



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Estado Plurinacional de Bolivia

Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE) (714-BO)

Informe de supervisión

Informe principal y apéndices

Fechas de la misión: 25/11/2013 – 06/12/2013

Fecha del documento: Diciembre 2013

N.º del proyecto: 1298-BO

N.º de informe: 3320-BO

División de América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Memorando

Estado Plurinacional de Bolivia

Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE)

Misión de supervisión: 25 de noviembre – 6 de diciembre, 2013.

A. Introducción¹

1. La séptima Misión de supervisión directa y apoyo a la implementación del FIDA al Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE) se llevó a cabo del 25 de noviembre al 6 de diciembre de 2013. Ya que el Proyecto se encuentra en la fase final de la implementación, la Misión enfocó su trabajo en la sostenibilidad, en la organización de los datos e informaciones y documentación de los procesos, con el fin de facilitar el cierre y en la derivación de lecciones aprendidas. La Misión estuvo conformada por consultores nacionales e internacionales expertos en diferentes aspectos de implementación y fue llevada a cabo en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), organismo responsable del Proyecto en Bolivia.
2. Este Memorando presenta las conclusiones de la Misión de Supervisión y apoyo a la implementación del FIDA y los acuerdos logrados entre la Misión, el Proyecto y el MDRyT.
3. Las tareas de asesoramiento y supervisión se realizaron con base a metodologías participativas consistentes en: Reuniones de recopilación de información y de trabajo con actores clave: (i) funcionarios del Proyecto VALE de la oficina Nacional en Potosí y el personal de las Oficinas Regionales de Cochabamba y Oruro; (ii) funcionarios del MDRyT; y (iii) organizaciones campesinas y grupos de usuarios del Proyecto.
4. La Misión estuvo cinco días en campo conociendo los avances del trabajo de VALE en los Departamentos de Cochabamba y Oruro, visitando los municipios de Bolívar, Cocapata, Morochata, Quillacollo, San Pedro de Totora, Santiago de Huayllamarca, Challapata, Huanuni, Choquecota, Andamarca y Toledo, Santiago de Quillacas, Salinas de García Mendoza, Eduardo de Avaroa (Ver Apéndice 1).
5. Las reuniones finales con el MDRyT se realizaron en el despacho del Sr. Vice-Ministro Víctor Hugo Vásquez para conversar los hallazgos y acciones acordadas entre las partes, a tomar en cuenta para garantizar una ejecución enfocada y organizada del Proyecto en los tiempos finales.
6. El FIDA agradece el apoyo recibido de autoridades nacionales y municipales que mantuvieron contactos con la Misión, así como de los técnicos de las instituciones nacionales y municipales que fueron entrevistados y de las comunidades y organizaciones campesinas visitadas.

¹ Integrantes de la Misión: Jaana Keitaanranta (Jefe de Misión); Eduardo Muñoz (apoyo a la implementación y aspectos Fiduciarios); Enrique Callejas (Componente 1: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña y Componente 2: Inversiones Facilitadoras de la Economía de los Camélidos); Omaira Lozano (Componente 3: Administración de los Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje), Cecilia Cárdenas (Equidad de Género), Antonio Pozo (M&E y gestión de conocimiento) y Huber Llanqui (Sistema de Seguimiento Base de Datos).

B. Evaluación general de la ejecución del Proyecto VALE

7. El Proyecto, como ha sido habitual en su accionar, muestra una buena coherencia entre su ejecución y el POA establecido y un desempeño sentido en cuanto al cumplimiento de las metas establecidas. Además, la Misión observa que las recomendaciones de la misión de supervisión pasada están en proceso de cumplimiento (Anexo 1). Las visitas de campo evidencian adicionalmente avances en la transversalización del Enfoque de Género, la implementación del Programa de Ahorro, como elementos que destacan para el período mayo-noviembre 2013.
8. El trabajo de gabinete y de certificación de metas se dificultó ante la discrepancia presentada por las diferentes fuentes de información. Se ratifica la necesidad de sincerar los datos y contar con los elementos de verificación que se establecen en el Marco Lógico (ML).
9. En el mes de octubre 2013 el FIDA facilitó para los tres proyectos/programas activos en el país un taller de S&E con el fin de fortalecer la gestión por resultados y mejorar el entendimiento y manejo del sistema RIMS. Durante el mes de noviembre, con apoyo del FIDA – Bolivia se realizó un taller del programa país FIDA Bolivia con participación del Proyecto VALE, Programa ACCESOS y la donación Comunidad Camélidos con el fin de sistematizar dos experiencias de VALE y la metodología de trabajo de la donación con la planificación de las sayañas. El objetivo fue documentar acciones emprendidas durante los procesos y extraer lecciones aprendidas que han de ser útiles al mismo VALE y a otras ejecuciones en el país.
10. El VALE, considerando la fecha prevista para el cierre, diciembre 2014, ha elaborado un documento titulado Plan de Cierre, dirigido a establecer unas normas que orienten la finalización de las actividades en forma ordenada y sistematizada. La Misión pondera positivamente el esfuerzo realizado y presenta en Anexo 7 Aportes al Documento “Plan de Cierre”, para contribuir con las medidas a tomar a partir del mes de enero de 2014.
11. El reto del VALE radica en coadyuvar a lograr la sostenibilidad de las acciones emprendidas en el período 2010-2013. Para este propósito, la Misión recomienda al Proyecto recopilar información sobre las diferentes actividades que se ha llevado a cabo en las comunidades (PRARVIs, PIAPs, EPs y otros) y su grado de consolidación y a base de esta información buscar alianzas con instituciones y proyectos activos en la misma zona.
12. La Misión y el VALE acuerdan en implementar las siguientes acciones, dirigidas fundamentalmente al cierre técnico-financiero del Proyecto.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Revisar y concretizar el Plan de Cierre.	UGP	Inmediato
Plan de Fortalecimiento para los CI, CII, CIII y Género.	UGP	Inmediato
Recopilar y sistematizar la información sobre las diferentes actividades del Proyecto (PRARVIs, PIAPs, EPs y otros) a nivel comunal.	UGP	Inmediato
Sobre la base de la información relevada generar alianzas y sinergias con entes públicos y privados - incluyendo PLAN VIDA y otros proyectos y programas activos en el área de acción del VALE.	UGP	Inmediato

C. Productos y efectos directos

13. **Componente I. Manejo sostenible y aprovechamiento racional de la vicuña.** La Vicuña es una especie silvestre, que forma parte del patrimonio natural y es de dominio originario del Estado, siendo su conservación de interés cultural, social, económico y ecológico una prioridad nacional². El objetivo específico del Componente, consiste en estructurar las bases de una industria de aprovechamiento sostenible de la fibra de los camélidos silvestres, mediante el mejoramiento del funcionamiento de los servicios públicos locales y nacionales encargados del control y la gestión de la vicuña en el marco de su papel regulador, normativo y facilitador, y a

² Documento de lineamientos técnicos para el aprovechamiento de la Vicuña, 2013.

- través del fomento de prácticas eficientes y controladas de esquila en vivo y agregación de valor artesanal por parte de las comunidades manejadoras de vicuña.
14. Tal como se señala en la Misión anterior, el aprovechamiento sustentable de la fibra de vicuña, para las familias y comunidades de las diferentes zonas de influencia del Proyecto, no es la actividad principal, constituyéndose en un ingreso complementario a lo generado por la crianza de camélidos domésticos y la producción agrícola que en mayor medida es de autoconsumo.
 15. La ejecución del Componente tuvo un retraso considerable en relación a los demás Componentes, debido a observaciones al diseño Ex ante por parte de la Asociación Nacional de Comunidades Manejadoras de Vicuña y las Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de la Vicuña. El 2010 y parte del 2011, el Equipo del Proyecto realizó varias reuniones de consenso sobre las modificaciones a realizar a las actividades del Componente con las instancias respectivas (representaciones de las Comunidades, autoridades de la Dirección General de Biodiversidad (DGB) y el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP). Una vez consensuado, se inició la enmienda correspondiente ante el Estado Boliviano y el FIDA, la misma fue aprobada en agosto del 2011.
 16. La enmienda contempló: la ampliación del área con la inclusión del Departamento de Tarija, la reformulación de actividades al interior del Componente, el incremento de la contraparte en efectivo para el equipamiento de captura y esquila entre los más importantes y la adecuación a las formas de trabajo de acuerdo a la nueva normativa vigente.
 17. Por tanto, el 2010 no hubo ejecución alguna del Componente, iniciándose acciones recién a finales de la gestión 2011, con las siguientes actividades: i) fortalecimiento de las estructuras públicas nacionales especializadas en el manejo sostenible de la vicuña y ii) fortalecimiento técnico-organizativo de las comunidades manejadoras de vicuñas.
 18. En base al informe presentado por el Equipo del Proyecto y los avances en el ML, la ejecución en el fortalecimiento de las estructuras públicas nacionales especializadas en el manejo sostenible de la vicuña, ha mejorado. Destacan las siguientes actividades:
 19. El Proyecto ha logrado concluir con el documento de difusión y educación ambiental, el mismo ha delineado lo siguiente: (i) Posicionar, a través del Programa Nacional para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña (PNV), los fundamentos filosóficos del Vivir Bien desde una nueva alianza cultura – naturaleza; (ii) Promover y ejecutar procesos de educación ambiental y desarrollo de capacidades, a los actores del PNV y público en general, en favor de la conservación y manejo de la vicuña, desde la ética de la sustentabilidad y el diálogo de saberes; (iii) Difundir los logros y avances del PNV a nivel local, regional, nacional e internacional a través de acciones comunicacionales dirigidas a los diferentes actores del PNV y público en general. Este documento se encuentra en revisión por la DGB, para su posterior aplicación.
 20. La elaboración de lineamientos técnicos para el aprovechamiento de la Vicuña también se encuentra en validación por parte de la DGB, la aplicación de la misma permitirá mejorar el proceso de aprovechamiento desde el punto de vista integral: sanidad, bienestar animal, conservación, protección, aprovechamiento sostenible, legislación sobre normativas nacionales e internacionales.
 21. El sistema informático y registro Nacional de la Vicuña, se encuentra concluido. Este reportará información sistematizada para el proceso de aprovechamiento de la fibra de vicuña, en relación a la estimación poblacional, monitoreo, capturas, esquilas, volumen de fibra cosechada, comercialización, distribución de beneficios. Este sistema ya fue validado por las instancias correspondientes, faltando su publicación en el internet, para su uso.
 22. El Proyecto participó en el primer encuentro Internacional de CMV de países que conforman el convenio, actividad que ha permitido consolidar un espacio de intercambio de información y experiencias en el manejo integral de la Vicuña, entre las comunidades campesinas e indígenas de Perú, Argentina, Ecuador, Chile y Bolivia, en aspectos de conservación, aprovechamiento, comercialización y valor agregado. En este evento se destacó el manejo libre y comunitario de la vicuña en Bolivia, pues en Argentina y Chile el manejo se efectúa en cautiverio. El evento fue realizado en la ciudad de La Paz – Bolivia, donde participaron 7 de

- Perú, 9 de Argentina, 3 de Ecuador, 4 de Chile y 39 de Bolivia. De acuerdo a la memoria del evento, se puede apreciar que el evento ha sido considerado muy positivo.
23. El sistema de planificación y seguimiento para la estimación poblacional de vicuña, también se encuentra en etapa de validación por parte de la DGB. La aplicación del sistema permitirá el monitoreo y aprovechamiento racional de la fibra de Vicuña, con la participación de las comunidades manejadoras de vicuña de acuerdo a la normativa vigente, la DGB, SERNAP, Gobernaciones y Municipios y el uso de herramientas de cartografía, mapas para el monitoreo y un conteo de vicuñas rápido.
 24. El fortalecimiento técnico-organizativo de las comunidades manejadoras de vicuñas, también muestra avances que se detallan a continuación:
 25. Los planes de manejo elaborados de acuerdo al DS 0385, están en compatibilidad con las necesidades de protección de la vicuña, los sistemas de producción comunales y la generación de ingresos para las poblaciones, en el marco del Programa Nacional de Conservación y Manejo de la Vicuña y las normas vigentes.
 26. En cuanto al intercambio de experiencias, a través de rutas de aprendizaje al Perú, participaron 30 personas (25 hombres y 5 mujeres) de Bolivia de las 15 ARCMV, que han fortalecido conocimientos, capacidades técnicas y prácticas en los procesos de: a) estrategias y técnicas de arreo y captura; b) esquila mecánica; c) prácticas de predescerdado y descerdado de la fibra; y d) confección manual de artesanías de fibra de vicuña. Esto con el fin de mejorar el manejo y elevar los precios de la fibra y aumentar sus ingresos económicos. En las visitas de campo a Comunidades Manejadoras de Vicuña, se ha constatado que las personas que participaron en las rutas de aprendizaje, han replicado los conocimientos adquiridos a los demás miembros de la comunidad. Además, ha generado en ellos nuevas ideas, sueños y retos.
 27. La personería jurídica otorgada a las 7 ARCMV, en el año 2011, les permite acceder a recursos de otros organismos. Por ejemplo, la Asociación de Manejadoras de Vicuña TOMAVE, accedieron a recursos del Instituto de Saneamiento de Productores, ISALP.
 28. Sobre las Propuestas de Aprovechamiento Racional de la Vicuña (PRARVIs), el Proyecto tenía previsto el equipamiento con equipos de captura y esquila para 14 ARCMV, con la ampliación de área se ha cubierto a 15 ARCMV, quienes vienen mejorando su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus PRARVIs y al menos 5 de ellas han iniciado obras de infraestructura asociada al acopio y predescerdado. La contraparte en ambos casos, sale de los ingresos por la venta de la fibra.
 29. En las visitas efectuadas a dos comunidades manejadoras en el Departamento de Oruro, Rosa Pata perteneciente a la Asociación Regional Quri Qarwa y Sonaja-Picotani perteneciente a la Asociación Regional Wila Khollo, la participación de la familia se da en todas las actividades de captura y esquila. En promedio realizan de 3 a 4 capturas obteniendo aproximadamente entre 15 a 30 kilos de fibra. La fibra una vez esquilada se procede a su selección en: A (fibra la más amarilla), B (fibra blanca) y C (la cerda).
 30. El control de participantes se lleva en cuadernos, donde van registrando los días trabajados, esto para ser tomado en cuenta cuando se tengan que distribuir los ingresos generados por la venta de la fibra, los mismos oscilan entre Bs 200 a Bs 2.800, destinados a la compra de víveres para la familia. Cabe aclarar que, los recursos por la venta de fibra, contempla descuentos por DS 0385 del 8% y por su lado la ARCMC también realiza descuentos que oscilan entre un 15% a un 20%, por los trámites que realiza hasta lograr la venta y distribución de recursos.
 31. Las comunidades manifiestan que los recursos tardan como mínimo 1 año en llegar a sus manos y eso desanima a los participantes; faltando una socialización de los motivos del retraso, como ser: i) acopio de la fibra de las distintas comunidades; ii) la agregación de valor y iii) las licitaciones internacionales, y la venta correspondiente.
 32. La comunidad Rosa Pata compró 2 motocicletas a la ARCMV de Wila Khollo, fruto de sus ingresos de venta, para realizar con mayor efectividad la captura de vicuñas.

33. El VALE ha efectuado un cuadro comparativo de esquila, tomando como base la información proporcionada por la DGB, sin y con proyecto, donde si bien a nivel general existe un volumen menor, es porque la ARCMV de Apolobamba que aporta cerca a un 32% del volumen de fibra, en la sexta venta, por razones técnicas y por esquilas continuas no ha efectuado la actividad de captura y esquila, lo cual ha repercutido en la baja de volumen de fibra. De las 14 Asociaciones que hacen manejo, 3 no han realizado la esquila, 3 asociaciones han disminuido sus volúmenes de esquila y 8 Asociaciones que han incrementado sus volúmenes de esquila.
34. Según el ML este Componente beneficiaría a 3.500 familias usuarias. Al mes de noviembre 2013, según los datos presentados por el equipo técnico son un total de 2.863 familias que han participado en este Componente, logrando una meta del 82%. De la cantidad de participantes, el 35% han sido mujeres.
35. En conclusión, el Componente hasta la fecha de la Misión ha logrado avances en cuanto a metas de acuerdo al ML.
36. Finalmente, la Misión ha constatado una mejora en la organización comunitaria, una oportunidad de ingresos adicionales por la venta de la fibra, inversiones para un mayor equipamiento de esquila por las comunidades manejadoras de la vicuña, la compra de motos para el arreo más efectivo y en términos generales una perspectiva de seguir mejorando.
37. Las medidas acordadas para desarrollar el Componente son las siguientes:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Apoyar en generar un Plan de Gestión para las infraestructuras de los centros de acopio y predescerdado que se construirán.	UGP	Febrero 2014
Incentivar mayor participación en rutas de aprendizaje por cuenta de los mismos usuarios, que es considerado una herramienta muy positiva para el aprendizaje entre similares.	UGP	Inmediato
Seguimiento a la aplicación de los lineamientos determinados en la documentación generada con la DGB, la Asociación Nacional y con las regionales con el fin de aprovechar los conocimientos nuevos y los generados durante el Proyecto.	UGP	Enero 2014
En la etapa de cierre, coordinar con el proveedor la capacitación del uso de las máquinas eléctricas en comunidades donde existan condiciones de uso.	UGP	Marzo 2014
Fortalecer la organización interna de las comunidades para un mejor desempeño en las actividades del manejo sostenible de la vicuña, aprovechando a las personas que participaron del intercambio de experiencias, para una réplica en la mayor cantidad de comunarios.	UGP	Enero 2014

38. **Componente II. Inversiones facilitadoras de la economía de camélidos.** El objetivo específico del Componente consiste en perfeccionar un entorno conducente para el desarrollo de las actividades de los productores primarios en ganadería de camélidos domésticos y de otros emprendimientos productivos secundarios y terciarios vinculados al sector, mediante inversiones facilitadoras de iniciativas locales y generadoras de bienes públicos focalizados, capaces de catalizar o facilitar procesos productivos de generación de valor agregado.
39. Actividades. El componente incluirá cuatro actividades: i) Sistema de sanidad animal localizado en la comunidad; ii) Pequeñas infraestructuras públicas y grupales de apoyo a la economía campesina de camélidos domésticos y silvestres, e inversiones comunitarias y turísticas; iii) Apoyo a pequeños emprendimientos productivos comunitarios; y iv) Valorización de la cultura, del conocimiento local, fortalecimiento organizacional y diálogo de políticas. Como se señaló en misiones anteriores, las dos últimas actividades no se han desarrollado en este Componente.
40. En lo que corresponde a Sanidad Animal, el Proyecto ha realizado un estudio de diagnóstico y evaluación de las farmacias. De allí se desprende que uno de los factores para que las

farmacias tengan dificultades en su funcionamiento normal, es el escaso apoyo económico por parte de los gobiernos municipales y promoción.

41. Según los indicadores y el Estudio realizado por el VALE, los resultados indican que de las 38 farmacias implementadas excepto la de Uyuni, que 4 son exitosas, 23 medianamente exitosas y 10 deficientes. El estudio no precisa con claridad acerca de los 214 Agentes de Sanidad capacitados, y no se evidencia si estos vienen desarrollando y/o utilizando la capacidad adquirida con el Proyecto.

Cuadro CII.1. Resultado de Implementación Farmacias						
CUALIFICACIÓN	PONDERACIÓN	POTOSI	LA PAZ	ORURO	COCHABAMBA	RESULTADOS
EXITOSA	25 – 30	0	1	3	0	4
MEDIANAMENTE EXITOSA	20 – 24	3	5	11	4	23
DEFICIENTE	15 -19	3	4	2	1	10
TOTAL FVM EVALUADAS						37
Nota: La Farmacia de Uyuni no se incluyó en este Estudio, pues corresponde a la gestión 2013						

42. Los problemas más comunes son: medicamentos vencidos, falta de un técnico permanente para la atención de la FVM, transporte para llegar a las comunidades lejanas, mala rotación de los medicamentos, falta de registro y control de ventas y falta de programación de campañas de sanidad.
43. Para lograr la sostenibilidad de las farmacias, el Proyecto en su etapa de cierre debe tomar en cuenta los problemas encontrados en el diagnóstico y focalizar el fortalecimiento en dichos aspectos y generar alternativas de atención a nivel municipal y a nivel comunal, aprovechando al recurso humano capacitado como son las Agentes de Sanidad Animal.
44. Considerar en la estrategia de cierre, una interacción entre las farmacias que son administradas por municipios, con los agentes de sanidad formados por el Proyecto. Esto para lograr una mayor efectividad en los servicios a las familias dedicadas a la crianza de camélidos.
45. El diseño contempla que 4.000 familias que se dedican a la crianza de camélidos aplican medidas zoonosanitarias a sus tamas, y se tiene registrado que el 27% (1.097 familias) vienen aplicando dichas medidas, de las cuales el 28% son mujeres jefes de hogar.
46. En lo referente a la implementación de la actividad: Pequeñas Infraestructuras Públicas y Grupales de Apoyo a la Economía Campesina de Camélidos Domésticos y Silvestres, e Inversiones Comunitarias y Turísticas, se han ejecutado 13 Proyectos de Infraestructura de Apoyo a la Producción, los mismos están concluidos al 100%³.
47. La Misión visitó dos PIAPs, el Matadero en el Municipio de Choquecota y un Taller Artesanal en la comunidad de Puerto Ñequeta ubicado en el municipio de Santiago de Huayllamarca, ambos en el Departamento de Oruro. En el primero, el apoyo consistió en el cerramiento y readecuación interna; la Directiva manifestó que en este momento se encuentra fuera de funcionamiento debido a que la bomba de agua que alimenta al matadero se encuentra en malas condiciones, y no tienen recursos para su arreglo. El matadero tiene una Directiva formada por tres personas: 2 Concejales del Gobierno Municipal y una usuaria, dicho comité por falta de recursos se encuentra limitado en su accionar. De acuerdo a las Concejales, se tiene previsto incluir en el POA Municipal un presupuesto para garantizar el funcionamiento del matadero y además la generación de ingresos por los servicios de faenado.

³ Dato del sistema de seguimiento y evaluación del Proyecto.

48. Está en trámite el registro sanitario, con la finalidad de garantizar la calidad de la carne de camélido y que los precios sean atractivos para el productor.
49. El taller artesanal de Puerto Ñequeta, también se encuentra concluido y está siendo usado por la Asociación de Productores Artesanos de la misma comunidad, conformada por 15 familias, este emprendimiento recibió el tercer cofinanciamiento durante la presente gestión (2013). El Grupo manifiesta su intención de exportar sus prendas, pero aun falta trabajar mucho en lo que corresponde a calidad y diseños. El uso de la infraestructura es parcial, por las actividades tradicionales a los cuales se dedican las familias, faltando trabajar en el tema de organización del Grupo e incentivar al grupo en la búsqueda de mercados más regulares.
50. En conclusión, la Misión constata la necesidad de mejorar la organización, administración y gestión de las infraestructuras, debiendo el Proyecto en su etapa de cierre focalizar medidas correctivas y un mayor fortalecimiento de las organizaciones beneficiarias directas de las infraestructuras, buscando la sostenibilidad y se cumpla con los objetivos predeterminados para lo cual fueron construidas.
51. En cuanto al Componente II las recomendaciones son las siguientes:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Considerar en la estrategia de cierre, una interacción entre las farmacias que son administradas por municipios, con los agentes de sanidad formados por el Proyecto. Esto para lograr una mayor efectividad en los servicios a las familias dedicadas a la crianza de camélidos. Esto para buscar la sostenibilidad del servicio.	UGP	Inmediato
Profundizar en planes de gestión de las infraestructuras, para su funcionamiento y prestación de servicios a las comunidades, y apoyar en su implementación.	UGP y OEDs	Inmediato

52. **Componente III: Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje.** La consecución del objetivo planteado para el Componente-incrementar las posibilidades de acceso de los beneficiarios a instrumentos de inversión en sus negocios y emprendimientos productivos, turísticos o culturales, pasa por el cumplimiento de las siguientes actividades: i) Apoyo a la Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva; ii) Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito; iii) Inversiones de los Pobres en sus Emprendimientos y sus Redes Productivas; y iv) Acceso a Servicios de Asistencia Técnica, Capacitación e Información, las mismas que están expresadas en el documento de diseño del VALE.
53. En cuanto al Acceso a Servicios de Asistencia Técnica, Capacitación e Información, a través del apoyo a los Emprendimientos Productivos (EPs), se tiene que a la fecha han sido atendidos 579 grupos, alcanzando el 67,64% (579/856) de lo establecido, distribuidos de la siguiente manera:

Cuadro CIII.1. Emprendimientos Productivos 2010-2013				
Gestión	N° Tamos Apoyados	EPs 1er. Tramo	EPs 2do. Tramo	EPs 3er. Tramo
2010	289	289	0	0
2011	328	208	120	0
2012	199	77	75	47
2013	186	5	124	57
Totales	1002	579	319	104

Fuente: Proyecto Vale al 30/11 2013
 Cifras sujetas a revisión

54. El VALE está financiando en esta gestión 2013, 5 nuevos EPs, con 57 socios en estos GUs. Considerando el cierre de Proyecto para julio 2014 se estima contraproducente el haber iniciado emprendimientos en este momento.
55. De estos 579 GUs, el 55% pasa al Tramo II (319 EPs) y 104 avanzan al Tramo III, lo cual representa el 17,96% de los grupos.
56. El apoyo del VALE ha estado dirigido a cubrir la gama de necesidades de la población objetivo, habiendo financiado en un 58,72% los procesos de transformación (carne, artesanía y cuero); en un 30,31% a la actividad primaria (producción de forrajes y manejo de camélidos) y el resto a la consecución de personerías jurídicas 3,79%, turismo 3,5 % y otros con el 3,59%.
57. Con los EPs financiados han sido apoyadas 9.069 personas del área de influencia del Proyecto, lo cual representa el 85,55% del total previsto (9.069/10.600); estos usuarios han sido capacitados en la ejecución de proyectos, ya que la primera actividad a desarrollar para obtener los beneficios del VALE es la formulación de la Propuesta de Asistencia Técnica.

