

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

A. Project Overview

Region:	West and Central Africa Division	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Senegal	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme	Climate Risk Classification:	not available yet
Project Id:	1100001614	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Agricultural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Benoit THIERRY		
Project Director:	not available yet		
Project Area:	not available yet		

Approval Date	15/09/2011	Last audit receipt	29/06/2018
Signing Date	12/10/2011	Date of Last SIS Mission	26/11/2018
Entry into Force Date	12/10/2011	Number of SIS Missions	11
Available for Disbursement Date	12/10/2011	Number of extensions	0
First Disbursement Date	11/05/2012	Effectiveness lag	1 month
MTR Date	21/03/2016		
Original Completion Date	30/06/2019		
Current Completion Date	30/06/2019		
Financial Closure	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$32,331,478
	IFAD	\$5,818,020
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries additional financing	\$1,117,000
	Beneficiaries	\$627,262
	National Government (add)	\$476,000
	National Government	\$8,661,071
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$10,091,861
Project total financing		\$59,122,692

Current Mission

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018

Days in the field: du 13/11/2018 au 19/11/2019

Mission composition: Benoît Thierry, Directeur du Hub Afrique de l'Ouest, Bureau regional de Dakar, Chef de mission; Sékou Diouf, Chargé de programme au Bureau FIDA de Dakar; Maam Suwadu Sakho Jimbira, Spécialiste Environnement au Bureau FIDA de Dakar; Dounamba Konaré, Assistante de programme au Bureau FIDA de Dakar; Lacine Ahidara, Ingénieur Agronome, Coordinateur technique de la mission; Léopold Sarr, Consultant FIDA, Spécialiste en Développement rural; Abdoulaye Tété Bakayoko, Expert financier; le Gouvernement était représenté par: Abdoulaye Didi Diouf, DCFE/MEFP; Seny Diop, DCFE/MEFP; Francis Diouf, MAER; Mamadou Ndiaye, ANIDA/MAER; Omar Bouki Sagna, DAPSA/MAER; Ndeye Coumba Maty Mbengue, DEPA/MEPA; Karim Guiro, ARM/MC; Ngagne Mbao, Coordinateur du programme et son équipe.

Field sites visited: Régions de Tambacounda (Tamba, Missirah, Koulor, Dawady), Kolda (Kolda, Diaobé, Djedda, Saré Demba Mballo, Saré Bocar Cellou, Saré Kédian et Bourouco), Kédougou (Kédougou, Ibel, Salémata, Ségou) et Matam (Woydou Makam, Sédo Sébé, Dolol Odobéré, Ngano e Matam).

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

Effectiveness and Developmental Focus	5	Project Management	4
Effectiveness	4	Quality of Project Management	4
Targeting and Outreach	5	Knowledge Management	4
Gender equality & women's participation	5	Value for Money	4
Agricultural Productivity	5	Coherence between AWPB and Implementation	4
Nutrition	4	Performance of M&E System	4
Adaptation to Climate Change	4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)	4

Sustainability and Scaling-up	4	Financial Management and Execution	4
Institutions and Policy Engagement	4	Acceptable Disbursement Rate	4
Partnership-building	5	Quality of Financial Management	4
Human and Social Capital and Empowerment	4	Quality and Timeliness of Audit	5
Quality of Beneficiary Participation	5	Counterparts Funds	5
Responsiveness of Service Providers	4	Compliance with Loan Covenants	4
Environment and Natural Resource Management	4	Procurement	4
Exit Strategy	4		
Potential for Scaling-up	4		

Relevance	5
------------------	----------

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

L'objectif global de la mission de supervision était d'apporter un appui au Gouvernement et à l'équipe du PADAER afin de mieux apprécier la mise en œuvre du programme, d'analyser les difficultés rencontrées et de proposer des solutions pour une plus grande performance. D'une manière plus spécifique, il s'agissait de : (i) constater l'état d'avancement des activités du Programme et apprécier les progrès dans la mise en œuvre; (ii) d'évaluer la performance globale du PADAER et son impact; (iii) apprécier la qualité de la gestion administrative et financière du programme en particulier l'acquisition des biens et services, la passation de marchés, le suivi des contrats, la tenue de la comptabilité, etc.; (iv) faire le point sur les recommandations et les conclusions de l'audit 2017 des comptes du programme (v) apprécier la pertinence des approches/mécanismes mise en œuvre par le programme pour améliorer l'efficacité du PADAER sur les populations cibles; (vi) apprécier le programme de renforcement des capacités des OPs et des MPERs et les mécanismes d'acquisition des intrants et équipements; (vii) apprécier l'état d'avancement des infrastructures; (viii) apprécier la stratégie genre et ciblage du programme (ix) apprécier la stratégie de sortie du programme; (x) faire le point sur la mise en œuvre des recommandations de la mission de supervision d'Avril 2017; (xi) analyser avec les équipes de programme et les partenaires impliqués dans la mise en œuvre les difficultés et les contraintes rencontrées et proposer des solutions appropriées.

La mission a fait le point de la mise en œuvre du programme, avec une attention particulière sur les OP, les MPER et les infrastructures non encore achevées, et indiqué des mesures pour une plus grande célérité dans leur exécution. La mission a passé en revue différentes questions dont les plus saillantes sont l'adaptation au changement climatique, les partenariats, la stratégie de sortie et la durabilité des acquis.

Enfin, il convient de noter qu'il s'agit de la dernière mission de supervision du PADAER avant son achèvement le 30 juin 2019 et sa clôture le 31 décembre 2019. Aussi, les recommandations revêtent-elles une importance particulière, ainsi que la feuille de route pour la stratégie de sortie et le plan d'action pour le lancement du PADAER 2.

Au cours de son séjour, la mission a rencontré les autorités gouvernementales, régionales, préfectorales et locales et a eu des visites de terrain dans les quatre régions d'intervention du programme (Tambacounda, Kolda, Kédougou et Matam).

Key Mission Agreements and Conclusions

Principaux points d'accords et conclusions de mission

La mission a pu se rendre compte de l'importance des résultats du programme dans la production agricole, notamment de riz (pluvial et irrigué) et de maïs. Le programme a contribué significativement à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages, ce qui montre la pertinence de ses interventions. Cependant, le risque de baisse de la production induit par les effets du changement climatique, l'accès des OP et des MPER à des financements durables et la commercialisation des excédents de productions au niveau des marchés plus rémunérateurs sont encore à relever. Pour la maîtrise de l'eau, le programme a aménagé 536 ha de bas-fonds dans les régions de Kolda, Matam et Tambacounda et réhabilité 764 ha de PIV dans la région de Matam. Concernant, l'aménagement des périmètres polycoles^[1], des retards inquiétants ont été notés. Le programme a permis la réalisation de 7 complexes commerciaux. Il a également réalisé 26 km de piste et contribué à la mobilisation de la contrepartie des collectivités locales pour la réalisation de 73,9 km dans le cadre du PPC.

En ce qui concerne les infrastructures pastorales, le programme a réalisé 22 parcs à vaccination, 18 magasins d'aliment de bétail, 18 abreuvoirs, 2 forages et 103 km de pare-feux. Actuellement, 8 forages, 4 abreuvoirs, 14 châteaux d'eau sont en cours de réalisation. Les réceptions sont prévues au plus tard en mars 2019. La qualité des infrastructures réalisées est saluée par l'ensemble des acteurs du développement rural. Actuellement, le taux de décaissement global est de 96,24 % à 6 mois l'achèvement du programme. Le taux de décaissement du prêt FIDA est de 97,50 % pour le Prêt FIDA, et pour le Prêt additionnel, de 9,88 %. Pour le Prêt FFE, il est de 84,88 %, pour la contrepartie de l'État, 115,2 % et la contribution des bénéficiaires, 310,87 %. Il a toutefois été constaté un ralentissement des activités en 2017 et 2018, dues à différentes raisons (retards de chantiers, faible capacité des entreprises, réduction du personnel, etc...) aboutissant à une réalisation partielle du PTBA 2018.

Les principales recommandations suivantes ont été formulées :

(1) Accélérer la finalisation des infrastructures en cours (forages, châteaux d'eau, abreuvoirs, complexes commerciaux, aménagements de bas-fonds) et vu le retard accusé dans la réalisation de certaines infrastructures, de surseoir à la réalisation des aménagements de 25 ha de périmètres horticoles (15 ha à Matam et 10 ha à Kolda), l'aménagement de 6 périmètres polycoles dans la région de Matam, la construction de 8 parcs à vaccination et la réalisation de 6 km de pistes dont 3 à Matam et 3 à Kédougou. Ces investissements seront reprogrammés dans le cadre de la deuxième phase du programme (PADAER 2 appelé à démarrer en juin 2019). En ce qui concerne, les 4 châteaux d'eau dans des anciennes UP démarrées par l'entreprise GADEC SERVICES depuis mars 2015 et inachevés à ce jour, la mission recommande de transférer le dossier à l'agent judiciaire de l'État pour appuyer au recouvrement de l'avance de démarrage. En ce qui concerne, la construction du siège de l'antenne de Matam, la mission recommande d'accélérer la finalisation des travaux démarrés depuis 2014.

(2) Accélérer la mise en place et le renforcement des capacités des organes de gestion des infrastructures (Magasin

d'aliment de bétail, parcs à vaccination, complexes commerciaux et les batardeaux en cascade). Concernant, les forages pastoraux, l'OFOR, en relation avec les parties prenantes, notamment les collectivités locales, les UP et les autorités administratives, doit organiser des rencontres d'information et sensibilisation sur la gestion et la tarification de l'eau. Pour une exploitation efficace des magasins d'aliment de bétail et des complexes commerciaux, le programme doit accompagner les organes de gestion dans l'acquisition des équipements et la mobilisation de fonds de roulement.

(3) Mettre en oeuvre la stratégie de sortie du programme pour assurer la durabilité des sous-projets. À ce niveau, le programme devra faciliter l'accès des OP et MPER à des financements durables. Il devra également préparer les partenaires stratégiques à prendre le relais à la fin du programme. L'UCP devra également préparer le transfert des données du programme aux structures pérennes de l'État et les infrastructures aux communautés et mettre en œuvre la feuille de route pour les évaluations finales et le rapport de clôture du programme. Dans le cadre de la préparation de l'achèvement du programme, l'UCP devra capitaliser les expériences du PADAER et préparer des études sur les thèmes suivant : i) sur le mécanisme de financement dégressif et la capacité des OP à poursuivre les acquis; ii) sur les comptes d'exploitation des différents investissements du programme ; et enfin, et mettre en place une librairie électronique complète sur le site internet du programme et du MAER.

[1] Espace aménagé de 10 ha avec maîtrise de l'eau (forage et système d'irrigation) doté d'un magasin de stockage et d'une clôture grillagée dédié à l'horticulture.

D. Overview and Project Progress

Dynamique de professionnalisation et d'autonomisation des OPB. Afin de renforcer les capacités en dynamique organisationnelle des OP bénéficiaires des sous-projets, le PADAER dans le cadre des conventions établies avec les partenaires stratégiques (Bamtaare et Ancar) a soutenu un programme de renforcement des capacités des OP. Ainsi 825 OP ont été accompagnées par le programme mettant en oeuvre 1430 sous-projets (SP) sur 3 générations ; ces SP ont concerné le riz (55 %), le maïs (39 %), le mil, le niébé et le fonio à raison de 2 % pour chacune de ces dernières filières. Toutes les OP accompagnées ont reçu des formations pour améliorer leur fonctionnement et la qualité des services qu'elles rendent à leurs membres. Malheureusement, le programme n'a pas fait une évaluation de ces formations en termes d'impacts et effets sur l'évolution de la dynamique organisationnelle des OP soutenues. Les discussions avec les producteurs et certains leaders de leurs organisations ont permis aux membres de la mission d'avoir une idée de l'amélioration du fonctionnement des OP et des services qu'elles rendent à leurs membres. Il est apparu aussi clairement à la mission qu'il reste encore beaucoup à faire pour arriver au stade de l'autonomisation. La mission recommande, qu'en vue de l'achèvement prochain du programme (30 Juin 2019) une évaluation de la dynamique organisationnelle des OP puisse être réalisée de même qu'une analyse détaillée de la mise en œuvre de la subvention dégressive par les OPs en vue de documenter les abandons d'OP et/ou de ménages pour les 3 générations.

Dynamique de professionnalisation et d'autonomisation des OPF. Les OPF constituent un facteur important de durabilité des activités des producteurs. Les performances du programme dans l'appui à la professionnalisation des OPF restent encore timides. En effet, le PADAER a apporté son appui à l'amélioration du fonctionnement des OPF là où elles existaient déjà dans les domaines de l'acquisition et la gestion de matériels de production, dans le domaine de l'accès et la gestion du crédit pour les OPB membres et également sur la recherche de marchés et la facilitation de la commercialisation des produits agricoles. Le couplage OP/OM n'a pas été systématique, bien que des ateliers de coaching commercial se tiennent en vue de jeter les bases de la contractualisation. Cependant, à Kédougou, la mission a pu constater que des contrats ont été signés entre des OP et la SODEFITEX pour la commercialisation du Riz. Le PADAER a appuyé l'émergence d'OPF dans sa zone d'intervention à la demande des OP de base et selon le type d'organisation souhaitée par ces dernières (Unions d'OP, Fédérations et/ou coopératives). Les formations au bon fonctionnement de ces OPF ont été délivrées, mais les niveaux d'autonomisation atteints ne leur ont pas permis de jouer encore pleinement leur rôle.

Cadres Interprofessionnels Filières Agricoles. Le PADAER, à son démarrage et sur une bonne période de sa mise en oeuvre, n'a pas su intégrer à sa stratégie d'intervention les aspects de structuration des interprofessions des filières agricoles, malgré le fait que sa porte d'entrée soit l'OP. Bien qu'ayant appuyé quelques fois l'émergence d'OPF sur demande des OP, le programme, à l'occasion du travail entrepris ces derniers temps par le FNDASP sur la mise sur pied des collèges de producteurs, a encouragé la participation des OP de son portefeuille à ces cadres interprofessionnels. La mission recommande fortement la poursuite de cette tendance et la sensibilisation des OPB et OPF à être membres à part entière de ces cadres.

Commercialisation. Pour faciliter la commercialisation des produits, en lieu et place de la construction de 48 magasins de 12 tonnes et sur recommandation de la RMP le programme est en train de réaliser 12 complexes commerciaux multifonctionnels (dont 7 achevés) sur un site de 1 ha chacun comprenant un magasin de 120 tonnes, un bureau du gérant, un local pour gardien, une boutique d'intrants, une salle de réunion, un hangar destiné à recevoir une plateforme multifonctionnelle pour la transformation des produits ; le reste de la superficie pouvant être utilisé pour d'autres activités à décider par le comité de gestion en relation avec la communauté. Les cinq (5) complexes commerciaux restants sont en cours d'achèvement pour un taux d'exécution moyen de 75 %. Les organes de gestion des complexes commerciaux ne sont pas encore en place. Cependant, un consultant a été recruté pour accompagner le processus de mise en place des organes et la préparation d'un plan de renforcement des capacités des membres.

Productivité agricole. La production agricole obtenue en produits vivriers dans la zone d'intervention du PADAER pour cette campagne est de 26 464 tonnes, contre 21 669 tonnes pour la campagne précédente et 35 259 tonnes en 2015/2016. Sur la base de la norme FAO, cette production peut permettre d'assurer la couverture alimentaire annuelle de 14 304 ménages de 10 personnes. À l'image de la campagne 2016/2017, le déficit pluviométrique qui a été constaté particulièrement dans les régions de Tambacounda et Kolda a fortement impacté sur la productivité des cultures de la campagne 2017/2018. La part de la production des filières riz pluvial et maïs représente respectivement 58 % et 39 % de cette production en raison de la forte implication du programme pour la réalisation des objectifs du PSE à travers le PRACAS, mais aussi des réalités culinaires de la zone d'intervention, car le maïs est très fortement ancré dans l'alimentation quotidienne des populations.

Les productions cumulées durant les quatre dernières campagnes (2014, 2015, 2016 et 2017) ont été évaluées à 104 072 tonnes. La production rizicole a permis d'assurer la sécurité alimentaire des ménages et réduire la période de soudure de 3 à 4 mois contre 8 mois au démarrage du programme. C'est le cas dans le casier de Dolol Odobéré/Matam, les bas-fonds de Saré Bidji/Kolda et Sambangara/Kédougou visités par la mission. Cette situation a été notée également à Bourouco/Kolda, Gourel Yoba/Tamba et Ségou/Kédougou pour le maïs.

Infrastructures. Dans la région de Matam, le programme a réalisé 6 abreuvoirs, 10 parcs à vaccination et 10 magasins d'aliments de bétail. La mission constate un progrès dans la réalisation des 10 châteaux d'eau et forages avec un taux de réalisation/achèvement de 80 % et de 4 abreuvoirs à 75 %. La mission a été informée que cette réception devrait se faire au plus tard en mars 2019. Toutefois, les travaux de renforcement des anciennes Unités Pastorales (UP), ont concerné 12 parcs à vaccination, 12 abreuvoirs, 9 bornes-fontaines et 8 magasins d'aliment bétail. Aussi, le programme a réalisé

103 km de pare-feux sur un objectif de 20 km avec remblai latéritique.

La mission a constaté des difficultés dans la réalisation de travaux dans les UP : i) retard dans la construction de 10 châteaux d'eau et 4 abreuvoirs ; ii) arrêt des travaux au niveau des 4 châteaux d'eau (Pethiel, Loumbi Sanarabé, Fourdou, Malandou) démarrés en mars 2015. La mission a été informée que le processus de recrutement pour achever ces 4 châteaux d'eau a été relancé. L'attribution provisoire du marché est prévue pour le 26 novembre 2018. Les comités de gestion ne sont pas encore opérationnels et n'ont pas encore bénéficié de renforcement de leurs capacités en gestion de ces infrastructures. Les 18 magasins d'aliments de bétail ne sont pas encore équipés.

Micro et Petites Entreprises Rurales. Au 31 octobre 2018, le portefeuille de MPER accompagné est de 206 sur un objectif de 200 MPER, soit 103 % de l'objectif quantitatif assigné dans le cadre logique. Ces MPER sont regroupées en 4 catégories : 11 MPER autonomes, 34 MPER en développement, 91 MPER en croissance et 70 MPER en réserve. Ce portefeuille a permis la création de 1613 emplois (dont 1097 femmes et 280 jeunes hommes).

Au plan du renforcement des capacités, les MPER ont bénéficié de l'appui du programme en termes d'apprentissage, formation, accompagnement, participation aux foires, mise en réseau et appui financier et matériel sur les thèmes suivants : i) fabrication d'outils post-récolte et aratoires (25 personnes issues des MPER) ; ii) mise aux normes commerciales et subvention d'emballage pour 70 MPER de transformation agroalimentaire ; iii) techniques de transformation des produits agroalimentaires et normes de sécurité alimentaire pour 738 apprenants ; iv) éducation financière au profit de 145 MPER ; v) mise en réseau des MPER de la Filière Fonio (RAFF) et de celles de la Filière Baobab (RESBAOBAB) ; vi) participation de MPER à des foires internationales et nationales ; vii) subvention d'investissement (construction/réhabilitation de locaux de production et équipements de transformation) pour 88 MPER.

Bien que l'enrôlement et l'accompagnement des MPER semblent en adéquation avec le cadre logique, il ressort de la mission de supervision que le PADAER ne pouvait pas convenablement appuyer leur développement faute de ressources humaines suffisantes.

Bénéficiaires. Le programme a touché 43 753 ménages bénéficiaires du programme (soit 87,5 % de la cible), on note 60 % de femmes et 28 % de jeunes. Les 825 OP bénéficiant des appuis du PADAER sont composés à 54 % de femmes et 29 % de jeunes. Les emplois générés par les MPER ont majoritairement bénéficié aux femmes (68 %). De manière générale, la participation des femmes et des jeunes aux formations durant tout le programme a connu une amélioration. Le nombre de femmes formées est passé de 30 à 590 entre 2014 et 2017; celui des jeunes formés a été décuplé passant de 14 à 148 sur la même période. Cependant, les données disponibles ne sont pas souvent désagrégées par sexe et par âge. Les visites de terrain montrent que plus d'efforts doivent être consentis par le programme pour une présence et un engagement plus important des jeunes.

Dans le domaine **de l'environnement, de la gestion des ressources naturelles et de l'adaptation au changement climatique**, des actions ont été entreprises par le programme. Une Note d'Évaluation Environnementale et Sociale (NEES) ainsi qu'une évaluation environnementale stratégique du programme ont été élaborées. Un Plan Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (PCGES) proposant des mesures d'atténuation des risques environnementaux et sociaux a été développé, mais dont la mise en œuvre n'a pas été effective. La mission a pu constater le respect de certaines mesures liées à des actions de CES/DRS, de reboisement, de réalisation de pare-feux, de gestion et de maîtrise de l'eau, etc. Elles ont été accompagnées de séances de sensibilisation sur différentes thématiques, dont les maladies hydriques, l'assurance indicielle, les techniques de lutte contre l'érosion hydrique, les techniques de compostage, les bonnes pratiques de gestion des terres. Cependant, la question de la déforestation qui se pose dans certaines zones, comme à Bouroubo, la faiblesse de données disponibles et désagrégées pour le suivi environnemental et le non-respect de toutes les mesures d'atténuation proposées dans le PCGES représentent des limites dans la mise en œuvre du programme.

Gestion administrative, financière et comptable. La gestion administrative, financière et comptable du programme se déroule de manière satisfaisante. Ainsi, les opérations fondamentales relatives à la prise en charge des différentes fonctions fiduciaires sont conduites de façon régulière. À titre de rappel, les états financiers 2017 et les rapports d'audit y relatifs ont été transmis au FIDA dans les délais requis, respectivement le 29 avril et le 30 juin 2018. Par ailleurs, la comptabilité est à jour au 31/10/2018 et les situations de gestion nécessaires à la revue des aspects fiduciaires ont été rendues disponibles dès le démarrage de la mission. Au plan opérationnel, au 31/10/2018, le taux de décaissement réel du prêt initial FIDA est de 97,5 %, du prêt additionnel FIDA est de 9,88 % (constitués uniquement de l'avance autorisée d'un montant de 419 949,69 DTS) et du prêt FFE est de 84,88 %. La contrepartie de l'État a été mobilisée à hauteur de 115,2 %, ce qui est très satisfaisant. Enfin, le taux de réalisation de la contribution des bénéficiaires est de 310,87 %.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Overview and Project Progress		
Contrôle des travaux Reconduire le prestataire chargé du suivi/contrôle des travaux d'infrastructures dans la region de Matam	Coordonnateur/RAF	12/2018
Retards réalisation de châteaux d'eau Assurer le suivi systématique de la reprise des travaux des quatre châteaux d'eau dans les anciennes UP	Coordonnateur/Chef d'Antenne/ responsable infrastructures /RSE	01/2019
Siège antenne Matam Accélère la finalisation des travaux la construction du siège de l'antenne de Matam démarrés depuis 2014	Coordonnateur/RAF	03/2019
Gestion des Forales Pastorales Organiser au niveau des 28 UP des rencontres d'information et sensibilisation sur la gestion et la tarification de l'eau patorale en relation avec les parties prenantes, notamment les collectivités locales, les UP et les autorités administratives	OFOR/ Coordonnateur	03/2019
Gestion des infrastructures Accelrer le processus de mise en place des organes de gestion et e maintenance des infrastructures notamment les complexes , les parcs a vaccination, les magasins d'aliment de betail et les forages.	Coordonnateur//Chef d'Antenne	03/2019
Niveau d'autonomisation des OP Réaliser l'évaluation de la dynamique organisationnelle des OP appuyées par le programme et une analyse détaillée de la mise en œuvre de la subvention dégressive par les OPs en vue de documenter les abandons d'OP et/ou de ménages pour les 3 générations	Coord / resp OP	03/2019
Achevement des infrastructures pastorales Acceler la réalisation des infrastructures pastorales avant l'achevement du programme	Chef d'Antenne/ responsable infrastructures	04/2019
Suivi des Resultats Revoir les estimations d'utilisation des infrastructures, de l'augmentation de la production agricole et estimer les augmentations de revenus générés en vue du rapport de clôture et de l'analyse économique et financière.	Coord/Resp Antenne/Agences partenaires	04/2019

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus		
Effectiveness	Rating: 4	Previous rating: 5

Justification of rating

Le programme a enregistré des progrès encourageants ; 87,5 % des bénéficiaires visés à la fin du PADAER ont été touchés. Les objectifs de surface cultivable ont été atteints à 93 %. Le programme a également facilité l'accès aux facteurs de production à 26 022 ménages sur un objectif de 25 000. Le nombre de magasins et parcs à vaccination prévu au niveau des unités pastorales ont été réalisés respectivement à 100 % et 80 %. Cependant, des retards ont été notés dans la réalisation des infrastructures. Il reste encore à réaliser 10 périmètres polycoles sur un objectif de 10 et à achever 5 complexes commerciaux, 14 châteaux d'eau et 10 forages dans les UP, ainsi qu'à mettre en place les organes de gestion et de maintenance des infrastructures. Sur les 206 MPER accompagnés seules, 11 sont déclarées autonomes.

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

Analyse du cadre logique et principales questions d'efficacité

Composante 1 : Amélioration de l'offre de produits agricoles. Cette composante vise l'amélioration quantitative et qualitative de l'offre de produits agricoles par la réalisation d'infrastructures rurales, et des mesures facilitant l'accès aux facteurs de production et au conseil technique. Les objectifs de reprise de planage, d'aménagements parcellaires complémentaires et aménagement de plaines d'épandage de crues ont été atteints respectivement à 382 %, 165 % et 80 %. S'agissant des aménagements maraichers, l'objectif a été atteint à 84,1 %. Pour le volet aménagement anti érosifs (ouvrages de CES DRS), 3651,6 ha ont été protégés soit un taux de réalisation de 60,86 %.

Pour les 10 périmètres polycoles (60ha) prévus dans la région de Matam, les travaux ont connu des retards inquiétants à 7 mois de l'achèvement du programme. Les travaux démarrés en avril 2016 sont à l'arrêt depuis février 2018. Au niveau des 4 périmètres démarrés, les magasins de stockage sont à environ 75 % et les essais de débit au niveau de 4 forages ne sont pas concluants.

Au niveau des 18 unités pastorales existantes, le programme a réalisé 12 parcs à vaccination, 12 abreuvoirs (9 bornes-fontaines) et 8 magasins d'aliment de bétail. Pour les 10 nouvelles UP, 10 parcs vaccination, 10 magasins d'aliment de bétail et 6 abreuvoirs ont été réalisés à 100 %. Les travaux sont en cours pour 4 abreuvoirs, 10 forages et 10 châteaux d'eau. Les travaux des châteaux d'eau de Malandou, Loumbi Sanarabé, Fourdou et Pethiel démarrés depuis mars 2015 n'ont pas encore été achevés.

Composante 2 : Valorisation et mise en marché. La composante vise à augmenter la part des productions des petits exploitants commercialisée sur les marchés locaux et régionaux à des prix rémunérateurs et de renforcer les capacités des acteurs. Pour faciliter la mise en marché et contribuer à la valorisation des productions agricoles locales, le programme a réalisé 26 km de piste et contribué à la mobilisation de la contrepartie des collectivités locales pour la réalisation de 73,9 km dans le cadre du PPC. La mission a été informée que 10 km de piste de production sont en cours de réalisation dans les régions de Matam, Kolda et Tambacounda. Le programme a également réalisé 7 complexes commerciaux sur un objectif de 12. Les 5 autres complexes sont à 75 % d'exécution. Le programme a appuyé la création de 148 micro et petites entreprises rurales (MPER) et la consolidation de 58 précédemment accompagnées par le PROMER II. Parmi ces MPER, 11 sont classées autonomes (5,5 %), 34 en développement (16,5 %), 91 en croissance (44 %) et 70 en réserve (34 %). Ces MPER ont permis la création de 1613 emplois (dont 1097 femmes et 280 jeunes hommes). Sur le terrain, la mission a constaté que les organes de gestion et de maintenance des complexes commerciaux ne sont pas encore en place et ne sont pas équipés.

Toutefois, l'accompagnement des MPER du portefeuille PADAER pour l'accès aux services financiers présente des insuffisances telles relevées par la RMP : i) bien que disposant d'un compte bancaire, le nombre de dossiers ayant accès au financement reste faible (seules 14 MPER/206); ii) les plans d'affaires pour la mobilisation des financements gagneraient à être améliorés; iii) les études des segments des différentes chaînes de valeur agricoles appuyées par le PADAER n'ont pas été menées pour servir d'outil de gestion et d'intermédiation financière au profit des MPER et des institutions de financement.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Development Effectiveness		
Complexes commerciaux Achever et équiper les complexes commerciaux (instruments de pesées, mobiliers de bureau, palettes, etc.)	Resp Infrastructures/ RAF/Coord	03/2019
Business plans bancables Élaborer pour, au moins, les 11 MPER du niveau autonome des business plans bancables et les préparer à accéder aux financements plus importants à Court et à Moyen Terme	Responsable Entrepreneuriat Rural	04/2019
Formation des MPER en analyse des coûts Organiser des sessions de formation pour le portefeuille actif de MPER en analyse de coût en s'appuyant sur les prestataires.	Responsable Entrepreneuriat Rural	04/2019

Development Focus

Targeting and Outreach

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

Le PADAER a suivi une stratégie de ciblage reposant sur le ciblage géographique, le ciblage direct, l'auto-ciblage technique et l'auto-ciblage socio-économique. Le programme a atteint à ce jour 43 753 ménages regroupant 437.530 personnes, majoritairement composés de femmes (60 %) suivies des jeunes (28 %). Les appuis du programme ont bénéficié à des groupes vulnérables comme les handicapés et PVVIH, avec 123 hommes et 186 femmes. Sur les 206 MPER appuyés, 30 % sont à Kédougou, 27 % à Tambacounda, 22 % à Matam et 21 % Kolda. Cependant, les données ne sont pas toujours désagrégées pour certains indicateurs pour une meilleure analyse du ciblage du programme.

Main issues

Ciblage géographique. Les OP accompagnés par les programmes au nombre de 825 (3 générations) sont réparties comme suit : 35 % à Tambacounda, 45 % à Kolda et 20 % à Kédougou. Les OP des première et deuxième générations représentent 72 % de l'effectif total et sont réparties comme suit : 49 % à Kolda, 27 % à Tambacounda et 25 % à Kédougou. Quant aux OP de troisième génération, la région de Tambacounda vient en tête avec 57 %, suivie de Kolda et Kédougou pour 36 % et 7 % respectivement. Vu la particularité de la région de Matam, peu d'OP y ont été appuyées sur la production agricole, mais elle concentre l'essentiel des UP réhabilitées ou en construction. S'agissant du développement des MPER, 206 ont été appuyées au 31 octobre 2018, dont 30 % à Kédougou, 27 % à Tambacounda, 22 % à Matam et 21 % Kolda.

En termes de superficies en 2018/2019, les OP de la troisième génération ont emblavé 4515 hectares qui sont réparties comme suit : 36 % à Tamba, 35 % à Kolda et 29 % à Kédougou. Pour la même campagne, les OP de la première et deuxième génération ont emblavé 10 148 hectares sur financement propre, dont 49 % à Tamba, 36 % à Kolda et 15 % à Kédougou.

Ciblage direct. Au niveau des régions, le ciblage direct a permis d'assurer l'inclusion des groupes cibles prioritaires dans les activités du programme, particulièrement les femmes et les jeunes. Sur les 43 753 ménages regroupant 437.530 personnes, on note une prédominance des femmes (60 %) et des jeunes (28 %). De manière générale, les femmes et les jeunes ont pu bénéficier des interventions du programme en matière d'appui-conseil, de formations, d'accès aux intrants de qualité, d'équipement agricole et d'entrepreneuriat rural. On note également la participation de groupes vulnérables, comme les PVVIH et les handicapés (123 hommes et 186 femmes, dont 148 jeunes pour Kédougou), dans la mise en œuvre du programme. Des handicapés ont bénéficié de l'appui du PADAER pour l'ouverture d'une boutique pour la vente de produits, l'acquisition d'équipements de mobilité et de matériels pour la fabrication du savon à base de produits locaux (karité, carotte et huile de palme), de formations sur l'éducation financière et la fabrication matériels/équipement agricole. Une association de PVVIH de Tambacounda a obtenu un hectare pour la production maraîchère grâce au PADAER.

Auto-ciblage technique et auto-ciblage socioéconomique. Les interventions du programme ont privilégié les filières céréalières, horticoles, agro-forestières et pastorales où les femmes et les jeunes sont présents dans tous les maillons, aussi bien en amont qu'en aval de la production. Comme indiqué dans le DCP, le programme s'inscrit dans une logique d'appui à la création et au développement des MPER, mettant le focus sur les femmes et les jeunes, pour l'auto-ciblage socioéconomique. L'analyse des bases de données montre une prédominance des femmes et des jeunes dans les MPER spécialisées sur la transformation des produits agricoles et forestiers, la fabrication de matériels ou équipements agricoles, la construction métallique. Sur les 206 MPER appuyés par le programme, 66 % sont dans la transformation des produits agricoles et forestiers où l'on retrouve plus de femmes. On note que 15 % s'activent dans la construction

métallique, la fabrication de matériels/équipements agricoles et les services post-récoltes où les jeunes sont plus présents.

Gender equality & women's participation

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

Le PADAER dispose d'une stratégie genre et jeunes, adossée à un plan d'actions qui a facilité la mise en œuvre du programme. Sur les 43.753 ménages touchés par le programme (87,5 % de la cible), on note 60 % de femmes et 28 % de jeunes. Pour les capacités productives, sur 26.022 producteurs touchés pour la fourniture d'intrants, la majorité sont des femmes (54 %) suivi des jeunes (29 %). L'accès à l'équipement agricole est caractérisé par la prédominance des femmes (55 %) et des jeunes (27 %). Le nombre de femmes formées est passé de 30 en 2014 à 590 en 2017; et celui des jeunes de 14 à 148 sur la même période.

Main issues

Le programme a contribué à renforcer les capacités productives des femmes et des jeunes, créer des opportunités économiques pouvant améliorer leurs conditions de vie, promouvoir leur leadership et leur participation dans les instances de décisions des OP. A Kédougou, le GIE Koba Club spécialisé dans la transformation du fonio, est composé de 25 femmes. Pour assurer leur relègue, celles-ci encadrent leurs filles dans un esprit d'apprentissage et leur ont fourni tout le paquet technologique.

Les femmes touchées par l'appui-conseil ont augmenté depuis la RMP passant de 56 % en 2016 à 68 % en 2017. La mise en œuvre des activités du programme a aussi été accompagnée de formations, surtout pour les femmes et les jeunes. Au total, 7315 bénéficiaires ont participé à des sessions de formations, toutes thématiques confondues, dont 46 % de femmes et 23 % de jeunes. Celles où les femmes sont plus présentes portent sur la transformation du fonio, les techniques de séchage de l'oignon et les itinéraires techniques. L'analyse des bases de données montre une augmentation des femmes et jeunes ayant bénéficié de formations durant tout le programme. Le nombre de femmes formées est passé de 30 en 2014 à 590 en 2017; et celui des jeunes a augmenté de 14 à 148 sur la même période.

Les formations reçues et les appuis en matière d'accès aux facteurs de production et au conseil agricole ont permis d'améliorer les surfaces cultivées et les rendements, surtout pour les femmes. Les surfaces cultivées par les femmes ont augmenté. Pour les cultures maraîchères, on note une prédominance des femmes avec 90 % à Kédougou et 95 % à Kolda. Les visites de terrain ont montré que l'augmentation des surfaces cultivées conjuguée à la maîtrise des itinéraires techniques et la disponibilité des facteurs de production ont un impact significatif sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Les femmes rencontrées à Bourouco, département de Medina Yoro Foula et à Saré Bidji, département de Kolda ont souligné qu'elles arrivent à couvrir les besoins de consommation du ménage sur plusieurs mois grâce à leurs productions maraîchères et rizicoles.

S'agissant de la création d'emplois et de la représentativité des femmes et des jeunes dans les MPER, l'analyse des bases de données montre des résultats satisfaisants. À la date du 31 octobre 2018, les MPER créées ou consolidées grâce au programme ont permis de générer 1613 emplois, dont 1097 pour les femmes (68 %). L'analyse du portefeuille des MPER montre une prédominance des MPER femmes (50 %) suivies des MPER jeunes (23 %), sur un total de 206 MPER. On note également une évolution des MPER portées par les femmes et les jeunes entre 2013 et 2018, on est passé de 36 à 103 MPER femmes et de 14 à 48 MPER jeunes.

Les interventions du programme ont contribué à renforcer le leadership des femmes et des jeunes, et leur participation dans les instances de gouvernance des OP. Les 825 OP appuyés comptent 26.022 membres, dont 54 % de femmes et 29 % de jeunes. Les 391 OP présidées par des femmes (dont 116 OP femmes et 275 OP mixtes) reflètent l'inclusion de ce groupe cible dans les instances de décision. En outre, 15 femmes modèles ont été sélectionnées sur une quarantaine dans le cadre d'une expérience pilote d'identification de champions locaux.

Enfin, les indicateurs de suivi évaluation du programme concernant les infrastructures/ouvrages n'ont pas pu être désagrégés par sexe et âge pour tenir compte du genre.

Agricultural Productivity

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

La gestion des risques agricoles représente l'une des problématiques les plus cruciales dans les pays en développement notamment dans le sahel où l'agriculture, pilier du développement socio-économique, est de plus en plus soumise à d'importants aléas climatiques. En l'absence de mécanismes appropriés de gestion de ces risques, le programme a su orienter les OP, lorsque cela était possible, vers l'assurance agricole indicelle présentée comme un instrument innovant de gestion des risques agricoles. Cette réactivité du programme a permis à certaines OP de recevoir une indemnité pour les sinistres vécus durant les périodes de déficit pluviométrique. Le nombre de souscriptions est passé de 7 OP à 72 OP (803 exploitations familiales).

Main issues

Campagne 2018/2019. Les superficies emblavées se présentent comme suit : maïs, 1544 ha; riz de bas-fonds, 1337 ha ; riz de plateau, 904 ha ; riz irrigué (SRI), 246 ha ; fonio, 363 ha ; niébé, 248 ha ; et mil, 119 ha. Les OP de 3ème génération (OP 3G) sont à la dernière phase d'appui du programme, tandis que les 1ère et 2ème générations en sont déjà sorties du mécanisme de la subvention. Pour la présente campagne agricole 2018/2019, la totalité des emblavures des OP 3G se chiffre à 4515 ha. Les résultats de cette campagne 2018/2019 n'ont pas encore fait l'objet d'estimation, les récoltes étant toujours en cours.

La superficie globalement emblavée dans la zone PADAER (1ère, 2ème et 3ème génération) est estimée à 15 154 ha dont 5925,15 ha de riz pluvial, 490,72 ha de riz en SRI et 4877,3 ha de maïs. Les récoltes de la présente campagne permettront d'apprécier de façon précise les superficies emblavées, les productions et les rendements.

Campagne 2017/2018. La production agricole obtenue en produits vivriers avec l'appui du PADAER dans sa zone d'intervention pour cette campagne est de 26 463,9 tonnes, contre 21 669 tonnes pour la campagne précédente et 35 259 tonnes en 2015/2016. Sur la base de la norme FAO, cette production peut permettre d'assurer la couverture alimentaire annuelle de 14 304 ménages de 10 personnes.

La part de la production des filières riz pluvial et maïs représente respectivement 58 % et 39 % de cette production à cause de la forte implication du programme pour la réalisation des objectifs du PRACAS.

Évolution des superficies et des rendements. Le PADAER a réalisé sa première campagne agricole en 2014 en mettant en place un système de production basé sur l'application d'un paquet technique (itinéraires techniques, engrais, semences certifiées adaptées, petits équipements agricoles, ouvrages hydroagricoles, nouvelles technologies, etc.) avec la vulgarisation des bonnes pratiques. La facilitation de l'accès à ces facteurs de production a permis aux OP d'accroître significativement les superficies cultivées. Le tableau ci-dessous présente l'évolution des superficies cultivées de 2014 à ce jour :

Évolution des superficies des différentes campagnes (ha)

Cultures	2014	2015	2016	2017	2018
Maïs	1284	5500	5705	4100	1544
Riz Bas fond	787,24	4801	3538	3264,25	1337,25
Riz de Plateau	131,7	1568	5350	3895	903,75
Riz irrigué (SRI)	105	228	601	393	246,2
Fonio	-	91	215	166	363
Niébé	-	242,5	518	701,25	247,75
Mil	-	242,5	312,8	350	119,25

L'usage des bonnes pratiques par les OP combiné au paquet de service promu par le programme ont permis d'améliorer sensiblement les rendements des différentes cultures. Les rendements et les productions des années 2016 et 2017 ont été fortement impactés par des déficits pluviométriques sévères, particulièrement à Tambacounda et Kolda. La mission a été informée que dans certaines localités, seuls les producteurs ayant bénéficié des appuis du PADAER ont réussi à récolter le maïs, à l'exemple de ceux de Dialacoto. Le tableau ci-dessous retrace les rendements moyens sur la période 2014-2018 :

Moyenne des rendements dans la zone d'intervention du PADAER (Tonnes/ha)

Cultures	Avant PADAER	2014	2015	2016	2017
Maïs	0,9 à 1,5	2,7	2,8	1,4	2,1

Riz Bas fond	1 à 1,5	2,1	3,7	2,5	1,6
Riz de Plateau	-	3,2	2,5	2,1	1,8
Riz irrigué (SRI)	5	7,1	6,2	7,2	7
Fonio	0,2 à 0,4	-	0,73	0,64	0,82
Niébé	0,5 à 0,6	-	0,92	1,2	0,82
Mil	0,8	-	0,9	1,2	1,3

Évolution des rendements. Sur la période de 2014 à 2017, les rendements ont évolué en dents de scie en raison des déficits pluviométriques plus ou moins sévères selon les années. En effet, en 2014 au démarrage du programme, les rendements étaient plutôt bas dans toute la zone d'intervention. Avec l'appui du PADAER à travers son paquet technique et technologique, l'année 2015 qui a aussi connu une bonne pluviométrie a vu un accroissement important des rendements (Cf tableau). Malheureusement, les deux années 2016 et 2017 qui ont suivi se sont avérées désastreuses en matière de déficit de pluies. 2018 semble être une année meilleure que les autres; l'analyse de cette campagne est très attendue.

Campagne maraîchère 2018. La campagne maraîchère n'a pas fait l'objet de suivi et les OP n'ont bénéficié d'aucun appui, à l'exception de 5 périmètres maraîchers à Saré Bidji où, dans le cadre du partenariat avec le P2RS, il est prévu d'installer des équipements solaires pour faciliter l'exhaure de l'eau. D'autre part, les travaux sur les périmètres polycoles sont à l'arrêt et leur achèvement avant la fin du programme suscite des inquiétudes.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Development Effectiveness		
Campagne 2018/2019 Faire une analyse des résultats de la campagne 2018 et en tirer les leçons	Coordo/UCP	02/2019
Analyse des résultats du programme Procéder à une analyse plus globale sur l'ensemble des campagnes depuis le début du PADAER et des évolutions constatées pour les cultures pluviales et irriguées, de plein champ et maraîchères.	Coordo/UCP	02/2019

Nutrition

Rating: 4

Justification of rating

Bien que le DCP n'ait pas spécifiquement mis l'accent sur la nutrition, les visites de terrain ont montré que les interventions du PADAER ont des effets sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages. D'après les discussions avec les femmes bénéficiaires de Bourouco, la situation alimentaire et nutritionnelle de leurs ménages se sont améliorées suite à l'autoconsommation d'une partie de leurs productions maraîchères et céréalières. La plupart des femmes bénéficiaires enquêtées consomment les cultures qu'elles produisent comme l'aubergine, le gombo, la carotte et le riz. Les femmes ont été formées sur les maladies hydriques, ce qui peut avoir des impacts sur la situation nutritionnelle du ménage. Sur les 262 bénéficiaires sensibilisés sur ces maladies, 65 % sont des femmes.

Main issues

Les interventions du programme contribuent à l'accès et la disponibilité de produits à haute valeur nutritive grâce à l'appui aux MPER. L'essentiel des MPER présentes dans le portefeuille actif du PADAER s'activent dans la transformation de produits céréaliers et d'élevage, de fruits et légumes, de produits forestiers non ligneux. Parmi ces produits figurent les farines et semoules/couscous de niébé, fonio, mil, maïs, sorgho et riz, les produits à base de *bissap*, poudre de baobab, *moringa*, gingembre, mangue, balanites, et les produits laitiers. Certaines MPER de la transformation des céréales locales ont été formées sur la production de la farine enrichie à base de produits locaux.

Les actions initiées par le programme notamment la diversification de la production et la transformation des produits locaux sont susceptibles d'améliorer la situation nutritionnelle des bénéficiaires directs et indirects du projet.

Adaptation to Climate Change	Rating: 4	Previous rating: 4
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Les visites de terrain et la consultation des données montrent que le programme contribue à l'adaptation au changement climatique. Le développement de l'assurance indicielle, la gestion et la maîtrise de l'eau grâce aux aménagements, les infrastructures pastorales, la pratique du maraichage pour diversifier la production agricole, renforcent la résilience des systèmes de production et des ménages au changement climatique. Les souscriptions à l'assurance indicielle ont augmenté au niveau des OP, de 233 agriculteurs assurés en 2015 on est passé à 803 en 2018. Le programme a appuyé l'installation irrigation avec micro-asperion ce qui a permis de doubler les rendements de banane et de réduire les couts journaliers du carburant de 80L de moins, soit 883 200 FCFA économiser mensuellement.

Main issues

Les bénéficiaires du PADAER semblent être davantage intéressés et convaincus de l'assurance indicielle dans un contexte où l'agriculture est souvent affectée par la variabilité de la pluviométrie. En effet, il a été constaté une augmentation du nombre de souscriptions à l'assurance indicielle et des superficies assurées par les membres d'OP. De 7 OP regroupant 233 bénéficiaires en 2015 pour atteindre 72 OP avec 803 agriculteurs assurés en 2018. La superficie assurée a plus que triplée, passant de 252 ha en 2015 à 793 ha en 2018. Cependant, les performances de l'assurance indicielle auraient pu être plus importantes si certains problèmes avaient été résolus. Il s'agit notamment du nombre limité de pluviomètres appropriés dans les régions d'intervention, d'où une faible couverture de la zone, de la responsabilisation insuffisante des faitières sur la gestion et le recouvrement des primes et du déficit d'informations sur les procédures de souscriptions et d'indemnisations des OP et relais. À cela s'ajoute le retard sur le paiement des indemnités ; la mission a noté que celles de 2017 n'ont pas encore été réglées.

Par ailleurs, les aménagements des unités pastorales, surtout dans la région de Matam, avec des abreuvoirs, parcs à vaccination et forages facilitent l'accès à l'eau tout en réduisant le taux de mortalité des animaux. La maîtrise de l'eau dans les aménagements hydro-agricoles dans les périmètres maraichers renforce la résilience des ménages au changement climatique. Le PADAER a également permis de promouvoir l'irrigation (micro-asperion) pour la production de banane sur 50 hectares par le GIE Yelitaare dans la région de Tambacounda. Grâce au système d'irrigation, la production moyenne a pu être doublée passant de 18 à 20 kg/régime à plus de 40 kg/régime ; avec des pics de 70 kg.

Il est ressorti des visites de terrain que la majorité des bénéficiaires ont été sensibilisés sur les questions environnementales et climatiques. Parmi les thématiques abordées figurent l'assurance indicielle, les bonnes pratiques agricoles et de gestion durable des terres, les itinéraires techniques notamment pour le riz et le maïs, les techniques et technologies de CES/DRS. Il faut également noter que la mise à disposition de semences certifiées de qualité, notamment pour le riz et le maïs, a été un déterminant clé de l'augmentation de la productivité agricole. D'après les producteurs de Bourouco, le rendement du mil était de 1,2T en moyenne avant l'intervention du PADAER. En respectant les itinéraires techniques et les autres recommandations du programme en matière de bonnes pratiques agricoles, ils ont pu augmenter les rendements jusqu'à 2T. Et ceux qui utilisaient le compost pouvaient atteindre les 2,5T à l'hectare.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 4	Previous rating: 4
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

Les modalités d'intervention du programme reposent sur structuration et l'accompagnement des OP et MPER qui favorise l'organisation, la diffusion et la prise en compte de la parole des producteurs ruraux auprès des partenaires institutionnels. L'accompagnement des OPF constitue une approche qui pourrait faciliter implication des OP de base dans les cadres interprofessionnels en relation avec FNDASP.

