

Argentina

Programme for Economic Insertion of Family Producers of Northern Argentina Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: del 20 al 22 de mayo
Document Date: 31/07/2018
Project No. 1100001749
Report No. 4800-AR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

AF	Agricultura Familiar
AGN	Auditoría General de la Nación
ARS	Peso argentino
AT	Asistencia técnica
CAST	Comité de Aprobación y Seguimiento Territorial
DNAB	Dirección Nacional de Alimentos y Bebidas
DNPG	Dirección Nacional de Producción Ganadera
DGPPSE	Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FOCO	Fondo de Capitalización de Organizaciones
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria
LB	Línea de Base
LBS	Línea de Base Simple
MC	Mesas de Clúster
MINAGRO	Ministerio de Agroindustria
NEA	Nordeste de Argentina
NOA	Noroeste de Argentina
OP	Organización de Productores
PAC	Plan de Adquisiciones y Contrataciones
PFI	Plan de Fortalecimiento Institucional
PI	Proyecto Integral
PMC	Plan de Mejora Competitiva
POA	Plan Operativo Anual
PPOO	Pueblos Originarios
PROCANOR	Programa de Inserción Económica de los Productores Familiares del Norte Argentino
PRODECCA	Programa de Desarrollo de las Cadenas Caprinas
PRODERI	Programa de Desarrollo Rural Incluyente
PSEyGC	Planificación, Seguimiento, Evaluación y Gestión del Conocimiento
RENAF	Registro Nacional de la Agricultura Familiar
RIMS	Sistema de Gestión por Resultados e Impacto
RMT	Revisión de Medio Término
ROP	Reglamento Operativo del Programa
SSAFDT	Subsecretaría de Agricultura Familiar y Desarrollo Territorial
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Animal y Calidad Agroalimentaria
SFR	Servicios Financieros Rurales
SIIG	Sistema Integral e Integrado de Gestión
SyE	Seguimiento y Evaluación

TdR	Términos de Referencia	
UEC	Unidad Ejecutora Central UEPEX	Unidad Ejecutora de Préstamos Externos
UNC	Unidad Nacional de Coordinación	
UEP	Unidad Ejecutora Provincial	
USD	Dólar americano	

A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Actual problem
Country:	Argentina	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Programme for Economic Insertion of Family Producers of Northern Argentina	Climate Risk Classification:	3
Project Id:	1100001749	Executing Institution:	Unidad para el Cambio Rural
Project Type:	Rural Development	Implementing Institutions:	Unidad para el Cambio Rural
CPM:	Marco Camagni		
Project Director:	Ana Pont Verges		
Project Area:	Región Norte de la República Argentina (Catamarca, Chaco, Corrientes, Jujuy, Misiones y Salta).		

Approval Date	17/12/2015	Last audit receipt	not available yet
Signing Date	20/02/2017	Date of Last SIS Mission	22/05/2018
Entry into Force Date	13/03/2017	Number of SIS Missions	3
Available for Disbursement Date	13/03/2017	Number of extensions	0
First Disbursement Date	30/04/2018	Effectiveness lag	15 months
MTR Date	not available yet		
Original Completion Date	01/01/2022		
Current Completion Date	01/01/2022		
Financial Closure	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$24,000,000
	Latin American and the Caribbean Division	\$328,000
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$3,161,000
	National Government	\$11,383,000
Co-financing breakdown,		
Project total financing		\$38,872,000

Current Mission

Mission Dates: del 20 al 22 de mayo

Days in the field: 1

Mission composition: La Misión de Supervisión estuvo integrada por Claus Reiner, Gerente de programas para Argentina; Dario Rimedio (oficial de finanzas); Michael Carroll (jefe del equipo técnico y responsable de aspectos institucionales); Cintia Guzmán (responsable de fortalecimiento institucional y seguimiento y evaluación) Emilio Valiente (responsable de comercialización y servicios financieros); Antonio Vadell (responsable de desarrollo productivo y organizativo); Emily Baldassari (responsable de inclusión, focalización y procesos participativos); Valeria Casavola (responsable de procesos de arranque de programas); Gonzalo Griebenow (responsable de aspectos ambientales y cambio climático); Carolina Conde (responsable de aspectos fiduciarios), y Mara Diaz (responsable de adquisiciones).

Field sites visited: Ver Apéndice 4.2

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		3	Assessment of the Overall Implementation Performance		3

Effectiveness and Developmental Focus	4	Project Management	3
Effectiveness	3	Quality of Project Management	4
Targeting and Outreach	4	Knowledge Management	4
Gender equality & women's participation	4	Value for Money	4
Agricultural Productivity	4	Coherence between AWPB and Implementation	2
Nutrition		Performance of M&E System	2
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	4

Sustainability and Scaling-up	4	Financial Management and Execution	3
Institutions and Policy Engagement	3	Acceptable Disbursement Rate	1
Partnership-building	3	Quality of Financial Management	3
Human and Social Capital and Empowerment	4	Quality and Timeliness of Audit	4
Quality of Beneficiary Participation	4	Counterparts Funds	1
Responsiveness of Service Providers	4	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	4		
Potential for Scaling-up	4		

Relevance

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

La presente Minuta Técnica desarrolla las conclusiones, recomendaciones y acuerdos alcanzados entre la Misión de Supervisión[1] del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) al Programa País en la República Argentina y la recientemente creada Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales - DGPPSE (ex-UCAR) del Ministerio de Agroindustria de la Nación (MINAGRO), responsable por la ejecución de los Programas financiados por el FIDA.