Cuadro CIII.2. Usuarios/Tramos 2010-2013				
Año	UI	UII	UIII	Totales
2010	4.674	0	0	4.674
2011	3.265	1.687	0	4.952
2012	1.073	570	1.033	2.676
2013	57	1.311	692	2.060
Total	9.069	3.568	1.725	14.362
Fuente: Proyecto VALE (sin desagregación /tramo) Elaboración propia de estimados por Tramo II y III / Año. Datos sujetos a revisión				

58. La dinámica de la visita de campo que incluyó GUs que han avanzado los 3 tramos; GUs que sólo participaron en el Tramo I; GUs que se quedaron el tramo II y GUs que habiendo llegado al tramo III, antes del 2013, están participando de la Actividad "Programa de Ahorro", nos permitió observar lo siguiente:
 - ✓ Manejo de los costos de producción, se evidencia una comprensión más completa de los factores que inciden en los costos, incluyendo la mano de obra, que generalmente había estado ausente.
 - ✓ Comprensión de los distintos factores que inciden en la colocación de los productos en el mercado: i) charque (origen y certificación sanitaria del animal); ii) artesanía (calidad de los productos y demandas variadas); iii) marroquinería (formas de zapatos adquiridas se tornan obsoletas rápidamente por cambios en la moda).
 - ✓ Participación en las ferias, tanto en las apoyadas por el VALE como por otros entes, como un espacio de mercado, lo cual les ha permitido hacer conexiones con compradores y ampliar su gama de clientes posibles. Al efecto, el VALE ha cofinanciado 115 ferias y han participado 2.425 socios de los GUs.
 - ✓ Relacionamento institucional: los GUs que cuentan con el apoyo de organizaciones conformadas previamente, por ejemplo, caso ORPACA, presentan mayores vinculaciones con ONGs, entes públicos nacionales, regionales y municipales que los GUs que han nacido primariamente a la luz del VALE.

- ✓ La operación diaria de elaboración de productos en los GUs artesanales (piezas con fibra) la realiza cada socio en su casa, principalmente las mujeres, porque así “pueden atender sus otras responsabilidades reproductivas” y en otros casos por el resguardo de las mismas. Esto implica el traslado de las máquinas y que cada quien asuma los costos de mantenimiento y reparación, ya que según expresaron “cuando se tenían acá eran de nadie, ahora cada máquina tiene su dueño”.
 - ✓ Responsables de comercialización: algunos GUs, por iniciativa propia, han nombrado un encargado para vender y distribuir sus productos. Esta medida puede ser referencia para el VALE como elemento de fortalecimiento de los GUs; en este sentido podemos evidenciar que en campo, producto de las iniciativas de los Grupos, se toman acciones que el VALE no capitaliza, lo cual contribuiría a ser más eficiente.
 - ✓ La asistencia técnica prestada, manifiestan los miembros de los GUs, es insuficiente en tiempo (5-6 meses) y algunas veces dificulta la consecución de metas propuestas (obtención de registros sanitarios o de personerías jurídicas y/o fortalecimiento de las organizaciones en cuanto a gestión productiva - organizativa).
 - ✓ Factores que incidieron en la no continuidad en los tramos para los Grupos que sólo trabajaron los Tramo I y II: los entrevistados manifestaron que los requerimientos de contraparte en efectivo les dificultaron la prosecución al siguiente tramo; el GU Producción de Charque, Janko Kala, Quilacollo, indicó que aún tiene deuda con su sindicato (US \$1.000), quien les facilitó el recurso para participar en los Tramos I y II; el retiro de socios de la organización, quedando sólo los que pertenecían a una misma familia, situación ésta que va en contra de las condiciones de participación en los EPs. Otro tema fue la información que los asistentes técnicos les transmitían, pues les solicitaban recursos no-previstos originalmente y que les hacía más difícil la colocación de la contraparte. Un tema a resolver para el VALE es el resguardo/uso de los bienes, materiales y equipos adquiridos en los GUs; por ejemplo, en el GU Producción y comercialización de prendas de vestir, Machacayma, Cocipata, la presidente del Grupo en el Tramo I tiene en su posesión las máquinas adquiridas y los socios en el Tramo II no cuentan con ese recurso.
 - ✓ Destaca el hecho que los GUs se mantienen operativos aunque no hayan continuado con el VALE; esta situación obedece primordialmente a que se apoyaron actividades productivas que se desarrollaban en las comunidades antes de la llegada del Proyecto.
 - ✓ Valorización del charque, todos los GUs coincidieron que la posibilidad de que el charque sea una alternativa económica para ellos, se debe al hecho que este producto se reconoce actualmente como un alimento con propiedades alimenticias que ha podido entrar a un mayor mercado. Esto es concordancia con la política del Estado Boliviano de rescatar este alimento nativo.
 - ✓ Se evidencia en campo el incremento de los activos tangibles e intangibles de la población objetivo del VALE; en cuanto a los activos tangibles, tenemos aumento de activos físicos y activos financieros y en cuanto a los intangibles, es notoria la mejoría en la participación de las mujeres y jóvenes, aumento de autoestima, conocimientos técnicos adquiridos, entre otros.
 - ✓ De igual manera, se evidencia que los EPs presentan los siguientes cuellos de botella para el desempeño adecuado: fortalecimiento organizacional, registro sanitario para charques-embutidos y “gastronomía” y, comercialización (mercadeo). Aspectos que tendría que ser considerados por el VALE en el POA 2014 como parte de apoyo a la sostenibilidad de los emprendimientos.
59. La sostenibilidad de los GUs que el VALE ha apoyado durante el período 2010-2013, se cimienta en la capacidad de los GUs de mantener su emprendimiento, donde los ingresos generados sean iguales o superiores a los gastos en los que se incurre; para ello es necesario

- participar en un mercado cada vez más competido y saturado, en uno de los Grupos se manifestó “ cómo hacemos si en toda la zona se produce el mismo charque”; contar con un Plan de Negocio estructurado y que trascienda a las acciones del VALE; lograr alianzas y sinergias con otros entes públicos y privados; fortalecer a los GUs en cuanto a gestión productivo-organizacional (cumplimiento de roles; pago de cuotas para gastos de la organización; rotación en los cargos, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento; incorporación de nuevos socios; metas productivas; diagnóstico de la situación productiva, asistencia técnica financiada o co-financiada; etc.).
60. El VALE ha identificado algunos criterios que definen un EP exitoso, a saber: ingresos, valorización de activos fijos productivos, segmento del mercado al cual se llega, capital humano capacitado, capital social. Estos criterios son concordantes con los indicados en el párrafo anterior y deben ser considerados para la medición de EPs sostenibles.
 61. Cabe mencionar que de los 579 EPs financiados sólo el 17,96% ha avanzado hasta el Tramo II. A la fecha, no se cuenta con un Informe que evidencie las razones que privaron para que 475 EPs se hayan quedado en los Tramos I y II.
 62. En referencia a las actividades Apoyo a la Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva e Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito, el VALE comenzó a implementar desde el mes de agosto del presente año actividades dirigidas a coadyuvar en la inserción de los GUs y miembros de los Grupos al sistema financiero formal, a través del ahorro.
 63. Para ello, el VALE se planteó incentivar la apertura de cuentas de ahorros, a título grupal e individual, con un dispositivo de educación financiera, contando para ello con el apoyo del Banco de Desarrollo Productivo (BDP), ente que capacita a los técnicos y éstos a su vez a los GUs.
 64. La capacitación está centrada en 4 temas fundamentales: i) el crédito y sus condiciones; ii) el ahorro, iii) planificación administrativa del negocio y iv) rendición de cuentas. Los asistentes técnicos son los encargados de brindar la capacitación a los usuarios del Programa y de prepararlos para la Feria de Presentación de Resultados, que estiman realizar entre el 19 y 20 de diciembre.
 65. El VALE tiene previsto incentivar el Ahorro Individual (AI) con Bs.1.372/participante (US \$200) y el Ahorro Grupal (AG) con Bs.6.860-21.952 (US \$1.000-3200), previendo alcanzar entre 757 personas y 150 Grupos respectivamente y utilizando un total de Bs. 1.833.000 (US\$650.000) para el programa.
 66. En el Programa pueden participar los GUs que se encuentran en el Tramo II o III y sus respectivos socios. En las visitas de campo se evidenció que se modificaron/ajustaron las condiciones iniciales de participación y se tienen Grupos con su AG y AI; Grupos con sólo AG, socios con sólo AI; que la información no fue comprendida o llegó tarde. El cambio de condiciones de participación, pasando de 10 socios como mínimo a 3, expresaron algunos de los presentes en las visitas, incidió negativamente en mayor participación.
 67. Cabe destacar, sin embargo, que GUs que ya no estaban trabajando con el VALE se motivaron a participar del Programa lo que muestra el potencial de este tipo de actividades.
 68. Los GUs han utilizado las cuentas aperturadas para colocar las contraparte con el VALE, en el desarrollo de los EPs y los individuos han abierto sus cuentas en distintas entidades financieras (PRODEM, FASSIL, FIE, entre otras).
 69. Se estableció que los ahorros grupales han de provenir del emprendimiento apoyado por el VALE- esta situación contribuirá a medir la sostenibilidad del negocio- y los ahorros individuales de recursos distintos al emprendimiento, siempre y cuando no se arriesguen los activos productivos de la familia.

Para el momento de la Misión están participando en el Programa de Ahorros 144 Grupos y 511 Usuarios:

Cuadro CIII.3 Grupos de Ahorros/ OED				
OED	2011	2012	2013	Total
La Paz	0	5	38	43
Potosí	1	16	13	30
Oruro	0	2	54	56
Cochabamba	0	3	12	15
Totales	1	26	117	144
Fuente: Proyecto VALE. Datos sujetos a revisión				

70. El Programa de Ahorro está dirigido a favorecer el incremento de los activos financieros de los Grupos y Usuarios, que permita enfrentar situaciones adversas o asumir oportunidades de negocio; incentivar la participación de mujeres y de jóvenes, valorando positivamente, al momento de la premiación, a los GUs donde se evidencie mayor participación de esta población.
71. Esta actividad es un primer paso para abonar el camino hacia la inserción real en el mercado financiero, especialmente crédito, ya que se requiere de negocios rentables financiera y económicamente y de capacidad de pago comprobada por parte del Grupo y de los usuarios individuales.
72. Se evidenció durante las visitas, que la Actividad de Ahorro ha despertado expectativas en los GUs y sus socios, quedando claramente definida la necesidad de “sistemas de ahorro y crédito local alternativo”, que faciliten el acceso de la población rural a posibilidades de ahorros, disminuyendo los costos de traslados para los depósitos y a créditos para resolver, inicialmente necesidades puntuales de menor monto para luego progresar a montos mayores.
73. Sostenibilidad de las Acciones del Programa de Ahorros: el grado en que los grupos e individuos continúen, se sustentará parcialmente en el hecho que los ahorristas prosigan depositando/ahorrando de manera voluntaria, ya que está demostrado que cuando se cuenta con servicios adecuados se incrementa el monto ahorrado; que exista una política económica nacional donde sea atractivo ahorrar y las instituciones financieras cuenten con un entorno macroeconómico estable y cuando se superen las barreras idiosincráticas (creencia, desconfianza, temores), las de conocimiento (en materia financiera), de información (disposición oportuna y veraz), las geográficas (distancias y dificultades de acceso) y las de producción (proyectos rentables).
74. Estudios de experiencias internacionales, indican que cerca del 25% de los ahorristas retiran sus ahorros una vez se culmina con el aporte /incentivo del ente promotor; por lo tanto, el VALE tiene el reto de apoyar a los GUs y Usuarios Individuales en la Gestión 2014, en el período de Cierre Técnico (Enero-Julio) establecido en su Plan de Cierre y Sostenibilidad, con la finalidad de emprender acciones que “vinculen” a los entes financieros y los GUs.
75. Las medidas acordadas son las siguientes:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Implementar la Estrategia de Cierre	Componente III y Dirección	De inmediato
Plan de capacitación para fortalecer los grupos en aspectos productivo-organizacionales.		De inmediato
Alianzas con entes públicos y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos, tanto en temas de producción como del servicio financiero "Ahorros".		De inmediato
Capacitación en mercadeo, incluyendo encuentros entre Grupos que comparten el mismo rubro; generar espacios para incorporar un "encargado de mercadeo" en cada Grupo, quienes deben ser capacitados y formados.		De inmediato
Plan de Trabajo con la SENASAG dirigido a alcanzar acuerdo para subsanar las condiciones que presentan los GUs, relacionadas a sus normas para la obtención de los registros/ permisos de operación.		De inmediato
Sincerar metas establecidas y alcanzadas	C III y Seguimiento y Evaluación	De inmediato

D. Marcha de la ejecución del Proyecto VALE

76. **Calidad de la Gerencia del Proyecto:** La complementariedad que debe existir entre la ejecución técnica y financiera del Proyecto, en el período 2010-2013, no necesariamente ha sido congruente, generalmente ha prevalecido una alta ejecución financiera sin la consiguiente paridad en la ejecución física (por componente/actividad), en otras palabras en el logro de los objetivos y resultados.
77. Los atrasos sufridos en la implementación de algunas actividades como las del Componente III, dirigidas a facilitar la inserción de los usuarios, principalmente mujeres y jóvenes al sistema financiero formal y el Componente I, que inició sus actividades a finales del 2011, inciden en la consecución de los resultados previstos. Así mismo, la falta del Coordinador Zonal de Cochabamba, desde hace más de un año, conlleva a que los logros obtenidos sean diferenciados, en comparación con las otras áreas, en cuanto a calidad de los servicios prestados.
78. De igual manera la capacidad para adecuar y re-orientar las acciones que el Proyecto, se han visto afectadas por el escaso acompañamiento en campo; este acompañamiento permite observar los avances y dificultades, determinar si se están implementando acciones no previstas adelantadas espontáneamente por los usuarios y los asistentes técnicos y sopesar su utilidad en la reorientación del Proyecto.
79. Sin embargo, para este período abril-noviembre 2013, se aprecia un esfuerzo por dar cumplimiento a las medidas acordadas en la misión de supervisión anterior del mes de mayo (Ver Apéndice 7), mayor trabajo inter-relacionado en los componentes (CIII- Género- SyE) y mejor claridad en la presentación de las metas obtenidas.
80. **Desempeño del Sistema de Seguimiento y Evaluación :** La Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación (USE) se ha mantenido con la misma estructura y con el mismo personal asignado durante el último año, lo cual ha permitido que se avance con algunas de las recomendaciones y otras aún pendientes de realizarlas y que deben ser completadas lo más pronto posible, sobre todo considerando la etapa final en la que se encuentra el Proyecto por lo que es necesario contar con una base de datos con información sobre la cantidad de emprendimientos financiados por fases, cantidad de familias involucradas, así como la cantidad de familias participantes en el manejo sostenido de las vicuñas, lo que permitirá medir y verificar los cambios generados por el proyecto, en términos de efecto e impacto. A continuación se presentan los avances y desafíos en cada uno de los subsistemas que integran la Unidad.
81. **Planificación:** Durante la presente Misión se dio una especial atención a los indicadores y los avances a las metas propuestas en el Marco Lógico, observando lo siguiente: i) durante la misión de mayo del 2011, se hizo una revisión a los objetivos, metas y resultados de cada uno

de los componentes del Proyecto, realizando ajustes, incorporación y cambios en la mayoría de los indicadores propuestos inicialmente (documento ex-ante), por lo que el nuevo Marco Lógico es sustancialmente diferente al del ex-ante, el mismo que quedó asumido con la firma de la ayuda memoria correspondiente a mayo 2011, ii) Durante la presente Misión, se incorporan al ML los indicadores relacionados con el tema de ahorros, los cuales no estaban expresados en la versión de mayo 2011, asimismo se aprovechó para hacer algunas aclaraciones y ajustes a los indicadores, de tal manera que refleje mejor los cambios observados en los grupos de usuarios. Tomando en consideración estos dos puntos se acuerda que la versión final del ML, es la expresada en el Apéndice 2 del presente memorando y que el proyecto VALE oficializará tanto al FIDA como al gobierno Boliviano, mediante una nota explicativa, de tal manera que sea asumida por las futuras misiones de supervisión, así como en la evaluación final del Proyecto.

82. Tomando en consideración el reporte preliminar generado por la USE, el total de grupos atendidos por el proyecto hasta octubre del 2013, es de 594 grupos u organizaciones, de los cuales 579 corresponden a los diferentes emprendimientos productivos financiados por el Proyecto y 15 son asociaciones que han recibido capacitación, asistencia técnica e insumos para la captura de vicuñas, logrando un avance del 68% respecto a lo programado (870 grupos). El total de familias beneficiarias corresponde a 11.630, las mismas que corresponde a los emprendimientos financiados y familias beneficiarias del rubro vicuñas⁴, cifras aun por verificar ya que la base de datos (software), hasta el momento según versión de los responsables del área siguen actualizando, aspecto que llama la atención, pues en sucesivas misiones se ha solicitado actualizar la base de datos.
83. Considerando la etapa de cierre del proyecto se debe planificar para el 2014, la realización de la evaluación de impacto incluyendo los indicadores RIMS, así como los indicadores propios del Proyecto, que hasta el momento no se cuenta con los resultados de avances con respecto a cambios, como por ejemplo, mejoramiento de los ingresos de las familias en los diferentes rubros que se financia.
84. El POA, hasta el 30 de septiembre registra los avances de las principales actividades promovidas por el Proyecto y se usa el formato de la misión anterior donde se hizo notar que el formato sólo describe actividades por cada componente, sin una correspondencia con los resultados esperados en el ML, por lo que se acuerda que la elaboración del POA 2014, no solo debe contener actividades puntuales, sino los resultados esperados buscando contar con un diagnóstico claro de la situación en la que quedan los grupos de usuarios, es decir, se debe contar con información que de cuenta de la situación en la que culminan los grupos u organizaciones y una estrategia para consolidarlos.
85. En Seguimiento: El Proyecto viene utilizando el sistema informático de Seguimiento y Evaluación (software), donde está incorporado las diferentes planillas como el ML, plan operativo, planillas familiares, reporte RIMS al FIDA, entre otros. Durante la Misión se revisó aleatoriamente la información de base del sistema y se encontró aspectos a mejorar, como por ejemplo: i) que el sistema NO permite hacer consistencia de información, para que no se dupliquen los datos, ii) la información de base debe contener registro de familias participantes en el proyecto, a partir del cual se contabilice la cantidad de participantes por cada emprendimiento, sin embargo, ahora se registra por un lado la cantidad total de beneficiarios y por otro lado el listado de participantes, no habiendo formas de filtrar entre ambas bases.
86. Se manifestó a la Misión que aún siguen actualizando la base de datos con la colaboración de dos practicantes quienes vienen digitando la información, motivo por el cual aún no se tiene la versión definitiva de las cifras o datos de avance. Al respecto esta Misión llama la

⁴ Las cifras están sujetas a revisión exhaustiva en futuras misiones, ya que durante la presente Misión se trabajó en brindar información para tener la base de datos actualizados y criterios para relevar información de efectos (cambios generados por las acciones realizadas por el Proyecto).

atención en la demora de la culminación de registro de información clave, toda vez que en reiteradas misiones se ha solicitado culminarlo, sin embargo hasta la fecha no se cuenta con información totalmente depurada y verificada.

87. Como parte del seguimiento de los diferentes emprendimientos financiados por el Proyecto es altamente necesario contar con información de la situación de cada uno de ellos, la misma que debe ser relevada por el personal de campo, asistente técnico, técnico de enlace zonal, etc. y que sirva para contar con información de soporte sobre la situación en la que ha culminado o culminan los servicios brindados por el Proyecto. Para ello, la USE debe diseñar un formato sencillo que releve información clave de cada emprendimiento y su situación, analizando la pertinencia de alguna de ellas y su posible ampliación de apoyo.
88. La Misión acuerda que la USE revise minuciosamente la información ingresada en la base de datos, sobre todo la referente al indicador del número de familias atendidas por el Proyecto, ya que se encontró que en algunos emprendimientos podrían estar participando más de un miembro de familia, por lo que la información de familias y por ende de personas beneficiarias podrían estar duplicándose o triplicándose, lo mismo sucede las familias beneficiarias de los PRARVI. En este sentido se recomienda que el personal de la USE, con el apoyo de practicantes visiten a una muestra representativa y verifiquen la información en terreno la información reportada por las oficinas de enlace y sincerar las cifras si fuera necesario.
89. En Evaluación: Tomando en consideración que en muchos indicadores del ML a nivel de propósito, aun no se cuenta con resultados del nivel de avance que registran, es necesario concentrar el mayor esfuerzo en relevar información cuantitativa y cualitativa mediante estudio de casos, sistematizaciones, estudio ad hoc a fin de saber si hubo cambio o no en las familias beneficiarias, como por ejemplo se requiere saber si las familias participantes en el proyecto han incrementado sus ingresos y en qué medida o porcentaje, ya sea a través del emprendimiento productivo, del manejo adecuado de los camélidos, manejo sostenido de las farmacias, entre otros, por lo que la USE debe concentrarse en obtener la información que sirva al Proyecto para medir dichos avances y establecer una estrategia de sostenibilidad de los emprendimientos financiados.
90. Durante el próximo año, la Unidad debe preparar el informe de terminación del Proyecto ITP, considerando el manual estructurado para dicho fin, aspecto que debe incluir la evaluación de impacto, usando para ello la metodología de la encuesta de impacto RIMS e indicadores propios del ML, que permitan hacer las comparaciones y observar los cambios y los resultados en las familias usuarias del proyecto.
91. En RIMS. A más tardar el 30 de marzo del 2014, el Proyecto debe remitir al FIDA los indicadores RIMS de primer nivel y segundo nivel, para lo cual deben relevar información, considerando el sustento y la calificación de los indicadores, para ello se debe: i) definir una metodología de medición de los indicadores RIMS de segundo nivel, ii) definir y operacionalizar un conjunto de indicadores RIMS sustentadores, iii) describir la situación actual de un conjunto representativo de emprendimientos productivos a partir de los indicadores seleccionados y iv) analizar el comportamiento de dichos indicadores en función de las variables más relevantes.
92. En el tema RIMS, si bien es cierto que el Proyecto ha realizado el estudio de base considerando la metodología del FIDA, hasta la fecha no se cuenta con el indicador de “índice de activos”, por lo que a la USE, se le hizo llegar las indicaciones necesarias para solicitar dicho procesamiento a la oficina central del FIDA con sede en Roma, el mismo que debe hacerse lo más pronto posible, toda vez que el 2014, nuevamente se relevará dicho indicador y se requiere contar con el primer valor de referencia.
93. Gestión del conocimiento: Entre la última misión de supervisión y la presente, el Proyecto con el apoyo del FIDA ha realizado 2 sistematizaciones que se encuentran en fase de edición: “Empoderamiento y participación de las mujeres AMPAA, a través de la producción y

comercialización de prendas de fibra y cuero de llama” y “Avances en la transformación de la carne de llama y experiencias locales en la comercialización COPAGRO Palcoma Baja”.