Main issues

Le programme accompagne les OPF dans sa zone d'intervention dans l'acquisition de tracteur et la formation. Il s'agit ainsi d'asseoir la légitimité formelle de ces structures afin qu'elles puissent davantage et de manière systématique participer au dialogue entre les acteurs. La mission recommande au programme d'appuyer les OPF à élaborer des plans d'actions en vue de favoriser une meilleure gouvernance et leur insertion dans les interprofessions déjà existantes.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Sustainability and Scaling Up		
plan d'action OPF Appuyer l'elaboration de plan d'action pour les OPF	Prestataire OP	04/2019

Partnership-building

Rating: 5

Justification of rating

Le PADAER a développé un réseau de partenariat diversifié et dense. Les partenariats identifiés dans le DCP ont été atteints et même dépassés. Les différents partenaires stratégiques (Ancar, Bamtaare, SAED), et les services déconcentrés de l'État, notamment les DRDR, ont été systématiquement impliqués dans la mise en œuvre du programme. Des partenariats ont été également développés avec les projets et programmes intervenant dans sa zone d'intervention pour une cohérence et complémentarité d'action. Le programme a établi des partenariats dynamiques avec PROCASUR et avec le FNDASP pour la capitalisation et le partage de savoirs. Cependant, la mission a été informée de certains retards dans la mise en œuvre des protocoles d'accord avec l'Ancar.

Main issues

Pour la mise en œuvre des PTBA 2017 et 2018, le programme a développé des partenariats avec les DRDR, l'ANCAR, la SAED et BAMTAARE. L'ANCAR s'occupe du conseil agricole dans les régions de Tamba et Kédougou ; BAMTAARE assure la fourniture de semences et offre des services de conseil à Kédougou et Kolda ; la SAED assume le conseil agricole et rural dans la région de Matam. Cependant, la mission a noté que le programme n'a pas encore signé de contrats avec les services déconcentrés du Ministère de l'Élevage.

Dans la région de Kolda, le partenariat public/privé avec Hydro Bati Mec (HBM) permet aux OP de bénéficier des services de transformation des productions de proximité et assure l'apprentissage des jeunes de la région afin de les installer dans le métier avec l'appui du PADAER pour gérer leur propre MPER. Le partenariat que le PADAER a noué avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et la CNAAS a permis d'élargir l'assurance agricole de 46 OPs en 2016_2017 à 72 OPs en 2018_2019. Le PADAER a fait appel à l'Institut Sénégalais de Recherches Agricoles (ISRA) pour la formation des MPER à la fabrication de matériel agricole et à la définition de spécifications techniques qui permettent aux agents des structures prestataires de vérifier la conformité des appareils produits avant leur livraison aux OP. S'agissant des UP, le programme a signé une convention avec le Centre de Suivi Ecologique (CSE). Pour le contrôle de qualité et d'autres missions spécifiques, le PADAER s'appuie aussi sur les services techniques notamment la, IREF, Hydraulique, la DEEC, l'INP, Service Régional de l'Élevage de Matam, chambres consulaires et les ARD. Avec la DID, un programme important en éducation financière a été mis en place. Il a abouti à l'organisation d'ateliers de formation des formateurs en éducation financière au sein du Programme et la démultiplication des compétences à travers les OP et les MPER. La collaboration avec les institutions financières a contribué à l'accès au financement des OP et des MPER.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Sustainability and Scaling Up		
Conseil Agricole Signer les protocoles d'accord 2019 avec Ancar, SAED et Bamtarre pour appuyer le conseil agricole des OP	Coordonnateur/Prestataire Agriculture	12/2018

Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Dans la conception du programme, un accent particulier a été mis sur le renforcement du capital humain des différents groupes cibles. Les formations en bonnes pratiques agricoles à l'endroit des relais endogènes et les démultiplications aux membres des OPB ont permis aux producteurs d'améliorer leurs connaissances, et par voie de conséquence, leurs productions. Les capacités techniques et de gestion des bénéficiaires ont été améliorées. Cependant, au niveau des OPF, des efforts sont nécessaires pour les rendre plus professionnelles et plus autonomes.

Main issues

Les formations, toutes thématiques confondues, ont touché 7315 bénéficiaires, dont 46 % de femmes et 23 % de jeunes. Les sessions de formation sur les maladies hydriques ont permis de sensibiliser 262 bénéficiaires, dont 65 % de femmes. Le programme a accompagné la formation de 1134 membres (dont 58,5 % de femmes) sur les techniques de GDT et CES/DRS, 5537 membres sur les bonnes pratiques agricoles et les itinéraires techniques (44 % de femmes et 22 % de

jeunes), 427 membres sur l'assurance indicielle (74 % femmes) et 111 membres sur la transformation des produits agricoles (77 % de femmes).

Il a été constaté lors des visites de terrain que ces formations ont été bien assimilées par les bénéficiaires, au regard de l'aisance qu'ils ont à expliquer les acquis et la façon dont ils appliquent les outils pour une bonne conduite de leurs activités agricoles. Les discussions avec les bénéficiaires rencontrés sur le terrain et l'analyse des bases de données montrent une augmentation des rendements suite à une bonne maîtrise des techniques culturales. Les producteurs de Bourouco ont illustré l'impact de l'augmentation des rendements et des revenus par le nombre croissant de producteurs qui construisent en dur.

Bien qu'il y ait eu 134 bénéficiaires formés sur les techniques de commercialisation/marketing, tous les contrats de commercialisation n'ont pas été conclus et, pour ceux finalisés, les engagements pris n'ont pas toujours été respectés. Mais il est important de noter que les revenus tirés de la commercialisation dans les filières végétales ont permis aux bénéficiaires de diversifier leurs activités économiques (embouche) et leurs pratiques culinaires avec des mets à base de produits locaux. D'où une amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Par ailleurs, des limites sont notées dans l'accompagnement et le suivi des OP, ainsi que la pérennisation de leurs activités. Cela résulte des lenteurs notées dans le déroulement du processus de renforcement des capacités, la faible capacité de certains relais et la non-maîtrise des bonnes pratiques, le problème d'autonomisation des bénéficiaires en raison de la fragilité des acquis, surtout chez les jeunes et les femmes.

Quality of Beneficiary Participation

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

Au regard de la logique du programme qui repose sur une approche inclusive d'identification des OP et des MPER, la qualité de la participation des bénéficiaires est jugée satisfaisante. Le programme met en œuvre des activités d'information et de sensibilisation à destination des bénéficiaires et des partenaires. Les sous-projets appuyés par le programme sont identifiés de manière participative et les bénéficiaires contribuent à la réalisation et au financement des activités. Les relais des OP participent au suivi et à la collecte des informations et les bénéficiaires sont impliqués dans le suivi évaluation à travers les ateliers d'auto-évaluation.

Main issues

La méthodologie utilisée pour l'analyse de la participation des bénéficiaires au programme est participative, car elle repose sur l'auto-ciblage, basé sur l'équité dans le choix des bénéficiaires. Les sous-projets sont discutés de manière participative avec les bénéficiaires des OP porteuses. Les ménages sélectionnés apportent leur participation au financement des sous-projets, en espèces ou en nature. À titre indicatif, la contribution financière des OP de troisième génération pour l'acquisition d'intrants a été estimée à plus de 206 millions de FCFA.

Les relais jouent, aujourd'hui un grand rôle dans le secteur agricole. Toutefois, il est important d'évaluer et de renforcer leur niveau d'appropriation des techniques agricoles par des recyclages. Pour les infrastructures, les entités porteuses apportent également leur participation. Les OPF apportent les appuis nécessaires à la bonne réalisation des activités sur le terrain par les OPB porteuses de sous-projets. Les niveaux de participation sont en général tels qu'ils permettent aux plus vulnérables de participer aux activités du programme. Cependant, dans quelques rares cas, il peut constituer un frein pour que les plus vulnérables puissent avoir accès aux activités du programme.

Concernant les pistes rurales, les comités de gestion et de maintenance mis en place sont dotés d'équipements et reçoivent des formations qui leur permettent d'assurer le petit entretien de ces infrastructures.

Responsiveness of Service Providers

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Globalement, les partenaires du programme sont engagés et réactifs dans la mise en œuvre des activités. En ce qui concerne les services régionaux DRDR, SREL, IREF et agences telles que ANCAR, ils sont prompts dans les réponses aux sollicitations du programme dans le respect des délais avec un service de qualité. Cependant, pour certaines directions, l'absence de dispositif au niveau régional et les lenteurs dans le transfert des moyens financiers sur le terrain limitent leur performance.

Main issues

Les fournisseurs de services sont de deux types : i) services techniques et agences de l'État qui ont signé un protocole ou une convention avec le programme ; ii) les services privés qui signent un contrat suite à une sélection selon les procédures de passation de marchés ; iii) les partenaires stratégiques (SAED, ANCAR, Bamtaaré) qui signent un protocole ou une convention.

Toutefois, ces services et agences ont des limites pour préfinancer les activités en cas de retard dans la mise à

disposition de ressources financières. Par contre pour les Directions générales ne disposant pas d'équipe dans les régions (DBRLA) ou ayant des antennes, mais avec une centralisation des ressources financières (INP), le service est beaucoup moins satisfaisant vu les lenteurs dans le transfert de moyens financiers ou dans le déploiement de personnel qualifié. Seule la Direction de l'hydraulique sort du lot et fait un suivi assidu de l'exécution de la mise en œuvre du protocole et accompagne le programme de manière rapprochée.

Pour les services privés, force est de constater que malgré les performances de certaines entreprises et cabinets il y a beaucoup d'amateurisme qui porte préjudice à la mise en œuvre correcte des activités du programme. Il s'agit d'entreprises défaillantes techniquement, financièrement et moralement qui plombent les performances du programme. Les partenaires stratégiques que sont ANCAR, SAED et Bamtaaré exécutent bien leurs contrats malgré le besoin d'une amélioration des prestations. Ils ont l'avantage de ne pas attendre et préfinancent souvent les activités. En ce qui concerne la mise en place des intrants, pendant quatre années, Bamtaaré a donné entière satisfaction en prenant le risque de préfinancer l'activité à hauteur d'un milliard par an ; mais il arrive que le paiement de la prestation se fait quelque fois avec un grand retard dû aux procédures (exemple 2017).

Environment and Natural Resource Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

D'une manière générale, le programme contribue à la préservation de l'environnement et à la gestion des ressources naturelles. Les actions promues dans ce domaine portent sur les aménagements de CES/DRS, la réalisation de pare-feux, le reboisement, le compostage et l'utilisation de la fumure organique, l'aménagement et la réhabilitation de périmètres irrigués, l'élaboration de plans de gestions des infrastructures pastorales et les aménagements hydro-agricoles, et les infrastructures de désenclavement. Sur une cible de 6000 ha, au total 3651 ha de terres ont été protégées grâce aux actions de défense et de restauration des sols sur les bassins versants des sites de bas-fonds aménagés à Kédougou, Kolda et Tamba. Pour les cordons pierreaux, 78 % de la cible a été atteinte avec la DEFCCS et l'INP.

Main issues

Grâce au partenariat avec la Direction des Eaux et Forêts (DEFCCS) et l'INP, des améliorations ont été notées en matière de gestion durable des terres dans les zones d'interventions du programme. Au total, 3651 ha de terres ont été protégées grâce aux actions de défense et de restauration des sols sur les bassins versants des sites de bas-fonds aménagés à Kédougou, Kolda et Tambacounda. Ce qui correspond à 61 % de la cible de 6000 ha prévue dans le DCP. Au total, 1134 bénéficiaires ont reçu des formations sur les techniques et technologies de CES/DRS, gestion des terres et de lutte contre l'érosion hydrique. Parmi ces bénéficiaires, les femmes sont majoritaires, car représentant 58, 5 % du total. Le programme a également initié le reboisement de 150 hectares avec l'appui de la DEFCCS. Pour les cordons pierreaux, 78 % de la cible a été réalisée suite aux conventions signées avec la DEFCCS et l'INP. Cependant, la mise en œuvre de ces conventions particulièrement celle avec l'INP a connu quelques problèmes entraînant ainsi des retards dans l'exécution de certaines activités, comme celle sur le CES/DRS.

Pour mieux préserver l'environnement et gérer les ressources naturelles dans les zones du programme où l'élevage occupe une place centrale, l'ouverture de pare-feux s'est faite sur un tronçon de 103 km protégeant les unités pastorales et les pâturages des feux de brousse. Les bénéficiaires du PADAER ont été sensibilisés sur les questions environnementales, à travers des formations portant sur différentes thématiques dont les maladies hydriques, les techniques de compostage, l'utilisation rationnelle d'engrais et de produits phytosanitaires, les techniques de lutte contre l'érosion hydrique et l'agroforesterie.

Malgré la sensibilisation sur les questions environnementales, les visites de terrain ont permis de constater qu'il se pose un problème de déforestation et d'ensablement dans certaines zones comme à Bourouco, mais également de gestion de l'eau à Saré Bidji. La mission a également noté une forte utilisation des herbicides par les bénéficiaires, pouvant ainsi favoriser la pollution et augmenter le nombre d'intoxications liées à l'utilisation de ces produits. Ce qui témoigne du non-respect des mesures proposées suite à l'évaluation environnementale et stratégique du programme, de l'inefficacité de certains comités de gestion, des problèmes liés à l'application des plans d'occupation et d'affectation des sols pour mieux gérer les ressources naturelles et prévenir les conflits entre agriculteurs et éleveurs.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Sustainability and Scaling Up		
Aspects environnementaux Evaluer la prise en compte des aspects environnementaux dans tous les projets des MPER, les aménagements et les unités pastorales	Resp Infrastructures/Coordonnateur	03/2019

Justification of rating

Les facteurs fondamentaux sur lesquels repose la durabilité des actions du programme portent essentiellement sur : (i) la responsabilisation systématique des structures existantes et pérennes pour une offre de services de qualité et accessible; (ii) la responsabilisation et le renforcement institutionnels et économiques des OP qui permettront de progresser vers le stade d'autonomie organisationnelle (SAO); iii) la constitution de comités de gestion et de maintenance fonctionnelle pour chaque infrastructure construite ou réhabilitée; iv) la facilitation de l'accès à des financements durables et adaptés pour les OP et MPER. La stratégie de durabilité n'est pas encore opérationnelle. Les durabilités techniques et organisationnelles sont progressivement en construction. Cependant, l'essentiel des OP et MPER sont encore dépendantes du financement du programme.

Main issues

Au total, 534 OPB sont directement liées à 20 OPF qui leur apportent des appuis selon leur niveau d'autonomisation encore faible à raison de 162 OPB pour 12 OPF à Kédougou et 372 OPB pour 8 faitières à Kolda. Il faut signaler que dans la région de Tambacounda il n'y avait pas de faitières et c'est récemment que l'appui à l'émergence de faitières a démarré avec l'intervention du FNDASP pour la mise en place des collèges de riz et maïs. Globalement 75 % des OP ayant bouclé le cycle de 3 ans de la subvention sont allées en campagne en 2018 avec des variations importantes d'une région à une autre soit 93 % à Kédougou, 83 % à KOLDA et seulement 58 % à Tambacounda. La stratégie de sortie repose aussi sur des partenariats avec des structures techniques qui apportent un appui aux bénéficiaires du PADAER ; encore faudrait-il que cet appui puisse se poursuivre après la fin du programme. Lors des réunions avec les partenaires, la question de l'accompagnement post-projet devra être abordée systématiquement afin de trouver les moyens pour les uns comme pour les autres pour pérenniser cet accompagnement.

Au niveau de certaines infrastructures réalisées par le programme, les comités de gestion sont en place notamment pour les aménagements de bas-fonds et plaines et les périmètres maraichers. Cependant, il y a encore besoin de renforcer la constitution et le fonctionnement de comités de gestion efficaces notamment pour les infrastructures pastorales et les complexes commerciaux. Pour les ouvrages en cascade de Dawady (Tamba) et de Saré Demba Mballo (kolda) visités, la mission est d'avis qu'il faut aller vers un comité de gestion inter-ouvrages pour une exploitation plus efficiente. Pour les complexes commerciaux, les abreuvoirs, les parcs à vaccination et les magasins d'aliment de bétail, le processus de mise en place et d'accompagnement des comités de gestion et de maintenance doit être accéléré. Cependant, à Ségou/Kédougou et Bourouko/Kolda, les Unions de producteurs exploitent les complexes et les redevances sont perçues pour le stockage des produits. S'agissant de la gestion de l'eau pastorale, OFOR en relation avec les parties prenantes doit rapidement mener des actions d'information et de sensibilisation sur les modalités d'exploitation des forages.

L'internalisation du conseil agricole devra se faire à travers le choix de « relais paysans endogènes » avec un plan de renforcement des capacités. Dans ce processus, certaines OP ont commencé à consolider le dispositif interne en prenant en charge la rémunération du relais à partir des prestations des services de certains équipements (faucheuses manuelles, batteuses). Au total, il existe 825 relais (dont 1 par OP) et ils se sont appropriés de leur rôle. Ils participent à toutes les formations et en assurent la démultiplication au sein de l'OP.

Les OP mises en relation avec les institutions de financement avec plus d'autonomie financière pourront, à la clôture du programme, prendre en charge le financement des sous-projets en respectant le paquet technologie. Sur le terrain, la mission a noté que les capacités d'autofinancement des OP à la fin de la subvention dégressive (à partir de la quatrième année) sont encore faibles. Les cas des OP Gourel Yoba (1ère génération) et AJP (2e génération) rencontrées par la mission sont illustratifs. Dès la 4ème année, le nombre de ménages porteurs de sous-projets est passé de 10 à 5 pour la 1ère OP et de 52 à 40 pour la 2ème OP. Pour s'adapter à la situation, les quantités d'intrants ont été réduites de 50 % (NPK de 4 à 2 sacs, Urée de 3 à 1,5 sac et Herbicide de 2 à 1 litre), les réserves personnelles remplacent les semences certifiées et l'approvisionnement se fait au niveau des commissions locales de distribution des intrants subventionnés du programme agricole. La mission a été également informée que 38 OP de troisième génération dans la région de Tamba n'ont pas pu mobiliser leur contribution représentant 50 % du coût des intrants. Par contre, dans la région de Kédougou, la mission a noté que le GIE Timinandia de Salémata et le GIE FERME 2 à Kédougou ont pu reconduire tout le paquet à la fin de la subvention. La mission est d'avis qu'il faut une étude exhaustive pour tirer les enseignements sur la pertinence du mécanisme de financement exécuté dans le cadre du programme.

Micro et Petites Entreprises Rurales. La stratégie de sortie du PADAER mise sur l'autonomisation des MPER par leur rentabilisation et la maîtrise de la gestion administrative et financière. Le programme s'appuie, aussi et surtout, sur le transfert de leur accompagnement à des structures étatiques habilitées. Ainsi implique-t-il systématiquement, à travers des partenariats, les Services Techniques Déconcentrés, l'Agence Régionale de Développement ainsi que les Chambres Consulaires dans l'accompagnement technique des MPER afin qu'elles se familiarisent avec les circuits administratifs pour leurs actes de gestion. Aussi, les Collectivités Territoriales sont-elles mises à contribution pour les régularisations et les attributions de terrains destinés aux sites de production des MPER. Afin de leur permettre de bénéficier des avantages de la mutualisation dans la recherche de compétences et de marchés, le PADAER a promu le développement de réseaux de MPER évoluant dans les filières Fonio et Baobab pour porter ses MPER cibles.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Sustainability and Scaling Up		
Procédure d'affectation des terrains pour les infrastructures Faire la revue de toutes les délibérations d'affectation des terrains des infrastructures communautaires afin de s'assurer que l'ensemble des groupements de producteurs ou d'éleveurs sont pris en compte.	Coordo, Resp Infrastructure et Chefs d'antennes	01/2019
Organes de gestion et de maintenance Mettre en place et renforcer les capacités des organes de gestion au niveau des infrastructures réalisées ou réhabilitées	Coordo/Chef d'Antenne/ Resp infrastructures	01/2019
Stratégie de sortie du programme L'UCP et les antennes proposeront un plan de 6 mois sur la stratégie de sortie du PADAER et la clôture selon les normes des activités en cours, tant au niveau technique que financier et organisationnel.	Cordonnateur/ Specialites /chefs d'antennes	01/2019
Capitalisation et diffusion Documenter dans des publications différenciées l'expérience et les résultats du PADAER dans l'appui aux OP et aux MPER.	Coord/ Chefs d'antennes	03/2019

Potential for Scaling-up

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Les autorités (nationales et locales) et les bénéficiaires ont montré un intérêt pour certaines initiatives du programme notamment la réalisation des aménagements hydro-agricoles, le développement de la technique de SRI qui a permis une augmentation significative des rendements, la réalisation des infrastructures pastorales de qualité et le financement des sous projets pour faciliter l'accès des producteurs aux intrants. Il existe également un potentiel d'extension de la production de la banane grâce au partenariat PADAER-GIE Yellitaaré/bananeraie de Laboya. La mise à échelle des sous-projets est ralentie par les relations encore timides entre les OP, les IF et les Opérateurs de Marché/MPER. Des efforts sont déployés par l'équipe de programme pour documenter de manière cohérente les éléments ayant un potentiel de mise à échelle.

Main issues

La mission n'a pas noté de la part des OPs de différents niveaux en place des capacités de reprise des modalités d'intervention du PADAER, et notamment le financement de sous-projet filière pour d'autres OPB/et ou des producteurs non bénéficiaires. Une étude de capitalisation devra être conduite à l'achèvement du projet pour mesurer la capacité des OP à délivrer des services à de nouveaux bénéficiaires. Cette étude permettra également d'identifier les facteurs bloquants éventuels à une mise à l'échelle plus importante, comme le coût de certaines infrastructures ou équipements, et d'identifier les causes de retrait de groupements ou de ménages au sein des OP.

Bananeraie irriguée par micro-asperion. Grâce au système d'irrigation par micro-asperion développé sur 50 ha par le programme en partenariat avec le GIE Yellitaaré, les rendements au niveau de la bananeraie de Laboya ont augmenté significativement en passant de 20 t/ha à 40 t/ha en moyenne, avec des pics de 70 t/ha. L'investissement sur les 50 ha de bananeraie a permis d'obtenir une production globale brute de 2091 tonnes entre mai 2015 et juin 2018. Ce qui a engendré une rémunération d'un montant de 104 548 925 F CFA répartis proportionnellement en fonction du poids récolté à 83 producteurs de deux périmètres, en majorité des jeunes. Les retombés économiques et sociaux ont déclenché plusieurs initiatives de mise à échelle dans les régions de Tambacounda et de Kolda. On peut citer l'exemple du promoteur du GIE Yellitaaré qui, à partir de cette expérience a pu obtenir un prêt et a réalisé 200 ha irrigués en micro asperion grâce à un dossier bien documenté.

Système de Riziculture Intensif (SRI). Dans la région de Matam, le SRI a permis d'obtenir des rendements de 7 à 8 tonnes/ha contre 4 à 5 tonnes/ha précédemment au niveau des PIV appuyés par le programme. Les personnes ressources endogènes formées sur cette technique assurent la démultiplication de la technique avec l'appui de la SAED.

Infrastructures pastorales. Les innovations introduites au niveau de la conception et de la réalisation des parcs à vaccination dans le cadre du renforcement d'UP existantes et leur bonne appréciation par les populations seront mises à l'échelle dans les nouvelles UP. Sur instruction du ministère de l'élevage, le PADAER a enregistré des requêtes du Programme pour le renforcement de la résilience alimentaire et nutritionnelle au Sahel (P2RS), du Projet de développement d'une résilience à l'insécurité alimentaire récurrente au Sénégal (DRIARS) et du Programme régional d'appui au pastoralisme au Sahel (PRAPS) pour la démultiplication des modèles de parc à vaccination et abreuvoirs.

c. Project Management

Quality of Project Management	Rating: 4	Previous rating: 5
-------------------------------	-----------	--------------------

Justification of rating

Le programme connaît un ralentissement important dans la mise en œuvre des activités depuis la revue à mi-parcours qui va obérer la pleine atteinte des objectifs à son achèvement. Ce ralentissement concerne essentiellement les retards dans la réalisation des infrastructures (les complexes commerciaux et les aménagements pastoraux) et la mise en place et la formation des comités de gestion de ces infrastructures. La coordination du programme a été confrontée à une réduction drastique de personnel à la date de fin initiale (31 décembre 2017) entraînant une pause préjudiciable à la continuité des activités.

Main issues

Gestion du Personnel: Au 31/10/2018, le personnel du PADAER réduit depuis le 01/01/2018 est de 22 agents, dont 18 salariés pris en charge par l'État du Sénégal dans le cadre du budget consolidé d'Investissement et 4 prestataires qui émargent sur les fonds FIDA en fonction des activités qu'ils mènent dans la mise en œuvre du Projet. Ce personnel est composé de 16 agents/siège (07 cadres et 9 agents d'appui) et 6 agents/antennes (03 chefs d'antenne et 3 gardiens). En matière de couverture médicale du personnel, l'assurance maladie est à prendre en charge dans la contrepartie inscrite au budget consolidé d'investissement (BCI). La mission note qu'un contrat d'assurance maladie a été signé avec AXA Sénégal en juillet 2018 pour un montant total de 7 007 002 FCFA. La procédure de paiement est en cours au niveau du Contrôle des Opérations Financières (COF). Il a été également noté que l'évaluation des performances du personnel en fonction des objectifs et des résultats atteints en 2017 n'est pas disponible.

Contrôle Interne. Le programme dispose d'un manuel de procédures Administratives, Comptables et Financières, d'un manuel des opérations et d'un manuel suivi & évaluation depuis son démarrage. Cependant, avec la réduction du personnel depuis le 01/01/2018, certains experts cumulent des postes. À titre d'illustration; (i) le responsable d'infrastructure rurale assure le poste de responsable de passation de marché (RPM) cumulativement avec ses fonctions depuis le 07/05/2018; (ii) le responsable production agricole et mise en marche assure aussi la fonction de responsable des OPs depuis le 02/12/2016 etc.... Par ailleurs, les soldes de caisse des antennes de Kolda, Kédougou et Matam ont été transférés à la caisse principale de l'UCP. Afin de respecter le principe de la séparation de tâche.

Gestion des immobilisations. L'inventaire des immobilisations pour la clôture des comptes 2017, a été effectué du 08/12/2017 au 04/01/2018 conformément aux recommandations de la dernière mission du FIDA. Le rapport a été finalisé le 10/01/2018. Les données physiques issues de l'inventaire ont été rapprochées avec les données comptables, aucune observation n'a été notée. La mission a fait un sondage sur un échantillon de dix (10) équipements acquis par les fonds FIDA, et a noté que la gestion du matériel et équipement s'est faite correctement au cours de la vie du Projet.

Archivage. Aux termes des procédures du FIDA et des documents relatifs aux accords de prêt/ don, les archives doivent être conservées dans de bonnes conditions pendant au moins dix (10) ans. Les documents sont scannés et sont facilement accessibles.

La qualité de suivi du programme par le FIDA ne souffre pas de problèmes particuliers. Les ANO s'accompagnent d'observations et de recommandations techniques qui sont prises en compte par le programme. Les PTBA sont soumis dans les délais dans la plupart des cas. Le MAER préside le Comité de pilotage à travers son représentant à Tambacounda. L'arrêté du projet prévoit une session ordinaire par an et une session extraordinaire si nécessaire.

Les difficultés que rencontre le programme s'expliquent en partie par la réduction du personnel qui a pénalisé la mise en œuvre des activités prévues avec les fonds additionnels et les difficultés rencontrées avec les entreprises en charge de la réalisation des infrastructures. Les partenariats sont importants dans la mise en œuvre du projet, les protocoles et conventions avec les partenaires, ont pour la plupart été mis en place à temps et ont été opérationnels. Certains de ces protocoles souffrent de retard dans le paiement des prestations.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Project Management		
Assurance Maladie Régler la situation du personnel en matière d'assurance maladie	Coordonnateur/ RAF/DCFE	12/2018
Evaluation 2017 du personnel Procéder à l'évaluation 2017 du personnel en service et transmettre le rapport au FIDA	Coordonnateur/RAF/	12/2018
Evaluation 2018 du personnel Procéder à l'évaluation 2018 du personnel en service	Coordonnateur/RAF	12/2018
Consultant OP et organes de gestion des infrastructures Recruter un prestataire en charge des OP et des organes de gestion des infrastructures	Coordonnateur/RAF/	01/2019

Knowledge Management

Rating: 4

Previous rating: 5

Justification of rating

Le programme a mis en œuvre des actions de capitalisation comme les groupes d'apprentissages (champions locaux) ou les échanges entre producteurs. La diffusion d'information sur les réalisations s'est faite à travers la participation aux foires, l'apparition dans la presse, la TV, etc. Cependant, en dehors de la stratégie de communication définie au début du programme, il n'y a pas de stratégie de gestion des savoirs formelle ni de personne chargée de l'animation de la gestion des savoirs au sein de l'équipe. Les documents produits dans le cadre du PADAER ne font pas l'objet d'un archivage systématique sur un dossier commun en ligne. Le partage des connaissances produites doit être amélioré notamment par le partage des documents à large échelle via une bibliothèque en ligne.

Main issues

Stratégie de gestion des savoirs. Le programme dispose d'une stratégie de communication. Il a une identité visuelle avec un logo et une charte graphique et a produit des documents de communication. Les bénéficiaires, partenaires et officiels rencontrés pendant la mission connaissent le programme et ses activités. Des actions de gestion des savoirs sont mises en œuvre : i°) groupes d'apprentissages constitués de « champions » parmi les bénéficiaires ; ii°) échanges entre OP ; iii°) formations en cascade via des paysans relais ; iv°) partenariats avec PROCASUR et FNDASP pour la capitalisation ; v°) émissions de radio, TV, articles de presse et vi°) participation à la FIARA.

Cependant la stratégie de gestion des savoirs n'a pas été formellement définie ce qui en limite la portée.

Capitalisation. Des études ont été menées dans le cadre du programme et ont fait l'objet de rapports, des ateliers ont été tenus, des films réalisés. Des documents administratifs sont produits tels que les contrats, conventions, lettres, etc. Il n'existe cependant pas de dossier électronique unique regroupant tous ces documents. Un tel dossier faciliterait leur conservation et leur mise à disposition au plus grand nombre et permettrait de gagner du temps lorsque l'on cherche un document. Il convient de créer un dossier en ligne (type Google Drive) qui regroupe l'ensemble des documents du projet à l'intérieur du site **www.padaer.org** récemment réactivé.

Par ailleurs un cabinet a réalisé le scan et l'archivage des documents du PROMER (ancien programme) et du début du PADAER. Le cabinet n'a pas à ce jour installé le serveur ni configuré l'accès pour le personnel, car le contrat s'est achevé. Il faudrait reprendre contact avec ce cabinet et discuter avec eux pour qu'ils terminent la prestation. Les documents archivés devraient être disponibles également sur le dossier en ligne pour y accéder en dehors des bureaux du PADAER à partir du site **www.padaer.org** et du site internet du MAER.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Project Management		
Alimenter le Google drive dossier PADAER Enregistrer de façon exhaustive les documents du projet sur ce dossier	Coordo/RSE	01/2019
Réactivation du site internet du PADAER Créer une bibliothèque électronique accessible sur le site pour mettre à disposition des documents de capitalisation	Coordo/RSE	03/2019
Leçons apprises Capitaliser sur les expériences du PADAER (échecs et bonnes pratiques) de manière systématique. Une liste des capitalisations envisagées sera soumise au FIDA avant le 31 Janvier 2019.	Responsable SE/Cordonnateur	05/2019
Partage des savoirs et communication Les activités de clôture du programme donneront lieu, entre mai et septembre 2019, à plusieurs activités de type ateliers, partage des savoirs et communications qui seront liées au lancement du PADAER 2.	Coordo/RSE	06/2019

Value for Money

Rating: 4

Justification of rating

Les investissements réalisés par le PADAER ont déjà eu des retombées socio-économiques tangibles. L'augmentation des rendements agricoles est importante. La production évaluée des 4 premières campagnes agricoles a déjà dépassé en valeur monétaire le montant investi via la composante 1 (amélioration de l'offre agricole). Les pistes rurales ont également un impact important selon les déclarations des bénéficiaires, mais il conviendrait d'en faire une évaluation précise.

Main issues

Le PADAER a touché globalement 43 753 ménages soit 437 530 personnes. Avec un budget total de 25 795 milliards de FCFA, l'investissement moyen du programme s'élève à 59 000 FCFA par bénéficiaire et 590 000 FCFA par ménage.

Rapport qualité/prix. L'appui du PADAER à la production a consisté à la réalisation des aménagements hydro-agricoles, fournitures d'intrants, semences certifiées, petit matériel et conseil agricole aux OP. Cet appui a eu un impact significatif sur les rendements. La production est par exemple passée de 0,9-1,5 t/ha pour le maïs à plus de 2t/ha en moyenne, de même que pour le riz de bas fonds. En 4 campagnes (2014-2017) la production agricole des OP est estimée à un total de 104 072 tonnes soit 15,61 milliards de FCFA. Ce montant représente à lui seul un peu plus du montant total investi dans la composante 1 (amélioration de l'offre agricole). Sachant que les investissements comprennent également des ouvrages pastoraux, dont les bénéfices, ne sont pas comptabilisés ici, et que l'amortissement des ouvrages se fera sur encore plusieurs années, on peut considérer que le PADAER a un rapport coût/bénéfice supérieur à 1 concernant la composante 1.

MPER. La MPER de monsieur Diack à Diaobé et l'entreprise HBM produisent de l'outillage agricole. Toutes deux ont bénéficié de commandes passées par le programme ainsi qu'une mise en relation avec des producteurs. M. Diack estime que son chiffre d'affaires a augmenté de 20 % grâce à ces débouchés nouveaux.

Le PADAER au cours de l'année 2019 affinera ces analyses sur les résultats technico-économiques réalisés grâce au programme.

Coherence between AWPB and Implementation

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Concernant le PTBA d'achèvement 2018, à la date du 31 octobre le taux d'exécution physique est de 20,65 % et d'exécution financière est de 23,37 %. Le suivi du PTBA est aujourd'hui un outil maîtrisé parfaitement par le PADAER. Le logiciel est à jour et les tableaux de suivi du PTBA sont édités. La cohérence entre le PTBA et l'exécution est bien prise en compte en ce sens que chaque activité du PTBA est liée à un indicateur de produit du cadre logique. La passerelle entre la codification de suivi comptable et le SSE est établie..

AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress

Le processus de préparation du PTBA du programme est participatif et inclusif. L'UCP prépare annuellement un projet de PTBA sur la base des PTBA régionaux. Le projet de PTBA est soumis aux commentaires et validation du CP. Il est ensuite transmis au FIDA, pour commentaires et approbation. La préparation des PTBA respecte les échéances contractuelles de soumission du PTBA au FIDA, au plus tard 60 jours avant le début de l'année. Le PTBA 2018 a été reçu le 30 octobre 2017 pour non-objection.

Le PTBA produit par le programme est conforme aux standards. Il regroupe les objectifs visés durant l'année, les activités, les réalisations, les produits attendus, les intrants requis et enfin la mise en œuvre (responsabilités institutionnelles, budget). Le PTBA précise clairement sa contribution à l'atteinte des indicateurs du cadre logique (valeurs cibles annuelles et cumulées). L'architecture actuelle du PTBA facilite le suivi de l'état d'avancement du programme.

Performance. Le PTBA 2018 a été préparé et approuvé par le comité de pilotage en sa séance du 27/10/2017 pour un montant total de 6 158 856 486 FCFA. Au 31/10/2018, le PTBA a été exécuté à un taux de 23,62 %. Ce faible taux enregistré s'explique par le retard constaté dans l'exécution: (i) des marchés de travaux dont les contrats sont arrivés à expiration[1]; et (ii) la construction de l'antenne de PADAER MATAM. L'Entreprise bénéficiaire du marché est en contentieux avec le PADAER au niveau de la justice qui l'a condamné en première instance à payer un montant de 500 000 FCFA par jour de retard. Malgré cette condamnation, l'Entreprise n'a pas démarré les travaux et a reçu du PADAER deux lettres de mises en demeure. Le processus de résiliation judiciaire est en cours. Par ailleurs, la mission note que le PTBA 2019 n'est pas encore élaboré.

Le système mis en place permet parallèlement le suivi d'exécution physique et le suivi financier. Il est fait en sorte que les activités programmées puissent permettre des décaissements acceptables relativement aux périodes. Le PTBA est suivi en termes de valeurs cibles, d'exécution des tâches et de décaissement par source de financement (ce dernier provenant du logiciel TOM2PRO de la comptabilité). Par ce mécanisme de suivi, le système permet de mettre en parallèle les trois taux d'exécution (financier, valeurs cibles et tâches).

[1] Il s'agit des 10 châteaux d'eau, des 10 forages, des périmètres polycoles comportant des forages agricoles ainsi que les magasins, exécutés dans la région de Matam.

Performance of M&E System	Rating: 4	Previous rating: 5
--------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Le PADAER dispose d'un système de suivi évaluation (SSE) fonctionnel et développé sous environnement web (application informatique « ruche », www.ruche-padaer.org). Les données sont collectées, traitées, consolidées et certaines sont désagrégées par sexe et par âge dans le SSE afin d'établir les tableaux de bord périodiques. À ce jour, le système produit l'ensemble des états de sorties. Cependant, il présente certaines insuffisances notamment le retard dans la remontée des fiches de suivi et l'insuffisance de ressources humaines pour la saisie des données sur le SSE. Le SSE est encore insuffisamment utilisé par l'équipe du programme et les partenaires de mise en œuvre ainsi servent peu comme outil de pilotage aux différents niveaux d'exécution du programme.

M&E System Review

Initialement, la cellule de SE du programme était composée d'un spécialiste suivi et évaluation et son assistant qui prennent en charge le fonctionnement du système (supports). À la suite de la démission du RSE en novembre 2016, l'assistant SE a assuré l'intérim avant d'être confirmé en mars 2017. Depuis, le poste assistant suivi –évaluation est vacant, ce qui retarde la saisie des fiches de suivi.

Depuis mai 2014, le Programme dispose d'un manuel de SE qui a été validé et partagé lors d'un atelier participatif regroupant les différentes parties prenantes. Le principal outil de base du système, à savoir le cadre logique, est aligné sur la chaîne des résultats du PADAER ; il permet de mettre en œuvre un cadre opérationnel de mesure des performances du programme. Les différentes fiches de suivi ont été paramétrées dans le SSE. Les données sont collectées, traitées et consolidées dans le SSE afin d'établir les tableaux de bord périodiques des indicateurs du programme. De façon générale, le SSE permet : i) d'assurer le suivi physique et financier du PTBA et l'analyse de son état d'avancement; ii) de concevoir et produire le tableau d'avancement matériel; iii) de concevoir et produire les tableaux des indicateurs SYGRI de 1er, 2ème et 3ème niveau et iv) de produire l'état d'avancement du cadre de mesure du rendement. Les tableaux sont partagés et analysés dans les instances (trimestrielles et annuelles) avec le personnel, ce qui facilite la prise de décisions et la planification des activités. Le SSE prend également en charge le suivi des recommandations des missions de supervision, des contrats, des protocoles, des demandes d'avis de non-objections.

Cependant, il faut noter que, le système de collecte des données s'est beaucoup amélioré depuis la revue à mi-parcours de Mars-Avril 2016 en termes de renseignement et de remontées des fiches. Malgré les efforts du programme de configurer des codes d'accès pour les différentes parties prenantes (DRDR, Bamtaare, ANCAR, IREF, INP, P2RS, Hydraulique, service de l'élevage), l'utilisation de la plateforme de suivi et évaluation reste timide et les retards dans la remontée des données persistent. Sur le terrain, la mission a noté également certaines difficultés des producteurs à fournir des données sur les rendements et la production.

L'étude thématique sur les effets pour l'appréciation du niveau d'atteinte des résultats a été menée. Le rapport est disponible depuis aout 2017. Pour la préparation de la mission d'achèvement du programme, la mission recommande la réalisation d'études sur le mécanisme de financement des sous-projets, en plus de l'étude relative à l'objectif de développement.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Project Management		
Prestataire en suivi et évaluation Recruter un prestataire pour appuyer la mise à jour du système de suivi évaluation et la mise à jour site web	RAF/Coord	01/2019
Étude de d'impact du programme Préparer les TDR pour une étude d'impact socio-économique ex-post du programme, intégrant l'évaluation coût/bénéfice des différentes activités du programme	Responsable SE	01/2019
Mécanisme de financement Réaliser une étude sur le mécanisme de financement des sous-projetsts	Coord/ RSE	02/2019
Mise à jour des données Assurer la mise à jour des données de la ruche.org en vue de la clôture du programme afin de recenser l'ensemble des résultats du PADAER.	RSE/Coordo	03/2019

Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)

Rating: 4

Justification of rating

Le programme a été conçu en 2011, bien avant l'entrée en vigueur de la note SECAP dans les procédures du FIDA, mais une Note d'Évaluation Environnementale et Sociale (NEES) a été produite et annexée au DCP. A la mi-parcours, le programme a fait l'objet d'une évaluation environnementale stratégique, et qui a permis d'obtenir une attestation de conformité environnementale suite à l'approbation du rapport final par le comité national de validation des études environnementales. Dans la création des MPER, le programme encourage la prise en compte des impacts environnementaux et la proposition de mesures d'atténuation pour minimiser les risques.

SECAP Review

Lors de la conception du programme, la NEES avait identifié les impacts environnementaux et sociaux des interventions et proposé des mesures pour atténuer les risques. Ainsi, le programme avait été classé en catégorie B puisque n'entraînant pas d'impacts négatifs significatifs sur le plan environnemental et social. Certaines des mesures proposées par la NEES ont été respectées. Parmi celles-ci figurent la sensibilisation des bénéficiaires sur les maladies hydriques, les formations sur les bonnes pratiques de gestion des terres, de techniques et technologies de CES/DRS, sur les techniques de compostage et l'utilisation rationnelle des pesticides, les reboisements. Cependant, certaines mesures n'ont pas été respectées comme l'élaboration d'un plan de gestion des pestes et pesticides, le traitement des plans d'eau et l'évaluation de la potentialité de la nappe à supporter la demande. Les visites de terrain ont permis de constater l'utilisation intensive des herbicides dans tous les sites. De plus, certaines faiblesses ont été notées dans le système de suivi-évaluation quant à la disponibilité de données actualisées et désagrégées pour certains indicateurs relatifs à l'environnement.

Par ailleurs, un Plan Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (PCGES) regroupant un certain nombre de recommandations, a été proposé suite à l'évaluation environnementale stratégique. L'exécution de ces recommandations devrait être facilitée par le recrutement d'un spécialiste en Environnement au niveau de l'UCP pour assurer la mise en œuvre effective du PCGES. Ce recrutement n'a pu se faire, d'où une faible intégration du PCGES dans l'exécution du programme et qui se reflète dans le système de suivi évaluation. Peu de données sont disponibles sur la qualité des ressources en eaux, le suivi de la reconstitution des espèces dans les zones reboisées, le nombre d'intoxications liées à l'usage des pesticides, le suivi des maladies hydriques, etc. En conséquence, un suivi environnemental rigoureux sur les impacts, les mesures d'atténuation et le respect des normes environnementales n'ont pas été assurés par le programme.

d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries additional financing	\$1,117,000		
	Beneficiaries	\$627,262		
	National Government (add)	\$476,000		
	National Government	\$8,661,071		
Co-financing breakdown,	Spanish Fund	\$10,091,861		

Acceptable Disbursement Rate**Rating: 4****Previous rating: 4****Justification of rating**

Les décaissements sur les ressources du Prêt additionnel FIDA sont constitués uniquement de l'avance autorisée d'un montant de 419 949,69 DTS.

Main issues

Décaissement du Prêt initial FIDA. Les décaissements sur les ressources du Prêt initial FIDA avec prise en compte de l'avance autorisée s'élèvent à 19 696 335,23 DTS sur un montant alloué de 20 200 000 DTS soit un taux de décaissement en DTS de 97,50 %. Ce montant ne comprend pas la DRF 51 en traitement à la DCFE, la DPD 53 transmise au FIDA et les dépenses en attente de DRF pour un montant global de (634 513,56 DTS). En outre, il a été constaté du transfert d'une partie de l'avance autorisée d'un montant de 440 582,1 DTS du prêt initial vers le prêt additionnel.

Décaissement du Prêt additionnel FIDA. Les décaissements sur les ressources du Prêt additionnel FIDA sont constitués uniquement de l'avance autorisée d'un montant de 419 949,69 DTS. Ce montant a été prélevé du prêt initial pour le paiement d'une partie de la DRF 50 d'un montant de 332 116 376 FCFA.

Décaissement du Prêt FFE. Les décaissements sur les ressources du Prêt FFE comprenant l'avance autorisée s'élèvent à 5 941 582,74 EURO sur un montant alloué de 7 000 000 EURO soit un taux de décaissement en EURO de 84.88 %. En tenant compte du montant des dépenses en instance de DRF au PADAER (92 757,36 EURO), le taux de décaissement projeté serait de 86.20 % avec un montant total décaissé de 6 034 340,106 EURO.

Décaissement par catégorie du prêt initial. Pour ce prêt initial, toutes les catégories de dépenses sont dépassées hormis les catégories 1 et 6 dont les taux respectifs sont de 64,32 % et 85,25 %. Il s'agit de: (i) catégorie I/157,56 %; (ii) catégorie III :124,03 %; (iii) catégorie IV : (iv) 104,68 % ; catégorie V : 137,03 %.

Sur la base des activités restantes d'ici la clôture, le consultant a appuyé le projet pour l'élaboration d'un plan de décaissement des deux prêts qui dote: (i) la catégorie I de 8 157 000 DTS; (ii) la catégorie II de 8 058 000 DTS; (iii) la catégorie III de 3 640 000 DTS; (iv) la catégorie IV de 684 000 DTS ; (v) la catégorie V de 3 220 000 DTS ; et (VI) la catégorie 6 de 691 000 DTS.

Fiduciary Aspects**Quality of Financial Management****Rating: 4****Previous rating: 5****Justification of rating**

Sur la base du respect des différentes échéances contractuelles des livrables, la conduite de la gestion administrative, financière et comptable du projet est satisfaisante. Le système de la gestion financière fonctionne correctement sous Tom2Pro depuis le démarrage du programme. La plupart des modules de ce logiciel sont exploités sur la base des recommandations du FIDA. La comptabilité est à jour au 31/10/2018 et les situations de gestion nécessaires à la revue des aspects fiduciaires ont été rendues disponibles dès le démarrage de la mission. Au plan opérationnel, au 31/10/2018, le taux de décaissement réel du prêt initial FIDA est de 97.5 %, du prêt additionnel FIDA est de 9.88 % (constitués uniquement de l'avance autorisée d'un montant de 419 949,69 DTS) et du prêt FFE est de 84.88 %.

Main issues

Gestion Financière et Comptable. La comptabilité fonctionne correctement sous Tom2Pro. Les DRF, les formulaires et les états financiers sont générés automatiquement. Cependant, il a été relevé une récurrence de l'expiration des clés Tom2Pro, ce qui cause des interruptions allant d'un à deux jours dans le traitement des données.

Mise à Disposition des Fonds FIDA (Flux Financier). Suite aux changements intervenus au niveau de la DCFE (19

mars 2018) dans la gestion des comptes désignés, Il a été constaté des retards dans l'approbation des Demandes de décaissements et le paiement des factures. Pendant sa mise en œuvre, le PADAER a introduit la DRF 51 (11/10/2018: 437 502 913 FCFA), les DPD 52 (12/09/2018: 919 994 710 FCFA) et 53 (13/09/2018: 556 751 260 FCFA). Le délai de traitement à compter de la réception des dossiers par la DCFE est de 34 jours pour la DPD 52 et de 49 jours pour la DPD 53. En ce qui concerne la DRF 51 qui a été soumise à la DCFE le 11 octobre 2018, il a été décompté 36 jours sans que cette DRF n'ait été encore approuvée. En prenant comme référence les DRF 47 et 48 transmises avant l'entrée en vigueur des nouvelles mesures, les délais de traitement par la DCEF (Ex DI) étaient de 8 jours.

