



Ouvrer pour que les
populations rurales pauvres
se libèrent de la pauvreté

République de Madagascar

PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)

Rapport de supervision

Rapport principal et appendices

Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013

Date du document: 30/05/2013

No. du Projet: 621-MG

No. du rapport: 3068-MG

Division Afrique orientale et australe

Département de la gestion des programmes

Table des matières

Sigles et acronymes	iii
A. Introduction	1
B. Vue d'ensemble de l'exécution du Programme	1
C. Produits et effets	3
D. État d'avancement de l'exécution du Programme	14
E. Aspects fiduciaires	15
F. Durabilité	19
G. Autres	20
H. Conclusion	20

Appendices

Appendice 1:	Résumé de l'état d'avancement du projet et notes attribuées	25
Appendice 2:	Cadre logique actualisé: état d'avancement par rapport aux objectifs, effets et produits	29
Appendice 3:	Récapitulatif des principales mesures à prendre dans les délais convenus	33
Appendice 4:	État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI)	35
Appendice 5:	Aspects financiers: performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie	49
Appendice 6:	Application des dispositions de l'accord de financement: état d'avancement	53
Appendice 7:	Gestion des savoirs: apprentissage et innovation	55

Sigles et acronymes

AD2M	Projet d'Appui au Développement du Menabe et du Melaky
AMED	Analyse des Moyens d'Existence Durables
APS	Avant Projet Sommaire
APD	Avant Projet Détaillé
APIFM	Association Professionnelle des Institutions Financières Mutualistes
Ar	Ariary (unité monétaire de Madagascar)
ARPA	Appui à la Relance de la Production Agricole
AT	Assistance Technique
ATN	Assistant Technique National
AUE	Association des Usagers de l'Eau
AUP	Association des Usagers des Pistes
AV	Alphabétiseurs Villageois
AVSF	Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières
CA	Conseiller Agricole
CAM	Centre d'Accès au Marché
CAPFIDA	Cellule d'Appui aux Projets du FIDA
CDF	Comité de Développement de Fokontany
CM	Caisse Mixte
CNMF	Coordination Nationale de la Micro Finance
CNP	Comité National de Pilotage
CP	Coordonnateur du Programme (UGP)
CPM	Country Programme Manager
CSA	Centre de Service Agricole
CTHT	Centre Technique et Horticulture de Toamasina
DALPHA	Direction de l'Alphabétisation
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DCO	Département Commercialisation
DFR	Département Finance Rurale
DGR	Direction du Génie Rural
DIRTP	Direction Inter Régional des Travaux Publics
DRDR	Direction Régionale de Développement Rural (MINAGRI)
DRS	Défense et Restauration du Sol
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FER	Fonds d'Entretien Routier
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FKT	FKT (collectivité territoriale de base)
FOFIFA	Foibe Fikarohana momba ny Fambolena (Centre National de la Recherche Appliquée au Développement Rural)
GDM	Gouvernement de Madagascar
GCV	Grenier Communautaire Villageois
GLOP	Gouvernance Locale et Organisation Paysanne
ISTOM	Institut Supérieur Technique d'Outre Mer
HE	Huiles Essentielles
HIMO	Haute Intensité de Main d'œuvre
IMF	Institution de Micro Finance
MAEP	Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche
MIT	Moyen Intermédiaire de transport
MINAGRI	Ministère de l'Agriculture
MFB	Ministère des Finances et Budget
MP	Micro Projet

OA	Organisme d'Appui
OA CA	Organisme d'Appui en Conseil Agricole
ODR	Observatoire du Riz
OFID	OPEC Fund for International Développement (Fonds de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole pour le Développement International)
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OP	Organisation Paysanne
OPEP	Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole
OTIV	Ombona Tahiry Ifampisamborana Vola (Réseau de caisses d'épargne et de crédit mutuel)
PADANE	Projet d'Appui au Développement Agricole du Nord Est
PARECAM	Programme d'Appui à la résilience aux crises alimentaires à Madagascar
PCD	Plan communal de développement
PHBM II	Projet de mise en valeur du Haut Bassin du Mandraré – 2 ^{ème} phase
PDF	Plan de Développement de Fokontany
PDP	Plan de Développement de Pôle
PLOF	Plan Local d'Occupation Foncier
PME	Petite et Moyenne Entreprise
PNF	Programme National Foncier
PPRR	Programme de Promotion des Revenus Ruraux
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PROSPERER	Programme de Soutien aux Pôles de Microentreprises Rurales et aux Economies Régionales
PS	Point de Service
PTA	Plan de Travail Annuel
PTBA	Programme de Travail et Budget Annuel
RAF	Responsable Administratif et Financier
RCOM	Responsable Commercialisation
RD	Recherche et Développement
RGLOP	Responsable en Gouvernance Locale et Organisation Paysanne
RINFRA	Responsable en Infrastructure
RMP	Responsable Agronome spécialiste en microprojet et agroéconomie
RPM	Responsable de Passation de Marché
RSE	Responsable Suivi – Evaluation (UGP)
RV	Relai Villageois
SDV	Structure de Développement Villageois
SEGS	Suivi-Evaluation et Gestion des Savoirs
SIG	Système Informatisé de Gestion
SIM	Système d'Information sur le marché
S&E	Suivi et Evaluation
SO	Socio organisateur
SPI	Site de Production Intégrée
SRA	Système de Riziculture Amélioré
SRI	Système de Riziculture Intensif
TDR	Termes de Référence
TR	Taux de réalisation
UGP	Unité de Gestion du Programme PPRR
VDA	Volontaire de Développement Agricole

A. Introduction¹

1. Du 12 au 28 mai 2013, une mission de supervision FIDA s'est rendue à Madagascar pour procéder à la dixième et dernière supervision du PPRR. L'objectif de la mission était d'appuyer l'Unité de Gestion du Programme (UGP) dans la préparation de la phase d'achèvement technique et financière du Programme et établir un plan d'action conséquent pour les activités préparatoires à l'achèvement/clôture du PPRR, la rédaction du Rapport d'Achèvement du Programme (RAP) et la clôture des comptes du Programme. La mission devait également évaluer les progrès réalisés dans l'atteinte des objectifs du Programme avec un examen approfondi des réalisations physiques, techniques et financières enregistrées à ce jour. En particulier, la mission devait apprécier les changements intervenus auprès des populations bénéficiaires et formuler des recommandations et propositions pertinentes et faisables pour pérenniser les acquis du Programme.
2. La mission a visité six pôles de développement incluant Iazafotsy Nord, Maningory, Manantsatrana et Onibe dans la région d'Analanjiroro, et Iaroka et Rianila dans la région d'Atsinanana. Dans ces pôles, la mission a tenu des séances de travail avec les maires des communes, les représentants des CAM, des OP, des AUE/AUP, GCV, et des caisses mixtes. Des réunions de travail ont été tenues avec l'UGP, la Confédération et les fédérations des CAM, les principaux partenaires et prestataires du PPRR pour faire le point sur l'état actuel de leur coopération et les perspectives de pérenniser les acquis du Programme. A la fin des visites de terrain, une réunion de synthèse et de restitution de la mission à l'équipe de l'UGP et à la Confédération a été organisée.
3. Les principales conclusions et recommandations de la mission ont été présentées le 27 mai 2013 à Antananarivo au cours d'une réunion de restitution présidée par M. Philibert Rakotoson, Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture (MinAgri) et regroupant les représentants des ministères impliqués dans la mise en œuvre du Programme et les Coordonnateurs des projets/programmes FIDA.
4. La mission remercie le Gouvernement et les partenaires du Programme pour l'accueil dont elle a bénéficié pendant son séjour à Madagascar.

B. Vue d'ensemble de l'exécution du Programme

5. Le PPRR a pour objectif général de réduire la pauvreté rurale dans les régions Atsinanana et Analanjiroro par l'accroissement des revenus des producteurs et le renforcement des communautés à prendre en charge leur développement. Pour atteindre cet objectif, le Programme est structuré en quatre composantes : (i) appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux ; (ii) appui à la structuration du monde rural et à l'amélioration de la base productive ; (iii) appui aux services financiers ; et (iv) appui à la gestion du Programme.
6. A sept mois de l'achèvement du Programme, la mission note que le PPRR a atteint et même dépassé la plupart des objectifs physiques des composantes « appui à la structuration du monde rural et à l'amélioration de la base productive » et « appui aux services financiers » malgré un environnement politique et économique qui n'était pas favorable à la réalisation des activités de développement, particulièrement au cours des quatre dernières années d'exécution du PPRR. Par contre, les réalisations enregistrées par la composante « appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux » sont en deçà des attentes. Comme mentionné par les missions précédentes de suivi et de supervision, les CAM sont à l'origine des mauvaises performances de cette composante.
7. Les CAM ont connu des dysfonctionnements, consécutifs au modèle CAM, à une mauvaise gestion et des détournements de fonds et de produits par les structures gestionnaires. On retient malgré tout les acquis suivants: (i) l'existence de différentes catégories d'organisations locales pour

¹ Composition de la mission: Caroline Bidault, Chargée de Programme Associée, ESA, Chef de mission, Damien Ngendahayo, Consultant spécialiste en finance rurale, Assefa Woldeyes, Consultant spécialiste en commercialisation et gouvernance locale, et John Ramamonjisoa, Consultant, Analyste financier.

l'expression des besoins des bénéficiaires et leur mobilisation, le traitement des problèmes opérationnels et l'exploitation des infrastructures, (ii) une dynamique des producteurs avec un apprentissage de relations sociales et commerciales et (iii) une stabilisation du prix des denrées commercialisées par les CAM.

8. De multiples partenariats conventionnels sont développés. Pour les acteurs engagés le partenariat est considéré comme un moyen efficace d'obtenir des avantages immédiats (débouchés assurés, prix garantis, accès aux innovations, apprentissage à l'action collective, économie d'échelle, diminution des coûts de transactions). Toutefois, le développement des partenariats est une entreprise de longue durée. Un appui limité dans le temps ne peut prétendre à un développement significatif et durable. Les accords contractuels restent pour la plupart verbaux, ce qui dénote encore le scepticisme des opérateurs de marché.

9. *Des évolutions très prometteuses ont été enregistrées pour le développement des filières bio-équitables. L'appui a aidé les OP encadrées à élaborer des produits de qualité valorisables sur le marché et à les commercialiser localement et dans des filières internationales.* La croissance des ventes de produits bio-équitables est perceptible depuis le début des opérations. Pour la coopérative Fanohana moteur du dispositif, une augmentation de plus de 200% des volumes de litchi vendu a été constatée par rapport à l'année précédente, ce qui témoigne des efforts consacrés aux appuis et de la réactivité de l'OP vis-à-vis des appuis en gestion commerciale et logistique. Les performances de cette coopérative en font un exemple de légitimité et l'affirmation de son rôle en tant qu'acteur local du développement rural. Concernant les autres OP, la rénovation des outils de production et les appuis techniques aux paysans ont permis la production d'échantillons et la définition de référentiels technico-économiques, qui ont permis de nouer des ventes avec des opérateurs commerciaux de plus en plus intéressés par les produits des OP.

10. L'approche "pôle de partenariat" s'est avérée pertinente en ce qu'elle permet de mobiliser les acteurs locaux autour des ressources pour de meilleures perspectives de développement. Les groupes locaux réunis dans les Comités de développement de pôles (CDP) ont (i) stimulé l'initiative locale, (ii) comblé le déficit d'organisation et de dynamisme dans les pôles, (iii) fédéré l'ensemble des forces d'un pôle, (iv) renforcé la prise de décision au niveau local, (v) assuré une bonne liaison entre les actions, (vi) mobilisé les ressources locales dans leur diversité et (vii) inséré les initiatives dans une économie locale capable de mettre en synergie des ressources publiques et des ressources propres au marché, dans un cadre concerté et coordonné.

11. Les interventions se sont inscrites dans les cadres institutionnels en reconnaissant les institutions communales comme des partenaires stratégiques crédibles et un cadre de gouvernance de proximité et de développement local. En s'inscrivant dans ces espaces, les interventions ont eu des impacts sur les dynamiques locales et sur les capacités et compétences des communes. Ces dernières ont répondu positivement en s'investissant dans une large consultation pour s'assurer que les besoins locaux sont concrétisés dans les activités du projet et dans la promotion de partenariats locaux. L'assistance aux communes s'est située dans une logique d'accompagnement à travers l'apprentissage de la maîtrise d'ouvrage en s'alignant sur les agendas de décentralisation et de promotion d'un développement local durable.

12. Les programmes mis en œuvre pour les petits producteurs ont couvert une diversité d'actions contribuant à (i) une amélioration quantitative et qualitative de la production vivrière et commerciale à l'échelle familiale et à l'échelle communautaire mettant les populations cibles à l'abri des besoins alimentaires et financiers, (ii) la création d'actifs sociaux, économiques et environnementaux (iii) l'émergence de pôles de développement reposant sur la dynamisation des filières agricoles et des partenariats gérables localement au bénéfice des communautés et des institutions locales.

13. Le partenariat avec le Réseau OTIV a pris fin le 31 décembre 2012. A cette date, la plupart des objectifs définis pour toute la durée du Programme pour les indicateurs clés de performance des points de service (PS) avaient été atteints et même dépassés pour certains d'entre eux. Le partenariat PPRR-OTIV a permis de lever la plupart des contraintes empêchant les groupes cibles du PPRR, particulièrement les groupes les plus vulnérables, à accéder aux services financiers. Les témoignages recueillis auprès de ces groupes montrent que leur accès aux services financiers a contribué significativement à augmenter leurs revenus et à améliorer leur sécurité alimentaire. Ceci est particulièrement le cas des bénéficiaires du crédit campagne et de soudure (CCS) qui déclarent que ce nouveau produit financier introduit dans le cadre du partenariat PPRR-OTIV leur a permis d'éviter la dépendance vis-à-vis des collecteurs qui avaient l'habitude d'acheter leurs produits sur pied

et à bas prix. Le succès du CCS dans les zones d'intervention du PPRR est à la base de son extension en dehors des zones PPRR qui a commencé en 2012 et qui se poursuit en 2013. C'est également le cas des caisses mixtes (CM) destinées aux personnes vulnérables, particulièrement les femmes. Depuis leur création en 2008, les CM ont enregistré des progrès significatifs en ce qui concerne le nombre des CM et leurs membres, les encours d'épargne, les encours de crédit, et le nombre d'emprunteurs. Au cours des visites de terrain, les femmes bénéficiaires du crédit à travers les CM ont confirmé que les crédits reçus ont contribué à réduire leur pauvreté. Le PPRR s'est beaucoup distingué dans la promotion du crédit agricole. Alors que le % du portefeuille des Points de Service (PS) en crédit agricole était estimé à moins de 8% avant le partenariat PPRR-OTIV, il se situe actuellement autour de 40%, soit un taux de réalisation de l'objectif du Programme estimé à 80%.

14. Beaucoup de ressources humaines ont été mobilisées pour atteindre les résultats ci-dessus. Le personnel d'encadrement des activités liées aux PS comprenait un coordonnateur, un gestionnaire des opérations, un agent de développement et 6 agents de crédit et recouvrement. En ce qui concerne les activités liées au crédit aux personnes vulnérables, le personnel mobilisé incluait une coordonnatrice et sept animatrices. La mission note avec satisfaction que l'encadrement des groupes cibles du Programme s'est poursuivi à la fin du partenariat PPRR-OTIV. Ce partenariat a permis au réseau OTIV d'accroître le nombre de membres, la gamme de la clientèle rurale, le % du portefeuille en crédit agricole, et l'expertise en matière de financement rural. Il s'agit en définitive d'un partenariat gagnant-gagnant aussi bien pour le PPRR que pour le réseau OTIV.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Tirer des enseignements utiles pour les projets en cours du FIDA notamment PROSPERER et FORMAPROD sur les modèles de coopératives et les filières bio-équitables	UGP	Juin à septembre 2013 (lors des études d'impacts)

C. Produits et effets

Composante 1: Appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux (10 419 900 USD)

Sous-composante 1 : Appui aux CAM

15. **Bâtiments et équipements des CAM.** 14 bâtiments CAM sont construits (dans tous les pôles sauf pour le pôle de Sainte Marie) et équipés en matériels standards (équipements de mesure, de transformation, de stockage et de bureau notamment). Ils sont répartis dans les deux régions: 8 à Analanjirofo et 6 à Atsinanana. Ils sont gérés par 14 coopératives regroupées en 2 structures fédérales (1 par région) et 1 structure confédérale. Fin 2012, l'ensemble de ces structures comporte au total 141 OP de base totalisant 566 membres actifs composés de dirigeants et de producteurs, soutenu par des personnels salariés. Les CAM sont mis à la disposition des producteurs membres et des producteurs non membres avec pour ces derniers un coût supplémentaire de prestation. La mise en place des CAM et leur opérationnalisation se sont faites par étape, en fonction de l'installation du Programme dans chacun des pôles d'interventions: (i) 2005: CAM Maningory; (ii) 2006: CAM Izafo Sud; (iii) 2007: CAM Soanierana, Ivongo et Anjahambe; (iv) 2008: CAM Vohilengo, Manantsatrana, Manompana, Izafo nord et Ivoloana; et (v) 2009: CAM Onibe, Ivondro, Rongaronga, Rianila et Iaroka.

16. **Renforcement des capacités.** Le renforcement des capacités a comporté un ensemble de domaines destinés à opérationnaliser et à pérenniser les CAM: (i) gestion, organisation, comptabilité, marketing, animation des membres, recherche de marchés et négociations commerciale; (ii) capacités stratégiques et techniques des personnels affectés aux CAM, notamment les gérants et les secrétaires comptables (élaboration de business plan, comptabilité analytique, calcul de coût de revient, établissement de comptes prévisionnels, de résultats et de bilan); (iii) mise à disposition de fonds: fond d'équipement, fonds de fonctionnement, fonds de roulement (ou de revolving) pour les opérations de collecte et facilitation d'accès aux crédits et au préfinancement par des opérateurs de marchés; (iv) réalisation annuelle d'audits financiers des comptes de chaque CAM; (v) appui technique à l'amélioration de la commercialisation; et (vi) renforcement des capacités des conseillers des CAM.

17. Les activités réalisées jusqu'en avril 2013, concernent une dernière vague d'assistance aux CAM avant le retrait de l'ONG ODDIT fin juillet 2013: (i) recyclage de 50 dirigeants des fédérations et des CAM sur les principes d'une coopérative, le rôles et responsabilités des dirigeants, l'élaboration du compte d'exploitation et de plan d'affaire, les outils de gestion des CAM, contrôle interne et notion des services aux membres; (ii) participation à 4 foires agricoles nationales et régionales, 2 visites d'échanges impliquant 63 personnes et 2 manifestations impliquant 8 représentantes des réseaux des femmes (Journée Mondiale des femmes) et l'UGP (Journée Mondiale de l'Alimentation).

18. **Financement des opérations commerciales.** Au départ, le PPRR est intervenu par la mise en place d'un fonds de roulement (ou fonds revolving) aux CAM qui ont la responsabilité de le reconstituer et de le rembourser au fur et à mesure de la commercialisation des produits. Le fonds remboursé servait l'année suivante à opérer les transactions commerciales. Ce fonds a servi de tremplin à des prêts de campagne sollicités auprès de l'IMF-OTIV et à des préfinancements par des opérateurs de marché. Il a financé à hauteur de 224.392.352 Ar les opérations commerciales. Ce fonds a subi un taux d'érosion de 30% suite à une mauvaise gestion et des détournements de fonds gérés par les CAM.

19. **Performances commerciales.** Le nombre de produits collectés par les CAM varie d'une année à l'autre. Dans l'ensemble 14 principaux produits sont traités par les CAM: (i) produits de rente (clou de girofle, huile essentielle de feuille de girofle, café, vanille), (ii) produits vivriers (paddy, riz blanc, maïs), fruitiers (litchi, ramboutan) et autres (piment, miel, poisson, curcuma). Tous les CAM ont fait du paddy. Le clou de girofle et l'huile essentielle de feuille de girofle sont spécifiques à la zone nord, tandis que le maïs l'est surtout pour la zone sud suite à la relance de cette production en 2009 avec l'appui du PARECAM. Certains produits comme le miel, le curcuma, la vanille, le piment, le café et le poisson sont spécifiques à certains CAM. *Au total les CAM ont pu collecter, entre 2008 et 2012, environ 1.350 tonnes de produits agricoles, répartis en 738 tonnes de riz sur un objectif de 500 tonnes (147%), 402,5 tonnes de maïs, 107 tonnes de litchi sur un objectif de 100 tonnes (107%), 80,4 tonnes de curcuma et 22,1 tonnes d'autres produits (girofle, huiles essentielles, miel, piment, café).* Cependant, ces réalisations n'assurent pas la viabilité financière des CAM dont la grande majorité enregistrent des résultats financiers déficitaires.

20. **Résultats comptables.** Le résultat de 2012 montre que la situation s'est légèrement amélioré par rapport à 2011: 1 CAM (Rianila) a affiché des bénéfices sans subvention, 3 CAM des résultats légèrement positifs, sans subvention suite à : la compression des charges fixes (sans coûts de personnels permanents), un redressement, une situation climatique meilleure et un contrôle rigoureux des fonds (Iazafo Sud, Anjahambe, Ivoloïna). Les 10 autres CAM restent déficitaires même avec subvention.

21. **Évaluation des CAM.** Suite à la recommandation de la dernière mission de supervision, le projet a procédé à une évaluation des CAM sur la base des critères suivants: (i) critères technico-commerciaux²; (ii) Gouvernance³; (iii) Gestion des ressources⁴; (iv) Gestion des crédits/créances⁵; et (v) Commercialisation⁶. *Les résultats ont permis de classer les CAM en trois catégories: (i) 7 CAM qui peuvent continuer; (ii) 3 CAM qui peuvent continuer mais orientés vers un appui aux opérations de regroupement et (iii) 4 CAM qui peuvent être provisoirement fermés.* Ces résultats conditionnent l'octroi de fonds aux CAM pour la campagne 2013 de collecte de riz. Les 10 CAM appartenant aux deux premières catégories sont éligibles.

22. **Appui aux fédérations.** 2 fédérations regroupent les coopératives gestionnaires des CAM: 1 fédération Nord qui regroupe 8 coopératives et 1 fédération Sud qui regroupe 6 coopératives. La gestion des fonds est confiée aux fédérations qui ont la charge d'en surveiller la bonne utilisation. Les

² : Atteinte des objectifs en termes de quantités de produits collectés, opérationnalisation caractérisée par la manifestation de besoin financier.

³ : Représentativité de toutes les catégories dans les structures dirigeantes, partage de la gestion de la coopérative par les dirigeants, maîtrise du statut et du règlement intérieur par les dirigeants, maîtrise des rôles et responsabilités par les dirigeants, tenue des réunions statutaires et la participation active des membres, respect des paiements des cotisations annuelles, existence de PTA, appropriation du CAM par les membres.

⁴ : Suivi du personnel, existence et tenue correcte des documents financiers, capacité d'analyse des documents financiers, contrôle et suivi des activités.

⁵ : Éligibilité de la coopérative auprès de l'IMF, recouvrement des créances sur achat, recouvrement des créances sur vente, aptitude à rembourser ses dettes, obtention des bonifications sur des prêts effectués.

⁶ : Participation des membres aux activités commerciales du CAM, recherche des partenaires commerciaux initiée par les dirigeants, atteinte des objectifs commerciaux, obtention d'un préfinancement, respect des contrats de vente, capacité sur la négociation commerciale

discussions avec ces fédérations montrent des progrès notamment dans (i) la recherche de contrats avec les opérateurs de marché, (ii) le recouvrement des fonds à 87% en 2012, (iii) la prise de responsabilité des coopératives et (iv) l'augmentation des produits à collecter. Elles sont conscientes de l'ampleur du travail qui reste à accomplir, notamment le redressement de la gouvernance de certaines coopératives exclues de l'octroi des fonds de roulement; (ii) la recherche de ressources financières pour assurer leur viabilité et (iii) l'amélioration des services aux membres, notamment techniques et commerciaux.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Établir des données complètes et fiables sur la commercialisation des produits agricoles	ODDIT, UGP	Juin et juillet 2013
Convenir avec les communes, les fédérations et la confédération d'une alternative d'utilisation des bâtiments CAM non fonctionnels, afin de prévenir leur dégradation.	UGP/communes/ fédérations/confédération	Juin 2013

Sous-composante 2 : Appui au développement de partenariat

23. Les actions du PPRR ont cherché à réunir les conditions pour une contractualisation réussie par: (i) un renforcement de capacités des acteurs: formations des producteurs pour renforcer leur organisation, rehausser la productivité et la qualité des produits, soutien à la promotion des produits⁷ et création de nouvelles formes d'associations spécifiques liées au développement de labels; (ii) des réponses aux contraintes clés qui limitent la performance des filières et impliquaient un partage des coûts entre le projet et les partenaires, ainsi qu'un usage approprié et ciblé d'expertise externe; et (iii) des ressources mobilisées en fonction de l'intérêt et de l'opportunité que présente la filière pour les acteurs.

24. **Développement de partenariats conventionnels.** 70 partenariats commerciaux ont été conclus entre 2008 et 2012, répartis entre le riz (paddy et décortiqué), maïs, litchi, curcuma et autres produits (huile essentielle, de girofle, miel, piment). Plus de 60% des partenariats concernent le riz. Les partenaires commerciaux des CAM sont de différentes catégories: grossistes, distributeurs, transformateurs, exportateurs et importateurs. Les transactions ne sont pas toujours liées à des conventions commerciales formelles; une promesse d'achat, des accords verbaux ou des bons de commande suffisent la plupart du temps. Les formes de partenariats incluent parfois un préfinancement et un appui technique par les opérateurs.

25. **Réseau du Commerce Bio-Équitable.** L'objectif principal du projet est l'amélioration des conditions de vie des familles paysannes. Le développement de partenariats est construit autour de 3 objectifs complémentaires: (i) assistance technique aux OP pour l'amélioration de la qualité des produits, la certification et la commercialisation; (ii) mise en relation des OP d'Atsinanana et Analanjirofo avec des opérateurs économiques de Tamatave ainsi que des opérateurs français et européens; (iii) mise en réseau des OP malgaches certifiées commerce équitable pour la constitution d'un cadre de concertation paysan.

26. Entre 2008 et 2012, 44 OP (1.008 familles paysannes) ont bénéficié des appuis du projet pour 15 produits certifiés dont: (i) 2 certifications Commerce Équitable (Litchi, Vanille) pour 50 producteurs, (ii) 1 certification Global Gap (litchi) pour 50 producteurs; (iii) 12 certifications Bio-Équitable (Litchi, Vanille, HE, Girofle, Poivre, Cannelle, Baie Rose, Ananas, Sucre, ananas et banane, Curcuma), 15 conventions ou contrats sont accompagnés, 10 transactions pour 8 certifications sur les 15 sont développées. Selon les produits, les prix obtenus sont supérieurs de 20% à 50% du prix du marché. Les ventes effectuées se montent pour les plus importantes à 2,315 t d'ananas frais, 372,5 t de litchi frais en CE, 8,5 tonnes de sucre complet bio et ESR (Équitable Solidaire et Responsable) parfumé vanille, 663 kg de vanille préparée.

Sous-composante 3 : Désenclavement des Pôles

27. Les travaux de désenclavement des pôles réalisés au total sont les suivants: 222 km de pistes réhabilitées sur un objectif de 287 km (77%), 87 km de sentiers piétonniers réhabilités, 4 embarcadères construits, 17 ouvrages de franchissement en bois construits. L'entretien des pistes a

⁷ : Participation aux foires agricoles, promotion de forums d'échanges et de collaboration, etc.

concerné 136 km sur les 222 réhabilités (61%). 30 AUP comprenant 7622 membres sont constituées et équipées de petits outillages. Les AUP entretiennent les pistes réhabilitées mais de manière insuffisante sur certaines d'entre elles qui montrent une dégradation sensible. Les communes concernées restent inactives voire impuissantes face aux transgressions aux règles, notamment le respect des barrières de pluie.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Sensibiliser les communes à la nécessité de soutenir les AUP	UGP, SE Confédération	Continue

Sous-composante 4 : Réhabilitation post-cyclonique

28. Suite au passage du cyclone "Giovanna", des travaux de remise en état sont effectués dans 5 pôles: (i) travaux de construction de coulées en maçonnerie de moellons et sommiers en béton armé sur une rivière au pôle de Manantsatrana, (ii) travaux de remise en état du pont de Manambaro endommagé au pôle d'Iaroka et (iii) travaux de remise en état des infrastructures hydroagricoles endommagées (GCV, CEG et barrage) aux pôles de Iaroka, Rongaronga et Rianila. Les réceptions provisoires ont été effectuées avant décembre 2012.

Composante 2 : Appui à la Structuration du Monde rural et à l'Amélioration de la Base Productive (8 036 800 USD)

Sous-composante 1 : Appui à la structuration du monde rural et à la gouvernance locale

29. **Appui aux communes.** 19 PCD sont réactualisés, certains plusieurs fois. Le PPRR a mis à disposition des communes des personnes ressources supplémentaires (animateur de développement des pôles, animateurs relais paysans, paysans leaders et alphabétiseurs villageois), des outils de planification locale, d'administration communale, d'évaluation participative, d'animation et de conduite des réunions et de communication rurale. Les communes sont étroitement impliquées à tous les stades du programme de développement les concernant, de la conception à la mise en œuvre en passant par le suivi et l'évaluation des activités dans le cadre de comités de développement de pôles composé de représentants d'acteurs locaux qu'elles président.

30. **Structuration des producteurs.** La structuration est centrée sur la constitution d'organisations paysannes de base (OPB) à statut associatif à dominante "généraliste". Les appuis à la structuration des OPB se sont prolongés avec leur mise en réseau en OP faitières à statut fédéral au niveau régional et confédéral au niveau interrégional. Elles disposent ainsi d'une bonne visibilité, d'une plus grande capacité à intervenir au sein de la filière et de traiter avec les autres acteurs présents, d'une crédibilité vis-à-vis des partenaires ouvrant une possibilité de contractualisation et d'une possibilité d'actions de lobbying et de plaidoyer auprès des autorités sur des questions plus globales. Au total, on dénombre 1540 OPB regroupant 32017 membres dont (43% de femmes). 19 coopératives dont 14 gestionnaires des CAM, 3 coopératives de réseaux de femmes et 2 coopératives bio-équitables⁸, 2 fédérations régionales et 1 confédération des 2 fédérations.

31. **Appui aux fédérations/confédération.** 202 ARP (Animateurs Relais Paysans) et 19 ADP (Animateurs de Développement de Pôle) sont répartis entre les 15 pôles, auxquels un transfert progressif de compétence a été effectué. Les responsables locaux (hommes et femmes) ont reçu des appuis-conseils de la part des socio-organisateur. Des regroupements ont eu lieu en vue du renouvellement des membres de bureau des Fédérations et de la Confédération, et des formations sur la gestion des CAM. Les fédérations sont appuyées dans (i) la recherche de marchés au profit des coopératives, (ii) la constitution de trésorerie, (iii) la gestion des moyens d'appui et de conseil et (iv) la crédibilisation du système coopératif mis en place. L'affectation d'une partie du personnel GLOP (suspendu courant 2012) à la confédération, comme l'affectation des reliquats d'intrants stockés au PPRR et d'un fonds de roulement de la confédération et le pilotage du processus PATAS vont dans le sens d'une visibilité de leur rôle et d'un partage de compétences avec les fédérations.

32. **Sécurisation foncière.** 30 guichets fonciers sur 16 et 3 CRIF sont soutenus à travers une ONG contractuelle du PNF avec lequel le PPRR a établi une convention jusque fin 2012. 11 GF et 2 CRIF sont actuellement considérés comme opérationnels. Le nombre de certificats fonciers délivrés

⁸ : FANOHANA et PAACO.

s'élève à 1736 sur 13000 prévus correspondant à une superficie sécurisée de 2500 ha appartenant à des petits exploitants. Environ 13% des objectifs de délivrance de certificats fonciers ont été atteints.

33. **Alphabétisation fonctionnelle.** Sur 126 sites identifiés 112 sont actuellement fonctionnels. 3715 personnes sont alphabétisées sur un objectif de 12700, soit 30%. Ce faible score s'explique par un retard de signature de la convention, l'instabilité politique, le non respect du planning par le prestataire, manque de matériel roulant pour la bonne marche de travail et le suivi, consommation totale du budget un an avant le terme de la convention en 2012. *Certaines communes poursuivent le programme d'alphabétisation en tandem avec les instituteurs locaux en établissant une liste de futurs alphabétisés selon un système de partage des coûts avec les candidats volontaires.*

34. **Mise en place des infrastructures socio collectives.** Le nombre d'infrastructures construites est le suivant: 11 CEG et EPP, 1 foyer de jeunes, 1 marché communal, 5 adductions d'eau potable avec bornes fontaines, 1 CSB, 6 puits et 1 latrine. Des formations ont eu lieu au niveau des structures de gestion sur la gestion, l'entretien et la protection des infrastructures.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Partager aux communes les documents de référentiels techniques pour les néo-alphabètes	SE PPRR	Juillet à décembre 2013

Sous-composante 2 : Amélioration de la Base Productive

35. **Aménagement hydro-agricoles de petits périmètres irrigués.** Au total, 4370 ha de petits périmètres sont aménagés dont 2580 ha sur fonds OFID et 1790 ha sur fonds PARECAM. Le nombre de bénéficiaires s'élève à 5377 agriculteurs. 50 AUE regroupant 3045 membres (dont 1024 femmes) sont constituées. Les membres d'AUE sont formés sur (i) la gestion hydraulique, (ii) la gestion technique du réseau et du système d'irrigation, (iii) la collecte et gestion des ressources financières destinées à ces deux activités, (iv) la gestion sociale et (v) la mise en valeur agricole. En règle générale, les AUE prennent en charge la gestion des aménagements malgré quelques difficultés récurrentes à faire appliquer vigoureusement les mesures pour résoudre les problèmes de non cotisation des membres.

36. **Microprojets.** Les microprojets sont mis en place dans le cadre des champs écoles paysans (CEP). Les financements viennent à l'appui de la production de multiples spéculations, avec toutefois un effort particulier sur 4 principales d'entre elles à savoir: le litchi, la grenadille, la riziculture et le maïs. Au total, 2626 microprojets sont financés pour 23150 bénéficiaires dont 9430 femmes.

37. **Champs écoles paysans.** Les CEP sont réalisés à travers les microprojets. Les réalisations se présentent comme suit entre 2011 et avril 2013:

CEP-riz:

	Nombre	Superficie (ha)	Rendements (t/ha)	Productions (t)	Production additionnelle (t)
CEP	1094	188	6	1054	
Bénéficiaires	16562				
Adoptants SRI	8986	1873	5t	9421	
Adoptants SRA	3643	1219	3t	3962	
Total	29.191 bénéficiaires	3280		14.437	6524

CEP-maïs

	Nombre	Superficie (ha)	Rendements (t/ha)	Productions (t)	Production additionnelle (t)
CEP	318	109	3	327	
Bénéficiaires	2953				
Adoptants	1450	725	2	1450	
Total	4413	834		1777	276

38. L'approche CEP est de plus en plus généralisée au sein des groupes de producteurs membres et chez les adoptants. Elle est devenue la méthode principale d'appui conseil pratiquée actuellement par les conseillers agricoles.