94. Como parte de la difusión de las actividades que realiza periódicamente emiten el Boletín del VALE, donde se destaca las diferentes actividades realizadas, si bien es cierto que el Boletín permite difundir acciones del Proyecto, es necesario que dicha información esté centrada en los logros que viene alcanzado el VALE, los desafíos pendientes y la sostenibilidad de los grupos que financian.
95. Algunos grupos visitados manifestaron haber participado en un intercambio de experiencias en Oruro, lo que les ha permitido conocer desde sus “pares”, las diferentes actividades que realizan, la forma de organización, forma de trabajo, entre otros aspectos. Es altamente recomendable realizar este tipo de actividades, ya que permite no solo intercambiar experiencias, sino motivar a los grupos que aun no están en proceso de consolidación. Considerando la etapa de cierre del Proyecto y buscando la consolidación de los grupos, sería deseable que las actividades del 2014, estén concentradas en generar este tipo de espacios donde se genera conocimientos y aprendizajes considerando los saberes locales.
96. Las medidas acordadas son las siguientes:

Medidas acordadas	Responsable	Fecha acordada
Oficializar el nuevo ML del proyecto, tomando en consideración los cambios realizados en la misión mayo 2011 y los ajustes actuales, mediante nota explicativa dirigido al MDRyT y FIDA.	UGP	15 Dic 2013
Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML, ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros.	SyE	31 Ene 2014
Diseñar un formato y aplicarlo a una muestra representativa para relevar información clave de cada emprendimiento y su situación, analizando la sostenibilidad de las mismas.	SyE	30 Jun 2014
Relevar información cuantitativa y cualitativa de los resultados logrados de los principales indicadores de propósito del ML, a fin de reportarlo en la próxima misión.	SyE	30 Jun 2014
Relevar los indicadores sustentadores para calificar los indicadores de segundo nivel del RIMS, así como tener el indicador RIMS de índice de activos en colaboración con la sede central FIDA-Roma.	SyE	28 Feb 2014
Preparar el Informe de Terminación del Proyecto ITP, considerando el manual diseñado por el FIDA y la réplica de la encuesta de impacto RIMS.	SyE	30 Jun 2014

97. **Coherencia entre POA y la implementación:** En términos generales el VALE siempre ha mostrado una coherencia entre el POA y la implementación, aunque se debe señalar que el POA 2013 se ha concentrado fundamentalmente en acciones y actividades que permitan cumplir con el desembolso de los proyectos que están en el tramo II y III, y muy poco en actividades que permitan lograr la sostenibilidad de los grupos, aspecto que deberá ser considerado en el año 2014, toda vez que el Proyecto está ingresando a la última etapa de su ejecución.
98. También se debe señalar que el avance del POA debe estar en estrecha relación con el marco lógico del Proyecto, es decir, al momento de elaborarlo debe considerarse los resultados esperados en cada componente y las acciones y actividades necesarias para cumplirlas, teniendo una mirada de los cambios que se espera lograr.

99. **Enfoque de Género:** En seguimiento a los talleres de inducción iniciados el año pasado e impartidos a lo largo del presente año; durante el periodo entre mayo a noviembre 2013, se realizaron 3 talleres en Oruro y Cochabamba, orientados a los asistentes técnicos (66% hombres y 34% mujeres) y a las directivas de los grupos usuarios (46% hombres y 54% mujeres). Los temas de capacitación corresponden al módulo utilizado el semestre pasado: “Familias de Esperanza”, y están en sintonía con las políticas establecidas por el Viceministerio de Igualdad de Oportunidades (el ABC de los derechos, Ley integral para garantizar a las mujeres una vida libre de violencia, Leyes y normas que promueven la participación de las mujeres); y además, con la utilización de la herramienta para medir el nivel de empoderamiento de las organizaciones. En cada taller se entregó a las personas participantes instrumentos y materiales didácticos. Se formalizaron compromisos, sugerencias y recomendaciones para la aplicación de la herramienta de empoderamiento a 100 grupos de usuarios (aún no se sistematizan los resultados) y la inclusión de los temas aprendidos en los planes de trabajo con las organizaciones.

Cuadro G.1. Talleres por Cargo/Sexo/Periodo						
DEPARTAMENTO	Número Talleres	Representantes Directiva		Asistentes Técnicos		Periodo del año
		H	M	H	M	
Potosí	3	42	75	17	8	Enero - Abril
La Paz	1	29	25	9	13	Enero - Abril
Oruro	2	74	100	30	13	Mayo - Nov
Cochabamba	1	26	16	8	5	Mayo - Nov
TOTAL 2013	7	171	216	64	39	

100. Además, se continuó realizando visitas de seguimiento y charlas de sensibilización en género a grupos usuarios con énfasis en grupos de mujeres; alcanzando a 46 emprendimientos ubicados en La Paz, Cochabamba, Oruro y Potosí, con el objetivo de consolidar y sistematizar las experiencias del enfoque de equidad de género impulsadas por el VALE. En esta línea, también se han recopilado, 15 historias de vida sobre mujeres y hombres sobresalientes y creativos que visibilizan la participación de mujeres y jóvenes en la venta de productos y en la formación de redes y cadenas de valor, y próximamente será publicadas en el sitio Web del Proyecto.
101. Con las actividades antes descritas, se infiere que el Proyecto cuenta con una metodología y plan de trabajo que consideran el enfoque de equidad de género, además de un plan de trabajo modular para los asistentes técnicos; evidentemente, se han logrado avances significativos en su transversalización.
102. Con la finalidad de promover acciones afirmativas para la participación activa y el mejor aprendizaje de las mujeres durante las capacitaciones, se implementó guarderías móviles (2) para los talleres dictados en Oruro y Cochabamba. Se atendió a 35 niños y niñas, a los cuáles se les evaluó las habilidades psicomotrices⁵ con la retroalimentación correspondiente para la madre. Las alianzas prosiguieron con las mismas instituciones del semestre pasado: Instituto Técnico Boliviano Suizo y Universidad Nacional Siglo XX, que apoyaron con 5 estudiantes de la carrera de parvularia (4 mujeres y 1 hombre).
103. Coadyuvando al fortalecimiento de las capacidades locales mediante la capacitación y transferencia de tecnologías que garanticen productos acabados con estándares de calidad;

⁵ Utilizando la Escala de Desarrollo de Nelson Ortiz que mide cuatro habilidades: motricidad gruesa, motricidad fina, audición y lenguaje y desarrollo personal y social.

y con la colaboración y compromiso de las OEDs Departamentales, se acompañó en total a 300 mujeres y 116 hombres para informar sobre los requisitos de inscripción al Sistema Plurinacional de Certificación de Competencias SPCC. Luego de una entrevista y el rendimiento de un examen teórico-práctico, el Ministerio de Educación a través del SPCC, otorgó en octubre, 416 Certificados de Competencia Laboral⁶ en los rubros de: Productor/a en Tejido Artesanal, Productor/a de Calzados y Productor/a en Ganado Camélido.

Cuadro G.2. Certificación de competencias por Rubro/Sexo							
Departamento	RUBROS						TOTAL
	Productor Tejido Artesanal		Productor en Calzados		Productor en Ganado Camélido		
	H	M	H	M	H	M	
La Paz	14	84	0	0	13	1	112
Oruro	15	84	0	0	18	5	122
Potosí	4	84	6	2	31	6	133
Cochabamba	14	33	1	1	0	0	49
TOTAL	47	285	7	3	62	12	416

104. Durante las visitas de campo, la Misión pudo constatar, dependiendo del territorio y tipo de emprendimiento, una incipiente pero vigorosa sensibilización en el enfoque de género. Los rubros que apuntan a procesos de transformación (carne, artesanías) particularmente aquellos ubicados en el tercer tramo, cuentan con lideresas o socias que gestionan recursos (ahorran, capitalizan su microempresa, calculan costos, buscan nichos de mercado), manifiestan creatividad, construyen diálogos a nivel municipal, participan en rutas de aprendizaje, valoran su identidad cultural y promueven su capital social. Las características similares entre estas asociaciones es que antes de participar con VALE, i) han recibido recursos tangibles o intangibles de otras organizaciones tales como PCI, DETI, ASONSA; ii) la capacitación técnica ha incidido para mejorar sus activos naturales, iii) asistencia técnica competente, iv) experiencia en el rubro, v) asociaciones inclusivas y con un análisis de enfoque territorial u organizacional. Según datos proporcionados por S&E, el número de emprendimientos productivos financiados hasta el año 2013, es de 579, en los cuales participan 4.723 hombres y 4.044 mujeres.⁷
105. Los roles reproductivos continúan siendo la función predominante de las mujeres que participan en los emprendimientos. El trabajo de los esposos - mineros, choferes, albañiles, agropecuarios - indudablemente dispone al ausentismo y a no compartir esas responsabilidades, aunque las mujeres se dedican también a la agricultura y cuidado del ganado. En consecuencia, a la pregunta: ¿cuánto tiempo dedican a las actividades productivas?, la respuesta es: “cuando se puede”, “después de hacer todos los quehaceres de la casa”, “en la noche”. En algunas asociaciones donde las mujeres trabajan más número de horas, se reporta que tienen apoyo del esposo y de los hijos para los quehaceres de la casa, valoran el ingreso económico de las esposas y algunos se han mostrado tan interesados, que hasta participan en la elaboración de productos derivados de los camélidos.
106. El rubro orientado a las actividades primarias (producción de forrajes y manejo de camélidos) está representada mayoritariamente por hombres, aunque las mujeres, hijos o hijas comparten – a excepción de la esquila – cada paso del proceso. También el rubro se

⁶ 81 productores/as evaluados en el 2012 y 335 de la gestión 2013.

⁷ Datos a verificar.

caracteriza por tener el menor número de mujeres participantes en rutas de aprendizaje, en ocupar cargos directivos, o en obtener el Certificado de Competencia Laboral (62 hombres y 12 mujeres). Se constata débil participación activa femenina en la toma de decisiones o en el proceso del proyecto.

107. En la Misión anterior (mayo 2013) se recomendó incidir para que en la ruta de aprendizaje a Perú se incluya a mujeres, con la intención de entrenarlas en el manejo de la máquina esquiladora. El presidente de la organización Rosapata comentó “las mujeres no tienen tiempo, los maridos no las mandan y ellas no saben manejar la vicuña”. En conclusión, los asistentes a la ruta de aprendizaje fueron en su mayoría hombres (25 hombres, 5 mujeres). Estas afirmaciones contrastan con los resultados registrados en el ML en cuanto a metas alcanzadas durante el año 2013. El indicador 1.2.2 señala que “Al menos 3500 familias manejadoras de vicuñas - de los cuales 60% son hombres y 40% son mujeres - han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña”. La meta de participación de mujeres es de 1400, y según registros sobre el avance hasta octubre 2013, 1002 mujeres han sido fortalecidas (72%).⁸
108. Similar análisis respecto al indicador de capacitación de 250 agentes de sanidad animal, de los cuales 30% deben ser mujeres. Según la meta propuesta, al 2013 han sido capacitados 64 mujeres y 150 hombres. Sin embargo, se desconoce cuántos de los agentes femeninos están administrando sosteniblemente las farmacias veterinarias. Durante las visitas de campo, no se tuvo la oportunidad de conocer a ninguna mujer capacitada o administrando una farmacia veterinaria.
109. Las organizaciones de base con emprendimientos productivos rentables específicos de mujeres, apunta a una meta del 30% de organizaciones exclusivamente femeninas rentables. Al 2013, el número total de emprendimientos que corresponden a organizaciones de mujeres es 44. De estas, el ML señala calificadas como rentables a 18 en oposición a 109 emprendimientos mixtos. Mayoritariamente, los rubros específicos para mujeres están enfocados en transformación de la fibra de camélidos, observando que la producción de prendas y artículos difieren muy poco unos de los otros, saturando los nichos de mercado con productos similares sin tendencia a la creatividad en el diseño.
110. Las medidas acordadas son las siguientes:

Medidas acordadas	Responsable	Fecha acordada
Sistematizar los resultados de la herramienta de empoderamiento, socializar con las organizaciones	Género	Abril 2014
Incorporar acciones afirmativas de género durante el periodo de cierre del proyecto con la finalidad de coadyuvar a la sostenibilidad de las acciones sostenidas hasta la fecha	UGP Género	De inmediato
Sistematizar las experiencias del programa de ahorro para evaluar la incidencia de este en el incremento de ingresos para las mujeres	UGP Género	Mayo 2014

111. **Enfoque orientado hacia la reducción de la pobreza:** El Proyecto en el marco de las políticas públicas del Estado Plurinacional de Bolivia, tiene como propósito contribuir a la reducción de la pobreza y en consecuencia, el diseño incluyó a los grupos más vulnerables del país que viven en condiciones de pobreza, pobreza extrema y de inseguridad alimentaria: indígenas originarios y campesinos con escasos recursos productivos que viven en el área rural y que pueden aprovechar de las oportunidades de acceso a los activos, del aumento de las oportunidades para realizar emprendimientos productivos y de llevar a cabo actividades generadoras de ingresos.

⁸ Datos arrojan errores y no están validados. No hay un estudio que permita medir el incremento de ingresos, tampoco de la eficiencia y eficacia de la capacitación a las mujeres.

112. La población que el VALE ha atendido en estos años se corresponde con la caracterización enunciada en el párrafo anterior; sin embargo, las actividades dirigidas a los grupos más vulnerables han tomado lugar en los últimos 2 años (Género: 2012 y 2013, apoyo a las comunidades vicuñeras -finales 2011- y Programa de Ahorro del Componente III desde septiembre de este año).
113. En referencia al tema de asistencia técnica se observa en campo un sesgo en cuanto a los contenidos, pues se piensa primordialmente en los varones como productores y en las mujeres como reproductoras; por ejemplo, en el apoyo a las comunidades vicuñeras se viene planteando en las distintas Misiones sobre el uso de las máquinas esquiladoras, que las mujeres sean capacitadas en esta área y en principio que se revise si esta tecnología guarda relación con los roles que asumen hombres y mujeres en el proceso de captura y esquila. Lo mismo ha acontecido en referencia a la participación de las mujeres en las rutas de aprendizaje.
114. **Efectividad de la estrategia de focalización del proyecto (grupos meta):** Considerando la fecha de cierre del proyecto (Julio 2014), durante la gestión 2013, no se debió financiar nuevos emprendimientos productivos, sin embargo el VALE ha financiado a 5 emprendimientos nuevos en el departamento de Cochabamba. La Misión ha corroborado que los municipios donde se ha financiado dichos emprendimientos corresponde a los de alta vulnerabilidad social y económica, por lo que las familias beneficiarias de estos nuevos grupos cumplen con las características de focalización con las que trabaja el FIDA.
115. Por otro lado, durante la gestión 2013 el mayor financiamiento ha sido a los grupos que están en el segundo o tercer tramo de ejecución, los mismos que han sido focalizados en los territorios más pobres del país y en los municipios con alto índice de pobreza según la línea de pobreza y las necesidades básicas insatisfechas. De las visitas realizadas a las organizaciones que están implementando sus emprendimientos o de los que han culminado, tanto en el departamento de Cochabamba y Oruro, se pudo observar que las familias y grupos son los más vulnerables y de escasos recursos económicos y concentrados en zonas rurales con limitado acceso a los centros urbanos.
116. **Aprendizaje e innovación:** Uno de los principales aspectos que se destaca de la implementación del proyecto VALE, es considerar las recomendaciones de las misiones de supervisión sobre todo lo referente a la financiación de los emprendimientos por tramos, en el sentido de que a un mismo grupo u organización se debe financiar el mismo tipo de emprendimiento entre tramo y tramo, es decir, si se inicia con el tema de transformación (charque por ejemplo), se debe continuar en el mismo rubro identificando los cuellos de botella, aspecto que de alguna manera ha sido considerado por el VALE, por lo que la mayoría de los proyectos visitados en esta misión y que se encuentran en tramo II o III, continúan en el mismo rubro.
117. Durante la visita a terreno se identificó dos organizaciones: i) Producción y comercialización de prendas artesanales con hilo de alpaca, en la comunidad de Calientes y ii) Comercialización de tejidos con estándares de calidad, en la comunidad de Viscachas, ejecutan sus emprendimientos, no solo con recursos del FIDA, sino también de otras instituciones de cooperación internacional como CIOEC y de Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras, fondos del municipio, entre otros, de tal manera que les permite complementar y aprovechar de manera más eficiente la implementación de sus emprendimientos y la posibilidad de capitalizar fondos de otras instituciones.
118. Contar con fondos de contrapartida en efectivo (dinero) por las organizaciones es destacable, sin embargo de las visitas realizadas a las comunidades, específicamente las siguientes dos grupos "Capacitación en comercialización de la carne de llama y asistencia técnica en sanidad animal", en la comunidad de Jorenko y "Producción de carne fresca y charque de llama" de la comunidad de Janco Kala, se verificó que aportar dinero en efectivo es muy difícil para grupos altamente vulnerables, por lo que se debe considerar también el aporte valorizado en mano de

obra, insumos propios de las organizaciones, entre otros activos tangibles y no tangibles que poseen las organizaciones.

119. Articular a los miembros de los grupos que financia el VALE con las Instituciones de Microfinanzas a través del “Programa de Ahorros”, ha permitido que por primera vez las familias y las organizaciones accedan al sistema financiero formal, aperturando sus cuentas personales de ahorro, y los grupales utilizando sus cuentas del emprendimiento para realizar ahorros ligados a su medio de producción, lo que les *permitiría* en el futuro ser sujetos de crédito formal y la posibilidad de acceder a préstamos para el desarrollo de sus emprendimientos.
120. El grupo de "Producción y comercialización de prendas artesanales con hilo de alpaca", en la comunidad de Calientes – Cocapata, hace uso de las imágenes (fotografía) donde se puede observar la situación inicial del grupo, las diferentes actividades que realizan como capacitaciones en el uso del torno e hilado de lana de fibra, teñido de lana de llama, capitación en esquila, etc. Visualmente se puede apreciar los avances que tiene el grupo, el mismo que posteriormente será complementado con una situación final que permita saber cuales son los logros que se ha tenido.
121. Tomando en cuenta la fase de implementación avanzada de VALE y el hecho que en Bolivia hay nuevos proyectos que están en fase inicial de implementación, la Misión desarrolló unas lecciones aprendidas generales adicionales a base de la experiencia de VALE que pueden resultar útiles. Dichas lecciones aprendidas están presentadas en el Apéndice 10.

E. Aspectos Fiduciarios

122. Gestión financiera: El área de administración financiera está compuesta por una Unidad a nivel nacional, ubicada en Potosí (Sede del Proyecto) y cuatro Oficinas de Enlace Departamental (OED), situadas en los departamentos de La Paz, Oruro, Potosí y Cochabamba. El área cuenta con seis especialistas nivel nacional: (i) administradora – financiera; (ii) contadora general, y (iii) analista contable financiera. A nivel departamental: (iv) un facilitador administrativo (a) en las OED, con excepción de Cochabamba que es atendida desde la oficina nacional, debido a que tiene menor volumen de actividades.
123. Este personal desarrolla las funciones de elaboración y seguimiento del presupuesto, registro de la contabilidad, adquisiciones, desembolso, tesorería y las actividades que comprenden a la propia ejecución financiera, revisión, consolidación de la información generada técnico, administrativo financiero. El personal que ocupa estos cargos cuenta con el conocimiento y experiencia suficiente para la ejecución de su trabajo administrativo financiero.
124. Adicionalmente, el Proyecto cuenta con 16 Técnicos de Enlace Zonal, que tienen las funciones de apoyar, organizar, acompañar en las operaciones, seguimiento a las actividades de implementación de campo de los grupos usuarios, recabar las rendiciones de cuentas. Para tal efecto, están distribuidos por OED de la siguiente manera: (5) La Paz; (5) Potosí; (5) Oruro y (2) en Cochabamba.
125. Para el registro y control las actividades que implementa el VALE, se utiliza el sistema computarizado de contabilidad denominado visual 9, el cual está diseñado de acuerdo a la medida y necesidades del Proyecto. Este sistema es contable-presupuestario, es decir registra las operaciones financieras de acuerdo al POA aprobado y su ejecución por fuente de financiamiento, organismo financiador, categoría, componente, actividad. También se pueden realizar las modificaciones presupuestarias. Una vez registrada esta información se generan reportes financieros a la fecha solicitada de acuerdo a las necesidades y requerimientos, por ejemplo: inversiones acumuladas por fuente de financiamiento; balances; origen aplicación y otros.
126. Al mismo tiempo, el Proyecto para dar cumplimiento a la normativa nacional utiliza el Sistema Integrado de Gestión Moderna Administrativa (SIGMA) mediante la libreta Cuenta Única del

Tesoro (CUT), denominada Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, el cual se utiliza para realizar los desembolsos mediante los C 31 (desembolsos de recursos) y C 21 (para devoluciones de saldos). De esta cuenta única, se realiza el desembolso conforme a requerimientos de la Oficina Nacional y Departamentales. Luego al final de cada mes, con los reportes que emite este sistema se realizan las conciliaciones bancarias tanto de las cuentas fiscales como del Banco Central y la libreta CUT. Asimismo se realiza los controles presupuestarios por fuente de financiamiento y las cuotas trimestrales de los aportes desembolsados de la contrapartida nacional.

127. Se puede concluir que ambos sistemas contables, son complementarios con la generación de información para la ejecución presupuestaria y reportes de saldos de la CUT y de este modo la obtención de la información financiera contable es confiable.
128. La contabilización de las operaciones del Proyecto es registrada por partida doble, en cumpliendo a las normativas y principios de contabilidad. El sistema contable del VALE es alimentado por las OEDs y validado por la Unidad Nacional y se encuentra actualizado a la fecha pudiendo obtener los diferentes reportes financieros. A la finalización de cada mes, se consolida la ejecución presupuestaria del proyecto el cual es enviado a las entidades responsables para la consolidación de la ejecución.
129. Los Emprendimientos Productivos y las Propuestas de Aprovechamiento Racional de la Vicuña (PRARVIs) son pagados en dos desembolsos: a) el primer desembolso por el 70%, que incluye las inversiones (adquisiciones) y un importe parcial de aproximadamente del 16% para Asistencia Técnica y; b) 30% para complementar el pago de Asistencia Técnica. La administración del proyecto VALE, informó a la misión FIDA que el registro contable de las transferencias de recursos de las fuentes FIDA a los grupos de usuarios, por concepto de cofinanciamiento de emprendimientos productivos, se contabiliza y se relaciona en las declaraciones de gastos enviadas al FIDA. La administración del proyecto VALE, para garantizar la justificación y respaldo de los recursos transferidos, ha implementado mecanismos de acción y un listado de requisitos de los documentos de respaldo que deben presentarse como justificación. En caso de no cumplir con algún requisito, la administración del proyecto tiene como norma no hacer entrega de los demás desembolsos.
130. Al respecto, el equipo del VALE ha realizado un esfuerzo significativo para completar y perfeccionar la información requerida que permita demostrar los descargos de recursos financiados a los Emprendimientos Productivos y PRARVIs de las gestiones 2010; 2011 y 2012. La información de respaldo esta completa y de acuerdo a los requisitos del VALE. Con relación a la gestión 2013, los descargos del primer desembolso se encuentran revisados y aprobados en su mayoría. Está pendiente la revisión del descargo del segundo desembolso, el cual se espera que esté finalizado al finalizar la gestión 2013.
131. Ejecución presupuestaria y desembolsos de fuente FIDA: Con respecto a la ejecución presupuestaria acumulada del Proyecto, al mes de octubre de 2013, los montos ejecutados son razonables. En cuanto al total programado por USD 14,3 millones para la vida del Proyecto, la ejecución financiera acumulada al 30 de octubre de 2013 alcanzó la cifra de USD 11,4 millones, lo que representa el 80% de los recursos programados. Con relación a los recursos desembolsados por fuentes de financiamiento, la situación es la siguiente: los recursos del FIDA han sido desembolsados en 98% de un total de USD 7,2 millones; los Recursos del Tesoro General – Contribución (TGN) en 71% de un total de USD 1,4 millones; Recursos del Tesoro General – Impuestos (TGN) en 94% de un total de USD 1,3 millones; el aporte de los usuarios en 51% de un total de USD 2,6 millones; el aporte del PASA en 47% de un total de USD 1,5 millones y por último los aportes de las Prefecturas y Alcaldías en 6% de un total de USD 0,2 millones. La Misión recomienda al Proyecto hacer los esfuerzos necesarios para valorizar y registrar el aporte de los Usuarios, así como también, los otros aportes, como expresión de su apropiación y adecuación de la estrategia del Proyecto, para

- contribuir a la sostenibilidad de las actividades que se vienen implementando y cumplir plenamente con los objetivos y actividades del VALE.
132. Asimismo, es importante mencionar que los recursos de co-financiamiento local en la gestión 2013 han superado en gran magnitud a las gestiones anteriores, con lo cual el Proyecto tuvo mayores recursos para ejecutar actividades comprometidas a los productores del sector camélido.
133. Por el lado del gasto, es decir a los recursos que fueron desembolsados y ejecutados por el Proyecto por fuente de financiamiento, el comportamiento es el siguiente: 62% FIDA; Recursos del Tesoro General de la Nación Contribución (TGN) 9%; Recursos del Tesoro General de la Nación Impuestos (TGN) 11%; Beneficiarios 12%; PASA 6% y Otros aportes (Prefectura y Alcaldías) en un porcentaje mínimo. Como se puede notar, el aporte de las otras fuentes de financiamiento del Proyecto ha sido menor de lo previsto, mientras que los recursos del FIDA representan un porcentaje significativo, lo cual confirma la recomendación en el párrafo 10 anterior.
134. En cuanto a la asignación de recursos por componente, el Proyecto presenta una ejecución que alcanza al 68%. La ejecución financiera por componente registra un comportamiento de crecimiento en relación al total asignado, según los resultados financieros ejecutados al 30 de octubre de 2013 es el siguiente: Componente I “Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña” 54% del total asignado al componente; Componente II “Inversiones Facilitadoras de la Economía Campesina de Camélidos” 44% de los asignado al componente; Componente III “Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje” el 73% de lo asignado al componente, y Componente IV “Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación” el 88%.
135. La administración del proyecto VALE informó sobre los costos presupuestados y ejecutados por componente y actividad. Luego de haber revisado y analizado dicha documentación, se puede constatar que algunas actividades no cuentan con presupuesto y se estima que no serán implementadas. Asimismo, los recursos presupuestarios fueron reasignados a otras actividades. La Misión reitera la recomendación a la UGP demostrar todo cambio o ajuste a los componentes y actividades establecidas en el Convenio de Préstamo, además de los movimientos entre líneas presupuestarias y posteriormente informar al FIDA.
136. Por otra parte, el presupuesto programado para el año 2013 del Proyecto es del orden de USD 5.293.138,38 que incluye las fuentes de financiamiento FIDA y Recursos del Tesoro General de la Nación (TGN). Según información proporcionada por la UGP, al mes de octubre de 2013 se logró ejecutar aproximadamente el 58% con relación a los montos aprobados en el POA y su presupuesto. Por lo tanto, la Misión FIDA recomienda a la Dirección del Proyecto VALE realizar todos los esfuerzos necesarios para ejecutar el 100% de los recursos nacionales en esta gestión 2013 y de esta manera los saldos no sean revertidos; siempre y cuando estén en concordancia con los avances físicos.
137. Con relación a los descargos por concepto de anticipos de fondos para las Inversiones en Emprendimientos Productivos, en anteriores misiones del FIDA observó que existían demoras en los descargos económicos e informes financieros por los grupos usuarios hasta la gestión 2011. A partir de la gestión 2012 el Proyecto tomó acciones para subsanar estas debilidades como ser la contratación de técnicos de enlace administrativo con la responsabilidad de hacer un acompañamiento más cercano a los grupos de usuarios en sus rendiciones de cuentas y cierre. Después de implementar estas acciones, el tiempo promedio de justificación disminuyó considerablemente de 3,5 meses a 1,5 meses, lo cual facilita la revisión y cumplimiento de acuerdo a las normativas establecidas por el proyecto.
138. En cuanto a las Oficinas Enlaces Departamentales (OEDs) en anteriores misiones se verificó que la información contable era remitida a la oficina nacional con retrasos y no estaba de acuerdo a los requisitos establecidos por la UGP en los plazos previstos. Actualmente, se

constató que estas observaciones han sido subsanadas y las informaciones son enviadas en conformidad a las reglas definidas por el VALE, con lo cual esta área se ve fortalecida en el monitoreo, control y transparencia de la gestión financiera en los distintos niveles del proyecto. No obstante, cuando existen observaciones a la documentación revisada por la UGP (emprendimientos, PRARVI's, ferias, talleres y otros) que son de forma, existen retrasos en la regularización del mismo por las Oficinas Departamentales Locales (ODL), pero se prevé que al finalizar el año estas se encuentren regularizadas.