El objetivo de la misión fue supervisar la implementación del Programa de Desarrollo Rural Incluyente (PRODERI), y el arranque del Programa de Inserción Económica de los Productores Familiares del Norte Argentino (PROCANOR) y del Programa de Desarrollo de las Cadenas Caprinas (PRODECCA). Los trabajos de la misión se concentraron principalmente en analizar la implementación de actividades durante el primer periodo de la prórroga de 24 meses del PRODERI, los cambios institucionales ocurridos desde la última misión, y la situación presupuestaria para el 2018.

La Misión llevó a cabo reuniones con el Subsecretario de Coordinación Administrativa del MINAGRO, responsable entre otras tareas de la supervisión de la DGPPSE; el Subsecretario de Agricultura Familiar y Desarrollo Territorial; los Ministros de Producción de Jujuy y San Juan; el nuevo Director General de la DGPPSE y autoridades y técnicos de las instituciones nacionales y provinciales. El equipo del FIDA agradece la colaboración de todos los que apoyaron las tareas de la Misión, así como de las organizaciones y las familias que recibieron a la Misión durante las visitas a las provincias de Chubut, Misiones y San Juan.

Key Mission Agreements and Conclusions

Aspectos institucionales. La misión reconoce que la pronta designación del Director General de la DGPPSE contribuirá a la estabilidad institucional en el periodo de integración de la DGPPSE con el Ministerio, lo que crea mucha incertidumbre en el personal, a nivel central y provincial. La Misión aprecia la integración institucional, que no solo permitirá una mejor vinculación de los programas con la política del MINAGRO, sino también que los mismos podrán aprovechar mejor las capacidades existentes en las diferentes áreas del Ministerio.

Aspectos Operacionales. La ejecución del Programa País del FIDA sufre de la difícil situación presupuestaria actual del Gobierno Nacional y de los mencionados cambios institucionales recientes. La Misión espera que una aceleración operacional pueda abrir posibilidades de aumentos de los presupuestos durante el año corriente. En lo que va del 2018, la ejecución del PRODERI ha estado por debajo de lo previsto, poniendo en riesgo los compromisos asumidos con la aprobación de la prórroga del Programa. Esta situación también se extiende a PROCANOR y PRODECCA. Es imprescindible atender los temas prioritarios que en los últimos meses no han recibido la debida atención. Esto incluye las mejoras técnicas y administrativas acordadas para aumentar la calidad de ejecución de los Proyectos Integrales y los preparativos para la urgente puesta en marcha de PROCANOR y PRODECCA.

D. Overview and Project Progress

Procesos participativos y de inversión

La misión mantuvo reuniones con la UEC para analizar y apoyar el arranque de las actividades del programa. Desde la misión pasada se lograron algunos avances, cumpliéndose las condiciones para el primer desembolso. Sin embargo, el presupuesto para 2018 es mínimo, aún no se ha acordado un POA y hasta la fecha no hubo avances en la formalización de los convenios con las provincias. El programa lleva un año y dos meses desde su entrada en vigor y no se ha comenzado aún con la ejecución. Este retraso significativo del comienzo de la ejecución preocupa al FIDA. Se avanzó en la articulación con diferentes instituciones del MINAGRO, especialmente con la SSAFDT que formalmente designó técnicos territoriales para apoyar el programa. Debido a los retrasos, se realizaron recomendaciones para lograr acelerar la ejecución teniendo en cuenta las dificultades presupuestarias. Se reitera la importancia de ejecutar en 2018 las actividades previstas en el borrador de POA, incluyendo los diagnósticos de las principales cadenas de valor, los convenios provinciales y la articulación interinstitucional.

Se acordó:

En carácter de excepción, enviar la versión acordada del POA 2018 para la no objeción del FIDA antes del 31 de mayo de 2018.

Enviar al FIDA el modelo de los convenios provinciales (apéndice 10 del ROP) para el 15 de junio de 2018 para la no objeción.

Lograr la firma de los convenios con todas las provincias participantes (previa no objeción del FIDA) para el 30 de septiembre 2018.

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus		
Effectiveness	Rating: 3	Previous rating: 4

Justification of rating

A un año y dos meses de entrada en vigor, el programa solo cuenta con las condiciones para el primer desembolso. Todas las actividades originalmente planificadas se encuentran muy atrasadas. Teniendo en cuenta que solo le quedan 3,75 años más para la implementación y de las cuales el programa incluye actividades de desarrollo (desarrollo de tecnologías, desarrollo de semillas) que involucran un largo proceso y son un componente clave del programa, la efectividad de este es “moderadamente insatisfactoria”. El programa cuenta, además, con un presupuesto 2018 muy limitado y con el inicio de sus actividades del año muy atrasadas, al tener solo un borrador del POA. La limitación del presupuesto y los retrasos realizados por la UEC, resultan en un plan de actividades poco ambicioso, que no recupera el tiempo perdido.

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

Al momento, no ha habido avances de ninguna actividad de ningún componente, que indiquen que se está encaminado para alcanzar los objetivos del programa. Sin embargo, se espera el comienzo de varias actividades a partir del segundo trimestre del año que responden al componente 1 y 2, más específicamente del Producto 1.2 “creación de capacidades para el desarrollo participativo de las cadenas de valor”. La lógica de cambio del programa sigue siendo válida.