Compte spécial Prêt FIDA. Le rapprochement du compte spécial prêt FIDA au 31/10/2018, donne un montant reconstitué de 800 000 000 FCFA. À cette date, la trésorerie est de 155 070 685 FCFA soit 19,38 % de la dotation initiale. Par ailleurs, les dépenses non encore justifiées d'un montant de 5 293 728 FCFA correspondent aux préfinancements de : (i) Mamadou SALL-bureau de liaison PC d'un montant de 50 000 FCFA, (ii) foire participation champions locaux Kaolack d'un montant de 4 915 750 FCFA, et (iii) Frais inscription Mamadou CAMARA atelier Nouakchott de 327 978 FCFA.

Recouvrement de l'avance initiale du prêt FIDA. À huit (8) mois de l'achèvement, la mission à appuyer le projet pour l'établissement d'un plan de recouvrement du dépôt initial qui sera soumis au FIDA pour avis de non-objection. Ce plan prévoit une récupération respective de la DRF 54 à la DRF 62. Le tableau y afférent est annexé au présent aide-mémoire.

Compte spécial/FFE. Le rapprochement du compte spécial FFE au 31/10/2018, donne un montant reconstitué de 350 000 000 FCFA. À cette date, la trésorerie est de 289 155 160 FCFA soit 82.61 % de la dotation initiale. Les dépenses en instance de DRF N°18 d'un montant de 60 844 840 FCFA représente 28.64 % du compte spécial. Par ailleurs, aucun écart n'a été constaté.

Recouvrement de l'avance initiale du prêt FFE. À huit (8) mois de l'achèvement, un plan de recouvrement du dépôt initial a été également élaboré et sera soumis au FIDA pour avis de non-objection. Ce plan prévoit une récupération respective de la DRF 18 à la DRF 26. Le tableau y afférent est annexé au présent aide-mémoire.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Financial Management & Execution		
Justification avance pour mission Justifier les avances faites à Mamadou CAMARA pour les frais d'inscriptions à l'atelier Nouakchott (du 8-12 avril 2018) d'un montant de 327 978 8 8 FCFA au plus tard 31/12/2018.	Responsible Production Agricole	12/2018
Tom2Pro. Résoudre le problème récurrent d'expiration de Tom2Pro.	Cabinet en charge du logiciel	12/2018
Traitement DRFs au niveau de DCFE Renforcer en personnel la cellule de contrôle de la DCFE afin de diligenter le traitement des dossiers	Coordonnateur/RAF/DCFE	02/2019
Relèvement Montant CD Relèver le montant alloué à l'Unité de Coordination du PADAER pour le porter à 160 millions de FCFA	Coordonnateur/RAF/DCFE	02/2019

Quality and Timeliness of Audit

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

La qualité de l'audit est satisfaisante et a été reçue à temps

Main issues

Le rapport d'audit 2017 a été reçu à temps mais en version provisoire l'original de la version définitive est toujours pars au FIDA, de plus l'auditeur a certifié avec réserves les états financiers, les ECD, et le compte désigné. Cette opinion est soutenue par les limitations (page 4), les anomalies (page 5) et les observations (6).

Les recommandations précédentes ont été globalement mises en œuvre par le projet. Cependant de nouvelles faiblesses liées aux procédures de contrôles interne ont été relevées, il s'agit notamment de la non certification par le coordonnateur des recettes et les dépenses provenant de la vente des dossiers de marches, la non établissement par

l'antenne de Kedougou, d'un inventaire de caisse, la non-conformité de certaines opérations avec les lois, règlements et convention (points 2.2.2, 2.2.3), les véhicules non appartenant au PADAER ont bénéficié du carburants, la facturation a tort de la TVA de 18% au programme, la non application des pénalités de retard dans l'exécution de certains marchés, la non-matérialisation des enregistrements comptables des dépenses sur les fiches d'imputation et certaines anomalies des procédures de contrôle interne (page 34-38).

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Matérialiser les enregistrement comptables des dépenses sur les fiches d'imputation et s'assurer de la conformité avec le plan comptable SYSCOA	RAF	
Certifier et liquider les dépenses provenant des ventes des dossiers de marchés par le coordonnateur	Coordonnateur	
Procéder à l'inventaire physique de la caisse de Kedougou puis validé par le chef d'antenne	RAF/COMPTABLE	
Se conformer aux dispositions du code général des impôts et des institutions sociales	RAF/COMPTABLE	

Counterparts Funds

Rating: 5

Previous rating: 5

Justification of rating

Au 31/10/2018, la contribution effective du Gouvernement s'élève à 3 084 500 \$ USD soit un taux de 115,2 % ce qui est jugé « Très Satisfaisant ». et la contribution valorisée des bénéficiaires s'élève à 1 924 300 \$ USD soit un taux de 310.87 %.

Main issues

Fonds de contrepartie. Conformément aux dispositions de l'Accord de Financement, la participation financière du Gouvernement au financement du PADAER se chiffre à 2,67 millions USD (5,9 % des coûts totaux) à la formulation. Ce montant représente l'ensemble des droits, impôts et taxes grevant les biens et services qui seront acquis par le Programme.

Afin d'accompagner le PADAER jusqu'à sa nouvelle date de clôture, l'État du Sénégal a reconduit pour 2019 le montant de 250 000 000 millions de FCFA inscrit dans le BCI 2018. Ce montant concerne les rubriques salaires et l'assurance maladie du personnel réduit.

Contribution des Bénéficiaires. Elle est estimée à 0,61 millions USD, soit 1,4 % du coût total du Programme. Ce coût correspond à la contribution en nature (main-d'œuvre, matériaux de construction, entretien, etc.) pour les intrants, matériels agricoles, les aménagements hydro agricoles et autres infrastructures. À la date du 31/10/2018, la contribution valorisée des bénéficiaires s'élève à 1 924 300 \$ USD soit un taux de 310.87 %. Ce taux très élevé est dû principalement à : (i) la contribution conséquente des OP à leur forte adhésion aux objectifs du PRACAS par l'acquisition des intrants agricoles et (ii) l'apport de 10 % des OP sur l'acquisition des équipements agricoles. Il faut noter que ce taux n'inclue pas la contribution des OP pour l'acquisition des intrants de 2018/2019 et celle liée à la participation des MPERS de Tambacounda, de Kolda, de Matam et de Kédougou pour les travaux de réhabilitation et d'acquisition d'équipements

Compliance with Loan Covenants

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

À l'exception de l'assurance maladie du personnel, les dispositions de l'Accord de financement ont été mises en application.

Procurement

Procurement

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

D'une manière générale, les procédures de passation des marchés ont été respectées et les dossiers de passation bien

tenus. Tous les marchés qui ont été lancés figurent dans le PPM. Toutefois, la mission note que l'UCP ne dispose pas d'une cellule de passation des marchés, encore moins d'un Spécialiste en Passation des Marchés. Cette fonction est assurée par le Responsable en charge des infrastructures Rurales. Au 31/10/2018, le nombre total de contrats conclus par le PADAER est de 240 pour un montant HTVA de 6 938 025 508 FCFA exécutés à hauteur de 5 536 435 614 FCFA soit 79,68 %.

Procurement Review

Examen des PPMs : Les plans de passation des marchés donnent des taux d'exécution très faibles pour 2017 et 2018.

Pour 2017: Les marchés concernant l'assurance maladie du personnel et l'édition du code pastoral n'ont pas été exécutés au 31/12/2017. En effet, pour ce qui concerne l'assurance maladie, la procédure de passation des marchés a été bouclée. Le contrat a été signé et les crédits disponibles mais les engagements étaient clôturés lors de la transmission du contrat approuvé par le Gouverneur.

Aucune réalisation n'a été notée pour les marchés de travaux et prestations intellectuelles. Cependant pour les marchés de fournitures composées d'acquisitions de pneus et de fournitures de bureaux, le taux de réalisation financière global est de 99 %, soit 100 % pour l'exécution physique. Certaines activités ont été soit reportées en 2018 ou supprimées du PPM à la suite d'un recadrage des activités en octobre 2017.

Pour 2018: le nombre total de marchés inscrit dans le PPM est de quinze (15) pour un budget global estimé à 1 816 997 279 FCFA. Son examen montre un taux d'exécution physique de 26,67 % et un taux d'exécution financière de 35,7 %. Par type de marchés, les taux de réalisation sont : (i) Travaux 4 % / physique ; 38 % / financière ; (ii) Fournitures : 100 % / physique, 99,6 % / Financier ; 0 % pour les marchés de services de consultants.

Pour les marchés de travaux, les spécifications techniques des dossiers d'appel d'offres pour la passation des marchés ont été élaborées tardivement par les Experts du fait de leur prise de service dans le deuxième trimestre 2018.

À l'approche de l'achèvement du Programme, le PADAER doit accélérer le processus d'attribution du marché pour l'achèvement des châteaux d'eau de Fourdou, Péthiel, Loubi Saranabé dont l'ouverture des plis a été effective le 15 Novembre 2018 par la Commission Régionale des Marchés de Tambacounda et prendre les dispositions nécessaires pour la signature du contrat relatif aux aménagements hydro-agricoles de 90 ha à Kolda et de 40 ha à Kédougou.

Examen protocoles et Conventions. Le montant des conventions avec les partenaires stratégiques ainsi que les protocoles d'exécution y relatifs au 31/10/2018 s'élève à 9 067 421 464 FCFA.

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Financial Management & Execution		
Etude APD Surseoir le lancement des marchés relatifs au recrutement d'un consultant en vue de réaliser les études APD et de contrôler les travaux d'aménagements des périmètres horticoles à Matam	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Périmètres horticoles Surseoir le lancement des marchés relatifs à l'aménagement de 25 ha de périmètres horticoles dont 15 ha à Matam et 10 ha à Kolda	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Parcs à vaccination Surseoir le lancement des marchés relatifs à la construction de 8 parcs à vaccination	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Pistes de production Surseoir le lancement des marchés relatifs à la réalisation de 6 kms de pistes dont 3 à Kolda et 3 à Kédougou	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018

F. Agreed Actions

<i>Agreed Action</i>	<i>Responsibility</i>	<i>Agreed Date</i>
Overview and Project Progress		

Contrôle des travaux Reconduire le prestataire chargé du suivi/contrôle des travaux d'infrastructures dans la region de Matam	Coordonnateur/RAF	12/2018
Retards réalisation de châteaux d'eau Assurer le suivi systématique de la reprise des travaux des quatre châteaux d'eau dans les anciennes UP	Coordonnateur/Chef d'Antenne/ responsable infrastructures /RSE	01/2019
Siège antenne Matam Accélère la finalisation des travaux la construction du siège de l'antenne de Matam démarrés depuis 2014	Coordonnateur/RAF	03/2019
Gestion des Forales Pastorales Organiser au niveau des 28 UP des rencontres d'information et sensibilisation sur la gestion et la tarification de l'eau patorale en relation avec les parties prenantes, notamment les collectivités locales, les UP et les autorités administratives	OFOR/ Coordonnateur	03/2019
Gestion des infrastructures Accelerer le processus de mise en place des organes de gestion et e maintenance des infrastructures notamment les complexes , les parcs a vaccination, les magasins d'aliment de betail et les forages.	Coordonnateur//Chef d'Antenne	03/2019
Niveau d'autonomisation des OP Réaliser l'évaluation de la dynamique organisationnelle des OP appuyées par le programme et une analyse détaillée de la mise en œuvre de la subvention dégressive par les OPs en vue de documenter les abandons d'OP et/ou de ménages pour les 3 générations	Coord / resp OP	03/2019
Achevement des infrastructures pastorales Acceler la réalisation des infrastructures pastorales avant l'achevement du programme	Chef d'Antenne/ responsable infrastructures	04/2019
Suivi des Resultats Revoir les estimations d'utilisation des infrastructures, de l'augmentation de la production agricole et estimer les augmentations de revenus générés en vue du rapport de clôture et de l'analyse économique et financière.	Coord/Resp Antenne/Agences partenaires	04/2019
Development Effectiveness		
Campagne 2018/2019 Faire une analyse des résultats de la campagne 2018 et en tirer les leçons	Coordo/UCP	02/2019
Analyse des resultats du programme Procéder à une analyse plus globale sur l'ensemble des campagnes depuis le début du PADAER et des évolutionsns constatées pour les cultures pluviales et irriguées, de plein champ et maraichères.	Coordo/UCP	02/2019

Complexes commerciaux Achever et équiper les complexes commerciaux (instruments de pesées, mobiliers de bureau, palettes, etc.)	Resp Infrastructures/ RAF/Coord	03/2019
Business plans bancables Élaborer pour, au moins, les 11 MPER du niveau autonome des business plans bancables et les préparer à accéder aux financements plus importants à Court et à Moyen Terme	Responsable Entrepreneuriat Rural	04/2019
Formation des MPER en analyse des coûts Organiser des sessions de formation pour le portefeuille actif de MPER en analyse de coût en s'appuyant sur les prestataires.	Responsable Entrepreneuriat Rural	04/2019
Sustainability and Scaling Up		
Conseil Agricole Signer les protocoles d'accord 2019 avec Ancar, SAED et Bamtarre pour appuyer le conseil agricole des OP	Coordonnateur/Prestataire Agriculture	12/2018
Procédure d'affectation des terrains pour les infrastructures Faire la revue de toutes les délibérations d'affectation des terrains des infrastructures communautaires afin de s'assurer que l'ensemble des groupements de producteurs ou d'éleveurs sont pris en compte.	Coordo, Resp Infrastructure et Chefs d'antennes	01/2019
Organes de gestion et de maintenance Mettre en place et renforcer les capacités des organes de gestion au niveau des infrastructures réalisées ou réhabilitées	Coordo/Chef d'Antenne/ Resp infrastructures	01/2019
Stratégie de sortie du programme L'UCP et les antennes proposeront un plan de 6 mois sur la stratégie de sortie du PADAER et la clôture selon les normes des activités en cours, tant au niveau technique que financier et organisationnel.	Coordonnateur/ Specialites /chefs d'antennes	01/2019
Aspects environnementaux Evaluer la prise en compte des aspects environnementaux dans tous les projets des MPER, les aménagements et les unités pastorales	Resp Infrastructures/Coordonnateur	03/2019
Capitalisation et diffusion Documenter dans des publications différenciées l'expérience et les résultats du PADAER dans l'appui aux OP et aux MPER.	Coord/ Chefs d'antennes	03/2019
plan d'action OPF Appuyer l'élaboration de plan d'action pour les OPF	Prestataire OP	04/2019
Project Management		

Assurance Maladie Régler la situation du personnel en matière d'assurance maladie	Coordonnateur/ RAF/DCFE	12/2018
Evaluation 2017 du personnel Procéder à l'évaluation 2017 du personnel en service et transmettre le rapport au FIDA	Coordonnateur/RAF/	12/2018
Evaluation 2018 du personnel Procéder à l'évaluation 2018 du personnel en service	Coordonnateur/RAF	12/2018
Consultant OP et organes de gestion des infrastructures Recruter un prestataire en charge des OP et des organes de gestion des infrastructures	Coordonnateur/RAF/	01/2019
Alimenter le Google drive dossier PADAER Enregistrer de façon exhaustive les documents du projet sur ce dossier	Coordo/RSE	01/2019
Prestataire en suivi et évaluation Recruter un prestataire pour appuyer la mise à jour du système de suivi évaluation et la mise à jour site web	RAF/Coord	01/2019
Étude de d'impact du programme Préparer les TDR pour une étude d'impact socio-économique ex-post du programme, intégrant l'évaluation coût/bénéfice des différentes activités du programme	Responsable SE	01/2019
Mécanisme de financement Réaliser une étude sur le mécanisme de financement des sous-projets	Coord/ RSE	02/2019
Réactivation du site internet du PADAER Créer une bibliothèque électronique accessible sur le site pour mettre à disposition des documents de capitalisation	Coordo/RSE	03/2019
Mise à jour des données Assurer la mise à jour des données de la ruche.org en vue de la clôture du programme afin de recenser l'ensemble des résultats du PADAER.	RSE/Coordo	03/2019
Leçons apprises Capitaliser sur les expériences du PADAER (échecs et bonnes pratiques) de manière systématique. Une liste des capitalisations envisagées sera soumise au FIDA avant le 31 Janvier 2019.	Responsable SE/Cordonnateur	05/2019

Partage des savoirs et communication Les activités de clôture du programme donneront lieu, entre mai et septembre 2019, à plusieurs activités de type ateliers, partage des savoirs et communications qui seront liées au lancement du PADAER 2.	Coordo/RSE	06/2019
Financial Management & Execution		
Etude APD Surseoir le lancement des marchés relatifs au recrutement d'un consultant en vue de réaliser les études APD et de contrôler les travaux d'aménagements des périmètres horticoles à Matam	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Périmètres horticoles Surseoir le lancement des marchés relatifs a l'aménagement de 25 ha de périmètres horticoles dont 15 ha à Matam et 10 ha à Kolda	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Parcs à vaccination Surseoir le lancement des marchés relatifs a la construction de 8 parcs à vaccination	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Pistes de production Surseoir le lancement des marchés relatifs a la réalisation de 6 kms de pistes dont 3 à Kolda et 3 à Kédougou	Coordo/RAF/ Resp infrastructures	12/2018
Justifucation avance pour mission Justifier les avances faites à Mamadou CAMARA pour les frais d'inscriptions à l'atelier Nouakchott (du 8-12 avril 2018) d'un montant de 327 978 8 8 FCFA au plus tard 31/12/2018.	Responsable Production Agricole	12/2018
Tom2Pro. Résoudre le problème récurrentnt d'expiration de Tom2Pro.	Cabinet en charge du logiciel	12/2018
Traitement DRFs au niveau de DCFE Renforcer en personnel la cellule de contrôle de la DCFE afin de diligenter le traitement des dossiers	Coordonnateur/RAF/DCFE	02/2019
Relèvement Montant CD Relèver le montant alloué à l'Unité de Coordination du PADAER pour le porter à 160 millions de FCFA	Coordonnateur/RAF/DCFE	02/2019
Matérialiser les enregistrement comptables des dépenses sur les fiches d'imputation et s'assurer de la conformité avec le plan comptable SYSCOA	RAF	
Certifier et liquider les dépenses provenant des ventes des dossiers de marchés par le coordonnateur	Coordonnateur	
Procéder à l'inventaire physique de la caisse de Kedougou puis validé par le chef d'antenne	RAF/COMPTABLE	

Se conformer aux dispositions du code général des impôts et des institutions sociales	RAF/COMPTABLE	
---	---------------	--

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach PADAER	1.b Estimated corresponding total number of households members							Suivi interne	Annuelle	UGP et S&E	HH size is 10 persons/HH
	Household members	0		500 000	510	437 330	87.5				
	1.a Corresponding number of households reached							Suivi interne	Annuelle	UGP et S&E	
	Households	0		50 000	51	43 753	87.5				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project							Suivi interne	Annuelle	UGP et S&E	
	Males	0		5 000	20	12 606	252.1				
	Total number of persons receiving services	0		50 000	51	43 733	87.5				
	Young	0		25 000	0	12 236	48.9				
	Females	0		20 000	31	18 911	94.6				
	Groupes ayant bénéficié des services du projet							Suivi interne	Annuelle	UGP et S&E	
	Nombre de groupes	0		975							
	Personnes ayant bénéficié des services du projet (as per RIMS)										
	Males			250 000							
	Females			250 000							
Goal Contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et stimuler la croissance économique dans les régions de Kédougou, Kolda, Matam et Tambacounda.	Ménages appuyés dont l'indice d'accumulation des biens a augmenté d'au moins 5%							DPES, Suivi-évaluation du PNIA, du PNDE, du CSD Statistiques nationales et enquêtes de référence			Les conditions climatiques et de marché sont favorables
	Pourcentage de ménages appuyés			50							

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
	Diminution de la prévalence de la malnutrition des enfants de moins de 5 ans							DPES, Suivi-évaluation du PNIA, du PNDE, du CSD Statistiques nationales et enquêtes de référence			
	poids par taille(boys)	27		24							
	poids par taille(girls)	21		19							
	taille par âge(girls)	31		27							
	poids par âge(boys)	35		31							
	taille par âge(boys)	35		31							
	Taux de diminution			3							
	poids par âge(girls)	31		27							
Objective Améliorer durablement la sécurité alimentaire, les revenus des petits producteurs (agriculteurs et éleveurs) et créer des emplois durables pour les ruraux, en particulier les jeunes et les femmes.	Taux minimal d'augmentation du revenu mensuel des ménages ciblés (baseline: FCFA 9,277/mois)							Rapport d'évaluation à mi-parcours (études d'impact) Rapport d'évaluation de fin du Programme, Statistiques de productions (DAPS et DIREL)			Les conditions climatiques et de marché sont favorables
	Taux minimal d'augmentation			10							

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
	Ménages situés au-dessus du seuil de vulnérabilité alimentaire							Rapport d'évaluation à mi-parcours (études d'impact) Rapport d'évaluation de fin du Programme, Statistiques de productions (DAPS et DIREL)			
	Pourcentage de ménages	10		7							
	Emplois créés considérés comme durables							Rapport d'évaluation à mi-parcours (études d'impact) Rapport d'évaluation de fin du Programme, Statistiques de productions (DAPS et DIREL)			
	Pourcentage des emplois créés durables	0		80							
Outcome Effet 1: Des infrastructures de maîtrise de l'eau offrent aux producteurs l'opportunité d'exploiter les ressources (eau, terre) disponibles	Hectares additionnels de surfaces cultivables							Enquête			
	Nb d'ha additionnels de surfaces cultivable	0		2 286	136	2 115.4	92.5				
	Mortalité dans les UP ciblés							Enquête			
	Taux de mortalité	46.8		43.8							

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
Output Produit 1: Des ouvrages hydro-agricoles sont réalisés ou réhabilités et livrés aux producteurs à des fins de production agricole	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated							PV de réception des ouvrages			Les CR attribuent les terres à aménager aux OP bénéficiaires
	Hectares of land	0	0	888							
	Hectares de périmètres irrigués livrés dans la région de Matam							PV de réception des ouvrages			
	Nombre d'hectares	0		60		0	0				
	Hectares de PIV réhabilités par planage pour adopter le SRI dans la région de Matam (ref. 1.1.2)							PV de réception des ouvrages			
	Nombre d'hectares	0	0		0	763.9					
	Hectares réhabilités et dotés en équipement de pompage sur d'anciens périmètres PISO (10 ha Tambacounda, 40 ha à Kolda, 15 ha à Matam et 60 ha à Kédougou) (ref 1.1.2)							PV de réception des ouvrages			
	Nombre d'hectares réhabilités et dotés en équipement de pompage	0	0		15	109.5					
	Hectares de plaines d'épandage de crues réalisés dans la région de Kédougou							PV de réception des ouvrages			
	Nombre d'hectares	0		200	0	160	80				
	Hectares d'aménagements parcellaires complémentaires réalisés en aval des micro-barrages du PAPIL							PV de réception des ouvrages			
	Nb d'hectares d'aménagements parcellaire	0		558	0	546	97.8				
	Nombre d'ha de bas-fond réalisés dans les régions de Kédougou, Tambakounda et Kola							PV de réception des ouvrages			
	Nombre d'hectares de basfond réalisés				121	536					
	Land under improved management practices							PV de réception des ouvrages			
	Hectares of land	0		6 000	41.8	3 218.2	53.6				
	Groupes de gestion de l'infrastructure créés/consolidé							Suivi interne			
Nombre de groupes	0		150	23	86	57.3					

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
	Groupes de gestion de l'infrastructure comptant des femmes dans leurs instances de direction							Suivi interne			
	Female	0		150	11	55	36.7				
	Membres des groupes de gestion de l'infrastructure créés/consolidés							Suivi interne			
	Femmes	0		450	34	183	40.7				
	Hommes	0		450	81	410	91.1				
	Personnes formées en gestion de l'infrastructure (Hommes)							Suivi interne			
	Femmes	0		450	0	51	11.3				
	Hommes	0		450	0	87	19.3				
Outcome Effet 2: l'accès aux facteurs de production et aux innovations technologiques améliorent les conditions de production	Producteurs ayant adopté au moins une technologie conseillée par le projet (par genre et classe d'âge)							Enquêtes			
	Pourcentage de producteurs	22		50							
	Rendement annuel moyen (en tonnes/ha) obtenu pour le riz de bas-fonds et SRI et le maïs										
	Rendement pour le riz de bas-fonds	1.5		4							
	Rendement pour le riz SRI	1.5		6							
	Rendement pour le maïs			2.8							
	Producteurs ayant accès aux services de conseils se déclarant satisfaits des services rendus							Enquêtes			
	Pourcentage de Producteurs	6		70							
Output Produit 2: des UP sont consolidées et de nouvelles réalisées et livrées aux agro-pasteurs pour rationaliser l'élevage transhumant	Nouvelles UP créés (avec forages, château d'eau, abreuvoirs, magasins d'aliments bétail, parcs de vaccination)							PV de réception des travaux			Les CR attribuent les terres de parcours sollicités par les comités de gestion des UP
	Nombre de nouvelles UP créés	0		10	0	0	0				

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
	Parcs de vaccination construits pour renforcer des UP existantes							PV de réception des travaux			
	Nb de parcs de vaccination construits	0		20		12	60				
	Magasins d'aliments de bétail construits pour renforcer des UP existantes							PV de réception des travaux			
	Nb de magasins d'aliments de bétail construits	0		12		8	66.7				
	Systèmes de récupération d'eau pluviale installés/remis en état (abreuvoirs d'eau et châteaux d'eau)							PV de réception des travaux		UGP et S&E	
	Nb d'abreuvoirs d'eau construits pour renforcer des UP existantes	0		12		12	100				
	Nb de châteaux d'eau construits pour renforcer des UP existantes	0		4	2	2	50				
	Autres systèmes										
	Tot de systèmes de récupération d'eau pluviale			75							
	Points d'eau pour le bétail aménagés/remis en état							Suivi interne		UGP et S&E	
	Nombre de points d'eau	0		30							
	Pare feux							PV de réception des travaux			
	Nombre de km de parefeux	0		20	103	103	515				
	Personnes formées en gestion des ressources naturelles							Suivi interne		UGP et S&E	
	Hommes			500	0	471	94.2				
	Femmes			500	0	663	132.6				
	Plans de gestion de l'environnement élaborés							Suivi interne		UGP et S&E	
	Nombre de plans de gestion			1		1	100				

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility				
Output Produit 3: : les producteurs (agriculteurs et éleveurs) ont un accès plus facile aux facteurs de production (intrants et équipement)	Nb minimal de producteurs ciblés parvenant à satisfaire leurs besoins annuels en intrants ou aliments de bétail							Rapportage interne			Agro-dealers et semenciers proches des producteurs			
	Tot de producteurs			26 000		26 022	100.1							
	Producteurs jeunes					7 546								
	Producteurs femmes					14 052								
	Producteurs ciblés ayant acquis au moins un équipement agricole							Rapportage interne						
	Producteurs femmes				0	11 721								
	Tot de producteurs			25 000	0	21 122	84.5							
	Producteurs jeunes				0	6 044								
Output Produit 4: les producteurs (agriculteurs et éleveurs) ont un accès plus facile aux services de conseil agricole et de gestion	Producteurs ayant accès à un service de conseil dans la region de Matam													
	Pourcentage de producteurs	21.7		100										
	Personnes ayant accès aux services de conseil mis en place											Rapportage interne		UGP et S&E
	Femmes			25 000	31	26 252	105							
	Hommes			25 000	20	17 501	70							
Outcome Effet 3: l'environnement post-récolte est amélioré pour valoriser la production	% de la production transformée							Enquêtes						
	Pourcentage	4.5		20										
	Production commercialisée							Enquêtes						
	Pourcentage	14.5		20		25	125							
	% minimal du chiffre d'affaires des MPER réalisé par l'offre de services aux producteurs ciblés							Enquêtes						
	Pourcentage minimal	10		70										
Output Produit 5 : Des infrastructures sont réalisées pour faciliter l'accès au marché en termes de désenclavement et de stockage	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded							PV de réception des travaux			Infrastructures gérées efficacement par les bénéficiaires			
	Length of roads			88	16	89.5	101.7							

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated							PV de réception des travaux			
	Storage facilities constructed/rehabilitated			12	1	13	108.3				
	Processing facilities constructed/rehabilitated			100	0	43	43				
	Personnes formées dans les domaines de la post-production, de la transformation et de la commercialisation							PV de réception des travaux			
	Femmes			1 000	30	519	51.9				
	Hommes			1 000	0	324	32.4				
	Système d'Information de marché créé							PV de réception des travaux			
	Nombre de système d'Information			1		1	100				
Output Produit 6 : l'émergence de microentreprises rurales crée des opportunités d'emplois en offrant des services amont et aval	Emplois créés/consolidées en 6 ans par les MPER							Rapport d'activités/ Enquêtes		UGP	L'environnement des affaires dans le secteur agricole est favorable
	Nombre d' emplois créés/consolidées	75		1 150		1 560	135.7				
	Personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle							Rapport d'activités/ Enquêtes		UGP	
	Femmes			50	30	30	60				
	Hommes			50	25	64	128				
	Personnes formées aux affaires et à l'entrepreneuriat							Rapport d'activités/ Enquêtes		UGP	
	Hommes			100	5	42	42				
	Femmes			100	15	191	191				
	Entreprises ayant accès aux services non financiers mis en place (MPER)							Rapport d'activités/ Enquêtes			
	Nombre de MPER ayant accès aux services non financiers mis en place	75		200	34	196	98				
	Entreprises ayant accès aux services financiers mis en place							Rapport d'activités/ Enquêtes			

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
	Nombre de MPER ayant accès aux services financiers mis en place			75	0	17	22.7				
	Organisations faîtières créées/renforcées							Rapport d'activités/ Enquêtes			
	Nombre d'organisations faîtières			53	1	18	34				
	2.1.1 Rural enterprises accessing business development services							Rapport d'activités/ Enquêtes			
	Females										
	Indigenous people										
	Males										
	Non-Indigenous people										
	Not Young										
	Young										
	Size of enterprises										
	Women in leadership position										
	Rural enterprises	75		200	34	196	98				
Outcome Effet 4: les OP sont dans une dynamique de professionnalisation et d'autonomisation	Pourcentage minimal d'OP de niveau 1 et 2 ayant atteint le stade d'autonomie (niveau 3)							Enquêtes			
	Pourcentage minimal d'OP de niveau 1			10							
	Pourcentage minimal d'OP de niveau 2			35							
	Membres des OP qui sont satisfaits des services fournis							Enquêtes			
	Pourcentage des membres des OP	55		75							

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2017)	Cumulative Result (2017)	Cumulative Result % (2017)	Source	Frequency	Responsibility	
Output Produit 7 : les OP sont de plus en plus professionnelles et sont capables de fournir des services à leurs membres	Groupes de production agricole et de bétail créés/consolidés							Enquêtes et rapports de suivi des OP			
	Nombre d'OP offrant au moins un service à leurs membres	0		975		1 146	117.5				
	Groupes de production agricole et de bétail comptant des femmes dans leurs instances de direction							Rapportage interne			
	Nb de groupes de production comptant des femmes dans leurs instances de direction			488		493	101				
	Membres des groupes de production agricole et de bétail							Rapportage interne			
	Femmes			14 625		16 079	109.9				
	Hommes			14 625		14 127	96.6				
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies							Rapportage interne			
	Men trained in crop			7 313		4 382	59.9				
	Women trained in crop			7 313		4 759	65.1				
	Total persons trained in crop			14 626		9 141	62.5				
	Personnel des prestataires de services formé							Rapportage interne			
	Femmes			25		19	76				
	Hommes			75		84	112				
	Représentants du gouvernement et fonctionnaires formés							Rapportage interne			
	Femmes			250		423	169.2				
	Hommes			250		172	68.8				

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Appendice 1 au 31/10/2018

Table 1A: Financial performance by financier (USD 000)

Financier	Approved	Current	Disbursement	Per cent disbursed
IFAD loan		38307	36826,6	96,1%
FSP		10092	7916,5	78,4%
Government		2677	3084,5	115,2%
Beneficiaries		619	1924,3	310,9%
Total	0	51695	49751,9	96,24%

au taux de

1 USD =

500,00 FCFA

Taux document conception

Table 1B: Financial performance by financier by component (USD '000) : au 31/10/2018

Composantes	Accord FIDA			FSP			Gouvernement			Bénéficiaires			Total		
	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%
Offre agricole	13315	20 121	151,1%	9796	7 917	80,8%	2544	1 606	63,1%	269	1 924	715,3%	25 924,0	31 567,6	121,77%
Mise en marché	15986	5 324	33,3%	296		0,0%	0	510	#DIV/0!	350		0,0%	16 632,0	5 834,8	35,08%
UCP	9006	11 381	126,4%				133	968	728,1%				9 139,0	12 349,4	135,13%
Total	38 307,0	36 826,6	96,1%	10 092,0	7 916,5	78,4%	2 677,0	3 084,5	115,2%	619,00	1 924,26	310,9%	51 695,0	49 751,9	96,24%

Taux USD/FCFA appliqué :

500,00

500

655,957

Table 1C: IFAD loan disbursements : DTS

Au 31 octobre 2018

N	Catégorie	Montant après réallocation	Ressources additionnelles	Prêt initial + ressources additionnelles	Disbursement (Drf 1 à 53)	Balance	%
I	Génie civil et rural	8 650 000		8 650 000	6 164 988,14	2 485 012	71,27%
II	Equipements, intrants et MT	3 800 000	2 500 000	6 300 000	7 213 380,02	-913 380	114,50%
III	Formation, Etudes inform et AT	2 640 000	1 000 000	3 640 000	3 492 999,92	147 000	95,96%
IV	Prestataires de service	450 000	100 000	550 000	545 271,25	4 729	99,14%
V	Salaires et Indemnités	2 320 000	650 000	2 970 000	3 245 524,36	-275 524	109,28%
VI	Entretien/fonctionnement	700 000		700 000	629 883,34	70 117	89,98%
	Non alloué	1 640 000		1 640 000		1 640 000	
	Dépôt initial				1 064 056,95	-1 064 057	
	Total	20 200 000	4 250 000	24 450 000	22 356 103,99	2 093 896	91,44%

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Appendice 2 : État d'avancement matériel par rapport au PTBA (y compris indicateurs SYGRI)
Au 31 Octobre 2018

Indicateur		Unité	Période : 1er Janvier 2017 au 31 Décembre 2017			Période : 1er Janvier au 31 Octobre 2018			Progrès effectif global	Objectif revus à la RMP	% par rapport aux objectifs du DCP
			Objectifs PTBA 2017	Progrès effectif	% par rapport au PTBA	Objectifs PTBA 2018	Progrès effectif	% par rapport au PTBA			
	Composante 1: Amélioration de l'offre de produits agricoles										
	Sous/Composante 11: Les aménagements hydro agricoles										
Nombre de périmètres polycoles de 10 ha		Pér	4	0	0%	4	0	0%	0	10	0%
Nombre d'ha d'anciens PIV replané		Ha	-	-	-	-			763,9	200	382%
Nombre d'ha de bas-fonds		Ha	90	91	101%	90	0	0%	536	325	165%
Nombre d'ha de plaines d'épandage		Ha	40	0	0%	40	0	0%	160	200	80%
Nombre d'ha d'aménagement parcellaire complémentaire		Ha	-	-	-	10	0	0%	546	181	302%
Nombre d'ha de Périmètre Horticole		Ha	25	14,5	58%	-			109	129,5	84%
Nombre d'ha de DRS /CES aménagé		Ha	1675	0	0%	1675	0	0%	3609,8	6 000	60%
	Sous/Composante 12: Les infrastructures pastorales										
Nombre de nouvelles UP créés		UP	10	-	0%	10	0	0%	0	10	0%
Nombre d'abreuvoirs		Ab	-	-	-	-			12	12	100%
Nombre de parc à vaccination		PV	8	-	0%	-			12	20	60%
Nombre de magasins de d'aliments de bétail		Mag AB	-	8	-	-			8	8	100%
Nombre de château d'eau construits pour renforcer les UP		Ch Eau	-		-	4		0%	0	4	0%
Nombre de km de pares feux		Km	20	23	250%	-			23	20	115%
	Sous/Composante 13: L'accès aux facteurs de production										
Nombre de ménages ayant accès aux intrants		Ménages	20 000	0	0%	-			26 022	25 000	104%
Nombre d'OP ayant accès aux petits équipements		OP	225	0	0%	165	0	0%	658	975	67%
Nombre d'OP appuyé dans la production de semences		OP	70	0	0%	17	0	0%	53	70	76%
	Sous/Composante 14: L'appui conseil										
Nombre de personnes sensibilisées sur le		Pers	20 000	0	0%	-			99 117	100 000	99%

Indicateur	Unité	Période : 1er Janvier 2017 au 31 Décembre 2017			Période : 1er Janvier au 31 Octobre 2018			Progrès effectif global	Objectif revus à la RMP	% par rapport aux objectifs du DCP
		Objectifs PTBA 2017	Progrès effectif	% par rapport au PTBA	Objectifs PTBA 2018	Progrès effectif	% par rapport au PTBA			
programme										
Nombre de ménages ayant accès à un service de conseil dans les 4 régions	Ménages		51	-	-			43 753	50 000	88%
Nombre de producteurs bénéficiaires de visites d'échanges	Prod	50	0	0%	50	0	0%	277	3 000	9%
Composante 2: Valorisation et mise en marché										
Sous/Composante 21: Infrastructures marchandes										
Nombre de km de pistes rurales réalisées	Km	31	16	52%	15	17,5	117%	107	88	122%
Nombre de magasins de stockage de céréales construits *	Magasin	8	3	38%	7	2	29%	7	12	58%
Sous/Composante 22: Appui à la transformation et à l'entrepreneuriat rural										
Nombre de MPER Appuyés dans l'acquisition des équipements de transformation	MPER	11	-	0%	12	0	0%	59	150	39%
Nombre de MPER ayant reçu une formation professionnelle	MPER	50	-	0%	-			236	200	118%
Nombre de MPER mises en position d'apprentissage	MPER	20	25	125%	11	0	0%	48	25	192%
Nombre de MPER suivis et accompagnés	MPER	200	196	98%	202	206	102%	206	200	103%
Sous/Composante 23: Professionnalisation des acteurs										
Nombre d'OP ayant fait l'objet d'un diagnostic	OP	-	-	-	-			759	975	78%
Nombre de membres des OP ayant suivi des sessions d'alphabétisation	Mbr	-	-	-	-			0	1 800	0%
Nombre de dirigeant des OP formés à leur rôle	Dir	-	-	-	-			547	5 400	10%
Nombre de relais d'OP formés	Rel	200	0	0%	235	0	0%	422	975	43%
Nombre de membre des unions formés en planification stratégique	Mbr	-	-	-	50	0	0%	66	225	29%
Nombre de membres formés en gestion administrative	Mbr	50	0	0%	0			79	225	35%

Indicateur	Unité	Période : 1er Janvier 2017 au 31 Décembre 2017			Période : 1er Janvier au 31 Octobre 2018			Progrès effectif global	Objectif revus à la RMP	% par rapport aux objectifs du DCP
		Objectifs PTBA 2017	Progrès effectif	% par rapport au PTBA	Objectifs PTBA 2018	Progrès effectif	% par rapport au PTBA			
Nombre de membres des Unions formés en lobbying et négociation	Mbr	50	0	0%	50	0	0%	181	225	80%
Composante 3: Coordination, suivi évaluation, gestion des savoirs et genre										
Sous/Composante 31: Coordination et Gestion										
Nombre de locaux réaménagés pour UCP Tamba	Locaux	0	-	-	-			2	2	100%
Nombre de locaux Réhabilités /construits pour les Antennes	Locaux	1	0	0%	1	0	0%	2	3	67%
Nombre de véhicules acquis	Véhicule	0	-	-	-			9	10	90%
Nombre d'ordinateurs fixes acquis	Ordinateur	-	-	-	-			31	17	182%
Nombre d'ordinateurs portables acquis	Ordinateur	-	-	-	-			28	12	233%
Nombre de sessions de formation organisées pour le personnel du PADAER et de ses partenaires	Session	2	0	0%	-			17	15	113%
Nombre d'atelier de démarrage organisé	Atel	-	-	-	-			1	1	100%
Nombre d'atelier de capitalisation et de clôture du programme organisé	Atel	0	-	-	-				1	0%
Nombre d'audit annuel des comptes effectué par le programme	Audit	1	0	0%	1	1	100%	3	5	60%
Nombre d'ateliers participatifs pour la préparation des PTBA réalisé	Atel	0	-	-	1	1	100%	10	16	63%
Nombre de réunions du Comité de pilotage national organisé	Réunion	1	0	0%	1	1	100%	5	6	83%
Sous/Composante 32: Gestion des savoirs et communication, Genre, Suivi Evaluation										
Suivi-évaluation										
Nombre d'études évaluation de fin de programme réalisé	Etude	0	-	-	2	0	0%		2	0%
Nombre d'étude situation de référence socio-économique réalisé	Etude	0	-	-	0			2	2	100%
Gestion des savoirs, Genre et Communication										
Nombre d'Ateliers de Capitalisation	Atel	1	0	0%	2	0	0%	2	4	50%

Indicateur	Unité	Période : 1er Janvier 2017 au 31 Décembre 2017			Période : 1er Janvier au 31 Octobre 2018			Progrès effectif global	Objectif revus à la RMP	% par rapport aux objectifs du DCP
		Objectifs PTBA 2017	Progrès effectif	% par rapport au PTBA	Objectifs PTBA 2018	Progrès effectif	% par rapport au PTBA			
organisés										
Nombre de documents de capitalisation produits	Doc	1	0	0%	3	0	0%	3	6	50%
Nombre d'émissions radiophoniques (dont en langues locales) réalisé	E Radio	12	0	0%	-			220	176	125%
Nombre d'ateliers de sensibilisation sur le genre réalisé	Atel	3	0	0%	-			8	32	25%
Sous/Composante 33: Appui institutionnel au Ministère de l'Agriculture et au Ministère de l'Elevage										
Suivi-évaluation										
Système de suivi évaluation mis en place au niveau sectoriel	SSE	-						1	1	100%
Appui Institutionnel au Ministère de L'Agriculture et de l'Equipement Rural										
Nombre d'études réalisées par le MAER	Etude	0	-	-					1	0%
Nombre d'ateliers organisé par le MAER	Atel	0	-	-				4	6	67%
Appui Institutionnel au Ministère de L'Elevage										
Nombre d'ateliers zonaux appuyé pour l'élaboration du code pastoral	Atel	-	-	-				4	3	133%
Nombre d'atelier national de validation organisé	Atel	1	0	0%				0	1	0%
Nombre d'ateliers de partage du code avec les élus et partenaires organisé	Atel	-	-	-				6	6	100%
Appui à l'édition et à la diffusion du code	Appui	1	0	0%				0	1	0%
Nombre d'ateliers de vulgarisation du code pastorale organisé	Atel	4	0	0%				0	4	0%

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

PADAER/DOCUMENTS DE TRAVAIL

1. Tableau 5 A : Décaissements par bailleur
2. Tableau 5 B : Décaissements par composante
3. Tableau 5 C : Décaissements par catégorie – prêt FIDA
4. Tableau 5 C : Décaissements par catégorie – prêt FFE
5. Exécution du PTBA 2018 au 31/10/2018 (par bailleur, par composante et par catégorie)
6. Reconstitution du compte désigné FIDA au 31/10/2018
7. Reconstitution du compte désigné FFE au 31/10/2018
8. Trésorerie au 31/10/2018
9. Dettes du projet au 31/10/2017
10. Contrepartie au 31/10/2018
11. Registre des DRF au 31/10/2018 FIDA
12. Registre des DRF au 31/10/2018 FFE
13. Registre des contrats au 31/10/2018
14. Situation des conventions et protocoles
15. Liste des immobilisations acquises sur les ressources du PADAER au 31/10/2018

Appendice 5A : Décaissements par bailleur

Table 5A : Décaissements par bailleur

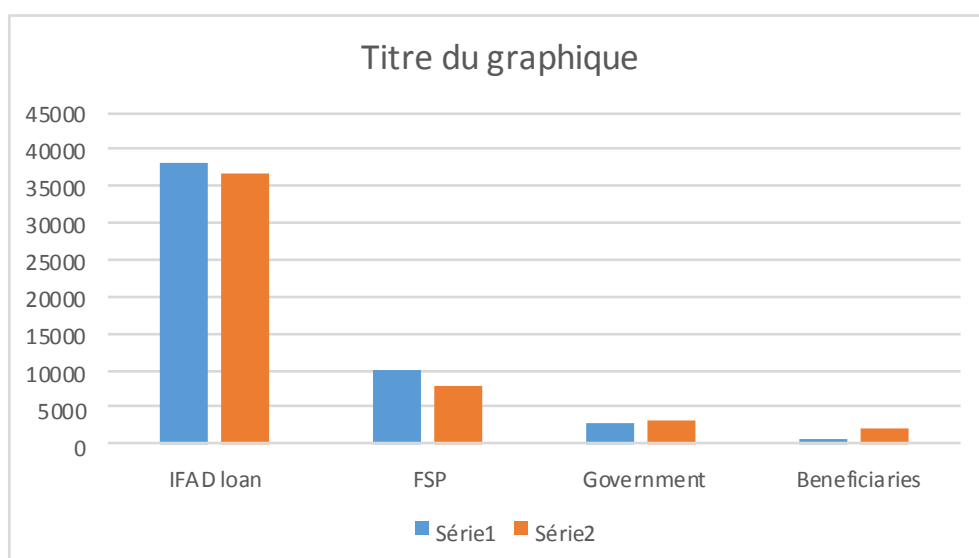
Financier	Current	Disbursement	Per cent disbursed
IFAD loan	38307	36826,6	96,1%
FSP	10092	7916,5	78,4%
Government	2677	3084,5	115,2%
Beneficiaries	619	1924,3	310,9%
Total	51695	49751,9	96,24%

au taux de

1 USD =

FCFA

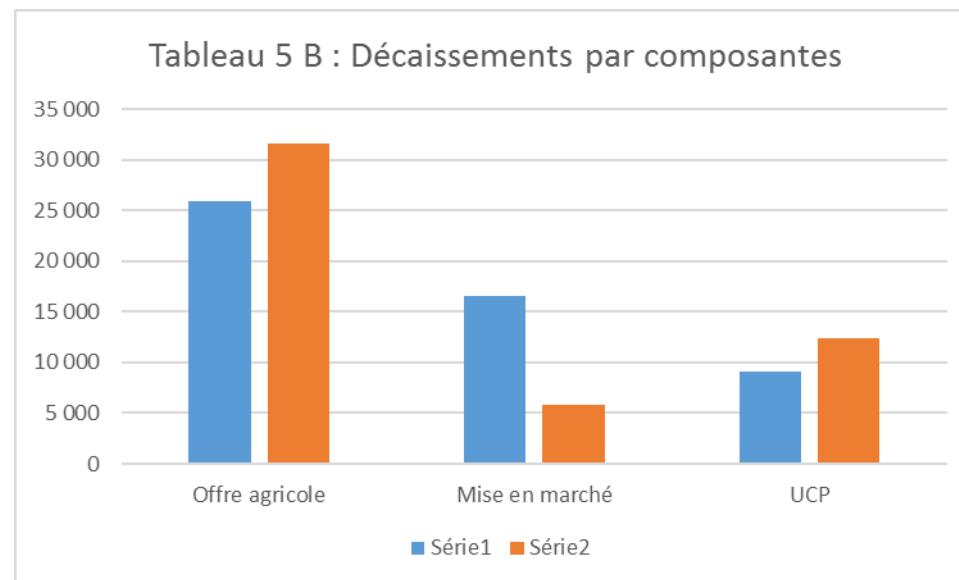
Taux document conception



Appendice 5B

Table 5B: Financial performance by financier by component (USD '000) : au 31/10/2018