Appui aux filières prioritaires

39. **Filière litchi.** A partir de 7.103 plants issus de 5 variétés australiennes et d'environ 66.500 marcottes de litchi de variété mauriciennes, environ 73.000 plants de litchis ont été mis en terre, ce qui représentera dans quelques années une production d'environ 7.300 tonnes représentant 50% de la quantité actuellement exportée chaque année⁹. La précocité et le rendement élevé font de ces variétés un atout.

40. **Filière grenadille.** 8.057 plants livrés par un centre technique spécialisé ont permis en 4 générations la diffusion de 23587 plants selon une chaîne de solidarité bénéficiant à un réseau de femmes organisées. La production est estimée à 1.300 tonnes sur un objectif de 1900 tonnes (68%).

41. **Filière riz.** Le volume de production de paddy a atteint près de 30.300 tonnes sur les périmètres aménagés sur un objectif de 10.000 tonnes (302%), dont 14.437 tonnes (48%) à travers les CEP.

42. **Filière maïs.** L'opération maïs de saison (de septembre à décembre/janvier) impulsée par le PARECAM a eu impact positif très significatif sur la production de maïs car durant cette période, seule la côte orientale de Madagascar (dont les deux régions du PPRR). Après une campagne de production intensive de maïs dans 4 pôles, des CEP ont été mis en place pour poursuivre la promotion de la culture de maïs. La production totale est estimée à 6.600 tonnes sur un objectif de 8100 tonnes (82%).

43. Globalement, l'ensemble des réalisations sont satisfaisants, dont certaines sont au-delà des objectifs fixés.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Former les volontaires de développement agricoles (VDA) et les conseiller agricoles existants dans certaines communes à la méthode CEP avec mise à disposition des fiches techniques élaborées.	ODDIT	Juin et juillet 2013
Établir des modèles d'exploitation types à partir des données collectées	ODDIT	Juillet 2013

Sous-composante 3 : Recherche-Développement

44. Les partenariats techniques avec FOFIFA et CTHT ont permis d'introduire de multiples variétés et plants améliorés en provenance d'autres régions de Madagascar et de l'étranger pour les cultures vivrières (X265 pour la riziculture irriguée, B22 et 3737 pour la riziculture pluviale, IRAT 200 et MEVA pour le maïs) et les cultures commerciales (1 variété mauricienne et 1 variété australienne pour le litchi, des plants de girofle, 1 variété de curcuma, des boutures de grenadille, des rejets de banane, 3 variétés d'ananas, 1 variété de piment, des lianes de taro et d'igname, etc.). En ce qui concerne le lombricompostage le projet a distribué quelques 37.010 lombrics dans le cadre d'une chaîne de solidarité, à partir d'une souche en provenance de Norvège par un opérateur privé via le FOFIFA.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Mettre à disposition des VDA l'ensemble des fiches techniques des variétés et techniques améliorées, avec formations à l'appui	CA et Superviseurs de Zone du PPRR	Juin et juillet 2013

⁹ : Les 7.103 plants de litchis australiens ont été fournis par une pépinière privée auprès de 219 producteurs localisés dans 2 pôles et les 66.500 marcottes de litchi de variété mauricienne ont été obtenues à partir de 73 pépiniéristes villageois et diffusées auprès de 1464 producteurs des 14 pôles.

Composante 3: Accès aux services financiers (1 861 900 USD)

45. Les activités de la composante ont été mises en exécution par le Réseau OTIV dans le cadre d'un partenariat signé entre le PPRR et OTIV en décembre 2006. Ce partenariat qui a pris fin en décembre 2012 a couvert des activités liées aux PS et celles liées au crédit aux plus vulnérables à travers les caisses mixtes (CM). Au 31/12/2012, le coût total des activités réalisées était estimé à 784.034 USD dont 410.611 USD pour les frais d'encadrement, 202.984 USD pour la construction/réhabilitation et l'équipement de neuf bâtiments PS, 120.712 USD pour le matériel roulant (1 véhicule et 19 motos), 37.827 USD pour les fonds de crédits aux personnes vulnérables et 11.900 USD pour le matériel informatique.

Sous-composante 1 : Services financiers de proximité

Activités liées aux PS

46. **Taux de réalisation des objectifs du Programme.** Au 31 décembre 2012, le taux de réalisation des objectifs du Programme pour les activités liées aux PS se présente comme suit :

Indicateurs	Réalisations au 31/12/2012	Objectifs Programme	%
Points de service opérationnels	15	15	100%
Taux de pénétration	28%	25%	112%
Nb membres (bénéficiaires)	23 070	18 932	122%
Epargne moyenne (000 000 Ar)	0,197	0,300	66%
Encours d'épargne (000 000 Ar)	4 535	5 133	88%
Taux de conversion/rétrocession	51%	60%	85%
Encours de crédit (000 000 Ar)	2 330	3 407	68%
% crédit agricole	37%	50%	74%
Encours de crédit agricole (000 000 Ar)	859,11	1 704	50%
Taux d'emprunteur	13,49%	25%	54%
Nombre total crédits	3 112	4 733	66%
Portefeuille à Risque (PAR)	1,27%	3%	100%

47. Il ressort du tableau ci-dessus que 50% des objectifs du Programme ont été atteints à plus de 80%. Certains d'entre eux ont été réalisés à 100% ou plus. C'est notamment le cas du nombre de PS opérationnels, du taux de pénétration des services financiers, du nombre des membres des PS, et du PAR. Le % du portefeuille en crédit agricole est estimé à 37% au 31/12/2013 contre 27% au 31/03/2012, soit une augmentation d'environ 27% en neuf mois. Le crédit agricole est saisonnier ; c'est au cours de la période d'avril à septembre qu'on enregistre le plus de demandes pour ce crédit. Au cours des deux dernières années, le % du portefeuille en crédit agricole se situe entre 40% et 54% pour les mois d'août et septembre, soit environ 80% à 108% de l'objectif du Programme. Il convient de noter que les indicateurs de performance des PS cachent des disparités importantes entre les pôles d'intervention. A titre indicatif, le taux de rétrocession de l'épargne n'est que de 23% dans le pôle de Rianila alors qu'il est de 90% dans le pôle d'Izafo Nord. Au 31/03/2013, la mission note qu'une évolution positive des indicateurs clés de performance des PS observée en décembre 2012 s'est maintenue et même améliorée au-delà de la date d'achèvement du partenariat avec le réseau OTIV. C'est notamment le cas de l'épargne moyenne (198 000 Ar), du taux de conversion de l'épargne (54%) et des encours de crédit (2,391 millions Ar).

48. **Construction des bâtiments abritant les GCV.** Le PTBA 2012 prévoyait la construction de 11 GCV d'une capacité totale de 125 tonnes. Tous les 11 GCV ont été construits et sont opérationnels. Ceci porte à 60 le nombre de GCV, d'une capacité totale de 1 085 tonnes (10 à 30 tonnes par GCV), dont 29 sur fonds PARECAM et 31 sur fonds FIDA/OFID. Il faut ajouter à ce nombre deux magasins

ex-KPSV d'une capacité de 500 tonnes chacun qui ont été réhabilités sur fonds PARECAM. Les objectifs du Programme de construire 27 GCV sur fonds FIDA ont ainsi été réalisés à 115%. Le nombre de GCV varie d'un pôle à un autre en fonction du potentiel de production rizicole. Le pôle d'Anjahambe n'est pas doté de GCV alors que le pôle Izafo Sud en dispose de 10. Comme mentionné par la dernière mission de supervision, certains GCV ne sont pas suffisamment rentabilisés (moins de 15% d'utilisation de leur capacité totale dans certains cas). *Dans le cadre du PATAS, le PPRR devra faire un inventaire des GCV qui ne sont pas suffisamment utilisés afin de les transférer à d'autres structures capables de les rentabiliser.*

49. **Crédits CAM pour la collecte du paddy.** Les performances des CAM pour l'année 2012 en matière de collecte de paddy à crédit enregistrent une amélioration par rapport à la situation de 2011. En effet, la quantité de paddy collectée à crédit est passée de 65 tonnes en 2011 à 210 tonnes en 2012, soit une augmentation de 323%. Elle ne représente cependant que 40% de la quantité de paddy collectée en 2010 (523 tonnes). La ligne de crédit OTIV destinée aux CAM pour la collecte de paddy en 2012 (202 303 860 Ar) n'a été utilisée qu'à 32%. Les crédits CAM pour la collecte du paddy en 2012 ont été remboursés à 100%. A l'issue des ateliers de concertation entre les parties prenantes (OTIV, CAM, fédérations) qui se sont tenus en mai 2013, les quantités de paddy à collecter sur les crédits OTIV pour la campagne 2013 ont été fixées à 478 tonnes.

50. **Crédit warrantage aux GCV.** Le crédit warrantage est en constante augmentation depuis son démarrage en 2007. Les montants de crédit warrantage octroyés en 2012 par le réseau OTIV pour les GCV s'élève à 187, 597 M MGA, soit une augmentation 97% par rapport aux montants octroyés en 2011 (95, 693 M MGA). La quantité totale de paddy stocké par 278 bénéficiaires (236 en 2011) était d'environ 399 tonnes, soit une augmentation d'environ 70% par rapport aux réalisations des GCV pour la campagne 2011 (234 tonnes stockées).

Activités liées au crédit aux plus vulnérables

51. **Taux de réalisation des objectifs du Programme.** Au 31 décembre 2012, le taux de réalisation des objectifs du Programme pour les activités liées au crédit aux plus vulnérables se présente comme suit :

Indicateurs	Réalisations au 31/12/2012	Objectif Programme	%
Pôles avec CM opérationnelles	15	15	100%
Nb de CM	179	165	108%
Nb membres / CM	12	20	60%
Nb de personnes vulnérables	2 185	3 300	66%
Taux d'emprunteur	79%	80%	99%
Nb d'emprunteurs	1 728	2 640	65%
Encours moyen (000 000 Ar)	0,208	0,150	139%
Encours de crédit (000 000 Ar)	454,41	396	115%
% montant de crédit aux femmes	90%	80%	112%
% femmes emprunteuses	89%	80%	111%
Portefeuille à Risque (PAR)	0%	0%	100%

52. Le tableau ci-dessus montre que 80% des objectifs du Programme ont été atteints et même dépassés pour la plupart des indicateurs de performance des CM. La mission a noté que les appuis aux CM ont été maintenus après la fin du partenariat OTIV/PPRR en décembre 2012. Trois nouvelles CM ont été créés au premier trimestre 2013 et les animatrices du Réseau OTIV sont toujours présentes sur le terrain pour assurer le suivi/accompagnement des CM.

Sous-composante 2 : Elimination des contraintes à l'offre des produits financiers

53. **Crédit de campagne et soudure (CCS).** Le CCS est un produit financier du crédit rural de proximité (CRP) au même titre que les crédits aux GCV et aux CAM, et les crédits destinés aux équipements et matériel. Comme mentionné par les missions précédentes de supervision, le CCS est le produit financier le plus prometteur du CRP. Il est actuellement opérationnel dans 623 OP répartis dans 14 pôles¹⁰ appuyés par le PPRR. Des progrès très significatifs ont été enregistrés dans la promotion du CCS depuis sa mise en place en 2009. En effet, le nombre des bénéficiaires du CCS est passé de 150 en avril 2009 à 1 544 en décembre 2011, et à 1 740 en décembre 2012. Pour la même période, les encours de crédit sont passés respectivement de 94 M MGA à 363 M MGA et 512 M MGA, soit une augmentation de 447% entre avril 2009 et décembre 2012. Suite aux résultats très encourageants du CRP, le réseau OTIV a étendu les activités du CRP dans huit communes rurales non ciblées par les interventions du PPRR. Les bénéficiaires du CRP rencontrés par la mission affirment que ce produit financier a contribué significativement à assurer leur sécurité alimentaire et à augmenter leurs revenus. L'impact généré par le CRP auprès des groupes cibles du PPRR est pris en compte dans les études d'impact qui seront réalisés avant l'achèvement du Programme. Ces études permettront de confirmer les témoignages des bénéficiaires.

54. **Accord subsidiaire de prêt.** La ligne de crédit mise à disposition du réseau OTIV qui requiert la signature d'un accord subsidiaire concerne seulement les fonds de crédits destinés aux personnes vulnérables dont le montant décaissé s'élève à 37 827 USD. La convention d'accord subsidiaire de prêt entre le Gouvernement et le réseau OTIV, définissant les modalités de gestion et de remboursement de cette ligne de crédit, n'est pas encore signée alors que cet accord aurait dû précéder la mise à disposition des fonds au réseau OTIV. La dernière mission de supervision avait recommandé à l'UGP de clôturer ce dossier avant la fin du partenariat avec le réseau OTIV. Plusieurs échanges/concertations entre les parties prenantes (MinFin, MinAgri/SAFR, CNMF et PPRR) ont été tenus à cet effet. *A l'issue de ces échanges/concertations, il a été demandé à l'équipe de PPRR de préparer le projet d'accord subsidiaire et de le soumettre au MinAgri/SAFR pour examen dans la phase de finalisation du document. La mission recommande que l'UGP finalise la préparation du projet d'accord subsidiaire au plus tard fin juin 2013.*

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Faire un inventaire des GCV qui ne sont pas suffisamment utilisés afin de les transférer à d'autres structures capables de les rentabiliser	UGP	Juin 2013
Préparer le projet d'accord subsidiaire et le soumettre au MinAgri/SAFR pour examen et approbation	UGP	Juin 2013

Composante 4: Coordination et gestion du Programme (2 951 100 USD)

Sous-composante 1 : Gestion du Programme

55. **Gestion du Personnel.** La mission a pris connaissance des différentes dates de la fin des contrats du personnel jusqu'à la date de clôture du PPRR. Après analyse des activités à réaliser avant la date de clôture du Programme, les mesures suivantes ont été convenues avec l'UGP :

- (i) *Les postes à maintenir jusqu'à la clôture du PPRR comprennent le Coordonnateur du Programme, le Responsable en S/E, la RAF, la Secrétaire de direction, les Comptables junior 1 & 2, l'Assistante en passation de marché, l'Assistant logistique, la standardiste, 2 chauffeurs et 4 gardiens ;*
- (ii) *Dans la perspective du démarrage des activités de FORMAPROD dans les zones d'intervention du PPRR, certains postes seront pris en charge par le nouveau projet à partir de juillet 2013 et d'autres le seront à partir de janvier 2014. Les deux projets se*

¹⁰ Le CCS n'est pas pratiqué dans le pôle d'A njahambe compte tenu du potentiel de production rizicole qui ne permet pas de rentabiliser le produit CCS.

concerteront pour finaliser les modalités de prise en charge de ces postes et les dates effectives de transfert du personnel concerné ;

- (iii) *Les contrats des deux consultants seront revus et mis fin respectivement le 31 juillet 2013 pour le consultant d'appui en commercialisation et le 30 septembre 2013 pour l'agronome consultant ;*
- (iv) *Les arriérés de congés contractuels pour tout le personnel doivent être apurés avant la fin des contrats.*

56. **Pérennisation des acquis, transfert des avoirs et savoirs (PATAS).** Le processus PATAS du PPRR a commencé en 2010 et mis œuvre selon les grandes étapes suivantes conformes au planning prévu: (i) étape préliminaire d'information, de définition des enjeux de pérennisation et des priorités et de l'organisation pour la mise en œuvre de la stratégie, ainsi que des consultations des bénéficiaires, des opérateurs du projet et de ses responsables; (ii) définition des responsabilités pour la mise en œuvre du processus et budgétisation. La responsabilité générale sur le PATAS est revenue à la confédération à laquelle est affectée un responsable au sein du PPRR; (iii) ateliers fédéraux dans chaque pôle présentant la stratégie de désengagement proposée pour la valider et pour recueillir les attentes des bénéficiaires; (iv) atelier confédéral en novembre 2012 avec la participation des partenaires du PPRR (OA, partenaires techniques, administration, collectivités), du staff du PPRR et des fédérations/confédération. A cette occasion sont partagées les réalisations du PPRR, les contraintes et problèmes majeurs, les perspectives d'avenir, les défis et les enjeux. Une mission de terrain a complété l'atelier confédéral pour une mise en contact des bénéficiaires avec les services techniques de l'administration et les opérateurs d'appui; (v) un inventaire des avoirs, l'élaboration de dispositifs juridiques pour leur transfert et leur mise en signature par les DRDR représentants officiels du MinAgri détenteur des patrimoines. Parallèlement, le PPRR a procédé au transfert de quelques patrimoines du siège aux DRDR (véhicules, motos, etc.). La cession des avoirs (suite et fin) et la présentation du bilan à l'atelier de clôture du PPRR sont les prochaines étapes pour compléter la mise en œuvre du PATAS.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Maintenir les postes clés du personnel jusqu'à la clôture du PPRR et transférer la prise en charge de certains de ces postes à FORMAPROD	PPRR/FORMAPROD	Juin/juillet 2013
Mettre fin les contrats des consultants respectivement le 31 juillet 2013 pour le consultant d'appui en commercialisation et le 30 septembre 2013 pour l'agronome consultant	UGP	Juillet à septembre 2013
Apurer les arriérés de congés contractuels pour tout le personnel avant la fin des contrats	UGP	Continu

Sous-composante 2 : Suivi-Evaluation du Programme

57. Cette sous-composante comprend 2 volets : gestion des savoirs & communication et suivi-évaluation (S/E). La plupart des activités de communication et S/E prévues en 2012 ont été exécutées. Il en est de même des recommandations de la mission de supervision de mai 2012 et de la mission de suivi de novembre 2012.

Gestion des savoirs et Communication

58. **Communication.** Les activités de communication réalisées dans le cadre des PTBA 2012 et 2013 incluent notamment la rédaction en cours de 18 articles avec le concours du Cabinet Médiascope, la diffusion des articles sur le PPRR dans les radios de proximité et les quotidiens nationaux, l'insertion d'un article sur le PPRR dans le magazine Revue de l'Océan Indien (R.O.I), l'alimentation périodique du site web du Programme et de la CAPFIDA par des articles et documents disponibles, la participation à des événements axés sur la commercialisation (foires, etc.), la distribution des lots aux lauréats du concours agricole sur le SRI, etc. Dans la perspective de l'achèvement du Programme, les activités de communication ont surtout ciblé les fédérations, la

confédération et d'autres structures relèves appelées à pérenniser les acquis du PPRR.

59. Les activités prioritaires convenues avec l'UGP pour la période restante d'exécution du Programme comprennent :

- (a) *La réalisation d'un film reprenant les réalisations majeures du PPRR, particulièrement celles ayant généré des impacts significatifs sur les groupes cibles du PPRR. La campagne agricole en cours constitue une bonne opportunité pour réaliser ce film qui consacrera une part importante au recueil des témoignages des bénéficiaires ;*
- (b) *La mise en ligne de tous les documents du Programme (documents de projet, rapports de supervision, rapports annuels, rapports d'achèvement, études, etc.) dans la bibliothèque électronique de la CAPFIDA ;*
- (c) *La documentation et la diffusion à grande échelle, avec l'appui du bureau pays FIDA, des études de cas de succès (success stories).*

Suivi-évaluation

60. **Mise à jour et transfert de la Base de données (BDD).** La mise à jour de la BDD n'est pas encore effective suite au retard observé dans le passé concernant la remontée des données de terrain. Toutes les données sur les réalisations du Programme pour la période de 2005-2012 sont maintenant disponibles. Plus de 80% de ces données sont déjà intégrées dans la BDD. *La mission recommande d'accélérer le travail d'intégration dans la BDD de toutes les données disponibles et en cours de préparation avec le concours d'un stagiaire. Ce travail devrait être finalisé fin août 2013 pour prendre en considération les réalisations du Programme au 31/07/2013. L'étape suivante consistera à procéder au tri de la BDD en vue de sa simplification et son adaptation aux besoins des fédérations/confédération et des DRDR afin que ces structures puissent s'approprier facilement cet outil. La BDD sera par la suite transférée à ces structures pour les parties du système qui les concernent. Ce transfert sera accompagné des formations du personnel qui sera en charge de l'exploitation de la BDD au sein des fédérations/confédération et des DRDR. Par ailleurs, une version complète de la BDD sera transférée à la CAPFIDA qui pourra la mettre à disposition des utilisateurs potentiels pour consultation.*

61. **Indicateurs RIMS de 1^{er} et 2^{ème} niveau.** La mission note que les indicateurs RIMS de 1^{er} niveau sont transmis régulièrement au FIDA en même temps que les rapports périodiques du Programme. Toutefois, des retards ont été constatés dans la transmission des rapports semestriels et annuels. L'évaluation des indicateurs RIMS de 2^{ème} niveau (RIMS2) du PPRR n'est pas encore réalisée. La mission a pris connaissance des termes de référence (TdR) du consultant qui appuiera le PPRR dans l'évaluation de ces indicateurs. *Il a été convenu avec l'UGP de revoir les TdR du consultant, en cours de recrutement, pour concentrer ses tâches sur : (i) la revue de la pertinence des indicateurs RIMS 2 identifiés par le PPRR ; (ii) l'attribution des barèmes à ces indicateurs sur la base des enquêtes ponctuelles ciblées sur le terrain auprès des bénéficiaires et des autres parties prenantes ; (iii) l'évaluation des résultats des indicateurs de soutien justificatifs des barèmes attribués ; et (iv) l'animation d'un atelier de validation du rapport d'évaluation des indicateurs RIMS2. L'UGP s'assurera en outre que le consultant se réfère aux instructions du manuel RIMS actualisé du FIDA pour attribuer les barèmes des notes à ces indicateurs. La durée maximale du travail du consultant sera d'un mois, y compris l'atelier de validation et la rédaction du rapport.*

62. **Etudes thématiques d'impact.** Dans la perspective de l'élaboration du rapport d'achèvement, le PPRR prévoit de réaliser des études d'impact par domaine d'intervention du Programme (gouvernance locale, production, commercialisation et services financiers). A cet effet, 24 bureaux d'études ont été présélectionnés (une moyenne de six bureaux par thème) et leurs offres sont attendues pour le 10 juin 2013. Suite à la revue par la mission des Termes de Référence (TdR) de ces études destinées à contribuer à la préparation du RAP, *il a été convenu de les finaliser en incluant l'analyse de certains aspects qui seront approfondis dans le RAP tels que la pertinence, l'efficacité, l'efficience, la durabilité des réalisations par domaine d'intervention du PPRR. En plus des documents clés du Programme, des rapports d'achèvement préparés par les chefs de composante et les prestataires de service, la situation de référence et l'évaluation d'impacts du Programme datant de 2010 serviront de base à la réalisation de ces études d'une durée maximale de 45 jours (30 jours de travail de bureau & terrain et 15 jours de rédaction du rapport). L'UGP devra en outre accélérer le processus de recrutement des bureaux d'études pour que le démarrage des études commence au*

plus tard mi-août 2013.

63. **Indicateurs RIMS de 3^{ème} niveau.** Suivant les directives du FIDA, les indicateurs RIMS3 concernent l'évaluation finale d'impact du projet et couvrent généralement les aspects relatifs aux actifs et statut nutritionnel des ménages. Pour le cas du PPRR, cette évaluation servira en même temps de situation de référence pour le FORMAPROD. *Les deux projets devront en conséquence s'accorder sur les TdR de cette évaluation et sur le partage des coûts. La mission sur le RIMS 3 devrait démarrer au plus tard mi-octobre 2013 pour que ses conclusions et recommandations soient prises en compte dans le RAP.*

64. **Rapport d'Achèvement du Programme (RAP).** Le rapport d'achèvement devra être élaboré selon les nouvelles directives du FIDA contenu dans le Manuel pour la Revue d'Achèvement de Projet élaboré en mars 2013. Selon ces directives, le Comité de Pilotage du PPRR doit être informé suffisamment tôt des étapes proposées pour la phase d'achèvement afin d'obtenir son soutien quant à l'objectif, au calendrier et à la composition de la mission d'achèvement. *Une fois les TdR et le calendrier de la mission d'achèvement finalisés, ils seront communiqués officiellement aux membres du comité de pilotage pour information et commentaires.* La mission a pris connaissance des TdR de la revue d'achèvement du Programme. *Elle recommande de les revoir et les finaliser en les alignant aux TdR standard des missions de revue d'achèvement (Annexe I du manuel pour la revue d'achèvement du Projet). Il a été convenu avec l'UGP que l'équipe de revue sera composé d'un chef de mission, consultant international, et de 3 consultants recrutés localement. La durée de la mission ne devrait pas dépasser 35 jours¹¹, y compris la rédaction du rapport final d'achèvement. L'UGP devra s'assurer que les profils de cette équipe sont en cohérence avec les aspects à couvrir pour le RAP. En plus de cette équipe, un consultant local spécialiste dans les aspects environnementaux sera recruté pour 15 jours pour réaliser une évaluation environnementale rapide du Programme (annexe XI du RAP) en suivant les directives du FIDA en la matière. Un atelier regroupant les parties prenantes du Programme devra être organisée avant la présentation des conclusions et recommandations de la mission au Gouvernement (Annexe VI du manuel pour la revue d'achèvement du Projet).*

65. **Plan d'action 2013/14.** Sur la base des activités prioritaires convenues avec l'UGP, *un plan d'action couvrant la période de juillet 2013 au 30 avril 2014 sera préparé et soumis au bureau pays FIDA au plus tard le 15/06/2013 pour commentaires et approbation.*

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Réaliser un film reprenant les réalisations majeures du PPRR	UGP	Juin/juillet 2013
Mettre en ligne tous les documents du Programme	UGP	Décembre 2013
Documenter et diffuser à grande échelle les études de cas de succès (success stories)	UGP avec l'appui du bureau pays FIDA	Septembre 2013
Mettre à jour et transférer la BDD aux DRDR et à la Confédération	UGP	Septembre 2013
Evaluer les indicateurs RIMS2	UGP	Juin 2013
Réaliser les études thématiques d'impact	UGP	Août-Septembre 2013
Evaluer les indicateurs RIMS3	UGP	Octobre 2013
Elaborer le RAP	UGP	Novembre- Décembre 2013
Préparer le plan d'action 2013/14	UGP	Juin 2013

D. État d'avancement de l'exécution du Programme

66. Le Programme est dans sa dernière année d'exécution après prorogation de la date initiale d'achèvement du PPRR (31/12/2012) pour une période de 12 mois. Globalement, la gestion du Programme est satisfaisante. L'opérationnalisation du système de suivi-évaluation a permis de générer des données qui renseignent sur les performances du Programme à l'exception des indicateurs RIMS2 qui feront l'objet d'une enquête spécifique avant l'achèvement du Programme. La

¹¹ 20 jours de terrain à Madagascar incluant la tenue de l'atelier d'achèvement/clôture, 10 jours pour la rédaction du rapport pour les consultants et 15 jours pour le chef de mission (à domicile).

mission note également que le ciblage a été bien fait dans la mesure où la parité homme-femme est prise en compte dans toutes les composantes du PPRR et que les réalisations du Programme bénéficient en priorité aux personnes vulnérables, particulièrement les femmes. La cohérence du PTBA et son exécution est modérément satisfaisante dans la mesure où le taux d'exécution du PTBA a rarement dépassé 60%.

67. Le PPRR a réalisé la plupart des objectifs quantitatifs du Programme, particulièrement ceux relatifs aux productions et aux services financiers. A titre indicatif, les volumes de litchi et de paddy collectés par les CAM et les OP sont estimés respectivement à 287% et 194% des objectifs du Programme au 30/04/2013. Il en est de même des superficies des aménagements hydro-agricoles dont le taux de réalisation est estimé à 223%. Tous les travaux pour les infrastructures socio-économiques (pistes, ouvrages hydro-agricoles, bâtiments PS et GCV, etc..) sont terminés. Les dernières réceptions définitives des infrastructures nouvellement construites se feront avant la clôture du Programme. Les mauvaises performances sont surtout enregistrées dans les activités liées aux CAM (résultats financiers déficitaires) et à la sécurisation foncière (certificats fonciers délivrés). Le taux de réalisation de ces activités est très faible et bien en deçà des attentes.

68. **Clôture du PPRR.** Compte tenu du niveau d'avancement des activités du Programme, la fin des activités sur le terrain est fixée au 31/07/2013. Les activités restantes à exécuter avant la clôture du Programme concernent essentiellement les études d'impact, le rapport d'achèvement et l'audit des comptes. Comme le service comptable peut assurer la clôture des opérations une fois les derniers paiements effectués, *la mission recommande au projet d'avancer la date de clôture au 30 avril 2014.* Aussi, le programme et toutes les parties prenantes prendront toutes les mesures nécessaires pour accompagner et réussir cette clôture du Programme.

69. **Success Stories.** Le projet a produit plusieurs *success stories* en 7 ans mais peu ont pu être diffusées à une large audience. Etant donné les contraintes budgétaires, le FIDA appuiera le Programme à élaborer des produits de communication sur la base de ces *success stories* qui seront diffusés au FIDA mais aussi auprès des autres bailleurs, les médias nationaux, régionaux et internationaux.

70. Au 30 avril 2013, le décaissement effectif des fonds du Programme par composante par rapport au financement total se présente comme suit : 77,4 % pour la composante « Appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux », 89,5% pour la composante « Appui à la structuration du monde rural et à l'amélioration de la base productive », 80,2% pour la composante « Appui aux services financiers », et 103% pour la composante « Appui à la gestion du Programme ».

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Avancer la date de clôture du PPRR	UGP/FIDA	30 avril 2014

E. Aspects fiduciaires

71. A l'issue de l'examen de l'application des dispositions de l'accord de financement, la gestion financière du Programme est conforme à ces différentes dispositions.

72. **Gestion financière.** Le Programme est actuellement à l'approche de son achèvement et les différentes procédures y afférentes ont été respectées : le recouvrement du dépôt initial, la gestion rigoureuse du compte spécial et de la trésorerie. Toutefois, la mission note la persistance des soldes de certains contrats et prestations dans les comptes du Programme. *Le Programme devrait prendre les mesures nécessaires pour apurer ces soldes anciens avant l'achèvement.*

73. **Décaissements.** A la date du 30 avril 2013, le décaissement effectif pour tout financement confondu s'élève à 24,510 millions USD, soit un taux de décaissement effectif de 86,3% du financement total du Programme (28,389 millions USD). La répartition de ce décaissement effectif se présente comme suit par bailleurs de fonds et financements : 61% des dépenses proviennent du FIDA, 31% de l'OFID, 6% du GDM, 1% des bénéficiaires et 1% des opérateurs. Le taux de réalisation

est de 86,3 % du montant total du financement dont FIDA : 96,1 %, OFID : 111,11 % (par rapport à la prévision du RPE)¹², Gouvernement : 31,5%.

74. **Décaissements sur fonds FIDA.** Hors dépôt initial, le Prêt du FIDA est décaissé à 92,8% par rapport au montant alloué, soit un montant de 9 416 083,09 DTS ou 14 379 000 USD. Le solde du Prêt se situe à 733 916,91 DTS, soit environ 1 100 000 USD. En tenant compte des DRF en cours, le solde est réduit à 559 285,21 DTS, soit environ 840 000 USD. Le dépôt initial non encore recouvré s'élève à 239 802,19 DTS.

75. **Décaissements sur fonds OFID.** Au 30 avril 2013, le décaissement hors dépôt initial du Prêt OFID se situe à 7 552 630 USD, soit 98,1% du montant total du Prêt. Les activités financées par l'OFID sont déjà réalisées en totalité. Les engagements sont constitués par des travaux effectués dont les entreprises/ bureaux d'études n'ont pas encore présenté les factures. Avec l'achèvement du prêt au 31 décembre 2012, les demandes de décaissements envoyées à la fin de l'année 2012 et en janvier 2013 n'ont pas été traitées par l'OFID qu'après la présentation d'une requête sur l'extension de la date d'achèvement. Cette requête signée par le Ministère de finances a été transmise à l'OFID au mois d'avril 2013. Pour faire face à ses engagements, l'UGP a procédé à la demande des avances auprès des autres projets FIDA et au fonds FIDA/ PPRR. Ces préfinancements se totalisent à 460 000 USD. Aussi, quatre paiements directs sont en instance de paiement au niveau de l'OFID actuellement. La mission s'est entretenu avec le principal responsable de l'OFID et note le déblocage de la situation actuelle avec la confirmation par fax de l'accord d'extension de la période de clôture par l'OFID.

76. **Fonds de contrepartie.** Au 30 avril 2013, le montant total du financement de contrepartie s'élève à 1,488 millions USD, qui représente 31,5% de la prévision. Les paiements des taxes qui constituent la plus grande partie du montant de la contribution du Gouvernement Malagasy présentent des retards. Les TVA impayées au 30 avril 2013 s'élèvent environ à plus de 500 000 USD. Le Programme suit de très près les engagements des TVA en cours. En ce qui concerne les Ressources propres Internes, les engagements du Gouvernement sont respectés pour financer les activités du Programme pour l'année 2012. Pour l'année 2013, le montant du fonds RPI inscrit dans le PIP relatif au premier trimestre 2013 est en cours de liquidation au niveau du Trésor public. *La Mission réitère la nécessité de respecter les engagements du gouvernement Malagasy pour l'année 2013 en matière de fonds de contrepartie et de la contribution de ceux-ci dans la réalisation des activités et des objectifs du Projet.*

77. **Comptes spéciaux.** Les soldes des comptes spéciaux du Programme sont présentés dans le tableau ci-dessous. *La mission recommande au Programme de régulariser les préfinancements effectués dès la réception des paiements des DRF de l'OFID.*

RUBRIQUES	Compte spécial FIDA	Compte spécial OFID
Avance initiale	1 000 000,00	350 000,00
Recouvrement	624 617,11	
Montant non recouvré	375 382,89	350 000,00
Solde du Compte Spécial	9 075,00	15 955,21
Solde du Compte des Opérations	44 806,23	
Trésorerie disponible	53 881,23	15 955,21
DRF en attente de paiement	114 901,20	541 549,03
DRF en cours de préparation	144 920,45	245 452,35
Frais bancaires	-19,65	7 043,41
Avances de fonds à régulariser	1 699,67	
Préfinancements	60 000,00	-460 000,00
Total Justifié	375 382,89	350 000,00
Ecart à justifier	-	-

¹² Le montant du RPE s'élevait à 6,9 millions USD alors que le prêt effectif signé est de 7,7 millions USD.

78. **Demandes de retraits de fonds FIDA.** A la date du 30 avril 2013, le Programme a émis au total 88 demandes de retrait de fonds FIDA dont 32 paiements directs et 56 demandes de réapprovisionnement du compte spécial. La baisse du rythme depuis l'année 2012 s'explique par la baisse des activités du Programme à l'approche de l'achèvement.