Development Focus		
Targeting and Outreach	Rating: 4	Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Gender equality & women's participation	Rating: 4	Previous rating: 4
---	-----------	--------------------

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Agricultural Productivity	Rating: 4	Previous rating: 4
---------------------------	-----------	--------------------

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Nutrition	Rating:
-----------	---------

Adaptation to Climate Change	Rating: 4	Previous rating: 4
------------------------------	-----------	--------------------

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 3	Previous rating: 4
------------------------------------	-----------	--------------------

Justification of rating

Se ha comenzado con la articulación exitosa con otras áreas del Ministerio, como la dirección de Alimentos y Bebidas, la cual representa la Mesa Nacional de Cultivos Andinos. Esta dirección, valora la importancia del programa y las necesidades de articulación no solo para complementar el trabajo de la Mesa Nacional de Cultivos Andinos, sino también para la ayuda a la difusión de la regulación de las buenas prácticas de la producción frutihortícola. Además, la articulación con la SSAF se encuentra muy avanzada, habiendo lograda la designación de técnicos articuladores y formuladores en territorio designados con nombre y apellido para casi todas las provincias.

Partnership-building

Rating: 3

Justification of rating

Desde la misión pasada, los convenios y diálogos con las Provincias se estancaron. Esto preocupa mucho al FIDA ya que, al no tener convenios firmados, no se puede comenzar con la implantación de la mayor parte de las actividades del programa. Preocupa más, la situación con relación a las provincias cuyas UEPs no siempre son compartidas con PRODERI y la falta de diálogo y de convenios retrasa las actividades de fortalecimiento. Si bien se ha realizado una visita inicial al proyecto PROCAMELIDOS de Bolivia, todavía no se han concretado los enlaces operativos con este proyecto.

Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Quality of Beneficiary Participation

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Responsiveness of Service Providers

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Environment and Natural Resource Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Exit Strategy

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Potential for Scaling-up

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

c. Project Management

Quality of Project Management

Rating: 4

Previous rating: 3

Justification of rating

El equipo de la UEC está ya definido desde la última misión. Como el programa no está aún en ejecución, es difícil establecer la organización y eficiencia del trabajo de la UEC, sobre todo de las unidades que manejan además otros programas. La SSAF ha identificado formalmente los técnicos que apoyaran al PROCANOR en las provincias, pero aún falta definir un técnico formulador y dos facilitadores territoriales para dos provincias. La UEC está avanzando con la gestión en la contratación de consultores para los estudios de cadenas de valor, habiendo enviado los borradores de los TdR para la revisión del FIDA (al final de la misión se ha indicado un posible cambio en favor del uso de recursos internos de la ex UCAR, con implicaciones de aceleración). Sin embargo, los retrasos en la realización de las otras actividades sugieren una baja eficiencia en el trabajo de la UEC. Hasta el momento, la referente técnica no se concentra plenamente en el programa.

Knowledge Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Value for Money

Rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

Coherence between AWPB and Implementation

Rating: 2

Previous rating: 3

Justification of rating

Ejecución del POA 2017 ha sido muy baja y solo se cuenta con una versión borrador del POA 2018. Las demoras existentes y la limitación del presupuesto impactan directamente en la implementación del proyecto. Por el momento, ninguna medida correctiva esa siendo tomada para acelerar la ejecución del programa.

Performance of M&E System

Rating: 2

Previous rating: 3

Justification of rating

La unidad de Monitoreo y evaluación había acordado presentar un módulo PROCANOR en su versión piloto para ser presentado durante esta misión del FIDA, pero no fue realizado. El borrador del POA 2018 incluye la matriz de resultados.

Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating: 4

Justification of rating

La evaluación se basa en la expectativa.

d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$3,161,000		
	National Government	\$11,383,000		

Acceptable Disbursement Rate

Rating: 1

Previous rating: 1

Justification of rating

Automated rating based on IFAD disbursement data

Fiduciary Aspects

Quality of Financial Management

Rating: 3

Previous rating: 3

Justification of rating

A 1 año de la entrada en vigor, se desembolsó parcialmente el anticipo, pero faltan arreglos indispensables para el arranque (presupuesto suficiente, suscripción de convenios provinciales, constitución de las UEPs, implementación del UEPEX en UEPs). A la fecha sólo se está en condiciones de ejecutar algunas actividades del Componente 1.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Financial Management & Execution		
147b Enviar la versión acordada del POA 2018 para la NO del FIDA.	UEC	05/2018
148a Enviar al FIDA el borrador de los convenios provinciales (apéndice 10 del ROP) para la aprobación y no objeción del FIDA	UEC	06/2018
148b Firmar los Convenios con las provincias y notificar al FIDA sobre los mismos.	UEC	09/2018
148c Enviar un informe con los nombres y posiciones de cada persona designada en cada UEP	UEC	10/2018

Quality and Timeliness of Audit

Rating: 4

Previous rating: 4

Counterparts Funds

Rating: 1

Previous rating: 3

Justification of rating

Se asignó presupuesto de ARS 1 millón para 2018. Actualmente cuentan con ARS 500 mil por compensaciones realizadas a otros proyectos. Si no se logran los incrementos necesarios, el arranque del PROCANOR se verá seriamente afectado.

Compliance with Loan Covenants

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

En general, el Gobierno está en cumplimiento de las cláusulas del Convenio. Se registran atrasos en la finalización del POA 2018.

Procurement

Procurement

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

La contratación de los consultores para realizar los estudios de las cadenas de valor está atrasada. El PAC es satisfactorio. El programa prevé el instructivo de adquisiciones y contrataciones para organizaciones rurales.

