



Investir dans les populations rurales

## République du Niger

---

### Projet de petite irrigation Ruwanmu

### Rapport de supervision

### Rapport principal et appendices

Dates de la mission: 11-29 mai 2015  
Date du document: 24/06/2015  
No. du Projet: ESP14-NE/877-NE/C1390-NE  
No. du rapport: 3781-NE

Division Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département gestion des programmes



## Table des matières

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| A. Introduction                                         | 1  |
| B. Vue d'ensemble de l'exécution du PPI- <i>Ruwanmu</i> | 2  |
| C. Produits et effets                                   | 5  |
| D. État d'avancement de l'exécution                     | 16 |
| E. Aspects fiduciaires                                  | 21 |
| F. Durabilité                                           | 23 |
| G. Autres                                               | 23 |
| H. Conclusion                                           | 24 |

## Liste des illustrations

Figure 1: Décaissement du prêt FIDA

Figure 2: Décaissement du don FEM

## Liste des tableaux

Tableau 5A: Performance financière par bailleur de fonds

Tableau 5B: Performance financière par bailleur de fonds et par composante

Tableau 5C: Décaissement par source de financement

## Appendices

Appendice 1: Résumé de l'état d'avancement du projet et notes attribuées

Appendice 2: Indicateurs du cadre logique actualisés et niveau d'avancement

Appendice 3: Récapitulatif des mesures convenues

Appendice 4: Etat d'avancement matériel par rapport au PTBA

Appendice 5: Aspects financiers

Appendice 6: Application des dispositions de l'accord de financement

Appendice 7: Gestion des savoirs

Appendice 8: Eléments justificatifs du dépassement des coûts

## Annexes – Volume II

Annexe 1: Gestion financière

Annexe 2: Gestion durable des terres

Annexe 3: Champs écoles paysans et Appui conseil agricole paysan

Annexe 4: Petit élevage

Annexe 5: Revue des activités d'ingénierie sociale au sein des PDE

Annexe 6: Infrastructures

Annexe 7: Genre et ciblage

Annexe 10: Suivi et évaluation

## Sigles et acronymes

|           |                                                                                   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| AcSSA     | Action pour la Sécurité et la Souveraineté Alimentaire au Niger                   |
| ADL       | Agent de Développement Local                                                      |
| AGR       | Activités Génératrices de Revenus                                                 |
| APD       | Avant-Projet Définitif                                                            |
| APS       | Avant-Projet Sommaire                                                             |
| AREN      | Association pour la Redynamisation de l'Elevage au Niger                          |
| ARSM      | Autorité de Régulation du Secteur de la Microfinance                              |
| BIA       | Boutique d'Intrants Agricoles                                                     |
| BIZ       | Boutique d'Intrants Zootechniques                                                 |
| CDAP      | Commission Départementale d'Approbation des MP                                    |
| CEP       | Champ-Ecole Paysan                                                                |
| CNEDD     | Conseil National de l'Environnement pour un Développement Durable                 |
| COFO      | Commission Foncière                                                               |
| COFOB     | Commission Foncière de Base                                                       |
| COFODEP   | Commission Foncière Départementale                                                |
| COFOCOM   | Commission Foncière Communale                                                     |
| COGES     | Comité de Gestion                                                                 |
| CPS       | Centre de Prestation de Service                                                   |
| CRA       | Chambre Régionale d'Agriculture                                                   |
| CRC       | Cellule Régionale de Coordination                                                 |
| DAO       | Dossier d'Appel d'Offres                                                          |
| DCP       | Document de Conception de Projet                                                  |
| DEP       | Direction des Etudes et Programmes                                                |
| DDE       | Direction Départementale de l'Environnement                                       |
| DGGR      | Direction Générale du Génie Rural                                                 |
| DGMP      | Direction Générale des Marchés Publics                                            |
| DGRR      | Direction Générale des Routes Rurales                                             |
| DIPE      | Démonstration d'Initiative Paysanne en Elevage                                    |
| DRA       | Direction Régionale de l'Agriculture                                              |
| DRE       | Direction Régionale de l'Environnement                                            |
| DRF       | Demande de Retrait de Fonds                                                       |
| DRP/AT/DC | Direction Régionale du Plan/Aménagement du Territoire/Développement Communautaire |
| DRSP      | Direction Régionale de la Santé Publique                                          |
| DTS       | Droits de Tirage Spéciaux                                                         |
| FAO       | Food and Agriculture Organisation                                                 |
| FEM       | Fonds pour l'Environnement Mondial                                                |

|          |                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fonds 3I | Fonds pour les Investissements, Initiatives et Innovations                                  |
| GACAP    | Groupement d'Appui-Conseil Agricole Paysan                                                  |
| GATE     | Groupe d'Assistance Technique et Etudes                                                     |
| GDT      | Gestion Durable de Terres                                                                   |
| GFS      | Grenier Féminin de Soudure                                                                  |
| GRN      | Gestion des Ressources Naturelles                                                           |
| HC3N     | Haut-Commissariat à l'Initiative 3N (« Les Nigériens Nourrissent les Nigériens »)           |
| IARBIC   | Intensification de l'Agriculture par les Boutiques d'Intrants Coopératives                  |
| IEC      | Information, Education, Communication                                                       |
| IR       | Instances Rurales                                                                           |
| IRAM     | Institut de Recherches Appliquées aux Méthodes                                              |
| I3N      | Initiative 3N (« Les Nigériens Nourrissent les Nigériens »)                                 |
| JH       | Jeune homme                                                                                 |
| LASDEL   | Laboratoire d'Etudes et de Recherches sur les Dynamiques Sociales et le Développement Local |
| MAG      | Ministère de l'Agriculture                                                                  |
| MER      | Micro-Entreprises Rurales                                                                   |
| MMD      | <i>Mata Masu Dubara</i> (Femmes ingénieuses)                                                |
| MP       | Microprojet                                                                                 |
| MP/AT/DC | Ministère du Plan/Aménagement du Territoire/Développement Communautaire                     |
| OMD      | Objectif du Millénaire pour le Développement                                                |
| OP       | Organisation Paysanne                                                                       |
| PAC2     | Programme d'Actions Communautaires phase 2                                                  |
| PADMIF   | Programme d'appui au développement de la micro finance                                      |
| PAM      | Programme Alimentaire Mondial                                                               |
| PANA     | Plan d'Action National pour l'Adaptation                                                    |
| PASADEM  | Projet d'Appui à la Sécurité Alimentaire et au Développement dans la région de Maradi       |
| PDE      | Pôle de Développement Economique                                                            |
| PDES     | Plan de Développement Economique et Social                                                  |
| PDC      | Plan de Développement Communal                                                              |
| PIP      | Programme d'investissement prioritaire                                                      |
| PNF      | Programme au Niger du FIDA                                                                  |
| PPI      | Projet Petite Irrigation                                                                    |
| PPILDA   | Projet de Promotion de l'Initiative Locale pour le Développement à Aguié                    |
| PPM      | Plan de Passation des Marchés                                                               |
| PRODEX   | Projet de Développement des Exportations des Produits Agro-Sylvo-Pastoraux du Niger         |
| PTBA     | Plan de Travail et Budget Annuel                                                            |
| PTF      | Partenaires Techniques et Financiers                                                        |

|         |                                                                                   |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| RAF     | Responsable Administratif et Financier                                            |
| RECA    | Réseau des Chambres d'Agriculture                                                 |
| RNA     | Régénération Naturelle Assistée                                                   |
| RPM     | Responsable Passation des Marchés                                                 |
| SAF     | Service Administratif et Financier                                                |
| SAHEL   | Salon de l'Agriculture, de l'Hydraulique et de l'Elevage                          |
| SDEA/FJ | Stratégie de Développement Equitable et d'Autonomisation des Femmes et des Jeunes |
| S&E     | Suivi et Evaluation                                                               |
| SFD     | Services Financiers Décentralisés                                                 |
| SIG     | Système d'Information Géographique                                                |
| STD     | Services Techniques Déconcentrés                                                  |
| SYGRI   | Système de Gestion des Résultats et de l'Impact                                   |
| TdR     | Termes de Référence                                                               |
| TMZ     | Tahoua, Maradi, Zinder                                                            |
| UCGP    | Unité de Coordination et de Gestion du Projet                                     |
| USD     | Dollars (Etats-Unis)                                                              |

## A. Introduction<sup>1</sup>

1. Du 11 au 29 mai 2015, le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) et le Gouvernement du Niger ont procédé à la deuxième mission de supervision conjointe (quatrième mission statutaire) du Projet d'Appui à la Sécurité Alimentaire et au Développement dans la région de Maradi (PASADEM) et du Projet de Petite Irrigation (PPI) *Ruwanmu*. Le présent rapport rend compte des résultats de la supervision du PPI *Ruwanmu*. L'objectif général de la mission était d'appuyer les équipes nationales et régionales du PPI *Ruwanmu* dans la mise en œuvre efficace et efficiente du projet, surtout en vue de la phase de transition des projets vers le Programme Pays (Programme de Développement de l'Agriculture Familiale – ProDAF). De manière spécifique, la mission devait: i) évaluer la performance globale des approches adoptées du point de vue stratégique et opérationnel; ii) mesurer les progrès en termes de contribution à l'atteinte des objectifs qui ont été assignés aux deux projets et leur pertinence par rapports aux politiques publiques de développement du Pays; iii) assurer la poursuite efficace des activités techniques et financières (mise en œuvre et bilan des Programmes de Travail et Budgets Annuels (PTBA) 2015; iv) identifier des actions permettant de continuer à renforcer les acquis et corriger les insuffisances identifiées (du point de vue technique et de gestion fiduciaire); v) faire une analyse globale du projet sous les angles du montage institutionnel et du fonctionnement (adaptation au contexte, contraintes/insuffisances et leçons à tirer pour la suite et l'évolution vers le ProDAF); vi) formuler des recommandations et propositions pertinentes et réalistes pour la suite des projets et pour leur évolution technique, organisationnelle et fiduciaire vers le ProDAF, en vue de l'harmonisation des PTBA 2016 vers un seul PTBA multi-financement et multi-bailleurs. La mission a coïncidé avec une mission de préparation à l'achèvement du don FEM/PASADEM mis en œuvre à travers la composante « *Gestion Durable des Terres* » du projet (achèvement prévu pour le 30/06/2015 et clôture prévue pour 31/12/2015).

2. Cette deuxième mission de supervision conjointe se déroule à un moment important de l'évolution du Programme Niger FIDA vers un programme unique le ProDAF adopté par le Conseil d'Administration du FIDA, le 22 avril 2015. Sa mise en œuvre consacrera alors, l'alignement, la mise en cohérence et l'intégration des opérations financées par le Fonds au Niger. Elle doit aider à assurer une migration souple du PASADEM et du PPI-Ruwanmu dans le ProDAF et jeter les bases d'une mise en œuvre réussie de celui-ci.

3. A Niamey, la mission a rencontré, M. Illa Djimrao, Secrétaire Général (SG) du Ministère de l'Agriculture (MAG), M. Ouandeba Botorou, Haut-Commissaire à l'Initiative 3N, M. Yacoubou Mamane Sani, Directeur Général des investissements, en présence de Madame Moustapha Aichatou Directrice du Suivi des Investissements au Ministère du Plan, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Communautaire (MP/AT/DC), M. Youssouf El Moctar, secrétaire général du RECA. Elle a tenu des séances de travail avec la Cellule Nationale de Coordination (CNC) pour faire le point sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du PPI *Ruwanmu* et plus particulièrement l'exécution du plan de travail et budget annuel (PTBA) 2015. La mission s'est ensuite rendue dans les régions de Tahoua, Zinder et Maradi où elle a été reçue par le Gouverneur de la Région de Tahoua, le Secrétaire Général adjoint de la Région de Zinder et le Gouverneur de la région de Maradi et visité des réalisations des deux projets dans les communes de Dogueraoua, Azarori, Sabon Guida, Tahoua, Tabalak, et Tajaé (dans la Région de Tahoua); de Djirataoua, Sabon Machi, Guidan Roumdji, Guidan Sori, Gazaoua, Tessaoua, et Tibiri (dans la Région de Maradi); Bandé, Doungou, Guidimouni, Guidiguir, Mirriah et (dans la Région de Zinder). Au cours de ces visites, la mission a eu des échanges avec les maires, les partenaires et les bénéficiaires.

---

<sup>1</sup> Composition de la mission. L'équipe FIDA était composée de M. Oury Diallo, Chef de mission, M. Ibrahima Bamba, Chargé de portefeuille du FIDA pour le Tchad et la République Centrafricaine, M. Bakienne Son, agronome, Mme Reine Anani, suivi et évaluation, Mme Annina Lubbock, genre et ciblage, jeunes, M. Thierry Lassalle, agroéconomiste, développement des marchés de demi-gros, M. Marius Sanon, infrastructures rurales, M. Papa Alioune Mbaye, gestion fiduciaire, M. Amevi S. Agbogbe, gestion fiduciaire, Mme Maëlle Peltier, FEM, M. Abdoulaye Sy, implementation support et M. Giacomo Dozzo, implementation support, M. Kadre Kadei, CPO/FIDA. La partie gouvernementale était composée de M. Abdou Chaibou, Conseiller technique au MAG, Chef de mission, M. Alyou Abdou Ali, DSI/MP/AT/DC, M. El Tassiou Sani, DGGR/MAG, M. Amadou Bachir, HC-3N, M. Salifou Maman Bassirou, DEP/ME/SU/DD, M. Ousseini Halidou DEP/MAG, M. Habi Ibrahim représentant du RECA., M. Halidou Idrissa Amadou, M. Namata Issa Mamane, M. Ousmane Traoré respectivement vétérinaire, agronome et économiste du Groupe d'Assistance Technique et d'Études (GATE) du Programme FIDA au Niger, faisaient partie intégrante de la mission. M. Vincenzo Galastro, Chargé de portefeuille du FIDA pour le Niger s'est joint à la mission du 16 au 29 mai. M. Paulino Isidoro-Ramirez Chargé des projets de développement rural, OTC/AECID Niger, a participé aux visites de terrain de la mission du 11 au 20 mai

4. Dans les trois régions, la mission a tenu des séances de travail spécifiques avec les cellules régionales de coordination (CRC) du PPI *Ruwanmu*, avec la présence des représentants des projets intervenant dans les régions, les services techniques déconcentrés, les chambres régionales d'agriculture (CRA) et d'autres partenaires d'exécution des projets, notamment les groupements services-conseils (GSC), ONG et GACAP. Ces séances étaient destinées à faire le point sur les réalisations financières et physiques des CRC/PPI *Ruwanmu*. Après les visites de terrain, la mission a fait une première restitution de ses constats et recommandations le 23 mai à Maradi au cours d'une réunion regroupant les équipes nationale et régionales/PPI *Ruwanmu* et l'UCGP/PASADEM.

5. Les principales conclusions et recommandations de la mission ont été présentées le 29 mai 2015 à Niamey au cours d'une réunion de restitution regroupant les représentants des ministères concernés, l'UCGP/PASADEM, les équipes de la CNC et des CRC/PPI *Ruwanmu* et les partenaires techniques et financiers des deux projets.

6. La mission exprime ses sincères remerciements au Gouvernement du Niger, aux équipes des deux projets et à leurs partenaires, aux autorités locales, et aux bénéficiaires rencontrés pour la qualité des échanges et leur disponibilité.

## **B. Vue d'ensemble de l'exécution du PPI - *Ruwanmu***

7. L'objectif global du PPI *Ruwanmu* est d'améliorer la sécurité alimentaire des populations rurales dans les régions de Maradi, Tahoua et Zinder et son objectif de développement est d'augmenter les revenus de 65 000 ménages ruraux dans les 30 communes identifiées. Le projet est structuré en trois composantes: (i) Composante 1: Expansion et renforcement durable des systèmes de petite irrigation; (ii) Composante 2: Développement d'infrastructures économiques; et (iii) Composante 3: Coordination et gestion du projet, gestion des savoirs, suivi-évaluation et dialogue politique.

8. Le PPI *Ruwanmu* est entré en vigueur le 19 février 2013 pour une durée d'exécution de cinq ans. L'achèvement est prévu pour le 30 mars 2018 et la clôture le 30 septembre 2018. Le coût total est estimé à 25,6 millions USD, dont 18,76 millions USD du Fonds Fiduciaire Espagnol (FFE) pour la sécurité alimentaire, 1,7 million USD du prêt FIDA; (iii) 1 million USD du don FIDA et 4,1 millions USD du Gouvernement nigérien.

9. **Pertinence.** Le PPI *Ruwanmu* s'insère dans quatre des cinq axes stratégiques de l'i3N (axes 1, 2, 3 et 4: accroissement et diversification des productions; approvisionnement des marchés; amélioration de la résilience des populations, particulièrement les plus vulnérables; et amélioration de l'état nutritionnel des nigériens). Le projet contribue à la mise en œuvre du plan d'accélération de l'i3N à travers: (i) la promotion du développement de la Petite Irrigation familiale<sup>2</sup>; (ii) la réhabilitation des terres dégradées; (iii) la réalisation des infrastructures rurales (pistes et plates-formes de commercialisation); Il s'inscrit aussi dans le Plan de Développement Economique et Social (PDES) 2012-2015, cadre national d'orientations politiques et stratégiques, et dont l'i3N constitue le troisième axe. De même, il contribue à l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) et plus particulièrement de l'OMD 1 sur l'élimination de l'extrême pauvreté et la faim, l'OMD 3 sur la promotion de l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes et l'OMD 7 sur l'environnement durable. Il participe également à la stratégie nationale de prévention de la malnutrition et il est entièrement en phase avec la Stratégie de la Petite Irrigation au Niger (SPIN) approuvée en avril 2015 par le gouvernement.

10. **Efficacité.** L'efficacité du projet est appréciée à travers le niveau d'atteinte des objectifs quantitatifs cumulés en termes de réalisations physiques et financières. Au 20 avril 2015, les activités prévues au titre du PTBA 2015 ont été réalisées à 33% pour un taux d'exécution financière de 32%. Ce niveau d'exécution est jugé très satisfaisant. A la même date, l'état d'avancement de l'exécution des activités majeures se présente comme suit: (i) mise en place de 503 champs école paysans maraichers (12 490 producteurs dont 4 172 femmes), soit 46% de l'objectif général avec un taux d'adoption d'au moins une technologie d'environ 90 à 100%; (ii) traitement mécanique de 640 ha de bassins versants sur 1 800 prévus (36%); (iii) prévision d'aménagement/consolidation de 1 513 ha en petite irrigation (68 dossiers sont validés par les CDAP dont certains sont au stade de passation des marchés); (iv) construction/réhabilitation de 123,19 km de pistes rurales (remise des ordres de service ayant eu lieu en mai 2015, travaux en cours); (v) avant-projets sommaires de 4 plateformes de commercialisation au stade d'observations techniques (construction envisagée sur le ProDAF); (vi) 36

---

<sup>2</sup> Contribution du projet estimée à environ 33% de l'objectif de l'i3N

centres d'alphabétisation fonctionnels avec plus de 2000 apprenants pour une prévision de 1 800 personnes (118%); (vii) suivi de 528 piézomètres dont 310 mis en place par le projet au niveau des bassins de production; et (viii) appui à l'émergence et au renforcement de 17 AUE sur 30 prévues (57%).

11. Les équipes du projet (niveau central et régional) ont par ailleurs fait preuve d'une grande capacité de gestion de dossiers multi bailleurs (guichets de financement), de participation active dans la formulation de programmes d'investissements majeurs comme le ProDAF. La capacité de conduire de telles activités concomitamment à la gestion technique et financière du projet est une preuve supplémentaire d'efficacité.

12. **Efficience.** Le taux de décaissement (toutes sources de financement confondues) des fonds alloués au PPI Ruwanmu est passé du 15 novembre 2014 au 30 avril 2015, de 58% à 70%. L'analyse des dépenses par catégorie indique qu'au 30 avril 2015 les dépenses de la catégorie « salaire et coût de fonctionnement » ont un ratio qui est passé de 11% à 15% au 30 avril 2015. Suivant les estimations du Costab, les dépenses de cette catégorie pour le projet devaient représenter respectivement 10% du budget qui leur est alloué.

13. **Effets et impacts.** Avant même les missions de revue à mi-parcours d'octobre-décembre 2015, de nombreux effets et débuts d'impact ont été relevés dans les 3 régions (voir détails dans l'annexe 8 sur le S&E). Une relation de confiance et des accords commerciaux se sont déjà tissés entre producteurs, commerçants, transporteurs, et/ou communes avant même la construction des marchés de demi-gros. L'engagement des autorités locales et régionales est constructif. Cela démontre l'efficacité du travail d'ingénierie sociale et l'appropriation graduelle des acteurs quant à l'approche pôle de développement économique (PDE) préconisée. Environ 23 000 ménages ont bénéficié des services du PPI Ruwanmu, soit un taux de 35%.

14. De manière plus spécifique, les principaux effets relevés sont: (i) une couverture alimentaire additionnelle de 3 à 4 mois et une réduction de l'exode au niveau de 19 600 ménages vulnérables qui ont bénéficié du *Cash for assets* pour l'aménagement des bassins versants; (ii) l'accroissement d'environ 60% des superficies exploitées en petite irrigation et une nette amélioration des rendements (ex: de 21 à 34 t/ha pour la tomate, de 25 à 36 t/ha pour le poivron, de 32 à 39 t/ha pour l'oignon et de 12 à 24 t/ha pour la pomme de terre), d'où une marge bénéficiaire des irrigants de 398 000 F CFA à plus de 600 000 F CFA par campagne maraîchère; (iii) l'émergence des associations d'usagers de l'eau (AUE) qui doit cependant encore être mieux reliée aux activités de gestion des terres récupérées et au suivi piézométrique, avec la facilitation/animation des services du code rural pour éviter les conflits; (iv) l'efficacité des champs écoles paysans maraîchers (CEPM) pour les cultures maraîchères avec plus de 80% des techniques/technologies adoptées par environ 90% des stagiaires (ex: semences améliorées, dosage des intrants, semis en ligne, fumure organique, etc.) et sont même répliquées hors zone cible.

15. En terme de développement du capital social, l'intérêt et l'impact de l'alphabétisation fonctionnelle sont visibles; les producteurs/trices assimilent mieux les formations dispensées, participent plus activement au fonctionnement de leurs organisations, cadres de concertation et comités de gestion. De plus, l'offre locale de services d'appui-conseil se renforce avec: (i) 10 à 20% des stagiaires CEP/M et GACAP déjà aptes à former d'autres producteurs; et (ii) la professionnalisation des différents opérateurs partenaires avec la mise en œuvre d'activités et approches novatrices et les formations reçues.

16. Toutefois, tel qu'il ressort des cadres logiques actualisés (voir appendice 3), la mission relève que même si l'état d'avancement de la plupart des indicateurs de produits du PPI *Ruwanmu* est en ligne avec les prévisions attendues à mi-parcours, certains sont déjà presque atteints voire dépassés (ex: mise en place des piézomètres, Associations des Usagers de l'eau, traitement de bassins versants), alors que d'autres sont très en deçà (ex: installations commerciales, routes, brigades d'entretien routier, superficies de périmètres irrigués aménagés, jardins de case).

17. Certaines cibles ne pourront toutefois pas être atteintes du fait d'un changement d'approche/stratégie d'intervention (cf. approche PDE et non plus communal, suspension du F3I pour le financement des MER, retrait du PAM du CFW pour l'entretien routier, indisponibilité des kits 20m2 de micro-irrigation, etc.) ou du fait de l'insuffisance des fonds des projets pour poursuivre les activités jusqu'en 2018. Un ajustement de quelques valeurs cibles des cadres logiques est donc proposé et expliqué en annexe 8 afin de refléter des objectifs révisés plus réalistes. De plus des enquêtes et

études complémentaires/actualisées devront être réalisées et disponibles avant l'arrivée des missions de RMP afin de mesurer plus précisément les effets et impacts des projets.

| Mesure convenue                                                                                                                                                 | Responsabilité                       | Date convenue |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| Finaliser les TDR et engager le processus de recrutement du prestataire pour l'enquête complémentaire effets/impact à mi-parcours                               | Responsable national S&E PPI-Ruwanmu | 5 juin 2015   |
| Finaliser les TDR et engager le processus d'exécution des études de cas pour approfondir et quantifier les résultats par thématique pour la revue à mi-parcours | Responsables S&E PPI-Ruwanmu         | 5 juin 2015   |

**18. Projection des décaissements au 31 décembre 2015.** Les projections des décaissements au 31 décembre 2015 laissent apparaître un solde résiduel qui s'élève à 434 millions F CFA au titre des ressources extérieures essentiellement sur le FFE. Pour la contribution de l'Etat Nigérien sous forme d'impôts et taxes, les projections au 31 décembre 2015 laissent apparaître des soldes de 1,400 millions de F CFA pour laquelle le PPI Ruwanmu devra initier des requêtes pour demander la conversion d'une partie en numéraire aux fins de compléter les financements des composantes « maison du paysan » et « traitement des bassins versants » du Plan d'accélération de l'I3N. Par source de financement, les taux de réalisation au 31 décembre 2015 seraient de 96% pour le FFE, 97% pour le prêt FIDA, de 100% pour le don FIDA et de 24% pour l'Etat.

**Evolution vers le ProDAF (Section commune aux deux projets)**

**19. Mise en vigueur du financement du ProDAF.** L'approbation du ProDAF par le conseil d'administration du FIDA, le 22 avril 2015 a parachevé le processus de préparation technique du ProDAF. Le défi réside désormais dans son opérationnalisation rapide et sa mise en œuvre efficace de manière à permettre aux projets actuellement actifs d'harmoniser leurs activités au sein du ProDAF et de préparer les PTBA 2016. Dans cette perspective, et en accord avec S.E. Monsieur le Ministre d'État, Ministre du Plan, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Communautaire la date du 22 juin 2015 a été retenue pour la signature à Rome de l'accord de financement.