79. **Demandes de retraits de fonds OFID.** L'UGP a envoyé soixante neuf (69) demandes dont 33 demandes de remboursement sur compte spécial et 36 paiements directs. Six (06) demandes de décaissement de l'année 2013 dont deux (02) sur comptes spéciaux et quatre (04) paiements directs sont en attente de paiement depuis le premier trimestre de l'année 2013. La dernière DRF en cours de préparation est destinée à recouvrer le dépôt initial.

80. **Exécution budgétaire du PTBA 2012.** Au 31 décembre 2012, par rapport au budget prévu, le taux de décaissement pour tout financement confondu se situe à 59,7%. Le taux d'exécution budgétaire est de 49,5% pour la composante 1 ; 65,6% pour la composante 2, 30,6% pour la composante 3 et 99,8% pour la composante 4.

81. **Exécution budgétaire du PTBA 2013.** Au 30 avril 2013, par rapport au budget prévu, le taux de décaissement pour tout financement confondu se situe à 17,7%. Le taux d'exécution budgétaire est de 9,1% pour la composante 1 ; 25,9% pour la composante 2, 58,8 % pour la composante 3 et 23,9% pour la composante 4.

82. **Achèvement et clôture du Programme.** *La mission préconise les mesures suivantes pour l'achèvement et la clôture du Programme : (i) le Programme doit analyser tous les soldes anciens persistant dans sa comptabilité ; (ii) les factures non présentées devraient être relancées formellement aux fournisseurs concernés ; (iii) les activités restant à réaliser doivent être listées, être accompagnées d'un calendrier d'exécution précises et aussi communiquées au FIDA ; (iv) enfin la répartition du personnel et des charges de fonctionnement relevant du Programme et aussi des autres programmes en cours pendant cette période d'achèvement/clôture doit être clarifiée par le Programme en concertation avec ces programmes et le FIDA. La mission réitère l'importance d'un suivi minutieux et rigoureux de la mise en œuvre des activités afin d'éviter tout risque lié à la trésorerie et aux engagements non honorés à la fin du projet.*

83. **Revue des états certifiés des dépenses.** La mission a passé en revue les états certifiés des dépenses du Programme par échantillonnage et n'a relevé aucune remarque particulière.

84. **Respect des accords des prêts.** D'une manière générale, les différentes dispositions de l'Accord de prêt sont respectées, notamment en ce qui concerne la gestion des comptes du Projet, le respect des procédures de passation de marchés.

85. **Passation des marchés.** La Mission a revu le registre des contrats préparé par le Projet. Ce registre est conforme au modèle indiqué dans la Lettre à l'emprunteur. Une fiche de suivi des contrats est également tenue par le Projet. La passation de marché ne rencontre pas de problème particulier.

86. **Audit.** La mission a revu le rapport de l'audit de l'exercice 2011 et a constaté une opinion sans réserve de l'auditeur. Aussi, les recommandations d'audit ont été prises en compte par l'UGP/ PPRR depuis l'année 2012. Ces recommandations portent essentiellement sur la gestion des avances de formation aux techniciens. Pour l'audit de l'exercice 2012, *la mission rappelle à l'UGP la nécessité de finaliser l'audit et d'envoyer le rapport avant la date limite du 30 juin 2013. A l'approche de l'achèvement du projet, la mission attire particulièrement l'attention sur l'apurement des engagements et soldes anciens persistant dans les comptes du projet.*

République de Madagascar

PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)

Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Apurer les soldes anciens dans la comptabilité	UGP	31 juillet 2013
Rembourser tous les préfinancements	UGP	Dès réception des fonds OFID
Respecter les engagements du Gouvernement sur les TVA	Gouvernement	Continu
Prendre toutes les mesures nécessaires pour l'achèvement et la clôture du Programme	UGP	Continu
Respecter la date de remise du rapport d'audit	UGP	Avant 30 juin 2013

F. Durabilité

87. La durabilité des activités développées par le Programme a toujours été la préoccupation majeure du PPRR, particulièrement dans la deuxième phase de son exécution. Ceci s'est traduit par le renforcement des capacités des institutions partenaires pérennes qui assureront une continuité des actions une fois le Programme terminé. C'est notamment le cas des institutions publiques et privées telles que les DRDR et le réseau OTIV. C'est également le cas des organisations paysannes incluant les OP, les AUP, les AUE et les COGES des infrastructures socio-collectives. Ces structures constituent un facteur clé de durabilité des actions du Programme dans la mesure où elles prendront en charge les activités menées actuellement par le PPRR au-delà de la date d'achèvement du Programme.

88. Le PPRR a apporté une contribution directe au développement des politiques et des stratégies régionales, dans le cadre desquelles il s'est fidèlement inscrit. Cela a accru les synergies et les effets d'entraînement. Les stratégies développées ont visé à (i) valoriser au mieux les potentiels régionaux disponibles, (ii) faciliter l'intégration des petits producteurs dans les économies régionales, (iii) mobiliser les compétences et les ressources locales, (iv) définir des mécanismes qui permettent de développer la concertation et les partenariats avec les acteurs locaux, (v) renforcer les organisations sectorielles et professionnelles et (vi) améliorer les possibilités de commercialisation des produits agricoles les plus prometteurs.

89. La pérennisation des acquis repose principalement sur la capacité des coopératives et de leurs faïtières à prendre le relais. Même si certaines unions coopératives (minoritaires) semblent être sur le chemin de la viabilité, le renforcement de la gestion coopérative n'en est pas moins une priorité si l'on veut poursuivre les acquis du PPRR. Les objectifs seront les suivants: (i) réhabiliter l'image des coopératives où la confiance doit sortir renforcée par un tel travail au sein des coopératives ; (ii) maintenir, dans les régions, une capacité d'innovation et d'impulsion en matière de développement agricole initiée par le PPRR. Plusieurs pistes sont envisageables: (i) intégrer dans les PRD des deux régions les acquis et les perspectives ouvertes par le PPRR; (ii) sensibiliser les chambres d'agriculture et les CSA à leurs rôles respectifs, les premiers à veiller que les coopératives donne satisfaction à leurs membres, les seconds dans leur fonction d'intermédiation; (iii) impliquer plus activement les DRDR dans leur rôle d'appui aux AUE et de vulgarisation des techniques agricole, à travers l'approche CEP.

90. Enfin, la durabilité des infrastructures en particulier des pistes réhabilitées et les bâtiments CAM non fonctionnels nécessitent à très court terme une prise en main des opérations d'entretien des pistes réhabilitées et une alternative d'usage des bâtiments CAM, afin de prévenir leur dégradation. Les autorités communales, les fédérations et la confédération sont les premières concernées.

91. **Mise à l'échelle.** Le financement supplémentaire de PROSPERER, approuvé par le conseil d'administration du FIDA en décembre 2012 prévoit une extension de zone sur les zones d'intervention PPRR, avec une mise à l'échelle de certaines activités comme les champs école paysans SRI. La ratification est en cours, cependant le contexte politique actuel constitue un risque important de non ratification avant fin 2013 voire début 2014.

92. **Stratégie de désengagement.** Le PATAS est actuellement très avancé et concerne déjà plus de 80% des avoirs. Les démarches juridiques relative au transfert des avoirs sont en cours (infrastructures, pistes, GCV, CAM) et s'achèveront d'ici la fin du mois de mai. Un atelier PATAS final sera combiné avec l'atelier de clôture du projet début 2014.

93. **Sortie durable de la pauvreté.** Les résultats cumulés du projet ramenés aux objectifs initiaux et du RPE, montrent que pour de nombreuses activités notamment de production, le PPRR a largement dépassé ses objectifs contribué à assurer une sortie durable de la pauvreté. *Le rapport d'achèvement, l'analyse des enquêtes de rendements, ainsi que les études d'impact devront impérativement approfondir ces aspects, et permettre de mesurer la sortie durable de la pauvreté.*

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Prendre en compte la sortie durable de la pauvreté dans la finalisation des TdR pour les études thématiques d'impact et la revue d'achèvement du Programme	UGP	Juin 2013
Organiser des séances de travail avec les DRDR, les CSA et les Chambres d'Agriculture sur leurs rôles respectifs dans la poursuite des acquis du PPRR	UGP	Juillet à décembre 2013
Sensibiliser certaines communes sur l'urgence d'entretenir les pistes réhabilitées	UGP avec Confédération	Juin à décembre 2013
Inscrire la question de durabilité des investissements lors de l'atelier de clôture du PPRR	UGP et Confédération	Décembre 2013

G. Autres

94. **Filière bambou.** Le PPRR (avec PROSPERER) a accordé un financement au projet bambou pour sa première année d'exécution¹³. Les réalisations se résument à une étude base (inventaire des ressources, évaluation des besoins, plans de protection de l'environnement utilisant le bambou), la formation sur la transformation du bambou, la mise en place de pépinières, la livraison d'une première vague de plants de bambou et des plantations de démonstration sur des sites pilotes.

H. Conclusion

95. Les objectifs du Programme ont été atteints et même dépassés dans les domaines des productions agricoles et des services financiers. Ceci a permis d'améliorer les conditions de vie des populations bénéficiaires, particulièrement les personnes vulnérables. Beaucoup des points positifs enregistrés par le PPRR ne ressortent pas assez dans les rapports produits par le Programme. Les études thématiques d'impact et la revue de l'achèvement du Programme constituent une bonne opportunité pour valoriser les réalisations du PPRR et tirer des leçons pour les projets/programmes futurs du FIDA.

¹³ : PPRR à hauteur de 101.740 USD et PROSPERER à hauteur de 117.033 USD.



Figure 1 : Curcuma en cours de séchage, produit phare du CAM d'Anivorano Est, Pôle Rianila, Région ATSIANANANA



Figure 2 : Produits des Coopératives Fanohana et de PAACO exposés lors d'une Foire.



Figure 3 : Emblème de la Coopérative Fanohana



Figure 4 : Le Bâtiment servant d'Unité de transformation d'épice de la Coopérative Fanohana, Fénérive – Est.



Figure 5 : Vanille conditionné en stock dans le magasin de la Coopérative Fanohana.



Figure 6 : Des caisses de stockage de vanille dans le magasin de la Coopérative Fanohana, Fénérive - Est.



Figure 7 : Des écorces de cannelle séchées, dans le magasin de la Coopérative Fanohana, Fénérive - Est.



Figure 8 : Des litchis en cours de séchage, dans l'enceinte de l'Unité de transformation de la Coopérative Fanohana, Fénérive – Est (photo du mois de Novembre 2012).



Figure 9 : Des poivres noirs en cours de séchage, Coopérative Fanohana, Fénérive - Est.



Figure 10 : Photo des paysans ayant gagné lors du concours agricole de riz, Pôle Izafo Nord.



Figure 11 : Champ école paysan, SRI.



Figure 12 : Riz mûr à point.



Figure 13 : Paysan encadré par le Programme, commençant les récoltes.



Figure 14 : Batteuse offert par le PPRR aux paysans



Figure 15 : Motoculteur offert par le PPRR aux paysans pour accompagner la stratégie d'intensification, dans le cadre de l'opération riz.



Figure 16 : Une plantation de curcuma, dans le pôle Rianila, Région ATSIANANA

Appendice 1: Résumé de l'état d'avancement du projet et notes attribuées

Faits essentiels

Pays	Madagascar	No. du projet	1239	No. du prêt/don DSF	621
Projet	Programme de promotion des revenus ruraux			Prêt/don suppl.	DSF
Date de mise à jour	30/05/2013				
Inst. responsable de la supervision	IFAD/IFAD				
Nbre de Supervisions	10	Nbre de missions avancement de l'exécution/suivi	7		
Dernière Supervision	29/05/2013	Dernière mission avancement de l'exécution/suivi	31/12/2012		

					Million USD	% Taux de décaissement
Approbation	18/12/2003			Coût total	28.25	
Accord	24/02/2004	Délai d'entrée en vigueur	11.8	FIDA Total	14.50	
Entrée en vigueur	07/12/2004	Valeur PAR	-----	Prêt du FIDA	14.50	95
Premier décaissement				Don DSF		
Examen à mi-parcours	21/02/2008	Dernier amendement	27/10/2011	Don FIDA		
Achèvement initiale	31/12/2012	Dernier audit	29/03/2013	Financement national total	6.08	
Achèvement	31/12/2013			Beneficiaries	0.65	0
Clôture initiale	30/06/2013			Government (Local)	0.12	0
Clôture	30/06/2014			Government (National)	5.23	0
Nbre de prolongations	1			Private Sector Local	0.09	0
				Cofinancement total externes	7.66	
				OFID	7.66	88

Notes concernant l'exécution du projet

B.1 Aspects fiduciaires	Précédente	Actuelle	B.2 Etat d'avancement de l'exécution du projet	Précédente	Actuelle
1. Qualité de la gestion financière	5	5	1. Qualité de la gestion du projet	4	5
2. Acceptabilité du taux de décaissement	4	5	2. Exécution du S&E	4	4
3. Fonds de contrepartie	4	4	3. Cohérence entre le PTBA et l'exécution	4	4
4. Conformité à l'accord de financement	5	5	4. Prise en compte de l'équité hommes-femmes	5	5
5. Conformité aux règles de passation des marchés	5	5	5. Lutte contre la pauvreté	4	5
6. Qualité et ponctualité des audits	5	5	6. Efficacité du ciblage	5	5
			7. Innovation et leçons apprises	5	5
			8. Prise en climat et environnement		4

B.3 Produits et réalisations	Précédente	Actuelle	B.4 Durabilité	Précédente	Actuelle
1. Component 3 - Financial Services	5	6	1. Renforcement des institutions (organisations, etc.)	3	4
2. Component 2 - Rural org & Agri production	4	5	2. Autonomisation	4	4
3. Component 1 - Devpt poles & marketing partnerships	3	4	3. Qualité de la participation des bénéficiaires	4	5
4. EU- Component PARECAM	5		4. Adaptabilité des prestataires de services	5	5
			5. Stratégie de désengagement (préparation et qualité)	4	5
			6. Possibilité réplcation à plus grande échelle	5	5

B.5 Justification des notes

B.1.1 La gestion financière reste d'une excellente qualité, la meilleure du programme FIDA à Madagascar. B.1.2 Au 31.3.13 le taux de décaissement est de 83.6% soit 24.5 M USD (OFID: 98,1%, FIDA 96%) soit une amélioration notable depuis la dernière supervision. B.1.3 Situation stable. Au 31/04/2013 le financement de contrepartie s'élève à 31.5% de la prévision. On note des retards de paiement de taxes. Les montants prévus au RPI pour 2012 ont été respectés et ceux pour 2013 sont en cours de traitement. B.1.4-5 Pas de commentaires. B.1.6 L'audit est en cours et le rapport sera envoyé avant le 30 juin 2013. B.2.1 Le projet a mis en place les mesures nécessaires pour répondre aux problèmes rencontrés en 2012. B.2.2 Le système de SE répond aux attentes du FIDA mais reste encore sous-utilisé pour la planification et la prise de décision. BDD n'est pas mise à jour, l'évaluation du RIMS 2 n'est pas encore réalisée et le rapport 2012 a été transmis avec retard. Ces éléments font que la note n'a pas changé. B.2.3-4 Pas de changement. Le taux d'exécution du PTBA a rarement dépassé 60%. B.2.4 La parité homme-femme est prise en compte dans toutes les composantes du PPRR. B.2.5 Les activités du projet répondent aux besoins des populations et l'augmentation de production contribue largement à lutter contre la pauvreté. B.2.6.

Évaluation globale et profil de risque

	Précédente	Actuelle
C.1 Actifs physiques/financiers	5	5
C.2 Sécurité alimentaire	5	5
C.3 Qualité de l'amélioration des actifs naturels et la résilience climatique		4
C.4 Avancement globale de l'exécution (Sections B1 et B2)	4	4

Justification des notes sur l'avancement globale de l'exécution

Les excellents résultats en intensification de la production notamment rizicole au travers des CEP (plus de 14000t sur les 2 dernières) années mais aussi en diversification montrent que le projet contribue significativement à la sécurité alimentaire de la région. Même si le PPRR a eu de nombreuses difficultés à mettre en œuvre l'approche développement intégré notamment au cours des 4 dernières années de crise politique, des résultats sont palpables dans cette zone à haut potentiel. Les activités techniques prendront fin en juillet 2013 permettant de se concentrer ainsi sur la capitalisation.

C.5 Probabilité de réalisation des objectifs de développement (section B 3 et B4)	4	5
---	---	---

Justification des notes sur les objectifs de développement

Le PPRR constitue toujours le projet qui a le plus contribué à la réalisation des objectifs du COSOP, et de nombreux objectifs de résultats ont été atteints voire dépassés. Cependant il est encore difficile à ce stade de pouvoir déterminer l'impact du projet en matière de développement durable. Les études d'impact permettront de renseigner cet aspect avant la clôture du projet. La présence de FORMAPROD et de PROSPERER dans la zone permettra aussi de renseigner ces aspects à l'avenir et de mettre à l'échelle des points forts mais aussi de renforcer les aspects plus faibles..

C.6 Risques Description succincte des principaux risques concernant chaque section ainsi que de leur impact sur la réalisation des objectifs de développement et la durabilité des résultats	
Aspects fiduciaires	Pas de problèmes. Le projet a actuellement décaissé sur le prêt FIDA 96,1%. Les activités restantes ont été passées en revue et replanifiées afin de permettre un décaissement optimal d'ici l'achèvement.
Avancement de l'exécution du projet	Pas de problèmes. A 7 mois de son achèvement, le projet a déjà atteint une grande partie de ses objectifs, ce qui est globalement satisfaisant même si certaines activités restent en deçà des objectifs. Les activités techniques prendront fin au 31/07/2013. Les activités restantes concernent principalement les études d'impact et celles relatives à l'achèvement. Ceci permettra notamment d'anticiper la clôture au 30/04/2013.
Produits et réalisations	Pas de changement par rapport à 2012. Le projet a toujours plus d'informations relatives aux produits qu'aux effets. Ces aspects qualitatifs seront approfondis lors des études d'impact notamment. Le projet doit concentrer les derniers mois à la capitalisation et aux leçons à tirer notamment dans le cadre de la mise en œuvre dans la région de FORMAPROD et de PROSPERER (sous réserve de ratification) à savoir : pratiques agricoles, (CEP), labellisation, agriculture contractuelle Bio équitable (PPP), approche pôle de développement et services financiers.
Durabilité	La durabilité a toujours été la préoccupation majeure du PPRR, surtout après la RMP. De nombreuses activités ont concerné le renforcement des capacités des institutions partenaires pérennes qui

assureront une continuité des actions (Chambres d'Agriculture, CSA, DRDR, OTIV, OP, AUP, AUE, COGES des infrastructures socio-collectives). Cependant à ce jour seules quelques unions de coopératives sont viables financièrement et la pérennisation des fédérations et de la confédération est encore incertaine. Beaucoup dépend de l'efficacité des services qu'elles rendent aux membres et des partenariats commerciaux en cours et à venir et d'un esprit entrepreneurial des structures concernées. Cet aspect sera notamment pris en compte dans la mise en œuvre de PROSPERER dans la zone au travers du financement supplémentaire.

Suivi proposé

Question/problème	Mesure Recommandée	Etat calendrier	de Etat d'avancement
Marketing	Fournir une formation d'esprit entreprise de PROSPERER aux fédérations, à la confédération et aux coopératives les plus dynamiques	31/07/2013	On-going
Infrastructure	Poursuivre le renforcement des capacités et de l'autorité des AUE/AUP. Faire une évaluation indépendante des capacités des AUE et des AUP dans le cadre des études d'impact	Immediately	On-going
M&E & exit strategy	Fin des activités du PATAS.	31/12/2013	On-going
Côture du projet	Avancer la date de clôture du PPRR.	30/04/2014	On-going

Observations supplémentaires

Pour les 7 prochains mois le projet se concentrera sur les activités suivantes: fin des activités techniques au 31/07/2013, études d'impact, enquête finale, rapport d'achèvement, et audit de l'exercice 2013.

B.5 Justification des notes (continuation of B.5 Justification) B.2.6 Les réalisations du Programme ciblent en priorité les groupes vulnérables. Après l'arrêt des activités en MF, les activités initiées par le projet continuent notamment envers les ménages les plus pauvres. B.2.7 Plusieurs innovations et leçons apprises (voir Appendice 7 du rapport de supervision). Toujours bonne performance au travers de la CAPFIDA. B.3.1 voir B.2.6 Excellents résultats en matière de MF- cas de success stories à documenter. B.3.2-4 Augmentation des volumes de production agricole et amélioration des capacités des orga rurales mais encore des problèmes de durabilité AUE-AUP: B.4.1 Risques d'interférence du personnel du projet ont été éliminés avec départ du personnel en question mais encore faible niveau de résultats. Bons partenariats établis surtout dans le bio équitable. B.4.2-Pas de commentaire B.4.3 Participation satisfaisante au vue des attentes du projet, avec prise en compte de la dimension genre dans les activités. L'épargne et les services financiers pour les plus vulnérables continuent de montrer d'excellents résultats après l'arrêt des activités financière du projet ce qui montre sa durabilité et constitue une success story. B.4.4 Très bonne participation des prestataires. B.4.5 PATAS en cours de finalisation B.4.6 Top-up PROSPERER approuvé par le EB en décembre 2012 en attente de ratification.

Appendice 2: Cadre logique actualisé: état d'avancement par rapport aux objectifs, effets et produits

Synthèse	Indicateurs clé de performance	Moyens de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
<i>Objectif principal:</i>			
Accroissement et sécurisation durable des revenus des petits producteurs (grâce à un meilleur accès aux marchés) et amélioration de la base productive (sécurisation alimentaire et nutritionnelle)	<ul style="list-style-type: none"> Augmentation en % du revenu moyen des ménages ruraux de la zone d'intervention du Programme Taux de prévalence de la malnutrition infantile (garçons/filles) Personnes ayant bénéficié des services du projet 	<ul style="list-style-type: none"> Enquêtes suivi évaluation Idem Enquêtes suivi évaluation 	<ul style="list-style-type: none"> Évolution non défavorable des cours des principaux produits exportés Absence de catastrophe naturelle exceptionnelle
<i>Objectif de développement du Projet/Programme:</i>			
Effet 1 1- Amélioration de l'accès des producteurs aux marchés et de la valorisation des produits (<i>composante 1</i>), à travers : (a) la rationalisation des systèmes de collecte (b) le renforcement de la position de négociation des petits producteurs (c) l'amélioration de la qualité des produits et de développement de la transformation (d) le développement de partenariats durables entre producteurs groupés et opérateurs commerciaux (e) l'amélioration des conditions de transport (f) l'émergence de nouveaux acteurs	<ul style="list-style-type: none"> Pourcentage d'augmentation du volume de vente au sein des CAM. Evolution du nombre de spéculations vendues Nombre de contrats conclus entre opérateurs et groupements. Nombre d'actions de plaidoyer (commercial) effectués par les groupements Evolution de produits vendues, par spéculation [(Piments, Paddy, Girofle, Huiles essentielles, Miel et Litchis) - (marchés à l'exportation et marchés locaux et nationaux)] Volume de produits vendus à travers des contrats directs avec les opérateurs (à travers les CAM ou les groupements) Nombre de communes entretenant (participant à l'entretien) le SIM. Taux d'appropriation du SIM (Nb de profils enregistrés) Nombre de produits ayant obtenus un label Volume de produits conditionnés, transformés et labélisés Pourcentage d'évolution des ventes des produits des CAM. Quantités livrées sur les marchés nationaux et locaux Evolution des autres formes de diversification de débouchés Nombre de contrat établi entre groupes de producteurs et opérateurs commerciaux Volume d'affaires réalisées sur contrat direct entre producteurs groupés et opérateurs commerciaux Quantités de produits commercialisés dans le cadre du partenariat Evolution du chiffre d'affaires des CAM Evolution du CA des alambics gérés par les CAM. Longueur de pistes rurales réhabilitées, Nombre d'AUP formalisées, Longueur de pistes rurales praticables après remise en état Nombre de micro projet MIT mis en place Longueur additionnelle de voie praticable par des véhicules de transport Evolution du nombre de véhicules dans la zone désenclavée Population des zones de production désenclavées grâce aux réhabilitations de pistes et de sentiers organisées et/ou financées par le PPRR 	<ul style="list-style-type: none"> Rapports d'activités au niveau des CAM Rapports d'activités (mercuriales) SIM Rapport suivi-évaluation Données CAM Sondages et observations directes. Suivi évaluation Rapport CAM Communes PCD 	<ul style="list-style-type: none"> Volonté des opérateurs commerciaux à adopter des stratégies à long terme Politique nationale favorable au développement du secteur privé Capacité des paysans à adopter des stratégies à long terme

Synthèse	Indicateurs clé de performance	Moyens de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
<p>Produits:</p> <p>1.1 <i>Existence de CAM/pôles de développements viables et améliorants l'accès des producteurs au marché</i></p> <ul style="list-style-type: none"> La qualité des produits est améliorée Les prix de vente du paddy à la récolte sont améliorés et le prix d'acquisition en soudure réduits Les unions locales de producteurs gestionnaires des CAM fonctionnent en tant qu'agents économiques viables et compétitifs Les conditions de transports sont améliorées (vers le CAM/pôle et entre le CAM/pôle et le marché) Les activités de première transformation en milieu rural sont développées <p>1.2 <i>Renforcement des capacités des opérateurs commerciaux et des prestataires de services</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Tous les intervenants sont mieux informés des prix des principaux produits et des opportunités du marché Des labels de qualité et des partenariats opérateurs commerciaux/producteurs sont développés De nouveaux créneaux/produits sont identifiés et exploités 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de CAM/pôles de développement créés Nombre de produits ayant obtenus un label. Evolution du nombre de produits concernés par le commerce international. Rapport prix FOB/cours mondiaux Augmentation exportations Ratio du prix d'achat du riz blanc auprès du producteur par rapport au prix de vente aux consommateurs Ratio du prix d'achat du miel auprès du producteur par rapport au prix de vente aux consommateurs Ratio du prix d'achat du maïs auprès du producteur par rapport au prix de vente aux consommateurs Prix locaux et des coûts d'approvisionnement en paddy et riz des ménages Nombre de CAM opérationnelles plus de un an après le début des activités. Quantités commercialisées Résultats d'exploitation Pourcentage évolution volume opérations au sein des CAM Coût des transports Nombre d'unités de transformation installées et fonctionnelles sous forme de microprojets Connaissance des principaux prix sur le marché Nombre de profils enregistrés sur le SIM Nombre de requête de prix relevés au niveau des SIM. CA sous label de qualité CA des opérations en partenariat Nombre de partenariats signés Exportations non traditionnelles des opérateurs partenaires Quantités de produits vendues sur les marchés locaux et nationaux 	<ul style="list-style-type: none"> Enquête opinion des opérateurs Enquête Idem Idem Rapport suivi-évaluation Rapports d'activités du programme Rapports de suivi-évaluation idem Union des producteurs CDP Études de marché recherche-développement 	<ul style="list-style-type: none"> Volonté de développement des producteurs et opérateurs Cohésion des OP, volonté de travailler ensemble et de se professionnaliser Intérêt des opérateurs commerciaux pour des partenariats avec les unions de producteurs Système de contrôle de qualité performant Mise en place du SIM Suivi durable assuré du partenariat Intérêt des opérateurs commerciaux pour des partenariats avec les petits producteurs
<p>Effet 2:</p> <p>Intensification, accroissement et diversification, durables et positifs pour l'environnement, de la base productive, notamment au profit des populations les plus vulnérables (<i>composante 2</i>), à travers:</p> <p>(a) l'amélioration de la gouvernance locale</p> <p>(b) le renforcement des organisations de producteurs</p> <p>(c) la fourniture d'un conseil agricole de qualité</p> <p>(d) un appui financier à l'investissement par les producteurs</p> <p>(d) (e) la sécurisation foncière</p>	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'OP formalisés (ayant des récépissés) Nombre de Plan de développement élaboré Nombre d'OP effectuant régulièrement leur AG Nombre d'association effectuant des sessions d'auto évaluation. Infrastructures socio-collectives fonctionnelles plus d'un an après la mise en service suivant la réhabilitation ou la construction Proportion de groupes opérationnels/fonctionnels (toutes composantes) plus de 1 an après la constitution Augmentation de la production de 4 spéculations stratégique (Riz, maïs, litchis et grenadelle). Quantité de production produit par les petits producteurs bénéficiaires du projet collectée au niveau du CAM Rendement moyen du riz irrigué chez les petits producteurs Rendement moyen du riz pluvial chez les petits producteurs Rendement moyen du maïs chez les petits producteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Suivi évaluation Rapports d'auto-évaluation Rapports d'auto-évaluation Rapport de suivi évaluation Rapport de suivi évaluation Rapport des OA en conseils agricoles Rapport du CRIF et de la cellule régionale foncière 	<ul style="list-style-type: none"> Disposition du GdM à procéder à des dotations foncières

Synthèse	Indicateurs clé de performance	Moyens de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
	<ul style="list-style-type: none"> Surface de terre améliorée par des mesures de préservation des sols et de l'eau Nombre de microprojets viables après 1 an d'activité Nombre de ménages effectuant une demande de certificats fonciers auprès des guichets fonciers Nombre de certificats fonciers délivrés 		
<p>Produits:</p> <p>2.1 <i>Les capacités opérationnelles et la gouvernance des communes rurales, des fokontany et des OP sont renforcées</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Le foncier des populations rurales est sécurisé Les capacités de contrôle social sont améliorées grâce notamment à l'alphabétisation Les populations cibles sont organisées en OP opérationnelles L'entretien courant des infrastructures sont assurée par les collectivités locales <p>2.2 <i>Les revenus des producteurs sont sécurisés, diversifiés et accrus</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Les activités et les cultures sont diversifiées et leur rendement a augmenté Les contraintes foncières et techniques limitant l'accès des petits producteurs aux exploitations agricoles et à leur développement sont réduites Le capital productif est entretenu et renouvelé <p>2.3 <i>La sécurité alimentaire et nutritionnelle est améliorée</i></p> <ul style="list-style-type: none"> La productivité du paddy est accrue grâce au SR/SRA et une meilleure maîtrise de l'eau Les aliments disponibles sont plus variés Les besoins alimentaires des ménages bénéficiaires sont mieux assurés 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de certificats fonciers délivrés par les guichets fonciers. Nombre de ruraux participants aux séances d'alphabétisation alphabétisés Nombre d'OP Niveau de participation des groupes cibles vulnérable dans les OP Nombre d'OP formalisé (récépissé) Qualité de l'entretien Montant du budget des CR affecté à l'entretien Composition du revenu moyen des populations cibles Sensibilité de ce revenu aux variations des cours mondiaux Nombre de microprojets financés et viables après 1 an d'exploitation Superficies concernées par les techniques améliorées. Superficies plantées par population cible Nombre de plants distribués Nombre de site de production mis en place Superficie réhabilitée, par spéculation Rendement moyen en riz/ha Volume de production Nombre de parcelle et spéculation par ménage 	<ul style="list-style-type: none"> Rapport d'activités GF et CRIF, PCD Rapport d'activités ONG partenaires Rapport d'activités ONG partenaires Plan d'action des OP PCD Rapports suivi évaluation Enquête suivi évaluation Idem Rapport d'activités des conseillers agricoles Idem Idem Statistiques agricoles Enquêtes nutritionnelles Suivi évaluation 	<ul style="list-style-type: none"> Financement du programme national foncier Nouvelles sources de revenus des CR pour investissement et entretien des infrastructures Capacité des IMF partenaires à satisfaire les besoins financiers des populations cibles Stabilité relative des cours mondiaux Contrôle de l'insécurité
<p>Effet3:</p> <p>L'accessibilité pérenne à des services financiers à travers:</p> <p>(a) Un accès aux services financiers</p> <p>(b) une gamme variée de services d'épargne et de crédit</p> <p>(c) le financement d'activités productives agricoles</p>	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de points de services opérationnels Evolution du volume crédit contracté dans les points de services travaillant avec le Programme Evolution du volume de crédits pour des nouveaux produits spécifiques. Taux de recouvrement des paysans auprès des IMF 	<ul style="list-style-type: none"> Rapports financiers et statistiques des IMF Rapports financiers et statistiques des IMF Rapports financiers et statistiques des IMF 	<ul style="list-style-type: none"> Potentialité des sites choisis pour la microfinance Solidarité dans le réseau des IMF

Synthèse	Indicateurs clé de performance	Moyens de vérification	Hypothèses (H) / Risques (R)
(d) l'élimination des contraintes à l'offre de services financiers.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Volume de crédits aux plus vulnérables ▪ Taux de recouvrement des crédits ▪ Autonomie opérationnelle des points de services ▪ Augmentation du nombre de ménages effectuant un emprunt auprès des IMF. ▪ Taux de pénétration des IMF (caisses OTIV) ▪ Taux de pénétration des caisses mixtes (groupes solidaires pour le crédit aux vulnérables) ▪ Encours total de crédits agricoles 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapports financiers et statistiques des IMF Rapports financiers et statistiques des IMF Rapports financiers et statistiques des IMF ▪ Rapports financiers et statistiques des IMF ▪ Rapports financiers et statistiques des IMF Rapports financiers et statistiques des IMF ▪ Rapports financiers et statistiques des IMF 	
<p>Produits:</p> <p>3.1 <i>L'accessibilité pérenne à des services financiers offrant une gamme variée de services d'épargne et de crédit permettant la mise en place d'activités productives agricoles et non agricoles</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ L'offre de produits d'épargne et de crédit répondant aux besoins des groupes cibles et de leurs organisations est variée ▪ L'accès à des crédits pour les populations les plus vulnérables est facilité ▪ La capacité des groupes cibles à formuler des demandes et de gérer des crédits est renforcée ▪ Les risques de crédit des points de services sont réduits ▪ Les capacités des points de services sont renforcées ▪ L'efficacité des points de services est améliorée ▪ L'environnement du secteur de la microfinance est amélioré 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de demande de crédit, ▪ Volume de crédit, ▪ Taux de recouvrement ▪ Nombre et volume de crédits accordés ▪ Volume d'épargne collectée ▪ Nombre de membres dans les points de services ▪ Type de crédit accordé ▪ Volume de crédit aux plus vulnérables ▪ Nombre de caisses 'mixtes' ▪ Taux de rejet des demandes de crédit formulées auprès des points de services ▪ Nombre de microprojets viables après 3 ans ▪ CA et résultat consolidés pour les microprojets ▪ Taux d'impayé et PAR à 30 et 90 jours ▪ Nombre de formation/participants ▪ Équilibre financier des points de services ▪ Nombre de formation et documents méthodologiques partagés 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Statistiques des IMF ▪ Le suivi par échantillon de crédits ▪ Plan d'action de l'APIFM 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Risque externe de crédit (climat, prix) ▪ Risque interne (comportement des bénéficiaires, maîtrise du crédit par les IMF) ▪ Monétarisation grâce au développement socio-économique du monde rural ▪ Politique nationale en matière de micro finance

Appendice 3: Récapitulatif des principales mesures à prendre dans les délais convenus