F. Agreed Actions

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Financial Management & Execution		
147b Enviar la versión acordada del POA 2018 para la NO del FIDA.	UEC	05/2018
148a Enviar al FIDA el borrador de los convenios provinciales (apéndice 10 del ROP) para la aprobación y no objeción del FIDA	UEC	06/2018
148b Firmar los Convenios con las provincias y notificar al FIDA sobre los mismos.	UEC	09/2018
148c Enviar un informe con los nombres y posiciones de cada persona designada en cada UEP	UEC	10/2018

Programme for Economic Insertion of Family Producers of Northern Argentina

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result	Cumulative Result	Cumulative Result %	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members							Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)			Estabilidad económica Continuo enfoque en la AF en la política nacional Evolución positiva de los precios y cadenas siguen dinámicas Firma tempestiva de los convenios de ejecución con Gobiernos Provinciales
	Household members		0	37600							
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project							Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)			
	Indigenous people	0		1600							
	Males	0		5600							
	Total number of persons receiving services	0		8000							
	Non-Indigenous people	0		6400							
	Females	0		2400							

	1.a Corresponding number of households reached						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)			
	Households	0		8000						
	Non-women-headed households									
	Women-headed households									
	Organizaciones de productores participan del programa									
	Organizaciones de productores			119						
	Organizaciones de Pueblos originarios			23						
Goal Contribuir a la reducción sostenible de la pobreza rural del Norte Grande	Hogares rurales han incrementado sus activos						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)			Estabilidad económica Continuo enfoque en la AF en la política nacional Evolución positiva de los precios y cadenas siguen dinámicas Firma tempestiva de los convenios de ejecución con Gobiernos Provinciales
	Households	0		6400						

	Hogares rurales participantes en las cadenas de valor incrementan sus ingresos en al menos 30% respecto de la línea de base						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)				
	Households	0		5600							
Objective Mayor inserción de pequeños productores en cadenas de valor en condiciones beneficiosas y sostenibles	Organizaciones de productores que participan en las cadenas continúan trabajando juntas después del 3er año de ejecución						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)			Estabilidad económica Continuo enfoque en la AF en la política nacional Evolución positiva de los precios y cadenas siguen dinámicas Firma tempestiva de los convenios de ejecución con Gobiernos Provinciales	
	Organizaciones de productores			95							
	Organizaciones de productores adquieren un nivel de autosuficiencia financiera después del 3er año de ejecución						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS). Estudios Cadena de valor. Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar,...)				
	Organizaciones de productores			70							

	Hogares de productores, que participan en las cadenas priorizadas, aumentan el volumen físico de ventas en 20% en las diferentes cadenas que participan						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar			
	Households			4970						
Outcome C.1 Limitaciones en cadenas de valor priorizadas por el programa reducidas	Familias se benefician de un mejor acceso al mercado a través de: compras públicas, alianzas estratégicas, ferias, etc.						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			Evolución positiva de los precios y cadenas siguen dinámicas Firma de los convenios de ejecución con Gobiernos Provinciales en tiempos adecuados
	Familias			2000						
	Familias que bajan sus riesgos ambientales a través de programas piloto de seguros						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			
	Familias			400						
Outcome C.1 Desarrollo participativo de las cadenas de valor	Organizaciones de productores participan regularmente en mesas de diálogo (foros) sobre políticas orientadas a cadenas de valor						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			Se ofrece espacio de decisión a los foros de las cadenas de valor priorizadas
	Organizaciones de productores			50						
	Planes de Mejora Competitiva (PMC) desarrollados en forma participativa						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			
	Planes			10						

Outcome C.2 Organizaciones fortalecidas y con capacidad productiva, logística y comercial	Organizaciones de productores que administran Fondos Rotatorios, mantienen el valor de su capital en terminos reales (80% de 52)						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa			Mapeo correcto y diagnóstico correcto de cada situación organizacional. Metodologías participativas adecuadas y aplicadas que aseguren participación de las OPs y de sus socios.	
	Organizaciones de productores			42							
	2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa				
	Total size of POs			600							
	2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa				
	Number of rural POs			95							
	Empresas mixtas creadas (capital de riesgo)						Evaluación del programa basada en línea de base y de terminación (incluyendo encuesta RIMS)				
	Empresas			10							
	1.2.6 Partner financial service providers with portfolio-at-risk ≥30 days below 5%						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa				
	Percentage			90							
Outcome C.3 Productividad, calidad y volúmenes de producción de las OPs sostenibles	Hogares rurales aumentan en un 20% el volumen de producción						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa			Los procesos de transferencia y adaptación tecnológicas son apropiados a los pequeños productores.	
	Households			2120							
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa				
	Households			6400							

Output C.1 Mercados de productos, tecnologías apropiadas a los pequeños productores, mercados financieros y recursos humanos fortalecidos	Organizaciones de productores participan en ferias de promoción (nacionales o regionales) con productos de cadenas priorizadas						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			Evolución positiva de los precios y cadenas siguen dinámicas Firma de los convenios de ejecución con Gobiernos Provinciales en tiempos adecuados	
	Organizaciones de productores			95							
	Programas piloto de compras públicas funcionando						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.				
	Programas pilotos de compras públicas			6							
	Jóvenes completan tecnicaturas y cursos cortos sobre temas relevantes para las cadenas de valor priorizadas						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.				
	Females			100							
	Males			100							
	Equipamientos tecnológicos instalados (6 prototipos y 4 laboratorios), adaptados a las necesidades de productores familiares						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.				
	Equipamientos tecnológicos			10							
	Proyectos de investigación adaptativa (de 3 años de duración por cadena de valor) implementados						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.				
	Proyectos de investigación			6							