**20. Redéploiement des équipes au sein du ProDAF.** L'évaluation des équipes actuelles du PPI-Ruwanmu et du PASADEM convenue lors de la dernière mission de supervision a été effectivement réalisée. L'évaluation avait pour objectif de fournir dans un processus transparent, des éléments objectifs permettant de retenir et redéployer le personnel qualifié au sein du ProDAF. Le Ministère de l'Agriculture et le FIDA ont convenu que les résultats de l'évaluation pouvaient effectivement être utilisés pour le traitement des dossiers du personnel. Sur cette base, il a été retenu que le processus de redéploiement du personnel devrait être déclenché le plus tôt possible. Une séance de restitution du travail réalisé par le cabinet (méthodologie et résultats) a été prévue au Ministère de l'Agriculture le 01/06 2015 (Cf PV de la réunion du 25 mai 2015). Ce processus vise l'obtention de la non objection du FIDA sur la liste retenue et la prise des actes administratifs de nomination du personnel clé du ProDAF par le MAG au plus tard le 31 juillet 2015. Les deux parties ont convenu que l'un des objectifs poursuivis par ce redéploiement est de constituer une équipe ProDAF compétente, mixte et équilibrée, capable de transférer rapidement dans le nouveau programme, les acquis accumulés dans les projets précédents. Ce principe devra guider la recombinaison des équipes.

**21.** Par ailleurs, et pour compléter les informations sur les ressources humaines et leur gestion, *la mission recommande qu'un tableau des coûts du personnel par catégorie et par guichet de financement soit préparé et annexé aux organigrammes.* Il a été noté que la recombinaison des équipes autour du seul ProDAF entraîne un besoin de création d'un véritable esprit d'équipe et d'une amélioration des règles de gestion des ressources humaines. *La mission recommande dans ce cadre, que le ProDAF bénéficie durant sa phase de démarrage (six mois au maximum), de l'accompagnement d'un cabinet spécialisé en gestion de ressources humaines pour l'aider dans cet exercice.*

**22. Prise des textes de création du ProDAF.** La ratification de l'accord de financement et son entrée en vigueur devront nécessairement être suivies de la signature par le MAG, des textes de création du Programme, du Comité de pilotage et de nomination du personnel clé du Programme. *La mission recommande que ces différents textes soient pris avant la fin du mois de juillet 2015.*

**23. Préparation/actualisation des manuels de gestion.** Bien que le ProDAF reprenne et prolonge les actions du PPI-Ruwanmu et du PASADEM, l'élaboration du manuel de procédures du nouveau programme est indispensable. Ce nouveau manuel sera constitué: (i) d'une première partie traitant des aspects opérationnels (qui inclut le suivi et l'évaluation); et (ii) d'une deuxième, consacrée aux procédures administratives, financières et comptables. Ces outils seront construits à partir des manuels du PASADEM et du Ruwanmu mais prendront en compte l'évolution du schéma institutionnel, la configuration et les responsabilités de la CENAT ainsi que la régionalisation effective de la mise en œuvre des activités introduites par le ProDAF. *Afin que ces outils soient disponibles à la mise en vigueur des financements, la mission recommande que l'exercice d'actualisation soit lancé dès le mois de juillet 2015 par les équipes du PASADEM et du PPI-Ruwanmu qui produiront le premier « draft » qui sera finalisé grâce à un appui de très courte durée (deux semaines au maximum) de deux consultants<sup>3</sup> (un pour la partie gestion administrative et financière et un pour le manuel d'exécution).* Le manuel de suivi-évaluation en cours de finalisation et pour l'élaboration duquel, le Programme bénéficie depuis un certain temps d'un appui intensif ne nécessitera pas de prestation particulière.

**24. PTBA consolidé et rapports d'activités.** Avec l'avènement du ProDAF, le Programme FIDA au Niger fonctionnera dans le futur sur la base d'un PTBA unique et harmonisé intégrant les activités des différents projets et guichets de financement. *Le canevas actuellement utilisé par les projets sera amélioré. Le suivi évaluation proposera un canevas qui prendra en compte la dimension régionale du Programme. Les rapports d'activités suivront le canevas du PTBA.*

| Mesure convenue                                                                                                                                              | Responsabilité                 | Date convenue          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| <i>Préparer un tableau des coûts du personnel par catégorie des postes et par guichet de financement et l'annexer aux organigrammes</i>                      | SAF                            | Avant fin juillet 2015 |
| <i>Recruter un cabinet spécialisé en gestion de ressources humaines pour accompagner l'équipe du ProDAF dans la phase de démarrage (six mois au maximum)</i> | Management                     | Janvier 2016           |
| <i>Élaborer le manuels des procédures (Operations, suivi évaluation, procédures administratives et financières)</i>                                          | équipes PASADEM et PPI-Ruwanmu | Aout 2015              |

## C. Produits et effets

**C1. Bassins versants et Gestion des ressources naturelles.** Bien qu'essentiellement mis en œuvre par le PASADEM, le don du FEM a été associé à deux actions au niveau du Ruwanmu. Il s'agit de l'intégration de la GDT dans la planification locale et du traitement des Bassins versants.

**25. Intégration de la GDT dans la planification au niveau local.** Comme recommandé à la RMP, le groupe technique de la plateforme a intégré le dispositif de l'i3N, ce qui permettra à la fois de garantir la bonne capitalisation des activités développées dans la région, et la durabilité de la plateforme. Dans le cadre du PPI Ruwanmu, les surfaces de terres dégradées récupérées en partenariat avec le PAM (selon l'approche développée par le PASADEM) s'étendent à 825 ha pour 2015.

**26. Traitement des Bassins versants dans le cadre du PPI Ruwanmu.** L'objectif du volet traitement de bassins versant est de protéger les bassins de production des cultures irrigués menacés par les phénomènes d'érosion hydrique et éolienne. Les types d'ouvrages réalisés sont fonction du type de menaces constatées et de la nature des sols. Il s'agit de demi lunes, tranchées, des cordons pierreux, la fixations de dunes auxquels s'ajoutent l'aménagement des plans d'eau et des aires de pâturages colonisés par les espèces envahissantes à travers respectivement le faucardage, la lutte contre le *Sida Cordifolia*, l'ensemencement des espèces herbacées appréciées par les animaux et la plantation d'arbres sur les espaces reconquis. Des tests de production fourragère sont en cours au niveau de trois sites dans la région de Zinder.

**27.** En 2015, le Projet intervient au niveau de 11 sites dont 6 sites en partenariat avec le PAM. A la date du 20 avril 2015, une superficie globale de 640 ha a été traitée de point de vue mécanique sur une prévision de 1800 ha soit un taux de réalisation de 36%.

<sup>3</sup> Les termes de référence figurent en annexe

| Mesure convenue                                                                                                             | Responsabilité         | Date convenue |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
| Analyser l'expérience en cours par l'Université de Maradi sur la mise en valeur des espèces ligneuses de valeur alimentaire | CRC Maradi-PPI Ruwanmu | Immédiat      |

## **C2. Gestion durable des ressources hydriques**

### **Connaissance du potentiel irrigable**

28. Trois études (EPTIN, EPTIN complémentaire et étude socio-foncière) prévues pour améliorer la connaissance du potentiel en terre et eau de la zone d'intervention ont été finalisées et partagées avec les cellules régionales et les partenaires d'exécution. Une note de synthèse est en cours d'élaboration pour partage à plus grande échelle sur le site du RECA.

29. Il ressort de ces études que: (i) dans la région de Tahoua, les sites de Tabalak-Kéhéhé, Kiabi (Illéla) et Badam (Garhanga) utilisent les eaux de surface comme source d'approvisionnement en eau tandis que tous les autres sites mettent en valeur les eaux de nappes alluviales. La profondeur des nappes varie entre 1,5 et 12 m et celle des ouvrages dépasse rarement les 20 m. La qualité des eaux est moyenne à bonne. (ii) dans la région de Maradi, la profondeur de la nappe alluviale varie entre 3 et 12 m et peut être atteinte à l'aide d'ouvrages ne dépassant pas 15 m de profondeur. La vallée du Goulbin Kabba présente les nappes les plus profondes, 10 à 12 m, tandis dans les Goulbi de Maradi et de Gabi, les nappes alluviales sont plus facilement accessibles avec 3 à 10 m de profondeur. La qualité de l'eau pour l'irrigation est moyenne à bonne; (iii) dans la région de Zinder, sur les 15 sites étudiés, seuls sept utilisent les ressources en eau souterraine comme première source d'approvisionnement pour l'irrigation. Il s'agit des sites de Kaki Baré, Gaii, Wacha, Garin Kaila, Garin Baouchi, Gassafa, Doungou et Koré. La profondeur des nappes varie entre 0,5 et 8 m, les ouvrages d'accès ne dépassent pas 12 m de profondeur et la qualité de l'eau est moyenne à bonne.

### **Suivi du potentiel hydrique à travers les réseaux piézométriques**

30. Le suivi piézométrique se fait à travers la collecte et l'analyse des données sur les réseaux piézométriques au niveau des trois régions. A cet effet, 528 Piézomètres dont 310 mis en place avec l'appui du PPI Ruwanmu sont suivis pour apprécier le potentiel au niveau des bassins de production en petite irrigation.

31. Les rapports de suivi mettent en exergue les dangers de l'utilisation abusive des engrais chimiques sur certains sites où le niveau de salinité est déjà élevé (cas de Tabalak). Pour les prochaines missions de suivi, l'analyse portera sur tous les paramètres physico chimiques habituels analysés pour les eaux de consommation. Des notes accessibles aux Associations des Usagers de l'Eau seront élaborées sur la base des rapports de suivi des piézomètres.

32. **Mise en place et animation des Associations des usagers de l'eau (AUE).** Quinze associations des usagers de l'eau (AUE)<sup>4</sup>, liées aux bassins de production/bassins versants des PDE d'intervention, ont été constituées, enregistrées auprès des mairies et tiennent régulièrement des réunions de leurs instances. Chaque AUE a développé son plan d'action: cotisation des membres, résolution de conflits entre groupe d'usagers, élaboration de règles pratiques d'utilisation commune de la ressource eau, récupération de terres en amont, faucardage, pépinière pour la fixation de dunes, ramassage de déchets plastiques, information sensibilisation etc.. Le dispositif assurant les ressources financières des AUE liées à l'utilisation de l'eau, n'a pas encore été défini. Deux AUE ont été initiées en 2015 dans les nouvelles zones d'implantation de petite irrigation.

33. Les AUE ont intégré la société civile rurale organisée et sont devenues les portes d'entrée et partenaires privilégiés de toute action liée à l'utilisation/gestion durable de la ressource eau: dispositif de suivi piézométrique, qualité de l'eau, etc. L'implication des CRA appuyé par le RECA a permis la publication de notes de capitalisation partagées sur le site du RECA<sup>5</sup>. Les recommandations liées à cet aspect sont présentées dans le tableau ci-après.

<sup>4</sup> Maradi: Baramaka, Gouma, Madarounfa, Golom-Gourgia; Tahoua: Kehehe-Tabalak, Tardis, Bourdi, Awilikis, Dogueraroua, Sabon Guida, Karofane; Bagaroua, Fungwi; Zinder: Guidimoïni, Doungou-Bandé, Falki-Mirrah, Gayi

<sup>5</sup> <http://www.reca-niger.org/spip.php?article792> dossier méthodologique relatant l'émergence des AUE

| Mesure convenue                                                                                                                                                                                                    | Responsabilité              | Date convenue       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Poursuivre l'accompagnement des AUE dans la mise-en-œuvre de leur plan d'action (intégrant la maintenance d'ouvrages) tout en identifiant les sources de financement dont la perception d'un droit d'eau à définir | CRC PPI Ruwanmu             | Immédiat et continu |
| Accompagner l'intégration des COGES de réhabilitation des terres au sein des AUE dont ils doivent devenir le bras armé pour les activités les concernant                                                           | CRC PPI Ruwanmu             | Immédiat et continu |
| Affiner avec les DRH le rôle des AUE dans le dispositif de suivi piézométrique pour (i) collecter les informations puis (ii) diffuser des informations analysées utiles à l'action                                 | Resp techniques PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |
| Encourager l'émergence d'un réseau d'AUE au niveau régional en favorisant les échanges intra et inter régionaux                                                                                                    | Resp techniques PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |
| Intégrer dans la formation périodique et la structuration des AUE les questions hygiène, santé et prévention des maladies liées à l'eau                                                                            | Resp techniques PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |

**34. Aménagement et mise en valeur de la petite irrigation.** La mission note que: (i) la qualité des infrastructures et équipements réalisés est globalement bonne, (ii) une très forte adhésion des producteurs à l'approche du projet (iii) une bonne appropriation de la technologie (forage, GMP, réseau californien) qui se traduit par une très forte demande matérialisée par un accroissement rapide des superficies aménagées (passant de 381 ha en 2013 à 1 669 ha en 2014 et une prévision de 1 513 ha pour 2015); (iv) la qualité de l'eau est suivie à travers le réseau de piézomètres tant du point de vue de son utilisation pour la production agricole que de sa consommation humaine; (v) la mobilisation de l'épargne bloquée a été satisfaisante sauf dans deux communes de la région de Tahoua et dans la région de Maradi. Dans la région de Zinder, suite à une campagne de mobilisation intense (radio, implication des autorités, troupes de théâtre...), le nombre de dossiers de micro projets (DMP) reçu est supérieur aux capacités de financement du projet (la sélection se fait par arbitrage impliquant les parties prenantes); (vi) dans certains bassins de production, on observe de manière empirique que les surfaces mises en eau par les binômes d'irrigants dépassent souvent la surface de référence de 0,5 ha par forage, ce qui augmente la rentabilité de l'investissement et les superficies totales aménagées. Les mesures convenues sont présentées dans le tableau ci-après.

| Mesure convenue                                                                                                                              | Responsabilité       | Date convenue |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|
| Capitaliser l'expérience de Zinder sur la mobilisation de l'épargne bloquée à Maradi                                                         | CNC/CRC, Opérateurs  | Continu       |
| Equiper les services techniques et les RRAT avec le matériel de suivi de la nappe (sondes électriques)                                       | CNC PPI Ruwanmu      | Immédiat      |
| Appuyer les services techniques en équipements de laboratoire pour les analyses physico-chimiques de l'eau                                   | CNC –CRC PPI Ruwanmu | Immédiat      |
| Renforcer les capacités des services techniques et des RRAT en techniques d'interprétation et d'analyse des résultats du suivi piézométrique | CNC.CRC PPI Ruwanmu  | Immédiat      |

### C3. Amélioration de la productivité agro-sylvo-pastorale

35. Le PPI Ruwanmu vise l'accroissement et la diversification des productions agro-sylvo-pastorales, notamment l'amélioration de la productivité des cultures irriguées (PPI-Ruwanmu), à travers respectivement l'augmentation des rendements de 20%, d'ici la fin de son exécution en 2018. Pour parvenir à ces résultats, le PPI-Ruwanmu utilise deux outils de vulgarisation, à savoir (i) le Champ Ecole Paysan Maraîcher (CEPM) et (ii) l'appui-conseil en petite irrigation<sup>6</sup>.

36. A la date du 20 avril 2015, les activités prévues du PTBA 2015 ont été exécutées avec satisfaction. Elles ont concerné l'accompagnement, pour une deuxième campagne, de la totalité des bénéficiaires du PTBA 2014 (103 CEPM et 5 701 producteurs sur 1 147 ha en petite irrigation) et la conduite des actions préparatoires<sup>7</sup> pour le financement des nouveaux bénéficiaires du PTBA 2015 (400 CEPM et bénéficiaires de 1 353 ha en petite irrigation). Les femmes et les jeunes représentent respectivement 33 et 28%.

<sup>6</sup> Appui-conseil en Petite Irrigation (AC- PI): ce terme est utilisé, dans le cadre du PPI-Ruwanmu, pour mettre à l'échelle les connaissances et pratiques apprises dans les CEPM, avec l'appui des meilleurs producteurs des CEPM et des opérateurs

<sup>7</sup> Les actions préparatoires sont entre autres: diagnostic, élaboration de microprojet, début de sélection des bénéficiaires, de recrutement des opérateurs, de synthèse des besoins en fournitures et équipements, préparation des contrats et conventions avec les partenaires

37. A mi-chemin de cette troisième année effective de mise en œuvre (2013, 2014, mi-2015), le PPI-Ruwanmu a déjà atteint des résultats encourageants, comparativement aux prévisions physiques, avec des taux d'exécution de:

- 46% pour les CEPM (1 088 CEPM prévus et 503 réalisés (Tahoua: 252 réalisés sur 592 prévus; Maradi: 108 réalisés sur 112 prévus; Zinder: 143 réalisés sur 384 prévus);
- 30% pour l'appui-conseil en petite irrigation, à travers les microprojets (6 800 ha prévus et 2 050 ha réalisés dont 826 ha à Tahoua, 666 ha à Maradi et 557 ha à Zinder).

38. La conduite à termes des prévisions de 2015 devrait permettre d'atteindre des taux de réalisation respectivement de 83% et 50%. *L'atteinte de ces résultats, particulièrement la conduite des nouvelles réalisations (400 CEPM, 1 353 ha en petite irrigation), est cependant tributaire de l'acceptation par les autorités du réaménagement budgétaire et de la dotation en numéraire de l'Etat; en attendant le démarrage effectif du PRODAF.* La région de Maradi, plus dynamique et plus expérimentée en matière de mise en œuvre des CEPM/microprojets, est nettement en avance (96% de taux de réalisation) alors que la région de Zinder mobilise plus les différents acteurs autour des réalisations, augurant plus de chance d'appropriation et de pérennisation du processus (mobilisation des contributions, partage de l'information entre partenaires, soutien au processus, etc.). *L'échange entre les régions permettrait de s'enrichir mutuellement.*

39. A travers la mise en œuvre des CEPM/Appui-conseil, les producteurs bénéficiaires ont découvert de nouvelles techniques et technologies, amélioré leur niveau de connaissances et de maîtrise d'une vingtaine de thèmes<sup>8</sup>. Les rapports du projet et les entretiens sur le terrain indiquent que la majorité de ces producteurs appuyés appartient déjà à des organisations de base et des faïtières, ainsi que 20% de ceux participant aux CEPM sont à même d'encadrer d'autres producteurs.

40. Les taux d'adoption dès la première campagne, d'au moins une technique innovante testée pendant et après la mise en œuvre des CEPM/Appui-conseil, sont satisfaisants et varient, en moyenne, entre 90 et 100% pour les producteurs participants et d'environ 25% pour les producteurs n'ayant pas bénéficié d'appui du projet. La mission note que les producteurs n'appliquent pas systématiquement tous les itinéraires techniques préconisés, même s'ils reconnaissent la performance de chaque thème; pour des considérations d'ordre socio-économiques (indisponibilité de main d'œuvre, faible pouvoir d'achat pour l'acquisition de l'engrais, mesure de prudence, etc.). Les thèmes les plus appréciés et mis en pratique sont la confection des planches et le repiquage en ligne, l'utilisation rationnelle de l'engrais, des semences et de la fumure organique, les techniques d'irrigation et d'économie de l'eau.

41. En termes de productivité, les données du projet indiquent que les rendements sont nettement améliorés dans les parcelles champs écoles et d'appui-conseil. Le niveau moyen d'augmentation est d'environ 130% (22-238% selon la spéculation) contre 20% prévus en cultures irriguées dans le document de conception du projet<sup>9</sup> et par l'i3N. Ces moyennes varient cependant d'une culture à l'autre: 22% pour la pomme de terre passant de 20 à 24 t/ha; 26% pour l'oignon passant de 31 à 39 t/ha; 89% pour la tomate passant de 18 à 34 t/ha et 238% pour le poivron passant de 11 à 36 t/ha.

42. Des fluctuations importantes peuvent être observées d'une campagne à l'autre, du fait surtout de la faible maîtrise du disponible en eau d'irrigation (exemple: Falki: bonne production entre octobre – décembre 2014; perte de plus de 500 millions F CFA au cours du premier trimestre 2015 par manque d'eau). L'installation et l'implication des communautés rurales (AUE surtout) dans le suivi des *piézomètres* constituent une opportunité pour donner des conseils adaptés permettant de faire le choix de la spéculation et de la date de semis. En attendant l'obtention et le partage d'informations cohérentes issues des suivis, les producteurs développent des initiatives empiriques d'appréciation du disponible en eau (mesure de la hauteur d'eau du puits à l'aide d'un bois ou tuyau, profondeur du puits par rapport à la puissance de la motopompe, etc.), qu'il faut aussi analyser du point de vue pratique pour l'immédiat, tout en travaillant à rendre accessible et pratique l'analyse plus fine et scientifique des données recueillies. Les acteurs (directions de l'hydraulique et de l'agriculture, AUE, projet, opérateurs, etc.) de la région de Tahoua ont déjà organisé une séance de partage de ces données des suivis piézométriques. Tout en saluant leur anticipation, la mission suggère un *partage*

---

<sup>8</sup> Les thèmes abordés sont entre autres: les techniques de confection des planches et de réalisation de la pépinière, les variétés et semences améliorées, l'application des engrais à bonne dose (mini-dose surtout), la lutte contre les ennemis des cultures (lutte chimique et aux bio-pesticides), le repiquage en ligne, les techniques d'irrigation et d'économie de l'eau

<sup>9</sup> Selon le document de conception du projet, et conformément à l'i3N, l'augmentation des rendements attendue des actions d'amélioration de la productivité est de 50% aux termes du projet

*de cette expérience avec les autres régions et la production, à l'intention des producteurs, de messages simples et pratiques sur la disponibilité en eau, les choix possibles de spéculations plus adaptées et les éventuelles dates de semis.*

43. Les investigations de la mission sur le terrain indiquent que cette amélioration des rendements a permis aux producteurs/trices d'accroître leurs revenus (marge bénéficiaire) en moyenne de 398 000 à 600 000 F CFA/ha/campagne, selon la spéculation pratiquée, de réduire les temps de soudure de 1 à 3 mois dans les ménages et de développer d'autres activités (élevage et embouche bovins et ovins/caprins, petit commerce, acquisition d'animaux de trait et d'équipements de culture attelée). Toutefois, certains produits maraîchers connaissent des pertes notables sur les parcelles du fait de leur périssabilité (poivron et tomate surtout), occasionnant ainsi une réduction des revenus des producteurs. Des initiatives locales sont entreprises (séchage surtout et souvent à même le sol) qu'il faut soutenir afin d'améliorer la qualité, les revenus et les marges bénéficiaires.

44. Tout en reconnaissant que des progrès aient été réalisés en matière de capitalisation de ces résultats, la mission recommande la poursuite de l'affinement des données collectées et analysées, pour prendre en compte les questions genre, d'organisation, de commercialisation, d'accès à la terre et de pérennité des producteurs bénéficiaires sur leurs parcelles, de valorisation des bassins de production aménagés et des données piézométriques.

45. La mission note en outre que l'intervention du projet à travers les CEPM et l'appui-conseil en petite irrigation a développé, chez les bénéficiaires, plus de cohésion sociale, d'esprit associatif, de partage et d'entraide entre producteurs ainsi qu'elle a permis l'accès à l'alphabétisation en langues locales et sa valorisation au cours des différentes animations et rencontres (prise de note, rapportage, élaboration de compte d'exploitation, etc.). Cette dynamique de transformations sociales est une opportunité pour aborder progressivement des questions stratégiques et sensibles comme l'accès durable à la terre (au moins de toutes les couches sociales au sein d'une communauté), l'implication de la femme et du jeune dans la production (y compris transformation, commercialisation, etc.) en tant que bénéficiaire direct; toute chose qui facilitera l'investissement dans la production agricole.

46. Au plan financier, le budget du PTBA 2015 est exécuté à 96% (83% de réalisations physiques) pour les CEPM (130,6 millions F CFA environ contre 136,2 millions F CFA prévus) et 73% (50% de réalisations physiques) pour l'appui-conseil en petite irrigation (688,81 millions F CFA contre 940,1 millions F CFA prévus), au 20 avril 2015. Il s'agit surtout d'apurement d'engagements du PTBA 2014 pour ce premier semestre 2015, essentiellement destinés à l'accompagnement des bénéficiaires des CEPM/appui-conseil, pour la deuxième campagne, et secondairement à exécuter les activités préparatoires pour l'identification et le choix des nouveaux bénéficiaires de l'année 2015. Les taux d'exécution élevés, comparativement à ceux physiques, s'expliqueraient surtout par des erreurs d'imputation. Les réaménagements budgétaires et la demande de contribution en numéraire de l'Etat engagés viendront corriger cette situation (en attendant l'avènement du PRODAF). En effet, avec environ 300 millions F CFA pour les CEPM à la date du 20 avril 2015 (presqu'autant pour l'appui-conseil), les ressources du PTBA 2015 ne permettront pas d'exécuter les prévisions physiques programmées. Dans une certaine mesure, ces taux invitent aussi à une meilleure maîtrise des coûts et rigueur dans les imputations. Dans tous les cas, le projet gagnerait à mettre l'accent sur l'appui-conseil (surtout à l'avènement du PRODAF), à revoir à la baisse les quantités et les coûts des intrants et équipements livrés par CEPM/appui-conseil. *Cette anticipation lui permettrait de suggérer, dès à présent, au Ministère en charge de l'Agriculture des coûts acceptables pour la conduite des champs-écoles ou de mieux s'adapter au guide national en préparation et d'aller à l'harmonisation des approches avec les autres partenaires.*

47. Globalement, il s'agit de résultats fort encourageants obtenus grâce à un accompagnement efficace des opérateurs (DRA, GSC, ONG) et surtout à la faveur de la mobilisation de plus en plus importante des meilleurs producteurs issus des CEP/CEPM, comme animateurs locaux pour une mise à l'échelle des acquis dans les trois régions. Au vu des résultats et au regard des ambitions, la mission recommande que l'accent soit accordé à la multiplication de l'appui-conseil en petite irrigation; tout en assurant la conduite/fonctionnalité de 1 à 2 CEPM par site/bassin de production pour le transfert des innovations de la recherche. Les initiatives d'accompagner chaque producteur retenu sur sa production pluviale et irriguée sont déjà une opportunité de plus de diffusion, qu'il convient de généraliser avec le PRODAF.

48. Au plan de la durabilité du dispositif de vulgarisation, la mission note que la mise œuvre des deux outils (CEPM, Appui-conseil en petite irrigation) a permis de renforcer les connaissances et savoir-faire des producteurs mais également de développer des compétences internes au sein des communautés bénéficiaires (animateurs/experts locaux). Au moins 20% des producteurs issus des CEPM/appui-conseil sont des opportunités capables d'apporter l'appui-conseil de proximité à leurs pairs et de pérenniser ainsi les acquis en l'absence de projet. En conséquence, il est important de travailler à la consolidation de leurs acquis techniques et opérationnels, afin de les rendre plus efficaces et efficients.

