa mise en place.

La cible totale du PDRZM-I de 30 000 ménages, telle que prévue dans le DCP doit être maintenue pour le Programme.

**Collecte des données physiques.** Les données sur les réalisations physiques sont collectées par les deux unités provinciales par les agents techniques lors des sorties sur le terrain. Elles sont consolidées au niveau de l'ADA et incorporées dans le système central.

**Effets du Programme.** Les indicateurs d'effets ont été renseignés sur la base d'estimation faites par les agents techniques durant les sorties sur le terrain mais ces estimations ponctuelles ne reposent pas sur des méthodes représentatives de sondage des bénéficiaires. Aucune enquête d'effets n'a encore été réalisée auprès des bénéficiaires dans les 2 provinces.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Harmonisation et identification des beneficiaires</b>  Compléter les listes des bénéficiaires pour toutes les activités, y compris celles réalisée par l'ONUDI, en utilisant le n° de CIN et se concertant avec l'unité d'Azilal pour harmoniser la méthodologie utilisée et éviter les doubles comptages.	ADA, UGPP Azila et Sefrou	08/2020
<b>Realisation d'une enquete sur les effets</b>  Préparer, avec l'appui méthodologique du FIDA, les TdR pour réaliser une enquête sur les effets du Programme sur un échantillon limitée à environ 200 ménages/unités (groupements) dans chaque province.	ADA, UGPP Azila et Sefrou	09/2020

Exigences des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC)	Note: 4	Notation précédente: 4
---	---------	------------------------

Justification de la note

Le Programme – au moment de sa conception – n'avait pas de Note PESEC ni de PGES. Toutefois, une étude d'impact environnemental (EIE) sommaire a été annexée au Document de conception de programme, incluant un tableau résumant les impacts environnementaux et sociaux attendus ainsi que certaines mesures d'atténuation potentielles, très génériques. Il est donc difficile d'évaluer la conformité de la mise en œuvre au regard du PESEC. Toutefois, au regard des "bonnes pratiques" généralement admises, notamment la prise en compte des réglementations nationales, la participation des bénéficiaires, incluant le recueil des doléances, l'intégration des aspects genre et la prise en compte des attentes spécifiques des jeunes, la prise en compte des PESEC est jugée modérément satisfaisante.

Évaluation des PESEC

Travaillant à distance et sans visites de terrain, la Mission n'a constaté d'impact majeur imprévu, toutefois un suivi environnemental systématique des chantiers serait à mettre en place afin de valider ce constat fait à distance. La catégorisation du Programme (Catégorie B) reste valide.

Le Programme n'a pas mis en place un système spécifique pour la gestion des plaintes et doléances du public (bénéficiaires ou non-bénéficiaires). La DPA de Sefrou s'engage à répondre à toutes les demandes citoyennes, tout comme celle d'Azilal qui explique tenir un Registre des doléances reçues en personne, au téléphone ou par voie électronique. Certaines actions mises en œuvre pourraient potentiellement générer des plaintes légitimes, que le Programme devrait résoudre et clarifier afin de minimiser le risque éventuel de dommages:

- Bien que le choix des seuils de dérivation à réhabiliter en priorité sur l'oued Slilou ait fait l'objet d'autorisations par l'Agence de bassin hydraulique (ABH) de Sefrou sur la base de documents techniques, la Mission n'a pas eu accès aux rapports ou PV de consultation des partenaires et du public qui seraient utiles afin de légitimer le processus décisionnel. Ainsi, certaines AUEA pourraient se sentir lésées, au regard de leurs attentes par rapport au Programme. La Missiona demandé à la DPA de Sefrou d'organiser une concertation avec tous les usagers de l'eau au niveau du bassin et de conclure un accord écrit avec tous les acteurs avant de lancer les travaux.
- La décision du Ministère de l'Agriculture d'annuler la construction d'unités de valorisation de la pomme et entrepôts frigorifiques (une à Sefrou et une à Azilal) a profondément déçu les membres des OPA destinées à en bénéficier. Dans le cas de Sefrou, les membres de l'OPA s'étaient déjà cotisés pour faire l'acquisition d'un terrain et de certaines fournitures nécessaires, comme fonds de contrepartie à l'appui prévu du Programme. La Mission n'a pas obtenu d'informations claires quant au suivi et à la résolution de cette question. Toutefois, la DPA de Sefrou



a confirmé qu'un accord a été conclu avec l'OPA pour financer le projet dans le future. La Mission a demandé une copie de cet accord mais elle ne l'a pas encore reçu.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Justification du choix des seuils de dérivation</b>  Fournir au FIDA la documentation relative aux critères de sélection des seuils de dérivation à réhabiliter sur le oued Silou et les rapports de rencontres (avec les autorités et avec les bénéficiaires potentiels) relatifs à ces choix.	DPA Sefrou	08/2020
<b>Justification des décisions prises pour l'UV pommes</b>  Fournir au FIDA la documentation relative à la résolution des réclamations des OPA auxquelles l'appui du Programme (UV pommes) a été retiré et/ou un plan pour la résolution de cette question.	DPA Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Documentation des doléances et plaintes éventuelles</b>  Clarifier le processus de résolution des doléances (existants ou potentiels) et bien documenter les cas, afin de minimiser les risques (pour le PDRZM, le Gouvernement et le FIDA) de plaintes et réclamations venant de la population.	DPA Azilal et Sefrou	03/2022

#### d. Indicateurs clés en matière de supervision et d'appui à l'exécution

Probabilité d'atteindre l'objectif de développement	Note: 4	Notation précédente: 4
Évaluation de la performance globale de l'exécution	Note: 4	Notation précédente: 4

## F. Pertinence

Pertinence	Note: 5	Notation précédente: 5
------------	---------	------------------------

#### Justification de la note

Le PDRZM est aligné avec les stratégies nationales de réduction de la pauvreté et d'amélioration des conditions de vie des populations rurales. Il s'inscrit dans l'objectif et la démarche d'agriculture solidaire définie dans le Pilier II du PMV, qui est axée sur la lutte contre la pauvreté, en augmentant le revenu agricole des exploitants les plus fragiles, notamment dans les zones de montagne. Il correspond exactement au type de projets visé par le PMV à savoir des projets de reconversion, de diversification et d'intensification de la production agricole. La pertinence du Programme est jugée satisfaisante.

#### Principaux problèmes

Le PDRZM est cohérent avec la stratégie du FIDA pour le Maroc qui a retenu les zones de montagnes comme zones d'intervention prioritaires dans le cadre d'une vision programmatique du développement des zones marginales.

Lors de sa conception, le PDRZM devait toucher un nombre assez important de filières végétales (pomme, prune, cerise, noix, amande, caroube) et animales (viandes rouges, lait, miel), en appuyant les segments amont et aval de ces filières. Dans les faits, le nombre de filières végétales appuyées a dû être restreint (de 6 à 5) et un certain nombre des activités sur l'aval de certaines filières ont dû être abandonnées, à cause des retards dans la montée en puissance des activités Programme, de la difficulté à se déployer en même temps sur autant de filières, du temps important nécessaire pour mettre en place les activités et investissements de valorisation des produits (segment aval).

Le choix de travailler les segments amont et aval des filières est pertinent, car cela permet de vraiment mobiliser les populations rurales autour de perspectives économiques intéressantes pour leur produit. Le fait que les réalisations physiques sur le segment aval sont très en retard et ont dû être réduite par rapport à ceux du segment amont (conformes aux objectifs) pourra être source d'une certaine frustration pour les producteurs qui ont été mobilisé sur ces filières.

La mise place de micro-projet dans le domaine du miel, des PAM et du safran sont très prometteurs, car elles répondent aux capacités d'entrepris des ménages pauvres en procurant des opportunités d'activités et de revenus additionnels intéressants pour les membres de ces ménages, en particulier les femmes et les jeunes.

Les activités transverses d'amélioration de l'irrigation et d'accès aux zones montagneuses enclavées sont très pertinentes, car elles améliorent grandement les conditions de production et de vie des populations ciblées. Il est important que le Programme porte toute son attention pour achever en totalité l'ensemble des travaux d'infrastructures actuellement engagés.

## G. Modification du projet

Responsabilité	Type de modification	Description
IFAD/ADA/PMUs	Cadre logique	<p>Toutes les données reportées dans le cadre logique ont fait l'objet d'une revue détaillée pendant la mission de supervision à distance pour éliminer les erreurs et incohérences. Le FIDA a clarifié la méthodologie de calcul à utiliser pour les indicateurs de portée, et en particulier pour les bénéficiaires directs et les membres des ménages qui étaient encore mal compris. Les indicateurs de portée 1 and 1a/b ont été successivement corrigés pour refléter les valeurs effectives depuis le début du projet. La cible finale pour le No de ménages à atteindre demeure 30,000, mais le No total de membres a été corrigé pour refléter la moyenne dans la zone du projet de 5 membres par ménage. La cible finale pour les bénéficiaires directs a été corrigé à 30.000 bénéficiaires directs, soit 1 personne par ménage, et la cible pour le nombre de bénéficiaires femmes à atteindre a été ramené à 30% (au lieu de 50% fixé lors de la conception) ce qui reflète mieux la réalité sur le terrain au Maroc. Comme les deux unités de projet ont maintenant établi une base de données pour le suivi des bénéficiaires dans toutes les activités du projet, les données ont put être affinées et corrigés pour tous les indicateurs du cadre logique.</p> <p>La cible finale pour le nombre d'installations de transformation/stockage a été révisée à la baisse à 19 au total suite à la restructuration approuvée lors de la prolongation du projet et de l'annulation partielle d'un montant du prêt.</p>
Gouvernement of Morocco	Date d'achèvement	<p>Sur la base des capacités actuelles d'exécution, et compte tenu des crédits disponibles pour les UV et les infrastructures d'accès, le projet n'atteindra que 50% de ses résultats physiques et financiers d'ici la date d'achèvement, en Mars 2010.. Sans prolongation, les résultats atteints à ce jour, restent volatiles, et la confiance de la population envers l'administration et du FIDA, risque d'être compromise.</p> <p>Deux scenarios ont été préparés avec et sans prolongation de 18 mois. Ils incluent des Plans de passation de marché. Il est prévu que, avec un effort exceptionnel de la part des structures de gestion et d'exécution, associé à la délégation des crédits à temps, le niveau de réalisation et de consommation budgétaire pourrait atteindre 80% après une prolongation de la date d'achèvement de 18 mois.</p> <p>La partie marocaine saisira le FIDA pour envisager la possibilité d'une prolongation de la date d'achèvement du programme</p>

## H. Enseignements tirés

#### Revue des délais des actions préparatoires en vue d'accélérer le démarrage des activités dans les projets

La préparation de la mise en œuvre des activités des projets comme le PDRZM (Elaboration du PPDF, négociation et signature des partenariats, identification et préparation des bénéficiaires,...) est une phase qui consomme généralement un temps significatif par rapport à la durée de l'exécution globale du projet, ce qui pénalise l'avancement des activités physiques durant les premières années. Pour les futurs projets au Maroc, il serait pertinent de prévoir dès la conception, un délai bien précis qu'il ne faut pas dépasser, en prenant en considération la durée effective de leur mise en œuvre.

## Nécessité de la conception du CPS de sur-greffage du caroubier

L'expérience du PDRZM a montré que le sur-greffage du caroubier constitue une innovation du projet au niveau de la province d'Azilal. Cette opération peut être ainsi effectuée conformément à des spécifications techniques qui s'appuient sur des règles scientifiques. Il y a donc nécessité de concevoir un Cahier de Prescription Spéciales (CPS) pour la réalisation des opérations de sur-greffage du caroubier. Ce CPS type pourrait profiter à d'autres zones montagneuses du pays présentant des conditions similaires pour le caroubier.

## Développement de l'agriculture biologique : une opportunité pour augmenter les revenus des petits agriculteurs

Traditionnellement, l'agriculture biologique est consacrée essentiellement aux agriculteurs individuels privés. Le développement de ce système de production, générateur d'importants revenus, pourrait être étendu aux petits agriculteurs structurés en OPA au niveau des périmètres et bassins de production appuyés par le PDRZM. Ceci constituera une importante innovation à divulguer au niveau des zones similaires pour l'agriculture solidaire.

## UV noix est une source potentielle de revenus pour les petits producteurs organisés en OPA

La vente des noix (Judlans regia), par les petits agriculteurs des zones montagneuses, se fait généralement par pièce. Les intermédiaires acheteurs de cette spéculation s'occupent de son concassage avant de la vendre aux grossistes et distributeurs sur le marché. Une infime partie est concassée, au niveau familial, par les producteurs. L'installation d'une unité de concassage et de valorisation collective des noix, par les producteurs organisés en coopérative, est une initiative à dupliquer dans les zones similaires. Cette approche présente plusieurs avantages socio-économiques, techniques et d'hygiène du produit final.

## Marchés des études et travaux des AHA et des pistes

L'élaboration des études techniques de la PMH et des pistes a souffert d'un retard important et ce du fait de l'attribution des marchés y relatifs à deux bureaux d'études (BE); ce qui a causé un retard dans l'exécution de ces études. Par conséquent, il est important dans le futur de dissocier ces marchés en plusieurs lots et de les attribuer à plusieurs BE. Ceci est également applicable pour les marchés des travaux à attribuer aux entreprises.

## Gestion de Programme

Au stade actuel du projet, les UGPP ont tiré énormément de leçons afférentes à la bonne gestion du projet. En l'occurrence, la mise en œuvre d'une planification réaliste des activités. Durant l'actuelle mission, il a été mis en évidence cette contrainte qui a fait l'objet de plusieurs séances de travail et qui est de nature à s'améliorer à l'avenir. Des missions d'appui pourront par la suite permettre d'apprécier cette appréhension.

## De l'importance d'assurer la pleine intégration des financements supplémentaires dans les projets

La Composante 2 est financée par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM/GEF) sous la forme du projet IPAC-MAM (Accroître la productivité et les capacités d'adaptation dans les zones de montagne du Maroc). Le financement FEM s'est greffé au PDRZM à la fin de sa phase initiale de conception, et se présente comme un projet autonome. L'engagement de contractualiser l'ONUDI pour l'assistance technique de la composante 2 a de plus imposé un mécanisme de mise en œuvre distinct, dont les conséquences ont été aggravées par des malentendus persistants entre le FIDA, l'UCCP/ADA et l'ONUDI, comme en témoigne le rapport méthodologique de l'ONUDI (novembre 2016) qui proposait de nombreuses activités redondantes et/ou hors de la zone du projet. Cette déconnexion entre les composantes du programme et entre les partenaires de mise en œuvre explique en grande partie les retards d'exécution de la Composante 2. Les problèmes qui ont affecté le PDRZM illustrent de façon convaincante l'importance d'une pleine intégration des financements supplémentaires (environnement/climat) dans le cadre général du projet et ce, dès sa conception. Cette intégration doit être reflétée dans le cadre logique, le PIM[1] et les PTBA du projet, mais également par l'établissement d'une structure de supervision et de mise en œuvre unifiée.

## I. Actions convenues

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
Vue d'ensemble et avancement du projet		
<b>Relance des activités post-COVID</b> Relancer rapidement les activités qui ont été arrêtées par le confinement lié au Covid-19 et assurer un suivi rapproché pour améliorer les délais d'exécution des activités, et l'atteinte des objectifs assignés.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Préparation des plans pour aménagement des pistes</b> Etablir les plans de terrassement sur les talus à déblayer avec la matérialisation sur terrain des limites des travaux de décapage.	Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Renforcement des capacités</b> Identifier les mesures de renforcement des capacités spécifiques (techniques, managériales, commerciales) par OPA et EM et établir un calendrier de renforcement des capacités couvrant la durée restante du Programme.	UGPP Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Mobilisation de crédits</b> Sécuriser un financement additionnel et relancer rapidement l'AO pour l'UV caroube.	ADA, UGPP Azilal	08/2020
<b>Indicateur déclencheur</b> S'assurer que toutes les contraintes foncières des terrains pour les 3 UV à Azilal sont levées (Indicateur déclencheur convenu avec le FIDA)	ADA, DPA/UGPP Azila	08/2020
<b>Planification des opérations</b> Etablir un retro-planning, englobant toutes les étapes et activités nécessaires, pour pouvoir s'assurer que la mise en fonction des UV sera réalisée avant l'achèvement du Programme.	ADA, DPA/UGPP Azilal	08/2020
<b>Assainissement foncier</b> Lever rapidement les contraintes foncières qui empêchent le démarrage et l'avancée rapide de la construction des centres d'affouragement à Azilal et Sefrou.	DPA, UGPP Sefrou	08/2020
<b>Qualification de l'UV Miel</b> Préparer un dossier détaillé pour la mise aux normes de la miellerie de l'Union des coopératives apicoles et proposer l'activité dans le prochain PTBA de Sefrou.	DPA, UGPP Sefrou	08/2020
<b>Planification travaux PMH</b> Conclure un accord avec les entreprises PMH/pistes pour réduire les durées des travaux afin de les achever avant les délais, en concordance avec les 2 objectifs fixés par le FIDA	UGPP Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Coordination rapprochée</b> Tenir des réunions rapprochées et périodiques entre les AT chargés du contrôle des travaux et les entrepreneurs pour analyser l'état d'avancement des travaux par rapport aux objectifs mensuels visés par les plannings prévisionnels et anticiper tout retard dans l'avancement des travaux.	UGPP, AT chargés du contrôle Azilal et Sefrou	08/2020

<b>Etudes techniques PMH</b> Elaborer les études techniques des séguia non identifiées par les études initiales de PMH et remettre ces plans aux entrepreneurs avant le démarrage des travaux	UGPP Azilal	03/2022
<b>Concertation avec les partenaires</b> Tenir une réunion avec les bénéficiaires des ressources en eau de l'oued Slilou, les AUEA et les autorités locales/régionales pour la validation du choix des 2 seuils de dérivation retenu pour exécution sur les 8 identifiés par l'étude. Un PV de réunion doit être signé par toutes les parties prenantes (bénéficiaires et non-bénéficiaires qui pourraient être impactés par ces ouvrages)	DPA Sefrou	03/2022
<b>Efficacité en matière de développement</b>		
<b>Amélioration de la Base de données</b> Affiner la base de données des bénéficiaires pour déceler les doublons, en coordination entre les deux DPA.	UGPP Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Amélioration de la base de données</b> Consolider la base de données des bénéficiaires avec celle de l'ONUDI afin d'établir une base de données unique du PDRZM.	UGPP, AT ONUDI Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Renforcement des capacités</b> Accélérer le lancement des activités d'équipement, d'appui, d'accompagnement et de renforcement des capacités prévues dans le cadre des activités de l'ONUDI.	AT ONUDI	08/2020
<b>Elaboration d'études d'impact</b> Pour les travaux de gabionnage en bordure de cours d'eau réalisés et/ou déjà en cours, commissionner des études d'impact hydrologique afin d'évaluer les risques potentiels à moyen et long terme.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Intégration des femmes</b> Intensifier la sensibilisation des OPA et les visites de prospection de terrain afin d'améliorer le taux d'intégration des femmes dans les activités restantes du Programme.	UGPP Azilal et Sefrou	03/2022
<b>Protection des terres de culture</b> Limiter au strict minimum les travaux de gabionnage ou bétonnage pour les ouvrages de protection le long des rives de cours d'eau, afin d'éviter le risque d'effets négatifs en aval et/ou en amont.	DPA, UGPP Azilal et Sefrou	03/2022
<b>Durabilité et transposition à plus grande échelle</b>		
<b>Encadrement Post-projet et pérennisation des activités</b> Etablir le cadre formel des interventions de l'ONCA dans l'accompagnement des OPA en vue de la pérennisation des investissements du PDRZM après son achèvement, conformément à la circulaire de Ministère de l'agriculture	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Registre des doléances</b> Formaliser le système de gestion des doléances (registre d'enregistrement, personne responsable, élaboration de mécanisme de réponses, documentation des actions prises, etc.)	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Mobilisation du spécialiste environnement</b> Mobiliser l'expertise en environnement prévue dans le budget de l'AT (2 p/m) afin, d'améliorer notamment le suivi environnemental des chantiers et ouvrages dans les 2 provinces.	ADA, DPA/UGPP Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Stratégie de sortie</b> Préparer des plans d'actions de désengagement détaillés et concrets au niveau central (ADA) et provincial (Azilal et de Sefrou), visant à renforcer les performances ainsi que la viabilité et la pérennité des investissements du PDRZM d'ici son achèvement.	ADA, DPA Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Renforcement du suivi des indicateurs environnementaux</b> Réaliser un suivi environnemental rigoureux de tous les travaux d'aménagements et de bâtiments techniques comportant des risques environnementaux en utilisant systématiquement des fiches de suivi selon le modèle développé à Azilal.	UGPP, ONUDI Azilal et Sefrou	03/2022
<b>Gestion du projet</b>		
<b>Harmonisation et identification des bénéficiaires</b> Compléter les listes des bénéficiaires pour toutes les activités, y compris celles réalisées par l'ONUDI, en utilisant le n° de CIN et se concertant avec l'unité d'Azilal pour harmoniser la méthodologie utilisée et éviter les doubles comptages.	ADA, UGPP Azila et Sefrou	08/2020
<b>Justification du choix des seuils de dérivation</b> Fournir au FIDA la documentation relative aux critères de sélection des seuils de dérivation à réhabiliter sur le oued Slilou et les rapports de rencontres (avec les autorités et avec les bénéficiaires potentiels) relatifs à ces choix.	DPA Sefrou	08/2020
<b>Justification des décisions prises pour l'UV pommes</b> Fournir au FIDA la documentation relative à la résolution des réclamations des OPA auxquelles l'appui du Programme (UV pommes) a été retiré et/ou un plan pour la résolution de cette question.	DPA Azilal et Sefrou	08/2020
<b>Coordination des AT</b> Assurer une meilleure coordination des AT et des prestataires engagés pour la mise en œuvre des activités des deux composantes du Programme et de l'opérationnalisation des 3 UV en cours de construction.	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	09/2020
<b>Réalisation d'une enquête sur les effets</b> Préparer, avec l'appui méthodologique du FIDA, les TdR pour réaliser une enquête sur les effets du Programme sur un échantillon limitée à environ 200 ménages/unités (groupements) dans chaque province.	ADA, UGPP Azila et Sefrou	09/2020