Cuadro CF.1. Desempeño financiero por financiador (miles de USD) Al 31-10-2013

Financiador	Total Estimado (en miles de USD)	Total Ejecutado (en miles de USD)	Por Desembolsar (en miles de USD)	% Ejecutado	% Estructura Financiera	% Estructura del Gasto
Préstamo FIDA	7.233	7.065	168	98%	50%	62%
TGN Contribución	1.405	1.004	401	71%	10%	9%
TGN Impuestos	1.358	1.282	76	94%	9%	11%
Beneficiarios	2.623	1.350	1.273	51%	18%	12%
PASA	1.543	729	814	47%	11%	6%
Prefecturas y Alcaldías	216	14	202	6%	2%	0%
Total	14.378	11.444	2.934	80%	100%	100%

Fuente: Administración Proyecto VALE

139. Según información proporcionada por la UGP a la Misión FIDA, el presupuesto de cierre del Proyecto (año 2014), recibirá recursos por un monto de Bs. 5.461.355,85 equivalentes a aproximadamente USD 796.116,01. Por fuente de financiamiento corresponde al FIDA USD 318.478 y para recursos TGN USD 477.715.
140. Desembolso de recursos del Préstamo: Hasta el 30 de abril de 2013 los desembolsos del Préstamo representan el 77% del monto de la financiación. El proyecto VALE ha presentado doce (12) solicitudes de reposición de fondos que representan DEG 2.990.923,39, equivalente a USD 4.698.772,08. De este valor DEG 890.890,93 (USD 1.400.000) corresponde al anticipo de la Cuenta Especial. La ejecución por Categoría (en SDR) comparándola con la asignación de recursos en cada una de las categorías se puede observar lo siguiente: (1) "Vehículos y Equipos" ejecutado el 78%; (2) Asistencia Técnica 85%; (3) Capacitación 20%; (4) Consultorías, Auditorías y Estudios 22%; (5) Remuneraciones 65%; y (6) operación y mantenimiento 36%.
141. La Misión tuvo oportunidad de revisar por muestreo aleatorio los Certificados de Gastos (DCG) para retiros de fondos de la Cuenta del Préstamo (Gestiones 2012 y 2013), cuyos comprobantes respectivos no son necesarios presentar. Como resultado de la revisión de dichos Certificados de Gastos, por lo general el proyecto VALE ha mantenido la documentación adecuada para sustentar las erogaciones incluidas en los mismos (facturas, convenios, contratos, evidencias de pago, recibos, órdenes de compra y otras documentaciones de importancia), sin embargo, la administración del Proyecto debe continuar enfatizando en todas las áreas del proyecto y las Oficinas de Enlace Departamental, el cumplimiento de los requisitos establecidos por el mismo, de tal manera que se cuente con la documentación de soporte oportuna, relevante y confiable para fortalecer el monitoreo, control y transparencia de la gestión financiera a los diferentes niveles del Proyecto. Adicionalmente

se pudo constatar que el sistema de control interno es confiable y los archivos permiten ubicar rápidamente la documentación.

142. Por otra parte, no se observan sobregiros en las Categorías 1 y 6 y se considera que no será necesario gestionar una reasignación de fondos entre Categorías debido a la cercana fecha de terminación del Proyecto.
143. Del monto total desembolsado, la categoría que mayor porcentaje representa es Asistencia Técnica el 96%; seguida por el 93% a la Categoría Vehículos y equipos; 84% Categoría 5 Remuneraciones; 54% Categoría 4 Servicios de Consultoría, auditoria y otros estudios y en menor porcentaje a Operación y Mantenimiento 47%; Capacitación 37%; Adicionalmente, se puede observar que el Proyecto VALE muestra mayores ejecuciones de inversión en la categoría Asistencia Técnica.
144. Considerando los montos desembolsados por el Proyecto desde su inicio en el año 2009 hasta la gestión 2013, el monto desembolsado durante el año 2011 ocupa el primer lugar entre los mayores montos anuales desembolsados. Como se puede observa el Proyecto se encuentra en fase de consolidación.

Cuadro CF.2. Monto desembolsado del Préstamo del FIDA por año al 30-10-2013

Año	USD	DEG	%
2010	1.148.309,04	733.812,25	16%
2011	2.679.975,32	1.695.106,65	38%
2012	1.901.969,04	1.241.276,52	27%
2013	1.382.756,87	908.611,90	19%
Total	7.113.010,27	4.578.807,32	100%

Fuente: FIDA, Cuadro Histórico de Transacciones al 30 Octubre 2013

145. Adicionalmente, el Proyecto está tramitando una solicitud de reposición de fondos (N° 14) que está siendo procesada por el FIDA por un importe de USD 669.793,80 equivalentes a aproximadamente DEG 437.499,22 que elevaría el monto desembolsado a USD 7.113.010,27 equivalentes a DEG 4.578.07,32 (aproximadamente). Considerando con esta solicitud el porcentaje de ejecución alcanzaría al 95% de los recursos del FIDA.
146. Recuperación/Justificación de la asignación autorizada: Al momento de realizarse esta Misión de acompañamiento al Proyecto VALE, con la solicitud WA 14 el Proyecto continúa con el proceso de recuperación del anticipo de la Cuenta Especial. Es decir, USD 602.814,42 corresponde como desembolso y USD 66.979,38 como justificación de fondos, totalizando un valor de USD 669.793,80. Por lo tanto, el anticipo de la Cuenta Especial a la fecha de USD 1.094.444,40 menos el monto justificado de USD 66.979,38 quedaría con un valor de USD 1.027.465,02.
147. En ese sentido, la Misión FIDA conjuntamente la administración del Proyecto VALE trabajaron en la elaboración de una programación de la recuperación del anticipo de la cuenta especial, sobre la base de los Planes Operativos Anuales 2013 y 2014, según el siguiente cuadro:

Cuadro CF.3. Programación de la Justificación Cuenta Especial

Datos básicos						
al 30-10-2013						
Saldo FIDA						
DEG	1.690.368,42					
TC	1,000000					
USD	1.690.368,42	-	2.776,45			
No.	Fecha	Repos.	Justif.	Desemb.	Justif.	Desemb.
			%			
13	30/05/2013	1.018.518,67	30%	70%	305.555,60	712.963,07
14	30/07/2013	669.793,80	10%	90%	66.979,38	602.814,42
15	15/09/2013	4.832,40	100%	0%	4.832,40	-
16	30/12/2013		100%	0%	1.022.910,26	-
17	15/03/2014		100%	0%		-
						-
TOTAL		1.693.144,87			1.400.277,64	1.315.777,49
Fuente: Adm Proyecto VALE						

148. Como se puede observar, la recuperación del anticipo de la cuenta especial inició desde la solicitud de reposición de fondos No. 13, con el 30% como justificación y 70% como reposición de fondos. Con relación a la solicitud de fondos No. 14 por un valor de USD 669.793,80, el porcentaje de reembolso es de USD 602.814,42 y USD 66.979,38 como justificación de fondos. Así en adelante, las próximas solicitudes de reposición de fondos gradualmente se incrementarán el porcentaje de justificación hasta totalizar la justificación en el mes de junio de 2014, tomando en cuenta en todo momento con liquidez de recursos suficiente que le permita cumplir con los compromisos asumidos.
149. Fondos de contrapartida: el Proyecto comprende un conjunto de componentes y actividades que son financiados tanto con los fondos provenientes del FIDA como con los aporte de contrapartida local. A la fecha, el proyecto VALE ha recibido recursos de contraparte de las siguientes fuentes: TGN impuestos, TGN Contribución y Grupos Beneficiarios, Aporte de las prefecturas, municipios y PASA.
150. Después del seguimiento a las anteriores misiones de supervisión del FIDA al Proyecto VALE, es importante señalar que a la fecha de esta misión, el VALE ha recibido recursos de la fuente de contraparte TGN (impuestos y Contribución), siendo estas muy superiores que en las gestiones pasadas, el detalle es el siguiente:

Cuadro C4.F. Aporte de Contraparte Local			
Gestión 2013			
Trimestre	Bs	T/C	USD
1	2.852.708,10	6,86	415.846,66
2	1.165.994,02	6,86	169.969,97
3	1.960.004,00	6,86	285.714,87
4	3.209.261,00	6,86	467.822,30
Total	9.187.967,12		1.339.353,81
Fuente: Administración Proyecto VALE			

151. Como se puede observar, el aporte local recibido por el VALE hasta la fecha alcanza aproximadamente USD 1.339.353,81 con lo cual estarían complementando los fondos que fueron insuficientes en las otras gestiones.
152. En ese contexto, el proyecto VALE debe hacer los esfuerzos necesarios para continuar recibiendo el aporte de las otras fuentes de financiamiento que se comprometieron aportar recursos para la implementación de las actividades, y de esta forma lograr alcanzar los objetivos propuestos del proyecto.
153. Los recursos de los usuarios, los cuales están cuantificados en efectivo y alcanza a la suma de USD 1.350.000 aproximadamente. No obstante, la Misión recomienda a la UGP cuantificar la

contraparte de los usuarios relacionados a infraestructura, materiales, equipos, insumos, mano de obra y otros, con estudios de caso sistematizados en la fase de cierre.

154. Adquisiciones y contrataciones: La Misión tuvo la oportunidad de revisar algunos procesos de adquisiciones y pudo evidenciar que estos han mejorado y cumplen los procesos de contratación para bienes y servicios de acuerdo a las normas nacionales vigentes y del Fondo.
155. No obstante, como el Proyecto se encuentra en la fase final, no se prevé realizar adquisiciones de bienes, únicamente la selección y contratación de consultorías relacionadas con evaluaciones, sistematizaciones, estudio de línea de base final, RIMS y auditoría independiente de cierre.
156. Informes de Auditoría Externa: Según el Convenio de Préstamo, los informes de auditoría externa deben entregarse al FIDA dentro de los 6 meses siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal. El Proyecto por lo general ha cumplido con estos procedimientos y requisitos. El informe de auditoría del 2012 se entregó al FIDA un mes antes de la fecha establecida, cumpliendo con la cláusula del Convenio.
157. La opinión del auditor independiente Bedoya & Asociados sobre los estados financieros de 2012, es razonable en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera al 31 de diciembre de 2012, de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada.
158. Para la revisión de los Estados Financieros de las gestiones 2013 y 2014, se tiene previsto la convocatoria de selección y contratación de la firma de auditoría independiente en el mes de febrero 2014 y el trabajo de campo de la gestión 2013 empezará a partir de los meses de marzo y abril 2014. El informe final será remitido al FIDA en el mes de mayo para dar cumplimiento al Convenio de Préstamo.
159. Con relación a la revisión de los Estados Financieros 2014 (auditoría de cierre), esta iniciará en agosto 2014 y se pretende finalizar conjuntamente con la conclusión de actividades y cierre de los estados financieros.
160. Cláusulas del convenio de préstamo. Se pueden mencionar los siguientes aspectos que el Proyecto debe dar mayor énfasis:

- Informe de Avance: De conformidad con Convenio de Préstamo, "El Prestatario, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará al Fondo informes sobre la marcha del Proyecto, de conformidad con la Sección 8.03 ("Informes de avance") de las Condiciones generales, a más tardar tres meses después de la terminación de cada semestre durante el período de ejecución del Proyecto.

Al respecto el Informe de Avance correspondiente a la gestión 2012 fue enviado al FIDA en el plazo establecido. Sin embargo, luego de su revisión por el FIDA este informe adolece de inconsistencias en la descripción de las actividades ejecutadas. La Misión FIDA recomendó al proyecto VALE tomar los recaudos necesarios para presentación de este importante documento.

- Seguimiento y Evaluación: La UGP establecerá lo antes posible y en todo caso a más tardar tres (3) meses después de la fecha de entrada en vigor y seguidamente mantendrá, un sistema adecuado de gestión de información que le permita seguir continuamente de cerca la marcha del Proyecto, de conformidad con las directrices del Fondo al respecto (Sistema de gestión de los resultados e impactos "RIMS") y con la Sección 8.02 ("Seguimiento de la ejecución del Proyecto") de las Condiciones generales.

La Misión del FIDA ha detectado que aun los registros del Sistema de Seguimiento y Evaluación que todavía se llevan en formato Excel contiene errores los cuales deben reflejar y estar de acuerdo a la fuente de verificación, Así mismo la Misión FIDA que el Proyecto debe instruir al responsable de Seguimiento aplicar herramientas de recopilación de datos reales.

161. Fecha de Terminación y Fecha de Cierre: La Fecha de Terminación del Proyecto está prevista para el 31 de diciembre de 2015 y la Fecha de Cierre del Préstamo es el 30 de junio de 2016. Debido a la acelerada implementación de las actividades de campo como la ejecución financiera, se realizó conjuntamente la Unidad de Gerencia del Proyecto una proyección de recursos disponibles en las cuentas del Proyecto y se estimó que los recursos serán ejecutados antes del plazo establecido, es decir la fecha de terminación 30 de junio 2014 y cierre administrativo 31 de diciembre 2014, es decir un año y seis meses antes de la fecha originalmente establecida.
162. Plan de Terminación y Cierre del Proyecto VALE: Si bien la adecuada operación de un Proyecto es una condición importante para el logro de sus objetivos, una buena estrategia de salida es imprescindible para la consolidación de los mismos. El proceso de cierre de los proyectos es un hito clave, para la culminación de sus operaciones y la demostración efectiva de los resultados logrados y los compromisos cumplidos.
163. El contenido de la formulación del “Plan de Cierre del Proyecto” debe ser realizado a partir de la identificación de los factores institucionales más relevantes como ser: i) orden legal; ii) administrativo, financiero contable, y iii) técnico operativo y otros.
164. Durante el proceso de la formulación del Plan de Cierre del Proyecto, la UGP, deberá revisar, discutir y ajustar el contenido del Plan para ser aprobado posteriormente por el FIDA. El Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.
165. Al respecto la Misión preparó conjuntamente la Administración del VALE, un cronograma de posibles acciones para las fases de terminación y cierre. Tomando en cuenta el Plan Operativo Anual correspondiente a la gestión 2014 serán reflejo de la estrategia de salida del proyecto que tomará en cuenta la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo y la facilitación de la transición a una situación sin la presencia del Proyecto.
166. Se acuerdan las siguientes medidas:

Medida acordada	Responsable	Fecha acordada
La Dirección y Administración del Proyecto VALE, deben continuar haciendo los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las otras contrapartes.	UGP	Continuo
Los procesos de selección y contratación de consultorías deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.	UGP	Continuo
La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo al formato y las pautas de actividades entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	UGP	30 enero 2014
La Unidad de Gerencia del Proyecto debe entregar los informes de auditoría 2013 en el Plazo previsto en el Convenio de Préstamo 714-BO, así como el informe final de auditoría 2014 al finalizar dicha gestión.	UGP	30 junio 2014 y 31 diciembre 2014
La Unidad de Gerencia del Proyecto debe tomar las acciones y previsiones necesarias para presentar los informes de avance de acuerdo a los requisitos del FIDA y con la información pertinente.	UGP	De acuerdo a los plazos establecidos en el Convenio de Financiamiento 714-BO

F. Sostenibilidad

167. La posibilidad/capacidad que tienen los usuarios del Proyecto de continuar con los servicios provistos a la fecha, son potenciales indicadores de la sostenibilidad de las acciones emprendidas, a la par de la consecución de los indicadores RIMS de 2do nivel, a saber: i) 3.500 familias vicuñeras (de las cuales al menos 40% son mujeres) incrementan sus ingresos en un 20%; ii) 4.300 familias de llamas y alpacas (al menos 30% son mujeres) aumentan en un 20% sus ingresos y iii) 6.300 familias dedicadas a la transformación (de las cuales al menos 40% son mujeres) incrementan en un 20% sus ingresos.
168. Como dinámica del VALE, se ha establecido la colocación de una contraparte en efectivo, lo cual por sí sólo no indica que las actividades se continuarán una vez culminada la acción en campo por parte del Proyecto. Más aún, algunos PRARVIS y EPs han adquirido maquinaria adicional a la establecida en la propuesta de trabajo.
169. En las visitas realizadas y conversaciones sostenidas los GUs ponderaron positivamente los aprendizajes obtenidos producto de la asistencia técnica brindada, más sólo en caso de los EPs asociados a APROCA manifestaron contar con alguna estrategia para poder continuar con este servicio, sustentado en las alianzas con organizaciones públicas y privadas que tiene la organización paragua.
170. En cuanto al tema de Ahorros, dada la cercanía con el cierre técnico del VALE y el escaso tiempo para consolidar un proceso de ahorro voluntario, los esfuerzos a desplegar en la etapa del cierre han de dirigidos a conseguir aliados que le den continuidad al tema y a reforzar la cultura de ahorro de los GUs y los socios.

G. Conclusión

171. El Proyecto VALE cuenta hasta junio 2014 para realizar el cierre técnico, y hasta diciembre de 2014 para cumplir con todos los procesos encaminados al cierre financiero - administrativo. Con este objetivo en agenda, se requiere continuar con el Plan de Cierre propuesto, enfatizando en la sostenibilidad de las acciones emprendidas entre el 2010 – 2013 en los PRARVIs, PIAPs y EPs; recopilando información del estado de éstas y buscando alianzas con instituciones y proyectos activos en los territorios que contribuyan a potenciar su sostenibilidad.
172. La próxima Misión de Supervisión está prevista en mayo 2014.
173. El FIDA y el Estado Plurinacional de Bolivia han dado su aprobación a las constataciones de la Misión de Supervisión.

Jaana Keitaanranta
Gerente de Programas

Nemesia Achacollo
Ministra de Desarrollo Rural y Tierras

Fecha

Fecha

Apéndice 1: Agenda Misión de Supervisión Proyecto Vale 25 nov – 7 dic 2013

Participantes	FIDA	
	Jaana Keitaanranta	CPM, Jefa de Misión
	Eduardo Muñoz	Aspectos Fiduciarios
	Enrique Callejas	Componente 1 y 2
	Cecilia Cárdenas	Género
	Omaira Lozano	Componente 3 y Ayuda memoria
	Huber Llanqui	Apoyo en la verificación de la base de datos del Sistema de Seguimiento
	Antonio Pozo	M&E y gestión
	Proyecto VALE	
	Yvan Reynaga	Director Nacional
	Cynthia Aparicio	Administrador Nacional
	Eddy Vasquez	Responsable de Planificación, Seguimiento y Evaluación
	Jhonny Rojas	Responsable Regional Oruro
	Linkor Damaso	Responsable Regional Cochabamba

Programa General

Día	Hora	Actividad
Sábado 23 noviembre		Llegada de los integrantes de la misión a La Paz, Bolivia.
Domingo 24 noviembre		Viaje a Sucre vía aérea y continua vía terrestre a la ciudad de Potosí Pernocte en Potosí.
Lunes 25 de noviembre	09:00 -09:30	Reunión con el Equipo del Proyecto VALE.
	09:30 -10:15	Presentación Informe 2010 - 2013 Componente 1 (Responsable VALE)

	10:15 - 10:45	Presentación Informe 2010 - 2013 Componente 2 (Responsable VALE)
	11:00 - 12:00	Presentación Informe 2010 - 2013 Componente 3 (Responsable VALE)
	13:00 - 14:00	Presentación del Sistema de Seguimiento (ML y RIMS) (Responsable VALE)
	14:00 - 15:00	Presentación de la Estrategia de cierre del Proyecto (Responsable VALE)
	15:30 - 20:00	Viaje terrestre a Oruro y pernocte en Oruro de los Dos Grupos de la Misión

Grupo 1			Jaana Keitaanranta FIDA Omaira Lozano FIDA Antonio Pozo FIDA Linkor Damaso VALE	
FECHA	HORA		ACTIVIDAD	LUGAR
	Inicio	Finalización		
26 NOV	7:30	9:30	Viaje a campo (se sale de Oruro)	Oruro-Jorenko - Bolivar
	9:30	11:30	Capacitación en comercialización de la carne de llama y asistencia técnica en sanidad animal, primer tramo gestion 2010, ya no trabaja con el VALE.	Jorenko - Bolivar
	11:30	12:00	Viaje a campo	Jorenko-Champojo
	12:00	13:00	Descanso (almuerzo)	Champojo
	13:00	15:00	Comercialización de artesanías de innovación con fibra de camélidos, Tercer tramo gestión 2013.	Champojo - Bolívar
	15:00	20:00	Viaje de retorno (pernocte en Cochabamba)	Champojo-Cochabamba
27 NOV	7:30	11:30	Viaje a campo	Cochabamba-Machacayma
	11:30	14:30	Emprendimiento productivo "Producción y comercialización de prendas de vestir", Segundo tramo gestión 2013.	Machacayma - Cocapata
	14:30	15:30	Descanso (almuerzo)	Machacayma