49. L'implication des fédérations des organisations des producteurs/trices et des CRA pour l'accompagnement du projet dans la mise en œuvre de certaines activités (sur les marchés) est une avancée importante. Ce rapprochement devra être élargi aux bénéficiaires des CEPM/appui-conseil pour l'organisation, l'approvisionnement en intrants de qualité (engrais, semences, produits phytosanitaires, etc.).

50. Au-delà de ces acquis soulignés ci-dessus, les visites terrain et échanges avec l'ensemble des parties prenantes au processus<sup>10</sup> ont permis de constater que malgré les résultats encourageants enregistrés:

- la disparité des approches dans la mise en œuvre des CEPM ne facilite pas la synergie/complémentarité entre acteurs sur le terrain. En outre, le guide harmoniser en cours au Ministère en charge de l'Agriculture pourrait (en certains points: exemple de l'estimation du coût de mise en œuvre d'un CEP/CEPM à 300 000 F CFA) rendre difficile l'exécution du PASADEM/PPI-Ruwanmu/PRODAF, si des dispositions ne sont pas prise pour échanger rapidement sur la question avec l'Autorité avant la sortie du document;
- le suivi/contrôle et la supervision des opérateurs et des animateurs locaux sont insuffisants; ce qui limite la qualité des prestations des opérateurs et ne permet toujours pas d'assurer aux animateurs locaux un bon renforcement des capacités et une bonne appropriation des thèmes à transférer aux producteurs;
- la capitalisation actuelle des acquis et insuffisante est encore limitée, car ne tire pas assez profit des expériences vécues et ne prend pas suffisamment en compte les expériences et efforts fournis sur le terrain ainsi que les initiatives locales porteuses;
- les échanges d'expériences entre les coordinations régionales sont encore insuffisants;
- l'implication des faïtières est insuffisante dans la conduite des activités de production agricole, dans l'objectif de pérennisation des aspects organisationnels, d'identification et de mise en œuvre des CEPM/appui-conseil, d'approvisionnement pérenne en intrants de qualité;
- la sensibilisation des communautés villageoises est encore insuffisante, dans le sens d'une prise en compte encore plus importante de la femme et du jeune dans les CEPM/appui-conseil, au regard de l'intérêt de plus en plus marqué de ces groupes vulnérables pour les activités;
- les aspects transformation et commercialisation des productions sont insuffisamment pris en compte dans les activités conduites au profit des producteurs, au regard des pertes subis sur certaines productions (poivron, tomate, etc.)...

51. Sur la base de ces insuffisances enregistrées sur le terrain, la mission formule quelques recommandations majeures reprises dans le tableau ci-dessous:

---

<sup>10</sup> Les sorties sur le terrain ont permis de rencontrer les producteurs, les animateurs locaux, les superviseurs, les opérateurs, les responsables du projet

| Actions                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabilités | Date de conclusion       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| 1. Promouvoir la synergie/complémentarité entre les acteurs intervenant dans la vulgarisation agricole                                                                                                                                                    | CRC-PPI-Ruwanmu | Immédiat & continu       |
| 2. Renforcer le suivi de la qualité des prestations des différents opérateurs (DRA, ONG, GSC), la supervision et les capacités des animateurs locaux et des superviseurs                                                                                  | CRC-PPI-Ruwanmu | Immédiat & continu       |
| 3. Renforcer la sensibilisation auprès des communautés (hommes, femmes, jeunes) pour faciliter une plus forte intégration des femmes et des jeunes dans les CEPM/Appui-conseil                                                                            | CRC-PPI-Ruwanmu | Immédiat & continu       |
| 4. Renforcer de façon continue et conséquente les capacités techniques et organisationnelles des producteurs bénéficiaires des CEPM/Appui-conseil à travers une intensification de la collaboration avec les faitières des organisations professionnelles | CRC-PPI-Ruwanmu | Immédiat & continu       |
| 5. Soutenir les initiatives locales de transformation des productions pluviales et irriguées                                                                                                                                                              | PRODAF          | A partir de janvier 2016 |
| 6. Traduire en langues nationales les modules et autres supports de formation                                                                                                                                                                             | PRODAF          | A partir de janvier 2016 |
| 7. Poursuivre la capitalisation des résultats et expériences acquises, y comprises les initiatives locales porteuses                                                                                                                                      | CRC-PPI-Ruwanmu | Immédiat                 |
| 8. Renforcer le lien entre bassin de production et conduite des CEPM/Appui-conseil                                                                                                                                                                        | CRC-PPI-Ruwanmu | A partir de janvier 2016 |
| 9. Mettre davantage l'accent sur l'appui-conseil pour la mise à l'échelle des activités du projet                                                                                                                                                         | PRODAF          | A partir de janvier 2016 |

#### C4. Ingénierie sociale et ingénierie civile

##### Développement de partenariat avec les organisations professionnelles

52. La collaboration avec le RECA a permis un suivi méthodologique de qualité des activités des CRA auprès des AUE et des Hadin Gwiwa. Le projet a été partie prenante du dialogue politique autour de l'émergence du fonds d'investissement pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle (FISAN), en articulation avec les positions du RECA (responsabilisation des producteurs, abandon progressif de la subvention totale). La visibilité des actions du projet a été démultipliée par la collaboration avec le RECA: publication des notes techniques sur le site du RECA, participation au salon de l'agriculture, de l'hydraulique et de l'élevage (SAHEL), etc. Le RECA a exprimé un intérêt à s'impliquer dans des secteurs d'activités cruciaux pour le ProDAF: (i) le foncier en liaison avec aménagement de petits aménagements hydrauliques et avec le Code Rural, (ii) la gestion des entreprises agricoles (en liaison avec le nouveau code de financement/FISAN).

53. Les fédérations régionales de Maradi<sup>11</sup> sont devenues des partenaires privilégiés du projet qui contribuent désormais à la mise en œuvre de leurs plans stratégiques respectifs: développement des unions membres pour la gestion de centres de collecte, amélioration du dispositif d'audit comptable par la création du centre de prestations de services par les 3 fédérations.

54. Une collaboration directe entre Ruwanmu et l'organisation faitière paysanne la Fédération des coopératives maraîchères du Niger (FCMN) a permis d'approvisionner les CEPM concernés en semences de pommes de terre.

| Mesure convenue                                                                                                   | Responsabilité | Date convenue  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Identifier avec le RECA les secteurs d'intérêts communs pour l'élaboration d'un nouveau contrat de collaboration. | ProDAF         | Septembre 2015 |

##### Aménagement des pistes et entretien courant

55. **Étude de faisabilité pistes rurales.** La mission note une pertinence accrue dans le choix des prochaines pistes en lien avec l'approche PDE (liaison bassins de production – centres de collecte – marchés). Les différents guichets de financement du ProDAF prévoient l'aménagement de plusieurs tronçons de pistes, l'objectif final étant un linéaire total d'environ 1 300 km répartis comme suit: (i) 71,5 km construits/réhabilités dans les régions de Maradi et Tahoua par le PUSADER<sup>12</sup> et

<sup>11</sup> SA'A, FUMA Gaskia et Albihirinku Manaoma de Tessaoua. Ces trois fédérations regroupent 48 unions et 590 coopératives de base comptant 29 205 membres dont 40% de femmes

<sup>12</sup> PUSADER: Projet d'urgence pour la sécurité alimentaire et le développement rural

réceptionnés définitivement, (ii) 123,19 km à construire/réhabiliter dans la région de Zinder par le PPI Ruwanmu dont les chantiers sont en phase de démarrage, (iv) 230 km à construire/réhabiliter dans la région de Tahoua par le PAMIRTA<sup>13</sup> en phase de lancement des études techniques, (iii) construction/réhabilitation de 108 km dans les régions de Maradi et Tahoua au stade élaboration du DAO pour la sélection des entreprises et avis de manifestation d'intérêt pour le recrutement du cabinet de contrôle, (iv) construction/réhabilitation de 9 tronçons de pistes rurales (160 km) dans les régions de Maradi, Tahoua et Zinder sur financement ProDAF/OFID (vii) construction/réhabilitation de 524 km sur financement ProDAF/FIDA dans les régions de Maradi, Tahoua et Zinder.

**56. Aménagement des pistes** Trois entreprises ont été retenues dans la région de Zinder pour la réalisation de 123,19 km de pistes rurales (en trois lots) et un groupement de bureaux d'études pour le contrôle des travaux. Une des entreprises enregistre des retards dans la mobilisation des moyens matériels et humains. Il en est de même pour la mission de contrôle. La mission a relevé que les délais contractuels fixés dans le DAO pour l'exécution des travaux des 123,19 km de pistes ne sont pas réalistes au regard du volume des travaux et des constats faits pour des marchés similaires. En effet, il est prévu 6 mois pour des tronçons allant de 31,95 km à 48,54 km alors que généralement les délais de 6 mois sont accordés pour des travaux de pistes d'environ 20 km. Il n'est pas opportun au stade actuel de procéder à une révision des délais mais ce paramètre devra être considéré en cas de retard des entreprises dans l'achèvement des travaux de ces contrats.

**57. Entretien des pistes.** Le dispositif d'entretien des pistes se base sur la politique nationale en la matière qui recommande la création de brigades villageoises ou la mise en place d'un dispositif de péage. Toutefois, la mission est d'avis qu'un dispositif de perception des péages peut engendrer des tracasseries routières qui sont néfastes aux flux des produits agricoles. Il est par conséquent opportun de développer un dispositif de prélèvement direct sur les marchés en lien avec le GIE de gestion du marché ou l'union gérant le centre de collecte satellite et les mairies.

**58.** Dans le cas des pistes facilitant l'accès à un marché<sup>14</sup>, l'ingénierie sociale impliquant la participation des Hadin Gwiwa intervient dès la phase de sélection des pistes. Les Hadin Gwiwa participent également au dispositif de suivi-contrôle en qualité d'observateur ainsi que dans les consultations sur la mise en place des brigades d'entretien des pistes.

**59. Dispositif commun d'exécution des pistes rurales.** Ce dispositif visait une gestion coordonnée de la construction /réhabilitation des pistes rurales dans le respect des schémas régionaux (environ 600 km de pistes sur des financements PPI Ruwanmu, PASADEM, PUSADER+, PAMIRTA). Les neuf agents du dispositif recrutés en août 2014 ont été redéployés dans les régions conformément à l'approche régionalisation du ProDAF.

| Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabilité                                                 | Date convenue |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|
| Accentuer la supervision des chantiers et des prestataires (PME, bureaux de contrôle) par les projets et les services techniques                                                                                                                                                                         | RUWANMU, services techniques                                   | Continue      |
| Intégrer l'aménagement de ralentisseurs sur les tronçons de pistes qui traversent des agglomérations                                                                                                                                                                                                     | RUWANMU, services techniques, bureaux d'études/contrôle        | Continue      |
| Préciser la distance minimale des dépôts tampons par rapport à l'axe de la piste pour éviter l'encombrement des fossés                                                                                                                                                                                   | RUWANMU, services techniques, bureaux d'études/contrôle        | Continue      |
| Mieux adapter les délais contractuels aux volumes des travaux à mettre en œuvre.                                                                                                                                                                                                                         | RUWANMU, services techniques, bureaux d'études                 | Continue      |
| développer un dispositif de prélèvement sur les marchés (en lien avec le GIE de gestion du marché ou l'union gérant le centre de collecte satellite et les mairies)                                                                                                                                      | RUWANMU, services techniques, bureaux d'études/contrôle<br>CRA | continue      |
| Lier la composition des nouvelles brigades d'entretien des pistes (résidents des villages traversés) à la possibilité de trouver une activité rémunérée permanente sur les lieux de marchés<br>Accompagner techniquement les BER <sup>15</sup> à intervenir efficacement de manière permanente et rapide | RUWANMU, services techniques, bureaux d'études/contrôle<br>CRA | Juin 2015     |

<sup>13</sup> PAMIRTA: Projet d'accès aux marchés et d'infrastructures rurales dans la région de Tahoua

<sup>14</sup> Pistes reliant directement un marché de demi-gros ou un centre de collecte et les zones de production

<sup>15</sup> A terme, ces BER pourront être accompagnées à évoluer vers des entreprises rendant des services d'entretien de manière permanente et viable au delà des pistes (plan d'affaires, MER)

## Marchés de demi-gros

60. L'accès des producteurs aux marchés ruraux de demi-gros et plateformes de transactions commerciales de produits maraîchers est un des trois piliers des interventions du Ruwanmu.

61. Toutes les infrastructures économiques au sein d'un PDE – pistes et plateformes commerciales confondues – sont désormais conçues comme un système d'accès au marché liant bassins de productions, centres de collecte satellites et marchés de demi-gros. Un marché de demi-gros ou de collecte peut être caractérisé par une aire géographique d'échanges et par un réseau d'institutions et d'arrangements sociaux (formels et informels) permettant la réalisation de transactions au moindre coût. Les coûts et risques liés aux transactions devront être inférieurs à ceux qui existaient dans la situation antérieure.

62. La zone d'intervention des projets PPI Ruwanmu et PASADEM, qui constitue la zone d'intervention du ProDAF, est structurée en une vingtaine de PDE. Dans le cadre du Ruwanmu, les sites de Bandé-Baban Ruwa dans la région de Zinder et ceux de Sabon Guida, Doguéraoua et Kehehe dans la région de Tahoua sont prêts pour le lancement des premiers chantiers ProDAF-OFID.

63. Les Hadin Gwiwa sont effectivement impliqués i) dans la sélection et l'obtention des sites (dialogue avec les mairies); ii) dans la libération des sites occupées (comme à Tessaoua); iii) dans l'utilisation par les commerçants des nouveaux espaces aménagés (centres de collecte); iv) dans la quantification des volumes de transactions potentielles permettant le calcul de rentabilité des infrastructures prévues. La mise à contribution des Hadin Gwiwa a permis d'améliorer les Avant Projet Sommaire (APS) et d'instaurer un dispositif de double contrôle pour éventuellement pouvoir souscrire une assurance décennale<sup>16</sup>. L'approche suivie fait l'objet d'une capitalisation coordonnée par l'expertise internationale (Groupe 8) dont la prochaine mission au Niger est prévue pour juin 2015.

64. Avec l'assistance technique du GATE, l'analyse économique et financière des marchés de demi-gros s'est affinée grâce à une implication des Hadin Gwiwa dans la quantification de flux physiques de produits agricoles. Cette analyse a permis de disposer de données plus précises qui serviront à calculer les montants de charges et taxes à appliquer sur ces marchés.

| Mesure convenue                                                                                                                                                                            | Responsabilité          | Date convenue  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
| Intégrer les équipes d'ingénieries sociales dans la revue du manuel en cours de réalisation par le Groupe 8 (à capitaliser dans le manuel d'opérations PRODAF)                             | CNC/CRC/S&E PPI Ruwanmu | Juin 2015      |
| intégrer 3 jours de visites sur sites Tahoua-Zinder lors de la mission Groupe 8 pour revue des APS avec les Hadin Gwiwa                                                                    | CNC/CRC/S&E PPI Ruwanmu | Juin 2015      |
| Développer un contrat cadre avec le Groupe Huit sur l'année à venir pour assurer un appui permanent à la construction des marchés PRODAF en 2015-2016 (4 à Tahoua, 1 à Maradi, 2 à Zinder) | ProDAF                  | Septembre 2015 |

## Ingénierie Sociale et ingénierie civile

65. Avec le Ruwanmu, l'ingénierie sociale a appuyé l'émergence de Hadin Gwiwa sur les onze sites qui ont développé une première vision des marchés qui s'est concrétisée dans un plan schématique et des relevés de flux. Les relations avec les mairies se sont officialisées par des sessions / achats de terrains sur lesquels les marchés de demi-gros/ plateformes de commercialisation seront construits. Les avant-projets sommaires et DAO en cours d'établissement concernent: deux marchés demi gros de produits maraîchers (Bandé, Sabon Guida), six plateformes de transaction de produits maraîchers (Doungou, Doguéraoua, Kéhéhé, Awilikiss, Gourgia, Guidimouni) et un centre de collecte (Baban Ruwa lié au marché de Bandé). Concernant les deux centres de collecte liés au PDE de Djrataoua et de Guidam Roundji (sites de Madarounfa et Baramaka), la construction est reportée due à l'aménagement en cours des marchés de demi gros dont dépendent ces centres et dont la mise en fonction aura des conséquences sur le rôle de ces centres de collecte satellites.

66. Dans le contexte du Niger, les marchés de demi-gros sont une innovation tant sur le plan de l'ingénierie physique que de l'ingénierie sociale. Dans le cadre du PRODAF, il sera judicieux, pour mieux appréhender (ex-post) les risques, coûts et opportunités réelles qui émergeront du fonctionnement des investissements structurants en cours, d'étaler les construction comme illustré

<sup>16</sup> Une note en annexe 1 présente les éléments pouvant expliquer la forte consommation des ressources

dans la matrice de construction des marches produite lors de la dernière mission de supervision, mise à jour en tenant compte du démarrage du ProDAF et des dernières missions de formulation de projets intégrés au ProDAF financés par la Coopération italienne et OFID (voir tableau en annexe).

67. **Financement des MER.** En ce qui concerne les MER au sein du Programme Niger FIDA, la responsabilité d'identification des opportunités d'investissement dans les secteurs amont ou aval de la production agricole a été confiée à SINERGI SA avec l'objectif soit d'un financement direct de SINERGI dans le capital de l'entreprise identifiée, soit d'une mise en relation de cette entreprise avec les IF sur la base de plans d'affaires bancaables.

68. Dans le cadre d'une première phase, sur 14 notes d'instructions produites, cinq ont été envoyées au Comité d'investissement de SINERGI SA et deux plans d'affaire seulement ont été produits (un pour une PME de la région de Maradi pour un montant de soixante-sept millions de francs CFA et un second qui n'a pas encore été soumis au comité d'investissement de SINERGI SA).

69. La seconde phase concerne les trois régions du Programme dans leur ensemble (au lieu des 6 PDE, initialement prévus). Vingt nouvelles notes d'instruction ont été rédigées. Une sélection des projets les plus pertinents est en cours avec les recherches de financement appropriées. SINERGI SA espère faire approuver au moins un plan d'affaire à son comité d'investissement, bien que la cible ne soit pas exactement celle recherchée par SINERGI SA qui préfère les PME. Pour les projets qui ne seront pas retenus dans le cadre de son propre système de financement, SINERGI SA s'est chargée de la recherche de financement par d'autres canaux, notamment les IMF, les banques en relation avec des structures de garantie locales (FSA) ou étrangères (COFIDES-NORD SUD).

70. **Echanges transfrontaliers.** Cette activité est conduite de concert avec le PASADEM. A la suite de la signature d'un mémorandum de coopération avec la Commission Mixte Nigero-Nigérienne de Coopération (CMNNC) en décembre 2014, des activités d'appui au dialogue politique en faveur de la promotion des échanges transfrontaliers ont été budgétisées par le PASADEM et le PPI Ruwanmu. Les activités menées sont (i) une étude sur les tracasseries routières, (ii) un voyage d'études au siège du CILSS pour explorer les opportunités de partenariat sur les échanges transfrontaliers, (iii) la réhabilitation des bureaux de la Cellule technique locale (CTL) chargée du suivi et de l'application de l'Initiative Kano-Katsina-Maradi (K2M). K2M est une initiative soutenue par la CEDEAO dont la mise en œuvre a été confiée à la CMNNC.

71. La mission relève que les deux projets ont démarré avec prudence les activités d'appui au dialogue politique sur l'amélioration de l'environnement des échanges commerciaux entre le Niger et le Nigeria. La mission note également avec satisfaction la pertinence de l'articulation institutionnelle de la CTL aux services déconcentrés de l'Etat (Commerce, douanes, plan, police, gendarmerie, radio et télévision) et aux associations et organisations professionnelles (CRA, Chambre de Commerce, AREN, syndicats de transporteurs, de commerçants de céréales et de bétail). La bonne représentation des acteurs locaux dans la composition de la CTL augure d'une bonne perspective de durabilité et d'efficacité en matière de dialogue politique sur l'amélioration des échanges commerciaux et la sécurité alimentaire dans la zone du corridor K2M. Toutefois, la mission est d'avis que la création de passerelles et flux réguliers d'informations entre d'un côté l'espace de dialogue qu'est la CTL et de l'autre côté les Hadin Gwiwa concernés par le commerce transfrontalier Nigero-Nigérienne améliorerait l'efficacité de chacune de ses plateformes (des restitutions des thématiques discutées au sein du CTL aux Hadin Gwiwa et des remontées des entraves et opportunités identifiées par les Hadin Gwiwa vers la CTL).

72. Avec l'appui du Projet d'Appui à la Compétitivité et à la Croissance (PRACC), financé par la Banque Mondiale, un plan d'action d'amélioration des échanges commerciaux dans la zone du corridor K2M a été élaboré. En concertation avec la Banque Mondiale, le ProDAF devra analyser ce plan d'action afin d'y identifier les actions et interventions en faveur de la promotion du commerce transfrontalier qui sont conformes à ses objectifs. En outre, du fait de la forte intégration des marchés situés dans la zone du ProDAF à ceux des grandes agglomérations du nord du Nigeria, la suppression des contraintes et barrières à la commercialisation de produits et des intrants agricoles jouera un rôle majeur dans l'amélioration de la sécurité alimentaire et du revenu des petits exploitants agricoles. En vue de mieux orienter l'action du Programme pays en matière de dialogue politique, un expert international sera recruté afin d'appuyer le processus de réflexion et d'élaboration d'une stratégie d'appui au dialogue politique. Cette stratégie reposera sur deux volets à savoir: (i) les activités opérationnelles d'appui aux investissements (études prospectives pour mieux connaître le fonctionnement des échanges transfrontaliers; dispositifs de suivi de ces échanges, investissement

de désenclavement et de facilitation d'accès aux marchés agricoles, etc.) et le renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles des structures de facilitation des échanges (Commission mixte Nigéro-Nigériane de Coopération, Chambre de Commerce d'Industrie et d'Artisanat du Niger, Chambre de Commerce consulaire Nigéro-Nigériane, Cellules techniques de l'Initiative Kano-Katsina-Maradi, etc.).

### **Alphabétisation fonctionnelle**

73. A niveau individuel, l'analphabétisme constitue pour les groupes-cibles un obstacle majeur à l'acquisition de connaissances et compétences techniques et de gestion, donc à l'autonomisation économique, et au processus de décision. Pour cette raison, le projet exige que la moitié des 25 apprenants prévues par classe (voire 35 du fait de l'engouement) soit issue des structures de gestion des différentes instances rurales appuyées: membres des comités de gestion (COGES) des organisations paysannes (AUE, Hadin Gwiwa, CES/DRS, CVSE), stagiaires CEPM et les femmes bénéficiaires des Jardins De Case (JDC). Cette proportion semble plus ou moins respectée mais ne peut être confirmée, et devra faire l'objet d'une attention particulière.

74. Les cours se poursuivent de façon efficiente et efficace au niveau du Ruwanmu. La durée des cours a été prolongée de deux mois pour s'aligner sur la nouvelle politique nationale (soit 6 mois au lieu de 4 prévus sur 3 campagnes annuelles) mais sans augmentation du budget, ce qui a limité l'appui en petit matériel des centres par les projets. Un comité villageois d'alphabétisation (CVA) a été constitué et a pour fonction d'appuyer la mise en œuvre de l'activité et résoudre les contraintes y relatif.

75. La moitié des apprenants devait être issue des structures de gestion des différentes instances rurales appuyées dans les autres volets des projets. Cette proportion semble plus ou moins respectée mais ne peut être confirmée, et devra faire l'objet d'une attention particulière pour garantir l'impact recherché. Le taux de fréquentation et d'assiduité est bon, mais n'est pas systématiquement désagrégée par sexe. Les résultats des évaluations intermédiaires sont encourageants et montre déjà une progression de niveau des apprenants par rapport à l'évaluation initiale; celle-ci devra être confirmée lors de l'évaluation finale. Les contenus sont fonctionnels car intègrent des thématiques liées à la production agricole, la petite irrigation et le compte d'exploitation.

76. L'ouverture de nouveaux centres ne sera possible qu'avec la disponibilité de fonds additionnels ou propres aux communautés, ou avec l'entrée en vigueur du PRODAF.

### ***C5. Appui aux mécanismes de résilience et à la sécurité nutritionnelle des groupes les plus vulnérables***

#### **Réalisations en général**

77. Le Ruwanmu concourt à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle de groupes les plus vulnérables à travers notamment des activités spécifiques et filets sociaux pour améliorer leur résilience (kits petit élevage, allègement des tâches féminines). L'amélioration des puits pour alléger la collecte de l'eau par les femmes a démarré avec 25 puits en cours d'équipement, dont 5 réceptionnés. La prévision de 360 puits ne sera pas réalisée puisque le coût des matériaux et équipements s'est avéré supérieure aux prévisions.

78. Depuis la dernière mission de supervision, aucun nouveau kit JDC n'a été attribué par le PPI Ruwanmu. Cette situation est due aux difficultés rencontrées (par ex. coûts, difficultés d'accès à l'eau) qui ont été bien analysées dans une Note de Capitalisation produite par le GATE. Au moment du démarrage du PRODAF, il conviendrait de revoir les modalités de réalisation des JDC, compte tenu des leçons apprises.

79. Suite à la dernière supervision, un module sur la nutrition, à intégrer dans le curriculum de l'alphabétisation a été élaboré, mais n'a pas encore été appliqué; toutefois, certains opérateurs ont prévu de l'inclure dans le prochain recyclage des alphabétiseurs. Il paraît que la thématique de la nutrition est parfois abordée dans les CEPM, mais on ne dispose pas de statistiques à ce sujet, ni d'informations sur le contenu.