Vue d'ensemble

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Tirer des enseignements utiles pour les projets en cours du FIDA notamment PROSPERER et FORMAPROD sur les modèles de coopératives et les filières bio-équitables	UGP	Juin à septembre 2013 (lors des études d'impacts)

Composante 1

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Établir des données complètes et fiables sur la commercialisation des produits agricoles	ODDIT, UGP	Juin et juillet 2013
Convenir avec les communes, les fédérations et la confédération d'une alternative d'utilisation des bâtiments CAM non fonctionnels, afin de prévenir leur dégradation.	UGP/communes/fédérations/confédération	Juin 2013
Sensibiliser les communes à la nécessité de soutenir les AUP	UGP, SE Confédération	Continue

Composante 2

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Partager aux communes les documents de référentiels techniques pour les néo-alphabètes	SE PPRR	Juillet à décembre 2013
Former les volontaires de développement agricoles (VDA) et les conseiller agricoles existants dans certaines communes à la méthode CEP avec mise à disposition des fiches techniques élaborées.	ODDIT	Juin et juillet 2013
Établir des modèles d'exploitation types à partir des données collectées	ODDIT	Juillet 2013
Mettre à disposition des VDA l'ensemble des fiches techniques des variétés et techniques améliorées, avec formations à l'appui	CA et Superviseurs de Zone du PPRR	Juin et juillet 2013

Composante 3

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Faire un inventaire des GCV qui ne sont pas suffisamment utilisés afin de les transférer à d'autres structures capables de les rentabiliser	UGP	Juin 2013
Préparer le projet d'accord subsidiaire et le soumettre au MinAgri/SAFR pour examen et approbation	UGP	Juin 2013

Composante 4

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Maintenir les postes clés du personnel jusqu'à la clôture du PPRR et transférer la prise en charge de certains de ces postes à FORMAPROD	PPRR/FORMAPROD	Juin/juillet 2013
Mettre fin les contrats des consultants respectivement le 31 juillet 2013 pour le consultant d'appui en commercialisation et le 30 septembre 2013 pour l'agronome consultant	UGP	Juillet à septembre 2013
Apurer les arriérés de congés contractuels pour tout le personnel avant la fin des contrats	UGP	Continu
Réaliser un film reprenant les réalisations majeures du PPRR	UGP	Juin/juillet 2013
Mettre en ligne tous les documents du Programme	UGP	Décembre 2013
Documenter et diffuser à grande échelle les études de cas de succès (success stories)	UGP avec l'appui du bureau pays FIDA	Septembre 2013
Mettre à jour et transférer la BDD aux DRDR et à la Confédération	UGP	Septembre 2013
Evaluer les indicateurs RIMS2	UGP	Juin 2013
Réaliser les études thématiques d'impact	UGP	Août-Septembre 2013
Evaluer les indicateurs RIMS3	UGP	Octobre 2013
Elaborer le RAP	UGP	Novembre-Décembre 2013
Préparer le plan d'action 2013/14	UGP	Juin 2013

Aspects fiduciaires

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Apurer les soldes anciens dans la comptabilité	UGP	31 juillet 2013
Rembourser tous les préfinancements	UGP	Dès réception des fonds OFID
Respecter les engagements du Gouvernement sur les TVA	Gouvernement	Continu
Prendre toutes les mesures nécessaires pour l'achèvement et la clôture du Programme	UGP	Continu
Respecter la date de remise du rapport d'audit	UGP	Avant 30 juin 2013
Avancer la date de clôture du PPRR	UGP/FIDA	30 avril 2014

Durabilité

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
Prendre en compte la sortie durable de la pauvreté dans la finalisation des TdR pour les études thématiques d'impact et la revue d'achèvement du Programme	UGP	Juin 2013
Organiser des séances de travail avec les DRDR, les CSA et les Chambres d'Agriculture sur leurs rôles respectifs dans la poursuite des acquis du PPRR	UGP	Juillet à décembre 2013
Sensibiliser certaines communes sur l'urgence d'entretenir les pistes réhabilitées	UGP avec Confédération	Juin à décembre 2013
Inscrire la question de durabilité des investissements lors de l'atelier de clôture du PPRR	UGP et Confédération	Décembre 2013

Appendice 4: État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI)

Période : Janvier 2005 au 30 mars 2013

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
1. APPUI AU DEVELOPPEMENT DES POLES ET AUX PARTENARIATS COMMERCIAUX								
1.1. Appui aux Unions Gestionnaires des CAM des pôles	Volume de piments séchés rouges collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	0,000	0,000	N/A	2,86	65	4%
	Volume de piments verts frais collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	0,000	0,000	N/A	3,29	7	47%
	Volume de piments rouges frais collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	0,000	0,000	N/A	0,79	7	11%
	Volume de girofle collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	14,000	0,000	0%	23,37	100	23%
	Volume de miel collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	0,000	0,000	N/A	3,41	60	6%
	Volume de paddy collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	228,000	0,000	0%	1 913,47	985	194%
	Volume de huiles essentielles collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	1,000	0,000	0%	6,99	20	35%
	Volume de litchis collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	40,000	0,000	0%	1 290,15	450	287%
	Volume de Maïs collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	215,000	11,760	5%	1 036,60	N.D.	N/A
	Volume de Ananas collectés au niveau des CAM et au niveau des groupements	Tonne	0,000	0,000	N/A	8,90	N.D.	N/A
	Chiffres d'affaires total des CAM	USD	700 000,00	2 672,73	0%	1 352 918,38	1 320 000	102%
1.1.1. Appuyer la constitution des CAM	Nombre de CAM opérationnel (Nombre de centre d'accès aux marchés mis en place [MAEPI])	CAM	14	14	100%	14	15	93%
	Groupes de commercialisation formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Groupe	18	12	67%	12	15	80%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
	Membres des groupes de commercialisation formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Personne	80	78	98%	78	16 160	0%
	Hommes membres des groupes de commercialisation formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Homme	50	56	112%	56	9 696	1%
	Femmes membres des groupes de commercialisation formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Femme	30	22	73%	22	6 464	0%
	Groupes de commercialisation comptant des femmes dans leurs instances de direction [RIMS 1]	Groupe	18	18	100%	18	9	200%
	Nombre de partenariats établis entre opérateurs et les OP et/ou les Unions	Partenariats	5	1	20%	77	45	171%
1.1.1.1. Construire les bâtiments des CAM	Nombre de complexes d'infrastructures construits	Complexe d'infrastructure	0	0	N/A	14	15	93%
	Installations de commercialisation, de transformation, de stockage aménagées et/ ou remises en état [RIMS 1]	installation	0	0	N/A	57	60	95%
	Locaux de commercialisation construits/remis en état [RIMS 1]	Locaux	0	0	N/A	22	15	147%
	Locaux de commercialisation opérationnels un an après la date de mise en service [RIMS 2]	locaux	14	14	100%	14	15	93%
	Locaux de stockage opérationnels un an après la date de mise en service [RIMS 2]	locaux	74	63	85%	63	30	210%
1.1.1.2. Doter des équipements aux CAM	Nombre de CAM doté en équipements	CAM	0	0	N/A	28	15	187%
1.1.1.3. Former le personnel des CAM et des Unions	Nombre (par sexe) de membres du personnel des CAM ayant assistés à des séances de formation ou des visites d'échanges (Nombre de bénéficiaires pouvant maîtriser les techniques commerciales grâce à des formations [MAEP])	Total	75	50	67%	1 294	1 448	89%
		Homme	50	36	72%	985	1 025	96%
		Femme	25	14	56%	367	423	87%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
	Personnes formées dans les domaines de la post-production, de la transformation et de la commercialisation/Personnes formées en Agro Business [RIMS 1]	Personne	0	0	N/A	1 550	1 096	141%
	Hommes formés dans les domaines de la post-production, de la transformation et de la commercialisation/Personnes formées en Agro Business [RIMS 1]	Homme	0	0	N/A	1 055	658	160%
	Femmes formées dans les domaines de la post-production, de la transformation et de la commercialisation/Personnes formées en Agro Business [RIMS 1]	Femme	0	0	N/A	495	437	113%
1.1.1.4. Appuyer financièrement les CAM	Nombre de CAM dotés de fonds	Fond/CAM	10	0	0%	57	45	127%
	Valeur totale des fonds octroyés	USD	50 000	0	0%	252 405	185 398	136%
1.1.1.5. – Faire les études des pôles	Nombre d'études de Pôles réalisées	Etudes	1	0	0%	9	45	20%
	Nombre de situation de références établi	Etudes	0	0	N/A	16	15	107%
	Nombre d'Etudes d'impact effectuée	Etudes	4	0	0%	7	15	47%
	Nombre de pôles créés	Pôle	0	0	N/A	15	15	100%
1.1.1.6. Auditer les CAM	Nombre de CAM audité	CAM/an	16	16	100%	67	15	447%
1.1.2. – Appuis technique aux CAM et à l'amélioration de la Commercialisation	Nombre d'unions appuyés	Union	17	17	100%	17	15	113%
	Nombre de conseiller technique au CAM	Personne	7	7	100%	7	35	20%
	Nombre de CAM disposant d'un plan d'affaire (élaboré et mis à jour)	CAM	14	14	100%	14	15	93%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
1.1.3. – Renforcement de capacité des conseillers aux CAM	Nombre des agents masculins bénéficiant d'une formation initiale	Homme	0	3	N/A	57	25	228%
	Nombre des agents féminins bénéficiant d'une formation initiale	Femme	0	0	N/A	14	11	127%
	Nombre des agents masculins bénéficiant d'une formation de rappel	Homme	0	0	N/A	24	21	114%
	Nombre des agents féminins bénéficiant d'une formation de rappel	Femme	0	0	N/A	12	9	133%
1.2. Appui au développement des marchés et des partenariats								
1.2.1. Réaliser des études de marchés	Nombre de marchés identifiés	marchés	5	1	20%	70	6	1167%
	Nombre de filières développées (Nombre de nouvelles filières capables d'être exportées [MinAgri])	filières	0	0	N/A	2	3	67%
	Nombre de système d'information sur le marché opérationnel	système d'information	0	0	N/A	0	1	N/A
	Nombre de labels ou de certifications développés	Labels ou certifications	2	0	0%	7	3	233%
1.2.2. Développer des labels, des certifications et des équipements Spécifiques	Nombre de coopérative certifiée	coopérative	1	1	100%	1	30	3%
	Nombre d'appuis d'un Assistant Technique International pour la commercialisation	H/mois	0	0	N/A	6	12	50%
	Nombre d'appuis d'un Assistant Technique National pour la commercialisation	H/mois	0	0	N/A	42	36	117%
1.3. Désenclavement des pôles								
1.3.1. Mettre en place les infrastructures de désenclavement	Nombre de Fokontany relié au CAM	Fokontany	0	0	N/A	86	180	48%
	Longueur de pistes rurales praticables après remise en état (Routes construites/remises en état [RIMS Niv.1])	Km de piste	0,00	0,00	N/A	223,83	345	65%
	1.3.1.1. Améliorer l'accessibilité des pôles	Nombre de bac construit	0	0	N/A	4	5	80%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré-évaluation (révisé après RMP)	%
1.3.1.2. Réaliser les travaux de sécurisation des sentiers piétonniers	Longueur de sentiers piétonniers praticable après création ou remise en état (Sentiers construits/remis en état [RIMS Niv.1])	Km de sentiers	0	0	N/A	61,82	539	11%
1.3.1.3. Entretenir les infrastructures des pôles	Longueur de sentiers piétonniers entretenus	Km de sentiers	0	0	N/A	13	600	2%
	Longueur de pistes rurales entretenues	Km de pistes	0	0	N/A	123,05	345	36%
1.3.2. Former les prestataires (BE et entreprises), les agents des Communes Rurales et les Associations des usagers [AUP et AUE]	Nombre (par sexe) des agents des Communes Rurales et des Associations des Usagers ayant assistés à des séances de formation (Personnes formées en gestion de l'infrastructure [RIMS 1])	Homme	0	0	N/A	830	2 531	33%
		Femme	0	0	N/A	282	1 085	26%
	Groupes de gestion de l'infrastructure formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Groupe	12	0	0%	96	105	91%
	Membres des groupes de gestion de l'infrastructure [RIMS 1]	Personne	120	0	0%	2 125	2 100	101%
	Hommes membres des groupes de gestion de l'infrastructure [RIMS 1]	Homme	84	0	0%	1 574	1 470	107%
	Femmes membres des groupes de gestion de l'infrastructure [RIMS 1]	Femme	36	0	0%	551	630	87%
	Groupes de gestion de l'infrastructure comptant des femmes dans leurs instances de direction [RIMS 1]	Groupe	28	190	679%	190	28	679%
	Nombre (par sexe) d'agents de BE et entreprises prestataires ayant assistés à des séances de formation	Homme	0	0	N/A	113	210	54%
		Femme	0	0	N/A	28	90	31%
1.4. Fonds d'Urgence post cyclonique								
1.4.1. Assurer les ouvrages PPRR contre les cyclones	Nombre de bâtiment CAM assuré	bâtiment	0	0	N/A	0	15	N/A
	Nombre de bâtiment GCV assuré	bâtiment	0	0	N/A	0	45	N/A
1.4.2. Effectuer des études d'urgence post cyclonique	Nombre de complexe d'infrastructures opérationnelles	Complexe d'infrastructure	14	14	100%	14	15	93%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
1.4.3. Réaliser les travaux d'urgence cyclonique	Nombre des Infrastructures endommagés	Infrastructure	0	0	N/A	20	70	29%
	% d'infrastructures remises en état	%	100%	0%	0%	0%	100%	N/A
2. APPUI A LA STRUCTURATION MONDE RURAL ET A L'AMELIORATION DE LA BASE PRODUCTIVE								
2.1. Appui à la Structuration du Monde Rural et à la Gouvernance locale								
2.1.A. Appui la Gouvernance locale								
2.1.1.1. Appuyer et conseiller les responsables locaux et la population	Nombre de Plan de Développement de Fokontany (P.D.F.) élaborés (Plan villageois communautaires élaborés [RIMS 1])	PDF	0	0	N/A	295	180	164%
	Nombre de projets communautaires mis en place [RIMS 1]	Projet communautaire	0	30	N/A	716	720	99%
2.1.1.2.– Renforcer les capacités des prestataires en socio organisation	Nombre (par sexe) d'agents socio organisateurs ayant assistés à des séances de formation (Personnel des prestataires de services en socio organisation formé [RIMS 1])	Homme	0	0	N/A	154	9	1711%
		Femme	0	0	N/A	134	9	1489%
2.1.1.3.– Renforcer les capacités des bénéficiaires	Nombre (par sexe) de responsables locaux ayant assistés à des séances de formation (Représentants et fonctionnaires formés [RIMS 1])	Homme	0	0	N/A	3 127	399	784%
		Femme	0	0	N/A	994	171	581%
	Nombre (par sexe) d'élus et du personnel d'entretien des collectivités locales ayant assistés à des séances de formation	Homme	0	0	N/A	314	202	155%
		Femme	0	0	N/A	29	71	41%
	Nombre d'ateliers d'autoévaluation annuels organisés par fokontany et par Commune	Atelier	0	0	N/A	169	154	110%
2.1.1.4. Réaliser des démarches de sécurisation foncière	Superficie agricole sécurisée (ha) [indic spécifique MinAgri]	Ha	0	362	N/A	4 692	6 500	72,2%
	Nombre de certificats fonciers établis	Certificats	0	214	N/A	1 736	13 000	13,4%
	Nombre de ménages disposant d'un droit de jouissance garanti sur les ressources naturelles (certificats ou titres fonciers) [RIMS Niv.2]	Ménages	0	200	N/A	2 713	10 000	27%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
2.1.1.5. Construire des infrastructures sociales collectives	Nombre d'infrastructures socio collectives (écoles, centre de soins, marchés publics, adduction d'eau...) créées ou remise en état [RIMS Niv.1]	Infrastructure	0	0	N/A	19	15	127%
	Infrastructures socio-collectives (adduction d'eau, écoles, centres de santé, etc.) fonctionnelles depuis plus d'un an après la mise en service suivant la réhabilitation ou la construction [RIMS 2]	Infrastructure	0	16	N/A	16	15	107%
2.1.1.6. – Appuyer la décentralisation	Nombre de Plan Communal de développement (PCD) mis à jour	PCD	0	0	N/A	43	30	143%
	Nombre de Plan de Développement des pôles (PDP) élaboré	PDP	0	0	N/A	19	15	127%
	Nombre d'Organisme Public de Coopération Intercommunal (OPCI) appuyé	OCPI	0	0	N/A	0	3	N/A
2.1.B. Appui les organisations paysannes								
2.1.2.1. Renforcer les capacités des OP	Nombre d'OP et d'unions fonctionnelles/ groupes (GROUPEMENTS) opérationnels/fonctionnels, par type [RIMS Niv.2]	OP	300	634	211%	634	1 630	39%
		Union	18	39	217%	39	15	260%
	Nombre de Femmes siégeant dans des comités de gestion [RIMS Niv.2]	Femme	1 432	359	25%	359	1 647	22%
	Nombre d'unions de producteurs renforcés (groupes de gestions communautaires [RIMS Niv1])	Union	58	58	100%	58	15	387%
	Effectifs (par sexe et par type) des membres des OP impliqués dans les activités d'appui à la structuration du monde rural	Homme	120	3 333	2778%	3 333	11 312	29%
		Femme	80	2 882	3603%	2 882	4 848	59%
	Nombre d'OP et d'Union comptant des Femmes dans leurs instances de décisions (Groupes communautaires comptant des femmes dans leurs instances de direction [RIMS 1])	OP	1 100	359	33%	359	1 616	22%
		Union	15	39	260%	39	15	260%
	Organisations faîtières formées et/ou consolidées [RIMS 1]	Organisation	58	58	100%	58	15	387%
	Groupes communautaires formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Groupe	1 498	359	24%	359	2 813	13%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
	Membre des groupes communautaires formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Personne	16 615	6 219	37%	6 219	28 409	22%
	Hommes Membre des groupes communautaires formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Homme	9 870	3 333	34%	3 333	17 045	20%
	Femmes Membre des groupes communautaires formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Femme	6 745	2 886	43%	2 886	11 364	25%
	Personnes formées en gestion communautaire [RIMS 1]	Personne	0	0	N/A	27 626	13 038	212%
	Hommes formées en gestion communautaire [RIMS 1]	Homme	0	0	N/A	16 602	7 823	212%
	Femmes formées en gestion communautaire [RIMS 1]	Femme	0	0	N/A	11 075	5 215	212%
	Nombre d'OP et d'Unions ayant réalisé un atelier annuel d'autoévaluation	OP	873	0	0%	3 230	1 616	200%
		Union	15	0	0%	123	15	820%
	Nombre (par sexe) d'élus et des membres des OP ayant assistés à des séances de formation	Homme	0	0	N/A	20 959	4 525	463%
		Femme	0	0	N/A	14 149	1 939	730%
2.1.2.2. Promouvoir l'alphabétisation fonctionnelle	Nombres de site d'alphabétisation créés	Site	0	0	N/A	1 801	125	1441%
	Nombre de participants aux séances d'alphabétisation fonctionnelle	Homme	0	0	N/A	16 738	6 580	254%
		Femme	0	0	N/A	31 097	9 870	315%
	Nombre d'alphabétiseurs formés (par sexe)	Homme	0	0	N/A	273	108	253%
		Femme	0	0	N/A	103	72	143%
2.2. Appui aux producteurs et aux Microprojets								
2.2.1. Procéder à l'aménagement hydro agricoles des petits périmètres irrigués	Périmètres d'irrigation aménagés ou remis en état [RIMS Niv.1] (Assimilable à Superficie irriguées après travaux d'aménagement [MinAgris])	HA	0	0	N/A	4 689	2 100	223%
	Surface supplémentaire de terrains cultivés grâce aux aménagements hydroagricoles financés par le PPRR [RIMS 2]	HA	1 200	980	82%	3 497	2 100	167%
	Nombre de ménages bénéficiaires des périmètres irrigués réhabilités (assimilable à l'indicateur « nombre de paysans travaillant sur les périmètres réhabilités » [RIMS Niv1])	Ménage	0	0	N/A	5 377	900	597%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
	Nombre d'AUE opérationnel	AUE	40	36	90%	36	30	120%
2.2.2. Financer les microprojets	Nombre de microprojets financés et mise en oeuvre	Micro projets	170	208	122%	2 834	1 760	161%
	Nombre de microprojets financé par le programme opérationnels plus d'un an après le début des activités financées [RIMS 2]	Micro projets	1 600	1 548	97%	1 548	807	192%
	Nombre de bénéficiaires (par sexe) des financements de microprojets	Homme	1 160	1 616	139%	15 336	12 004	128%
		Femme	690	1 180	171%	10 610	7 146	148%
	Superficie faisant l'objet d'une gestion améliorée du sol [RIMS 1]/ Surface de terre améliorée par des mesures de préservation des sols et de l'eau [RIMS 2]	Ha	40,00	28,00	70%	6 418,0	1 500	428%
2.2.3. - (Assistance technique Base productive) Dispenser des assistances techniques aux activités de production	Nombre d'appui d'un assistant technique en production	Personne/ mois	12	6	50%	49	14	350%
2.2.4. Appuyer techniquement les OP à travers l'OA conseil agricole	Nombre des Unions de producteurs encadrés	Union	18	18	100%	18	15	120%
	Nombre d'OP encadrés	OP	300	278	93%	278	3 084	9%
	Nombre des membres OP encadrés (par sexe)	Homme	1 800	1 480	82%	26 776	16 013	167%
		Femme	1 200	975	81%	17 450	10 676	163%
	Volumes de production de riz paddy des petits producteurs bénéficiaires du projet	Tonne	15 000	-	0%	32 635,3	10 000	326%
	Volumes de production de girofle des petits producteurs bénéficiaires du projet	Tonne	5,00	0,00	0%	18,714	98	19%
	Volumes de production d'huiles essentielles des petits producteurs bénéficiaires du projet	Tonne	1,00	0,00	0%	3,897	20	19%
	Volumes de production de miel des petits producteurs bénéficiaires du projet	Tonne	0,00	0,00	N/A	5,011	60	8%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
2.2.4.b. Renforcer la capacité des prestataires (2.2.5.) Formation des prestataires conseil agricoles	Rendement moyen du riz irrigué des petits producteurs [RIMS 2]	T/Ha	3	0	0%	0	3	N/A
	Rendement moyen du riz pluvial des petits producteurs [RIMS 2]	T/Ha	2	0	0%	-	2	N/A
	Nombre (par sexe) de prestataires conseil agricoles ayant assistés à des séances de formation	Homme	0	0	N/A	689	300	230%
		Femme	0	0	N/A	106	48	221%
	Nombre (par sexe) de distributeurs privés d'intrants agricoles ayant assistés à des séances de formation	Homme	0	0	N/A	1	10	10%
		Femme	0	0	N/A	4	5	80%
2.2.5 (2.2.6.) – Renforcement de capacité des producteurs	Nombre (par sexe) de paysans leaders ayant assistés à des séances de formation	Homme	16	11	69%	716	46	1557%
		Femme	8	4	50%	118	30	393%
	Personnes formées aux méthodes et techniques de production agricole, animale et halieutique [RIMS 1]	Personne	3 000	491	16%	491	28 073	2%
	Hommes formés aux méthodes et techniques de production agricole, animale et halieutique [RIMS 1]	Homme	2 000	290	15%	290	16 844	2%
	Femmes formées aux méthodes et techniques de production agricole, animale et halieutique [RIMS 1]	Femme	1 000	201	20%	201	11 229	2%
	Visite d'échange effectuée	interpole	20	7	35%	132	114	116%
		hors région	10	0	0%	23	38	61%
2.3. Recherche et Développement Appliquée								
2.3.1. Réaliser des travaux de recherche et développement agricole sur la production	Nombre de thèmes de production appliqués [MinAgri])	Démonstratio n	0	0	N/A	26	11	236%
	Nombre de paysans appliquant les thèmes de recherche et développement agricole	Homme	0	0	N/A	117	94	124%
		Femme	0	0	N/A	47	62	76%
2.3.2. Réaliser des travaux de recherche et développement sur les technologies de	Nombre de travaux de recherche sur les technologies de transformation	Travaux de recherche	0	0	N/A	0	5	N/A
	Nombre de paysans participant à des travaux de recherche et développement sur les technologies de	Homme	0	0	N/A	0	15	N/A

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré-évaluation (révisé après RMP)	%
transformation	transformation [RIMS Niv.1]	Femme	0	0	N/A	0	5	N/A
3. APPUI AUX SERVICES FINANCIERS								
3.1. Accessibilité aux Services Financiers de Proximité								
3.1.1. Créer et développer les points de services IMF								
3.1.1.1. Création de points de services	Nombre de points de services opérationnels (Selon le rythme de création de pôle) / Groupes d'épargne et de crédit formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Point de services	15	15	100%	15	15	100%
	Nombre de local construit et/ou remis en état	Unité	0	0	N/A	7	15	47%
	Nombre de lots de matériels dotés	Lot	0	0	N/A	9	15	60%
3.1.1.2. Développement et offre de services financiers	Taux de pénétration par rapport aux ménages	%	30,00%	27,24%	91%	27,24%	30%	91%
	Nombre total de membres servis par les points de services / membres des groupes d'épargne et de crédit formés et/ou consolidés [RIMS 1]	Membres Total dont:	24 000	22 345	93%	22 345	24 000	93%
		Homme	11 000	10 423	95%	10 423	12 480	84%
		Femme	9 000	8 863	98%	8 863	11 040	80%
		Personne Morale	4 000	3 059	76%	3 059	480	637%
	Épargnants volontaires [RIMS 1]	Personne	24 000	22 345	93%	22 345	21 043	106%
	Hommes épargnants volontaires [RIMS 1]	Homme	11 000	10 423	95%	10 423	12 258	85%
	Femmes épargnants volontaires [RIMS 1]	Femme	9 000	8 863	98%	8 863	8 172	108%
	Personnes morales épargnants volontaires [RIMS 1]	Personne Morale	4 000	3 059	76%	3 059	613	499%
	Valeur de l'épargne volontaire [RIMS 1]	USD	3 225 789	2 108 185	65%	2 108 185	3 225 789	65%
	Valeur brute du portefeuille de prêt [RIMS Niv.1]	USD	540 000	1 138 000	211%	1 138 000	540 000	211%
	Emprunteurs actifs (Total) [RIMS 1]	Total	4 320	2 722	63%	2 722	4 320	63%
	Portefeuille à risque (+ de 90 jours)	%	3,0%	1,5%	49%	1%	30%	5%
3.1.1.3 - Dotation de fonds d'équilibre aux PS	Nombre de Point de Service dotés en Fond d'Equilibre	Nombre	0	0	N/A	1	8	13%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré-évaluation (révisé après RMP)	%
3.1.2. Octroyer des crédits aux plus vulnérables	Nombre d'association de crédit solidaire/Nombre de caisse mixte opérationnelle	Association	175	182	104%	182	165	110%
	Nombre de personnes vulnérables adhérents	personnes	3 300	2 221	67%	2 221	3 300	67%
	Encours de crédit	USD	388 000	181 176	47%	181 176	388 000	47%
	Nombre de crédit	prêt	2 640	1 183	45%	1 183	2 640	45%
	Nombre de femmes bénéficiaires de crédit	Femme	1 584	1 075	68%	1 075	1 584	68%
3.1.3 - Appuyer l'OA IMF								
3.1.3.1. - Investissements d'encadrement	Nombre de motos dotées	Nombre	0	0	N/A	23	17	135%
3.1.3.2. - Financement des opérations d'encadrement	Nombre de déblocage de fonds effectué	Nombre	4	4	100%	19	24	79%
3.1.3.3. - Assistant technique International	Nombre de manuel de crédit élaboré	Nombre	0	0	N/A	0	1	N/A
	Nombre de personnel formé	Nombre	0	0	N/A	136	30	453%
3.2. Amélioration de l'environnement de la micro finance	Nombre de logiciel de SIG amélioré	Logiciel	0	0	N/A	0	1	N/A
	Nombre de membres AIM concernés par le SIG	Membre	0	0	N/A	0	4	N/A
	Nombre d'atelier de sensibilisation, de diffusion et de vulgarisation de textes légaux réalisées	Séance	0	0	N/A	0	3	N/A
	Nombre de membres sensibilisés	Membre	0	0	N/A	0	4	N/A
	Nombre de Plan de développement élaboré	Plan de développement	0	0	N/A	1	1	100%
3.2.1. Elimination des contraintes à l'offre des services financiers								

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
3.2.1.1. - Sensibiliser les producteurs à l'utilisation de crédit	Nombre de producteurs ayant assisté aux séances de sensibilisations	Personne	1 200	360	30%	9 838	900	1093%
3.2.1.2. - Réaliser des ateliers de concertation entre les producteurs, les associations et les IMF	Nombre d'ateliers de concertation réalisés entre les O.P et l'IMF	Atelier	1	0	0%	38	30	127%
	Nombre de producteurs membres O.P ayant participé à l'atelier de concertation	Producteur	30	0	0%	1 718	450	382%
3.2.1.3. - Elaborer un Compte Exploitation type et un protocole de crédit par spéculation	Nombre de Comptes Exploitation types par spéculation élaborés	Comptes d'exploitation	0	0	N/A	25	10	250%
3.2.1.4. Former les agents de crédit sur l'évaluation des risques et sur les approches de crédit PPRR	Nombre d'agents de crédit formés (Personnel des institutions financières formé [RIMS 1])	agent de crédit	0	0	N/A	243	203	120%
4. APPUI A LA GESTION DU PROGRAMME								
4.1. Gestion du Programme								
4.1.1. - Informer et communiquer sur le PPRR	Nombre de campagnes de communication, d'information et de sensibilisation annuelles réalisées	Campagne	0	0	N/A	11	8	138%
	Nombre d'articles sur le PPRR et d'émission audiovisuelle parus	Parution	24	9	38%	799	178	449%
4.1.2. - Assurer la gestion du patrimoine	Nombre de véhicules en état de marche	Véhicule	5	5	100%	5	8	63%
	Nombre d'ordinateurs en état de marche	Ordinateur	21	21	107%	21	25	84%
4.1.3. - Assurer la gestion du personnel	Nombre de membres du personnel formés	personnel	0	1	N/A	215	145	148%
	Nombre de cadres opérationnels	Cadre	9	5	89%	5	19	26%

Composante/ Sous-composante ou produit	Indicateur	Unité	PTBA 2013	Progrès effectif	%	Progrès effectif global	Objectif fixé au moment de la pré- évaluation (révisé après RMP)	%
4.1.4. - Assurer les fonctions administratives d'appui	Nombre de contrats établis pour la bonne marche des services administratifs	contrat	38	20	53%	652	500	130%
4.1.5. - Assurer la gestion financière	Nombre d'approvisionnements de fonds effectués	Approvisionn ement	12	7	58%	95	56	170%
4.1.6. Assurer la coordination des activités du PPRR	Nombre de réunion avec les Organismes d'Appui	Réunion	4	1	25%	64	70	91%
4.2. Suivi - Evaluation du Programme								
4.2.1. Mettre en place et rendre opérationnel le système de suivi-évaluation	Nombre de systèmes de suivi évaluation mis en place et opérationnels	Système	1	1	100%	1	1	100%
	Nombre de revues intermédiaires réalisées	Revue	0	0	N/A	1	2	50%

Appendice 5: Aspects financiers: performance financière effective par bailleur de fonds et par composante, et décaissements par catégorie

Tableau 5A: Performance financière par bailleur de fonds

Source de Financement	Approuvé (US\$'000)	Alloué (US\$'000)	Décaissé au 30/04/13 (USD'000)	Pourcentage décaissement
Prêt FIDA	15 479	15 479	14 880	96,1%
Prêt OFID	6 899	6 899	7 666	111,1%
Gouvernement	4 720	4 720	1 488	31,5%
Opérateurs	233	233	123	52,8%
Bénéficiaires	1 058	1 058	353	33,3%
Total	28 389	28 389	24 509,6	86,3%

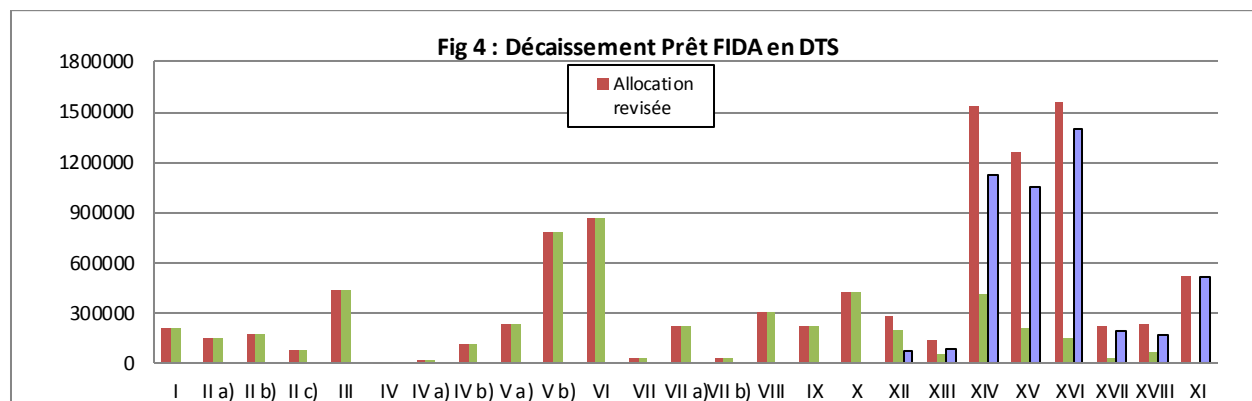
Tableau 5B: Performance financière par bailleur de fonds et par composante (en milliers d'USD)

Composante	Code	Prêt FIDA			Prêt OFD			Gouvernement			Opérateurs			Bénéficiaires		
		Montant approuvé	Montant décaissé	%	Montant approuvé	Montant décaissé	%	Montant approuvé	Montant décaissé	%	Montant approuvé	Montant décaissé	%	Montant approuvé	Montant décaissé	%
Appui aux développements des pôles et aux partenariats commerciaux	Composante I	2 737,0	2 825,7	103,2%	5 497,0	5 407,0	98,4%	2 950,4	615,6	20,9%	120,3	10,6	8,8%	266,4	97,1	36,4%
Appui à la structuration du monde rural et à l'amélioration de la base productive	Composante II	6 098,6	5 370,1	88,1%	1 183,6	2 259,1	190,9%	1 001,8	238,6	23,8%	112,9	112,7	99,8%	791,1	244,1	30,9%
Appui aux services financiers	Composante III	1 736,0	1 706,2	98,3%	212,5	0,0	0,0%	366,2	138,8	37,9%	0,0	0,0	0,0%	0,0	11,4	0,0%
Appui à la gestion du Programme	Composante IV	4 907,5	4 978,1	101,4%	6,1	0,0	0,0%	401,4	494,7	123,2%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
TOTAL		15 479,1	14 880,0	96,1%	6 899,2	7 666,1	111,1%	4 719,8	1 487,6	31,5%	233,2	123,3	52,8%	1 057,5	352,6	33,3%

Tableau 5C: Décaissements de prêts du FIDA (en DTS, au 30 avril 2013)

	Description de la catégorie	Allocation initiale	Allocation révisée du 27/10/11	Décaissement au 30/04/2013 suivant relevé FIDA	Disponible	Pourcentage de décaissement	DRFs en cours N°92 et 93	Pourcentage avec DRF en cours	SOLDE DU PRÊT avec DRFs en cours
I	Infrastructures	400 000,00	219 099,74	219 099,74	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
II a)	Moyens de transport	150 000,00	148 942,33	148 942,33	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
II b)	Matériel Equipement et Mobilier de Bureau	130 000,00	178 020,47	178 020,47	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
II c)	Matériel Equipement de terrain et autres	130 000,00	87 868,77	87 868,77	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
III	Formation	1 360 000,00	438 175,12	438 175,12	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
IV	Etudes	0,00	8 772,19	8 772,19	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
IV a)	Etudes de marchés internationaux	80 000,00	24 065,03	24 065,03	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
IV b)	Autres Etudes	440 000,00	113 307,83	113 307,83	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
V a)	Assistance technique internationale	620 000,00	238 791,87	238 791,87	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
V b)	Assistance technique nationale et personnel technique	1 040 000,00	790 788,68	790 788,68	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
VI	Prestataires de service	1 610 000,00	872 721,78	872 721,78	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
VII	Fonds	0,00	30 878,80	30 878,80	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
VII a)	Fonds d'appui aux CAM et aux IMF	570 000,00	224 015,15	224 015,15	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
VII b)	Fonds de promotion de Revenus	210 000,00	37 761,90	37 761,90	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
VIII	Micro projets	1 450 000,00	312 204,51	312 204,51	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
IX	Salaires et indemnités	560 000,00	221 018,57	221 018,57	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
X	Coût de fonctionnement	380 000,00	430 090,95	430 090,95	0,00	100,0%	0,00	100,0%	0,00
XII	Infrastructures (bâtiment des CAM, points de service IMF)		533 873,36	343 312,86	190 560,50	64,3%	1 123,61	64,5%	189 436,89
XIII	Equipements et moyens de transport		204 106,26	115 990,05	88 116,21	56,8%	1 394,11	57,5%	86 722,10
XIV	Formation, étude et assistance technique		1 777 973,15	1 641 060,26	136 912,89	92,3%	46 116,83	94,9%	90 796,06
XV	Prestataires de service		1 439 127,54	1 450 445,07	-11 317,53	100,8%	80 133,51	106,4%	-91 451,04
XVI	Fonds d'appui et micro projets		1 202 662,64	943 962,25	258 700,39	78,5%	12 623,78	79,5%	246 076,61
XVII	Salaires et indemnités		247 521,82	205 175,48	42 346,34	82,9%	13 029,80	88,2%	29 316,54
XVIII	Coûts de fonctionnement		368 211,54	339 613,43	28 598,11	92,2%	20 210,07	97,7%	8 388,04
XI	Non alloué	1 020 000,00		0,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
	Dépôt initial			239 802,19	-239 802,19	non budgétisé	0,00	non budgétisé	-239 802,19
	Total	10 150 000,00	10 150 000,00	9 655 885,28	494 114,72	95,1%	174 631,70	96,9%	319 483,02
	Décaissement hors dépôt initial	10 150 000,00	10 150 000,00	9 416 083,09	733 916,91	92,8%	174 631,70	94,5%	559 285,21

Figure 1: Décaissement du prêt/don du FIDA, comparaison entre les allocations initiales et révisées et les décaissements effectifs.