	Accord FIDA			FSP			Gouvernement			Bénéficiaires			Total		
Composantes	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%
Offre agricole	13315	20 121	151,1%	9796	7 917	80,8%	2544	1 606	63,1%	269	1 924	715,3%	25 924,0	31 567,6	121,77%
Mise en marché	15986	5 324	33,3%	296		0,0%	0	510	#DIV/0!	350		0,0%	16 632,0	5 834,8	35,08%
UCP	9006	11 381	126,4%				133	968	728,1%				9 139,0	12 349,4	135,13%
Total	38 307,0	36 826,6	96,1%	10 092,0	7 916,5	78,4%	2 677,0	3 084,5	115,2%	619,00	1 924,26	310,9%	51 695,0	49 751,9	96,24%



Appendice 5C

Table

5C: IFAD loan disbursements : DTS

AU 31 OCTOBRE 2018

N	Catégorie	Montant après réallocation	Ressources additionnelles	Prêt initial + ressources additionnelles	Disbursement (Drf 1 à 53)	Balance	%
I	Génie civil et rural	8 650 000		8 650 000	6 164 988,14	2 485 012	71,27%
II	Equipements, intrants et MT	3 800 000	2 500 000	6 300 000	7 213 380,02	-913 380	114,50%
III	Formation, Etudes inform et AT	2 640 000	1 000 000	3 640 000	3 492 999,92	147 000	95,96%
IV	Prestataires de service	450 000	100 000	550 000	545 271,25	4 729	99,14%
V	Salaires et Indemnités	2 320 000	650 000	2 970 000	3 245 524,36	-275 524	109,28%
VI	Entretien/fonctionnement	700 000		700 000	629 883,34	70 117	89,98%
	Non alloué	1 640 000		1 640 000		1 640 000	
	Dépôt initial				1 064 056,95	-1 064 057	
	Total	20 200 000	4 250 000	24 450 000	22 356 103,99	2 093 896	91,44%

790,8479

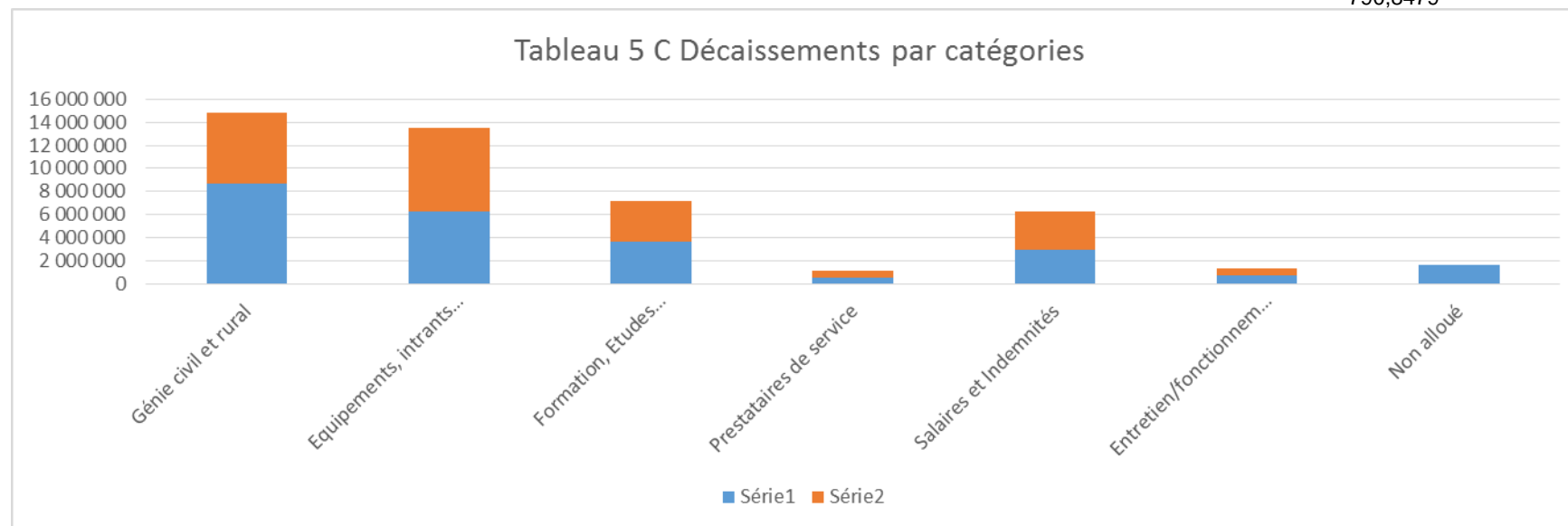
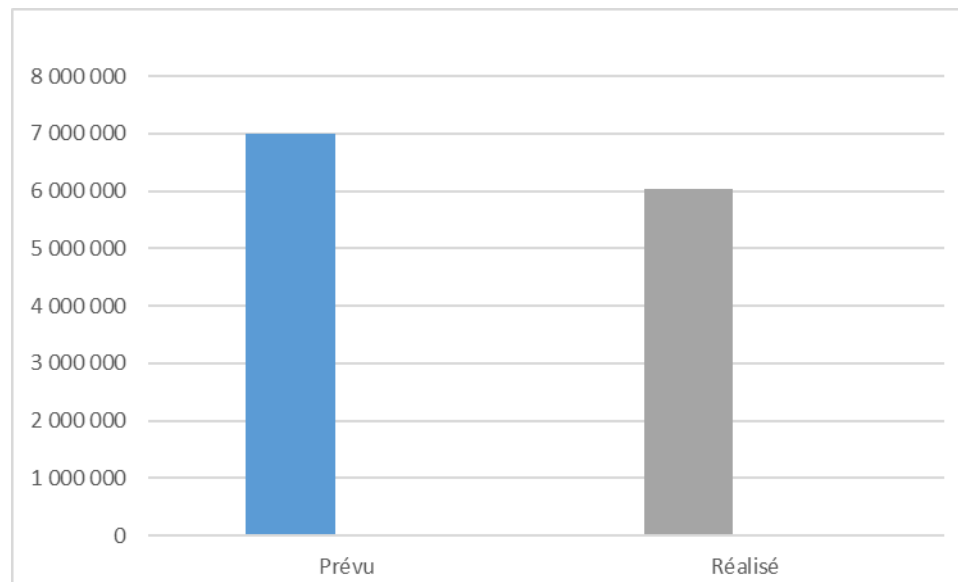


Table 5C: Fonds Fiduciaires loan disbursements : Euros

AU 31 OCTOBRE 2018

N	Catégorie	Original Allocation	Disbursement (Drf 1 à 17)	Balance	%	W/A Pending au Fida	W/A Pending au PADAER au 31/10/2018	Total	%
I	Génie civil et rural	7 000 000	5 408 011,18	1 591 988,82	77,26%	0,00	92 757,36	5 500 768,54	78,58%
	Dépôt initial		533 571,56	-533 571,56		0,00		533 571,56	
	Total	7 000 000	5 941 582,74	1 058 417,26	84,88%	0,00	92 757,36	6 034 340,10	86,20%



PADAER PTBA 2018 AU 31 OCTOBRE 2018 (FCFA)

BAILLEURS

BAILLEURS	Prévisions		Réalisations		Taux d'exécution
	Montants	%	Montants	%	
FIDA / 843-SN SENEGAL	2 492 465 474	42,96	901 987 433	62,97	36,19
FONDS FIDUCIAIRE / E-2-SN	669 648 860	11,54	14 495 210	1,01	2,16
État BCI	967 800 857	16,68	240 074 632	16,76	24,22
Bénéficiaires	297 587 945	5,13		0,00	
FIDA Fonds additionnel/	1 373 815 095	23,68	275 961 204	19,26	20,09
TOTAL	5 801 318 231	100,00	1 432 518 479	100,00	24,59

COMPOSANTES

COMPOSANTES	Prévisions	Réalisation	Taux
Amélioration de l'offre de produits agricoles	4 717 102 293	808 277 633	17,05
Valorisation et mise en marchés	578 496 198	269 667 440	46,62
Coordination, SE, Gestion des savoirs et genre	505 719 740	354 573 406	70,11
TOTAL	5 801 318 231	1 432 518 479	24,59

CATEGORIES

CATEGORIES	Prévisions		Réalisations		Taux %
	Montants	%	Montants	Taux %	
Catégorie I : Génie civil et Rural	3 779 991 318	64,90	960 476 855	53,30	25,41
Catégorie II : Équipements, intrants et moyens de transport	1 377 661 633	23,65	6 054 870	5,62	0,44
Catégorie III : Études, formation, information et assistance technique	278 498 880	4,78	172 256 176	19,40	61,85
Catégorie IV : prestations de services	91 890 000	1,58	62 210 270	5,58	67,70
Catégorie V : Salaires et indemnités	230 344 000	3,95	190 029 790	13,10	82,50
Catégorie VI : Entretien et fonctionnement	66 296 400	1,14	41 490 518	3,01	62,58
TOTAL	5 824 682 231	100	1 432 518 479	100	24,59

ETAT DE RAPPROCHEMENT DU COMPTE SPECIAL AU 31 OCTOBRE 2018

Titre du projet : Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entreprenariat Rural (PADAER)

Prêt du FIDA n° : I- 843-SN du 12 octobre 2011

**SN048 01001 000105510101 RIB
20 / IBAN 45**

NUMERO DE COMPTE : COMPTE SPECIAL n°

1. MONTANT TOTAL AVANCE PAR LE FIDA		CFA	800 000 000												
2. MOINS MONTANT TOTAL RECOUVRE PAR LE FIDA		CFA													
3. EQUIVAUT AU MONTANT ACTUEL NON REMBOURSE AVANCE SUR LE COMPTE SPECIAL (1 MOINS 2)		CFA	800 000 000												
4. SOLDE DU COMPTE SPECIAL TELQUE FIGURANT SUR LE RELEVÉ BANCAIRE EN DATE DU : 31/10/2018		CFA	124 400 385												
5. PLUS : SOLDE DU COMPTE RELAIS		CFA	17 791 854												
PLUS SOLDE DES SOUS- COMPTES		CFA	11 062 991												
	Kolda	3 853 702													
	Kédougou	300 814													
	Matam	6 908 475													
PLUS : DISPONIBILITES		CFA	1 815 455												
	Tambacounda	1 815 455													
	Kolda	-													
	Kédougou	-													
	Matam	-													
Sous Total de 5 :			30 670 300												
TOTAL DES SOLDES BANCAIRES. DES COMPTES DE PROGRAMME. DES SOUS- COMPTES ET DISPONIBILITES (4 +5) :		CFA	155 070 685												
6. PLUS : MONTANT TOTAL FIGURANT DANS LA DRF N°		CFA													
7. PLUS : MONTANT TOTAL RETIRE DU COMPTE SPECIAL/COMPTE DE PROGRAMME ET NON ENCORE SOLLICITE (=3-4-5-8-11)		CFA													
MOTIF :		Montant éligible pour lequel une demande de décaissement n'a pas encore été préparée	CFA 5 293 728												
		<table><tr><th>Libellé</th><th>Montant</th></tr><tr><td>Préfinancement pour prise en charge frais d'inscription participant Mamadou CAMARA au forum FIDA en</td><td>327 978</td></tr><tr><td>Préfinancement Participation à la foire régionale des champions locaux à Kaolack du 09 au 13/10/2018</td><td>4 915 750</td></tr><tr><td>Préfinancement BL Dakar du 18 Octobre 2018 - Mamadou SALL CTB100045</td><td>50 000</td></tr><tr><td></td><td>5 293 728</td></tr></table>	Libellé	Montant	Préfinancement pour prise en charge frais d'inscription participant Mamadou CAMARA au forum FIDA en	327 978	Préfinancement Participation à la foire régionale des champions locaux à Kaolack du 09 au 13/10/2018	4 915 750	Préfinancement BL Dakar du 18 Octobre 2018 - Mamadou SALL CTB100045	50 000		5 293 728			
Libellé	Montant														
Préfinancement pour prise en charge frais d'inscription participant Mamadou CAMARA au forum FIDA en	327 978														
Préfinancement Participation à la foire régionale des champions locaux à Kaolack du 09 au 13/10/2018	4 915 750														
Préfinancement BL Dakar du 18 Octobre 2018 - Mamadou SALL CTB100045	50 000														
	5 293 728														
8. PLUS : MONTANT SOLLICITES DANS DES DEMANDES ANTERIEURES MAIS NON ENCORE CREDITES A LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE ET RECLAMES APRES LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE															
		<table><tr><th>DEMANDE n°</th><th>DATE</th><th>CFA</th><th>MONTANT</th></tr><tr><td>DRF 51 en instance de paiement</td><td></td><td></td><td>437 502 913</td></tr><tr><td>Montant en attente DRF du 1/08 au 31/10</td><td></td><td></td><td>202 133 226</td></tr></table>	DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT	DRF 51 en instance de paiement			437 502 913	Montant en attente DRF du 1/08 au 31/10			202 133 226	
DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT												
DRF 51 en instance de paiement			437 502 913												
Montant en attente DRF du 1/08 au 31/10			202 133 226												
SOUS-TOTAL DES DEMANDES ANTERIEURES NON ENCORE CREDITEES		CFA	639 636 139												
9. MOINS INTERÊTS ECHUS		CFA	0,00												
10. MONTANT TOTAL DE L'AVANCE COMPTABILISEE (n°4 à n°9)		CFA	800 000 552												
11. EXPLICATION DE LA DISCORDANCE EVENTUELLE ENTRE LE TOTAL INDIQUE A LA RUBRIQUE n° 3 ET CELUI INDIQUE A LA RUBRIQUE n°10															
		<table><tr><td>Ecart / règl chq n°0084649 du 18/04/2018 (reçu 304 000 au lieu de 304 500)</td><td>-500</td></tr><tr><td>Ecart sur virement vrt 111 du 27/04/2018 (reçu 80 700 au lieu de 80 750)</td><td>-50</td></tr><tr><td>Solde caisse Kédougou au 31/12/17 Kédougou 6 948 solde reversé</td><td>-2</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>-552</td></tr></table>	Ecart / règl chq n°0084649 du 18/04/2018 (reçu 304 000 au lieu de 304 500)	-500	Ecart sur virement vrt 111 du 27/04/2018 (reçu 80 700 au lieu de 80 750)	-50	Solde caisse Kédougou au 31/12/17 Kédougou 6 948 solde reversé	-2	TOTAL	-552	-552				
Ecart / règl chq n°0084649 du 18/04/2018 (reçu 304 000 au lieu de 304 500)	-500														
Ecart sur virement vrt 111 du 27/04/2018 (reçu 80 700 au lieu de 80 750)	-50														
Solde caisse Kédougou au 31/12/17 Kédougou 6 948 solde reversé	-2														
TOTAL	-552														
TOTAL			800 000 000												
12. DATE		SIGNATURE :													
Certifié par le Coordonnateur		Le Responsable Administratif et Financier													
Ngagne MBAO		El-hadii Samba Diène TEW													

ETAT DE RAPPROCHEMENT DU COMPTE SPECIAL AU 31 OCTOBRE 2018

Titre du projet : Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entreprenariat Rural (PADAER)

Prêt du FSP n° : E- 2 - SN du 12 octobre 2011

NUMERO DE COMPTE : COMPTE SPECIAL

n°

SN011 01005 02200711029.2 RIB 42

1. MONTANT TOTAL AVANCE PAR LE FIDA	CFA	350 000 000																
2. MOINS MONTANT TOTAL RECOUVRE PAR LE FIDA	CFA																	
3. EQUIVAUT AU MONTANT ACTUEL NON REMBOURSE AVANCE SUR LE COMPTE SPECIAL (1 MOINS 2)	CFA	350 000 000																
<hr/>																		
4. SOLDE DU COMPTEDESIGNE TELQUE FIGURANT SUR LE RELEVÉ BANCAIRE EN DATE DU : 31/10/2018	CFA	208 092 620																
5. PLUS : SOLDE DU COMPTE RELAIS	CFA	81 062 540																
Sous Total de 5 :		81 062 540																
TOTAL DES SOLDES BANCAIRES. DES COMPTES DE PROGRAMME. DES SOUS- COMPTES ET DISPONIBILITES (4 +5) :	CFA	289 155 160																
6. PLUS : MONTANT TOTAL FIGURANT DANS LA DRF	CFA																	
7. PLUS : MONTANT TOTAL RETIRE DU COMPTE SPECIAL/COMPTE DE PROGRAMME ET NON ENCORE SOLLICITE (=3-4-5-8-11)																		
MOTIF : Montant éligible pour lequel une demande de décaissement n'a pas encore été préparée	CFA	60 844 840																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Libellé</th> <th>Montant</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dépenses au 01 MARS 2017 au 31 OCTOBRE 2018 en attente de DRF</td> <td>60 844 840</td> </tr> <tr> <td></td> <td>60 844 840</td> </tr> </tbody> </table>		Libellé	Montant	Dépenses au 01 MARS 2017 au 31 OCTOBRE 2018 en attente de DRF	60 844 840		60 844 840											
Libellé	Montant																	
Dépenses au 01 MARS 2017 au 31 OCTOBRE 2018 en attente de DRF	60 844 840																	
	60 844 840																	
<hr/>																		
8. PLUS : MONTANT SOLLICITES DANS DES DEMANDES ANTERIEURES MAIS NON ENCORE CREDITES A LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE ET RECLAMES APRES LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>DEMANDE n°</th> <th>DATE</th> <th>CFA</th> <th>MONTANT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>			DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT												
DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT															
SOUS-TOTAL DES DEMANDES ANTERIEURES NON ENCORE CREDITEES	CFA	0																
9. MOINS INTERÊTS ECHUS	CFA	0,00																
10. MONTANT TOTAL DE L'AVANCE COMPTABILISEE (n°4 à n°9)	CFA	350 000 000																
<hr/>																		
11. EXPLICATION DE LA DISCORDANCE EVENTUELLE ENTRE LE TOTAL INDIQUE A LA RUBRIQUE n° 3 ET CELUI INDIQUE A LA RUBRIQUE n°10																		
<table border="1"> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>0</td> </tr> </table>				TOTAL	0	0												
TOTAL	0																	
TOTAL		350 000 000																
12. DATE	SIGNATURE :																	
Certifié par le Coordonateur	Le Responsable Administratif et Financier																	

PADAER/TRESORERIE DISPONIBLE AU 31/10/2018 (FCFA)

Libellé	FIDA	FFE	TOTAUX
<i>Soldes banques au 31/10/2018</i>			
<i>compte désigné FIDA CNCAS Dakar</i>	124 400 385		124 400 385
<i>compte relais FIDA CNCAS Tambacounda</i>	17 791 854		17 791 854
<i>sous compte FIDA CNCAS Kolda</i>	3 853 702		3 853 702
<i>sous compte FIDA CNCAS Kédougou</i>	300 814		300 814
<i>sous compte FIDA CNCAS Matam</i>	6 908 475		6 908 475
<i>compte désigné FFE SGBS DAKAR</i>		208 092 620	208 092 620
<i>compte Relais FFE SGBS Tambacounda</i>		81 062 540	81 062 540
TOTAL 1	153 255 230	289 155 160	442 410 390
<i>Soldes caisses au 31/10/2018</i>			-
<i>caisse UCP/FIDA</i>	1 815 455		1 815 455
<i>caisse Kolda/FIDA</i>	0		0
<i>caisse Kédougou/FIDA</i>	0		0
<i>caisse Matam/FIDA</i>	0		0
TOTAL 2	1 815 455	-	1 815 455
TOTAUX	155 070 685	289 155 160	444 225 845

PADAER/DETTES DU PROJET AU 31/10/2018 (FCFA)

DESIGNATION	MONTANT
Fournisseurs – dettes en compte	
Cabinet AZ CONSULTING	3 750 000
BUROTIC DIFFUSION	54 239
DHL	211 823
Mamadou CAMARA	250
NDARY NDIAYE	1 415 000
NGAGNE MBAO	2 375 000
OMNIBAT	19 606 201
WALY DIOUF	8 129 000
YORO BA	1 738 500
Fournisseurs - RETENUE DE GARANTIE	
EMAD	700 687

GC, AF CONSTRUCTION	-2 709 182
GTS	3 647 092
REPRISE NOUVELLE RN801	1 175 403
SENEGALAISE DE L'ENTREPRISE	1 571 058
SOGECAM	2 734 552
IMPOTS SUR LE REVENU	
BRS	651 660
TOTAL	47 760 465

PADAER/Contrepartie de l'Etat au 31/10/2018 (FCFA)

	Prévisions			Réalizations			% réalisations de la période		
	Nationaux	Taxes	TOTAL	Nationaux	taxes	TOTAL	Nationaux	Taxes	TOTAL
Exercice 2013		125 831 700	125 831 700		89 245 201	89 245 201		70,92	70,92
Exercice 2014	23 500 000	399 119 550	422 619 550	21 798 500	196 563 985	218 362 485	92,76	49,25	51,67
Exercice 2015	31 803 200	651 842 210	683 645 410	8 852 400	473 718 431	482 570 831	27,83	0,73	70,59
Exercice 2016	40 000 000	717 428 731	757 428 731	8 520 000	226 823 696	235 343 696	21,3	31,62	31,07
Exercice 2017	40 000 000	1 193 124 420	1 233 124 420	8 520 000	268 113 541	276 633 541	21,3	22,72	22,43
Exercice 2018	250 000 000	717 800 857	967 800 857	186 994 000	53 080 632	240 074 632	74,80	07,39	24,81
TOTAUX	385 303 200	3 805 147 468	4 190 450 668	234 684 900	1 307 545 486	1 542 230 386	60,91	34,36	36,80

PADAER/REGISTRE DES DRF AU 31 octobre 2018 EN F CFA : PRET FIDA

N°	TYPE	DATE	CATEGORIES							TOTAL	MONTANT PAYE	ECART	DATE PAIEMENT
			I Réhab locaux	II Equip et MT	III Form, E et AT	IV Fonds d'appui	V Salaires et Ind	VI Entret et fonct	Avances Autorisées				
1	DI	20/03/2012							98 393 550	98 393 550	98 393 550	0	11/05/2012
2	DI	10/06/2013							701 606 450	701 606 450	701 606 450	0	21/06/2013
3	DPD	24/09/2013		145 431 500						145 431 500	145 431 500	0	11/10/2013
4	DRF	04/12/2013	10 727 430	1 680 000	88 725 164	3 848 132	177 847 945	20 848 165		303 676 836	303 676 836	0	07/01/2014
5	DRF	06/02/2014	37 500 222	50 586 000	227 701 609	5 861 002	72 340 320	16 986 678		410 975 831	410 975 831	0	17/03/2014
6	DRF	11/04/2014	4 956 157	112 163 349	57 700 425	3 155 930	74 375 717	14 758 425		267 110 003	267 110 003	0	21/05/2014
7	DPD	11/04/2014	48 875 000							48 875 000	48 875 000	0	21/05/2014
8													18/06/2014
9	DRF	23/05/2014	28 806 503	11 503 500	153 612 161	2 705 079	73 244 095	19 097 402		288 968 740	288 968 740	0	
10	DRF	25/07/2014	27 470 249	810 000	94 246 362		96 366 379	13 975 873		232 868 863	232 868 863	0	15/09/2014
11	DRF	26/09/2014	4 750 762	13 564 071	40 313 853		76 684 477	20 312 521		155 625 684	155 625 684	0	29/10/2014
12	DRF	05/12/2014	73 826 776	22 468 280	132 789 511		112 157 818	23 269 038		364 511 423	364 511 423	0	31/12/2014
13	DPD	31/12/2014		253 641 216						253 641 216	253 641 216	0	23/01/2015
14	DRF	12/02/2015	91 900 166	125 290 095	84 692 759	725 659	83 323 974	13 326 414		399 259 067	399 259 067	0	18/03/2015
15	DRF	19/03/2015	80 155 355	28 352 412	56 026 870		45 251 228	5 722 483		215 508 348	215 508 348	0	19/05/2015
16	DRF	07/05/2015	297 764 466	3 068 775	61 669 737		70 909 689	9 992 858		443 405 525	443 405 525	0	05/06/2015
17	DRF	18/06/2015	106 001 613	2 447 850	38 066 420		63 716 247	5 260 737		215 492 867	215 492 867	0	21/07/2015
18	DRF	14/07/2015	132 426 164	10 275 400	22 524 782		52 606 175	10 518 140		228 350 661	228 350 661	0	25/07/2015
19	DRF	14/08/2015	146 148 766	10 096 051	92 833 487		49 216 455	13 810 460		312 105 219	312 105 219	0	28/09/2015
20	DRF	20/08/2015	93 766 445	3 714 148	9 922 450	65 977 500	976 700	9 744 894		184 102 137	184 102 137	0	28/09/2015
21	DRF	04/09/2015	86 345 053	30 959 000	61 113 604		43 236 446	4 598 537		226 252 640		0	02/11/2015
22	DRF	09/11/2015	122 289 830	49 276 525	68 280 404	869 000	49 594 268	11 065 857		301 375 884	301 375 884	0	10/12/2015
23	DPD	16/11/2015		139 470 000						139 470 000	139 470 000	0	08/12/2015
24	DRF	25/11/2015	192 117 582	11 029 000	85 692 626		47 739 754	14 152 928		350 731 890	350 731 890	0	23/12/2015
25	DPD	27/11/2015		1 371 303 100						1 371 303 100	1 371 303 100	0	08/01/2016
26	DPD	04/12/2015		752 960 893						752 960 893	752 960 893	0	08/01/2016
27	DRF	11/01/2016	223 460 317	30 755 692	68 576 040	30 796 610	67 805 538	10 204 325		431 598 522	431 598 522	0	24/02/2016
28	DRF	07/03/2016	32 447 610	31 553 240	38 611 901	9 713 580	52 822 708	5 687 899		170 836 938	170 836 938	0	25/03/2016
29	DRF	21/03/2016	106 814 305	8 563 204	159 431 718	38 187 500	59 128 614	11 113 316		383 238 657	383 238 657	0	26/04/2016
30	DRF	18/04/2016	121 982 427	17 175 424	79 540 106		33 145 381	7 964 677		259 808 015	259 808 015	0	01/06/2016
31	DRF	26/05/2016	195 972 061	520 000	62 934 351	24 180 400	47 819 401	12 428 874		343 855 087	343 855 087	0	20/06/2016
32	DRF	26/07/2016	62 974 901	4 811 600	36 331 531	380 000	49 638 022	10 519 070		164 655 124	164 655 124	0	02/09/2016
33	DRF	04/08/2016	115 381 104	11 860 572	37 193 819	40 848 850	44 384 644	16 411 990		266 080 979	266 080 979	0	18/10/2016
34	DRF	08/09/2016	22 249 670	50 845 095	56 861 736	345 360	42 540 098	9 236 940		182 078 899	182 078 899	0	22/11/2016
35	DRF	13/09/2016	34 976 600	2 559 145	46 157 614	21 132 520	49 302 706	5 796 567		159 925 152	159 925 152	0	22/11/2016
36	DRF	21/11/2016	156 235 647	25 260 533	47 667 708	7 546 575	76 626 281	37 644 871		350 981 615	350 981 615	0	17/01/2017
37	DPD	01/12/2016		1 650 543 156						1 650 543 156	1 650 543 156	0	28/01/2017
38	DRF	16/01/2017	180 585 309	3 858 747	76 113 062	24 307 135	114 696 312	11 519 717		411 080 282	411 080 282	0	27/02/2017
39	DRF	17/02/2017	207 188 115	15 758 471	57 589 471	10 418 991	36 027 362	7 482 408		334 465 234	318 706 763	15 758 471	
39	DPD	02/03/2017	111 736 026							111 736 026		111 736 026	

40	DI									0		0	
41	DRF	05/05/2017	326 393 071		117 953 456	23 497 655	88 585 613	11 814 372		568 244 167	568 244 167	0	27/06/2017
42	DRF	14/06/2017	65 078 371		61 045 916	18 095 545	50 048 764	11 366 944		205 635 540	205 635 540	0	20/07/2017
43	DPD	16/08/2017	302 095 694							302 095 694	302 095 694	0	
44	DRF	04/08/2017	308 423 157		27 119 482	3 864 015	60 973 901	3 148 999		403 529 554	403 529 554	0	05/09/2017
45	DPD	18/08/2017	106 799 814							106 799 814	106 799 814	0	
46	DRF	19/10/2017	66 794 278		105 001 969	18 645 995	119 798 366	35 231 368		345 471 976	345 471 976	0	13/11/2017
47	DRF	27/10/2017	107 885 188		23 581 488	847 770	26 176 260	8 044 165		166 534 871	166 534 871	0	13/11/2017
48	DRF	12/12/2017	10 936 734		23 068 893	7 555 540	164 713 398	13 207 096		219 481 661	219 481 661	0	
49	DPD	18/12/2017		919 994 710						919 994 710		919 994 710	
50	DRF	25/01/2018	61 876 498		104 134 757	14 143 460	146 071 570	20 033 551		346 259 836		346 259 836	
51	DRF	31/07/2018	202 863 966	6 308 942	142 692 712	33 560 040	25 875 094	26 202 159		437 502 913		437 502 913	
53	DPD	02/11/2018	556 751 260							556 751 260		556 751 260	
TOTAL			5 273 730 662	5 930 459 696	2 747 520 370	411 209 843	2 545 767 720	502 500 718	800 000 000	18 211 189 009	15 934 921 819	2 276 267 190	
	Dép en attente		77 329 333	43 121 383	30 039 497	25 095 250	26 547 763			202 133 226		202 133 226	
TOTAL GL			5 351 059 995	5 973 581 079	2 777 559 867	436 305 093	2 572 315 483	502 500 718	800 000 000	18 413 322 235	15 934 921 819	2 478 400 416	

FFE : REGISTRE DES DRF AU 31 octobre 2018[illegible]

Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entrepreneuriat Rural (PADAER)/Registre des contrats au 31/10/2018 (en FCFA)

N° Contrat	Type du Marché	Abréviation	Date du contrat	Date Fin de contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/fournisseurs	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	% d'exécution physique	Montant du marché en FCFA	Montant décaissé en FCFA	% Exécution Financière	Date d'obtention de l'ANO
001	Service de Consultants	C	23/08/2013	31/03/14	Amadou CISSE: DAKAR	Sélection d'un consultant chargé d'apporter une assistance technique en suivi évaluation au PADAER	100%	20 025 000	20 025 000	100%	10/07/2013
002	Marché de Service	C	29/08/2013	12/10/13	Mouhamed Saloum SOUMARE: Fenêtre Mermoz BP 25804 Dakar Fann	Sélection d'un consultant pour la réalisation d'un logo PADAER et l'élaboration d'une charte graphique	100%	2 600 000	2 600 000	100%	29/07/2013
003	Marché de Service	C	03/09/2013	31/12/13	Modou GOUMBALA: Quinzambougou, Tamba	Suivi, Accompagnement et Appui Conseil commercial de 05 MPER du PADAER	100%	1 186 440	1 186 440	100%	16/08/2013
004	Marché de Service	C	03/09/2013	31/12/13	Hawa DIARRA: Quartier Gouye, Tamba	Suivi, Accompagnement et Appui conseil commercial de 05 MPER du PADAER	100%	1 186 440	1 186 440	100%	16/08/2013
005	Service de Consultants	C	12/09/2013	31/12/13	Abdou Khadre DIOP: Parcelles assainies U26 N°713	Sélection d'un consultant chargé d'assister la définition des spécifications techniques pour le matériel informatique, l'évaluation des offres et les tests de conformité	100%	4 200 000	4 200 000	100%	29/07/2013
006	Service de Consultants	C	12/09/2013	15/12/13	Mady Cissé SAMB: Tamba	Elaboration clauses techniques, plans, suivi et contrôle des travaux de réhabilitation des locaux de l'UCP	100%	2 648 546	2 648 546	100%	22/08/2013
007	Service de Consultants	C	10/11/2013	25/11/13	Cabinet AZ Consulting: Liberté 6 extension lot N° 37 bis VDN, BP 25592 Dakar Fann	Mise en place d'un logiciel multi site de paie, de comptabilité et de gestion des marchés du PADAER	100%	11 650 000	11 650 000	100%	05/08/2013
008	Service de Consultants	C	06/10/2013	30/11/13	Amadou CISSE: DAKAR	Mise en œuvre de l'enquête SYGRI de référence dans les régions de Tambacounda, Kédougou, Kolda et Matam	100%	9 500 000	9 500 000	100%	16/08/2013

009	Service de Consultants	C	03/10/2013	13/11/13	Ibrahima DIAKHITE: Dakar étoile, BP 6687 Dakar Sénégal	Faciliter l'atelier d'approbation du document de conception du programme et de l'élaboration du manuel d'exécution Technique	100%	8 100 000	8 100 000	100%	16/08/2013
010	Marchés des travaux	T	14/10/2013	27/11/13	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Travaux de réhabilitation des locaux de l'UCP	100%	20 373 429	20 373 429	100%	22/08/2013
011	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Aminata NDIAYE: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
012	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Maman Awa BA: Quartier pont tel 77 360 68 11	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
013	Marché de Service	C	21/10/2013	31/10/13	Cheikh FALL: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kédougou	100%	385 000	385 000	100%	16/08/2013
014	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Adama SERME: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
015	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Houlèye DIALLO: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
016	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Modou GOUMBALA: Quinzambougou, Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
017	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Hawa DIARRA: Quartier Gouye, Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	640 000	640 000	100%	16/08/2013
018	Marché de Service	C	21/10/2013	31/10/13	Gana SARR: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kédougou	100%	385 000	385 000	100%	16/08/2013
019	Marché de Service	C	21/10/2013	31/10/13	Abdoulaye SY: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kédougou	100%	440 000	440 000	100%	16/08/2013
020	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Abdoul Aziz DIOP: Dakar	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
021	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Mamadou Birane TEUW: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
022	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Mariama SENE: Fatick	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
023	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Oumar BALDE: Kolda	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013

024	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Saïdou BALDE: Kolda	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
025	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Cheikh Ahmed Tidiane BA: Kaolack	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
026	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Fatou FAYE: Fatick	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
027	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Idrissa BA: Saint Louis	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	680 000	680 000	100%	16/08/2013
028	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Adja Ndaté Monique MOREAU: Kaolack	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
029	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Oumar Gallo Badiane BA: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
030	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Papa Magatte KANE: Fatick	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
031	Service de Consultants	C	30/10/2013	13/11/13	Syca Sandrine Louise TALON: Tamba	Saisie données enquête SYGRI	100%	450 000	450 000	100%	16/08/2013
032	Service de Consultants	C	30/10/2013	13/11/13	Gnakhéré THIAM: Tamba	Saisie données enquête SYGRI	100%	450 000	450 000	100%	16/08/2013
033	Service de Consultants	C	10/09/2013	31/12/13	Tombon CAMARA: Kédougou	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kédougou	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
034	Service de Consultants	C	10/09/2013	31/12/13	Seyfoulaye DIALLO: Kédougou	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kédougou	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
035	Service de Consultants	C	10/09/2013	31/12/13	Abdoulaye SANKARE: Kédougou	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kédougou	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
036	Marchés des travaux	T	05/11/2013	21/12/13	Etablissement Cheikh LO: Kolda	Travaux de réhabilitation de l'antenne du PADAER à Kolda	100%	8 382 927	8 382 927	100%	
037	Marché de Service	C	20/09/2013	31/12/13	Mamadou Houdou BOIRO: Kolda	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kolda	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
038	Marché de Service	C	20/09/2013	31/12/13	Amadou MBALLO: Kolda	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 11 MPERs dans la région de Kolda	100%	2 610 170	2 610 170	100%	16/08/2013

039	Marché de Service	C	20/09/2013	31/12/13	Modou KA: Kolda	Suivi, accompagnement et appui conseil de 14 MPERS dans la région de Kolda	100%	3 322 033	3 322 033	100%	16/08/2013
040	Service de Consultants	C	08/11/2013	24/11/13	Cabinet Développement Consulting Group: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP	100%	9 670 000	9 670 000	100%	16/08/2013
041	Service de Consultants	C	12/11/2013	28/11/13	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Diagnostic institutionnel et participatif des OP	100%	5 852 000	5 852 000	100%	16/08/2013
042	Service de Consultants	C	12/11/2013	28/11/13	ONG MAA REWEE: Kolda	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Kolda	100%	6 222 220	6 222 220	100%	16/08/2013
043	Service de Consultants	C	11/11/2013	26/12/13	Babacar NGOM: Hamo 5/ Dakar	Elaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux de réhabilitation d'ouvrages hydro-agricole à saré bidji	100%	9 990 000	9 990 000	100%	16/08/2013
044	Service de Consultants	C	28/11/2013	27/01/14	Cheikhou GASSAMA: Kolda	Réalisation d'études APD, élaboration du DAO, contrôle et surveillance des travaux d'aménagement de bas fonds dans la région de Kolda. (Saré Mansaly objet du lot 1)	100%	6 525 000	6 525 000	100%	
045	Service de Consultants	C	12/11/2013	11/01/14	Saliou MBODJ: Kaolack	Réalisation d'études, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux d'aménagements de bas fonds dans la région de Tambacounda (Objet du lot 2)	100%	9 725 000	9 722 500	100%	
046	Service de Consultants	C	12/11/2013	27/12/13	Saliou MBODJ: Kaolack	Réaliser les études de réhabilitation, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux de bas fonds dans la région de Tambacounda (Objet du lot 2)	100%	8 975 000	8 975 000	100%	
047	Service de Consultants	C	12/11/2013	27/12/13	Goulé GUEYE: Tamba	Réalisation d'études, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux de réhabilitation d'ouvrages hydro-agricoles dans la région de Kédougou (Objet du lot 3)	100%	6 650 000	6 650 000	100%	
048	Service de Consultants	C	12/11/2013	11/01/14	Goulé GUEYE: Tamba	Réalisation d'études, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux d'aménagements de bas fonds dans la région de Kédougou (Objet du lot 3)	100%	6 825 000	6 825 000	100%	
049	Service de Consulta	C	12/11/2013	29/11/13	Groupeement FRAO/ASPRODEB: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Matam	100%	7 222 367	7 222 367	100%	16/08/2013

	nts										
050	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	Groupe FRAO/ASPRODEB: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Matam	100%	15 000 000	15 000 000	100%	16/08/2013
051	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	Cabinet Développement Consulting Group: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Kédougou	100%	5 380 000	5 380 000	100%	16/08/2013
052	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	ONG MAA REWEE: Kolda	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Kolda	100%	9 932 080	9 932 080	100%	16/08/2013
053	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Tambacounda	100%	5 548 000	5 548 000	100%	16/08/2013
054	Marché des travaux	T	28/11/2013	12/12/13	Etablissement Cheikh LO: Kolda	Réhabilitation des locaux de l'antenne du PADAER à Kolda	100%	1 483 657	1 483 657	100%	
055	Service de Consultants	C	18/12/2013	18/01/14	Cabinet MS Associés: Dakar/sacré cœur BP 24186	Elaboration de la stratégie de ciblage et genre du PADAER	100%	21 169 491	21 169 491	100%	03/12/2013
056	Marchés de biens et fournitures	F	05/12/2013	31/12/13	CFAO motors Sénégal: Dakar:centenaire	Acquisition d'un véhicule 4*4 double cabine	100%	16 900 000	16 900 000	100%	
057	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	PAPEX: Dakar	Acquisition mobilier bureau	100%	33 850 000	33 850 000	100%	02/10/2013
058	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	Burotic Diffusion: Dakar	Acquisition de divers équipements	100%	34 023 543	34 023 543	100%	02/10/2013
059	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	Oumou Informatique: Dakar/avenue Blaise Diagne	Acquisition d'ordinateurs de bureau	100%	10 758 000	10 758 000	100%	19/12/2013
060	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	SESA Technologies: Dakar/Mermoz	Acquisitions d'ordinateurs portables	100%	12 430 000	12 430 000	100%	19/12/2013

061	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	SESA Technologies: Dakar/Mermoz	Acquisition d'un serveur et des équipement réseau	100%	11 783 000	11 783 000	100%	19/12/2013
062	Service de Consultants	C	23/01/2014	23/02/14	Bureau Panafricain de Communication: Dakar	Elaboration Stratégie de Communication du PADAER	100%	8 090 000	8 090 000	100%	14/10/2014
063	Service de Consultants	C	12/03/2014	27/04/14	BAMASOFT NETWORK: Bamako	Informatisation du système de suivi évaluation du PADAER	100%	14 675 000	14 675 000	100%	03/12/2013
064	Service de Consultants	C	03/03/2014	19/03/14	Hawa Bousso SOW: Tamba	Gestion du stand du PADAER à la FIARA 2014	100%	1 815 000	1 815 000	100%	28/02/2014
065	Marchés des travaux	T	17/03/2014	01/04/14	EMAD Barakatoul AN AM GROUPE: Kaolack	Réhabilitation de la digue située dans la vallée de sara Bidji	100%	18 531 000	15 119 952	82%	
066	Marchés des travaux	T	18/03/2014	02/06/14	GIE Oriental Vision: Tamba	Réhabilitation complémentaire de l'ucp	100%	16 696 433	16 696 433	100%	
067	Service de Consultants	C	19/03/2014	19/04/14	Amadou SECK: Dakar	Etude d'exécution et élaboration des DAO pour la construction d'infrastructures pastorales	100%	9 525 500	9 525 500	100%	15/12/2015
068	Service de Consultants	C	19/03/2014	19/04/14	Mamadou DIONE: Dakar	Etude d'exécution et élaboration des dossier d'appel d'offre pour le renforcement/réhabilitation d'infrastructures pastorales à construire	100%	9 235 000	9 235 000	100%	15/12/2013
069	Marchés des travaux	T	17/03/2014	02/06/14	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Réhabilitation de la digue de Madjaly	100%	18 647 500	18 647 500	100%	
070	Service de Consultants	C	26/03/2014	12/05/14	Afrique Communication: Dakar	Elaboration stratégie de gestion des savoirs du PADAER	100%	20 934 391	20 934 391	100%	03/12/2013
071	Service de Consultants	C	26/03/2014	26/04/14	Babacar NGOM: Hamo 5/ Dakar	Etude d'exécution et élaboration des DAO pour le renforcement / réhabilitation d'infrastructures pastorales ou à construire	100%	9 880 000	9 880 000	100%	13/12/2013
072	Service de Consultants	C	26/03/2014	26/04/14	Oustasse Abdoulaye SALL: Dakar	Etude d'exécution et élaboration des DAO pour la construction de magasins de stockage dans la région de Matam	100%	8 994 650	8 994 650	100%	

073	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Touba BEYE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
074	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Mariama Gora SENE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
075	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Abdoulaye BALDE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
076	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Demba KANTE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
077	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Hamady Séga KANTE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
078	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Noumouké DEMBELE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
079	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Jean Pierre Tama BINDIA: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
080	Marché de Service	C	27/02/2014	28/03/14	Lancina DIAWARA: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
081	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Mamadou BALDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
082	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Ndèye Lalia DIALLO: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
083	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Khalifa KANDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
084	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Lamine MANDIANG: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
085	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Yéro SABALY: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
086	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Mariama Yamatouyel BALDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
087	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Rouguiatou GANO: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
088	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Maimouna BALDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
089	Service de Consultants	C	07/04/2014	07/11/14	Joel RUEL: Dakar	Conseil spécial auprès du Ministre de l'Agriculture et de l'Équipement Rural	100%	24 980 645	24 980 645	100%	15/04/2014

090	Service physique	S	12/05/2014	11/05/15	SENTEL TIGO: Dakar	Flotte téléphonique pour le personnel du PADAER	100%	7 030 800	7 030 800	100%	
091	Marchés des travaux	T	02/05/2014	17/05/14	GIE Oriental Vision: Tamba	Travaux de réhabilitation complémentaire de l'UCP	100%	4 234 006	4 234 006	100%	
092	Service de Consultants	C	19/05/2014	14/06/14	Abdoulaye Dahirou DIA: Dakar	Etude APD, Elaboration DAO, suivi et contrôle de l'exécution des travaux de construction des locaux de l'antenne de PADAER à Matam et de la réhabilitation de la DRDR de Matam	100%	9 442 550	9 442 550	100%	31/03/2014
093	Service de Consultants	C	16/05/2014	16/07/14	Cabinet IDEV-IC: Dakar	Etude de la situation de référence des domaines couverts par l'objectif de développement et des indicateurs du cadre logique	100%	21 145 900	21 145 900	100%	09/12/2013
094	Service de Consultants	C	23/05/2014	16/07/14	Amadou CISSE: DAKAR	Assistance Technique en suivi évaluation	100%	5 830 000	5 830 000	100%	09/07/2013
095	Marchés de biens et fournitures	F	06/06/2014	04/07/14	ETIC SARL: Thies	Fourniture de 9 GPS et 6 appareils photo numériques	100%	8 485 560	8 485 560	100%	
096	Service de Consultants	C	04/06/2014	09/06/14	Mamadou DIONE: Dakar	Etudes d'exécution et élaboration des DAO pour la construction d'infrastructures pastorales dans la région de Matam	100%	595 800	595 800	100%	15/12/2013
097	Service de Consultants	C	04/06/2014	09/06/14	Oustasse Abdoulaye SALL: Dakar	Etudes d'exécution et élaboration DAO pour la construction de magasins de stockage dans la région de Matam	100%	595 800	595 800	100%	
098	Marchés de biens et fournitures	F	16/06/2014	04/07/14	PICO MEGA Sénégal: Dakar	Fourniture de matériel audiovisuel	100%	10 050 000	10 050 000	100%	
099	Marchés de biens et fournitures	F	04/07/2014	04/08/14	TOURE Equipements: Dakar	Fourniture d'outils et de supports de communication	100%	35 910 000	35 910 000	100%	10/06/2014
100	Marchés de biens et fournitures	F	04/07/2014	04/08/14	La GRIFFE: Dakar	Fourniture de supports de communication	100%	13 480 000	13 480 000	100%	10/06/2014

101	Service de Consultants	C	24/07/2014	05/08/14	Diéré DIEDHIOU: Kédougou	Etude APD, Elaboration DAO, suivi et contrôle de l'exécution des travaux de construction des locaux de l'antenne du PADAER à Kédougou	100%	8 350 500	8 350 500	100%	10/06/2014
102	Marché de Service physique	S	06/08/2014	31/12/14	AXA Assurance Sénégal: Dakar	Assurance personnel du PADAER	100%	9 995 300	9 995 300	100%	
103	Marché de Service physique	S	04/06/2014	05/07/14	Etablissement Mamadou Oumar SALL: Tamba	Location d'un tracteur pour labour dans les villages situés dans la région de Kédougou	100%	4 588 987	4 588 987	100%	05/07/2014
104	Marchés de biens et fournitures	F	10/03/2014	10/04/14	IXCOM: Dakar	Installation téléphonique dans les 04 régions d'intervention du PADAER	100%	7 960 000	7 960 000	100%	
105	Marchés de biens et fournitures	F	16/09/2014	01/10/14	Office Choice: Dakar	Fourniture de bureau	100%	3 986 800	3 986 800	100%	
106	Marchés de biens et fournitures	F	16/09/2014	01/10/14	PAPEX: Dakar	Fourniture de consommables informatiques	100%	4 098 000	4 098 000	100%	
107	Service de Consultants	C	13/10/2014	30/11/14	Demba SIDIBE: Tamba	Collecte d'informations et rédaction d'articles de presse pour le PADAER	100%	1 100 000	1 100 000	100%	
108	Service de Consultants	C	24/10/2014	27/12/14	El Hadji Malick NDIAYE: Dakar	Etude APD, élaboration DAO pour la mise en place d'un système approprié d'irrigation sur 100 ha de bananeraie dans la région de Tambacounda	100%	14 250 000	14 250 000	100%	
109	Marchés des travaux	T	20/09/2014	20/12/14	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction de 04 parcs à vaccination	100%	34 008 340	32 307 923	95%	
110	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/02/15	Groupe Synergies Systèmes: Diourbel	Construction de 04 parcs à vaccination	35%	24 657 040	4 931 408	20%	30/09/2014
111	Marchés des travaux	T	20/10/2014	20/03/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Réhabilitation de la DRDR de Matam	100%	28 074 350	28 074 350	100%	
112	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/02/15	Groupe Synergies Systèmes: Diourbel	Construction de 04 magasins de stockage d'aliment de bétail	50%	21 779 954	10 153 434	47%	

