



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## **REPUBLIQUE DE MADAGASCAR**

---

### **Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)**

#### **Rapport de supervision**

#### Rapport principal et appendices

Dates de la mission: 18 novembre au 03 décembre 2013

Date du document: 23/12/2013

Numéro du Projet: 689

Numéro du rapport: 3266-MG

Division Afrique orientale et australe

Département de la gestion des programmes

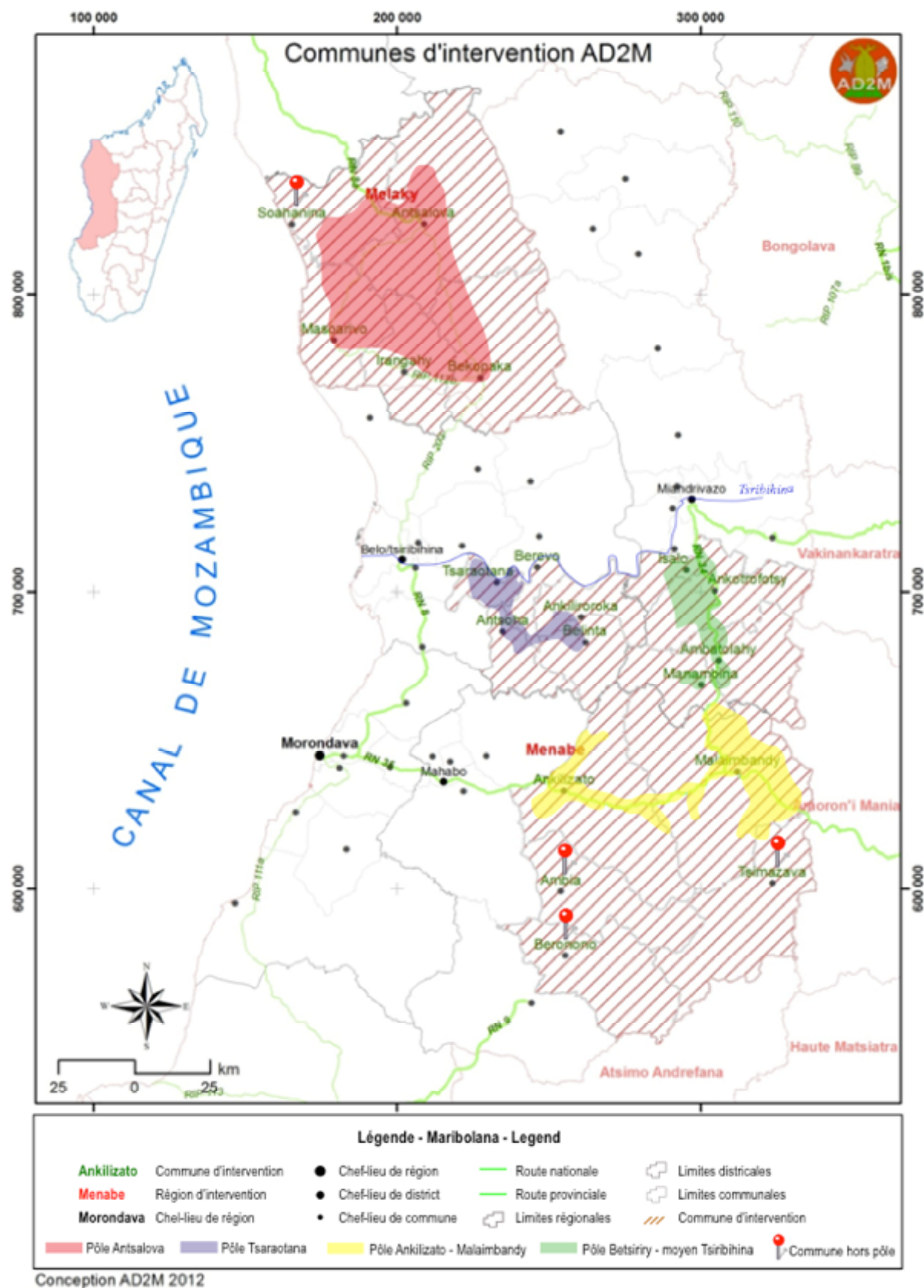
## Table des matières

Abréviations et acronymes .....	2
Carte de la zone d'intervention du Projet.....	3
A. Introduction .....	1
B. Évaluation d'ensemble de l'exécution du Projet.....	1
C. Produits et réalisations.....	3
1. Composante 1. Appui à la gouvernance locale et à la sécurisation foncière.....	3
2. Composante 2. Appui à la mise en valeur durable de la base productive .....	6
D. Avancement de l'exécution du Projet.....	12
1. Coordination du Projet.....	12
2. Suivi – évaluation .....	12
3. Communication et gestion de savoirs.....	13
E. Aspects fiduciaires.....	14
1. Gestion financière .....	14
2. Décaissements.....	15
3. Financement de contrepartie.....	16
4. Conformité avec les dispositions de l'Accord de prêt .....	16
5. Passation des marchés.....	16
6. Audit.....	16
F. Désengagement et durabilité .....	16
G. Conclusion .....	17
Appendice 1: Résumé de l'état d'avancement du Projet et notes .....	19
Appendice 2: Cadre logique actualisé.....	22
Appendice 3: Résumé des principales mesures à adopter dans les délais convenus .....	26
Appendice 4: Avancement matériel au regard du PTBA, y compris les indicateurs SYGRI.....	29
Appendice 5: Questions financières: exécution effective des obligations de financement par source de financement, décaissements par catégorie et par composante .....	32
Appendice 6: Respect des dispositions de l'Accord de financement: état d'avancement .....	47
Appendice 7: Gestion des savoirs: apprentissage et innovation .....	49
Annexes .....	50
Annexe 1: Suivi de la mise en œuvre des recommandations de la mission de suivi d'avril 2013.....	51
Annexe 2: Calendrier de la mission .....	58
Annexe 3: Liste de présence à la réunion de restitution du 03/12/13.....	61
Annexe 4: Liste des personnes rencontrées .....	63

