

## **Morocco**

---

### **Rural Development Programme in the Mountain Zones - Phase I Supervision Report**

#### **Main report and appendices**

Mission Dates: 24 Juin-6 Juillet 2018  
Document Date: 05/10/2018  
Project No. 1100001727  
Report No. 4854-MA

Near East, North Africa and Europe Division  
Programme Management Department

## Abbreviations and Acronyms

<b>ABH</b>	Agence de bassin hydraulique
<b>ADA</b>	Agence pour le Développement Agricole
<b>AHA</b>	Aménagement hydro-agricole
<b>AGR</b>	Activité génératrice de revenus
<b>ANO</b>	Avis de non-objection
<b>ANOC</b>	Association nationale ovine et caprine
<b>AO</b>	Appel d'offres
<b>ASAP</b>	<i>Adaptation for Smallholder Agriculture Programme</i> [1]
<b>AUEA</b>	Association d'usagers de l'eau agricole
<b>AT</b>	Assistance technique
<b>BE</b>	Bureau d'études
<b>CC</b>	Changement climatique
<b>CCL</b>	Centre de collecte de lait
<b>CEP</b>	Champ école paysan ( <i>Farmer Field School</i> )
<b>CES</b>	Conservation des eaux et des sols
<b>CNP</b>	Comité national de pilotage
<b>CPS</b>	Cahier des prescriptions spéciales
<b>CR</b>	Commune rurale
<b>CT</b>	Commune territoriale
<b>DAO</b>	Dossier d'appel d'offres
<b>DCP</b>	Document de conception du programme
<b>DPA</b>	Direction provinciale de l'agriculture
<b>DRA</b>	Direction régionale de l'agriculture
<b>DREFLCD</b>	Direction régionale des eaux et forêts et lutte contre la désertification
<b>DRF</b>	Demande de retrait de fonds
<b>ECD</b>	Etat certifié des dépenses
<b>FDA</b>	Fonds de développement agricole
<b>FEM/GEF</b>	Fonds pour l'environnement mondial/ <i>Global environment fund</i>
<b>FIDA</b>	Fonds international de développement agricole
<b>GID</b>	Gestion intégrée des dépenses
<b>GIE</b>	Groupement d'intérêt économique
<b>HCP</b>	Haut-Commissariat au Plan
<b>INDH</b>	Initiative Nationale du Développement Humain
<b>INRA</b>	Institut national de la recherche agronomique
<b>MAD</b>	Dirham marocain
<b>MAPMDREF</b>	Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts
<b>MEF</b>	Ministère de l'économie et des finances
<b>PAM</b>	Plantes aromatiques et médicinales
<b>ODCO</b>	Office du développement de la coopération
<b>ONCA</b>	Office National du Conseil Agricole
<b>ONSSA</b>	Office national de sécurité et de santé alimentaire
<b>OPA</b>	Organisation professionnelle agricole
<b>PDF</b>	Plan de formation
<b>PDRZM</b>	Programme de développement rural des zones de montagne
<b>PPDF</b>	Plan participatif de développement de filière
<b>PMH</b>	Petite et moyenne hydraulique
<b>PMV</b>	Plan Maroc Vert
<b>PTBA</b>	Plan de travail et budget annuel

[1] Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne au changement climatique

## A. Project Overview

Region:	Near East, North Africa and Europe Division	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Morocco	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Rural Development Programme in the Mountain Zones - Phase I	Climate Risk Classification:	2
Project Id:	1100001727		
Project Type:	Rural Development	Executing Institution:	Ministère de l'Àgriculture, Développement Rural, des Eaux et Forêts
CPM:	Naoufel Telahigue	Implementing Institutions:	Agence pour le développement agricole
Project Director:			
Project Area:	Province d'Azilal et Province de Sefrou		

Approval Date	17/09/2014	Last audit receipt	28/06/2017
Signing Date	10/11/2014	Date of Last SIS Mission	06/07/2018
Entry into Force Date	23/02/2015	Number of SIS Missions	5
Available for Disbursement Date	28/10/2016	Number of extensions	0
First Disbursement Date	12/09/2016	Effectiveness lag	5 months
MTR Date	13/11/2017		
Original Completion Date	31/03/2020		
Current Completion Date	31/03/2020		
Financial Closure	not available yet		

## Project total financing

IFAD Financing breakdown	ASAP Trust Fund	\$2,004,000
	IFAD	\$25,505,000
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$1,828,000
	National Government	\$13,487,000
Co-financing breakdown,	Global Environmental Facility	\$6,528,000
Project total financing		\$49,352,000

## Current Mission

Mission Dates: 24 Juin-6 Juillet 2018

Days in the field: 12

Mission composition: FIDA : Mr. Chakib Nemmaoui, Chargé d'appui au programme FIDA au Maroc, Chef de mission; Mr. Ghoudi Zine El Abidine, Consultant spécialiste en gestion de projets, Chef de mission technique; Mr. Walid Dhouibi, Consultant spécialiste en passation des marchés ; Mr. Fathi Goucha, Consultant spécialiste en génie rural ; Mr. El Moize Abdelmoumen, Consultant, spécialiste en développement des filières végétales; Ms. Taghzout Naima, consultante, spécialiste en développement des filières animales; Mr. Moez Makhoulouf, Consultant, spécialiste en gestion financière.  
Ont accompagné la mission:  
ADA : M. Abdelrahmane Nahri, Assistant technique/ADA en SE; et Mme Ait Hsayne Rkia, Assistante technique/ADA, IPAC-MAM.  
ONUDI: Mr. Chaouchaou, Animateur-ONUDI-Azilel, et Baba Mohamed, Animateur-ONUDI-Sefrou

Field sites visited: Provinces d'Azilal et Sefrou

## B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

<b>Effectiveness and Developmental Focus</b>	<b>3</b>	<b>Project Management</b>	<b>4</b>
Effectiveness	3	Quality of Project Management	3
Targeting and Outreach	4	Knowledge Management	3
Gender equality & women's participation	4	Value for Money	4
Agricultural Productivity	3	Coherence between AWPB and Implementation	3
Nutrition	3	Performance of M&E System	3
Adaptation to Climate Change	3	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	5

<b>Sustainability and Scaling-up</b>	<b>4</b>	<b>Financial Management and Execution</b>	<b>4</b>
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	1
Partnership-building	4	Quality of Financial Management	4
Human and Social Capital and Empowerment	4	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	4	Counterparts Funds	4
Responsiveness of Service Providers	4	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	3		
Potential for Scaling-up	4		

<b>Relevance</b>	<b>5</b>
------------------	----------

## C. Mission Objectives and Key Conclusions

### Background and Main Objective of the Mission

Le Programme de développement rural des zones de montagne au Maroc a été conçu en 2014. Il est entré en vigueur en février 2015 pour une durée de cinq ans, les dates d'achèvement et de clôture sont respectivement le 31 mars et le 30 septembre 2020. Son objectif global est de contribuer à la réduction de la pauvreté de 30% d'ici à la fin 2030 et d'améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne. L'objectif de développement est de renforcer les populations cibles pour améliorer leurs revenus et leur résilience aux effets du changement climatique, à travers la mise à niveau des chaînes de valeur basées sur la gestion durable des ressources naturelles et la diversification de l'économie locale. Le programme s'articule autour de deux composantes techniques : (i) développement et valorisation des filières agricoles; et (ii) gestion durable des ressources naturelles, adaptation au changement climatique et diversification de l'économie locale. Son coût total est de 50 millions USD (410 M.DH). Il est financé par: (i) un prêt de 25 millions USD et un don de 500 000 USD du FIDA; (ii) une contribution du Gouvernement de 13,5 millions USD; (iii) un don du Fonds mondial pour l'environnement de 6,5 millions USD[1]; (iv) un don du Programme d'adaptation pour l'agriculture paysanne de 2 millions USD; et (v) une contribution des bénéficiaires estimée à 2 millions USD.

Dans le cadre de sa mission d'administration des projets, le FIDA a engagé une mission de supervision du PDRZM au Maroc[2], du 25 juin au 06 juillet 2018. Cette mission vient sept mois après la revue à mi-parcours, et avait pour objectifs: i) l'examen de l'état d'avancement et la performance du projet par rapport aux objectifs de développement, ii) passage en revue de l'état de mise en œuvre des recommandations de la mission de revue à mi-parcours de novembre 2017 et, iii) mise à jour de la programmation des activités durant la période restante du projet.

La mission a séjourné dans les deux provinces d'intervention du programme, à Azilal et Sefrou, et à Rabat (12 jours dont 9 jours sur terrain), où elle a eu des séances de présentation et de discussion de l'avancement des activités du programme avec les deux UGPP, les Services techniques des DPA et l'AT, et des représentants de l'ADA et de l'ONUDI. Au cours de son séjour sur le terrain, la mission a eu des échanges avec des partenaires du programme, des associations de producteurs, des coopératives et des groupements d'intérêt économique (GIE), ainsi que des petits agriculteurs et éleveurs. Au terme des visites de terrain, une réunion de restitution et de discussion des constats et recommandations de la mission a eu lieu au siège de chacune des deux DPA (le 29/6 à Azilal et le 3/7 à Sefrou). La mission a été accueillie par le Wali de la province d'Azilal (28/7) et lui a restitué les principales conclusions. A son retour à Rabat, la mission a échangé avec l'Unité de Coordination Centrale du Programme (UCCP) et l'AT au niveau de l'Agence de développement agricole (ADA), notamment sur la mise en œuvre de la convention signée entre l'ADA et l'ONUDI, et sur le système de suivi évaluation.

Les constats et recommandations de la mission ont été présentés et discutés lors d'une restitution générale tenue à Rabat le 05 juillet 2018 à l'ADA sous la présidence du Directeur du Pôle Projets, en présence de l'ensemble des représentants des différentes directions centrales concernées et des représentants des UGPP d'Azilal et de Sefrou.

La mission tient à remercier sincèrement tous les responsables et cadres Marocains aux niveaux local, régional et central, ainsi que les structures paysannes des zones d'intervention, pour leur accueil et leur assistance tout au long de cette mission.

### Key Mission Agreements and Conclusions

Le PDRZM a démarré réellement en janvier 2016, après la mise en place de l'AT, et les activités sur terrain n'ont commencé qu'en fin 2016. Depuis son entrée en vigueur le PDRZM a bénéficié de six missions de supervision et d'appui[1] et d'une mission de RMP du FIDA. Après écoulement de 67% de la durée contractuelle, le budget engagées est de l'ordre de 41%, par rapport au coût total, dont 34% à Azilal, 36% à Sefrou, et 77% pour l'ADA (y compris convention UNIDI), contre 11% décaissés. Sur le PTBA-2018, les engagements ont atteint 43%, compte tenu des marchés en instance de visa. Si la réalisation des activités de l'amont des filières a connu une avancée relative par rapport à RMP, en particulier pour la réhabilitation et la plantation arboricole, l'aménagement des points d'eau, et la PMH, les principales activités de l'aval et celles transversales (50% du coût du programme) sont encore en retard, en particulier la construction et l'équipement des UV et les travaux d'aménagement des pistes. Aussi, depuis le démarrage du programme en 2016, environ 145 OPA ont été créées et partiellement appuyées (91 à Azilal et 54 à Sefrou) avec 17542 adhérents, dont 17% de femmes, alors que les activités de renforcement de capacités et d'accompagnement des acteurs, prévues dans le cadre de la convention avec l'ONUDI, n'ont pas encore démarrées.

[1] La quasi-totalité des recommandations de la dernière mission de RMT ont été pris en considération et en cours (Tableau de suivi en appendice 8)

Le FIDA et la partie marocaine sont d'accord sur les mesures convenues, notamment pour les mesures prioritaires suivantes:

- Assurer un suivi rapproché du planning, préparé avec l'appui de la mission, des principaux marchés en cours d'exécution et planifiés et veiller à sa mise à jours continue en fonction de l'avancement des travaux, Septembre 2018;
- Activer la délégation de la deuxième tranche des crédits nécessaires à l'engagement des activités restantes, et l'envoi plus fréquent des DRF au FIDA, Septembre 2018;
- Préparer le programme de renforcement de capacités et engager les formations nécessaires aux différentes

organisations paysannes et aux bénéficiaires directs des filières, Septembre 2018;

- Préparer les modèles de contrats programme et les plans d'affaire, à adopter par les AUEA (rétrocession des équipements) et par les organisations professionnelles (contrats de gestion), pour la gestion de la PMH et des UV, Septembre 2018;
- continuer à utiliser les outils Excel et ACCESS tout en veillant à la fiabilité de l'information et son partage à temps avec les différentes structures de gestion du programme et du FIDA, eu égard aux performances du SSE élaboré qui méritent d'être améliorées, Septembre 2018;
- Envisager la possibilité d'engager une mission FIDA en fin 2018 qui appuiera les structures de gestion dans la mise à jours de la planification et l'éventuelle réallocation entre les différentes activités ainsi que la finalisation de la stratégie de sortie avec les UGPP, Décembre 2018;
- S'assurer que les concurrents ne soient pas en situation de conflit d'intérêt afin d'éviter toute éventuelle inéligibilité des dépenses, Septembre 2018.

## D. Overview and Project Progress

**Filières végétales**, le cumul des réalisations se présente comme suit : (i) l'achèvement, en amont des filières, de la réalisation de la majorité des études de faisabilité ; (ii) Les travaux d'extension des plantations sur 1341 ha (76 ha à Sefrou et 1265 ha à Azilal) soit un taux de réalisation de 73% ; (iii) réhabilitation de 1274 ha à Azilal soit un taux de réalisation de 72% ; (iv) les réalisations des actions concernant les formations techniques et l'accompagnement des bénéficiaires ainsi que le renforcement des capacités des OPA, est de 70% des prévisions. Ces actions se sont concrétisées par la création de 4 Equipes métier constituées en coopératives dont 3 à Sefrou ; (v) En aval, seules les études de faisabilité technico-économique des unités de valorisation (UV) sont réalisées pour l'ensemble des UV.

Dans le cadre du PTBA 2018, les actions engagées sont : i) le démarrage des études architecturales pour 3 UV à Azilal ; ii) préparation des DAO pour l'AT pour le contrôle des travaux et pour la réalisation physiques de 4 UV (conditionnement de pomme et jus et vinaigre, noix, caroube et amande) à Azilal ; iii) l'attribution du marché de construction de l'unité frigorifique des pommes et de fabrication de jus et vinaigre sise à Sefrou.

Malgré l'importance de certaines réalisations physiques en matière de nouvelles plantations et réhabilitation ainsi que l'engagement des marchés (formation, construction UV à Sefrou) accomplies après la mission mi-parcours de novembre 2017, le niveau de récupération des retards enregistrés lors des deux premières années de démarrage reste important. Pour les constructions et les équipements des UV ainsi que pour les actions d'accompagnement y afférentes, les réalisations seraient mises en service au-delà du délai d'achèvement du programme d'après les plannings prévisionnels établis par la mission/UGPP. L'accélération du rythme actuel des réalisations devrait contribuer à minimiser ces risques.

### **S/composante 2 « filières animales »**

Globalement, depuis le démarrage du programme et jusqu'au mois d'octobre 2017, les activités se sont concentrées sur la préparation du lancement des activités physiques (Elaboration des DAO, identification des sites d'implantation des bâtiments et locaux prévus, acquisition du foncier par les OPA, négociation de partenariats...etc.). Les réalisations physiques se concentrent sur la période novembre 2011 à Juin 2018.