113	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/02/15	Sénégalaise de Génie Civil: Dakar	Construction de 04 magasins de stockage d'aliment de bétail	50%	21 462 742	9 566 179	45%	
114	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/04/15	Groupe Synergies Systèmes: Diourbel	Construction de l'antenne du PADAER à Matam	60%	32 763 750	14 441 656	44%	02/12/2014
115	Marchés des travaux	T	20/10/2014	20/01/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction de 04 parcs à vaccination dans la région de Matam	100%	39 292 481	37 327 857	95%	
116	Marchés des travaux	T	23/12/2014	23/06/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction de l'antenne du PADAER à Kédougou	100%	57 630 340	54 748 823	95%	02/06/2014
117	Marché de Service	C	27/10/2014	07/11/14	Papa Léopold SARR: Dakar	Appui à la mission de supervision du PADAER du 27-10-2014 au 07-11-2014	100%	3 775 000	3 775 000	100%	
118	Service de Consultants	C	27/10/2014	31/10/14	Moussa Dior DIOP: Tamb	Appui à l'évaluation des offres techniques châteaux d'eau pour la région de Matam	100%	300 000	300 000	100%	
119	Service de Consultants	C	29/12/2014	03/01/15	Moussa Dior DIOP: Tamb	Relance: Appui à l'évaluation des offres techniques châteaux d'eau pour la région de Matam	100%	300 000	300 000	100%	10/11/2014
120	Marchés des travaux	T	05/12/2014	13/12/14	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Achèvement Travaux Réhabilitation Digue de Sara Bidji	100%	6 169 500	6 169 500	100%	
121	Service de Consultants	C	20/12/2014	19/02/15	Goulé GUEYE: Tamba	Etudes APD et Elaboration/Aménagements Hydro agricoles de bas fonds dans la région de Kédougou.	100%	4 450 000	4 450 000	100%	
122	Service de Consultants	C	20/12/2014	19/02/15	Amadou SECK: Dakar	Etudes APD et Elaboration/Aménagements Hydro Agricoles de bas fonds dans la région de Kolda	100%	8 300 000	8 300 000	100%	03/12/2014
123	Service de Consultants	C	29/12/2014	28/12/15	Groupement SAED-MALI/SOTERCO: Bamako, Rue 220 porte 112 Djilébougou	Etudier la réalisation et faire le suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER/Kédougou	40%	146 600 000	102 620 000	70%	
124	Marchés des travaux	T	29/12/2014	28/12/15	Cabinet Hydronat: Kaolack, quartier Kasnack, Lot N°443/C2A	Etudier la réalisation et faire le suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER/Kolda	60%	167 347 500	167 347 500	100%	
125	Service de Consultants	C	31/12/2014	30/12/15	Cabinet IDEV-IC: Dakar	Etudier la réalisation et faire le suivi-contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER/Tambacounda	40%	180 940 000	144 658 000	80%	

126	Marché s de biens et fourniture s	F	29/11/2 014	10/12/ 14	Burotic Diffusion: Dakar	Cartouche Toshiba e-studio 256 SE-Toner black; Cartouche Toshiba e-studio 223 Toner T 2450 E Black	100%	1 059 451	1 059 451	100%	
127	Service de Consulta nts	C	29/12/2 014	29/12/ 15	West Ingénierie: Guinée Conakry commune de Kaloum	Réaliser les études, le suivi et le contrôle des travaux d'infrastructures du PADAER dans la région de Matam	30%	142 753 500	128 478 150	90%	
128	Service de Consulta nts	C	01/03/2 014	31/12/ 15	Cabinet AMCS: Rue 3 bis x h, point E Dakar	Audit comptable et financier du PADAER pour les exercices 2013, 2014 et 2015	60%	10 560 000	10 560 000	100%	
129	Marché de Service physique	S	22/01/2 015	13/02/ 15	CHESAM PRODUCTION: Zone A 13A Dakar	Tournage et fabrication de publi-reportage	100%	2 555 000	2 555 000	100%	
130	Marché de Service	C	09/02/2 015	15/02/ 15	Hyacinthe Modou MBENGUE: Tambacounda, quartier liberté Ouest n° 128	Remplissage fiches d'expérience et présentation des résultats du PROMER 2 à l'atelier de capitalisation les 09 et 10 Février 2015	100%	1 360 000	1 360 000	100%	
131	Service de Consulta nts	C	04/02/2 015	04/08/ 15	Cabinet Hydronat: Kaolack, quartier Kasnack, Lot N°443/C2A	Etudes et contrôle de la réalisation d'aménagements hydro-agricoles de bas fonds dans la région de Kolda	70.5 %	42 360 000	42 360 000	100%	05/12/2014
132	Service de Consulta nts	C	04/02/2 015	20/07/ 15	Cabinets SIQ et SAFI: Dakar Fann BP 64877	Etudes et Contrôle des aménagements hydro-agricoles de bas fonds dans la région de Kédougou	60%	35 858 039	35 858 039	100%	
133	Marché s des travaux	T	05/05/2 015	20/08/ 15	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Construction de deux châteaux d'eau dans la région de Matam	40%	99 347 968	74 959 829	75%	05/11/2014
134	Service de Consulta nts	C	09/03/2 015	08/05/ 15	Goulé GUEYE: Tamba	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages hydro- agricoles du PADAER dans la région de Kédougou	28%	4 450 000	4 450 000	100%	
135	Service de Consulta nts	C	26/03/2 015	26/05/ 15	Mamadou DIONE: Dakar	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages et aménagements pastoraux dans la région de Matam	100%	5 850 000	5 850 000	100%	
136	Marché s des travaux	T	30/04/2 015	30/07/ 15	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam. Lot 2	100%	235 643 816	235 643 816	100%	23/02/2015
137	Marché s des travaux	T	30/04/2 015	30/07/ 15	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam. Lot 3	100%	229 867 640	229 867 640	100%	23/02/2015

138	Marchés des travaux	T	05/05/2015	05/08/15	GRE EN GC: Sud Foire, Dakar	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam lot 1	90%	118 436 850	118 436 850	100%	23/02/2015
139	Service de Consultants	C	30/03/2015	30/05/15	Saliou MBODJ: Kaolack	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages et aménagements hydro-agricoles dans la région de Tambacounda	100%	5 000 000	5 000 000	100%	
140	Service de Consultants	C	30/03/2015	30/05/15	Cheikhou GASSAMA: Kolda	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages et aménagements hydro-agricoles dans la région de Kolda	70%	5 775 000	5 775 000	100%	
141	Service de Consultants	C	11/05/2015	11/07/15	IDEV-IC/Luqman West Africa: Patte d'oie builders villa b11 et d11 jumelées	Evaluation Environnementale et Stratégique du PADAER	70%	34 940 000	34 940 000	100%	17/04/2015
142	Marchés de biens et fournitures	F	04/02/2015	28/05/15	PICO MEGA Sénégal: Dakar	Chargeur Copieur Toshiba Estudio 223; Imprimante HP Laserjet 1102; Tableau Padex NOBO; Tableau fluorescent LED	100%	2 888 463	2 888 463	100%	
143	Marchés de biens et fournitures	F	04/02/2015	28/05/15	Burotic Diffusion: Dakar	Climatiseurs 3CV 24000 BTU split; Hisense split mural 2CV 18000 BTU; Info sec onduleur M4T Evolution 30kva triphasée 67223	100%	7 911 300	7 911 300	100%	
144	Marché de Service physique	S	08/05/2015	07/05/16	AXA Assurance Sénégal: Dakar	Assurance Maladie du Personnel	100%	16 444 138	16 444 138	100%	
145	Service de Consultants	C	30/05/2015	30/06/15	Mady Cissé SAMB: Tamba	Vérifications géotechniques des ouvrages hydro-agricoles réalisés par le PADAER dans la région de Kolda	100%	8 150 000	8 150 000	100%	26/02/2015
146	Marchés des travaux	T	10/03/2015	30/03/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Avenant Réhabilitation de la DRDR de Matam	100%	1 375 000	1 375 000	100%	
147	Marchés des travaux	T	20/05/2015	23/06/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Avenant construction des locaux de l'antenne de du PADAER à Kédougou.	100%	1 624 850	1 624 850	100%	
148	Marché de Service physique	S	19/06/2015	10/08/15	Mama GOUMBALA: Quartier Gomba Kédougou	Service de labour	100%	2 881 800	2 881 800	100%	

149	Marchés des travaux	T	10/07/2015	10/08/15	Entreprise Ally Seck "Dan Doole": Koumpentoum Tambacounda	Travaux de réhabilitation du poste de garde, de la kitchenette et de quelques bureaux	100%	8 005 296	8 005 296	100%	
150	Marché de Service	S	01/01/1970	01/01/70	GIE And Soxali Walo: Richard Toll 77 442 43 74	Service de labour	100%	9 201 600	9 201 600	100%	
151	Marchés de biens et fournitures	F	09/07/2015	09/08/15	Global Constructions et Services: Zone de captage, immeuble 351 aptt AB	Acquisition de logiciels Autocad 2015 et Covadis V14.1	0%	9 194 920	4 597 460	50%	
152	Marchés de biens et fournitures	F	16/07/2015	16/09/15	Entreprise de Menuiserie Ebénisterie: Quartier pont, Tambacounda Tel 77 555 85 74	Fourniture de mobiliers de bureau	75%	3 900 620	3 900 620	100%	
153	Marché de Service	C	01/06/2015	30/09/15	Socé SENE: 77 633 41 29	Animation d'un atelier de formation sur le genre et l'inclusion des jeunes dans la mise en œuvre du Padaer	100%	4 631 400	4 631 400	100%	
154	Marché de Service	C	01/08/2015	30/10/15	Maman Awa BA: Quartier pont tel 77 360 68 11	Saisie de données dans le système informatisé de suivi évaluation	100%	510 000	510 000	100%	
155	Marchés de biens et fournitures	F	15/07/2015	30/07/15	Etablissement 2 H: 162, Avenue du Président Lamine GUEYE Tel: 33 821 92 01	Fournitures de bureau	100%	4 676 900	4 676 900	100%	
156	Marchés de biens et fournitures	F	30/07/2015	15/08/15	Oumou Informatique: Dakar/avenue Blaise Diagne	Acquisition de matériels et consommables informatiques lot 2	100%	13 806 000	13 806 000	100%	
157	Marché de Service physique	S	01/07/2015	31/12/15	GIE Keur Sérigne Babacar: Camp Navétane Tambacounda	Nettoisement et entretien des locaux du PADAER	100%	1 800 000	1 800 000	100%	09/07/2013
158	Service de Consultants	C	28/05/2015	13/07/15	Oustasse Abdoulaye SALL: Dakar	Vérifications Géotechniques des ouvrages hydro-agricoles réalisés par le PADAER dans la région de Tambacounda	100%	8 195 600	8 195 600	100%	26/02/2015

159	Service de Consultants	C	28/05/2015	28/06/15	Mohamed Talla CISSE: Tel: 77 943 97 04	Vérifications géotechniques des ouvrages hydro-agricoles réalisés par le PADAER dans la région de Kédougou	100%	8 192 100	8 192 100	100%	26/02/2015
160	Service de Consultants	C	17/08/2015	17/02/16	Ndèye Coumba FALL: Dakar Fann BP 5190 Tel: 77 637 93 95	Appui méthodologique à la professionnalisation des Organisations de Producteurs	80%	14 940 000	14 340 000	96%	19/08/2015
161	Service de Consultants	C	20/07/2015	05/09/15	Hyacinthe Modou MBENGUE: Tambacounda, quartier liberté Ouest n° 128	Evaluation de la mise en place des subventions en infrastructures et en équipements au profit de 58 MPER du portefeuille du PROMER 2	100%	8 449 100	8 449 100	100%	
162	Marché de Service	C	23/11/2015	23/11/16	BAMASOFT NETWORK: Bamako	Assistance Technique à la maintenance et à la mise à jour de l'application informatisée de suivi évaluation du PADAER	40%	4 640 000	4 640 000	100%	
163	Service de Consultants	C	23/10/2015	03/11/15	Magatte WADE: Thies Azur, BP 113 Tel: 77 643 66 84	Mission d'appui à la mission de supervision du PADAER du par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal	100%	3 425 400	3 425 400	100%	
164	Service de Consultants	C	23/10/2015	03/11/15	Ndèye Coumba FALL: Dakar Fann BP 5190 Tel: 77 637 93 95	Mission d'appui à la mission de supervision du PADAER par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal	100%	3 100 000	3 100 000	100%	
165	Marchés des travaux	T	06/08/2015	30/10/15	Entreprise Ally Seck "Dan Doole": Koumpentoum Tambacounda	Avenant réhabilitation du poste de garde, de la kitchenette et de certains bureaux	100%	1 583 160	1 583 160	100%	
166	Service de Consultants	C	23/10/2015	03/11/15	Moulaye Idriss TERA:	Mise à jour du manuel des procédures administratives, financière et comptable et, revue/internalisation des des aspects fondamentaux ainsi que du contrôle interne	100%	5 443 300	5 443 300	100%	
167	Service de Consultants	C	11/10/2015	22/10/15	Lacina AHIDARA: 6 BP 2124 Abidjan 06 Côte d'Ivoire	Appui à la préparation des rapports d'avancement des projets FIDA du Sénégal/ Mission de supervision du PADAER par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal.	100%	4 161 750	4 161 750	100%	
168	Service de Consultants	C	03/11/2015	03/04/16	Cabinet DARISS Consulting: Rue Béranger Féraud Tel: 77 534 98 40	Mise en place d'une solution de gestion Electronique des Documents (GED)	7%	9 100 000	7 925 000	87%	

169	Marché de Service physique	S	20/10/2015	20/11/15	Agence SENMA: Front de terre villa n°1 Tel: 77 650 84 74	Edition bulletin d'information et supports de capitalisation	40%	5 050 000	5 050 000	100%	
170	Service de Consultants	C	17/10/2015	22/10/15	Amadou CISSE: DAKAR	Mission d'appui à la mission de supervision du PADAER par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal	100%	2 059 362	2 059 362	100%	
171	Marchés des travaux	T	14/10/2015	14/12/15	GIE Oriental Vision: Tamba	Achèvement travaux de construction de trois parcs à vaccination suite à la défaillance de GGS	100%	21 153 525	21 153 525	100%	
172	Marchés des travaux	T	30/10/2015	15/12/15	GIE Oriental Vision: Tamba	Achèvement travaux de construction d'un (1) parc à vaccination suite à la défaillance de GGS	100%	9 920 675	9 920 675	100%	
173	Service de Consultants	C	01/12/2015	31/03/2016	El Hadji Malick NDIAYE: Dakar	Suivi et contrôle des travaux d'installation d'un système d'irrigation par aspersion sous frondaison sur 50 ha de Bananeraie appartenant au GIE "Yellitane Ndema et Gaynako".	0%	14 280 500	14 280 500	100%	
174	Marchés des travaux	T	03/12/2015	01/01/16	GRE EN GC: Sud Foire, Dakar	Travaux complémentaires de construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam	100%	39 770 000	39 770 000	100%	
175	Marchés des travaux	T	03/11/2015	21/12/15	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Travaux additionnels justifiés par l'accroissement de linéaire de canalisation d'un surplus de 2223 ml sur un linéaire initial de 13 358 ml; à la suite des résultats des levées topographiques contradictoires validées par le bureau de contrôle	100%	23 508 062	23 508 062	100%	
176	Marchés des travaux	T	16/11/2015	30/12/15	GIE Oriental Vision: Tamba	Travaux additionnels justifiés par l'accroissement de linéaire de canalisation d'un surplus de 1424 ml sur un linéaire initial de 24035 ml; à la suite des résultats des levées topographiques contradictoires validées par le bureau de contrôle	100%	6 423 250	6 423 250	100%	
177	Marché de Service	C	18/11/2015	22/11/15	Amadou CISSE: DAKAR	Animation atelier de formation en suivi-évaluation pour le personnel du PADAER et ses partenaires.	100%	4 104 180	4 104 180	100%	

178	Service de Consultants	C	17/11/2015	17/04/16	Abdoulaye Dahirou DIA: Dakar	Etude APD, élaboration DAO et suivi contrôle de l'exécution des travaux de construction du centre de traitement des semences de Kédougou.	60%	9 900 000	9 900 000	100%	
179	Marchés des travaux	T	19/03/2015	04/07/15	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Construction de deux châteaux d'eau dans la région de Matam	70%	90 543 618	86 398 884	95%	31/10/2014
180	Marchés des travaux	T	15/02/2016	15/04/16	BA HOLDING: Quartier Dépôt	Travaux d'achèvement de huit magasins de stockage d'aliments de bétail à Matam	0%	21 027 223	17 048 905	81%	
181	Service de Consultants	C	01/02/2016	15/03/2016	Lacine AHIDRA	Appui à la préparation de la Revue à mi-parcours	60%	10 269 900	10 260 900	100%	
182	Service de Consultants	C	28/02/2016	18/03/16	Ibrahima DIAKHTE: Dakar étoile, BP 6687 Dakar Sénégal	Evaluation de la durabilité des capacités des OP à rendre des services économiques à leurs membres et l'efficacité des actions du PADAER.	0%	6 795 000	6 795 000	100%	
183	Service de Consultants	C	28/02/2016	18/03/16	Gnambi SONKO: 77 542 19 66	Etudes sur la pertinence, la durabilité et l'efficacité du système de subvention dégressive, ainsi que l'accès des petits producteurs aux intrants de qualité dans les régions d'intervention du PADAER.	0%	6 900 000	6 900 000	100%	
184	Service de Consultants	C	25/02/2016	10/03/16	Magatte WADE: Thies Azur, BP 113 Tel: 77 643 66 84	Etudes de préféabilité de l'aménagement et/ou la réhabilitation de 2300 ha de polders rizicoles dans la région de Matam	0%	5 928 300	5 928 300	100%	
185	Service de Consultants	T	28/02/2016	18/03/16	Socé SENE: 77 633 41 29	Etudes du niveau de création d'emplois pour les jeunes dans le cadre de la mise en oeuvre du PADAER le long des chaînes de valeurs	0%	8 394 942	8 394 942	100%	
186	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/08/16	Maxi Propre Services: Tambacounda/ 77 651 15 81	Construction de magasins de stockage d'aliment de bétail dans la région de Matam/ Lot 3	0%	26 480 036	26 480 036	100%	
187	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/08/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction de magasins de stockage d'aliments de bétail dans la région de Matam/Lot 2	0%	25 772 235	25 772 235	100%	
188	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/08/16	MADIYANA BF: 77 645 09 36	Construction de magasins de stockage d'aliments de bétail dans la région de Matam/ Lot 1	0%	21 592 827	21 592 827	100%	

189	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	Maxi Propre Services: Tambacounda/ 77 651 15 81	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 5	0%	62 303 500	62 303 500	100%	
190	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 4	0%	48 217 250	48 217 350	100%	
191	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 3	0%	48 241 350	48 241 351	100%	
192	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	MADIYANA BF: 77 645 09 36	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 2	0%	44 716 629	40 367 176	90%	
193	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam Lot 1	0%	36 956 950	26 945 320	73%	
194	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	Entreprise Abdoulaye SARR: Quartier Liberté Tel: 77 636 66 08	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Tambacounda.	0%	43 388 034	43 388 034	100%	
195	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Matam	0%	42 537 148	42 537 148	100%	
196	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	Sénégalaise Entreprise	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Kédougou	0%	31 421 160	29 850 102	95%	
197	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	SOGECAM	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Kolda	0%	41 438 930	34 051 358	82%	
198	Marchés des travaux	T	30/03/2016	30/05/2016	BA HOLDING: Quartier Dépôt	TRAVAUX D'ACHEVEMENT DES LOCAUX DE L'ANTENNE DU PADAER A MATAM.		49 468 612	29 313 502	59%	
199	Service de Consultants	C	21/03/2016	15/05/2016	Olga AZELOKONON: Cotonou, Bénin BP 2013 Abomey Calavi	Participation à la mission conjointe de revue à mi-parcours du PADAER.		13 376 808	13 376 808	100%	
200	Service de Consultants	C	21/03/2016	15/05/2016	Magatte WADE: Thies Azur, BP 113 Tel: 77 643 66 84	Participation à la mission conjointe de revue à mi-parcours du PADAER.		7 656 781	7 656 781	100%	
201	Service de Consultants	C	14/03/2016	08/05/16	Mouhadji Amadou DAFF: Tambacounda, Tel: 77 515 15 02	Mise à jour des données du système informatisé de suivi évaluation du PADAER		240 000	240 000	100%	
202	Marchés des travaux	T	02/05/2016	02/08/16	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction de parcs à vaccination dans chacune des 10 nouvelles UP de la région de Matam, Lot 1		48 389 000	48 389 000	100%	

203	Marchés des travaux	T	02/05/2016	02/08/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction de parcs à vaccination dans chacune des 10 nouvelles UP de la région de Matam, lot 2		43 046 500	27 260 410	63%	
204	Marchés des travaux	T	13/05/2016	11/12/2016	Général de travaux et de Service (GTS) Ouest Foire Dakar	Construction d'un centre de traitement des semence dans la région de Kédougou		49 092 411	49 092 410	100%	
205	Service de Consultants	C	30/05/2016	31/03/2017	Cabinet Hydronat: Kaolack, quartier Kasnack, Lot N°443/C2A	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Kolda		6 828 750	6 828 750	100%	
206	Service de Consultants	C	30/05/2016	31/03/2017	Cabinet IDEV-IC: Dakar	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Tambacounda		5 900 000	5 900 000	100%	
207	Service de Consultants	C	30/05/2016	31/03/2017	Groupement SAED-MALI/SOTERCO: Bamako, Rue 220 porte 112 Djilébougou	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Kédougou		10 750 000	10 750 000	100%	
208	Service de Consultants	C	22/03/2016	22/07/2016	West Ingénierie: Guinée Conakry commune de Kaloum	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Matam		42 462 520	42 462 520	100%	
209	Service de Consultants	C	11/07/2016	31/12/2016	Chiekhoul GASSAMA	Etudes Techniques et suivi contrôle des travaux de réhabilitation du périmètre de DJIRDA KOLDA		9 680 000	8 147 000	84%	
210	Marchés des travaux	T	25/08/2016	25/01/2017	Entreprise "Abdoulaye SARR"	Construction de 02 complexes commerciaux dans la région de Tambacounda		81 543 548	81 543 599	100%	
211	Marchés de services	T	25/08/2016	25/01/2016	GREEN GC	construction de 02 complexes commerciaux dans la région de Matam		77 692 038	77 692 038	100%	
212	Marchés de services	S	28/08/2016	30/07/2017	AXA Assurances	Assurance Maladie du Personnel		36 680 000		0%	
213	Marchés de services	S	30/08/2016	30/07/2017	GIE Keur Serigne Babacar	Entretien des Locaux de l'UCP		300 000	300 000	100%	
214	Marchés des travaux	T	30/08/2016	30/01/2017	GCI-AF	Construction pistes rurales dans la région de KOLDA		238 007 627	240 716 809	101%	
215	Marchés des travaux	T	30/08/2016	30/01/2017	OMNIBAT	Construction pistes rurales dans la région de TAMBACOUNDA		399 712 900	386 280 100	97%	

216	Marchés de services	S	30/11/2016	30/11/2017	Mamadou CAMARA	Maintenance et entretien du matériel et réseau informatique		2 526 312	842 104	33%	
217	Marchés de Consultance	C	31/10/2016	30/06/2017	West Ingénierie: Guinée Conakry commune de Kaloum	Supervision de la réalisation d'infrastructures rurales pour le PADAER dans la région de Matam		42 326 000	42 326 000	100%	28/10/2016
218										#DIV/0 !	
219	Marchés de services	S	08/11/2016	31/10/2017	Mouhadji Amadou DAFF	Assistance au Suivi évaluation du PADAER dans la collecte, le traitement et la saisie des données		6 360 000	2 650 000	42%	
220	Marchés de Travaux	T	23/12/2016	30/09/2017	ESCI	Construction de 10 châteaux d'eau et de 10 forages		1 510 478 469	858 846 954	57%	22/12/2016
221	Marchés de Travaux	T	14/11/2016	01/10/2017	PROMOTRADE SARL	Travaux d'aménagement de périmètres polycoles		558 680 128	218 535 840	39%	25/11/2016
222	Marchés de Fournitures	F	07/10/2016	31/12/2016	NGOMENE IMPRIMERIE	Fournitures de services d'impression en couleur d'étiquettes sur 138 500 unités d'emballages		9 695 000	9 695 000	100%	
223	Marchés de Consultance	C	08/04/2017		Ahmed Lamine SADJI	Evaluation de la viabilité économique PADAER en vue de la mise d'un dispositif d'appui adéquat à l'objectif de viabilité économique recherché		8 090 700	8 090 700	100%	
224	Marchés de Consultance	C	17/10/2018	10/12/2018	Waly DIOUF	Réalisation cartographie des réalisations du PADAER		16 079 000	8 129 000	51%	
225	Service de Consultants	C	04/06/2018		Cabinet Alliance Audit et Conseil	Audit comptable et financier du PADAER pour les exercices 2017, 2018 et 2019		12 000 000	4 000 000	33%	
226	Marchés des travaux	T	03/11/2016	03/04/2017	SOGECAM	Travaux de construction de 02 complexes commerciaux à Kolda		80 632 309	35 536 240	44%	
227	Marchés de Consultance	C	03/07/2017		LUTALADIO NE BAMBI JACQUES	Assistance à la mission de Formulation du PADAERII		13 360 220	13 360 220	100%	
228	Marchés de Consultance	C	15/06/2016		ISMAILA DIATTA	Exécution de la maîtrise d'œuvre de la réalisation des constructions / réhabilitations des locaux de production des MPERs		8 405 825	1 879 250	22%	

229	Fournitures de Bureau	F	23/03/2017	23/04/2012	BUROTIC DIFFUSION	Fournitures de Bureau		8 282 849		0%	
230	Marchés de Consultance	C	24/01/2017	31/12/2017	MOHAMED TALLA CISSE	Etudes APD et Suivi Contrôle des Travaux d'aménagement de périmètres maraîchers dans la zone de BOUROUCO		8 623 650	6 063 000	70%	
231	Marché de Consultance	C	15/05/2017		ALY BA	Etudes sur le niveau d'atteinte des indicateurs d'effets du cadre logique du PADAER		12 432 000	12 432 000	100%	
232	Marché de Consultance	C	23/03/2017		BAMASOFT	Renouvellement contrat d'assistance à l'informatisation du SSE du PADAER		3 840 000	3 840 000	100%	
233	Marché de Consultance	C	01/04/2016		IBRAHIMA DIAKHOUMPA	Appui à la préparation de la revue à Mi-parcours du PADAER par le Gouvernement, le FIDA et le FFE prévue du 21 Mars 2016 au 15 mai 2016 à Tambacounda et dans les autres régions d'intervention du Programme		6 210 000	6 210 000	100%	
234	Marché de Service	C	21/03/2016		Papa Léopold SARR: Dakar	Appui à la préparation de la revue à Mi-parcours du PADAER		8 190 000	8 190 000	100%	
235	Marchés de services	S	15/09/2016		GIE Keur Serigne Babacar	Entretien des Locaux de l'UCP		4 165 492	4 165 492	100%	
236	Marchés des travaux	T	26/09/2016		Général de travaux et de Service (GTS) Ouest Foire Dakar	Construction de deux complexes commerciaux dans la région de Kédougou		80 966 032	69 294 741	86%	
237	Marchés des travaux	T	15/09/2016		Gie Dabakh Malick	Construction du point critique du mur de clôture DRDR TAMBACOUNDA		4 165 492	4 165 492	100%	
238	Marché de Service	S	01/09/2018	01/03/2018	SILEYE KOUME	Location de locaux pour bureau matam		900 000	900 000	100%	
239	Marché de Service	S	01/03/2018	01/01/2019	SILEYE KOUME	Location de locaux pour bureau matam		1 500 000	1 050 000	70%	
240	Marché de service	S	01/12/2018	30/11/2019	AXA Assurances	Assurance Maladie du Personnel		7 007 002		0%	
241	Service de Consultants	C	01/10/2018	30/09/2019	Cabinet AZ Consulting: Liberté 6 extension lot N° 37 bis VDN, BP 25592 Dakar Fann	Maintenance du logiciel TOM2PRO et assistance technique à la mise à jour de TOM2PRO du PADAER		5 750 000	3 750 000	65%	
		TOTAUX						6 938 025 508	5 528 152 765	79,68 %	

**REPARTITION, SELON LE MONTANT ET LE NOMBRE, DES CONTRATS EN FONCTION DE LA NATURE DU
MARCHE AU 31/10/2018**

Type de marché	Nombre	Montant en FCFA	Montant décaissé en FCFA
Marchés de biens et fournitures	22	265 130 406	260 532 946
Marchés des travaux	58	5 133 101 939	3 910 5347 90
Service	17	118 986 431	69 455 221
Service de Consultants	143	1 420 806 732	1 295 912 657
Total général	240	6 938 025 508	5 536 435 614

SITUATION DES PROTOCOLES ET CONVENTIONS AU 31 OCTOBRE 2018

Nom du Partenaire	Zones couvertes	Montant mise en œuvre HTVA	Intrants	Montant Total partenaire	Montant Décaissé 30 avril 2015	De mai 2015 à août 2016	De août 2016 à mars 2017	De mars 2017 à octobre 2018	Total décaissé au 31 octobre 2018	Taux de réalisation
BAMTAARE	Kédougou	246 908 663	99 740 298	346 648 961	280 241 331	66 407 630			346 648 961	100,00%
	Kolda	351 056 280	81 414 000	432 470 280	398 448 878	34 021 402			432 470 280	100,00%
	Tambacounda	395 864 000	100 669 274	496 533 274	449 305 640	47 227 634			496 533 274	100,00%
ANCAR	Matam	47 972 262		47 972 262	28 783 357				28 783 357	60,00%
	Tambacounda	70 288 640		70 288 640	34 411 500			13 584 028	47 995 528	68,28%
PAPIL	Kédougou	127 822 750		127 822 750	95 867 063	31 955 688			127 822 751	100,00%
	Kolda	54 388 350		54 388 350	40 791 263	13 597 087			54 388 350	100,00%
SAED	Matam	202 084 900		202 084 900	174 369 900				174 369 900	86,29%
CSE	Matam	132 750 000		132 750 000	97 750 000	8 750 000	17 500 000		124 000 000	93,41%
INP	Kédougou	12 288 000		12 288 000	9 216 000	3 040 310			12 256 310	99,74%
DRDR	Kédougou	18 225 880		18 225 880	11 542 880			2 673 200	14 216 080	78,00%
	Tambacounda	17 475 100		17 475 100	5 111 700			4 263 800	9 375 500	53,65%
	Matam	11 124 390		11 124 390	4 065 330	1 355 110		2 281 580	7 702 020	69,24%
	Kolda	3 910 000		3 910 000	1 955 000				1 955 000	50,00%
PPC PNDL	Kolda	108 559 496		108 559 496		108 559 496			108 559 496	100,00%
DRDR	Tamba	17 931 500		17 931 500		14 345 200			14 345 200	80,00%
	Matam	5 420 440		5 420 440		5 420 440			5 420 440	100,00%
	Kolda	18 167 000		18 167 000		9 173 000		3 597 600	12 770 600	70,30%
	Kédougou	23 896 600		23 896 600		19 117 280	4 779 320		23 896 600	100,00%
INP	Kolda	32 810 100		32 810 100		16 405 050		16 405 050	32 810 100	100,00%
	Tamba	35 471 000		35 471 000		17 735 500			17 735 500	50,00%
CSE	Matam	70 000 000		70 000 000		70 000 000			70 000 000	100,00%

BAMTAARE AMENAG	Kédougou	406 262 321		406 262 321		203 131 161	101 565 580		304 696 741	75,00%
	Kolda	1 083 445 440		1 083 445 440		541 722 720	270 861 360		812 584 080	75,00%
	Tambacounda	245 657 538		245 657 538		122 828 769	61 414 385		184 243 154	75,00%
SAED	Matam	550 943 000		550 943 000		480 761 000	70 182 000		550 943 000	100,00%
IREF	Kédougou	26 268 000		26 268 000		19 701 000	6 567 000		26 268 000	100,00%
	Tamba	18 134 000		18 134 000		18 134 000			18 134 000	100,00%
	Matam	46 200 000		46 200 000			18 480 000	18 480 000	36 960 000	80,00%
PAPIL	Kédougou	116 850 000		116 850 000		58 425 000		58 425 000	116 850 000	100,00%
ANCAR	Tamba	58 600 400		58 600 400		43 950 100			43 950 100	75,00%
BAMTAARE INTRANTS	Kolda	1 825 921 425		1 825 921 425		731 244 900	1 094 676 525		1 825 921 425	100,00%
	Kédougou	866 584 215		866 584 215		409 610 615	456 973 600		866 584 215	100,00%
	Tamba	1 174 209 098		1 174 209 098		459 308 610	714 900 488		1 174 209 098	100,00%
BIOESSENCE WHEPSA	Kédougou	213 122 000		213 122 000		168 005 051			168 005 051	78,83%
	Kédougou	9 246 000		9 246 000		9 246 000			9 246 000	100,00%
ETS DJIBRIL SENE	Tamba	13 509 104		13 509 104		13 509 104			13 509 104	100,00%
INP	Kédougou	55 255 200		55 255 200		27 627 600			27 627 600	50,00%
CICA	Kolda	8 375 000		8 375 000		4 187 500			4 187 500	50,00%
HBM	Kolda	7 637 600		7 637 600					-	
SREL	Matam	17 304 000		17 304 000		8 652 000			8 652 000	50,00%
DH	Matam	19 841 000		19 841 000			9 920 500		9 920 500	50,00%
DBRLA		17 817 200		17 817 200			8 908 600	5 345 180	14 253 780	80,00%
Montant Total		8 785 597 892	281 823 572	9 067 421 464	1 631 859 842	3 787 155 957	2 836 729 358		8 380 800 595	92,43%

Le montant total décaissé sur ces conventions / protocoles est de **8 380 800 595 FCFA**, soit un taux de réalisation de 92,43%

92,43%

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS DU PADAER AU 31/10/2018

Libellé	Date d'acquisition	Valeur d'origine
Logiciels		
LICENCE KASPERSKY ET MIGRATION (30 licences pour 1 an 6 mois)	29/08/2013	531 000
licence Tomportail avec : Tompro2, Tompro2 paie, Tompro2 marché / Installation, paramétrage formatio	12/11/2013	13 747 000
Microsft Office PRO 2013 64 BIT POUR 1POST	20/01/2014	4 538 280
Licence Tom2pro et droits d'utilisation	25/01/2017	2 784 800
Bâtiments administratifs et commerciaux		
Travaux de réhabilitation des locaux de l'UCP	26/11/2013	20 373 429
Réhabilitatiuon des locaux de l'antenne / marché AC 36	12/12/2013	8 382 926
Réhabilitatiuon des locaux d'un magasin, d'une cuisine et d'un mûr de clôture de l'antenne	01/01/2014	1 483 657
Travaux de réhabilitation complémentaire des locaux de l'UCP	06/05/2014	10 657 949
Travaux de réhabilitation complémentaire des locaux de l'UCP	16/06/2014	9 043 842
Travaux de réhabilitation complémentaire des locaux de l'UCP	18/06/2014	4 996 126
Travaux de construction d l'Antenne de Kédougou	12/07/2015	69 921 124
Réhabilitation du poste de Garde, de la Kitchenette et de Certains Bureaux de l'UCP	12/01/2016	11 314 672
Installations Générales		
Installation - Remise état du réeau intra net, câblage, pose glotte	31/01/2014	1 504 500
Remise en état du réseau intra net	21/02/2014	590 000
Fourniture et installation équipements de réseau	26/03/2014	9 392 800
Bâtiments administratifs et commerciaux en cours		
Construction Antenne Matam (en cours)	10/06/2015	11 459 859
Avance et acompte/antenne Matam/ TVA (en cours)	12/03/2015	1 179 495
Travaux d'Achèvement Antenne Matam	15/10/2016	14 790 772
Décompte n°2 travaux antenne Matam	25/01/2017	2 800 681
Matériel et mobilier		
appareils numériques SONY DSC RX10	07/07/2014	992 333
appareils numériques SONY DSC RX10	07/07/2014	992 333
appareils numériques SONY DSC RX10	07/07/2014	992 333
appareils numériques SONY DSC RX10	07/07/2014	992 333

[illegible]

Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
23 Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
HP imprimante Laserjet P1102	31/12/2013	111 982
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
Multifonction laser couleur lexmark X925DE	31/12/2013	3 463 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisenses réfrigérateur 1 porte 60 L blanc	31/12/2013	708 000
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 588

Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 588
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 588
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 589
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 610
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 609
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 609
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 609
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 075
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
Canon scanner Lide 210	31/12/2013	100 288
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 122
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 122
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 122
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 123
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 118
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 118
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 118
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 117
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 117
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 488
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 488
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 488
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 489
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Imprimante HP laser Pro P1102	29/05/2015	69 620

[illegible]

Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Serveurs HPProLiant ML 816GB	31/12/2013	4 130 000
Serveurs HP ProLiant ML350p Gen816GB/4 tO(4 X1 To)	31/12/2013	4 130 000
Switch KVM 8 port D-Link DKVM-440	31/12/2013	253 700
Switch KVM 8 port D-Link DKVM-440	31/12/2013	253 700
Switch KVM 8 port D-Link DKVM-440	31/12/2013	253 700

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Table circulaire pour salle	11/12/2013	885 000
Table circulaire pour salle	11/12/2013	885 000
Table circulaire pour salle	11/12/2013	885 000
Armoire	11/12/2013	283 200
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire métallique G.M	11/12/2013	413 000
Meubles de rangement Armoire G.M	11/12/2013	413 000
Table Basse	11/12/2013	135 700
Table Basse	11/12/2013	135 700
Table Basse	11/12/2013	135 700
Table Basse	11/12/2013	135 700
Table Basse	11/12/2013	135 700
Armoire de rangement pour classement	11/12/2013	271 400

Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Table de conférence de 40 personnes (12 tables assemblées)	11/12/2013	1 504 500
Table basse	24/02/2016	147 500
Salon de fabrication locale (Canapé trois places et 5 fauteuils)	24/02/2016	1 003 000
Présentoir à baie vitrée mural	24/02/2016	1 440 332
Tableau d'art	24/02/2016	1 091 500
Photo officielle du Président de la République	24/02/2016	35 400
Support d'information en coin	24/02/2016	354 000
Support d'information en coin	24/02/2016	354 000
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Matériel automobile		
Véhicule PICK UP DOUBLE CABINE 4X4 AD 21587	30/12/2013	21 840 000
Pick up Toyota Double Cabine	31/12/2013	19 884 432
Pick up Toyota Double Cabine	31/12/2013	19 884 432
Pick up Toyota Double Cabine/AD21621	31/12/2013	19 884 432
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 045
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 045
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 045
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 046
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 046

JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
Moto TMAX et casque	11/03/2016	4 130 000
Avance sur immobilisation corporelle		
Avance et acompte/antenne Matam	12/03/2015	4 580 524
Avance Travaux d'achèvement l'antenne Matam	18/03/2016	13 436 740
Total général		617 407 086

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Appendix 4: Technical background analysis

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

NOTE TECHNIQUE SUR LA DURABILITE DES INFRASTRUCTURES DU PADAER

Pour assurer la pérennisation après la phase projet et garantir la durabilité des investissements réalisés dans le cadre du PADAER, les institutions Etatiques partenaires et notamment les communes ont été associés au processus dès le stade de la planification. Grâce à un bon ancrage institutionnel, elles se sont engagées à prendre des mesures en vue d'appuyer les dispositifs de gestion et de maintenance des infrastructures hydroagricoles, pastorales et marchandes.

Basé sur l'expérience antérieure, Un plan d'actions pour la maintenance avec des actions prioritaires peut ainsi être réalisé afin de garantir cette pérennité en assurant l'information et l'implication des usagers. La mise à disposition de manuels de gestion et d'entretien et la formalisation des comités de gestion autour des différentes infrastructures constituent les bases pour ce travail.

Il s'agira de mettre en place un dispositif et des outils, en vue d'assurer : (i) une maintenance permettant le suivi et la bonne gestion des ouvrages et équipements ; (ii) un financement durable et suffisant des activités par les usagers et l'Etat ; et (iii) la préservation de l'environnement dans les zones concernées et l'intégration des dimensions sociale et genre, dans la gestion des impacts.

D'ici la clôture prochaine du programme, tous les actes de transfert d'activités et de responsabilités nécessaires, les rétrocessions aux communes, les contrats ou protocoles entre communes et comités de gestion doivent être initiés dès à présent par le PADAER avec l'appui du MAER. Ces actes finalisés seront signés avec les structures dédiées pour l'accompagnement et la maintenance que sont la SAED, l'OFOR, l'Elevage, les différentes communes sous l'égide des Gouverneurs et Préfets en impliquant l'ARD et le DRDR. L'objectif est d'assurer une bonne planification du suivi et du contrôle technique des infrastructures et l'appui au bon fonctionnement des comités de gestion. Le rapportage de ces activités permettra d'informer à temps les autorités et d'opérationnaliser un dispositif de veille et d'alerte.

Le programme étant sous l'ancrage institutionnel du MAER, les infrastructures réalisées devront après réception lui être transféré d'abord avant qu'il ne les rétrocède. Les activités restantes telles que les levers de réserve et les réceptions définitives non effectuées à la date de clôture du PADAER seront conduites sous sa responsabilité. Il faudra un transfert de ces contrats et avec le budget y afférent également.

Pour mener à bien et dans les délais ces activités de transfert et de rétrocession et pour permettre une bonne concertation des parties prenantes sur la question, nous recommandons de recruter un Consultant prestataire de profil adapté qui s'appuiera sur des points focaux au PADAER et au MAER pour conduire le processus jusqu'à la

signature des différents actes. Un calendrier de travail avec dead line sur les activités en assurera la maîtrise.

I. Mécanismes de mise en place des organes de gestion pour garantir la gestion durable des infrastructures

Des comités de gestion sont installés et formés par le PADAER avec un bon niveau d'autonomisation, mais il reste à formaliser la responsabilisation des Communes et des Comité pour une gestion participative, régulière et rationnelle de la maintenance avec un financement sécurisé avec un dispositif de suivi-évaluation des activités. Les tâches, responsabilités et les interfaces au sein de la commune et du comité doivent être claires avec des actes nommant des points focaux chargés des activités de maintenance et de communication s'appuyant sur un cadre de concertation formalisé qui se rencontre régulièrement.

a. Sur les Pistes rurales

La mission a constaté que les pistes avec leurs ouvrages sont bien entretenues. Elles ont bénéficié d'une bonne conception qui a privilégié de faibles terrassements et des radiers submersibles sur les points critiques ce qui réduit le coût des travaux, accroît le linéaire réalisé et réduit également les coûts d'entretien. En termes de leçons apprises, il faut souligner que la synergie avec le projet de pistes communautaires (PPC) du PNDL en cours dans la zone d'intervention du PADAER a permis grâce à la prise en charge la contribution des Communes d'accroître considérablement les résultats. Les acquis du mécanisme de gestion et d'entretien durable des pistes rurales déjà en place sont ainsi capitalisés et renforcés.

Lors des visites, les bénéficiaires ont exprimé leurs satisfactions sur le désenclavement notamment en saison pluvieuse grâce aux digues routes et au passage sur les ouvrage-barrages installés au niveau des bas-fonds. Outre ce désenclavement, il y a un impact sur la mobilité des biens et des personnes, sur la dynamisation des zones agricoles, la facilitation de l'écoulement des produits, et l'amélioration de l'accès aux soins et à l'éducation.

Gestion des risques: Des retards dans la mobilisation des budgets prévus par les communes pourraient affecter les opérations planifiées et les grosses réparations. Le non-respect de la réglementation en matière de transport (utilisation des engins lourds sur les pistes rurales, etc.), accélérerait la détérioration et grèverait les coûts d'entretien des pistes. Des mesures réglementaires (barrières de pluie, taxes, etc.) doivent être prises par l'administration en relation avec les Communes.

Participation des communautés : Nous avons relevé que le dispositif d'entretien des pistes promeut la participation des communautés locales riveraines à la piste, ce qui réduit les coûts de manière remarquable. Cette approche permet d'effectuer un traitement continu des dégâts à leur stade mineur avant leur développement. A Bouroco nous avons noté que le comité intervient bénévolement.

La surveillance de l'état des pistes et les petites réparations consistent à détecter et combler les nids de poules, à curer et désherber les fossés, à réparer les perrés maçonnés et déboucher les buses, etc. Ces personnes sont aussi formées pour

évaluer l'ampleur des dégâts et alerter les autorités communales pour mobiliser les engins de travaux publics nécessaires.

b. Aménagements hydro agricoles

Les aménagements hydroagricoles réalisés dans le cadre du PADAER peuvent être classés en 4 catégories. Il s'agit :

- d'aménagements de bas fond à Kolda et Kédougou,
- de périmètres irrigués villageois à Matam,
- de périmètres horticoles et maraichers à Kolda
- et un périmètre de production semencière en partenariat avec la SEDAB

Sans une maintenance/entretien efficace, ces aménagements auront une durée de vie très limitée et les investissements ne seront pas valorisés convenablement au profit de la communauté bénéficiaire.

Lors de la visite du site de Saré Demba Mballo où le programme a construit 8 ouvrages vannés en installés en cascade au niveau du bas-fond, nous avons noté que les travaux sont bien réalisés avec des ouvrages qui demeurent en bon état après 4 ans de fonctionnement. Le comité de gestion trouvé sur place est également dynamique et arrive à réaliser de par les membres de l'union, l'entretien préventif des diguettes et le nettoyage du bas fond. On note aussi que l'ouvrage est de gestion simple à la portée des communautés et cela explique qu'il y a une bonne maîtrise de la gestion de l'eau. La reprise d'un bas fond existant où l'on a réhabilité les ouvrages permet en effet de gagner de temps l'identification de site et de profiter de la dynamique sociale existante notamment sur la gestion foncière.

Dans la zone de Kédougou c'est des ouvrages d'épandage de crue, des digues filtrantes d'utilisation simple et d'entretien facile par les bénéficiaires et les aménagements amont sur les bassins versants contribuent fortement à limiter l'ensablement mais également à ralentir les écoulements dont la forte vitesse pourrait endommager les digues plus en aval.

Cependant, pour la maintenance de la partie génie civil et l'enrochement aval de ces ouvrages (ragréage des fissures, bouchage des affouillements et remise en place des moellons) , il faudra prévoir dans le cadre de la rétrocession à la commune la mise sur pied d'un dispositif d'inspection technique régulière avant et après campagne avec l'appui des services techniques afin que les travaux de confortement soient faits à chaque fois que c'est nécessaire. En plus de la production de riz pluvial, les OP font du maraichage qui leur apporte des revenus conséquents, mais il y a besoin de les appuyer dans la mise en relation avec des spécialistes pour dépanner les équipements hydromécaniques afin de maintenir et sauvegarder l'outil de production.

Au centre de triage /conditionnement des semences de Kolda, le partenariat avec le SEDAB pour sécuriser la production de semence de base à faire démultiplier par les producteurs est à saluer. Le PADAER met en place un périmètre irrigué de 6 ha alimenté par un forage gros débit (150 m³/h), et 4 ha de maraichage pour que les producteurs disposent de revenus à court terme. **Ces producteurs seront organisés en comité de gestion et formés, ce qu'il faut faire rapidement.** Les

équipements et l'aménagement devront être rétrocédés à la commune avec un contrat de gestion au comité en veillant à ce que les prérogatives de la communes soient équilibrées et qu'il n'y ait pas une confusion des usages entre l'eau productive et la fourniture d'eau potable par crainte que les possibilités d'extension du projet ne soient annihilées et que l'exploitation du forage pour l'eau potable atteigne à terme un niveau tel que l'infrastructure finisse par tomber dans l'escarcelle de l'OFOR.

Quant aux périmètres horticoles et maraichers, ils répondront à la même logique de mise en relation avec des prestataires de maintenance pour une bonne pérennisation des infrastructures. L'entreprise HBM qui est un partenaire appuyé à travers le PADAER nous semble pouvoir jouer ce rôle si un protocole est signée avec les périmètres organisés en union. Union qui représenterait les producteurs permettrait et qui pourrait travailler à disposer des pièces de rechange courantes et de pompes secours pour pallier aux urgences suivant les modalités retenues par ses membres.