<b>Planification administrative et financière</b> Mettre en place un calendrier de suivi administratif et financier pour éviter toute rupture de trésorerie pour le paiement en temps et en heure des prestataires de service.	ADA / DPA, Azilal et Sefrou	03/2022
<b>Documentation des doléances et plaintes éventuelles</b> Clarifier le processus de résolution des doléances (existants ou potentiels) et bien documenter les cas, afin de minimiser les risques (pour le PDRZM, le Gouvernement et le FIDA) de plaintes et réclamations venant de la population.	DPA Azilal et Sefrou	03/2022
<b>Gestion et exécution financière</b>		
<b>PPM</b> Actualiser le PPM selon le nouveau canevas du FIDA.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Manuel de procédures</b> Mettre à jour le manuel de procédures pour refléter les meilleures pratiques conformément à la directive FIDA.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Registre des contrats</b> Mettre à jour le registre des contrats.	DPA / UGPP Sefrou	07/2020
<b>Capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés</b> Renforcer les capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés dans le domaine de la planification et de gestion des contrats.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Marchés restants</b> Lancement Immédiat des marchés restants.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	07/2020
<b>Suivi des fonds ONUDI et affectation des paiements</b> Les fonds décaissés sur ONUDI sont à affecter aux catégories prévues par l'accord de financement et correspondantes à l'utilisation de ces fonds, et non à imputer intégralement sur la catégorie études et conventions. Par ailleurs, il est de la responsabilité de l'ADA de valider les rapports financiers transmis et l'utilisation appropriée des fonds.	Direction du Budget-MEF et UCCP	12/2020
<b>Inclure dans les rapports financiers l'estimation des contributions en nature</b> Maintenir à jour le tableau de suivi des contributions en nature et inclure ces contributions dans les rapports financiers préparés et couverts par les travaux des auditeurs de l'IGF.	UCCP/UGCP	12/2020
<b>historiques du projet</b> Finaliser la refonte du système SIPDRZMainsi que la saisie des données manquantes dans le système et exécuter des tests pour s'assurer de la fiabilité des états de restitution des données	UCCP	12/2020



Investir dans les populations rurales

## **Maroc**

---

### **Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I**

### **Rapport partiel de supervision**

### **Cadre logique du projet**

Dates de mission: 15 juin - 3 juillet 2020

Date du document: 21/08/2020

Identifiant du projet 1100001727

Numéro du rapport: 5462-MA

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale  
Département de la gestion des programmes



Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Portée</b> Portée du programme: nombre de bénéficiaires et de ménages ayant bénéficié des services du projet	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages							rapports d'activités	annual		
	Membres des ménages		75 000	150 000	21 328	83 335	55.6				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés							rapports d'activités	annuel		
	Ménages		15 000	30 000	4 266	16 667	55.6				
	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet										
	Femmes		4 500	9 000	1 515	4 213	46.8				
	Hommes		10 000	21 000	2 814	13 411	63.9				
	Jeunes		4 500	9 000	1 039	4 743	52.7				
	Personnes autres que les jeunes		0	0	3 290	12 881	Inf				
	Nombre total de personnes bénéficiant de services		15 000	30 000	4 329	17 624	58.7				
<b>Objectif du projet</b> Réduire la pauvreté, la vulnérabilité et améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne	Réduction de la pauvreté rurale dans les deux provinces ciblées par le programme •										Les conditions macro-économiques s'améliorent.
	reduction in rural poverty			30							

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Objectif de développement</b> Renforcer les populations cibles pour améliorer leurs productivité et leur résilience aux effets du changement climatique.	Pourcentage d'exploitations agricoles appuyées par le programme ayant augmenté la productivité des filières cibles							Enquête spécifique	référence, MP et achèvement	PMU	Le gouvernement poursuit sa politique sur le changement climatique
	augmentation de la productivité agricole			70	20						
<b>Effet direct</b> Effet 1: La production et la valorisation des produits ont augmenté	Augmentation des revenus des producteurs et éleveurs membres des coopératives							rapports d'enquête bénéficiaires	référence, MP et achèvement	PMU	
	augmentation des revenus			20	15						
	1.2.2 Ménages déclarant l'adoption de technologies, de pratiques ou d'intrants nouveaux/améliorés										
			18	50	50	50	100				
	Membres des ménages		1 911	10 000	2 165	6 271	62.7				
	2.2.4 Membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture par leur organisation de services nouveaux ou améliorés										
	Pourcentage de membres des organisations de producteurs ruraux		35	70							
	Nombre d'organisations de producteurs ruraux		40	100	12	307	307				
	Taille des organisations de producteurs		2 500	10 000	4 685	15 483	154.8				
	Hommes		2 000	7 000	2 814	11 589	165.6				
	Femmes		500	3 000	1 871	3 834	127.8				



Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Femmes occupent des postes de direction		200	500	1 515	3 059	611.8	Enquête spécifique	référence, MP et achèvement	PMU	
	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production										
	Ménages		15	30							
	Membres des ménages		22 500	45 000	1 299	3 803	8.5				
	Hommes		12 500	25 000	844	2 890	11.6				
	Femmes		10 000	20 000	455	913	4.6				
<b>Produit</b> Produit 1.1. La production des filières ciblées a augmenté et les pertes post-récolte ont diminué	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques							rapports d'activités	annuel		
	Femmes		500	2 000	903	2 662	133.1				
	Hommes		2 000	7 000	1 688	4 943	70.6				
	Jeunes		100	500	619	1 825	365				
	Personnes autres que les jeunes				1 972	5 780					
	Producterus ruraux		2 500	2 700	2 591	7 605	281.7				
	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production							rapports d'activités	annuel		
	Nombre total de personnes formées par le projet					0					
	Nombre total de présences aux sessions de formation				3 680	11 706					
	Hommes formés à la production végétale		2 000	7 000	2 797	7 773	111				

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Femmes formées à la production végétale		500	2 000	883	2 672	133.6				
	Jeunes formés à la production végétale		100	500	883	3 116	623.2				
	Personnes autres que les jeunes formées à la production végétale				2 797	7 329					
	Personnes formées à la production végétale		2 500	9 000	3 680	10 445	116.1				
	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues							rapports d'activités	annuel		
	Organisations de producteurs ruraux soutenues		40	100	12	307	307				
	Tailles des organisations de producteurs		4 000	10 000	4 685	15 423	154.2				
	Hommes		3 000	7 000	2 814	11 589	165.6				
	Femmes		500	3 000	1 871	3 834	127.8				
	Jeunes		1 000	2 000	1 871	4 750	237.5				
	Personnes autres que les jeunes				2 814	10 673					
	Femmes occupent des postes de direction		300	500	1 515	2 460	492				
	Augmentation du nombre de groupements d'éleveurs encadrés par l'ANOC							rapports d'activités	annuel		
	groupements de producteurs		4	8	0	3	37.5				

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Pourcentage de diminution des pertes post-récoltes							rapports d'activités	annuel		
	diminution des pertes post-récoltes										
<b>Produit</b> Produit 1.2. Les produits des filières ciblées sont mieux valorisés.	Nombre de produits agréés par l'ONSSA							rapports d'activités	annuel		
	amélioration de la qualité de la production		10	70							
	Nombre de produits labellisés pour les filières							rapports d'activités	annuel		
	Produits labellisés filières végétales				0	3					
	produits dérivés commercialisés filière viande et apiculture				0	0					
<b>Produit</b> Produit 1.3. Les infrastructures rurales sont consolidées	2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées							rapports d'activités	annuel		
	Longueur des routes (km)		7	57	0.7	18.6	32.6				
	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état							rapports d'activités	annuel		
	Nombre total d'installations		10	19	2	13	68.4				
	Installations de commercialisation construites ou remises en état		3	6	2	7	116.7				
	Installations de transformation construites ou remises en état		2	7	0	3	42.9				

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Installations de stockage construites ou remises en état		3	6	0	3	50	rapports d'activités	annuel	PMU	
	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état										
	Superficie en hectares		2 000	4 000	675	2 367	59.2				
<b>Effet direct</b> Effet 2 : la résilience au changement climatique dans les zones ciblées a augmenté	Augmentation de la demande des produits locaux améliorés							Enquête spécifique	référence, MP et achèvement		Les études et contrats sont réalisés dans les délais.
	augmentation de la demande			30		15	50				
	Superficies cultivées par des méthodes résilientes au climat							Enquête spécifique	référence, MP et achèvement	PMU	
	Superficie de terre		1 100	2 145	0	1 300	60.6				
	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique										
	Ménages		25	50							
	Membres des ménages		1 500	7 000							
	Hommes										
	Femmes										
<b>Produit</b> Produit 2.1. L'utilisation des ressources naturelles est optimisée et les services éco-systémiques sont restaurés.	Membres des ménages de petits exploitants pauvres ayant reçu un appui pour faire face aux effets du changement climatique							Project progress report	annual		Les groupements sont bien formés dans la gestion des infrastructures.
	Femmes				223	767					
	Hommes				1 250	3 884					
	Membres des ménages		20 000	56 000	1 483	4 651	8.3				
	Groupes locaux participant à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique							rapports d'avancement	annuel	UCP	

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Groupes		50	100	20	107	107				
	Membres de groupes-femmes		500	2 000	233	767	38.4				
	Membres de groupes - hommes		1 000	5 000	1 250	3 884	77.7				
	Membres du groupe - total		2 500	7 000	1 483	4 651	66.4				
	Ménages bénéficiant d'une augmentation des quantités d'eau disponibles ou d'une utilisation plus rationnelle de ces dernières										
	Ménages										
<b>Produit</b> Produit 2.2. les technologies d'adaptation aux CC en agriculture sont vulgarisées	Nombre de conseils agricoles en matière d'adaptation aux CC dispensés.										
	conseils agricoles CC				0	1 786					
	3.1.2 Personnes ayant reçu des services d'information climatique										
	Femmes		500	5 000	0	361	7.2				
	Hommes		1 000	10 000	0	4 160	41.6				
	Jeunes		200	1 000	0	1 358	135.8				
	Personnes bénéficiant de services d'information climatique		1 500	10 500	0	4 521	43.1				



Investir dans les populations rurales

## **Maroc**

---

### **Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I**

#### **Rapport partiel de supervision**

#### **Appendice 2: Avancement des activités du PTBA**

Dates de mission: 15 juin - 3 juillet 2020

Date du document: 21/08/2020

Identifiant du projet 1100001727

Numéro du rapport: 5462-MA

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale  
Département de la gestion des programmes



## Appendice 2. Etat d'avancement par rapport aux indicateurs relatifs à la prorogation de 2 ans du PDRZM

Activités	Cible		Etat d'avancement des réalisations au 31 mai 2020	
	finale	au 30 sept. 20	Azilal	Sefrou
<b>Construction des 39,8 km de canaux d'irrigation restants</b>	<b>39,8</b>	<b>29,6</b>		
Azilal	28,4	22,72	0	
Sefrou	11,4	6,84		4,7
<b>Construction des 37,2 km de pistes rurales restantes</b>	<b>37,2</b>	<b>7,2</b>		
Azilal	28,2		10	
Sefrou	9,0	7,2		3
Construction de 10 000 m <sup>3</sup> de barrages en gabion et 8 exutoires	100 000	30 000		9 300
Construction de 2 centres de stockage de fourrage	2	1	Des problèmes fonciers à résoudre au préalable pour les 2 centres prévus	Des problèmes fonciers à résoudre au préalable pour le seul centre prévu
Fourniture de 1 650 ruches	1 650	1 320		900 ruches livrées, 400 prévues d'être livrées avant août 2020
Construction de 3 unités de valorisation (amande, noix, caroube)	3	terrain acquis	Les problèmes fonciers sont en bonne voie de résolution pour les 3 unités	
Installation de 2 centres de collecte de lait	2	70%		Reprise de la construction d'un CCL Problème de disponibilité des fonds pour le 2 <sup>ème</sup> centre
Installation de 2 groupes d'éleveurs	2		La signature et le lancement de la convention ANOC pour la création d'un nouveau groupement sont en cours (retards dus au Covid-19)	Convention pour la création d'un groupement ANOC (76 adhérents) signée
Equiper d'une UV de plantes médicinales	1			Equiper prévu au cours de 2020 (FEM/ONUDI)
Réalisation de 46 sessions de formation d'AUE	46	14	Activités en retard, car aucune session de formation n'a encore pu être réalisée à cause du confinement lié à la crise du Covid-19	
Réalisation de 14 sessions de formation de porteurs de microprojets ou AGR	14	3	Activités en retard, car aucune session de formation n'a encore pu être réalisée à cause du confinement lié à la crise du Covid-19	
Création et renforcement de 4 équipes métiers	4	1	Une liste de proposition des EM a été préparée par le bureau d'études	1 EM arboriculture en cours d'installation (fonds FIDA) 3 EM en cours d'équipement (fonds FEM)





Investir dans les populations rurales

## **Maroc**

---

### **Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I**

#### **Rapport partiel de supervision**

#### **Appendice 4: Analyse technique de fond**

Dates de mission: 15 juin - 3 juillet 2020

Date du document: 21/08/2020

Identifiant du projet 1100001727

Numéro du rapport: 5462-MA

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale  
Département de la gestion des programmes



## Appendice 4. Analyses techniques

### I. Liste des partenaires institutionnels du PDRZM

Tableau 1: Liste des partenariats contractées par le PRDRZM dans la province d'Azilal

Sigle	Nom	Contrat cadre avec ADA	Convention de partenariat	Commentaires
ONCA	Office National de Conseil Agricole	x		Convention préparée et envoyée par la DPA mais non signée par l'ONCA
ABH	Agence de bassin hydraulique			Convention préparée et envoyée par la DPA mais non signée par l'ABH
ANOC	Association nationale ovine et caprine		x	Convention signée avec le bureau national de l'ANOC
INRA	Institut national de la recherche agronomique			Convention préparée et envoyée par la DPA mais non signée par l'INRA
ODCO	Office du développement de la coopération			Convention préparée et envoyée par la DPA mais non signée par l'ODCO
ONSSA	Office national de sécurité et de santé alimentaire	x	x	Convention signée avec la direction régionale de l'ONSSA (03/11/2017)
OPA	Organisations professionnelles		x	

Tableau 2: Liste des partenariats contractées par le PRDRZM dans la province de Sefrou

Sigle	Nom	Contrat cadre avec ADA	Convention de partenariat	Commentaires
ABH	Agence de bassin hydraulique de SEBOU			* Convention transmise depuis 2017
ANOC	Association nationale ovine et caprine		x	* Convention signée
INRA	Institut national de la recherche agronomique			* Convention transmise depuis 2017
ODCO	Office du développement de la coopération		x	* Convention signée
ONCA	Office national du conseil agricole	x		* Convention transmise depuis 2017
ONSSA	Office national de sécurité et de santé alimentaire	x		* Convention transmise depuis 2017
ENAM	Ecole Nationale d'Agriculture de Meknes		x	* Convention signée

## II. Analyse technique des constructions et aménagements ruraux

### 2.1. Etat d'avancement des marchés en cours d'exécution – Azilal (tableaux établis par la Mission et l'UGP)

#### PHM

N°Marché /BC	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov. 2019	% réalisation juin 20	Taux d'évolution (%) (5)=(4)/(1)%	Observations
28/2016	Réalisation des études techniques relatives aux aménagements hydroagricoles des périmètres PMH prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province d'Azilal (PDRZM).	1					67%		Le bureau d'études a accusé un retard important
04/2019	Réalisation des travaux d'aménagement hydroagricoles des périmètres d'irrigation Sremt Commune Territoriale de Tabant, prévus dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM).	ml	3 000	1 800	1 800	60%	60%	0%	OS : 10/6/2020
36/2019	Assistance technique pour l'accompagnement des associations des usagers des eaux agricoles (AUEA) dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM).	u	1	0	0	0%	0%	0%	Formation reportée à cause de la période de confinement liée à la pandémie du Covid-19
AO 42/2019	Réalisation des travaux d'aménagement Hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Ait bou-oulli, CT d'Ait Bou-oulli prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	5 300	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020
AO 43/2019	Réalisation des travaux d'aménagement Hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Tabant, CT de Tabant prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	5 200	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020
AO 44/2019	Réalisation des travaux d'aménagement Hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Tabaroucht, CT de Tabaroucht prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	2 700	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020
AO 45/2019	Réalisation des travaux d'aménagement Hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Tamda Noumarcid, CT de Tamda Noumarcid et Ait M'Hamed , CT d'Ait M'hamed prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	5 720	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020
AO 51/2019	Réalisation des travaux d'aménagement Hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Ijelghighen et Anlatf, CT d'Ait Abbas , prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	2 600	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020
AO 52/2019	Réalisation des travaux d'aménagement Hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Taazizt , CT de Tabaroucht , prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	2 000	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020
AO 53/2019	Réalisation des travaux d'aménagement hydro-agricoles des périmètres d'irrigation Aganane e Tighza, CT d'Ait m'Hamed , prévus dans le cadre du PDRZM de la Province d'Azilal	ml	3 700	0	0	0%	0%	0%	OS : 10/6/2020

## Pistes

N°Marché /BC	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov. 2019	% réalisation juin 20	$\Delta H$ (4)= (3)-(2)	Taux d'évolution (%) (5)=(4)/(1)%	Observations
16/2018	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) LOT 1 : piste rurale reliant la r302 et l'unité frigorifique sur 1.7 km au niveau de la Commune Territoriale de Tabant.	km	1,7	0,7	0,7	41%	41%	-	0%	Marché achevé; les travaux ont été réalisés sauf 2 ouvrages (un dalot et un mur de soutènement). Marché résilié
17/2018	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) LOT 2 : piste rurale reliant la r302 et douar Izeroualen passant par douar ait Abdellah sur 7.3 km au niveau de la commune territoriale de Tillouguite.	km	7,3	5,5	7,3	75%	100%	1,80	25%	Marché achevé
32/2019	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Lot 1 : Piste Ait Laarbi sur 4.7 km au niveau de la Commune Territoriale Moulay Issa Ben Driss	km	4,7	0	1,60	0%	34%	1,60	34%	Marché achevé
33/2019	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Lot 2 : Piste reliant douar Imzri et douar Ait Hssaine sur 3.25 km au niveau de la Commune Territoriale Tillouguite	km	3,25	0	1	0%	31%	1,00	31%	travaux en cours , achevement visé aout 2020
34/2019	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Lot 3 : Piste Taounza sur 3 km au niveau de la Commune Territoriale Taounza.	km	3	0	2	0%	70%	2,10	70%	travaux en cours , achevement visé aout 2020
38/2019	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Lot 1 : Piste reliant douar Anlatf et douar Tafoughalt sur 8 km au niveau de la Commune Territoriale Ait Abbas.	km	8	0	2	0%	25%	2,00	25%	OS: 24/4/2020,Achevement visé novembre 2020
39/2019	La réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Lot 2 : Piste reliant douar Ighil et douar Afza sur 4.4 km au niveau de la Commune Territoriale Tillouguite.	km	4,4	0	0	0%	0%	-	0%	OS: 24/1/2020 avec OSA jusqu'au 31/5/2020
48/2019	la réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Piste rurale reliant douar Ait Abdelkader et douar Ait Laârif, CT d'Ait M'Hamed, Cercle et Province d'Azilal	km	1,4	0	0	0%	0%	-	0%	OS programmé le 1/7/2020
49/2019	la réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) : Piste rurale reliant la RP 3107 et douar Barnat, CT d'Ait M'Hamed, Cercle et Province d'Azilal	km	1	0	0	0%	0%	-	0%	OS programmé le 1/7/2020
50/2019	la réalisation des travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne de la province d'Azilal (PDRZM) :Piste Tamda Noumercid sur 2.8 km au niveau de la Commune Territoriale Tamda Noumercid.	km	2,8	0	1	0%	36%	1,00	36%	OS : le 24/1/2020 avec plusieurs arrêts, Achevement visé novembre 2020