	Estudios realizado sobre mercados financieros rurales (incluye diagnóstico de seguros)						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			
	Estudios			1						
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			
	Market facilities constructed/rehabilitated			6						
	Programas piloto de seguros contra riesgo climático para las cadenas de valor priorizadas implementado						Estadísticas nacionales y provinciales (censo agrícola, registro de la agricultura familiar. Sistema de SyE del Programma.			
	Programas piloto de seguro contra riesgo climático			1						
Output C.1 Creación de capacidades para el desarrollo participativo de las cadenas de valor	Estudios realizados sobre cadenas de valor priorizadas						Sistema de SyE del Programa			Se ofrece espacio de decisión a los foros de las cadenas de valor priorizadas
	Estudios sobre cadenas de valor			6						
	Técnicos (personal de la UCAR de las UEPs y coordinadores locales de clústeres) capacitados en la estrategia operativa de clústeres						Sistema de SyE del Programa			
	Técnicos capacitados			24						
Output C.2 Planes de negocios funcionando	Organizaciones de productores cuentan con un Diagnóstico Rápido Participativo (DRP)						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa			Mapeo correcto y diagnóstico correcto de cada situación organizacional. Metodologías participativas adecuadas y aplicadas que aseguren participación de las OPs y de sus socios.
	Organizaciones de productores			135						
	Fondos rotatorios gestionados eficientemente por igual número de OPs						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa			
	Fondos rotatorios			52						

	2.1.3 Rural producers' organizations supported								
	Rural POs supported			119					
	Organizaciones de productores acceden a capital de trabajo por medio de instituciones financieras						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa		
	Organizaciones de productores			45					
	Organizaciones de productores reciben asesoramiento en materia de situación dominial						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa		
	Organizaciones de productores		0	30					
Output C.3 Inversiones productivas funcionando y asistencia técnica provista	Productores y productoras reciben activos productivos intraprediales						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa		
	Productores/as		0	2120					
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies						Evaluación del proyecto basada en línea de base y de terminación. Sistema de SyE del Programa		
	Men trained in crop	0		2650					
	Young people trained in crop	0		500					
	Women trained in crop	0		2650					
	Not young people trained in livestock	0		1600					
	Men trained in livestock	0		900					
	Young people trained in livestock	0		200					
	Not young people trained in crop	0		4800					
	Women trained in livestock	0		900					

Los procesos de transferencia y adaptación tecnológicas son apropiados a los pequeños productores.

Argentina

Programme for Economic Insertion of Family Producers of Northern Argentina Supervision Report

Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category

Mission Dates: del 20 al 22 de mayo
Document Date: 31/07/2018
Project No. 1100001749
Report No. 4800-AR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

PRODECCA

A 1 año de la entrada en vigor aun no se cumplieron condiciones previas para desembolsos. Faltan arreglos indispensables para el arranque (presupuesto suficiente, suscripción de convenios provinciales, constitución de las UEPs, implementación del UEPEX en UEPs).

PROCANOR

A 1 año de la entrada en vigor, se desembolsó parcialmente el anticipo, pero faltan arreglos indispensables para el arranque (presupuesto suficiente, suscripción de convenios provinciales, constitución de las UEPs, implementación del UEPEX en UEPs). A la fecha sólo se está en condiciones de ejecutar algunas actividades del Componente 1.

Argentina

Programme for Economic Insertion of Family Producers of Northern Argentina Supervision Report

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Mission Dates: del 20 al 22 de mayo
Document Date: 31/07/2018
Project No. 1100001749
Report No. 4800-AR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

PROCANOR

Anexo 1: Proceso de arranque de PROCANOR

I. Introducción

1. El presente anexo presenta un análisis del estado general del programa de Inserción Económica de los Productores del Norte Argentino (PROCANOR), sus procesos de arranque y el estado de sus actividades. La misión mantuvo reuniones con el equipo de coordinación de la UEC, entre ellos la referente técnico de PROCANOR y el coordinador técnico para analizar el estado de las actividades y dar apoyo para agilizar la implementación del programa teniendo en cuenta los atrasos registrados y las dificultades presupuestarias.

II. Estado actual del programa

2. A la fecha el programa ya lleva y año y dos meses de entrada en vigor (13/03/2017) y cuenta con un presupuesto limitado para el 2018 de ARS 9.6 millones por parte del préstamo del FIDA, y ARS 1 millón de aporte local. Sin embargo, todavía no se ha otorgado la no objeción al borrador del POA 2018, que registra una entrega muy atrasada. Se espera la versión final del mismo en el corto plazo. El programa ya se encuentra bajo la categoría *proyecto problema* debido a que los retrasos en la implementación, dejan al programa con menos de 4 años para su ejecución, afectando negativamente a que el mismo pueda alcanzar sus objetivos de desarrollo.
3. **Conformación del equipo técnico y gestión del programa.** Si bien existe un equipo de la UEC con dedicación exclusiva al programa, varias unidades son compartidas con otros programas. Como el programa no está aún en ejecución, es difícil establecer la organización y eficiencia del trabajo de la UEC, sobre todo de las unidades que manejan además otros programas y las áreas transversales. Sigue preocupando al FIDA la organización dentro de la UEC, especialmente mientras siga en ejecución el PRODERI, al cual se le está dando prioridad. Se espera una adecuada organización de esta Unidad para que pueda atender debidamente los 3 programas. Además se requiere a que la UEC avance todo lo posible con la ejecución del componente 1, que mientras los convenios con las provincias estén en tratativas.