80. La RMP devrait fournir des éléments quant à la contribution de la petite irrigation à la sécurité alimentaire et à la diversification nutritionnelle, soit en termes de produits maraichers autoconsommés, soit en termes de réinvestissement des revenus dans l'alimentation du ménage. Une étude est prévue avant la RMP pour analyser l'impact et éventuellement réorienter la stratégie d'appui à la sécurité nutritionnelle du ProDAF.

| Mesure convenue                                                                                                                  | Responsabilité                                    | Date convenue         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|
| Désagréger les chiffres sur les apprenants utilisant les catégories HA FA JH JF                                                  | S&E PPI Ruwanmu                                   | Immédiat/avant RMP    |
| Initier dès que possible le 2 <sup>ème</sup> cycle d'alphabétisation                                                             | ProDAF                                            | Novembre au plus tard |
| Enrichir les modules d'alphabétisation fonctionnelle pour prendre en compte les activités spécifiques du ProDAF                  | Equipe technique PPI Ruwanmu- services techniques | Immédiat et continu   |
| Généraliser l'application du module nutrition dans les cours d'alphabétisation, les CEP/CEPM, les groupements MMD et les réseaux | Equipe technique PPI Ruwanmu, services techniques | Immédiat et continu   |

## D. État d'avancement de l'exécution

### Coordination et gestion

81. **Performance de gestion du projet.** La performance de la gestion du projet s'apprécie sur les plans techniques et financiers ainsi que sur celui du respect des accords de financement. La mission constate que le concept pôle de développement (PDE) est bien internalisé et que l'organisation et la planification des interventions par PDE deviennent de plus en plus une réalité au niveau du projet. Des outils cartographiques présentant réalisations et volumes de financement par PDE sont désormais disponibles et les équipes s'engagent à les affiner de manière à en faire des instruments utiles de planification et de suivi-évaluation. *La responsable et points focaux SIG seront renforcés en logiciel et équipements adéquats.*

82. Les résultats cumulés dans la majeure partie des interventions du projet ajoutés au taux de décaissement global de l'ordre de 90% en fin 2015 attestent de l'efficacité du Ruwanmu. Les taux de décaissement enregistrés sont le reflet de l'expérience et de la grande maturité acquise au fil des ans par les équipes en matière de gestion fiduciaire. Cette grande capacité d'absorption des financements observée ici, ne se rencontre pas souvent dans l'exécution des projets de développement. Analysée sous ces différents angles, on peut conclure que la gestion du projet est satisfaisante. Cette performance ajoutée à la capacité technique de mise en œuvre constitue un des socles les plus solides sur lesquels le ProDAF est construit.

83. La forte consommation des financements<sup>17</sup> s'explique également par: i) des sous-estimations de coûts de certaines activités lors de la formulation du projet entraînant des dépassements au niveau de certains marchés d'infrastructures (appendice 8).

84. Au niveau du PPI Ruwanmu particulièrement, le prix unitaire de km de pistes est passé de 11 millions de F CFA (prévision du COSTAB) à 18 millions de F CFA (coûts effectifs de réalisation), soit un dépassement d'environ 7 millions de F CFA/km. De plus, la mise en œuvre de recommandations des missions de supervision s'est traduite par: (i) l'introduction d'activités non prévues initialement dans les DCPs (construction des bureaux régionaux de coordination de Zinder et de Tahoua à hauteur de 311 millions de F CFA); (ii) la réalisation anticipée en 2015 d'activités prévues en 2016 suite aux orientations nationales relatives à la mise en œuvre du plan d'accélération de l'i3N (traitements de bassins versants et construction de maisons du paysan) pour un total de 115 millions; (iv) la séparation des dispositifs d'exécution du PPI Ruwanmu avec celui du Programme d'actions communautaires (PAC) ayant entraîné la prise en charge de coûts de structures et de fonctionnement non prévus initialement (environ 150 millions F CFA); (v) le recrutement de personnel additionnel qui a entraîné le doublement des capacités d'intervention des Cellules Régionales du PPI Ruwanmu avec pour corolaire une augmentation des coûts de structures (environ 398 millions F CFA).

85. Il est à noter que les financements résiduels au 31 décembre 2015 y compris les engagements restent faibles. La situation détaillée laisse apparaître un solde total d'environ 1 milliard de F CFA, dont 625 millions de F CFA au titre des engagements sur les pistes (paiement des derniers décomptes et des retenues de garantie à liquider en 2016). Le solde résiduel de trésorerie est de 432 millions de F CFA qui seront utilisés essentiellement pour financer les activités de Petite Irrigation du PTBA 2016.

<sup>17</sup> Une note en annexe 1 présente les éléments pouvant expliquer la forte consommation des ressources

| Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Responsabilité  | Date convenue       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <i>Programmer un appui technique pour former le personnel de l'unité de suivi-évaluation en matière de cartographie</i>                                                                                                                                                                                     | CNC-PPI Ruwanmu | A partir de juillet |
| <i>Explorer très rapidement avec le Ministère de l'Agriculture et le Ministère du Plan, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Communautaire, la possibilité de transformer les apports nationaux prévus sous forme de taxes en numéraire et informer le FIDA des résultats des discussions</i> | CNC-PPI Ruwanmu | avant le 15 juin    |
| <i>Toute demande de non-objection doit inclure les informations suivantes: couts unitaire prévu dans le COSTAB, prévision budgétaire dans le PTBA en cours, par composante et catégorie et disponibilité budgétaire par composante et par catégorie</i>                                                     | SAF-PPI Ruwanmu | Immédiat            |

86. **Bureaux régionaux de Tahoua et Zinder.** La mission note le démarrage des chantiers des bureaux de la CRC de Tahoua et de Zinder respectivement le 22/11/2014 pour un délai de 6 mois et le 26/09/2014 pour un délai de 10 mois. Ces chantiers accusent des retards. Les taux d'avancement des travaux sont: (i) Tahoua 44% pour un délai consommé de 82%, (ii) Zinder 50% pour un délai consommé de 75%. Le responsable de l'entreprise en charge des travaux de la CRC de Tahoua convoqué à la CNC par la mission s'est engagé fermement à livrer l'infrastructure le 31 juillet 2015 au plus tard.

| Mesure convenue                                                                                         | Responsabilité                       | Date convenue       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| <i>Établir des plannings hebdomadaires de suivi de la mise en œuvre des travaux sur chaque chantier</i> | Entreprise et dispositif de contrôle | Immédiat et continu |

87. **Mise en œuvre des recommandations de la mission précédente.** Sur les 45 recommandations formulées par la dernière mission de supervision, 27 ont été entièrement mises en œuvre soit un taux de réalisation de 60%, 12 l'ont été partiellement, (27%) et six non mises en œuvre (13%). L'exécution de ces six recommandations non encore exécutées (intégration des CEP et CEPM pour un même groupe cible, restitution des résultats des enquêtes/études de référence, comité de concertation pour production d'une carte d'occupation des terres, etc.) est reprogrammée dans le cadre du ProDAF.

### Ciblage

88. Le Ruwanmu identifie comme groupes-cibles prioritaires les ménages vulnérables et très vulnérables (ciblage socio-économique) et, parmi ceux-ci, les femmes et les jeunes (ciblage démographique). Les deux méthodes appliquées sont les quotas pour les jeunes et les femmes et la méthode HEA (Household Economic Assessment). La HEA est toujours utilisée pour les actions Cash for Work/Assets financées par le PAM, et parfois – avec quelques variations - pour d'autres activités du PPI Ruwanmu.

89. Malgré les efforts appréciables pour atteindre les quotas (à considérer comme des % minima), il est souhaitable qu'ils soient accompagnés par des actions, soit préalables à la sélection ou auto-sélection des bénéficiaires, soit au cours de la mise en œuvre des activités. Ces actions devront concourir au renforcement de leur confiance et connaissances techniques pour que leur participation se traduise dans une réelle promotion économique et sociale. Il faut aussi faciliter une dynamique d'amélioration progressive de la représentativité sociale, par âge et par sexe, des assises et instances qui prennent les décisions en ce qui concerne la participation des uns ou des autres.

### Genre

90. En ce qui concerne les femmes et les jeunes, la mission apprécie les efforts accomplis après la dernière mission de supervision en matière d'amélioration de leur participation. La participation des femmes est jugée bonne au niveau de l'alphabétisation (52%) et relativement bonne dans les CEP/M (34.4%). La mission a noté un fort engouement des femmes pour les activités maraîchères. La représentation des femmes est plus limitée dans les instances de gestion (environ 20% dans les HG) et très limitée au niveau de la petite irrigation (9% contre 25% de femmes prévues). Cependant, la mission a observé une augmentation de la proportion des femmes et des jeunes dans les nouveaux DMP approuvés mais pas encore financés. A cause des problèmes d'accès au foncier, les femmes et les jeunes sont plus présents dans des activités hors production agricole (élevage, transformation, commercialisation, petits métiers, etc.).

91. La mission a observé une participation relativement importante et active des jeunes hommes (plus alphabétisés que les femmes) dans les CEPM (19%) et dans les instances de gestion, surtout au niveau des Hadin Gwiwa (plus de 30% à Maradi) ce qui confirme que les marchés de demi gros, et la structuration en PDE des activités économiques, offrent des opportunités importantes pour les jeunes, en termes de nouveaux métiers grâce à leur niveau de formation.

92. Les opportunités sont moindres pour les jeunes filles dont la présence reste assez faible (1,4% dans le PI et 9% dans le CEPM). L'amélioration significative de leur participation économique et décisionnelle se posera comme un défi important pour le ProDAF.

| Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabilité  | Date convenue       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| Là où il s'agit de cibler les jeunes et les femmes, s'assurer que des actions préalables d'incitation/renforcement de la confiance de ceux-ci, ainsi que de sensibilisation des hommes adultes pour qu'ils appuient leur participation (y inclus dans la petite irrigation), soient réalisées avant la sélection - auto sélection finale des bénéficiaires par l'assemblée communautaire | CRC PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |
| Après la sélection, suivre leur participation pour identifier et trouver des solutions à leurs contraintes spécifiques autant que femmes et jeunes                                                                                                                                                                                                                                       | CRC PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |
| Mettre en réseau les femmes maraichères (y compris les participantes aux binômes p.i.), et en parallèle aussi les jeunes hommes - a partir des bassins, et réaliser des réunions périodiques, avec la présence de l'assistante genre, pour échanger et les appuyer à trouver des solutions à leurs contraintes spécifiques autant que femmes                                             | CRC PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |
| S'assurer que toutes les femmes bénéficiaires de la petite irrigation (en binôme, en groupement et sur JDC) participent aux CEP/M (préférentiellement - mixtes), là où la localisation le permet, et qu'elles bénéficient de l'appui-conseil                                                                                                                                             | CRC PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |

| Mesure convenue                                                                                                                                                                                                       | Responsabilité | Date convenue             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|
| Préparer une note d'orientation sur le ciblage (y compris les quotas) pour le ProDAF, à rappeler dans le manuels d'opérations et les conventions cadres avec les opérateurs                                           | ProDAF         | Dernier trimestre 2015    |
| Élaborer une stratégie et un plan d'action SDEAFJ                                                                                                                                                                     | ProDAF         | 1 <sup>er</sup> trimestre |
| Préciser les responsabilités transversales pour le ciblage des ménages vulnérables, des jeunes et des femmes au niveau des URGP et du CENAT, et aussi les fonctions des assistantes genre (manuel d'opération PRODAF) | ProDAF         | 1 <sup>er</sup> trimestre |

93. **Partenaires.** Le PPI Ruwanmu développe trois types de partenariats qui se révèlent tous très efficaces. Il s'agit: (i) du partenariat institutionnel dans le cadre de la mise en œuvre des politiques publiques (PDES, l'I3N, SPIN, etc); (ii) du partenariat opérationnel avec les opérateurs de mise en œuvre comme les CRA, les GSC, les ONG, les STD qui assurent une exécution contractuelle effective de leurs mandats d'animateurs, de formateurs, et d'agents d'appui conseil, etc; et (iii) du développement de synergies et complémentarités dans la programmation et le financement d'activités avec des projets intervenant sur les mêmes thématiques et dans les mêmes zones géographiques. Les acquis fort appréciables dans ce domaine du partenariat jettent des bases sûres pour l'avènement du ProDAF.

| Mesure convenue                                                                                                                         | Responsabilité  | Date convenue       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| Poursuivre l'exercice de capitalisation initié dans le domaine du partenariat afin de conforter la stratégie de mise en œuvre du ProDAF | CNC-PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |
| S'inspirer des leçons apprises pour enrichir le manuel d'exécution du ProDAF dont la préparation démarrera très prochainement           | S&E PPI Ruwanmu | Immédiat et continu |

### **Suivi-évaluation (SE) et gestion des savoirs**

94. Ces deux éléments sont transversaux et communs aux deux projets. Ils reposent sur des outils qui sont pris en compte aussi bien le PPI Ruwanmu que par le PASADEM et ce, dans la logique et la construction du ProDAF. Ces éléments communs aux deux projets se retrouveront donc dans les deux rapports de supervision.

95. Le travail d'harmonisation et d'unification des outils des deux cellules de S&E du PASADEM et PPI Ruwanmu est désormais bien en place. Le cadre global de fonctionnement et les outils sont décrits dans le manuel de S&E unique. Les études de référence réalisées en 2013 seront répétées

dans le cadre de la revue à mi-parcours pour mesurer les effets et débuts d'impacts. La base de données S&E unique du Programme Niger FIDA est maintenant opérationnelle et a grandement facilité et enrichi la qualité des différents rapports sur le niveau d'avancement/présentations des projets, notes de capitalisation et cartes produites pour la présente mission de supervision. Les consultants concepteurs ont effectué deux missions en janvier et mars 2015 pour finaliser la structure de la base; renforcée par une mission d'appui technique du FIDA en mars 2015. Un important travail de saisie des données des années passées a été réalisé par le projet. Même si quelques données restent à saisir et des ajustements doivent encore être faits par les consultants-concepteurs et l'informaticien du PNF (ex: problèmes d'exportation des tableaux/graphiques, de formats de rapports et d'importation de cartes, d'accentuation et correction de nombreuses fautes d'orthographe), le résultat est déjà de grande qualité. La mission souligne l'absence de données saisies pour la passation des marchés, ce qui entrave le suivi du plan et recommande d'y remédier rapidement.

96. La mission tient à souligner que la fiabilité et l'actualisation continue des données partagées n'est possible que grâce à la remontée jusqu'aux cellules S&E des informations collectées sur le terrain par les opérateurs et après vérification/validation de celles-ci par les cellules techniques. Elle tient à féliciter et encourager la poursuite accrue de cette synergie. Toutefois, elle rappelle qu'un des rôles fondamentaux du S&E est d'appuyer la gestion et la prise de décision du Management. Il est regrettable que l'envoi du tableau de bord trimestriel précédemment recommandé et initié ait été interrompu. Ce rapport devra à présent être impérativement envoyé mensuellement aux coordinateurs des projets, au CPO et CPM afin d'effectuer un suivi rigoureux et constant de l'évolution des activités, décaissements et mesures prises.

97. **SIG.** Une quinzaine de nouvelles cartes visant à délimiter les PDE et visualiser les principales activités des deux projets a été produite par la responsable SIG et l'informaticien. Des marges d'amélioration sont encore possibles afin de faciliter la lisibilité des cartes et les rendre plus professionnelles. Il s'agit notamment de: limiter les thèmes traités sur une même carte, choisir des symboles/icones simples, plus représentatifs des activités à illustrer, adopter un code couleur et code graphique pour rendre compte de l'état d'avancement/la concentration des réalisations, se procurer/utiliser des fonds de cartes différents selon les thématiques traitées, etc. mais également disposer d'un équipement et d'une formation professionnels. D'autre part, les critères de délimitation des PDE devront être revus avec les responsables techniques, les *Hadin Gwiwa* mais également les services techniques et les autorités communales/régionales, afin de s'accorder sur une approche plus rigoureuse et une délimitation géographique plus réaliste, validée par tous.

98. **Cadre logique.** La stratégie de mise en œuvre du PPI Ruwanmu a évolué avec la formulation du ProDAF et l'approche programme. Dans ce cadre, une logique d'intervention par PDE et de régionalisation des actions ont été adoptées. La complémentarité et la concentration des investissements préconisées ont pour but un majeur impact auprès des groupes-cible. Une actualisation des objectifs quantitatifs a été jugée nécessaire et elle est également motivée par l'absorption prématurée des ressources des projets (voir Cadre logique actualisé en appendice 3). De plus, il faut noter que certains indicateurs relatifs à des activités clés du projet PPI Ruwanmu ne sont pas mentionnés dans sa version brève du cadre logique (ex: extension du réseau piézométrique et suivi des données collectées/analysées, la mise en place de cadres de concertation *Hadin Gwiwa*, etc.); et des activités non prévues ont été réalisées (ex: construction de 2 sièges de bureaux régionaux et le recrutement de personnel additionnel dans la logique de la régionalisation de l'approche programme). Les nouveaux indicateurs sont rajoutés pour mieux rendre compte des résultats effectifs des projets.

99. **Dispositif d'analyse économique et financière dans le cadre du S&E.** Une nouvelle mission du consultant de la FAO/TCIA s'est tenue en février 2015 afin de finaliser et former à leur utilisation les deux outils de calcul des marges nettes des exploitations agricoles et des marchés de demi-gros. Les équipes de S&E et quelques opérateurs ont pu tester le nouvel outil de collecte des données auprès des différents acteurs des marchés. Comme soulevé dans le rapport de mission de la consultante S&E de mars 2015, l'outil semble lourd et devra être revu avec les opérateurs techniques et consultants spécialisés afin de le rendre plus opérationnel et servir les besoins en information des principales parties prenantes.

100. **Enquêtes et études thématiques pour les revues à mi-parcours (RMP).** Le PPI *Ruwanmu* n'a pas encore finalisé les TDR pour le lancement du recrutement du prestataire. De nombreuses notes de capitalisation ont été réalisées et devront être actualisées, complétées, avant les missions de RMP, avec la prise en compte des données manquantes n'ayant pas pu être analysées avant cette

mission de supervision ou sur la base cette fois de données réelles et non prévisionnelles (cf. calcul des marges nettes des irrigants). Comme déjà indiqué en mars, et dans la logique du ProDAF, la mission réitère sa recommandation de mener une étude unique pour les activités/thématiques communes avec le PASADEM, et recommande en plus de faire une catégorisation des différents acteurs centraux devant devenir pérennes dans le cadre du ProDAF. Il s'agira notamment, dans les 3 régions, de recenser, analyser et catégoriser sur la base de critères objectifs et pertinents, les *Hadin Gwiwa*, les AUE, les CEP et CEPD, les centres d'alphabétisation, selon leur niveau de maturité et potentiel d'autonomisation/pérennisation. Cela permettra d'apprécier plus précisément l'état d'avancement, les spécificités des approches utilisées par les deux projets ou régions, et ensuite d'identifier les contraintes et faiblesses spécifiques à chaque catégorie, pour définir les appuis prioritaires les plus adaptés aux besoins à mener dans le cadre du ProDAF.

**101. Communication et gestion des savoirs.** La salle de documentation de Maradi est maintenant ouverte au public et est surtout fréquentée par des étudiants et agents des services techniques. La base de données documentaire conçue sur Google App. est elle aussi opérationnelle et devra être mise à jour avec les dernières notes de capitalisation. La mission a apprécié l'effort de production de supports de communication tels qu'une brochure sur le Programme Niger-FIDA, des kakémonos, films, albums photos, cartes et pancartes, mais recommande de mieux identifier les messages et informations clé à transmettre afin d'être plus incisif et précis, en fonction du public et des objectifs visés.

| Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                        | Responsabilité                                     | Date convenue                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Produire et distribuer un tableau de bord mensuel pour permettre aux coordonnateurs, CPO et CPM de suivre l'évolution et la performance des activités du projet, des indicateurs clés techniques et financiers des activités du projet | Cellules S&E et Responsables passation des marchés | 30 juin 2015 et continu             |
| Accélérer la saisie des données manquantes, notamment celles sur les plans de passation des marchés                                                                                                                                    | Cellules S&E et Responsables passation des marchés | 30 juin 2015                        |
| Envoyer aux consultants les derniers commentaires pour la pleine opérationnalisation de la base de données                                                                                                                             | Cellules S&E, Prestataire de services              | 30 Juin 2015                        |
| Accélérer le processus de recrutement de l'opérateur pour l'enquête complémentaire d'effets/impact                                                                                                                                     | CNC PPI Ruwanmu                                    | 12 juin 2015                        |
| Actualiser la base de données site web de documentation du programme Niger-FIDA avec les nouvelles notes de capitalisation et autres rapports utiles                                                                                   | Cellules S&E, GATE                                 | Immédiat et continu                 |
| Justifier et actualiser les valeurs cibles des cadres logiques des deux projets                                                                                                                                                        | Cellules S&E                                       | 3 juin 2015                         |
| Partager et réviser l'outil sur les marges nettes des acteurs des marchés et les critères de délimitation des PDE                                                                                                                      | Cellules S&E, volets et opérateurs techniques,     | 30 juin 2015                        |
| Prévoir et réaliser une étude unique, comparative, pour chaque activité/thématique commune aux deux projets                                                                                                                            | Coordinations PASADEM et PPI Ruwanmu, Cellules S&E | Septembre 2015                      |
| Compléter les études déjà prévues, initiées ou réalisées par une catégorisation et analyse des principaux acteurs par niveau de maturité et perspective d'autonomisation                                                               | Cellules S&E                                       | Septembre 2015                      |
| Identifier une formation en techniques d'information et de communication pour les responsables S&E, coordinateurs et responsables techniques                                                                                           | Coordinations, Cellules S&E                        | Décembre 2015 (réalisation en 2016) |

**102. Dialogue politique.** Sur le plan du dialogue politique et du management stratégique, le PPI Ruwanmu se positionne comme un projet de référence dans le domaine de la petite irrigation mais aussi dans la concrétisation de l'approche PDE. La contribution du PPI Ruwanmu à la mise en œuvre du plan accéléré 2014/2015 de l'i3N est mise en évidence lors des grandes rencontres. IL est régulièrement consulté dans le cadre de la formulation des projets et programmes initiés par le Gouvernement et les PTF. Il participe en outre, à plusieurs cadres de réflexion se rapportant à l'appui et au conseil agricole, au financement durable de l'agriculture et la gestion rationnelle de l'eau. Le PPI Ruwanmu est largement connu des différents partenaires au niveau national et régional. Dans la perspective du ProDAF, le PPI Ruwanmu en partenariat avec le PASADEM a conduit un voyage d'échange au niveau du Programme Régional d'Appui à l'Accès aux Marchés du CILSS avec comme centre d'intérêt les actions promues en matière d'échanges transfrontaliers. Le projet participe de plus en plus activement dans les activités d'orientation aux niveaux national et régional par son implication dans les rencontres et fora qui cadrent avec l'approche PDE (K2M, politique agricole, politique en matière de GDT etc). Le projet a en outre participé à (i) un atelier du CILSS sur le commerce transfrontalier des produits agricoles, (ii) financement et la participation au salon de l'agriculture, de

l'hydraulique et de l'élevage (SAHEL) en mars 2015, (iii) financement des actions de suivi et de coordination de l'I 3N dans les régions et (iv) la participation à plusieurs forums de réflexion et d'animation sur la mise en œuvre des politiques et stratégies sectorielles au niveau de l'Etat et des partenaires.

## **E. Aspects fiduciaires**

103. **Gestion financière.** L'appréciation de la mission sur la gestion financière du projet reste sur une note positive. Les points forts de cette évaluation s'analysent sur les axes suivants: i) la qualité des ressources humaines, qui demeure une constante pour le portefeuille des projets au Niger; ii) l'audit des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2014 qui a été bouclé et transmis au FIDA en mai 2015, soit plus de deux mois avant la date butoir du 30 juin de chaque année. L'audit a été certifié sans réserves sur les états financiers, les états certifiés de dépenses et sur les comptes désignés; iii) l'environnement de contrôle interne demeure fiable dans son ensemble et la plupart des recommandations des précédentes missions d'audit et de supervision ont été mises en œuvre; iv) une bonne maîtrise du mécanisme de décaissements grâce à une élaboration et soumission régulière des DRF.

104. Aussi, le Service du Contrôle Financier du FIDA, a sélectionné après un projet du Sénégal, le PPI Ruwanmu du Niger, pour participer au panel des projets de la Division, à expérimenter la méthode simplifiée de décaissements avec la méthode dite de la DRF électronique. Ces projets ont été sélectionnés entre autres, pour leur performance en gestion financière, les audits certifiés de leurs comptes avec une opinion favorable par des cabinets indépendants, et enfin, pour leur maîtrise du progiciel de gestion financière. Ces éléments constituent un atout majeur dans la perspective du démarrage du ProDAF. En ce qui concerne les points faibles, la mission a fait les constats suivants: i) un taux de décaissement élevé avec des soldes résiduels de 434 millions F CFA d'après les projections financières au 31 décembre 2015. En conséquence, le projet devra tenir compte de cette situation résiduelle et des engagements souscrits pour élaborer le PTBA 2016. Si la mise en œuvre du ProDAF est retardée, des arbitrages devront être opérés quant à la poursuite de certains contrats relatifs au personnel dont les contrats sont arrivés à terme, le non renouvellement des contrats des ONG; la gestion stricte et rigoureuse des contrats d'infrastructures.

105. **Décaissements:** au 30 avril 2015, un montant de 7 275 166 863 F CFA a été mobilisé par rapport à l'enveloppe globale ce qui correspond à un taux global de 65%. Les taux de décaissement par source de financement se présentent comme suit: 69.88% sur le FFE, 99.98% sur le Don FIDA, 39.67% sur le prêt FIDA et 13% pour l'État essentiellement constitué de taxes et d'exonérations.

106. **Situation des DRF:** au total, 35 DRF/DPD ont été transmises au FIDA qui s'analyse comme suit: seize (16) DRF/DPD intégralement payées sur le FFE. La DRF 17 de 271 949 971 F CFA est en cours de transmission. Les DRF 06/P et 07/P sur le Prêt FIDA et la DRF 11/D sur le don arrêtées pour un montant total de 194 611 479 F CFA sont en attente de paiement. Si toutes ces DRF sont payées, le taux de décaissement serait porté à 77% pour le FFE, 59% pour le prêt FIDA et 100% sur le Don. La mission recommande de planifier le recouvrement de l'avance initiale sur le prêt FIDA et le prêt FFE des lors où les soldes des prêts de ces deux comptes atteignent les doubles des avances initiales.