## CES

N°Marché /BC	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov. 2019	% réalisation juin 20	$\Delta H$ (4)= (3)-(2)	Taux d'évolution (%) (5)=(4)/(1)%	Observations
18/2019	Travaux de CES (Protection par gabion) au niveau de la commune territoriale de Tabant, cercle et province d'Azilal, prévus dans le cadre du Programme de développement des zones de montagne (PDRZM)	m3	7 000	5 000	7 000	71%	100%	2 000	29%	Marché achevé
30/2019	Travaux de CES (Protection par gabion) prévus dans le cadre du Programme de développement des zones de montagne (PDRZM) Lot 1 : Travaux de CES (Protection par gabion) au niveau de la commune territoriale d'Ait Bououlli, cercle et province d'Azilal.	m3	4 000	0	0	0%	0%	-	0%	Marché résilié
31/2019	Travaux de CES (Protection par gabion) prévus dans le cadre du Programme de développement des zones de montagne (PDRZM) Lot 2 : Travaux de CES (Protection par gabion) au niveau de la commune territoriale de Tabant, cercle et province d'Azilal.	m3	4 000	0	4 000	0%	100%	4 000	100%	Marché achevé

## Centres d'affouragement

N°Marché /BC	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov. 2019	% réalisation juin 20	$\Delta H$ (4)= (3)-(2)	Taux d'évolution (%) (5)=(4)/(1)%	Observations
28/2019	Construction de deux locaux de stockage d'aliment de bétail au niveau des communes Territoriales de Zaouite Ahensale et Ouaooula prévus dans le cadre du programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM)-province d'Azilal.	u	2	0,1	0,1	5%	5%	-	0%	La construction de l'unité de Zaouite Ahensale est bloquée à cause d'un problème foncier (acquisition de terrain). Les travaux ont été arrêtés (niveau radier du local) de l'unité Ouaooula à cause du modification du plan d'aménagement de la région

## 2.2. Etat d'avancement des marchés en cours d'exécution – Sefrou (tableaux établis par la Mission et l'UGP)

### PHM

N° Marché /BC/CA	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov 19 (4)	% Réalisation Physique juin 20 (5)	$\Delta H$ (6)=(3)- (2)	Taux d'évolution (%) (7)=(6)/(1)	Observations
11-2018-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia Ait Faska Commune de Sidi Youssef ben Ahmed	ml	2000	760	1330	38%	92%	1070	54%	OSC:02/01/19 OSA:13/04/20 les travaux sont quasiment achevés
12-2018-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia Takeltounte Commune de Laanoucer	ml	2000	800	900	40%	45%	100	5%	OSC:02/01/19 OSA:15/11/19 Chantier en arrêt en raison d'indisponibilité des crédits paiement ainsi qu'à l'état d'urgence sanitaire liée à la pandémie du Virus (Covid 19)
13-2018-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia Ain Derdar Commune de Kandar Sidi Khyar	ml	1200	645	700	54%	58%	55	5%	OSC:02/01/19 OSA:15/11/19 Chantier en arrêt en raison d'indisponibilité des crédits paiement ainsi qu'à l'état d'urgence sanitaire liée à la pandémie du Virus (Covid 19)
29-2018-	Travaux d'aménagement hydroagricole des Seguias Taltarya, Ait El Haj, El Ghane El Jadene, El Roua Dufella et Tasmaoute relevant dans la Commune de Adrej, prévus dans le cadre du (PDRZM).	ml	1500	855	1100	57%	73%	245	16%	OSC:02/01/19 OSA:07/05/20. Le chantier en arrêt en raison de l'état d'urgence sanitaire liée à la pandémie du virus (Covid 19) mais aussi au regard des besoins urgents en irrigation des parcelles agricoles par les agriculteurs,
01-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia Mayour relevant dans la Commune Territoriale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM)	ml	1000	530	1000	53%	100%	470	47%	OSC:10/06/19 OSA:14/03/20 les travaux achevés
02-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole des Seguias "Ait Hammou Moussa et Mechakra Charkia (Rive Gauche)" relevant de la Commune Territoriale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM)	ml	1000	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:10/06/19 OSA:26/11/19 L'OS de reprise sera notifié après la levée du confinement liée à la pandémie du Covid 19
03-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia "Mechakra Gharbia (Rive Droite)" relevant de la Commune Territoriale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM)	ml	1000	600	1000	60%	100%	400	40%	OSC:10/06/19 OSA:14/03/20 les travaux achevés

N° Marché /BC/CA	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov 19 (4)	% Réalisation Physique juin 20 (5)	$\Delta H$ (6)=(3)- (2)	Taux d'évolution (%) (7)=(6)/(1)	Observations
18-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole des Seguias relevant dans la Commune Territoriale d'Adrej, Province de Sefrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	ml	800	0	200	0%	25%	200	25%	OSC:26/08/19 OSR:09/06/20 Contrainte majeure due au confinement lié à la pandémie du Coronavirus (Covid19)
19-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia "Chorfa Mâane (Rive Gauche)" relevant dans la Commune Territoriale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	ml	2000	0	200	0%	10%	200	10%	OSC:26/08/19 OSR:09/06/20 Contrainte majeure due au confinement lié à la pandémie du Coronavirus (Covid19)
22-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia Ait Mzyan relevant dans la Commune Territoriale Ait Sebaa Lajrouf, Province de Sefrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	ml	1200	500	1100	42%	92%	600	50%	OSC:02/09/19 OSA:05/06/20 Les travaux arrêtés en raison des besoins urgents en irrigation des parcelles agricoles par les agriculteurs du périmètre de PMH
23-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia "Freh Bni Aaich" relevant dans la Commune Territoriale Ait Sebaa Lajrouf, Province de Sefrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	ml	1200	700	950	58%	79%	250	21%	OSC:16/01/20 OSR:03/03/20 Les travaux arrêtés en raison de l'état d'urgence sanitaire lié à la pandémie du virus (Covid19) mais aussi au regard des besoins urgents en irrigation des parcelles agricoles par les agriculteurs.
32-2019-	Réalisation des travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia Ferha relevant dans la Commune territoriale Ait Sebaa Lajrouf, Province de Sefrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	ml	1000	0	110	0%	111%	1110	111%	OSC:16/01/20 OSR:03/03/20 les travaux achevés
43-2019-	Travaux d'aménagement hydroagricole de la Seguia de la source Flala du périmètre de PMH Taghda relevant de la Commune Territoriale d'Ahl Sidi Lahcen, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	ml	417	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:23/12/19 OSR:09/06/20 Chantier arrêté en raison d'indisponibilité des crédits paiement ainsi qu'à l'état d'urgence sanitaire lié à la pandémie du virus (Covid19). Démarrage des travaux prévu début du mois de juillet 2020



## Seuils

N° Marché /BC/CA	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov 19 (4)	% Réalisation Physique juin 20 (5)	$\Delta H$ (6)=(3)- (2)	Taux d'évolution (%) (7)=(6)/(1)	Observations
27-2019-	Travaux de construction du seuil de dérivation et du canal tête morte du périmètre irrigué de Mediouna sur l'oued Sliou, relevant de la Commune Territoriale d'Adrej, Cercle d'El Menzel, dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM) de la Province de Sefrou	u	1	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:23/09/19 DSA:24/09/19 Chantier en arrêt à cause de l'état d'urgence sanitaire de la pandémie du virus (Covid 19). Crédits de paiement disponibles. Démarrage des travaux prévu en bout 2020 après la levée du confinement.
28-2019-	Travaux de construction du seuil de dérivation et du canal tête morte du périmètre irrigué de Mouna sur l'oued Sliou, relevant de la Commune Territoriale d'Adrej, Cercle d'El Menzel, dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne (PDRZM) de la Province de Sefrou.	u	1	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:23/09/19 DSA:24/09/19 Indisponibilité des crédits de paiement. Démarrage des travaux visé en avril 2021.
30-2019-	Travaux de construction d'ouvrages de seuils de sédimentation en gabions en amont du périmètre Bouk sur l'oued Sliou dans la Commune Territoriale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM)	u	1	0,15	0,95	15%	95%	0,8	80%	OSC:14/10/19 DSR:13/12/2019 DSR:05/05/2020 Travaux sont en cours d'achèvement
37-2019-	Travaux de construction d'ouvrages de seuils de sédimentation en gabions en amont du périmètre Bouk sur l'oued Sliou dans la Commune Territoriale d'Adrej, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	u	1	0	1	0%	100%	1	100%	OSC:09/12/19 Travaux achevés

## Pistes

N° Marché /BC/CA	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov 19 (4)	% Réalisation Physique juin 20 (5)	$\Delta H$ (6)=(3)- (2)	Taux d'évolution (%) (7)=(6)/(1)	Observations
22-2018-	Réalisation des travaux d'aménagement de pistes rurales dans la Commune Rurale de Laanoucer, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	km	3	2,1	3	70%	100%	0,9	30%	OSC:25/10/18 OSR:15/06/20 Travaux achevés
16-2019-	Réalisation des travaux d'aménagement de pistes rurales dans la Commune Rurale de Ain Timguenai, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	km	3	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:27/11/19 OSR:09/06/20 Travaux en phase de démarrage
39-2019-	les travaux d'achèvement et d'aménagement de pistes rurales dans la Communes Territoriale d' Adrej, relevant du Cercle d' El Menzel, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Sefrou (PDRZM).	km	3	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:16/12/19 OSR:09/06/20 Travaux sont en phase de démarrage

## Construction et aménagement de bâtiments

N° Marché /BC/CA	Prestation	Unité	Prévu (1)	Réalisé au 30 nov. 19 (2)	Réalisé au 15 juin 20 (3)	% réalisation nov 19 (4)	% Réalisation Physique juin 20 (5)	$\Delta H$ (6)=(3)- (2)	Taux d'évolution (%) (7)=(6)/(1)	Observations
27-2018-	Travaux de construction du Centre de Collecte de lait de la Coopérative d'Izmaouen de la Commune d'Azzaba, Cercle de Séfrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM)	u	1	0,7	1	70%	100%	0,3	30%	OSC:02/01/19 OSR:28/10/19 Travaux achevés et réceptionnés
28-2018-	Travaux de construction du Centre de Collecte de lait de la Coopérative de Sedk de la Commune de Kandar Sidi Khayar Cercle d'Imouzer Kandar, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	u	1	0,7	1	70%	100%	0,3	30%	OSC:02/01/19 OSR:07/10/19 Travaux achevés et réceptionnés
20-2019-	Travaux de construction du Centre de Collecte de lait de la Coopérative "AL FARAHA" de la Commune Territoriale de Sidi Youssef Ben Ahmed, Cercle de Séfrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM)	u	1	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:29/08/19; DSA:30/08/19 Chantier en arrêt en raison de l'indisponibilité des crédits de paiement ainsi qu'à l'état d'urgence sanitaire et de la pandémie du virus (Covid 19)
21-2019-	Travaux de construction du Centre de Collecte de lait de la Coopérative "Ain Lekbir" dans la Commune Territoriale de Kandar Sidi Khayar, Cercle d'Imouzer Kandar, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	u	1	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:29/08/19; OSR:15/06/20 Chantier en arrêt en raison de l'indisponibilité des crédits de paiement ainsi qu'à l'état d'urgence sanitaire et de la pandémie du virus (Covid 19)
26-2019-	Travaux de construction de l'unité de fabrication de briquettes à base de grignon d'olives dans la Commune Territoriale d'Azzaba, Cercle de Séfrou, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	u	1	0	0,7	0%	70%	0,7	70%	OSC:11/09/19; OSR:10/06/20 Travaux en cours avec un rythme d'exécution soutenu.
29-2019-	Travaux de construction du Centre d'affouragement dans la Commune territoriale de Tafajight, Cercle d'El Menzel, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	u	1	0	0	0%	0%	0	0%	OSC:11/09/19; DSA:12/09/19 Chantier en arrêt en raison de l'indisponibilité des crédits de paiement ainsi qu'à la contrainte d'affectation actuelle du terrain au niveau du plan Communal par l'Agence Urbaine. Problème en cours de résolution.
25-2019-	Travaux d'aménagement du local pour les coopératives agricoles de la Commune Territoriale d'Adrej, Cercle d'El Menzel, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	u	1	0,9	1	90%	100%	0,1	10%	OSC:11/09/19 OSR:16/03/20 Travaux achevés
44-2019-	Travaux d'aménagement du local de Groupement d'Intérêt Economique (GIE) "Arome Agay" du Douar Rhinajen de la Commune territoriale de Kandar Sidi Khayar, prévus dans le cadre du Programme de Développement Rural des Zones de Montagne de la Province de Séfrou (PDRZM).	u	1	0	1	0%	100%	1	100%	OSC:08/01/20 OSR:01/06/20 Travaux achevés

### III. Planning prévisionnel pour la réalisation des infrastructures et aménagements ruraux

#### 3.1. Planning prévisionnel des actions en cours d'exécution – Azilal

##### PHM

Marché	Etapes	Délai contractuel (mois)	ANNEE																												Commentaires								
			2019							2020											2021																		
			juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept		oct	nov	déc					
4/2019 marché en cours	Travaux	12																																					O.S: 27/6/2019 travaux : rythme dans les délais
A0 42/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020
A0 43/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020
A0 44/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020
A0 45/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020
A0 51/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020
A0 52/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020
A0 53/2019	Travaux	8																																					O.S: 10/6/2020

## Pistes

Marché	Etapes	Délai contractuel (mois)	ANNEE																								Commentaires		
			2019			2020												2021											
			oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept		oct	nov
33/2019	Travaux	10																											OS:20/11/2019 achevement prévu septembre 2020
34/2019	Travaux	8																											OS : 20/11/2019 achevement prévu aout 2020
38/2019	Travaux	10																											OS:24/01/2020 achevement visé fin novembre 2020
39/2019	Travaux	10																											OS : 24/1/2020 arret des travaux fin mai achevement visé fin septembre 2020
48/2019	Travaux	8																											OS 1 juillet 2020
49/2019	Travaux	8																											OS 1 juillet 2020
50/2019	Travaux	6																											OS 24/01/2020 plusieurs arrets des travaux achevement visé fin nov 2020

## UV

Marché	Etapes	Délai contractuel (mois)	ANNEE																												Commentaires
			2019				2020								2021																
			sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	
UV noix Ait Bouonti	Etude architecturale																													Achevée	
	Etude géotechnique																													Achevée	
	AT suivi GC																													Recruté	
	PM-Equipements	5																													
	Réalisation construction	12																												O S fin juin 2020	
	Installation des équipements	8																													
	Mise en service	1																													
UV "amande" Tillouguite	Etude architecturale																													Achevée	
	Etude géotechnique																													Achevée	
	AT suivi UV + étude																														
	PM-Construction	5																												Construction du batiment sans équipement	
	Réalisation construction	12																													
UV "caroube" Ait Atab	Etude architecturale																													Achevée	
	Etude géotechnique																													Achevée	
	AT suivi UV + étude																													Recrutée	
	PM-Construction	3																												Construction du batiment sans équipement	
	Réalisation construction	10																													

### 3.2. Planning prévisionnel des actions en cours d'exécution – Sefrou

#### PHM

Marché	Délai contractuel (mois)	ANNEE																										Commentaires		
		2019												2020										2021						
		janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév		mars	avril
12/2018 (2000 ml)																														plusieurs arrêts/reprises achevement pneu en septembre 2020
13/2019	5																													plusieurs arrêts/reprises achevement pneu en septembre 2020
29/2018 18	6																													plusieurs arrêts/reprises achevement pneu en septembre 2020
2/2019	6																													OS Juin2020 achevement visé septembre 2020
18/2019	5																													achevement pneu en novembre 2020
19/2019	6																													achevement pneu visé décembre 2020
22/2019	6																													achevement pneu visé aout 2020
23/2019	6																													achevement pneu visé septembre 2020
43/2019	7																													achevement pneu visé juillet 2021
32/2019	6																													achevement pneu visé aout 2020

## Seuils

Marché	Délai contractuel (mois)	ANNEE																												Commentaires					
		2019				2020								2021								2022													
		sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc		janv	fév	mars	avril	mai
27/2019	12																																		O S R=1/8/2020
28/2019	10																																		Date previsionnel de démarrage: avril 2021 faut reduire la durée du marche à 8 mois pour receptionner les travaux avant mars 2022

## Pistes

Marché	Etapes	Délai contractuel (mois)	ANNEE																												Commentaires
			2019								2020												2021								
			juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil				
20/2019	Travaux GC	7																										équipement déjà acquis			
	Installation des équipements	1																													
21/2019	Travaux GC	7																										équipement déjà acquis			
	Installation des équipements	1																													
26/2019	Travaux GC	5																										O S R 1/6/2020			
	PM-Equipements	5																													
	Installation des équipements	6																													
	Mise en service	1																													
29/2019	Travaux GC	6																										Il est prévu uniquement la réalisation du bâtiment			



# UV

Marché	Etapes	Délai contractuel (mois)	ANNEE																												Commentaires
			2019							2020												2021									
			juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	janv	fév	mars	avril	mai	juin	juil				
20/2019	Travaux GC	7																										équipement déjà acquis			
	Installation des équipements	1																													
21/2019	Travaux GC	7																										équipement déjà acquis			
	Installation des équipements	1																													
26/2019	Travaux GC	5																										O S R 1/6/2020			
	PM-Equipements	5																													
	Installation des équipements	6																													
	Mise en service	1																													
29/2019	Travaux GC	6																										Il est prévu uniquement la réalisation du bâtiment			

..... Suspension des travaux

———— Exécution des travaux

#### IV. Cadence d'exécution des travaux par rapport aux échéances de sept 2020 et mars 2021

##### 4.1. Cadence d'exécution des travaux - Echéances sept 2020 et mars 2021 - Azilal

Action	Unité	Quantité	Echéance E1		Echéance E2		Cadence mensuelle E1	Cadence mensuelle E2	Commentaires
			%	quantité	%	quantité			
PMH	km	28,4	80	22,72	100	28,4	3,8 km/mois sur la base de 6 mois de travaux (mars-sept 2020)	5,68 km/mois sur la base de 2 mois de travaux durant oct et nov en considérant que les conditions d'exécution seraient quasi-impossibles durant la période dec-mars.	Les travaux ont été arrêtés durant les 3 mois de la période de confinement liée à la pandémie du Covid-19. En plus, les travaux seront arrêtés durant la période nov-mars (4 mois) pendant laquelle les conditions climatiques seront difficiles. Pour l'échéance mars 2021, les travaux seront exécutés durant les mois oct et nov. Les cadences relatives à l'exécution des travaux sont importantes et difficiles à les atteindre sans la prise de décision pour augmenter le rythme de l'exécution des travaux qui nécessitera un engagement de la part des entrepreneurs et par conséquent l'UGPP doit conclure un accord avec les entreprises PMH pour réduire les durées des travaux afin de les achever avant les délais, en concordance avec les 2 objectifs visés par le FIDA (sept 2020 et mars 2021).
Piste	km	28,2	-	-	60	16,92	-	2,11 km/mois sur la base de 8 mois de travaux	Les travaux ont démarré en avril 2020 soit 8 mois d'exécution seraient possible jusqu'au mars 2021 avec un arrêt des travaux de décembre à mars. La quantité moyenne estimée à 2,11 km/mois est importante et nécessitera un engagement de la part des entrepreneurs pour accélérer le rythme d'avancement des travaux et réduire les délais contractuels des marchés.
Centre d'affouragement	unité	2	50		100	2			Le projet de l'unité prévue à Zaouite Ahensale est bloqué à cause du problème foncier (acquisition de terrain). Les travaux ont été arrêtés (niveau radier du local) de l'unité Ouaooula à cause de modification du plan d'aménagement de la région et par conséquent l'échéance E1 est difficile à atteindre si ces deux problèmes ne seront pas résolus.
UV	unité	3	AF		20	Travaux GC			Le foncier a été acquis et l'échéance E1 est atteinte. Les travaux de l'UV "noix" démarreront fin juin et l'AO de l'UV "caroube" serait lancé début juillet et l'échéance E2 pourrait être atteinte.

Echéance E1 : correspond à la première condition (septembre 2020) fixée par le FIDA dans la lettre de prorogation du délai d'achèvement du Programme.

Echéance E2 : correspond à la deuxième condition (mars 2021) fixée par le FIDA dans la lettre de prorogation du délai d'achèvement du Programme.