	15:30	17:30	Emprendimiento productivo "Producción y comercialización de charque y carne fresca de llama" Tercer tramo gestión 2013.	Machacayma - Cocapata
	17:30	18:30	Supervisión a la PRARVI-Altamachi, gestión 2013	Machacayma - Cocapata
	18:30		Pernocte en la comunidad - posta de salud	Machacayma
28 NOV	7:30	9:00	Viaje a la comunidad Bajo Chillavi	Machacayma -Bajo Chillavi
	9:00	11:00	Emprendimiento productivo "Comercialización de tejidos artesanales con fibra de llama y alpaca ", Tercer tramo gestión 2013.	Bajo Chillavi - Cocapata
	11:00	11:30	Viaje a la comunidad Chillavi	Bajo Chillavi-Chillavi
	11:30	12:00	Descanso (almuerzo)	Chillavi
	12:00	14:00	Emprendimiento productivo "Producción y comercialización charque de llama" Tercer tramo gestión 2013.	Chillavi - Cocapata
	14:00	16:00	Emprendimiento productivo "Comercialización de prendas de vestir con fibra de camélidos", AHORRO INDIVIDUAL, tercer tramo gestión 2012.	Chillavi - Cocapata
	16:00	20:00	Retorno a la ciudad de Cochabamba	Chillavi-Cochabamba
29 NOV	7:00	10:00	Viaje a campo	Cochabamba-Calientes
	10:00	12:00	Emprendimiento productivo "Producción y comercialización de prendas artesanales con hilo de alpaca", Segundo tramo gestión 2013.	Calientes - Cocapata
	12:00	12:30	Descanso (almuerzo)	Calientes
	12:30	14:30	Emprendimiento productivo "Comercialización charque de llama", GRUPO DE AHORRO tercer tramo gestión 2012.	Calientes Cocapata
	14:30	15:30	Emprendimiento productivo "Comercialización de charque con registro sanitario", Segundo tramo no trabaja con el VALE, gestión 2011.	Cajas Calientes - Cocapata
	15:30	16:00	Viaje a la comunidad	Calientes-Viscachas

	16:00	17:30	Emprendimiento productivo "Comercialización de tejidos con estándares de calidad", GRUPO DE AHORRO.	Viscachas - Morochata
	17:30	20:30	Retorno a la ciudad de Cochabamba	Viscachas-Cochabamba
30 NOV	7:30	8:30	Viaje a campo	Cochabamba-Janco Kala
	8:30	10:30	Emprendimiento productivo "Producción de carne fresca y charque de llama", Segundo tramo gestión 2011, no trabaja con el VALE.	Janco Kala - Quillacollo
	10:30	11:30	Viaje de retorno	Janco kala-Villa Pucara
	11:30	12:30	Descanso (almuerzo)	Villa Pucara
	12:30	15:00	Emprendimiento productivo "Asistencia técnica en la producción y transformación de carne y charque de llama", Segundo tramo gestión 2013.	Villa Pucara - Quillacollo
	15:00		Viaje de retorno a Cochabamba	Villa Pucara -Cochabamba
1 DIC			Retorno del Equipo 1 a La Paz	

Grupo 2			Cecilia Cárdenas FIDA Enrique Callejas FIDA Jhonny Rojas VALE	
FECHA	HORA		ACTIVIDAD	LUGAR
	Inicio	Finalización		
	7:00	10:00	Salida a campo, con destino a la comunidad Calasaya	Salida de Oruro
26 NOV MARTES	10:00	12:30	Asociación de Productores de camélidos Calasaya. Emprendimiento Productivo: Implementación de infraestructura productiva y manejo de praderas nativas para el destete y engorde de llamas.	Comunidad de Calasaya, Municipio San Pedro de Totora
	14:00	16:00	Asociación Artesanos Puerto Ñequeta. Emprendimiento Productivo: Asistencia técnica de elaboración de prendas de vestir fibra de llama y alpaca.	Comunidad de Puerto Ñequeta, Municipio Santiago de Huayllamarca
	16:00	18:30	Retorno a la ciudad de Oruro	Ciudad de Oruro

27 NOV	6:30	8:00	Salida a campo con destino a Challapata	
	8:00	10:00	AMPAGAS SACARI "A" Challapata, Asociación Mixta de Productores Agrícolas, Ganaderos, Artesanal SACARI "A". Emprendimiento Productivo: Fortalecimiento a la microempresa de derivados cárnicos de carne de llama.	Challapata
	14:00	16:00	Organización de Mujeres Kanchay. Emprendimiento Productivo: Producción de prendas de vestir de hilo de llama y alpaca con diseños nuevos para su comercialización.	Huanuni
	16:30	18:30	Organización de Mujeres Artesanas Huanuni. Emprendimiento Productivo: Producción de prendas de vestir de hilo de llama, y alpaca con diseños nuevos para su comercialización.	Huanuni
	18:30	19:00	Retorno a la ciudad de Oruro, pernocte en Oruro	Ciudad de Oruro
28 NOV	7:00	9:00	Salida a campo, con destino a la comunidad Choquecota	
	9:00	11:00	Reunión, Matadero Municipal de Choquecota	Choquecota
	11:30	13:00	Carnes Andinas Choquecota. Emprendimiento Productivo: Obtención del registros sanitario para el fortalecimiento a la producción de derivados de la carne de llama en la comunidad de Choquecota.	Choquecota
	14:30	16:30	Centro de transformación Choquecota cuero. Emprendimiento Productivo: Equipamiento y producción de calzados en cuero de llama	Choquecota
	16:30	18:30	Retorno a la ciudad de Oruro, pernocte en Oruro	Ciudad de Oruro
29 NOV	7:00	9:00	Salida a campo, con destino a la Asociación Regional de comunidades manejadoras de Vicuña "Quri Qarwa"	Yuruna, Rosapata
	9:30	12:30	Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de Vicuña: Quri Qarwa	Yuruna, Rosapata
	16:30	17:30	Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de Vicuña: Quri Qarwa	Sonaja Tholacollo
	17:30	21:00	Retorno a la ciudad de Oruro, pernocte en Oruro	Ciudad de Oruro
30 NOV	7:00	11:00	Salida a campo, con destino a la comunidad Florida	

	11:00	13:00	Asociación Multidisciplinaria de Productos de Quinua y Camélidos AMPQC Emprendimiento Productivo: Producción y comercialización de prendas de vestir de Fibra de Alpaca.	Florida
	16:00	18:00	Asociación transformación carne de llama-camélidos "Paja Brava". Emprendimiento Productivo: Producción y comercialización de productos derivados de la carne de llama.	Eduardo Avaroa
	18:00	20:30	Retorno a la ciudad de Oruro, pernocte en Oruro.	Ciudad de Oruro
1 DIC			Retorno a La Paz vía Terrestre.	

ACTIVIDADES EN LA PAZ

2 DIC	9:00	18:00	Reunión de Equipos de Misión y compartir las reuniones y redacción del Informe.	Oficina FIDA
3 DIC			Redacción del Informe y los hallazgos	Consultores
4 DIC	9:00	18:00	Presentación del Informe al Equipo del Proyecto VALE y trabajo en equipo.	Oficina FIDA
5 DIC	9:00	18:00	Presentación de Ayuda Memoria con VDRA y trabajo en equipo.	Despacho Viceministro
6 DIC	9:00	12:00	Conclusión del Informe final de la Misión.	VDRA
7 DIC			Salida de los miembros de la Misión.	

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

JERARQUÍA DE OBJETIVOS	INDICADORES	Unidad de medida	Meta ML Actualizado	Avance OCTUBRE 2013	% Avance
FINALIDAD (OBJETIVO SUPERIOR DE DESARROLLO)					
El proyecto VALE ha contribuido a mejorar las condiciones de vida y a reducir la pobreza rural en las comunidades productoras de camélidos domésticos y silvestres en la región occidental de Bolivia.	1.1. 37,7 % de malnutrición infantil (indicador RIMS) al inicio del Proyecto, la cual se disminuirá en un 20%, que hacen 7,54 puntos porcentuales.	Porcentaje	30.16%		
	1.2. % índice de activos del hogar (indicador RIMS)	Porcentaje			
PROPÓSITO					
14 100 Familias del proyecto en Oruro, Potosí, La Paz y Cochabamba han mejorado sus condiciones de vida en base a la cadena de valor camélida.	2.1. Personas que reciben servicios del proyecto (RIMS 1.8.1)	Personas	48.363	39.891	82%
	2.2. Familias que reciben servicios del proyecto (RIMS 1.8.2)	Familias	14.100	11.630	82%
	2.3. Grupos que reciben servicios del proyecto (RIMS 1.8.3)	Grupos	870	594	68%
	2.4. 3.500 familias productoras (de las cuales al menos el 40% mujeres) de camélidos incrementan con un 20% sus ingresos procedentes de la explotación de especies silvestres de camélidos.	Familias	3.500	0	0%
	Mujeres Participantes	Personas	1.400	0	0%
	Varones Participantes	Personas	2.100	0	0%
	2.5. 4.300 familias productoras (de las cuales al menos el 30% mujeres) de camélidos incrementan con un 20% sus ingresos procedentes de la explotación de especies domesticas de camélidos.	Familias	4.300	0	0%

	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1.290	0	0%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	3.010	0	0%
	2.6 6.300 familias productoras (de los cuales al menos 40% mujeres) consolidan sus actividades de transformación y de agregación de valor de los productos y subproductos derivados de camélidos, generando un 20% de aumento en sus ingresos.	Familias	6.300	0	0%
	Mujeres Participantes	Personas	2.520	0	0%
	Varones Participantes	Personas	3.780	0	0%
	2.7. 29 municipios de productores de camélidos doméstico y silvestres, ejecutan proyectos de inversión productiva.	Organizaciones	29	7	24%
	2.8. Las instancias Nacionales (2), Departamentales (4) y Municipales (29) involucradas con el sector vicuñero son fortalecidas en la aplicación de herramientas del sistema normativo y regulatorio del sector.	Entidades	35	0	0%
COMPONENTES	Componente I: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña				
<i>Resultado 1.1</i> Se han fortalecido las capacidades institucionales de SERNAP, DGB, Gobernaciones y municipios para el control, monitoreo y gestión del manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.	1.1.1. 2 entidades públicas y 4 Gobernaciones aplican sistemas automatizados de información referente a la estimación poblacional de la vicuña, etc.	Entidades	6	0	0%
	<i>Entidades Nacionales</i>	Entidades	2	0	0%
	<i>Gobernaciones</i>	Entidades	4	0	0%
	1.1.2. Todas las instituciones públicas vicuñeras con las cuales trabaja el proyecto (6 entidades públicas y 14 asociaciones regionales) están incidiendo en la elaboración de las políticas y lineamientos estratégicos para el aprovechamiento de la vicuña.	Entidades y Asociaciones	20	21	105%

	<i>Entidades Nacionales y Gobernaciones</i>	Entidades Públicas	6	7	117%
	<i>Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuñas</i>	Asociaciones	14	15	107%
Resultado 1.2 Las Asociaciones Regionales Manejadoras de Vicuña mejoran sus niveles organizativos, de prácticas sostenibles, su valor patrimonial y de equipamiento productivo comercial.	1.2.1. 14 ARCMV mejoran su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus Propuestas de Aprovechamiento racional de la vicuña (PRARVIs) y al menos 5 de ellas implementan obras infraestructura asociada al acopio predescerdado.	Equipamiento e Infraestructura	14	10	71%
	<i>Equipamiento</i>	Equipamiento	14	15	107%
	<i>Infraestructuras</i>	Infraestructuras	5	0	0%
	1.2.2. Al menos 3.500 familias manejadores/as de vicuñas (de los cuales 60% de hombres y 40% de mujeres se han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña (RIMS 1.2.3).	Familias	3.500	2.863	82%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1.400	1.002	72%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2.100	1.861	89%
	1.2.3. 1 asociación nacional y las 7 asociaciones regionales de CMV cuentan con personería jurídica han gestionado y están implementando planes de manejo racional de la vicuña y estrategia general (en el caso de la Asociación Nacional).	Personerías Jurídicas	8	7	88%
Componente II: Inversiones facilitadoras de la Economía Campesina de los Camélidos					
Resultado 2.1 El sistema de salud animal se ha mejorado en los municipios productores de camélidos domésticos atendidos por el proyecto.	2.1.1. de 35 municipios focalizados al menos 20 municipios productores operan sosteniblemente farmacias veterinarias municipales y realizan campañas de sanidad animal dos veces por año.	Municipios	35	38	109%

	<i>Municipios equipados con farmacias veterinarias</i>	Farmacias	35	38	109%
	<i>Municipios que administran sosteniblemente las farmacias veterinarias</i>	Farmacias	20	4	20%
	2.1.2. al menos 4.000 productores/as de camélidos (de quienes 60% son hombres y 40% mujeres) aplican medidas zoonosanitarias a sus tams de camélidos (<i>RIMS 2.2.2</i>).	Personas	4.000	1.097	27%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1.600	311	19%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2.400	768	32%
	2.1.3. De 250 agentes de sanidad animal capacitados (de quienes 70% son hombres y 30% mujeres) al menos 200 agentes administran sosteniblemente las farmacias veterinarias municipales.	Personas	250	214	86%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	75	64	85%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	175	150	86%
	<i>200 agentes coadyuvan sosteniblemente las farmacias veterinarias</i>	Personas	200	120	60%
Resultado 2.2 Los Municipios de productores/as de camélidos domésticos han implementado proyectos de inversión productiva con financiamiento PASA.	2.2.1. 37 Municipios y/o Comunidades se han beneficiado de obras de infraestructura y equipamiento para mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos.	Municipios y /o comunidades	37	18	49%
Componente III: Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje					
Resultado 3.1 Los grupos de usuarios/as están implementando emprendimientos productivos.	3.1.1. Grupos de Emprendimientos Productivos	Grupos	856	579	68%
	3.1.2. Al menos 200 organizaciones de base (de las cuales 30% son exclusivamente de mujeres) implementan emprendimientos productivos rentables.	Organizaciones	200	127	64%
	Organizaciones mixtas	Organizaciones	140	109	78%
	Organizaciones de mujeres	Organizaciones	60	18	30%

	3.1.3. 10.600 usuarios/as (de los cuales 40 % son mujeres) han sido capacitados en la ejecución de emprendimientos productivos.	Personas	10.600	8.767	83%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	4.240	4.044	95%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	6.360	4.723	74%
	3.1.4. 4.300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40% mujeres) son capacitados en prácticas de producción ganadera (indicador RIMS).	Familias	4.300	3.791	88%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	1.720	1.344	78%
	<i>Varones participantes</i>	Personas	2.580	2.447	95%
	3.1.5. 6300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40 % mujeres) son capacitados en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos (indicador RIMS).	Personas	6.300	4.976	79%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	2.520	2.700	107%
	<i>Varones participantes</i>	Personas	3.780	2.276	60%
	3.1.6. Se han cofinanciado 50 ferias entre: Municipal, Departamental y Nacional, de camélidos por las organizaciones de productores/as.	Ferias	50	115	230%
	3.1.7. Al menos 4.000 familias participan de las ferias de exposición y venta de sus productos, de las cuales el 60% son Hombres y 40% son mujeres.	Familias	4.000	2.425	61%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	1.400	970	69%
	<i>Varones participantes</i>	Personas	2.600	1.455	56%
Resultado 3.2 Se han fortalecido las capacidades técnicas de los prestadores de servicios de asistencia técnica especializada en el sector de la ganadería	3.2.1. 500 técnicos/as (de los cuales 200 son mujeres) se han capacitado en planificación, seguimiento y evaluación de los emprendimientos productivos.	Personas	500	466	93%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	200	144	72%
	<i>Varones participantes</i>	Personas	300	322	107%

Resultado 3.3: Grupos y familias productores de camélido mejoran su acceso a servicios financieros	3.2.3. Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados.	Numero	150	144	96%
	3.2.4. Miembros de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados.	Familias	575	511	89%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	230	S/i	
	<i>Varones participantes</i>	Personas	345	S/i	
COMPONENTE IV Seguimiento y Evaluación					
4.1. El proyecto Gestiona de manera participativa la ejecución de las actividades programadas por cada componente	4.1.1. Cuatro CLAVES Funcionando al final del proyecto.	Número	4	4	100%
	4.1.2. La unidad Ejecutora del Proyecto Facilita el desarrollo de las diferentes actividades brindando información oportuna y eficiente.	Número	5	5	100%
	Unidad de gerencia de Proyecto	Número	1	1	100%
	Oficinas de Enlace departamental	Número	4	4	100%

Apéndice 3: Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos

Esfera	Medida convenida	Fecha	Responsable de la adopción	Progresos
Ejecución del proyecto				
1	Revisar y concretizar el Plan de Cierre	Inmediato	UGP	
2	Plan de Fortalecimiento para los CI, CII, CIII y Género	Inmediato	UGP	
3	Proponer un análisis a nivel municipal del trabajo realizado por VALE, que generen alianzas y sinergias con entes públicos y privados - incluyendo PLAN VIDA- FIDA - para coadyuvar al fortalecimiento de los EPs, PRARVIS, PIAPs, talentos locales, farmacias veterinarias.	Inmediato	UGP	
Componente I				
4	Apoyar en generar un Plan de Gestión para las infraestructuras de los centros de acopio y predescerdado que se construirán.	Inmediato	UGP	
5	Incentivar mayor participación en rutas de aprendizaje por cuenta de los mismos usuarios, que es considerado una herramienta muy positiva para el aprendizaje entre similares.	Enero 2014	UGP	
6	Seguimiento a la aplicación de los lineamientos determinados en la documentación generada con la DGB, la Asociación Nacional y con las regionales con el fin de aprovechar los conocimientos nuevos y los generados durante el Proyecto.	Enero 2014	UGP	
7	En la etapa de cierre, coordinar con el proveedor la capacitación del uso de las máquinas eléctricas en comunidades donde existan condiciones de uso.	Enero 2014	UGP	
8	Fortalecer la organización interna de las comunidades para un mejor desempeño en las actividades del manejo sostenible de la vicuña, aprovechando a las personas que participaron del intercambio de experiencias, para una réplica en la mayor cantidad de comunarios.	Inmediato	UGP	
Componte II				

9	Considerar en la estrategia de cierre, una interacción entre las farmacias que son administradas por municipios, con los agentes de sanidad formados por el Proyecto. Esto para lograr una mayor efectividad en los servicios a las familias dedicadas a la crianza de camélidos y para buscar la sostenibilidad del servicio.	Inmediato	UGP
10	Profundizar en planes de gestión de las infraestructuras, para su funcionamiento y prestación de servicios a las comunidades, y apoyar en su implementación.	Inmediato	UGP
Componente III			
11	Implementar la Estrategia de Cierre	Inmediato	Componente III y Dirección
11.1	Plan de capacitación para fortalecer los grupos en aspectos productivo- organizacionales.		
11.2	Alianzas con entes públicos y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos, tanto en temas de producción como del servicio financiero “Ahorros”.		
11.3	Capacitación en mercadeo, incluyendo encuentros entre Grupos que comparten el mismo rubro; generar espacios para incorporar un “encargado de mercadeo” en cada Grupo, quienes deben ser capacitados y formados.		
11.4	Plan de Trabajo con la SENASAG dirigido a alcanzar acuerdo para subsanar las condiciones que presentan los GUs , relacionadas a sus normas para la obtención de los registros/ permisos de operación.		
12	Sincerar metas establecidas y alcanzadas	Inmediato	Componente III y S&E
Seguimiento y Evaluación			
13	Oficializar el nuevo ML del proyecto, tomando en consideración los cambios realizados en la misión mayo 2011 y los ajustes actuales, mediante nota explicativa dirigido al MDRyT y FIDA.	15 Dic 2013	Dirección Ejecutiva
14	Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML, ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros.	31 Ene 2014	S&E
15	Diseñar un formato y aplicarlo a una muestra representativa para relevar información clave de cada emprendimiento y su situación, analizando la sostenibilidad de las mismas.	30 Jun 2014	S&E

16	Relevar información cuantitativa y cualitativa de los resultados logrados de los principales indicadores de propósito del ML, a fin de reportarlo en la próxima misión.	30 Jun 2014	S&E
17	Relevar los indicadores sustentadores para calificar los indicadores de segundo nivel del RIMS, así como tener el indicador RIMS de Índice de activos en colaboración con la sede central FIDA-Roma.	28 Feb 2014	S&E
18	Preparar el Informe de Terminación del Proyecto ITP, considerando el manual diseñado por el FIDA y la réplica de la encuesta de impacto RIMS.	30 Jun 2014	S&E
Género			
19	Sistematizar los resultados de la herramienta de empoderamiento, socializar con las organizaciones.	Abril 2014	Género
20	Incorporar acciones afirmativas de género durante el periodo de cierre del proyecto con la finalidad de coadyuvar a la sostenibilidad de las acciones sostenidas hasta la fecha.	Inmediato	UGP Género
21	Sistematizar las experiencias del programa de ahorro para evaluar la incidencia de este en el incremento de ingresos para las mujeres.	Mayo 2014	UGP Género
Aspectos fiduciarios			
22	La Dirección y Administración del Proyecto VALE, deben continuar haciendo los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las otras contrapartes.	Continuo	UGP
23	Los procesos de selección y contratación de consultorías deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.	Continuo	UGP
24	La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo al formato y las pautas de actividades entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	30 de enero 2014	UGP
25	La Unidad de Gerencia del Proyecto debe entregar los informes de auditoría 2013 en el Plazo previsto en el Convenio de	30 de junio 2014 y	UGP

	Préstamo 714-BO, así como el informe final de auditoría 2014 al finalizar dicha gestión.	31 de diciembre 2014	
26	La Unidad de gerencia del proyecto debe tomar las acciones y previsiones necesarias para presentar los informes de avance de acuerdo a los requisitos del FIDA y con la información pertinente.	De acuerdo a los plazos establecidos en el Convenio de Financiamiento 714-BO	UGP

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

Nº	Detalle del Indicador	Actividades	Unidad	POA 2013	Ejecutado al 30/11/2013	%	Acumulado Real al 30/11/2013	Objetivo Estimado	%
Componente I: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña									
Resultado 1.1 Se han fortalecido las capacidades institucionales de SERNAP, DGB, Gobernaciones y municipios para el control, monitoreo y gestión del manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.									
1.-	1.1.1. 2 entidades públicas y 4 Gobernaciones aplican sistemas automatizados de información referente a la estimación poblacional de la vicuña, etc.	1.1.1.1. Planificación y seguimiento a la estimación poblacional en regionales.	Doc.	1	0.5	50%	3	6	50%
2.-	1.1.2. Todas las instituciones públicas vicuñeras con las cuales trabaja el proyecto (6 entidades públicas y 14 asociaciones regionales) están incidiendo en la elaboración de las políticas y lineamientos estratégicos para el aprovechamiento de la vicuña.	1.1.2.1. Investigación en temas de la vicuña, hábitat, biología, alimentación, sanidad.	Doc.	1	0.5	50%	0	20	0%
		1.1.2.2. Difusión y Educación ambiental.	Doc.	1	0.5	50%			
Resultado 1.2 Las Asociaciones Regionales Manejadoras de Vicuña mejoran sus niveles organizativos, de prácticas sostenibles, su valor patrimonial y de equipamiento productivo comercial.									
3	1.2.1. 14 ARCMV mejoran su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus Propuestas de Aprovechamiento racional de la vicuña	1.2.1.1. Elaboración de planes de manejo de la vicuña.	Doc.	7	5	71%	15	14	107%

	(PRARVIs) y al menos 5 de ellas implementan obras infraestructura asociada al acopio predescerdado.	1.2.1.2. Propuesta de aprovechamiento racional de la vicuña PRARVI (Equipamiento y AT).	EP	3	3	100%			
		1.2.1.3. Estudios de Pre Inversión para PIAP.	doc	8	7	88%			
		1.2.1.4. Proyectos Productivos (infraestructura).	Infraestructura	8	0.5	6%			
4	1.2.2. Al menos 3500 familias manejadores/as de vicuñas (de los cuales 60% de hombres y 40% de mujeres se han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña (RIMS 1.2.3).	1.2.2.1. Propuesta de aprovechamiento racional de la vicuña PRARVI (Asistencia Técnica).	EP	11	11	100%	2863	3500	82%
		1.2.2.2. Capacitación e Intercambio de experiencias.	AT	4	0	0%			
5	1.2.3. 1 asociación nacional y las 7 asociaciones regionales de CMV cuentan con personería jurídica han gestionado y están implementando planes de manejo racional de la vicuña y estrategia general (en el caso de la Asociación Nacional).		DOC	8	7	88%	7	8	88%