Appendice 6: Application des dispositions de l'accord de financement: état d'avancement

Section	Disposition	Objectif/Date prévue	État d'avancement/Date	Observations
Section 2.03	L'emprunteur ouvre et tient, pour le financement du Programme, un Compte spécial en dollars des Etats-Unis d'Amérique auprès d'une banque commerciale à Antananarivo ou de tout autre établissement bancaire ayant l'agrément du Fonds	Avant l'entrée en vigueur	Compte N° 01 117 255 3 017 0 03 ouvert à la Banque BNI Madagascar le 13/10/04	Condition remplie
Section 3.02 b)	Le projet PTBA est soumis aux commentaires du CNP avant d'être approuvé par l'Agent principal du Programme. Il est ensuite transmis au Fonds, pour commentaire et approbation	30 jours au plus tard avant le commencement de l'année du Programme considéré	Avis de non objection du PTBA 2013 le 18/02/2013	Condition remplie
Section 3.03	Ouverture auprès d'un établissement acceptable par le Fonds d'un compte courant en Ariary pour y déposer les fonds de la contrepartie	Avant l'entrée en vigueur	Compte N° 01 117 255 3 017 0 00 ouvert à la Banque BNI Madagascar le 13/10/04	Condition remplie
Section 3.05 c)	L'Emprunteur effectue sur le Compte de programme un premier dépôt des fonds de contrepartie pour un montant de 25 000 USD, pour couvrir la première année de l'exécution du Programme, l'Emprunteur reconstitue d'avance annuellement le Compte de programme en y déposant les fonds de contrepartie tels qu'ils sont prévus dans le PTBA relatif à l'année du Programme considéré.	Avant l'entrée en vigueur	Premier dépôt de 25 000 USD en 2005. Pour l'année 2012, les besoins du PTBA ont été honorés à 100%.	Condition remplie
Section 3.06	Les marchés des biens, de travaux génie civil et de services doivent être passés conformément aux dispositions de l'annexe 4 de l'accord de prêt	Action continue	Les procédures suivies sont conformes à l'accord de prêt	Condition remplie
Section 4.02	L'agent principal du programme soumet au Fonds et à l'Institution coopérante des rapports d'activités sur l'exécution du Programme	Dans les trois mois suivant la fin de chaque période d'exécution du Programme de six mois.	Rapport semestriel soumis suivant la périodicité requise	Condition remplie

Section 4.03	L'agent principal du programme, le Fonds et l'Institution coopérante procèdent conjointement à un examen de l'exécution du Programme, examen à mi-parcours (EMP), et à des examens intermédiaires (EI).	Au terme de la quatrième année pour la 1 ^{ère} EMP et après la phase de lancement pour l'EI	1 ^{ère} EI le 3-17/12/05. 1 ^{ère} mission de revue à mi-parcours réalisée au mois de février 2008	Condition remplie
Section 5.01	L'Agence d'exécution prépare chaque année fiscale les états financiers consolidés des opérations, des ressources et des dépenses relatives au Programme.	Dans les trois mois suivant la fin de chaque année fiscale	Etats financiers avant audit de l'exercice 2011 envoyés au FIDA	Condition remplie
Section 5.02	L'Emprunteur présente une copie certifiée du rapport d'audit prévu à la Section 9.03 (Audit des comptes) des Conditions générales au Fonds	Dans les six mois suivant la fin de l'année fiscale concernée	Rapports d'audit des exercices 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 et 2011 envoyés suivant la date requise et le rapport d'audit de l'exercice 2012 attendu avant le 25/06/13	Condition remplie
Section 7.01 a)	Le Coordonnateur du Programme a été nommé conformément aux dispositions du paragraphe 5 de l'annexe 3A	Avant l'entrée en vigueur	Nomination du Coordonnateur par Décision Ministérielle du 07/09/04	Condition remplie
Section 7.01 b)	Le CNP et CRO seront créés par Arrêté ministériel du MAEP.	Avant l'entrée en vigueur	CNP et CRO créés le 17/08/04	Condition remplie

Appendice 7: Gestion des savoirs: apprentissage et innovation

Apprentissage

En se lançant dans des activités à la place des intermédiaires, les CAM n'ont pas offert à leurs membres un service meilleur. Ceci a remis en question le bien fondé du modèle. Néanmoins, le modèle a contribué à la stabilisation du prix des denrées commercialisées par les CAM.

Le rythme de constitution des coopératives et de leurs faïtières à qui on a confié des activités de commercialisation sans base solide, a été un facteur handicapant pour la réussite de leurs activités.

En s'inscrivant dans le cadre de développement régional et local, les interventions du PPRR ont eu des impacts sur les dynamiques locales, sur les capacités et compétences des institutions locales et sur leurs modes de relations. En d'autres termes, les cibles des interventions sont devenues des acteurs clés dans la mise en œuvre des activités du PPRR.

Innovation: décrire toute innovation intéressante notée lors de la supervision

L'innovation remarquable réside dans la création de filières bio-équitables et le développement de labels. Les résultats sont multiples et remarquables, à savoir: (i) des effets structurants complémentaires aux actions de renforcement organisationnel; (ii) des revenus des familles généralement plus élevés; (iii) une diversification des sources de revenus; (iv) une tendance à tirer vers le haut les prix sur les autres marchés locaux; (v) une maîtrise de la qualité des produits; (v) des moyens pour une gestion durable des ressources.

Le PPRR a introduit le concept "pôle de développement" propre à sa stratégie d'intervention pour les filières retenues dans des zones considérées comme "homogènes". Le pôle correspond à un cadre d'actions pour le développement de partenariats locaux (pôle de partenariat) pour faciliter la valorisation des ressources jusque là sous-exploitées. L'approche a contribué à la revitalisation et à la restructuration progressive des institutions et des gouvernances locales par leur adaptation à de nouvelles fonctions et demandes: création de groupes de commercialisation, création de structures de concertations, mise en œuvre de planification intégrée, établissement de liens de partenariats, développement de produits et de services à contenu local, plus grande compétitivité des services pour la commercialisation et l'accès aux marchés.

D'autres innovations sont relatives à la multiplicité de variétés et de techniques introduites, tant pour les cultures vivrières que pour les cultures de rente.

Dans le cadre du partenariat PPRR-OTIV, l'innovation la plus remarquable est le développement du CRP qui a contribué significativement à l'augmentation du % du portefeuille des PS en crédit agricole.

Annexes

Annexe 1: Suivi des recommandations de la mission de supervision de mai 2012

Annexe 2: Suivi des recommandations de la mission de suivi de novembre 2012

Annexe 3 : Indicateurs de performances des CAM

Annexe 4 : Situation des partenariats commerciaux (2008-2012)

Annexe 5 : Calendrier de réception des travaux pour les infrastructures non encore réceptionnées définitivement

Annexe 6: Indicateurs de performance des points de service (PS) OTIV

Annexe 7: Registre des contrats 2012/13

Annexe 8: Suivi des recommandations de l'audit des comptes du PPRR

Annexe 9: Etat de rapprochement des comptes spéciaux

Annexe 10 : Suivi des DRF/DPD

Annexe 1: Suivi des recommandations de la mission de supervision de mai 2012

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
Vue d'ensemble			
1. Faire une évaluation détaillée des situations de chaque dossier de toutes les infrastructures à réaliser, effectuer une mise à jour des ressources et moyens requis pour une reprogrammation réaliste et l'achèvement des travaux, et faire le suivi de l'exécution du programme actualisé.	Recommandation poursuivi, car la plupart des prestataires ont remis leurs planning d'achèvement en fonction des moyens et ressources disponibles.	Suivre l'effectivité de ce programme	
Composante 1 : Appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux			
S/C Appui aux CAM			
2. Signer une convention entre CAM, PPRR et les OP afin d'éviter l'accaparement de l'alambic par des élites au détriment des petits producteurs. Les modalités de cession et ou d'exploitation devront être précisées dans cette convention qui devra couvrir tous les aspects légaux. Il est recommandé que les OP bénéficiaires paient au CAM de leur pôle une location pour l'utilisation de l'alambic.	Sur les 6 alambics existants seuls 2 pôles ont été dotés chacun d'alambic moderne. Les 4 autres sont des microprojets pour des OP. - Anjahambe : absence de convention car l'alambic reste toujours sous gestion collégiale des membres restants du CAM (propriété de la Coopérative Gestionnaire du CAM) - Ampasina Maningory : avec l'appui d'AVSF l'alambic a été délocalisé dans le village de l'OP futur gestionnaire.	- Formalisation de la convention de cession et d'exploitation entre CAM de Maningory et l'OP bénéficiaire - poursuite de l'appui technique, organisationnel (démarche qualité) et commercial pour les 4 alambics restants dans le cadre de la convention PPRR-AVSF	- déc-12 - tâche permanente

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
3. Faire une évaluation de la bonne utilisation des 14 décortiqueuses pour s'assurer de leur utilisation optimale (débit, temps d'utilisation, entretien, etc) et définir dans une convention, les bases légales d'utilisation y compris les mesures pour l'éventuel transfert provisoire ou définitif de cet équipement.	<p>Evaluation effectuée. Bilan et documents d'utilisation disponibles.</p> <p>3 décortiqueuses ont été transférées (Mahatsara, Vohitranivona et Ambodisaina), les destinations actuelles sont : Ambodihintsina Marofaria, Sahavaro et Maromamy.</p> <p>- Des suivis rapprochés ont été menés pour les 14 décortiqueuses avec des outils standards communs pour établir les situations mensuelles d'exploitation: des réunions de travail périodique de suivi technique et organisationnel ont eu lieu entre PPRR et les OP détentrices.</p> <p>- Engagement de consultant pour la remise à niveau technique du matériel et le renforcement des capacités des responsables techniques locaux (machinistes) de chaque décortiqueuse</p>	Finalisation de convention d'exploitation entre CAM et les OP concernés	processus continu
4. Arrêter le processus d'acquisition des 16 décortiqueuses restantes compte tenu du fait que le PPRR n'a pas le temps de mettre en place un dispositif d'exploitation viable et pérenne.	Processus d'acquisition arrêté. Le PPRR n'envisage plus l'acquisition de ces décortiqueuses.		
5. Evaluer l'impact financier sur le budget de 2012 du renouvellement des formations pour les nouveaux membres des structures faîtières et le discuter avec le FIDA.	En attendant l'évaluation financière finale de la fin 2012, le PPRR se contentera de l'évaluation les résultats des CAM au 31 décembre 2012 pour pouvoir statuer sur les éventuels renforcement de capacité des dirigeants des CAM.		
6. Analyser la suppression des postes de gérant et de secrétaire comptable dans les CAM au cours de l'exercice de revue des CAM.	Analyse de la suppression des postes de gérant et de secrétaire comptable effectuée au niveau de chaque Conseil d'administration des CAM. La suppression de ces postes sont effectives pour presque tous les CAM sauf pour quelques cas	Poursuite de l'accompagnement des CA des CAM pour l'optimisation des dispositions socio-organisationnelles de la gestion	tâche permanente

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
	<p>encore en étude.</p> <p>C'est le cas du secrétaire comptable du CAM d'Ampasina Maningory. Le maintien de ce poste est par contre décidé pour le cas de Manantsatrana.</p> <p>Le poste de gérant est maintenu pour les CAM Manompana et Rianila. Dans un premier temps on peut dire quand même que cette suppression:</p> <p>_ a entraîné réduction du coût de fonctionnement de du CAMs ;</p> <p>_ peut conduire à une Responsabilisation des dirigeants (CA) de la coopérative et augmentation du sentiment d'adoption du CAM: en 2012; 07 CAM/14 ont fait marché leur CAM avec une direction collegiale composée par 03 membres du Conseil d'Administration en moyenne mais avec l'appui des ATC.</p> <p>_ a entraîné une augmentation des risques en termes de détournement et de perte car les CA n'ont pas l'habitude de faire le suivi interne dans leurs activités et quelque fois ce sont deux voire même une personne du CA qui assure la mise en marche du CAM.</p>	des CAM	
<p>7. Discuter avec les nouveaux membres des CA et analyser en profondeur avec eux les possibilités de redressement des CAM, le potentiel de retour des OP et de leurs membres, les produits commercialisables ainsi que les quantités, les coûts de gestion et la comptabilité, etc.</p>	<p>Les diagnostics de tous les CAM conduits par la stagiaire du FIDA (Mlle MORISSET Priscillia) avec les ATC, les SO et le SE de la confédération effectués du mois de mai au mois de juillet 2012. Suite à ces diagnostics des objectifs de réalisations ont été fixés par CAM.</p>	<p>Evaluation des avancements par rapport aux objectifs fixés par CAM.</p>	

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
8. Entamer une action immédiate de sensibilisation et de récupération des OP exclues des CAM à l'exemple de ce que le pôle de Rongaronga est en train de faire.	Sensibilisation effectuée lors de l'exercice de revue des CAM. Des campagnes de sensibilisation interne ont été effectuées par l'ONG ODDIT. Pour l'année 2013 cette sensibilisation continue son cours en effet courant la mission de recyclage et a chaque suivi effectué au niveau des CAM on a rappelé l'importance des OP dans la coopérative et qu'il faut les récupérer par exemple en faisant des services aux membres.	Continuer la sensibilisation à travers des émissions radiophoniques en collaboration avec les CSA de la zone d'intervention du PPRR. Insérer dans les films de promotion de la Confédération des messages forts sur la sensibilisation.	action continue
9. La mission recommande de conduire l'exercice d'analyse des CAM par la stagiaire au cours du mois qui suit avec la participation de FETY Georges, le SE de la confédération et du CP. Il fournirait des renseignements très importants à l'évaluation des fins d'année des CAM.	Mission effectuée		
9'. La mission recommande aux membres des OP des CAM, Effectuer les contrôles des entrées et des sorties de produits et d'argent en suivant les modalités appliquées par FANOHANA.	Le système de contrôle des quantités des produits et d'argent est fonctionnel. Pour les CA: l'action de sensibilisation des OP à intégrer le CAM est un élément transversal de toute opération d'animation et d'appui		action continue

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
10. Poursuivre les appuis aux CAM et aux structures faitières jusqu'à fin 2012 et conduire une évaluation des bilans comptables en janvier 2013. Cette évaluation devra aboutir à i) une décision définitive de fermeture des CAM déficitaires et ii) définir la position du Gouvernement et du FIDA sur la nécessité de maintenir ou d'arrêter la coopération avec les structures faitières. La mission confirme également la décision prise par le CP du PPRR de rapatrier dans les comptes bancaires du PPRR les fonds de roulement confiés en 2011 à la Confédération et lui demande de ne les attribuer qu'aux cas qui peuvent justifier leur bonne utilisation et gestion.	La mission d'appui confié à l'ONG ODDIT a toujours eu lieu. L'ONG ODDIT continue son contrat d'appui aux CAM et aux structures faitières. 11 sur 14 CAM ont pu bénéficier de financement de l'OTIV lors de l'opération de collecte de paddy en 2012. Au début de 2013 une évaluation des CAM a été faite		
S/C Appui au développement de partenariat			
11. Mettre en place un fond permettant de couvrir les coûts de certification à partir de fin 2012, date de fin des opérations du PPRR.	Ont été menées des actions de sensibilisation auprès des coopératives concernées. Pour le cas de FANOHANANA, MITSINJO et PAACO la mise en place de fond est en cours. Pour l'année 2013: ces trois coopératives vont assurer la re-certification par leur propre moyen, PAACO a envisagé de certifier 2 autres produits	Suivi sur le classement du fond de re-certification.	Continu
S/C Désenclavement des pôles			
12. Effectuer une descente conjointe sur les terrains des parties prenantes sous la direction du PPRR pour l'évaluation des états des infrastructures affectées par les dégâts cycloniques afin de définir les responsabilités des Entreprises durant la période de garantie.	Recommandation déjà effective en ce qui concerne la descente conjointe sur les terrains avec les parties prenantes sous la direction du PPRR, voir avec le représentant du MINAGRI pour l'évaluation des états des infrastructures affectées par les dégâts cycloniques afin de définir les responsabilités des Entreprises durant la période de garantie.	Les résultats de la descente et l'expertise ont été transmises aux parties prenantes (Autorité local, Entreprise et les bureaux d'études).	31/12/2012

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
S/C Structuration du monde rural et gouvernance locale			
Gouvernance locale			
13. Faire une évaluation indépendante des capacités des AUE dans le cadre des études d'impact que le PPRR devra effectuer avant son achèvement.	Le PPRR a contacté un consultant spécialiste en renforcement de capacité des Socio organisateurs animateurs et en mobilisation sociale. L'ANO de la part de FIDA est déjà obtenu	Signature contrat et établissement OS	25/05/2013
14. Poursuivre au-delà de décembre 2012 les appuis aux AUE et aux AUP.	L'appui aux AUE et AUP cette année 2013 ont été concrétisés par l'octroi en matériels et équipements destinés à l'entretien des infrastructures (brouette, bêche, barre à mine, pique, pelle...). L'appui sera poursuivi sous forme de formation et de visite -échange interrégionale	mise en œuvre de la formation et des visites échanges	fin juin 2013
15. Accorder un délai jusqu'à fin décembre 2012 pour redresser la situation des CAM et suivre les mesures suivantes : i) prendre en charge le salaire du Secrétaire Exécutif jusqu'en Mars 2013, ii) se séparer en fin juin 2012 du personnel (y compris les droits au congé) de la sous composante GLOP (Chef de s/composante, chef d'antenne de Fénérive Est et des 2 Socio organisateurs affectés aux structures faitières), iii) décider de la poursuite des appuis aux structures en fonction des résultats de l'évaluation des CAM et iv) confier au Coordonnateur du PPRR la responsabilité d'accompagnement des structures faitières avec l'appui d'une équipe réduite. Le CP proposera au ministère et au CPM un plan de travail et un budget détaillé avant le 20 mai 2012.	Salaire du Secrétaire Exécutif prévu être pris en charge jusqu'en juillet 2013. Compte tenu des charges de travail de la Sous composante GLOP, le contrat du personnel a été maintenue jusqu'à la fin de leur contrat. L'accompagnement du SE de la confédération par le Coordonnateur a eu lieu depuis Octobre 2012.		

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
Infrastructures socio collectives			
16. Reporter la réalisation des puits d'eau en période d'été, entre Juillet et Octobre, pour s'assurer du niveau statique le plus bas afin d'éviter leur éventuel tarissement.	Recommandation respectée, car les creusements des puits d'eau ont été effectués avant la saison de pluie.	Poursuivre l'entretien des pompes manuels et la propreté et la qualité d'eau pendant le délai de garantie de prestataire	
17. Accélérer les procédures de passation de marché et la construction du CEG de Vohitranivona/Pôle Rongaronga prévu en 2012.	Recommandation effective, car la réception provisoire des travaux de construction du CEG à Vohitranivona a eu lieu en décembre 2012.	Poursuivre l'entretien des infrastructures mise en place pendant le délai de garantie, en responsabilisant les bénéficiaires (FRAM, Commune) pour informer PPRR de tous ce qui se passe.	
18. Renforcer les capacités et responsabiliser les structures de gestion des infrastructures par des formations, sensibilisation et accompagnement pour garantir l'utilité, l'efficacité et la pérennisation de ces infrastructures.	Recommandations prises en comptes, des séries de formation concernant le renforcement des capacités des associations des usagers de l'eau et des pistes pour la gestion des infrastructures et l'exploitation rationnel en assurant la pérennisation de ces infrastructures ont été réalisées, de même la technique d'aménagement de thalweg afin d'obtenir la bonne maîtrise d'eau.	Poursuivre l'impact de ces formations et continuer le renforcement des capacités des structures mise en place.	
Sécurisation foncière			
19. Demander un rapport final détaillé au PNF lorsque le contrat sera clôturé.	Le rapport final du PNF sera disponible suivant le terme de leur contrat.	D'autres relances vont être effectuées.	
Alphabétisation des adultes			

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
20. Demander un rapport final détaillé à la Direction de l'alphabétisation lorsque le contrat sera clôturé.	Le rapport final est disponible mais non satisfaisant. Il manque les détails des données pour alimenter la base des données du PPRR. Des canevas leurs ont été envoyés depuis longtemps, mais ils ne les ont pas rempli. Des demandes par mail et des échanges verbales téléphoniques ont été effectuées pour obtenir les données mais sans réponses satisfaisantes.	Redemander un rendez - vous aux Responsables concernés.	sept-13
S/C Amélioration de la base productive			
21. Prolonger le contrat de ODDIT jusqu'à juillet 2013 afin de couvrir deux autres campagnes (contresaison 2012 et saison 2013).	Avenant d'extension du contrat initial jusqu'au juillet 2013 déjà signé	Suivi de la mise en œuvre du contrat.	fin juillet 13
22. Faire la saisie dans la base des données du PPRR de toutes les données recueillies par ODDIT dans les carnets des FFS et maintenir les objectifs de formation prévus dans le contrat d'ODDIT.	La saisie des BD avance comme prévu auprès de l'ONG ODDIT. Les BD finales seront disponibles au niveau du PPRR à la fin du mois d'Aout pour permettre les mis à jours relatifs au prolongement du contrat jusqu'en juillet 2013.	Rappel et suivi continu de l'avancement des saisies.	mi-aout 13
Aménagements hydro agricoles			
23. Elaborer un programme intensif d'évaluation, de sensibilisation et de responsabilisation des dirigeants et des membres des AUE pour renforcer et garantir l'appropriation des infrastructures par les bénéficiaires afin d'assurer la pérennisation de ces associations et des infrastructures.	Recommandation poursuivi durant le renforcement des capacités des dirigeants et des membres des OP constitués , y compris les AUE, et puis lors du lancement du PATAS à chaque Commune.	Organiser le transfert de gestion et de compétence de ces infrastructures à la main des AUE, pour garantir l'appropriation et rassurer la pérennisation de ces associations. Inciter les dirigeants des AUE d'appliquer le règlement intérieur (Dina) en cas d'infraction (destruction des digues par les zébus), ou de porter au niveau de l'autorité	

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
		local.	
Recherche et Développement			
24. Acheter 13000 marcottes sevrées et impliquer la confédération des CAM dans le contrat qui devra lier VDM aux OP de producteurs pour assurer la pérennité de cette opération après la fermeture du PPRR.	Les nouvelles acquisitions sont abandonnées pour cause de coûts trop onéreux et des problèmes de trésorerie.	Impliquer la confédération des CAM dans le contrat qui lie VDM aux OP de producteurs bénéficiaires des 7103 marcottes cédées gratuitement pour assurer la pérennité de cette opération après la fermeture du PPRR.	déc-12
Composante 3 : Accès aux services financiers			
S/C Services financiers de proximité			
25. Doter les PS des pôles Iaroka, Ivondro, Rongaronga des comptoirs.	Tous les PS sont dotés de comptoirs.		
26. Finaliser rapidement les procédures de passation de marché afin que les travaux de construction du nouveau PS dans le pôle de Ste Marie se terminent avant la fin de l'année 2012.	Recommandation effective, car la réception provisoire des travaux du nouveau PS dans le pôle de Ste Marie a eu lieu en novembre 2012.	Poursuivre la dotation des comptoirs à ce nouveau PS	

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
27. Relancer rapidement l'AO pour le GCV de Brickaville et accélérer le processus d'acquisition des documents légaux pour les autres GCV afin que les 11 GCV soient rapidement construits et opérationnels avant le 31/12/2012.	Recommandation poursuivi, car les 11 GCV ont été terminés y compris celui de brickaville et opérationnels avant la fin de l'année 2012	Poursuivre la réalisation des travaux d'entretien de ces GCV pendant le délai de garantie de l'entreprise jusqu'au décembre 2013.	31/12/2013
28. Procéder à la collecte des indicateurs spécifiques aux bénéficiaires du Programme incluant les OP et leurs membres, les CAM, les GCV, etc. Ces indicateurs devront inclure notamment les encours d'épargne, les encours de crédit, le % du PAR et d'autres indicateurs jugés pertinents par l'UGP et OTIV. A l'issue de la collecte et analyse des données, ces indicateurs seront comparés aux indicateurs relatifs à l'ensemble des membres du réseau OTIV afin de pouvoir apprécier les performances des groupes cibles du Programme. Il a été convenu avec le réseau OTIV que ce travail sera réalisé avant la fin du partenariat PPRR-OTIV.	Des données globales ont été remis par OTIV, périodiquement. Avant la fin de leur contrat, OTIV a émis une remarque selon laquelle, la remise des données détaillées n'a pas été prévu dans le contrat initial, donc cela nécessiterait beaucoup plus de temps et de travail de fouille. L'ancien Chef de mission a promis de procurer ces données mais a d'ores et déjà mentionné que cela nécessitera une descente dans chaque PS pour regarder les registres et faire les saisies sur place ou photographier les registres pour pouvoir faire les saisies une fois en ville. Cette mission n'a pas été fait mais les accords verbales pour faire une mission conjointe au moins pour voir la difficulté de la mission a été obtenu.	A effectuer à partir de juillet 2013.	01/11/2013
29. Poursuivre les procédures déjà initiées de recouvrement des montants dus aux CAM (environ 14 M MGA) par l'Opérateur litchi pour que le règlement se fasse avant fin juin 2012. En cas de défaut de paiement, l'UGP devra s'accorder avec la Direction OTIV pour trouver les modalités de paiement des montants dus aux CAM et ce, avant fin juillet 2012.	Somation de payer effective pour les endettés RAOBELINA Jeannot et le grossiste à Ankadinondry Sakay (Basile).Dossiers en phase d'assignation en paiement prévu ce mois de mai 2013.	continuer le suivi	

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
30. Faire le point sur l'utilisation des GCV et appuyer les OP bénéficiaires dans la définition des stratégies appropriées pour une meilleure rentabilisation de ces infrastructures.	Les informations sur l'utilisation des GCV sont connues.	Organiser des descentes sur terrain et des réunions avec les COGES, pour appuyer les OP bénéficiaires dans la définition des stratégies appropriées pour une meilleure rentabilisation de ces infrastructures.	Juillet 2013.
31. Responsabiliser davantage la Confédération afin de recouvrer les fonds non encore remboursés par les bénéficiaires. Ces fonds serviront à consolider le fonds de roulement de la Confédération.	La Confédération a été responsabilisée pour le recouvrement des fonds non encore remboursés. Chaque membre de la confédération est responsable du suivi des CAM qui leur sont les plus proches. Des rappels périodiques des ATC pour le suivi des fonds effectué par le SE de la Confédération.	Continuer les suivis des recouvrements.	
S/C Elimination des contraintes à l'offre des produits financiers			
32. Prendre en compte l'impact généré par le CRP auprès des groupes cibles du PPRR dans les études d'impact qui seront réalisés avant l'achèvement du Programme.	Ils seront pris en compte dans l'étude d'impact sur les services financiers.		
33. Clôturer le dossier sur l'accord subsidiaire de prêt, en concertation avec le MINAGRI et le FIDA, avant la fin du partenariat avec le réseau OTIV.	Un draft de l'Accord subsidiaire a été élaboré avec une représentante du MinAgri et en concertation avec l'OTIV. Une réunion avec les représentants du MinAgri, du Ministère du budget, du Ministère des finances et du CNMFM a eu lieu pour statuer sur cet accord subsidiaire. La décision finale a été confiée au SG du MinAgri pour trouver un terrain d'entente sur l'allocation future du prêt.	Attendre la suite de la démarche du SG auprès du FIDA.	nov-13

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
Composante 4 : Coordination et gestion du programme			
S/C Gestion du Programme			
34. Etablir rapidement les priorités sur la base des résultats de l'atelier PATAS et élaborer une feuille de route reprenant les propositions pertinentes et réalisables pendant la période restante de l'exécution du Programme. Cette feuille de route devra être soumise avant le 31 mai 2012 au MINAGRI et au FIDA pour approbation.	Des ateliers de transfert ont été effectués avec les équipes des 2 DRDR des régions Analanjirofo et Atsinanana au niveau de chaque pôle de développement. Il reste celui de Sainte Marie ou pôle Boraha. Les transferts effectifs des avoirs du PPRR sont actuellement en cours avec un prestataire.	Finaliser les transferts des avoirs et établir un chronogramme détaillé de la mise en œuvre effective du PATAS et élaborer la feuille de route.	mai-13
S/C Suivi et évaluation			
Communication			
35. Mettre dans la bibliothèque électronique tous les documents du Programme. En cas de besoin, l'UGP pourra faire appel à des appuis extérieurs, notamment les stagiaires.	Certains documents sont déjà mis dans la bibliothèque électronique de la CAPFIDA et qui est déjà en lien avec le site web du PPRR. Les passations avec les Responsables de composantes qui ont pris fin au mois d'Avril dernier a permis d'obtenir la plupart des documents officiels sur les études menées dans chaque composante.	Ces documents seront ensuite mises en formats pdf et insérés dans la bibliothèque électronique de la CAPFIDA. Un stagiaire sera recruté pour le faire.	oct-13
36. Inclure le volet communication dans les études d'impact par composante prévues d'être réalisées avant l'achèvement du Programme en vue de tirer des leçons sur l'impact des activités de communication réalisées par le Programme.	Volet communication inclus dans les 4 TDRs des études d'impacts en cours de lancement.	Insister sur ce point lors de la séance d'information aux soumissionnaires du 22 mai 2013.	
Suivi-évaluation			

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
37. Transférer la BDD aux institutions partenaires, particulièrement la CAPFIDA et les DRDR pour les parties du système qui les concernent.	Concertation avec les DRDR et la confédération	Adaptation de la BD PPRR selon les besoins des DRDR et des partenaires à faire. Une formation sur l'utilisation du BD PPRR sera effectué au mois de juin 2013. A l'issue de cette formation, une adaptation de la BDD est programmé selon les besoins de chacun. A effectuer pendant le 4 ^e trimestre 2013.	Décembre 2013.
38. Finaliser au plus vite le dictionnaire des indicateurs et le partager avec la cellule SE de la CAPFIDA.	Finalisé et partagé avec le RSE de la CAPFIDA.	Affiner le dictionnaire avec les partenaires en cas de besoin.	
39. Recruter un consultant national pour appuyer l'UGP dans la finalisation de l'évaluation des résultats de 2 ^{ème} niveau du PPRR.	L'ex - employé de l'UGP consulté en 2012 pour faire le travail a désisté au dernier moment. Un autre consultant connaissant bien les procédures du FIDA a été consulté. Les procédures sont en cours pour la formalisation du travail.	Il entamera le travail au plus tard la semaine du 20 mai 2013.	Juillet 2013.
40. S'assurer que des rapports finaux sont produits par OTIV, ODDIT, Consortium d'ONG sur la production et DRDR avant la fin du partenariat avec ces institutions.	Travail de conscientisation en cours. Le canevas du rapport d'achèvement a déjà été envoyé aux partenaires de mise en œuvre.	Rappels et explications du mode de remplissage du canevas de rapport d'achèvement pour la DRDR et l'ODDIT à faire.	Juin 2013.
41. Améliorer les enquêtes 2012 de revenus des ménages, AMED et de rendements afin de renseigner davantage les indicateurs d'impact.	Amélioration effectuée avec l'équipe du Bureau d'Etude BEST pour l'AMED et avec le Bureau d'Etude CAETIC Développement pour les enquêtes de revenu.		
42. Réaliser les études d'impact par domaine d'intervention du PPRR (gouvernance locale, production, commercialisation et services financiers) avant la date d'achèvement du PPRR.	Marché déjà lancé. Invitation des prestataires sélectionnés effectué.	Il est prévu une séance d'information avec les prestataires le 22 Mai 2013 et la remise des offres se feront le 10 juin 2013 au plus tard.	déc-13