III. Actividades programadas

4. El programa de actividades para este año, presentado en el borrador del POA 2018, es limitado y poco ambicioso (en buena medida a consecuencia de la reducción en la cuota presupuestaria), y no refleja la necesidad de agilizar la implementación del programa. Durante el transcurso de la misión, se planteó esta problemática y la posibilidad de una revisión del POA para el tercer trimestre.
5. **Estado de implementación de los acuerdos de adhesión con las Provincias y conformación de las UEPs.** Al momento de la última misión, la DGPPSE había recibido las Notas de Compromiso de Adhesión por parte de las provincias, pero a la fecha no hay ningún convenio iniciado y los diálogos con las provincias están paralizados. El FIDA manifestó su preocupación al respecto y la necesidad urgente de finalizar el borrador de los convenios e iniciar su acuerdo y firma con las provincias. Se espera que para el mes de octubre ya estén todos los convenios firmados y las UEPs formalizadas con su personal designado, para poder así comenzar con las actividades de fortalecimiento y con la implementación de los componentes 2 y 3.
6. Independientemente de los convenios, la UEC debiera avanzar con las actividades de fortalecimiento, al menos con las UEPs que comparten PRODERI, distinguiendo necesidades

específicas para tener un mayor impacto con PROCANOR. De ser posible, se recomienda comenzar el trabajo de fortalecimiento con la Provincia de Formosa a través del PISEAR, ya que al ser una provincia nueva que ejecuta proyectos con financiamiento externo, no cuenta con las mismas capacidades que las demás. En las provincias del NOA, se podría integrar el plan de fortalecimiento del programa con la Mesa Andina y también conectarlas con proyectos en otros países andinos, como Bolivia (ej. PROCAMELIDOS) para aprovechar de las capacidades instaladas y los conocimientos.

Tabla 1. PROCANOR - Estado de definición de las UEPs, facilitadores y formuladores por Provincia

Provincia	Estado	Dependencia	Articuladores territoriales designados por SSAFDT	Formuladores designados por SSAFDT
Formosa	Definida y formada	Ministerio de la Producción y Ambiente	Definido	Definido
Salta	Definida, ejecuta PRODERI	Ministerio de Ambiente y Producción Sustentable de Salta	Definido	Definido
Jujuy	No definida	Ministerio de Producción	Definido	Definido
Misiones	Definida, comparte ejecución con PISEAR	Secretaría de Producción	Solicitado	Definido
Corrientes	A la espera de definición, comparte la ejecución con otros programas	IDERCOR	Definido	Definido
Catamarca	Definida, comparte con PRODERI	Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroalimentos del Ministerio de Producción y Desarrollo	Solicitado	Solicitado
Chaco	Definida, comparte ejecución con otros programas (PRODERI, PRODECCA)	Ministerio de la Producción	Definido	Definido

7. Dentro de las actividades planificadas en el borrador del POA, se prevé la realización de algunas de las actividades del componente 1, incluyendo la realización de estudios de las cadenas de valor (4), talleres, un estudio de mercado de servicios financieros locales, la formación de 7 las Mesas de Cluster (MC) y formulación de 7 Planes de Mejora Competitiva (PMC). La formación de MC y la formulación y aprobación de los PMC, se realizarán recién en los últimos 4 meses del año. A su vez, se planifica para este año la formulación y aprobación de 14 Proyectos Integrales (PI) durante estos últimos 4 meses. Se entiende la necesidad de acelerar la implementación por parte de la UEC, pero existe riesgo en el solapamiento de actividades que presuponen un orden y secuencia (desde los estudios sobre cadenas, formación de las MC, formulación de PMC y luego allí la formulación de PI). Para evitar la rápida e incorrecta formulación de PI que no respondan a los PMC, se recomienda elegir y formular PI que respondan a situaciones “comunes” de la cadena para que estos puedan ubicarse fácilmente dentro del PMC.

IV. Articulación con instituciones

8. **Dirección Nacional de Alimentos y Bebidas (DNAB).** La DNAB del Ministerio de Agroindustria presentó dos posibilidades de articulación. Una de ella fue el apoyo del PROCANOR en la difusión de las Buenas Prácticas en el sector frutihortícola, el cual el gobierno planea institucionalizar y lograr que forme parte del CAA en breve. El gobierno planificó que en el plazo de 3 años esto sea un requisito obligatorio para que los productores estén habilitados a vender a los mercados de consumo. Los ejes de trabajo propuestos son a través de educación, capacitación y transferencia de tecnología. La DNAB cree que el programa ofrece la oportunidad de ayudar a difundir y sensibilizar sobre la importancia de las buenas prácticas en la agricultura a través de sus actividades sistémicas.
9. Asimismo, la representante de DNAB mencionó la relevancia del programa para la **Mesa Nacional de Cultivos Andinos** y posibles articulaciones. En esta, participan distintos actores involucrados en las cadenas de productos andinos, ya sean públicos, privados, académicos y organizaciones. El punto focal del PROCANOR para el NOA, ya forma parte de esta mesa y participa activamente, lo que representa un interesante avance en la colaboración. La Mesa tiene el objetivo de acercar la oferta y la demanda de productos andinos, donde se reúne una vez al año a nivel central e institucional y cada tres meses a nivel provincial (variando las provincias participantes) donde se reúnen tres comisiones: i) cultivos; ii) agregado de valor; iii) comercialización y consumo. La representante de la DNAB resaltó la importancia de PROCANOR para complementar, potenciar y consolidar el trabajo que se está realizando para la mejora productiva y el posicionamiento en el mercado de los productos andinos. Para quinoa, se avanzó con el desarrollo de maquinaria apropiadas para el cultivo y la transformación de la quinoa producida por pequeños productores (trilladoras y desaponificadoras); en la creación de una red de ensayos manejada por INTA para el intercambio, clasificación y mejoramiento de semillas de quinoa en forma participativa; y en la construcción de una planta desaponificadora y envasadora en Los Hornillos. Existe la necesidad de mejorar la producción y rendimiento de los pequeños productores (ej. problemas de agua) a través de la mejora genética participativa y con la producción con una metodología agroecológica. El PROCANOR puede ayudar a mejorar el clúster de quinoa y papa andina, mejorando el cooperativismo, la comercialización, los intercambios con países productores y el acceso al mercado enfocado exclusivamente solo en los pequeños productores.
10. **Articulación con la Subsecretaría de Agricultura Familiar y Desarrollo Rural (SSAFDT).** La UEC acordó un fuerte compromiso con la SSAFDT. Fueron designados los técnicos articuladores y formuladores que pertenecen a la SSAFDT en casi todas las provincias. Como parte de este acuerdo, la UEC preparó TdR para la designación de estos técnicos con perfiles específicos para estos dos puestos.
11. Durante las reuniones técnicas del PRODERI con algunas de las UEPs, se tocaron ciertas temáticas de interés para el PROCANOR respecto a la articulación en territorio. Existen casos en algunas provincias donde el número de técnicos de SSAFDT y en menor medida del INTA han sido recortados. Se espera que estos convenios interinstitucionales a nivel central prevengan recortes o cambios drásticos de los equipos en el territorio, y además capaciten e informen correctamente a los técnicos de los objetivos del programa y la metodología de trabajo, que podrían afectar la ejecución y sostenibilidad.
12. Otra posibilidad de articulación surgió durante la reunión bilateral con la provincia de Salta, donde se dio inicio a un censo de vicuñas y donde PROCANOR podría ser una herramienta muy útil para finalizarlo y hacer uso de la información recabada. La vicuña es una especie protegida y al momento no se conoce con exactitud el número de animales que existen en el país,

imposibilitando una futura habilitación para el manejo y uso de esta especie con fines comerciales de, por ejemplo, su fibra.

V. Plan de acción para acelerar la implementación

13. Debido a la situación actual de proyecto problema en la según la metodología del FIDA se encuentra el PROCANOR, la misión recomendó la elaboración de un plan de acción para acelerar las actividades y lograr una implementación más ambiciosa, dentro de las posibilidades presupuestarias.
14. Durante la misión, se sugirió una posible revisión del POA 2018, el cual contaría con capital redirigido y disponible para otras actividades. Además de avanzar con la firma de convenios y fortalecimiento de las UEPS, se recomendó avanzar con la mayor cantidad de actividades posibles dentro del componente 1, incluyendo la realización de diferentes estudios, además de la conformación de las Mesas de Clústeres, la organización de los foros y la creación del PMC. Dentro de las actividades, se recomienda priorizar las siguientes:
 - Estudio de mercado financiero local
 - Desarrollo de piloteo de seguros
 - Compras publicas¹
 - Fortalecimiento de las UEPs
15. Otros estudios que resultan clave para el programa por el impacto potencial que presentan deberían comenzarse lo antes posible, no solo para poder lograr que los resultados de estos se puedan aplicar mientras el programa este operativo, sino porque además son de larga duración (al menos dos años):
 - Estudios para el desarrollo de tecnologías
 - Desarrollo de semillas de quinoa
 - Desarrollo de otras semillas
16. Durante la revisión del POA 2018 se recomendó a la UEC incluir estos últimos en el PAC 2018 para poder concretar este año la realización de convenios y/o contrataciones para estos estudios. La asistencia técnica para la capacitación en creación de marcas, sellos o certificación (ej. de la AF), debería planificarse para comenzarse a más tardar el primer semestre de 2019.
17. El cuadro 1 (ver página siguiente) es un ejemplo del plan de acción para 2018, se trata de una versión preliminar para la consideración y adaptación de la UEC.
18. Los siguientes son acuerdos alcanzados durante la misión:
 - a) Enviar la versión acordada del POA 2018 para la no objeción (NO) del FIDA. Plazo: excepcionalmente 31 de mayo de 2018. Responsable: UEC
 - b) Enviar al FIDA el borrador de los convenios provinciales (apéndice 10 del ROP) para la aprobación y NO del FIDA. Plazo: 15 de junio de 2018. Responsable: UEC.
 - c) Firmar los Convenios con las provincias y notificar al FIDA sobre los mismos. Plazo: 30/09/18. Responsable: UEC

¹ Existe una experiencia piloto desarrollada en Buenos Aires a través del Ministerio de Desarrollo Social (resol.219/10), para la comercialización de 45 mil bolsas de hortalizas donde participan 6 mil productores. PROCANOR podría tomar esta experiencia con posibilidades de una replicación en el NEA. El experto en comercialización del FIDA estuvo reunido durante la misión con la UEC y SSAFDT (ver Apéndice 3.2).

- d) Enviar un informe con los nombres y posiciones de las personas designadas en cada UEP. Plazo: 15/10/18. Responsable: UEC
- e) Enviar los TDR revisados para los 4 estudios de cadenas de valor. Plazo: 24 de mayo de 2018. Responsable: UEC.
- f) Enviar un plan de trabajo detallado con fecha de implementación de las actividades del Componente 1 y 2. Plazo: 30 de junio 2018. Responsable: UEC

Cuadro1. Borrador de Plan de actividades UEC.