Componente II: Inversiones facilitadoras de la Economía Campesina de los Camélidos									
Resultado 2.1 El sistema de salud animal se ha mejorado en los municipios productores de camélidos domésticos atendidos por el proyecto.									
6	2.1.1. de 35 municipios focalizados al menos 20 municipios productores operan sosteniblemente farmacias veterinarias municipales y realizan campañas de sanidad animal dos veces por año.	2.1.1.1. Implementación de 10 FVM (c/u Bs. 20.000) y 8 FVM fortalecidas (c/u Bs. 10.000).	EQUIP	10	0	0%	37	35	106%
7	2.1.2. 20 Municipios que administran sosteniblemente las farmacias veterinarias.	2.1.2.1. 8 FVM fortalecidas (c/u Bs. 10.000).	EVAL. DOC	4	4	100%	4	20	20%
8	2.1.3. al menos 4000 productores/as de camélidos (de quienes 60% son hombres y 40% mujeres) aplican medidas zoonosanitarias a sus tams de camélidos (RIMS 2.2.2).		Famil				1079	4000	27%
9	2.1.4. De 250 agentes de sanidad animal capacitados (de quienes 70% son hombres y 30% mujeres) al menos 200 agentes administran sosteniblemente las farmacias veterinarias municipales.	2.1.4.1. Sanidad Animal: Capacitación a 50 agentes comunales.	DOC	50	10	20%	214	250	86%
10	2.1.5. 200 agentes coadyuvan sosteniblemente las farmacias veterinarias.		DOC				0	200	0%
Resultado 2.2 Los Municipios de productores/as de camélidos domésticos han implementado proyectos de inversión productiva con financiamiento PASA.									
11	2.2.1. 37 Municipios y/o Comunidades se han beneficiado de obras de infraestructura y equipamiento para mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos.		INFRAES.				13	37	35%

Componente III: Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje									
Resultado 3.1 Los grupos de usuarios/as están implementando emprendimientos productivos.									
	3.1.1. Grupos de Emprendimientos Productivos.	3.1.1.1. Emprendimientos Productivos	DOC	209	186	89%	574	856	67%
		3.1.1.2. (Consultor Técnico de Enlace Zonal 70000/10 meses) – (Consultor Técnico de Enlace Adm. 60000/10 meses).	CONTRATACION	20	20	100%			
	3.1.2. al menos 200 organizaciones de base (de las cuales 30% son exclusivamente de mujeres) implementan emprendimientos productivos rentables.	3.1.2.1. Concurso Nacional de EP exitosos en camélidos (50 premios) USD 90.000.	EP PARTICIPANTES	1	0	0%	127	200	64%
	3.1.3. 10.600 usuarios/as (de los cuales 40 % son mujeres) han sido capacitados en la ejecución de emprendimientos productivos.		FAM				8767	10600	83%
	3.1.4. 4300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40% mujeres) son capacitados en prácticas de producción ganadera (indicador RIMS).	3.1.4.1. Pasantía: Programa Integral de Capacitación y AT para apoyar en desarrollo de la ganadería camélida. c/u USD 6.000.	DOC	1	0	0%	3791	4300	88%
		3.1.4.2. Investigaciones en camélidos.	DOC	14	13	93%			

	3.1.5. 6300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40 % mujeres) son capacitados en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos (indicador RIMS).	3.1.5.1. Pasantías a Grupos Usuarios.	DOC	4	4	100%	4976	6300	79%
	3.1.6. Se han cofinanciado 50 ferias entre: Municipal, Departamental y Nacional, de camélidos por las organizaciones de productores/as.	3.1.6.1. Feria Municipal	EVENTOS	40	35	88%	115	50	230%
		3.1.6.2. Feria Departamental (Bs. 24.000 c/u).	EVENTOS	4	4	100%			
		3.1.6.3. Feria Nacional (Bs. 180.000 c/u).	EVENTOS	1	1	100%			
	3.1.7. Al menos 4000 familias participan de las ferias de exposición y venta de sus productos, de las cuales el 60% son Hombres y 40% son mujeres.		DOC				2425	4000	61%
Resultado 3.2 Se han fortalecido las capacidades técnicas de los prestadores de servicios de asistencia técnica especializada en el sector de la ganadería									
	3.2.1. 500 técnicos/as (de los cuales 200 son mujeres) se han capacitado en planificación, seguimiento y evaluación de los emprendimientos productivos.	3.2.1.1. Fortalecimiento de los oferentes de AT c/u USD 700.	DOC.	30	30	100%	466	500	93%
	3.2.3. Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	3.2.3.1. Intermediación social a favor de mujeres en sus grupos de ahorro y crédito.	DOC.	50	144	288%	144	150	96%
	3.2.4. Miembros de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados.	3.2.4.1. Apoyo a la inserción en el mercado formal de servicios financieros mediante instrumentos de ahorro é inversión productiva (1150 ctas individuales).	DOC.	1150	885	77%	511	575	89%
COMPONENTE IV Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación									
4.1. El proyecto Gestiona de manera participativa la ejecución de las actividades programadas por cada componente									
	4.1.1. Cuatro CLAVES Funcionando al final del proyecto.	4.1.1.1. Funcionamiento CLAVE	DOC.	4	4	100%	4	4	100%

		4.1.2.1. Costos operativos global	DOC.	12	6	50%	5	5	100%
		4.1.2.2. Consultores en Línea	DOC.	25	25	100%			
		4.1.2.11. Talleres de planificación, seguimiento y evaluación institucional.	DOC.	6	6	100%			
	4.1.2. La unidad Ejecutora del Proyecto Facilita el desarrollo de las diferentes actividades brindando información oportuna y eficiente.	4.1.2.12. Promoción y Difusión del Proyecto.	DOC.	12	11	92%			
		4.1.2.13. Sistematización de Experiencias.	DOC.	1	1	100%			
		4.1.2.14. Responsable de Proyectos de Infraestructura	DOC.	1	0.5	50%			
		4.1.2.15. Consultor TEVI	DOC.	1	0.5	50%			

Apéndice 5: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

Cuadro 5A: Desempeño Financiero por Financiador (al 31 de octubre de 2013)

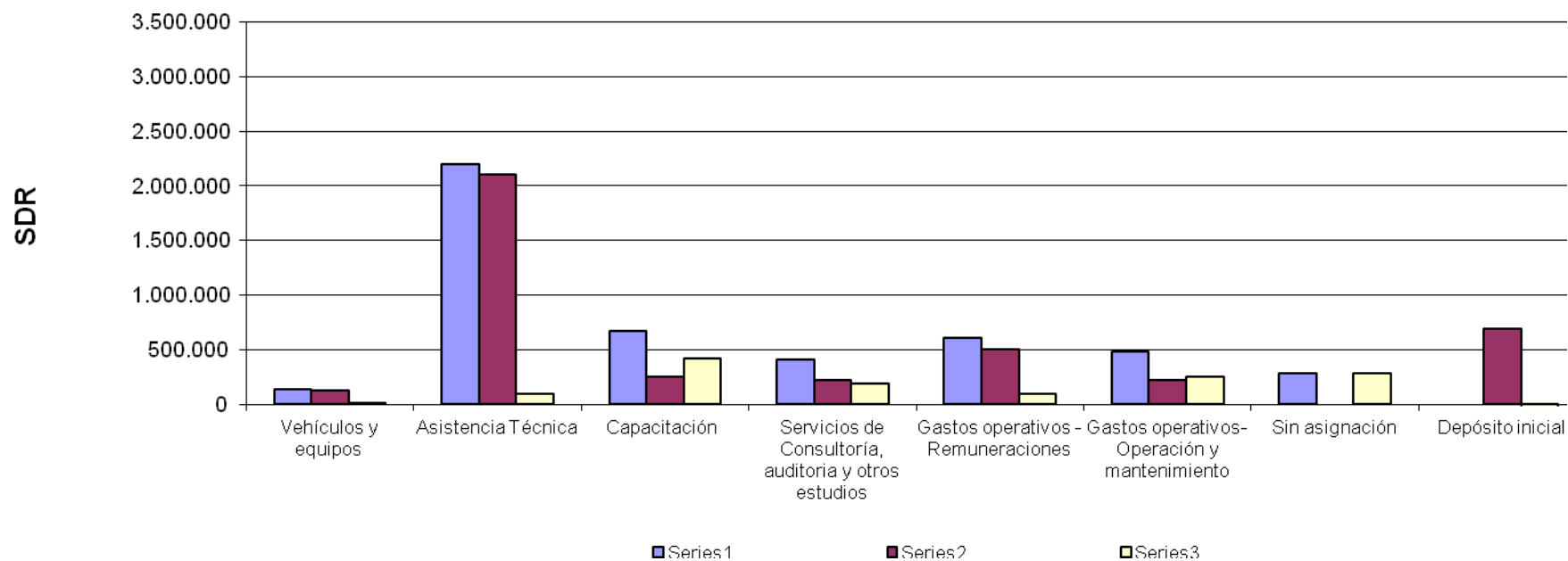
Financiador	Total Estimado (en miles de USD)	Total Ejecutado (en miles de USD)	Por Desembolsar (en miles de USD)	% Ejecutado	% Estructura Financiera	% Estructura del Gasto
Préstamo FIDA	7.233	7.065	168	98%	50%	62%
TGN Contribución	1.405	1.004	401	71%	10%	9%
TGN Impuestos	1.358	1.282	76	94%	9%	11%
Beneficiarios	2.623	1.350	1.273	51%	18%	12%
PASA	1.543	729	814	47%	11%	6%
Prefecturas y Alcaldías	216	14	202	6%	2%	0%
Total	14.378	11.444	2.934	80%	100%	100%
Fuente: Administración Proyecto VALE						

Cuadro 5B: Desempeño Financiero por fuente de financiamiento y componente (en miles de USD, al 31-10-2013)

Cuadro 5C: Desembolsos del préstamo del FIDA (SDR, al 30-10-2013)

52

Gráfico 1: Desembolsos con cargo al préstamo/donación del FIDA, comparación entre las asignaciones originales y revisadas, y desembolsos efectivos



Apéndice 6: Cumplimiento de las cláusulas legales - Estado de Aplicación

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/fecha	Observaciones
Sección 2.02	Cuenta del Préstamo y retiro de fondos. El Fondo abrirá una cuenta del Préstamo a nombre del Prestatario, a la cual acreditará el principal del préstamo. El Prestatario podrá solicitar el retiro de fondos de la cuenta del Préstamo, en diversas monedas, periódicamente, desde la Fecha de entrada en vigor hasta la fecha de cierre del Préstamo en relación con los gastos admisibles.		Cumplido	El FIDA abrió la Cuenta del Préstamo 714-BO
Sección 2.03 a)	Cuenta especial. a) El Prestatario abrirá y mantendrá en el Banco Central del Prestatario u otro banco acordado por el Prestatario y el Fondo, una cuenta especial en dólares estadounidenses para la financiación del Proyecto.		Cumplido	El Prestatario abrió la Cuenta del Préstamo 6586 Banco Central de Bolivia - Proyecto Apoyo de Valorización a la Economía Campesina. Las firmas autorizadas para el retiro de recurso son: El Viceministro de Desarrollo Rural y Agropecuario del MDRyT; Director Del Proyecto VALE y Administradora del Proyecto VALE.
Sección 2.03 b)	b) Una vez debidamente abierta la cuenta especial, y tras el cumplimiento de las condiciones de entrada en vigor, el Fondo, a solicitud y en nombre del Prestatario, hará uno o varios retiros de fondos por un monto total de USD 1 400 000 (la “asignación autorizada”) de la cuenta del Préstamo y depositará esa cantidad en la cuenta especial. Previa solicitud, el Fondo repondrá periódicamente la cuenta especial con cantidades por un valor mínimo determinado por el Fondo, de conformidad con lo dispuesto en la Sección 4.08 (“Cuenta especial”) de las Condiciones generales.		Cumplido	Se realizó el anticipo de la Cuenta Especial por USD 1 400 000.
Sección 2.03 c)	c) El Organismo responsable del Proyecto estará autorizado para administrar en nombre del Prestatario, la cuenta especial, de conformidad con lo dispuesto en la Sección 4.08 de las Condiciones generales.		Cumplido	Las firmas autorizadas para el retiro de recurso son: Viceministro de Desarrollo Rural y Agropecuario del VDRA; Director Del Proyecto VALE y Administradora del Proyecto VALE.

Sección 2.04	Utilización de los recursos del Préstamo. El Prestatario y cada una de las Partes en el Proyecto utilizarán los recursos del Préstamo exclusivamente para financiar gastos admisibles de conformidad con las disposiciones del Convenio y a las Condiciones generales. Sin que ello limite el carácter general de esta última frase, se conviene y entiende que la política del Fondo contempla que los recursos del Préstamo no se utilicen para el pago de impuestos, todo impuesto o derecho que se aplique a la importación, adquisición o suministro de cualesquiera bienes, obras públicas o servicios financiados con dichos recursos.		Cumplido	El Proyecto VALE ha regularizado los pagos de impuestos con recursos de Aporte Local (TGN Impuestos). Para la gestión 2012 y 2013 se esta cumpliendo con las obligaciones tributarias en el plazo oportuno.
Sección 3.01	Ejecución del Proyecto. El Prestatario declara su adhesión a los fines y propósitos del Proyecto que se exponen en el Apéndice 1 y, con miras a alcanzarlos, velará por que el Organismo Responsable del Proyecto y cada una de las otras Partes en el mismo lo ejecuten de conformidad con el Convenio, las Condiciones Generales Sección 7.01 y de conformidad con el POA y con el Manual de Operaciones.		Cumplido	El Proyecto se ejecuta de acuerdo con los documentos normativos del Convenio Préstamo, Cabe mencionar que el Manual de Operaciones ha sido modificado y aprobado por el Comité Directivo y su aplicación inmediata en las operaciones del Proyecto .
Sección 3.02 a)	Planes operativos anuales. a) La UGP preparará un borrador de POA para cada año del Proyecto. Dicho borrador incluirá, entre otras cosas, una descripción detallada de las actividades del Proyecto planificadas para el siguiente año del mismo un plan de adquisiciones y contrataciones de 18 meses así como las fuentes y utilización de fondos para dichas actividades.		Cumplido	El Proyecto VALE ha elaborado el POA 2014 en talleres participativos con personal Técnico y Administrativo de la Unidad de Gerencia del Proyecto. Para la gestión 2014 fue presentado en el mes de septiembre de 2013 al FIDA.
Sección 3.02 b)	b) La UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará, el borrador al Fondo para que formulen sus observaciones y den su no objeción a más tardar 60 días antes del comienzo del año del Proyecto correspondiente. El POA se considerará aceptable para el Fondo si dentro de los 30 días que sigan a la fecha en que se reciba, el Fondo no formulase observaciones sobre el borrador. La UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, someterá el borrador del POA para el primer año del Proyecto a más tardar en 60 días desde la fecha de entrada en vigor.		Cumplido	El Proyecto VALE presento el POA al FIDA dentro del plazo establecido.
Sección 3.02 c)	c) El Comité Directivo revisará y tomará conocimiento del POA, sustancialmente en la forma en que haya sido aceptado por el Fondo, y esté deberá ser aprobado por el Organismo		Cumplido	El Comité Directivo Técnico aprueba el POA una vez recibido los comentarios del FIDA.

	responsable del Proyecto. La UGP proporcionará copias del POA al Fondo con anterioridad al inicio del año del Proyecto correspondiente.			
Sección 3.02 d)	d) Si fuera necesario, la UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, podrá proponer ajustes en el POA durante el año del Proyecto pertinente, que serán efectivos solamente tras la aprobación por parte del Comité Técnico una vez obtenida la no objeción del Fondo.		Cumplido	Durante el transcurso del año 2013 se realizaron solicitudes de ajuste al POA y fueron aprobados por el FIDA. Las modificaciones principalmente fueron en el presupuesto para cual se cuenta con el documento de NO OBJECION a Modificaciones Presupuestarias emitida por el FIDA.
Sección 3.03	Cuenta del Proyecto. El Prestatario, a través de la UGP, abrirá y mantendrá en un banco acordado por el Prestatario y el Fondo, una cuenta corriente (la “cuenta del Proyecto”) en bolivianos para las operaciones del Proyecto. La cuenta del Proyecto recibirá los fondos de contrapartida del Prestatario de conformidad con la Sección 3.04 b). El Director del Proyecto y el administrador estarán plenamente autorizados para administrar conjuntamente y utilizar dicha cuenta.		Cumplido	De acuerdo a instrucción del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas la Cuenta Bancaria Fiscal a partir de Julio de 2011 son administradas por el Banco Unión No. 1000000-60-55-938 Moneda Nacional. Las firmas autorizadas son: Director del Proyecto VALE y Administradora VALE. Las cuentas habilitadas en el Banco Unión de las diferentes Oficinas de Enlace Departamental (La Paz, Oruro; Potosí y Cochabamba) las firmar autorizadas los Coordinadores del Departamento y Facilitador Administrativo/a. Los recursos FIDA y TGN se reciben en esta cuenta bancaria y el proyecto concilia separadamente el uso de recursos.
Sección 3.04 a)	Disponibilidad de los recursos del Préstamo y otros fondos. a) A fin de financiar la ejecución del Proyecto, el Prestatario pondrá los recursos del Préstamo a disposición del Organismo responsable del Proyecto y cualquier otra Parte del Proyecto de conformidad con los POA, el presente Convenio, y el acuerdo subsidiario.		Cumplido	El Proyecto VALE cuenta con recursos de las fuentes de financiamiento para ejecutar sus actividades. EL aporte nacional ha desembolsado los recursos de acuerdo a compromiso para el logro de las actividades planificadas.
Sección 3.04 b)	b) Además de los recursos del Préstamo, el Prestatario pondrá a disposición del Proyecto durante el período de ejecución del mismo, recursos adicionales de conformidad con la Sección 7.03 (“Disponibilidad de fondos adicionales”) de las Condiciones generales, y fondos de contrapartida de sus propios		Cumplido	Ídem al punto anterior.

	<p>recursos por una cantidad total equivalente a USD 2 764 000 aproximadamente, de conformidad con los POA y los procedimientos nacionales habituales del Prestatario en relación con la cooperación para el desarrollo. De los cuales, USD 1 350 000 representa el aporte del Prestatario en forma de fondos de contrapartida a los impuestos exigidos.</p> <p>A ese efecto, el Prestatario depositará, lo antes posible y en todo caso a más tardar 30 días después de la fecha de entrada en vigor, fondos de contrapartida por una cantidad inicial del equivalente de USD 200 000 en la cuenta del Proyecto, a fin de sufragar los gastos del primer semestre del Proyecto y después repondrá periódicamente por anticipado la cuenta del Proyecto mediante el depósito de los fondos de contrapartida previstos en el POA para el año del Proyecto pertinente.</p>			
Sección 3.05	Adquisiciones. Cualquier adquisición financiada con cargo a los recursos del Préstamo deberá llevarse a cabo de conformidad con las disposiciones del apéndice 4.		Cumplido	Los procesos de adquisiciones deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.
Sección 3.06	Fecha de terminación del Proyecto. Las Partes en el Proyecto concluirán la ejecución del mismo a más tardar en aquella fecha en que se cumpla el sexto aniversario de la fecha de entrada en vigor, u otra fecha posterior que el Fondo indique mediante notificación al Prestatario y al Organismo responsable del Proyecto.		N/A	EL Proyecto VALE concluirá con las actividades técnicas en el mes de junio 2013 para dar inicio al cierre administrativo hasta el 31/12/2013.
Sección 4.01	Seguimiento. La UGP establecerá lo antes posible y en todo caso a más tardar tres (3) meses después de la fecha de entrada en vigor y seguidamente mantendrá, un sistema adecuado de gestión de información que le permita seguir continuamente de cerca la marcha del Proyecto, de conformidad con las directrices del Fondo al respecto (Sistema de gestión de los resultados e impactos “RIMS”) y con la Sección 8.02 (“Seguimiento de la ejecución del Proyecto”) de las Condiciones generales.		Cumplido Parcialmente	La misión del FIDA ha detectado que aun los registros del Sistema de Seguimiento y Evaluación que todavía se llevan en formato Excel contiene errores los cuales deben reflejar y estar de acuerdo a la fuente de verificación, Así mismo la misión FIDA que el Proyecto debe instruir al responsable de Seguimiento aplicar herramientas de recopilación de datos reales.

Sección 4.02	Informes de avance. El Prestatario, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará al Fondo informes sobre la marcha del Proyecto, de conformidad con la Sección 8.03 (“Informes de avance”) de las Condiciones generales, a más tardar tres meses después de la terminación de cada semestre durante el período de ejecución del Proyecto.		Cumplido Parcialmente	El informe de avance correspondiente a la gestión 2012 fue enviado al FIDA en el plazo establecido. En la cual se observación varias inconsistencias en la descripción de las actividades ejecutadas. La Misión FIDA realizó las observaciones al documento.
Sección 4.03	Revisión de medio término. a) El Prestatario, el Fondo y el Organismo responsable del Proyecto realizarán conjuntamente una revisión de la ejecución del Proyecto no más tarde de 36 meses después de la fecha de entrada en vigor, de conformidad con los términos de referencia preparados por la UGP y acordados por el Fondo. Entre otras cosas, en dicha revisión se estudiará el logro de los objetivos del Proyecto y las limitaciones y dificultades con que se haya encontrado y se recomendará la reorientación que sea necesaria para alcanzar tales objetivos y eliminar esas limitaciones y dificultades.		N/A	La revisión de medio término ha sido realizada en la gestión 2012.
Sección 4.03 b)	b) El Prestatario velará por que las recomendaciones derivadas de dicha revisión se apliquen en un plazo razonable y a satisfacción del Fondo. Queda entendido y acordado que esas recomendaciones pueden dar lugar a modificaciones de los documentos del Préstamo.		Cumplido	
Sección 4.04	Informe final del Proyecto. El Prestatario presentará al Fondo y a la Institución cooperante el informe final sobre la ejecución del Proyecto previsto en la Sección 8.04 (“Informe final del Proyecto”) de las Condiciones generales a más tardar seis meses después de la fecha de terminación del Proyecto.		N/A	
Sección 4.05	Evaluaciones. El Prestatario y cada una de las Partes en el Proyecto facilitarán todas las evaluaciones y exámenes que el Fondo realice durante el período de ejecución del Proyecto, conforme a lo previsto en la Sección 10.05 (“Evaluaciones del Proyecto”) de las Condiciones generales.		Cumplido	Se contó con la disponibilidad de las personas vinculadas con el Proyecto VALE.
Sección 5.01	Estados financieros. La UGP a través del Organismo responsable del Proyecto, preparará los estados financieros de las operaciones, los recursos y los gastos relacionados con el Proyecto previstos en la Sección 9.02 (“Estados financieros”) de las Condiciones generales, relativos a cada ejercicio fiscal y los presentarán al Fondo dentro de los dos meses siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal.		Cumplido	Los Estados Financieros del Proyecto son elaborados de manera oportuna y en el Sistema computarizado contable.

Sección 5.02	<p>Informes de auditoría. a) A más tardar 30 días después de la fecha de entrada en vigor, el Prestatario contratará, con la no objeción previa del Fondo, a auditores independientes seleccionados por el Prestatario de conformidad con los procedimientos y criterios consignados en las Directrices del FIDA para auditorías de Proyectos (para uso del Prestatario) de fecha 31 de julio de 2003 (las Directrices del FIDA) con las enmiendas que se puedan introducir para llevar a cabo la auditoría de las cuentas estados financieros relativas al Proyecto correspondiente al primer ejercicio fiscal. Lo antes posible y en todo caso a más tardar 30 días después del comienzo de cada ejercicio fiscal subsiguiente, el Prestatario, con la no objeción previa del Fondo, confirmará dicho nombramiento o nombrará a otros auditores independientes seleccionados de la misma forma.</p> <p>b) El Prestatario velará por que las cuentas y estados financieros relativos al Proyecto sean comprobados en cada ejercicio fiscal por dichos auditores de conformidad con las Directrices del FIDA y entregará al Fondo una copia certificada del informe de auditoría previsto en la Sección 9.03 (“Comprobación de cuentas”) de las Condiciones generales dentro de los seis meses siguientes al cierre de dicho ejercicio. Dicho informe de auditoría deberá incluir además de la declaración separada sobre la idoneidad de la contabilidad y de los sistemas de control interno, un dictamen certificado sobre las declaraciones de gastos y sobre la operación de la cuenta especial.</p>		N/A	La auditoría independiente del Proyecto VALE para la gestión 2013 y 2014 se realizara de acuerdo a normativa boliviana es decir a través de convocatoria SICOES cuyo informe será enviado al FIDA en los plazos establecidos.
Apéndice 3	Ejecución del Proyecto			
4.	Comités locales de asignación y valorización efectiva de recursos (CLAVE)			
4.1	<p>Establecimiento y composición. Se establecerán entre ocho y diez CLAVE repartidos en el área del Proyecto. Estarán conformados principalmente por representantes elegidos democráticamente entre los beneficiarios y sus organizaciones locales de base, e instituciones locales. Los miembros de los CLAVE, con derecho a voz y voto, serán siete y estarán conformados por hombres y mujeres.</p>		Cumplido	Se constituyeron 8 CLAVES en toda el área del Proyecto VALE. Su forma de selección fue: UGP envió una convocatoria para la conformación de los Claves a las ODS estas a su vez hicieron conocer la convocatoria a los sectores que tenían que conformar. Una vez conocido cada sector se reunió en asambleas para elegir un representante de su sector.