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
43. Effectuer le transfert automatique et progressif des travaux de <i>google earth</i> dans <i>google map</i> afin de le rendre accessible au plus grand nombre via le site internet du PPRR et utiliser cet outil afin de mesurer l'impact des activités rizicoles sur les périmètres irrigués.	Non effectué à cause de la non disponibilité du spécialiste, qui travaille dans un autre organisme. Une recherche d'un autre spécialiste a été effectuée.	A effectuer à partir de juillet 2013.	nov-13
44. Poster les spots de publicité radio et TV et quelques brochures techniques sur le site internet du PPRR au plus tôt.	Certains spots de publicité radio et TV sont déjà mis dans l'adresse facebook du PPRR qui est déjà en lien avec le site web. Recherche de spécialiste en cours.	Clôturer la recherche de spécialiste et réaliser le Recrutement d'un spécialiste pour continuer les insertions.	sept-13
45. Appliquer les acquis de l'atelier régional sur la gestion des savoirs tenu en mai 2011 aux activités quotidiennes du RSE, en intégrant notamment les paysans dans la gestion des savoirs par le retour d'information à leur niveau.	Certains films sont déjà remis par CD aux concernés.	Préparer les autres films et études de cas et les remettre aux concernés.	nov-13
46. Finaliser rapidement les études de cas et les mettre en ligne par la suite dans le site www.capfida.mg . Restituer ces études, après traduction en malgache, aux personnes ayant permis la réalisation de ces études, notamment les bénéficiaires.	Etudes de cas non encore finalisées.	Recruter un spécialiste et finaliser les études de cas non encore terminées.	août-13
Aspects fiduciaires			
47. Maintenir le rythme soutenu d'envois des DRF afin d'assurer un niveau de trésorerie élevé pour la réalisation des activités restantes.	Jusqu'à présent, le rythme d'envoi des DRFs permet au Programme d'assurer le niveau de trésorerie malgré le remboursement du dépôt initial de 50% de chaque DRF présentée.	Continuer l'envoi des DRFs à des rythmes soutenus ou même à des rythmes plus fréquents tout en tenant compte de la gestion de trésorerie.	30/06/2014

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
48. Commencer à retenir des montants sur les DRF qui seront soumises au FIDA en vue de recouvrer progressivement le montant autorisé (1 million USD). L'UGP devra en tenir compte pour assurer une bonne maîtrise de la trésorerie du Programme.	Le Programme a déjà commencé le remboursement du montant autorisé. Le niveau actuel du dépôt initial est réduit à 375 382,89 USD. L'UGP tient compte de cette situation et jusqu'à présent, on ne constate aucun problème de trésorerie FIDA. Le PPRR sollicite l'OFID de rembourser dans le meilleur délai le manque de 60 000 USD avance de fonds octroyé au compte spécial OFID depuis début mars 2013. Le remboursement facilitera la gestion de la trésorerie avec le niveau de dépôt initial qui est actuellement très réduit.	Continuer le recouvrement du dépôt initial et envoyer régulièrement les DRFs afin d'assurer une bonne maîtrise de trésorerie.	30/06/2014
49. Continuer à opter pour la méthode de paiement direct pour toutes les factures OFID supérieur à 20 000USD. Le délai de réponse de l'OFID devrait être raccourci afin de ne pas pénaliser les entreprises.	On enregistre une réduction du délai de traitement des DRFs de réapprovisionnement du compte spécial OFID au cours de l'année 2012. L'OFID a réclamé une prorogation de date limite de décaissement pour les paiements directs dernièrement envoyés en début janvier 2013. Une requête du Ministère de Finances sur la prorogation de date limite au 30 juin 2013 a été déjà transmise au niveau de l'OFID.	Assurer le suivi des quatre (04) paiements directs en attente de paiement à l'OFID.	30/06/2013
50. Respecter les engagements du Gouvernement Malagasy en matière de fonds de contrepartie et de la contribution de ceux-ci dans la réalisation des activités et des objectifs du Programme.	Les engagements du Gouvernement sont respectés pour les parties RPI (Ressources Propres Internes), tandis que le paiement des TVA ont beaucoup souffert à cause de l'enveloppe budgétaire du Ministère de l'Agriculture qui est très limitée.	Effectuer le suivi des engagements des TVA en cours au niveau du Ministère de l'Agriculture.	31/12/2013

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
51. Procéder à une meilleure planification des congés du personnel restant afin d'absorber ces congés non encore pris.	Le planning de congé est mis à jour tous les deux mois et le solde de congé du personnel restant a été significativement diminué. Le principe de départ théorique avancé pour le personnel ayant un solde plus d'un mois a été maintenu jusqu'en décembre 2012.	Maintenir la planification bimensuel du congé et assurer un suivi de la réalisation du planning notamment pour l'équipe restante au cours du deuxième semestre 2013.	31/12/2013
52. Accélérer la finalisation des procédures de passation de marché de manière à ce que leurs exécutions, notamment les travaux et grands contrats, soient terminés avant la date d'achèvement du 30 juin 2013.	L'UGP tient déjà compte des dates d'achèvement et des dates limites de décaissement dans le cadre de la programmation des activités. Les grands contrats ont été achevés fin 2012. Les autres contrats en cours seront finalisés avant la date d'achèvement, soit le 31 décembre 2013.	Effectuer un suivi rigoureux des contrats en cours de manière que les travaux seront finalisés avant la date d'achèvement.	31/12/2013

Annexe 2: Suivi des recommandations de la mission de suivi de novembre 2012

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
Vue d'ensemble			
1. La mission d'appui recommande au Coordonnateur du PPRR d'impliquer davantage les CDP dans la résolution des conflits internes aux CAM liés pour l'essentiel au manque de confiance sur la façon dont les actions sont menées par les structures gestionnaires.	Implication des CDP traduites par la participation des président du CDP aux diverses réunions des CAMs. (Cas de Soanierana Ivongo et Iazafo nord)	Continuer les implications pour les autres pôles.	Action continue
Composante 1 : Appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux			
S/C Appui aux CAM			

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
<p>2. La mission d'appui prend acte des mesures énergique appuyés par le PPRR en faveur du changement des dirigeants et gestionnaires des CAM défaillants, mais elle recommande d'intégrer ces mesures dans un plan global d'actions de redressement des CAM modulé en fonction des performances actuelles des CAM et qui comporte une remise à plat des facteurs d'échec (et de succès) et un programme de renforcement de la situation organisationnelle pour asseoir une gestion transparente et gagner la confiance des OP membres et des partenaires commerciaux, des capacités organisationnelles pour améliorer l'efficacité et l'efficience des activités des CAM en vue de les outiller davantage à mieux exercer leurs rôles et responsabilités, de la situation financière en vue de mettre en place des instruments de gestion saine et transparente et d'accroître la capacité financière des CAM par la mobilisation des ressources financières qu'offrent un membership important (cotisations des membres) et les bénéfices issue des transactions commerciales. Le recours à un prestataire de service qualifié est recommandé. Le rôle des structures faïtières (fédérations et confédération) fera également l'objet d'appréciation sur leur efficacité et leur utilité. L'année 2013 devra être en priorité consacrée à cet impératif. Ce plan sera élaboré avec les UC/CAM, les fédérations et la confédération et inclus dans le PTBA 2013.</p>	<p>Prestataire de service déjà recrutée (ODDIT). Contrat renouvelé jusqu'au 1er Juillet 2013. 02 Formations dispensées pour les structures faïtières: recyclage sur les rôles et responsabilité des membres de CA et formation sur la planification stratégique. Toutes activités liées aux structures faïtières sont incluses dans le PTBA 2013. Le document du plan global n'est pas disponible; mais les actions conduite suit la recommandation.</p>	<p>Implication des structures faïtières à toutes les activités.</p>	
<p>3. La mission d'appui a pris connaissance d'une programmation qui prévoit l'achèvement des travaux de construction de GCV et d'entretien de pistes, ainsi que les réceptions provisoires avant fin décembre 2012. Elle recommande au PPRR de respecter scrupuleusement le calendrier proposé.</p>	<p>Recommandation respecté, car toutes les constructions de GCV, l'entretien de piste, ainsi que les réceptions provisoires des travaux ont été réalisés en 2012.</p>	<p>Poursuivre l'engagement des prestataires pour l'entretien de ces ouvrages durant le délai de garantie.</p>	<p>31/12/2013</p>

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
4. Il reste à évaluer l'impact des CEP comme vecteur de vulgarisation des thèmes en plus grande échelle en terme de producteurs adoptants, de production et de revenus générés, et du bien fondé du financement de micro projets comme investissements structurant. Le PPRR sera attentif à l'exploitation et à l'analyse des données collectées auprès des bénéficiaires par les prestataires contractuels au terme de leurs prestations.			
5. Le dossier pour le recouvrement d'un montant dû aux CAM (environ 14 000 000 Ar) par un collecteur de litchi est confié au conseiller juridique du PPRR. Le règlement du contentieux est en cours au niveau du tribunal de Tamatave. Le PPRR suit de très près la procédure jusqu'au recouvrement des montants dus aux CAM. Néanmoins la mission d'appui recommande au Coordonnateur du PPRR de suivre de très près l'évolution du règlement du contentieux.	Somation de payer effective pour les endettés RAOBELINA Jeannot et le grossiste à Ankadinondry Sakay (Basile).Dossiers en phase d'assignation en paiement prévu ce mois de mai 2013.	continuer le suivi	continu jusqu'à récupération du fonds
sous composante 2 : appui au développement des marchés et des partenariats			
Développer des partenariats commerciaux conventionnels			
6. La Mission d'appui recommande au Coordonnateur du PPRR d'établir l'évolution des contrats conclu par produit et par partenaires concerné (ancien et nouveau) afin d'apprécier le degré d'extension et de diversification des partenariats et des produits et des quantités de produits objets de transactions.			
Renouvellement de fonds de certification			
7. La mission d'appui recommande à AVSF, d'établir et de suivre avec les parties prenantes concernées l'application de nouvelles procédures en la matière.			
SIM ET BAZAR.MADA			

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
8. Néanmoins la mission d'appui recommande au Coordonnateur du PPRR de suivre et d'évaluer l'état actuel du fonctionnement du SIM	SIM fonctionnel pour 01 région dont Analamanga extension prévu successivement après conclusion de la négociation de téléphonie mobile avec les 03 opérateurs pour les régions de Sofia, Itasy, Vatovavy, haute Matsiatra et éventuellement Atsinanana et Analanjiroro. La CCIA assure la gestion et c'est le PROSPERER qui assure la prise en charge du fonctionnement et la plateforme Esoko (création d'une plateforme bazar mada prévu). Disponible: prix de gros (pas encore périodique), contact (souscription encours 700 souscrit/70 000 contact dont les OP et les Micro Entreprise Rural de PROSPERER) et alerte.	continuer le suivi	
Sécurisation foncière			
9. La mission d'appui recommande au Coordonnateur du PPRR, de veiller au contenu du rapport final du PNF qui devra comporter une appréciation sur : i) le bilan des appuis fournis aux guichets fonciers à travers les avantages procurés par les GF, ii) la capacité des communes à gérer et à prendre en charge les frais de fonctionnement des GF, iii) les enseignements en terme d'obstacles rencontrés d'ordre technique, institutionnel et politique. Une séance de travail élargie au niveau des GF sera organisée.	Des échanges de mails et des communications verbales concernant les informations sur la préparation des instances concernés par cette réunion a été effectué.	Une réunion est prévu avec toutes les structures concernées pendant le 3è trimestre. Une relance sera effectué. La réponse de la PNF est attendu.	août-13
Infrastructure socio collective			

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
10. La mission d'appui recommande au coordonnateur du PPRR d'exiger des services de Genie rural des DRDR et des élus locaux (Maires, présidents de Fkt) d'intervenir avec autorités et de manière décisif en vue du respect des règles de bonne gestion indispensable pour un usage durable des infrastructures, les premiers pour les aménagements hydro agricoles et les seconds pour les ouvrages et les pistes rurales.			
S/C Amélioration de la base productive			
11. La mission d'appui recommande aux prestataires contractuels (ODDIT et CONSORTIUM) d'évaluer au terme de leur contrat, l'impact des CEP comme vecteur de vulgarisation des thèmes à plus grande échelle en termes de producteurs adoptants, de production et de revenus générés, et le bien fondé du financement de microprojets comme investissement structurant.			
Composante 3 : Accès aux services financiers			
S/C Services financiers de proximité			
12. La mission d'appui recommande que l'évaluation d'impact du crédit programmé en 2013 inclue i) une évaluation de la contribution du crédit à l'augmentation des revenus des ménages vulnérables et des changements qui en résultent au niveau des ménages bénéficiaires au regard de l'objectif global de réduction de la pauvreté; ii) les conditions de pérennité du système de crédit mis en place à travers la mobilisation des ressources, la maîtrise des impayés et des coûts de fonctionnement, l'élargissement du champs d'activités et des services offerts.	Ces points ont été inclus dans les TDR sur la Micro finance.	Ces points seront particulièrement insistés lors de la séance d'information du 22 mai 2013.	mai-13
Composante 4 : Coordination et gestion du programme			

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
S/C Gestion du Programme			
13. La mission d'appui recommande au Coordonnateur du PPRR une attention particulière au transfert prioritaire des infrastructures productives aux OP avec des documents légaux de cession à l'appui, pour couper court aux convoitises d'autres prétendants.	Un consultant a été recruté pour mener à bien le processus de transfert des biens du Programme. Il a été bien insisté la présence d'un juriste connaissant bien le domaine pour éviter les convoitises de tout genre. Le transfert est actuellement dans la phase de finalisation.	Bien vérifier si les documents sont bien signés par les différents organes qui devraient être concernés par le transfert. Vérifier également s'il n'y a pas eu vice de forme ou erreur d'allocation.	juin-13
S/C Suivi et évaluation			
Communication			
14. Le volet communication fera partie des études d'impact dont les TDR sont en cours de finalisation. Un recours à un spécialiste privé en la matière sera nécessaire pour exploiter les documents disponibles. L'appui de la CAPFIDA sera sollicité dans la finalisation des TDR et la recherche de spécialiste.	Les études d'impacts sur le volet communication a été intégré dans les différents TDR des différents domaines, objet des marchés d'études d'impacts en cours: Commercialisation et développement de partenariats, Bonne gouvernance, Production et Micro finance.	Bien expliquer aux prestataires lors de la séance d'information du 22 mai 2013, les objectifs des TDR en matière de communication dans chaque domaine.	mai-13
Etudes et enquêtes			
15. Les études de cas réalisées seront finalisées en 2013 après leur traduction en malgache à l'aide d'un spécialiste qui sera recruté à cet effet. La mission d'appui recommande que les TDR en cours d'élaboration incluent une analyse comparative de l'évolution de l'amélioration des conditions de vie des ménages enquêtés (amélioration des actifs et des revenus en général).	Recherche d'un spécialiste en cours pour les traductions en malagasy. Un spécialiste a été identifié pour la finalisation de ces études de cas.	Un spécialiste entamera la prestation à partir du mois de juillet 2013. Le TDR de l'enquête de revenu de l'année 2013, tiendra compte de l'amélioration des actifs et des revenus en général.	oct-13

RECOMMANDATION	Etat d'exécution	Action à entreprendre	Echéance
16. Dans l'immédiat, la mission d'appui recommande au Responsable de SE de privilégier les tâches suivantes : (i) la mise en place de système de SE auprès de la confédération, ii) un dispositif de pilotage et de suivi du processus PATAS et iii) un suivi d'exécution des études d'impacts programmés en 2013. L'ampleur des tâches nécessitera un suivi et un soutien conséquent de la CAPFIDA, et un recours à un consultant externe spécialisé.	Une proposition a été discuté avec le SE de la Confédération et le nouveau socio organisateur pour être discuté au niveau des différents niveaux des membres de la confédération et au niveau des Communes. Les transferts des biens sont actuellement en cours dans le cadre du PATAS. L'invitation des prestataires a déjà été envoyés aux prestataires sélectionnés.	Une séance de réunion d'information sur les 4 études d'impacts aura lieu le 22 mai prochain dans la salle de réunion de l'UGP/ PPRR. La date butoire pour la remise des offres sera le 10 juin 2013.	juin-13
17. Après examen des TDR d'études d'impacts et des canevas de rapports d'achèvement des composantes, la mission d'appui recommande que les résultats attendus répondent au besoin de la capitalisation, en insistant sur le fait que (i) le contenu des rapport fournis ne peut se limiter à la description des faits et à la compilation des données de réalisations et de résultats, ii) les résultats doivent permettre d'identifier, de comprendre et de rendre transposables les savoirs et savoir - faire qui ont permis d'atteindre les objectifs fixés, iii) les savoirs faire de tous les acteurs impliqués dans la mise en oeuvre du PPRR (y compris les OP dans leur ensemble et les structures publiques locales) seront valorisés, iv) un dispositif de suivi et de pilotage des processus d'évaluation doit être mis en place.	Les études d'impacts sont regroupés en 4 thèmes : La commercialisation et le développement de partenariats, la production, la Bonne gouvernance et la Microfinance. Transversalement, la communication, les infrastructures et la capitalisation des acquis du PPRR sont inclus dans chaque TDR.	Bien insister au niveau des consultants les besoins du PPRR dans ces différentes études.	juin-13

Annexe 3 : Indicateurs de performances des CAM

Tableau 1 : RESULTATS DE L'EXERCICE DES CAM pour l'année 2012

Avec subvention				Sans subvention			
Avec amortissement		Sans amortissement		Avec amortissement		Sans amortissement	
Maningory	-	1 655 678	9 583 611	-	12 894 968	-	1 655 678
lazafo sud		1 620 211	4 345 339	-	1 045 918		1 679 211
Soanierana	-	1 113 221	2 469 786	-	4 696 228	-	1 113 221
Anjahambe		1 009 257	4 517 877	-	2 944 582		564 037
Vohilengo	-	282 035	2 074 889	-	2 638 960	-	282 035
Manantatrana	-	11 344 443	8 603 825	-	14 085 062	-	11 344 443
Manompana	-	7 156 152	3 241 461	-	11 096 443	-	7 181 752
lazafo nord	-	1 044 376	846 213	-	3 006 015	-	1 115 426
Ivoloina		309 725	2 610 579	-	2 041 129		259 725
Onibe	-	9 648 141	8 356 791	-	11 990 591	-	10 699 241
Ivondro	-	964 729	1 362 687	-	3 512 246	-	1 184 829
Rongaronga	-	497 066	1 859 645	-	3 874 178	-	1 517 466
Rianila		19 759 464	22 078 871		17 214 851		19 534 257
Iaroka		157 128	3 074 050	-	2 720 993		195 928
TOTAL	-	10 850 057	34 621 470	-	59 332 462	-	13 860 934

Les CAM d'Anjahambe, d'Ivoloina et d'Iaroka n'ont pas eu de charges fixes et variables (coût d'achat, paiement, transport, charge d'intérêts et financiers, etc).

Le CAM d'lazafo Sud a eu très peu de charge, or ils ont eu beaucoup de vente.

Le cas de Rianila est lié à une vente importante de Curcuma en 2012 qui a généré une valeur de 132 864 300 Ar.

Tableau 2 : FONDS REVOLVING ET REMBOURSEMENT (2005-2012) au 30 Avril 2013

	Fonds revolving 2009-2011	Fonds retiré des comptes des CAM et Fédération en Avril 2012	Reliquat 2009-2011	Avance Fonds PPRR 2012	Remboursé (situation OTIV au 30 Avril 2013)	Reste à recouvrer
Tsimisaraka	22 300 000	25 000 000		-		
Miamamivoatra	103 907 352	30 331 852		-		
Sous total Fédérat°	126 207 352	55 331 852		-		
Maningory	-	428 654		5 310 000	6 735 990	-
Iazafo Sud	-	1 224 982		10 000 000	5 499 840	4 500 160
Soanierana Iv	-	-		3 750 000	4 356 740	-
Anjahambe	-	1 019 425		-		-
Vohilengo	-	462 292		4 000 000	2 955 922	1 044 078
Manantsatrana	4 200 000	5 852 670		10 500 000	6 491 180	4 008 820
Manompana	-	2 544 949		17 000 000	7 381 977	9 618 023
Iazafo Nord	-	3 187 400		4 000 000	7 157 434	-
Ivoloina	-	1 859 680		-	-	-
Onibe	-	-		30 000 000	32 149 845	-
Ivondro	-	2 379 606		3 125 000	3 988 638	-
Rongaronga	-	1 325 170		2 000 000	-	2 000 000
Rianila	-	15 001 200		8 500 000	8 500 234	-
Iaroka	-	255 340		-		-
TOTAL	130 407 352	90 873 219	39 534 133	98 185 000¹⁴	85 217 800	12 967 200¹⁵

Taux d'érosion de fonds 2009-2011= 30,32%

¹⁴ Avec un complément additionnel de 7 311 781 Ar au fonds mis à disposition de la Fédération

¹⁵ Garanti par une capacité de remboursement de 28 535 364 Ar dont valeur de stock de 16 733 912 Ar et créance de 11 801 452 Ar.

Tableau 3 : RECAPITULATION VOLUME ET CHIFFRE D'AFFAIRE DES CAMs EN ARIARY 2008-2013 au 30 Avril 2013

	Objectif 2008-2012		Réalisation 2008 - 2012		
Filières	Quantités Commercialisées (Kg)	Chiffre d'affaires (Ar)	Quantités Commercialisées (Kg)	Chiffre d'affaires (Ar)	Coût
Paddy	500 000	250 000 000	608 012	434 856 492	636 743 450
Maïs	-	-	402 484	187 870 981	184 058 241
Litchi	100 000	50 000 000	107 146	64 292 863	77 345 469
Riz Blanc	-	-	130 830	153 553 555	149 741 125
Curcuma	-	-	80 356	180 796 420	160 221 792
Clou de Girofle	100 000	500 000 000	10 080	66 733 830	78 705 912
Vanille	-	-	189	1 932 500	1 980 000
H E de Girofle	50 000	400 000 000	1 548	21 622 694	33 575 865
Café	-	-	1 720	3 740 030	17 177 559
Ramboutan	-	-	2 550	2 256 790	2 012 375
Miel	5 000	25 000 000	1 810	9 604 060	10 172 340
Piment vert frais	5 000	20 000 000	718	1 316 900	3 237 522
Piment rouge séché	-	-	1 335	6 944 590	6 285 130
Manioc	-	-	6 860	973 900	-
Autres	300 000	600 000 000	4 253	10 210 859	8 628 269
TOTAL	1 060 000	1 845 000 000	1 359 889	1 146 706 465	1 369 885 051

TABLEAU DE LA SITUATION DE LABELISATION 2008-2013 (30 Avril 2013)

Coopérative	2008 -2013				Produits	
	Label/Bénéficiaire	OP	membres	autres	Type	nombre
FANOHANA	FLO	4	50	-	Litchi, Vanille	2
	Global Gap-Equitable	4	50	-	Litchi	1
	Bio-Equitable	10	363	1 815	Litchi, Vanille, HE, Girofle, Poivre, Cannelle, Baie Rose, Ananas	8
PAACO	Bio-Equitable	1	55	-	Sucre, ananas et banane (2013)	3
MITSINJO	Bio-Equitable	25	490	-	Curcuma	1
TOTAL		44	1 008	1 815		15

Annexe 4 : Situation des partenariats commerciaux (2008-2012)

Nom du partenaire	produit	Année	type
Wu chao ying	Miel	2008-2009	accord verbaux
Sté TATSINANANA	Miel	2008-2009	convention de partenariat
ESCAL FOOD	Miel	2008-2009	convention de partenariat
IDEAL	Miel	2008-2009	Bon de commande
BONGOUT	Miel	2008-2009	Bon de commande
Fruit d'îles	Litchi	2008	accord verbaux
LEONG Ponne Wang	HE de girofle	2008-2009	convention de partenariat
MILLY SOANIERANA	HE de girofle	2008	accord verbaux
BONAVENTURE Ste Marie	riz blanc	2008-2010	accord verbaux
Opérateurs locaux (Grossistes et boutiquiers)	Paddy-Riz blanc	2008-2012	accord verbaux
SODEXPROMA	Piment	2008	contrat
CTHT	Piment-Miel	2008-2009	accord verbaux
ZERY ZELINE	Paddy-Riz blanc	2008-2011	accord verbaux
MAGY Eléonore	Riz blanc	2008-2011	accord verbaux
JEAN Crie	Riz blanc	2008-2011	accord verbaux
CLARET	Riz blanc	2008-2011	accord verbaux
EMILIEN	Riz blanc	2008-2011	accord verbaux
FANEX	HE de girofle	2009	accord verbaux
GDM	Clou de girofle -Litchi	2009	contrat
SODEXPRO-Eloi	Clou de girofle	2009	Bon de commande
Etablissement Mohamed	Clou de girofle	2009	accord verbaux
Association des grossistes de riz blanc de Toamasina	riz blanc	2009, 2012	accord verbaux
SOCIETE QUALITY MAD	Litchi	2009	accord verbaux
RASSETA (MUST)	Litchi	2009-2010	accord verbaux
SODIAT Export	Litchi	2009	accord verbaux
HAFEEDJE	Piment	2009	accord verbaux
ISSADJY TRADERS	Piment	2009-2010	Bon de commande
MAGASIN IVAHONA	Miel	2010-2011	Bon de commande
Faly Export	Litchi-Grenadille	2010, 2011	accord verbaux
SAMEVAH	Litchi	2010	Bon de commande
Grossiste de Bongolava /RAJAOBELINA Jeannot	Litchi	2010	Contrat
Grossiste de Itasy/Basile	Litchi	2010	Contrat
CAM SARL	Litchi	2010-2011	accord verbaux
Narison Daniel	Piment	2010	accord verbaux
PATRICK	Paddy-Café-Riz blanc	2010, 2012	accord verbaux
LFL	Maïs	2010-2011	Contrat
Grossiste Ambolomadinika	Maïs	2010	accord verbaux
RAMBOANASOLO Armand	Maïs	2010, 2012	accord verbaux
SHERITT/Ambatovy	Paddy - Fruit	2010-2011	Bon de commande
RAKOTONIRINA Charles	Paddy	2010-2011	accord verbaux
RAHARISON Cyril	Paddy	2010-2011	accord verbaux
DENIS	Paddy	2010	accord verbaux
3 collecteurs de Toamasina	Manioc	2010	accord verbaux

Nom du partenaire	produit	Année	type
TAF	Curcuma	2010-2011	Contrat
Ribain	HE de girofle	2010-2011	accord verbaux
Marovavy Alvenu	HE de girofle	2010-2011	accord verbaux
Anatole	HE de girofle	2010-2013	accord verbaux
PROVAMA	Maïs	2011-2012	Bon de commande
Groupeement des Grossistes de bazar de Nosibe	Maïs-Paddy	2011	accord verbaux
RAKOTONDRAFARA Augustin	Maïs-Paddy	2011-2012	accord verbaux
RAKOTONDRABARY Léon	Maïs	2011	accord verbaux
Prémium spices	Curcuma Bio	2011-2012	Contrat
BERLIOZ	Curcuma Conventionnel	2011-2012	Bon de commande
RANAIVOARISOA Jeannot	paddy	2011-2012	accord verbaux
JONHSON	paddy	2011-2012	accord verbaux
FRCA (La réunion)	curcuma, piment, feuille de manioc, litchis et girofle	2011	Contrat
GEL	Litchi	2011	accord verbaux
AMEDE	HE de girofle	2011	accord verbaux
CHRISANTE	HE de girofle	2011	accord verbaux
ARCET	HE de girofle	2011	accord verbaux
PROSPER	Clou de girofle	2011	accord verbaux
Provenderie de Mahitsy	Maïs	2012	accord verbaux
EMELIE	Maïs	2012	Bon de commande
MALALA	Curcuma Conventionnel	2012	Bon de commande
Marleine	paddy	2012	accord verbaux
Ravaonirina Claudia	paddy	2012	accord verbaux
RAVELOARISON Jeanot	paddy	2012	accord verbaux

Annexe 5 : Calendrier de réception des travaux pour les infrastructures non encore réceptionnées définitivement

LISTE DES INFRASTRUCTURES EN VUE DE RECEPTION DEFINITIVE EN "2013"

Année de réalisation	Pole	Désignation Infrs	Quantité	Unité	Réception Définitive	Financement	Entreprise	Bureau d'étude
		RENFORCEMENT ou REHABILITATION DES OUVRAGES/APPONTEMENT						
2012	Anjahambe	Travaux de construction de l'appontement avec accès pistes sur les deux rives de Maningory, Commune rurale d'Anjahambe	1	u	25-juil.-13	OFID	E.T.R	MALAZA
2012	Rianila	Travaux de construction du pont en bois à Marorana et Ambodimanga Sahatakoly, Commune urbaine de Brickaville.	2	u	16-mai-13	OFID	COMEBA	MALAZA
2012	Rianila	Travaux de construction du pont en bois à Marorana et Ambavarano et Ambinanindrano, Commune urbaine de Brickaville.	2	u	16-mai-13	OFID	COMEBA	MALAZA
2012	Iazafo sud	Travaux de réhabilitation d'un ouvrage de franchissement à Ambatomipaka, CR Ampasimazava	1	u	12-déc.-13	OFID	BETON NEUTRON	P.P.R.R
2012	Iazafo nord	Travaux de renforcement d'un pont Sahavontsira à Andratamoina, pôle Iazafo nord	1	u	21-déc.-13	OFID	EASTERN Eng.	E.R.P.C
2012	Manantsatrana	Démontage et remontage des éléments du pont Bailey sur la rivière à Sahalava à Ambanja, CR Ampasimbe Manantsatrana.	1	u	26-nov.-13	OFID	TSIMIRY	INFRA Consult Plus
2012	Manantsatrana	Travaux de construction des culées en maçonnerie de moellons et sommiers en béton armé sur la rivière à Sahalava Ambanja, CR Ampasimbe Manantsatrana.	1	u	08-déc.-13	OFID	TSIMIRY	INFRA Consult Plus
		TRAVAUX DE DESENCLAVEMENT DES POLES : PISTE ET BAC						
2011	Iazafo Nord	Travaux de construction d'un Bac avec moteur hors bord 40 CV sur la traversée de la rivière Antseranamato, Commune rurale de Vohipeno	1	u	02-juil.-13	OFID	CRYSTAL	P.P.R.R
2011	Iaroka	Travaux de réhabilitation de la piste Betongolo - Ranomainty, Commune rurale de Mahatsara	17,20	km	17-juin-13	OFID	LEONG BTP	P.P.R.R

Année de réalisation	Pôle	Désignation Infras	Quantité	Unité	Réception Définitive	Financement	Entreprise	Bureau d'étude
2012	Soanierana	Réhabilitation de la piste Antanifotsy - Ambodihampana	11,60	km	28-déc.-13	OFID	ANDRISOA	X²Z
2012	Manantsatrana	Rehabilitation de la piste Ambalatenina - Anjahamarina -Antsitsiaka, lot 2 (pk 3 + 814 au pk 5 + 650)	1,83	km	02-févr.-13	OFID	SORITRA	MALAZA
2012	Manantsatrana	Rehabilitation de la piste Ambalatenina - Anjahamarina -Antsitsiaka, lot 4 (pk 7 + 216 au pk 10 + 950)	3,73	km	15-mai-13	OFID	LEADER	MALAZA
2012	Ivondro	Réhabilitation de la piste rurale reliant Ambodibonara - Antsirakambo, du pk 0 + 000 au pk 6 +500, Commune rurale de Fanandrana	6,50	km	06-juil.-13	OFID	ERASTMA	E.R.P.C
	TRAVAUX D'ENTRETIEN DES PISTES							
2012	Iazafo sud	Travaux d'entretien courant de la piste Mahanoro - Ampasimazava, pôle Iazafo nord	10,50	km	12-déc.-13	OFID	MAMINIAINA	HERILALA
2012	Soanierana	Travaux d'entretien courant de la piste Manakatafana-Tsirarafana, pôle Soanierana	6,70	km	13-déc.-13	OFID	FIHEZAHANA	X²Z
2012	Manantsatrana	Travaux d'entretien courant de la piste Ampasimbe - Antsara - Manakambahiny, pôle Manantsatrana	7,35	km	13-oct.-13	OFID	LEADER	X²Z
2012	Manantsatrana	Travaux d'entretien courant de la piste Ampasimbe - Ambodiampaly, pôle Manantsatrana	12,90	km	28-déc.-13	OFID	A.M.J	X²Z
2012	Vohilengo	Travaux d'entretien courant de la piste Morondrano - Vohilengo - Maraomby, pôle Vohilengo	7,90	km	15-nov.-13	OFID	RAHARISOA	HERILALA
2012	Iazafo nord	Travaux de confortement des ouvrages sur la piste Mahatsara - Antseranamatso (pk 0 + 000 au pk 11 + 500), pôle Iazafo nord	11,50	km	14-déc.-13	OFID	SECOGEM	INFRA Consult Plus
2012	Iazafo nord	Travaux de confortement des ouvrages sur la piste Antseranamatso - Vohipeno (pk 11 + 500 au pk 17 + 000), pôle Iazafo nord	5,50	km	14-déc.-13	OFID	SOAVITA	INFRA Consult Plus

Année de réalisation	Pole	Désignation Infrs	Quantité	Unité	Réception Définitive	Financement	Entreprise	Bureau d'étude
2012	Iazafo nord	Travaux d'entretien courant de la piste Ambonivato -Mahanoro-Vohitsoa, pôle Iazafo nord	7,50	km	04-déc.-13	OFID	RAHARISOA	HERILAL A
2012	Onibe	Travaux d'entretien courant de la piste RN5- Ampasimbe Onibe, pôle Onibe	13,00	km	10-déc.-13	OFID	COMEBA	X²Z
	TRAVAUX DE REMISE EN ETAT DES INFRASTRUCTURES DETRUITES PAR LE CYCLONE "GIOVANNA"							
2012	Manantsatrana	Travaux de reconstruction des culées en maçonnerie de moellons et sommiers en béton armé sur la rivière Sahalava, Commune rurale d'Ampasimbe Manantsatrana	1	u	08-déc.-13	OFID	TSIMIRY	INFRA Consult Plus
2012	Iaroka	Travaux de remise en etat du pont à Manambaro endommagé par le cyclone, pôle Iaroka	1	u	19-déc.-13	OFID	TSIORY	ERPC
2012	Iaroka, Rongaronga et Rianila	Travaux de remise en etat des infrastructures endommagées par le cyclone (GCV à Tsaratanana, CEG Sahavalaina, barrage à Ampasimpotsy)	1	u	03-nov.-13	OFID	TINA	ERPC
	TRAVAUX DES INFRASTRUCTURES SOCIO COLLECTIVES							
2012	Manantsatrana, Iazafo nord, Vohilengo.	Construction de 4 puits: EPP Manakambahiny, EPP Ambodihazovola, EPP Mangabe, CEG Manantsatrana	1	u	27-déc.-13	OFID	RANDRIAMANA NA	MALAZA
2012	Maningory, Rongaronga, Rianila.	Construction 4 Puits et 1 Latrines: EPP Takobola, EPP Anjahamarina, EPP Sahavalaina, EPP Analasatrana	1	u	28-déc.-13	OFID	BANISTEPH	MALAZA
2012	Rongaronga	Construction CEG, bureau, latrine et puits à Vohitravivona, Commune rurale de Vohitravivona	1	u	28-déc.-13	OFID	TSIORY	LA CAVERNE
	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PERIMETRES HYDRO AGRICOLES							
2012	Manompana	Travaux d'aménagement des réseaux hydroagricoles du périmètre irrigué à Ambohimarina (COLAS)	15	ha	17-nov.-13	OFID	RFA	MALAZA