Concernant les PIV de Matam, ils pourront bénéficier de l'organisation de la maintenance au niveau de la SAED (Délégation de Matam). Plusieurs fonds existent avec des ressources issues de la subvention de l'Etat, mais surtout de redevances payées par les producteurs organisés en comité d'usagers et en Unions. Il y a le fond de maintenance des adducteurs et émissaires du Delta (FOMAED), le fond de maintenance des périmètres irrigués (FOMPI) utilisé sur les PIV et le FOMIIG et le FOMUR, respectivement pour la maintenance des infrastructures d'intérêt général notamment les pistes et pour la mutualisation du renouvellement.

Aujourd'hui, avec le transfert de la maintenance, c'est l'union des GIE de périmètres qui assure toutes les fonctions de maintenance et qui s'en charge à travers sa commission aménagement et matériel. C'est cette commission qui, avec l'appui de la SAED fait chaque année, le recensement des besoins en termes de maintenance, les valorise et les propose au bureau exécutif et au conseil d'administration pour validation. Une fois le programme validé, la commission aménagement et matériel avec la SAED déroule le processus de sélection des entreprises pour la réalisation des travaux supervisés par des membres de la commission et des techniciens de la SAED.

On peut citer l'entretien préventif qui a lieu chaque année avant la campagne et qui consiste à maintenir en état les canaux d'irrigation et les chenaux de drainage (talus affaissés ou ayant subi des déformations qu'il faut reprofiler à la niveleuse, curage des canaux pour corriger l'ensablement ou faucardage des drains, etc.). Durant la campagne l'entretien curatif se déroule surtout en cas d'urgence.

Par ailleurs, chaque exploitant est sous l'obligation de nettoyer la partie du canal ou du drain correspondant à sa parcelle. Dans ce cas, l'union effectue des visites régulières sur chaque secteur hydraulique et une amende est infligée aux Récalcitrants.

Pour les stations de pompage, que ce soit l'irrigation ou l'exhaure, chaque année, la SAED, sur la base d'un contrat de maintenance, fait une descente et vérifie les équipements électromécaniques. Pour ce faire, elle procède conjointement avec

l'union à des contrôles systématiques des appareils électriques et hydromécaniques une fois dans l'année. Pour les appareils mécaniques, le contrôle systématique se fait deux (2) fois par an. Les dépannages électriques et les réparations d'ordre électrique ou mécanique sont effectués la demande de l'Union.

Il est important de souligner également que la maintenance se fait sur la base de coûts normalisés des travaux basés sur l'analyse des besoins. La SAED signe des contrats de concession avec les OP organisés en GIE de périmètres et en Union. Des notes d'entretien et de gestion sont mises en disposition ainsi qu'un dispositif de gestion de l'eau et d'entretien courant autour des canaux et drains en s'appuyant sur les usagers.

En guise de recommandation pour la pérennisation des investissements, il faudra diligenter la rétrocession à la SAED. Ensuite, il faut la constitution de stock de pièces de rechange pour les équipements électriques et hydromécaniques qui pourraient aider le mécanisme, et disposer d'une base de données des interventions avec des indicateurs renseignés et suivi dont : le taux de disponibilité des pompes et équipements, les linéaires de canaux, drains et pistes entretenus, les taux de recouvrement de la redevance, etc.

c. Infrastructures pastorales

Pour les infrastructures pastorales on peut distinguer :

- le système d'adduction d'eau avec le forage, ses équipements et son réseau de distribution ;
- les parcs de vaccination et les magasins d'aliment.

Pour l'AEP, le PADAER a mis en place des comités de gestion dynamiques et formés et l'implication de l'Hydraulique dès le départ a permis au projet d'anticiper sur le mécanisme nécessaire à la durabilité. Il faudra définir un plan de désengagement et de transfert au profit des institutions telles que l'OFOR à qui l'Etat a donné la mission régalienne d'organiser le secteur. La rétrocession doit être organisée dans le respect des textes réglementaires qui organisent la gestion des forages ruraux mais en veillant au respect de la vocation pastorale de ces équipements. Un plan de travail devra être défini pour mener à terme le processus avant la clôture du programme.

Devant l'impasse de la gestion communautaire, l'Etat a décidé de passer en délégation de service publique l'ensemble des forages du monde rural. Actuellement la délégation privée de la gestion existe dans certaines régions afin de maintenir les ouvrages en bon état pour sécuriser la disponibilité de l'eau vendue à des coûts fixés, les Asufor font la défense des consommateurs en veillant sur la qualité de l'eau et en aidant trouver des solutions aux problèmes.

Pour les parcs de vaccination et magasins, également une rétrocession à la Direction de l'élevage avec contrat au comité de gestion permettrait une utilisation appropriée de ces infrastructures et leur bon maintien en état de fonctionnement.

d. Infrastructures, complexes multifonctionnels de stockage

La visite de la mission à Bouroco au niveau du CCM a permis de constater que les Op sont bien organisées en coopératives et un comité de gestion fonctionnel veille au maintien de l'infrastructure réalisée. Des fonds issus de l'adhésion des membres et du paiement du magasinage, mais en particulier, c'est la vente de semence de maïs cultivée dans le complexe qui couvre la rémunération du gardien et l'entretien courant. Ces types d'initiatives et l'appui de la commune constitue des facteurs favorables à la pérennisation.

Une rétrocession à la commune avec un contrat de gestion signé avec la coopérative devra être retenue en veillant à équilibrer les obligations des parties et en impliquant l'autorité administrative dans la régulation de cette relation.

II. Niveau d'exécution des conventions signées avec les partenaires relatives à la réalisation des infrastructures rurales

Nous avons noté lors de la mission, que la convention avec BAMTAARE a permis un bon niveau d'appropriation par les producteurs et leurs organisations et des relais sont aussi bien formés. Il faudra continuer à les suivre et renforcer par le biais de services techniques pour maintenir la dynamique en cours.

Une évaluation des conventions (Agex/Prestataires : ANCAR, ASPRODEB, SAED, BAMTAARE, ARD, SRH, DRDR, INP, etc.) doit être faite pour en tirer les leçons.

Un plan de clôture devra être établi pour l'ensemble des conventions d'ici à l'achèvement du PADAER. Une rencontre est à tenir avec les responsables pour informer et sensibiliser sur la date limite des engagements et l'évaluation des actions ou activités qu'il faudra limiter, terminer ou ne pas engager. Les livrables, les éventuels documents de capitalisation ou archives à transférer au programme doivent être remis dans des délais de transmission fixés.

III. Niveau d'exécution et contraintes sur les infrastructures réalisées – Mesures de mitigation pour achever les projets avant la fin du programme (en considérant le financement additionnel)

Dans l'ensemble des ouvrages et infrastructures visitées, nous avons constaté qu'ils sont bien conçus et il y a une bonne qualité d'exécution. Les difficultés constatées sont liées à la défaillance d'entreprises et le cas échéant, la lenteur de la procédure de résiliation des marchés avant leur relance. On peut citer l'arrêt de travaux au niveau de 2 complexes multifonctionnels à Kolda et de 2 Châteaux d'eau à Matam. Pour ces travaux, il est recommandé de tenter une résiliation à l'amiable avec l'implication du maire a proposé son intermédiation.

Pour les travaux en cours ou non encore lancés, il faudra définir des plannings d'achèvement d'ici le mois de mai 2018 et si nécessaire demander un programme d'accélération qu'il faudra discuter avec les entreprises (avec incidences financières y afférentes). En faisant un rétro planning partant de la date limite de dépôt des décomptes, l'équipe du projet pourra identifier toutes les tâches critiques et s'assurer de leur faisabilité dans les délais. Le résultat de cette analyse détaillée permettra de ne pas engager les travaux dont les infrastructures risquent de ne pas être fonctionnelles à la date d'achèvement ou bien de réduire la masse de travaux en

faisant le focus sur parties prioritaires. En relation avec l'Etat, la finalisation pourrait se faire avec le PADAER 2.

Nous recommandons également le recrutement de maitre d'œuvre pour le contrôle des travaux. Le PADAER fera le point sur les marchés dont la date de réception définitive est atteinte pour effectuer les visites de la période de garantie, faire corriger les vices avant de clôturer ces contrats et libérer les cautions. Cependant, on relève que certains travaux en cours ou à lancer ont leur période de garantie et la date de réception définitive situées après la cloture du PADAER. Des dispositions devraient être prises pour transférer le suivi au MAER avec la remise des plans de récolement, des documents d'études etc. En somme, tout l'archivage technique relatif aux contrats devra être transféré à la fin du programme. L'élaboration d'un plan d'organisation de cet archivage physique et numérique devrait faciliter sa collecte et la transmission.

Pour permettre la réalisation de toutes les infrastructures avant la fin du programme (en considérant le financement additionnel) il faudra planifier et tenir des rencontres spécifiques avec chaque entreprise pour l'informer et la sensibiliser et s'assurer de sa totale compréhension de la procédure de clôture (date limite de délivrance des certificats de réception provisoire, date limite de remise des derniers décomptes, date à laquelle aucun livrable issu des contrats signés ne sera reçu, ...). Le PADAER développera un plan d'action spécifique pour tous les contrats en cours. Discuter si nécessaire de plan d'accélération des travaux.

Pour suivre et coordonner tout ce processus, il serait utile de disposer au sein du programme d'une équipe de clôture qui se réunit périodiquement sur la base d'un plan de travail.

L'analyse de la base de données des infrastructures du PADAER renseigne les informations ci-après :

Etat des réalisations

La superficie aménagée valorisable est de 1351,36 ha sur bas-fonds, 52,8 ha de périmètre en horticole, 107 km de pistes rurales réparties comme suit :

	TAMBACOUNDA	KOLDA	KEDOUGOU	MATAM	TOTAL	OBJECTIFS
Aménagement de bas fond	308 ha	677,58 ha	365,78 ha		1351,36 ha	2286 ha
Périmètres maraichers ou horticoles		2,5 ha sur 8 périmètres	11 périmètres horticoles a pour 50 ha*		52,8 ha	
Périmètre polycole						60 ha
PIV aménagés/réhabilités				763,91 ha	763,91 ha	763 ha
Réalisation de piste	30 km	87 km			107 km	107 km
Complexes multifonctionnels	3 terminés	3 en cours (dont 1 terminé à plus de 90% et 2 à l'arrêt)	1 terminé et 2 en cours	3 terminés	6	12
Nouvelles UP <ul style="list-style-type: none"> Abreuvoirs, magasins d'aliment de bétails parcs à vaccination Châteaux d'eau 				<ul style="list-style-type: none"> 6 abreuvoirs terminés et 4 en cours 9 magasins terminés 10 parcs à vaccination terminés 10 CE en cours (réception 1^{er} trim 2019) 	<ul style="list-style-type: none"> 6 abreuvoirs terminés et 4 en cours 9 magasins terminés 10 parcs à vaccination terminés 10 CE en cours (réception 1^{er} trim 2019) 	<ul style="list-style-type: none"> 12 abreuvoirs 8 magasins 12 parcs à vaccination 10 CE
UP renforcées <ul style="list-style-type: none"> Abreuvoirs, magasins d'aliment de bétails parcs à vaccination antennes Châteaux d'eau 				<ul style="list-style-type: none"> 3 abreuvoirs 8 magasins 12 parcs à vaccination 9 antennes 4 CE dont les DAO en cours 	<ul style="list-style-type: none"> 3 abreuvoirs 8 magasins 12 parcs à vaccination 9 antennes 4 CE dont les DAO en cours 	

* 3 sites en cours en relation avec P2RS pour 15 ha

Travaux en cours et risque d'achèvement

Région	Commune	Type d'infrastructure	Date de démarrage des travaux	Date de reception programmée
Kolda	Médina Elhadji	CCM de Saré Kédiang		31/12/2018
Kolda	Saré Yoba Diéga	CCM de Saré Mansaly		31/12/2018
Kolda	Bourouco	CCM de Dinguiraye		31/12/2018
Kolda	Saré Bidji	Périmètre semencier de Djidah mariétou	15/11/2018	15/03/2019
Kolda	Médina Elhadji	Digue de rétention d'eau	ANO Sur attribution en instance	30/04/2019
Kédougou	Salemata	CCM de Salémata		31/12/2018
Kédougou	Bandafassi	CCM d'Ibel		31/12/2018
Kédougou	Segou	Digue de protection d'eau	ANO Sur attribution en instance	30/04/2018

Tambacounda	Kidira	Piste		15/03/2019
-------------	--------	-------	--	------------

Les activités qui pourraient présenter un risque d'achèvement sont : la piste de Obal - Kidira sur 7 km et les 9 activités ci-après. La majorité aura sa réception définitive en dehors de la clôture du programme.

N°	Unité Pastorale (Bénéficiaire)	Type d'infrastructures	Localisation (Nom site)	Observations
1	Loumbi Sanarabé	Château d'eau	Loumbi Sanarabé	Dossier en appel d'offre pour achèvement
2	Péthiel	Château d'eau	Péthiel	
3	Fourdou	Château d'eau	Fourdou	
4	Malandou	Château d'eau	Malandou	

Les Château d'eau ci-dessus dont les DAO sont en cours présentent un risque d'achèvement qu'il faudra bien évalué avant de les débiter et ce lot pourrait également être concerné par la réception définitive hors cloture programme.

Réalisation de périmètres polycoles

N°	GIE Bénéficiaire	Type d'infrastructures	Superficie	Localisation (Nom site)	Date Réception prévue
1	GIE Bokk Guiss Guiss	Périmètre polycole		Sédo Sebbé	2ème trimestre 2019
2	GIE Sigui Douda			Bokidiawé	
3	GIE Innov Félo			Dabia Kobilu	
4	GIE Balel			Orkadiéré Balel	

Ces travaux en cours pourraient présenter un risque d'achèvement qu'il faudra bien évalué afin de prendre les dispositions nécessaires. Ce lot est concerné par la réception définitive hors cloture programme.

IV. Recommandations clés nécessaires pour améliorer la performance du programme et surtout une utilisation durable des infrastructures en place

En guise de recommandations clés, il faudra mener les actions suivantes :

- Mettre en place une équipe de clôture avec un point focal qui la coordonne et un plan de travail évalué sur la base de rencontres périodiques ;
- Pour l'ensemble des marchés d'infrastructures, faire le point sur les visites de période de garantie, les éventuelles réparations des vices et les réceptions définitives effectuées ;
- Pour les travaux en cours ou bien à lancer, informer et sensibiliser les entreprises concernées par des rencontres spécifiques pour discuter des procédures de clôture et des dates limite de réception des travaux et de dépôt des décomptes d'achèvement, pareil pour les maitres d'œuvre (Consultants) chargés de la supervision contrôle des travaux. Définir un planning d'achèvement, un programme de travail pour chaque lot, les dispositions à prendre pour le respecter et la stratégie de suivi ;
- Pour les travaux non encore engagés et ceux en procédure de résiliation le PADAER devra proposer des rétro planning de détail (date limite en ami 2018) permettant d'évaluer le risque réel d'achèvement et de prendre les décisions rationnelles qui s'imposent : soit de retrait, de limitation de la masse de travaux ou d'accélération du rythme d'exécution avec si nécessaire des facilités à l'entreprise en prenant les garanties qui s'appliquent (acompte sur approvisionnement, célérité dans le paiement, etc.) ;
- S'attacher les services de Consultant chargé de faire l'évaluation des conventions avec les partenaires sur leur efficacité, les leçons apprises et qui formalisera la mise en relation avec les services étatiques qui doivent prendre le relais. Une planification de la clôture des conventions sera faite et la collecte et le transfert des rapports et documents, aux structures relais et aux comités de gestion,
- Ce Consultant appuiera aussi le PADAER dans la rétrocession des infrastructures aux structures de l'Etat chargée de prendre le relais du projet, notamment l'OFOR, la SAED, les Communes, la Direction de l'élevage. Un plan d'action précis permettra autour de concertation à mener en relation avec le point focal PADAER désigné, un point focal MAER, les autorités administratives, les ARD et les DRDR, les maires et les comités de gestion, de finaliser et faire signer l'ensemble des actes de transfert nécessaires avant la fin du programme ;
- La gestion de l'archivage des documents techniques du programme est à faire pour la transmission des documents d'étude, les plans de récolement, les manuels de gestion et d'entretien ;
- Enfin, le transfert du suivi des contrats dont la garantie sera en cours après la clôture du programme doit être organisé à temps avec le MAER et par la suite le PADAER 2 s'il est en activité en ce moment.

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Appendix 5: Mission preparation and planning, TORs, schedules, people met

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Lacine Ahidara, Consultant, Chef d'équipe technique et Spécialiste en Agronomie
 Leopold SARR, Consultant, Spécialiste des Organisations Paysannes
 Mamadou Ndiaye, ANIDA, Spécialiste en aménagements et Infrastructures rurales
 Karim Guiro, ARM, Spécialiste Entrepreneuriat et mise en marché
 Abdoulaye Tétie Bakayoko, Consultant, Expert financier
 Semou DIOUF, FIDA, Suivi & Évaluation et Durabilité
 Maam Suwadu Jimbira Sakho, FIDA, Spécialiste Environnement et Climat
 Dounamba Konaré, FIDA, Passation des Marchés
 Nadia Cappiello, FIDA, Point focal Hub Afrique de l'Ouest à Rome

FROM: Benoit Thierry
 Directeur du Hub Afrique de l'Ouest /FIDA

DATE: 08 November 2018

SUBJECT: République du Sénégal : Prêt FIDA No. 843 - SN : Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entrepreneuriat Rural (PADAER) ; Mission de Supervision : 12 – 26 novembre 2018. Termes de référence

Introduction

1. Le Programme d'Appui au Développement Agricole et à l'Entrepreneuriat Rural (PADAER) est mis en œuvre par l'Etat du Sénégal avec l'appui du FIDA et du Fonds Fiduciaire Espagnol pour la sécurité alimentaire. Il s'inscrit dans les orientations du Programme d'Option Stratégique Pays (COSOP) de la période 2011-2015. Il prend aussi en compte la Stratégie Nationale de Développement Economique et Social du Sénégal (SNDES), la Stratégie de Croissance Accélérée (SCA), le Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS) volet agricole du Plan Sénégal Emergent (PSE) et les Objectifs du millénaire pour le Développement (OMD) des Nations Unies. Le PADAER s'inspire des expériences réussies des projets issus du partenariat FIDA-Etat du Sénégal.
2. Le Programme d'Appui au Développement Agricole et à l'Entrepreneuriat Rural (PADAER) est entré en vigueur le 12 octobre 2011 pour une durée initiale de 6 ans. En mai 2017, le FIDA approuve la requête du Gouvernement pour la prorogation du programme de 18 mois. Ainsi, les nouvelles dates d'achèvement et de clôture sont respectivement le 30 juin 2019 et le 31 décembre 2019.
3. L'objectif général du programme est de contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et stimuler la croissance économique dans les régions de Kédougou, Kolda, Matam et Tambacounda. De façons spécifiques, le programme vise à améliorer durablement la sécurité alimentaire, les revenus des petits producteurs (agriculteurs et éleveurs) et créer des emplois durables pour les ruraux, en particulier les jeunes et les femmes.
4. Le PADAER couvre 10 départements et 67 communautés dans les régions de Matam, Tambacounda, Kédougou et Kolda en mettant le focus dans des zones de concentration de la production. Les filières d'intervention sont des filières céréalières (mil, maïs, sorgho, riz et fonio), horticoles et certaines filières agro forestières comme le Karité.
5. Les groupes cibles du Programme sont les suivants : (i) petites exploitations pauvres; (ii) Organisations de producteurs ; (iii) Micros et Petits entrepreneurs ruraux (MPER) présents dans les chaînes de valeur agricoles du PADAER; et les éleveurs des unités pastorales.
6. Le PADAER est structuré autour de trois (3) composantes: (i) Amélioration de l'offre de produits agricoles; (ii) Valorisation et mise en marché et (iii) Coordination, suivi-évaluation, gestion des savoirs et genre.
7. Les coûts totaux du programme sont estimés à 22,40 milliards FCFA (45,71 millions US\$) sur une période de 6 ans, y s'ajoute 3,55 milliards FCFA (5,88 millions US\$) de financement additionnel approuvé par le FIDA en mai 2017.
8. Le premier impact du PADAER sera une amélioration durable de la sécurité alimentaire et une augmentation des revenus des paysans, des éleveurs et des MPER. Le Programme touchera

directement environ 50.000 exploitations agricoles familiales. Sur le plan opérationnel, le programme touchera en outre environ 975 OP de base et 200 MPER.

Objectifs de la mission

9. Les objectifs généraux de la mission de supervision sont les suivants: (i) constater l'état d'avancement des activités du Programme et apprécier les progrès dans la mise en œuvre; (ii) d'évaluer la performance globale du PADAER et son impact; (iii) apprécier la qualité de la gestion administrative et financière du programme en particulier l'acquisition des biens et services, la passation de marchés, le suivi des contrats, la tenue de la comptabilité, etc.; (iv) faire le point sur les recommandations et les conclusions de l'audit 2017 des comptes du programme (v) apprécier la pertinence des approches/mécanismes mise en œuvre par le programme pour améliorer l'efficacité du PADAER sur les populations cibles; (vi) apprécier le programme de renforcement des capacités des OPs et des MPERs et les mécanismes d'acquisition des intrants et équipements; (vii) apprécier l'état d'avancement des infrastructures; (viii) apprécier la stratégie genre et ciblage du programme (ix) apprécier la stratégie de sortie du programme; (x) faire le point sur la mise en œuvre des recommandations de la mission de supervision d'Avril 2017; (xi) analyser avec les équipes de programme et les partenaires impliqués dans la mise en œuvre les difficultés et les contraintes rencontrées et proposer des solutions appropriées.

Les objectifs spécifiques de la mission de supervision sont les suivants :

10. **En ce qui concerne la composante1 - Amélioration de l'offre de produits agricoles.** La mission devrait (i) apprécier l'état d'avancement de la (a) création de périmètres polycoles pour la production maraîchère; (ii) la reprise du planage d'anciens périmètres irrigués; (iii) l'aménagement des Unités pastorales (UP); (iv) l'aménagement de bas-fonds et de plaines d'épandage de crues; (v) l'aménagement de parcelles afin d'améliorer la gestion des eaux de ruissellement; (vi) la réalisation d'aménagements de conservation et restauration des sols (DRS/CES). La mission (vii) appréciera la pertinence de l'approche mise en œuvre par le programme pour faciliter durablement l'accès des producteurs aux facteurs de production (semences améliorées, engrais, petit outillage, etc.) et au conseil agricole. la mission (viii) fera le point sur le mécanisme de financement des producteurs notamment la contribution des OP de différentes générations à cofinancer les intrants et le matériel agricole. La mission appréciera (ix) l'accès aux financements bancaires des producteurs partenaires du PADAER. La mission (x) devra analyser la nature, la structuration, la fonctionnalité des organes de gestion et d'exploitation des infrastructures et leurs capacités à gérer durablement les infrastructures mises en place par le programme. La mission (xi) devra mener une analyse de la productivité et de la rentabilité des différents modèles (riz, maraichages, maïs, mil, Sorgho, ...etc) financés par le programme . La mission (xii) fera la cartographie des OP partenaires du programme. Avec les différents acteurs, la mission (xiii) devra analyser les mécanismes de durabilité et de mise à échelle mises en place par le programme. La mission (xiv) analysera les mécanismes, les actions et les technologies en place pour une améliorer la résilience des producteurs agricoles et des éleveurs.
11. Concernant **la Composante 2 - Valorisation et mise en marché.** La mission (i) appréciera le niveau de réalisation d'infrastructures marchandes notamment l'ouverture et/ou la viabilisation de pistes de desserte, la construction de magasins de stockage, la construction de plateformes commerciales, la construction/ réhabilitation des unités de transformations et restaurants; elle (ii) devra analyser la nature, la structuration, la fonctionnalité des organes de gestion et d'exploitation des infrastructures commerciales et leurs capacités à gérer durablement ces infrastructures. La mission (iii) analysera la stratégie d'appui aux Micros et petites entreprises rurales (MPER) et apprécier leur viabilité économique et financière, ainsi que l'autonomisation opérationnelle; (iv) appréciera les résultats des MPER, leur niveau de professionnalisme et leur capacité de créer des emplois rémunérateurs et durables; (v) passera en revue la démarche d'adopter par le programme pour améliorer leur niveau de professionnalisation et d'autonomisation en examinant leur niveau de structuration, leur dynamique organisationnelle, leur gouvernance, tant pour les OP de base, des unions et des fédérations qui sont actuellement des partenaires du PADAER et déterminer les besoins de renforcement des capacités de celles-ci ; (vi) apprécier la capacité des OP de fournir des services à leurs membres et de continuer à le faire après l'achèvement du programme. La mission (vii) examinera les différents appuis pour faciliter la commercialisation de la production et les différents résultats. À ce niveau, elle (viii) fera le point sur les partenariats commerciaux entre producteurs cibles et les acteurs des autres maillons de la chaîne de valeur.

12. Pour **composante 3- Coordination, suivi-évaluation, gestion des savoirs et genre**. La mission fera le point sur (i) l'organisation actuelle de l'unité de coordination de programme, ainsi que la situation du personnel; (ii) les performances globales de l'UCP en matière de gestion administrative, financière et comptable du programme. La mission (iii) passera en revue les aspects suivant: (a) la situation financière et comptable du programme, y compris le taux de décaissement; (b) le compte spécial et les états certifiés de dépenses; le contrôle interne; (c) les fonds de contrepartie; (d) le respect des clauses des conventions du prêt et du don et (e) la passation de marchés. La mission (iv) fera également la revue des recommandations et des conclusions de l'audit 2017 des comptes bancaires du programme. La mission (v) appréciera la fonctionnalité du système de suivi et évaluation, de son utilisation comme outil de gestion; (vi) examinera les outils de suivi de PTBA, la matrice des résultats, le cadre de résultats et le cadre logique du programme. Pour la préparation de la mission d'achèvement du programme, la mission (vii) appréciera les dispositions prises par le programme. La mission (viii) appréciera la démarche adoptée par le programme pour initier des interventions pourtant sur les points suivants : (a) la promotion de la diffusion et de l'adoption de meilleures de compétences techniques économiques et organisationnelles et (b) la promotion de données et connaissances sur les filières promues. La mission (ix) passera en revue la stratégie genre et de ciblage du projet. La mission (x) devra également appuyer à la caractérisation des bénéficiaires et de leurs structures. La mission (xi) devra apprécier le niveau et la qualité d'exécution des conventions de mise en œuvre signées entre le programme et les différents partenaires et identifier les contraintes et les facteurs qui handicapent la bonne exécution de ces conventions de partenariat développé par le programme et les différents résultats.

Composition de la mission

13. La mission sera conduite par Benoit THIERRY, représentant du FIDA au Sénégal, Chef de mission et comprendra: Semou Diouf, Chargée d'Appui Programme, FIDA/Dakar; Dounamba Konaré, Assistante de Programme, FIDA/Dakar; Maam Suwadu Jimbira Sakho, spécialiste Environnement et climat, FIDA ; Lacine Ahidara, Consultant, Chef de l'équipe technique et spécialiste en agronomie; Mamadou Ndiaye, ANIDA, spécialiste en infrastructures rurales , Karim Guiro, ARM, Spécialiste Entrepreneuriat et mise a marche; Leopold SARR, Consultant Spécialiste des Organisations Paysannes ; Abdoulaye Tétie Bakayoko, Consultant Spécialiste en Analyse financière et administrative.
14. Le Gouvernement du Sénégal désignera ses représentants à la mission de supervision. Les Organisations des producteurs seront représentées par le Cadre National de Concertation et de Coopération des Ruraux (CNCR).

Tâches spécifiques des membres de la mission

15. Sous la coordination globale du chef de mission et la supervision directe du chef d'équipe technique, chaque membre de la mission de supervision devra participer activement et efficacement à l'atteinte des objectifs globaux et spécifiques de la mission, par sa contribution aux discussions, à la rédaction de l'Aide-mémoire, à la préparation du rapport complet de la supervision. Les rapports doivent contenir toutes les annexes et doivent être conformes aux formats du FIDA.

Benoit THIERRY, Directeur Hub du FIDA au Sénégal.

16. Il sera le chef de mission et responsable de la coordination générale de la mission. Il (i) sera responsable de la prise de contact avec le gouvernement et les partenaires, et conduiront les discussions avec ces derniers. Il (ii) apportera son appui dans tous les aspects de la supervision. Il (iii) vérifiera, la qualité de l'aide-mémoire et du rapport final de supervision, lesquels devront satisfaire les exigences de qualité du FIDA. Il (iv) s'occupera d'examiner les aspects d'innovation, de gestion des savoirs, de communication et de capitalisation des acquis et des bonnes pratiques générés par le programme.

Sémou DIOUF, Chargé d'Appui programme/ FIDA.

17. Il (i) appuiera dans la coordination de la mission, les contacts avec le Gouvernement ainsi qu'avec les partenaires techniques et financiers. Avec le chef de mission, Il (ii) vérifiera, la qualité de l'aide-mémoire et du rapport final de supervision, lesquels devront satisfaire les exigences de qualité du FIDA ; Il (iii) préparera avec le Coordonnateur du PADAER, le programme de la

mission de supervision. Il (iv) sera responsable des aspects de suivi et évaluation, de durabilité et de partenariat. À ce niveau, il fera le point sur la fonctionnalité du système de suivi et évaluation du programme en tant qu'outil de gestion. En particulier, il (v) appréciera la qualité du système de suivi et évaluation et l'utilisation de ces indicateurs par la coordination du programme pour la prise des décisions. Il (vi) appréciera la stratégie de sortie du projet et les mécanismes de durabilité mis en place par le programme. Il (vii) travaillera avec la consultante en charge des OP sur la subvention dégressive notamment les capacités des OP et de leurs membres à se maintenir dans le schéma de subvention jusqu'à terme (3 ans) et au-delà. Enfin, Il (viii) appréciera la qualité et le niveau d'exécution des conventions signées entre le programme et les partenaires relatives à la mise en œuvre du programme. À l'issue de l'analyse, Il (ix) formulera des recommandations clés nécessaires sur le système de suivi et évaluation et la stratégie de sortie du programme.

Lacine Ahidara, Consultant, Chef de l'Equipe Technique

18. En tant que chef d'équipe technique: il (i) coordonnera la rédaction de l'Aide-mémoire, du rapport complet de la mission et la préparation de la mouture de la lettre de gestion ainsi que de tous les appendices et annexes selon les formats FIDA. À la fin de la mission, il (ii) fournira un rapport de supervision et une lettre de gestion, répondant aux termes de référence qui seront transmis au FIDA/CPM maximum six (6) jours ouvrables après la fin de la mission. M Ahidara (iii) sera aussi chargé du volet agronomique. À ce niveau, Il (iv) examinera les mécanismes d'accès des producteurs porteurs des sous-projets aux intrants et de l'équipement agricole; (v) il appréciera le dispositif de conseil agricole et rural, le (vi) programme de conseil et (vii) le niveau d'appropriation du conseil par les producteurs. Il (viii) appréciera les résultats des campagnes agricoles 2017/2018 et 2018/2019. À ce niveau, il (ix) appréciera et déterminera les superficies emblavées par spéculation (OP et producteurs) durant la campagne 2017 /2018 et 2018/2019. Spécifiquement, il (x) appréciera la conduite des campagnes maraichères (superficie, intrants, production, etc), en déterminant éventuellement les facteurs pouvant handicaper la bonne exécution du programme. À l'issue de l'analyse, (xi) il formulera des recommandations clés nécessaires pour améliorer la performance du volet production végétale du programme.

Mamadou Ndiaye, ANIDA, Spécialiste en infrastructures rurales

19. Il sera en charge du volet infrastructure rurale. À ce titre, il (i) traitera tous les aspects relatifs aux infrastructures rurales et aux mécanismes de mise en place des organes de gestion pour garantir leur gestion durable, en l'occurrence les pistes rurales, les aménagements hydro-agricoles et les infrastructures pastorales, ainsi que toutes autres infrastructures y afférentes; Il (ii) appréciera les progrès enregistrés après la mission de supervision d'avril 2017 et la prise en compte des recommandations; Il (iii) appréciera le niveau d'exécution de toutes les conventions signées entre le programme et les partenaires relatives à la réalisation des infrastructures rurales; Il (iv) déterminera les quantités physiques des infrastructures rurales réalisées, la qualité de celles-ci et les contraintes et les facteurs qui ont éventuellement empêché la réalisation de certaines infrastructures rurales retenues; Il (v) appréciera et déterminera la superficie totale effectivement aménagée et valorisable (en respectant toutes les normes); Il (vi) analysera les aspects de gestion pour garantir la durabilité de ces infrastructures; Il (vii) examinera les dispositions prises pour faciliter la réalisation de toutes les infrastructures prévues (en considérant le financement additionnel) avant la fin du programme; Il (viii) examinera l'état d'avancement dans la réalisation/réhabilitation des aménagements d'unités pastorales. Enfin, à l'issue de l'analyse, Mr Ndiaye (ix) fera des recommandations clés nécessaires pour améliorer la performance du programme et surtout une utilisation durable des infrastructures déjà place.

Leopold SARR, Consultant, Spécialiste des organisations paysannes

20. Il s'occupera des organisations paysannes; Il(i) appréciera les progrès réalisés par les OP après les différents appuis reçus et la prise en compte des recommandations formulées à l'endroit des organisations de producteurs par les différentes missions de supervision et de revue à mi-parcours; Il (ii) appréciera l'évolution du niveau organisationnel, de professionnalisme et d'autonomisation des OP de base, des unions et des faitières (fonctionnalité, gouvernance, outils de planification et de gestion administrative et financière); Il (iii) appréciera les capacités techniques et de gestion au niveau des OP; Il (iv) analysera le fonctionnement du partenariat mis en œuvre entre le PADAER et les OP; il (v) évaluera le degré d'appropriation par les OP et surtout par leurs membres du mécanisme de financement relatif à la subvention dégressive; il (vi) identifiera les facteurs requis pour le maintien des ménages vulnérables dans le schéma de subvention jusqu'à terme (3 ans) et au-delà, leur maintien durable comme unité performante de

production dans les filières ciblées, en analysant leur capacité d'épargne et d'accès aux financements externes; il (vii) appréciera les résultats et la durabilité de ce mécanisme de financement; il (viii) appréciera les appuis fournis par le programme pour faciliter la mise en relation des OP avec les institutions financières et (ix) analysera les principales sources de provenance des financements de leurs services. Enfin, à l'issue de l'analyse, le consultant (x) fera des recommandations clés nécessaires pour améliorer la performance du programme en matière d'appui à l'autonomisation et à la professionnalisation des OP.

Karim Guiro, Spécialiste en mise en marché et entrepreneuriat

21. Il sera responsable du volet entrepreneuriat rural et mise en marché des produits agricoles. En particulier il (i) examinera la stratégie de commercialisation, la mise en relation des OP avec les OM et les résultats atteints dans ce domaine, en particulier par rapport à la campagne agricole 2017/2018 et les dispositions prises pour la campagne 2018/2019; Il (ii) appréciera le nombre de couples OP/OM, le fonctionnement du partenariat entre les OP, les quantités commercialisées à travers les contrats OP/OM et la durabilité de relations contractuelles entre les deux; Il (iii) appréciera également les quantités commercialisées en dehors des contrats; Il (iv) analysera en profondeur et de manière exhaustive le portefeuille des MPER; Il (v) examinera la nature et le volume des appuis dont chaque MPER a bénéficié en relation avec ses besoins d'appui et appréciera l'adéquation de ces appuis par rapport aux besoins réels et en termes de priorités dans le cadre du PADAER; Il (vi) appréciera les effets directs et indirects de ces appuis sur la viabilité économique et financière, les résultats obtenus ainsi que les impacts sur la croissance de la MPER; Il (vii) appréciera le potentiel de croissance économique des MPER en relation avec leurs marchés ou niches de marchés en perspective; Il (viii) appréciera la qualité et la pertinence (par rapport aux besoins) des plans d'affaires développés pour les MPER à travers les appuis du PADAER; Il (ix) appréciera les mécanismes de financement des OP et des MPER impliquées dans la mise en œuvre du programme; Il (x) appréciera la situation des infrastructures marchandes, la qualité de ces infrastructures et les mécanismes de gestion et d'exploitation. Enfin à l'issue de l'analyse, (xi) il fera des recommandations pour: (a) améliorer et consolider la stratégie d'appui aux MPER du PADAER; (b) appuyer et consolider les MPER.

Abdoulaye Tétie Bakayokon, Consultant Spécialiste en Analyse Financière et Administration

22. Il sera chargé du volet coordination, gestion financière et administrative: (i) Il concentrera son appui sur l'examen de la gestion financière et les aspects fiduciaires et comptables du programme pour les fonds FIDA et FFE, en proposant des mesures correctives éventuelles afin d'améliorer les performances financières du programme et le cadre fiduciaire. (ii) Il évaluera la situation administrative et financière et le système de contrôle interne du programme et en particulier : (iii) analysera le système financier dans son ensemble et en particulier le système de comptabilité et des opérations administratives et comptables (gestion de la petite caisse, enregistrement des opérations, rapprochements bancaires et opérations des comptes (compte désigné et de contrepartie du programme), enregistrement des contrats et des DRF, registre des contrats, et gestion des inventaires), pour les financements FIDA; il(iv) vérifiera le rapprochement du Compte désigné (ou « Compte Spécial ») pour les prêts FIDA et FFE; (v) il dressera l'état de décaissement du programme par catégorie, composante, et bailleur de fonds. Il (vi) analysera et mesurera l'état d'engagement des dépenses, des paiements et des décaissements des différentes sources de financement; il (vii) appréciera le niveau de maîtrise et d'application par le SAF du programme des procédures de contrôle interne et leur conformité aux dispositions du manuel de procédures, la gestion des actifs, y inclus des véhicules et de l'équipement des bureaux, la conformité du processus de passation de marché avec les directives nationales et celles du FIDA et en général la bonne connaissance des principes de base de gestion financière (ex : séparation de tâches, application de contrôles préventives et détectives, connaissance de principes comptables); il (viii) évaluera le niveau d'utilisation du logiciel de gestion, ainsi que sa maîtrise par le SAF ; il(ix) analysera les problèmes liés aux processus de préparation et de soumission des DRF et du système et procédures de classification des documents, en vérifiant la régularité de la soumission, la tenue correcte du registre des DRF; il (x) analysera éventuellement et si nécessaire les causes de tension de trésorerie, leur fréquence, et l'impact sur la réalisation du PTBA de l'année et l'efficacité du programme; il (xi) analysera un échantillon des états certifiés de dépenses (ECD) inclus dans les DRF soumises au FIDA et les pièces justificatives (fournir obligatoirement dans une annexe de l'AM la liste des ECD vérifiés - au moins 30%) il ; (xii) vérifiera la conformité et le respect des dispositions de l'accord de financement, et de la Lettre à l'emprunteur ; il (xiii) vérifiera la cohérence entre les avancées physiques et la programmation

financière et budgétaire, le taux de décaissement, la mise en œuvre du plan de passation des marchés ; il (xiv) analysera les constats, les recommandations et les conclusions du rapport d'audit 2017 ; il(xv) contribuera à la rédaction de l'aide-mémoire et préparera une annexe sur les aspects fiduciaires et les coûts du programme, y inclus le tableau «Financial Management Risk Assessment at Supervision ». Il (xvi) préparera tous les tableaux requis faisant partis du rapport complet de supervision; et à l'issue de l'analyse, le consultant (xvii) fera des recommandations clés nécessaires pour améliorer la performance du programme en matière de gestion financière.

Maam Suwadu Jimbira Sakho : Responsables des aspects environnement et climat.

23. Elle appréciera: (i) les activités mises en œuvre par le PADAER relatives à amélioration de la résilience des systèmes de production des petits producteurs et l'adaptation des infrastructures réalisées face au changement climatique. Il s'agira principalement des actions portant sur : (a) l'amélioration des systèmes de production, des procédés de transformation, (b) la réduction de la pression sur les ressources forestières, (c) la prise en compte de l'apparition de nouvelles menaces suite au changement climatique comme les maladies de végétaux, les plantes parasites ou envahissantes et autres vecteurs nuisibles, et (d) le renforcement des capacités d'adaptation des populations rurales pauvres en mettant à leur disposition des approches, des technologies et des services innovants. Elle (ii) appréciera le niveau d'utilisation et la maîtrise de technologies efficaces de gestion de l'eau, l'utilisation d'énergie renouvelable, des engrais et des pesticides. Elle (iii) appréciera également le degré d'adoption des bonnes pratiques agricoles. Elle (iv) analysera la rentabilité économique et sociale de ces technologies efficaces de gestion de l'eau. Elle (v) analysera les dispositions prises pour garantir la gestion appropriée des ressources naturelles dans les ouvrages et l'impact potentiel des infrastructures réalisées sur l'environnement. Elle (vi) appréciera les résultats du partenariat avec le PAM et la CNAAS dans le cadre de l'assurance agricole. Elle (vii) examinera le niveau de mise en œuvre des recommandations de l'étude d'impact environnementales et sociale du programme et des différentes études impacts pour la réalisation des infrastructures et des aménagements. Enfin, elle (viii) contribuera à la rédaction de l'aide-mémoire de la mission. Elle (i) appréciera et analysera également la stratégie, les méthodes et les approches de mise en œuvre du programme pour assurer un ciblage efficace, une bonne prise en compte des aspects genre et une meilleure inclusion des jeunes (de deux sexes). Elle (ii) analysera le niveau de responsabilisation des femmes et des jeunes et les résultats du programme selon le genre.

Dounamba Konaré et Nadia Capiello. Responsables des aspects PPM.

24. En relation avec le consultant FMD, elles examineront et apprécierons : (i) les plans de passation de marché du programme en relation avec les PTBA ; (ii) le niveau de mise en œuvre des PPM. (iii) Elles examineront les registres des contrats du programme et la documentation des marchés au niveau du programme et des différents partenaires. (iv) Elles examineront le registre des avis de non-objection afin d'identifier l'adéquation entre les ANO et les activités du programme. En relation avec le chef de mission technique et le programme, (v) elles seront responsables de la logistique de la mission.
25. **Les Représentants du Gouvernement (MAER/MEPA/MEFP) et le Représentant des OP** participeront pleinement à la mission notamment à la rédaction de l'aide-mémoire . En fonction de leurs domaines de compétences, ils seront co-responsables des objectifs de la mission.

Rédaction de l'Aide-mémoire de la mission de supervision

26. En étroite collaboration avec les autres membres de la mission et avec leur contribution effective, Monsieur Ahidara préparera et finalisera l'aide-mémoire (comprenant tous les points requis y compris la vue d'ensemble du programme et la conclusion) de la mission de supervision selon le format du FIDA dans les délais qui lui seront exigés. Il s'assurera de la réception auprès des membres de l'équipe de la mission de la totalité des annexes avant le départ de la mission du terrain. Outre l'Aide-Mémoire, Monsieur Ahidara préparera le rapport complet de supervision incluant toutes les annexes requises conformément au format du FIDA, qui sera envoyé au CPM maximum cinq jours ouvrables après la fin de la mission de supervision. Messieurs Benoit Thierry et Semou Diouf assureront la qualité finale de l'aide-Mémoire et du rapport final complet de la mission de supervision avant leur transmission à la DCFE et au FIDA Rome pour la revue interne dudit rapport.

Produits attendus de la mission de supervision du PADAER

27. Les produits attendus de la mission de supervision sont :

- Un Aide-mémoire signé et les annexes techniques au format FIDA;
- Un rapport de supervision complet avec tous les appendices selon le format du FIDA;
- Une lettre de gestion à l'attention du Ministre de l'Agriculture et de l'équipement rural ;
- Toutes les appendices et annexes faisant partie intégrante du rapport complet de la mission.

Durée de la mission de supervision

28. La supervision du PADAER se déroulera du 12 au 26 novembre 2018, des séances de travail sont programmées à Dakar et à Tambacounda. Des visites de terrain sont prévues dans les zones d'intervention du PADAER. Le programme détaillé de la mission sera arrêté avec les parties prenantes. Le programme provisoire de la mission figure en Annexe 1.

Programme provisoire de la mission de supervision

29. Le programme provisoire de la mission de supervision ci-dessous sera discuté avec les membres de la mission de supervision d'une part et avec l'équipe du programme pour sa finalisation.