AF : acquisition du foncier

#### 4.2. Cadence d'exécution des travaux - Echéances sept 2020 et mars 2021 - Sefrou

Action	Unité	Quantité	Echéance E1		Echéance E2		Cadence mensuelle E1	Cadence mensuelle E2	commentaires
			%	quantité	%	quantité			
PMH	km	11,4	60	6,84	100	11,4	1,14 km/mois sur la base de 6 mois de travaux (mars - sept 2020)	2,28 km/mois sur la base de 2 mois de travaux durant oct et nov en considérant que les conditions d'exécution seraient impossibles durant la période déc - mars.	Les travaux ont été arrêtés durant les 3 mois de la période de confinement liée à la pandémie du Covid-19. En plus, les travaux seront arrêtés durant la période nov-mars (4 mois) où les conditions climatiques seront difficiles. Pour l'échéance E1, la cadence visée est faisable avec un suivi très rapproché du rythme d'exécution. Pour l'échéance mars 2021, les travaux seront exécutés durant les mois oct et nov. La cadence E2 est relativement importante et pourrait être atteinte mais nécessitera un engagement des entrepreneurs pour augmenter le rythme des travaux. l'UGPP doit conclure un accord avec les entreprises PMH pour réduire les durées des travaux afin de les achever avant les délais (marchés 2/2019 et 43/2019).
Piste	km	9	80	7,2	100	9	1,2 km/mois sur la base de 6 mois de travaux -	0,9 km/mois sur la base de 2 mois de travaux (oct et nov)	Les travaux des 2 marchés en cours (16/2019 et 39/2019) ont redémarré le 9/6/ 2020 soit 4 mois d'exécution jusqu'au sept 2020 et avec un marché de 3 km dont les travaux sont achevés. Et par conséquent l'échéance E1 serait atteinte. La quantité des travaux restants, pour l'échéance E2, est faible (1,8 km) avec une moyenne estimée à 0,9 km/mois ; cette quantité pourrait être réalisée au plus tard fin nov et ce en cohérence avec les délais contractuels des 2 marchés.
Protection en gabion et seuils de dérivation	unité	10 000 m3 et 2 seuils de dérivation	30	3 000 m3 Construction des fondations	70	7 000 m3			Les travaux de gabionnage (6 seuils de sédimentation dans le BV de Slilou) sont achevés pour 4 seuils et à 80% pour 2 unités et par conséquent ces travaux seraient achevés avant l'échéance E1. Pour les 2 seuils de dérivation : les travaux démarreraient en aout 2020 pour le seuil de Mediouna alors que pour celui de Mouna l'exécution est prévu à partir d'avril 2021 et par conséquent l'échéance E2 serait à risque pour l'atteindre.
Centre de collecte de lait	unité	2	70	Travaux GC	100	Travaux achevés			Les taux d'avancement visés (70 et 100%) pourraient être atteints pour 2 centres (marchés 20/2019 et 21/2019) avec un encadrement rapproché des entreprises chargées des 2 marchés.

Echéance E1 : correspond à la première condition (septembre 2020) fixée par le FIDA dans la lettre de prorogation du délai d'achèvement du Programme.

Echéance E2 : correspond à la deuxième condition (mars 2021) fixée par le FIDA dans la lettre de prorogation du délai d'achèvement du Programme.

## V. Etat récapitulatif des formations réalisées par l'ONUDI au 30 mai 2020

### 5.1. Formations dans la province d'Azilal

Thème	Formateur	OPA bénéficiaires	Durée de la formation	Effectif des bénéficiaires			p/j de formation
				homme	femme	Total	
Elaboration de CPS type sur pompage solaire et solaire PV	Expert en énergie ONUDI	cadres de la DPA	2	8	2	10	20
Fonctionnement et maintenance des équipements photovoltaïques		16membres de 5 OPA à Tabant	1	15	0	15	15
Fonctionnement et maintenance des équipements de pompage solaire		7 membres de deux OPA à Tamda Noumercide	1	6	1	7	7
Renforcement des capacités des producteurs: techniques de gestion, de management et organisation professionnelle OPA noyer et pommier	Expert marketing ONUDI	Coopérative Ait Bououli ,coop Ait Bouguemez et Bérat Ait mhamed	5	60	0	60	100
Renforcement des capacités des producteurs: techniques de gestion, de management et organisation professionnelle OPA PAM	Expert marketing ONUDI	OPA Assaka	1	0	20	20	20
Renforcement des capacités des producteurs: techniques de gestion, de management et organisation professionnelle OPA Apicoles	Expert marketing ONUDI	Apiculture: Union des coopératives Assal Manahil Ait AATAB	1	20	0	20	20
Renforcement des capacités des producteurs: techniques de gestion, de management et organisation professionnelle OPA GIE Zouyout Ait Attab	Expert marketing ONUDI	OPA GIE Zouyout Ait Attab	1	20	0	20	20
Renforcement des capacités: intégration de la femme rural dans la gestion et le développement d'une OPA	Expert genre ONUDI	3 OPA des femmes et une mixte: amagar, Assaka , Tajmelt et Ait bououli	8	0	80	80	160
Formation dans les technologies post-récoltes et en bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène OPA noyer et pommier	Expert en IAA	-Coopérative Ait Bououli et coop Ait Bouguemez	4	36	0	36	102
Renforcement des capacités: valorisation du safran	Expert IAA ONUDI	Coop Ait Bououli et coop.Amagar	2	0	45	45	45
Renforcement des capacités: valorisation des produits de la ruche	Expert IAA ONUDI	Unions des coopératives apicoles damnate, Ait Attab et ouaouizegth	3	60	0	60	60

Thème	Formateur	OPA bénéficiaires	Durée de la formation	Effectif des bénéficiaires			p/j de formation
				homme	femme	Total	
Renforcement des capacités: rôle de l'AUEA dans la gestion des eaux d'irrigation et les différents système d'irrigation	Expert AFCI	13 AUEA à Ait bouguemezn Ait Bououli, Ait Abbas et Ait Mhamed	10	240	1	241	241
Renforcement des capacités des producteurs: Conduite technique du pommier	Expert AFCI	OPA: Ait bouguemez, bénat et Amal Tassa	10	108	1	109	218
Renforcement des capacités des producteurs de la caroube: conduite technique du caroubier	Expert AFCI		10	158	0	158	316
Conduite technique du safran	Expert AFCI	OPA Amagar et Ait Bououli	8	0	137	137	274
Conduite technique des PAM	Expert AFCI	OPA Amagar et assaka	12		83	83	250
Adoption d'itinéraires techniques adaptés aux systèmes de culture existants: conduite technique du noyer	Expert AFCI	4 OPA: OPA Ait bououli, Ait bouguemez, Ait abbas et Bérnat Ait Mhamed	10	127	0	127	254
Gestion d'une pépinière	Expert AFCI	GIE Ait Attab	2	30	0	30	60
<b>Total</b>			<b>91</b>	<b>888</b>	<b>370</b>	<b>1 258</b>	<b>2 182</b>

Le taux de participation des femmes à la formation est de 29,4%. Ce taux est appelé à s'accroître pour l'exercice 2020 du fait que plusieurs actions toucheront exclusivement les femmes (micro-projets).

## 5.2. Formations dans la province de Sefrou

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
Poste Récolte	*Valorisation des PAM *BPH et qualité des PAM *Conditionnement des huiles essentiels	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	19	15
Poste Récolte	*Valorisation des PAM *BPH et qualité des PAM *Conditionnement des huiles essentiels	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	19	15
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	18	9
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	19	16
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ighezrane Coopérative Safran Ighezrane Coopérative Igran Ouachar Coopérative Ecologia	8	8
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ighezrane Coopérative Safran Ighezrane Coopérative Igran Ouachar Coopérative Ecologia	15	12
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ighezrane Coopérative Safran Ighezrane Coopérative Igran Ouachar Coopérative Ecologia	9	9
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	22	19

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	24	20
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	GIE Aromes Agay Coopérative Ihinagen Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Rosemary	17	15
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ain Siyaj Coopérative Amyawas	24	13
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ain Siyaj Coopérative Amyawas	18	12
AFCI	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ain Siyaj Coopérative Amyawas	17	12
Energie	*Entretien technique	Coopérative Elbougria	18	0
Poste Récolte	*Valorisation du lait et de ses dérivés *BPH et qualité au niveau des centres de collecte du lait	Coopérative El Bougrinia Coopérative Ifrah Coopérative Alasdikae	20	9
	*Valorisation du lait et de ses dérivés *BPH et qualité au niveau des centres de collecte du lait	Coopérative El Bougrinia Coopérative Ifrah Coopérative Alasdikae	20	9
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	Coopérative Twiza Fleure Coopérative COROLIK	19	0
	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	Coopérative Twiza Fleure Coopérative COROLIK	19	0
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Adrar Coopérative Tinmlt Coopérative Ighezrane Coopérative Tissi Coopérative Jbel moussa ousalh Coopérative Atlas Coopérative Ilmaten	24	7

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Adrar Coopérative Tinmlelt Coopérative Ighezrane Coopérative Bni Redouane Coopérative Atlas Coopérative Ilmaten	19	2
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Ain Blout Coopérative Aaermoum Coopérative Leqlaye Coopérative Ighezrane Coopérative Atlas Coopérative Alkhir	16	2
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Tinmlelt Coopérative Atlas Coopérative Bni bouhsein Coopérative Ighezrane Coopérative Najah Imdougal Coopérative Leqlaye Coopérative Alkhir	25	5
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Adrar Coopérative Atlas Coopérative Ilmaten Coopérative Tahlimt Coopérative Ighezrane Coopérative Jbel moussa o salh Coopérative Leqlaye Coopérative Alkhir	24	6
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Ighezrane Coopérative Bouyblane	19	8
Apiculture (Derqaoui)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Adrar Coopérative Atlas Union Apicole de Sefrou Coopérative Alkhir Coopérative Yazghiya	18	4



Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
		Coopérative Jbel moussa o salh Coopérative Bouyblane		
Apiculture (Zerhoudi)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Yazghiya Coopérative Tafoucht Coopérative Afoulous Coopérative Tameghrid	16	4
Apiculture (Zerhoudi)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Alkhaliya Coopérative Ihinagen Coopérative Rosemary Coopérative Rayhane Coopérative Akrou	18	3
Apiculture (Zerhoudi)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Timeghrine Coopérative Bouzerzar Coopérative Jorf Nahl	22	0
Apiculture (Zerhoudi)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Jorf Nahl Coopérative Jibal Atlas Coopérative Aghbal Coopérative Alyasmine Coopérative Alez Coopérative Apicoop Coopérative Bouzerzar	25	6
Apiculture (Zerhoudi)	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis * conduite des ruchers	Coopérative Rosemary Coopérative Rayhane Coopérative Khayrat Ihinagen Coopérative Alkhaliya	16	2
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	Coopérative Bougrinia	22	0
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	Coopérative Bougrinia	17	0
Poste Récolte	*Post-Récolte Prunes/Process de séchage *Conditionnement/Emballage *Bonnes pratiques d'hygiène	Coopérative Bougrinia	20	1
Poste Récolte	*Post-Récolte Prunes/Process de séchage *Conditionnement/Emballage *Bonnes pratiques d'hygiène	Coopérative Bougrinia	23	0

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	Union des coopératives Apicoles de Sefrou	22	0
Agroeconomie	*Guide de gestion des coopératives *Techniques de commercialisation et de négociation	Union des coopératives Apicoles de Sefrou	22	0
Poste Récolte	*Valorisation des produits de l'abeille et techniques d'extraction et de conservation des miels *BPH et qualité au niveau des unités d'extraction des miels	Union des coopératives Apicoles de Sefrou	22	5
Poste Récolte	*Valorisation des produits de l'abeille et techniques d'extraction et de conservation des miels *BPH et qualité au niveau des unités d'extraction des miels	Union des coopératives Apicoles de Sefrou	15	2
AFCI (PAM)	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ighezrane Coopérative Safran Ighezrane Coopérative Igran Ouachar Coopérative Ecologia	12	7
AFCI (PAM)	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ighezrane Coopérative Safran Ighezrane Coopérative Igran Ouachar Coopérative Ecologia	39	28
AFCI (PAM)	*La filière de valorisation des plantes mellifères aromatiques et médicinales autochtones. *Les guides de bonnes pratiques de collecte et de transformation des PAM	Coopérative Ighezrane Coopérative Safran Ighezrane Coopérative Igran Ouachar Coopérative Ecologia	11	9
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Khayrat Coopérative Rose mary	16	13
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Khayrat Coopérative Rose mary	23	21
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Tafoucht Coopérative Amyawas Coopérative Ichkan	20	12
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Tafoucht Coopérative Amyawas Coopérative Ichkan	18	14
Apiculture	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis	Coopérative Adrar Coopérative Atlas Coopérative Bouyblane Coopérative Tinemlelt	39	19

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
		Union Apicole Coopérative Jorf Nahl		
Apiculture	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis	Coopérative Apicole	27	25
Apiculture	*Elevage des reines d'abeilles et production de gelée royale *Production de pollen et propolis	Coopérative Alkhaliya Coopérative Alkheir Coopérative Zloul Coopérative Kaoutar Mtarnagha Coopérative Azir	17	1
AFCI (TPS)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Twiza Flor	24	0
AFCI (TPS)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Twiza Flor	15	0
AFCI (TPS)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative COROLIK	20	0
AFCI (TPS)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative COROLIK	19	0
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Ain Siaj Association chams Alhayat Association Bni Yazgha	23	21
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Ain Siaj Association chams Alhayat Association Bni Yazgha	24	22
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Adrar Coopérative Ighezzane Coopérative Atlas Ecologia	17	15
Genre	Gestion pour le développement des coopératives	Coopérative Adrar Coopérative Ighezzane Coopérative Atlas Ecologia	22	17
AFCI (Abbassi)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Mghila	27	1
AFCI (Abbassi)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Mghila	28	2
AFCI (Abbassi)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Bougrinia	28	0
AFCI (Abbassi)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Bougrinia	26	0

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
AFCI (Abbassi)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Mghila	29	1
AFCI (Abbassi)	Formation et Champs école (TPS et Pratiques agricoles)	Coopérative Mghila	25	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	Coopérative Mghila	24	2
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	Coopérative Twiza Flor Coopérative COROLIK	17	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Ain Regrag AUEA Louata	30	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Alkheir AUEA Alkheir Ait Lhaj	23	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Mouna AUEA Mayour	28	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Rahma AUEA Aghbal AUEA Ait Belaid	16	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Rahma AUEA Aghbal AUEA Ait Belaid	22	0
Poste Récolte	Obtention de l'autorisation de l'ONSSA	Coopérative Ecologia	19	18
Energie	Pompage en Energie Solaire	Coopérative Twiza Flor Coopérative COROLIK	21	0
Energie	Pompage en énergie solaire	Coopérative Twiza Flor Coopérative COROLIK	21	0
Energie	Formation et voyage d'échange (Oujda)	Coopérative Alasdikae Coopérative Mghila Coopérative Ifrah Coopérative Bougrinia	20	3
Energie	Formation et voyage d'échange (Oujda)	Coopérative Alasdikae Coopérative Mghila Coopérative Ifrah Coopérative Bougrinia	20	3
Energie	Formation et voyage d'échange (Oujda)	Coopérative Alasdikae Coopérative Mghila	20	3

Expert	Thèmes	OPA	Nbre de bénéficiaires	Nbre de femmes
		Coopérative Ifrah Coopérative Bougrinia		
Energie	Formation et voyage d'échange (Oujda)	DPA de Sefrou ONCA de Sefrou	10	4
Energie	Formation et voyage d'échange (Oujda)	DPA de Sefrou ONCA de Sefrou	10	4
Energie	Formation et voyage d'échange (Oujda)	DPA de Sefrou ONCA de Sefrou	10	4
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	Coopérative Bougrinia	24	2
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Taoura AUEA Assif Agay	17	0
AFCI (Ouahid)	Formation (Economie d'eau) et optimisation de l'utilisation de l'eau d'irrigation	AUEA Taoura AUEA Assif Agay	30	0
Energie	Séminaire sur le pompage solaire et élaboration des CPS pour l'énergie solaire	DPA de Sefrou ONCA de Sefrou	12	6
Energie	Séminaire sur le pompage solaire et élaboration des CPS pour l'énergie solaire	DPA de Sefrou ONCA de Sefrou	9	5
Energie	Pompage en énergie Solaire	Coopérative Alasdikae Coopérative Bougrinia Union Apicole	22	0
Energie	Pompage en énergie Solaire	Coopérative Mghila	27	4
<b>Total</b>			<b>1 731</b>	<b>536</b>
				31%





Investir dans les populations rurales

## **Maroc**

---

### **Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I**

#### **Rapport partiel de supervision**

#### **Appendice 5: Préparation et planification de la mission, mandat, calendrier et personnes rencontrées**

Dates de mission: 15 juin - 3 juillet 2020

Date du document: 21/08/2020

Identifiant du projet 1100001727

Numéro du rapport: 5462-MA

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale  
Département de la gestion des programmes



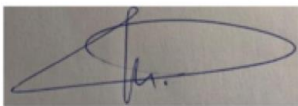


## Appendice 5. Planification et préparation de la mission, termes de référence, calendrier, personnes rencontrées

### I. Termes de référence



#### Annex V Terms of Reference for Consultants and other persons hired by IFAD to participate in missions under a non-staff contract

MISSION DETAILS	
<b>Country of Assignment/Location:</b>	Morocco/Mission à distance.
<b>Mission Name:</b>	Mission de supervision partielle à distance du Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM), provinces de Sefrou et d'Azilal: Prêt FIDA N° 2000000724 et Don ASAP No. 200000723 – FEM No. 200000733
<b>Mission Start Date:</b>	15 Juin 2020
<b>Mission End Date:</b>	17 Juillet 2020
<b>Division/Department:</b>	NEN/PMD
<b>Reports to (name and title):</b>	NAOUFEL TELAHIGUE, CD/HH NEN/PMD 

MISSION COMPOSITION (Team members' full name and specialization)	
<b>Name:</b>	<b>Specialization:</b>
Jean Charles Heyd	Consultant et chef de mission technique
Fathi Goucha	Consultant, spécialiste en génie rural
Latifa Chbanat	Consultante, spécialiste en ciblage et genre
Aline Saadeh	Consultante, spécialiste en passation des marchés

MISSION SCHEDULE
Du 15 Juin au 17 Juillet 2020. A distance (A cause du confinement Covid-19).

En tant que chef de mission technique, il sera spécifiquement responsable des tâches suivantes:

- Organiser et coordonner les travaux techniques de la mission;
- Répartir les tâches entre les membres de la mission, coordonner toutes les contributions et en assurer la cohérence;
- Analyser les écarts entre réalisations et prévisions contenues dans le rapport de conception et le PTBA et analyser / apprécier les raisons des éventuels écarts;
- Examiner le degré de mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision;
- Proposer/consolider et assurer la cohérence des recommandations pratiques pour améliorer les taux de décaissement et l'impact du programme;
- Apprécier les effets et impacts potentiels des investissements du projet sur les systèmes d'activités des ménages et sur leurs systèmes de production;
- Revoir la performance du système de suivi-évaluation et la mise en œuvre des dernières recommandations et des actions concordées dans le Plan d'action pour le Suivi-évaluation mis en place pour le projet ;
- Contribuer à la mise à jour du cadre logique du Programme dans ORMS avec les résultats de l'année en cours et vérification de qualité des données fournies;
- Formuler dans le rapport de mission, les appréciations et notes chiffrées (de 1 à 6) pour chacun des aspects traités, en conformité avec les rubriques dans ORMS et s'assurer de la cohérence entre le constat technique et les notations attribuées;
- Intégrer les commentaires de la revue interne du FIDA dans le rapport généré au moyen d'ORMS et de modifier le narratif et justification des notations en cas de changement;
- Rédiger l'aide-mémoire et le rapport de supervision, y compris les appendices et annexes exigées en consolidant les différentes contributions de l'équipe, conformément au modèle établi par le FIDA, en reprenant, de façon résumée, dans la conclusion du rapport les principales recommandations de la mission;
- Consolider le rapport final de la mission selon le canevas du système ORMS.

#### KEY PERFORMANCE INDICATORS

Expected Outputs (please include any travel if applicable):	Required Completion Date:
AM de la mission Version finale du document de supervision partielle	24 Juin 2020. 17 Juillet 2020.