**Filière viandes rouges**: Les principales réalisations cumulées ont eu lieu entre novembre 2011 et juin 2018 et ont porté sur, à l'amont de la filière: (i) la signature de 2 conventions spécifiques avec l'ANOC relatives à la création de 2 groupements de la race Timahdite à Azilal et Sefrou. Celle de la province de Sefrou est en cours de mise en œuvre; (ii) la signature et le démarrage des activités inscrites dans la convention relative au renforcement de 3 groupements existants de la race Timahdite dans la province de sefrou; (iii) Le renforcement de la conduite sanitaire du cheptel à travers la vaccination contre les enterotoxémies et le traitement anti parasitaire interne de 180.000 têtes ovines et caprines (soit 100% de l'effectif prévu dans le PTBA 2017 de la province d'Azilal et 14% du total du programme sur 5 années) ; (iv) l'achat et la distribution de 400 brebis dans le cadre d'AGR féminines au profit de 78 femmes rurales à Sefrou ;(v) L'achèvement de la mission 1 de l'étude pour l'établissement des plans d'amélioration des ressources fourragères et d'aménagement sylvo-pastoral dans les 2 provinces. (vi) La réalisation de la quasi-totalité des travaux de création et d'aménagement de 3 points d'eau pour l'abreuvement du cheptel concernant: la source Tagolzit au niveau de la Commune rurale de Zaouite Ahensal et les sources Talghemte et Igharioune au niveau de la Commune rurale de Ouauola. Ces points d'eau vont permettre l'abreuvement d'un effectif de 10.000 à 14.000 têtes. La réception définitive est prévue au mois de juillet 2018.

Aucune action au titre du PTBA 2018, n'a été réalisée. Les DAO correspondants sont en cours de préparation, de lancement, ou en attente de délégation des crédits.

**Filière apicole**: Les principales réalisations cumulées se concentrent durant les 7 derniers mois et concernent (i) l'achèvement des travaux d'aménagement de la miellerie de Ouabzaza au niveau de la commune rurale Ait Mhamed; les travaux d'aménagement de la deuxième et la troisième miellerie de Bzou et Foug Jemaâ sont en cours d'achèvement à Azilal; (ii) l'achat et distribution de matériel apicole d'extraction au profit de 29 coopératives (dont 16 sont organisées en Union) à Sefrou ; (iii) l'achèvement des missions 1 et 2 des études de recherche sur le potentiel mellifère (méthodologie et diagnostic) des 2 provinces.; (iv) la distribution de 720 ruches peuplées sur 1000 prévues à Azilal (72%) soit 16 % du total du programme et la distribution de 300 ruches peuplées au profit de 29 coopératives agricoles à Sefrou soit 23 % du total du programme. Aucune action au titre du PTBA 2018 n'a été réalisée.

**Filière laitière** : Les actions cumulées concernent l'aval exclusivement et se limitent à la province de Sefrou. Les réalisations ont trait à: (i) l'achèvement des constructions des 2 centres de collecte de lait Ifreh et Bougrinia (Communes Ighezrane et Ain Timguennay) à 90% ;(ii) l'équipement sera livré par l'entreprise attributaire après l'achèvement des travaux de construction. Aucune action au titre du PTBA 2018 n'a été réalisée.

- ***En raison des délais restants pour l'achèvement du programme certaines actions (2 centres de collecte de lait et UV PAM) risquent de ne pas être achevées. En outre, le taux d'exécution physique moyen des actions relatives aux productions animales est de 15%.***

### **S/composante 3 « Infrastructures et aménagements hydro-agricoles »**

**Infrastructures et aménagements hydro-agricoles (AHA)**, malgré le nombre importants de dossiers d'appels d'offres préparés/lancés, le niveau de réalisation de certaines actions, en cours d'exécution, reste faible par rapport aux objectifs

quantitatifs du programme. En effet, la mission note que les réalisations physiques sur le terrain sont encore modestes à ce stade de mise en œuvre et le taux global est de l'ordre de 15%. Les réalisations cumulées portent sur : i) la réalisation des études techniques des aménagements PMH, des pistes, des ressources en eau et de l'étude d'aménagement du bassin versant de l'oued Slilou-Sefrou (phase 1) ; ii) la construction de 7 420 ml de séguis bétonnés (1320 ml sur 15 km à Azilal et 5200 ml sur 25 km à Sefrou) sur 40 000 ml prévus (19%) ; iii) le démarrage des travaux d'aménagement de 7 km de pistes (à Sefrou) sur 57 km prévus (12%) ; iv) le recrutement de bureau d'études pour le contrôle des travaux de la PMH et pistes à Azilal et un bureau d'études pour le contrôle des travaux de la PMH à Sefrou ; et v) les études architecturales de certaines unités de valorisation à Azilal et à Sefrou.

1. La qualité des travaux de génie civil (PMH, pistes, points d'eau et locaux) est globalement acceptable mais quelques travaux de finition/renforcement doivent être réalisés sur certains canaux et ouvrages hydrauliques de pistes. Des améliorations de conception pour les points d'eau ont été recommandées par la mission.

La performance du programme pour les actions PMH serait améliorée à travers les travaux en cours (12180 ml à Azilal-et 3600 ml à Sefrou) et l'attribution de 5 marchés à Sefrou totalisant un linéaire de 7 km. Par contre, pour les pistes, deux marchés sont en cours d'engagement à Azilal totalisant un linéaire de 9 km sur les 44 km prévus et 2 marchés en cours d'exécution de 7 km de linéaire à Sefrou et dont le taux d'avancement est de 35%. A ce rythme d'exécution, le programme ne pourrait atteindre ses objectifs dans les délais (mars 2020). Vu l'importance des actions qui restent à exécuter et le retard enregistré lors des deux premières années de démarrage du programme, une planification structurée et réaliste devra être entreprise pour atteindre les objectifs du programme. Pour cela la mission a établi en collaboration avec les 2 UGPP des plannings prévisionnels pour la réalisation de ces actions (génie civil et équipements/installations). Cette planification permet d'avancer les constats suivants : i) aucun sous-programme ne pourrait être achevé dans le délai prévu (31 mars 2020) ; ii) la mise en service des UV et de 2 centres (sur 6) de collecte de lait est visé vers le mois d'octobre 2020 à Azilal et Sefrou ; iii) les nouveaux projets PMH à Azilal seraient achevés vers juillet 2020 et iv) les derniers aménagements de pistes sont prévus pour début 2020 et leur réception est visée pour octobre 2021.

## **Composante II: «Gestion durable des ressources naturelles, adaptation au changement climatique et diversification »**

### **S/composante 1 « Optimisation dans l'utilisation des ressources naturelles et restauration des services écosystémiques »**

Les réalisations restent en deçà des prévisions et ce à cause du retard enregistré dans la mise en œuvre du contrat de l'ONUDI. Les actions réalisées portent sur : (i) Le recrutement par l'ONUDI d'un coordinateur national, deux animateurs provinciaux et d'une assistance technique (5 experts) pour appuyer l'ONUDI dans la mise en œuvre des actions relatives à l'optimisation de l'utilisation des ressources naturelles et la restauration des services écosystémiques ;(ii) L'étude de faisabilité d'un système énergétique optimisé de 2 unités de stockage frigorifique de pomme et de valorisation des produits dérivés à Sefrou ;les études d'efficacité énergétique ont été intégrées dans les études de faisabilité pour les unités de valorisation (pomme, caroube et noix) à Azilal ; iii) la construction d'une unité de production de briquettes ; iv) les études de Diagnostic des ressources en eau souterraines dans les deux provinces ;v) installation de cinq (5) stations agro-météorologiques (2 à Azilal et 3 à Sefrou) sur 6 unités prévues; et vi) la création de Six AUEA à Sefrou et 18 à Azilal.

1. Dans le cadre du PTBA 2018, les actions en cours de réalisation sont : i) L'équipement de 4 puits de surface en pompage solaire à Sefrou (PTBA 2018) ; ii) la finalisation d'un DAO pour le recrutement d'une AT pour la formation (efficacité énergétique, économie d'eau, traitement phyto-sanitaire, pratique agricole et voyages d'échange) aux profits des bénéficiaires dans les deux provinces.

### **S/composante II.2 « Technologies d'adaptation au CC et diversification»**

Les activités réalisées comprennent: (i) la première phase (méthodologie et déroulement des ateliers) des plans participatifs de gestion des ressources naturelles pour l'adaptation aux CC (PTBA 2017) ; ii)., deux études de Plan de ressources sylvo-pastorales dans les 2 provinces ; deux études de caractérisation des potentialités mellifères et l'élaboration de stratégies de développement durable des filières PAM (Sefrou et Azilal) et miel (Sefrou) ; iii)A Azilal, l'élagage avec fertilisation, confection de cuvettes et traitement phytosanitaire de 478 ha de noyers (soit 100%) ; iv) Deux opérations de surgreffage du caroubier portant sur un total de 79000 pieds (soit 100 de la quantité prévue par le programme) ; v) 335 ha de plantations de caroubier (soit 100%), et vi) le recrutement d'une assistance technique pour l'accompagnement des coopératives féminines valorisant les plantes aromatiques et médicinales (PAM).

- Les mesures ci-dessous ont été convenues pour améliorer l'efficacité d'intervention du programme.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Overview and Project Progress		



<b>Processus de la production biologique</b>  Initier le processus de la production biologique et de la certification de la pomme, cerise, noix, amande et caroube.	AT	09/2018
<b>Planning de construction et d'équipement des UV</b>  Elaborer le planning de construction et d'équipement des UV en tenant compte des contraintes réelles d'engagement des Marchés et d'exécution des travaux et des équipements	UGPP/AT/DPA	09/2018
<b>Business plans des UV</b>  Activer l'élaboration et l'adoption des business plans des unités de valorisation apicole et laitière (estimation des charges, le produit et le marché, les prix, la qualité, les moyens de vente, les moyens humains, approvisionnement en matière première,...).	Azilal-ATMrketing-Sefrou-ATAgro	09/2018
<b>Renforcements des capacités des entités de gestion des UV</b>  Focaliser les renforcements des capacités des entités de gestion des unités de valorisation des filières animales (apicole et lait) sur les volets managériaux et commerciaux ainsi que sur la mise en œuvre des Business plans.	Azilal-ATMrketing-Sefrou-ATAgro	09/2018
<b>Annuler le projet de fabrication de la gomme de caroube et redéploiement du budget</b>  Annuler le projet de fabrication de la gomme de caroube et redéploiement du budget pour l'achat des bulbes de safran et l'accompagnement des bénéficiaires	UGPP/AT/DPA/ADA	09/2018
<b>Relancer la convention avec l'ANOC</b>  Relancer de manière intensive, la convention avec l'ANOC en vue du déblocage des 2 activités de renforcement des 2 groupements ANOC	UGPP Azilal-Présence de l'UCCP/ADA	09/2018
<b>Engager des réunions périodiques avec tous les intervenants</b>  Engager des réunions périodiques avec tous les intervenants (entreprises, missions AT de contrôle des travaux, autorités,...) pour réaliser les prestations dans les délais contractuels et selon les plannings prévisionnels établis.	UGPP Sefrou et Azilal	09/2018
<b>Plannings prévisionnels de l'exécution des actions</b>  Suivre/actualiser les Plannings prévisionnels de l'exécution des actions (selon la version présentée en annexe). Ils doivent être actualisés en fonction de l'avancement des travaux.	UGPP Sefrou et Azilal	09/2018
<b>Assistance Technique pour contrôle des travaux de pistes</b>  Recruter la mission AT pour le contrôle des travaux de pistes.	UGPP Azilal	09/2018

<p><b>DAO et lancement des AO pour l'équipement en énergie solaire des unités de valorisation</b></p> <p>Finaliser avec l'ONUDI, des DAO et lancement des AO I pour l'équipement en énergie solaire des unités de valorisation suivantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• À Sefrou ; Unité de production de jus de pomme et vinaigre, Ait Sbaa; Production de briquettes pour l'UV prune, Aazzaba</li> <li>• À Azilal: Unité frigorifique de 600 T de pomme/vinaigre, Ait Mhamed; Unité de transformation de la caroube; Unité de production de jus de pomme et vinaigre, Ait Mhamed;</li> </ul> <p>A Azilal : Unité d'extraction d'huile de noix, Tabant ; Unités de transformation de noix, Ait Boulli</p>	<p>ADA/AT, DPA/AT Sefrou- Azilal, ONUDI</p>	<p>12/2018</p>
---	---	----------------

## E. Project implementation

### a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus		
Effectiveness	Rating: 3	Previous rating: 3

#### Justification of rating

Le PDRZM continue à enregistrer un retard significatif dans l'exécution des activités prévues aussi bien à la conception qu'à la revue mi-parcours. Sa performance est jugée modérément insatisfaisante du point de vue efficacité au regard des faibles taux de réalisation des objectifs quantitatifs du programme, particulièrement au niveau de la plupart des indicateurs d'effets attendus dont la réalisation n'est pas garantie avant l'achèvement du PDRZM. Par ailleurs, il y a lieu de signaler que l'objectif attendu par le projet en matière de développement des chaînes de valeurs est difficile à atteindre.

#### Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

Les retards de mise en œuvre du programme ne permettent pas encore d'apprécier les effets du PDRZM. En matière de développement et de valorisation des filières végétales et à terme du PDRZM, il est attendu, comme effet, l'augmentation d'au moins 30% de la production dans la zone ciblée, l'augmentation d'au moins 20% des revenus des producteurs organisés en coopératives et l'accès d'au moins 50% des petits producteurs aux services, de financement rural, conseils agricoles et techniques plus résilients (ASAP). Les produits présumés par le programme concernent une meilleure valorisation des productions et une réduction des pertes en post-récolte matérialisées par l'augmentation de partenariats producteurs-agrégateurs d'au moins 30%, l'amélioration de 70% des produits des filières ciblées pour s'aligner avec les standards des marchés de référence et la réduction des pertes post-récolte d'au moins 70%.

A la quatrième année du projet, et à l'exception des activités en amont, il est difficile d'atteindre les indicateurs clés de performance cités précédemment, et l'achèvement de toutes les activités du PDRZM peut avoir lieu avec un décalage d'au moins deux années par rapport aux délais initialement arrêtés dans le cadre logique.

Par ailleurs, il en est de même pour les filières animales, dont la réalisation physique des activités reste très limitée. Le niveau d'atteinte des objectifs, est encore faible. Ce constat est dû principalement au retard enregistré dans le démarrage du programme associé aux difficultés institutionnelles et procédurales rencontrées lors des années antérieures. Néanmoins, Les actions techniques prévues pour les filières animales (formation, encadrement, amélioration génétique, actions sanitaires, achat de ruches peuplées,...) restent dans l'ensemble compatibles avec les objectifs et les résultats attendus du cadre logique et devraient permettre d'atteindre dans les conditions optimales les valeurs seuils des indicateurs de performance indiquées dans le CL en l'occurrence l'augmentation de la productivité de 30% mais avec un retard d'environ 2 ans.

Le taux de réalisation des AHA a connu une avancée relative depuis la RMP ne dépassant pas 19 % par rapport à ses objectifs. Les pistes agricoles et les infrastructures de valorisation des filières enregistrent des taux inquiétant respectifs de 10% et 14%. Malgré le planning élaboré lors de la mission de RMP avec les 2 UGPP, son exécution et suivi se sont heurtés à plusieurs contraintes endogènes et exogènes qui ne permettent pas aux objectifs formulés dans le cadre logique d'être atteints dans les délais fixés. En effet, plusieurs marchés (études, travaux, fournitures) ont été déjà engagés et d'autres DAO ont été préparés/validés dont la mise en œuvre requiert un effort considérable des UGP et de multiplier les missions d'appui. A la fin de 2018, le taux de réalisation des infrastructures ne pourra dépasser 30%.