Cronograma UEC PROCANOR 2018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	Realizado por otros
	Realizado por la UEC

Argentina

Programme for Economic Insertion of Family Producers of Northern Argentina Supervision Report

Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation

Mission Dates: del 20 al 22 de mayo
Document Date: 31/07/2018
Project No. 1100001749
Report No. 4800-AR

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Apéndice xxx: PROCANOR – Cumplimiento de las cláusulas del Convenio de Financiamiento

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/ fecha	Observaciones
Sección B, #6	El Prestatario/Receptor pagará el capital y los intereses del Préstamo al FIDA	A partir del 1 / 06 / 2021	No corresponde aún	
Sección B, #9	El Prestatario/Receptor proporcionará financiación de contrapartida para el Programa de aproximadamente EUR 10,76 millones	Continuo	Cumplida parcialmente	El POA 2018 incluye contrapartida para un pari passu de 57%, contra la meta de 32%. El aporte local actual es cero.
Anexo 1, Sección II, #2.1	La (ex) UCAR coordinará la realización de los Estudios de Base e Impacto, tomando en cuenta los indicadores RIMS	Sin fecha	No corresponde aún	Se realizará el Estudio de Línea de Base en base a las fichas familiares del Programa.
	La (ex) UCAR promoverá el área de Gestión de conocimientos, mediante la utilización de instrumentos especializados para extraer y compartir lecciones aprendidas	Sin fecha	No corresponde aún	
Anexo 1, Sección II, #3	Las UEP serán responsables de identificar a las OP participantes y de apoyarlas mediante la preparación participativa de Diagnósticos Rurales Participativos y PN y el acompañamiento en la ejecución de los mismos	Continuo	No corresponde aún	
Anexo 1, Sección II, #4	La UCAR ejecutará el Programa conforme al presente Convenio y al Reglamento Operativo	Continuo	Cumplida parcialmente	Se aprobó el ROP en abril de 2018. Falta el Apéndice 10 (Modelos de Convenios).
CG Sección 4.08	La Financiación se utilizará exclusivamente para financiar gastos admisibles	Continuo	No corresponde aún	
CG Sección 4.09	El Prestatario/Receptor reembolsará prontamente al FIDA cualquier cantidad del Préstamo no utilizada para los fines señalados o no necesaria para el Programa	Continuo	Cumplida	
CG Sección 7.01 b) ii)	La (ex) UCAR presentará el borrador del Plan Operativo Anual (POA), que incluirá un Plan de Adquisiciones y Contratación (PAC) al FIDA para sus observaciones	31 de octubre (60días antes de cada año del Programa)	Cumplida con atraso	El POA 2018 se finalizó el xx de mayo de 2018, con mucho atraso.
CG Sección 7.03	Además de los recursos de la Financiación, el Prestatario/Receptor pondrá a disposición recursos adicionales necesarias para ejecutar el Programa	Continuo	No corresponde aún	
CG Sección 7.05 a)	En cada PAC se determinarán los procedimientos para asegurar la compatibilidad con las Directrices del FIDA para la adquisición y la contratación	Continuo	Cumplida con atraso	Ver más arriba
CG Sección 7.05 b)	Se mantendrán los documentos y registros relacionados con licitaciones y contratos durante tres años	Continuo	Cumplida	

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/ fecha	Observaciones
CG Sección 7.06	Todos los bienes, servicios e instalaciones financiados con la Financiación se utilizarán exclusivamente para los fines del Programa	Continuo	Cumplida	
CG Sección 7.09	El Prestatario se asegurará que los Acuerdos Subsidiarios sean compatibles con el Convenio, y pedirá la no objeción del FIDA	Continuo	Cumplida	
CG Sección 7.11	La (ex) UCAR designará al Director del Programa y demás personal esencial del Programa de modo aprobado por el FIDA	Continuo	Cumplida	La designación de la Referente Técnica cuenta con la no objeción
CG Sección 8.01	La (ex) UCAR mantendrá y conservará registros y documentación adecuados durante los 10 años después de la Fecha de Terminación	Continuo	Cumplida	
CG Sección 8.02	La (ex) UCAR establecerá y mantendrá un sistema adecuado de gestión de información del Programa, de conformidad con la Guía para el seguimiento y la evaluación de proyectos del FIDA	Sin fecha	Cumplida parcialmente	SIIG implementado, pero no todavía ajustado al Programa
CG Sección 8.03 a)	La (ex) UCAR suministrará al FIDA informes periódicos sobre la marcha del Programa	31 de marzo (1°sem.) y 30 de junio de cada año (2° sem)	Cumplida con atraso	Informe de avance del 2do semestre de 2017 presentado el 16 de abril de 2018
CG Sección 8.04	El Prestatario/Receptor suministrará al FIDA un informe final sobre la ejecución general del Programa	30 de sept. de 2022	No corresponde aún	
CG Sección 9.01	Las Partes en el Programa llevarán cuentas separadas y registros adecuados de los gastos del Programa y los conservarán por al menos diez años después de la fecha de cierre	Continuo	Cumplida	
CG Sección 9.02	El Prestatario/Receptor entregará al FIDA estados financieros del Programa en cada Ejercicio Financiero	Hasta el 30 de abril posterior al cierre de cada Ejercicio	No corresponde aún	
CG Sección 9.03 b)	El Prestatario/Receptor proporcionará al FIDA una copia certificada del cada informe de auditoría de conformidad con las directrices del FIDA	30 de junio posterior al cierre de cada Ejercicio	No corresponde aún	
CG Sección 10.03	El Prestatario/Receptor y las Partes en el Programa harán posible que los agentes y representantes del FIDA visiten e inspeccionen el Programa y sus sitios de ejecución, examinen documentos del Programa y visiten a los funcionarios del Programa	Continuo	Cumplida	