				Posteriormente enviaron a la OED una nota oficial de acreditación del miembro representante al CLAVE adjunto el acta de elección. Se cuenta con su reglamento de funcionamiento.
4.2	Funciones. Los CLAVE actuarán como jurados instancias de calificación, priorización y aprobación de las propuestas presentadas a concurso por las organizaciones de beneficiarios, con base en planes de emprendimientos productivos-comerciales-financieros y aportes financieros de contrapartida. Sobre esta base la UGP transferirá directamente a los beneficiarios los premios y donaciones complementarias (micro-transferencias), mediante instrumentos bancarios, sin intermediación institucional y a través de contratos celebrados por el Proyecto con los mismos beneficiarios. Los CLAVE se reunirán en principio cada dos meses. Otras funciones serán: estudiar la documentación requerida por cada tipo de iniciativa de acuerdo a los criterios de elegibilidad y las actividades elegibles, calificar las propuestas, establecer los ganadores, asignar los premios, preparar y firmar el acta de calificación instruyendo a la UGP las acciones y transferencias requeridas como resultado del concurso de iniciativas, hacer sugerencias para que organizaciones no ganadoras mejoren sus propuestas para su presentación en un siguiente CLAVE.		Cumplido	Una vez seleccionado los 9 miembros del Comité estos fueron capacitados en las funciones formatos e instrumentos de calificación y aprobación de PRANES. Se pretende reestructurar la conformación de los miembros del CLAVE con el objeto de que sean representantes legítimos del sector y haya una mayoría de mujeres de acuerdo al Convenio de préstamo. Su funcionamiento será de dos años.
B. 5.1.	MANUAL DE OPERACIONES Y REGLAMENTOS Preparación. La UGP preparará un borrador del manual de operaciones. El borrador del manual de operaciones abarcará entre otros los siguientes temas: las modalidades de ejecución de los componentes y actividades, la organización del Proyecto, los arreglos de seguimiento y evaluación incluidos los indicadores de resultados anuales, el flujo de fondos que se pondrán a disposición de las Partes en el Proyecto y de los beneficiarios, las adquisiciones y contrataciones, los sistemas de contabilidad, gestión y control financiero, los informes de ejecución y financieros, las responsabilidades y funciones de las Partes del Proyecto, de la Unidad Gerencial y de los comités del		Cumplido	Se cuenta con el Manual de Operaciones, el mismo que ha sido modificado y actualizado.

	proyecto, los reglamentos de asignación y transferencia a los beneficiarios de incentivos y donaciones complementarias, y otras materias acordadas por las Partes.			
Apéndice 3A	Otros compromisos			
1.	Protección de los recursos. El Prestatario deberá tomar las medidas razonables para asegurar que se respeten las disposiciones legales en vigor relativas a la salvaguarda del agua, los bosques y los recursos de la vida salvaje en el área del Proyecto. Asimismo, el Prestatario deberá tomar todas las medidas a su alcance que aseguren la sostenibilidad del Proyecto sin detrimento del medio ambiente		Cumplido	El Proyecto VALE tomo las previsiones sobre el criterio de viabilidad ambiental. Los insumos de materiales, equipos y construcciones a utilizar en la ejecución de los PRANES. En la ejecución de los productivos y planes de negocio se incorporará un plan de Manejo Ambiental.
2.	Prácticas de lucha contra las plagas. Para cumplir lo dispuesto en la Sección 7.15 de las Condiciones Generales respecto de la aplicación de prácticas ambientales adecuadas, las Partes en el Proyecto adoptarán los métodos apropiados de lucha contra las plagas en el marco del Proyecto y, con esta finalidad, el Prestatario se asegurará de que entre los plaguicidas adquiridos en el marco del Proyecto no figure ninguno de los prohibidos por el Código Internacional de Conducta para la Distribución y Utilización de Plaguicidas, de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), tal como se enmiende de tiempo en tiempo, o de los incluidos en los cuadros 1 (extremadamente peligroso) y 2 (muy peligroso) de la clasificación de plaguicidas por grados de peligrosidad recomendada por la OMS y directrices para la clasificación, 1996-1997, tal como se enmienden de tiempo en tiempo.			En la evaluación de gabinete y campo de los actividades se tiene el cuidado que los plaguicidas adquiridos en el marco del Proyecto no figure ninguno de los prohibidos.
3.	Género. El Proyecto focalizara su atención en la mujer campesina y buscará que no menos del 50% de los recursos que sean transferidos a los beneficiarios sean entregadas a las mujeres.		Cumplido Parcialmente	Paulatinamente el proyecto está incorporando la inserción de la mujer en las actividades que desarrolla el Proyecto de tal manera que el 50% de los usuarios/a sean mujeres ya sea como beneficiarios oferentes de servicios o sean autoridades dirigencia les en el grupo de emprendedoras.
4.	Fondos de contrapartida. La contribución del Prestatario cubrirá todas las contribuciones así requeridas por la legislación nacional y todas las tasas y derechos de importación en bienes, obras públicas y servicios adquiridos con cargo al Proyecto.		Cumplido	El Proyecto VALE cuenta con recursos de las fuentes de financiamiento para ejecutar sus actividades. EL aporte nacional ha desembolsado los recursos de acuerdo a compromiso para el logro de las actividades

				planificadas.
5.	Seguro del personal del Proyecto. El Prestatario asegurará al personal del Proyecto contra los riesgos de enfermedad y accidente en la medida compatible con una buena práctica comercial.		Cumplido Parcialmente	Todo el personal del Proyecto VALE consultores en línea están asegurados en la Compañía Boliviana Cia Cruz de Seguros con cobertura contra accidentes y vida. Actualmente estas buscando una entidad prestadora de servicios de salud.
6.	Las organizaciones de beneficiarios incorporadas al Proyecto serán responsables de la administración de los recursos transferidos por el Proyecto, tal como se detalla en el convenio respectivo. Las mismas organizaciones seleccionarán sus proveedores de servicios en base a procedimientos competitivos y celebrarán los contratos correspondientes de conformidad con el reglamento respectivo estipulado en el Manual de operaciones del Proyecto. Un modelo de contrato formará parte integrante del Manual de operaciones.		Cumplido	Las organizaciones son responsables de la administración de los recursos transferidos por el proyecto VALE.
7.	El Prestatario garantiza al Fondo que en caso de ser sustituida la NAFIBO como Organismo responsable del Proyecto, por otra entidad, la misma asumirá todas las obligaciones y derechos y recibirá todos los recursos derivados del presente Convenio en el momento de su designación.			Se reemplazo NAFIBO por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, con la primera enmienda al Contrato de Préstamo.

Apéndice 7: Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación

1. Entre la última Misión de supervisión y la presente, el Proyecto con el apoyo del FIDA ha realizado 2 sistematizaciones que se encuentra en fase de edición. Nombrar cuales “Empoderamiento y participación de las mujeres AMPAA, a través de la producción y comercialización de prendas de fibra y cuero de llama” y “Avances en la transformación de la carne de llama y experiencias locales en la comercialización COPAGRO Palcoma Baja”.
2. Como parte de la difusión de las actividades que realiza periódicamente emiten el Boletín del VALE, donde se destaca las diferentes actividades realizadas, si bien es cierto que el Boletín permite difundir acciones del Proyecto, es necesario que dicha información esté centrada en los logros que viene alcanzado el VALE, los desafíos pendientes y la sostenibilidad de los grupos que financian.
3. Algunos grupos visitados manifestaron haber participado en un intercambio de experiencias en Oruro, lo que les ha permitido conocer desde sus “pares”, las diferentes actividades que realizan, la forma de organización, forma de trabajo, entre otros aspectos. Es altamente recomendable realizar este tipo de actividades, ya que permite no solo intercambiar experiencias, sino motivar a los grupos que aún no están en proceso de consolidación. Considerando la etapa de cierre del Proyecto y buscando la consolidación de los grupos, sería deseable que las actividades del 2014, estén concentradas en generar este tipo de espacios donde se genera conocimientos y aprendizajes considerando los saberes locales.

Anexo 1: Seguimiento de Medidas Acordadas en la Misión de Mayo 2013

Componentes	Medida Convenida	Estado
Componente I	Desarrollar e implementar la estrategia de cierre del componente.	En proceso de consolidación
	Socializar la documentación generada con las Asociación Nacional y con las regionales con el fin de aprovechar los conocimientos generados durante el proyecto.	En proceso
	Asegurarse que aquellas asociaciones que hayan recibido equipos de esquila sean debidamente capacitadas en su manejo seguro.	En proceso
Componente II	Finalizar y sociabilizar las estudios de sistematización de las farmacias veterinarias y de los agente veterinarios implementados por el proyecto.	En proceso
	Realizar la entrega de las Farmacias Veterinarias a las autoridades designadas para que continúen su correcto funcionamiento.	Cumplida
	Tomar las medidas necesarias para asegurar el fortalecimiento y la sostenibilidad de los emprendimientos ya ejecutados.	En proceso
	Desarrollar e implementar la estrategia de cierre del componente.	En proceso
Componente III	Elaboración plan de cierre.	Se tiene elaborado un plan de cierre, el mismo deberá ser ajustado. Asimismo se tienen presupuestado y previsto el fortalecimiento de los grupos en los componentes I, II y III, a través de talleres teórico – prácticos y pasantías.
	Plan de capacitación para fortalecer los grupos.	Se han ejecutado capacitaciones varias, se han realizado intercambios de experiencias; sin embargo, se plantea nuevamente la elaboración de un Plan de Capacitación.
	Alianzas con entes público y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos.	Pendiente (se tiene previsto para el 2014, las alianzas público-privado, para la continuidad de los grupos, el VALE deberá coordinar con estos, para entregar la base de datos de los grupos que desarrollan negocios, PIAP, otros).
	Implementación de Apoyo al Ahorro y capitalización de Individuos y Grupos.	Ejecutado
	Sincerar metas establecidas y alcanzadas.	Pendiente
	Incluir en el ML los indicadores referidos a la Línea de Apoyo al Ahorro y la Capitalización.	Ejecutado (se implementó la actividad del fomento al ahorro a nivel grupal e individual, el mismo concluye el 23/12/2013; con la entrega de incentivos en efectivo a los participantes):
Seguimiento y Evaluación	Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML, ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros.	Sin avance
	Socializar el ML con los diferentes actores y precisar las metas e indicadores considerando el nuevo resultado (grupos de ahorro y crédito fortalecidos).	Pendiente
	Solicitar que el sistema informático, brinde reportes de los principales indicadores de manera rápida, por ejemplo, emprendimientos por tramos y	En proceso

	rubros, entre otros.	
	Priorizar las diferentes planillas que han elaborado, tomando en cuenta la fecha de finalización del proyecto y su viabilidad en el uso de las mismas.	En proceso
	Relevar información cuantitativa y cualitativa de los resultados logrados de los principales indicadores de propósito del ML, a fin de reportarlo en la próxima misión.	En proceso
	Relevar los indicadores sustentadores para calificar los indicadores de segundo nivel del RIMS.	En proceso
Género	Comprobando que las guarderías móviles han sido exitosas, se propone asignar de la partida de gastos, un monto específico que contribuya a su implementación durante las capacitaciones.	Sin avance
	Sistematizar las capacitaciones de género para equipo técnico y grupo usuario que de cuenta de la metodología, el tiempo y los aprendizajes logrados	En proceso
	Enfocar las capacitaciones para mujeres y jóvenes en temas de crédito y ahorro, gestión institucional y estrategias de sostenibilidad.	La entidad bancaria capacitó a los técnicos y estos realizaron la educación financiera en las comunidades tanto para hombres como para mujeres. Estrategias de sostenibilidad no se han realizado.
	Promover y sensibilizar para que en las organizaciones pertinentes, se facilite la participación de las mujeres en la ruta de aprendizaje a Perú para la práctica en la esquila de camélidos.	No ejecutado
	Sistematizar y evaluar los datos respecto al número y porcentaje de organizaciones exclusivamente conformadas por mujeres que han implementado emprendimientos productivos rentables.	En proceso
Fiduciario	La Dirección y Administración del Proyecto VALE, deben realizar los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las contrapartes.	En proceso
	Los procesos de adquisiciones deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.	En proceso
	La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP) deberá presentar el Plan Operativos Anual 2014, tomando en cuenta la estrategia de salida del proyecto y la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo y la facilitación de la transición de los activos, equipos, materiales, archivos y otros.	En proceso
	La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo a las pautas del formato entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar	En proceso

	dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	
	La Unidad de Gerencia del Proyecto debe tomar las acciones y previsiones necesarias para presentar los informes de avance de acuerdo a los requisitos del FIDA y con la información pertinente.	En proceso

Anexo 2: Cruce de municipios con los nuevos proyectos/programas FIDA

Municipios de los Proyectos FIDA - Bolivia				
Departamento	Municipios	Proyecto		
		VALE	PLAN VIDA	ACCESOS
La Paz	Puerto Acosta	X		
	Viacha	X		
	Catacora	X		
	Calacoto	X		
	Caquiaviri	X		
	Charaña	X		
	Comanche	X		
	San José de Curva	X		
	Charazani	X		
	San Andrés de Machaca	X		
	Jesús de Machaca	X		
	Santiago de Callapa	X		
	Nazacara de Pacajes	X		
	Pelechuco	X		
	Yaco			X
	Coro Coro			X
	Waldo Ballivian			X
	Sica Sica			X
	Umala			X
	Ayo Ayo			X
	Calamarca			X
	Patacamaya			X
	Colquencha			X
	Collana			X
	Papel Pampa			X
Oruro	Chipaya	X		
	Coipasa	X		
	Sabaya	X		
	Challapata	X		
	Quillacas	X		
	Choquecota	X		
	Corque	X		
	Pampa Aullagas	X		
	Salinas de Garci Mendoza	X		
	Escara	X		
	Esmeralda	X		
	Carangas	X		
	La Rivera	X		
	Todosantos	X		
	Huayllamarca	X		
	Huanuni	X		
	Santiago de Huari	X		
	Turco	X		
	San Pedro Totora	X		
	Machacamarca	X		
	Huachacalla	X		
	Belén de Andamarca	X		
	Santiago de Andamarca	X		

	Toledo	X		
	Curahuara de Carangas	X		
	Caracollo			X
	Paria			X
	Eucaliptus			X
Potosí	Porco	X		
	Tomave	X		
	Uyuni	X		
	Colquechaca	X	X	
	Llica	X		
	Tahua	X		
	San Agustín	X		
	Colcha "K"	X		
	Chayanta	X	X	
	Llallagua	X	X	
	Uncía	X	X	
	Belén de Urmiri	X		
	Potosí	X		
	Tinguipaya	X		
	San Antonio de Esmoruco	X		
	San Pablo de López	X		
	San Pedro de Quemes	X		
	Villazón	X		
	Sama	X		
	Ravelo		X	
	Pocoata		X	
	Ocurí		X	
	San Pedro de Buena Vista		X	
	Toro Toro		X	
	Arapampa		X	
	Acasio		X	
	Sacaca		X	
	Caripuyo		X	
	Vitichi			X
	Caiza "D"			X
	Betanzos			X
	Cotagaita			X
Cochabamba	Independencia	X		
	Morochata	X	X	
	Bolívar	X	X	
	Quillacollo	X		
	Tocopaya		X	
	Arque		X	
	Tapacarí		X	
	Ayopaya		X	
	Sicaya		X	
	Aiquile			X
	Pasorapa			X
Chuquisaca	Yotala			X
	Azurduy			X
	Tarabuco			X
	Yamparáez			X
	Camargo			X
	San Lucas			X
	Incahuasi (a)			X
	Camataqui (Villa Abecia)			X
	Culpina			X
	Las Carreras			X

	Villa Charcas			X
	Presto			X
Santa Cruz	Moro Moro			X
	Comarapa			X
	Saipina			X
Tarija	El Puente			X
Beni	Guayaramerín			X
	Riberalta			X
Pando	Bella Flor			X
	Bolpetra (Mukden)			X
	Porvenir			X
	El Sena			X
	Puerto Gonzales Moreno			X
	San Lorenzo			X
	Filadelfia			X
	Puerto Rico			X
	Sna Pedro (Conquista)			X
	Ingavi			X
	Santa Rosa de Albuná			X
	Nuevo Manoa (Nueva Esperanza)			X
	Santos Mercado			X
	Villa Nueva (Loma Alta)			X

Los municipios: **Colquechaca, Chayanta, Llallagua, Uncía, Morochata y Bolívar** forman parte del área de acción de los proyectos VALE y PLAN VIDA.

Anexo 3: Lecciones aprendidas

Farmacias veterinarias

Si un proyecto tiene contemplado crear nuevas instituciones (tales como farmacias veterinarias) que buscan ser sostenibles en cuanto a gastos operativos, es importante desde un inicio hacer alianzas con los programas que ofrecen productos similares mediante subvenciones o en forma gratuita. Además de tomar en cuenta experiencias anteriores de otros proyectos.

Emprendimientos

Si un proyecto contempla financiamientos consecutivos para emprendimientos por tramos, cada uno con una contribución de contraparte en efectivo por parte de los usuarios y las usuarias, es importante tomar en cuenta la planificación financiera y el manejo de ganancias con el fin de lograr una acumulación de recursos suficiente para poder hacer frente los siguientes pagos de contrapartida.

Es importante invertir tiempo en la identificación de la demanda de los grupos usuarios, para que la propuesta que presentan cuente con la materia prima suficiente, este en línea con las proyecciones e intereses del grupo y que tenga posibilidades a un mercado (sea local, regional o nacional).

Género

La implementación de guarderías móviles como una afirmación positiva a favor de las mujeres con hijos e hijas, tiene como resultado la participación activa de las mujeres en los procesos de capacitación, mejorando su concentración y seguridad.

Certificación de Talentos Locales

El otorgar Certificados de Competencia Laboral avalados por el Ministerio de Educación – previa evaluación - , es una iniciativa que fortalece las capacidades locales, reconoce la experiencia de práctica y promueve el empleo.

Intercambio de experiencias

Invitar a mujeres hombres para realizar rutas de aprendizaje a otros lugares donde realizan actividades similares, genera una reacción positiva en mejorar la organización y tener nuevos retos en el entorno de su realidad.

Infraestructuras productivas

Cuando se plantea un proyecto de infraestructura, esta debe contemplar desde su diseño tanto las normas de infraestructura como el equipamiento. Es importante determinar también quien administra la iniciativa. La planificación debe incluir un plan de gestión y los responsables de la ejecución de dicho plan.

Anexo 4: Información de las comunidades visitadas

Misión de supervisión Proyecto VALE, noviembre 2013 ORURO						
Departamen to	Municipio	Comunidad	Grupo	Integrantes de la visita	Personas destacadas visitadas	Comentarios/ Observaciones
Oruro	San Pedro de Totora	Calazaya	Productores de camélidos Calasaya	CC, EC, JR, PM	Porfirio Condo Tesorero El único que tiene ahorros (dice que puede porque tiene 2 hijos)	I Tramo 6H y 4M Apoyo: PCI en manejo camélidos y cobertizos VALE: capacitación, AT, compra de reproductores Mujeres dicen que tienen ingresos. Gastos en educación hijos, salud, alimentos Dueños de llamas: ente 115 a 40 3 Hombres tienen Certificados de Competencia Laboral Refieren que les falta fortalecimiento organizacional "mujeres no saben tanto de llamas no tienen tiempo (de participar)" refiere Presidente. Tienen apoyo de experto veterinario de la comunidad que no les cobra la atención. Sostenibilidad: grupo sólido, refieren capacitación buena, han sobrepasado la proyección de venta de llamas en pie. Venden cada una entre 750 – 1500Bs.
Oruro	Santiago de Huayllamarca	Puerto Ñequeta	Artesanos Puerto Ñequeta	CC, EC, JR, PM	Alfredo Mamani Vicepresidente muy motivado y emprendedor	9 M 7H III Tramo Tejen solo las noches Falta fortalecimiento institucional Mujeres son socios pasivos porque no dieron la contraparte Para pagar contraparte vendieron sus animales Débil participación activa de las mujeres en la reunión Compran lana en COPROCA. Organización Débil, AT por dos años no les enseñó nada (Guillermo Lucana ex alcalde Santiago de Huayllamarca y ex subprefecto Nor Carangas), tenían temor de terminar el contrato. No tejen todos los días, no tienen mercado seguro. Venden a la familia, no tienen pedidos. Venden en Ferias: 1200 Bs las ventas no son individuales Máquinas las llevan a casa por falta de rejillas en la estructura construida (sin mantenimiento, no funciona el baño, sin limpieza) Han recibido un solo curso de contabilidad.
Oruro	Challapata	Mollequea	Asociación mixta de productores agrícolas, ganaderos, artesanal	CC, EC, JR, PM	Carmelo Chiri Presidente	III Tamo 9 M 8V Apoyo de DETI: segadoras, semillas VALE: Personería Jurídica, equipo de trabajo, y máquinas semindustriales. Pagan un local Ganancias mensuales: 500Bs venden entre 10 a 15 kilos de chorizos a la parrilla

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

			SACARI A			<p>en ferias</p> <p>Presencia de jóvenes mujeres</p> <p>Ya estaban organizados antes de VALE</p> <p>Escasa higiene y manejo sanitario.</p> <p>6 personas tienen ahorro individual (1 M) en FIES y ECOFUTURO</p> <p>AT de la comunidad, estudió gastronomía y preparación de embutidos</p> <p>Ruta de Aprendizaje a Turco: 2 M</p>
Oruro	Huanuni	Huanuni	Mujeres Kanchay	CC, EC, JR, PM	Reina Cabrera Vicepresidenta	<p>11 M</p> <p>II Tramo</p> <p>Grupo sólido y fortalecido</p> <p>Trabajan en la agricultura, en la casa y en el tejido.</p> <p>Apoyo: CAEP, Alcaldía</p> <p>El grupo de su dinero pagaba al AT y compraron máquinas</p> <p>Trabajan en casa, en la noche y en el local</p> <p>AT les acompaña con VALE y antes del VALE</p> <p>VALE: equipo de trabajo, capacitación.</p> <p>2013: 650 piezas pendidas a 85Bs en promedio. El cálculo de mano de obra se quedan para ella, la utilidad ahorran. Tienen pedidos</p> <p>Material: COPROCA y la ALPAQUITA</p> <p>Experiencia de tejido con FOTRAMA, ADAM tanto a palillos como en Intarcia.</p> <p>Tienen ahorro grupal</p> <p>1 M tiene ahorro individual</p> <p>4 M tienen Certificado Laboral</p> <p>No tienen personería jurídica</p>
Oruro	Huanuni	Huanuni	Mujeres Artesanas de Huanuni	CC, EC, JR, PM	Felicidad Siñani Vicepresidenta	<p>10 M 1H</p> <p>Estaban organizadas antes del VALE</p> <p>Aceptan nuevas socias, pagando contraparte</p> <p>Apoyo: CAE</p> <p>No tienen donde dejar a los hijos pequeños, los llevan al taller, son madres jóvenes.</p> <p>Trabajan en un local arrendado, llevan trabajo a casa.</p> <p>Tienen ingresos de las ventas en ferias y pedidos, una parte guardan para la organización, otra se reparten.</p> <p>Tienen 10.300 Bs ahorrados</p> <p>Esposos apoyan su trabajo y en los labores del hogar</p> <p>Sienten orgullo y les incentiva el ganar dinero propio y aportar al hogar, se sienten valoradas</p> <p>1 M tiene cuenta individual de ahorro</p> <p>Manejan cálculo de costos</p>
Oruro	Choquecota	Choquecota	Refacción Ampliación Infraestructura y Equipamiento matadero municipal	CC, EC, JR, PM	Romelia Apaza Consejala Presidenta Margarita Choque Consejala	<p>La directiva para el manejo del matadero no funciona no hay comisiones responsables</p> <p>VALE: muro e infraestructura</p> <p>Alcaldía no da apoyo, no hay operador para el matadero (sueldo no atractivo).</p> <p>POA no tenía presupuesto para matadero.</p> <p>Falta de agua y de equipos</p> <p>Están organizando el reglamento interno con apoyo de VALE</p>

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

						Poco apoyo de la comunidad a pesar que producen derivados de carne de llama
Oruro	Choquecota	Choquecota	Carnes Andinas	CC, EC, JR, PM	Vicenta Contreras Memoria de la comunidad y sus costumbres	II Tramo 3 H y 7 M Apoyo: PCI VALE: Capacitación embutidos Organización sólida con planificación a futuro. Lideranza dicta cursos a estudiantes de secundaria Venden en mercado local y tiene pedidos. A pocos meses de tener personería jurídica Ventas: 1350 Bs en promedio mensual. Ganancias guardan para capital y gastos para mantener hijos. Tienen ahorros grupales y 4 personas individuales en FIE Refieren alegría y se sienten valoradas por ganar dinero Roles reproductivos compartidos con los esposos e hijos.
Oruro	Cocapata	Chillavi	GU Mujeres "Flor de Kantuta"	CC, EC, JR, PM		Trabaja en el III Tramo. Constituido por 15 mujeres y 2 hombres. Las máquinas de tejer están en las casas, para ellas es mejor trabajar en la casa, porque así atienden los distintos quehaceres. La venta se hace primordialmente en forma individual. De los 17 socios, 14 están en el ahorro individual. En los diferentes tramos, han completado la adquisición de las maquinas de tejer. En el tramo I (2010), compraron 3 máquinas de tejer, en el tramo II (2011), 5 máquinas mas y en el tramo III (2012), completaron las maquinas para los 17 socios.
Oruro	Choquecota	Choquecota	Centro de Choquecota de Cuero	CC, EC, JR, PM	Jorge Peñaloza Presidente	7 M y 8H Los socios con los que se iniciaron se fueron ahora trabajan solamente 3 personas Apoyo: PCI para procesar cuero VALE: AT para manufacturar calzado Venden en ferias tienen pedidos Viven de lo que producen
Oruro	Andamarca y Toledo	Pumasara, Yuruna, Porcocollo, Rosapata, Cala Cala, Avaroa, Orinoca y Copacabana	Regional de comunidades manejadoras de Vicuña Quiri Qarwa	CC, EC, JR, PM	Paulino Magne Presidente	12 h y 84 M Ruta de Aprendizaje en Perú para manejo de camélidos "mujeres no tienen tiempo, no saben, no quieren" Débil participación de mujeres 2012: Recibieron 44.000 Bs para toda la asociación. 27 mil para la asociación Mujeres dicen que el dinero ganado lo gastan en comprar coca y alimentos. Las mujeres no participan en la esquila, las jóvenes no van a estudiar se retiran, no quieren hablar ni participar.
Santiago de Quillacas	Santiago de Quillacas	Totorani Picotani Sonaja Pare	Asociación Regional de Comunidades manejadoras	CC, EC, JR, PM	Dionisio Paca Presidente Sonia Paca mujer 27 años líder	91 H y 43 M Apoyo. PAR Equipo de captura VALE: equipos de captura y esquila. No lo usan, no hay energía eléctrica, no hay camino de acceso para llevar el equipo a la captura.