La mise en œuvre de la convention liant l'ADA à l'ONUDI pour la mise en œuvre d'une partie des activités de la composante 2 ou IPAC-MAM a connu des avancées peu significatives, par rapport à la RMP. Ainsi deux animateurs ont été recrutés et installés au niveau des 2 UGP et qui veilleront à la mise en œuvre des termes de la convention et contribuer à la réalisation des activités de la composante 2. Etant donné la complexité du montage institutionnel et les difficultés d'intégration des composantes, il est recommandé que les différentes parties tiennent des séances de travail afin de mettre en place un mécanisme de coordination simple, claire et efficace à même de travailler en synergie avec les différentes autres activités de ce projet.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Development Effectiveness</b>		
<b>Planning de mise en œuvre de toutes les activités en cours et futures</b> Elaborer un planning de mise en œuvre de toutes les activités en cours et futures et déployer plus d'effort pour les réaliser avant la date contractuelle d'achèvement du projet.	UGPP Azilal/Sefrou - UCCP	09/2018
<b>Evaluation des effets et impacts du projet</b> Identifier et mettre en place les outils nécessaires pour faciliter l'évaluation des effets et impacts du projet	UGPP Azilal/Sefrou - UCCP	09/2018

## Development Focus

### Targeting and Outreach

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

### Justification of rating

La stratégie et les critères de ciblage prévus par le PDRZM sont globalement respectés. En termes d'effectifs, le nombre des bénéficiaires ciblés, à la mi-parcours, mérite d'être amélioré. En effet, le programme a ciblé directement 8 798 ménages à Azilal et 1 877 à Sefrou. Au total 10 675 ménages, soit 36% des 30 000 ménages prévus à la conception. Le ciblage et portée sont jugés modérément satisfaisants.

### Main issues

Pour la stratégie de ciblage, le PDRZM opère à trois niveaux: i) le premier est relatif à la zone géographique, et tout le groupe cible appartient à la zone d'intervention identifiée lors de la conception, où le taux cumulés de pauvreté et de vulnérabilité est estimés à 40%, ii) le deuxième niveau consiste à la sensibilisation des bénéficiaires de la zone d'intervention sur l'approche d'intervention et l'identification des activités prioritaires à mettre en place dans le cadre du programme, à travers les structures de gestion, et au cours de la préparation des plans des filières. Cette étape débouche sur des listes de bénéficiaires directes proposées par les organisations paysannes existantes et nouvellement créées (coopératives, associations, groupement d'intérêt économique et associations d'usagers de l'eau). Ces listes sont motivées par des indicateurs caractérisant les bénéficiaires (Ancienneté de la coopérative, son adhésion à une fédération, nombre d'adhérents, taux de femmes, pour le choix des organisations, et la situation socio-économique, la capacité financière, l'adhésion à une organisation paysanne pour les personnes bénéficiaires), iii) le troisième niveau de cette stratégie est relatif la confrontation des listes proposées, aux critères d'éligibilité identifiés au niveau du rapport de conception pour toucher les petits et moyens agriculteurs disposant de moins de 3 ha en irrigué et 20 ha en pluvial; les petits et moyens éleveurs disposant d'un effectif de 50 têtes d'ovins ou caprins au maximum; les apiculteurs, groupés, disposant d'un savoir-faire et n'ayant pas encore les ruches ainsi que ceux ayant moins de 30 ruches par adhérent en groupement de 15 adhérents et plus, et les jeunes et les femmes ayant des qualifications pour réaliser des petits projets génératrices de revenus. Ce dernier niveau ne semble pas être suivi rigoureusement lors du choix définitif des bénéficiaires.

Le rapport de conception a prévu de toucher environ 385'000 habitants (64'000 ménages) dont 180.500 bénéficiaires directs (30'000 ménages), soit environ 45% de la population totale des 2 provinces. A ce jour le nombre total de bénéficiaires/ménages, organisés en coopératives et associations, touchés, directement, par les activités réalisées et en cours de réalisation est de 17542 contre 10675 à la RMT et représentant 58% du cible du programme, dont 17% de femmes (8812 bénéficiaires, dont 8,7% de femmes à Azilal et 8730 dont 26% de femme à Sefrou). Environ 35% des bénéficiaires sont des jeunes. Tous les bénéficiaires appartiennent aux zones d'intervention du programme, et répondent globalement au groupe cible du FIDA. Quelques OPA porteuses de projets appuyés par le programme ne répondent pas aux critères de pauvreté arrêtés par le PDRZM, à savoir la Coopérative El Bougrinia, quelques bénéficiaires de l'Union de coopératives de miel à Sefrou et la coopérative porteuse du projet des plantations et transformation du Caroubier à Azilal, mais ont été identifiées et appuyées dans un objectif d'entraînement et de rayonnement sur les coopératives nouvellement créées.

En ce qui concerne les activités réalisées et planifiées, elles ont été identifiées et concertées avec les populations et leurs organisations paysannes lors de la préparation des plans de développement des filières et lors des séances de sensibilisations, et répondent parfaitement à leurs besoins. A l'exception des travaux d'infrastructure transversale, en particulier les pistes et les points d'eau, toutes les autres activités sont canalisées à travers les organisations. Pour assurer un suivi plus rigoureux des bénéficiaires, les UGPP disposent d'une base de données, développées sur Access qui peut fournir des informations par filière, par sexe et par année, mais n'est pas mise à jours de façon périodique et systématique.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Development Effectiveness</b>		
<b>Base de données sur les bénéficiaires en évitant le double emploi et partager l'information en temps réel</b>  Mettre à jour la base de données sur les bénéficiaires en évitant le double emploi et partager l'information en temps réel	UGPP	09/2018
<b>Respect des critères de ciblage identifiés lors de la conception du programme</b>  Veiller plus à respecter les critères de ciblage identifiés lors de la conception du programme	UGPP et OP	09/2018
<b>Estimation des bénéficiaires indirects</b>  Estimer les bénéficiaires indirects, en particulier les usagers des points d'eau et des infrastructures d'accès, et les inclure dans le nombre total de bénéficiaires	UGPP et OP	12/2018

#### **Gender equality & women's participation**

**Rating: 4**

**Previous rating: 3**

#### **Justification of rating**

Alors que le rapport de conception prévoit des taux d'intégration des femmes dans les filières de 30 à 40%, le taux actuel pour tout le programme est de l'ordre de 17%, enregistrant une nette amélioration par rapport à la RMT, en particulier à Sefrou (25%). Il est resté faible à Azilal (8,7%). Ce résultat faible, et peu fiable, provient du fait que les anciennes OPA sont constituées essentiellement d'hommes et que le système de collecte de l'information n'est pas parfait. L'approche genre dans le PDRZM est jugée modérément satisfaisante.

#### **Main issues**

Le rapport de conception n'a pas prévu de personnel spécifique au genre dans la composition des UGPP, toutefois, des animatrices et des sociologues ont été recrutés dans le cadre de l'AT pour appuyer les structures de l'administration dans la gestion du projet et veiller à l'approche genre. Le programme de formation et de renforcement de capacités, prévu dans le cadre de convention avec l'ONUDI n'a pas encore démarré et le programme de sensibilisation et d'appui mis en œuvre par l'AT reste encore modeste et insuffisant pour bien renforcer le rôle des femmes dans le processus décisionnel et mettre en œuvre des mesures opérationnelles pour assurer une participation équitable aux genres et bénéficier des activités prévues. Parmi les bénéficiaires du programme, uniquement 8,7% à Azilal (essentiellement les bénéficiaires des AGR) et 25 % à Sefrou (dans toutes les filières) sont des femmes. Toutefois, Pour promouvoir les activités spécifiques aux femmes, en plus des autres actions des filières prévues pour les OPA mixtes (hommes et femmes), il est prévu de réaliser les UV de concassage des amandes, des noix, unités de jus et de vinaigre, une unité de conditionnement des cerises, 11 groupements pour l'élevage d'ovins, et 4 centres de collecte du lait pour les femmes. Le PDRZM avait aussi prévu des actions destinées spécifiquement aux femmes notamment des AGR hors filières (PAM), ainsi que des équipements pour alléger certaines corvées. Aussi, parmi les critères de choix des coopératives bénéficiaires de l'apiculture, les OPA qui ont taux de femmes adhérentes plus élevé sont avantagées.

Sur la base des échantillons visités, le niveau d'adhésion des femmes est très motivant, à travers leur présence aux séances de sensibilisation et de formation et leurs contributions en nature dans les AGR qui peut atteindre 25% du coût de l'investissement pour l'élevage ovin (Bergerie, aliment de bétail, Main d'œuvre et produits sanitaires). Ces AGR constituent un revenu complémentaire pour la famille et une autonomisation relative des femmes.

Le renforcement de l'intégration du genre nécessite la focalisation du programme sur certains aspects prioritaires, à savoir : (i) l'intensification de la communication, l'information et la sensibilisation auprès des populations sur les questions de l'équité et sur le rôle et les responsabilités des OPA (adhérents et membres des bureaux) pour une meilleure compréhension du travail collectif ; (ii) l'accompagnement et le renforcement des capacités, particulièrement des femmes et de leurs OPA; ce travail est laborieux car les femmes ont besoin de plus d'encadrement à cause de leur taux d'analphabétisme très élevé ; (iii) l'identification et l'intégration des OPA dont les projets sont en cours avec d'autres bailleurs et qui nécessitent un complément de financement afin de créer des synergies. Cette collaboration devra être conditionnée par l'alignement sur la stratégie de ciblage et les critères de pauvreté tels qu'arrêtés par le PDRZM ; et (iv) la négociation avec les anciennes OPA pour l'intégration de nouveaux membres avec une discrimination positive pour les femmes. Un plan d'action négocié, comme une contrepartie de l'investissement du programme, devrait être établi avec chaque OPA pour intégrer les femmes.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Development Effectiveness</b>		
<b>Implication des femmes dans les différents maillons des filières</b> Impliquer d'avantage les femmes dans les différents maillons des filières.	UGPP Azilal	09/2018
<b>Formation des femmes</b> Renforcer davantage la formation des femmes en organisant les ateliers d'apprentissage sur les lieux de résidence pour leur permettre d'y assister.	UGPP Azilal et Sefrou	09/2018

#### **Agricultural Productivity**

**Rating: 3**

**Previous rating: 3**

#### **Justification of rating**

Les actions prévues par le programme visent l'augmentation des revenus des bénéficiaires à travers l'amélioration de la production agricole (végétale et animale) des filières ciblées et sa valorisation à travers des unités de conditionnement et de transformation. Les nouvelles plantations et la réhabilitation contribueront à l'amélioration de la productivité agricole. Pour les filières animales, il est prématuré de prétendre mesurer les améliorations de la productivité attendue. A ce stade de la mise en œuvre du programme, la productivité agricole est jugée moyennement insatisfaisante

#### **Main issues**

Les actions du PDRZM, visent entre autre l'amélioration du revenu des petits agriculteurs et des jeunes ruraux par le renforcement de leurs capacités techniques et organisationnelles. Les formations et l'accompagnement au niveau des champs écoles ont permis la création des équipes métiers qui ont donné satisfaction au niveau des exploitations de leurs interventions. A terme, ces actions conduiront à une amélioration de la productivité des exploitations grâce à la mise à niveau de leurs techniques de conduite des vergers et aussi à travers la valorisation des produits arboricoles. Les extensions des plantations répondent parfaitement aux vocations agricoles des zones où elles sont réalisées et permettront le remplacement des cultures annuelles traditionnelles à faible rentabilité principalement les céréales. L'introduction de la nouvelle culture de safran dans la zone d'Azilal depuis plusieurs années montre son adaptation aux facteurs édapho-climatiques de la zone. Sa rentabilité confirmée chez des agriculteurs la pratiquant dans la zone d'Azilal a suscité un intérêt particulier chez un grand nombre d'agriculteurs de la zone. Aussi la pratique de cette culture offre des journées de travail très importantes notamment pour les femmes. Pour répondre à la doléance des agriculteurs qui s'élève à environ 50 ha ; la mission a jugé utile d'annuler le projet de fabrication de gomme de caroube qui nécessite une technologie de fabrication très pointue et de réallouer le budget y afférent pour l'achat des bulbes de safran et l'assistance des producteurs dans l'achat des bulbes, la plantation et l'entretien de la culture.

1. Les retards enregistrés dans l'exécution des actions relatives aux viandes rouges (au niveau de la DPA d'Azilal pour la mise en œuvre des toutes les convention ANOC et au niveau de Sefrou pour la convention de renforcement des 3 groupements)), s'ils ne sont rattrapés dans les semaines à venir risquent d'impacter négativement les résultats du projet.

- **L'impact sur la productivité agricole des activités du Programme est indéniable mais ne pourra être évalué avec précision qu'au moment de l'achèvement.**

1. La modernisation des séguías en terre dans les périmètres PMH permettra la réduction des importantes pertes d'eau causées par ces séguías. Cette maîtrise dans la gestion de l'eau d'irrigation permettra de dégager un volume d'eau additionnelle qui servira à l'intensification agricole dans les petites parcelles (+25-35% d'après nos enquêtes auprès des bénéficiaires). De sa part, l'aménagement des pistes participera à l'accroissement de la productivité agricole à travers l'accès facile aux parcelles agricoles et la réduction (de 20-35%) des frais de transport des produits agricoles.

La durabilité technique des actions à réaliser (PMH, équipement des points d'eau, aménagement de pistes, unités de valorisation, plantations arboricoles, centres de collecte de lait,...) permettra de garantir la productivité agricole sur le long terme. Cette durabilité dépend de la qualité des études et de celle des réalisations (travaux et fournitures) d'une part et la prise en charge de la gestion/exploitation/entretien des infrastructures hydrauliques par des AUEA performants. La durabilité des unités de valorisation pourrait constituer un risque si les coopératives ne disposeront pas de moyens humains qualifiés et de moyens financiers nécessaires pour garantir la pérennisation des équipements après l'achèvement du programme. La durabilité des activités liées aux filières végétales et animales seront garanties par les bénéficiaires, qui doivent les exploiter selon les conduites techniques adéquates

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Development Effectiveness</b>		
<b>Réalisation des formations pour les AUEA :</b>  Programmer/engager des formations pour les membres des AUEA pour la maintenance des ouvrages de PMH à Azilal	UGPP Azilal	10/2018

<b>Nutrition</b>	<b>Rating: 3</b>	<b>Previous rating: 4</b>
------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

A ce stade d'avancement, les activités réalisées n'ont pas encore engendré de revenus et de production supplémentaire pour confirmer l'amélioration des conditions nutritionnelles des bénéficiaires. Toutefois, les activités du programme auront un impact positif sur la nutrition dans l'avenir. Cet aspect est jugé moyennement insatisfaisant.

#### Main issues

Les activités réalisées à l'amont auront un effet sur la productivité des filières végétales et animales et celle de l'aval sur la captation d'une partie de la valeur au sein de la communauté bénéficiaire. Ceci va permettre aux bénéficiaires d'améliorer leurs revenus ce qui est à même d'induire l'accès à une alimentation en quantité et en qualité. En outre, les actions réalisées au profit des femmes bénéficient de manière directe dans l'injection d'une partie des bénéfices dans le panier alimentaire. L'état actuel de l'avancement du projet ne permet pas d'évaluer l'impact des actions menées sur la nutrition des bénéficiaires.

<b>Adaptation to Climate Change</b>	<b>Rating: 3</b>	<b>Previous rating: 3</b>
-------------------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

La notation "modérément insatisfaisante" est essentiellement due aux importants retards de mise en œuvre affectant particulièrement la Composante 2 durant les deux premières années. Ces retards font que le taux de réalisation des activités liées à l'adaptation reste en deçà des attentes du programme. La signature en 2018 de l'avenant avec l'ONUDI et l'intégration de toutes les actions qui seront réalisées par cette dernière dans le PTBA 2018, permettront d'améliorer la performance du programme pour l'adaptation au changement climatique.

#### Main issues

L'adaptation au changement climatique est une dimension importante au niveau de la conception comme de la mise en œuvre du programme. Les infrastructures d'irrigation réalisées (7,42 km de canaux bétonnés, 3 points d'eau.), la maîtrise de l'eau par des seuils de dérivation sur les oueds, la protection des sols par les plantations d'arbres fruitiers (1341 ha de nouvelles plantations et 1274 ha de réhabilitation de plantations existantes) participent à la gestion rationnelle et durable des ressources naturelles. Le développement d'activités plus diversifiées, grâce notamment à l'introduction de nouvelles activités génératrices de revenus (ex. miel, PAM, briquettes) offre un potentiel réel d'amélioration de la résilience des populations touchées face au changement climatique.

Les activités du programme sont intégrées et répondent au contexte des milieux naturels des 2 zones du programme. Le défi principal reste l'harmonisation et la synchronisation du mécanisme de mise en œuvre des composantes 1 et 2, qui demande, comme point de départ, d'impliquer davantage l'ONUDI dans les activités des UGPP.

## b. Sustainability and Scaling up

<b>Institutions and Policy Engagement</b>	<b>Rating: 4</b>	<b>Previous rating: 5</b>
---	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Malgré la faible efficacité de mise en œuvre du PDRZM, ce dernier a joué un grand rôle dans le renforcement des institutions et au dialogue politique. Les résultats sont globalement satisfaisants en raison de l'intégration des activités du programme dans les plans d'actions annuels des DPA et du gouvernement aussi bien au niveau provincial qu'au niveau national. En outre, les petits agriculteurs participent aux prises de décision sur les filières à travers les conventions signées entre les DPA et les OPA. Cet aspect est jugé modérément satisfaisant.

#### Main issues

Le programme s'inscrit dans le cadre des stratégies du Gouvernement sur le long terme en matière de lutte contre la pauvreté, de développement agricole et rural et de renforcement des capacités des agriculteurs (Initiative nationale de

développement humain, Plan Maroc vert - Pilier II, Stratégie de développement rural et Stratégie de conseil agricole). De par le montage institutionnel, les activités du PDRMZ sont intégrées dans les programmes d'activités annuels des DPA et des autres partenaires provinciaux ce qui permettra de continuer le renforcement des bénéficiaires après l'achèvement du Programme. Par ailleurs, l'approche de mise en place pour la réalisation des activités du Pilier II exige que les projets ne puissent être financés aux bénéficiaires qu'à travers une convention avec des OPA porteuses, ce qui devra renforcer la durabilité de ces activités. Cet ancrage à différents niveaux est un facteur important d'appropriation et de durabilité institutionnelle des activités du programme, en particulier après son achèvement.

## Partnership-building

Rating: 4

Previous rating: 4

### Justification of rating

Depuis la mission de revue mi-parcours, 2 conventions institutionnelles, et 66 conventions spécifiques ont été signées avec les partenaires, portant ainsi le nombre total de conventions conclues depuis le démarrage du projet à 85 dont 82% conclues en 2018. Le partenariat est jugé modérément satisfaisant eu égard aux efforts encore à déployer pour l'opérationnalisation des différentes conventions et leur suivi.

### Main issues

Les deux UGPP ont conclu toutes les conventions de partenariat avec six OPA correspondant aux filières retenues dans le cadre du programme (pommier, cerisier, prunier, viandes rouges, lait et apiculture pour Sefrou ; pommier, amandier, caroubier, noyer, viandes rouges et apiculture pour Azilal) Ces Conventions constituent un gage d'appui à la réalisation des objectifs fixés dans le cadre logique. Faisant profiter environ 10666 membres des OPA, l'opérationnalisation des conventions est un processus continu et qui a démarré principalement pour les activités afférentes à la production animales (Distribution de ruchers, Actions prophylactiques et distribution des brebis) Par ailleurs, certaines conventions ayant un rôle primordial dans la pérennisation des actions du projet méritent d'être conclues et/ou opérationnalisées, notamment avec l'ONCA. La mission recommande l'élaboration d'un plan de travail ciblé avec l'ONCA tenant en considération les activités en amont et aval du projet ainsi que la stratégie de sortie.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Convention avec l'ONSSA</b> Elaborer et/ou opérationnaliser la convention avec l'ONSSA notamment en matière de suivi de la qualité des productions agricole voire leur certification	UGPP Sefrou et Azilal	09/2018
<b>Convention de partenariat avec ONCA</b> Conclure et Opérationnaliser la convention avec l'ONCA notamment pour la mise en œuvre d'un plan d'encadrement assurant la pérennisation des activités.	DPA Azilal et Sefrou	11/2018
<b>Convention de partenariat avec ABH Sebou</b> Accompagner le programme pour les autorisations d'utilisation des ressources hydriques souterraines	UGPP Sefrou	11/2018
<b>Convention de partenariat avec INRA</b> Accompagner le PDRMZ pour la mise en place d'un programme recherche - développement	DPA Azilal et Sefrou	12/2018
<b>Conventions spécifiques aux différents projets avec les OPA Bénéficiaires</b> Conclure les conventions spécifiques aux différents projets avec les OPA Bénéficiaires	UGPP Azilal	12/2018

## Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 4

Previous rating: 4

### Justification of rating



Les dispositifs mis en place pour renforcer le capital humain et social, et autonomiser les bénéficiaires, sont modérément satisfaisants. Ils concernent, en plus de l'organisation professionnelle des bénéficiaires, les formations classiques et par apprentissage, les champs écoles, et les voyages d'échanges d'expériences. Cependant, à ce stade, il est encore précoce de connaître la portée de ces dispositifs, compte tenu des retards enregistrés dans l'exécution du PDRZM. Le travail collectif, le rôle et les responsabilités des membres des bureaux et des adhérents ne sont pas encore appropriés par tous.

### Main issues

Le document de conception du PDRZM prévoit des mécanismes pour renforcer le capital humain et social afin d'assurer la durabilité des actions développées par le programme et d'autonomiser les bénéficiaires. La mission a constaté que la mobilisation sociale se limite, souvent, à des niveaux supérieurs des structures professionnelles: membres des bureaux des OPA porteuses ou des GIE. Or, la durabilité sociale et l'autonomisation s'appuient sur l'implication de l'ensemble des bénéficiaires à la base. Ce sont ces derniers qui assurent la durabilité des actions réalisées par le projet à travers une forte adhésion à leurs structures organisationnelles. Compte tenu que ce processus de renforcement des capacités et d'accompagnement est en cours, il est encore trop tôt pour pouvoir véritablement juger du développement humain et social. Par ailleurs, il y a lieu de signaler que l'étude sur l'élaboration des plans de renforcement des capacités au profit des bénéficiaires et des OPA, n'a pas accordé une place pour analyser les capacités de gestion des OPA et les relations Bureaux OPA-adhérents. Il est donc nécessaire de continuer à accompagner les OPA par la formation et l'encadrement de proximité. Les UGPP devraient déployer plus d'efforts dans l'encadrement et l'accompagnement des OPA en favorisant une participation ascendante depuis la base, seule susceptible de garantir la durabilité des actions appuyées par le PDRZM.

Actuellement, de nombreuses OPA sont encore fragiles, fermées aux adhésions (le coût de la part sociale est élevée jusqu'à 20 000 DH dans certains cas). En effet, nombreuses sont les coopératives qui comptabilisent l'ensemble des subventions comme capital dans les parts sociales. Cette situation devra être discutée avec les membres des bureaux et avec l'ODCO pour les revoir à la baisse et permettre ainsi à de nouveaux bénéficiaires d'y adhérer. En plus, le rôle et les responsabilités des adhérents et des membres des bureaux ne sont pas bien clairs chez les OPA. Ces dernières ne connaissent pas bien les règles du travail collectif et de la gestion en coopérative (à quelques rares exceptions). Ces insuffisances devront être résolues car elles constituent des piliers du développement et de l'autonomisation des bénéficiaires et de leurs OPA.

La stratégie de développement humain et social repose aussi sur l'autonomisation financière. Dans ce sens, l'accompagnement dans la commercialisation des productions est primordial. Le projet a mis des mécanismes comme: (i) l'autonomisation des agriculteurs, éleveurs et apiculteurs formés et organisés en groupements, coopératives et associations d'élevage; (ii) l'appui de l'ANOC en tant qu'agrégateur de la filière ovine/capraine, de l'amont à l'aval; (iii) l'organisation et la participation aux expositions et des foires ; et (iv) le partenariat avec Tamwil Al Fellah (SFDA) pour le financement rural. Ce partenariat devra être concrétisé directement avec les OPA.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Adhésion des groupes vulnérables aux OPA :</b>  Impliquer l'ODCO dans la révision des montants des parts sociales des OPA pour l'adhésion des pauvres (nouveaux bénéficiaires)	UGPP/ODCO	12/2018

### Quality of Beneficiary Participation

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

### Justification of rating

L'approche du PDRZM se base sur le partenariat avec une OPA porteuse, ce qui garantit, en principe, la participation et l'implication des bénéficiaires. Toutefois, la fragilité des structures des OPA et leurs capacités, encore modestes, limitent la qualité de la participation des bénéficiaires, supposés des adhérents de ces OPA. La qualité de la participation est jugée modérément satisfaisante.

### Main issues

La qualité de la participation des bénéficiaires est jugée à travers leur implication et adhésion au le processus de planification, de mise en œuvre et de suivi des réalisations sur terrain, leur niveau d'implication dans les OPA, et à travers leur contribution financière ou en nature pour garantir la durabilité des acquis. Depuis le démarrage du programme, des séances de sensibilisation et d'information à l'endroit des populations bénéficiaires ont été réalisées, principalement lors de l'élaboration des PPDF, mais restent insuffisantes, surtout que le gros du programme de renforcement de capacité vient de démarrer. L'implication des bénéficiaires dans le suivi et l'évaluation des réalisations ne semble pas être ancrée comme tradition de gestion du programme. Aussi, en dehors du manuel de procédures existant, il n'y a pas un guide ou un manuel de procédure spécifique au programme pour préciser la démarche de l'implication des bénéficiaires. Les consultations et les requêtes des bénéficiaires issues de la mobilisation sociale sont saisies sur des supports Excel et

ACCESS, mais non mis à jours de façon systématique. La base de données élaborée par l'UGPP d'Azilal est une excellente initiative, mais devra être alimentée au fur et à mesure, et les documents devront être archivés et partagés. Des efforts dans ce sens sont encore à déployer par les UGPP et aussi par les membres des bureaux des OPA envers la totalité des bénéficiaires. Cependant, une majorité des OPA ne dispose pas moyens et outils pour faire participer les bénéficiaires à toutes les décisions.

La méthodologie de la consultation et l'implication des groupes cibles n'est pas clairement appropriée par tous, mais tous les bénéficiaires directs doivent être des adhérents des OPA. Par ailleurs, la mission a constaté que le niveau du savoir-faire des OPA dans l'implication de ses adhérents diffère d'une OPA à l'autre mais reste généralement faible. Les sociologues avec l'appui des spécialistes matières devront élaborer les outils et les instruments qui permettent le suivi des performances des OPA dans le processus de prise de décision.

En ce qui concerne la contribution des bénéficiaires, pour les AGR d'élevage ovin, elle est en nature et estimée à 25% du coût de l'opération. Elle comprend la bergerie, l'aliment, la main d'œuvre et le paiement des produits sanitaires. Pour les UV démarrées et à construire, les coopératives bénéficiaires ont fourni le terrain, estimé à 15% du coût de l'investissement et s'engagement à assurer le fonctionnement des unités. Pour les PMH, la contribution des bénéficiaires est estimée à 10% pour assurer les frais d'entretien des aménagements. L'approche adoptée pour les plantations arboricoles (Clef en main, par des entreprises), risque de toucher le niveau d'adhésion des bénéficiaires et par conséquent, risque de compromettre la durabilité des acquis après l'achèvement du projet.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Programme de renforcement de capacités des acteurs, OPA en particulier, des formations sur le processus décisionnel participatif</b>  Prévoir, dans le cadre du programme de renforcement de capacités des acteurs, OPA en particulier, des formations sur le processus décisionnel participatif	UGPP/ADA/ONUDI	09/2018
<b>Mise à jour des bases de données et assurer le partage et la diffusion en temps réel</b>  Mettre à jour les bases de données et assurer le partage et la diffusion en temps réel	UGPP	09/2018

#### **Responsiveness of Service Providers**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

#### **Justification of rating**

La réactivité des prestataires de service est modérément satisfaisante. La qualité des études réalisées sont acceptables par contre les délais de leur réalisation sont très longs. Les prestations relatives aux plantations sont de bonne qualité. Les actions des formations des filières végétales réalisées sont d'une qualité satisfaisante. La qualité de la majorité des travaux de génie civil (canaux, bassins de stockage d'eau, centres de collecte de lait) est acceptable mais des retards dans l'exécution sont observés. Cet aspect est jugé modérément satisfaisant.

#### **Main issues**

Les réalisations se limitent essentiellement à l'élaboration de la quasi-totalité des études et l'exécution de certaines actions en amont des filières végétales/animales. A Azilal, les études techniques des pistes/PMH et celles architecturales (bâtiments, locaux,...) confiées aux bureaux d'études et architectes mais elles ont accusé des retards importants. Par contre à Sefrou, les études techniques des pistes sont confiées aux entreprises et intégrées dans les CPS des travaux. La qualité des travaux de bétonnage de séguis et celle de la construction de 2 centres de collecte de lait est globalement acceptable. L'exécution des travaux accusent des dépassements par rapport aux délais contractuels et ce à cause des faibles moyens matériels et financiers des entreprises locales adjudicataires. Les études réalisées (PPDF et études de faisabilités) sont d'une qualité satisfaisante. Les actions des formations (filières végétales et animales) réalisées ont été attribuées à des cabinets spécialisés et la qualité de ces formations est satisfaisante. Les actions confiées à l'ONUDI ont occasionné des retards importants dans la mise en œuvre de la composante 2 à cause du retard engendré par la mise en application du contrat qui a connu des amendements.

#### **Environment and Natural Resource Management**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

#### **Justification of rating**

L'approche du programme repose sur l'organisation et le renforcement des capacités des bénéficiaires pour une meilleure gestion des ressources naturelles. C'est une garantie pour une meilleure gestion environnementale des ressources. A ce stade de la mise en œuvre le programme, est jugé modérément satisfaisant.

### Main issues

La gestion des ressources naturelles est appuyée par la création/renforcement de nombreuses coopératives, champs-écoles, Associations d'usagers de l'eau agricole (AUEA) et d'organisations de producteurs agricoles (OPA). La gestion et l'exploitation des ressources en eau dans les PMH irrigués sont confiées aux AUEA selon les plans de mise en valeur agricole pratiqués et les tours d'eau adoptés en cohérence avec les ressources en eau disponible. La maîtrise des paramètres d'irrigation, l'occupation des sols (plantations sur terrain en pente) contribuent à une gestion durable des ressources en eau et des sols. A ce stade de la mise en œuvre le programme

<b>Exit Strategy</b>	<b>Rating: 3</b>	<b>Previous rating: 4</b>
----------------------	------------------	---------------------------

### Justification of rating

Aucune stratégie de sortie n'a été formellement préparée par le programme. Toutefois, l'ancrage du PDRZM dans les structures techniques pérennes de l'Administration (ADA, DRA, DPA) est de nature à faciliter la conception de cette stratégie. Si la prise en charge de l'entretien des activités communes, après l'achèvement du programme, sera assurée par les structures de l'administration, la prise en charge des activités individuelles et celles à gérer par les OPA, semble moins évidente du fait de la fragilité de ces structures et des retards enregistrés dans le renforcement de leurs capacités. Ainsi, la stratégie de sortie est jugée modérément insatisfaisante.

### Main issues

L'une des leçons tirée des projets antérieurs, est qu'après l'achèvement, les activités réalisées et les acquis accumulés le long de la mise en œuvre perdent, souvent, de leur durabilité technique et économique, en l'absence de structures relais qui assureront la relève et le maintien de la dynamique locale créée au moment de la mise en œuvre. Ces structures de relève se préparent au moment de l'exécution du projet et une stratégie de désengagement devrait être disponible avant l'achèvement. Le PDRZM s'inscrit dans le cadre des stratégies du gouvernement sur le long terme en matière de lutte contre la pauvreté, de développement agricole et rural, notamment dans les zones de montagne, et de renforcement des capacités des agriculteurs (Initiative nationale de développement humain, Plan Maroc vert- pilier II, stratégie de développement rural et stratégie de conseil agricole). Ce qui implique, d'une part, que des synergies et convergences d'action entre les institutions chargées de la mise en œuvre de ces stratégies et le PDRZM sont constamment recherchées, et d'autre part, que la continuité des interventions sera assurée par ces structures et par les structures paysannes à renforcer, au moment de l'exécution du projet. A la quatrième année de la mise en œuvre du programme, la mission note: i) l'absence d'une stratégie de sortie formalisée et retraçant la vision et les efforts du projet pour assurer la prise en charge et garantir la pérennité des réalisations, ii) les structures administratives d'encadrement de proximité des bénéficiaires restent encore insuffisantes en termes d'effectifs, de profils et de moyens et risquent de ne pas être en mesure de prendre en charge la relève après le départ de l'assistance technique, à l'achèvement du projet et, iii) les structures paysannes, anciennes et nouvellement créées sont encore fragiles et, le programme de renforcement des capacités, prévu dans le cadre de la convention avec l'ONUDI n'a pas encore démarré et risque de ne pas préparer convenablement les structures de relève, compte tenu de la durée restante de l'exécution du Programme.

Ainsi, à ce stade d'avancement une vision du programme après son achèvement est nécessaire et une stratégie de désengagement comprenant le désengagement de l'AT, l'identification des structures de prise en charges de l'entretien des infrastructures de base communes et le renforcement de leurs capacités, l'identification et le renforcement des capacités des structures paysannes qui prendront en charge la durabilité des actions de l'amont des filières et la gestion des unités de valorisation et de la gestion de l'eau. Dans la perspective du désengagement du programme, le PDRZM devra se concerter avec les autres partenaires institutionnels, et principalement l'ONCA, en vue de formaliser la stratégie de désengagement du programme, qui doit être accompagnée d'un plan d'actions pour: (i) s'assurer que toutes les activités et contrats en cours soient achevés convenablement; (ii) pouvoir vérifier et effectuer les éventuels travaux correctifs nécessaires avant la remise définitive des infrastructures; (iii) réaliser les dernières mesures de renforcement des capacités des bénéficiaires appelées à gérer des investissements collectifs; (iv) effectuer les remises officielles des infrastructures et actifs du programme qui doivent rappeler les engagements de chaque partie prenante; (v) établir avec les organisations d'appui des conventions d'appui aux OPA et GIE promus par le programme pour consolider leur fonctionnalité; (vi) documenter avec précision toutes les activités menées et les résultats obtenus par le programme; et (vii) réaliser toutes les études de capitalisation et d'impact.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Vision du programme après son achèvement et stratégie de sortie</b> Concevoir une vision du programme après son achèvement et préparer la stratégie de sortie du programme	UGPP-AT	09/2018
<b>Activités de renforcement de capacités</b> Accélérer la mise en œuvre des activités de renforcement de capacités pour faciliter la prise en charge et la durabilité des acquis après l'achèvement du programme	UGCC-ADA	09/2018

**Potential for Scaling-up**

**Rating: 4**

**Previous rating: 5**

#### **Justification of rating**

Le PDRZM constitue une plateforme de développement au niveau des deux provinces. En effet, et malgré les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de ce projet, la mise à l'échelle de ce projet est jugée modérément satisfaisante. A Azilal, Le Gouvernement (Ministère de l'intérieur) en collaboration avec le conseil régional, est en cours d'élaboration d'un nouveau programme de lutte contre la pauvreté basé essentiellement sur les activités agricoles à Azilal. Le PDRZM étant considéré comme un projet phare, a servi de référentiel qui a permis de travailler en synergie et complémentarité pour l'identification de nouveaux axes de développement local. Cet aspect est jugé modérément satisfaisant.

## **c. Project Management**

**Quality of Project Management**

**Rating: 3**

**Previous rating: 3**

#### **Justification of rating**

La complexité relative du montage institutionnel et l'étendue de la zone d'intervention, ont rendu difficile la coordination entre les différentes structures de gestion du programme. Malgré l'effectif, relativement important, de l'AT et l'implication partielle des structures de l'administration dans la gestion du programme, les réalisations sur terrain sont encore loin des objectifs assignés. Ainsi, la qualité de la gestion du programme est jugée modérément insatisfaisante

#### **Main issues**

Pour la gestion du programme, le rapport de conception a prévu un montage institutionnel, relativement complexe à travers: i) la mise en place d'une unité centrale de coordination au niveau de l'ADA relayée sur le terrain par ii) deux unités de gestion provinciale du programme (UGPP), iii) l'Office national du conseil agricole (ONCA) assurera la mise en œuvre des activités de renforcement des capacités, iv) l'institution d'un comité national de pilotage du programme, v) la coordination du programme sera assurée par les deux Directeurs régionaux de l'Agriculture des zones d'intervention, vi) les deux directeurs provinciaux de l'agriculture de Sefrou et d'Azilal assureront la programmation des activités et leur mise en œuvre, vii) les comités provinciaux et locaux institués dans le cadre de la mise en œuvre du PMV, assureront la coordination inter-partenaires du programme, viii) les services techniques des deux DPA de Sefrou et d'Azilal sont responsables de la mise en œuvre des activités des différentes composantes du Programme et les services de support appuieront les UGPP en matière de gestion comptable et financière.

1. Ce montage institutionnel a rendu la coordination difficile entre les différentes structures, avec un processus de circulation et d'échange de l'information lourd, surtout en l'absence d'un manuel de procédures clair et d'un système de suivi-évaluation et de gestion financière fonctionnel depuis le démarrage du programme. Aussi, l'éloignement des deux zones d'intervention, l'une par rapport à l'autre (plus de 7 heures de route), n'était pas en faveur d'une coordination et échange continu entre les deux UGPP.
2. Compte tenu de la capacité et des moyens humain des structures administratives de gestion, en particulier les UGPP au niveau des provinces et l'UCCP au niveau de l'ADA, une assistance technique composée de plus de 28 cadres et techniciens a été recrutée (14 pour l'UGPP Azilal, 9 UGPP Sefrou, 2 au niveau de l'ADA et 3 ONUDI) pour appuyer les structures de gestion, pour des durées allant de 24 à 60 mois.

Bien que l'entrée en vigueur du PDRZM date de février 2015, le programme, renforcé par l'AT, continu à enregistrer des retards dans sa mise en œuvre, en particulier pour les activités d'infrastructure d'accès et de PMH, des activités de l'aval des filières, des activités liées au renforcement des capacités contractées par l'ONUDI dans le cadre de la deuxième composante du programme. La complexité relative du programme, la dispersion des zones d'intervention avec l'accès difficile, le manque d'expérience de l'AT dans le domaine de gestion de projets similaires avec les difficultés de coordination, la lourdeur des procédures administratives étaient les causes principales de ces retards.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Project Management</b>		
<b>Implication des structures techniques et de coordination des DPA dans la gestion du programme</b>  Impliquer d'avantage les structures techniques et de coordination des DPA dans la gestion du programme	DPA Azilal	09/2018
<b>Echanges entre les structures de gestion des deux provinces et organisation des réunions statutaires à temps</b>  Favoriser les échanges entre les structures de gestion des deux provinces et veiller à l'organisation des réunions statutaires à temps	ADA	09/2018

## Knowledge Management

**Rating: 3**

**Previous rating: 4**

### Justification of rating

Etant donné que les UGPP ne sont pas dotées de système de gestion des connaissances, non plus d'un système de suivi des activités qui est opérationnelle, la gestion de connaissances est jugée modérément insatisfaisante à ce stade du projet. Il est à noter que les équipes du projet se focalisent davantage sur les opérations et la mise en œuvre des activités que sur les aspects de capitalisation.

### Main issues

La conception du programme a eu le mérite d'identifier certaines innovations à mettre en œuvre, à documenter puis à dupliquer ailleurs. Il s'agit, essentiellement de: i) la constitution des équipes métier, ii) l'introduction de l'instrument "champ école paysan", iii) l'introduction de bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène dans le domaine de la valorisation des produits, iv) la réalisation d'études diverses sur l'efficacité énergétique des UV, de l'irrigation et du pompage solaire; v) la valorisation des sous-produits, et vi) la gestion rationnelle des espaces sylvo-pastoraux. A ce jour, quatre équipes métier ont été constituées et formées, dont 3 à Sefrou et une à Azilal pour fournir des prestations de services techniques aux agriculteurs, l'instrument "champ école paysan" a été introduit, surtout dans le domaine des pratiques culturales et la taille de la plantation arboricole, et une unité de fabrication de briquettes pour la production d'énergie par les sous-produits de la noix et des olives a été construite et testée, mais actuellement non fonctionnelle pour des questions de rentabilité financière. Ces initiatives n'ont été pas encore documentées.

## Value for Money

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

### Justification of rating

Les couts unitaires des principales actions engagées, dont le budget est important et qui procurent des avantages et résultats tangibles, à l'instar des travaux de la PMH, pistes, points d'eau, plantations, ruches, mielleries et centres de lait sont inférieurs ou proches des prévisions à l'exception des couts relatifs aux pistes. Des économies sont prévisibles sur ces activités. L'efficacité globale est jugée modérément satisfaisante.

### Main issues

Concernant les aménagements PMH, les couts unitaires moyens réalisés sont plus faibles aux prévisions. En effet, le cout unitaire moyen est de 0,35 MDH par km (0,32 MDH à Azilal et 0,385 MDH à Sefrou) pour un cout prévu de 1 MDH par km soit une réduction de 65% qui peut être expliquée par une forte concurrence des petites entreprises locales dans les deux provinces.

Pour les pistes rurales, le cout unitaire moyen d'aménagement de pistes (chaussée et ouvrages hydrauliques) est de 0,632 MDH le km ; ce cout est conforme aux prévisions (0,6 MDH/km). A Azilal, le coût moyen de 2 marchés est de 0,84 MDH (ouvrages hydrauliques importants). Par contre à Sefrou, le coût moyen est de 0,425 MDH le km. Le cout unitaire moyen d'aménagement des points d'eau est de 0,064 MDH et est largement inférieur aux prévisions (0,15 MDH par point d'eau).

Pour les plantations d'amandiers, le cout unitaire moyen de 4 marchés réalisés (700 ha) est de 17700 DH l'hectare, ce cout est inférieur aux prévisions (20 000 DH). Pour la réhabilitation des plantations arboricoles (noyer et caroubier), le cout unitaire moyen est de 8700 DH l'hectare, ce cout est inférieur au coût prévisionnel estimé à 10 000 DH/ha. Pour les plantations d'extension du prunier (à Sefrou), le coût des travaux est égal aux prévisions (37 000 DH/ha).

Concernant les centres de collecte de lait, le cout unitaire moyen est de 0,43 MDH ; ce coût est conforme aux prévisions (0,45 MDH). Le cout unitaire moyen d'une ruche est de 980 DH contre 1200 DH prévu dans le COSTAB (-18% par rapport aux prévisions). L'aménagement d'une miellerie est efficace avec un coût moyen de 0,185 MDH pour une

prévision de 0,25 MDH soit un gain de 26%.

Cette efficience économique est à l'origine de la forte concurrence et suscite une mise à jour de la planification future, en termes de coût unitaire et en termes de réalisations physique.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Project Management</b>		
<b>PTBA</b> Utiliser des coûts unitaires réels lors de la planification future des activités et identifier les activités à entreprendre sur les éventuels reliquats dégagés	UGPP et UGCC	12/2018

**Coherence between AWPB and Implementation**

**Rating: 3**

**Previous rating: 3**

#### Justification of rating

Le PTBA 2018 du PDRZM a été élaboré en Janvier et révisé en Juin, quoique les quelque activités réalisées sont compatible avec le PTBA, celles-ci connaissent un retard considérable. Par ailleurs, l'échéancier d'exécution physique et financière des activités enregistre un retard significatif. Ainsi le PTBA 2018 connaît un niveau d'engagements de 5% avec des niveaux de réalisations financières insignifiantes. Cette situation critique est due à plusieurs facteurs endogènes et exogènes. Globalement, la cohérence entre le PTBA et son exécution est modérément insatisfaisante.

#### AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

En matière des filières végétales, les réalisations physiques à l'amont ont bien avancé et ont dépassé les 90% (Extension des plantations, travaux de réhabilitation). Pour les filières animales, la grande partie des activités prévues dans le PTBA 2018 n'ont pas été exécutées, le niveau de réalisation du PTBA est faible. Ce taux pourrait atteindre au maximum 20% à 25% à la fin de l'année 2018. Les réalisations physiques prévues ont donc accusé un retard important dans leur mise en œuvre. Ce retard est lié, entre autre, au temps de préparation assez long de ces activités (Elaboration des DAO, Négociation et accord avec les partenaires, préparation des bénéficiaires,...). Ce temps de préparation n'est souvent pas pris en compte par les UGPP lors de l'élaboration du PTBA.

Les actions relatives aux infrastructures transversales, retenues par le PTBA 2018, ont été exécutées à différents niveaux : (i) les études techniques des aménagements de la PMH et des pistes ont été réalisées à 100% par rapport aux prévisions du PTBA pour les deux régions. Par contre l'étude des ressources en eau et celle d'aménagement du bassin versant de l'oued Slilou (région de Sefrou) ont démarré avec un retard (fin octobre) ; et (ii) les réalisations physiques n'ont démarré qu'à Sefrou et ont porté uniquement sur la réalisation de 18% de bétonnage de séguis (PMH) par rapport aux prévisions du PTBA. Huit marchés de la PMH ont été engagés (4 à Sefrou et 4 à Azilal) et un marché de pistes (à Sefrou). Les faibles taux des réalisations physiques sont dus au retard enregistré dans l'élaboration des études techniques par les bureaux d'études.

Le PTBA 2018 a connu une révision en fin du premier semestre 2018 en raison de la prise en considération des activités programmées dans le cadre de l'IPAC-MAM dont la mise en œuvre est sous la responsabilité de l'ONUDI. quant aux activités spécifiques et au mode de mise en œuvre de la Composante 2. Depuis la dernière mission de RMP, un avenant à la convention relative à l'IPAC-MAM a été révisée avec l'appui et la collaboration de l'ADA, le FIDA et l'ONUDI. Les modifications ont porté essentiellement sur la nature et la fréquence des livrables que l'ONUDI est appelée à produire. 2 animateurs locaux ont été recrutés pour le suivi des activités de la composante 2. Il a également été fait appel par l'ONUDI à mobiliser 5 consultants pour l'appui aux études et élaboration des plans d'action.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Project Management</b>		
<b>Raccourcissement du temps de préparation des activités</b> Les UGPP doivent limiter au maximum les délais de préparation des activités afin d'éviter des décalages importants entre le PTBA et la mise en œuvre des activités]	UGPP	01/2019
<b>Planning de la mise en œuvre du PTBA</b> Elaborer, pour chaque action importante, un planning de mise en œuvre allant de la passation des marchés jusqu'à la réception des travaux.	UGPP	01/2019



**Justification of rating**

Le SSE élaboré et amélioré à la suite des différents commentaires et missions d'appui de tous les opérateurs a bien été mis à la disposition des UGPP pour son exploitation. Depuis la mission de RMP, des avancées importantes ont été réalisées conformément aux différentes recommandations d'amélioration. L'utilisation du SSE non constatée à Azilal, mais bien avancée à Sefrou ne permet pas de conclure sur la finalité de mise en place d'un tel au niveau du PDRZM. Ainsi la performance du SSE est jugé modérément satisfaisante.

**M&E System Review**

Le SSE élaboré sous la supervision de l'ADA a bien été approuvé par tous les opérateurs UCCP et les deux UGPP. Cette application numérique qui jugée en mesure de répondre aux besoins de suivi physique et financier du programme a été élaborée à la veille de la dernière mission de supervision en 2017, c'est ce qui a permis de lever une des conditions préalables de décaissement, avec l'appui du FIDA, et en collaboration avec les UGPP et UCCP. Ces dernières ont validé les différents tests d'amélioration à faire en 2018.

Depuis la RMP, Le prestataire s'est mobilisé pour appuyer les 2 UGPP et l'UCCP pour une bonne utilisation de l'application numérique développée. Par ailleurs des séances de formation ont été dispensées aux différents utilisateurs potentiels. S'agissant de la coordination des activités de suivi physique et financier par composante du projet, l'ADA a confié cette activité à GLOTEMAR pour ce qui est de la composante 1 et NOVEC pour la composante concernant le projet IPAC-MAM, et leurs représentants nous ont accompagné au long de l'actuelle mission de supervision. Etant donné que l'étude de référence lancée lors du passage de la mission de RMP, est réceptionnée, la mission recommande de renseigner cette application en se basant essentiellement sur: (i) la base de données élaborée lors de la conception du programme; (ii) les fiches de projets identifiés dans le cadre de l'adoption de l'approche pilier II du Plan Maroc Vert; et (iii) les résultats du RGA (recensement général de l'agriculture) 2014. Par ailleurs, les indicateurs du cadre logique mis à jour doivent prendre en considération les résultats de l'étude de référence et les indicateurs du système ORMS. La mission recommande plus d'engagement par rapport aux aspects de SE.

Les deux équipes de l'AT à Sefrou et à Azilal ont montré une proactivité et une capacité importante à s'adapter à la réalité du terrain en mettant en place des systèmes d'information et de suivi sur la base d'une plateforme ACCES. La mission a constaté que les bases de données, qui ont fait objet de deux présentations, par les UGPP permettent de faire un suivi efficace des activités et de piloter les marchés engagés tout en assurant le téléchargement et le stockage des pièces comptables et documents clefs en format numérique. Les systèmes intègrent également un module qui permet de stocker des données géo-localisées, ce qui permettra ainsi de dialoguer avec les systèmes et les logiciels d'information géographique (SIG).

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Project Management</b>		
<b>Opérationnalisation du SSE</b>  Renseigner le système pour une exploitation optimale Achever toutes les formations et tests d'essai et de calibrage pour permettre un suivi rigoureux des activités du projet.	UGPP Azilal	09/2018
<b>Exploiter davantage les extrants du système pour répondre aux besoins de suivi physique et financier aussi bien par rapport au PTBA et au COSTAB</b>  Exploiter davantage les extrants du système pour répondre aux besoins de suivi physique et financier aussi bien par rapport au PTBA et au COSTAB	UGPP/UCCP	09/2018
<b>Mise à jour du cadre logique selon les indicateurs ORMS</b>  Mise à jour du cadre logique selon les indicateurs ORMS	UGPP/UCCP	09/2018

**Justification of rating**

Aucun impact imprévu n'a été identifié durant la mission et la catégorisation du projet (Catégorie B) reste valide. Les exigences du SECAP sont jugées satisfaisantes.

## SECAP Review

Le projet a fait l'objet d'une Étude d'impact environnemental et social en 2013. Cette étude a été réalisée avant la finalisation de la conception du projet. Toutefois, les conclusions générales quant aux impacts attendus et mesures d'atténuation recommandées restent pertinentes et généralement respectées dans le cadre des procédures adoptées par les UGPP dans la réalisation des actions.

## d. Financial Management & Execution

### Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$1,828,000		
	National Government	\$13,487,000		
Co-financing breakdown,	Global Environmental Facility	\$6,528,000		

### Acceptable Disbursement Rate

Rating: 1

Previous rating: 1

### Justification of rating

Automated rating based on IFAD disbursement data

### Main issues

Le programme vient de démarrer sa quatrième année d'exécution, depuis la date d'entrée en vigueur, et le taux de décaissement global sur les fonds alloués par le FIDA (prêt FIDA, don ASAP et don FEM) est faible et ne dépasse pas 11% et il n'y a pas eu d'extension de la date d'achèvement.

Retard dans la satisfaction des conditions préalables a cause le retard des premiers décaissements: entrée en vigueur: 23 juin 2015, 1er décaissement sur le prêt et le don ASAP 25 mai 2017 et 12 septembre 2016 pour le don FEM.

Constatation de l'amélioration dans la régularité de la soumission des DRF par les DPA et la direction du budget au FIDA sur une base trimestrielle.

Constatation de l'absence d'un retour d'information de la direction du budget à l'ADA et de l'ADA aux DPA d'Azilal et de Sefrou concernant la soumission des DRF au FIDA

La revue des ECD a confirmé la bonne tenue des dossiers et la disponibilité des pièces justificatives.



<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Informer systématiquement les DPA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FIDA.</b>  Informer systématiquement les DPA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FIDA.	ADA	09/2018
<b>Informer systématiquement l'ADA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FID</b>  Informer systématiquement l'ADA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FID	Direction du budget	09/2018
<b>Accélérer la réduction des délais de traitement et de soumission des DRFs par l'ADA et par la direction du budget</b>  Accélérer les délais de traitement et de soumission des DRF par l'ADA et par la direction du budget.	ADA / direction du budget	09/2018
<b>Envoi régulier des DRF</b>  Activer et maintenir une fréquence régulière d'envoi des DRF. Continue	UCCP, UGPP	

## Fiduciary Aspects

**Quality of Financial Management**

**Rating: 4**

**Previous rating: 4**

### Justification of rating

Amélioration au niveau de la tenue des dossiers par les deux UGPP, de la disponibilité de l'information, du suivi financier, de la préparation des rapports financiers, de la progression des paiements, de la soumission périodique des DRF et la finalisation et l'approbation du manuel des procédures.

### Main issues

Importance d'assurer un suivi régulier de l'avancement budgétaire des PTBA et dégager les écarts par rapport aux prévisions et les expliquer.

Plusieurs niveaux de contrôle et de validation indépendants garantissent la séparation des fonctions. Manuel des procédures finalisé et approuvé.

Le système GID ne permet pas d'établir des rapports financiers portant sur les engagements et les paiements par catégorie, composante, sous-composante et par source de financement: rapports financiers effectués en parallèle sur excel. Aussi les états de sorties ne répondent pas aux besoins du FIDA (suivi par catégorie et par source de financement, engagements et paiements cumulés par source de financement, édition des DRF ...).

Faible taux de décaissement

La revue des ECD a révélé que les UGPP de Sefrou et Azilal et l'UCC intègrent les intérêts moratoires dans les engagements lors de la préparation des tableaux financiers, l'absence d'établissement des émissions pendant les quatre premiers mois de 2018 suite au changement de la nomenclature budgétaire et des imputations incorrectes.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Logiciel de gestion financière</b>  Opérationnaliser le logiciel de gestion financière et de suivi-évaluation.	UCCP	12/2017
<b>Formation en gestion financière</b>  Organiser une formation pratique en gestion financière.	UCCP	03/2018

<b>Adresser régulièrement à l'ADA une situation de l'avancement financier</b>  Adresser régulièrement à l'ADA une situation de l'avancement financier (engagements et paiements) de la composante 2 gérée par l'ONUDI.	ONUDI	09/2018
<b>Envoyer au FIDA une demande de reclassement des dépenses effectuées sur le don FEM</b>  Adresser au FIDA une demande de reclassement des dépenses effectuées sur le don FEM et imputées par erreur sur la catégorie 2 "Formation et AT", alors qu'elles portent sur la catégorie 1 "Equipements et matériels".	UGPP DPA Azilal / UCC	09/2018
<b>Faire des imputations correctes</b>  Veiller au respect des catégories prévus dans les accords de prêt et des don lors de l'imputation des dépenses	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Evaluer la contribution des bénéficiaires et l'inclure dans les tableaux financiers du projet.</b>  Estimer la contribution des bénéficiaires et l'inclure dans les tableaux financiers du projet.	UGPP DPA Azilal & Sefrou	09/2018
<b>Procéder à la sauvegarde systématique et périodique des données financières du projet sur des supports extérieurs.</b>  Procéder à la sauvegarde systématique et périodique des données financières du projet sur des supports extérieurs.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Analyser les difficultés rencontrées et veiller à leur résolution, et adapter les états de sorties aux besoins du FIDA</b>  Analyser les difficultés rencontrées et veiller à leur résolution, et adapter les états de sorties aux besoins du FIDA et former toute l'équipe financière, comptable et suivi-évaluation sur l'utilisation et la saisie des données sur le SSE afin que les équipes du projet puissent préparer les états financiers du projet de 2018 à partir de ce système	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Assurer un suivi régulier du budget</b>  Assurer un suivi régulier de l'avancement budgétaire des PTBA et dégager les écarts par rapport aux prévisions et les expliquer	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Ajuster les engagements du projet</b>  Ajuster les engagements du projet en ne considérant comme engagements que le montant du contrat et les variations des prix et dans la masse consommée.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Rapports de suivi financier</b>  Communiquer les rapports de suivi financier et les états financiers consolidés du programme selon la fréquence et les délais prévus. Continue	UCPP	

**Quality and Timeliness of Audit**

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

#### **Justification of rating**

Auditors works fully complied with International Standards and IFAD Handbook on Auditing.

#### **Main issues**

The financial statements are established based on the national regulations in terms of use of Public Budget. (Funds committed, funds called etc..)The WAs are reflected in the notes to Financial statements. This structure of FS is acceptable to IFAD however the Borrower was called to enhance the use of IPSAS Cash basis to establish the project's financial statements. An ERP (Financial, accounting, procurement and M&E) was developed current 2018 for this purpose and will be fully operational for financial statements 2018.

The auditor's works were in compliance with International Standards and IFAD Handbook on Auditing.

## Counterparts Funds

Rating: 4

Previous rating: 3

### Justification of rating

Les fonds sont disponibles et leur utilisation pour financer les activités ne pose pas de problème, en général. Cependant, plusieurs retards au niveau de l'ouverture des crédits de paiements par le Ministère des finances ont été enregistrés. Ceci s'est traduit par des retards de paiement.

### Main issues

Les fonds sont disponibles et leur utilisation pour financer les activités ne pose pas de problème, en général. Cependant, plusieurs retards au niveau de l'ouverture des crédits de paiements par le Ministère des finances ont été enregistrés. Ceci s'est traduit par des retards de paiement.

Les paiements sur les fonds de contrepartie s'élèvent au 30 juin 2018 représentent 5% du montant alloué.

La contrepartie constitue la contribution du gouvernement au financement du programme et porte sur le paiement des taxes et une quote-part des frais généraux supportés par la DPA tel que la mise à disposition des locaux, la prise en charge des salaires du personnel affecté au projet, les frais de fonctionnement (véhicules, carburants, déplacements).

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Estimer les frais généraux supportés par les DPA et la contribution des bénéficiaires et les intégrer dans les états financiers du projet.</b>  Estimer les frais généraux supportés par les DPA et la contribution des bénéficiaires et les intégrer dans les états financiers du projet.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Demander au Ministère des finances d'accélérer les procédures d'ouverture des crédits de paiements.</b>  Demander au Ministère des finances d'accélérer les procédures d'ouverture des crédits de paiements.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018

## Compliance with Loan Covenants

Rating: 4

Previous rating: 3

### Justification of rating

Les deux UGPP et l'UCC ont globalement respecté les obligations prévus dans les Accords de financement. Toutefois, les rapports financiers ne sont pas remis systématiquement au FIDA et le SSE est partiellement opérationnel. Le respect des dispositions est jugé modérément satisfaisant.

### Main issues

A l'exception de la remise des rapports financiers à temps et du respect de la périodicité des réunions du comité central de pilotage, toutes les dispositions de l'accord de financement ont globalement été respectées par les deux UPP et l'UCC.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Rapports financiers consolidés</b>  Adresser les rapports financiers consolidés au FIDA selon la fréquence convenue.	UCC	09/2018
<b>réunions des comités de pilotage</b>  Convoquer les réunions des comités de pilotage selon la fréquence convenue.	UCC	09/2018

## Procurement

### Procurement

**Rating: 4**

**Previous rating: 5**

### Justification of rating

Bien qu'elle soit globalement satisfaite de la performance des 2 UGPP et de l'UCCP et de leur respect des règles et procédures de passation des marchés applicables au programme PDRZM, la mission a constaté une situation de conflit d'intérêt qui aurait dû être évitée. Nonobstant cette irrégularité, les procédures de passation de marchés suivies ont permis une concurrence ouverte ainsi que des prix raisonnables surtout que l'estimation de l'administration est publiée dans l'avis d'appel d'offres. Cet aspect est jugé modérément satisfaisant.

### Procurement Review

La mission a procédé à l'examen de l'avancement de la passation des marchés du PDRZM depuis la dernière mission de revue à mi-parcours (de novembre 2017). Au total, sur les 44 marchés prévus dans le cadre du plan de passation des marchés du Programme 2018 pour un budget total d'environ 89 millions de DHs (26 pour la DPA de Sefrou, 17 pour la DPA d'Azilal et 1 pour l'ADA), 33 marchés ont été lancés (17 par la DPA de Sefrou et 16 par la DPA d'Azilal) dont 25 marchés ont été attribués (13 par la DPA de Sefrou et 12 par la DPA d'Azilal) pour un montant total d'environ 35 millions de DHs, soit 41% des prévisions de 2018. Seuls, 8 marchés parmi les 25 attribués ont été engagés (6 par la DPA de Sefrou et 2 par la DPA d'Azilal) pour un montant total d'environ 4.4 Millions de DHs, soit 5% des prévisions de 2018. Les marchés restant sont en cours d'engagement (visa par le Trésorier Provincial et approbation par les DPAs). Le délai moyen entre la proposition d'attribution et l'approbation par le DPA étant d'environ 5 semaines.

Aussi, la mission a revu un échantillon de 11 marchés et deux (2) bons de commandes d'un montant total de 10.5 Millions de DHs, soit 75% de la valeur des marchés engagés après le 1er décembre 2017 et n'ayant pas fait l'objet d'un examen préalable par le FIDA. Globalement, la mission est satisfaite de la performance des deux UGPP en matière de : (i) tenue et classement des documents de marchés, (ii) respect des règles et procédures de passation des marchés et (iii) maîtrise des délais de passation des marchés. Cependant l'exécution de certains marchés a connu les faiblesses suivantes : (i) suspension par la DPA d'Azilal de deux marchés le lendemain de l'émission de l'ordre de services de commencer en raison d'intempéries et (ii) retard dans l'exécution de deux bons de commandes émis par la DPA d'Azilal malgré l'expiration des délais de livraison.

Par ailleurs, la mission a effectué un examen des marchés conclus par l'ADA. Cet examen a révélé que le Bureau d'Etudes adjudicataire du marché relatif à l'assistance technique à l'ADA pour le suivi et l'évaluation du PDRZM qui a démarré le 29/03/2017 a aussi participé aux appels d'offres lancés par l'ADA relatifs à : (1) la préparation de la situation de référence et (2) l'élaboration du manuel d'exécution du PDRZM et a remporté ces deux marchés le 04/09/2017. Ceci constitue manifestement une situation de conflit d'intérêt que le Bureau d'études et l'ADA auraient dû observer et éviter. En effet, En vertu de l'article 26 du cahier des clauses administratives générales applicable aux marchés de services de l'Etat portant sur les prestations d'études et de maîtrise d'œuvres passés pour le compte de l'Etat (CCAG-EMO), Le titulaire est tenu de garder une indépendance d'action absolue vis-à-vis des attributaires des marchés de travaux, de fournitures ou de services qui interviennent dans le cadre de l'exécution du projet sur lequel porte les prestations objet du marché qui lui est confié et ce, afin d'écarter tout risque de conflit d'intérêt. Dans le cas d'espèce, le Bureau d'Etudes en charge de l'assistance technique à l'ADA est appelé, en vertu de l'article 23 du CPS de la mission d'assistance technique à, entre autres, « élaborer les termes de référence, les DAO y afférents pour l'ensemble des activités liées au programme ». Cela veut dire que le bureau d'études concerné a été, directement ou indirectement, impliqué dans la préparation des CPS et Termes de référence des deux missions qu'il a remportées plus tard. Par conséquent, ce bureau aurait dû s'abstenir et être interdit par l'ADA de participer dans les deux appels d'offres concernés.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Planification de la passation des marchés</b>  Tenir compte, lors de la planification de lancement des appels d'offres, des conditions propices d'exécution des marchés et ce, pour éviter de suspendre les marchés peu de temps après l'établissement des ordres de services de commencement.	2 UGPP	09/2018
<b>Exécution de marchés</b>  Veiller à ce que les adjudicataires respectent les délais de livraison prévus par les marchés/bons de commandes et rappelés dans les ordres de services	2 UGPP	09/2018
<b>Conflit d'intérêt</b>  S'assurer que les concurrents ne soient pas en situation de conflit d'intérêt afin d'éviter toute éventuelle inéligibilité des dépenses.	2 UGPP + UCPP	09/2018

## F. Agreed Actions

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Overview and Project Progress</b>		
<b>Processus de la production biologique</b>  Initier le processus de la production biologique et de la certification de la pomme, cerise, noix, amande et caroube.	AT	09/2018
<b>Planning de construction et d'équipement des UV</b>  Elaborer le planning de construction et d'équipement des UV en tenant compte des contraintes réelles d'engagement des Marchés et d'exécution des travaux et des équipements	UGPP/AT/DPA	09/2018
<b>Business plans des UV</b>  Activer l'élaboration et l'adoption des business plans des unités de valorisation apicole et laitière (estimation des charges, le produit et le marché, les prix, la qualité, les moyens de vente, les moyens humains, approvisionnement en matière première,...).	Azilal-ATMrketing-Sefrou-ATAgro	09/2018
<b>Renforcements des capacités des entités de gestion des UV</b>  Focaliser les renforcements des capacités des entités de gestion des unités de valorisation des filières animales (apicole et lait) sur les volets managériaux et commerciaux ainsi que sur la mise en œuvre des Business plans.	Azilal-ATMrketing-Sefrou-ATAgro	09/2018
<b>Annuler le projet de fabrication de la gomme de caroube et redéploiement du budget</b>  Annuler le projet de fabrication de la gomme de caroube et redéploiement du budget pour l'achat des bulbes de safran et l'accompagnement des bénéficiaires	UGPP/AT/DPA/ADA	09/2018

<b>Relancer la convention avec l'ANOC</b>  Relancer de manière intensive, la convention avec l'ANOC en vue du déblocage des 2 activités de renforcement des 2 groupements ANOC	UGPP Azilal-Présence de l'UCCP/ADA	09/2018
<b>Engager des réunions périodiques avec tous les intervenants</b>  Engager des réunions périodiques avec tous les intervenants (entreprises, missions AT de contrôle des travaux, autorités,...) pour réaliser les prestations dans les délais contractuels et selon les plannings prévisionnels établis.	UGPP Sefrou et Azilal	09/2018
<b>Plannings prévisionnels de l'exécution des actions</b>  Suivre/actualiser les Plannings prévisionnels de l'exécution des actions (selon la version présentée en annexe). Ils doivent être actualisés en fonction de l'avancement des travaux.	UGPP Sefrou et Azilal	09/2018
<b>Assistance Technique pour contrôle des travaux de pistes</b>  Recruter la mission AT pour le contrôle des travaux de pistes.	UGPP Azilal	09/2018
<b>DAO et lancement des AO pour l'équipement en énergie solaire des unités de valorisation</b>  Finaliser avec l'ONUDI, des DAO et lancement des AO I pour l'équipement en énergie solaire des unités de valorisation suivantes: • À Sefrou ; Unité de production de jus de pomme et vinaigre, Ait Sbaa; Production de briquettes pour l'UV prune, Aazzaba • À Azilal: Unité frigorifique de 600 T de pomme/vinaigre, Ait Mhamed; Unité de transformation de la caroube; Unité de production de jus de pomme et vinaigre, Ait Mhamed; A Azilal : Unité d'extraction d'huile de noix, Tabant ; Unités de transformation de noix, Ait Boulli	ADA/AT, DPA/AT Sefrou-Azilal, ONUDI	12/2018
<b>Development Effectiveness</b>		
<b>Planning de mise en œuvre de toutes les activités en cours et futures</b>  Elaborer un planning de mise en œuvre de toutes les activités en cours et futures et déployer plus d'effort pour les réaliser avant la date contractuelle d'achèvement du projet.	UGPP Azilal/Sefrou - UCCP	09/2018
<b>Evaluation des effets et impacts du projet</b>  Identifier et mettre en place les outils nécessaires pour faciliter l'évaluation des effets et impacts du projet	UGPP Azilal/Sefrou - UCCP	09/2018
<b>Base de données sur les bénéficiaires en évitant le double emploi et partager l'information en temps réel</b>  Mettre à jour la base de données sur les bénéficiaires en évitant le double emploi et partager l'information en temps réel	UGPP	09/2018
<b>Implication des femmes dans les différents maillons des filières</b>  Impliquer d'avantage les femmes dans les différents maillons des filières.	UGPP Azilal	09/2018

<b>Formation des femmes</b>  Renforcer davantage la formation des femmes en organisant les ateliers d'apprentissage sur les lieux de résidence pour leur permettre d'y assister.	UGPP Azilal et Sefrou	09/2018
<b>Respect des critères de ciblage identifiés lors de la conception du programme</b>  Veiller plus à respecter les critères de ciblage identifiés lors de la conception du programme	UGPP et OP	09/2018
<b>Réalisation des formations pour les AUEA :</b>  Programmer/engager des formations pour les membres des AUEA pour la maintenance des ouvrages de PMH à Azilal	UGPP Azilal	10/2018
<b>Estimation des bénéficiaires indirects</b>  Estimer les bénéficiaires indirects, en particulier les usagers des points d'eau et des infrastructures d'accès, et les inclure dans le nombre total de bénéficiaires	UGPP et OP	12/2018
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Vision du programme après son achèvement et stratégie de sortie</b>  Concevoir une vision du programme après son achèvement et préparer la stratégie de sortie du programme	UGPP-AT	09/2018
<b>Programme de renforcement de capacités des acteurs, OPA en particulier, des formations sur le processus décisionnel participatif</b>  Prévoir, dans le cadre du programme de renforcement de capacités des acteurs, OPA en particulier, des formations sur le processus décisionnel participatif	UGPP/ADA/ONUDI	09/2018
<b>Mise à jour des bases de données et assurer le partage et la diffusion en temps réel</b>  Mettre à jour les bases de données et assurer le partage et la diffusion en temps réel	UGPP	09/2018
<b>Convention avec l'ONSSA</b>  Elaborer et/ou opérationnaliser la convention avec l'ONSSA notamment en matière de suivi de la qualité des productions agricole voire leur certification	UGPP Sefrou et Azilal	09/2018
<b>Activités de renforcement de capacités</b>  Accélérer la mise en œuvre des activités de renforcement de capacités pour faciliter la prise en charge et la durabilité des acquis après l'achèvement du programme	UGCC-ADA	09/2018
<b>Convention de partenariat avec ONCA</b>  Conclure et Opérationnaliser la convention avec l'ONCA notamment pour la mise en œuvre d'un plan d'encadrement assurant la pérennisation des activités.	DPA Azilal et Sefrou	11/2018

<b>Convention de partenariat avec ABH Sebou</b> Accompagner le programme pour les autorisations d'utilisation des ressources hydriques souterraines	UGPP Sefrou	11/2018
<b>Convention de partenariat avec INRA</b> Accompagner le PDRZM pour la mise en place d'un programme recherche - développement	DPA Azilal et Sefrou	12/2018
<b>Adhésion des groupes vulnérables aux OPA :</b> Impliquer l'ODCO dans la révision des montants des parts sociales des OPA pour l'adhésion des pauvres (nouveaux bénéficiaires)	UGPP/ODCO	12/2018
<b>Conventions spécifiques aux différents projets avec les OPA Bénéficiaires</b> Conclure les conventions spécifiques aux différents projets avec les OPA Bénéficiaires	UGPP Azilal	12/2018
<b>Project Management</b>		
<b>Opérationnalisation du SSE</b> Renseigner le système pour une exploitation optimale Achever toutes les formations et tests d'essai et de calibrage pour permettre un suivi rigoureux des activités du projet.	UGPP Azilal	09/2018
<b>Implication des structures techniques et de coordination des DPA dans la gestion du programme</b> Impliquer d'avantage les structures techniques et de coordination des DPA dans la gestion du programme	DPA Azilal	09/2018
<b>Echanges entre les structures de gestion des deux provinces et organisation des réunions statutaires à temps</b> Favoriser les échanges entre les structures de gestion des deux provinces et veiller à l'organisation des réunions statutaires à temps	ADA	09/2018
<b>Exploiter davantage les extrants du système pour répondre aux besoins de suivi physique et financier aussi bien par rapport au PTBA et au COSTAB</b> Exploiter davantage les extrants du système pour répondre aux besoins de suivi physique et financier aussi bien par rapport au PTBA et au COSTAB	UGPP/UCCP	09/2018
<b>Mise à jour du cadre logique selon les indicateurs ORMS</b> Mise à jour du cadre logique selon les indicateurs ORMS	UGPP/UCCP	09/2018
<b>PTBA</b> Utiliser des coûts unitaires réels lors de la planification future des activités et identifier les activités à entreprendre sur les éventuels reliquats dégagés	UGPP et UGCC	12/2018
<b>Raccourcissement du temps de préparation des activités</b> Les UGPP doivent limiter au maximum les délais de préparation des activités afin d'éviter des décalages importants entre le PTBA et la mise en œuvre des activités]"	UGPP	01/2019



<b>Planning de la mise en œuvre du PTBA</b>  Elaborer, pour chaque action importante, un planning de mise en œuvre allant de la passation des marchés jusqu'à la réception des travaux.	UGPP	01/2019
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Logiciel de gestion financière</b>  Opérationnaliser le logiciel de gestion financière et de suivi-évaluation.	UCPP	12/2017
<b>Formation en gestion financière</b>  Organiser une formation pratique en gestion financière.	UCPP	03/2018
<b>Rapports financiers consolidés</b>  Adresser les rapports financiers consolidés au FIDA selon la fréquence convenue.	UCC	09/2018
<b>réunions des comités de pilotage</b>  Convoquer les réunions des comités de pilotage selon la fréquence convenue.	UCC	09/2018
<b>Planification de la passation des marchés</b>  Tenir compte, lors de la planification de lancement des appels d'offres, des conditions propices d'exécution des marchés et ce, pour éviter de suspendre les marchés peu de temps après l'établissement des ordres de services de commencement.	2 UGPP	09/2018
<b>Exécution de marchés</b>  Veiller à ce que les adjudicataires respectent les délais de livraison prévus par les marchés/bons de commandes et rappelés dans les ordres de services	2 UGPP	09/2018
<b>Conflit d'intérêt</b>  S'assurer que les concurrents ne soient pas en situation de conflit d'intérêt afin d'éviter toute éventuelle inéligibilité des dépenses.	2 UGPP + UCPP	09/2018
<b>Estimer les frais généraux supportés par les DPA et la contribution des bénéficiaires et les intégrer dans les états financiers du projet.</b>  Estimer les frais généraux supportés par les DPA et la contribution des bénéficiaires et les intégrer dans les états financiers du projet.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Demander au Ministère des finances d'accélérer les procédures d'ouverture des crédits de paiements.</b>  Demander au Ministère des finances d'accélérer les procédures d'ouverture des crédits de paiements.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Informé systématiquement les DPA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FIDA.</b>  Informé systématiquement les DPA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FIDA.	ADA	09/2018

<p><b>Informier systématiquement l'ADA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FID</b></p> <p>Informier systématiquement l'ADA de chaque soumission de DRF au FIDA, du détail de la DRF et du montant décaissé par le FID</p>	Direction du budget	09/2018
<p><b>Accélérer la réduction des délais de traitement et de soumission des DRFs par l'ADA et par la direction du budget</b></p> <p>Accélérer les délais de traitement et de soumission des DRF par l'ADA et par la direction du budget.</p>	ADA / direction du budget	09/2018
<p><b>Adresser régulièrement à l'ADA une situation de l'avancement financier</b></p> <p>Adresser régulièrement à l'ADA une situation de l'avancement financier (engagements et paiements) de la composante 2 gérée par l'ONUDI.</p>	ONUDI	09/2018
<p><b>Envoyer au FIDA une demande de reclassement des dépenses effectuées sur le don FEM</b></p> <p>Adresser au FIDA une demande de reclassement des dépenses effectuées sur le don FEM et imputées par erreur sur la catégorie 2 "Formation et AT", alors qu'elles portent sur la catégorie 1 "Equipements et matériels".</p>	UGPP DPA Azilal / UCC	09/2018
<p><b>Faire des imputations correctes</b></p> <p>Veiller au respect des catégories prévus dans les accords de prêt et des don lors de l'imputation des dépenses</p>	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<p><b>Evaluer la contribution des bénéficiaires et l'inclure dans les tableaux financiers du projet.</b></p> <p>Estimer la contribution des bénéficiaires et l'inclure dans les tableaux financiers du projet.</p>	UGPP DPA Azilal & Sefrou	09/2018
<p><b>Procéder à la sauvegarde systématique et périodique des données financières du projet sur des supports extérieurs.</b></p> <p>Procéder à la sauvegarde systématique et périodique des données financières du projet sur des supports extérieurs.</p>	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<p><b>Analyser les difficultés rencontrées et veiller à leur résolution, et adapter les états de sorties aux besoins du FIDA</b></p> <p>Analyser les difficultés rencontrées et veiller à leur résolution, et adapter les états de sorties aux besoins du FIDA et former toute l'équipe financière, comptable et suivi-évaluation sur l'utilisation et la saisie des données sur le SSE afin que les équipes du projet puissent préparer les états financiers du projet de 2018 à partir de ce système</p>	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<p><b>Assurer un suivi régulier du budget</b></p> <p>Assurer un suivi régulier de l'avancement budgétaire des PTBA et dégager les écarts par rapport aux prévisions et les expliquer</p>	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018

<b>Ajuster les engagements du projet</b>  Ajuster les engagements du projet en ne considérant comme engagements que le montant du contrat et les variations des prix et dans la masse consommée.	UGPP DPA Azilal & Sefrou / UCC	09/2018
<b>Envoi régulier des DRF</b>  Activer et maintenir une fréquence régulière d'envoi des DRF. Continue	UCCP, UGPP	
<b>Rapports de suivi financier</b>  Communiquer les rapports de suivi financier et les états financiers conso-lidés du programme selon la fréquence et les délais prévus. Continue	UCPP	

## Rural Development Programme in the Mountain Zones - Phase I

### Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Outreach</b> Portée du programme: nombre de bénéficiaires et de ménages ayant bénéficié des services du projet	1.b Estimated corresponding total number of households members							rapports d'activités	annual		
	Household members		36 186	309 042	14 098	78 148	25.3				
	1.a Corresponding number of households reached							rapports d'activités	annuel		
	Non-women-headed households			30 000	2 293	12 793	42.6				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project										
	Males			90 250	2 293	14 555	16.1				
	Not Young										
	Young										
	Females			90 250	325	3 230	3.6				
<b>Goal</b> Réduire la pauvreté, la vulnérabilité et améliorer les conditions de vie des populations rurales des zones de montagne	Réduction de la pauvreté rurale dans les deux provinces ciblées par le programme •										Les conditions macro-économiques s'améliorent.
	reduction in rural poverty			30	5	20	66.7				
<b>Objective</b> Renforcer les populations cibles pour améliorer leurs productivité et leur résilience aux effets du changement climatique.	Pourcentage d'exploitations agricoles appuyées par le programme ayant augmenté la productivité des filières cibles							Enquête spécifique	référence, MP et achèvement	PMU	Le gouvernement poursuit sa politique sur le changement climatique
	augmentation de la productivité agricole			70							
	Number of poor smallholders households members whose climate resilience has been increased (ASAP)							Enquête spécifique	BL and PCR	PMU	
	Households										
<b>Outcome</b> Effet 1: La production et la valorisation des produits ont augmenté	Augmentation des revenus des producteurs et éleveurs membres des coopératives							rapports d'enquête bénéficiaires	référence, MP et achèvement	PMU	
	augmentation des revenus			20	2	5	25				

	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices								
	Total number of household members								
	Households					18			
	2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization								
	Males								
	Percentage of POs members								
	Females								
	Total size of POs								
	Women in leadership position								
	Number of POs								
	1.2.4 Households reporting an increase in production						Enquête spécifique	référence, MP et achèvement	PMU
	Total number of household members								
	Males								
	Females								
	Households								
<b>Output</b> Produit 1.1. La production des filières ciblées a augmenté et les pertes post-récolte ont diminué	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages						rapports d'activités	annuel	
	Females								
	Young								
	Males								
	Not Young								
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies						rapports d'activités	annuel	
	Men trained in crop								
	Young people trained in crop								
	Women trained in crop								

	Not young people trained in crop							rapports d'activités	annuel	
	Total persons trained in crop									
	2.1.3 Rural producers' organizations supported									
	Young									
	Not Young									
	Total size of POs									
	Males									
	Women in leadership position									
	Females									
	Rural POs supported									
	Augmentation du nombre de groupements d'éleveurs encadrés par l'ANOC							rapports d'activités	annuel	
	groupements de producteurs									
	Pourcentage de diminution des pertes post-récoltes							rapports d'activités	annuel	
	diminution des pertes post-récoltes									

<b>Output</b> Produit 1.2. Les produits des filières ciblées sont mieux valorisés.	Nombre de produits agréés par l'ONSSA							rapports d'activités	annuel	
	amélioration de la qualité de la production			70						
	Nombre de produits labellisés pour les filières							rapports d'activités	annuel	
	produits labellisés filière Olive									
	produits dérivés commercialisés filière viande									
	Produits labellisés filière pomme									

<b>Output</b> Produit 1.3. Les infrastructures rurales sont consolidées	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded						rapports d'activités	annuel			
	Length of roads			13							
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated						rapports d'activités	annuel			
	Storage facilities constructed/rehabilitated										
	Market facilities constructed/rehabilitated										
	Processing facilities constructed/rehabilitated										
	Production and processing facilities supported with increased water availability and efficiency						rapports d'activités	annuel	PMU		
	Facilities										
	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated						rapports d'activités	annuel	PMU		
	Hectares of land			2 460							
<b>Outcome</b> Effet 2 : la résilience au changement climatique dans les zones ciblées a augmenté	Augmentation de la demande des produits locaux améliorés						Enquête spécifique	référence, MP et achèvement		Les études et contrats sont réalisés dans les délais.	
	augmentation de la demande			30							
	Land under climate-resilient practices						Enquête spécifique	référence, MP et achèvement	PMU		
	Land area			50							
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices										
	Households										
	Total number of household members										
<b>Output</b> Produit 2.1. L'utilisation des ressources naturelles est optimisée et les services éco-systémiques sont restaurés.	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks						rapports d'activités	annuel	PMU	Les groupements sont bien formés dans la gestion des infrastructures.	
	Groups supported										
	Females										
	Males										
	Total size of groups										
	Young										
	Not Young										

	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices						rapports d'activités	annuel		
	Hectares of land			24 000						
<b>Output</b> Produit 2.2. les technologies d'adaptation aux CC en agriculture sont vulgarisées	3.1.2 Persons provided with climate information services									
	Not Young									
	Males									
	Young									
	Females									
	Nombre de conseils agricoles en matière d'adaptation aux CC dispensés.									
	conseils agricoles CC									



## **Morocco**

---

### **Rural Development Programme in the Mountain Zones - Phase I**

#### **Supervision Report**

#### **Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category**

Mission Dates: 24 Juin-6 Juillet 2018

Document Date: 05/10/2018

Project No. 1100001727

Report No. 4854-MA

Near East, North Africa and Europe Division  
Programme Management Department

## Appendice 1: Questions financières: performance financière par source de financement, composante et par catégories de dépenses

**Tableau 1A. Exécution des obligations de financement par source de financement au 30-06-2018 (en 000' USD)**

Source de financement	Montant approuvé (en 000' USD)	Décaissements (en 000' USD)	% décaissement
Prêt du FIDA	23 300	2 325	10%
Don FEM	6 510	955	15%
Don ASAP	1 800	150	8%
Don Fida	100	100	100%
Gouvernement	18 400	656	4%
Bénéficiaires	300	0	0%
<b>Total</b>	<b>50 410</b>	<b>4 185</b>	<b>8%</b>

**Tableau 1B. Exécution des obligations de financement par source de financement et par composante au 30-06-2018 (en 000' USD)**

Composantes	Prêt FIDA			Don FEM			Don ASAP			Don FIDA			Gouvernement
	Aprov	Payé	%	Aprov	Payé	%	Aprov	Payé	%	Aprov	Payé	%	
A Développement et valorisation filières agricoles	21 600	1 296	6%	1 510	0		1 800	181	10%	0	0		14 000
B GRN, diversification et adaptation au CC	0	81		5 000	1 173	23%		0		0	0		2 400
C Coordination, gestion appui institutionnel	1 700	1 251	74%	0	0			0		100	25	25%	2 000
<b>Total</b>	<b>23 300</b>	<b>2 628</b>	<b>11%</b>	<b>6 510</b>	<b>1 173</b>	<b>18%</b>	<b>1 800</b>	<b>181</b>	<b>10%</b>	<b>100</b>	<b>25</b>	<b>25%</b>	<b>18 400</b>

**Tableau 1C-a. Décaissements du prêt FIDA au 30-06-2018 (en 000' DTS)**

N°	Catégories	Allocation initiale (1)	Décaissements (2)	DRF en instance (3)	Solde (1) - (2) - (3)	% décaissement (2)+(3)/(1)
1	Génie civil	3 000	7	0	2 993	0,24%
2	Equipements et matériels	6 750	154	0	6 596	2,28%
3	Formation	4 000	488	0	3 512	12,19%
4	Consultants	1 100	983	0	117	89,32%
	Non alloué	1 650	<b>A.</b>	0	1 650	0,00%
	<b>Total</b>	<b>16 500</b>	<b>1 631</b>	<b>0</b>	<b>14 869</b>	<b>9,89%</b>

**Tableau 1C-b. Décaissements du don GEF au 30-06-2018 (en 000' \$)**

N°	Catégories	Allocation initiale (1)	Décaissement (2)	DRF en instance (3)	Solde (1) - (2)	% décaissement (2)+(3)/(1)
1	Equipements et matériels	3 200	20	0	3 180	0,64%
2	Formation & AT	1 900	290	0	1 610	15,24%
3	Etudes et conventions	1 000	578	0	422	57,80%
4	Gestion du projet	410	17	0	393	4,08%
	Montant autorisé	0	50	0	-50	100,00%
	Total	6 510	955	0	5 555	14,66%

**Tableau 1C-c. Décaissements du don ASAP au 30-06-2018 (en 000' DTS)**

N°	Catégories	Allocation initiale (1)	Décaissement (3)	DRF en instance (3)	Solde (1) - (3)	% décaissement (2)+(3)/(1)
1	Génie civil	660	0	0	660	0,00%
2	Equipements et matériels	320	62	0	258	19,31%
3	Formation	140	12	0	128	8,75%
4	Consultants	45	29	0	16	64,10%
	Non alloué	130	0	0	130	0,00%
	Total	1 295	103	0	1 192	7,94%

## **Morocco**

---

### **Rural Development Programme in the Mountain Zones - Phase I Supervision Report**

#### **Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B**

Mission Dates: 24 Juin-6 Juillet 2018  
Document Date: 05/10/2018  
Project No. 1100001727  
Report No. 4854-MA

Near East, North Africa and Europe Division  
Programme Management Department

## Appendice 1: Physical progress measured against AWP&B-2018

[illegible]

C11	Extension nouvelles plantations	Extension plantations pommier-2005-33-31- Cat II /h	Superficie	ha	56	0		230	280	82,1
C11	Extension nouvelles plantations	Extension plantations noyer-2005-33-31- Cat II	Superficie	ha	0	0		0	329	0,0
C11	Extension nouvelles plantations	Extension plantations amandier -2005-33-31- Cat II /i	Superficie	ha	0	0		700	700	100,0
C11	Extension nouvelles plantations	Extension plantations caroubier-2005-33-31- Cat II	Superficie	ha	0	0			335	0,0
C11	Extension nouvelles plantations	Réhabilitation des plantations Arboricoles /j	Superficie	ha	0	0		0	500	0,0
C11	Extension nouvelles plantations	Surgreffage -2005-33-32- Cat II	Plants	pieds	0	0		79600	105600	75,4
C11	Renforcement des groupements ANOC	a. Convention ANOC-2005-33-90- Cat IV /m	Groupement	Groupe ment					2	0,0
C12	Création de nouveaux groupements		groupement	groupe ment					1	0,0
C13	Renforcement de la conduite sanitaire	Partenariat avec l'ONSSA pour la prophylaxie-2005-33-10- Cat IV /r	tête de PR	tête de PR					1 260 000	0,0
C13	Renforcement de la conduite sanitaire	e. Promotion des AGR d'élevage ovin (Béliers)-2005-33-NL- Cat II	Bélier	Bélier					204	0,0
C13	Renforcement de la conduite sanitaire	f. Tendeuses de luzerne-2005-33-40- Cat II	Unité	Unité					10	0,0
C13	Diversification des ressources fourragères		Superficie	ha					25	0,0
C13	Miel	a. Acquisition de ruches pleines-2005-33-NL- Cat II	Ruche	ruche					4 500	0,0
C13	Miel	Apprentissage des apiculteurs/fils d'apiculteurs - Cat III	personne	person ne					60	0,0
C13	Aménagement s hydro-agricoles	Etude du projet d'exécution PMH et DAO- Cat IV	Superficie	ha				1000	1 000	100,0
C13	Aménagement s hydro-agricoles	projet d'exécution drainage- Cat IV	Superficie	ha	96	0	0,0	0	40	0,0
C15	Aménagement s hydro-agricoles	Equipement en Goutte à Goutte- Cat II /h	Superficie	ha	50	0	0,0	0	50	0,0
C15	Aménagement s hydro-agricoles	Bétonnage de séguias- Cat I	distance	ml	0	0		1320	15 000	8,8
C15	Aménagement s hydro-agricoles	Drainage- Cat I	Superficie	ha	0	0		0	50	0,0
C15	Pistes rurales	Etude d'exécution et DAO- Cat IV	distance	km	0	0		0	90	0,0
C15	Pistes rurales	b. Aménagements et réhabilitation des pistes agricoles-2005-33-NL- Cat I	distance	km	16	0	0,0	0	44	0,0
C15	C.E.S	a. Construction d'ouvrages en gabion-2005-33-22- Cat I	Volume	m3	0	0		0	23 000	0,0
C15	Opérations spécifiques et assistées de l'économie de l'eau	Reconversion du gravitaire au goutte à goutte-2005-33-10- Cat II /d	Superficie	ha	6	0		0	6	0,0

C15	Valorisation Noyer	Réhabilitation des noyers existants-2005-33-32- Cat II	Superficie	ha	0	0		478	479	99,8
C21	Valorisation Noyer	Nouvelles plantations de noyers-2005-33-31- Cat II	Superficie	ha	0	0		0	80	0,0
C22	Filière arboricole	g. Construction unité briquette	Unité de valorisation	U	0	0		1	1	100,0
C22	Filière arboricole	h. Equipement unité briquette	Unité de valorisation	U	0	0		1	1	100,0

Les réalisations qui ont eu lieu en 2018 sont des marchés du PTBA-2017. Aucun marché du PTBA-2018 n'a démarré

## **Morocco**

---

### **Rural Development Programme in the Mountain Zones - Phase I Supervision Report**

#### **Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation**

Mission Dates: 24 Juin-6 Juillet 2018  
Document Date: 05/10/2018  
Project No. 1100001727  
Report No. 4854-MA

Near East, North Africa and Europe Division  
Programme Management Department



### Appendice 3: Respect des dispositions de l'Accord de financement: Statut de la mise en œuvre

Section	Disposition	Objectif/Date prévue	État d'avancement/Date
Section E 1.	Nomination des directeurs provinciaux en tant que directeurs de programmes	Avant le premier décaissement	Disposition respectée
Section E 1.	Décision de création de l'UCCP par l'ADA	Avant le premier décaissement	Disposition respectée
Section E 1.	Décision de création des UGP	Avant le premier décaissement	Disposition respectée
Section E 1.	Logiciel de gestion comptable et financière opérationnel.	Avant le premier décaissement	Clause partiellement respectée. Le SSE est partiellement opérationnel. Seule Sefrou a saisi les données du projet.
Annexe 1.II3	Comité national de pilotage (CNP)		La réunion annuelle du CNP est prévue en Juillet
Annexe 1.II4	Réunion trimestrielle de coordination (UCCP, UGPP et ONCA)		Clause respectée au niveau provincial. A rendre systématique au niveau central même si des réunions thématiques sont tenues..
Annexe 1.II7	Réunions des comités provinciaux et locaux		Disposition respectée
Annexe 1.II7	Formalisation des partenariats avec les institutions concernées		Évaluations de performance non formalisées
Annexe 3	Clauses particulières: a), b), c),		Clauses respectées
Section 4.02 b)	Aucun retrait ne peut être effectué sur le compte du prêt et/ou le compte du don avant que le FIDA n'ait approuvé le premier PTBA		Disposition respectée
Section 4.04	Les demandes de retrait ou d'engagements spéciaux sur le compte de prêt et/ou du compte de don, doivent être accompagnées par les documents et les pièces justificatives		Disposition respectée au niveau des DRF en cours de préparation
Section 7.01 b)	L'UGP élabore annuellement un projet de PTBA	Projet de PTBA à soumettre au FIDA pour non-objection 60 jours avant le début de l'année du projet considéré	Disposition non respectée pour le PTBA.
Section 7.05	Les marchés de biens, de travaux et de services doivent être Passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'emprunteur		Disposition respectée
Section 7.08	L'UGP assure contre les risques l'ensemble des biens et des constructions utilisés dans le cadre du projet selon les montants conformes à des pratiques commerciales		Disposition respectée
Section 7.11	L'emprunteur nomme le directeur du projet et tout le personnel clé du projet selon la procédure précisée dans l'accord de financement et fait en sorte qu'il reste en poste tout au long de la période	Avant le démarrage du Programme	Disposition respectée
Section 8.02	L'UGP établit et tient un système approprié de gestion des informations, conformément aux prescriptions du guide pratique du FIDA pour le suivi-évaluation des projets		Système de suivi-évaluation partiellement opérationnel

Section 8.03	L'UGP doit remettre au FIDA des rapports d'activité périodiques conformes en la forme et sur le fond aux exigences du FIDA	Chaque semestre et à la fin de chaque exercice	Partiellement respectée
Section 9.01	L'UGP tient des comptes et des livres comptables distincts, conformément à des pratiques comptables appropriées		Disposition respectée mais les livres tenus sont manuels
Section 9.03	Remettre au FIDA dans les 6 mois suivant la fin de l'année fiscale, une copie certifiée conforme du rapport d'audit.	30 juin de chaque année	Disposition respectée. Rapport provisoire de 2017 adressé au FIDA