107. **Situation de trésorerie.** La situation de trésorerie au 20 Mai est de 860 259 265 F CFA. Elle s'analyse comme suit: (i) Compte Désigné: 714 594 981 F CFA; (ii) compte d'opérations Maradi: 37 303 369 F CFA; (iii) compte d'opérations Tahoua: 27 650 223 F CFA; (iv) compte d'opérations Zinder: 80 127 642 F CFA. La recommandation relative à la gestion des comptes d'opération régionale a été mise en œuvre, de plus la CNC a initié une nouvelle procédure de versement des avances sur la base des PTBA trimestriels des CRC. La mission recommande de: (i) poursuivre la mise en place d'un suivi prévisionnel de trésorerie pour l'année 2016, (ii) programmer le PTBA 2016 sur la base des soldes résiduels arrêtés au 31 décembre 2015; et (iii) planifier le processus de recouvrement de l'avance initiale.

108. **PTBA 2015.** Le montant approuvé du PTBA 2015 est de 4 826 365 598 F CFA. A la date du 30 Avril 2015, les réalisations financières s'élèvent à 1 612 017 588 F CFA soit un taux de réalisation de 33% hors engagements. Les engagements fermes à liquider d'ici le 31 décembre ont été arrêtés pour un montant total de 3 342 384 756 F CFA, ce qui portera ce taux à 103% soit un écart de 3% qui s'explique en partie par un différentiel de coûts sur les infrastructures. Les taux par composante au 30 Avril 2015 sont de 25% pour la composante A (Expansion et renforcement durable des systèmes de

petite irrigation), 34% pour la composante B (Développement d'infrastructures économiques), 50% pour la composante C (Coordination et gestion du Projet). Les bilans cumulés de réalisation financière projetés au 31 décembre 2015 laissent apparaître le taux de décaissement de 97%.

**109. La situation financière du projet au 31 décembre 2015** avec des soldes résiduels faibles des deux projets, s'explique en tenant compte des éléments présentés dans les paragraphes 79-81.

**110. États certifiés de dépenses.** Avec l'avènement de la DRF électronique, nous avons augmenté l'échantillonnage des pièces à vérifier pour la période sous revue. La mission a procédé aux vérifications habituelles de l'existence de pièces justificatives probantes et les différentes autorisations et contrôles des états certifiés de dépenses. Les contrôles au niveau Ruwanmu ont porté sur les DRF 13 à 16 sur le FFE, sur le Prêt 5 à 7 et le Don FIDA 10 et 11 relatives aux dépenses d'Octobre 2014 à Avril 2015. La revue de ces pièces, n'a pas noté d'exception particulière. La mission note également un bon classement au niveau des deux projets et une application correcte des procédures.

**111. Fonds de contrepartie.** On note pour le projet, une faible mobilisation des fonds de contrepartie. La contribution du Niger au PPI *Ruwanmu* est exclusivement constituée de droits de douanes et de la TVA supportés lors des acquisitions de biens et services, fournitures, travaux et services de consultants. Le montant mobilisé cumulé au 30 Avril 2015, de 298 890 373 F CFA soit 13% de l'enveloppe initiale, reste faible ceci s'explique par le démarrage effectif tardif des grands travaux d'infrastructures en 2015, ces derniers contribueront de façon notable à la mobilisation de ces ressources d'ici le 31 Décembre 2015. Il est ressorti des discussions de la nécessité de mobiliser une partie de cette contribution en numéraires afin de permettre au projet de compenser les différentiels de coûts des marchés et financer en partie, la petite irrigation qui demeure le cœur de métier du projet. En conséquence, la mission recommande et encourage le Ruwanmu à initier des requêtes aux fins aux fins de mobiliser la contrepartie pour compléter les financements des composantes « maison du paysan » et « traitement des bassins versants » du Plan d'accélération de l'I3N.

**112. Respect des accords de prêt.** Les dispositions des accords de financement sont dans leurs intégralités respectées. Toutes les conditionnalités de démarrage et les dispositions de l'appendice 6 sont appliquées.

**113. Passation des marchés.** Sur le plan des procédures, la mission a vérifié un total de 6 marchés pour le PPI et pour le PASADEM. Les procédures de PPM n'appellent pas de remarques particulières, quant à la mise en œuvre de la procédure à part quelques retards dans la programmation. Tous les marchés présélectionnés figurent dans les plans de PPM des deux projets.

**114. Audit.** Pour l'exercice 2014, les états financiers, les comptes désignés et les états certifiés de dépenses, ont été certifiés sans réserve. Les rapports ont été déposés en Mai 2015 bien avant le délai réglementaire du 30 Juin 2015. La plupart des recommandations de l'audit 2013 ont été mises en œuvre.

#### Autres points majeurs

**115. Gestion de la transition entre l'achèvement des projets en cours et le démarrage du ProDAF:** il ressort au terme de la présente mission de supervision conjointe la nécessité d'affecter les ressources résiduelles sur les activités prioritaires des projets, pour permettre l'atteinte des objectifs prévus.

**116.** Dans l'optique du démarrage du ProDAF la mission recommande la prise en compte des mesures suivantes: (i) élaborer les manuels de procédures administratives et comptables, et d'opération(iii) entamer les discussions sur les licences du PROGICIEL et du paramétrage du ProDAF, (iv) établir des conclusions en ce qui concerne le rapport d'évaluation du personnel.

| Mesure convenue                                                                                                                                                 | Responsabilité      | Date convenue  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| Orienter le PTBA 2016 sur les activités prioritaires                                                                                                            | CNC PPI Ruwanmu     | Immédiat       |
| Planifier le processus de recouvrement de l'avance initiale                                                                                                     | SAF -CNC- Ruwanmu   | Septembre 2015 |
| Introduire une requête de transformation partielle de la contribution de l'Etat Nigérien, constituée essentiellement d'exonérations et de taxes, en numéraires. | SAF-CNC PPI Ruwanmu | Immédiat       |

## F. Durabilité

117. L'approche d'intervention des deux projets axée sur l'articulation BV/bassins de production/PDE et une bonne appropriation par les bénéficiaires tant des savoirs faire que des infrastructures favorise la durabilité des actions développées par PPI Ruwanmu. Cette durabilité des investissements s'exprime à cinq niveaux majeurs:

118. **Aspects institutionnels.** La mise en place des structures de gestion telles que les HG, les AUE et les COGES facilite la concertation, le partage d'information, la mise en relation et la résolution des conflits dans leur espace d'évolution. Elles permettent ainsi la restauration, la conservation et l'utilisation des ressources naturelles du BV/bassins de production/PDE voire créent de la richesse en facilitant la commercialisation des productions des bassins.

119. **Aspects transfert de techniques et technologies (Maîtrise des techniques et technologiques)** Le dispositif de diffusion par les CEPM/ACAP et l'émergence des animateurs locaux ont permis d'améliorer non seulement les connaissances et les pratiques, de disposer des ressources humaines de proximité qui ont permis d'augmenter la technicité des producteurs mais également les productions, les revenus et la disponibilité alimentaire au niveau des ménages.

120. **Aspects développement de capacités de prise en charge des coûts récurrents des investissements** (Solutions internes pour la prise en charge des coûts récurrents). Les populations et les organismes institutionnels (HG, AUE, COGES, Communes) ont pris conscience de l'utilité des investissements réalisés (traitements de bassins versants, marchés...) et ont initié de façon consensuelle différents mécanismes permettant de pérenniser ces réalisations grâce à des cotisations, des ventes des produits issus des exploitations voire des ressources venant d'AGR.

121. **Aspects inclusion des femmes et des jeunes.** Couches vulnérables, les femmes et les jeunes sont de plus en plus pris en compte dans les différentes réalisations. Ils sont ainsi responsabilisés dans différents comités (HG, AUE, COGES, OP...) et il leur est consacré de plus en plus de la place dans les CEP/CEP/ACAP et l'attribution de microprojets.

122. **Aspects infrastructures de production, de communication (pistes) et de commercialisation** La réalisation de ces infrastructures (périmètres, piste, marchés...) permettent une fluidité des flux de production et facilite la liaison des zones de production avec celles de consommation ainsi qu'entre les différents acteurs; créant ainsi un développement harmonisé de l'espace. La mise en place de mécanismes d'entretien des infrastructures (pistes notamment) impliquant les jeunes est également un élément de durabilité des interventions dans ce domaine.

## G. Autres

123. **Partenariats scientifiques.** Depuis février 2014, le Programme Niger-FIDA s'est doté d'une nouvelle stratégie de partenariat avec les institutions scientifiques. Entre février 2014 et mai 2015, cinq conventions-cadre quadriennales ont été signées, avec notamment: (i) l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRAN); (ii) le Centre régional AGRHYMET (Niamey); (iii) le Département d'Economie et Développement rural de l'ULg-Gembloux Agro Bio Tech – le Département de Géographie de l'Université de Niamey (UAM); (iv) le Programme de formation « Agrinovia » (Ouagadougou, Burkina Faso); (v) l'International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics (ICRISAT Niger).

124. Pour l'instant, la mise en œuvre des premières conventions est en cours (sauf pour l'ICRISAT). Des conclusions (encore provisoires) peuvent néanmoins être tirées en vue de planifier la deuxième année de partenariat: (i) ICRISAT: le Programme et l'ICRISAT ont formalisé un partenariat en mai 2015 portant sur la fourniture de nouvelles variétés de semences pour la production végétale; (ii) INRAN: les deux protocoles déjà entièrement mis en œuvre (portant sur la transformation des céréales et sur la lutte intégrée contre les ravageurs de la tomate) ont été considérés satisfaisants par les agents des projets et par les bénéficiaires; la convention pourraient être reconduite; (iii) AGRHYMET: les résultats sont plutôt mitigés car, sur trois protocoles prévus, un a été exécuté avec un bilan qui ne semble pas très satisfaisant (analyse de faisabilité de l'assurance climatique), un n'a pas pu être mis en œuvre (AGRHYMET n'a pas pu sélectionner d'étudiants); et le troisième en cours, révèle un suivi insuffisant des étudiants par leurs encadreurs d'AGRHYMET. *Une réunion bilan et perspectives serait à envisager pour clarifier les raisons des difficultés constatées afin de prendre des décisions pour le futur.*

| Mesure convenue                                                                                                                                | Responsabilité | Date convenue |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Programmer une réunion bilan et perspectives pour clarifier les raisons des difficultés constatées afin de prendre des décisions pour le futur | PPI Ruwanmu    | Immédiat      |

125. **Situation des autres financements.** Dans un cadre de synergie d'action, les dispositifs du PPI Ruwanmu ont apporté un appui technique et financier tout au long du processus de formulation du ProDAF au cours des exercices 2014 et 2015. A cet effet, la CNC et les trois CRC du PPI Ruwanmu ont été mobilisées pour organiser les études préparatoires, les deux missions de formulation et l'organisation des sessions de contrôle de qualité au niveau national.

126. Par ailleurs, le dispositif du PPI Ruwanmu a été pleinement mobilisé du point de vue technique et financier pour assurer la coordination du processus de formulation et d'entrée en vigueur de trois nouveaux financements à savoir: (i) Le financement additionnel OFID (6 millions de dollars US) mobilisé à travers le Projet d'Urgence pour l'appui à la Sécurité Alimentaire et au Développement Rural (PUSADER+) dans les régions de Maradi et Tahoua pour la réalisation de 6 tronçons de pistes totalisant un linéaire de 108 Km; (ii) le financement de la Coopération Italienne (20 millions d'euros) mobilisé à travers le Projet d'Accès aux Marchés et d'Infrastructures Rurales dans la région de Tahoua (PAMIRTA) pour la réalisation de 230 km de pistes rurales et la construction de 12 infrastructures commercialisation dont 4 marchés de demi gros et 8 centres de collecte. L'entrée en vigueur est intervenue le 20 mars 2015; (iii) le financement OFID 3 (15 millions US\$) mobilisé dans le cadre du ProDAF pour la construction /réhabilitation de 9 tronçons de pistes rurales et de 9 infrastructures commerciales dans les régions de Maradi, Tahoua et Zinder. Le document de conception a été élaboré et transmis à l'OFID pour soumission au Conseil d'Administration en juillet 2015.

127. **Prochaines missions.** La revue à mi-parcours du PPI-Ruwanmu est programmée du 16 au 30 novembre 2015. En fonction de la date de ratification/mise en vigueur, l'atelier de lancement du ProDAF pourrait se dérouler en marge de cette mission.

## H. Conclusion

128. Globalement les performances du PPI-Ruwanmu sont jugées satisfaisantes et la mission note que la dynamique d'ensemble du projet, les capacités de gestion technique et fiduciaire et la qualité des ressources humaines constatées lors des précédentes missions de supervision se confirment. Sur le plan technique, le projet a acquis une très bonne notoriété qui justifie son implication au niveau national dans des discussions d'ordre stratégique et dans la formulation de projets de développement.

129. Quelques éléments de préoccupation ont toutefois été notés. Il s'agit notamment, de la faiblesse des ressources financières qui seront disponibles au niveau du projet à partir du 31 décembre 2015 du fait du taux élevé d'absorption des financements enregistré mais dont les éléments justificatifs pertinents sont présentés en annexe 1 au présent rapport.

130. La poursuite sans interruption des activités du PPI-Ruwanmu dépend alors entièrement de l'avènement du ProDAF tel que prévu dans l'approche de construction du Programme unique pour le Niger. Fort heureusement, la signature de l'accord de financement du ProDAF, approuvé le 22 avril 2015 par le Conseil d'Administration du FIDA est programmée pour le 22 juin 2015, à Rome. Il est important que le processus de ratification et de mise en vigueur de ce nouveau financement puisse intervenir rapidement afin que les fonds soient disponibles avant la fin de l'année 2015.

131. La mission recommande et encourage le projet à initier des requêtes aux fins de mobiliser la contrepartie pour compléter les financements des composantes « maison du paysan » et « traitement des bassins versants » du Plan d'accélération de l'I3N.

132. Le FIDA et le Gouvernement du Niger entérinent les conclusions de la mission de supervision.

## Appendice 1: Résumé de l'état d'avancement du projet et notes attribuées

### I. Projet 1646 [1100001646] Ruwanmu Small-Scale Irrigation Project -

#### Faits essentiels

|                                        |                                        |                                                        |                      |                        |                                          |
|----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------------------|
| Pays                                   | Niger                                  | No. du projet                                          | 1646<br>[1100001646] | No. du prêt/don<br>DSF | 1000004321,<br>1000004323,<br>1000004327 |
| Projet                                 | Ruwanmu Small-Scale Irrigation Project |                                                        |                      | Prêt/don DSF<br>suppl. |                                          |
| Date de mise à jour                    | 29/05/2015                             |                                                        |                      |                        |                                          |
| Inst. responsable<br>de la supervision | IFAD                                   |                                                        |                      |                        |                                          |
| Nbre de<br>Supervisions                | 4                                      | Nbre de missions<br>avancement de<br>l'exécution/suivi | 1                    |                        |                                          |
| Dernière<br>Supervision                | 9 déc<br>2014                          | Dernière mission<br>avancement de<br>l'exécution/suivi | 05/08/2013           |                        |                                          |

|                          |            |                              |       |                                 | Million USD | % Taux de<br>décaissement |
|--------------------------|------------|------------------------------|-------|---------------------------------|-------------|---------------------------|
| Approbation              | 21/09/2012 |                              |       | Coût total                      | 25.65       |                           |
| Accord                   | 25/10/2012 | Délai d'entrée en<br>vigueur | 5.0   | FIDA Total                      | 2.78        |                           |
| Entrée en vigueur        | 19/02/2013 | Valeur PAR                   | ----- | Prêt du FIDA                    | 1.78        | 40                        |
| Premier<br>décaissement  | 20/03/2013 |                              |       | Don DSF                         |             |                           |
| Examen à mi-<br>parcours |            | Dernier<br>amendement        |       | Don FIDA                        | 1.00        | 100                       |
| Achèvement initiale      | 31/03/2018 | Dernier audit                |       | Financement<br>national total   | 4.11        |                           |
| Achèvement               | 31/03/2018 |                              |       | National Govern                 | 4.11        | 13                        |
| Clôture                  | 30/09/2018 |                              |       | Cofinancement<br>total externes | 18.76       |                           |
| Nbre de<br>prolongations | 30/09/2018 |                              |       | Spanish Fund                    | 18.76       | 70                        |
|                          | 0          |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |
|                          |            |                              |       |                                 |             |                           |

#### Notes concernant l'exécution du projet

| B.1 Aspects fiduciaires                              | Précédente | Actuelle | B.2 État d'avancement de l'exécution du<br>projet | Précédente | Actuelle |
|------------------------------------------------------|------------|----------|---------------------------------------------------|------------|----------|
| 1. Qualité de la gestion financière                  | 5          | 5        | 1. Qualité de la gestion du projet                | 5          | 5        |
| 2. Acceptabilité du taux de<br>décaissement          | 6          | 5        | 2. Exécution du S&E                               | 5          | 5        |
| 3. Fonds de contrepartie                             | 4          | 4        | 3. Cohérence entre le PTBA et l'exécution         | 5          | 5        |
| 4. Conformité à l'accord de financement              | 5          | 5        | 4. Prise en compte de l'équité hommes-<br>femmes  | 4          | 4        |
| 5. Conformité aux règles de passation<br>des marchés | 5          | 5        | 5. Lutte contre la pauvreté                       | 4          | 5        |

|                                      |   |   |                                     |   |   |
|--------------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|---|
| 6. Qualité et ponctualité des audits | 5 | 5 | 6. Efficacité du ciblage            | 4 | 5 |
|                                      |   |   | 7. Innovation et leçons apprises    | 4 | 4 |
|                                      |   |   | 8. Prise en climat et environnement | 4 | 5 |

| B.3 Produits et réalisations  | Précédente | Actuelle | B.4 Durabilité                                         | Précédente | Actuelle |
|-------------------------------|------------|----------|--------------------------------------------------------|------------|----------|
| 1. Petite irrigation          | 4          | 5        | 1. Renforcement des institutions (organisations, etc.) | 4          | 5        |
| 2. Renforcement des capacités | 4          | 5        | 2. Autonomisation                                      | 4          | 4        |
| 3. Infrastructures            | 4          | 4        | 3. Qualité de la participation des bénéficiaires       | 4          | 5        |
|                               |            |          | 4. Adaptabilité des prestataires de services           | 4          | 5        |
|                               |            |          | 5. Stratégie de désengagement (préparation et qualité) | 4          | 5        |
|                               |            |          | 6. Possibilité réplique à plus grande échelle          | 4          | 5        |

#### B.5 Justification des notes

1/ Gestion financière satisfaisante confirmée par l'audit. Taux de décaissement global de 65% après trois ans d'exécution. L'analyse par source de financement laisse apparaître un taux de 70% pour le FFE; 100% sur le don FIDA; 39,67% sur le prêt FIDA et 13% pour l'Etat essentiellement constitué de taxes et d'exonérations. La note dégradée des taux de décaissement fait référence au dépassement des seuils de référence de décaissements du FIDA: en effet après trois ans d'exécution, le seuil de décaissement devrait s'établir autour de 43%. Travaux requérant la contrepartie non encore démarrés. Plan de passation de marché exécuté à 80%. Rapport d'audit 2014 soumis dans les délais avec une opinion sans réserve. 2/ Gestion du projet axée sur les résultats avec une équipe compétente et bien expérimentée. Outils du dispositif de S&E mis en place avec des situations de référence pour les enquêtes d'effets/impact. Des études de cas ont été menées pour mesurer les premiers effets. Base de données informatisée opérationnelle qui facilite la production régulière de rapports riches en informations chiffrées. Les analyses approfondies/croisées et le rapportage systématique (réalisations physiques et financières) doivent être renforcées pour un rôle efficace du S&E comme outil de gestion et d'aide à la décision du Management. PTBA 2015 exécuté à 33% au 30/04/2015. Ciblage effectif des groupes vulnérables surtout pour emplois dans les BV. Le Projet fait des efforts pour que la participation hommes et femmes soit paritaire mais la part des femmes/jeunes est encore faible pour certaines activités. Emergence en cours de quelques innovations (binômes, PDE, Hadin Gwiwa). Certificat de conformité environnementale disponible; gestion effective des ressources en amont par les AUE.3/ Activités prévues dans le PTBA 2015 exécutées à 38% de manière globale. La réalisation des infrastructures de commercialisation sera réalisée en 2016. 4/ Les organisations appuyées par le projet (AUE, OP) sont reconnues et enregistrées auprès des mairies grâce au renforcement effectif de leurs capacités. Femmes et hommes pauvres participent activement aux plateformes de concertation en augmentant leur capacité d'exercer contrôle sur les relations économiques et les institutions. Attentes du projet satisfaites pour la participation des bénéficiaires (hommes et femmes). La qualité des services rendus par les opérateurs est acceptable et appréciée. La mise à l'échelle des expériences réussies du projet par le ProDAF qui va bénéficier du capital social au sein des PDE d'intervention et par les autres PTF.

## Évaluation globale et profil de risque

|                                                                               | Précédente | Actuelle |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|
| C.1 Actifs physiques/financiers                                               | 5          | 4        |
| C.2 Sécurité alimentaire                                                      | 4          | 5        |
| C.3 Qualité de l'amélioration des actifs naturels et la résilience climatique | 4          | 5        |
| C.4 Avancement globale de l'exécution (Sections B1 et B2)                     | 4          | 5        |

Le taux d'exécution financière du PTBA au 30 avril 2015 est de 33% hors engagements. Les projections financières au 31/12/2015 laissent apparaître un taux de décaissement de 103%. Le taux de réalisation physique au 30 avril 2015 est de 38%. Les projections du PTBA 2015 indiquent qu'à fin décembre 2015, la plupart des produits attendus tels que renseignés dans le cadre logique seront réalisés à environ 50% de manière globale.

|                                                                                   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| C.5 Probabilité de réalisation des objectifs de développement (section B 3 et B4) | 5 | 5 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---|

Le rythme actuel d'exécution des activités sur le terrain indique qu'il y a une forte probabilité de réaliser à terme les effets escomptés du projet tels que renseignés dans le cadre logique. Toutefois quelques Indicateurs de produits surdimensionnés ont été revus sur la base de l'approche "Pôle de développement économique". Ceci est à confirmer par l'évaluation des premiers effets et impacts prévue à mi-parcours (novembre 2015). Les premiers effets rapportés par les bénéficiaires incluent l'augmentation des rendements chez les adoptants des innovations issues des CEP, la création d'emplois générés par les activités de récupération des terres et de nouvelles opportunités commerciales reposant sur des mises en relations d'affaires entre opérateurs économiques.

|                                                                                                                                                                                                     |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| C.6 <b>Risques</b> Description succincte des principaux risques concernant chaque section ainsi que de leur impact sur la réalisation des objectifs de développement et la durabilité des résultats |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aspects fiduciaires                 | Achèvement des fonds à l'horizon 2016, cependant l'approbation du ProDAF et son entrée en vigueur rapide devraient atténuer ce risque. En termes d'efficience, le taux s'établit autour de 15% contre le taux de référence de 10%. Cet accroissement s'explique par le recrutement supplémentaire relatif au dispositif de mise en œuvre du ProDAF                                                   |
| Avancement de l'exécution du projet | Le reliquat des fonds disponibles pour le projet au 31/12/2015 ne sera pas suffisant pour la construction des infrastructures commerciales.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Produits et réalisations            | Suite à la mise en veilleuse des activités liées aux BI et MER, JDC, les produits et réalisations prévus dans le cadre logique pour ces activités (non majeures pour le PPI Ruwanmu) ne pourront pas être atteints.                                                                                                                                                                                  |
| Durabilité                          | La subvention à 100% de l'acquisition d'équipements (motopompes) n'assure pas la durabilité économique des investissements réalisés. Ce risque est toutefois mitigé par l'épargne obligatoire préalable à l'obtention de ces équipements. Un nouveau mécanisme de financement plus durable (financement à coûts partagés impliquant un crédit octroyé par les IF) est prévu dans le cadre du ProDAF. |

## Suivi proposé

| Question/problème                                                         | Mesure Recommandée                                                                                                                                                                               | État de calendrier    | État d'avancement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ressources insuffisantes pour construire les infrastructures commerciales | Mobiliser des fonds additionnels auprès d'autres sources de financement afin de construire au moins 2 marchés de demi gros et 4 centres de collecte satellites avant l'achèvement du PPI Ruwanmu | 2015                  | Les fonds additionnels ont été identifiés (OFID) et la proposition passe au conseil d'administration d'OFID le 22 juillet 2015                                                                                                                                                                                                   |
| Document provisoire de l'étude EPTIN disponible mais non finalisé         | Accélérer la finalisation et la diffusion des résultats de l'étude EPTIN                                                                                                                         | janvier 2015          | Document finalisé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Insuffisances notées dans la conduite des CEPM                            | Développer un pool d'expertise nationale d'expérience confirmée sur les CEPM par la formation de six à huit formateurs de haut niveau (master trainers)                                          | mars 2015             | Les structures ont été identifiées en coordination avec le Ministère de l'Agriculture impliqué dans l'élaboration d'un guide national des CEP                                                                                                                                                                                    |
| Faibles performances du dispositif du volet pistes rurales (DVPR)         | Mettre en œuvre la feuille de route du DVPR                                                                                                                                                      | premier semestre 2015 | Le dispositif volet pistes rurales a mis en œuvre la feuille de route et a été réparti sur les trois régions pour mieux suivre les chantiers en cours, conformément à l'approche "régionalisation" du ProDAF                                                                                                                     |
| Marchés de demi gros                                                      | Mettre en œuvre les activités de la feuille de route concernant les infrastructures commerciales                                                                                                 | premier semestre 2015 | La feuille de route a été mise en œuvre en coordination avec la conception du projet additionnel OFID                                                                                                                                                                                                                            |
| Référentiel des prix unitaires pour les infrastructures                   | Mettre à jour le référentiel des prix unitaires selon les régions                                                                                                                                | immédiat              | Le référentiel utilisé a permis de passer des marchés au niveau des coûts estimés à partir du référentiel qui se situe dans la moyenne de la sous-région. Veiller à la confidentialité de cet outil tant dans son utilisation que dans sa mise-à-jour                                                                            |
| Résultats mitigés des activités liées à la nutrition                      | Evaluer les performances des activités liées à la nutrition                                                                                                                                      | novembre 2015         | Thème identifié pour une étude spécifique de la RMP                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Redéploiement du personnel dans le ProDAF                                 | Evaluer les performances du personnel par un Cabinet indépendant                                                                                                                                 | juillet 2015          | Le rapport du cabinet a été rendu au ministère de l'Agriculture mi-mai 2015 et formera la base du redéploiement du personnel à finaliser avant le lancement du ProDAF                                                                                                                                                            |
| Revue à mi-parcours                                                       | Identifier les thèmes des études thématiques et analyses approfondies qui seront menées dans le cadre de la RMP                                                                                  | mars 2015             | Une partie des études a été réalisée pour cette mission de supervision. Elles seront actualisées et complétées par une catégorisation/évaluation du niveau de maturité et des besoins prioritaires des principaux acteurs/organisations cibles pour la RMP. Le processus d'engagement/de réalisation de l'enquête complémentaire |

|                                      |                                                                                                                       |         |                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                                                                                       |         | « effets-impacts » doit être rapidement lancé afin de disposer en temps voulu des résultats qui aideront à apprécier l'attribution ou non des changements constatés au PPI - Ruwanmu. |
| Retards dans la transmission des DRF | Soumettre une DRF dès l'atteinte de 30% de l'avance initiale du compte d'opérations (CRC) et du compte désigné (CNC). | continu | Mis en œuvre                                                                                                                                                                          |

#### Observations supplémentaires

La prochaine mission du PASADEM consistera à effectuer la revue à mi-parcours qui est prévue du 15 au 30 novembre 2015.

## Appendice 2: Indicateurs du Cadre Logique actualisés et niveau d'avancement

| Résultats                                                                                                                          | Indicateurs                                                                                                                                                               |                                                                         | Valeurs de référence                             | Valeurs Cible DCP | Valeurs cibles révisées | Cumul au 30/05/2015 |                     | Cumul au 31/12/2015 |                     |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                         |                                                  |                   |                         | Réalisé             | Taux de réalisation | Réalisé             | Taux de réalisation |   |
| But: Améliorer la sécurité alimentaire des populations rurales dans les régions de Maradi, Tahoua et Zinder                        | Taux de malnutrition infantile réduit dans les communes ciblées*+ (réduction % des enfants en insuffisance pondérale, chroniquement mal nourris et en malnutrition aigüe) | -Taux de malnutrition chronique                                         | <b>Global =46%</b><br>Fille = 44%<br>G arçon=48% | < 46%             | < 46%                   |                     |                     |                     |                     |   |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | -Taux de malnutrition Aigue                                             | <b>Global =19%</b><br>Fille=17%<br>Garçon=21%    | < 19%             | < 19%                   |                     |                     |                     |                     |   |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | -Insuffisance pondérale                                                 | <b>Global=40%</b><br>Fille=38%<br>Garçon=42%     | < 40%             | < 40%                   |                     |                     |                     |                     |   |
|                                                                                                                                    | Augmentation de l'indice d'accumulation des actifs/biens des ménages ciblés *                                                                                             |                                                                         | nd                                               | nd                |                         |                     |                     |                     |                     |   |
|                                                                                                                                    | Proportion des ménages ciblés ayant amélioré leur sécurité alimentaire (réduction du nombre de mois de la période de soudure)* <sup>d</sup>                               | -Proportion de ménages touchés ayant amélioré leur sécurité alimentaire | 0                                                | 80%               | 80%                     |                     |                     |                     |                     |   |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | -Nombre de mois de la période de soudure                                | 6,6 mois                                         | <= 5,6 mois       | <= 5,6 mois             |                     |                     |                     |                     |   |
| Objectif de développement: Augmenter les revenus de 65 000 ménages ruraux dans 30 communes des régions de Maradi, Tahoua et Zinder | Proportion des ménages ciblés ayant augmenté de 50% leur revenu                                                                                                           | -Proportion de ménages ciblés ayant augmenté leur revenu                | 0%                                               | ○ 70%             | ○ 70%                   | ○                   |                     |                     |                     |   |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | -Valeur des revenus du ménage (F CFA)                                   | <b>Maradi</b>                                    | <b>391 722,0</b>  | <b>587 583,0</b>        | <b>587 583,0</b>    | ○                   |                     |                     | ○ |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                         | <b>Tahoua</b>                                    | <b>493 521,0</b>  | <b>740 281,5</b>        | <b>740 281,5</b>    | ○                   |                     |                     | ○ |
|                                                                                                                                    | <b>Zinder</b>                                                                                                                                                             |                                                                         | <b>303 860,0</b>                                 | <b>455 790,0</b>  | <b>455 790,0</b>        | ○                   |                     |                     | ○                   |   |
|                                                                                                                                    | Nombre de ménages ayant bénéficié des services du projet*                                                                                                                 |                                                                         | ○ 0                                              | ○ 65 000          | ○ 65 000                | 23 019              | 35%                 | 29 071              | <b>45%</b>          |   |
|                                                                                                                                    | Proportion des personnes formées (en alphabétisation) sachant lire et écrire*+ (70% de la cible qui est de 3 400, soit 2 380 de personnes formées)                        |                                                                         | ○ 0%                                             | ○ 70%             | ○ 70%                   |                     |                     |                     |                     |   |
| <b>COMPOSANTE A: Expansion et renforcement durable des systèmes de petite irrigation</b>                                           |                                                                                                                                                                           |                                                                         |                                                  |                   |                         |                     |                     |                     |                     |   |
| Effet escompté 1:                                                                                                                  | <b>Efficacité:</b>                                                                                                                                                        |                                                                         |                                                  |                   |                         |                     |                     |                     |                     |   |
| La productivité des surfaces irriguées                                                                                             | 80% des recommandations issues des rapports de suivi piézométriques sont mises en œuvre                                                                                   |                                                                         | ○ 0%                                             | ○ 0%              | ○ 80%                   |                     |                     |                     |                     |   |

| Résultats                                                                                                                                           | Indicateurs                                                                                                                                            |                                                                                                           | Valeurs de référence | Valeurs Cible DCP | Valeurs cibles révisées | Cumul au 30/05/2015 |                     | Cumul au 31/12/2015 |                     |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                        |                                                                                                           |                      |                   |                         | Réalisé             | Taux de réalisation | Réalisé             | Taux de réalisation |  |
| est augmentée durablement et les capacités locales de gestion durable de la ressource hydrique sont renforcées                                      | Superficies de terre améliorées (sur bassins versants) par des mesures de préservation des sols et de l'eau (ha)*                                      |                                                                                                           | 0                    | 3 300             | 3 300                   | 2 682               | 81%                 | 3 657               | 111%                |  |
|                                                                                                                                                     | % producteurs/trices agricoles faisant état d'une augmentation de leur production/rendement*+ d'au moins 20% en moyenne                                | -Proportion de producteurs/trices agricoles faisant état d'une augmentation de leur production/ rendement | 0%                   | 60%               | 60%                     |                     |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                        | Rendements moyens des principales cultures maraichères                                                    | Oignon:              | 25,7 T/ha         | 30,8 T/ha               | 30,8 T/ha           |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Chou:                | 22 T/ha           | 26,5 T/ha               | 26,5 T/ha           |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Tomate:              | 14,75 T/ha        | 17,7 T/ha               | 17,7 T/ha           |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     | <b>Durabilité: (après 3 ans)</b>                                                                                                                       |                                                                                                           |                      |                   |                         |                     |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     | % des infrastructures en service (puits, forages)*                                                                                                     |                                                                                                           | 0                    | 90%               | 90%                     |                     |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     | % groupes de GRN opérationnels/fonctionnels (20 AUE)*                                                                                                  |                                                                                                           | 0                    | 90%               | 90%                     |                     |                     |                     |                     |  |
| % des 9 entreprises en activité (PME)*+                                                                                                             |                                                                                                                                                        | 0                                                                                                         | 80%                  | 80%               |                         |                     |                     |                     |                     |  |
|                                                                                                                                                     | Nombre de CRA publiant des lettres d'informations techniques saisonnières et organisent 3 évènements annuels (foires, échanges, forum paysan régional) |                                                                                                           | 0                    | 3                 | 3                       | 3                   | 100%                | 3                   | 100%                |  |
| Produit attendu 1.1: La gestion durable des ressources hydriques et foncières est améliorée sur les 1 800 ha déjà aménagés et les 5 035 ha nouveaux | Nombre d'études sur le potentiel irrigable dans les régions de Tahoua, Maradi et Zinder                                                                |                                                                                                           | 0                    | 1                 | 3                       | 3                   | 100%                | 3                   | 100%                |  |
|                                                                                                                                                     | Nombre de piézomètres mis en place                                                                                                                     |                                                                                                           | nd                   | 300               | 300                     | 310                 | 103%                | 310                 | 103%                |  |
|                                                                                                                                                     | Nombre de rapports annuels de suivi piézométrique                                                                                                      |                                                                                                           | nd                   | 0                 | 9                       | 3                   | 33%                 | 6                   | 67%                 |  |
|                                                                                                                                                     | Nombre de groupes de gestion des ressources naturelles créés/consolidés* (AUE)                                                                         |                                                                                                           | 0                    | 30                | 20                      | 17                  | 85%                 | 17                  | 85%                 |  |
|                                                                                                                                                     | % des groupes de gestion des ressources naturelles avec au moins 30% de femmes dans leurs instances de direction*                                      |                                                                                                           | 0                    | 30                | 20                      | 17                  | 85%                 | 17                  | 85%                 |  |
|                                                                                                                                                     | Superficies de périmètres d'irrigation aménagés ou remis en état (ha)                                                                                  |                                                                                                           | 0                    | 6 835             | 6 800                   | 2 050               | 30%                 | 3 562               | 52%                 |  |

| Résultats                                                                                                                                      | Indicateurs                                                                                                  |        | Valeurs de référence | Valeurs Cible DCP | Valeurs cibles révisées | Cumul au 30/05/2015 |                     | Cumul au 31/12/2015 |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                |                                                                                                              |        |                      |                   |                         | Réalisé             | Taux de réalisation | Réalisé             | Taux de réalisation |
|                                                                                                                                                | Nombre d'actes fonciers rédigés/octroyés (par type) +                                                        |        | 0                    | 5 000             | 5 000                   | 3 700               | 74%                 | 5 500               | 110%                |
|                                                                                                                                                | Nombre de COFO partenaires formés                                                                            |        | nd                   | nd                | 30                      | 19                  | 63%                 | 19                  | 63%                 |
| Produit attendu 1.2: Les capacités de production, de transformation, de conservation et de commercialisation des bénéficiaires sont renforcées | Nombre de champs écoles paysans maraichers mis en place                                                      |        | 0                    | 1 088             | 1 088                   | 503                 | 46%                 | 903                 | 83%                 |
|                                                                                                                                                | Nombre de jardins de case équipés+                                                                           |        | 0                    | 17 500            | 8 750                   | 1 350               | 15%                 | 1 350               | 15%                 |
|                                                                                                                                                | Nombre de personnes formées dans le domaine d'activités génératrices de revenus (MER)                        |        | 0                    | 1 200             | 9                       | 0                   | 0%                  | 3                   | 33%                 |
|                                                                                                                                                | Nombre de boutiques d'intrants établis et gérés par une OP de manière économiquement durable et transparente |        | 0                    | 20                | 20                      | 0                   | 0%                  | 0                   | -                   |
|                                                                                                                                                | Nombre de centres d'alphabétisation fonctionnelle créés                                                      |        | 0                    | 136               | 68                      | 36                  | 53%                 | 36                  | 53%                 |
|                                                                                                                                                | Nombre de personnes formées en alphabétisation fonctionnelle+°                                               | Total  | 0                    | 3 400             | 3 400                   | 2 132               | 63%                 | 2 132               | 63%                 |
|                                                                                                                                                |                                                                                                              | Hommes | 0                    | 1 700             | 1 700                   | 1 021               | 60%                 | 1 021               | 60%                 |
|                                                                                                                                                |                                                                                                              | Femmes | 0                    | 1 700             | 1 700                   | 1 111               | 65%                 | 1 111               | 65%                 |

## COMPOSANTE B: Développement d'infrastructures économiques

|                                                                                                                        |                                                                                              |         |                      |       |        |        |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|-------|--------|--------|--|--|--|
| Effet escompté 2:<br>L'acheminement des produits issus de la petite irrigation et leur commercialisation est améliorée | <b>Efficacité:</b>                                                                           |         |                      |       |        |        |  |  |  |
|                                                                                                                        | Proportion des producteurs/trices appuyés utilisant les plateformes de collecte et comptoirs |         | 0                    | 60%   | 60%    |        |  |  |  |
|                                                                                                                        | Diminution de 15% des pertes liées au transport et au stockage                               | oignon  | % de perte transport | 12,1% | 10,29% | 10,29% |  |  |  |
|                                                                                                                        |                                                                                              |         | % de perte stockage  | 23,1% | 19,64% | 19,64% |  |  |  |
|                                                                                                                        |                                                                                              | Tomate  | % de perte transport | 9%    | 7,65%  | 7,65%  |  |  |  |
|                                                                                                                        |                                                                                              |         | % de perte stockage  | 14,8% | 12,58% | 12,58% |  |  |  |
|                                                                                                                        |                                                                                              | Chou    | % de perte transport | 8,8%  | 7,48%  | 7,48%  |  |  |  |
|                                                                                                                        |                                                                                              |         | % de perte stockage  | 21,5% | 18,28% | 18,28% |  |  |  |
|                                                                                                                        |                                                                                              | Poivron | % de perte transport | 9,7%  | 8,25%  | 8,25%  |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                     |  |                     |       |       |       |    |     |     |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|-------|-------|-------|----|-----|-----|------|
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                     |  | % de perte stockage | 11,5% | 9,78% | 9,78% |    |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                  | <b>Durabilité: (après 3 ans)</b>                                                                                                                                    |  |                     |       |       |       |    |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                  | Proportion de brigades communales d'entretien routier sont opérationnelles* (avec barrières de pluies fonctionnelles) en articulation avec les communes après 3 ans |  |                     | 0     | 80 %  | 100 % |    |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                  | Proportion d'infrastructures de commercialisation, de transformation, de stockage en service après 3 ans* (par type)                                                |  |                     | 0     | 80%   | 80%   |    |     |     |      |
| Produit attendu 2.1: Les pistes rurales de désenclavement des zones de production sont réhabilitées/construites                                                                  | Routes construites/remises en état* (km)                                                                                                                            |  |                     | 0     | 150   | 123   | 0  | 0%  | 123 | 100% |
|                                                                                                                                                                                  | Nombre de brigades d'entretien routier mis en place et équipées                                                                                                     |  |                     | 0     | 30    | 4     | 0  | 0%  | 4   | 100% |
|                                                                                                                                                                                  | Nombre de barrières de pluies construites et équipées                                                                                                               |  |                     | 0     | 30    | 8     | 0  | 0%  | 8   | 100% |
| Produit attendu 2.2: Les infrastructures communautaires de collecte et commercialisation des produits agricoles sont construites dans les lieux de concentration des productions | Nombre d'installations de commercialisation aménagées identifiées et étudiées (2 marchés et 7 plateformes de collecte et de négoce, plus de centres de collecte)    |  |                     | 0     | 32    | 9     | 4  | 44% | 9   | 100% |
|                                                                                                                                                                                  | Nombre d'installations de commercialisation aménagées et/ou remises en état (2 marchés au lieu de 2 comptoirs)                                                      |  |                     | 0     | 2     | 2     | 0  | 0%  | 0   | 0%   |
|                                                                                                                                                                                  | Nombre de plateformes de collecte et négoce construites/réhabilitées (7 plateformes de commercialisation au lieu des 30 centres de collecte)                        |  |                     | 0     | 30    | 7     | 0  | 0%  | 0   | 0%   |
|                                                                                                                                                                                  | Nombre de cadres de concertation mis en place ( <i>Hadin Gwiwa</i> )                                                                                                |  |                     | ○ 0   | 0     | 15    | 12 | 80% | 12  | 80%  |
|                                                                                                                                                                                  | Nombre d'infrastructures de bureau construites                                                                                                                      |  |                     | ○ 0   | 0     | 2     | 0  | 0%  | 2   | 100% |

(+) Indicateur i3N  
(\*) Indicateur SYGRI  
(°) indicateur FEM  
(=) indicateur désagrégé

Indicateurs supprimés  
Indicateurs rajoutés dans le cadre logique  
Indicateurs pour lesquels les valeurs cibles ont été modifiées  
Taux d'exécution supérieur ou à égal à 70%  
Taux d'exécution compris entre 40% et 69%  
Taux d'exécution inférieur ou égal à 39%

### Appendice 3: Récapitulatif des mesures convenues

| Domaine d'action           | Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                       | Qui                 | Date                | État d'avancement |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Composante 1</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                     |                   |
| <b>Sous-Composante 1.1</b> | 1. Étude de l'expérience en cours par l'Université de Maradi sur la mise en valeur des espèces ligneuses de valeur alimentaire                                                                                                                        | CNC/CRC             | Immédiat            |                   |
|                            | 2. Poursuivre l'accompagnement des AUE dans la mise-en-œuvre de leur plan d'action (intégrant la maintenance d'ouvrages) tout en identifiant les sources de financement dont la perception d'un droit d'eau à définir                                 | CNC/CRC             | Immédiat et continu |                   |
|                            | 3. Accompagner l'intégration des COGES de réhabilitation des terres au sein des AUE dont ils doivent devenir le bras armé pour les activités les concernant                                                                                           | CNC/CRC             | Immédiat et continu |                   |
|                            | 4. Affiner avec les DRH le rôle des AUE dans le dispositif de suivi piézométrique pour (i) collecter les informations puis (ii) diffuser des informations analysées utiles à l'action                                                                 | CNC/CRC             | Immédiat et continu |                   |
|                            | 5. Encourager l'émergence d'un réseau d'AUE au niveau régional en favorisant les échanges intra et inter régionaux                                                                                                                                    | CNC/CRC             | Immédiat et continu |                   |
|                            | 6. Intégrer dans la formation périodique et la structuration des AUE les questions hygiène, santé et prévention des maladies liées à l'eau                                                                                                            | CNC/CRC             | Immédiat et continu |                   |
|                            | 7. Capitaliser l'expérience de Zinder sur la mobilisation de l'épargne bloquée à Maradi                                                                                                                                                               | CNC/CRC, Opérateurs | Continu             |                   |
|                            | 8. Equiper les services techniques et les RRAT avec le matériel de suivi de la nappe (sondes électriques)                                                                                                                                             | CNC/CRC             | Immédiat            |                   |
|                            | 9. Appuyer les services techniques en équipements de laboratoire pour les analyses physico-chimiques de l'eau                                                                                                                                         | CNC/CRC             | Immédiat            |                   |
|                            | 10. Renforcer les capacités des services techniques et des RRAT en techniques d'interprétation et d'analyse des résultats du suivi piézométrique                                                                                                      | CNC/CRC             | Immédiat            |                   |
| <b>Sous-Composante 1.2</b> | 11. Promouvoir la synergie/complémentarité entre les acteurs                                                                                                                                                                                          | CNC/CRC             | Immédiat & continu  |                   |
|                            | 12. Renforcer le suivi de la qualité des prestations des différents opérateurs (DRA, ONG, GSP/GACAP), la supervision et les capacités des animateurs locaux et des superviseurs                                                                       | CNC/CRC             | Immédiat & continu  |                   |
|                            | 13. Renforcer la sensibilisation auprès des communautés (hommes, femmes, jeunes) pour faciliter une plus forte intégration des femmes et des jeunes dans les CEP/CEPM/ACAP                                                                            | CNC/CRC             | Immédiat & continu  |                   |
|                            | 14. Renforcer de façon continue et conséquente les capacités techniques et organisationnelles des producteurs bénéficiaires des CEP/CEPM/ACAP à travers une intensification de la collaboration avec les faïtières des organisations professionnelles | CNC/CRC             | Immédiat & continu  |                   |

| Domaine d'action           | Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Qui                                                         | Date           | État d'avancement |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
|                            | 15. Soutenir les initiatives locales de transformation des productions pluviales et irriguées                                                                                                                                                                                                                                                                      | CNC/CRC                                                     | PTBA 2016      |                   |
| <b>Composante 2</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                             |                |                   |
| <b>Sous-Composante 2.1</b> | 16. Identifier avec le RECA les secteurs d'intérêts communs pour l'élaboration d'un nouveau contrat de collaboration                                                                                                                                                                                                                                               | ProDAF                                                      | Septembre 2015 |                   |
|                            | 17. Accentuer la supervision des chantiers et des prestataires (PME, bureaux de contrôle) par les projets et les services techniques                                                                                                                                                                                                                               | CNC/CRC, services techniques                                | Continu        |                   |
|                            | 18. Intégrer l'aménagement de ralentisseurs sur les tronçons de pistes qui traversent des agglomérations                                                                                                                                                                                                                                                           | CNC/CRC, services techniques, bureaux d'études/contrôle     | Continu        |                   |
|                            | 19. Préciser la distance minimale des dépôts tampons par rapport à l'axe de la piste pour éviter l'encombrement des fossés                                                                                                                                                                                                                                         | CNC/CRC, services techniques, bureaux d'études/contrôle     | Continu        |                   |
|                            | 20. Mieux adapter les délais contractuels aux volumes des travaux à mettre en œuvre                                                                                                                                                                                                                                                                                | CNC/CRC, services techniques, bureaux d'études              | Continu        |                   |
|                            | 21. Développer un dispositif de prélèvement sur les marchés (en lien avec le GIE de gestion du marché ou l'union gérant le centre de collecte satellite et les mairies)                                                                                                                                                                                            | CNC/CRC, services techniques, bureaux d'études/contrôle CRA | Continu        |                   |
|                            | 22. Lier la composition des nouvelles brigades d'entretien des pistes (résidents des villages traversés) à la possibilité de trouver une activité rémunérée permanente sur les lieux de marchés<br>Accompagner techniquement les BER <sup>18</sup> à intervenir efficacement de manière permanente et rapide                                                       | CNC/CRC, services techniques, bureaux d'études/contrôle CRA | Juin 2015      |                   |
| <b>Sous-Composante 2.1</b> | 23. Poursuivre les missions d'appui de l'expertise internationale (groupe 8) sur les chantiers et virtuelles et démarrer son appui sur les projets RUWANMU                                                                                                                                                                                                         | CNC/CRC                                                     | Juin 2015      |                   |
|                            | 24. Lancer une consultation avec les Hadin Gwiwa sur un mode de gestion viable des « Maisons du Paysan » autour des sites de marchés de demi-gros et partager dans le cadre des ateliers « Maison du Paysan » animés par le ministère de l'Agriculture l'approche PRODAF pour affiner l'approche nationale                                                         | PRODAF                                                      | Immédiat       |                   |
|                            | 25. Affiner l'analyse prévisionnelle des coûts, bénéfices et risques liés aux transactions sur les marchés existants et sur les marchés de demi-gros/collecte en confrontant les résultats de cette analyse aux Hadin Gwiwa concernés (dans l'optique des RMP du Ruwanmu, et du suivi des effets des investissements dans les marchés de demi-gros ou de collecte) | GATE                                                        | Septembre 2015 |                   |
|                            | 26. Intégrer les équipes d'ingénieries sociales dans la revue du manuel en cours                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CNC/CRC                                                     | Juin 2015      |                   |