#### INDIVIDUAL RESPONSIBILITIES, EXPECTED OUTPUTS AND REQUIRED COMPLETION DATES

Full Name of Consultant:	Fathi Goucha, consultant, spécialiste en génie rural
Expected Start Date of	15 Juin 2020.
Expected End Date of Assignment:	17 Juillet 2020.
Total number of working days (max. 240 in a 12-month period):	13

#### GENERAL DESCRIPTION OF TASK(S) AND OBJECTIVE(S) TO BE ACHIEVED

<p><b>Expected Activities:</b></p> <p>Il sera spécifiquement responsable de l'analyse de la mise en œuvre des investissements relatifs aux « infrastructures et aménagements hydro-agricoles », et de celles relevant de la composante 2 pour les aspects liés à l'économie de l'eau et à l'efficacité énergétique, telles qu'elles ont été fixées dans le rapport de conception (notamment dans le DT5, volume II et les documents relatifs aux projets FEM/ASAP). Il s'agit plus spécifiquement des tâches suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyser les plans participatifs de développement des filières en matière d'aménagements hydro-agricoles, de pistes et de CES et le degré de mise en œuvre de leurs préconisations;</li> <li>• Apprécier l'état d'avancement et la qualité des études préalables des aménagements et infrastructures (PMH, pistes) et leurs conclusions;</li> <li>• Examiner l'état d'avancement des travaux d'aménagement de la PMH, de pistes, de CES et des points d'eau;</li> <li>• Analyser les écarts dans la réalisation des activités liées à ces travaux par rapport aux prévisions du rapport de conception et du PTBA en expliquant les raisons de ces écarts, et faire des recommandations pour en accélérer le rythme de réalisation, en analysant avec les équipes du projet le calendrier de mise en œuvre et en tenant compte de la durée restante de la mise en œuvre;</li> <li>• Analyser les réalisations en matière de constitution, d'organisation, de fonctionnement et de</li> </ul>
---

<p>formation des associations d'usagers de l'eau d'irrigation (AUEA) à la conduite rationnelle des irrigations, à la gestion du réseau et à son entretien et évaluer le potentiel de durabilité des AUEA;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Examiner les conventions avec les AUEA, les CR et les DPEFLCD sur l'entretien des réseaux d'irrigation, des pistes et sur la réalisation des ouvrages de CES. Et en apprécier l'efficacité;</li> <li>• Examiner les mesures prises par la direction du programme pour assurer l'entretien des aménagements et équipements concernant ces volets et analyser l'état d'avancement des conventions établies dans ce sens;</li> <li>• Apprécier la durabilité des réalisations du programme en matière d'irrigation, de désenclavement et de CES et signaler tout aspect technique ou social causé par le Programme pouvant présenter un risque selon les procédures de la SECAP du FIDA;</li> <li>• Analyser les contraintes imposées par le confinement lié à la crise du Covid-19 et leur impact sur le calendrier de réalisation établi par la mission précédente et l'échéancier de suivi des réalisations en matière de PMH et de pistes faisant l'objet d'indicateurs de suivi qui déclencheront l'extension d'une année supplémentaire du Programme.</li> <li>• Remettre au chef de mission les éléments rédigés nécessaires pour l'élaboration de l'aide-mémoire et du rapport de la mission (conformément au canevas de rédaction du FIDA et aux recommandations de la revue interne des rapports de supervision), en précisant, pour chaque sous-composante, les appréciations et notes chiffrées correspondantes (de 1 à 6) pour chacun des aspects traités, en conformité avec les rubriques du système ORMS.</li> </ul>	
<b>KEY PERFORMANCE INDICATORS</b>	
<b>Expected Outputs (please include any travel if applicable):</b>	<b>Required Completion Date:</b>
Contributions à l'AM de la mission	24 Juin 2020.
Contributions au document de supervision partielle	17 Juillet 2020.

#### INDIVIDUAL RESPONSIBILITIES, EXPECTED OUTPUTS AND REQUIRED COMPLETION DATES

<b>Full Name of Consultant:</b>	<b>Aline Saadeh, Consultante, spécialiste en passation des marchés</b>
<b>Expected Start Date of</b>	15 Juin 2020
<b>Expected End Date of Assignment:</b>	17 Juillet 2020
<b>Total number of working days (max. 240 in a 12-month period):</b>	13

#### GENERAL DESCRIPTION OF TASK(S) AND OBJECTIVE(S) TO BE ACHIEVED

##### Expected Activities:

Conformément au module IV du Manuel des achats du FIDA et à la section 36 des directives de mise en œuvre des projets du Fonds, la consultante effectuera les tâches suivantes à distance:

- Examiner le plan actuel de passation des marchés afin d'évaluer s'il a été entièrement mis à jour et amélioré, vérifier son intégralité, son accord avec le PTBA et sa cohérence avec les systèmes nationaux et / ou les directives et le manuel du FIDA en matière de passation des marchés;
- Apporter un appui/conseil et des recommandations sur les points suivants:
  - a) Les seuils, plafonds et préférences à appliquer dans la mise en œuvre des marchés publics dans le cadre du Programme;
  - b) Les types de contrats et les arrangements contractuels pour les biens, les travaux et les services de consultants nécessaires à la mise en œuvre des projets;
  - c) Les méthodes d'achat proposées;
  - d) Les procédures d'examen connexes du FIDA. A cet effet, la consultante fournira des suggestions pour améliorer la qualité globale du processus de passation des marchés;
- Examiner, pour la conformité, un échantillon minimum de 10% de l'ensemble des marchés publics réalisés par le Programme;
- Procéder à des vérifications ponctuelles des activités d'achat passées et évaluer dans quelle mesure celles-ci sont conformes aux directives et au manuel du gouvernement et / ou du FIDA en matière de passation des marchés; en particulier, vérifier que les biens, services et travaux achetés correspondent au PTBA et au plan d'achat approuvés, en termes de qualité et de quantités;

- Examiner les processus d'achats, de passation de marchés et de mise en œuvre, ainsi que la rapidité et la pertinence des actions d'achat;
- Évaluer les procédures d'administration et de gestion des contrats;
- Évaluer la capacité de passation des marchés de toutes les entités à analyser en termes de personnel disponible, de niveaux de formation du personnel de passation des marchés, d'environnements de travail et d'indépendance du personnel de passation des marchés pour mener à bien leurs missions statutaires;
- Mener une analyse spécifique de l'optimisation des ressources à tous les niveaux et analyser la raisonnable des prix pour:
  - a) Les biens, équipements, etc. en utilisant les indicateurs de prix disponibles;
  - b) Travaux de génie civil, par rapport aux normes et prix acceptés localement; et
  - c) Les services, en comparant la qualité-output aux normes et aux prix internationaux.
- Déterminer si des systèmes adéquats sont en place pour la planification, la mise en œuvre et le suivi des achats, et si la documentation est conservée conformément aux normes requises et peut être utilisée/récupérée, sur la base d'un système d'archivage établi par le responsable des achats du programme;
- Vérifier, dans la mesure du possible, si les biens, travaux et services/ conseil ont été fournis et complétés conformément aux spécifications et normes techniques requises;
- Analyser les problèmes identifiés lors de l'examen précédent en matière de passation des marchés. Analyser l'aide-mémoire de la mission précédente et les problèmes liés aux achats identifiés dans les rapports des missions et le rapport d'audit du Programme;
- Identifier les lacunes et faire des recommandations pour des améliorations et des mécanismes de contrôle dans les procédures et processus d'achat;
- Procéder à un examen de tout changement important dans le système et les pratiques d'achat de l'emprunteur / bénéficiaire et s'assurer que les procédures et systèmes d'approvisionnement du Programme sont mis à jour en conséquence;
- Examiner / mettre à jour l'évaluation des risques liés aux achats, en utilisant la matrice des risques liés aux achats du FIDA (module I du Manuel des achats du FIDA);
- Évaluer les besoins supplémentaires de formation du personnel chargé des achats et veiller à ce qu'une formation appropriée soit planifiée et dispensée en temps opportun au personnel chargé de la gestion du Programme et des achats;
- Informer en temps voulu le programme des activités de passation des marchés en cours / achevées qui feront l'objet d'un examen et demander que la documentation pertinente soit soumise au FIDA avant le début de la mission;
- Tenir des réunions régulières avec le responsable des achats et tout autre membre du personnel du programme via Skype, Zoom ou tout autre service de télécommunication / conférence, selon les besoins;
- Soumettre un rapport de mission (selon le format FIDA) et tout autre document connexe pertinent;
- Mener toute autre activité nécessaire, à la demande du FIDA.

#### KEY PERFORMANCE INDICATORS

Expected Outputs (please include any travel if applicable):	Required Completion Date:
Contributions à l'AM de la mission	24 Juin 2020.
Contributions au document de supervision partielle	17 Juillet 2020.

#### INDIVIDUAL RESPONSIBILITIES, EXPECTED OUTPUTS AND REQUIRED COMPLETION DATES

Full Name of Consultant:	Chbanat Latifa, Consultante, spécialiste en ciblage et genre
Expected Start Date of	15 Juin 2020
Expected End Date of Assignment:	17 Juillet 2020

<b>Total number of working days (max. 240 in a 12-month period):</b>	13
<b>GENERAL DESCRIPTION OF TASK(S) AND OBJECTIVE(S) TO BE ACHIEVED</b>	
<b>Expected Activities:</b> Elle analysera la stratégie de ciblage du Programme et évaluera son efficacité à associer les groupes vulnérables, femmes et jeunes ruraux aux efforts de développement. Elle mettra à jour le cadre logique et estimera le nombre de bénéficiaires en date de la mission de supervision. D'une façon spécifique elle sera responsable des tâches suivantes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apprécier l'approche et les méthodes globales de ciblage adoptées par le Programme et analyser leur efficacité;</li> <li>• Apprécier la qualité du ciblage des populations et inclusion des femmes et jeunes initialement prévus par le projet et la prise en compte de ces aspects dans le SE et dans le calcul du nombre de bénéficiaires directs touchés par le projet;</li> <li>• Apprécier les progrès accomplis dans l'opérationnalisation du système de suivi-évaluation du projet et dans la collecte des données sur le terrain depuis la dernière mission de supervision;</li> <li>• Revoir le statut de la mise en œuvre des actions concordées dans le Plan d'action pour le Suivi-évaluation mis en place pour le projet en liaison avec l'Analyste régional de NEN (en charge du suivi de ce plan);</li> <li>• Contribuer à la mise à jour du cadre logique tout en respectant les consignes du FIDA en la matière (et en collaboration avec le chef de mission technique et les autres membres de la mission);</li> <li>• Analyser le plan genre mis en place par l'UGP en 2019;</li> <li>• Entreprendre des entretiens (à distance) avec un groupe des bénéficiaires;</li> <li>• Remettre au chef de mission les éléments rédigés nécessaires pour l'élaboration de l'aide-mémoire et du rapport de la mission (conformément au canevas de rédaction du FIDA et aux recommandations de la revue interne des rapports de supervision), en précisant, pour chaque sous-composante, les appréciations et notes chiffrées correspondantes (de 1 à 6) pour chacun des aspects traités, en conformité avec les rubriques du système ORMS.</li> </ul>	
<b>KEY PERFORMANCE INDICATORS</b>	
<b>Expected Outputs (please include any travel if applicable):</b>	<b>Required Completion Date:</b>
Contributions à l'AM de la mission	24 Juin 2020.
Contributions au rapport de supervision partielle	17 Juillet 2020.

Please note: add further INDIVIDUAL RESPONSIBILITIES, EXPECTED OUTPUTS AND REQUIRED COMPLETION DATES tables as required.

<b>DOCUMENTATION</b>
Les documents suivants seront mis à la disposition de la mission par le Programme et par le FIDA: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport de conception finale du PDRZM;</li> <li>• Rapport de conception de la composante FEM;</li> <li>• Accord de financement et lettre à l'emprunteur;</li> <li>• Rapport d'audit 2019;</li> <li>• Rapports des supervisions précédents;</li> <li>• Rapport de RMP;</li> <li>• Cadre logique de 2019 (version ORMS);</li> <li>• Plan d'action Suivi-évaluation</li> <li>• Plan d'action genre.</li> </ul>

Clearance by COM if TORs include communication activities (see section 4.7.iii):

**Name:** ..... **Signature:** ..... **Date:** .....

Clearance by ACD if TORs include financial management responsibilities:

**Name:** ..... **Signature:** ..... **Date:** .....

**IMPORTANT NOTE:**

IFAD will accept only reports that have been properly formatted by using the template, which will be provided separately. The team leader is responsible for preparing the main report and annexes in the required format, and ensuring that the working papers submitted by the individual team members are consolidated in one single document and in the correct format. S/He will compile the full report, including her/his own contributions and those of all the mission members into one consistent final and complete report and submit it to IFAD on or before the agreed deadline.

## II. Calendrier de la Mission

Lieu	Date	Heure (GMT+1)	Événement
ADA	Lundi 15 juin	15:00 à 16:45	Réunion de cadrage avec le staff de l'ADA et les DPA d'Azilal et Sefrou
DPA Azilal	Mardi 16 juin	09:00 à 10:15	Réunion interne de l'équipe de supervision
		12:00 à 15:00	Réunion de présentation de l'état d'avancement des activités du programme DPA Azilal
			Echanges bilatéraux
	Mercredi 17 juin	10:00 à 12:00	Réunion thématique: Aspects institutionnel, partenariats, gestion de programme
		10:00 à 12:00	Réunion thématique: PMH, pistes, autres infrastructures et équipements
		14:00 à 16:00	Réunion thématique: Aspects environnementaux, sociaux et ciblage
		14:00 à 16:00	Réunion thématique: Suivi-évaluation
			Echanges bilatéraux
	Jeudi 18 juin	10:00 à 12:00	Réunion thématique: Passation de marchés
		10:30 à 12:30	Présentation de la base de données des bénéficiaires
			Echanges bilatéraux
	Vendredi 19 juin	10:00 à 12:30	Réunion thématique: Activités mises en œuvre par le projet (PAC-MAM (ONU DI))
			Echanges bilatéraux
		15:30 à 17:00	Réunion interne de l'équipe de supervision
	Samedi 20 juin		Préparation des constats et recommandations sur l'avancement des activités dans la province d'Azilal
	Dimanche 21 juin		Préparation de la présentation pour la restitution dans la province d'Azilal
DPA Sefrou	Lundi 22 juin	10:30 à 12:00	Séance de restitution pour la DPA d'Azilal
		14:00 à 15:00	Réunion interne de l'équipe de supervision
	Mardi 23 juin	10:30 à 13:00	Réunion de présentation de l'état d'avancement des activités du projet DPA Sefrou
			Echanges bilatéraux
	Mercredi 24 juin	11:00 à 12:30	Réunion thématique: Passation de marchés
		13:30 à 15:30	Réunion thématique: Aspects institutionnel, partenariats, gestion de programme
			Echanges bilatéraux
	Jeudi 25 juin	13:30 à 15:31	Réunion thématique: PMH, pistes, autres infrastructures et équipements
			Echanges bilatéraux
	Vendredi 26 juin	11:00 à 12:30	Réunion thématique: Suivi-évaluation, ciblage, désengagement
		13:30 à 15:00	Réunion thématique: Aspects environnementaux, sociaux et ciblage
		16:40 à 17:40	Réunion interne de l'équipe de supervision
	Samedi 27 juin		Préparation des constats et recommandations sur l'avancement des activités dans la province d'Azilal
	Dimanche 28 juin		Préparation de la présentation pour la restitution dans la province d'Azilal
	Lundi 29 juin	10:30 à 12:30	Séance de restitution pour la DPA Sefrou
		12h40 à 13h40	Réunion interne de l'équipe de supervision
ADA	Mardi 30 juin	11:30 à 13:00	Réunion thématique: Aspects environnementaux et sociaux
		14:00 à 15:45	Réunion thématique: SE, Enquête d'effets
	Mercredi 1 <sup>er</sup> juillet	14:00 à 15:20	Réunion thématique: Pérenisation des actions, réallocation, ASAP
	Samedi 4 juillet		Finalisation et envoi de l'aide mémoire
	Mardi 7 juillet	14:30 à 16:30	Réunion de restitution avec tous les partenaires

### III. Liste des participants à la réunion de restitution finale

**G** g.polizzi (Me)



Chakib NEMMAOUI, IFAD (Host)

**JF** JINATE FOUAD

**AS** Aassem scada tadla

**A** adi



ADI

**AH** Aït Hroch

**AR** aithsayne rkia ATIPACMAM/ADA/NOVEC

**AS** Aline Saadeh

**B** BICHA & LEMGHARI

**BE** Bouchra EL ALAOUI

**CM** CHAOUCHAOU Moha

**EA** El Alami Asmae

**M** Mohammed ZEKRITI

**NM** Naitlho mohamed

**OH** Ouiame harmak (DF)

**RO** Rachida Ouaddi

**S** Souif

**SB** Soumiya BESMA

**Z** zakaria

**Z** Zouggar

**S** s.lehmami

**EM** Elasraoui Mustapha

**EL** Elyaghmour lamyae/animatrice UGP PDRZM

**FG** fathi goucha

**FZ** Fatima zahra alaoui

**H** H.FAIK

**H** hp

**I** i.stordeur

**JC** Jean Charles Heyd

**LC** latifa chbanat

**LD** Latifa DDERZM

**LS** Lehmami sanae

**MM** Mezzour Mohammed



## IV. Liste des principales personnes rencontrées par la Mission

### Liste des principales personnes contactées par téléconférence

PRENOM NOM	FONCTION	E-MAIL
<b>ADA</b>		
Fouad Jinate	Directeur de la gestion des projets	F.Jinate@ada.gov.ma
Hamid Faik	Division de la mobilisation des financements	H.Faik@ada.gov.ma
Mohamed Zekriti	Division de la gestion des projets zone Centre et Sud	M.Zekriti@ada.gov.ma
Sanae Lehmani	Chef du Service des bailleurs de fonds internationaux	S.Lehmani@ada.gov.ma
Ait Hroch	Coordonnateur national du projet IPAC-MAM	A.AITHROCH@unido.org
Abderrahmane Nahri	AT suivi-évaluation	nahriabdou@yahoo.fr
Rkia Aitsayne	AT IPAC-MAM	hlafssissi@yahoo.fr
<b>DPA d'Azilal</b>		
Mustapha El Asraoui	Directeur provincial de l'agriculture	fazalaoui@gmail.com
Fatima Zahra Alaoui	Chef de service des aménagements hydro agricoles, Coordinatrice du PDRZM Azilal	
Khalid Jabri	Chef de service de mise en œuvre des projets et développement des filières agricoles	
Hassan Lafssissi	Chef de bureau de la gestion financière du PDRZM	
Abdelali Oubaghdad	Chef de bureau des travaux	
Mohamed Benkhadda	Technicien au sein de service de mise en œuvre des projets de filières de production	
Mouha Ouhamouchan	Chef de service des aides et incitations	
Ghizlane Boujalla	Ingénieur en production végétale	
Anas El Mortadi	Ingénieur agro-économiste, Chef de mission AT	elmortadi@gmail.com
Abdelhadi Souif	Ingénieur arboricole	b.beddari.agriculture@gmail.com
Mohamed Iben Jellal	Ingénieur génie rural	mus_elasraoui@hotmail.com
Ihah Araba Abd	Ingénieur zootechnicien	lamyae.elyaghmour@gmail.com
Abdenacer Hasnaoui	Ingénieur en industrie agro-alimentaire	inconex.ma@gmail.com
Said El Ouafi	Sociologue, Suivi-évaluation	
Hassan Bouraqui	Technicien GR	h.bouraqui2016@gmail.com
Said El Ouafi	Spécialiste suivi-évaluation	
Lamyae El Yaghmour	Animatrice	ibenjellal@gmail.com
Ibrahim Masrour	Animateur	masrour.brahim@gmail.com
Karima Ben Khadda	Comptable	
Beddari Bouchra		kjabri45@gmail.com
Mohamed Chaouchaou	Coordonnateur régional du projet IPAC-MAM	M.CHAOUCHAOU@unido.org
<b>DPA de Sefrou</b>		
Mohammed Mezzour	Directeur provincial de l'agriculture, Coordinateur du PDRZM - Sefrou	mezzour99@gmail.com
Mohammed Bendriss Amraoui	Chef de Service de mise en œuvre des projets et développement des filières agricoles, Chef de l'UGPP	amraouimed@yahoo.com
Abdenmour Lakehal	Administratrice au bureau des marchés	boujeddayn.kha@gmail.com
Khaddouj Boujeddayn	Administratrice au bureau des marchés	oujeddayn.kha@gmail.com
Jihane Douzi	Service aménagement hydro-agricole	
Noureddine Tahsa	Ingénieur génie rural (AT/UGP) (PMH, pistes, seuils et bâtiments)	noureddine.tahsa@gmail.com
Youness Imlile	Technicien GR (Suivi des chantiers (PMH, pistes, seuils et bâtiments)	younessimlile@gmail.com

PRENOM NOM	FONCTION	E-MAIL
Bouchra El Alaoui	Suivi financier et suivi évaluation (reporting financier)	bouchraa.elalaoui@gmail.com
Redwane Chekkour	Comptable	redwane-chekkour@outlook.fr
Abdellah El Ferradi	Sociologue (accompagnement des OPA, genre et ciblage)	abdellahelferradi1@gmail.com
Amina Lemelam	Animatrice (accompagnement des OPA, genre et ciblage)	amina582@hotmail.fr
Youness Mouamou	Animateur (accompagnement des OPA, genre et ciblage)	younessmouamou@gmail.com
Youness EL Omari Alaoui	Animateur provincial de l'ONUDI	unes.elomari@gmail.com

### ***Liste des OPA contactées par téléphone***

OPA	Filière	Personne ressource	Fonction	Tél.
<b>Samedi 20 juillet 2020</b>				
Union des coopératives d'apiculture de Bzou	Miel	M Binini Abdel Sadek	Président	06 61 93 01 16
Coopérative Amaguar	Safran	M <sup>me</sup> Fatima Amaguar	Présidente	06 60 44 91 86
<b>Lundi 06 juillet 2020</b>				
GIE Aromes Agay	PAM - viandes rouges	M <sup>me</sup> Fatima Zahra	Président	06 97 87 76 07
Coopérative Ighezrane	Miel	M <sup>me</sup> Labyad Latifa	Président	06 61 04 53 62



Investir dans les populations rurales

## **Maroc**

---

### **Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I**

#### **Rapport partiel de supervision**

#### **Appendice 6: Passation des marchés**

Dates de mission: 15 juin - 3 juillet 2020

Date du document: 21/08/2020

Identifiant du projet 1100001727

Numéro du rapport: 5462-MA

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale  
Département de la gestion des programmes



## Appendice 4

### Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

MISSION DETAILS	
Country of Assignment/Location:	Maroc/Mission à distance.
Mission Name:	Mission de supervision partielle à distance du Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM), provinces de SEFROU et d'AZILAL: Prêt FIDA N° 2000000724 et Don ASAP No. 200000723 – FEM No. 200000733
Mission Start Date:	15 Juin 2020
Mission End Date:	17 Juillet 2020
Division/Department:	NEN/PMD
Reports to (name and title):	NAOUFEL TELAHIGUE, CD/HH NEN/PMD

Document de Travail préparé par	Aline Saadeh  Consultante, spécialiste en passation des marchés
---------------------------------	---

Durant la période du 15 juin au 17 Juillet 2020, une mission de supervision partielle a été menée pour l'appui et la supervision du PDRZM programme pour récupérer les retards et gérer les enjeux de la mise en œuvre du programme.

L'année 2022 est l'année d'achèvement du programme (le FIDA a accordé la prorogation pour 2 années, par conséquent la nouvelle date d'achèvement est le 31/3/2022 et la nouvelle date de clôture est le 30/09/2022).

Dans le cadre de la mission, un examen de passation des marchés a été effectué, y compris l'évaluation des risques (PRM) et le remplissage de la liste de l'examen à postériori.

Le présent document de travail est structuré conformément au Manuel IFAD Procurement Manual M IV, annexe 2).

Pour faciliter l'examen de ce document de travail, les questions ou problèmes clés soumis à l'examen sont conservés sous chaque rubrique principale, tandis que l'examen, l'observation et les recommandations sont insérés en couleur «Bleu».

**Appendice 4**  
**Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail**  

---

**SOMMAIRE**

I.	Examen Du Plan de Passation des Marchés .....	3
II.	Examen des activités de passation des marchés (en cours / terminées et de la documentation) .....	4
II.1.	Processus et procédures de la pré-qualification à la soumission des offres .....	5
II.2	Processus et procédures d'évaluation et d'attribution de contrat.....	6
III.	Examen de la Gestion et Administration des Contrats.....	7
IV.	Examen des problèmes identifiés lors de la mission précédente, aide-mémoire et problèmes liés à l'approvisionnement identifiés dans les rapports d'audit du projet. ....	9
V.	Examen du système de classement des archives du projet en matière de conservation / enregistrement et de la facilité de récupération des documents .....	12
VI.	Examen de tout changement important dans le système et les pratiques de passation des marchés de l'emprunteur / bénéficiaire. ....	13
VII.	Évaluation des besoins de formation du personnel des achats. ....	13
VIII.	Principaux résultats et conclusions de la mise à jour de l'évaluation de la PRM update.....	13
IX.	Justification de l'indicateur de performance des achats update.....	14
X.	Recommandations en vue d'une amélioration et actions de suivi pour l'emprunteur / le bénéficiaire et / ou le FIDA.....	16
	Annexe 1 – Procurement Risk Matrix (PRM) .....	19
	Annexe 2 .....	22
	Post Review Checklist-Procurement Planning, Contract Registers and Procurement Process .....	22

## Appendice 4

### Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

#### I. Examen Du Plan de Passation des Marchés

- a. Consistency with the latest approved AWPB:
- i. Do the nature and quantity of goods/works/services appear consistent with the activities in the AWPB?

**L'actualisation du COSTAB :** Suite aux recommandations du FIDA, une actualisation du COSTAB avec l'introduction de la situation physique et financière (selon le rapport d'avancement Janvier - Juin 2020).

**L'actualisation du PTBA 2020 :** Suite à l'ANO du FIDA pour une prolongation du PDRZM pour 24 mois, le PTBA 2020 est actualisé tout en introduisant toutes les actions qui restent à réaliser (selon le rapport d'avancement Janvier - Juin 2020).

**Le PPM 2020** (AZILAL et SEFROU) doit être révisé et mis à jour conformément au dernier PPM canevas fourni par la FIDA et envoyé à l'équipe DPA au cours de cette mission.

L'équipe DPA SEFROU a soumis une nouvelle version du **PPM 2020** selon le nouveau canevas durant la mission, tandis que l'équipe DPA AZILAL n'a pas actualisé le PPM.

Néanmoins, le PPM doit être mis à jour à chaque fois une activité est réalisée afin de refléter les dates réelles et les réalisations pendant l'exécution du projet.

- ii. Is the procurement schedule consistent with the implementation schedules in the AWPB (does the delivery of goods, works and services correspond to targets in the AWPB)?

Oui

- iii. Is the procurement budget adequate?

Oui

- b. Is the selection of procurement methods in compliance with the provisions of the Letter to the Borrower?

Oui

Selon la lettre à L'emprunteur l'Appel d'Offre National est la méthode de passation des marchés obligatoire pour les contrats :

Biens : contrats supérieurs à 200,000 USD

Travaux : contrats supérieurs à 1,000,000 USD

Services de consultants : contrats supérieurs à 100,000 USD

**Recommandation :**

Mettre à Jour le Manuel de procédures pour refléter les meilleures pratiques conformément aux directives du FIDA afin d'ajouter l'utilisation de la méthode de sélection basée sur la qualité et le coût pour les contrats de services de consultants.

- c. Do the time estimates indicated seem realistic?

Le calendrier détaillé n'est pas indiqué pour toutes les activités en 2020. Une recommandation de mettre à jour le PPM et d'utiliser le nouveau canevas de PPM pour faciliter l'estimation du temps des activités est communiquée à l'équipe DPA durant la mission.

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

Compte tenu de la date d'achèvement du PDRZM qui se rapproche, tout retard dans le lancement, l'attribution ou l'exécution des marchés risque de mettre en péril le bon déroulement et achèvement des activités prévues. Les processus restant à attribuer au second semestre de l'année comportent un risque élevé pour réussir à attribuer les marchés et pour répondre aux besoins, c'est pourquoi l'accélération des processus liés à l'approvisionnement est hautement nécessaire pour éviter plus de retards.

**Recommandation :**

Lancement Immédiat des marchés restants.

d. Adequacy of procurement packaging:

- i. Are the procurement activities systematically and logically grouped according to the categories of the procurement (goods/works/services)?

Oui

- ii. Has packaging been done in a way that generally facilitates the use of the most competitive and efficient procurement method, that ensures the best value for money and that avoids pseudo-packaging?

Oui.

**II. Examen des activités de passation des marchés (en cours / terminées et de la documentation)**

- a. project procurement processes conform with national procurement laws and regulations and are consistent with the IFAD Project Procurement Guidelines and Procurement Handbook, any ancillary IFAD Procurement Documents/Templates, and other applicable policies and procedures:

La mission estime que les règlements nationaux mis en œuvre permettent un contrôle adéquat des procédures de passation des marchés et de la contractualisation, modérément satisfaisant, et que les processus utilisés ne se contredisent pas aux directives de la FIDA.

**Recommandation :**

Mettre à jour le manuel de procédures pour refléter les meilleures pratiques conformément aux directives du FIDA en matière de passation de marchés.

- b. identification of good practices and lessons learned from implementing procurement:

Les leçons apprises et les observations sont communiquées verbalement lors de la réunion avec l'équipe DPA (AZILAL). Elles consistent essentiellement à inclure une phase préparatoire avant de lancer un nouveau projet avec le FIDA pour assurer la préparation des sites, la sensibilisation et la planification précise afin d'éviter les retards.

- c. evidence-based updating of the PRM assessment:

Le PRM a été actualisé durant la mission de supervision qui a eu lieu du 10 au 29 Mars 2019



## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

#### II.1. Processus et procédures de la pré-qualification à la soumission des offres

- a. identification of mitigating measures to correct procurement deficiencies or deter future deficiencies and recommend them to the Borrower/Recipient and/or for action by IFAD:

##### **1. Méthode :**

Les processus de passation des marchés utilisés conformément au règlement Marocain (décret de 2013 article 40). La méthode utilisée est : l'offre la plus avantageuse s'entend de l'offre la moins-disante, pour les marchés des travaux, pour les marchés des fournitures et les marchés des services autres que les études. Seulement pour les marchés des services portant sur des prestations d'étude, la méthode utilisée est l'offre la plus avantageuse d'où l'offre ayant obtenue la meilleure note technico-financière.

##### **Recommandation :**

Mettre à jour le manuel de procédures pour ajouter l'utilisation de la méthode de sélection basée sur la qualité et le coût pour les contrats de services des consultants dont le montant supérieur ou égal à l'équivalent de 100,000 USD, afin d'utiliser cette méthode dans les marchés de services de consultants restants à lancer durant le période de prolongation du programme. Cette recommandation dépend des négociations en cours entre le FIDA et le gouvernement marocain concernant la modification de la Lettre à l'emprunteur

##### **2. Avis : Coûts Estimatifs**

Les coûts estimatifs sont publiés dans L'Avis d'Appel d'Offres Ouvert pour tous les types de marchés examiner (conformément au règlement national : décret 2013 article 20-I.1. « L'appel d'offres ouvert doit faire l'objet d'un avis qui fait connaître: (h) l'estimation du coût des prestations établie par le maître d'ouvrage”).

##### **Observation :**

Il n'est pas recommandé de publier les coûts estimatifs pour les contrats de travaux et de biens et d'équipements.

##### **3. Nombre minimum de jours pour l'annonce de l'appel d'offre**

Selon l'article 20 du décret 2-12-349 (04-04-2013) le délai est de (21) jours. Ce délai peut être porté à 40 jours pour les cas suivants : (65.000.000) dirhams hors taxes pour les marchés de travaux; (1.600.000) dirhams hors taxes pour les marchés de fournitures et de services; (4.600.000) dirhams hors taxes, pour les marchés de fournitures.

##### **Recommandation :**

Mette à jour le Manuel de procédures pour que les délais de publicité soient conformes aux bonnes pratiques internationales (30) Jours pour AON et (45) Jours pour AOI.

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

#### II.2 Processus et procédures d'évaluation et d'attribution de contrat

##### **1. Le procès-verbal**

La commission d'appel d'offres dresse séance tenante un procès-verbal de chacune de ses réunions. Ce procès-verbal n'est pas rendu public ni communiqué aux concurrents. A la fin du processus d'évaluation un extrait du procès-verbal (Rapport d'évaluation technique) est publié au portail des marchés publics et affiché dans les locaux du maître d'ouvrage dans les vingt-quatre (24) heures qui suivent la date d'achèvement des travaux de la commission (Décret 2013 article 43).

##### **Observations :**

Le procès-verbal (Rapport de l'évaluation technique) doit être plus élaboré pour inclure au moins les éléments suivants:

- Récapitulatif des offres reçues en indiquant la Date de réception (L'Heure de réception à consigner seulement pour les offres reçues le dernier jour de réception des offres) ;
- force et faiblesse de chaque soumissionnaire pour justifier la note technique ;
- les justifications élaborées par la sous-commission pour justifier leurs notes techniques ;
- les raisons détaillées de l'acceptation ou du rejet doivent être expliquées dans le procès-verbal et communiquées aux soumissionnaires ;
- communiqué le procès-verbal aux concurrents.

##### **Recommandation :**

Mette à jour le Manuel de procédures afin d'intégrer les améliorations /observations ci-dessus

##### **2. Membres du comité d'évaluation**

En cas d'absence de l'un de ses membres, le président reporte la séance d'ouverture des plis de quarante-huit (48) heures et informe les concurrents et les membres de la commission du lieu, de la date et de l'heure prévus pour la reprise de la séance publique de l'ouverture des plis. (Article 36-2 du décret 2-12-349 (04-04-2013))

##### **Recommandation:**

Mettre à jour le manuel de procédures pour tenir l'ouverture des plis le même jour et sans retard.

##### **3. Négociation relative aux services de consultants:**

Selon les dossiers fournis et liés aux DAO examinés, aucune négociation n'est tenue avant l'attribution du contrat. Et cela a été confirmé par l'équipe DPA.

##### **Recommandation:**

Mettre à jour le manuel des procédures pour introduire les négociations et la procédure à suivre avant l'attribution du marché des services conformément aux directives de la FIDA.

- b. identification and reporting of any indications of possible fraudulent, corrupt, collusive, coercive or obstructive practices:

Aucun incident de cette nature n'est signalé par la DPA

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

- c. Fill "Post Review checklist":

Se référer à l'annexe 2.

### III. Examen de la Gestion et Administration des Contrats

- a. **Contract register review.** This ensures that the contract register is fully up-to-date and complete. The contract register should provide information on all the awarded contracts for the whole life of the project up to the time of the procurement review. In line with the Letter to the Borrower, projects should use IFAD's Contract Register template, however, other templates may be accepted as long as they include all the information required in IFAD's template:

Le registre des contrats est mis à jour manuellement et comprend les contrats réalisés et les contrats en cours de réalisation.

Le Registre des contrats (AZILAL) est à jour et bien détaillé, il contient les informations nécessaires qui permettront un suivi de l'exécution financière des contrats.

Le registre des contrats (SEFROU) doit être actualisé afin d'ajouter les informations suivantes: Montant de cautionnement définitif, le délai d'exécution, le délai consommé, le délai restant, montants liés aux paiements (Avance, paiement intermédiaire ou partiel, solde) selon le mode de paiement défini dans le contrat.

- b. **Contract administration review.** Assesses that contract administration is effective and efficient by checking the following:

- i. Advance payment (for Goods and Works): review should include checks for a copy of the advance payment security, acceptability of the format (guarantee, bond, etc.), validity, advance payment recovery plan as captured in the contract, and formal correspondence from issuing bank/financial institution confirming security was issued by them:

Paiement d'avance (contre une garantie de préfinancement est remboursé par paiements intermédiaires, comme il est indiqué dans le contrat conformément au règlement national (décret de 2013).

- ii. Performance security (for Goods and Works): review should include checks for a copy of the performance security, acceptability of the format (guarantee, bond, etc.), validity (should be valid up to 28 days after contract completion), and formal correspondence from issuing bank/financial institution confirming security was issued by them:

Le cautionnement définitif est fixé à 3% selon le règlement national (décret de 2013), ce pourcentage est respecté dans tous les contrats des travaux, des biens et des services de consultants.  
Il faut noter que l'appel d'offres et la garantie d'une bonne exécution sont requis dans le contrat de service, ce qui n'est pas recommandé selon la FIDA.

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

- iii. Retention money guarantee (for Works): review should include checks for need for a retention money guarantee as against a retention, validity, and formal correspondence from issuing bank/financial institution confirming security was issued by them:

La rétention est applicable selon le règlement national.

- iv. Timeliness of progress payments:

SEFROU: aucun relevé de paiement pour tous les échantillons des contrats demandés lors de cette mission n'est mentionné, cela a été confirmé par l'équipe DPA et un retard dans l'exécution des contrats a été constaté.

**Recommandation:**

Renforcer les capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés dans le domaine de Gestion des contrats et de suivi afin de gérer l'ordre de paiement avec précision et dans les délais adéquats.

- v. Validity of insurance policies:

N/A

- c. **Contract management review.** Assesses if contracts are effectively managed by the technical units in charge; and if contracts are executed as per the original schedule:

AZILAL : les contrats suivis sont biens gérés.

SEFROU : les échantillons des contrats demandés signalent des retards à comparer avec la durée d'exécution identifiée dans les contrats. Ce retard signalé est justifié par la DPA qui est dû aux conditions météorologiques et au confinement du covid 19).

Cependant il n'y a eu aucune modification des contrats signés et les retards sont traités par l'émission d'une ordonnance de service d'arrêt et par une autre ordonnance de service de reprise.

**Observations :**

Conformément aux meilleures pratiques internationales : Lorsque le changement est urgent et nécessaire, une modification du contrat doit être effectuée. Le but de modification peut être la prolongation de la période d'exécution au lieu de traiter les retards par l'émission d'une ordonnance de service d'arrêt et par une autre ordonnance de service de reprise (Le cas de SEFROU pour les marchés n° 16/2019, n° 27/2019, n° 34/2019).

**Recommandation:**

Renforcer les capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés dans le domaine de Gestion des contrats et de suivi afin de gérer les retards et les modifications (besoin de renforcement des capacités en ce qui concerne le contrôle des livrables, de l'exécution selon les délais, la planification, l'identification et l'atténuation des risques, et création d'un journal d'atténuation des risques) durant l'exécution des contrats d'une manière efficace et conformément aux directives du FIDA.

## Appendice 4

### Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

AZILAL : (2) marchés ont été résiliés en 2019 et aucune résiliation n'a été faite en 2020 (AO n°01/2019 20/03/2019 et AO n°31/2019 28/08/2019)

SEFROU : Aucune résiliation de contrat n'a été indiquée dans le registre des contrats de 2019 et de 2020.

- d. **Contract payment monitoring form review.** The form which is updated by the contract manager demonstrates the progress of each contract. For a sample of contracts, the review will ensure that this form is fully up-to-date and complete. In line with the Letter to the Borrower, projects should use IFAD's Contract Payment Monitoring Form, however, other templates may be accepted as long as they include all the information required in IFAD's form:

AZILAL : Les paiements effectués selon les règlements conformes aux exigences des règlements National et au règlement de paiement prévus dans le contrat.

SEFROU : aucun relevé de paiement pour tous les échantillons des contrats demandés lors de cette mission ne s'est fait.

- e. **Identify issues and weaknesses** (and the relevant underlying causes of these issues and weaknesses) in contract administration and management and recommend improvements:

AZILAL et SEFROU : besoin de renforcement des capacités en ce qui concerne le contrôle des livrables, de l'exécution selon les délais, la planification, l'identification et l'atténuation des risques. Création d'un journal d'atténuation des risques.

SEFROU : les retards doivent être documentés et rapportés avec précision, pour modifier le contrat si nécessaire, au lieu de traiter les retards par l'émission d'une ordonnance de service d'arrêt et par une autre ordonnance de service de reprise (Le cas de SEFROU pour les marchés n° 16/2019, n° 27/2019, n° 34/2019).

- f. **Fill "Post Review checklist":**

Accompli.  
Se référer à l'Annexe 2.

- IV. **Examen des problèmes identifiés lors de la mission précédente, aide-mémoire et problèmes liés à l'approvisionnement identifiés dans les rapports d'audit du projet.**

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

**Extrait des recommandations et des commentaires des précédents rapports de supervision :**

Dates de Mission 24/11/2019 -7/12/2019 : Mission d'appui Programme de développement rural des zones de montagne – Phase I (PDRZM-I)

Principaux accords de mission et conclusions :

1. En date de fin Novembre 2019, le projet accuse un retard important dans les réalisations physiques. Depuis Mars 2019, des progrès ont été notés mais le retard dans la planification annuelle ainsi que les déficiences du système de suivi montrent que des lacunes persistent dans la gestion du projet.
2. Le taux de décaissement reste en deçà des attentes : en date de fin Novembre 2019, il est de 33,6% du prêt du FIDA, de 22,1% du don ASAP et de 28,5% du don FEM. Le cumul des décaissements est de US\$ 10,0 millions, représentant 29,4% du montant des fonds, hors contributions nationales (gouvernement et bénéficiaires). La part du prêt du FIDA, jugée par les UGPP qui ne sera pas exécutée est estimée à US\$ 6 millions.
3. A moins de quatre mois de la date prévue d'achèvement du projet (31 Mars 2020), le Gouvernement a confirmé la nécessité de prolonger la durée du projet de 24 mois, portant la date d'achèvement au 31 Mars 2022 et la date de clôture au 30 Septembre 2022. Cette prolongation permettra de : (i) mettre en œuvre les marchés engagés en attente de délégation de crédit (ii) consolider les réalisations pour en assurer leur durabilité (iii) d'accompagner les Organisations de Producteurs Agricoles (OPA) dans la gestion de leurs activités, y compris les unités de valorisation ; (iv) de mesurer les effets et les impacts du projet et de documenter les leçons apprises et (v) de préparer le plan de désengagement avec les partenaires du projet.
4. La demande de prolongation a fait l'objet d'un échange entre le FIDA et le Gouvernement. Cette prolongation en cours d'analyse par le FIDA reste toutefois conditionnée par : (i) l'identification par les UGPP des marchés financés par le prêt FIDA qui ne peuvent pas être mis en œuvre dans de bonnes conditions même avec prolongation (ii) L'estimation réaliste par le Gouvernement des activités réalisables pendant une éventuelle extension du Programme (iii) une plus forte implication des Assistants Techniques au niveau provincial et central dans la planification, le suivi rapproché de l'exécution des marchés (iii) une restructuration des marchés d'assistance technique pour en rationaliser les postes en fonction des besoins réels du projet (iv) l'amélioration du système de suivi et évaluation au sein des Unités de Gestion provinciales et centrales
5. Les mesures à effet immédiat sont : (i) la finalisation du PTBA 2020 y compris le plan de passation de marché dont la préparation accuse un retard de plus d'un mois, en suivant les nouveaux canevas du FIDA (ii) la confirmation de la délégation de crédits pour 2020 ; (iii) l'amendement des marchés d'assistance technique pour assurer l'adéquation du personnel mobilisé avec les besoins actuels et à venir du projet (iv) la préparation du programme d'activités et budgétaire pour la période de prolongation 2020 à 2022.
6. Au cours de l'année 2020, le projet s'engage à assurer : (i) une implication renforcée des AT et une coordination renforcée entre l'UCCP, les deux UGPP et les autres partenaires du projet (ii) la mesure systématique des effets du projet (iii) la préparation d'une étude d'impact indépendante (iv) la conformité aux exigences du SECAP (procédure d'évaluation des risques sociaux, environnementaux et climatiques) et (v) la formalisation du plan de désengagement du projet.