Année de réalisation	Pole	Désignation Infras	Quantité	Unité	Réception Définitive	Financement	Entreprise	Bureau d'étude
2012	Ivoloina	Travaux d'aménagement des réseaux hydroagricoles du périmètre irrigué à Ambodisaina	200	ha	23-nov.-13	OFID	ORIENTALE	MIAVOTRA
2012	Rongaronga	Travaux d'aménagement des réseaux hydroagricoles du périmètre irrigué à Antevy	120	ha	22-juin-13	OFID	ENCRA	MALAZA
2012	Rongaronga	Travaux d'aménagement des réseaux hydroagricoles du périmètre irrigué à Ambatolamy Bezono	30	ha	01-déc.-13	OFID	LOVASOA	DRDR Atsinanana
2012	Iaroka	Travaux d'aménagement des réseaux hydroagricoles du périmètre irrigué à Marovily Fandragina	140	ha	30-nov.-13	OFID	EASTERN Eng.	MALAZA
	TRAVAUX DE CONFORTEMENT DES OUVRAGES HYDRO AGRICOLES							
2012	Iazafo nord	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ambodiaviavy , Fokontany Ambalabe II, CR Mahanoro	35	ha	03-juil.-13	PARECAM	ATRIKA ASA	MALAZA
2012	Onibe	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ankorabe Ambalahasina , Fokontany Ambalahasina, CR Foulpointe, pôle Onibe	75	ha	16-nov.-13	OFID	E.G.B	LA CAVERNE
2012	Manompana	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Bevalaina, Fokontany Manompana, CR Manompana, pôle Manompana	75	ha	02-nov.-13	OFID	TSIMIRY	LA CAVERNE
2012	Iazafo sud	Travaux confortatifs des ouvrages du drain Zamanijao , Fokontany Andratanimoina, CR Ampasimazava, pôle Iazafo sud	75	ha	12-déc.-13	OFID	MAMINIAINA	HERILALA
2012	Onibe	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ambodisatrana, Fokontany Sahafamafa, CR Ampasimbe Onibe, pôle Onibe	30	ha	11-déc.-13	OFID	COMEBA	LA CAVERNE
2012	Ivoloina	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre de Farandiana, Fokontany Vohitsara, CR Antetezambaro	30	ha	11-déc.-13	OFID	NAJORO	LA CAVERNE
2012	Boraha	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre de Sahavagnono, Fokontany Ambohitra, CU Sainte Marie, pôle Boraha	70	ha	28-déc.-13	OFID	E.G.B	DRDR Analanjirofo
2012	Ivondro	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre d'Ivango, Fokontany Fanandràna, CR Fanandràna, pôle Ivondro	100	ha	20-déc.-13	OFID	BANISTEPH	NY

Année de réalisation	Pole	Désignation Infras	Quantité	Unité	Réception Définitive	Financement	Entreprise	Bureau d'étude
2012	Onibe & Ivondro	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre de Mandanivatsy et Sandranentana, Fkt Ambalahasina et Ambatorao, CR Ampasimbe Onibe et Fanandrana, Région Atsinanana	35	ha	28-déc.-13	OFID	MAFIORINA	LA CAVERNE
2012	Soanierana	Travaux confortatifs des réseaux du périmètre d'Ambodimanga, Fokontany Manankatafana, CR Soanierana Ivongo, pôle Soanierana Ivongo	105	ha	29-déc.-13	OFID	ANJARASOA	LA CAVERNE
2012	Iazafo sud	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ampandroanomby, Commune rurale Ampasimazava	80	ha	10-févr.-13	OFID	MAMINIAINA	MALAZA
2012	Ivoloina	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Farandiana, Fokontany Vohitsara, Commune rurale Antetazambaro	30	ha	27-sept.-13	OFID	EGB	MALAZA
2012	Onibe	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ambodisatrana, Fokontany Sahafamafa, Commune rurale Ampasimbe Onibe	30	ha	11-déc.-13	OFID	COMEBA	LA CAVERNE
2012	Manompana	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Antanandava Lohavaka, Fokontany Antanandava, Commune rurale Manompana	200	ha	07-févr.-13	OFID	SECOGEM	MALAZA
TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES POINTS DE SERVICES "O.T.I.V & G.C.V"								
2012	Boraha	Construction bâtiment OTIV à Anivorano, Fokontany Mahatsara, pôle Boraha	1,0	U	06-nov.-13	OFID	TSIORY	DRDR Analanjiraf o
2011	Onibe	Travaux de réhabilitation de KPSV à Ampasimbe Onibe, Commune rurale d'Ampasimbe Onibe	500	t	25-juin-13	PARECAM	LEADER	P.P.R.R
2012	Ivoloina	Construction d'un magasin GCV à Ambodivoanio, Fokontany Antetazambaro, pôle Ivoloina.	20,0	t	13-déc.-13	OFID	GEOBAT	HERILAL A
2012	Iazafo Nord	Construction d'un magasin GCV à Ampiranambo II, Fokontany Ampiranambo, pôle Iazafo nord	20,0	t	11-déc.-13	OFID	RANDRIAMANA NA	HERILAL A
2012	Iazafo Sud	Construction d'un magasin GCV à Ambatomipaka, Fokontany Ambatomipaka, pôle Iazafo sud	20,0	t	12-déc.-13	OFID	COMEBA	NY

Année de réalisation	Pôle	Désignation Infrs	Quantité	Unité	Réception Définitive	Financement	Entreprise	Bureau d'étude
2012	Iazafo Sud	Construction d'un magasin GCV à Ambodihazovola, Fokontany Ambodihazovola, pôle Iazafo sud	20,0	t	12-déc.-13	OFID	RANDRIAMANA NA	NY
2012	Rongaronga	Construction d'un magasin GCV à l'OPEA Brickaville, Fokontany Mahafinaritra, pôle Rongaronga	25,0	t	18-déc.-13	OFID	MAMINIAINA	DRDR Atsinanana
2012	Iazafo Sud	Construction d'un magasin GCV à Antsirakoraka, Fokontany Antsirakoraka, pôle Iazafo sud	20,0	t	11-déc.-13	OFID	TSIORY	HERILALA
2012	Onibe	Construction d'un magasin GCV à Marofaria, Fokontany Foulpointe, pôle Onibe	20,0	t	12-déc.-13	OFID	RAY NA	LA CAVERNE
2012	Onibe	Construction d'un magasin GCV à Ambalahasina, Fokontany Ambalahasina, pôle Onibe	20,0	t	13-déc.-13	OFID	RAY NA	LA CAVERNE
2012	Vohilengo	Construction d'un magasin GCV à Maraoamby, Fokontany Maraomby, pôle Vohilengo	20,0	t	28-déc.-13	OFID	SIM JOHN	NY
2012	Vohilengo	Construction d'un magasin GCV à Sahatsara, Fokontany Sahatsara, pôle Vohilengo	20,0	t	29-déc.-13	OFID	SIM JOHN	NY

Annexe 6: Indicateurs de performance des points de service (PS) OTIV

Tableau 1 : EVOLUTION DES INDICATEURS DE PERFORMANCE DES PS (Avril 08 à Mars 12)

INDICATEURS	avr-08	avr-09	avr-10	avr-11	mars-12	mars-13
Nb de PS opérationnel	7	7	11	15	15	15
NB Population	211 093	211 093	280 128	410 099	410 099	410 099
NB Ménage	42 219	42 219	56 026	82 020	82 020	82 020
Tx pen	15%	17%	19%	25%	25%	27%
Membres	6 419	7 167	10 422	13 958	20 694	22 345
EC Epargne	1 152 762	1 490 471	2 124 155	2 318 300	5 102 327	4 427 190
Moyenne	180	208	204	166	247	198
EC Crédit	482 053	449 949	773 587	692 732	1 307 056	2 390 800
NB Crédit	696	684	855	1 405	1 919	2 722
Moyenne	693	658	905	493	681	878
Conversion	42%	30%	36%	30%	26%	54%
CCS	60 183	94 302	143 053	270 165	281 516	460 290
NB	143	150	279	1 026	1 083	1 292
% CCS	69%	79%	91%	89%	80%	81%
GCV	591	0	1 471	0	38 525	34 388
NB	2	0	6	0	13	73
%	1%	0%	1%	0%	11%	6%
CEM	26 391	24 976	12 340	31 993	33 063	70 660
NB	37	33	21	44	27	69
% CEM	30%	21%	8%	11%	9%	12%

INDICATEURS	avr-08	avr-09	avr-10	avr-11	mars-12	mars-13
CAM		0	1 125	0	0	0
NB		0	1	0	0	0%
% CAM	0%	0%	1%	0%	0%	0%
total Crédit rural	87 165	119 278	157 989	302 158	353 104	852 340
% PTF total	18%	27%	20%	44%	27%	36%
NB	182	183	307	1 070	1 123	1 620
AUTRES CREDITS	394 086	330 671	360 585	390 574	800 135	1 503 453
NB	514	310	281	489	623	1 058
%	82%	73%	47%	56%	61%	63%
PAR plus de 90 jours						
Montant	88 354	128 874	59 538	19 858	31 156	35 007
NB	130	191	67	18	70	44
Moyenne	680	675	889	1 103	445	796
% PAR	18%	28,6%	7,7%	2,9%	2,4%	1,5%

Tableau 2 : Evolution des indicateurs de performance des PS - Année 2012

Indicateurs	Unité	Résultats attendus 2012	Situation fin déc 2012	% Avancement PTBA 2012	Objectif total	%
Points de services opérationnels	U	15	15	100%	15	100%
Population des pôles	Hab	410 099	410 099	100%	410 099	100%
Nb de ménage des pôles	Ménage	82 020	82 020	100%	82 020	100%
Taux de pénétration cible	% ménage	25,0%	28,1%	113%	30%	94%
Nb Membre (bénéficiaires)	U	18 932	23 070	122%	24 000	96%
En cours d'épargne ("000 Ar)	Milliers Ar	5 133 000	4 534 883	88%	3 846 000	118%
Epargne moyenne	Milliers Ar/Mb	300	197	66%	200	98%
Taux de conversion	% épargne + FP	60%	51%	86%	50%	103%
En cours de crédit	Milliers Ar	3 407 000	2 329 804	68%	1 924 000	121%
En cours de crédit cibles PPRR	Milliers Ar	2 385 000	878 707	37%	1 346 800	65%
% portefeuille (PPRR)	% crédit	50%	37%	74%	70%	53%
Nb total emprunteur	U	4 733	6 935	147%	4 320	161%
Taux d'emprunteur global	% ménage ddeur crédit	25%	13%	54%	20%	67%
Nb total crédit encours	Emprunteur	3 849	3 112	81%	3 849	81%
Portefeuille à Risque	%	3%	1%	42%	<5%	N/A

OFFRE DE CREDIT AUX PERSONNES VULNERABLES

Résultats du projet	Unité	Objectif 2012	Situation fin décembre 2012	%	Objectif	%
Pôles ou section 2 Opérationnels	Unité	15	15	100%	15	100%
Nb de Caisses mixtes opérationnelles	Unité	165	179	108%	165	108%
NB/CM	pers	20	12	61%	20	61%
Nb de personnes vulnérables membre	ménage	3300	2185	66%	3300	66%
Taux d'emprunteur	% membre emprunteur	80%	79%	99%	80%	99%
NB d'emprunteur	pers	2 640	1 728	65%	2 640	65%
Encours moyen	Milliers Ar	150	263	175%	150	175%
En cours de crédit	Milliers Ar	396 000	454 410	115%	396 000	115%
% de crédit aux femmes	%	80%	90%	112%	80%	112%
% Femme emprunteuses	%	80%	89%	111%	80%	111%
Portefeuille à Risque (PAR)	%	<3%	0%	N/A	<3%	N/A

Tableau 3 : Evolution des indicateurs de performance des PS - Année 2013

Indicateurs	Unité	Résultats attendus 2013	Situation fin mars 2013	% Avancement PTBA 2013	Objectif total	%
Points de services opérationnels	U	15	15	100%	15	100%
Population des pôles	Hab	410 099	410 099	100%	410 099	100%
Nb de ménage des pôles	Ménage	82 020	82 020	100%	82 020	100%
Taux de pénétration cible	% ménage	30,0%	27,2%	91%	30%	91%
Nb Membre (bénéficiaires)	U	24 000	22 345	93%	24 000	93%
En cours d'épargne ("000 Ar)	Milliers Ar	6 772 500	4 427 190	65%	3 846 000	115%
Epargne moyenne	Milliers Ar/Mb	282	198	70%	200	99%
Taux de conversion	% épargne + FP	60%	54%	90%	50%	108%
En cours de crédit	Milliers Ar	814 800	1 307 000	160%	1 924 000	68%
En cours de crédit cibles PPRR	Milliers Ar	570 360	565 338	99%	1 346 800	42%
% portefeuille (PPRR)	% crédit	70%	36%	51%	70%	51%
Nb total emprunteur	U	4 320	7 149	165%	4 320	165%
Taux d'emprunteur global	% ménage ddeur crédit	25%	12%	49%	20%	61%
Nb total crédit encours	Emprunteur	2 640	2 722	103%	3 849	71%
Portefeuille à Risque	%	5%	1,5%	29%	<5%	N/A

OFFRE DE CREDIT AUX PERSONNES VULNERABLES

Résultats du projet	Unité	Objectif 2013	Situation fin mars 2013	%	Objectif	%
Pôles ou section 2 Opérationnels	Unité	15	15	100%	15	100%
Nb de Caisses mixtes opérationnelles	Unité	165	182	110%	165	110%
NB/CM	pers	20	12	61%	20	61%
Nb de personnes vulnérables membre	ménage	3300	2 221	67%	3300	67%
Taux d'emprunteur	% membre emprunteur	80%	67%	84%	80%	84%
NB d'emprunteur	pers	2 640	1 491	56%	2 640	56%
Encours moyen	Milliers Ar	150	255	170%	150	170%
En cours de crédit	Milliers Ar	396 000	380 470	96%	396 000	96%
% de crédit aux femmes	%	80%	92%	115%	80%	115%
% Femme emprunteuses	%	80%	90%	113%	80%	113%
Portefeuille à Risque (PAR)	%	<3%	0%	N/A	<3%	N/A

Tableau 4 : Evolution des indicateurs de l'offre de crédit aux personnes vulnérables (Avril 08 à mars 13)

Résultats du projet	avr-08	avr-09	avr-10	avr-11	mars-12	mars-13	% 2008 à 2013
NB CM	28	57	71	136	178	182	650%
Evolution annuelle	0	104%	25%	92%	31%	2%	N/A
Bénéficiaire	476	939	1002	1 801	2 209	2 221	467%
Evolution annuelle	0	97%	7%	80%	23%	1%	N/A
Dont femme	161	553	680	1 454	1 879	1 944	1207%
% Femme	34%	59%	68%	81%	85%	88%	259%
Crédit enc (millions Ar)	59,1	58,7	89,7	274,1	401,8	380,5	644%
Evolution annuelle	0	-1%	53%	206%	47%	-5%	N/A
dont femme	34,8	37,1	72,7	221	335	349	1004%
% femme	59%	63%	81,0%	80,6%	83,3%	91,8%	156%
Fonds de groupe	1,258	4,527	5,186	25	41,508	48,255	3836%
Epargne enc (millions Ar)	16,8	18,2	31,6	105,5	171,689	143,881	856%
Evolution annuelle	0	8%	74%	234%	63%	-16%	N/A
Nb emprunteur	322	486	747	1349	1629	1491	463%
dont femme	194	322	525	1120	1368	1346	694%
% Femme	60%	66%	70%	83%	84%	90%	150%
Montant de PAR + 90 J	0	0	0	0	0	0	N/A
PAR en % (plus de 5%)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N/A

Annexe 7: Registre des contrats 2012/13

Formule 301		REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2012																	
N° DU PRÊT DU FIDA :		621 - MG												Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/12 au 31/12/12					
N° DU PRÊT OFID:		970-P												Date : 31/12/2012					
TITRE DU PROJET :		Programme de Promotion des Revenus Ruraux																	

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301													
REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2012													
N° DU PRÊT DU FIDA : 621 - MG						Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/12 au 31/12/12							
N° DU PRÊT OFID: 970-P						Date : 31/12/2012							
TITRE DU PROJET : Programme de Promotion des Revenus Ruraux													
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/ période de livraison	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/ situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement
16	S013 bis/2012/MINAGRI/PPRR	Service	15/03/12	MOSESY Nirina Elio Lot 41 F Ter P/celle 11/45 Bis Andranomadio TOAMASINA 501	Appui conseil au développement agricole, pôle Ivondro	MAG	9 mois	5 400 000,00	2 497,57	Consultation directe	Accompli	N.A.	FIDA
17	S014/2012/MINAGRI/PPRR	Service	05/04/12	Bureau d'Etudes ERPC Lot 01 C P/celle 12/12 Tanamakoa TOAMASINA 501	Etude, contrôle et surveillance de travaux suivants: Renforcement d'un pont en bois à Ambodivoapaka, Commune rurale de Manantsatana, Renforcement d'un pont en bois à Andranimoina, Commune rurale de Mahanoro, Aménagement de la piste Manompana-Bevalaina, Commune rurale Manompana	MAG	120 jours	19 876 667,00	9 511,10	Comparaison des 3 offres	Accompli	N.A	OFID
18	S015/2012/MINAGRI/PPRR	Service	12/04/12	CABINET NPNM/AUDIT 14, Rue Jean Jaurès Ambatomena ANTANANARIVO 101	Audit des comptes de l'Unité de Gestion du Programme de promotion des revenus Ruraux et des Centres d'Accès aux Marchés, exercices 2011, 2012, 2013 et clôture	MAG	126 jours étalés sur 3 ans	134 967 000,00	64 519,78	Appel d'Offre Ouvert National	En cours	20/03/12	FIDA
19	S016/2012/MINAGRI/PPRR	Service	19/04/12	EASTERN SERVICE Lot 10D P/celle 12/11 Tanamakoa TOAMASINA 501	Entretien et maintenance des matériels informatiques du PPRR	MAG	12 mois	9 984 000,00	4 784,01	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA
20	PT016/2012/MINAGRI/PPRR	Service	23/04/12	DRDR ATSINANANA	Renforcement de la capacité des membres des associations des usagers de l'eau (A.U.E) dans la Région Atsinanana	MAG	22 jours	19 150 000,00	9 194,93	Entente directe	Accompli	N.A	OFID
21	S017/2012/MINAGRI/PPRR	Service	25/04/12	MOHSEN Boularès Avenue Aboudhabi, Hammamet TUNISIE	Préparation de la mission de supervision du PPRR	MAG	2 jours	2 819 935,18	1 354,00	Entente directe	Accompli	20/04/12	FIDA
22	PT018/2012/MINAGRI/PPRR	Service	02/05/12	DRDR ANALANJIROFO	Renforcement de la capacité des membres des associations des usagers de l'eau (A.U.E) dans la Région Analanjirofo	MAG	30 jours	19 330 000,00	9 319,30	Entente directe	Accompli	N.A	OFID
23	S018/2012/MINAGRI/PPRR	Service	14/05/12	RANDRIAMBOLA Aimé Auguste Lot 234 Bis P/celle 31/13 Tanambao III TOAMASINA 501	Service de consultance au poste de responsable en infrastructure temporaire du PPRR	MAG	60 jours	4 050 000,00	1 928,17	Consultation directe	Accompli	N.A	FIDA
24	PT019/2012/MINAGRI/PPRR	Service	21/05/12	REGION AT SINANANA / DRDR ATSINANANA	Partenariat sur la campagne de sensibilisation et l'organisation des réunions de concertation et de validation dans le cadre de l'élaboration du plan régional de développement agricole	MAG	5 mois	17 252 000,00	8 213,52	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA
25	T019/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	30/05/12	Entreprise TSIORY Lot III F 87 Ter Antohomadinika ANTANANRIVO 101	Travaux de construction du Bâtiment OTIV et de Latrine à deux compartiments pour annexe OTIV Mahatsara à Anivorano, pôle Boraha, CR Sainte Marie, District de Sainte Marie, Région Atsinanana	MAG	90 jours	39 099 724,50	18 325,96	Appel d'Offre par voie d'affichage	Accompli	N.A	OFID
26	S020/2012/MINAGRI/PPRR	Service	30/05/12	Centre de Formation HIMO Lot 0114-H-465 Atsimotsena Sabotsy BP 348 110 ANT SIRABE	Renforcement de capacité des membres des associations des usagers de piste (A.U.P)	MAG	90 jours	19 915 200,00	9 334,21	Consultation directe	Accompli	N.A	OFID
27	PT021/2012/MINAGRI/PPRR	Service	14/05/12	DRDR ANALANJIROFO	Appui conseil agricole auprès des organisations paysannes et/ou des producteurs isolés dans la Région Analanjirofo	MAG	90 jours	19 435 000,00	9 306,17	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA
28	S021/2012/MINAGRI/PPRR	Service	01/06/12	CHAN TACK Gilbert Lot 164 Bis, carreau n° 4 P/celle 11-21/22 Analankinina Hopitaly-be TOAMASINA 501	Appui conseil au développement agricole pôle Rianila	MAG	7 mois	4 200 000,00	1 964,51	Consultation directe	Accompli	N.A	FIDA
29	S022/2012/MINAGRI/PPRR	Service	11/06/12	CAETIC DEVELOPEMENT Lot II N 18 Ambatobe (Près de Fokontany Ambany) ANTANANARIVO 101	Mesure de rendement et estimation de la production de Paddy de deuxième saison dans le périmètre d'intervention du PPRR	MAG	60 jours	38 568 000,00	17 957,90	Entente directe	Accompli	10/06/12	FIDA
30	S023/2012/MINAGRI/PPRR	Service	16/06/12	MENA Adrien Clovis Lot 134 P/celle 13/71 Tanambao V TOAMASINA 501	Appui conseil au développement agricole pôle Onibe	MAG	6 mois	3 600 000,00	1 664,30	Consultation directe	Accompli	N.A	FIDA
31	PT023/2012/MINAGRI/PPRR	Service	24/06/12	DRDR ANALANJIROFO	Contrôle et surveillance des travaux de construction d'un bâtiment OTIV à Anivorano et de confortement des ouvrages du périmètre Sahavagnono, pôle Sainte Marie dans la Région Atsinanana	MAG	90 jours	15 988 000,00	7 268,07	Entente directe	Accompli	N.A	OFID
32	S024/2012/MINAGRI/PPRR	Service	24/06/12	LAHINIRINA Onesiphor Christopher Lot 20 B P/celle 11/46 Mangarano TOAMASINA 501	Appui conseil agricole dans le pôle Rongaronga	MAG	6 mois	3 600 000,00	1 634,01	Consultation directe	Accompli	N.A	FIDA