Date	Heures	Activités/Lieux
12 Nov. 2018	9h -11 h	Réunion au bureau du FIDA
	15h- 17h	Réunion de briefing a la DCFE
13 Nov. 2018	7h – 14h	Voyage Dakar – Tambacounda
	16h – 19h	Présentation de l'état d'avancement du PADAER par l'UCP à Tamba
14 Nov. 2018	9 h 0– 12h	Visites de courtoisie au Gouverneur de la Région de Tambacounda et partenaires du Programme (DRDR, Ancar, Bamtaare).
	15h-18h	Voyage Kédougou Groupe 2 (Kédougou- Kolda) Début Visite de terrain Groupe 1 (Tamba et Matam)
15 - 19 Nov. 2018	9h – 18h	Visites de terrain (zones du programme à définir) Groupe 1 : Tambacounda- Matam. Groupe 2 : Kolda- Kedougou
20 - 24 Nov. 2018	9h – 18h	Rédaction Aide-Mémoire à Tamba
25 Nov. 2018	8h – 15h	Restitution Aide-mémoire à UCP
26 Nov. 2018	9h -16h	Voyage Tamba - Dakar
4 Dec. 2018	14h 30	Restitution Aide-mémoires DCFE

Senegal

Support to Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme Supervision Report

Appendix 6: Procurement

Mission Dates: Du 12/11/ 2018 au 26/11/2018
Document Date: 12/02/2019
Project No. 1100001614
Report No. 9

West and Central Africa Division
Programme Management Department

PADAER/DOCUMENTS DE TRAVAIL

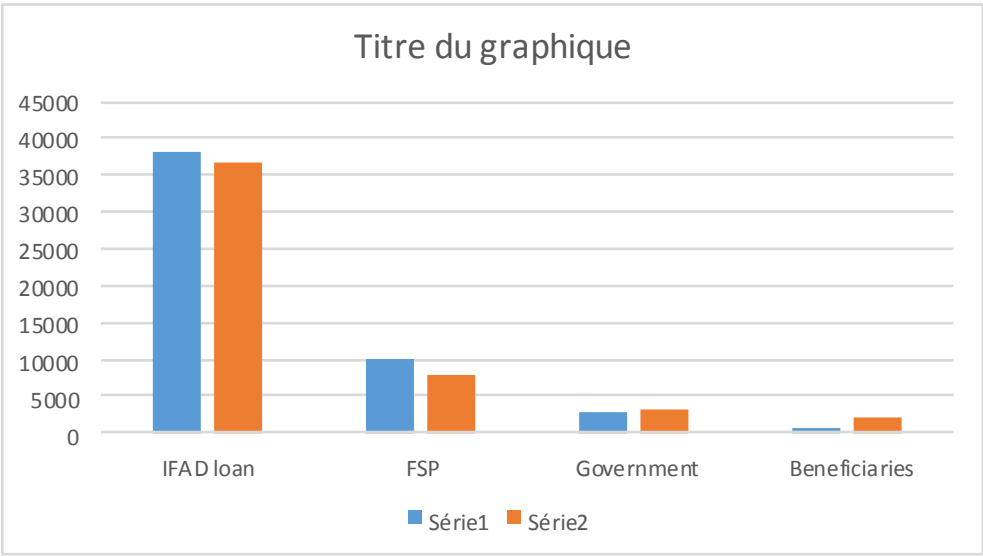
1. Tableau 5 A : Décaissements par bailleur
2. Tableau 5 B : Décaissements par composante
3. Tableau 5 C : Décaissements par catégorie – prêt FIDA
4. Tableau 5 C : Décaissements par catégorie – prêt FFE
5. Exécution du PTBA 2018 au 31/10/2018 (par bailleur, par composante et par catégorie)
6. Reconstitution du compte désigné FIDA au 31/10/2018
7. Reconstitution du compte désigné FFE au 31/10/2018
8. Trésorerie au 31/10/2018
9. Dettes du projet au 31/10/2017
10. Contrepartie au 31/10/2018
11. Registre des DRF au 31/10/2018 FIDA
12. Registre des DRF au 31/10/2018 FFE
13. Registre des contrats au 31/10/2018
14. Situation des conventions et protocoles
15. Liste des immobilisations acquises sur les ressources du PADAER au 31/10/2018

Appendice 5A

Table 5A:

Financier	Current	Disbursement	Per cent disbursed
IFAD loan	38307	36826,6	96,1%
FSP	10092	7916,5	78,4%
Government	2677	3084,5	115,2%
Beneficiaries	619	1924,3	310,9%
Total	51695	49751,9	96,24%

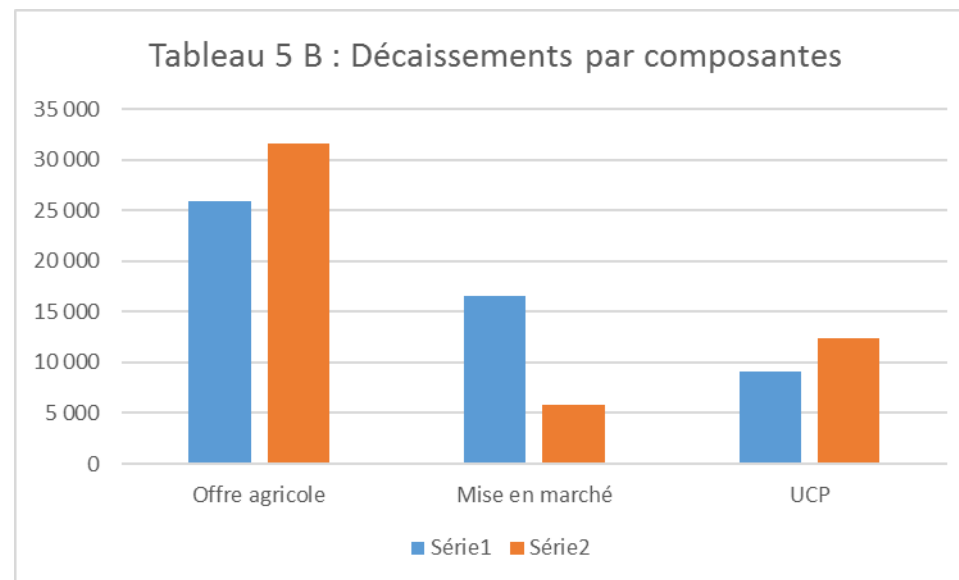
au taux de
1 USD = FCFA Taux document conception



Appendice 5B

Table 5B: Financial performance by financier by component (USD '000) : au 31/10/2018

	Accord FIDA			FSP			Gouvernement			Bénéficiaires			Total		
Composantes	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%	Current	Actual	%
Offre agricole	13315	20 121	151,1%	9796	7 917	80,8%	2544	1 606	63,1%	269	1 924	715,3%	25 924,0	31 567,6	121,77%
Mise en marché	15986	5 324	33,3%	296		0,0%	0	510	#DIV/0!	350		0,0%	16 632,0	5 834,8	35,08%
UCP	9006	11 381	126,4%				133	968	728,1%				9 139,0	12 349,4	135,13%
Total	38 307,0	36 826,6	96,1%	10 092,0	7 916,5	78,4%	2 677,0	3 084,5	115,2%	619,00	1 924,26	310,9%	51 695,0	49 751,9	96,24%



Appendice 5C

Table

5C: IFAD loan disbursements : DTS

AU 31 OCTOBRE 2018

N	Catégorie	Montant après réallocation	Ressources additionnelles	Prêt initial + ressources additionnelles	Disbursement (Drf 1 à 53)	Balance	%
I	Génie civil et rural	8 650 000		8 650 000	6 164 988,14	2 485 012	71,27%
II	Equipements, intrants et MT	3 800 000	2 500 000	6 300 000	7 213 380,02	-913 380	114,50%
III	Formation, Etudes inform et AT	2 640 000	1 000 000	3 640 000	3 492 999,92	147 000	95,96%
IV	Prestataires de service	450 000	100 000	550 000	545 271,25	4 729	99,14%
V	Salaires et Indemnités	2 320 000	650 000	2 970 000	3 245 524,36	-275 524	109,28%
VI	Entretien/fonctionnement	700 000		700 000	629 883,34	70 117	89,98%
	Non alloué	1 640 000		1 640 000		1 640 000	
	Dépôt initial				1 064 056,95	-1 064 057	
	Total	20 200 000	4 250 000	24 450 000	22 356 103,99	2 093 896	91,44%

790,8479

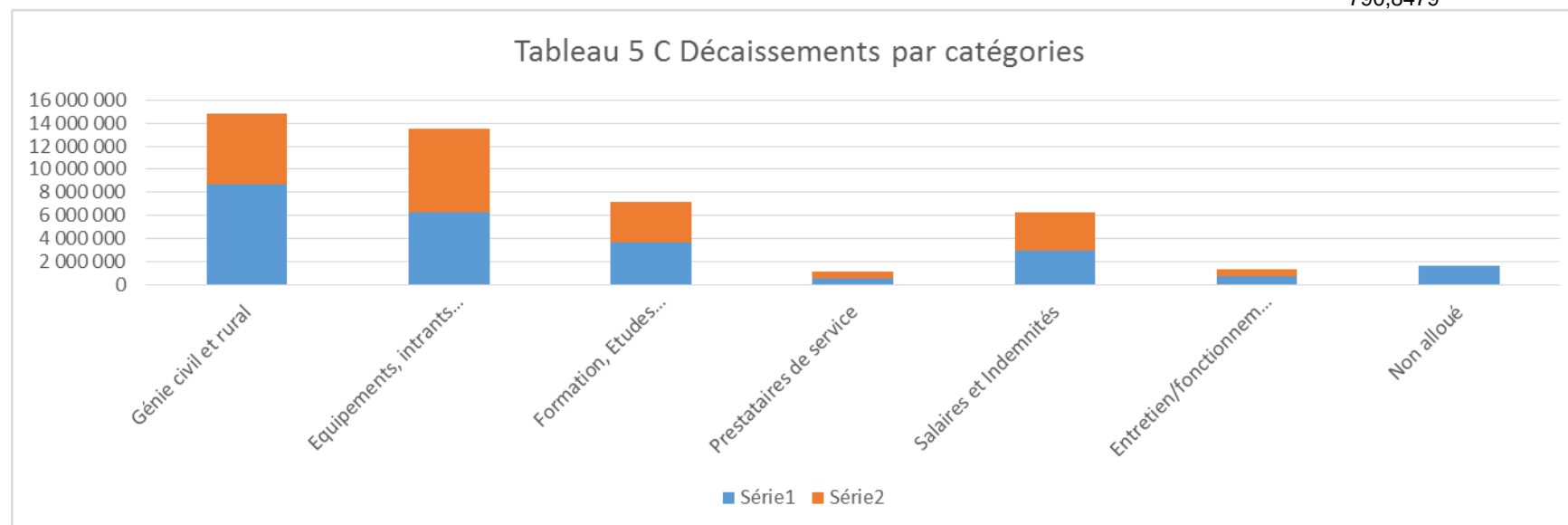
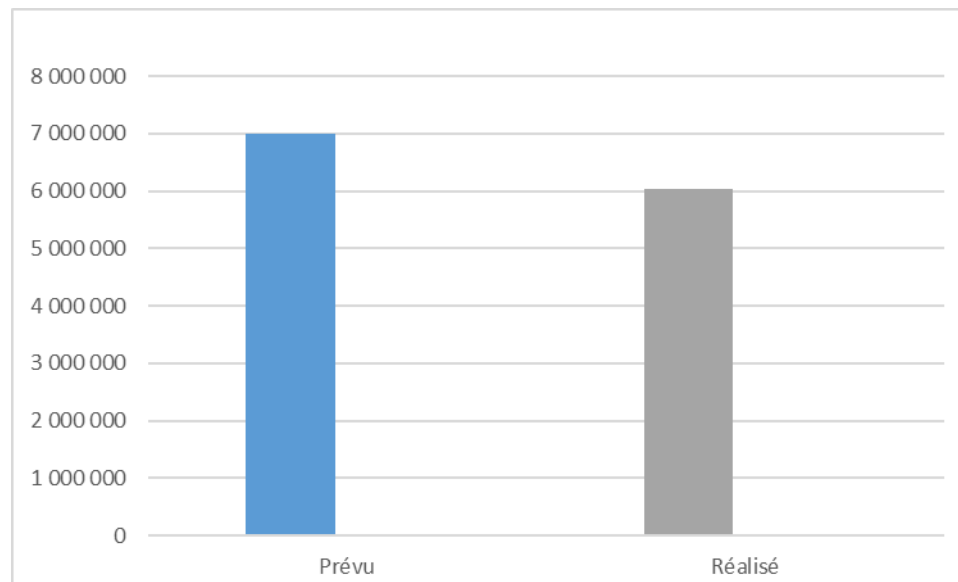


Table 5C: Fonds Fiduciaires loan disbursements : Euros

AU 31 OCTOBRE 2018

N	Catégorie	Original Allocation	Disbursement (Drf 1 à 17)	Balance	%	W/A Pending au Fida	W/A Pending au PADAER au 31/10/2018	Total	%
I	Génie civil et rural	7 000 000	5 408 011,18	1 591 988,82	77,26%	0,00	92 757,36	5 500 768,54	78,58%
	Dépôt initial		533 571,56	-533 571,56		0,00		533 571,56	
	Total	7 000 000	5 941 582,74	1 058 417,26	84,88%	0,00	92 757,36	6 034 340,10	86,20%



PADAER PTBA 2018 AU 31 OCTOBRE 2018 (FCFA)

BAILLEURS

BAILLEURS	Prévisions		Réalisations		Taux d'exécution
	Montants	%	Montants	%	
FIDA / 843-SN SENEGAL	2 492 465 474	42,96	901 987 433	62,97	36,19
FONDS FIDUCIAIRE / E-2-SN	669 648 860	11,54	14 495 210	1,01	2,16
État BCI	967 800 857	16,68	240 074 632	16,76	24,22
Bénéficiaires	297 587 945	5,13		0,00	
FIDA Fonds additionnel/	1 373 815 095	23,68	275 961 204	19,26	20,09
TOTAL	5 801 318 231	100,00	1 432 518 479	100,00	24,59

COMPOSANTES

COMPOSANTES	Prévisions	Réalisation	Taux
Amélioration de l'offre de produits agricoles	4 717 102 293	808 277 633	17,05
Valorisation et mise en marchés	578 496 198	269 667 440	46,62
Coordination, SE, Gestion des savoirs et genre	505 719 740	354 573 406	70,11
TOTAL	5 801 318 231	1 432 518 479	24,59

CATEGORIES

CATEGORIES	Prévisions		Réalisations		Taux %
	Montants	%	Montants	Taux %	
Catégorie I : Génie civil et Rural	3 779 991 318	64,90	960 476 855	53,30	25,41
Catégorie II : Équipements, intrants et moyens de transport	1 377 661 633	23,65	6 054 870	5,62	0,44
Catégorie III : Études, formation, information et assistance technique	278 498 880	4,78	172 256 176	19,40	61,85
Catégorie IV : prestations de services	91 890 000	1,58	62 210 270	5,58	67,70
Catégorie V : Salaires et indemnités	230 344 000	3,95	190 029 790	13,10	82,50
Catégorie VI : Entretien et fonctionnement	66 296 400	1,14	41 490 518	3,01	62,58
TOTAL	5 824 682 231	100	1 432 518 479	100	24,59

ETAT DE RAPPROCHEMENT DU COMPTE SPECIAL AU 31 OCTOBRE 2018

Titre du projet : Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entreprenariat Rural (PADAER)

Prêt du FIDA n° : I- 843-SN du 12 octobre 2011

**SN048 01001 000105510101 RIB
20 / IBAN 45**

NUMERO DE COMPTE : COMPTE SPECIAL n°

1. MONTANT TOTAL AVANCE PAR LE FIDA		CFA	800 000 000												
2. MOINS MONTANT TOTAL RECOUVRE PAR LE FIDA		CFA													
3. EQUIVAUT AU MONTANT ACTUEL NON REMBOURSE AVANCE SUR LE COMPTE SPECIAL (1 MOINS 2)		CFA	800 000 000												
4. SOLDE DU COMPTE SPECIAL TELQUE FIGURANT SUR LE RELEVÉ BANCAIRE EN DATE DU : 31/10/2018		CFA	124 400 385												
5. PLUS : SOLDE DU COMPTE RELAIS		CFA	17 791 854												
PLUS SOLDE DES SOUS- COMPTES		CFA	11 062 991												
	Kolda	3 853 702													
	Kédougou	300 814													
	Matam	6 908 475													
PLUS : DISPONIBILITES		CFA	1 815 455												
	Tambacounda	1 815 455													
	Kolda	-													
	Kédougou	-													
	Matam	-													
Sous Total de 5		:	30 670 300												
TOTAL DES SOLDES BANCAIRES. DES COMPTES DE PROGRAMME. DES SOUS- COMPTES ET DISPONIBILITES (4 +5) :		CFA	155 070 685												
6. PLUS : MONTANT TOTAL FIGURANT DANS LA DRF N°		CFA													
7. PLUS : MONTANT TOTAL RETIRE DU COMPTE SPECIAL/COMPTE DE PROGRAMME ET NON ENCORE SOLLICITE (=3-4-5-8-11)															
MOTIF :		Montant éligible pour lequel une demande de décaissement n'a pas encore été préparée	CFA 5 293 728												
		<table><tr><th>Libellé</th><th>Montant</th></tr><tr><td>Préfinancement pour prise en charge frais d'inscription participant Mamadou CAMARA au forum FIDA en</td><td>327 978</td></tr><tr><td>Préfinancement Participation à la foire régionale des champions locaux à Kaolack du 09 au 13/10/2018</td><td>4 915 750</td></tr><tr><td>Préfinancement BL Dakar du 18 Octobre 2018 - Mamadou SALL CTB100045</td><td>50 000</td></tr><tr><td></td><td>5 293 728</td></tr></table>	Libellé	Montant	Préfinancement pour prise en charge frais d'inscription participant Mamadou CAMARA au forum FIDA en	327 978	Préfinancement Participation à la foire régionale des champions locaux à Kaolack du 09 au 13/10/2018	4 915 750	Préfinancement BL Dakar du 18 Octobre 2018 - Mamadou SALL CTB100045	50 000		5 293 728			
Libellé	Montant														
Préfinancement pour prise en charge frais d'inscription participant Mamadou CAMARA au forum FIDA en	327 978														
Préfinancement Participation à la foire régionale des champions locaux à Kaolack du 09 au 13/10/2018	4 915 750														
Préfinancement BL Dakar du 18 Octobre 2018 - Mamadou SALL CTB100045	50 000														
	5 293 728														
8. PLUS : MONTANT SOLLICITES DANS DES DEMANDES ANTERIEURES MAIS NON ENCORE CREDITES A LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE ET RECLAMES APRES LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE															
		<table><tr><th>DEMANDE n°</th><th>DATE</th><th>CFA</th><th>MONTANT</th></tr><tr><td>DRF 51 en instance de paiement</td><td></td><td></td><td>437 502 913</td></tr><tr><td>Montant en attente DRF du 1/08 au 31/10</td><td></td><td></td><td>202 133 226</td></tr></table>	DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT	DRF 51 en instance de paiement			437 502 913	Montant en attente DRF du 1/08 au 31/10			202 133 226	
DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT												
DRF 51 en instance de paiement			437 502 913												
Montant en attente DRF du 1/08 au 31/10			202 133 226												
SOUS-TOTAL DES DEMANDES ANTERIEURES NON ENCORE CREDITEES		CFA	639 636 139												
9. MOINS INTERÊTS ECHUS		CFA	0,00												
10. MONTANT TOTAL DE L'AVANCE COMPTABILISEE (n°4 à n°9)		CFA	800 000 552												
11. EXPLICATION DE LA DISCORDANCE EVENTUELLE ENTRE LE TOTAL INDIQUE A LA RUBRIQUE n° 3 ET CELUI INDIQUE A LA RUBRIQUE n°10															
		<table><tr><td>Ecart / règl chq n°0084649 du 18/04/2018 (reçu 304 000 au lieu de 304 500)</td><td>-500</td></tr><tr><td>Ecart sur virement vrt 111 du 27/04/2018 (reçu 80 700 au lieu de 80 750)</td><td>-50</td></tr><tr><td>Solde caisse Kédougou au 31/12/17 Kédougou 6 948 solde reversé</td><td>-2</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>-552</td></tr></table>	Ecart / règl chq n°0084649 du 18/04/2018 (reçu 304 000 au lieu de 304 500)	-500	Ecart sur virement vrt 111 du 27/04/2018 (reçu 80 700 au lieu de 80 750)	-50	Solde caisse Kédougou au 31/12/17 Kédougou 6 948 solde reversé	-2	TOTAL	-552	-552				
Ecart / règl chq n°0084649 du 18/04/2018 (reçu 304 000 au lieu de 304 500)	-500														
Ecart sur virement vrt 111 du 27/04/2018 (reçu 80 700 au lieu de 80 750)	-50														
Solde caisse Kédougou au 31/12/17 Kédougou 6 948 solde reversé	-2														
TOTAL	-552														
TOTAL			800 000 000												
12. DATE		SIGNATURE :													
Certifié par le Coordonnateur		Le Responsable Administratif et Financier													
Ngagne MBAO		El-hadii Samba Diène TEW													

ETAT DE RAPPROCHEMENT DU COMPTE SPECIAL AU 31 OCTOBRE 2018

Titre du projet : Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entreprenariat Rural (PADAER)

Prêt du FSP n° : E- 2 - SN du 12 octobre 2011

NUMERO DE COMPTE : COMPTE SPECIAL

n°

SN011 01005 02200711029.2 RIB 42

1. MONTANT TOTAL AVANCE PAR LE FIDA	CFA	350 000 000																
2. MOINS MONTANT TOTAL RECOUVRE PAR LE FIDA	CFA																	
3. EQUIVAUT AU MONTANT ACTUEL NON REMBOURSE AVANCE SUR LE COMPTE SPECIAL (1 MOINS 2)	CFA	350 000 000																
<hr/>																		
4. SOLDE DU COMPTEDESIGNE TELQUE FIGURANT SUR LE RELEVÉ BANCAIRE EN DATE DU : 31/10/2018	CFA	208 092 620																
5. PLUS : SOLDE DU COMPTE RELAIS	CFA	81 062 540																
Sous Total de 5 :		81 062 540																
TOTAL DES SOLDES BANCAIRES. DES COMPTES DE PROGRAMME. DES SOUS- COMPTES ET DISPONIBILITES (4 +5) :	CFA	289 155 160																
6. PLUS : MONTANT TOTAL FIGURANT DANS LA DRF	CFA																	
7. PLUS : MONTANT TOTAL RETIRE DU COMPTE SPECIAL/COMPTE DE PROGRAMME ET NON ENCORE SOLLICITE (=3-4-5-8-11)																		
MOTIF : Montant éligible pour lequel une demande de décaissement n'a pas encore été préparée	CFA	60 844 840																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Libellé</th> <th>Montant</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dépenses au 01 MARS 2017 au 31 OCTOBRE 2018 en attente de DRF</td> <td>60 844 840</td> </tr> <tr> <td></td> <td>60 844 840</td> </tr> </tbody> </table>		Libellé	Montant	Dépenses au 01 MARS 2017 au 31 OCTOBRE 2018 en attente de DRF	60 844 840		60 844 840											
Libellé	Montant																	
Dépenses au 01 MARS 2017 au 31 OCTOBRE 2018 en attente de DRF	60 844 840																	
	60 844 840																	
<hr/>																		
8. PLUS : MONTANT SOLLICITES DANS DES DEMANDES ANTERIEURES MAIS NON ENCORE CREDITES A LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE ET RECLAMES APRES LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>DEMANDE n°</th> <th>DATE</th> <th>CFA</th> <th>MONTANT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>			DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT												
DEMANDE n°	DATE	CFA	MONTANT															
SOUS-TOTAL DES DEMANDES ANTERIEURES NON ENCORE CREDITEES	CFA	0																
9. MOINS INTERÊTS ECHUS	CFA	0,00																
10. MONTANT TOTAL DE L'AVANCE COMPTABILISEE (n°4 à n°9)	CFA	350 000 000																
<hr/>																		
11. EXPLICATION DE LA DISCORDANCE EVENTUELLE ENTRE LE TOTAL INDIQUE A LA RUBRIQUE n° 3 ET CELUI INDIQUE A LA RUBRIQUE n°10																		
<table border="1"> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>0</td> </tr> </table>				TOTAL	0	0												
TOTAL	0																	
TOTAL		350 000 000																
12. DATE	SIGNATURE :																	
Certifié par le Coordonateur	Le Responsable Administratif et Financier																	

PADAER/TRESORERIE DISPONIBLE AU 31/10/2018 (FCFA)

Libellé	FIDA	FFE	TOTAUX
<i>Soldes banques au 31/10/2018</i>			
<i>compte désigné FIDA CNCAS Dakar</i>	124 400 385		124 400 385
<i>compte relais FIDA CNCAS Tambacounda</i>	17 791 854		17 791 854
<i>sous compte FIDA CNCAS Kolda</i>	3 853 702		3 853 702
<i>sous compte FIDA CNCAS Kédougou</i>	300 814		300 814
<i>sous compte FIDA CNCAS Matam</i>	6 908 475		6 908 475
<i>compte désigné FFE SGBS DAKAR</i>		208 092 620	208 092 620
<i>compte Relais FFE SGBS Tambacounda</i>		81 062 540	81 062 540
TOTAL 1	153 255 230	289 155 160	442 410 390
<i>Soldes caisses au 31/10/2018</i>			-
<i>caisse UCP/FIDA</i>	1 815 455		1 815 455
<i>caisse Kolda/FIDA</i>	0		0
<i>caisse Kédougou/FIDA</i>	0		0
<i>caisse Matam/FIDA</i>	0		0
TOTAL 2	1 815 455	-	1 815 455
TOTAUX	155 070 685	289 155 160	444 225 845

PADAER/DETTES DU PROJET AU 31/10/2018 (FCFA)

DESIGNATION	MONTANT
Fournisseurs – dettes en compte	
Cabinet AZ CONSULTING	3 750 000
BUROTIC DIFFUSION	54 239
DHL	211 823
Mamadou CAMARA	250
NDARY NDIAYE	1 415 000
NGAGNE MBAO	2 375 000
OMNIBAT	19 606 201
WALY DIOUF	8 129 000
YORO BA	1 738 500
Fournisseurs - RETENUE DE GARANTIE	
EMAD	700 687

GC, AF CONSTRUCTION	-2 709 182
GTS	3 647 092
REPRISE NOUVELLE RN801	1 175 403
SENEGALAISE DE L'ENTREPRISE	1 571 058
SOGECAM	2 734 552
IMPOTS SUR LE REVENU	
BRS	651 660
TOTAL	47 760 465

PADAER/Contrepartie de l'Etat au 31/10/2018 (FCFA)

	Prévisions			Réalizations			% réalisations de la période		
	Nationaux	Taxes	TOTAL	Nationaux	taxes	TOTAL	Nationaux	Taxes	TOTAL
Exercice 2013		125 831 700	125 831 700		89 245 201	89 245 201		70,92	70,92
Exercice 2014	23 500 000	399 119 550	422 619 550	21 798 500	196 563 985	218 362 485	92,76	49,25	51,67
Exercice 2015	31 803 200	651 842 210	683 645 410	8 852 400	473 718 431	482 570 831	27,83	0,73	70,59
Exercice 2016	40 000 000	717 428 731	757 428 731	8 520 000	226 823 696	235 343 696	21,3	31,62	31,07
Exercice 2017	40 000 000	1 193 124 420	1 233 124 420	8 520 000	268 113 541	276 633 541	21,3	22,72	22,43
Exercice 2018	250 000 000	717 800 857	967 800 857	186 994 000	53 080 632	240 074 632	74,80	07,39	24,81
TOTAUX	385 303 200	3 805 147 468	4 190 450 668	234 684 900	1 307 545 486	1 542 230 386	60,91	34,36	36,80

PADAER/REGISTRE DES DRF AU 31 octobre 2018 EN F CFA : PRET FIDA

N°	TYPE	DATE	CATEGORIES							TOTAL	MONTANT PAYE	ECART	DATE PAIEMEN T
			I Réhab locaux	II Equip et MT	III Form, E et AT	IV Fonds d'appui	V Salaires et Ind	VI Entret et fonct	Avances Autorisées				
1	DI	20/03/2012							98 393 550	98 393 550	98 393 550	0	11/05/2012
2	DI	10/06/2013							701 606 450	701 606 450	701 606 450	0	21/06/2013
3	DPD	24/09/2013		145 431 500						145 431 500	145 431 500	0	11/10/2013
4	DRF	04/12/2013	10 727 430	1 680 000	88 725 164	3 848 132	177 847 945	20 848 165		303 676 836	303 676 836	0	07/01/2014
5	DRF	06/02/2014	37 500 222	50 586 000	227 701 609	5 861 002	72 340 320	16 986 678		410 975 831	410 975 831	0	17/03/2014
6	DRF	11/04/2014	4 956 157	112 163 349	57 700 425	3 155 930	74 375 717	14 758 425		267 110 003	267 110 003	0	21/05/2014
7	DPD	11/04/2014	48 875 000							48 875 000	48 875 000	0	21/05/2014
8	DRF	23/05/2014	28 806 503	11 503 500	153 612 161	2 705 079	73 244 095	19 097 402		288 968 740	288 968 740	0	18/06/2014
9	DRF	25/07/2014	27 470 249	810 000	94 246 362		96 366 379	13 975 873		232 868 863	232 868 863	0	15/09/2014
10	DRF	26/09/2014	4 750 762	13 564 071	40 313 853		76 684 477	20 312 521		155 625 684	155 625 684	0	29/10/2014
11	DRF	05/12/2014	73 826 776	22 468 280	132 789 511		112 157 818	23 269 038		364 511 423	364 511 423	0	31/12/2014
12	DPD	31/12/2014		253 641 216						253 641 216	253 641 216	0	23/01/2015
13	DRF	12/02/2015	91 900 166	125 290 095	84 692 759	725 659	83 323 974	13 326 414		399 259 067	399 259 067	0	18/03/2015
14	DRF	19/03/2015	80 155 355	28 352 412	56 026 870		45 251 228	5 722 483		215 508 348	215 508 348	0	19/05/2015
15	DRF	07/05/2015	297 764 466	3 068 775	61 669 737		70 909 689	9 992 858		443 405 525	443 405 525	0	05/06/2015
16	DRF	18/06/2015	106 001 613	2 447 850	38 066 420		63 716 247	5 260 737		215 492 867	215 492 867	0	21/07/2015
17	DRF	14/07/2015	132 426 164	10 275 400	22 524 782		52 606 175	10 518 140		228 350 661	228 350 661	0	25/07/2015
18	DRF	14/08/2015	146 148 766	10 096 051	92 833 487		49 216 455	13 810 460		312 105 219	312 105 219	0	28/09/2015
19	DRF	20/08/2015	93 766 445	3 714 148	9 922 450	65 977 500	976 700	9 744 894		184 102 137	184 102 137	0	28/09/2015
20	DRF	04/09/2015	86 345 053	30 959 000	61 113 604		43 236 446	4 598 537		226 252 640	226 252 640	0	02/11/2015
21	DRF	09/11/2015	122 289 830	49 276 525	68 280 404	869 000	49 594 268	11 065 857		301 375 884	301 375 884	0	10/12/2015

22	DPD	16/11/2015		139 470 000						139 470 000	139 470 000	0	08/12/2015
23	DRF	25/11/2015	192 117 582	11 029 000	85 692 626		47 739 754	14 152 928		350 731 890	350 731 890	0	23/12/2015
24	DPD	27/11/2015		1 371 303 100						1 371 303 100	1 371 303 100	0	08/01/2016
25	DPD	04/12/2015		752 960 893						752 960 893	752 960 893	0	08/01/2016
26	DRF	11/01/2016	223 460 317	30 755 692	68 576 040	30 796 610	67 805 538	10 204 325		431 598 522	431 598 522	0	24/02/2016
27	DRF	07/03/2016	32 447 610	31 553 240	38 611 901	9 713 580	52 822 708			170 836 938	170 836 938	0	25/03/2016
28	DRF	21/03/2016	106 814 305	8 563 204	159 431 718	38 187 500	59 128 614			383 238 657	383 238 657	0	26/04/2016
29	DRF	18/04/2016	121 982 427	17 175 424	79 540 106		33 145 381	7 964 677		259 808 015	259 808 015	0	01/06/2016
30	DRF	26/05/2016	195 972 061	520 000	62 934 351	24 180 400	47 819 401			343 855 087	343 855 087	0	20/06/2016
31	DRF	26/07/2016	62 974 901	4 811 600	36 331 531	380 000	49 638 022	10 519 070		164 655 124	164 655 124	0	02/09/2016
32	DRF	04/08/2016	115 381 104	11 860 572	37 193 819	40 848 850	44 384 644	16 411 990		266 080 979	266 080 979	0	18/10/2016
33	DRF	08/09/2016	22 249 670	50 845 095	56 861 736	345 360 21 132	42 540 098	9 236 940		182 078 899	182 078 899	0	22/11/2016
34	DRF	13/09/2016	34 976 600	2 559 145	46 157 614	520	49 302 706	5 796 567		159 925 152	159 925 152	0	22/11/2016
35	DRF	21/11/2016	156 235 647	25 260 533	47 667 708	7 546 575	76 626 281	37 644 871		350 981 615	350 981 615	0	17/01/2017
36	DPD	01/12/2016		1 650 543 156						1 650 543 156	1 650 543 156	0	28/01/2017
37	DRF	16/01/2017	180 585 309	3 858 747	76 113 062	24 307 135	114 696 312	11 519 717		411 080 282	411 080 282	0	27/02/2017
38	DRF	17/02/2017	207 188 115	15 758 471	57 589 471	10 418 991	36 027 362	7 482 408		334 465 234	318 706 763	15 758 471	
39	DPD	02/03/2017	111 736 026							111 736 026		111 736 026	
40	DI									0		0	
41	DRF	05/05/2017	326 393 071		117 953 456	23 497 655	88 585 613	11 814 372		568 244 167	568 244 167	0	27/06/2017
42	DRF	14/06/2017	65 078 371		61 045 916	18 095 545	50 048 764	11 366 944		205 635 540	205 635 540	0	20/07/2017
43	DPD	16/08/2017	302 095 694							302 095 694	302 095 694	0	
44	DRF	04/08/2017	308 423 157		27 119 482	3 864 015	60 973 901	3 148 999		403 529 554	403 529 554	0	05/09/2017

45	DPD	18/08/2017	106 799 814							106 799 814	106 799 814	0	
46	DRF	19/10/2017	66 794 278		105 001 969	18 645 995	119 798 366	35 231 368		345 471 976	345 471 976	0	13/11/2017
47	DRF	27/10/2017	107 885 188		23 581 488	847 770	26 176 260	8 044 165		166 534 871	166 534 871	0	13/11/2017
48	DRF	12/12/2017	10 936 734		23 068 893	7 555 540	164 713 398	13 207 096		219 481 661	219 481 661	0	
49	DPD	18/12/2017		919 994 710						919 994 710		919 994 710	
50	DRF	25/01/2018	61 876 498		104 134 757	14 143 460	146 071 570	20 033 551		346 259 836		346 259 836	
51	DRF	31/07/2018	202 863 966	6 308 942	142 692 712	33 560 040	25 875 094	26 202 159		437 502 913		437 502 913	
53	DPD	02/11/2018	556 751 260							556 751 260		556 751 260	
TOTAL			5 273 730 662	5 930 459 696	2 747 520 370	411 209 843	2 545 767 720	502 500 718	800 000 000	18 211 189 009	15 934 921 819	2 276 267 190	
	Dép en attente		77 329 333	43 121 383	30 039 497	25 095 250	26 547 763			202 133 226		202 133 226	
TOTAL GL			5 351 059 995	5 973 581 079	2 777 559 867	436 305 093	2 572 315 483	502 500 718	800 000 000	18 413 322 235	15 934 921 819	2 478 400 416	

FFE : REGISTRE DES DRF AU 31 octobre 2018

N°	TYPE	DATE	CATEGORIES							TOTAL	MONTANT PAYE	ECART	DATE PAIEMENT	OBSERV
			I Génie Civil et Rural	II Equip et MT	III Form, E et AT	IV Prest de services	V Salaires et Ind	VI Entret et fonct	Avances Autorisées					
1	DI	21/06/2013							350 000 000	350 000 000	350 000 000	0	24/07/2013	
2	DPD	07/05/2014	95 878 581							95 878 581	95 878 581	0	26/06/2014	
3	DPD	07/05/2014	197 932 000							197 932 000	197 932 000	0	26/06/2014	
4	DPD	14/05/2014	153 471 890							153 471 890	153 471 890	0	26/06/2014	
5	DPD	30/05/2014	63 911 375							63 911 375	63 911 375	0	30/06/2014	
6	DPD	02/06/2014	174 369 900							174 369 900	174 369 900	0	24/07/2014	
7	DPD	05/11/2014	225 141 235							225 141 235	225 141 235	0	04/12/2014	
8	DRF	14/11/2014	81 365 779							81 365 779	81 365 779	0	04/12/2014	
9	DPD	19/03/2015	225 141 235							225 141 235	225 141 235	0	29/04/2015	
10	DPD	23/07/2015	798 030 150							798 030 150	798 030 150	0	29/08/2015	
11	DPD	17/08/2015	205 289 500							205 289 500	205 289 500	0	28/09/2015	
12	DPD	09/09/2015	125 448 452							125 448 452	125 448 452	0	29/10/2015	
13	DPD	26/01/2016	205 289 500							205 289 500	205 289 500	0	29/02/2016	
14	DRF	21/06/2016	97 890 385							97 890 385	97 890 385	0	28/07/2016	
15	DPD	26/07/2016	399 015 074							399 015 074	399 015 074	0	19/10/2016	
16	DRF		100 226 805							100 226 805		100 226 805		
17	DPD	07/07/2018	399 015 074							399 015 074	399 015 074	0		
										0		0		
TOTAL			3 547 416 935	0	0	0	0	0	350 000 000	3 897 416 935	3 897 416 935	0		
	Dépense en attent		60 844 840							60 844 840		60 844 840		
TOTAL GL			3 608 261 775	0	0	0	0	0	350 000 000	3 958 261 775	3 897 416 935	60 844 840		

Projet d'Appui au Développement Agricole et à l'Entrepreneuriat Rural (PADAER)/Registre des contrats au 31/10/2018 (en FCFA)

N° Contrat	Type du Marché	Abréviation	Date du contrat	Date Fin de contrat	Nom et Adresse de l'entreprise/fournisseurs	Description des travaux, des biens, des services ou des programmes de formation	% d'exécution physique	Montant du marché en FCFA	Montant décaissé en FCFA	% Exécution Financière	Date d'obtention de l'ANO
001	Service de Consultants	C	23/08/2013	31/03/14	Amadou CISSE: DAKAR	Sélection d'un consultant chargé d'apporter une assistance technique en suivi évaluation au PADAER	100%	20 025 000	20 025 000	100%	10/07/2013
002	Marché de Service	C	29/08/2013	12/10/13	Mouhamed Saloum SOUMARE: Fenêtre Mermoz BP 25804 Dakar Fann	Sélection d'un consultant pour la réalisation d'un logo PADAER et l'élaboration d'une charte graphique	100%	2 600 000	2 600 000	100%	29/07/2013
003	Marché de Service	C	03/09/2013	31/12/13	Modou GOUMBALA: Quinzambougou, Tamba	Suivi, Accompagnement et Appui Conseil commercial de 05 MPER du PADAER	100%	1 186 440	1 186 440	100%	16/08/2013
004	Marché de Service	C	03/09/2013	31/12/13	Hawa DIARRA: Quartier Gouye, Tamba	Suivi, Accompagnement et Appui conseil commercial de 05 MPER du PADAER	100%	1 186 440	1 186 440	100%	16/08/2013
005	Service de Consultants	C	12/09/2013	31/12/13	Abdou Khadre DIOP: Parcelles assainies U26 N°713	Sélection d'un consultant chargé d'assister la définition des spécifications techniques pour le matériel informatique, l'évaluation des offres et les tests de conformité	100%	4 200 000	4 200 000	100%	29/07/2013
006	Service de Consultants	C	12/09/2013	15/12/13	Mady Cissé SAMB: Tamba	Elaboration clauses techniques, plans, suivi et contrôle des travaux de réhabilitation des locaux de l'UCP	100%	2 648 546	2 648 546	100%	22/08/2013
007	Service de Consultants	C	10/11/2013	25/11/13	Cabinet AZ Consulting: Liberté 6 extension lot N° 37 bis VDN, BP 25592 Dakar Fann	Mise en place d'un logiciel multi site de paie, de comptabilité et de gestion des marchés du PADAER	100%	11 650 000	11 650 000	100%	05/08/2013
008	Service de Consultants	C	06/10/2013	30/11/13	Amadou CISSE: DAKAR	Mise en œuvre de l'enquête SYGRI de référence dans les régions de Tambacounda, Kédougou, Kolda et Matam	100%	9 500 000	9 500 000	100%	16/08/2013

009	Service de Consultants	C	03/10/2013	13/11/13	Ibrahima DIAKHITE: Dakar étoile, BP 6687 Dakar Sénégal	Faciliter l'atelier d'approbation du document de conception du programme et de l'élaboration du manuel d'exécution Technique	100%	8 100 000	8 100 000	100%	16/08/2013
010	Marchés des travaux	T	14/10/2013	27/11/13	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Travaux de réhabilitation des locaux de l'UCP	100%	20 373 429	20 373 429	100%	22/08/2013
011	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Aminata NDIAYE: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
012	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Maman Awa BA: Quartier pont tel 77 360 68 11	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
013	Marché de Service	C	21/10/2013	31/10/13	Cheikh FALL: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kédougou	100%	385 000	385 000	100%	16/08/2013
014	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Adama SERME: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
015	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Houlèye DIALLO: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
016	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Modou GOUMBALA: Quinzambougou, Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
017	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Hawa DIARRA: Quartier Gouye, Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	640 000	640 000	100%	16/08/2013
018	Marché de Service	C	21/10/2013	31/10/13	Gana SARR: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kédougou	100%	385 000	385 000	100%	16/08/2013
019	Marché de Service	C	21/10/2013	31/10/13	Abdoulaye SY: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kédougou	100%	440 000	440 000	100%	16/08/2013
020	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Abdoul Aziz DIOP: Dakar	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
021	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Mamadou Birane TEUW: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
022	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Mariama SENE: Fatick	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
023	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Oumar BALDE: Kolda	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013

024	Marché de Service	C	21/10/2013	05/11/13	Saïdou BALDE: Kolda	Enquête SYGRI dans la région de Kolda	100%	560 000	560 000	100%	16/08/2013
025	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Cheikh Ahmed Tidiane BA: Kaolack	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
026	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Fatou FAYE: Fatick	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	595 000	595 000	100%	16/08/2013
027	Marché de Service	C	21/10/2013	06/11/13	Idrissa BA: Saint Louis	Enquête SYGRI dans la région de Matam	100%	680 000	680 000	100%	16/08/2013
028	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Adja Ndaté Monique MOREAU: Kaolack	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
029	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Oumar Gallo Badiane BA: Tamba	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
030	Marché de Service	C	21/10/2013	03/11/13	Papa Magatte KANE: Fatick	Enquête SYGRI dans la région de Tambacounda	100%	490 000	490 000	100%	16/08/2013
031	Service de Consultants	C	30/10/2013	13/11/13	Syca Sandrine Louise TALON: Tamba	Saisie données enquête SYGRI	100%	450 000	450 000	100%	16/08/2013
032	Service de Consultants	C	30/10/2013	13/11/13	Gnakhéré THIAM: Tamba	Saisie données enquête SYGRI	100%	450 000	450 000	100%	16/08/2013
033	Service de Consultants	C	10/09/2013	31/12/13	Tombon CAMARA: Kédougou	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kédougou	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
034	Service de Consultants	C	10/09/2013	31/12/13	Seyfoulaye DIALLO: Kédougou	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kédougou	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
035	Service de Consultants	C	10/09/2013	31/12/13	Abdoulaye SANKARE: Kédougou	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kédougou	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
036	Marchés des travaux	T	05/11/2013	21/12/13	Etablissement Cheikh LO: Kolda	Travaux de réhabilitation de l'antenne du PADAER à Kolda	100%	8 382 927	8 382 927	100%	
037	Marché de Service	C	20/09/2013	31/12/13	Mamadou Houdou BOIRO: Kolda	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 10 MPERs dans la région de Kolda	100%	2 372 881	2 372 881	100%	16/08/2013
038	Marché de Service	C	20/09/2013	31/12/13	Amadou MBALLO: Kolda	Suivi, accompagnement et appui conseil commercial de 11 MPERs dans la région de Kolda	100%	2 610 170	2 610 170	100%	16/08/2013

039	Marché de Service	C	20/09/2013	31/12/13	Modou KA: Kolda	Suivi, accompagnement et appui conseil de 14 MPERS dans la région de Kolda	100%	3 322 033	3 322 033	100%	16/08/2013
040	Service de Consultants	C	08/11/2013	24/11/13	Cabinet Développement Consulting Group: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP	100%	9 670 000	9 670 000	100%	16/08/2013
041	Service de Consultants	C	12/11/2013	28/11/13	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Diagnostic institutionnel et participatif des OP	100%	5 852 000	5 852 000	100%	16/08/2013
042	Service de Consultants	C	12/11/2013	28/11/13	ONG MAA REWEE: Kolda	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Kolda	100%	6 222 220	6 222 220	100%	16/08/2013
043	Service de Consultants	C	11/11/2013	26/12/13	Babacar NGOM: Hamo 5/ Dakar	Elaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux de réhabilitation d'ouvrages hydro-agricole à saré bidji	100%	9 990 000	9 990 000	100%	16/08/2013
044	Service de Consultants	C	28/11/2013	27/01/14	Cheikhou GASSAMA: Kolda	Réalisation d'études APD, élaboration du DAO, contrôle et surveillance des travaux d'aménagement de bas fonds dans la région de Kolda. (Saré Mansaly objet du lot 1)	100%	6 525 000	6 525 000	100%	
045	Service de Consultants	C	12/11/2013	11/01/14	Saliou MBODJ: Kaolack	Réalisation d'études, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux d'aménagements de bas fonds dans la région de Tambacounda (Objet du lot 2)	100%	9 725 000	9 722 500	100%	
046	Service de Consultants	C	12/11/2013	27/12/13	Saliou MBODJ: Kaolack	Réaliser les études de réhabilitation, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux de bas fonds dans la région de Tambacounda (Objet du lot 2)	100%	8 975 000	8 975 000	100%	
047	Service de Consultants	C	12/11/2013	27/12/13	Goulé GUEYE: Tamba	Réalisation d'études, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux de réhabilitation d'ouvrages hydro-agricoles dans la région de Kédougou (Objet du lot 3)	100%	6 650 000	6 650 000	100%	
048	Service de Consultants	C	12/11/2013	11/01/14	Goulé GUEYE: Tamba	Réalisation d'études, élaboration du DAO, suivi et contrôle des travaux d'aménagements de bas fonds dans la région de Kédougou (Objet du lot 3)	100%	6 825 000	6 825 000	100%	
049	Service de Consulta	C	12/11/2013	29/11/13	Groupe FRAO/ASPRODEB: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Matam	100%	7 222 367	7 222 367	100%	16/08/2013

	nts										
050	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	Groupe FRAO/ASPRODEB: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Matam	100%	15 000 000	15 000 000	100%	16/08/2013
051	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	Cabinet Développement Consulting Group: Dakar	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Kédougou	100%	5 380 000	5 380 000	100%	16/08/2013
052	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	ONG MAA REWEE: Kolda	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Kolda	100%	9 932 080	9 932 080	100%	16/08/2013
053	Service de Consultants	C	19/12/2013	29/12/13	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Diagnostic institutionnel et participatif des OP dans la région de Tambacounda	100%	5 548 000	5 548 000	100%	16/08/2013
054	Marché des travaux	T	28/11/2013	12/12/13	Etablissement Cheikh LO: Kolda	Réhabilitation des locaux de l'antenne du PADAER à Kolda	100%	1 483 657	1 483 657	100%	
055	Service de Consultants	C	18/12/2013	18/01/14	Cabinet MS Associés: Dakar/sacré cœur BP 24186	Elaboration de la stratégie de ciblage et genre du PADAER	100%	21 169 491	21 169 491	100%	03/12/2013
056	Marchés de biens et fournitures	F	05/12/2013	31/12/13	CFAO motors Sénégal: Dakar:centenaire	Acquisition d'un véhicule 4*4 double cabine	100%	16 900 000	16 900 000	100%	
057	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	PAPEX: Dakar	Acquisition mobilier bureau	100%	33 850 000	33 850 000	100%	02/10/2013
058	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	Burotic Diffusion: Dakar	Acquisition de divers équipements	100%	34 023 543	34 023 543	100%	02/10/2013
059	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	Oumou Informatique: Dakar/avenue Blaise Diagne	Acquisition d'ordinateurs de bureau	100%	10 758 000	10 758 000	100%	19/12/2013
060	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	SESA Technologies: Dakar/Mermoz	Acquisitions d'ordinateurs portables	100%	12 430 000	12 430 000	100%	19/12/2013

061	Marchés de biens et fournitures	F	02/12/2013	31/12/13	SESA Technologies: Dakar/Mermoz	Acquisition d'un serveur et des équipement réseau	100%	11 783 000	11 783 000	100%	19/12/2013
062	Service de Consultants	C	23/01/2014	23/02/14	Bureau Panafricain de Communication: Dakar	Elaboration Stratégie de Communication du PADAER	100%	8 090 000	8 090 000	100%	14/10/2014
063	Service de Consultants	C	12/03/2014	27/04/14	BAMASOFT NETWORK: Bamako	Informatisation du système de suivi évaluation du PADAER	100%	14 675 000	14 675 000	100%	03/12/2013
064	Service de Consultants	C	03/03/2014	19/03/14	Hawa Bousso SOW: Tamba	Gestion du stand du PADAER à la FIARA 2014	100%	1 815 000	1 815 000	100%	28/02/2014
065	Marchés des travaux	T	17/03/2014	01/04/14	EMAD Barakatoul AN AM GROUPE: Kaolack	Réhabilitation de la digue située dans la vallée de sara Bidji	100%	18 531 000	15 119 952	82%	
066	Marchés des travaux	T	18/03/2014	02/06/14	GIE Oriental Vision: Tamba	Réhabilitation complémentaire de l'ucp	100%	16 696 433	16 696 433	100%	
067	Service de Consultants	C	19/03/2014	19/04/14	Amadou SECK: Dakar	Etude d'exécution et élaboration des DAO pour la construction d'infrastructures pastorales	100%	9 525 500	9 525 500	100%	15/12/2015
068	Service de Consultants	C	19/03/2014	19/04/14	Mamadou DIONE: Dakar	Etude d'exécution et élaboration des dossier d'appel d'offre pour le renforcement/réhabilitation d'infrastructures pastorales à construire	100%	9 235 000	9 235 000	100%	15/12/2013
069	Marchés des travaux	T	17/03/2014	02/06/14	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Réhabilitation de la digue de Madjaly	100%	18 647 500	18 647 500	100%	
070	Service de Consultants	C	26/03/2014	12/05/14	Afrique Communication: Dakar	Elaboration stratégie de gestion des savoirs du PADAER	100%	20 934 391	20 934 391	100%	03/12/2013
071	Service de Consultants	C	26/03/2014	26/04/14	Babacar NGOM: Hamo 5/ Dakar	Etude d'exécution et élaboration des DAO pour le renforcement / réhabilitation d'infrastructures pastorales ou à construire	100%	9 880 000	9 880 000	100%	13/12/2013
072	Service de Consultants	C	26/03/2014	26/04/14	Oustasse Abdoulaye SALL: Dakar	Etude d'exécution et élaboration des DAO pour la construction de magasins de stockage dans la région de Matam	100%	8 994 650	8 994 650	100%	

073	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Touba BEYE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
074	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Mariama Gora SENE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
075	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Abdoulaye BALDE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
076	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Demba KANTE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
077	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Hamady Séga KANTE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
078	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Noumouké DEMBELE: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
079	Marché de Service	C	24/02/2014	28/03/14	Jean Pierre Tama BINDIA: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
080	Marché de Service	C	27/02/2014	28/03/14	Lancina DIAWARA: Kédougou	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kédougou	100%	600 000	600 000	100%	24/02/2014
081	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Mamadou BALDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
082	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Ndèye Lalia DIALLO: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
083	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Khalifa KANDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
084	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Lamine MANDIANG: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
085	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Yéro SABALY: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
086	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Mariama Yamatouyel BALDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
087	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Rouguiatou GANO: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
088	Marché de Service	C	26/02/2014	20/03/14	Maimouna BALDE: Kolda	Information sensibilisation des bénéficiaires dans la région de Kolda	100%	590 000	590 000	100%	24/02/2014
089	Service de Consultants	C	07/04/2014	07/11/14	Joel RUEL: Dakar	Conseil spécial auprès du Ministre de l'Agriculture et de l'Équipement Rural	100%	24 980 645	24 980 645	100%	15/04/2014

090	Service physique	S	12/05/2014	11/05/15	SENTEL TIGO: Dakar	Flotte téléphonique pour le personnel du PADAER	100%	7 030 800	7 030 800	100%	
091	Marchés des travaux	T	02/05/2014	17/05/14	GIE Oriental Vision: Tamba	Travaux de réhabilitation complémentaire de l'UCP	100%	4 234 006	4 234 006	100%	
092	Service de Consultants	C	19/05/2014	14/06/14	Abdoulaye Dahirou DIA: Dakar	Etude APD, Elaboration DAO, suivi et contrôle de l'exécution des travaux de construction des locaux de l'antenne de PADAER à Matam et de la réhabilitation de la DRDR de Matam	100%	9 442 550	9 442 550	100%	31/03/2014
093	Service de Consultants	C	16/05/2014	16/07/14	Cabinet IDEV-IC: Dakar	Etude de la situation de référence des domaines couverts par l'objectif de développement et des indicateurs du cadre logique	100%	21 145 900	21 145 900	100%	09/12/2013
094	Service de Consultants	C	23/05/2014	16/07/14	Amadou CISSE: DAKAR	Assistance Technique en suivi évaluation	100%	5 830 000	5 830 000	100%	09/07/2013
095	Marchés de biens et fournitures	F	06/06/2014	04/07/14	ETIC SARL: Thies	Fourniture de 9 GPS et 6 appareils photo numériques	100%	8 485 560	8 485 560	100%	
096	Service de Consultants	C	04/06/2014	09/06/14	Mamadou DIONE: Dakar	Etudes d'exécution et élaboration des DAO pour la construction d'infrastructures pastorales dans la région de Matam	100%	595 800	595 800	100%	15/12/2013
097	Service de Consultants	C	04/06/2014	09/06/14	Oustasse Abdoulaye SALL: Dakar	Etudes d'exécution et élaboration DAO pour la construction de magasins de stockage dans la région de Matam	100%	595 800	595 800	100%	
098	Marchés de biens et fournitures	F	16/06/2014	04/07/14	PICO MEGA Sénégal: Dakar	Fourniture de matériel audiovisuel	100%	10 050 000	10 050 000	100%	
099	Marchés de biens et fournitures	F	04/07/2014	04/08/14	TOURE Equipements: Dakar	Fourniture d'outils et de supports de communication	100%	35 910 000	35 910 000	100%	10/06/2014
100	Marchés de biens et fournitures	F	04/07/2014	04/08/14	La GRIFFE: Dakar	Fourniture de supports de communication	100%	13 480 000	13 480 000	100%	10/06/2014

101	Service de Consultants	C	24/07/2014	05/08/14	Diéré DIEDHIOU: Kédougou	Etude APD, Elaboration DAO, suivi et contrôle de l'exécution des travaux de construction des locaux de l'antenne du PADAER à Kédougou	100%	8 350 500	8 350 500	100%	10/06/2014
102	Marché de Service physique	S	06/08/2014	31/12/14	AXA Assurance Sénégal: Dakar	Assurance personnel du PADAER	100%	9 995 300	9 995 300	100%	
103	Marché de Service physique	S	04/06/2014	05/07/14	Etablissement Mamadou Oumar SALL: Tamba	Location d'un tracteur pour labour dans les villages situés dans la région de Kédougou	100%	4 588 987	4 588 987	100%	05/07/2014
104	Marchés de biens et fournitures	F	10/03/2014	10/04/14	IXCOM: Dakar	Installation téléphonique dans les 04 régions d'intervention du PADAER	100%	7 960 000	7 960 000	100%	
105	Marchés de biens et fournitures	F	16/09/2014	01/10/14	Office Choice: Dakar	Fourniture de bureau	100%	3 986 800	3 986 800	100%	
106	Marchés de biens et fournitures	F	16/09/2014	01/10/14	PAPEX: Dakar	Fourniture de consommables informatiques	100%	4 098 000	4 098 000	100%	
107	Service de Consultants	C	13/10/2014	30/11/14	Demba SIDIBE: Tamba	Collecte d'informations et rédaction d'articles de presse pour le PADAER	100%	1 100 000	1 100 000	100%	
108	Service de Consultants	C	24/10/2014	27/12/14	El Hadji Malick NDIAYE: Dakar	Etude APD, élaboration DAO pour la mise en place d'un système approprié d'irrigation sur 100 ha de bananeraie dans la région de Tambacounda	100%	14 250 000	14 250 000	100%	
109	Marchés des travaux	T	20/09/2014	20/12/14	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction de 04 parcs à vaccination	100%	34 008 340	32 307 923	95%	
110	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/02/15	Groupe Synergies Systèmes: Diourbel	Construction de 04 parcs à vaccination	35%	24 657 040	4 931 408	20%	30/09/2014
111	Marchés des travaux	T	20/10/2014	20/03/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Réhabilitation de la DRDR de Matam	100%	28 074 350	28 074 350	100%	
112	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/02/15	Groupe Synergies Systèmes: Diourbel	Construction de 04 magasins de stockage d'aliment de bétail	50%	21 779 954	10 153 434	47%	

113	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/02/15	Sénégalaise de Génie Civil: Dakar	Construction de 04 magasins de stockage d'aliment de bétail	50%	21 462 742	9 566 179	45%	
114	Marchés des travaux	T	06/11/2014	06/04/15	Groupe Synergies Systèmes: Diourbel	Construction de l'antenne du PADAER à Matam	60%	32 763 750	14 441 656	44%	02/12/2014
115	Marchés des travaux	T	20/10/2014	20/01/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction de 04 parcs à vaccination dans la région de Matam	100%	39 292 481	37 327 857	95%	
116	Marchés des travaux	T	23/12/2014	23/06/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction de l'antenne du PADAER à Kédougou	100%	57 630 340	54 748 823	95%	02/06/2014
117	Marché de Service	C	27/10/2014	07/11/14	Papa Léopold SARR: Dakar	Appui à la mission de supervision du PADAER du 27-10-2014 au 07-11-2014	100%	3 775 000	3 775 000	100%	
118	Service de Consultants	C	27/10/2014	31/10/14	Moussa Dior DIOP: Tamb	Appui à l'évaluation des offres techniques châteaux d'eau pour la région de Matam	100%	300 000	300 000	100%	
119	Service de Consultants	C	29/12/2014	03/01/15	Moussa Dior DIOP: Tamb	Relance: Appui à l'évaluation des offres techniques châteaux d'eau pour la région de Matam	100%	300 000	300 000	100%	10/11/2014
120	Marchés des travaux	T	05/12/2014	13/12/14	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Achèvement Travaux Réhabilitation Digue de Sara Bidji	100%	6 169 500	6 169 500	100%	
121	Service de Consultants	C	20/12/2014	19/02/15	Goulé GUEYE: Tamba	Etudes APD et Elaboration/Aménagements Hydro agricoles de bas fonds dans la région de Kédougou.	100%	4 450 000	4 450 000	100%	
122	Service de Consultants	C	20/12/2014	19/02/15	Amadou SECK: Dakar	Etudes APD et Elaboration/Aménagements Hydro Agricoles de bas fonds dans la région de Kolda	100%	8 300 000	8 300 000	100%	03/12/2014
123	Service de Consultants	C	29/12/2014	28/12/15	Groupement SAED-MALI/SOTERCO: Bamako, Rue 220 porte 112 Djilébougou	Etudier la réalisation et faire le suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER/Kédougou	40%	146 600 000	102 620 000	70%	
124	Marchés des travaux	T	29/12/2014	28/12/15	Cabinet Hydronat: Kaolack, quartier Kasnack, Lot N°443/C2A	Etudier la réalisation et faire le suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER/Kolda	60%	167 347 500	167 347 500	100%	
125	Service de Consultants	C	31/12/2014	30/12/15	Cabinet IDEV-IC: Dakar	Etudier la réalisation et faire le suivi-contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER/Tambacounda	40%	180 940 000	144 658 000	80%	

126	Marché s de biens et fourniture s	F	29/11/2 014	10/12/ 14	Burotic Diffusion: Dakar	Cartouche Toshiba e-studio 256 SE-Toner black; Cartouche Toshiba e-studio 223 Toner T 2450 E Black	100%	1 059 451	1 059 451	100%	
127	Service de Consulta nts	C	29/12/2 014	29/12/ 15	West Ingénierie: Guinée Conakry commune de Kaloum	Réaliser les études, le suivi et le contrôle des travaux d'infrastructures du PADAER dans la région de Matam	30%	142 753 500	128 478 150	90%	
128	Service de Consulta nts	C	01/03/2 014	31/12/ 15	Cabinet AMCS: Rue 3 bis x h, point E Dakar	Audit comptable et financier du PADAER pour les exercices 2013, 2014 et 2015	60%	10 560 000	10 560 000	100%	
129	Marché de Service physique	S	22/01/2 015	13/02/ 15	CHESAM PRODUCTION: Zone A 13A Dakar	Tournage et fabrication de publi-reportage	100%	2 555 000	2 555 000	100%	
130	Marché de Service	C	09/02/2 015	15/02/ 15	Hyacinthe Modou MBENGUE: Tambacounda, quartier liberté Ouest n° 128	Remplissage fiches d'expérience et présentation des résultats du PROMER 2 à l'atelier de capitalisation les 09 et 10 Février 2015	100%	1 360 000	1 360 000	100%	
131	Service de Consulta nts	C	04/02/2 015	04/08/ 15	Cabinet Hydronat: Kaolack, quartier Kasnack, Lot N°443/C2A	Etudes et contrôle de la réalisation d'aménagements hydro-agricoles de bas fonds dans la région de Kolda	70.5 %	42 360 000	42 360 000	100%	05/12/2014
132	Service de Consulta nts	C	04/02/2 015	20/07/ 15	Cabinets SIQ et SAFI: Dakar Fann BP 64877	Etudes et Contrôle des aménagements hydro-agricoles de bas fonds dans la région de Kédougou	60%	35 858 039	35 858 039	100%	
133	Marché s des travaux	T	05/05/2 015	20/08/ 15	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Construction de deux châteaux d'eau dans la région de Matam	40%	99 347 968	74 959 829	75%	05/11/2014
134	Service de Consulta nts	C	09/03/2 015	08/05/ 15	Goulé GUEYE: Tamba	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages hydro-agricoles du PADAER dans la région de Kédougou	28%	4 450 000	4 450 000	100%	
135	Service de Consulta nts	C	26/03/2 015	26/05/ 15	Mamadou DIONE: Dakar	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages et aménagements pastoraux dans la région de Matam	100%	5 850 000	5 850 000	100%	
136	Marché s des travaux	T	30/04/2 015	30/07/ 15	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam. Lot 2	100%	235 643 816	235 643 816	100%	23/02/2015
137	Marché s des travaux	T	30/04/2 015	30/07/ 15	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam. Lot 3	100%	229 867 640	229 867 640	100%	23/02/2015

138	Marchés des travaux	T	05/05/2015	05/08/15	GRE EN GC: Sud Foire, Dakar	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam lot 1	90%	118 436 850	118 436 850	100%	23/02/2015
139	Service de Consultants	C	30/03/2015	30/05/15	Saliou MBODJ: Kaolack	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages et aménagements hydro-agricoles dans la région de Tambacounda	100%	5 000 000	5 000 000	100%	
140	Service de Consultants	C	30/03/2015	30/05/15	Cheikhou GASSAMA: Kolda	Elaboration d'une note de gestion de l'eau et d'un manuel d'entretien des ouvrages et aménagements hydro-agricoles dans la région de Kolda	70%	5 775 000	5 775 000	100%	
141	Service de Consultants	C	11/05/2015	11/07/15	IDEV-IC/Luqman West Africa: Patte d'oie builders villa b11 et d11 jumelées	Evaluation Environnementale et Stratégique du PADAER	70%	34 940 000	34 940 000	100%	17/04/2015
142	Marchés de biens et fournitures	F	04/02/2015	28/05/15	PICO MEGA Sénégal: Dakar	Chargeur Copieur Toshiba Estudio 223; Imprimante HP Laserjet 1102; Tableau Padex NOBO; Tableau fluorescent LED	100%	2 888 463	2 888 463	100%	
143	Marchés de biens et fournitures	F	04/02/2015	28/05/15	Burotic Diffusion: Dakar	Climatiseurs 3CV 24000 BTU split; Hisense split mural 2CV 18000 BTU; Info sec onduleur M4T Evolution 30kva triphasée 67223	100%	7 911 300	7 911 300	100%	
144	Marché de Service physique	S	08/05/2015	07/05/16	AXA Assurance Sénégal: Dakar	Assurance Maladie du Personnel	100%	16 444 138	16 444 138	100%	
145	Service de Consultants	C	30/05/2015	30/06/15	Mady Cissé SAMB: Tamba	Vérifications géotechniques des ouvrages hydro-agricoles réalisés par le PADAER dans la région de Kolda	100%	8 150 000	8 150 000	100%	26/02/2015
146	Marchés des travaux	T	10/03/2015	30/03/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Avenant Réhabilitation de la DRDR de Matam	100%	1 375 000	1 375 000	100%	
147	Marchés des travaux	T	20/05/2015	23/06/15	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Avenant construction des locaux de l'antenne de du PADAER à Kédougou.	100%	1 624 850	1 624 850	100%	
148	Marché de Service physique	S	19/06/2015	10/08/15	Mama GOUMBALA: Quartier Gomba Kédougou	Service de labour	100%	2 881 800	2 881 800	100%	

149	Marchés des travaux	T	10/07/2015	10/08/15	Entreprise Ally Seck "Dan Doole": Koumpentoum Tambacounda	Travaux de réhabilitation du poste de garde, de la kitchenette et de quelques bureaux	100%	8 005 296	8 005 296	100%	
150	Marché de Service	S	01/01/1970	01/01/70	GIE And Soxali Walo: Richard Toll 77 442 43 74	Service de labour	100%	9 201 600	9 201 600	100%	
151	Marchés de biens et fournitures	F	09/07/2015	09/08/15	Global Constructions et Services: Zone de captage, immeuble 351 appt AB	Acquisition de logiciels Autocad 2015 et Covadis V14.1	0%	9 194 920	4 597 460	50%	
152	Marchés de biens et fournitures	F	16/07/2015	16/09/15	Entreprise de Menuiserie Ebénisterie: Quartier pont, Tambacounda Tel 77 555 85 74	Fourniture de mobiliers de bureau	75%	3 900 620	3 900 620	100%	
153	Marché de Service	C	01/06/2015	30/09/15	Socé SENE: 77 633 41 29	Animation d'un atelier de formation sur le genre et l'inclusion des jeunes dans la mise en œuvre du Padaer	100%	4 631 400	4 631 400	100%	
154	Marché de Service	C	01/08/2015	30/10/15	Maman Awa BA: Quartier pont tel 77 360 68 11	Saisie de données dans le système informatisé de suivi évaluation	100%	510 000	510 000	100%	
155	Marchés de biens et fournitures	F	15/07/2015	30/07/15	Etablissement 2 H: 162, Avenue du Président Lamine GUEYE Tel: 33 821 92 01	Fournitures de bureau	100%	4 676 900	4 676 900	100%	
156	Marchés de biens et fournitures	F	30/07/2015	15/08/15	Oumou Informatique: Dakar/avenue Blaise Diagne	Acquisition de matériels et consommables informatiques lot 2	100%	13 806 000	13 806 000	100%	
157	Marché de Service physique	S	01/07/2015	31/12/15	GIE Keur Sérigne Babacar: Camp Navétane Tambacounda	Nettoyement et entretien des locaux du PADAER	100%	1 800 000	1 800 000	100%	09/07/2013
158	Service de Consultants	C	28/05/2015	13/07/15	Oustasse Abdoulaye SALL: Dakar	Vérifications Géotechniques des ouvrages hydro-agricoles réalisés par le PADAER dans la région de Tambacounda	100%	8 195 600	8 195 600	100%	26/02/2015

159	Service de Consultants	C	28/05/2015	28/06/15	Mohamed Talla CISSE: Tel: 77 943 97 04	Vérifications géotechniques des ouvrages hydro-agricoles réalisés par le PADAER dans la région de Kédougou	100%	8 192 100	8 192 100	100%	26/02/2015
160	Service de Consultants	C	17/08/2015	17/02/16	Ndèye Coumba FALL: Dakar Fann BP 5190 Tel: 77 637 93 95	Appui méthodologique à la professionnalisation des Organisations de Producteurs	80%	14 940 000	14 340 000	96%	19/08/2015
161	Service de Consultants	C	20/07/2015	05/09/15	Hyacinthe Modou MBENGUE: Tambacounda, quartier liberté Ouest n° 128	Evaluation de la mise en place des subventions en infrastructures et en équipements au profit de 58 MPER du portefeuille du PROMER 2	100%	8 449 100	8 449 100	100%	
162	Marché de Service	C	23/11/2015	23/11/16	BAMASOFT NETWORK: Bamako	Assistance Technique à la maintenance et à la mise à jour de l'application informatisée de suivi évaluation du PADAER	40%	4 640 000	4 640 000	100%	
163	Service de Consultants	C	23/10/2015	03/11/15	Magatte WADE: Thies Azur, BP 113 Tel: 77 643 66 84	Mission d'appui à la mission de supervision du PADAER du par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal	100%	3 425 400	3 425 400	100%	
164	Service de Consultants	C	23/10/2015	03/11/15	Ndèye Coumba FALL: Dakar Fann BP 5190 Tel: 77 637 93 95	Mission d'appui à la mission de supervision du PADAER par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal	100%	3 100 000	3 100 000	100%	
165	Marchés des travaux	T	06/08/2015	30/10/15	Entreprise Ally Seck "Dan Doole": Koumpentoum Tambacounda	Avenant réhabilitation du poste de garde, de la kitchenette et de certains bureaux	100%	1 583 160	1 583 160	100%	
166	Service de Consultants	C	23/10/2015	03/11/15	Moulaye Idriss TERA:	Mise à jour du manuel des procédures administratives, financière et comptable et, revue/internalisation des des aspects fondamentaux ainsi que du contrôle interne	100%	5 443 300	5 443 300	100%	
167	Service de Consultants	C	11/10/2015	22/10/15	Lacina AHIDARA: 6 BP 2124 Abidjan 06 Côte d'Ivoire	Appui à la préparation des rapports d'avancement des projets FIDA du Sénégal/ Mission de supervision du PADAER par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal.	100%	4 161 750	4 161 750	100%	
168	Service de Consultants	C	03/11/2015	03/04/16	Cabinet DARISS Consulting: Rue Béranger Féraud Tel: 77 534 98 40	Mise en place d'une solution de gestion Electronique des Documents (GED)	7%	9 100 000	7 925 000	87%	

169	Marché de Service physique	S	20/10/2015	20/11/15	Agence SENMA: Front de terre villa n°1 Tel: 77 650 84 74	Edition bulletin d'information et supports de capitalisation	40%	5 050 000	5 050 000	100%	
170	Service de Consultants	C	17/10/2015	22/10/15	Amadou CISSE: DAKAR	Mission d'appui à la mission de supervision du PADAER par le FIDA et le Gouvernement du Sénégal	100%	2 059 362	2 059 362	100%	
171	Marchés des travaux	T	14/10/2015	14/12/15	GIE Oriental Vision: Tamba	Achèvement travaux de construction de trois parcs à vaccination suite à la défaillance de GGS	100%	21 153 525	21 153 525	100%	
172	Marchés des travaux	T	30/10/2015	15/12/15	GIE Oriental Vision: Tamba	Achèvement travaux de construction d'un (1) parc à vaccination suite à la défaillance de GGS	100%	9 920 675	9 920 675	100%	
173	Service de Consultants	C	01/12/2015	31/03/2016	El Hadji Malick NDIAYE: Dakar	Suivi et contrôle des travaux d'installation d'un système d'irrigation par aspersion sous frondaison sur 50 ha de Bananeraie appartenant au GIE "Yellitane Ndema et Gaynako".	0%	14 280 500	14 280 500	100%	
174	Marchés des travaux	T	03/12/2015	01/01/16	GRE EN GC: Sud Foire, Dakar	Travaux complémentaires de construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam	100%	39 770 000	39 770 000	100%	
175	Marchés des travaux	T	03/11/2015	21/12/15	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Travaux additionnels justifiés par l'accroissement de linéaire de canalisation d'un surplus de 2223 ml sur un linéaire initial de 13 358 ml; à la suite des résultats des levées topographiques contradictoires validées par le bureau de contrôle	100%	23 508 062	23 508 062	100%	
176	Marchés des travaux	T	16/11/2015	30/12/15	GIE Oriental Vision: Tamba	Travaux additionnels justifiés par l'accroissement de linéaire de canalisation d'un surplus de 1424 ml sur un linéaire initial de 24035 ml; à la suite des résultats des levées topographiques contradictoires validées par le bureau de contrôle	100%	6 423 250	6 423 250	100%	
177	Marché de Service	C	18/11/2015	22/11/15	Amadou CISSE: DAKAR	Animation atelier de formation en suivi-évaluation pour le personnel du PADAER et ses partenaires.	100%	4 104 180	4 104 180	100%	

178	Service de Consultants	C	17/11/2015	17/04/16	Abdoulaye Dahirou DIA: Dakar	Etude APD, élaboration DAO et suivi contrôle de l'exécution des travaux de construction du centre de traitement des semences de Kédougou.	60%	9 900 000	9 900 000	100%	
179	Marchés des travaux	T	19/03/2015	04/07/15	GADEC: Tamba 33.981.12.20	Construction de deux châteaux d'eau dans la région de Matam	70%	90 543 618	86 398 884	95%	31/10/2014
180	Marchés des travaux	T	15/02/2016	15/04/16	BA HOLDING: Quartier Dépôt	Travaux d'achèvement de huit magasins de stockage d'aliments de bétail à Matam	0%	21 027 223	17 048 905	81%	
181	Service de Consultants	C	01/02/2016	15/03/2016	Lacine AHIDRA	Appui à la préparation de la Revue à mi-parcours	60%	10 269 900	10 260 900	100%	
182	Service de Consultants	C	28/02/2016	18/03/16	Ibrahima DIAKHTE: Dakar étoile, BP 6687 Dakar Sénégal	Evaluation de la durabilité des capacités des OP à rendre des services économiques à leurs membres et l'efficacité des actions du PADAER.	0%	6 795 000	6 795 000	100%	
183	Service de Consultants	C	28/02/2016	18/03/16	Gnambi SONKO: 77 542 19 66	Etudes sur la pertinence, la durabilité et l'efficacité du système de subvention dégressive, ainsi que l'accès des petits producteurs aux intrants de qualité dans les régions d'intervention du PADAER.	0%	6 900 000	6 900 000	100%	
184	Service de Consultants	C	25/02/2016	10/03/16	Magatte WADE: Thies Azur, BP 113 Tel: 77 643 66 84	Etudes de préféabilité de l'aménagement et/ou la réhabilitation de 2300 ha de polders rizicoles dans la région de Matam	0%	5 928 300	5 928 300	100%	
185	Service de Consultants	T	28/02/2016	18/03/16	Socé SENE: 77 633 41 29	Etudes du niveau de création d'emplois pour les jeunes dans le cadre de la mise en oeuvre du PADAER le long des chaînes de valeurs	0%	8 394 942	8 394 942	100%	
186	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/08/16	Maxi Propre Services: Tambacounda/ 77 651 15 81	Construction de magasins de stockage d'aliment de bétail dans la région de Matam/ Lot 3	0%	26 480 036	26 480 036	100%	
187	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/08/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction de magasins de stockage d'aliments de bétail dans la région de Matam/Lot 2	0%	25 772 235	25 772 235	100%	
188	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/08/16	MADIYANA BF: 77 645 09 36	Construction de magasins de stockage d'aliments de bétail dans la région de Matam/ Lot 1	0%	21 592 827	21 592 827	100%	

189	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	Maxi Propre Services: Tambacounda/ 77 651 15 81	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 5	0%	62 303 500	62 303 500	100%	
190	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 4	0%	48 217 250	48 217 350	100%	
191	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 3	0%	48 241 350	48 241 351	100%	
192	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	MADIYANA BF: 77 645 09 36	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam/ Lot 2	0%	44 716 629	40 367 176	90%	
193	Marchés des travaux	T	01/04/2016	30/09/16	RN 80: Tambacounda, Avenue L.S SENGHOR	Construction d'antennes et d'abreuvoirs dans la région de Matam Lot 1	0%	36 956 950	26 945 320	73%	
194	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	Entreprise Abdoulaye SARR: Quartier Liberté Tel: 77 636 66 08	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Tambacounda.	0%	43 388 034	43 388 034	100%	
195	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Matam	0%	42 537 148	42 537 148	100%	
196	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	Sénégalaise Entreprise	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Kédougou	0%	31 421 160	29 850 102	95%	
197	Marchés des travaux	T	15/04/2016	30/06/16	SOGE CAM	Travaux de construction d'un (1) complexe commercial à Kolda	0%	41 438 930	34 051 358	82%	
198	Marchés des travaux	T	30/03/2016	30/05/2016	BA HOLDING: Quartier Dépôt	TRAVAUX D'ACHEVEMENT DES LOCAUX DE L'ANTENNE DU PADAER A MATAM.		49 468 612	29 313 502	59%	
199	Service de Consultants	C	21/03/2016	15/05/2016	Olga AZELOKONON: Cotonou, Bénin BP 2013 Abomey Calavi	Participation à la mission conjointe de revue à mi-parcours du PADAER.		13 376 808	13 376 808	100%	
200	Service de Consultants	C	21/03/2016	15/05/2016	Magatte WADE: Thies Azur, BP 113 Tel: 77 643 66 84	Participation à la mission conjointe de revue à mi-parcours du PADAER.		7 656 781	7 656 781	100%	
201	Service de Consultants	C	14/03/2016	08/05/16	Mouhadji Amadou DAFF: Tambacounda, Tel: 77 515 15 02	Mise à jour des données du système informatisé de suivi évaluation du PADAER		240 000	240 000	100%	
202	Marchés des travaux	T	02/05/2016	02/08/16	Etablissement Chérif SEYE: Quartier liberté, Tamba	Construction de parcs à vaccination dans chacune des 10 nouvelles UP de la région de Matam, Lot 1		48 389 000	48 389 000	100%	

203	Marchés des travaux	T	02/05/2016	02/08/16	GIE Oriental Vision: Tamba	Construction de parcs à vaccination dans chacune des 10 nouvelles UP de la région de Matam, lot 2		43 046 500	27 260 410	63%	
204	Marchés des travaux	T	13/05/2016	11/12/2016	Général de travaux et de Service (GTS) Ouest Foire Dakar	Construction d'un centre de traitement des semence dans la région de Kédougou		49 092 411	49 092 410	100%	
205	Service de Consultants	C	30/05/2016	31/03/2017	Cabinet Hydronat: Kaolack, quartier Kasnack, Lot N°443/C2A	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Kolda		6 828 750	6 828 750	100%	
206	Service de Consultants	C	30/05/2016	31/03/2017	Cabinet IDEV-IC: Dakar	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Tambacounda		5 900 000	5 900 000	100%	
207	Service de Consultants	C	30/05/2016	31/03/2017	Groupement SAED-MALI/SOTERCO: Bamako, Rue 220 porte 112 Djilébougou	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Kédougou		10 750 000	10 750 000	100%	
208	Service de Consultants	C	22/03/2016	22/07/2016	West Ingénierie: Guinée Conakry commune de Kaloum	Avenant Etudes et suivi contrôle de l'exécution des infrastructures du PADAER dans la région de Matam		42 462 520	42 462 520	100%	
209	Service de Consultants	C	11/07/2016	31/12/2016	Chiekhoul GASSAMA	Etudes Techniques et suivi contrôle des travaux de réhabilitation du périmètre de DJIRDA KOLDA		9 680 000	8 147 000	84%	
210	Marchés des travaux	T	25/08/2016	25/01/2017	Entreprise "Abdoulaye SARR"	Construction de 02 complexes commerciaux dans la région de Tambacounda		81 543 548	81 543 599	100%	
211	Marchés de services	T	25/08/2016	25/01/2016	GREEN GC	construction de 02 complexes commerciaux dans la région de Matam		77 692 038	77 692 038	100%	
212	Marchés de services	S	28/08/2016	30/07/2017	AXA Assurances	Assurance Maladie du Personnel		36 680 000		0%	
213	Marchés de services	S	30/08/2016	30/07/2017	GIE Keur Serigne Babacar	Entretien des Locaux de l'UCP		300 000	300 000	100%	
214	Marchés des travaux	T	30/08/2016	30/01/2017	GCI-AF	Construction pistes rurales dans la région de KOLDA		238 007 627	240 716 809	101%	
215	Marchés des travaux	T	30/08/2016	30/01/2017	OMNIBAT	Construction pistes rurales dans la région de TAMBACOUNDA		399 712 900	386 280 100	97%	

216	Marchés de services	S	30/11/2016	30/11/2017	Mamadou CAMARA	Maintenance et entretien du matériel et réseau informatique		2 526 312	842 104	33%	
217	Marchés de Consultance	C	31/10/2016	30/06/2017	West Ingénierie: Guinée Conakry commune de Kaloum	Supervision de la réalisation d'infrastructures rurales pour le PADAER dans la région de Matam		42 326 000	42 326 000	100%	28/10/2016
218										#DIV/0!	
219	Marchés de services	S	08/11/2016	31/10/2017	Mouhadji Amadou DAFF	Assistance au Suivi évaluation du PADAER dans la collecte, le traitement et la saisie des données		6 360 000	2 650 000	42%	
220	Marchés de Travaux	T	23/12/2016	30/09/2017	ESCI	Construction de 10 châteaux d'eau et de 10 forages		1 510 478 469	858 846 954	57%	22/12/2016
221	Marchés de Travaux	T	14/11/2016	01/10/2017	PROMOTRADE SARL	Travaux d'aménagement de périmètres polycoles		558 680 128	218 535 840	39%	25/11/2016
222	Marchés de Fournitures	F	07/10/2016	31/12/2016	NGOMENE IMPRIMERIE	Fournitures de services d'impression en couleur d'étiquettes sur 138 500 unités d'emballages		9 695 000	9 695 000	100%	
223	Marchés de Consultance	C	08/04/2017		Ahmed Lamine SADJI	Evaluation de la viabilité économique PADAER en vue de la mise d'un dispositif d'appui adéquat à l'objectif de viabilité économique recherché		8 090 700	8 090 700	100%	
224	Marchés de Consultance	C	17/10/2018	10/12/2018	Waly DIOUF	Réalisation cartographie des réalisations du PADAER		16 079 000	8 129 000	51%	
225	Service de Consultants	C	04/06/2018		Cabinet Alliance Audit et Conseil	Audit comptable et financier du PADAER pour les exercices 2017, 2018 et 2019		12 000 000	4 000 000	33%	
226	Marchés des travaux	T	03/11/2016	03/04/2017	SOGECAM	Travaux de construction de 02 complexes commerciaux à Kolda		80 632 309	35 536 240	44%	
227	Marchés de Consultance	C	03/07/2017		LUTALADIO NE BAMBI JACQUES	Assistance à la mission de Formulation du PADAERII		13 360 220	13 360 220	100%	
228	Marchés de Consultance	C	15/06/2016		ISMAILA DIATTA	Exécution de la maîtrise d'œuvre de la réalisation des constructions / réhabilitations des locaux de production des MPERs		8 405 825	1 879 250	22%	

229	Fournitures de Bureau	F	23/03/2017	23/04/2012	BUROTIC DIFFUSION	Fournitures de Bureau		8 282 849		0%	
230	Marchés de Consultance	C	24/01/2017	31/12/2017	MOHAMED TALLA CISSE	Etudes APD et Suivi Contrôle des Travaux d'aménagement de périmètres maraîchers dans la zone de BOUROUCO		8 623 650	6 063 000	70%	
231	Marché de Consultance	C	15/05/2017		ALY BA	Etudes sur le niveau d'atteinte des indicateurs d'effets du cadre logique du PADAER		12 432 000	12 432 000	100%	
232	Marché de Consultance	C	23/03/2017		BAMASOFT	Renouvellement contrat d'assistance à l'informatisation du SSE du PADAER		3 840 000	3 840 000	100%	
233	Marché de Consultance	C	01/04/2016		IBRAHIMA DIAKHOUMPA	Appui à la préparation de la revue à Mi-parcours du PADAER par le Gouvernement, le FIDA et le FFE prévue du 21 Mars 2016 au 15 mai 2016 à Tambacounda et dans les autres régions d'intervention du Programme		6 210 000	6 210 000	100%	
234	Marché de Service	C	21/03/2016		Papa Léopold SARR: Dakar	Appui à la préparation de la revue à Mi-parcours du PADAER		8 190 000	8 190 000	100%	
235	Marchés de services	S	15/09/2016		GIE Keur Serigne Babacar	Entretien des Locaux de l'UCP		4 165 492	4 165 492	100%	
236	Marchés des travaux	T	26/09/2016		Général de travaux et de Service (GTS) Ouest Foire Dakar	Construction de deux complexes commerciaux dans la région de Kédougou		80 966 032	69 294 741	86%	
237	Marchés des travaux	T	15/09/2016		Gie Dabakh Malick	Construction du point critique du mur de clôture DRDR TAMBACOUNDA		4 165 492	4 165 492	100%	
238	Marché de Service	S	01/09/2018	01/03/2018	SILEYE KOUME	Location de locaux pour bureau matam		900 000	900 000	100%	
239	Marché de Service	S	01/03/2018	01/01/2019	SILEYE KOUME	Location de locaux pour bureau matam		1 500 000	1 050 000	70%	
240	Marché de service	S	01/12/2018	30/11/2019	AXA Assurances	Assurance Maladie du Personnel		7 007 002		0%	
241	Service de Consultants	C	01/10/2018	30/09/2019	Cabinet AZ Consulting: Liberté 6 extension lot N° 37 bis VDN, BP 25592 Dakar Fann	Maintenance du logiciel TOM2PRO et assistance technique à la mise à jour de TOM2PRO du PADAER		5 750 000	3 750 000	65%	
		TOTAUX						6 938 025 508	5 528 152 765	79,68 %	

**REPARTITION, SELON LE MONTANT ET LE NOMBRE, DES CONTRATS EN FONCTION DE LA NATURE DU
MARCHE AU 31/10/2018**

Type de marché	Nombre	Montant en FCFA	Montant décaissé en FCFA
Marchés de biens et fournitures	22	265 130 406	260 532 946
Marchés des travaux	58	5 133 101 939	3 910 5347 90
Service	17	118 986 431	69 455 221
Service de Consultants	143	1 420 806 732	1 295 912 657
Total général	240	6 938 025 508	5 536 435 614

SITUATION DES PROTOCOLES ET CONVENTIONS AU 31 OCTOBRE 2018

Nom du Partenaire	Zones couvertes	Montant mise en œuvre HTVA	Intrants	Montant Total partenaire	Montant Décaissé 30 avril 2015	De mai 2015 à août 2016	De août 2016 à mars 2017	De mars 2017 à octobre 2018	Total décaissé au 31 octobre 2018	Taux de réalisation
BAMTAARE	Kédougou	246 908 663	99 740 298	346 648 961	280 241 331	66 407 630			346 648 961	100,00%
	Kolda	351 056 280	81 414 000	432 470 280	398 448 878	34 021 402			432 470 280	100,00%
	Tambacounda	395 864 000	100 669 274	496 533 274	449 305 640	47 227 634			496 533 274	100,00%
ANCAR	Matam	47 972 262		47 972 262	28 783 357				28 783 357	60,00%
	Tambacounda	70 288 640		70 288 640	34 411 500			13 584 028	47 995 528	68,28%
PAPIL	Kédougou	127 822 750		127 822 750	95 867 063	31 955 688			127 822 751	100,00%
	Kolda	54 388 350		54 388 350	40 791 263	13 597 087			54 388 350	100,00%
SAED	Matam	202 084 900		202 084 900	174 369 900				174 369 900	86,29%
CSE	Matam	132 750 000		132 750 000	97 750 000	8 750 000	17 500 000		124 000 000	93,41%
INP	Kédougou	12 288 000		12 288 000	9 216 000	3 040 310			12 256 310	99,74%
DRDR	Kédougou	18 225 880		18 225 880	11 542 880			2 673 200	14 216 080	78,00%
	Tambacounda	17 475 100		17 475 100	5 111 700			4 263 800	9 375 500	53,65%
	Matam	11 124 390		11 124 390	4 065 330	1 355 110		2 281 580	7 702 020	69,24%
	Kolda	3 910 000		3 910 000	1 955 000				1 955 000	50,00%
PPC PNDL	Kolda	108 559 496		108 559 496		108 559 496			108 559 496	100,00%
DRDR	Tamba	17 931 500		17 931 500		14 345 200			14 345 200	80,00%
	Matam	5 420 440		5 420 440		5 420 440			5 420 440	100,00%
	Kolda	18 167 000		18 167 000		9 173 000		3 597 600	12 770 600	70,30%
	Kédougou	23 896 600		23 896 600		19 117 280	4 779 320		23 896 600	100,00%

INP	Kolda	32 810 100		32 810 100		16 405 050		16 405 050	32 810 100	100,00%
	Tamba	35 471 000		35 471 000		17 735 500			17 735 500	50,00%
CSE	Matam	70 000 000		70 000 000		70 000 000			70 000 000	100,00%
BAMTAARE AMENAG	Kédougou	406 262 321		406 262 321		203 131 161	101 565 580		304 696 741	75,00%
	Kolda	1 083 445 440		1 083 445 440		541 722 720	270 861 360		812 584 080	75,00%
	Tambacounda	245 657 538		245 657 538		122 828 769	61 414 385		184 243 154	75,00%
SAED	Matam	550 943 000		550 943 000		480 761 000	70 182 000		550 943 000	100,00%
IREF	Kédougou	26 268 000		26 268 000		19 701 000	6 567 000		26 268 000	100,00%
	Tamba	18 134 000		18 134 000		18 134 000			18 134 000	100,00%
	Matam	46 200 000		46 200 000			18 480 000	18 480 000	36 960 000	80,00%
PAPIL	Kédougou	116 850 000		116 850 000		58 425 000		58 425 000	116 850 000	100,00%
ANCAR	Tamba	58 600 400		58 600 400		43 950 100			43 950 100	75,00%
BAMTAARE INTRANTS	Kolda	1 825 921 425		1 825 921 425		731 244 900	1 094 676 525		1 825 921 425	100,00%
	Kédougou	866 584 215		866 584 215		409 610 615	456 973 600		866 584 215	100,00%
	Tamba	1 174 209 098		1 174 209 098		459 308 610	714 900 488		1 174 209 098	100,00%
BIOESSENCE WHEPSA	Kédougou	213 122 000		213 122 000		168 005 051			168 005 051	78,83%
	Kédougou	9 246 000		9 246 000		9 246 000			9 246 000	100,00%
ETS DJIBRIL SENE	Tamba	13 509 104		13 509 104		13 509 104			13 509 104	100,00%
INP	Kédougou	55 255 200		55 255 200		27 627 600			27 627 600	50,00%
CICA	Kolda	8 375 000		8 375 000		4 187 500			4 187 500	50,00%
HBM	Kolda	7 637 600		7 637 600					-	
SREL	Matam	17 304 000		17 304 000		8 652 000			8 652 000	50,00%
DH	Matam	19 841 000		19 841 000			9 920 500		9 920 500	50,00%
DBRLA		17 817 200		17 817 200			8 908 600	5 345 180	14 253 780	80,00%

				-						
Montant Total	8 785 597 892	281 823 572	9 067 421 464	1 631 859 842	3 787 155 957	2 836 729 358		8 380 800 595	92,43%	

Le montant total décaissé sur ces conventions / protocoles est de **8 380 800 595 FCFA**, soit un taux de réalisation de 92,43%

92,43%

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS DU PADAER AU 31/10/2018

Libellé	Date d'acquisition	Valeur d'origine
Logiciels		
LICENCE KASPERSKY ET MIGRATION (30 licences pour 1 an 6 mois)	29/08/2013	531 000
licence Tomportail avec : Tompro2, Tompro2 paie, Tompro2 marché / Installation, paramétrage formatio	12/11/2013	13 747 000
Microsft Office PRO 2013 64 BIT POUR 1POST	20/01/2014	4 538 280
Licence Tom2pro et droits d'utilisation	25/01/2017	2 784 800
Bâtiments administratifs et commerciaux		
Travaux de réhabilitation des locaux de l'UCP	26/11/2013	20 373 429
Réhabilitatiuon des locaux de l'antenne / marché AC 36	12/12/2013	8 382 926
Réhabilitatiuon des locaux d'un magasin, d'une cuisine et d'un mûr de clôture de l'antenne	01/01/2014	1 483 657
Travaux de réhabilitation complémentaire des locaux de l'UCP	06/05/2014	10 657 949
Travaux de réhabilitation complémentaire des locaux de l'UCP	16/06/2014	9 043 842
Travaux de réhabilitation complémentaire des locaux de l'UCP	18/06/2014	4 996 126
Travaux de construction d l'Antenne de Kédougou	12/07/2015	69 921 124
Réhabilitation du poste de Garde, de la Kitchenette et de Certains Bureaux de l'UCP	12/01/2016	11 314 672
Installations Générales		
Installation - Remise état du réeau intra net, câblage, pose glotte	31/01/2014	1 504 500
Remise en état du réseau intra net	21/02/2014	590 000
Fourniture et installation équipements de réseau	26/03/2014	9 392 800
Bâtiments administratifs et commerciaux en cours		
Construction Antenne Matam (en cours)	10/06/2015	11 459 859
Avance et acompte/antenne Matam/ TVA (en cours)	12/03/2015	1 179 495
Travaux d'Achèvement Antenne Matam	15/10/2016	14 790 772
Décompte n°2 travaux antenne Matam	25/01/2017	2 800 681
Matériel et mobilier		
appareils numériques SONY DSC RX10	07/07/2014	992 333

[illegible]

Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
23 Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
Hisense 4 en 1 purificateur d'air AS618VL 2 chvx	31/12/2013	306 800
HP imprimante Laserjet P1102	31/12/2013	111 982
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
HP Imprimante Laserjet P 3015 dn	31/12/2013	430 700
Multifonction laser couleur lexmark X925DE	31/12/2013	3 463 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 223	31/12/2013	846 060
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Photocopieur multifonction Toshiba e-studio 256 SE	31/12/2013	2 637 300
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200

Hisense réfrigérateur RD-22DC4SA-220L	31/12/2013	165 200
Hisenses réfrigérateur 1 porte 60 L blanc	31/12/2013	708 000
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 588
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 588
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 588
Nobd Ecran projecteur sur Trépied 200 x 150 cm	31/12/2013	141 589
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 610
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 609
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 609
Reskal coffre fort sécurité 31L Electro-Ignifuge	31/12/2013	541 609
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 075
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
GBC Machine à relier C450E Electronique	31/12/2013	540 074
Canon scanner Lide 210	31/12/2013	100 288
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 122
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 122
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 122
Olympus Appareil Photo TG 320 Bleu	31/12/2013	182 123
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 118
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 118
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 118
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 117
Brother Fax Laser 2845	31/12/2013	259 117
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 488
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 488
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 488
Epson vidéoprojecteur EB-S11 svga2600lm 2,3 kg	31/12/2013	383 489
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749

Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Chargeur Photocopieur Toshiba MR2020	29/05/2015	348 749
Imprimante HP laser Pro P1102	29/05/2015	69 620
Tableau Fluorescent LED	29/05/2015	224 200
Tableau Padex	29/05/2015	76 700
Tableau Padex	29/05/2015	76 700
Infosec Onduleur M4T Evolution 30Kva Triphasée -67223 5	01/06/2015	6 543 100
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 3CV 24,000BTU-AC-24CR4FTJNS	01/06/2015	357 422
Hisence Split Mural 2CV 18,000BTU-AC-18CR4FWVNS	01/06/2015	290 280
Téléviseur écran plat grand format LG HDMI 1/1920X1080X60p	15/09/2015	944 000
Modem Wifi Link Sys X3500	15/09/2015	88 500
Table avec suspension en Verre pour téléviseur	15/09/2015	177 000
Split 1.5 LG	13/04/2016	240 000
Split 1.5 SOLSTAR	13/04/2016	200 000
Coffre fort	28/10/2018	355 015
Matériel Informatique		
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500 Ecran plat 20 pouce, UC Clavier Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020

Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateur HP 3500, Ecran plat 20 pouces , UC , Clavier , Souris	30/12/2013	577 020
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Ordinateurs Portables HP Pro-book 450	31/12/2013	666 700
Serveurs HPProLiant ML 816GB	31/12/2013	4 130 000
Serveurs HP ProLiant ML350p Gen816GB/4 tO(4 X1 To)	31/12/2013	4 130 000

[illegible]

[illegible]

Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Fauteuil Président	11/12/2013	383 500
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Table de bureau	11/12/2013	472 000
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600

[illegible]

[illegible]

Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Chaises pour salle de conférence	11/12/2013	141 600
Table circulaire pour salle	11/12/2013	885 000
Table circulaire pour salle	11/12/2013	885 000
Table circulaire pour salle	11/12/2013	885 000
Armoire	11/12/2013	283 200
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire P.M	11/12/2013	200 600
Meubles de rangement Armoire métallique G.M	11/12/2013	413 000
Meubles de rangement Armoire G.M	11/12/2013	413 000
Table Basse	11/12/2013	135 700
Table Basse	11/12/2013	135 700
Table Basse	11/12/2013	135 700

[illegible]

Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Chaises visiteurs	11/12/2013	70 800
Table de conférence de 40 personnes (12 tables assemblées)	11/12/2013	1 504 500
Table basse	24/02/2016	147 500
Salon de fabrication locale (Canapé trois places et 5 fauteuils)	24/02/2016	1 003 000
Présentoir à baie vitrée mural	24/02/2016	1 440 332
Tableau d'art	24/02/2016	1 091 500
Photo officielle du Président de la République	24/02/2016	35 400
Support d'information en coin	24/02/2016	354 000
Support d'information en coin	24/02/2016	354 000
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Chaises visiteurs	24/02/2016	29 500
Matériel automobile		
Véhicule PICK UP DOUBLE CABINE 4X4 AD 21587	30/12/2013	21 840 000
Pick up Toyota Double Cabine	31/12/2013	19 884 432
Pick up Toyota Double Cabine	31/12/2013	19 884 432
Pick up Toyota Double Cabine/AD21621	31/12/2013	19 884 432
Toyota Prado 1c txl 5 doors	31/12/2013	29 355 045
Toyota Prado 1c txl 5 doors	31/12/2013	29 355 045

Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 045
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 046
Toyota Prado lc txl 5 doors	31/12/2013	29 355 046
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
JANTE ALLUMINIUM LAND PRADO	03/05/2014	233 640
Moto TMAX et casque	11/03/2016	4 130 000
Avance sur immobilisation corporelle		
Avance et acompte/antenne Matam	12/03/2015	4 580 524
Avance Travaux d'achèvement l'antenne Matam	18/03/2016	13 436 740
Total général		617 407 086