<sup>18</sup> A terme, ces BER pourront être accompagnées à évoluer vers des entreprises rendant des services d'entretien de manière permanente et viable au delà des pistes (plan d'affaires, MER)

| Domaine d'action                        | Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Qui                                  | Date                   | État d'avancement |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-------------------|
|                                         | de réalisation par le Groupe 8 (à capitaliser dans le manuel d'opérations PRODAF)                                                                                                                                                                                                                        |                                      |                        |                   |
|                                         | 27. intégrer 3 jours de visites sur sites Tahoua-Zinder lors de la mission Groupe 8 pour revue des APS avec les Hadin Gwiwa                                                                                                                                                                              | CNC/CRC                              | Juin 2015              |                   |
|                                         | 28. Développer un contrat cadre avec le Groupe Huit sur l'année à venir pour assurer un appui permanent à la construction des marchés PRODAF en 2015-2016 (4 à Tahoua, 1 à Maradi, 2 à Zinder)                                                                                                           | ProDAF                               | Septembre 2015         |                   |
| Etat d'avancement d'exécution du projet | 29. Finaliser les TDR et engager le processus de recrutement du prestataire pour l'enquête complémentaire effets/impact à mi-parcours                                                                                                                                                                    | S&E                                  | 5 juin 2015            |                   |
|                                         | 30. Finaliser les TDR et engager le processus d'exécution des études de cas pour approfondir et quantifier les résultats par thématique pour la revue à mi-parcours                                                                                                                                      | S&E                                  | 5 juin 2015            |                   |
|                                         | 31. Préparer un tableau des coûts du personnel par catégorie des postes et par guichet de financement et l'annexer aux organigrammes                                                                                                                                                                     | SAF                                  | Avant fin juillet 2015 |                   |
|                                         | 32. Recruter un cabinet spécialisé en gestion de ressources humaines pour accompagner l'équipe du ProDAF dans la phase de démarrage (six mois au maximum)                                                                                                                                                | Management                           | Janvier 2016           |                   |
|                                         | 33. Élaborer le manuels des procédures (Operations, suivi évaluation, procédures administratives et financières)                                                                                                                                                                                         | CNC/CRC                              | Aout 2015              |                   |
|                                         | 34. Désagréger les chiffres sur les apprenants utilisant les catégories HA FA JH JF                                                                                                                                                                                                                      | CNC/CRC                              | Immédiat/avant RMP     |                   |
|                                         | 35. Initier dès que possible le 2 <sup>ème</sup> cycle d'alphabétisation                                                                                                                                                                                                                                 | ProDAF                               | Novembre au plus tard  |                   |
|                                         | 36. Enrichir les modules d'alphabétisation fonctionnelle pour prendre en compte les activités spécifiques du ProDAF                                                                                                                                                                                      | CNC/CRC                              | Immédiat et continu    |                   |
|                                         | 37. Généraliser l'application du module nutrition dans les cours d'alphabétisation, les CEP/CEPM, les groupements MMD et les réseaux                                                                                                                                                                     | CNC/CRC                              | Immédiat et continu    |                   |
|                                         | 38. Programmer un appui technique pour former le personnel de l'unité de suivi-évaluation en matière de cartographie                                                                                                                                                                                     | CNC/CRC                              | A partir de juillet    |                   |
|                                         | 39. Explorer très rapidement avec le Ministère de l'Agriculture et le Ministère du Plan, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Communautaire, la possibilité de transformer les apports nationaux prévus sous forme de taxes en numéraire et informer le FIDA des résultats des discussions | CNC/CRC                              | Avant le 15 juin       |                   |
|                                         | 40. Toute demande de non-objection doit inclure les informations suivantes: couts unitaire prévu dans le COSTAB, prévision budgétaire dans le PTBA en cours, par composante et catégorie et disponibilité budgétaire par composante et par catégorie                                                     | CNC/CRC                              | Immédiat               |                   |
|                                         | 41. Établir des plannings hebdomadaires de suivi de la mise en œuvre des travaux sur chaque chantier                                                                                                                                                                                                     | Entreprise et dispositif de contrôle | Immédiat et continu    |                   |

| Domaine d'action | Mesure convenue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Qui                                                | Date                      | État d'avancement |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
|                  | 42. Là où il s'agit de cibler les jeunes et les femmes, s'assurer que des actions préalables d'incitation/renforcement de la confiance de ceux-ci, ainsi que de sensibilisation des hommes adultes pour qu'ils appuient leur participation (y inclus dans la petite irrigation), soient réalisées avant la sélection - auto sélection finale des bénéficiaires par l'assemblée communautaire | CNC/CRC                                            | Immédiat et continu       |                   |
|                  | 43. Après la sélection, suivre leur participation pour identifier et trouver des solutions à leurs contraintes spécifiques autant que femmes et jeunes                                                                                                                                                                                                                                       | CNC/CRC                                            | Immédiat et continu       |                   |
|                  | 44. Mettre en réseau les femmes maraîchères (y compris les participantes aux binômes p.i.), et en parallèle aussi les jeunes hommes - à partir des bassins, et réaliser des réunions périodiques, avec la présence de l'assistante genre, pour échanger et les appuyer à trouver des solutions à leurs contraintes spécifiques autant que femmes                                             | CNC/CRC                                            | Immédiat et continu       |                   |
|                  | 45. S'assurer que toutes les femmes bénéficiaires de la petite irrigation (en binôme, en groupement et sur JDC) participent aux CEP/M (préférentiellement-mixtes), là où la localisation le permet, et qu'elles bénéficient de l'appui-conseil                                                                                                                                               | CNC/CRC                                            | Immédiat et continu       |                   |
|                  | 46. Préparer une note d'orientation sur le ciblage (y compris les quotas) pour le ProDAF, à rappeler dans les manuels d'opérations et les conventions cadres avec les opérateurs                                                                                                                                                                                                             | ProDAF                                             | Dernier trimestre 2015    |                   |
|                  | 47. Élaborer une stratégie et un plan d'action SDEAFJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ProDAF                                             | 1 <sup>er</sup> trimestre |                   |
|                  | 48. Préciser les responsabilités transversales pour le ciblage des ménages vulnérables, des jeunes et des femmes au niveau des URGP et du CENAT, et aussi les fonctions des assistantes genre (manuel d'opération PRODAF)                                                                                                                                                                    | ProDAF                                             | 1 <sup>er</sup> trimestre |                   |
|                  | 49. Poursuivre l'exercice de capitalisation initié dans le domaine du partenariat afin de conforter la stratégie de mise en œuvre du ProDAF                                                                                                                                                                                                                                                  | CNC/CRC                                            | Immédiat et continu       |                   |
|                  | 50. S'inspirer des leçons apprises pour enrichir le manuel d'exécution du ProDAF dont la préparation démarrera très prochainement                                                                                                                                                                                                                                                            | CNC/CRC                                            | Immédiat et continu       |                   |
|                  | 51. Produire et distribuer un tableau de bord mensuel pour permettre aux coordonnateurs, CPO et CPM de suivre l'évolution et la performance des activités du projet, des indicateurs clés techniques et financiers des activités du projet                                                                                                                                                   | Cellules S&E et Responsables passation des marchés | 30 juin 2015 et continu   |                   |
|                  | 52. Accélérer la saisie des données manquantes, notamment celles sur les plans de passation des marchés                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Cellules S&E et Responsables passation des marchés | 30 juin 2015              |                   |
|                  | 53. Envoyer aux consultants les derniers commentaires pour la pleine opérationnalisation de la base de données                                                                                                                                                                                                                                                                               | Cellules S&E, Prestataire de services              | 30 Juin 2015              |                   |
|                  | 54. Accélérer le processus de recrutement de l'opérateur pour l'enquête complémentaire d'effets/impact                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CNC                                                | 12 juin 2015              |                   |
|                  | 55. Actualiser la base de données site web de documentation du programme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Cellules S&E, GATE                                 | Immédiat et               |                   |

| Domaine d'action           | Mesure convenue                                                                                                                                                              | Qui                                           | Date                                | État d'avancement |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                            | Niger-FIDA avec les nouvelles notes de capitalisation et autres rapports utiles                                                                                              |                                               | continu                             |                   |
|                            | 56. Justifier et actualiser les valeurs cibles des cadres logiques des deux projets                                                                                          | Cellules S&E                                  | 3 juin 2015                         |                   |
|                            | 57. Partager et réviser l'outil sur les marges nettes des acteurs des marchés et les critères de délimitation des PDE                                                        | Cellules S&E, volets et opérateurs techniques | 30 juin 2015                        |                   |
|                            | 58. Prévoir et réaliser une étude unique, comparative, pour chaque activité/thématique commune aux deux projets                                                              | CNC, Cellules S&E                             | Septembre 2015                      |                   |
|                            | 59. Compléter les études déjà prévues, initiées ou réalisées par une catégorisation et analyse des principaux acteurs par niveau de maturité et perspective d'autonomisation | Cellules S&E                                  | Septembre 2015                      |                   |
|                            | 60. Identifier une formation en techniques d'information et de communication pour les responsables S&E, coordinateurs et responsables techniques                             | CNC, Cellules S&E                             | Décembre 2015 (réalisation en 2016) |                   |
| <b>Aspects fiduciaires</b> | 61. Orienter le PTBA 2016 sur les activités prioritaires                                                                                                                     | CNC/CRC                                       | Immédiat                            |                   |
|                            | 62. Planifier le processus de recouvrement de l'avance initiale                                                                                                              | CNC/CRC                                       | Septembre 2015                      |                   |
|                            | 63. Introduire une requête de transformation partielle de la contribution de l'Etat Nigérien, constituée essentiellement d'exonérations et de taxes, en numéraires           | CNC/CRC                                       | Immédiat                            |                   |

#### Appendice 4: État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI) - Situation au 26/05/2015

| Indicateurs par composante et sous-composante                                     |                                                                                                                     |                                                                                      | Unité  | Réalisation | Fin de la période: 1er Janvier au 31<br>Décembre 2015 |         |        | Cible<br>DCP  | Réalisé | % DCP     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|---------|-----------|
|                                                                                   |                                                                                                                     |                                                                                      |        | PTBA 2014   | Prévision<br>PTBA 2015                                | Réalisé | % PTBA | ou<br>révisée |         | ou révisé |
| Composante A: Expansion et renforcement durable des systèmes de petite irrigation |                                                                                                                     |                                                                                      |        |             |                                                       |         |        |               |         |           |
|                                                                                   | Sous/Composante A1: Accès et gestion durable des ressources hydriques et foncières dans les communes d'intervention |                                                                                      |        |             |                                                       |         |        |               |         |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Groupes de gestion des ressources naturelles créés/consolidés                        | Groupe | 15          | 15                                                    | 5       | 33%    | 20            | 20      | 100%      |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Nombre des membres des AUE                                                           | Nbre   | 528         | 75                                                    | 36      | 48%    |               | 564     |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Groupes de gestion comptant au moins 30% des femmes dans leur instance de direction  | Groupe | 15          | 15                                                    | 4       | 27%    |               | 19      |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Membre des groupes de gestion des ressources naturelles créés/consolidés             | Homme  | 133         | 52                                                    | 22      | 42%    |               | 155     |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Membre des groupes de gestion des ressources naturelles créés/consolidés             | Femmes | 60          | 23                                                    | 14      | 61%    |               | 74      |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Bénéficiaire (F) des activités de cash for Asset                                     | Femmes | 3 002       | 3 153                                                 | 1 507   | 48%    |               | 4 509   |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Bénéficiaires (H) des activités de Cash for Asset                                    | Homme  | 3 911       | 7 357                                                 | 3 319   | 45%    |               | 7 230   |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Superficies faucardées (lutte contre le TIFA)                                        | Ha     | 89          | 98                                                    | 38      | 39%    |               | 127     |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Superficie de terres communautaires dégradées récupérées (CES/DRS)                   | Ha     | 1 768       | 1 702                                                 | 724     | 43%    | 3 300         | 2 491   | 75%       |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Plants plantés                                                                       | Nbre   | 364 134     | 0                                                     |         |        |               | 364 134 |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Bénéficiaire jeunes (H) des activités de cash for Asset                              | J/H    | 1 662       | 3 153                                                 | 877     | 28%    |               | 2 539   |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Bénéficiaire jeunes (F) des activités de cash for Asset                              | J/F    | 609         | 1 352                                                 | 273     | 20%    |               | 882     |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Nouvelles superficies aménagées pour la petite irrigation (pour les femmes)          | Ha     | 108         | 406                                                   |         |        | 1 500         | 108     | 7%        |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Nouvelles superficies aménagées pour la petite irrigation (pour les hommes)          | Ha     | 1 038       | 947                                                   |         |        | 3 500         | 1 038   | 30%       |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Forages maraichers construits                                                        | Nbre   | 1 952       | 2 527                                                 |         |        |               | 1 952   |           |
|                                                                                   |                                                                                                                     | Superficies réhabilitées pour la promotion de la petite irrigation (pour les femmes) | Ha     | 91          | 48                                                    |         |        | 540           | 194     | 36%       |

| Indicateurs par composante et sous-composante                                                                            |  |                                                                                      | Unité  | Réalisation | Fin de la période: 1er Janvier au 31 Décembre 2015 |         |        | Cible DCP  | Réalisé | % DCP     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|----------------------------------------------------|---------|--------|------------|---------|-----------|
|                                                                                                                          |  |                                                                                      |        | PTBA 2014   | Prévision PTBA 2015                                | Réalisé | % PTBA | ou révisée |         | ou révisé |
|                                                                                                                          |  | Superficies réhabilitées pour la promotion de la petite irrigation (pour les hommes) | Ha     | 432         | 112                                                |         |        | 1 260      | 709     | 56%       |
|                                                                                                                          |  | Réseaux californiens réalisés                                                        | ml     | 208 500     | 151 300                                            |         |        |            | 208 500 |           |
|                                                                                                                          |  | Bénéficiaires de micro projets agricoles financés                                    | Homme  | 5 172       | 3 537                                              |         |        |            | 5 172   |           |
|                                                                                                                          |  | Bénéficiaires de micro projets agricoles financés                                    | Femmes | 529         | 1 517                                              |         |        |            | 529     |           |
|                                                                                                                          |  | Forages maraichers réhabilités                                                       | Nbre   | 424         |                                                    |         |        |            | 424     |           |
|                                                                                                                          |  | Micro projets agricoles financés                                                     | Nbre   | 180         | 131                                                |         |        |            | 180     |           |
|                                                                                                                          |  | Puits maraichers construits                                                          | Nbre   | 27          |                                                    |         |        |            | 27      |           |
|                                                                                                                          |  | Puits maraichers réhabilités                                                         | Nbre   |             |                                                    |         |        |            |         |           |
|                                                                                                                          |  | Groupes motopompes mis en place                                                      | Nbre   |             | 2 206                                              |         |        |            |         |           |
| <b>Sous/Composante A2: Renforcement des capacités de production, d'activités de post-récolte et de commercialisation</b> |  |                                                                                      |        |             |                                                    |         |        |            |         |           |
|                                                                                                                          |  | CEP mis en place                                                                     | Nbre   | 400         | 400                                                |         |        | 1 088      | 503     | 46%       |
|                                                                                                                          |  | Anciens CEP encadrés                                                                 | Nbre   | 103         | 400                                                | 400     | 100%   |            | 503     |           |
|                                                                                                                          |  | Bénéficiaires des CEP (Jeunes hommes)                                                | J/H    | 2 183       | 2 100                                              |         |        |            | 2 537   |           |
|                                                                                                                          |  | Bénéficiaires des CEP (jeunes femmes)                                                | J/F    | 1 085       | 900                                                |         |        |            | 1 244   |           |
|                                                                                                                          |  | Bénéficiaires des CEP (Hommes)                                                       | Homme  | 4 362       | 4 900                                              |         |        |            | 5 937   |           |
|                                                                                                                          |  | Bénéficiaires des CEP (Femmes)                                                       | Femmes | 2 208       | 2 100                                              |         |        |            | 2 772   |           |
|                                                                                                                          |  | Centre alphabétisation mis en place                                                  | Nbre   | 36          | 36                                                 | 36      | 100%   |            | 72      |           |
|                                                                                                                          |  | Jeunes hommes formés en Alphabétisation                                              | J/H    |             | 270                                                |         |        |            |         |           |
|                                                                                                                          |  | Jeunes femmes formées en alphabétisation                                             | J/F    |             | 270                                                |         |        |            |         |           |
|                                                                                                                          |  | Femmes adultes formées en alphabétisation                                            | Femmes |             | 630                                                |         |        | 1 700      |         |           |
|                                                                                                                          |  | Hommes adultes formées en alphabétisation                                            | Homme  |             | 630                                                |         |        | 1 700      |         |           |
|                                                                                                                          |  | Nombre d'auditeurs (femmes) Inscrits                                                 | Femmes |             | 630                                                | 647     | 103%   |            | 647     |           |
|                                                                                                                          |  | Nombre d'auditeurs (Jeunes/Hommes) Inscrits                                          | J/H    |             | 270                                                | 313     | 116%   |            | 313     |           |
|                                                                                                                          |  | Nombre d'auditeurs (Jeunes/femmes) Inscrits                                          | J/F    |             | 270                                                | 464     | 172%   |            | 464     |           |
|                                                                                                                          |  | Nombre d'auditeurs (Hommes) Inscrits                                                 | Homme  |             | 630                                                | 708     | 112%   |            | 708     |           |

| Indicateurs par composante et sous-composante               |                                                                                                                |                                                                    | Unité | Réalisation | Fin de la période: 1er Janvier au 31<br>Décembre 2015 |         |        | Cible<br>DCP  | Réalisé | % DCP     |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|---------|-----------|
|                                                             |                                                                                                                |                                                                    |       | PTBA 2014   | Prévision<br>PTBA 2015                                | Réalisé | % PTBA | ou<br>révisée |         | ou révisé |
| Composante B: Développement des infrastructures économiques |                                                                                                                |                                                                    |       |             |                                                       |         |        |               |         |           |
|                                                             | Sous/Composante B1: Réhabilitation/construction de pistes rurales de désenclavement                            |                                                                    |       |             |                                                       |         |        |               |         |           |
|                                                             |                                                                                                                | Pistes construites/ remises en état                                | KM    |             | 123                                                   |         |        | 123           |         |           |
|                                                             |                                                                                                                | Barrières de pluie installées                                      | Nbre  |             | 8                                                     |         |        | 8             |         |           |
|                                                             |                                                                                                                | Brigades d'entretien des pistes                                    | Nbre  |             | 4                                                     |         |        | 4             |         |           |
|                                                             | Sous/Composante B2: Infrastructures communautaires de collecte et de commercialisation des produits maraîchers |                                                                    |       |             |                                                       |         |        |               |         |           |
|                                                             |                                                                                                                | Construction de sièges des Cellules régionales de Tahoua et Zinder | Nbre  |             | 2                                                     |         |        | 2             |         |           |

## Appendice 5: Aspects financiers: performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie

Tableau 5A: Performance financière par bailleur de fonds en USD au 30 avril 2015 et au 20 mai 2015

1 DTS = 1,4137 USD  
1 euro = 655,957 F CFA  
1 USD = 578,1379324 F CFA

| Bailleur de fonds | Pré évaluation (Document de conception du Projet) | Décaissements au 30/04/2015 | Pourcentage décaissé au 30/04/2015 | Décaissements au 20/05/2015 | Pourcentage décaissé au 20/05/2015 |
|-------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Prêt FFE          | 18 757 400                                        | 12 452 009                  | 66%                                | 14 041 760                  | 75%                                |
| Prêt FIDA L-I-877 | 1 781 400                                         | 687 028                     | 39%                                | 1 004 345                   | 56%                                |
| Don FIDA n°1390   | 999 700                                           | 981 208                     | 98%                                | 1 017 645                   | 102%                               |
| Etat du Niger     | 4 113 900                                         | 516 988                     | 13%                                | 516 988                     | 13%                                |
| <b>TOTAL</b>      | <b>25 652 400</b>                                 | <b>14 637 233</b>           | <b>57%</b>                         | <b>16 580 739</b>           | <b>65%</b>                         |

Tableau 5B: Performance financière par bailleur de fonds en USD au 30 avril 2015

1 DTS = 1,4137 USD  
1 euros = 655,957 F CFA  
1USD = 578,137932 F CFA

| Composante   | Prêt FFE       |                   |        | Prêt FIDA      |                   |     | Don du FIDA    |                   |     | Etat Niger     |                   |      | Total          |                   |         |
|--------------|----------------|-------------------|--------|----------------|-------------------|-----|----------------|-------------------|-----|----------------|-------------------|------|----------------|-------------------|---------|
|              | Pré-évaluation | Réalisé effective | %      | Pré-évaluation | Réalisé effective | %   | Pré-évaluation | Réalisé effective | %   | Pré-évaluation | Réalisé effective | %    | Pré-évaluation | Réalisé effective | %       |
| Composante A | 11 796 300     | 5 987 815         | 51%    | 387 383        | 247 010,60        | 64% | 999 700        | 976 730           | 98% | 3 041 900      | 123 861           | 4%   | 16 225 283     | 7 335 416         | 45,21%  |
| Composante B | 3 932 600      | 1 612 087         | 40,99% | 970 874        | 260 449,45        | 27% |                |                   |     | 915 900        | 231 966           | 25%  | 5 819 374      | 2 104 503         | 36,16%  |
| Composante C | 3 028 500      | 4 411 971         | 146%   | -              |                   |     |                |                   |     | 156 000        | 161 160           | 103% | 3 184 500      | 4 573 132         | 143,61% |
| Total        | 18 757 400     | 12 011 874        | 64%    | 1 358 257      | 507 460,05        | 37% | 999 700        | 976 729,71        | 98% | 4 113 800      | 516 988           | 13%  | 25 229 157     | 14 013 052        | 55,56%  |

Tableau 5B: Performance financière par bailleur de fonds en USD au 20 mai 2015

1 DTS = 1,4137 USD  
1 euros = 655,957 F CFA  
1USD = 578,137932 F CFA

| Composante   | Prêt FFE       |                   |        | Prêt FIDA      |                   |     | Don du FIDA    |                   |     | Etat Niger     |                   |      | Total          |                   |         |
|--------------|----------------|-------------------|--------|----------------|-------------------|-----|----------------|-------------------|-----|----------------|-------------------|------|----------------|-------------------|---------|
|              | Pré-évaluation | Réalisé effective | %      | Pré-évaluation | Réalisé effective | %   | Pré-évaluation | Réalisé effective | %   | Pré-évaluation | Réalisé effective | %    | Pré-évaluation | Réalisé effective | %       |
| Composante A | 11 796 300     | 5 987 815         | 51%    | 387 383        | 284 517,55        | 73% | 999 700        | 976 730           | 98% | 3 041 900      | 123 861           | 4%   | 16 225 283     | 7 372 923         | 45,44%  |
| Composante B | 3 932 600      | 1 612 087         | 40,99% | 970 874        | 387 567,70        | 40% |                |                   |     | 915 900        | 231 966           | 25%  | 5 819 374      | 2 231 622         | 38,35%  |
| Composante C | 3 028 500      | 4 411 971         | 146%   | -              |                   |     |                |                   |     | 156 000        | 161 160           | 103% | 3 184 500      | 4 573 132         | 143,61% |
| Total        | 18 757 400     | 12 011 874        | 64%    | 1 358 257      | 672 085,25        | 49% | 999 700        | 976 730           | 98% | 4 113 800      | 516 988           | 13%  | 25 229 157     | 14 177 677        | 56,20%  |

Tableau 5 C

PRÊT FFE n°L-E-14-NE

Nom du Projet: Projet de Petite Irrigation PPI -RUWANMU

Source de Financement: FFE

# INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET

## ETAT DES DECAISSEMENTS DU PROJET SUR LE PRÊT FFE

TABELAU 5C: Situation au 30 avril 2015

| CATEGORIE                                                      | MONTANT APRES REALLOCATION |               | DECAISSEMENTS (cf Status Of Fund du FIDA) au 30 avril 2015 |               |        | DRFs n°16 et 17 en de paiement de paiement au 30 avril 2015 |                | DECAISSEMENT TOTAL APRES PAIEMENT DES DRF EN INSTANCE |               |     | SOLDE DISPONIBLE |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|---------------|-----|------------------|----------------|
|                                                                | Euros                      | CFA           | Euros                                                      | CFA           | %      | Euros                                                       | CFA            | Euros                                                 | CFA           | %   | Euros            | CFA            |
| AVANCE INITIALE - COMPTE SPECIAL                               | 0,00                       | 0             | 1 829 388,21                                               | 1 200 000 000 |        | 0,00                                                        | 0,00           | 1 829 388,21                                          | 1 200 000 000 |     | -1 829 388,21    | -1 200 000 000 |
| 1 Génie Civil et Rural                                         | 5 850 000,00               | 3 837 348 450 | 1 610 856,66                                               | 1 057 479 034 | 27,54% | 953 710,94                                                  | 625 593 369,00 | 2 564 567,60                                          | 1 683 072 403 | 44% | 3 285 432,40     | 2 154 276 047  |
| 2 Biens, véhicules et équipements                              | 2 500 000,00               | 1 639 892 500 | 1 826 091,33                                               | 1 197 868 055 | 73,04% | 1 832,36                                                    | 1 201 950,00   | 1 827 923,69                                          | 1 199 070 005 | 73% | 672 076,31       | 440 822 495    |
| 3 Formation, études, ateliers, assistance technique et Contrat | 4 219 592,00               | 2 767 870 910 | 3 409 288,82                                               | 2 209 015 125 | 80,80% | 341 417,54                                                  | 223 955 225    | 3 750 706,36                                          | 2 432 970 350 | 89% | 468 885,64       | 334 900 560    |
| 4 Salaires et couts de fonctionnement                          | 1 430 408,00               | 938 286 140   | 1 108 160,08                                               | 753 380 108   | 77,47% | 104 191,49                                                  | 68 345 139     | 1 212 351,57                                          | 821 725 247   | 85% | 218 056,43       | 116 560 893    |
| 5 Non alloué                                                   | 0                          | 0             | 0                                                          | 0             | 0%     | 0                                                           | 0              | 0                                                     | 0             | 0%  | 0                | 0              |
| TOTAUX                                                         | 14 000 000,00              | 9 183 398 000 | 9 783 785,10                                               | 6 417 742 322 | 69,88% | 1 401 152,34                                                | 919 095 683    | 11 184 937,44                                         | 7 336 838 005 | 80% | 2 815 062,56     | 1 846 559 995  |

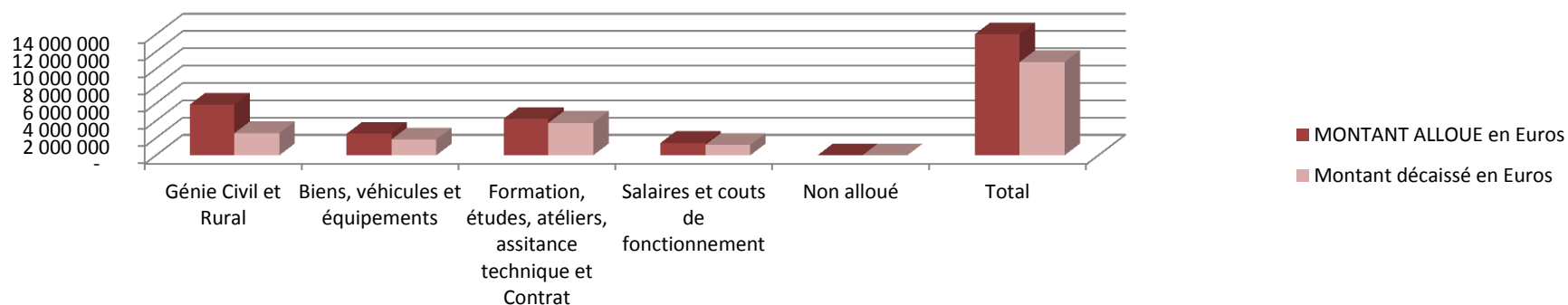


Tableau 5 C

PRÊT FIDA n°L-I-877-NE

Nom du Projet: Projet de Petite Irrigation PPI -RUWANMU

Source de Financement: FIDA

**INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET**

**ETAT DES DECAISSEMENTS DU PROJET SUR LE PRÊT FIDA**

**TABELAU 5C: Situation au 30 avril 2015**

| CATEGORIE |                                                                     | MONTANT ALLOUE      |                    | DECAISSEMENTS (cf Status Of Fund du FIDA) au 30 avril 2015 |                    |              | DRFs n°06 et 07 EN ATTENTE DE PAIEMENT au 30/04/2014 |                    | DECAISSEMENT TOTAL APRES PAIEMENT DES DRF EN INSTANCE |                    |           | SOLDE DISPONIBLE  |                    |
|-----------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------------------|
|           |                                                                     | DTS                 | CFA                | DTS                                                        | CFA                | %            | DTS                                                  | CFA                | DTS                                                   | CFA                | %         | DTS               | CFA                |
|           | <b>AVANCE INITIALE - COMPTE SPECIAL</b>                             | 0,00                | 0                  | 262 990,49                                                 | 200 000 000        |              | 0,00                                                 | 0                  | 262 990,49                                            | 200 000 000        |           | -262 990,49       | -200 000 000       |
| <b>1</b>  | <b>Génie Civil et Rural</b>                                         | 1 170 000,00        | 903 701 687        | 201 115,41                                                 | 158 472 893        | <b>17,19</b> | 224 463,20                                           | 183 452 925        | 425 578,61                                            | 341 925 818        | <b>36</b> | 744 421,39        | 561 775 869        |
| <b>2</b>  | <b>Biens, véhicules et équipements</b>                              |                     |                    |                                                            |                    |              |                                                      |                    |                                                       |                    |           |                   |                    |
| <b>3</b>  | <b>Formation, études, ateliers, assistance technique et Contrat</b> |                     |                    |                                                            |                    |              |                                                      |                    |                                                       |                    |           |                   |                    |
| <b>4</b>  | <b>Salaires et couts de fonctionnement</b>                          |                     |                    |                                                            |                    |              |                                                      |                    |                                                       |                    |           |                   |                    |
| <b>5</b>  | <b>Non alloué</b>                                                   |                     |                    |                                                            |                    |              |                                                      |                    |                                                       |                    |           |                   |                    |
|           | <b>TOTAUX</b>                                                       | <b>1 170 000,00</b> | <b>903 701 687</b> | <b>464 105,90</b>                                          | <b>358 472 893</b> | <b>39,67</b> | <b>224 463,20</b>                                    | <b>183 452 925</b> | <b>688 569,10</b>                                     | <b>541 925 818</b> | <b>59</b> | <b>481 430,90</b> | <b>361 775 869</b> |