Selon le " Rapport d'état d'avancement Janvier- Juin 2020 (ADA-UCCP)", les recommandations relatives aux passations des marchés ont été suivies et les mesures correctives ont été prises pour faire face à tous les problèmes mis en évidence.



## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

---

Les points suivants sont extraits (texte en noir) du Rapport d'état d'avancement :

#### Réalisations Jusqu'au Fin 2019

- **Mise en place du système de suivi évaluation (SSE) et gestion financière :**  
Selon les propositions du FIDA, une version 2, du SSE, est lancée pour une nette amélioration des tableaux de sortie des résultats. Ce système, selon la version 2 permettra de fournir toutes les informations physiques et financières du programme pour tous les partenaires et tous les projets supervisés par l'ADA.
- **Supervision du PDRZM :**  
Une mission de supervision du FIDA en juin 2019 : Cette mission a émis des recommandations concernant notamment la réunion du Comité national de pilotage (CTP) et l'état d'avancement financière au niveau des DPA's. Ces recommandations ont fait l'objet d'une matrice de suivi du Programme et constituent la base du tableau de bord établi par l'UCCP.
- **La consolidation, le suivi et la supervision des relevés des dépenses :**  
Un suivi permanent des envois des relevés des dépenses. Une note de veille mensuelle est préparée par l'AT suivi évaluation pour relater cet état.
- **La préparation des notes de veille mensuelles :**  
Chaque mois, l'AT prépare une note de veille qui relate les performances des réalisations physiques et financières des différentes entités (DPA de Sefrou, DPA d'Azilal et ADA) avec des suggestions et recommandations.
- **Le suivi des décaissements :**  
La suivi décaissement avec la Direction financière du MAPMDREF et la Direction du Budget du MEF
- **La préparation des rapports trimestriels des états physiques et financiers :**  
Les rapports concernant les 4 trimestres de 2019 sont préparés et validés
- **La consolidation du PTBA :**  
La préparation de deux PTBA révisés et du PTBA 2020.
- **La Géo localisation des actions (SIG) :**  
Avec la participation de l'AT, l'ADA a déjà préparé le SIG relatif à Sefrou et Azilal et 80% des actions sont géo localisées sur des cartes numériques. Les actions ONUDI au niveau de Sefrou sont aussi localisées.

#### Réalisations de Janvier à Juin 2020

Les principales activités réalisées, durant le premier trimestre Janvier-Juin 2020 sont les suivantes :

- **La Préparation de la note de prorogation** du programme pour 24 mois : L'UCCP a procédé à la révision des justifications de prorogation
- **L'actualisation du COSTAB :** Suite aux recommandations du FIDA, une actualisation du COSTAB avec l'introduction de la situation physique et financière. Cette actualisation est réalisée par l'UCCP et validée par l'ADA. Cette actualisation a permis la préparation d'un état d'avancement avec les actions réalisées et réceptionnées, les actions en cours de réalisation et les actions annulées (voir annexe 1)
- **L'actualisation du Cadre logique :** L'ADA a procédé à l'élaboration du cadre logique 2019 avec son actualisation et ce en présence du représentant du FIDA au Maroc (Annexe 2)
- **La consolidation, le suivi et la supervision des relevés des dépenses :** Un suivi permanent des envois des relevés des dépenses. Une note de veille mensuelle est préparée par l'AT suivi évaluation pour relater cet état.
- **L'actualisation du PTBA 2020 :** Suite à l'ANO du FIDA pour une prolongation du PDRZM pour 24 mois, le PTBA 2020 est actualisé tout en introduisant toutes les actions qui restent à réaliser (Annexe 3).
- **La préparation des notes de veille :** une note de veille par mois pour alerter les responsables de l'ADA des difficultés rencontrées pour la réalisation des actions.
- **La préparation et finalisation des CPS et RC des Etudes à lancer par l'ADA :** Dans le cadre de la mise en œuvre du PDRZM, l'ADA doit réaliser en 2020, les études suivantes : Etude sur la politique de sauvegarde environnementale et genre, Production de supports du film institutionnel, Conception du plan de

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

communication et d'un rapport de récapitulation des expériences et innovations, Conception d'un rapport de récapitulation des expériences et innovations, Formation et renforcement des capacités, voyage d'études au Maroc et à l'étranger. L'AT a préparé les CPS et Les RC relatifs aux études précitées et leur actualisation suite aux remarques formulées par l'ADA.

- **L'analyse de budget 2019** a permis de dégager une diminution importante par rapport au budget du PTBA 2019. Les indicateurs de l'exécution budgétaire de l'exercice 2019 sont les suivantes : L'exécution budgétaire est en nette amélioration, mais des efforts restent à faire pour un redéploiement des reliquats des crédits qui constituent toujours un problème des performances du PDRZM. L'analyse de la situation des marchés montre un taux faible de paiement cumulé surtout au niveau de la DPA d'Azilal.

- **Prorogation**

Suite à la requête du 5 février 2020 concernant la demande de prorogation de deux années des dates d'achèvement et de clôture du PDRZM et au vue des justifications avancées, le FIDA a accordé la prorogation pour 2 années (Nouvelle Date d'Achèvement : 31/03/2022 ; Nouvelle Date de clôture : 30/09/2022). Le FIDA a accordé la prorogation à l'unique condition que des progrès doivent se justifier aux échéances de 6 mois et de 12 mois durant la première année de prorogation selon le programme suivant :

Actions à réaliser	Echéance à 6 mois	Echéance à 12 mois
Travaux PMH : Province de Sefrou (11.4 km)	60%	100%
Travaux PMH : Province d' Azilal (28.4 km)	80%	100%
Aménagement de pistes : Province de Sefrou (9 km)	80%	100%
Aménagement de pistes : Province d' Azilal (28.2 km)	-	60%
Construction de 10,000 m3 de murs de protection en gabions et 8 seuils de dérivation	30%	70%
Construction de 2 magasins de stockage d'aliments de bétail	50%	100%
Achat de 1,650 ruches peuplées	80%	100%
Construction de 3 unités de valorisation: 1 d'amande, 1 de noix, 1 de caroube (constructions seulement)	Acquisition du foncier	20%
Mise en place de 2 centres de collecte de lait	70%	100%
Constitution de 2 groupements d'éleveurs	0	50%
Equipement d'une (1) unité de valorisation des PAM	-	50%
Formation et renforcement des capacités des AUEA (46 sessions)	30%	50%
Formation des bénéficiaires en gestion des micro-projets, AGR et valorisation de la production (14 sessions)	20%	40%
Constitution et renforcement des capacités de 4 Equipes Métiers	25%	50%

Ces conditions ont fait l'objet d'une Visio conférence avec les partenaires du PDRZM pour se préparer à honorer les engagements tenus avec le FIDA. Il est à signaler que les conditions suscitées seront l'objet d'un tableau d'indicateurs de suivi physique et financier.

#### V. Examen du système de classement des archives du projet en matière de conservation / enregistrement et de la facilité de récupération des documents

**Review of project's procurement filing system and the ease of document retrieval.** Best practice requires that each procurement case/activity should have its own separate folder where records are kept properly



## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

and coded in chronological order. The IFAD Procurement Handbook provides details of what the procurement folders should contain:

C'est une mission à distance. Les documents examinés (DAO, contrats des dossiers de paiement), étaient relatifs aux 15 Marchés (11 AZILAL et 4 SEFROU), les documents demandés ont été fournis /envoyés via internet sur (Dropbox /Google drive) et sans retard. Les échantillons de documents reçus étaient complets. Les documents et les archives n'ont pas pu être examinés physiquement.

Le registre des contrats :

Chaque registre des contacts (AZILAL et SEFROU) est également mis à jour manuellement et comprend des informations et des données de base, avec quelques exceptions à SEFROU (les délais : délai d'exécution, délai consommé, délai restant ; les montants liés aux paiements : Avance, paiement intermédiaire ou partiel, solde) selon le mode de paiement défini dans le contrat.

#### VI. Examen de tout changement important dans le système et les pratiques de passation des marchés de l'emprunteur / bénéficiaire.

Periodic review of any significant changes in the Borrower/Recipient's procurement regulatory framework, system and practices, and ensure project procurement procedures and systems are updated accordingly:

N/A

#### VII. Évaluation des besoins de formation du personnel des achats.

Besoins de formation identifiés : Oui dans les domaines suivants:

- Renforcement des capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés dans le domaine de la planification des marchés ;
- Renforcement des capacités dans le domaine de Gestion des contrats (Contrôle des livrables Suivre des paiements) ; identification des risques, analyse et atténuation des risques.

#### VIII. Principaux résultats et conclusions de la mise à jour de l'évaluation de la PRM update.

- A project's PRM will need to be reviewed and updated every time the procurement performance of a project is supervised. The PRM will be updated in light of evolving conditions or circumstances, for example, with respect to the national procurement system, improvement/deterioration of project procurement performance, overall implementation progress and results delivery. Typically, such updates will involve a relatively light effort:

PRM (Risques Matrix ont été évalués et remplis (Annexe 1).

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

- b. As part of the procurement supervision process, a project's PRM will be reviewed and updated in light of evolving conditions or circumstances, for example, with respect to the national public procurement system, improvement/deterioration of project procurement performance, overall implementation progress and results delivery. As a result, procurement and prior review thresholds may be revised, other existing risk mitigation measures may be adjusted or additional measures may be introduced:
- c. adjusted or additional measures may be introduced:

NET RISK RATING: (2.84) se référer à l'annexes 1.

Sur la base de la note nette de risque (NET Risk Rating) , les seuils mentionnés dans la lettre à l'emprunteur actuelle sont en cours de révision et font l'objet de négociations entre le FIDA et le gouvernement marocain.

- d. Fill PRM:

Oui, Se référer à l'annexe 1.

#### IX. Justification de l'indicateur de performance des achats update

(Module I, including paragraph 13.3, and paragraph 52) This indicator will be assessed at least once a year:

Procurement Performance Area	Rating (1-6) Note	Justification
<b>Examen Du Plan de Passation des Marchés</b> <b>Planification Des Marchés</b>	<b>3</b>	<p>La planification de la passation des marchés présente des lacunes qui ont un impact limité sur la mise en œuvre et la performance du projet. Un soutien pour sa mise en œuvre est nécessaire.</p> <p>Les seuils pour l'examen préalable sont respectés tels que stipulés dans la Lettre à l'Emprunteur (LLE).</p> <p>La mise à jour du plan de passation des marchés a été demandée pendant la mission L'équipe DPA SEFROU a soumis le PPM actualisé selon le nouveau canevas, tandis que l'équipe DPA AZILAL n'a pas actualisé le PPM.</p> <p><b>Modérément insatisfaisant</b></p>
<b>Processus et procédures de la pré-qualification à la soumission des offres</b>	<b>3</b>	<p>A propos des soumissions des offres les procédures suivies ont globalement permis une concurrence raisonnable, conformes aux exigences des règlements National.</p> <p>Aucun des marchés examinés n'utilise la méthode de sélection par élaboration d'une liste restreinte, selon le manuel de passation des marchés actuel (IFAD Handbook) la liste restreinte aurait dû être utilisée.</p> <p>Pour les marchés de services de consultants l'élaboration d'une liste restreinte pourrait être introduite pour améliorer la sélection des soumissionnaires ayant les qualifications requises pour répondre aux besoins avec précision.</p>

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

		<p>La mise à jour du manuel de procédures sera constructive et avantageuse pour refléter les meilleures pratiques conformément à la directive FIDA en matière de passation des marchés.</p> <p><b>Modérément insatisfaisant</b></p>
Processus et procédures d'évaluation et d'attribution de contrat	4	<p>Les dossiers inspectés, y compris les rapports d'ouverture et d'évaluation et la procédure d'attribution, ont été jugés conformes aux exigences du règlement National et ne se contredisent pas aux directives de la FIDA.</p> <p>Les procédures suivies ont globalement permis une concurrence raisonnable, et les méthodes d'évaluation des offres et d'attributions se fait conformément à la loi Marocaine.</p> <p>Le processus peut être amélioré pour éliminer des lacunes et garantir l'efficacité et l'efficacité des procédures tout en reflétant les meilleures pratiques conformément à la directive FIDA en matière d'appel d'offres et de passation des marchés.</p> <p>La mise à jour du manuel de procédures sera constructive et avantageuse pour refléter les meilleures pratiques conformément à la directive FIDA en matière de passation des marchés.</p> <p><b>Modérément satisfaisant</b></p>
Gestion et Administration des Contrats	4	<p>Les formats de contrat sont cohérents avec les documents de soumission. Certains retards sont constatés au niveau de l'exécution des contrats.</p> <p>Le suivi des activités de gestion des contrats conduit à constater la nécessité de renforcer les capacités dans la matière de Gestion des contrats et de contrôle des livrables et de l'exécution.</p> <p><b>Modérément satisfaisant</b></p>
Conservation des dossiers	4	<p>C'est une mission à distance. Les documents examinés (DAO, contrats des dossiers de paiement), étaient relatifs aux 15 Marchés (11 AZILAL et 4 SEFROU), les documents demandés ont été fournis et envoyés via internet sur (Dropbox /Google drive) et ont été fournis sans retard. Les échantillons de documents reçus étaient complets.</p> <p>Les documents et les archives n'ont pas pu être examinés physiquement.</p> <p>Chaque registre des contacts (AZILAL et SEFROU) est également mis à jour manuellement et comprend des informations et des données de base, avec quelques exceptions à SEFROU (Le registre des Contrats de SEFROU) doit être mis à jour).</p> <p><b>Modérément satisfaisant</b></p>

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

<b>Overall Performance</b>	<b>4</b>	
----------------------------	----------	--

**X. Recommandations en vue d'une amélioration et actions de suivi pour l'emprunteur / le bénéficiaire et / ou le FIDA.**

L'équipe DPA (AZILAL et SEFROU) possède une bonne connaissance des procédures de passation des marchés et les systèmes nationaux. La circulation des informations est fluide et la séparation de fonctions est respectée. Les 2 équipes DPA (AZILAL et SEFROU) ont été très coopératives et ont soutenu la conclusion réussie de l'examen des achats dans cette mission.

Néanmoins il sera toujours plus avantageux de soutenir L'équipe DPA dans le renforcement des compétences et des capacités dans (a) la préparation / des termes de référence, d'estimation des coûts, estimation et préparation des calendriers d'exécution des contrats) (b) la supervision technique et financière, (C) la création d'un journal des risques pour les marchés en cours d'exécution afin d'identifier et d'enregistrer les risques prévisibles et imprévisibles, et proposer des mesures d'atténuation ; pour éviter les risques et les retards dans la période restante du projet et pour éviter d'autres retards.

**Action convenu et recommandations :**

<b>Rrecommandations</b>	<b>Responsabilité</b>	<b>Echéance</b>	<b>Statut</b>
Actualiser le PPM selon le nouveau canevas du FIDA.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	31/07/20	Convenu
Lancement Immédiat des marchés restants.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	31/07/20	Convenu
Mettre à jour le registre des contrats afin d'ajouter les informations suivantes: Montant de cautionnement définitif, le délai d'exécution, le délai consommé, le délai restant, montants liés aux paiements (Avance, paiement intermédiaire ou partiel, solde) selon le mode de paiement défini dans le contrat.	DPA / UGPP Sefrou	31/07/20	Convenu
Renforcer les capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés dans le domaine de la planification et de gestion des marchés.	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Convenu
Renforcer les capacités de l'équipe de gestion de passation des marchés dans le domaine de Gestion des contrats et de suivi afin de :	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Convenu
- Gérer l'ordre de paiement dans les délais adéquats	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

Rrecommandations	Responsabilité	Echéance	Statut
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gérer les retards et les modifications (besoin de renforcement des capacités en ce qui concerne le contrôle des livrables, de l'exécution selon les délais, la planification, l'identification et l'atténuation des risques, et création d'un journal d'atténuation des risques) durant l'exécution des contrats d'une manière efficace et conformément aux directives du FIDA</li> </ul>			
Mettre à jour le manuel de procédures pour refléter les meilleures pratiques conformément à la directive FIDA, afin d'introduire les améliorations suivantes :	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Convenu
<ul style="list-style-type: none"> <li>ajouter l'utilisation de la méthode de sélection basée sur la qualité et le coût pour les contrats de services de consultants</li> </ul>	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*
<ul style="list-style-type: none"> <li>ajouter l'utilisation de la méthode de sélection basée sur la qualité et le coût pour les contrats de services des consultants dont le montant supérieur ou égal à l'équivalent de 100,000 USD, afin d'utiliser cette méthode dans les marchés de services de consultants restants à lancer durant le période de prolongation du programme</li> </ul>	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*
<ul style="list-style-type: none"> <li>Amender les délais de publicité pour qu'ils soient conformes aux bonnes pratiques internationales (30) Jours pour AON et (45) Jours pour AOI</li> </ul>	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intégrer des améliorations au procès- verbal (Rapport de l'évaluation technique) qui doit être plus élaboré pour inclure au moins les éléments suivants :               <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Récapitulatif des offres reçues en indiquant la Date de réception (L'Heure de réception à consigner seulement pour les offres reçues le dernier jour de réception des offres)</li> <li>b) force et faiblesse de chaque soumissionnaire pour justifier la note technique</li> <li>c) les justifications élaborées par la sous-commission pour justifier leurs notes techniques</li> </ul> </li> </ul>	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

Rrecommandations	Responsabilité	Echéance	Statut
d) les raisons détaillées de l'acceptation ou du rejet doivent être expliquées dans le procès-verbal et communiquées aux soumissionnaires			
- tenir l'ouverture des plis le même jour et sans retard	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*
- pour introduire les négociations et la procédure à suivre avant l'attribution du marché des services conformément aux directives de la FIDA	DPA / UGPP Azilal et Sefrou	Septembre 2020	Recommandé*
-			

**Note \*:** Les lignes marquées «Recommandé» n'ont pas été discutées lors de la réunion de restitution cependant, le projet est encouragé à les prendre en considération pour une meilleure gestion des passations des marchés.

**Annexe 1 – Procurement Risk Matrix (PRM)**

# Appendice 4

## Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

IFAD Procurement Risk Matrix						
Division						
Country		Maroc				
Project		Mission de supervision partielle à distance du Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM), provinces de SEFROU et d'AZILAL: Prêt FIDA IF 200000724 et Don ASAP No. 200000723 – PEM No. 200000733				
Date		15 juin au 17 juillet 2020				
INHERENT RISK RATING				NET RISK RATING		
				2.64		
#	Description of Risk Feature	Rating	Assessment Basis	Remarks	Recommendation /Mitigation	Rating
<b>A. COUNTRY RISK ASSESSMENT</b>				<b>2.70</b>		
<b>1. Legal and Regulatory Framework</b>				<b>3.00</b>		
a	Country procurement law, regulations and manual exist	3	3 if they all exist, 2 only two exist, 1 only one exist or none	Décret n° 2-12-349 du 20-09-2013 relatif aux Passations des Marchés Publics et circulaires et arrêtés ministériels.	n/a	3
b	Existence of standard Bidding Documents for Goods, Works and Services	3	3 if all exist, 2 only for NCB & ICB, none for Shopping, 1 none exists	Le site des dossiers d'appel d'offres standard et des annexes disponibles sur le portail des marchés publics <a href="http://www.marchespublics.gov.ma">www.marchespublics.gov.ma</a>	n/a	3
c	Procurement Monitoring	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details	Est assurée à l'avis par l'équipe technique et le "Assistance technique en charge de suivi des Marchés et de mise en oeuvre des projets.	n/a	3
d	Procurement Methods	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details		n/a	3
e	Public access to procurement information	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details		n/a	3
<b>2. Accountability and Transparency</b>				<b>2.40</b>		
a	Procurement Complaints Management	3	Use PEFA Framework, see worksheet for details	Décret n° 2-12-349 du 20-09-2013 (Chapitre XI - Réclamations et recours articles 196 et 170) Tout concurrent peut, sans recourir ni au maître d'ouvrage ni au ministre concerné ou au président du conseil d'administration de l'établissement public concerné, adresser directement une requête circonstanciée à la commission des marchés.	n/a	3
b	Country Corruption Perception Index score	2	The score is published on Transparency.org. 0 to 29 = 1, 30 to 60 = 2, 61 to 100 = 3	41,000 Le dernier indice de la perception de la corruption publié est de 2019.	Le dernier indice de la perception de la corruption publié est de 2019. Le score est de 41,000 et le classement est de 80/196. La Fiabilité doit être évaluée au niveau national.	2
c	2-tiered system to handle complaints	2	3 as stated, 2 only a single level system, 1 no system		n/a	2
d	Existence of a debarment system	2	3 full existence, 2 existence of complaints body that is the authority, 1 does not exist		n/a	2
e	Existence of an independent and competent local authority responsible for investigating corruption allegations	3	Corruption agency, 2 existence of an office within a government ministry/agency that carries out some/all of these functions, 1 does not exist	Instance Centrale de Prévention de la Corruption (ICPC)		3
<b>B. PROJECT INSTITUTIONAL RISK ASSESSMENT</b>				<b>2.48</b>		
<b>1. Capability in Public Procurement</b>				<b>2.80</b>		
a	Existence of a Procurement Unit with at least 2 staff members (Design stage, reference is to govt agency) Existence of a Procurement Officer (Implementation)	2	3 as stated, 2 one staff member, 1 does not exist (at Design stage) 3 as stated, 2 someone else doing Procurement, 1 procurement function not consistently handled by anyone			2
b	Staff member(s) have at least 7 years experience in donor-funded public procurement	2	3 as stated, 2 for less than 7 years and/or experience in public procurement but not donor-funded, 1 for less than 5 years experience		à renforcer les capacités de gestion de passation des marchés et les capacités de gestion et de suivi des contrats.	3
c	What is the general quality of documents produced by the procurement office?	2	3 for very good bidding documents, evaluation reports and contracts, 2 for mediocre documents, 1 for documents with bad quality	selon les échantillons examinés et fournis à distance	Siem que les dossiers des appels d'offre respectent les réglementations nationales, il est recommandé de réviser les meilleures pratiques internationales dans le dossier d'appel d'offre dans les marchés financés par le FIDA.	3
d	Do procurement staff have immediate access to the legal and regulatory framework documents?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Tous les documents sont disponibles sur le portail des marchés publics	n/a	3
e	Are the procurement and financial management functions separate?	2	3 for total separation, 2 for some separation, 1 for procurement being done by PM staff		Elaborer des instructions pour expliciter la séparation entre les fonctions de passation des marchés et les fonctions de finances.	3
<b>2. Public Procurement Processes</b>				<b>2.76</b>		
<b>i. Procurement Methods</b>				<b>2.75</b>		
a	Procurement methods for Goods consistent with IFAD Guidelines	3	3 as stated, 2 for national or international, 1 for none		n/a	3
b	Procurement methods for Works consistent with IFAD Guidelines	3	3 as stated, 2 for national or international, 1 for none		n/a	3
c	Procurement methods for Services consistent with IFAD Guidelines	2	3 for large-value method for firms, small value method for firms and method for individual consultants, 2 for two of the above, 1 for only one or less	Article 40 du décret 2-12-349 (04-04-2013): a) l'offre la plus avantageuse s'entend de l'offre la moins disante, pour : (les marchés de travaux, pour les marchés de fournitures, pour les marchés de services autres que les études) b) l'offre la plus avantageuse s'entend de de l'offre ayant obtenue la meilleure note technico-financière pour les marchés de services portant sur des prestations d'études.	Pour les contrats de services des consultants il faut utiliser la méthode de sélection basée sur la qualité et le coût, à ajouter cette méthode dans le manuel des procédures.	3
d	Easy access to bidding documents by foreign firms	3	3 bidding documents are free and could be issued/ sent electronically, 2 foreign bidders have to visit funds to Project, buy bidding docs, 1 bidding docs not practically available to foreign bidders		n/a	3
<b>ii. Procurement Planning</b>				<b>2.67</b>		
a	Are procurement plans prepared ahead of time and consistent with annual work plans/budgets?	3	3 prepared ahead and consistent, 2 one of either, 1 none	la réglementation exige que le plan soit publié dans les journaux nationaux.	n/a	3
b	Do procurement people participate in the annual work planning processes?	3	3 if required by regulation and practised, 2 if required by regulation, 1 if none of above		n/a	3
c	Are Procurement Plans done using an effective format with planned and actual rows across 3 different categories	2	3 for all, 2 for some, 1 for none		Mettre à jour le PPM (SEFROU et AZILAL) selon le dernier modèle de PPM du FIDA.	3



# Appendice 4

## Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

<b>III Procurement Processes</b>		3	3 for three or more, 2 for two, 1 if it does not state or less than two	décret 2-12-949 (04-04-2013): article 88-4	n/a	3
a	Minimum number of quotations established by law	3	3 for three or more, 2 for two, 1 if it does not state or less than two	décret 2-12-949 (04-04-2013): article 88-4	n/a	3
b	Minimum number of days for advertised procurement under competitive bidding processes	2	3 for minimum of 30 days, 2 for minimum of 20 days, 1 for less than 20 days or not stated	21 jours. Ce délai peut être porté à 40 jours pour les cas énoncés à l'article 20 du décret 2-12-949 (04-04-2013)	A ajouter dans le manuel de procédure des délais de publicité conformes aux bonnes pratiques internationales (BO) jours NCB et (85) (CB)	3
c	Is there enough time provided for bidders to ask questions and receive answers in the bidding process?	3	3 if bidders have a minimum of 3 days for the RFQ method and 7 days for competitive methods to ask questions, 2 if less than 3 days for RFQ and less than 7 but more than 4 days for competitive methods, 1 if not mentioned in RFQ and less than 4 days for competitive procurements		n/a	3
d	Are clarifications provided to all bidders?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
e	Are bids received prior to the deadline securely stored?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
f	Are procurement securities securely stored?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
g	Are public bid openings conducted for advertised procurements, and within an hour of receipt of bid?	2	3 for both, 2 for bid openings being conducted more than an hour after receipt, 1 for bid openings not being conducted	Article 36-2 du décret 2-12-949 (04-04-2013). En cas d'absence de l'un de ces membres, le président reporte la séance d'ouverture des plis de quarante-huit (48) heures et informe les concurrents et les membres de la commission du lieu, de la date et l'heure prévus pour la reprise de la séance publique de l'ouverture des plis	La séance d'ouverture ne devrait pas être reportée, mais au contraire tenir l'ouverture des plis le même jour de la soumission et sans retard. à ajouter ce point au manuel de procédure	3
h	Are minutes of bid openings taken, and sent to bidders who submitted bids?	2	3 for both, 2 for minutes being taken but not being sent, 1 for none	Article 43 du décret 2-12-949 (04-04-2013). La commission d'appel d'offres dresse séance tenante procès-verbal de chacune de ses réunions. Ce procès-verbal qui n'est ni rendu public ni communiqué aux concurrents. Un extrait du procès-verbal est publié au portail des marchés publics	Procès-verbal doit être communiqué aux concurrents et doit être mis à la disposition du public	3
i	Are evaluations conducted by a suitably qualified ad-hoc evaluation committee?	3	3 for both, 2 for qualified but not ad-hoc, 1 for ad-hoc or none		n/a	3
j	In evaluation, is responsiveness based on criteria requirements in the bidding documents?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
k	Are evaluations completed within the bid validity period?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
l	Are conditions precedent to contract effectiveness clearly stipulated in the contract (i.e., advance payment security, performance security, insurance, etc.)	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
m	Does the agency maintain a complete record of the process? This would include copies of all public advertisements, pre-qualification documents (if used), the pre-qualification evaluation report, documenting any decisions not to pre-qualify certain potential bidders, the bidding documents and any addenda, a record of any pre-bid meetings, the bid opening minutes, the final bid evaluation report (including a detailed record of the reasons used to accept or reject each bid), appeals against procedures or award recommendations, a signed copy of the final contract and any performance and advance payment securities issued, etc.	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Selon les échantillons examinés et fournis à distance	n/a	3
n	Are all contracts awarded advertised publicly?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sur le portail	n/a	3
<b>IV Contract Administration and Management</b>		<b>2,82</b>				<b>3,00</b>
a	Existence of authority levels in the contract management process	3	3 for existence, 2 for some practice, 1 for none	Toutes les modifications ne dépassant pas 10% du montant total du marché (travaux compris) sont soumises à l'approbation du "travaux"	n/a	3
b	Existence of approval thresholds for contract amendments	3	3 for existence, 2 for some practice, 1 for none		n/a	3
c	Is there an effective contract monitoring system/framework in place?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Selon les propositions du FIDA, une version 2, du système de suivi, évaluation (SSE), est lancée pour une nette amélioration des tableaux de bord de suivi des résultats. Ce système, selon la version 2 permettra de fournir toutes les informations physiques et financières du programme pour tous les personnels et tous les projets supervisés par l'ADDA.	Une certaine faiblesse dans le suivi des contrats est constatée. à renforcer les capacités de gestion et de suivi des contrats. Un amendement au contrat doit être émis avant la fin de la période d'exécution du contrat	3
d	Is there a process to monitor delivery of goods to verify quantity and quality?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Ad hoc verification / le processus d'acceptation des livrables n'est pas totalement clair	n/a	3
e	Is there a framework for approval of deliverables and payment process for consulting services contract?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Ad hoc verification / le processus d'acceptation des livrables n'est pas totalement clair	n/a	3
f	Is there a process for resolution of final payment and contract closure?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
g	Are contract disputes handled in accordance with a formal complaints/appeal system?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
h	Are works contracts supervised by independent engineers or a named project manager?	3	3 for all, 2 for some, 1 for none		n/a	3
i	Are contracts completed on schedule and within the approved/contracted contract price?	2	3 for all, 2 for some, 1 for none	Sejour/retards (ordres d'arrêt et de reprise s'il y a lieu de modifier le contrat)	Un amendement au contrat doit être émis avant la fin de la période d'exécution du contrat	3
j	Does the organization have contract registers that register all contracts (with names, prices and dates), per procurement category?	2	3 for all, 2 for some, 1 for none		Mettre à jour le registre des contrats (SEFROU) en indiquant surtout la date, les délais d'exécution de clôture, les montants liés au paiement (avance, paiement intermédiaire ou parties, solde) selon le mode de paiement défini dans le contrat.	3
k	Are adequate contract administration records maintained? (These would include contractual notices issued by the supplier, contractor, purchaser or employer, a detailed record of all charges or variation orders issued affecting the scope, quantities, timing or price of the contract, records of invoices and payments, progress reports, certificates of inspection, acceptance and completion, records of claim and dispute and their outcomes, etc.)	3	3 for all, 2 for some, 1 for none	Selon les échantillons examinés et fournis à distance	n/a	3

3	High Rating System
2	Low Risk
1	Medium Risk
	High Risk

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

## Annexe 2

### Post Review Checklist-Procurement Planning, Contract Registers and Procurement Process

(IFAD Manual M IV Annex 5)

#	Description	Check	Remarks
<b>A. Procurement Planning (for entire PP)</b>			
1.	Are there planned dates for all procurements?	Oui	
2.	Are the planned dates consistent with the procurement process and methods?	Oui	
3.	Are the procurement methods consistent with the estimated budget for each procurement?	Oui	AZILAL et SEFROU
4.	Is the reviewed Procurement Plan an updated one?	Non: AZILAL Oui: SEFROU	La mise à jour du plan de passation des marchés a été demandée pendant la mission : L'équipe DPA SEFROU a soumis le PPM actualisé selon le nouveau canevas, tandis que l'équipe DPA AZILAL n'a pas actualisé le PPM.
5.	How many <b>updates</b> of the current Procurement Plan were submitted for the year?	1	
6.	How many <b>upgrades</b> of the current Procurement Plan were submitted for the year?	1	
<b>B Bidding Process (for each procurement)</b>			<u>AZILAL :</u> DAO n° 3/2015 (Services de Consultants) DAO n° 4/2016 (Services de Consultants) DAO n° 29/2016 (Travaux) DAO n° 3/2017 (Travaux) DAO n° 1/2017 (Travaux) DAO n° 17/2018 (Travaux) DAO n° 34/2018 (Services de Consultants) DAO n° 36/2018 (Biens) DAO n° 29/2019 (Travaux)  <u>SEFROU:</u> DAO n° 23/2018 (Travaux) DAO n° 29/2019 (Travaux) DAO n° 35/2019 (Biens) DAO n° 9/2020 (Services de Consultants)
1.	Is the item in the Procurement Plan?	Oui	

## Appendice 4

### Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

2. Is there a formal Procurement Requisition that initiates the process?	Oui	
3. Is the Method proposed in the PP used?	Oui	
4. Is enough done to demonstrate that competition was achieved?	Oui	
5. Is there time provided for bidders to request and receive clarifications, before the submission deadline?	Oui	
6. Is there sufficient time allotted for bidders to prepare quotations, bids and proposals?	Oui	21 jours, ce délai peut être porté à 40 jours pour les cas énoncés dans l'article 20 du décret
7. No late bids were accepted?	Oui	Le Récapitulatif des offres reçues n'a pas pu être vérifié comme indiqué par le DPA d'AZILAL « Un seul registre est tenu par le service de comptabilité de la DPA et pour l'ensemble des AO lancés. Son examen nécessite une présence physique sur place ».
<b>C Evaluation Process (for each procurement)</b>		
1. Was Preliminary Examination done?	Oui	<u>AZILAL :</u> DAO n° 3/2015 DAO n° 4/2016 DAO n° 29/2016 DAO n° 3/2017 DAO n° 1/2017 DAO n° 17/2018 DAO n° 34/2018 DAO n° 36/2018 DAO n° 38/2019-Lot 1 DAO n° 38/2019-Lot 2 DAO n° 29/2019  <u>SEFROU:</u> DAO n° 23/2018 DAO n° 29/2019 DAO n° 35/2019 DAO n° 9/2020
2. Are there objective and justifiable reasons for rejections at Preliminary Examination?	N/A Oui N/A Oui N/A N/A N/A Oui N/A N/A Oui	<u>AZILAL :</u> DAO n° 3/2015 DAO n° 4/2016 DAO n° 29/2016 DAO n° 3/2017 DAO n° 1/2017 DAO n° 17/2018 DAO n° 34/2018 DAO n° 36/2018 DAO n° 38/2019-Lot 1 DAO n° 38/2019-Lot 2 DAO n° 29/2019

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

	<u>SEFROU:</u> N/A Oui N/A N/A	<u>SEFROU:</u> DAO n° 23/2018 DAO n° 29/2019 DAO n° 35/2019 DAO n° 9/2020
3. Was Technical Evaluation done?	Oui	
4. Are there objective and justifiable reasons for rejections at Technical Evaluation?	Oui  Oui  N/A N/A Oui N/A Oui Oui N/A N/A N/A  <u>SEFROU:</u> N/A N/A N/A Oui	<u>AZILAL</u> DAO n° 3/2015 (note de L'offres technique inférieur à 80, conformément avec l'article 13 de RC)  DAO n° 4/2016 DAO n° 3/2015 (note de L'offres technique inférieur à 70, conformément avec l'article 14 de RC)  DAO n° 29/2016 DAO n° 3/2017 DAO n° 1/2017 DAO n° 17/2018 DAO n° 34/2018 DAO n° 36/2018 DAO n° 38/2019-Lot 1 DAO n° 38/2019-Lot 2 DAO n° 29/2019  <u>SEFROU:</u> DAO n° 23/2018 DAO n° 29/2019 DAO n° 35/2019 DAO n° 9/2020 (note de L'offres technique inférieur à 70, conformément avec l'article 12 de RC)
5. For QCBS and QBS was a Technical Evaluation Report submitted to and no-objected to by IFAD before the Financial Proposal(s) was/were opened?	N/A	
6. For all advertised procurement, were bidders informed of the (technical) evaluation outcome?	Non	Le procès-verbal (Rapport d'Evaluation Technique) n'est ni rendu public ni communiqué aux concurrents. Un extrait du procès-verbal est publié au portail des marchés publics (Décret 2013 article 43)
7. Were the bidders given sufficient explanation as to their performance at the (technical) evaluation, if one or more requested this information?	N/A	
8. Were bidders given enough time to submit a challenge/protest?	N/A	
9. For consulting services under QCBS, QBS and LCS, was there a formal opening of financial proposals?	N/A	

## Appendice 4

### Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

10. Was Financial evaluation done and properly?	Oui	
11. Were corrections to Bidders' financials/prices were done, is there correspondence to show that the bidders were (i) notified and (ii) accepted the correction?	Oui	DAO n° 36/2018 (AZILAL) Correction des prix pour le Marché n° 42/2018- Le contrat est signé par les 2 parties avec les corrections.
12. Are there objective and justifiable reasons for rejections at Financial Evaluation?	<u>AZILAL</u> N/A N/A N/A N/A Oui  Oui  Oui Oui  <u>SEFROU:</u> N/A N/A N/A N/A	<u>AZILAL</u> DAO n° 3/2015 DAO n° 4/2016 DAO n° 29/2016 DAO n° 1/2017 DAO n° 17/2018 (Motif d'écartement –Offre excessive)  DAO n° 34/2018 (Motifs d'écartement : acte d'engagement non signé conformément à l'article 27-a du décret)  DAO n° 36/2018 DAO n° 29/2019  <u>SEFROU:</u> DAO n° 23/2018 DAO n° 29/2019 DAO n° 35/2019 DAO n° 9/2020
13. For consulting services under QCBS, were bidders provided the results of the combined evaluation and accorded sufficient time to challenge/protest?	N/A	
14. Were challenges/protests received? Were they handled properly?	N/A	
<b>D. Award and Negotiations (for each procurement)</b>		
1. Was award done after all challenges/protests were received?	N/A	
2. Negotiations were not held for Goods and Works	N/A	<u>AZILAL</u> DAO n° 29/2016 (Travaux) DAO n° 1/2017 (Travaux) DAO n° 17/2018 (Travaux) DAO n° 36/2018 (Biens) DAO n° 29/2019 (Travaux)  <u>SEFROU:</u> DAO n° 23/2018 (Travaux) DAO n° 29/2019 (Travaux) DAO n° 35/2019 (Biens)

## Appendice 4

### Revue à posteriori de Passation des Marchés- Document de Travail

3. Negotiations were held for consulting services?	N/A	<p><u>AZILAL</u>  DAO n° 3/2015 (Services de Consultants)  DAO n° 4/2016 (Services de Consultants)  DAO n° 34/2018 (Services de Consultants)  <u>SEFROU</u>:  DAO n° 9/2020 (Services de Consultants)</p> <p>Selon les dossiers fournis et liés aux DAO au-dessus, aucune négociation n'est tenue avant l'attribution du contrat. Et cela a été confirmé par l'équipe DPA.</p>
<b>E Contract, Contract Administration and Management Process (for each procurement)</b>		<p><u>AZILAL</u> :  Marché n° 13/2015  Marché n° 29/2016  Marché n° 35/2016  Marché n° 20/2017  Marché n° 17/2018  Marché n° 40/2018  Marché n° 42/2018  Marché n° 38/2019  Marché n° 39/2019  Marché n° 1/2020</p> <p><u>SEFROU</u>:  Marché n° 16/2019  Marché n° 27/2019  Marché n° 34/2019  Marché n° 7/2020</p>
1. Was the Contract signed by both parties? (A copy must be evident in file)	Oui	<p><u>AZILAL</u> :  Marché n° 13/2015  Marché n° 29/2016  Marché n° 35/2016  Marché n° 20/2017  Marché n° 17/2018  Marché n° 40/2018  Marché n° 42/2018  Marché n° 38/2019  Marché n° 39/2019  Marché n° 1/2020</p> <p><u>SEFROU</u>:  Marché n° 16/2019  Marché n° 27/2019  Marché n° 34/2019  Marché n° 7/2020</p>
2. Has the contract the standard commercial and contractual terms required for a proper procurement agreement, as per relevant category and method?	Oui	

## Appendice 4

### Revue à postériori de Passation des Marchés- Document de Travail

3. Is the procurement requirement (terms of reference, description of services, schedule of requirements, technical specifications) expressed in the contract as consistent with the successful bidder's bid, evaluation report and negotiated outcome?	Oui	Le même Cahier de Prescriptions Spéciales a été utilisé et signé et a fait partie du contrat.
4. Was a Contract amendment made to extend time/add funds/add scope?	<u>AZILAL :</u> Oui	<u>AZILAL :</u> Marché n° 13/2015 (Budget : « Augmentation des quantités de profil de l'Ingénieur génie rural pour répondre au besoin du programme » selon l'équipe DPA)
	Non	Marché n° 29/2016
	Non	Marché n° 35/2016
	Oui	Marché n° 20/2017 (l'augmentation des quantités du marché pour répondre aux besoins des bénéficiaires) (Selon l'équipe DPA)
	Non	Marché n° 17/2018
	Non	Marché n° 40/2018
	Non	Marché n° 42/2018
	Non	Marché n° 38/2019
	Non	Marché n° 39/2019
	Non	Marché n° 1/2020
	<u>SEFROU:</u> Non	<u>SEFROU:</u> Marché n° 16/2019 (Délai d'exécution : aucun amendement n'est fait : le retard a été géré par des ordres d'arrêt et de reprise. Les ordres ont été fournis et vérifiés) [voir point III c-Observation].
	Non	Marché n° 27/2019 (Délai d'exécution : aucun amendement n'est fait : le retard a été géré par des ordres d'arrêt et de reprise. Les ordres ont été fournis et vérifiés) [voir point III c-Observation].
	Non	Marché n° 34/2019 (Délai d'exécution : aucun amendement n'est fait : le retard a été géré par des ordres d'arrêt et de reprise. Les ordres ont été fournis et vérifiés) [voir point III c-Observation].
	Non	Marché n° 7/2020