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

			de Vicuña WILA KHOLLO			En total año 2012 recopilaron 44 kilos Ganancias por jornal, total 2800 Bs por socio. En Sonaja están 5 H y 1 M Las mujeres participan en la esquila No han tenido capacitación para usar la máquina esquiladora que les dio VALE (modelo EVO) Rutas de Aprendizaje: Argentina, 1 H y a Toledo 1 M. Capacitación en hilado, desacerdado, tejidos.
Oruro	Salinas de Garcí Mendoza	Florida	Asociación multidisciplinar ia de productos de quinoa y camélidos	CC, JR, PM	Nelly Huayllani Presidenta Gladys Huayllani Tesorera	9 M y 3H II Tramo Mercado en las ferias artesanales Tienen diseños propios Grupo sólido, con potencial. Líder Lanislao Huayllani, profesor jubilado es un representante que estimula a la comunidad con identidad y solidaridad. "debemos desenvolvemos en la ciudad y en el campo" Siembran quinoa. Venden en ferias quincenales, todas buscan mercado No tienen infraestructura, trabajan en un lugar prestado No tienen luz 2 o 3 días a la semana, no agua, no baños Grupo de mujeres muy solidarias entre sí Tienen personería jurídica VALE: equipos y capacitación técnica con diseñadora de moda Esposos colaboran, apoyan roles reproductivos, participan en el tejido. Capacitación en control de calidad. Hijos también participan en el emprendimiento. Trabajan después de realizar las tareas del hogar y todas las noches. No han asistido a rutas de aprendizajes. Limitaciones: muy alejadas de la carretera, caminan 3 horas Mejor manejo de costos y beneficios requieren más capacitación. Mensualmente venden 19 mil bolivianos. Ganancias mitad para socias mitad para fibra. Lo gastan en comida, estudios, pasajes. Tienen cuenta de ahorro grupal. Manejan informes y registros. Quieren comprar terreno cerca de la tranca de Oruro para vender productos. 6 Mujeres tienen certificado de competencia laboral
Oruro	Eduardo Avaroa	Eduardo Avaroa	Asociación transformación de llama	CC, EC, JR, PM	Agapito Vargas Presidente	Primer Tramo VALE en el 2010 para infraestructura, equipo y carcasas No tienen registro sanitario hecho que dificulta la venta Es una asociación familiar: hermanos y esposa, dicen que no siguieron más tramos porque no era permitido ser familia. Los socios se retiraron en el primer tramo ahora son 3 socios. Apoyo: PCI secador para charque y capacitación 1 año para hacer embutido. Tienen mucha experiencia en manejo de forrajes nativos. Organización desde el 2006 con varios proyectos y socios, pero no se han mantenido. "las mujeres se desanimaron por el frío" "querían ganar de golpe", "no

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

						<p>hay ayuda del Alcalde".</p> <p>Contraparte: vendieron una llama</p> <p>Viven de lo vendido</p> <p>Son dueños de 250 llamas entre 4 hermanos. Compran la carcasa a 18Bs el kilo. para la preparación, la carne no tiene registro sanitario.</p> <p>Visión Mundial los invitó para dar cursos de embutidos a beneficiarios.</p> <p>Hay confusión del equipo del VALE en conocer los niveles de aprobación para los mataderos (4 nivel lo definen como el más alto puntaje y 1 el nivel más bajo)</p>
--	--	--	--	--	--	---

Misión de supervisión Proyecto VALE, noviembre 2013 COCHABAMBA						
Departamento	Municipio	Comunidad	Grupo	Integrantes de la visita	Personas destacadas visitadas	Comentarios/ Observaciones
Cochabamba	Bolívar	Jorenko	Capacitación en comercialización de la carne de llama y asistencia técnica en sanidad animal,	CO, EV, AP, OL,	Pablo Cruz (Vice- presidente del Grupo)	<p>Este Grupo conformado por 10 hombres, trabajó en el año 2010; el Tramo estuvo dirigido a sanidad animal.</p> <p>Según explicó el Sr. Cruz no participaron en el Tramo II por malentendidos con el técnico y por la contraparte que no tenían como honrarla.</p> <p>En la comunidad mayoritariamente están personas adultas, los jóvenes migran ante la falta de oportunidades. Trabajó con el VLAE solo en el 2010 y de ahí en adelante No.</p> <p>También han trabajado con otras instituciones en el tema de camélidos como el PCI, PDA (Visión Mundial), fundamentalmente en temas corrales para el cuidado de animales.</p>
Cochabamba	Bolívar	Champojo	GU: Mujeres Emprendedoras Llak'asum Warmis	CO, EV, AP, OL	<p>Marcelino Fuentes</p> <p>Martín Condori</p> <p>Luciano Fuentes</p> <p>Del Grupo Artesanía:</p> <p>Alberta Condori,</p> <p>Albina Tola,</p> <p>Lidia Fuentes</p>	<p>Asistente Técnico: Cleofé Lozano (Artesanía y ahorros) ; Charque y Gastronomía (Ing. Flores)</p> <p>Esta comunidad cuenta con tres grupos: i) artesanía, ii) charque y iii) gastronomía. Esto evidencia posibilidades para la comunidad y búsqueda de opciones.</p> <p>Los 3 grupos han recibido capacitación en género. Se observa mejoría en cuanto al manejo de estructura de costos, los cuellos de botella son mercado , registro sanitario (charque) y permiso sanitario (gastronomía)</p> <p>Grupo Artesanía: En el 2012 estaba conformado por 16 socios; en el 2012 por 12 y en esta gestión (2013) cuenta con 6 H y 6 M.</p> <p>En cuanto a la comercialización de sus productos, mayormente venden en ferias y están en contacto con un intermediario a quien venden algunos productos como chompas, buzos, chalecos.</p> <p>Están participando en el programa de Ahorros: se notó cierta debilidad en cuanto al manejo de la capacitación financiera (no llevaban sus controles de ahorro, desconocen el interés a pagar por parte de la institución financiera); presentaron</p>

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

					<p>Grupo Gastronomía: Juana</p>	<p>sus recibos de depósitos sin ordenamiento (carpeta). Están claros que deben presentar su propuesta de trabajo con los ahorros: compra de materiales y mantenimiento de máquinas.</p> <p>Grupo Gastronomía: actualmente en el Tramo II y está conformado por 8 mujeres y 2 hombres. Carecen de permiso sanitario para las ventas Aprendizajes: estos trabajos son herencia para los hijos; beneficio personal y de la comunidad; reconocimiento de la Alcaldía; han aprendido a conocer mejor el mercado; distribuyen el trabajo de acuerdo a la capacidad de la gente(unos hacen bordes de la piezas, otros tejen la pieza completa, otros hilan, etc.)</p> <p>Grupo elaboración de Charque: Iniciaron el 2010 y actualmente están el Tramo III (2013); sin permiso sanitario para el charque; manifestaron que tienen entre 14-16 socios.</p> <p>Aspectos a mejorar en los tres grupos: Lograr la personería jurídica de los grupos y fortalecer el tema organizacional, que aun es muy débil.</p>
Cochabamba	Cocopata	Machacayma	GU Producción y comercialización de prendas de vestir	CO, EV, AP, OL		<p>Actualmente en el Tramo II, entraron en el año 2010 y ahora decidieron participar de nuevo.</p> <p>Las máquinas adquiridas en el Tramo I están en manos de la persona que ocupó la presidencia; 5 personas del Tramo I pasaron al Tramo II; actualmente son 14 socios en total.</p> <p>El grupo tiene reuniones frecuentes sobre todo los domingos para producir y capacitarse. Venden sus productos en la ciudad de Cochabamba, pero de manera individual principalmente, así como también participan en las ferias.</p> <p>Aspectos a mejorar: concluir con la personería jurídica que está en trámite.</p>
Cochabamba	Cocopata	Machacayma	GU Producción y comercialización de charque y carne fresca de llama	CO, EV, AP, OL		<p>Conformado por 8 hombres y 4 mujeres.</p> <p>El grupo se encuentra en el tramo II. Con el primer tramo (2011), financiaron la compra de secadores solares y el equipamiento de equipos para realizar charque. En el tramo II (2012), se capacitaron en temas de comercialización.</p> <p>Con el VALE han aumentado sus activos físicos; han aprendido que el charque además que sirve para el consumo tiene un valor en el mercado.</p> <p>Participan del Ahorro Grupal e Individual. Mencionaron que en el caso del ahorro grupal tienen aproximadamente US\$ 3,000.00 dólares y en el individual un promedio de 1,400 bolivianos.</p> <p>Aspectos a mejorar: Cuellos de botella mercado y registro sanitario.</p>
Cochabamba	Cocopata	Altamachi	PRARVI	CO, EV, AP,	Paulino Gaspa	<p>Entran a trabajar este año 2013, ello debido, según lo manifestó el Señor Paulino</p>

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

				OL	Morales	<p>(Expresidente de la Asociación Departamental ADEPCA)</p> <p>Mencionó que en el año 2009 en un censo realizado en la zona computaron 832 Vicuñas.</p> <p>De las 22 comunidades donde hay vicuñas, 4 están participando con el proyecto VALE .El aporte VALE asciende a Bs. 128.000 y la Asociación Bs. 18.000.</p> <p>Unos 16 socios participaron de un intercambio en Oruro y en el 2012, con el equipamiento prestado por Oruro practicaron una prueba de esquila (capturaron 12 animales y obtuvieron 2,9 Kgs de lana)</p> <p>El PCI ha trabajado con construcción de corrales</p> <p>Aspectos a mejorar: Capacitación sobre el manejo de los equipamientos para la esquila de la fibra de vicuña, Considerar la asistencia técnica de manera permanente.</p>
Cochabamba	Cocapata	Bajo Chillavi	GU ASCRIACAMEL "Comercialización de tejidos artesanales con fibra de llama y alpaca "	CO, EV, AP, OL	AT Angélica Méndez	<p>Tercer tramo. 14 socios (10 M y 4 H). Manifestaron que con el VALE además de adquirir maquinaria, han aprendido a trabajar más rápido (antes les tomaba 2 semanas hacer una chompa y ahora hacen 4 chompas/día). Trabajan individualmente, para ellos es más provechos tener las máquinas en la casa, porque hacen varias labores a la vez. Tienen una persona responsable de comercialización.</p> <p>El Tramo I, iniciaron 17 socios y compraron 6 máquinas de tejer y contratación de Asistencia Técnica para mejorar su producción. Con el tramo II se completó la compra de máquinas, además de sillas, mezas y lanas para hacer chompas.</p> <p>Están trabajando el Ahorro Grupal y 6 socios en Individual, con cuenta en el Banco Fassil</p> <p>En este Grupo la participación femenina fue más activa y abierta, considerando los grupos visitados hasta ese momento.</p> <p>Aspectos a mejorar: La personería jurídica se encuentra en trámite y concluir con la misma y reforzar el tema de comercialización.</p>
Cochabamba	Cocapata	Chillavi	GU Mosoj Cuasay Chillavi	CO, EV, AP, OL	AT Flora Méndez	<p>III Tramo. Grupo formado por 6 mujeres y 5 hombres. Trabajaron durante los años 2010 y 2011. No participaron en la 1ra convocatoria del año 2012, creyendo que se haría una 2da. Como era habitual. Se incorporaron en la gestión 2013.</p> <p>Están participando del Ahorro Grupal (PRODEM) e Individual (FASSIL)</p> <p>Se notó alta participación de las mujeres; han recibido apoyo de distintas instituciones/ ONGs (ASONSA)</p>
Cochabamba	Cocapata	Chillavi	GU Mujeres "Flor de Kantuta"	CO, EV, AP, OL		<p>Trabaja en el III Tramo. Constituido por 15 mujeres y 2 hombres.</p> <p>Las máquinas de tejer están en las casas, para ellas es mejor trabajar en la casa, porque así atienden los distintos quehaceres.</p> <p>La venta se hace primordialmente en forma individual. De los 17 socios, 14 están en el ahorro individual.</p>

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

						En los diferentes tramos, han completado la adquisición de las maquinas de tejer. En el tramo I (2010), compraron 3 máquinas de tejer, en el tramo II (2011), 5 máquinas mas y en el tramo III (2012), completaron las maquinas para los 17 socios.
Cochabamba	Cocapata	Calientes	GU ORPACA	AP, OL	Víctor Quispe (Pdte del EP) Oscar Maldonado (A.T. del grupo)	<p>Los Grupos de Calientes son socios de ORPACA, que trabaja cuatro líneas claramente identificas, a saber: i) Artesanía, ii) Charque, iii) Acopio de fibra y iv) Semilla de papa. Allí se nota mayor organización y trabajo en forma grupal. Con el VALE, participan en el tema Charque y Artesanía.</p> <p>El Grupo Charque estuvo en el Tramo II en el 2012 y actualmente participa en el Programa de Ahorros. Cuentan con el apoyo de CIOEC y de Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras, desde hace 4 años Consideran que el tiempo de 5-6 meses para la asistencia técnica no es suficiente. Tienen un encargado de mercadeo. Se observó un ejercicio para el Ahorro Grupal, donde se detalla cada operación y los respectivos movimientos y saldos. El Técnico en Ahorros es Oscar Maldonado</p> <p>El Grupo Artesanal está conformado por 07 mujeres y 03 hombres. Tiene Ahorro Grupal y las mujeres no están participando en el Ahorro Individual por prejuicios y temores. La Sra. Daria de la comunidad de Patacama explicó que no deberían sentir miedo y que a ella le había ido bien: varias mujeres iban juntas al banco a abrir las cuentas.</p> <p>Los asistentes manifestaron que las condiciones emanadas del VALE en cuanto al tema de Ahorros ha variado: inicialmente era obligatorio el Grupal y un mínimo de 10 socios; luego se bajó a 5 socios, después a 3 y finalmente se dijo que podía ser o Grupal o Individual indistintamente. ORPACA tiene Convenio con Pro- Bolivia para darle continuidad a las acciones del VALE. De igual manera tienen una red consistente de relaciones/ sinergias institucionales.</p>
Cochabamba	Cocapata	Calientes	GU Charque	AP, OL	Don Constantino	<p>Tramo III hasta la Gestión 2012. Han recibido apoyo de FAO, ASAR (secador solar); Están trabajando el Ahorro Grupal e Individual. Manifestaron que gracias al VALE “el charque tiene presencia y es valorado, se consume en mayor cantidad y se vende más.” Mencionaron que antes se producía charque para consumo, ahora no solo para consumo sino para la venta a los mercados de las ciudades cercanas como Quillacollo y Cochabamba.</p> <p>Aspecto a mejorar: El Grupo tiene el permiso sanitario pendiente y lograr la personería jurídica.</p>
	Cocapata	Cajas Calientes	GU Charque	AP, OL	Sr. Víctor Laura	<p>Este Grupo trabajó sólo hasta el II Tramo (2011), con la participación de 12 socios. Tuvo dificultades para conseguir el recurso de contraparte para el Tramo III. Se dedican a la venta de carne fresca.</p> <p>El Sr. Laura es promotor Veterinario (formado); trabajó con la Alcaldía hasta el año pasado (2012) como prestador de servicios sanitarios; las medicinas se vencieron</p>

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

						e indica que llegaron otros programas donde las medicinas para los animales eran gratuitas, mientras que las de la Alcaldía tienen fijado un precio para contribuir a su sostenibilidad.
Cochabamba	Morochata	Viscachas	GU OMAVI	JK, AP, OL	Claudia Durán Calizaya (Joven) Cel 72712083	<p>Pasó por los 3 tramos de los EPs.</p> <p>En el primer tramo, recibieron capacitación en temas diseños, teñido de la lana y compraron dos máquinas de coser. En el segundo tramo adquirieron 10 máquinas de tejer para producir, chompas, chalecos chalinás. Tienen un centro artesanal que ha sido construido por la alcaldía.</p> <p>El Ahorro que manejan es Individual y Grupal; tienen sus controles de depósitos y retiros y manejo de la información financiera..</p> <p>Se dedican al tejido con fibra natural y el hilo es producido por ellos.</p> <p>Tienen una cuota mensual asignada para el Grupo y cuentan con una compradora, la cual se les acercó durante las ferias.</p>
	Quilacollo	Janko Kala	GU Producción de Charque	JK, AP, OL	Wilfredo, Mario y Gregorio	Los utensilios y equipos adquiridos con el recurso VALE están guardados, se dedican más a la venta de carne fresca (animal). Le deben aún al sindicato que les prestó para cancelar las contrapartes, un promedio de US \$ 1,000 dolares americanos. .
	Quilacollo	Villa Pucara	GU Villa Pucara	JK, AP, OL	AT Lucio Meneses Jóvenes: Esther Torres (68016238) Sergio Escobar (67582561 Samuel Fernández (67505963) Elizabeth López (77996523) Inés Zurita (76489016) Yola Manani (72276449)	<p>Se encuentra en el II Tramo. La personería jurídica está en trámite. Están participando del Ahorro Individual y Grupal.</p> <p>Manejan charque por generaciones y según informan su cuello de botella es “la triquina”. Han incursionado en la “gastronomía”(platos típicos) y dicen que les genera más beneficios que el charque.</p> <p>El AT informó sobre las capacitaciones en “Fortalecimiento Organizacional”, y “Programa de ahorros”. Según se mostró en la reunión las capacitaciones en los diferentes temas han sido realizadas en 1 día en su mayoría, aspecto que se evalúa como insuficiente, toda vez que fortalecer a un grupo, puede llevar, semanas hasta meses, pero con un plan de fortalecimiento claramente identificado por el personal técnico del VALE.</p> <p>De la evidencia recogida en campo, los EPs presentan los siguientes cuellos de botella para el desempeño adecuado: fortalecimiento organizacional, registro sanitario y comercialización (mercadeo)</p>
JK Jaana Keitaaranta, ED Eduardo Muñoz, EC Enrique Callejas, AP Antonio Pozo, CC Cecilia Cárdenas, OL Omaira Lozano, CO Célida Orellana; EV Eddy Vásquez; PM Peter Mamani, JR Jhonny Rojas						

Anexo 5 Cronograma de Cierre Proyecto VALE 714-BO

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

CRO NO GAMA DE CIERRE PROYECTO VALE 714 -BO															
Nº	ACTIVIDAD	Avance	Responsable	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
1.	APROBACION CIERRE / ACUERDOS DE CIERRE														
1.1	Inicio Perido de cierre		DIRECTOR EJECUTIVO												
1.2	Remisión propuesta cronograma de cierre al FIDA y MDRyT														
1.3	Aprobación inventario compromisos contractuales y/o convenios														
1.4	Determinación de acciones técnicas, administrativas, financieras y/o legales para desembolsos no rendidos y otros casos														
2.	RECURSOS HUMANOS														
2.1	Actualización de los files de personal del Proyecto		ADMINISTRACION												
2.2	Finalización contratos laborales														
2.3	Liquidación contratos (aportes y otros)														
2.4	Finalización contratos de seguros														
3.	BIENES, OBRAS Y SERVICIOS BASICOS														
3.1	Inventario de los archivos ha ser transferidos (Administracion, Contabilidad, Porcesos de Contratacion, etc)		ADMINISTRACION												
3.2	Inventarios de materiales de oficina y activos fijos del Proyecto VALE														
3.3	Informar a proveedores sobre cierre y fecha límite de cobro de cheques y pagos														
3.4	Comunicar con nota a proveedores de servicios basicos y seguros														
3.5	Conciliacion saldos y pagos (Actividdes de Campo, Bienes, Servicios y Convenios y/o Acuerdos de ejecucion														
3.6	Liquidar pagos pendientes asi como cobro de cheques														
3.7	Liquidación de contrato de seguro y contra accidentes de personal														
3.8	Documentacion legal de vehiculos a transferir MDRyT														
3.9	Transferencia de vehiculos con documentos														
4.	CIERRE TECNICO														
4.1	Conclusion de Actividades Tecnicas		UNIDAD TECNICA												
4.2	Definir Estrategia de cierre del Proyecto														
4.3	Talleres de Fortalecimiento y consolidacion de las ANMV, ARCMV Y CMV														
4.4	Talleres de Fortalecimiento, capacitacion, consolidacion de PIAP a los GM y beneficiarios														
4.5	Feria Nacional Resultados obtenidos por el Proyecto VALE 2010-2014														
4.6	Taller de capacitacion, fortalecimiento y consolidacion de emprendimientos productivos														
4.7	Otras actividades tecnicas														
4.8	Definir Estrategia de salida														
4.9	Evaluacion Socioeconomica														
4.10	Sistematizar experiencia														
4.11	Materiales de sistematización														
4.12	Socialización y difusión otros proyectos y otras agencias sobre las experiencias y resultados del Proyecto VALE														
4.13	Georeferenciación de la Intervencion														
4.14	Inventario de documentacion de tecnica														
4.15	Autoevaluacion														
4.16	Evaluacion externa														

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

[illegible]

Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO
Misión de Apoyo y Acompañamiento: 25 de noviembre – 6 de diciembre 2013 - Memorando

[illegible]

Anexo 6: Revisión documentación solicitudes de Reposición de fondos

85

Anexo 7: Aportes al documento “Plan de cierre” del VALE

Antecedentes

Ampliar el enfoque a los otros servicios que el VALE ha prestado; Está sustantivamente centrado en los EPS

Procedimientos de Cierre

En los aspectos técnicos, financieros y legales, incluir además de los Proyectos sin Dificultades, los que por alguna razón no culminaron.

Actividades

A desarrollar durante el cierre, ser explícitos en el significado. Por ejemplo, se dice “Fortalecimiento...”, indicar en qué consiste este fortalecimiento.

Incluir el Enfoque de Género, en la misma escala que los otros Componentes.

Componente III

Incluir actividades de Cierre para el Plan de Ahorros (GA y AI).

Para todas las actividades que han incluido la adquisición de bienes, materiales y equipos y que están bajo la tutela de los Grupos/Organizaciones velar/certificar que la posesión es grupal y establecer con ellos los mecanismos de manejo.

Consulta: Porque la oficina se va a trasladar a La Paz, si toda la documentación archivos, etc, se encuentra en la oficina de Potosí. JUSTIFICAR.

Componente IV

Añadir lo siguiente. Se elaborará el Informe de Terminación del Proyecto (ITP) considerando las indicaciones del manual del FIDA.

Género

Sistematizar las experiencias de género: guarderías móviles, historias de vida, estrategia de intervención con la capacitación, rutas de aprendizaje.

Visibilizar los indicadores del Marco Lógico en relación al enfoque de equidad de género (% de emprendimientos exitosos de grupos de mujeres, intervención en el programa de ahorro, % de mujeres que han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña).