



Invertir en la población rural

Nicaragua

Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA)

Informe de supervisión

| | |
|--|-----------------------------|
| Fechas de misión: | 12 al 23 de octubre de 2020 |
| Fecha del documento: | 10/11/2020 |
| Número de identificación del proyecto: | 2000001242 |
| N.º de informe: | 5562-NI |

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Acrónimos y siglas

| | |
|-------------------|--|
| ASAS | Áreas de Sensibilidad Ambiental y Social |
| BCIE | Banco Centroamericano de Integración Económica |
| BM | Banco Mundial |
| CIAT | Centro de Investigación en Agricultura Tropical |
| DGAF | División General Administrativa Financiera |
| FIDA | Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola |
| FTE | Fondo de Inversiones Familiares, Territoriales y Empresariales |
| GdC | Gestión de Conocimientos |
| GRUN | Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional |
| INAFOR | Instituto Nacional Forestal |
| INATEC | Instituto Nacional Tecnológico |
| INIFOM | Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal |
| INTA | Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria |
| INETER | Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales |
| LB | Línea de Base |
| LPI | Licitación Pública Internacional |
| MAG | Ministerio Agropecuario |
| MANOP | Manual de Operaciones |
| MARENA | Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales |
| MECS | Marco Estratégico para el Corredor Seco |
| MEFCCA | Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa |
| MHCP | Ministerio de Hacienda y Crédito Público |
| MINED | Ministerio de Educación |
| MINSA | Ministerio de Salud |
| ML | Marco Lógico |
| MS | Misión de Supervisión |
| NAF | Normativa Administrativa Financiera |
| NICADAPTA | Proyecto de adaptación a cambios en los mercados y a los efectos del cambio climático |
| PAC | Plan de adquisiciones |
| PAIPSAN | Proyecto “Apoyo para el Incremento de la Productividad, Seguridad Alimentaria y Nutricional en la Costa Caribe Nicaragüense” |
| PDR | Informe de diseño del proyecto |
| PF | Planes familiares |
| PGSA | Plan de Gestión Social y Ambiental |
| PME | Planificación, Monitoreo y Evaluación |
| PT | Plan Territorial |
| PF | Plan Familiar |
| PN | Plan de negocio |
| PNDH | Plan Nacional de Desarrollo Humano |
| POA | Plan Operativo Anual |
| PSE&GC | Planificación, Seguimiento, Evaluación y Gestión del Conocimiento |

| | |
|--------------------|--|
| PT | Plan Territorial |
| RRNN | Recursos naturales |
| SECAP | Procedimientos de Evaluación Social, Ambiental y Climática |
| SAN | Seguridad Alimentaria y Nutricional |
| SIAF | Sistema Integrado Administrativo Financiero |
| SILAIS | Sistema Local de Atención Integral en Salud |
| SINAPRED | Sistema Nacional para la Prevención, Mitigación y Atención de Desastres |
| SNPCC | Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio |
| SPME&GC | Sistema de planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento |
| TDR | Términos de Referencia |
| UA | Unidad de Adquisiciones |
| UE | Unidad Especializada |
| UGP | Unidad Gerencial del proyecto |
| UNA | Universidad Nacional Agraria |
| UNI | Universidad Nacional de Ingeniería |

A. Resumen del proyecto

| | | | |
|-------------------------------------|---|-------------------------------------|---|
| Región: | América Latina y el Caribe | Estado de riesgo del proyecto: | Sin riesgo |
| País: | Nicaragua | Categoría ambiental y social: | B |
| Nombre del proyecto: | Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA) | Clasificación del riesgo climático: | 2 |
| N.º de identificación del proyecto: | 2000001242 | Institución ejecutora: | Ministerio de Economía, Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa |
| Tipo de proyecto: | Desarrollo Rural | Institución implementadora: | Ministerio de Economía, Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa |
| Gerente de programa país: | Juan Diego Ruiz Cumplido | | |
| Nombre del Director del Proyecto: | Guillermo Martínez | | |
| Zona del proyecto: | | | |

| | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---|------------|
| Fecha de aprobación: | 03/09/2016 | Fecha de recepción de la última auditoría: | 27/06/2020 |
| Fecha de firma: | 27/10/2016 | Fecha de la última misión de supervisión/seguimiento a la implementación: | 23/10/2020 |
| Fecha de entrada en vigor: | 15/02/2017 | | |
| Fecha elegible para el desembolso: | 31/03/2017 | Número de misiones de supervisión/seguimiento a la implementación: | 7 |
| Fecha del primer desembolso: | 31/03/2017 | Número de prórrogas: | 0 |
| Fecha de revisión de medio término: | No disponible aún | Retraso en la efectividad: | 5 meses |
| Fecha de terminación original: | 31/03/2023 | | |
| Fecha de terminación actual: | 31/03/2023 | | |
| Cierre financiero: | No disponible aún | | |

Financiación total del proyecto

| | | |
|---|---|---------------------|
| Desglose del financiamiento FIDA | IFAD | \$20,504,448 |
| Desglose del financiamiento nacional | Beneficiaries | \$6,984,000 |
| | National Government | \$5,974,000 |
| Desglose de la cofinanciación, | Central-American Bank for Econ.Integration (BCIE) | \$15,000,000 |
| Financiación total del proyecto: | | \$48,462,448 |

Misión en curso

| | |
|------------------------------------|--|
| Fechas de misión: | 12 al 23 de octubre de 2020 |
| Días de misión sobre el terreno: | 1 |
| Integrantes de la misión: | Juan Diego Ruiz Cumplido, Jefe de Misión; Oscar Grajeda, Oficial de Programas; Ana Nestorovic, Especialista en Género e inclusión social; Esperanza Peñuela, Especialista Fiduciaria; Henry Centeno, Especialista en Monitoreo y Evaluación; Fanny L. Vega Rocha, Especialista en Adquisiciones; Julio C. Castillo Vargas, Especialista en Seguridad Alimentaria y Nutrición; Emily Hewitt, Especialista en Nutrición, Raúl Espinoza Bretado, Especialista en Recursos Naturales y Cambio Climático; Adolfo Castrillo, Especialista en gestión de proyectos y Alianzas para el desarrollo rural. |
| Sitios sobre el terreno visitados: | Posoltega, Puerto Morazán y El Viejo |

B. Evaluación general

| Indicador básico #1 | Ø | Calificación | Indicador básico #2 | Ø | Calificación |
|--|---|--------------|--|---|--------------|
| Probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo | | 4.67 | Evaluación de los resultados generales de la ejecución | | 4.42 |

| | | | |
|---|----------|---|----------|
| Eficacia en términos de desarrollo | 5 | Gestión del proyecto | 4 |
| Eficacia | 4 | Calidad de la gestión del proyecto | 4 |
| Focalización y alcance | 5 | Gestión de los conocimientos | 4 |
| Igualdad de género y participación de las mujeres | 5 | Uso óptimo de los recursos | 4 |
| Productividad agrícola | N/A | Coherencia entre el POA y la ejecución | 4 |
| Nutrición | 5 | Resultados del sistema de SyE | 5 |
| Adaptación al cambio climático | 4 | Requisitos de estándares Sociales, Ambientales y Climáticos | 4 |

| | | | |
|---|----------|---|----------|
| Sostenibilidad y ampliación de escala | 5 | Gestión Financiera y Ejecución | 5 |
| Instituciones y actuación en el ámbito de las políticas | 5 | Tasa de desembolso aceptable | 4 |
| Creación de asociaciones | 5 | Calidad de la gestión financiera | 5 |
| Capital humano y social y empoderamiento | 5 | Calidad y puntualidad de las auditorías | 5 |
| Calidad de la participación y aportación de retroalimentación del grupo objetivo del proyecto | 5 | Fondos de contrapartida | 4 |
| Capacidad de respuesta de los proveedores de servicios | 4 | Cumplimiento de las disposiciones del convenio del préstamo | 5 |
| Gestión del medio ambiente y de los recursos naturales | 5 | Adquisiciones y contrataciones | 5 |
| Estrategia de salida | | | |
| Posibilidad de ampliación de escala | | | |

| |
|--------------------|
| Pertinencia |
|--------------------|

C. Objetivos de la misión y principales conclusiones

Antecedentes y objetivo principal de la misión

Representantes del Gobierno de Nicaragua y del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) llevaron a cabo una Misión de Supervisión (MS) remota con los objetivos de: i) revisar el desempeño del proyecto respecto a la planificación operativa y financiera 2020, principalmente en temas de organización, estrategia y arreglos de la implementación y avance físico y financiero; ii) dar seguimiento al cumplimiento de las acciones y recomendaciones acordadas en la misión de supervisión de 2019 y la misión de apoyo a la implementación de julio 2020; iii) acompañar al ente ejecutor en reconocer situaciones de riesgo, desafíos y necesidades de apoyo del proyecto para avanzar en la ejecución de las acciones planificadas para el presente año y preparar la Revisión de Medio Término a realizarse en primer trimestre de 2021; iv) analizar conjuntamente los aspectos de colaboración con instituciones especializadas como el MINSA, MARENA, INATEC y Universidades para documentar el valor agregado y los aprendizajes que se generen.

La misión se instaló formalmente de manera virtual el 12 de octubre de 2020 con la participación de autoridades del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) y del Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA). Entre el 12 y el 16 de octubre, se sostuvieron reuniones e intercambios con personal y especialistas a nivel central del MEFCCA, del Instituto Nacional Tecnológico (INATEC), del Ministerio de Salud (MINSA), de la Universidad Nacional Agraria (UNA), y del Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER). A nivel territorial se realizaron sesiones de trabajo remotas con: i) la delegación del MEFCCA y del Sistema de Atención Integral en Salud (SILAIS), en el departamento de Chinandega; ii) alcaldesa y funcionarios de la alcaldía de El Viejo del departamento de Chinandega. Se conocieron los avances de la planificación e implementación de los planes familiares (PF), planes de negocios (PN) de los municipios de Posoltega, Puerto Morazán y El Viejo, así como el plan territorial (PT) de El Viejo.

Con el personal del proyecto se analizaron los estados del estudio de línea de base, del diseño del sistema de seguimiento y evaluación (S&E), del plan de gestión del conocimiento (GdC), de la “Estrategia de género, juventud y pueblos indígenas”, de la “Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional” del Plan de Gestión Social y Ambiental (PGSA) y de la estrategia de capacitación. Se actualizó el avance del marco lógico con los principales indicadores, así como el estado de la ejecución financiera, de los desembolsos y del plan de adquisiciones del proyecto.

La misión conoció los avances de los Convenios suscritos por el MEFCCA con el MINSA en los temas de información nutricional y asistencia técnica, con el INATEC en materia de capacitación y con la UNA en temas de desarrollo de capacidades sobre manejo de recursos naturales, cambio climático y agricultura sostenible.

Finalmente, el día 16 de octubre se realizó de forma virtual la reunión de cierre con la participación de autoridades del MHCP, del MEFCCA e integrantes de la misión de supervisión.

Entre el 19 y el 23 de noviembre, se realizaron las consultas finales al MEFCCA, para la finalización del presente informe de supervisión.

Principales acuerdos y conclusiones de la misión

Valoración global

En términos generales, NICAVIDA ha tenido un significativo avance en términos de ejecución desde la misión de supervisión 2019, principalmente en cuanto a planes familiares y territoriales, y definición de estrategias sectoriales de intervención en materia de nutrición, género e inclusión social. La ejecución de planes de negocios permanece aún como un desafío que debe ser abordado específicamente en los próximos POAs. La gestión financiera sigue siendo robusta y se han dado importantes avances en el sistema de M&E.

Revisión de Medio Término (RMT). Si bien la RMT estuvo inicialmente prevista para 2020, debido a la situación particular del presente año, se ha planificado realizar la RMT durante el primer trimestre de 2021. Durante esa misión, se espera revisar estrategias y enfoques de trabajo para proponer los ajustes que sean oportunos para lograr los objetivos del proyecto. Además, se evaluará el avance global del marco lógico, lo que significa una potencial revisión del análisis económico financiero del proyecto, para lo cual la UGP deberá detallar las propuestas y justificaciones organizadas de forma previa.

Planificación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento, PSE&GC. Se debe concluir la plena integración del Sistema de planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento (PSE&GC) de NICAVIDA con el Sistema Institucional de M&E del MEFCCA (ORIGAMI), siguiendo la experiencia anterior de NICADAPTA. Para ello, se debe finalizar la digitación de datos existentes, instalar el Sistema en las delegaciones territoriales del MEFCCA y brindar la capacitación necesaria para su funcionamiento. Las conclusiones del estudio de línea de base deben servir para ajustar las estrategias y los enfoques con que cuenta el proyecto.

Medio ambiente y cambio climático. El proyecto muestra mejoras en medio ambiente y gestión de los recursos naturales. En cambio climático, es importante que se incluyan criterios técnicos climáticos específicos en MANOP y FTE,

para que definan los requerimientos mínimos que se deben cumplir en el proceso de formulación de los distintos planes de inversión del proyecto (familiares, de negocio y territoriales). También se debe asegurar las asignaciones de presupuesto para implementar las medidas establecidas en el PGAS de cada uno de los planes a ser formulados.

D. Resumen de la situación del proyecto

Resumen de la situación del proyecto

Enfoques y estrategias

Nutrición. La fase de consolidación del enfoque nutricional se encuentra en marcha, generando las condiciones para reforzar su posicionamiento en la lógica global de intervención del proyecto, toda vez que, además del rol destacado del MINSA, se ha ampliado la sinergia entre la estrategia de Seguridad Alimentaria y Nutricional con las estrategias de Género, Juventud y Pueblos Indígenas, Capacitación, y. A esto se suma la activa participación de las direcciones de agricultura familiar y agregación de valor del MEFFCA, quienes, desde sus competencias, proveen conocimientos técnicos de producción y transformación de alimentos sanos y saludables a las familias rurales, a través de técnicos y promotores del proyecto.

Medio ambiente y cambio climático. El proyecto cuenta con la estrategia ambiental y climática aprobada por el MEFFCA. De acuerdo a las actividades y avances presentados, el proyecto está implementando las líneas de acción definidas en la estrategia. Esto ha permitido establecer alianzas institucionales para el fortalecimiento de capacidades, aplicación de metodologías para focalizar y definir medidas ambientales y de gestión de recursos naturales así como fortalecer el sistema meteorológico nacional para la provisión de información climática. El enfoque de dicha estrategia debe mantener un vínculo directo con seguridad alimentaria y nutricional del proyecto.

Género, Juventud y Pueblos Indígenas. NICAVIDA ha elaborado de manera efectiva una buena estrategia de inclusión social que incluye la temática de género, juventud y pueblos indígenas, la cual ha sido oficialmente reconocida y aprobada por el MEFFCA mediante resolución ministerial.

En su conjunto, todas las estrategias suponen tanto documentos de posicionamiento institucional en sus respectivos ámbitos de competencia, como herramientas de priorización y orientación de inversiones para los distintos planes de inversión.

Gestión del proyecto

Planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento. El proyecto ha concluido el estudio de línea de base. Actualmente, se está en el proceso de su vinculación con el marco lógico para garantizar su adecuada relación con los indicadores y metas. Este estudio ha servido para actualizar algunos parámetros base que permitirán valorar los efectos y los impactos previstos por el proyecto. A su vez, establece un conjunto de variables estructurales para adecuar las estrategias y los instrumentos de implementación, esencialmente a partir de la identificación de las características de la población y familias establecidas en el diseño.

El proceso de integración de la plataforma informática del SPME&GC a la plataforma institucional conocida como ORIGAMI, en coordinación con la División de Informática del MEFFCA, es un paso muy positivo que ayudará al uso de la información para la toma de decisiones del proyecto a nivel institucional

Plan Operativo Anual 2020. El POA 2020 del proyecto se vincula adecuadamente con la matriz de marco lógico e incorpora las recomendaciones de la misión de supervisión del año 2019 y de la misión de apoyo a la implementación del presente año.

A la fecha de la misión, el POA muestra una ejecución financiera del 49% de lo planificado. La ejecución anual, equivalente a USD 4,732,784, se concentra principalmente en el componente de "Inversiones familiares, territoriales y empresariales", que representó el 81% del total de la ejecución financiera anual. La fuente FIDA-Préstamo representa el 65% del total de los recursos ejecutados, siguiéndole la fuente de recursos del Gobierno con un 12%; y, finalmente BCIE, con un nivel de aporte del 18%.

En relación al cumplimiento del POA 2020 por componentes, se observa que el componente "Inversiones familiares, territoriales y empresariales" muestra un logro del 53 % de su programación. El componente "Gestión del proyecto" ha ejecutado un 49 % de su planificación anual. El componente "Fortalecimiento de capacidades y planificación" registra una ejecución del 19 % de lo programado.

La UGP ha avanzado en la formulación y revisión de los diferentes tipos de planes. Al momento de la misión, la UGP reporta que el proyecto tiene formulados 1,553 planes que corresponde al 55 % de la meta global de ejecución.

Resumen situación de los Planes

(al 30 de septiembre de 2020)

| Tipo de planes/Estatus | Formulados | Con desembolsos | Meta global |
|------------------------|--------------|-----------------|--------------|
| Planes territoriales | 19 | 7 | 30 |
| Planes familiares | 998 | 845 | 1,200 |
| Planes de negocios | 536 | | 1,600 |
| Total | 1,553 | 852 | 2,830 |

Medio ambiente y cambio climático. La mayor parte de los planes familiares formulados no incorporaron financiamiento específico para implementar medidas de adaptación al cambio climático, debido a dos factores principales: i) enfoque y criterios aplicados para priorizar las inversiones; y ii) el monto máximo global asignado por plan, el cual es bajo y genera una limitación. Los planes territoriales han priorizado inversiones ambientales, pero ha sido limitado en inversiones para la adaptación al cambio climático, por lo que se consideran marginales. Es importante que se pueda revertir esta situación por lo menos en los 11 planes que están pendientes de formular, tomándola lección aprendida para los planes de negocios. Los avances en fortalecer el sistema de información climática con INETER se valora positivamente, ya que permite continuar con el proceso iniciado por NICADAPTA para generar información, así como capacitar a los productores para la mejor toma de decisiones ante los problemas que pueda ocasionar la variabilidad climática presente.

Situación COVID-19

Institucionalmente, el proyecto no ha interrumpido su implementación por efectos de la pandemia COVID19, ni a nivel central ni territorial. No obstante, durante las sesiones remotas con entidades de implementación de planes familiares y del plan territorial de El Viejo en la delegación de Chinandega, la misión fue informada de afectaciones en la ejecución debido a limitaciones para acceder a la adquisición de bienes y servicios previstos en los planes, como algunas capacitaciones o aperturas de cuentas en entidades bancarias que tenían medidas de protección en práctica general del sistema financiero. También fue conocido que consultores que facilitan procesos participativos para el diseño de planes de inversión reportaron limitaciones para consultas y levantamiento de información, ya que algunos actores habían reducido sus actividades regulares.

Considerando los hechos expuestos, la UGP ha reprogramado actividades de capacitación e intercambios de experiencias programadas para el 2020 que tienen retrasos en la ejecución. Se están utilizando mecanismos de capacitación de forma remota y con un modelo de formación de multiplicadores. Este es el caso de actividades de género, nutrición y manejo de recursos naturales. En temas de género se están utilizando los puntos focales -de género- en las delegaciones para que actúen como multiplicadores los que a su vez son entrenados por las especialistas de género y nutrición de la UGP del nivel central. Otro mecanismo en práctica, ha sido coordinado con la Dirección de Agricultura Familiar del MEFCCA, que está formando técnicos y promotores de los territorios de forma remota para que actúen en el campo como multiplicadores. Utilizando estas estrategias, el proyecto planea superar los rezagos identificados en durante la misión.

E. Ejecución del proyecto

a. Eficacia en términos de desarrollo y atención al desarrollo

Eficacia en términos de desarrollo

Eficacia

Calificación: 4

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

Al mes de octubre de 2020, el POA del proyecto registra un cumplimiento del 44 % de las metas físicas establecidas. Durante la misión se comprobó la existencia de varios procesos comprometidos y en marcha que serán ejecutados en las próximas semanas. Globalmente el proyecto se encamina al cumplimiento de sus objetivos, aunque existen algunas demoras en la ejecución de los planes de negocios y territoriales, así como en actividades de capacitación. El retraso en el uso de los recursos del BCIE, que representa 29% de lo planificado, ha tenido un notorio impacto negativo en el logro de ciertas metas físicas, principalmente en la ejecución de los planes mencionados. La teoría de cambio sigue siendo válida y define la mayor parte de las actividades.

Análisis del marco lógico y principales problemas relacionados con la eficacia

La matriz ORMS reporta, al momento de la misión, que para el año 2020 el proyecto tiene formulados 1,553 planes que corresponde al 55 % de la meta global de ejecución. Se espera que en el año próximo la relación entre planes formulados y desembolsados mejore sustancialmente.

| Tipo de planes | Acumulado | | Meta global |
|----------------------|------------|-----------------|-------------|
| | Formulados | Con desembolsos | |
| Planes territoriales | 19 | 7 | 30 |
| Planes familiares | 998 | 845 | 1,200 |
| Planes de negocios | 536 | 0 | 1,600 |
| Total | 1,553 | 852 | 2,830 |

El atraso más significativo se da en los planes de negocios, teniendo solo 536 planes de negocios de emprendimientos productivos formulados (34% de la meta global), y que no tienen aún desembolsos, esto como consecuencia del atraso en el acceso a los recursos del BCIE.

Un total de 7 planes territoriales, de los 19 formulados, se encuentran en ejecución con la participación de 14,998 familias. Este avance en la ejecución de este tipo de planes representa el 23% de la meta global establecida. Los 845 planes familiares que se encuentran en ejecución, representan el 70 % de la meta total del proyecto.

Durante la misión se tuvo una sesión de trabajo para revisar los mecanismos e instrumentos que afectan la formulación, aprobación y ejecución de los diferentes planes. El intercambio sostenido con autoridades municipales, delegaciones del MEFFCA y representantes de los protagonistas evidencia que hay espacio de mejora para optimizar la formulación, aprobación y ejecución de los diferentes planes. El atraso en los planes de negocios ha sido constante y se ha señalado que la formulación y ejecución contemplan una serie de requerimientos operativos y burocráticos que aumentan los costos de transacción. Asimismo, falta mejorar el nivel de coherencia y complementariedad de los diferentes planes de inversión que se ejecutan en un mismo territorio, de manera que se utilicen de forma óptimos los recursos y se incrementen los impactos de desarrollo

La matriz ORMS registra que se han sobrepasado las metas acumuladas del “Número total de personas que reciben servicios del proyecto” y “Número de familias que reciben servicios del Proyecto”. Esto es debido al fuerte proceso de ejecución de los planes familiares y la amplia participación de familias en los planes territoriales.

En cuanto al porcentaje de cumplimiento de las metas anuales y acumuladas de las actividades de capacitación reflejadas en la tabla ORMS, se tiene cierto nivel de rezago debido a los atrasos en los fondos del BCIE y a la disminución de la participación de los protagonistas, por la incidencia del COVID, en las diferentes actividades planificadas para el año.

Atención al desarrollo

Focalización y alcance

Calificación: 5

Calificación precedente: 5

Justificación de la calificación otorgada

Al 30.09.2020, el proyecto ha alcanzado a 82,313 miembros del hogar (54.11 % de la meta total). Este avance da cuenta de las actividades de desarrollo de capacidades y de cobertura de los planes. Se aplica adecuadamente la estrategia de focalización con criterios de pobreza, género y de inclusión de jóvenes y comunidades indígenas. De las 54,897 personas que reciben servicios del proyecto, el 61.7% son mujeres, el 25% jóvenes y el 10% pertenecen a Pueblos Indígenas. Estos indicadores son consistentes con la estrategia de focalización vigente. El 65% de los planes de 2020 se enfocan en mujeres cabezas de familia. En comunidades y territorios, la selección de familias para las inversiones se basa en diagnósticos que priorizan a las familias más vulnerables.

Principales problemas

En el proceso de focalización participan activamente las delegaciones territoriales del MEFFCA, las cuales identifican

las comunidades en cada municipio en las que se llevarán a cabo las actividades anuales del proyecto. La estrategia de focalización tiene un fuerte énfasis en la selección de las zonas ambientalmente sensibles y las microcuencas presentes en el territorio. Unido a ello, otro elemento fundamental es la selección de las comunidades rurales que habitan dicho territorio, así como su caracterización en base a la tipología utilizada en el diseño: familias sin tierra, familias productoras para autoconsumo, familias en transición y familias con explotaciones comerciales. El proceso de caracterización de las familias es esencial para la participación de dichas familias a través de los instrumentos existentes en el Reglamento del FTE y el MANOP.

En la Misión de Apoyo a la Implementación de este año, se analizaron los resultados de la línea de base del proyecto. Los datos y hallazgos dan indicaciones de variantes en relación a la caracterización de las familias del Corredor Seco que se tomaron como grupo objetivo. Por esta razón, se ha recomendado hacer una revisión y actualización de la “Estrategia de focalización” antes de la RMT planificada para el primer trimestre del 2021, con base a los hallazgos de la LB.

De manera complementaria, el proyecto lleva registros detallados de las familias protagonistas verificando la composición y desagregación por sexo, edad y pertinencia étnica. El proyecto lleva las actividades previstas para el grupo objetivo y se da seguimiento a los resultados de la focalización.

Igualdad de género y participación de las mujeres

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Respecto a la transversalización de género en los componentes del proyecto y en los tres tipos de planes, se han superado las metas globales del proyecto de 50%, y a la fecha se ha alcanzando un 64% de participación de mujeres en planes familiares, 68% en planes de negocios y 52% en planes territoriales. Se evidencia integración de mujeres en la UGP a nivel departamental, así como en puestos directivos de las juntas directivas de las organizaciones.

Se destaca que la Estrategia de Género, Juventud y Poblaciones indígenas, ha sido aprobada oficialmente, y cuenta con recursos para su implementación (6% del POA). Se evidencia el uso de material didáctico técnico sobre integración de enfoques de género en todos los componentes del proyecto y avances con datos desglosados por sexo y edad.

Principales problemas

El equipo de proyecto documenta la existencia de brechas en roles de género y relaciones de poder como machismo, y refuerza el enfoque de participación y empoderamiento de las mujeres a través de acciones con la *integración de toda la comunidad*. El proyecto documenta información sobre la presencia de personas con discapacidades en el área del proyecto y facilita su plena integración en los servicios y beneficios del proyecto. La misión recomienda una mayor integración de los temas transversales en los tres tipos de planes.

El proyecto ha tenido significativa participación e intercambio de experiencias y buenas prácticas en el Foro Nacional sobre Mujeres Rurales y cooperativistas (compartiendo experiencias del empoderamiento de mujeres). Para ello, se han finalizado tres historias de vida tipo documentales sobre las protagonistas del proyecto, los cuales se están preparando para ser divulgados en redes sociales de comunicación de FIDA. Los protagonistas representantes de las poblaciones indígenas del proyecto han participado en las sesiones preparatorias para el Foro de los Pueblos Indígenas del FIDA 2021, aportando desde sus perspectivas y experiencias en el proyecto.

El proyecto prevé asegurar la sostenibilidad a través de la documentación de buenas prácticas que incidirán en el marco político nacional sobre género, el fortalecimiento capacidades institucionales y locales a través de la Estrategia de Capacitación, así como fortalecimiento político de las mujeres beneficiarios en la participación en las estructuras organizativas locales. El proyecto desglosa todos los indicadores por sexo, etnia y edad.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|--|------------------------------|-----------------------|
| Asegurar presupuesto de género en los POAs Asegurar designación de recursos financieros en POA 2021 y posteriores para seguir manteniendo los esfuerzos significativos y seguir avanzando con la ejecución de la Estrategia de Género. | Especialista de género / UGP | 03/2021 |
| Integrar acciones de equidad de género en todas las estrategias del proyecto Seguir integrando las acciones de Equidad de Género en el marco de las Estrategias específicas del Proyecto: Género, Nutrición, Medio Ambiente, Cambio Climático y Capacitación. | Especialista de Género-UGP | 03/2021 |
| Ampliar y reforzar acompañamiento técnico al personal presente en el territorio Ampliar y reforzar el acompañamiento técnico a los equipos territoriales, promotores/as y familias protagonistas para fortalecer capacidades en el mejoramiento de los medios de vida, organización comunitaria y sostenibilidad las acciones. | Especialista de Género-UGP | 03/2021 |
| Documentar buenas prácticas de género Documentar buenas prácticas usadas en superación de brechas identificadas como el machismo. | Especialista de Género-UGP | 03/2021 |

Productividad agrícola

Calificación: N/A

Nutrición

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Se ha realizado de manera efectiva un proceso de consolidación del enfoque nutricional, a través de: i) articulación de estrategia SAN con las estrategias de Género, Juventud y Pueblos Indígenas, y Capacitación; ii) sinergia entre especialistas y promotores de campo del MINSA en las actividades del vinculadas con disponibilidad, acceso y uso de alimentos nutritivos y saludables (50 talleres en 2020); iii) coordinación entre las direcciones de Agricultura Familiar y Agregación de Valor del MEFCCA; y iv) taller virtual de capacitación sobre diversidad alimentaria mínima para mujeres.

La inversión en SAN asciende a USD 1.4 millones en huertos familiares, bancos de semillas (legumbres, hortalizas, frutales y plantas medicinales) y acceso a agua segura con 14,867 familias (61% de la meta).

Principales problemas

En preparación a la RMT, la UGP ha solicitado indicaciones para ajustar el indicador de la desnutrición crónica infantil. Al respecto se recomienda lo siguiente: i) fijar el parametro inicial a partir de los resultados de la línea de base, tal como lo establece el ML; ii) elaborar una justificación técnica -con apoyo de MINSA e INCAP- que analice y valore las determinantes del retardo en el crecimiento de los infantes menores de 5 años en los municipios de intervención, consistente en las causas inmediatas (consumo de nutrientes, afectación de enfermedades respiratorias y diarreicas) y las causas subyacentes (ingesta, relación madre-niño, salubridad del hogar y nivel de educación de la madre); y iii) presentar propuesta de ajuste de la meta para su análisis durante la RMT.

Se espera contar en el 2021 con los resultados que arrojen los estudios de: i) **identificación de los saberes ancestrales y las buenas prácticas alimentarias de 4 municipios indígenas** (recetas autóctonas), en las que se incluye un inventario de las especies olvidadas y subutilizadas (NUS en inglés); y ii) medición de la **“diversidad alimentaria mínima para mujeres”** (MDD-W en inglés), la que contará con la asistencia técnica y retroalimentación del FIDA. Para esto último se ha elaborado conjuntamente una hoja de ruta. Ambos documentos servirán de base para orientar acciones futuras que procuren la sostenibilidad de las intervenciones del área de nutrición.

Se recomienda incorporar la articulación con la estrategia Ambiental y Climática para reforzar el camino hacia los objetivos del proyecto, relacionadas con la trilogía: medio ambiente, clima y nutrición. Asimismo, el acercamiento con el INCAP debería conllevar un acuerdo explícito de colaboración, tanto en gestión del conocimiento como en el acompañamiento para el levantamiento de la encuesta de DAM-M.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|--|------------------------|-----------------------|
| Consolidar el arraigo de la seguridad nutricional Expandir, profundizar y visibilizar el enfoque de seguridad nutricional en los planes de inversión y actividades de comunicación, información y educación alimentaria en el POA 2021. | Especialista SAN / UGP | 03/2021 |
| Definir el % inicial de la desnutrición crónica infantil y completar el MDD-W A partir del estudio de la línea de base, establecer el porcentaje inicial de la desnutrición crónica en niños/as menores de 5 años, conforme lo indicado en la MML. Asimismo, es necesario completar la medición del MDD-W. | Especialista SAN / UGP | 03/2021 |
| Disponer de estudios específicos en nutrición Llevar a cabo los estudios “identificación de los saberes ancestrales y las buenas prácticas alimentarias de 4 municipios indígenas” (recetas autóctonas) -en las que se incluye un inventario de las especies olvidadas y subutilizadas (NUS en inglés) y la medición de la “diversidad alimentaria mínima para mujeres” (MDD-W en inglés). | Especialista SAN / UGP | 05/2021 |

Adaptación al cambio climático

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

El proyecto determinó mediante su LB, los niveles de vulnerabilidad climática de la población rural, lo cual sirvió para determinar si las acciones del proyecto contribuirán a incrementar la capacidad de resiliencia climática de la población. Por otro lado, el proyecto ejecutó el 70% de las medidas de adaptación al cambio climático establecidas en su POA 2020 a través de planes territoriales y el fortalecimiento de capacidades comunitarias en adaptación al cambio climático. Para ello, se realizaron una serie de módulos de capacitación comunitaria impartidos por la UNA y Universidad Autónoma. Está en proceso de concretar un convenio de cooperación entre MEFCCA e INETER para fortalecer el servicio meteorológico nacional, que permita proveer información climática.

Principales problemas

Principales instrumentos operativos del proyecto no integran plenamente las medidas de adaptación al cambio climático. El proyecto cuenta con tres instrumentos para dirigir las inversiones del préstamo FIDA a los y las protagonistas: planes territoriales, planes de negocios y planes familiares. Hasta la actual Misión de Supervisión, se han implementado medidas de adaptación al cambio climático en algunos planes territoriales, pero ha sido de manera desarticulada y no sistemática. Para el caso de planes de negocio ya formulados, algunos incorporan medidas de adaptación al cambio climático y la mayor parte de los planes familiares realizaron diagnósticos climáticos pero no incorporaron presupuesto para implementar las medidas de adaptación al cambio climático, como resultado de dicho diagnóstico.

Al respecto, la UGP instruyó y capacitó a personal técnico responsable de formular los planes. Sin embargo, en la revisión de los tres tipos de planes, se observaron las inconsistencias descritas anteriormente. Como resultado, aún no se logra que el proyecto integre plenamente las medidas de adaptación al cambio climático, así como establecer o crear las condiciones para que la población objetivo y sus medios de vida puedan adaptarse al cambio climático.

Por lo tanto, considerando que el proyecto ya ha capacitado al personal, se considera que una forma de gestionar de la mejor manera esta problemática es incorporar criterios técnicos específicos de cambio climático en el Manual de Operaciones del Proyecto (MANOP) y en el Reglamento del Fondo de Inversiones Familiares, Territoriales y Empresariales (FTE) para que se definan dichos criterios técnicos como obligatorios, mismos que deberán cumplir los diferentes actores involucrados en el proceso de formulación, revisión, aprobación, implementación y seguimiento de los tres tipos de planes del proyecto. Con esta acción se considera que se puede mejorar el desempeño del proyecto previo a la RMT en el 2021.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|--|--|-----------------------|
| Actualizar e implementar criterios técnicos climáticos en el MANOP y FTE El proyecto desarrollará e incorporará en el MANOP y FTE, criterios técnicos climáticos específicos para la formulación e implementación de medidas de adaptación al cambio climático. Dicha actualización del MANOP y FTE deberá contar con la No Objeción (NO) del FIDA y posteriormente se deberá implementar en los planes territoriales y de negocios pendientes o en proceso de formulación | UGP Especialista ambiental y climático de la UGP | 12/2020 |

b. Sostenibilidad y ampliación de escala

Instituciones y actuación en el ámbito de las políticas

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

El proyecto ha formalizado convenios de colaboración con tres entidades públicas para alcanzar sus objetivos, facilitando la implementación de políticas sectoriales en manejo de RRNN y Cambio Climático, seguridad alimentaria-nutrición, y formación técnica en la población meta. Adicionalmente, los convenios con entidades académicas contribuyen a implementar las estrategias de capacitación, gestión del conocimiento, SAN y género-juventud-pueblos indígenas en el componente “Fortalecimiento de capacidades y planificación”. A nivel local, las alcaldías ejecutan 19 planes territoriales (38% de la meta) que utilizan instrumentos normativos como planes de manejo de RRNN, rehabilitación de caminos, calidad de agua y gestión de riesgos.

Además de los Convenios de colaboración suscritos con el MINSA, INATEC y MARENA, se han establecido Convenios con la UNA, la UNI y en junio 2020 con la UNAN León. La misión se reunió de forma virtual con autoridades del Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER) y conoció el interés y oportunidades existentes para potenciar el uso de información agroclimática facilitando su acceso a las familias protagonistas del proyecto.

La misión tuvo la oportunidad de conocer de forma remota las experiencias de acompañamiento técnico que proporciona la Universidad Agraria a las familias que implementan planes familiares en distintas delegaciones del Corredor Seco. La alianza entre la UNA y el MEFCCA crea condiciones para una efectiva transferencia de conocimientos a las familias rurales atendidas, en el ámbito de manejo de recursos naturales, adaptación al cambio climático, innovaciones tecnológicas y la generación de ingresos.

En 2020 se ha ampliado la cobertura de planes territoriales que son implementados por municipalidades en el Corredor Seco. Los recursos del proyecto son complementarios a los Planes de Inversión Municipales y en algunos casos representan hasta 10% del presupuesto municipal anual. De esta forma, los PT se insertan en las dinámicas de gestión y desarrollo de territorios e invierten en bienes públicos, que habilitan el entorno para mejorar las actividades generadoras de ingresos, el acceso a recursos naturales como agua en una escala mayor, y la gestión de riegos. En misiones previas, se ha valorado la importancia de vincular al proyecto con los instrumentos de política local/municipal para la sostenibilidad de las inversiones, y se recomienda mantener ese nivel de priorización.

Principales problemas

Las iniciativas del proyecto deben articularse de manera más consistente con las políticas sectoriales macro, especialmente con la operacionalización de las actividades del proyecto en sus componentes de “Fortalecimiento de capacidades y planificación” y en el componente de “Inversiones familiares, de negocio y territoriales”. Esto debe promoverse por el proyecto para convertirse en buena práctica y que pueda ser replicable en otros proyectos de la cartera.

Creación de asociaciones

Calificación: 5

Calificación precedente: 5

Justificación de la calificación otorgada

Se valora el amplio marco de colaboración con instituciones públicas sectoriales, académicas y territoriales como las alcaldías municipales en el Corredor Seco. De esa forma se ha aprovechado de manera estratégica la capacidad existente en dichas instituciones y sus conocimientos para proporcionar asistencia técnica a técnicos del proyecto, a las familias y a las organizaciones que implementan inversiones. Durante la misión, el equipo tuvo sesiones virtuales con el MINSA, el INATEC, la UNA, el INETER y la Alcaldía de El Viejo, en las que se valoró positivamente la relación con la UGP/MEFCCA por la complementariedad de las actividades en la zona de incidencia del proyecto.

Principales problemas

El Gobierno de Nicaragua, teniendo en cuenta la importancia del proyecto ha establecido desde su diseño un Contrato de cofinanciamiento con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) con lo cual se aseguran recursos para obtener los productos y alcanzar metas del proyecto especialmente a través de las inversiones en planes familiares, de negocios y territoriales. Esta colaboración con el BCIE es objeto de atención sistemática a fin de obtener los desembolsos para la ejecución de los planes de manera oportuna, lo cual al momento es un cuello de botella.

Capital humano y social y empoderamiento

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Se han capacitado a 15,504 personas en gestión RRNN; 4,510 en empleo y autoempleo; alrededor de 33 mil en nutrición y 4,588 en gestión de mercados y oportunidades empresariales. Actividades de desarrollo de capacidades son facilitadas por técnicos de las direcciones de Agricultura Familiar, Agregación de Valor y Asociatividad del MEFCCA, y de instituciones como MINSA, INATEC, y UNA. Las familias protagonistas han participado en diseño de 536 PNs, 998 PFs y en 19 PTs de forma participativa, fortaleciendo el capital humano y social a nivel individual y colectivo. La participación en diseñar los PTs ha permitido ampliar la visión de las familias y definir prioridades de inversión en bienes públicos. Para gestionar RRNN y riesgos climáticos, se apoya a 26,425 personas.

El personal técnico de la UGP y de las delegaciones territoriales en la zona de incidencia del proyecto han acompañado los procesos de fortalecimiento del capital social y humano con la participación de diferentes dependencias del MEFCCA que tienen especialidades en materia de agricultura familiar, pequeños negocios, agroindustria y asociatividad. La puesta en marcha de los convenios de colaboración institucional ha permitido contar con asistencia técnica y conocimientos, existiendo evidencias sobre los avances mostrados en cuanto a personas capacitadas y grupos que han sido empoderados para gestionar recursos naturales.

Principales problemas

El proyecto implementa los planes aprobados, especialmente los PFs y los PNs a través de asociaciones momentáneas las que siguen siendo acompañadas en los procesos de adquisiciones de bienes y servicios. Si bien es positivo el hecho de que las familias asuman responsabilidad directa en la implementación a través de los directivos de las mencionadas asociaciones, los costos de transacción son grandes y testimonios de líderes comunitarios expresaron que asumen costos administrativos a título personal. Lo anterior constituye un desafío para reducir los procesos -administrativos y financieros- adecuándolos a la realidad y capacidad de las asociaciones momentáneas.

En tal sentido, se reitera la recomendación de la pasada misión de supervisión, para revisar tanto los procesos administrativos y financieros, como el modelo operacional de los planes familiares, de forma tal, que se construya realmente el capital humano y social que las familias y sus comunidades requieren. La fragilidad organizativa de las asociaciones momentáneas requiere el acompañamiento sistemático para explorar formas de organización sostenibles. Este acompañamiento puede ser proporcionado por la UGP o por facilitadores que se gestionen con los recursos del proyecto.

Calidad de la participación y aportación de retroalimentación del grupo objetivo del proyecto

Calificación: 5

Justificación de la calificación otorgada

El MANOP y el reglamento del FTE establecen mecanismos de consulta y participación para identificar prioridades de inversión. Los diagnósticos familiares, de negocios y territoriales son instrumentos utilizados para la identificación de las demandas; habiéndose efectuado 7,359 en 2020 (95% de la meta) y 19,140 acumulados de diagnósticos familiares. Para la ejecución de los planes familiares (998 acumulados) se organizan directivas de las asociaciones momentáneas y en los PNs (536) los ejecutores son también asociaciones momentáneas. El 22% de los planes del 2020 son con pueblos indígenas, el 57% con mujeres y el 52% con jóvenes, lo que muestra diversidad e inclusión como estrategia del proyecto. Los aportes de las familias a los planes no se han terminado de registrar.

Las estrategias de género/juventud/pueblos y de seguridad alimentaria/nutricional han sido instrumentos aprobados por el MEFCCA para guiar la participación de grupos vulnerables y asegurar la equidad en el uso de los recursos del proyecto. Esos instrumentos han permitido también que los arreglos de colaboración con entidades como MINSA e INATEC orienten recursos para fortalecer capacidades que les da a las familias mayores oportunidades de participar y mejorar sus medios de vida y su resiliencia. Es necesario el continuo seguimiento a las estrategias, para garantizar su utilización.

Principales problemas

La misión tuvo sesiones virtuales con protagonistas de los planes familiares, de negocios y territoriales de municipios del

departamento de Chinandega. Las presentaciones realizadas por la delegación departamental del MEFCCA de Chinandega, los testimonios y experiencias de familias implementadoras de PFs y PNs y el informe de avance del PT en el municipio de El Viejo, permitieron conocer las dinámicas de consultas para la formulación de planes, la responsabilidad de las familias en la implementación y algunas demandas para mejorar el acompañamiento técnico y los aprendizajes para hacer más efectiva la implementación. Uno de los temas recurrentes es el de facilitar el acceso a plataformas tecnológicas para el uso de servicios y productos financieros.

Capacidad de respuesta de los proveedores de servicios

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

El proyecto ha avanzado en los diagnósticos e implementación de planes territoriales, de familia y de negocios, lo cual ha permitido identificar la demanda de servicios públicos y privados que requieren los y las protagonistas del proyecto para mejorar sus medios de vida. El MEFCCA ha presentado a la misión un instrumento para obtener una valoración de dicha calidad por parte de los protagonistas (Resultado satisfactorio). Las acciones institucionales deben de ir orientadas a identificar y promover el registro de proveedores comunitarios, municipales y nacionales. El desarrollo de servicios y la calidad brindada es valorada positivamente por cuanto están dando respuesta a las necesidades de los protagonistas, pero no se han implementado instrumentos de medición de resultados.

Principales problemas

La limitada presencia en los territorios de prestadores de servicio de calidad y que sean validados institucionalmente supone un desafío permanente para NICAVIDA

Las actividades institucionales continúan promoviendo servicios privados de asistencia técnica y estudios especializados, formulación de planes de negocios, desarrollo de estrategias de género, cambio climático, capacitación, entre otros que han logrado insertarse en la institucionalidad y son instrumentos orientadores a nivel institucional, que orienta y apoya las demandas de los y las protagonistas del corredor seco. Sin embargo, se requiere que el proyecto exprese en sus informes una valoración sobre los servicios prestados, que contenga detalle de la calidad, el tiempo de entrega y su ajuste presupuestario.

Gestión del medio ambiente y de los recursos naturales

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

El proyecto aplicó una metodología de análisis de sensibilidad ambiental para focalizar las comunidades en áreas de mayor degradación ambiental (incluye recursos naturales). Sobre esta base, en los tres tipos de planes se integraron medidas de mitigación de impactos ambientales y de conservación de recursos naturales. Complementariamente, los protagonistas han sido capacitados por dos Universidades y el Ministerio de Ambiente en estos temas para implementar dichas medidas. Durante la entrevista con los protagonistas, se identificó que existen indicios que se está reduciendo la presión sobre la base de los recursos naturales y los riesgos ambientales están siendo gestionados mediante el Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS), que están incorporados en cada uno de planes del proyecto.

Principales problemas

Gestionar las licencias ambientales para los planes de negocios Considerando que el proyecto ha iniciado el proceso de formulación de los planes de negocio, es recomendable que el proyecto establezca coordinación con el área de gestión ambiental de cada una de las alcaldías donde se localicen los planes de negocios, con la finalidad de realizar las gestiones para que dichos planes obtengan la licencia ambiental, tal y como lo establece la normativa ambiental nacional vigente.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|--|--|-----------------------|
| Gestionar las licencias ambientales para los planes de negocios Todos los planes de negocios deberán gestionar y obtener la licencia ambiental en las alcaldías de acuerdo a la categoría que sean clasificados los planes conforme a la normatividad ambiental nacional vigente | UGP Especialista ambiental y climático de la UGP | 10/2021 |

Estrategia de salida

Calificación:

Posibilidad de ampliación de escala

Calificación:

c. Gestión del proyecto

| Calidad de la gestión del proyecto | Calificación: 4 | Calificación precedente: 4 |
|------------------------------------|-----------------|----------------------------|
|------------------------------------|-----------------|----------------------------|

Justificación de la calificación otorgada

Las distintas actividades y estrategias que el proyecto ha desarrollado en el periodo son las previstas en el POA, existiendo dificultades en la obtención de recursos de cofinanciamiento lo que incide en el desempeño de las inversiones. Algunas operaciones de campo se han afectado por la incidencia del COVID-19, como lo argumentan protagonistas y organismos de colaboración. Para facilitar la gestión se ha propuesto, al igual que en misiones anteriores se simplifiquen el Reglamento del FTE y la NAF, particularmente para el diseño de PNs y para la operativización de los PFs. Se reitera que el POA 2021 sea realista y que se prepare cuidadosamente la RMT del próximo año.

La misión fue informada de manera virtual de las acciones que desarrolla el INATEC y la Universidad Nacional Agraria en temas de capacitación y asistencia técnica. Las actividades conducidas por ambas instituciones reflejan el nivel adecuado de gestión de la UGP y el cumplimiento de compromisos adquiridos en los Convenios de colaboración interinstitucional. INATEC reportó que alrededor de 498 protagonistas han desarrollado habilidades para incrementar sus ingresos a través de cursos en 8 Centros Tecnológicos, en temas como administración de pequeños negocios, artesanías y cocina básica entre otros (41% de la meta anual). Por su parte, la UNA informó haber prestado asistencia técnica a 1,042 familias de 32 comunidades del Corredor Seco a través de su programa de pasantías en temas como manejo de RRNN con enfoque de microcuencas, economía de patio, permacultura y manejo biointensivo entre otros.

También se conocieron los avances en la implementación de las estrategias de “Género, juventud y pueblos indígenas”, “Seguridad alimentaria y nutricional” la de capacitación, que evidencian la coordinación existente entre especialistas de la UGP y las delegaciones territoriales.

Aunque no se analizó el estado formal de la conformación de Unidades Especializadas (UE) en Gestión Financiera, Adquisiciones y Planificación, la misión ha encontrado un nivel satisfactorio de colaboración y complementariedad entre las unidades especialidades del MEFCCA y el equipo de la UGP para realizar las actividades que corresponden en función de la operatividad para alcanzar los objetivos del proyecto.

Principales problemas

En las últimas misiones de supervisión y de apoyo a la implementación se ha recomendado que los instrumentos normativos del proyecto que orientan inversiones como el Reglamento del FTE y la NAF se revisen e incorporen aprendizajes derivados de las prácticas de formulación e implementación. Ello tendrá efectos en la gestión del proyecto, ya que se reducirá la tramitología, en tiempos y costos. Simplificar los procesos e instrumentos para formular y dar seguimiento a la implementación de planes, hará que la cartera sea manejable y se facilite el manejo de información que alimenta el sistema de S&E.

El POA 2020 está rezagado, en parte por el retraso en la obtención de los recursos de cofinanciamiento en tiempo y forma. La misión conoció las gestiones del MHCP y del MEFCCA para el trámite de desembolsos BCIE hasta por USD 1.7 millones que se destinan a servicios de consultorías previstos en el POA/PAC 2020 y al financiamiento de la cartera de planes.

| Gestión de los conocimientos | Calificación: 4 | Calificación precedente: 4 |
|------------------------------|-----------------|----------------------------|
|------------------------------|-----------------|----------------------------|

Justificación de la calificación otorgada

El MEFCCA ha establecido alianzas con el sector académico: UNA, UNI y UNAN-León para el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las familias protagonistas, así como la realización de pasantías y posibles tesis de estudiantes universitarios. Se continúa con la alianza con INATEC con el fin de fortalecer habilidades técnicas y dar formación a jefes de hogar y/o miembros de grupos de familias. El proyecto cuenta con una propuesta de Estrategia de Capacitación. Con la División de Planificación del MEFCCA se está realizando una consultoría para el diseño y construcción del repositorio documental. Existe el reto de sistematizar muchas de las actividades del proyecto y vincularlas a un plan de comunicación adecuado, tema clave en preparación a la RMT.

Principales problemas

NICAVIDA está aún en proceso de consolidar un proceso efectivo de gestión del conocimiento que quede formalmente incluido su lógica de intervención. No obstante, la misión reconoce las acciones adecuadas que se están dando en ese sentido, sobre todo a través de la estrategia de capacitación y la participación de instituciones académicas para reforzar los procesos de desarrollo de capacidades.

En el transcurso de la misión se tuvo una sesión donde se presentó la propuesta de Estrategia de Capacitación que articula el desarrollo de capacidades, la gestión de los conocimientos y la ejecución de los diferentes planes. Se espera la aprobación de dicha estrategia y su inclusión en el POA 2021, junto a las actividades relacionadas a la misma.

En preparación a la RMT, la gestión del conocimiento debe mostrar los avances del proyecto en los temas de cambio climático y seguridad alimentaria, entre otros, a través de la sistematización de los diferentes planes e iniciativas, así como la vinculación con el sector académico. Es necesario continuar con el fortalecimiento de las capacidades de los equipos técnicos en el tema de la GdC, esto puede permitir la mejora de la gestión del proyecto y optimizar la ejecución de forma continua, a partir del aprendizaje de las experiencias alcanzadas.

El desarrollo de alianzas con el sector académico y otras instituciones del Gobierno, brinda la oportunidad para impulsar mecanismos para compartir conocimientos sobre las temáticas de interés del proyecto en particular y del ministerio en general. La coordinación del proyecto con las direcciones de Agricultura Familiar y Agregación de Valor es un ejemplo claro de gestión del conocimiento por cuanto el personal técnico de estas direcciones ha capacitado y trasladado sus experiencias en temas agropecuarios y de agro transformación en las diferentes delegaciones.

Uso óptimo de los recursos

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Con una ejecución financiera de USD 4,73 millones en 2020, el proyecto registra que los recursos destinados a los diferentes tipos de planes representan el 81% del total ejecutado, el fortalecimiento y desarrollo de capacidades el 4%, totalizando ambos un 85%. Estas cifras muestran el esfuerzo realizado de colocar los recursos para su acceso a los y las protagonistas y sus familias. A nivel de todo el periodo de ejecución del proyecto se reporta que la ejecución financiera acumulada del Componente de Inversiones es del 68% y el del Componente de Desarrollo de capacidades es 12%, mientras que los gastos de gestión representan en la actualidad el 21% del monto total ejecutado. En 2021, se espera que la proporción varíe en la medida en que aumente la ejecución de los diferentes planes.

Principales problemas

La ejecución de los planes sigue siendo un cuello de botella en la implementación del proyecto, lo cual se evidencia en los planes de negocios, donde se corre el riesgo de no tener procesos fluidos y eficientes. A pesar de las limitaciones propias de este tipo de iniciativas, el proyecto ha empezado a colocar los recursos en el componente de las inversiones, principalmente a través de los planes familiares y territoriales, es así que 54,896 personas reciben y tuvieron acceso a servicios impulsados por el proyecto.

A 30 de septiembre del año 2020, el proyecto reporta una ejecución acumulada de USD 10,7 millones. La mayor parte de esa ejecución financiera ha sido destinada principalmente al componente de inversiones. El componente de desarrollo de capacidades presenta un atraso en su ejecución financiera, la que representa el 12 % de la inversión total acumulada.

Ejecución financiera acumulada por componentes al 30/09/2020

| No. | Componente | Ejecutado USD | % Participación en la ejecución Total |
|--------------|--|----------------------|---------------------------------------|
| I | Fortalecimiento de Capacidades y planificación | 1,262,213.72 | 12 |
| II | Inversiones Familiares Territoriales y Empresariales | 7,280,620.56 | 68 |
| III | Gestión del Proyecto | 2,222,679.88 | 21 |
| TOTAL | | 10,765,514.16 | 100% |

A partir de los planes familiares con desembolsos, se observa que el monto promedio de inversión por familia es asciende a USD 500. Este dato de inversión familiar es de importancia para poder realizar los respectivos análisis del uso de los recursos para el logro de los resultados.

Durante la misión se conoció de la cuantificación de las inversiones de NICAVIDA en materia de seguridad alimentaria (SAN), las cuales suman unos USD 1.4 millones, los que se han destinado principalmente a huertos escolares, bancos de semillas y acceso a agua segura.

La recomendación dada en la misión de supervisión anterior sigue vigente; y se refiere a garantizar que el SPME&GC registre adecuadamente las transferencias y los aportes totales de los diferentes planes. Esto permitirá valorar en qué

medida los recursos/insumos (fondos, capacitaciones, asistencia técnica, etc.) se han convertido económicamente en resultados.

Dado el previsto aumento de las inversiones, los resultados de la línea de base y la puesta en práctica de diferentes instrumentos se requiere una actualización de la estrategia de focalización y posiblemente la revisión de los mecanismos de intervención establecidos. Todo ello puede llevar a mejorar el nivel de coherencia y complementariedad de los diferentes planes de manera que se utilicen de forma óptima los recursos y se generen economías de escala.

Coherencia entre el POA y la ejecución

Calificación: 4

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

El POA del proyecto para el año 2020 ha incorporado las recomendaciones de la misión de supervisión del año 2019 y MAI 2020. El POA es la principal herramienta gerencial y se vincula con la matriz de ML. A la fecha de la misión se ha ejecutado, en términos financieros, el 49% de lo planificado. Cabe destacar que de la ejecución de USD 4,732,784, el componente "Inversiones familiares, territoriales y empresariales" representó el 81% de ese total. Los atrasos se han debido principalmente a la coyuntura del COVID19 y los atrasos en la provisión de recursos de cofinanciamiento. Estos elementos son exógenos a la capacidad gerencial, y se recomienda que no afecte su calificación, tomando en cuentas las sugerencias de OPR ante la situación que están enfrentando las operaciones.

Revisión de las entradas y productos del POA y progreso en la implementación

En el cumplimiento del POA 2020 se tiene que el componente "Inversiones familiares, territoriales y empresariales" muestra un logro del 53% de su programación; el componente "Gestión del proyecto" ha ejecutado ya el 49 % de su planificación anual; y el componente "Fortalecimiento de capacidades y planificación" registra una ejecución del 19 % de lo programado.

Ejecución del POA 2020

| Componente | USD | | |
|---|------------------|------------------|------------|
| | Presupuesto | Ejecutado | % |
| I- Fortalecimiento de Capacidades y Planificación | 1,113,812 | 206,727 | 19% |
| II- Inversiones Familiares, Territoriales y Negocios Competitivos | 7,228,652 | 3,842,696 | 53% |
| III-Gestión del Proyecto | 1,383,806 | 683,361 | 49% |
| Total | 9,726,270 | 4,732,784 | 49% |

En el Componente de Fortalecimiento de Capacidades y Planificación, se han realizado actividades orientadas a la capacitación y promoción local; formulación de diagnósticos y planes; elaboración de estudios y estrategias en temas de género, juventud y pueblos indígenas, cambio climático y gestión ambiental, nutrición, entre otros. Durante la misión fue presentada la propuesta de una Estrategia de Capacitación. Este componente también registra la firma de convenios interinstitucionales con otras instituciones públicas y con el sector académico. Se continuó con la focalización de las comunidades de alta vulnerabilidad ambiental y social utilizando el instrumento ASAS. Se sigue teniendo el reto de la formulación y aprobación a través de procesos más eficientes de los planes territoriales, familiares y de negocios. En este Componente se han producido atrasos en actividades de capacitación por la situación del COVID en los territorios.

El componente de Inversiones registró progresos en varias de sus metas planificadas. El nivel de ejecución financiera reportado es del 53% de lo planificado, lo cual supone la ejecución financiera anual más alta, con relación al total alcanzado por el proyecto. Se estima que al cierre del año se incremente el monto de los desembolsos por la aprobación de los planes territoriales y la ejecución de los planes de negocios.

El Componente 3 de gestión del proyecto tiene avances parciales y presenta como principales logros el haber concluido el estudio de la línea de base del proyecto, y tener un avance significativo en el diseño del SPME&GC. Este componente ha ejecutado el 49% de sus recursos financieros previstos.

La fuente FIDA-Préstamo representa el 65% del total de los recursos ejecutados, siguiéndole la fuente de recursos del Gobierno con un 12%; y BCIE, con un nivel de aporte del 18%.

| | | |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Resultados del sistema de SyE | Calificación: 5 | Calificación precedente: 4 |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|

Justificación de la calificación otorgada

En el presente año se avanzó en la puesta en marcha de un sistema de SPME&GC institucional, incluyendo la finalización del estudio de línea de base y el diseño y desarrollo informático del SPME&GC. Se sigue avanzando en la coordinación con el proyecto NICADAPTA y la División de Informática del Ministerio para la adecuada vinculación del sistema de NICAVIDA con la plataforma institucional del MEFCCA, ORIGAMI. Los principales retos a futuro se centran en realizar un registro completo de los datos del proyecto, la instalación del sistema SyE en las delegaciones territoriales y en la capacitación de los equipos técnicos locales.

Examen del sistema de SyE

El estudio de línea de base ha actualizado un conjunto de variables estructurales que difieren con algunas de las establecidas en el diseño. Esto puede ser utilizado como instrumento de referencia para la estrategia de implementación del proyecto y para la revisión de medio término (RMT).

El progreso en el desarrollo del SPME&GC está vinculado al beneficio de la experiencia acumulada por el MEFCCA. Es relevante continuar con los procesos de integración e instalación del sistema, lo cual demanda intensificar la coordinación con la División de Informática del MEFCCA. A lo interno de la UGP, es conveniente establecer los vínculos y los niveles de responsabilidad entre los diferentes especialistas con respecto al funcionamiento y administración del sistema. La UGP debe actualizar algunos instrumentos del sistema S&E, revisar las fichas de los indicadores y garantizar la participación activa de los y las protagonistas y sus familias. Dada la premura de completar la digitación de datos del sistema de S&E, se recomienda considerar la contratación de personal para esta labor, bajo la supervisión del equipo técnico S&E del proyecto y del MEFCCA.

En preparación a la RMT, la UGP deberá estar preparada para la revisión de la matriz de marco lógico (indicadores y metas), incluyendo la posible actualización del análisis económico financiero del proyecto, para lo cual deberá contar con las propuestas y justificaciones estructuradas de forma previa. Asimismo, el proyecto debe mostrar el nivel de avance en algunos de los efectos previstos del marco lógico. Todo ello supone el diseño de un plan de trabajo para la RMT, donde la UGP identifique claramente la colaboración técnica necesaria, tanto de las otras instituciones participantes como del FIDA.

Dado que para la RMT se deberán analizar cuatro indicadores de desempeños adicionales (productividad agrícola, calidad de participación de los y las protagonistas, estrategia de salida y ampliación de escala), se recomienda contar con evaluaciones rápidas, con muestras pequeñas, que brinden la información para analizar el avance en dichos indicadores y establecer las calificaciones de desempeño. La formulación de la estrategia de salida debe contar con un fuerte enfoque de sostenibilidad de las inversiones y garantizar los enfoques transversales.

| | |
|--|------------------------|
| Requisitos de estándares Sociales, Ambientales y Climáticos | Calificación: 4 |
|--|------------------------|

Justificación de la calificación otorgada

El proyecto elaboró el Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS), el cual cuenta con la aprobación del MEFCCA. Dicho plan se implementa en dos niveles: el primer nivel en la gestión global de los riesgos sociales, ambientales y climáticos del proyecto; y el segundo nivel, en los tres principales instrumentos de inversión del proyecto (planes territoriales, de negocios y familiares), donde cada uno de éstos cuenta con PGAS específico. No obstante algunos planes no cuentan con recursos para implementar las medidas establecidas en el PGAS.

Examen de los PESAC

Las medias de gestión de riesgos sociales, ambientales y climáticos del ESMP están parcialmente presupuestadas en los tres principales instrumentos de inversión del proyecto. Como ha sido indicado en la justificación de la calificación del PESAC, se cuenta con un PGAS específico a cada nivel de los planes de inversión: territoriales, de negocios y familiares formulados en el 2020. Sin embargo, los planes de familiares financiaron parcialmente las medidas planteadas en dicho plan, el cual obedece en gran medida a un presupuesto limitado (en promedio, cada plan familiar asignó USD \$ 400 para su implementación, lo que dejó sin financiamiento a algunas medidas del PGAS). Por lo tanto, se recomienda que los próximos planes territoriales y de negocios pendientes de formular en el 2020 y lo que resta del proyecto, se asignen suficientes recursos a las medidas establecidas en el PGAS.

d. Gestión Financiera y Ejecución

| | | |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| Tasa de desembolso aceptable | Calificación: 4.0 | Calificación precedente: 4 |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|

Justificación de la calificación otorgada

Automated rating based on IFAD disbursement data

Principales problemas

El proyecto inició ejecución el 15/02/2017, completando a la fecha de la Misión 3,6 años; su tasa de desembolso es 42,8 % y no se han concedido prórrogas. El proyecto mantiene su calificación este indicador de moderadamente satisfactoria. Desde la última misión de supervisión se efectuaron solicitudes por USD 3,3 M. En el marco de la Misión el Proyecto informó que se encuentra en preparación la WA 11 por USD 1,2 M, la cual esperan presentar en este mismo mes, así mismo, antes de finalizar 2020 presentarán la WA 12 por aproximadamente USD 1,0M.

El Proyecto viene preparando las solicitudes de desembolsos del crédito en función del presupuesto asignado, manteniendo el monto de la asignación autorizada. Para 2021, el Gobierno está estudiando el anteproyecto de presupuesto, el cual se considera un presupuesto de USD 10,7 M, de los cuales USD 6,3M corresponden a la fuente FIDA. De ser aprobado este monto, (a finales de 10/2020), la ejecución del préstamo al final de 2021 sería de alrededor del 64%.

Aspectos fiduciarios**Calidad de la gestión financiera****Calificación: 5****Calificación precedente: 5****Justificación de la calificación otorgada**

Gestión financiera sólida comprometida a mejora continua. Principales fortalezas están en: i) MOP con procesos definidos, detallados para todas las áreas de la gestión financiera; ii) sistema contable fiable, con generación automática de los Estados Financieros y Reportes (en córdobas y dólares) y las WA; iii) equipo para la gestión financiera completo y con experiencia y; iv) el compromiso del MEFCCA y de las autoridades con el Proyecto.

Principales problemas

El área de Gestión Financiera hace parte de la institucionalidad del MEFCCA y está conformada de acuerdo con los documentos del Proyecto. El personal cuenta con experiencia en manejo de recursos de crédito externo, algunos, en anteriores proyectos FIDA, están integrados a la nómina del ministerio. Se apoyan en los territorios con los auxiliares administrativos, mejorando la información que desde allí se genera. El MANOP tiene definidas las funciones para cargo, dirigidas a lograr un adecuado control de la ejecución de los recursos. La coordinadora del área tiene contrato hasta el cierre de la financiación, mientras los demás integrantes del equipo tienen contratos temporales que se renuevan después de una evaluación de desempeño.

El MEFCCA tiene establecidas normas para garantizar un adecuado ambiente de control, las que son retomadas en el MANOP del Proyecto incluyendo algunos procedimientos que permiten su implementación. Cuentan con una adecuada segregación de funciones en la gestión de pagos (registro, autorización y pago). La UGP ha adoptado las recomendaciones se han propuesto tanto en las misiones de supervisión como en las auditorías externas. La oficina de Control de bienes a solicitud de la UGP está valorando con informática la pertinencia de implementar un procedimiento, que permita conocer el histórico y detalles de sus anteriores ubicaciones además de la actual y hacer un seguimiento adecuado.

El sistema contable ha sido diseñado dentro de la contabilidad del MEFCCA, como un subsistema para registrar la información financiera del Proyecto. Éste considera la estructura definida en el Plan Global de inversiones (fuentes de financiamiento, componentes y categorías de gasto) y permite elaborar los estados financieros y los reportes de ejecución financiera requeridos por el FIDA en Córdobas y Dólares, además genera las solicitudes de desembolso para ser tramitadas en el ICP.

La UGP confirmó que para 2021 se encuentran incluidos en el anteproyecto de presupuesto, un total de USD 10,7M para todas las fuentes. Se confirmó que por la fuente GRUN se tienen previstos aportes para dicho presupuesto por C\$ 30,0M (USD 0,8M) lo cual requerirá de oportuna diligencia de la UGP para solicitar las adiciones requeridas. El sistema SIAF-MEFCCA ha incluido como mejora, el encadenamiento de los gastos efectuados con las actividades del POA permitiendo un seguimiento más efectivo a la ejecución y a la disponibilidad de recursos.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|---|-----------------------------------|-----------------------|
| Elaborar los TDR de la Auditoria 2020 para solicitar la no objeción | UGP/MEFCCA | 11/2020 |
| Fortelacer control de combustible Para el control de combustible, en el MOP está la normativa institucional que indica cuánto se autoriza y los formatos que se utilizan. Sin embargo falta uniformidad en el informe de rendición por parte de cada delegación. El proyecto revisa la coincidencia de los formatos 5 y 14 incluidos en las rendiciones | Coordinadora Financiera | 12/2020 |
| Mejora sistema contable: Modulo de Contratos y seguimiento presupuestario por actividades Inclusión de los siguientes elementos: en el módulo de contratos incluir los de servicios, que genere "control de contratos" (formulario C-11) para solicitudes de desembolso y el seguimiento presupuestario a las actividades del POA, con base la experiencia de NICADAPTA Seguimiento mission de supervision oct-20 Se procedió con el POA - PAC 2020, ingresarlo en el sistema contable SIAF por actividad del POA. El C-11 ya se han incluyó, pero aún se encuentra en desarrollo. | Gerencia y Responsable financiera | 03/2021 |

Calidad y puntualidad de las auditorías

Calificación: 5

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

Informe de auditoria de alto calidad entregado a tiempo e cumplimiento con el manual de auditoria de FIDA

Principales problemas

Informe de auditoría cumple con todos los requisitos según el manual de auditoria de FIDA. Información presentada de forma clara y concisa.

Carta de gerencia con observaciones menores, comentarios de la gerencia y seguimiento en los hallazgos de años anteriores.

Fondos de contrapartida

Calificación: 4

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

Fondos de parte del Gobierno asignado y desembolsado en cumplimiento con con POA 2020

Principales problemas

La ejecución de la fuente GRUN a 12/10/2020 es de USD 734.756 (71%) con compromisos amparados por contratos por un 3% adicional. Con fecha 24/08/2020, el Proyecto solicitó al MHCP la ampliación al presupuesto para lograr aportar el 100% de los recursos GRUN previstos en el POA 2020. El 16/10/2020, el MHCP dio respuesta positiva para su incorporación en la Ley de Presupuesto 2020, con lo cual se daría cumplimiento a lo proyectado en el POA aprobado.

A la fecha de la misión la UGP informó sobre retrasos en la disponibilidad de fondos BCIE que financian parte de la ejecución del proyecto.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|--|------------------------|-----------------------|
| Establecer canales de comunicación institucional que permitan mejoras en los tiempos de desembolsos de los recursos del préstamo BCIE | UGP/MEFCC/MHCP | 10/2020 |
| Registrar los aportes de protagonistas Revisar y registrar la cuantía de los aportes por parte de los protagonistas para reflejar la real ejecución del POA 2020 y la ejecución acumulada. | UGP/MEFCCA | 12/2020 |

Cumplimiento de las disposiciones del convenio del préstamo

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

NICAVIDA ha cumplido satisfactoriamente con las disposiciones sobre el convenio de préstamo. En la ejecución del año ha cumplido en tiempo y forma, las condiciones periódicas de cumplimiento anual, tales como: presentación de Estados Financieros, Informe de Auditoría Externa e Informes de Avance Semestral, Plan Operativo Anual y Plan de Adquisiciones y formalizaciones de las modificaciones a estos últimos conforme lo dispone el convenio de préstamo. El Apéndice 3 identifica los cumplimientos referidos.

Examen de las adquisiciones y contrataciones

Adquisiciones y contrataciones

Calificación: 5

Calificación precedente: 5

Justificación de la calificación otorgada

La gestión de adquisiciones es satisfactoria, el PAC es coherente y vinculado al POA. La planificación a septiembre 2020 ha avanzado adecuadamente conforme la modificación del PAC. Los documentos base son sustancialmente compatibles con las directrices del FIDA y se gestionan los procesos conforme el MANOP. La evaluación de procesos es adecuada, sin embargo, deben de garantizar la calidad de información evitando duplicidades u omisiones que produzcan señalamientos. Los procesos y sus resultados se publican en nicaraguacompra.gob.ni, y no se registran a la fecha reclamaciones por parte de los oferentes. Se continua con la necesidad de apoyar el replanteamiento del modelo de intervención de las delegaciones departamentales con el fin de organizar las adquisiciones de los planes familiares.

Examen de las adquisiciones y contrataciones

La planificación de adquisiciones es moderadamente satisfactoria. El PAC fue aprobado en febrero del 2020. La expresión del Plan de adquisiciones es coherente con la planificación del POA. El PAC inicial de USD 1,281,356.50 planificó ejecutar 98 procesos. A septiembre 2020, se programaron 45 procesos por un monto de USD 583,520.73 de los cuales se cumplió con la gestión de todas las actividades y se obligó un monto de USD 438,470.96, lo que refleja un saldo financiero del 25% del presupuesto asignado, identificando un exceso de presupuesto en actividades relacionadas a bienes y servicios conexos para la operatividad del proyecto. Esta situación debe de ser superada en la planificación 2021, donde debe de incorporarse un análisis de ejecución del plan de adquisiciones anterior como estrategia de adquisiciones.

La gestión de los procedimientos de contratación y sus instrumentos se consideran satisfactorios. Se revisaron 10 expedientes correspondientes a 2 consultorías individuales, 5 bienes por comparación de precios, y 3 servicios diferentes de consultoría, esta revisión representa presupuestariamente un 13% del monto total planificado y 29% del monto total contratado. El detalle de procedimiento llevado a cabo ha seguido los lineamientos del MANOP, sin embargo, se evidencia que los formatos utilizados deben de actualizarse para expresar con propiedad la oportunidad que tienen los proveedores de realizar consultas, aclaraciones y recibir notificación oportunas de las decisiones sobre la adquisición. Además se debe aclarar que en la comparación de precios, el precio más bajo ofertado que cumple con las condiciones requeridas, será la oferta adjudicada con el fin de garantizar la compatibilidad con las directrices del FIDA.

La etapa de evaluación y adjudicación de contratos es satisfactoria considerando que se encuentran sustancialmente apegados a los documentos del proceso competitivo correspondiente y MANOP. Asimismo, el comité de licitaciones o compras garantiza la divulgación de las aclaraciones, evaluaciones y la adjudicación a través del sitio oficial de compras, cuando corresponde. Se han realizado recomendaciones para mejorar la administración del procedimiento en relación a la evaluación preliminar y técnica referida a calidad de la información, debiendo verificar que se sustituye adecuadamente una información con respecto al expediente precedente que les sirve de formato.

La documentación de los expedientes está a cargo del especialista de adquisiciones, la documentación se encuentra al día hasta el contrato, los cuales se han registrado en los formatos y sistemas del FIDA, y archivado adecuadamente.

Continúa evidenciándose la necesidad de fortalecer con personal de adquisiciones a las delegaciones para atender temas logísticos, en relación a la cartera de planes familiares y de negocios, la cual sigue presionando la capacidad local. Finalmente, adecuaciones a la NAF deben de considerarse.

La documentación de los expedientes está a cargo del especialista de adquisiciones, la documentación se encuentra al día hasta el contrato, los cuales se han registrado en los formatos y sistemas del FIDA, y archivado adecuadamente. La administración y gestión de los contratos y archivo, es satisfactoria. Se debe de revisar la guía propuesta por el MEFCCA sobre estas etapas de procedimiento.

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|---|--|-----------------------|
| Guía de Administración de contratos Revisar la guía presentada de administración de contratos, incorporando flujos y conceptos bajo los nuevos lineamientos del FIDA. | UGP - división de adquisiciones – Administración | 11/2020 |
| Contratar facilitadores de adquisiciones para apoyar las delegaciones Contratar facilitadores de adquisiciones para apoyar las delegaciones | UGP - división de adquisiciones – Administración | 03/2021 |

e. Indicadores básicos del apoyo prestado en materia de supervisión y ejecución

| | | |
|---|---------------------------|-------------------------------------|
| Probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo | Calificación: 4.67 | Calificación precedente: 4.0 |
| Evaluación de los resultados generales de la ejecución | Calificación: 4.42 | Calificación precedente: 4.0 |

F. Acciones acordadas

| Acción acordada | Responsabilidad | Fecha acordada |
|--|--|-----------------------|
| Eficacia en términos de desarrollo y atención al desarrollo | | |
| Actualizar e implementar criterios técnicos climáticos en el MANOP y FTE El proyecto desarrollará e incorporará en el MANOP y FTE, criterios técnicos climáticos específicos para la formulación e implementación de medidas de adaptación al cambio climático. Dicha actualización del MANOP y FTE deberá contar con la No Objeción (NO) del FIDA y posteriormente se deberá implementar en los planes territoriales y de negocios pendientes o en proceso de formulación | UGP Especialista ambiental y climático de la UGP | 12/2020 |
| Asegurar presupuesto de género en los POAs Asegurar designación de recursos financieros en POA 2021 y posteriores para seguir manteniendo los esfuerzos significativos y seguir avanzando con la ejecución de la Estrategia de Género. | Especialista de género / UGP | 03/2021 |
| Integrar acciones de equidad de género en todas las estrategias del proyecto Seguir integrando las acciones de Equidad de Género en el marco de las Estrategias específicas del Proyecto: Género, Nutrición, Medio Ambiente, Cambio Climático y Capacitación. | Especialista de Género-UGP | 03/2021 |

| | | |
|--|--|---------|
| Consolidar el arraigo de la seguridad nutricional Expandir, profundizar y visibilizar el enfoque de seguridad nutricional en los planes de inversión y actividades de comunicación, información y educación alimentaria en el POA 2021. | Especialista SAN / UGP | 03/2021 |
| Ampliar y reforzar acompañamiento técnico al personal presente en el territorio Ampliar y reforzar el acompañamiento técnico a los equipos territoriales, promotores/as y familias protagonistas para fortalecer capacidades en el mejoramiento de los medios de vida, organización comunitaria y sostenibilidad las acciones. | Especialista de Género-UGP | 03/2021 |
| Documentar buenas prácticas de género Documentar buenas prácticas usadas en superación de brechas identificadas como el machismo. | Especialista de Género-UGP | 03/2021 |
| Definir el % inicial de la desnutrición crónica infantil y completar el MDD-W A partir del estudio de la línea de base, establecer el porcentaje inicial de la desnutrición crónica en niños/as menores de 5 años, conforme lo indicado en la MML. Asimismo, es necesario completar la medición del MDD-W. | Especialista SAN / UGP | 03/2021 |
| Disponer de estudios específicos en nutrición Llevar a cabo los estudios "identificación de los saberes ancestrales y las buenas prácticas alimentarias de 4 municipios indígenas" (recetas autóctonas) -en las que se incluye un inventario de las especies olvidadas y subutilizadas (NUS en inglés) y la medición de la "diversidad alimentaria mínima para mujeres" (MDD-W en inglés). | Especialista SAN / UGP | 05/2021 |
| Sostenibilidad y ampliación de escala | | |
| Gestionar las licencias ambientales para los planes de negocios Todos los planes de negocios deberán gestionar y obtener la licencia ambiental en las alcaldías de acuerdo a la categoría que sean clasificados los planes conforme a la normatividad ambiental nacional vigente | UGP Especialista ambiental y climático de la UGP | 10/2021 |
| Gestión del proyecto | | |
| Implementar el Plan de Gestión Ambiental y Social del Proyecto La UGP solicitará No Objeción del PGAS e iniciará su implementación, el que se mantendrá activo hasta el cierre del proyecto | CPM FIDA con apoyo de especialistas | 12/2019 |
| Gestión Financiera y Ejecución | | |
| Establecer canales de comunicación institucional que permitan mejoras en los tiempos de desembolsos de los recursos del préstamo BCIE | UGP/MEFCC/MHCP | 10/2020 |

| | | |
|---|--|---------|
| Guía de Administración de contratos Revisar la guía presentada de administración de contratos, incorporando flujos y conceptos bajo los nuevos lineamientos del FIDA. | UGP - división de adquisiciones – Administración | 11/2020 |
| Elaborar los TDR de la Auditoría 2020 para solicitar la no objeción | UGP/MEFCCA | 11/2020 |
| Registrar los aportes de protagonistas Revisar y registrar la cuantía de los aportes por parte de los protagonistas para reflejar la real ejecución del POA 2020 y la ejecución acumulada. | UGP/MEFCCA | 12/2020 |
| Fortelacer control de combustible Para el control de combustible, en el MOP está la normativa institucional que indica cuánto se autoriza y los formatos que se utilizan. Sin embargo falta uniformidad en el informe de rendición por parte de cada delegación. El proyecto revisa la coincidencia de los formatos 5 y 14 incluidos en las rendiciones | Coordinadora Financiera | 12/2020 |
| Contratar facilitadores de adquisiciones para apoyar las delegaciones Contratar facilitadores de adquisiciones para apoyar las delegaciones | UGP - división de adquisiciones – Administración | 03/2021 |
| Mejora sistema contable: Modulo de Contratos y seguimiento presupuestario por actividades Inclusión de los siguientes elementos: en el módulo de contratos incluir los de servicios, que genere “control de contratos” (formulario C-11) para solicitudes de desembolso y el seguimiento presupuestario a las actividades del POA, con base la experiencia de NICADAPTA Seguimiento mission de supervision oct-20 Se procedió con el POA - PAC 2020, ingresarlo en el sistema contable SIAF por actividad del POA. El C-11 ya se han incluyó, pero aún se encuentra en desarrollo. | Gerencia y Responsable financiera | 03/2021 |



Invertir en la población rural

Nicaragua

Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA)

Informe de supervisión

Marco lógico

| | |
|--|-----------------------------|
| Fechas de misión: | 12 al 23 de octubre de 2020 |
| Fecha del documento: | 10/11/2020 |
| Número de identificación del proyecto: | 2000001242 |
| N.º de informe: | 5562-NI |

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA)

Marco lógico

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|-----------------------------|--|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| Alcance | 1 Número de personas que reciben los servicios promovidos o apoyados por el proyecto | | | | | | | | | | |
| | Mujeres | | | 15 600 | 25 727 | 33 891 | 217.3 | | | | |
| | Hombres | | | 14 400 | 14 405 | 21 006 | 145.9 | | | | |
| | Jóvenes | | | 19 200 | 10 434 | 13 647 | 71.1 | | | | |
| | No jóvenes | | | 10 800 | 29 697 | 41 249 | 381.9 | | | | |
| | Población indígena | | | 3 300 | 4 343 | 5 693 | 172.5 | | | | |
| | Población no indígena | | | 26 700 | 35 789 | 49 204 | 184.3 | | | | |
| | Número total de personas que reciben servicios | | | 30 000 | 40 132 | 54 897 | 183 | | | | |
| | 1.a Número correspondiente de hogares beneficiarios a los que se ha prestado apoyo | | | | | | | | | | |
| | Hogares encabezados por mujeres | | | 15 600 | 5 717 | 10 389 | 66.6 | | | | |
| | Hogares no encabezados por mujeres | | | 14 400 | 3 201 | 5 960 | 41.4 | | | | |
| | Hogares | 0 | | 30 000 | 8 918 | 16 349 | 54.5 | | | | |
| | 1.a Número de familias que reciben servicios del Proyecto. | | | | | | | | | | |
| | Familias indígenas | | | 3 800 | 965 | 2 206 | 58.1 | | | | |
| | 1.b Estimación correspondiente del número total de miembros del hogar | | | | | | | | | | |
| | Miembros de los hogares | | | 152 100 | 40 131 | 82 313 | 54.1 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|---|---|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| Meta Contribuir al logro de los objetivos nacionales de mejorar las condiciones de vida de las familias rurales y pueblos indígenas del Corredor Seco. | Disminución en al menos un 30% de la desnutrición crónica infantil en las familias atendidas por el Proyecto. | | | | | | | | al final del proyecto | | |
| | Disminución de la desnutrición crónica infantil | | | 30 | | | | | | | |
| | Las familias participantes incremento en al menos un 15% sus activo. (80%) | | | | | | | | | | |
| | Households | | | 24 000 | | | | | | | |
| Objetivo de desarrollo Apoyar a las familias rurales pobres en la zona del proyecto, incluidos los pueblos indígenas, en el incremento de sus ingresos, en la mejora de la calidad nutricional de sus dietas y fortalecer sus capacidades de adaptación al cambio climático . | Familias (80%) incrementan en al menos un 25% sus ingresos con relación a la línea de base (ingreso anual neto, línea de base: USD 958 y end target USD 1210) | | | | | | | | | | |
| | Households | | | 24 000 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | Familias protagonistas mejoran la calidad de su dieta (85%). | | | | | | | | | | |
| | Households | 0 | | 24 500 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | Mujeres que declaran que la calidad de su dieta mejoró | | | | | | | | | | |
| | Mujeres que declaran que la calidad de su dieta mejoró | | | 24 500 | | | | | | | |
| | Familias protagonistas han aumentado su resiliencia al Cambio Climático (80%). | | | | | | | | | | |
| | Households | 0 | | 24 000 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | 1.2.8 Mujeres que declaran una diversidad mínima en la dieta (MDDW) | | | | | | | Encuestas | Trianual | UGP | |
| | Mujeres (%) | | | 60 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | Mujeres (número) | | | 24 500 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | Hogares (%) | | | 60 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | Hogares (número) | | | 24 500 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | Miembros de los hogares | | | 124 215 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|--|---|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| Efecto directo Efecto 1: Las familias y pueblos indígenas son capacitados en la identificación de sus necesidades y en la planificación de sus inversiones para mejorar su calidad de vida | Diagnósticos territorial/comunidades indígenas realizados con la participación de los protagonistas y en coordinación con SNPCC a nivel local. | | | | | | | | | | |
| | Diagnósiticos Territoriales/Comunitarios (pueblos indígenas) | | | | 0 | 5 | | | | | |
| | Diagnósiticos Territoriales/Comunitarios (no indígenas) | | | | 6 | 19 | | | | | |
| | Diagnósticos Territoriales/Comunitarios | 0 | | 40 | 6 | 22 | 55 | | | | |
| | Diagnóstico familiares realizados con la participación de los protagonistas y sus organizaciones | | | | | | | | | | |
| | Diagnósticos familiares (pueblos indígenas) | | | | 1 056 | 1 056 | | | | | |
| | Diagnósticos familiares (no indígenas) | | | | 6 303 | 6 303 | | | | | |
| | Diagnósticos | 0 | | 3 000 | 7 359 | 19 140 | 638 | | | | |
| Efecto directo Efecto 2: Inversiones en planes territoriales y familiares convergen hacia la integración de la generación de ingresos, la protección del medio ambiente, la adaptación al cambio climático y la seguridad alimentaria y nutricional de las familias. | Número de Planes de Territoriales/Familias/Negocios que vinculan la generación de ingresos con la protección del medio ambiente, la resiliencia y la seguridad alimentaria y nutricional de las familias. | | | | | | | | | | |
| | Planes | 0 | | 2 800 | 673 | 1 283 | 45.8 | | | | |
| | Planes indígenas | | | 11 | 29 | 29 | 263.6 | | | | |
| | Planes para mujeres | | | 50 | 65 | 65 | 130 | | | | |
| | Planes para jóvenes | | | 20 | 27 | 27 | 135 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|--|---|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| Efecto directo Efecto 3: Gestión adecuada y eficiente de las operaciones para el logro de los objetivos del proyecto. | POA anual ejecutado cada año | | | | | | | | | | |
| | POA ejecutado | 0 | | 90 | 49 | 81 | 90 | | | | |
| Producto Producto 1.1: Las familias y sus organizaciones son capacitadas en actividades generadoras de ingresos, en manejo de suelos y agua y estrategias y prácticas que mejoren su dieta | Personas capacitadas para empleo y auto empleo. | | | | | | | | | | |
| | Personas | 0 | | 20 000 | 6 795 | 9 795 | 49 | | | | |
| | Personas capacitadas en gestión de RRNN | | | | | | | | | | |
| | Personas | 0 | | 75 000 | 2 326 | 15 504 | 20.7 | | | | |
| | 3.1.1 Grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima | | | | | | | | | | |
| | Tamaño de los grupos | | | 75 000 | 26 425 | 26 425 | 35.2 | | | | |
| | Personas que reciben información sobre nutrición y prácticas para la mejora de su dieta | | | | | | | | | | |
| | Males | | | | | | | | | | |
| | Females | | | | | | | | | | |
| | Personas | 0 | | 75 000 | 17 707.5 | 33 077 | 44.1 | | | | |
| | 1.1.8 Hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional | | | | | | | | | | |
| | Número de personas que participan | | | | 8 918 | 14 867 | | | | | |
| | Hombres | | | | 3 201 | 6 001 | | | | | |
| | Mujeres | | | | 5 717 | 8 866 | | | | | |
| | Hogares | | | 24 500 | 8 918 | 14 867 | 60.7 | | | | |
| | Miembros de los hogares beneficiados | | | | 40 131 | 73 900 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|---|---|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| | Población indígena | | | | 965 | 2 206 | | | | | |
| | Población no indígena | | | | 7 953 | 12 661 | | | | | |
| | Jóvenes | | | | 2 319 | 3 767 | | | | | |
| | No jóvenes | | | | 6 599 | 11 100 | | | | | |
| | Hogares encabezados por mujeres | | | | 5 717 | 8 866 | | | | | |
| | Hogares no encabezados por mujeres | | | | 3 201 | 6 001 | | | | | |
| | Personas capacitadas en Gestión, Mercado, Oportunidades Empresariales y Negocio. | | | | | | | | | | |
| | Personas | 0 | | 50 000 | 1 740 | 4 588 | 9.2 | | | | |
| | 2.1.2 Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial | | | | | | | | | | |
| | Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial | | | 50 000 | 1 740 | 1 740 | 3.5 | | | | |
| Producto Producto 1.2: Las familias, sus organizaciones y las instituciones formulan Planes para las Familias, Planes de Negocios y Planes Territoriales. | Planes Territoriales, Planes Familiares y Planes de Negocios son aprobados (80%). | | | | | | | | | | |
| | Planes territoriales | 0 | | 30 | 10 | 19 | 63.3 | | | | |
| | Planes familiares grupales | 0 | | 1 200 | 397 | 998 | 83.2 | | | | |
| | Planes de negocios | 0 | | 1 600 | 266 | 536 | 33.5 | | | | |
| | 2.1.3 Organizaciones de productores rurales apoyadas | | | | | | | | | | |
| | Organizaciones de productores rurales apoyadas | | | 30 | 0 | 1 | 3.3 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|---|--|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| Producto Producto 2.1: Realizadas las inversiones territoriales en bienes y servicios públicos | Monto invertido en Planes Territoriales | | | | | | | | | | |
| | Dólares invertidos | 0 | | 10 000 | 833.59 | 1 136.62 | 11.4 | | | | |
| | 2.1.5 Kilómetros de carreteras construidas, rehabilitadas o mejoradas | | | | | | | | | | |
| | Longitud de las carreteras (km) | | | | 11.55 | 11.55 | | | | | |
| | 2.1.6 Instalaciones de comercialización,elaboración y almacenamiento construidas o rehabilitadas | | | | | | | | | | |
| | Número total de instalaciones | | | | 1 | 1 | | | | | |
| | Instalaciones de comercialización construidas o rehabilitadas | | | | 0 | 0 | | | | | |
| | Instalaciones de elaboración construidas o rehabilitadas | | | | 0 | 0 | | | | | |
| | Instalaciones de almacenamiento construidas o rehabilitadas | | | | 1 | 1 | | | | | |
| Producto Producto 2.2: Realizadas inversiones familiares para un uso eficiente de los recursos y para la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional | Monto invertido en Planes familiares | | | | | | | | | | |
| | Dólares invertidos | 0 | | 9 000 | 2 866.89 | 5 940.84 | 66 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Jerarquía de los resultados | Indicadores | | | | | | | Fuente de verificación | | | Supuestos |
|---|---------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------|-----------|
| | Nombre | Línea de base | Medio término | Meta final | Resultado anual (2020) | Resultado acumulado (2020) | Resultado acumulado % (2020) | Fuente | Frecuencia | Responsabilidad | |
| Producto Producto 2.3: Realizadas inversiones para la diversificación de las fuentes de los ingresos, que favorecen también la protección del medio ambiente y la adaptación al cambio climático. | Monto invertido en Planes de Negocios | | | | | | | | | | |
| | Dólares invertidos | 0 | | 13 000 | 134.69 | 134.69 | 1 | | | | |



Invertir en la población rural

Nicaragua

Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA)

Informe de supervisión

Apéndice 1: Aspectos financieros: desempeño financiero efectivo por entidad financiadora y por componente, y desembolsos por categoría

| | |
|--|-----------------------------|
| Fechas de misión: | 12 al 23 de octubre de 2020 |
| Fecha del documento: | 10/11/2020 |
| Número de identificación del proyecto: | 2000001242 |
| N.º de informe: | 5562-NI |

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Apéndice 1: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

Proyecto de Desarrollo Sostenible de los Medios de Vida de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua - NICAVIDA

Cuadro 5A: Ejecución financiera por financiador (a 30-09-2020) en miles de USD

| Financiador | Estimación | Desembolsos | Porcentaje desembolsado |
|---------------|------------|-------------|-------------------------|
| Préstamo FIDA | 20.504,0 | 8.765,8 | 43% |
| Préstamo BCIE | 15.000,0 | 1.421,3 | 9% |
| Gobierno | 5.974,0 | 1.471,9 | 25% |
| Protagonistas | 6.985,0 | 394,2 | 6% |
| Total | 48.463,0 | 12.053.2 | 25% |

Fuente: Unidad de Gestión del Proyecto (MEFCCA)

Cuadro 5B: Ejecución financiera por financiador y componente (en miles de USD) A 30-09-2020

| Componente | Préstamo del FIDA | | | Préstamo BCIE | | | Gobierno | | | Protagonistas | | | Total | | |
|---|-------------------|----------|-----|---------------|----------|-----|------------|----------|-----|---------------|----------|----|------------|-----------|-----|
| | Estimación | Efectivo | % | Estimación | Efectivo | % | Estimación | Efectivo | % | Estimación | Efectivo | % | Estimación | Efectivo | % |
| I- Fortalecimiento de Capacidades y Planificación | 5.632,50 | 655,21 | 12% | 3.330,0 | 443,11 | 13% | 1.910,50 | 163,90 | 9% | 0,0 | 0,00 | | 10.873,0 | 1.262,21 | 12% |
| II- Inversiones Familiares, Territoriales y Negocios Competitivos | 11.837,63 | 4.927,26 | 42% | 11.670,0 | 975,81 | 8% | 3.019,37 | 983,32 | 33% | 6.985,0 | 394,23 | 6% | 33.512,0 | 7.280,62 | 22% |
| III-Gestión del Proyecto | 3.033,87 | 1.898,00 | 63% | 0,0 | 0,00 | | 1.044,13 | 324,68 | 31% | | 0,00 | | 4.078,0 | 2.222,68 | 55% |
| Total | 20.504,00 | 7.480,46 | 36% | 15.000,00 | 1.418,92 | 9% | 5.974,00 | 1.471,91 | 25% | 6.985,0 | 394,23 | 6% | 48.463,0 | 10.765,51 | 22% |

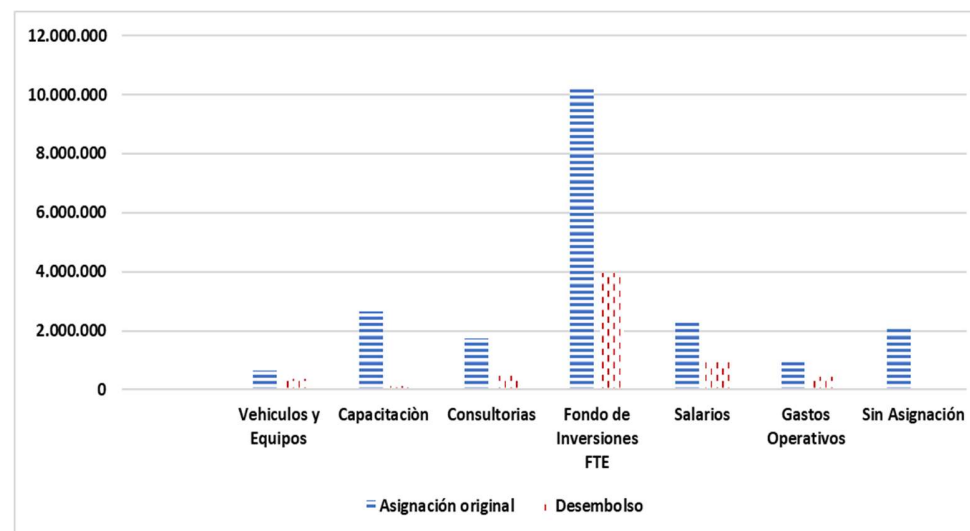
Fuente: Unidad de Gestión del Proyecto (MEFCCA)

Cuadro 5C: Desembolsos con cargo al préstamo del FIDA N°2000001603 (USD al 30-09-2020)

| Categoría | Descripción de la categoría | Asignación original | Asignación revisada | Desembolso | Solicitud de retiro de fondos pendiente* | Saldo | Porcentaje desembolsado |
|-----------|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------|--|-------------|-------------------------|
| 1 | Vehículos y Equipos | 663.000 | | 360.357 | | 302.643 | 54,4% |
| 2 | Capacitación | 2.665.000 | | 127.978 | | 2.537.022 | 4,8% |
| 3 | Consultorías | 1.725.000 | | 471.914 | | 1.253.086 | 27,4% |
| 4 | Fondo de Inversiones FTE | 10.216.000 | | 3.942.931 | | 6.273.069 | 38,6% |
| 5 | Salarios | 2.250.000 | | 938.656 | | 1.311.344 | 41,7% |
| 6 | Gastos Operativos | 935.000 | | 423.972 | | 511.028 | 45,3% |
| | Sin Asignación | 2.050.000 | | - | | 2.050.000 | |
| | Depósito Inicial | | | 2.500.000 | | - 2.500.000 | |
| | Total | 20.504.000 | 0 | 8.765.808 | 0 | 11.738.192 | 42,75% |

Fuente: Reportes FIDA

Gráfico 1: Desembolsos con cargo al préstamo del FIDA, comparación entre las asignaciones originales y revisadas, y desembolsos efectivos préstamo del FIDA (USD 30-09-2020)





Invertir en la población rural

Nicaragua

Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA)

Informe de supervisión

Apéndice 2: Progresos materiales en relación con el POA

| | |
|--|-----------------------------|
| Fechas de misión: | 12 al 23 de octubre de 2020 |
| Fecha del documento: | 10/11/2020 |
| Número de identificación del proyecto: | 2000001242 |
| N.º de informe: | 5562-NI |

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Apéndice 2. Progresos materiales en relación con el POA

Período: 01-01-200 a 30-09-2020

| Componente y efecto directo | Indicador | Unidad | POA | Efectivo | % | Efectivo acumulativo | Meta estimada | % |
|---|--|--------------------|------|----------|-------|----------------------|---------------|-------|
| C I- Fortalecimiento de Capacidades y Planificación | | | | | | | | |
| Efecto 1: Las familias y pueblos indígenas son capacitados en la identificación de sus necesidades y en la planificación de sus inversiones para mejorar su calidad de vida | Diagnósticos territorial/comunidades indígenas realizados con la participación de los protagonistas y en coordinación con SNPCC a nivel local. | Número | 14 | 6 | 43% | 22 | 40 | 55% |
| | Diagnóstico familiares realizados con la participación de los protagonistas y sus organizaciones | Número | 7719 | 7359 | 95% | 19140 | 3000 | 638 % |
| Producto 1.1 Las familias y sus organizaciones son capacitadas en actividades generadoras de ingresos, en manejo de suelos y agua y estrategias y prácticas que mejoren su dieta | | | | | | | | |
| Personas capacitadas para empleo y auto empleo. | Personas | Número de personas | 2190 | 6795 | 310 % | 9795 | 20000 | 49% |
| Personas capacitadas en gestión de RRNN | Personas | Número de personas | 6070 | 2326 | 38% | 15504 | 75000 | 21% |
| 3.1.1 Grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima | Tamaño de los grupos | Número de personas | 6070 | 26425 | 435 % | 26425 | 75000 | 35% |

| Componente y efecto directo | Indicador | Unidad | POA | Efectivo | % | Efectivo acumulativo | Meta estimada | % |
|--|---|-------------------|---------|----------|-----|----------------------|---------------|-----|
| Monto invertido en Planes Territoriales | Dólares invertidos | Dinero (USD' 000) | 1628.52 | 833.59 | 51% | 1136.62 | 10000 | 11% |
| 2.1.5 Kilómetros de carreteras construidas, rehabilitadas o mejoradas | Longitud de las carreteras (km) | Longitud (km) | 0 | 11.55 | | 11.55 | | |
| 2.1.6 Instalaciones de comercialización, elaboración y almacenamiento construidas o rehabilitadas | Instalaciones de comercialización construidas o rehabilitadas | Número | | 0 | | 0 | | |
| | Instalaciones de elaboración construidas o rehabilitadas | Número | | 0 | | 0 | | |
| | Instalaciones de almacenamiento construidas o rehabilitadas | Número | | 1 | | 1 | | |
| Producto 2.2: Realizadas inversiones familiares para un uso eficiente de los recursos y para la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional | | | | | | | | |
| Monto invertido en Planes familiares | Dólares invertidos | Dinero (USD' 000) | 4304 | 2866.89 | 67% | 5940.84 | 9000 | 66% |
| Producto 2.3 Realizadas inversiones para la diversificación de las fuentes de los ingresos, que favorecen también la protección del medio ambiente y la adaptación al cambio climático. | | | | | | | | |
| Monto invertido en Planes de Negocios | Dólares invertidos | Dinero (USD' 000) | 1266 | 134.69 | 11% | 134.69 | 13000 | 1% |
| CIII- Gestión del Proyecto | | | | | | | | |
| Efecto 3: Gestión adecuada y eficiente de las operaciones para el logro de los objetivos del proyecto. | POA anual ejecutado cada año | Porcentaje | 90% | 49% | 54% | | 90% | |



Invertir en la población rural

Nicaragua

Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco de Nicaragua (NICAVIDA)

Informe de supervisión

Apéndice 3: Cumplimiento de las disposiciones legales: estado de aplicación

| | |
|--|-----------------------------|
| Fechas de misión: | 12 al 23 de octubre de 2020 |
| Fecha del documento: | 10/11/2020 |
| Número de identificación del proyecto: | 2000001242 |
| N.º de informe: | 5562-NI |

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Apéndice 3. Cumplimiento de las disposiciones legales: estado de aplicación

| Sección | Cláusula | Fecha prevista de la meta/medida | Situación/fecha de cumplimiento | Observaciones |
|------------------------------------|---|----------------------------------|---|------------------------|
| Sección E 2 | Retiro de fondos conforme cumplimiento de condiciones adicionales para el retiro de fondos | Previo al primer desembolso | cumplidas | Cumplidas |
| Sección E 2 i) | Que el Fondo haya dado la no objeción al Manual de Operaciones del Proyecto. | Previo al primer desembolso | 13 de octubre del 2017 | Cumplida |
| Sección E 2 ii) | Que se hayan asignado los fondos de contrapartida que se utilizará para el primer año de ejecución | Previo al primer desembolso | 10 de julio del 2017 | Cumplida |
| Sección E 2 iii) | Que se haya seleccionado y nombrado, a satisfacción del Fondo, al coordinador y administrador del proyecto | Previo al primer desembolso | 03 de mayo del 2017 | Cumplida |
| Sección E 2 iv) | Que el sistema contable y de gestión informatizado aplicable al proyecto, que integra la información financiera de los financiamientos del mismo, y genera los informes financieros requeridos por el FIDA se encuentre en ejecución. | Previo al primer desembolso | 10 de julio del 2017 | Cumplida |
| Anexo 2 Numeral 4) | Costos de Puesta en Marcha hasta USD250,000.00 | | 15 de marzo del 2017 | Cumplida |
| Sección 4.02 literal b) | Presentación del POA PAC para la ejecución del proyecto, que identifica las actividades, fuente de fondos y su utilización por el período de un año, con aceptación del Fondo | | POA en fecha 10 enero, 2020 IFAD N00003974/NICAVIDA/4276. PAC aprobado el 13 febrero, 2020 IFAD N00004855/NICAVIDA/4820 | Cumplida para año 2020 |
| Sección 4.04 literal b) | Acreditación de Poderes y firmas autorizadas para retiro de fondos | | 09 de marzo del 2017 | Cumplida |

| | | | | |
|-------------------------------------|---|--------------------|--|---|
| Sección 7. 02 literal b) | Apertura y notificación de cuentas del Proyecto por el Prestatario | | 09 de marzo del 2017 | Cumplida CTA DOLARES BCN No 51734 MHCP-RE/FIDA-PMO.2000001603. PROY-NICAVIDA-MEFCCA CUENTA ESCRITURAL CORDOBAS No. 10716 MHCP-51734-RE/FIDA-PMO.2000001603. PROY-NICAVIDA MEFCCA |
| Sección 7.05 literal a) | Adquisiciones de bienes, obras y servicios de conformidad con los Acuerdos del Convenio. Plan de Adquisiciones determina procedimientos que garanticen la compatibilidad de las directrices | | 13 febrero, 2020 07 octubre, 2020 | Cumplido Aprobado inicial IFAD N00004855/NICAVIDA/4820PI Modificación IFAD N00009278/NICAVIDA/9511presentados y modificados |
| Sección 7.06 | Bienes, servicios e instalaciones financiados con recursos de la financiación se utilizan exclusivamente para los fines del proyecto. | | 26 Junio 2020 | Cumplida. Informe de auditoría 2019 indica bienes adquiridos con recursos del proyecto son de uso restringido para los fines del mismo. |
| Sección 7.11 | Designado al Director y Personal esencial del proyecto. | | 3 y 4 de mayo 2017/junio y agosto 2018 | Cumplido |
| Sección 8.03 a) | Presentación al FIDA, por parte del Programa, informes anuales y periódicos sobre la marcha del proyecto | 30 septiembre 2020 | 24 agosto, 2020 | Cumplida remisión informe primer semestre 2020. IFAD N00008403/NICAVIDA/8630 NO APLICA, se ha postergado la misión programada por restricciones de movilidad derivadas del COVID-19 |
| Sección 8.03 b) | Presentada Revisión de medio término del Proyecto | | | |
| Sección 9.02 | Presentación al FIDA de Estados financieros | 30 Marzo 2020 | Remitido 26 de marzo 2020 | Cumplida Notificado registro en comunicación del 06 abril, 2020 IFAD N00005784/NICAVIDA/5848 |
| Sección 9.03 b) | Informes de auditoría presentado al FIDA dentro de los seis meses siguientes al ejercicio financiero. | 30 junio 2020 | 26 de junio remitido a FIDA | Cumplida. Notificado registro 05 agosto, 2020 IFAD N00007518/NICAVIDA/8251 |