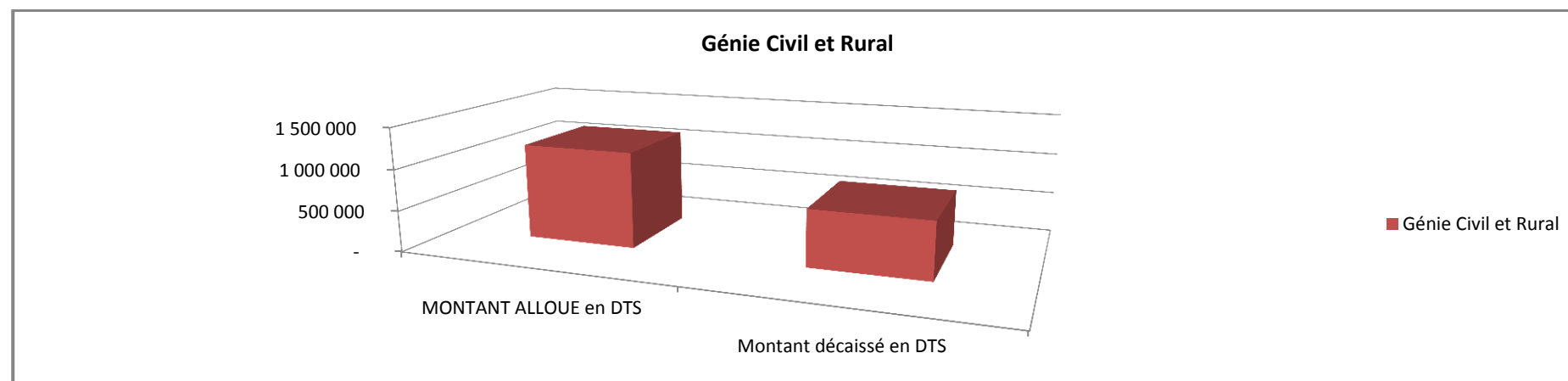


Tableau 5 C

DON FIDA n°G-I-C-1390-NE

Nom du Projet: Projet de Petite Irrigation PPI -RUWANMU

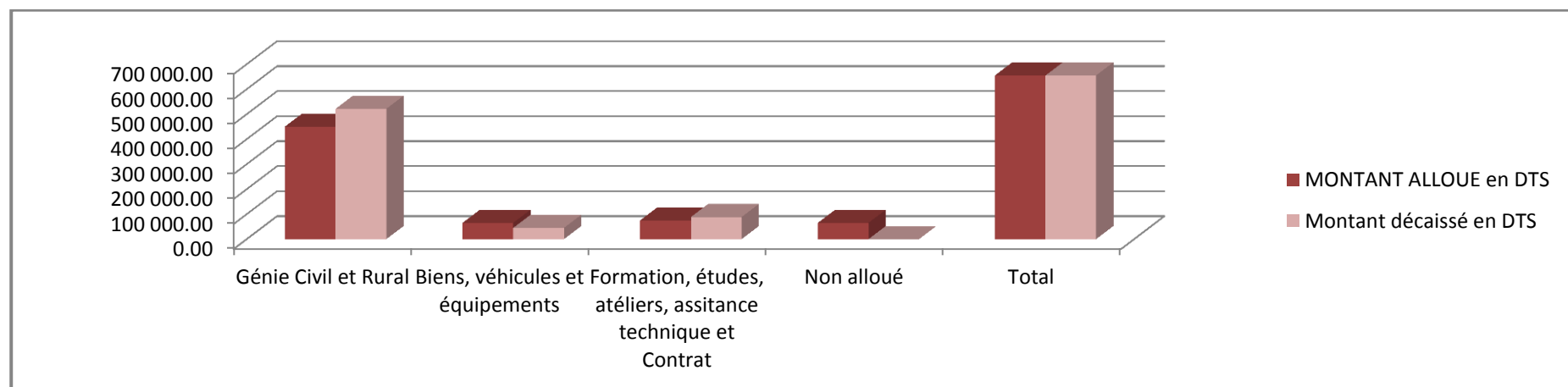
Source de Financement: FIDA

**INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET**

**ETAT DES DECAISSEMENTS DU PROJET SUR LE DON FIDA**

**TABELAU 5C: Situation au 30 avril 2015**

| CATEGORIE |                                                                     | MONTANT ALLOUE    |                    | DECAISSEMENTS au 30 avril 2015 |                    |               | SOLDE DISPONIBLE |               |
|-----------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|---------------|------------------|---------------|
|           |                                                                     | DTS               | CFA                | DTS                            | CFA                | %             | DTS              | CFA           |
|           | <b>AVANCE INITIALE - COMPTE SPECIAL</b>                             | 0,00              | 0                  | 0,00                           | 0                  |               | 0,00             | 0             |
| <b>1</b>  | <b>Génie Civil et Rural</b>                                         | 450 000,00        | 342 849 284        | 521 404,20                     | 395 724 268        | <b>116%</b>   | -71 404,20       | -52 874 984   |
| <b>2</b>  | <b>Biens, véhicules et équipements</b>                              | 65 000,00         | 49 522 674         | 44 975,85                      | 33 689 500         | <b>69%</b>    | 20 024,15        | 15 833 174    |
| <b>3</b>  | <b>Formation, études, ateliers, assistance technique et Contrat</b> | 75 000,00         | 57 141 547         | 88 509,00                      | 69 537 880         | <b>118%</b>   | -13 509,00       | -12 396 333   |
| <b>4</b>  | <b>Salaires et couts de fonctionnement</b>                          |                   |                    |                                |                    |               |                  |               |
| <b>5</b>  | <b>Non alloué</b>                                                   | 65 000,00         | 49 522 674         | 0,00                           | 0                  | <b>0,00%</b>  | 65 000,00        | 49 522 674    |
|           | <b>TOTAUX</b>                                                       | <b>655 000,00</b> | <b>499 036 179</b> | <b>654 889,05</b>              | <b>498 951 648</b> | <b>99,98%</b> | <b>110,95</b>    | <b>84 531</b> |



## Appendice 6: Application des dispositions de l'accord de financement: état d'avancement

| Section                                        | Disposition                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Date prévue       | État d'avancement/Date                                                                                                                                                                                                                                                | Observations          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Section B-9</b>                             | L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie pour les besoins du projet pour un montant de 4,1 millions de dollars des Etats-Unis (USD), représentant l'ensemble des droits, impôts et taxes sur les biens et services grevant le Projet                                                                           | Démarrage         | Fonds de contrepartie mis à disposition du projet au fur et à mesure de la validation des demandes d'exonérations                                                                                                                                                     | Disposition respectée |
| <b>Section E -1 de l'accord de financement</b> | Aucun décaissement ne sera effectué avant:<br>a) Etablissement du Comité de Pilotage<br>b) Attribution des fonctions de l'équipe du Projet (CNC et CRC)<br>c) Approbation du manuel d'exécution du projet                                                                                                            | Démarrage         | Arrêté n°210/MAG/SG de la 05/12/2012 portant création du comité de Pilotage<br>Arrêté n°221/MAG/SG du 12/12/2012 portant attribution des fonctions de l'équipe du projet disponible au démarrage du projet<br>Manuel d'exécution approuvé est disponible au démarrage | Disposition respectée |
| <b>Section E -2</b>                            | L'accord de financement doit être soumis à la ratification de l'emprunteur                                                                                                                                                                                                                                           | Démarrage         | Accord de financement ratifié par l'emprunteur                                                                                                                                                                                                                        | Disposition respectée |
| <b>Section 7.02b</b>                           | L'Emprunteur/le Bénéficiaire ouvre et tient auprès d'une banque ayant l'agrément du Fonds, un ou plusieurs comptes de projet pour les opérations relatives au projet                                                                                                                                                 | Démarrage         | Un compte désigné à Niamey et 3 sous comptes opérationnels (Maradi, Tahoua et Zinder) ont été ouverts à la BIA Niger                                                                                                                                                  | Disposition respectée |
| <b>Section 7.05</b>                            | Les marchés de biens, de travaux et de services financés par le financement seront passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur/du Bénéficiaire en matière de passation de marchés, dans la mesure où celle-ci est compatible avec les directives du FIDA pour la passation des marchés | Chaque année      | Avis Général de Passation des Marchés 2014 transmis au Ministère de l'Agriculture et Plan de Passation des Marchés 2014 et publié au journal Sahel n° 1576 du 24 janvier 2014                                                                                         | Disposition respectée |
| <b>Section 7.08a</b>                           | L'Emprunteur/Bénéficiaire ou l'agent principal du projet assure contre les risques l'ensemble des biens et des constructions utilisés dans le cadre du projet selon des montants conformes à de saines pratiques commerciales                                                                                        | Chaque année      | Contrats d'assurance tous risques conclus pour les véhicules et le bâtiment utilisé dans le cadre du Projet et assurance maladie pour le personnel du projet                                                                                                          | Disposition respectée |
| <b>Section 7.01.b</b>                          | La CNC prépare annuellement un programme de travail et de budget transmis au Fonds pour avis de non objection                                                                                                                                                                                                        | Chaque année      | Le projet du PTBA 2015 a été soumis et approuvé en décembre 2014                                                                                                                                                                                                      | Disposition respectée |
| <b>Section 8.03a</b>                           | Présentation au FIDA, des rapports d'activités (technique et financier) ainsi que le programme d'activités proposé et les progrès escomptés au cours de la période suivante                                                                                                                                          | Trimestriellement | Le rapport du 1 <sup>er</sup> trimestre a été envoyé                                                                                                                                                                                                                  | Disposition respectée |
| <b>Section 8.03b</b>                           | Un examen à mi-parcours doit être réalisé conjointement par l'emprunteur et le FIDA                                                                                                                                                                                                                                  | 2015              | Fixée en décembre 2015 par la mission de supervision                                                                                                                                                                                                                  | N/A                   |
| <b>Section 9.02</b>                            | L'Emprunteur remet au Fonds chaque année fiscale des états financiers détaillés des opérations, ressources, et des dépenses relatives au projet                                                                                                                                                                      | Avril 2015        | Les états financiers ont été soumis dans les délais convenus                                                                                                                                                                                                          | Disposition respectée |
| <b>Section 9.03</b>                            | Présentation du rapport d'audit au FIDA                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30 juin 2015      | Rapport soumis en Avril 2015 avant la date butoir                                                                                                                                                                                                                     | Disposition respectée |
| <b>Section 11</b>                              | Le projet doit être exempté de tout impôt                                                                                                                                                                                                                                                                            | Chaque année      | Les paiements sont faits nets de tout impôt                                                                                                                                                                                                                           | Disposition respectée |

## **Appendice 7: Gestion des savoirs: apprentissage et innovations**

A l'instar de tout projet respectueux des principes de reddition de comptes et de capitalisation de connaissances, le PPI *RUWANMU* capitalise régulièrement les leçons apprises et les innovations issues de la mise en œuvre de ses activités aussi bien sur les approches conceptuelles et méthodologiques que sur les pratiques opérationnelles au niveau terrain où les acteurs (Opérateurs, techniciens, bénéficiaires) se complètent et s'enrichissent mutuellement des expériences des uns et des autres. Ces expériences ou leçons apprises couvrent non seulement les aspects organisationnels et techniques des acteurs mais concernent aussi le domaine managérial du projet tant sur les aspects de coordination administrative et Fiduciaire que sur le Suivi-Evaluation, la communication et la gestion des savoirs.

Ainsi, à presque mi-parcours de la vie du PPI *RUWANMU*, quelques enseignements et leçons peuvent être tirés, capitalisés et partagés à travers cet appendice.

### **Apprentissages:**

L'implication dans le suivi piézométrique et le renforcement des capacités des associations d'usagers de l'eau (AUE: plateforme multi-acteurs pour la gestion durable de la ressource en eau) constituent une passerelle essentielle pour la gestion durable des bassins versants nécessaire aux producteurs actifs dans les différents bassins de production. Les comités de gestion des terres récupérées (COGES) doivent faire partie intégrante des AUE.

Dans le domaine de la vulgarisation des techniques/technologies porteuses dans le domaine des cultures irriguées, le champs-école paysan maraîcher (CEPM) s'impose actuellement comme un outil efficace et efficient, parfaitement adapté et répliquable en milieu paysan. En effet, plusieurs techniques/technologies ont déjà fait l'objet de test et/ou de diffusion à travers les CEPM mis en place par le PPI *RUWANMU*, avec des taux d'adoption autour de 90% chez les stagiaires. Les techniques améliorées les plus adoptées par les producteurs sont: l'utilisation des semences améliorées, les semis en ligne, les normes de densité selon les spéculations, la maîtrise du dosage des engrais et des produits phytosanitaires, l'utilisation de la micro-dose d'engrais, la culture sur planche de 10 m<sup>2</sup>, les pépinières solarisées, le tuteurage pour les variétés de tomates à haute ramification, etc.

L'approche de « double flux » instaurée au niveau des centres d'alphabétisation fonctionnelle mis en place et animés avec l'appui du PPI *RUWANMU* a permis de doubler le nombre d'apprenants, faciliter la participation des femmes et des hommes avec des horaires distincts. Il faut également noter, au niveau de ces centres, la mise en place de comités villageois d'alphabétisation qui suivent l'activité mais également commencent à réfléchir sur sa pérennisation après projet (cf. système d'indemnisation des alphabétiseurs et d'acquisition du matériel didactique et des consommables).

Les cadres de concertation inter acteurs économiques des plateformes communément appelés *Hadin Gwiwa* (HG) en langue Haoussa, sont en mesure d'insuffler des changements positifs dans les transactions commerciales autour des produits maraîchers même avant la construction des nouvelles infrastructures de marché. C'est le cas du HG de Doungou dans la région de Zinder qui a su d'abord s'organiser à l'interne pour maîtriser les flux des volumes de canne à sucre produite dans l'année afin de chercher des débouchés et éviter comme les années antérieures la perte d'énormes quantités de produit faute de clients. Avec cette dynamique organisationnelle créée par le HG, toute la production a été vendue à des coûts avantageux pour les producteurs et les acteurs de la filière.

Le Suivi-Evaluation a également une fonction de contrôle de la gestion. En tant que tel il doit donner des signaux d'alarme ou d'alerte sur les dépassements ou retard dans l'exécution physique et/ou financière. Il fonctionne comme un outil de gestion et de réorientation efficace seulement si ses conclusions sont clairement énoncées, prises en compte et partagées jusqu'au plus haut niveau de management pour action.

### **Innovations:**

**Programme innovant d'alphabétisation fonctionnelle.** Pour respecter sa vocation « fonctionnelle », le programme a été bâti autour des thématiques couvertes par le PPI *Ruwanmu* qui répondent aux priorités/activités des groupes cibles. Cette formation de 6 mois par an (pendant la saison sèche), sur une période de trois ans, a pour objectif de permettre aux mêmes apprenants d'acquérir les connaissances et compétences utiles non seulement pour l'appropriation des pratiques et technologies innovantes d'irrigation véhiculées à travers les CEPM, mais également pour les aider

dans leur structuration en tant qu'organisation sociale ou instance de décision, pour favoriser une bonne gouvernance et une gestion pragmatique des activités.

Plus spécifiquement, les différents modules conçus/adaptés par le projet et utilisés dans les centres d'alphabétisation permettent de renforcer les capacités dans les domaines suivants:

*En première année:*

- Les connaissances instrumentales en lecture et écriture
- Les compétences en calcul (addition, soustraction, multiplication, division, compte d'exploitation, mesures sur les parcelles etc.)
- Des thèmes éducatifs en lien avec: la production irriguée, le traitement des bassins versants, l'émergence des AUE, la gestion de l'eau, les pratiques essentielles en nutrition et hygiène, les questions de santé de reproduction, les mesures de sauvegarde environnementales et sociales, l'autonomisation économique des femmes et des jeunes, la démocratie participative etc.

*En deuxième et troisième année,* outre ces thématiques, l'apprentissage de la langue française appliquée.

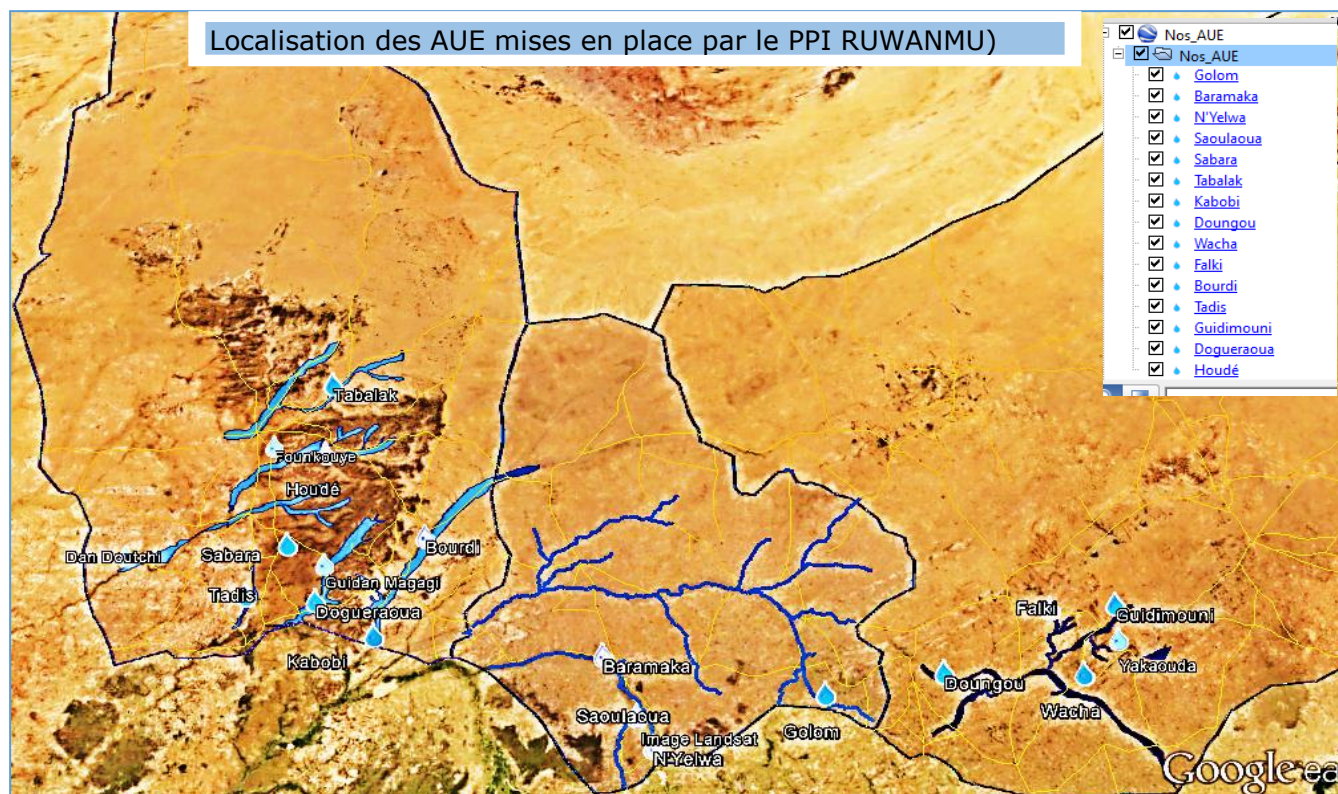
Pour la première année de mise en œuvre du programme, les constats sont déjà assez édifiants. La pertinence de l'activité se trouve justifiée par l'engouement qu'elle suscite notamment auprès des femmes et des jeunes et des progrès enregistrés quant aux capacités accrues des apprenants.

**La réplication spontanée des techniques et technologies diffusées** au niveau des zones non ciblées est un symbole fort dans la conviction des producteurs que les CEPM sont un tremplin pour apprendre à mieux cultiver et produire plus. D'ailleurs, certains stagiaires de CEPM se sont organisés en groupements et projettent de se professionnaliser dans la production des semences améliorées.

Dans le domaine de la communication et la gestion des savoirs, plusieurs notes de capitalisation et de réflexion ont été produites par le projet tant au niveau national que régional. Ces notes servent de base d'échanges et d'approfondissement des connaissances sur les actions et les bonnes pratiques du projet. Elles font également l'objet d'une large diffusion à travers le site Web du RECA et le site d'archivage en ligne des projets FIDA au Niger.

A noter également que la CRC de Zinder a collaboré avec la troupe théâtrale de la Radio Anfani/Zinder pour la production et l'animation d'un sketch de sensibilisation pour inciter les producteurs à libérer (à temps) leurs contributions pour le financement de leurs microprojets d'appui à la petite irrigation. Les résultats atteints en termes d'effets sont spectaculaires car les taux de mobilisation de ces fonds sont passés de 55% en 2014 à plus de 95% dans cette région.

De plus, en termes d'innovation dans le domaine de la communication, le PPI RUWANMU, s'est inspiré de la coopération espagnole pour utiliser la plateforme gratuite Google Earth pour la visualisation des actions du projet sur le terrain. (Cf. Localisation des AUE mises en place par le PPI RUWANMU).



## Appendice 8: Eléments justificatifs du dépassement des coûts

L'approche PDE est basée sur l'organisation autour de pôles de développement économique, dont la réhabilitation de marchés de demi-gros et/ou de plateformes de commercialisation de produits maraîchers constitue un pilier, en facilitant les transactions commerciales de gros volumes de productions maraîchères, boostées par l'aménagement de bassin de production et un appui-conseil technique approprié.

Les centres de collecte pour concentrer la production avant d'être acheminée vers les marchés de demi-gros / plateformes de commercialisation maraîchères et initialement programmés à raison de deux par commune d'intervention, ont été jugés non adaptés au mode de commercialisation des productions maraîchères dont la rentabilité repose sur la rapidité des transactions étant donné leur caractère périssable en climat chaud et en l'absence de toute chaîne du froid.

La conception des marchés de demi-gros / plateformes de commercialisation de produits maraîchers a été effectuée avec toutes les parties prenantes organisées (producteurs, commerçants, transporteurs, dockers) au sein d'une plateforme locale de concertation, *Hadin Gwiwa* en Haoussa, impliquant aussi les mairies, maîtres d'ouvrage des marchés. Avec l'appui de l'ingénierie sociale des équipes du projet et de ses partenaires (CRA, fédération de producteurs), ces *Hadin Gwiwa* ont fourni les données quantitatives relatives aux volumes annuels de transactions commerciales de produits maraîchers transitant sur ces sites.

Ces données ont permis de dimensionner les infrastructures à construire: d'un côté deux marchés de demi-gros pour des volumes annuels atteignant 60 000 tonnes (cas de l'oignon et de la canne à sucre), et sept plateformes de commercialisation dont le volume annuel de transactions se situe autour de 15 000 tonnes. Un cabinet d'architecte conseil a effectué une première batterie d'APS actuellement en cours de discussions avec les *Hadin Gwiwa* des sites concernés. Parallèlement au processus menant à la sélection des entreprises pour effectuer les travaux, les mêmes équipes d'ingénierie sociale ont mesuré la rentabilité économique des infrastructures et les conséquences sur l'organisation du marché afin de déterminer un mode de gestion efficient par une instance autonome.

Ces calculs, impliquant principalement l'ingénierie sociale durant la première phase du projet et en se servant des leçons tirées du PASADEM, se sont affinés au cours du temps pour déboucher sur une nécessité de réallocation budgétaire par rapport à un document de projet dont le dimensionnement initial des infrastructures (coût unitaire) ne correspondait ni aux volumes de transactions planifiés par les opérateurs économiques, ni aux résultats désormais attendus.

L'estimation du coût des pistes a fait l'objet d'un travail du Dispositif Volet Pistes Rurales qui a établi un référentiel de coûts basé sur un relevé des prix moyens pratiqués sur le marché nigérien sur la période. Ce référentiel se situe dans la moyenne de la sous-région. Il ressort un surcoût de 8,5 millions F CFA au km par rapport au coût du DCP estimé à 10,2 millions F CFA/ km soit une augmentation de 80%. La moyenne des contrats adjugés se situe dans le même ordre de grandeur (-1% par rapport à la référence) pour un montant de 2,27 milliards de F CFA pour Ruwanmu (voir tableau annexe).

En Conclusion, l'approche PDE adoptée par le Ruwanmu a permis de confirmer deux marchés de demi-gros et sept plateformes de commercialisation de produits maraîchers tous situés au cœur de bassins de productions maraîchers dans lesquels Ruwanmu mène des activités d'appui à la production. L'ingénierie sociale autour de ces neuf sites a permis d'identifier et de quantifier (APS) les infrastructures de commercialisation viables à implanter pour absorber la production. Leur budget a été dimensionné sur la base de celui d'infrastructures similaires du PASADEM. La construction de ces infrastructures est reportée dans PRODAF où son financement a déjà été approuvé.

Sur l'expérience du PASADEM à Maradi et dans la perspective de la régionalisation du PRODAF sur les trois régions, deux nouvelles base-vie sont en cours de construction (Tahoua, Zinder).