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301													
REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2012													
N° DU PRÊT DU FIDA : 621 - MG						Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/12 au 31/12/12							
N° DU PRÊT OFID: 970-P						Date : 31/12/2012							
TITRE DU PROJET : Programme de Promotion des Revenus Ruraux													
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/ période de livraison	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/ situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement
33	PT024/2012/MINAGRI/PPRR	Service	26/07/12	DRDR ATSIANANANA	Partenariat sur l'Elaboration du plan régional de développement agricole région Atsinanana	MAG	5 mois	19 200 000,00	9 140,94	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA
34	T025/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/07/12	Entreprise LOVASOA Lot 33H P/celle 11/42 Cité Haras TOAMASINA 501	Travaux d'aménagement hydroagricole du périmètre Ambatolamy, CR Vohitanivona, district de Brickaville, région Atsinanana	MAG	90 jours	68 866 394,88	30 418,15	Appel d'Offre par voie d'affichage	Accompli	25/07/12	OFID
35	T026/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/07/12	Entreprise TSIORY Lot III F 87 Ter Antohomadinika ANTANANRIVO 101	Travaux de construction du Bâtiment CEG Vohitravinona, CR Vohitravinona, district de Brickaville, pôle Iaroka, région Atsinanana	MAG	90 jours	83 979 733,88	37 093,69	Appel d'Offre par voie d'affichage	Accompli	25/07/12	OFID
36	S027/2012/MINAGRI/PPRR	Service	01/08/12	RAKOTONINDRINA Antoine Fokontany Antetazambaro TOAMASINA 502	Appui conseil au développement agricole pôle Ivoloina	MAG	5 mois	3 000 000,00	1 324,52	Consultation directe	Accompli	N.A	FIDA
37	S028/2012/MINAGRI/PPRR	Service	01/08/12	RASOLONOMENJANAHARY Terason Flogin Anjoma, P/celle 04 Ampasimpotsy Fénérive -Est	Supervision technique des conseillers agricoles dans le pôle Onibe, Ivondro, Ivoloina, Rongaronga, Rianila, et Iaroka	MAG	6 mois	5 250 000,00	2 317,90	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA
38	PT028/2012/MINAGRI/PPRR	Service	16/08/12	DRDR ANALANJIROFO	Appui conseil agricole auprès des organisations paysannes et/ou des producteurs isolés dans la Région Analanjirofo	MAG	90 jours	19 453 000,00	8 588,60	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA
39	S029/2012/MINAGRI/PPRR	Service	20/08/12	Bureau d'Etude X'Z Cité Volosarika Ambanidia, Bât 1 Logt 1 ANTANANRIVO 101	Etudes, contrôle et surveillance des travaux d'entretien des pistes rurales réhabilitées par PPRR : piste reliant Ambodimozinga Ranomena ; CR Toamasina II, piste reliant Ambodisovoka Ambalahasina, CR Ambinaninony, piste reliant Betongolo- Ranomainty, CR Mahatsara	MAG	90 jours	17 650 000,00	7 835,91	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
40	S030/2012/MINAGRI/PPRR	Service	20/08/12	Bureau d'Etude X'Z Cité Volosarika Ambanidia, Bât 1 Logt 1 ANTANANRIVO 101	Etudes, contrôle et surveillance des travaux d'entretien des pistes rurales réhabilitées par PPRR : piste reliant RN5- Ampasimbe Onibe, commune rurale Ampasimbe Onibe, piste reliant Ampasimbe- Antsara- Manakambahiny ; CR Ampasimbe Manantsatrana, piste reliant Ampasimbe- Ambodiampaly, CR Ampasimbe Manantsatrana, piste reliant Manankatafna- Tsirafana, CR Soanierana Ivongo, piste reliant Ambohimarina- Mahaso, CR Manompana	MAG	90 jours	18 850 000,00	8 368,67	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
41	T031/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise RAY NA Lot 153 Bis P/celle 13/12 Ambolomadinika TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Ambalahasina, Commune rurale Ampasimbe Onibe, district de Toamasina II, pôle Onibe, Région Atsinanana	MAG	60 jours	29 336 631,49	13 076,80	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
42	T032/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise COMEBA Lot 41 Parcelle 11/44 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Ambatomipaka, Commune rurale Ampasimazava, district de Vavatenina, pôle Iazafo Sud, Région Analanjirofo	MAG	60 jours	26 960 800,00	12 017,78	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
43	T033/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise RANDRIAMANANA Lot 37 CA Parcelle 11/41 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Ambodihazovola, Commune rurale Ampasimazava, district de Vavatenina, pôle Iazafo Sud, Région Analanjirofo	MAG	70 jours	29 830 409,00	13 296,90	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
44	T034/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise GEOBAT Lot 129 A P/celle 21/22, CN°III Ambalakisoa Morarano TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Ambodivoanio, Commune rurale Antetazambaro, district de Toamasina II, pôle Ivoloina, Région Atsinanana	MAG	60 jours	25 953 150,00	11 568,62	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
45	T035/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise RANDRIAMANANA Lot 37 CA Parcelle 11/41 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Ampiranambo II, Commune rurale Ambatoharanana, district de Vavatenina, pôle Iazafo Nord, Région Analanjirofo	MAG	70 jours	29 703 609,00	13 240,38	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
46	T036/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise TSIORY Lot Carreau II Parcelle 21/54 Mangarivotra Sud TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Antsirakoraka, Commune rurale Maromity, district de Vavatenina, pôle Iazafo Sud, Région Analanjirofo	MAG	60 jours	29 919 220,75	13 336,49	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
47	T037/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise SIM JOHN Lot 72 P/celle 13/81 Tanambao V TOAMASINA 501	Travaux de construction du bâtiment GCV 20 T à Maroaomby, Commune rurale de Vohilengo, district de Fénérive-Est, pôle Vohilengo, Région Analanjirofo	MAG	60 jours	30 386 603,91	13 544,83	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
48	T038/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise RAY NA Lot 153 Bis P/celle 13/12 Ambolomadinika TOAMASINA 501	Travaux de construction du magasin GCV20T à Marofaria, Commune rurale de Foulpointe, district de Toamasina II, pôle Onibe, Région Atsinanana	MAG	60 jours	29 336 631,49	13 076,80	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
49	T039/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise SIM JOHN Lot 72 P/celle 13/81 Tanambao V TOAMASINA 501	Travaux de construction du bâtiment GCV 20 T à Sahatsara, Commune rurale de Vohilengo, district de Fénérive-Est, pôle Vohilengo, Région Analanjirofo	MAG	60 jours	30 386 603,91	13 544,83	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	FIDA
50	T040/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise T SIMIRY Ampasimbe Manantsatrana Fénérive Est	Travaux de confortement des ouvrages du périmètre Bevalaina, Commune rurale de Manompana, pôle Manompana, District de Soanierana Ivongo, Région Analanjirofo.	MAG	65 jours	25 935 440,65	11 560,72	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301													
REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2012													
N° DU PRÊT DU FIDA :		621 - MG						Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/12 au 31/12/12					
N° DU PRÊT OFID :		970-P						Date : 31/12/2012					
TITRE DU PROJET :		Programme de Promotion des Revenus Ruraux											
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/ période de livraison	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/ situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement
51	T041/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	27/08/12	Entreprise FIAVOTANA Lot 124 P/celle 11/53 Ankirihiry Nord TOAMASINA 501	Travaux de construction du pont à bois à Sahavontsira Andratanimoina, commune rurale de Mahanoro, pôle Iazafo Nord, district de Fénérive-Est, région Analanjirofo.	MAG	60 jours	31 999 960,00	14 263,98	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
52	T042/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	14/09/12	Entreprise EGB Lot 10-11 P/celle 13/23-24 Ambolomadinika TOAMASINA 501	Travaux de confortement des ouvrages du périmètre Sahavagnono, Commune urbaine de Sainte Marie, pôle Sainte Marie, Région Analanjirofo	MAG	90 jours	82 342 050,00	37 359,43	Appel d'Offre par voie d'affichage	Accompli	08/09/12	OFID
53	T043/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	14/09/12	Entreprise MAMINIAINA Lot 303 P/celle 11/62 Cité Valpinson TOAMASINA 501	Travaux de construction du bâtiment GCV Vohitravivona, Commune Rurale Vohitravivona, pôle Rongaronga, District de Brickaville, Région Atsinanana.	MAG	75 jours	49 098 577,00	22 276,53	Appel d'Offre par voie d'affichage	Accompli	08/09/12	OFID
54	T045/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	25/09/12	Entreprise BANISTEPH Lot D 117, Carreau n° 01 Parcelle 11/43 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux de confortement des ouvrages du périmètre Ivango, commune rurale Fanandrana, pôle Ivondro, Région Atsinanana	MAG	45 jours	11 799 064,15	5 340,32	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
55	T046/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	25/09/12	Entreprise SECOGEM Lot II S 70 Bis Anjanahary ANTANANARIVO 101	Travaux d'aménagement des points critiques sur la piste Mahatsara-Antseranamato-Vohipeno (PK 11+500 au PK 17+000), CR Ambatoharanana, pôle Iazafo Nord, région Analanjirofo	MAG	90 jours	39 994 505,00	18 101,73	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
56	S047/2012/MINAGRI/PPRR	Service	28/09/12	Bureau d'Etude ERPC Lot 01 C P/celle 12/12 Tanamakoa TOAMASINA 501	Etude, contrôle et surveillance de travaux de remise en état du barrage Ampasimpots, pôle Rianila; pont Ambalahasina sur la piste Ambodisovoka et du CEG Sahavalaina, pôle Rongaronga; pont Manambaro sur la piste	MAG	60 jours	19 350 000,00	8 779,37	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
57	S048/2012/MINAGRI/PPRR	Service	28/09/12	Bureau d'Etude HERILALA Ex SPJS Ambody Pont P/celle 32/12 TOAMASINA 501	Contrôle et surveillance des travaux de construction de CEG Ampiranambo, Antsirakoraka, Ambodivao; remise en état de GCV Tsaratanana, CEG Sahavalaina et confortement des ouvrages du périmètre Ambalahasina et drain Zamanijao	MAG	90 jours	19 960 000,00	9 056,14	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
58	S049/2012/MINAGRI/PPRR	Service	28/09/12	Bureau d'Etude NY Lot 144 P/celle 14/33 Morafeno TOAMASINA 501	Contrôle et surveillance des travaux de construction de construction de GCV Sahatsara, Maroaomby, Ambatomipaka, Ambodihazovola et confortement des ouvrages du périmètre Ivango	MAG	90 jours	19 780 000,00	8 974,47	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
59	S050/2012/MINAGRI/PPRR	Service	28/09/12	Bureau d'Etude HERILALA Ex SPJS Ambody Pont P/celle 32/12 TOAMASINA 501	Contrôle et surveillance des travaux d'entretien des piste Vohilengo-Morondrano, Vohilengo-Maroaomby, Ambonivato-Vohitsoa, Andasibe-Tanambao, Ambodibonara-Antsirakoraka, Mahanoro-Ampasimazava	MAG	90 jours	19 920 000,00	9 037,99	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
60	S051/2012/MINAGRI/PPRR	Service	28/09/12	Bureau d'Etude LA CAVERNE Lot J 0113 P/celle 21/74 Tanambao TOAMASINA 501	Contrôle et surveillance des travaux de construction de CEG Vohitravivona; GCV Ambalahasina, Marofaria et confortement des ouvrages du perimetre Bevalaina, Ambodisatrana	MAG	90 jours	19 985 000,00	9 067,48	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
61	S052/2012/MINAGRI/PPRR	Service	02/10/12	Bureau d'Etude INFRA Consult Plus Lot IVK 187 A Antanifotsy Ankadifotsy ANTANANARIVO-101-	Responsable en Infrastructure du Programme de Promotion des Revenus Ruraux	MAG	05 mois	19 900 000,00	9 095,56	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
62	T053/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	02/10/12	Entreprise FIEZAHANA Lot 1705 P/celle 31/11 Tanambao II TOAMASINA 501	Travaux d'entretien courant de la piste reliant Manakantafana- Tsirarafana, Commune rurale Soanierana Ivongo, pôle Soanierana, Région Analanjirofo	MAG	75 jours	31 720 000,00	14 498,05	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
63	T054/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	02/10/12	Entreprise MAMINIAINA Lot 303 P/celle 11/62 Cité Valpinson TOAMASINA 501	Travaux d'entretien courant de la piste reliant Mahanoro- Ampasimazava, Commune Rurale Ampasimazava, pôle Iazafo Sud, District de Vavatenina, Région Analanjirofo.	MAG	60 jours	31 782 650,00	14 526,69	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
64	T055/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	02/10/12	Entreprise RAHARISOA Lot B 85 Ter Ambohitrarahaba Ankadikely ANTANANARIVO 101	Travaux confortatifs des ouvrages sur la piste reliant Morondrano-Vohilengo-Maroaomby, Commune rurale Vohilengo, district de Fénérive-Est, pôle Vohilengo, Région Analanjirofo	MAG	45 jours	22 360 250,00	10 220,05	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
65	T056/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	02/10/12	Entreprise SOAVITA Parcelle 09 Ampasimpotsy Fénérive Est	Travaux d'aménagement des points critiques sur la piste Mahatsara-Antseranamato- Vohipeno (pK 11 + 500 au pK 17 + 000), Commune rurale d'Ambatoharanana, pôle Iazafo Nord, Région Analanjirofo	MAG	90 jours	39 998 300,00	18 281,76	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301													
REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2012													
N° DU PRÊT DU FIDA : 621 - MG						Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/12 au 31/12/12							
N° DU PRÊT OFID: 970-P						Date : 31/12/2012							
TITRE DU PROJET : Programme de Promotion des Revenus Ruraux													
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/ période de livraison	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/ situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement
66	T058/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	02/10/12	Entreprise RAHARISOA Lot B 85 Ter Ambohitrarabaha Ankadikely ANTANANRIVO 101	Travaux d'entretien de la piste reliant Ambonivato- Vohitsoa, Commune rurale Vohilengo, district de Fénérive-Est, pôle Vohilengo, Région Analanjirofo	MAG	45 jours	24 973 700,00	11 414,57	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
67	T059/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	04/10/12	Entreprise COMEBA Lot 41 Parcelle 11/44 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux d'entretien de la piste reliant RN5- Ampasimbe Onibe, Commune rurale Ampasimbe Onibe, district de Toamasina II, pôle Onibe, Région Atsinanana	MAG	60 jours	37 850 000,00	17 246,49	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
68	T060/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	04/10/12	Entreprise COMEBA Lot 41 Parcelle 11/44 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux de confortatifs des ouvrages du périmètre Ambodisatrana-Sahafamafa, Commune rurale Ampasimbe Onibe, district de Toamasina II, pôle Onibe, Région Atsinanana	MAG	60 jours	13 123 800,00	5 979,91	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
69	T061/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	04/10/12	Entreprise AMJ Siège PK 20,500 Masombahiny ANTANANRIVO 101	Travaux d'entretien de la piste reliant Ampasimbe- Ambodiampaly, Commune rurale Ampasimbe Manantsatrana, district de Fénérive-Est, pôle Manantsatrana, Région Analanjirofo	MAG	50 jours	39 998 330,00	18 225,38	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
70	T062/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	08/10/12	Entreprise LEADER Lot 463 Bis P/celle 13/53-54 Tanambao V TOAMASINA 501	Travaux d'entretien de la piste reliant Ampasimbe - Antsara - Manakambahiny, Commune rurale Ampasimbe Manantsatrana, district de Soanierana Ivongo, pôle Manantsatrana, Région Analanjirofo	MAG	75 jours	35 219 295,00	16 087,31	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
71	T063/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	08/10/12	Entreprise EGB Lot 10-11 P/celle 13/23-24 Ambolomadinika TOAMASINA 501	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ankorabe, Commune rurale de Foulpointe, pôle Onibe, Région Atsinanana	MAG	60 jours	31 996 730,00	14 615,32	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
72	T064/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	08/10/12	Entreprise TINA Lot 73 C Bis Andranomena ANTANANRIVO 101	Travaux de remise en état des infrastructures détruites par le cyclone GIOVANNA, GCV Tsaratanàna, pôle Iaroka ; barrage Ampasimpotsy, pôle Rianila ; CEG Sahavalaina, pôle Rongaronga, région Atsinanana	MAG	60 jours	38 744 252,00	17 697,42	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
73	T065/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	08/10/12	Entreprise TSIMIRY Ampasimbe Manantsatrana Fénérive Est	Travaux de démontage et remontage des éléments du pont Bailley à Ambanja, Commune Rurale Ampasimbe Manantsatrana, pôle Manantsatrana, Région Analanjirofo.	MAG	40 jours	22 953 050,00	10 484,39	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
74	T066/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	08/10/12	Entreprise TSIMIRY Ampasimbe Manantsatrana Fénérive Est	Travaux de construction des culées en maçonnerie de moellons et sommiers en béton armé sur la rivière Sahalava Ambanja, Commune Rurale Ampasimbe Manantsatrana, pôle Manantsatrana, Région	MAG	45 jours	20 555 111,89	9 389,07	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
75	T067/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	08/10/12	Entreprise MAMINIAINA Lot 303 P/celle 11/62 Cité Valpinson TOAMASINA 501	Travaux confortatifs des ouvrages du drain Zamanijao, Commune Rurale Ampasimazava, pôle Iazafu Sud, District de Vavatenina, Région Analanjirofo.	MAG	60 jours	39 271 250,00	17 938,14	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
76	PT068/2012/MINAGRI/PPRR	Service	15/10/12	Direction du Genie Rural / Ministère de l'Agriculture	Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement des périmètres Ambatolamy, GCV 20 Tonnes CR Vohitravivona, pôle Rongaronga, Région Atsinanana.	MAG	60 jours	19 980 000,00	9 106,20	Entente directe	Accompli	N.A	OFID
77	S069/2012/MINAGRI/PPRR	Service	06/11/12	Bureau d'Etude INFRA Consult Plus Lot IVK 187 A Antanifotsy Ankadifotsy ANTANANRIVO 101	Etude, contrôle et surveillance des travaux de : construction des culées en maçonnerie de moellon et sommiers en béton armé sur la rivière sahalava ambanja, démontage et remontage des éléments du pont bailey à sahalava ambanja, confortatifs des ouvrages sur la piste reliant mahatsarantseranamato, du pk 0+000 au pk 11+500, confortatifs des ouvrages sur la piste reliant antseranamato- vohipeno, du pk 11+500 au pk 17+ 000	MAG	60 jours	19 850 000,00	8 943,21	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
78	PT069/2012/MINAGRI/PPRR	Service	17/11/12	DRDR ANALANJIROFO	Appui conseil agricole auprès des organisations paysannes et/ou des producteurs isolés dans la Région Analanjirofo	MAG	90 jours	19 453 000,00	8 588,60	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA
79	T070/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	22/11/12	Entreprise NAJORO Lot II H 41 Ter P Ankerana ANTANANRIVO 101	Travaux de confortement des ouvrages du périmètre Sahavary, Anosinlemanga et Farandiana Commune Rurale d'Antetazambaro, pôle Ivoloana, District de Toamasina II, Région Atsinanana	MAG	40 jours	20 424 000,00	9 025,99	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
80	T071/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	22/11/12	Entreprise MAFIORINA Lot 32 H Bis P/celle 11/42 Andranomadio TOAMASINA 501	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Andranovola Sandranentana Ambatorao, commune rurale de Fanandrana, pôle Ivondro et sur le périmètre Mandanivatsy, Commune rurale de Foulpointe, pôle Onibe,	MAG	30 jours	21 630 950,00	9 559,37	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301													
REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2012													
N° DU PRÊT DU FIDA : 621 - MG						Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/12 au 31/12/12							
N° DU PRÊT OFID: 970-P						Date : 31/12/2012							
TITRE DU PROJET : Programme de Promotion des Revenus Ruraux													
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/ période de livraison	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/ situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement
81	T072/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	22/11/12	Entreprise ANJARASOA Lot 01 N°03 P/celle 11/58 Ankirihy Nord TOAMASINA 501	Travaux confortatifs des ouvrages du périmètre Ambodimanga Ambodihongo, Commune rurale de Manakantafana, pôle Soanierana, Région Analanjirofo	MAG	30 jours	17 897 800,00	7 909,58	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
82	S073/2012/MINAGRI/PPRR	Service	03/12/12	Bureau d'Etude LA CAVERNE Lot J 0113 P/celle 21/74 Tanambao TOAMASINA 501	Contrôles et surveillances des travaux confortatifs des ouvrages des périmètre hydroagricole de Farandiana, commune rurale d'Antetazambao, pôle ivoloïna, périmètre hydroagricole de Sandranentana, commune rurale	MAG	60 jours	18 500 000,00	8 223,10	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
83	T074/2012/MINAGRI/PPRR	Travaux	03/12/12	Entreprise RAVAKA Lot III F 87 Ter Antohomadinika ANTANANARIVO 101	Travaux de remise en état des infrastructures détruites par le cyclone GIOVANNA, pont Manambaro sur la piste Betongolo- Ranomainty, pôle Iaroka, région Atsinanana	MAG	30 jours	39 597 887,50	17 506,08	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
84	S074/2012/MINAGRI/PPRR	Service	18/12/12	CAETIC DEVELOPEMENT Lot II N 18 Ambatobe (Près de Fokontany Ambany) ANTANANARIVO 101	Enquête annuelle sur le revenu des ménages Année 2012 dans les zones du programme	MAG	45 jours	11 920 000,00	5 254,71	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA
85	S075/MINAGRI/PPRR	Service	26/11/12	Bureau d'Etude ERPC Lot 01 C P/celle 12/12 Tanamakoa TOAMASINA 501	Suivi, organisations des entretiens, réceptions des travaux: aménagement hydroagricole à Sahavaviana, pôle Iazafy Sud, entretien de la piste Maromity-Mahanoro, pôle Iazafy Sud, Aménagement hydroagricole à	MAG	30 jours	19 900 000,00	8 789,36	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
86	S076/MINAGRI/PPRR	Service	26/11/12	Bureau d'Etude ALPHA BTP Lot 04 A 10 Cité Valpinson TOAMASINA 501	Suivi, organisations des entretiens, réceptions des travaux: aménagement de la mairie CR Anjahambe Vavatenina, pôle Anjahambe, aménagement de la mairie CR Anbohibe, pôle Anjahambe, aménagement des sentiers	MAG	30 jours	8 475 000,00	3 743,21	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
87	S077/MINAGRI/PPRR	Service	26/11/12	Bureau d'Etude ANDRI Lot 04 Cité Agriculture P/le 12/13 Tanamakoa TOAMASINA-501-	Suivi, organisations des entretiens, réceptions des travaux: aménagement de la piste Fénérive Est-Morondrano, pôle Vohilengo, réhabilitation de la piste reliant Ampasimazava-Mahanoro, pôle Iazafy Nord, aménagement de	MAG	30 jours	4 330 000,00	1 912,46	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
88	S078/MINAGRI/PPRR	Service	26/11/12	Bureau d'Etude VONJY Lot IVF 91 Behoririka ANTANANARIVO 101	Suivi, organisations des entretiens, réceptions des travaux: aménagement des sentiers piétonniers Soanierana L2, pôle Soanierana, aménagement des sentiers piétonniers Soanierana, pôle Soanierana, aménagement des	MAG	30 jours	18 500 000,00	8 171,02	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
89	S079/MINAGRI/PPRR	Service	26/11/12	Bureau d'Etude MANJATO BTP Lot II H 35 BT Ankadindramamy ANTANANARIVO 101	Suivi, organisations des entretiens, réceptions des travaux: aménagement des sentiers piétonnier à Vohibato, pôle Maningory, réhabilitation de la piste Marofinaritra, pôle Maningory, aménagement des sentiers piétonniers	MAG	30 jours	19 900 000,00	8 789,36	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
90	S080/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude INFRA Consult Plus Lot IVK 187 A Antanifotsy Ankadifotsy ANTANANARIVO 101	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans les pôles Onibe et Ivoloïna	MAG	30 jours	19 995 000,00	8 855,97	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
91	S081/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude LA CAVERNE Lot J 0113 P/celle 21/74 Tanambao TOAMASINA 501	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans les pôles Ivoloïna et Ivondro	MAG	30 jours	19 995 000,00	8 855,97	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
92	S082/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude LA CAVERNE Lot J 0113 P/celle 21/74 Tanambao TOAMASINA 501	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans les pôles Rongaronga, Rianila et Iaroka	MAG	30 jours	19 990 000,00	8 853,75	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
93	S083/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude HERILALA Ex SPJS Ambody Pont P/celle 32/12 TOAMASINA 501	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans les pôles Iazafy Sud et Manantsatrana	MAG	30 jours	19 990 000,00	8 853,75	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
94	S084/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude NY Lot 144 P/celle 14/33 Morafeno TOAMASINA 501	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans les pôles Manantsatrana, Soanierana Ivongo et Maningory	MAG	30 jours	19 986 000,00	8 851,98	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
95	S085/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude INFRA Consult Plus Lot IVK 187 A Antanifotsy Ankadifotsy ANTANANARIVO-101-	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans le pôle Iazafy Nord	MAG	30 jours	19 970 000,00	8 844,89	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
96	S086/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude MALAZA Lot 37 CA P/le 11/41 Andranomadio TOAMASINA 501	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans les pôles Iazafy Nord et Vohilengo	MAG	30 jours	19 978 000,00	8 848,44	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
97	S087/2012/MINAGRI/PPRR	Service	27/11/12	Bureau d'Etude MALAZA Lot 37 CA P/le 11/41 Andranomadio TOAMASINA 501	Renforcement de capacité des membres de groupements de producteurs en aménagement de thalweg dans le pôle Manompana	MAG	30 jours	19 960 000,00	8 840,46	Appel d'offre restreint	Accompli	N.A	OFID
N.A : Non Applicable													
Arrêté le présent registre des contrats 2012 au nombre de quatre vingt dix sept (97) contrats.													
Remarque: T057/2012/MINAGRI/PPRR Annulé													

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301		REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2013														
N° DU PRÊT DU FIDA :		621 - MG												Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/2013 au 10/05/2013		
N° DU PRÊT OFID:		970-P												Date : 10/05/2013		
TITRE DU PROJET :		Programme de Promotion des Revenus Ruraux														
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	8	9	10	11	12	13		
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/période de livraison	Montant du contrat HT (MGA)	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement		
1	S001/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RANOELISOA Victorine	Appui conseil agricole dans le pôle Ivondro	MAG	08 mois	5 280 000,00	5 280 000,00	2 341,33	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
2	S002/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	TAFITASOA Raymond Guy	Appui conseil agricole dans le pôle Ivoloïna	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
3	S003/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RAHARIJAONA Volaherisoa Oscarine	Appui conseil agricole dans le pôle Rongaronga	MAG	08 mois	5 280 000,00	5 280 000,00	2 341,33	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
4	S004/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	HARISON Stéphane Eymar	Appui conseil agricole pôle Rianila	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
5	S005/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	TELOLAHY Laurent	Appui conseil agricole pôle Iaroka	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
6	S006/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RANDRIANARIVO Georges Thomas	Appui conseil au développement agricole, pôle Iaroka	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
7	S007/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RAKOTONDRINA Antoine	Appui conseil au développement agricole pôle Ivoloïna	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
8	S008/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	CHAN TACK Gilbert	Appui conseil au développement agricole pôle Rianila	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
9	S009/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RASOLONOMENJANAHARY Terason Flogin	Supervision technique des conseillers agricoles dans le pôle Onibe, Ivondro, Ivoloïna, Rongaronga, Rianila, et Iaroka	MAG	08 mois	9 240 000,00	9 240 000,00	4 097,32	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
10	S010/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RAFARALAHY Robert	Appui conseil au développement agricole pôle Iazafod sud	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
11	S011/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RASENDRANAINA Jean Rosas	Appui conseil au développement agricole pôle Iazafod nord	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
12	S012/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RANDRIANARIJAINA Niasy	Supervision technique des conseillers agricoles dans le pôle zones nord	MAG	08 mois	9 240 000,00	9 240 000,00	4 097,32	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
13	S012Bis/2013/MINAGRI/PPRR	Service	02/01/13	RANDRIAMBOLA Aimé Auguste	Responsable en Infrastructure temporaire du PPRR	MAG	04 mois	8 100 000,00	8 100 000,00	3 591,81	Consultation directe	Accompli	N.A	FIDA		
14	S013/2013/MINAGRI/PPRR	Service	06/01/13	RALAIHASINA William	Appui conseil agricole dans le pôle Onibe	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 048,66	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
15	S014/2013/MINAGRI/PPRR	Service	15/02/13	MENA Adrien Clovis	Appui technique en socio organisation	MAG	07 mois	4 620 000,00	4 620 000,00	2 095,76	Consultation directe	En cours	N.A	FIDA		
16	PT015/2013/MINAGRI/PPRR	Service	19/02/13	DRDR Analanjirifo	Appui conseil agricole auprès des organisations paysannes et/ou des producteurs isolés dans la Région Analanjirifo	MAG	03 mois	19 435 000,00	19 435 000,00	8 818,62	Entente directe	En cours	N.A	FIDA		
17	S015/2013/MINAGRI/PPRR	Service	20/02/13	EAAD	Travaux préparatoires du processus de transfert des avoirs cessibles du PPRR aux acteurs locaux	MAG	31 jours	22 692 000,00	22 692 000,00	9 994,01	Appel d'offre restreint	En cours	N.A	FIDA		
18	S016/2013/MINAGRI/PPRR	Service	01/03/13	EAAD	Opération de transfert effectif des avoirs cessibles de PPRR aux communautés locales bénéficiaires	MAG	31jours	21 214 000,00	21 214 000,00	9 602,70	Appel d'offre restreint	En cours	N.A	FIDA		
19	S017/2013/MINAGRI/PPRR	Service	04/03/13	MEDIASCOPE	Production et diffusion d'articles sur le PPRR pour une campagne internationale de communication	MAG	02 mois	18 800 000,00	18 800 000,00	8 486,09	Entente directe	Accompli	19/02/13	FIDA		
20	S018/2013/MINAGRI/PPRR	Service	15/03/13	INSCAE	Formation en planification stratégique des dirigeants des fédérations et confédérations	MAG	06 jours	7 780 000,00	9 040 000,00	3 515,22	Entente directe	Accompli	N.A	FIDA		

République de Madagascar
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX (PPRR)
Rapport de supervision - Dates de la mission: 12 au 28 mai 2013
Annexe 7 : Registre des contrats 2012/13

Formule 301														
		REGISTRE DES CONTRATS ANNEE 2013												
N° DU PRÊT DU FIDA :		621 - MG	Période de l'exercice concernée par le rapport : 01/01/2013 au 10/05/2013											
N° DU PRÊT OFID:		970-P	Date : 10/05/2013											
TITRE DU PROJET :		Programme de Promotion des Revenus Ruraux												
N° d'ordre	1	2	3	4	5	6	7	8	8	9	10	11	12	13
	Contrat N°	Type de marché	Date du contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/du fournisseur	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	Pays d'origine	Durée d'exécution du contrat/période de livraison	Montant du contrat HT (MGA)	Montant du contrat TTC	Montant en USD	Type de passation de marché	Statut/situation du contrat	Date d'Agrément FIDA	Financement
21	S019/2013/MINAGRI/PPRR	Service	22/04/13	FTHM	Audit organisationnelAudit organisationnel des activités 2011-2012 du programme de promotion des revenus ruraux (PPRR) dans le domaine de la commercialisation	MAG	60 jours	72 030 725,00	86 436 870,00	33 045,41	Entente directe	En cours de signature	11/03/13	FIDA
22	S020/2013/MINAGRI/PPRR	Service	29/04/13	EASTERNE SERVICE	Entretien et maintenance des matériels informatiques du PPRR	MAG	08 mois	5 376 000,00	5 376 000,00	2 466,34	Entente directe	En cours de signature	N.A	FIDA
23	S021/2013/MINAGRI/PPRR	Service	29/04/13	ENTREPRISE RAHARISOA	Fournitures des intrants agricoles (semences améliorées de maïs, haricot, riz pluvial, maraichage, engrais organiques, dolomies, NPK et pots plastiques) pour le compte du Programme de Promotion des Revenus Ruraux	MAG	30 jours	37 944 500,00	37 944 500,00	17 446,63	Appel d'Offre par voie d'affichage	En cours de signature	N.A	FIDA
24	S022/2013/MINAGRI/PPRR	Service	26/04/13	Cabinet APEX	Audit des comptes des Centres d'Accès aux Marchés et de la fédération de la zone Nord du Programme de Promotion des Revenus Ruraux de l'exercice 2012	MAG	15 jours	7 800 000,00	7 800 000,00	3 577,46	Appel d'offre restreint	En cours	N.A	FIDA
25	S023/2013/MINAGRI/PPRR	Service	26/04/13	Cabinet ACS	Audit des comptes des Centres d'Accès aux Marchés et de la fédération de la zone Sud du Programme de Promotion des Revenus Ruraux de l'exercice 2012	MAG	10 jours	7 775 000,00	7 775 000,00	3 565,99	Appel d'offre restreint	En cours	N.A	FIDA
26	S024/2013/MINAGRI/PPRR	Service	10/05/13	RAKOTOZAFY Georges	Evaluation de performance des AUE et AUP	MAG	45 jours	17 920 000,00	17 920 000,00	8 178,47	Entente directe	En cours de signature	10/05/13	FIDA
27	C025/2013/MINAGRI/PPRR	Service	10/05/13	CSA Ambojery	Communication sur les activités du PPRR et les impacts en vue de la Capitalisation des acquis et pérennisation, District Toamasina II	MAG	6 mois	600 000,00	600 000,00	273,83	Consultation directe	En cours de signature	N.A	FIDA
28	C026/2013/MINAGRI/PPRR	Service	10/05/13	CSA FANDRIAKA	Communication sur les activités du PPRR et les impacts en vue de la Capitalisation des acquis et pérennisation, District Sainte Marie	MAG	6 mois	600 000,00	600 000,00	273,83	Consultation directe	En cours de signature	N.A	FIDA
29	C027/2013/MINAGRI/PPRR	Service	10/05/13	CSA TAFARAY	Communication sur les activités du PPRR et les impacts en vue de la Capitalisation des acquis et pérennisation, District Fénérive-Est	MAG	6 mois	600 000,00	600 000,00	273,83	Consultation directe	En cours de signature	N.A	FIDA
30	C028/2013/MINAGRI/PPRR	Service	10/05/13	CSA MAMILANGO	Communication sur les activités du PPRR et les impacts en vue de la Capitalisation des acquis et pérennisation, District Vavatenina	MAG	6 mois	600 000,00	600 000,00	273,83	Consultation directe	En cours de signature	N.A	FIDA
31	C029/2013/MINAGRI/PPRR	Service	10/05/13	CSA VALOMIRA	Communication sur les activités du PPRR et les impacts en vue de la Capitalisation des acquis et pérennisation, District Soanierana Ivongo	MAG	6 mois	600 000,00	600 000,00	273,83	Consultation directe	En cours de signature	N.A	FIDA
Arrêté le présent registre des contrats 2013 au nombre de trente un (31) contrats.														
N.A : Non Applicable														

Annexe 8: Suivi des recommandations de l'audit des comptes du PPRR

RECOMMANDATIONS	SUIVI DES MESURES PRISES - AUDIT ANTERIEUR 2011	SUIVI ACTUALISE/ COMMENTAIRES PPRR
Respecter les règles prescrites dans le manuel des procédures relatives à la liquidation des avances sur mission (72 heures après le retour de la mission)	NON	OUI La rigueur dans le cadre du suivi des avances sera toujours maintenue afin que le nouveau système mis en place permette de réduire le délai de remise des pièces justificatives par les missionnaires.
Disposer des formations pratiques avancées aux comptables afin de bien maîtriser la gestion simultanée de plusieurs sites de comptabilisation d'opérations sur TOMPRO.	OUI	
<ul style="list-style-type: none"> - Assurer un suivi systématique de l'exhaustivité des dossiers de passation de marché pour chaque type de marché - Tenir un cahier de transmission afin de suivre l'utilisation de certains éléments des dossiers de passation de marché par d'autres services. 	OUI	
<ul style="list-style-type: none"> - Assurer la cohérence des données financières dans les différents documents objet d'étape de la procédure de passation de marché entre autres : l'Offre financière, le Bordereau de prix, le PV de validation du rapport d'analyse financière, la demande d'avis de non objection, le contrat définitif et le registre des contrats. - Renforcer le contrôle des chiffres en cas de révision des prix - Prendre en considération les révisions de prix dans le contrat définitif - Assurer la cohérence de la DANO et le contrat définitif 	OUI	
- Harmoniser la codification des immobilisations suivant les codes préconisés par le manuel de procédure	EN-COURS	EN COURS Il s'agit de la codification par rapport au code de financement prévu dans le Manuel. L'UGP a procédé à la rectification de certains codes dont le financement n'est pas conforme à celui préconisé dans le Manuel de procédures.
- Assurer un rapprochement périodique des salaires comptabilisés par rapport aux états de paie afin de prévenir les risques d'erreurs d'imputation	OUI	

B- NOUVELLES RECOMMANDATIONS

RECOMMANDATIONS	SUIVI DES MESURES PRISES AUDIT ANTERIEUR 2011	SUIVI ACTUALISE/ COMMENTAIRES PPRR
- Respecter les règles prescrites dans le manuel des procédures relatives à la liquidation des avances sur mission (72 heures après le retour de la mission) et au versement des reliquats à la banque.	OUI	OUI L'UGP/ PPRR a déjà pris les dispositions nécessaires et a mis en place un nouveau système plus efficace de suivi des avances et de recouvrement du reliquat. Le fonds en attente au cours de l'exercice 2011 a été versé en totalité au début du mois d'octobre 2012. Actuellement, le solde de la rubrique « fonds en attente de versement » devient de plus en plus réduit.
- Conformément aux dispositions de l'article 01.01.04 – 5 et 06.01.09-bis du Code Général des Impôts applicable à Madagascar, les prestataires et consultants étrangers n'ayant pas d'établissement fixe à Madagascar mais effectuant sur le territoire national des affaires taxables à la TVA et imposable à l'IR : - désigne ou accrédite une entité ayant un établissement fixe ou stable à Madagascar pour faire la déclaration de la TVA et l'IR correspondant aux chiffres d'affaires taxables réalisés par la société étrangère accompagnées des pièces justificatives de paiement (CA) - à défaut de l'entité accréditée, le prestataire étranger souscrit directement sa déclaration auprès du Receveur Principal DFGE. - L'échéance de déclaration est conforme au délai normal (déclaration mensuelle) ou à l'encaissement.	OUI	OUI Cette recommandation a été prise en compte depuis le deuxième semestre de l'exercice 2012.

MINISTERE DE L'AGRICULTURE		REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA	
		Fitiavana-Tanindrazana-Fandrosoana	
PROGRAMME DE PROMOTION DES REVENUS RURAUX			
		Toamasina le, 30/04/2013	
TOAMASINA			
ETAT DE JUSTIFICATION DU COMPTE SPECIAL PRÊT OFID N° 970-P Situation au : 30/04/2013			
N°	DESIGNATION	Montant en USD	
		Avances reçues	Justification
1	MONTANT AVANCE PAR LE FONDS OFID (Dépôt initial) du 08/08/05	350 000,00	
2	MOINS MONTANT RECUPERE PAR LE FONDS		
	SOUS TOTAL DE MONTANT RECUPERES		
3	SOLDE RESTANT A DOCUMENTER (1) - (2)	350 000,00	
4	SOLDE de TRESORERIE du CS AU 31/03/13		15 955,21
	. BNI-CL Compte Spécial 01 117 837 8 017 0 03 USD Antananarivo 30/04/2013	15 955,21	
	Sous total		
5	RECONSTITUTION TRESORERIE		88 592,44
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°38)	824,08	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°41)	495,14	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°42)	346,04	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°45)	616,55	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°48)	446,53	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°50)	613,01	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°58)	974,01	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°61)	298,86	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°63)	448,07	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°64)	402,89	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°65)	144,46	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°66)	223,61	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°71)	516,78	
	. COMMISSIONS BANCAIRES NON PRESENTEES POUR DRF (DRF N°72)	693,38	
	PREFINANCEMENT PROGRAMME PROSPERER Prêt FIDA N°737-MG	-300 000,00	
	PREFINANCEMENT PROJET AROPA Prêt FIDA N°753-MG	-100 000,00	
	PREFINANCEMENT PPRR Prêt FIDA N°621-MG	-60 000,00	
	DRF OFID N°71 en attente de paiement au 30/04/13	226 518,53	
	DRF OFID N°72 en attente de paiement au 30/04/2013	315 030,50	
6	MONTANT DES DEPENSES DOCUMENTEES PAR LA PROCHAINE DEMANDE N°73		245 452,35
7	TOTAL JUSTIFICATION 7 = (4 + 5 + 6)		350 000,00
	ECART (3- 7)		
8	EQUILIBRE	350 000,00	350 000,00

Annexe 10 : Suivi des DRF/DPD

Suivi des Demandes de Remboursement de Fonds (DRF) et des Demandes de Paiement Direct (DPD) ANNEE 2012-2013												
PRÊT FIDA N°621-MG												
a) DRF et DPD payées au 30/04/13												
N° DRF/DPD	Date d'envoi	Monnaie	Montant	Date de Valeur	Montant en DTS	Taux de Change	Equivalent \$US					
							Cat.XII	Cat.XIII	Cat.XIV	Cat.XV	Cat.XVI	Cat.XVII
76CS	9-janv.-12	MGA	84 188 159,10	7-févr.-12	25 469,44	1,548050				25 469,44		
77CS	6-févr.-12	USD	336 180,03	24-févr.-12	216 468,58	1,553020	6 475,47	379,63	125 355,10	98 434,04	59 539,89	14 988,73
78CS	6-févr.-12	USD	22 319,00	24-févr.-12	14 371,35	1,553020					22 319,00	
79CS	2-mars-12	MGA	103 281 360,00	4-avr.-12	32 034,97	1,540070				32 034,97		
80CS	7-mars-12	USD	317 355,98	2-avr.-12	204 940,17	1,548530		626,81	55 362,40	96 789,31	127 763,52	9 972,90
81CS	6-avr.-12	MGA	54 200 000,00	23-avr.-12	17 163,93	1,543250					17 163,93	
82CS	3-mai-12	MGA	89 340 000,00	23-mai-12	27 988,26	1,522610				27 988,26		
83CS	5-juin-12	MGA	84 188 159,10	14-juin-12	26 208,83	1,516710				26 208,33		
84CS	10-juil.-12	USD	244 497,14	28-juin-12	81 578,44	1,498540	3 096,43	113,61	41 810,96	16 689,70	44 057,80	7 595,32
85CS	31-juil.-12	USD	203 869,62	10-août-12	67 657,05	1,506640	439,86	1 098,97	25 910,92	16 627,15	41 732,23	6 275,35
86CS	8-août-12	MGA	42 094 079,55	10-sept.-12	12 729,61	1,532840					12 729,61	
87CS	12-sept.-12	USD	270 209,16	21-sept.-12	87 418,04	1,545500	5 768,00	8 194,63	33 143,88	45 979,94	20 955,07	8 362,91
88CS	26-oct.-12	USD	228 491,33	8-nov.-12	74 787,20	1,527610	6 296,20	3 597,19	26 985,43	31 420,13	22 460,59	5 340,02
89CS	7-déc.-12	MGA	42 094 079,55	28-déc.-12	12 384,12	1,536920				12 384,12		
90CS	18-déc.-12	USD	168 247,31	8-janv.-13	54 908,13	1,532080	7 396,40	6 806,45	64 280,52	24 447,16	37 996,77	14 107,95
91CS	28-mars-13	USD	133 919,66	10-avr.-13	44 478,28	1,505450	7 305,35	3 112,75	39 754,23	43 457,18	12 098,77	14 263,15
a) DRF et DPD en cours												
N° DRF/DPD	Date d'envoi	Monnaie	Montant	Date de Valeur	Montant en DTS	Taux de Change	Equivalent \$US					
							Cat.XII	Cat.XIII	Cat.XIV	Cat.XV	Cat.XVI	Cat.XVII
92CS	mai-13	USD	114 901,20									
93CS	en cours	USD	144 920,45									

I.

Suivi des Demandes de Remboursement de Fonds (DRF) et des Demandes de Paiement Direct (DPD) ANNEE 2012 - 2013

PRÊT OFID N°970-P

a) DRF et DPD payées au 30/04/13

N° DRF/DPD	Date d'envoi	Monnaie	Montant	Date de Valeur	Equivalent \$US		
					Comp A	Comp B	Total
55CS	9-janv.-12	MGA	127 294 489,42	6-févr.-12	60 313,69		60 313,69
56CS	25-janv.-12	MGA	73 927 288,39	15-févr.-12	36 821,51		36 821,51
57CS	16-févr.-12	MGA	154 638 812,14	13-mars-12	73 339,46		73 339,46
58CS	2-mars-12	USD	329 965,75	27-mars-12	250 769,91	79 195,84	329 965,75
59CS	23-avr.-12	MGA	51 979 926,19	15-mai-12	26 752,41		26 752,41
60CS	3-mai-12	MGA	52 393 310,00	11-sept.-12	23 898,29		23 898,29
61CS	19-juin-12	USD	132 997,42	12-juil.-12	40 514,31	92 483,11	132 997,42
62CS	8-août-12	MGA	44 468 570,10	7-sept.-12	20 433,48		20 433,48
63CS	14-août-12	USD	183 539,59	12-sept.-12	55 622,04	127 917,55	183 539,59
64CS	19-oct.-12	USD	148 044,92	5-déc.-12	58 579,10	89 465,82	148 044,92
65CS	23-nov.-12	USD	89 512,79	28-déc.-12	17 681,44	71 831,35	89 512,79
66CS	7-déc.-12	USD	73 915,24	29-janv.-13	21 578,63	52 336,61	73 915,24

a) DRF et DPD en cours au 30/04/2013

N° DRF/DPD	Date d'envoi	Monnaie	Montant	Date de Valeur	Equivalent \$US		
					Comp A	Comp B	Total
67CS	8-janv.-13	MGA	68 866 394,88				
68CS	8-janv.-13	MGA	72 916 347,50				
69CS	10-janv.-13	MGA	94 471 660,00				
70CS	17-janv.-13	MGA	89 083 288,35				
71CS	24-janv.-13	USD	226 518,53				
72CS	7-mars-13	USD	315 030,50				
73CS	en cours	USD	245 452,35				