## ABREVIATIONS ET ACRONYMES

AD2M	Appui au développement du Menabe et du Melaky
AEL	Association d'éleveurs
AGF	Agent de guichets fonciers
AGR	Activité génératrice de revenus
ANCOS	Agence nationale de contrôle officiel des semences et plants
AUE	Association des usagers de l'eau
AUP	Association des usagers de piste
AV	Alphabétiseur villageois
CAP-FIDA	Cellule d'appui aux projets FIDA
CCI	Chambre de commerce et d'industrie
CECAM	Caisse d'épargne et de crédit agricole mutuel
CEP	Champ école paysan
CF	Certificat foncier
CNMF	Coordination nationale de la microfinance
CNP	Comité national de pilotage
CR	Commune rurale
CRIF	Centre de ressources et d'information foncières
CROS	Comite régional d'orientation et de suivi
DPV	Direction de la protection des végétaux
DRDR	Direction régional du développement rural
DRF	Demande de retrait de fonds
FCCIM	Fédération des chambres de commerce et d'industrie de Madagascar
FIER	Foire internationale de l'économie rurale
FKT	Fokontany
FOFIFA	Centre national de recherche appliquée au développement rural
FORMAPROD	Programme de formation professionnelle et d'amélioration de la productivité agricole
GCV	Grenier communautaire villageois
GdM	Gouvernement de Madagascar
GF	Guichet foncier
GSDM	Groupement semis direct de Madagascar
GTDR	Groupe de travail régional pour le développement rural
IMF	Institution de microfinance
MGA	Ariary (devise malgache)
MinAgri	Ministère de l'agriculture
ONGT	Organisation non gouvernementale de terrain
ONN	Office national de nutrition
OP	Organisation paysanne
PARECAM	Programme d'appui à la résilience aux crises alimentaires à Madagascar
PCD	Plan communal de développement
PLD	Plan local de développement
PNF	Programme national foncier
PPS	Paysan producteur de semence
PTBA	Programme de travail et de budget annuels
RMME	Rizières à mauvaise maîtrise d'eau
SCV	Semis direct sous couverture végétale
SDMAD	Semis direct de Madagascar
SE	Suivi-évaluation
SEGS	Suivi-évaluation et gestion des savoirs
SO	Socio-organisateur
SOP	Spécialiste de l'organisation paysanne
SRA	Système de riziculture amélioré
SRI	Système de riziculture intensif
SYGRI	Système de gestion des résultats et de l'impact (RIMS en anglais)
TA	Technicien agricole
TdR	Termes de référence
TT	Tranoben'ny Tantsaha ( <i>Chambre d'agriculture</i> )
TVA	Taxe sur la valeur ajoutée
UGP	Unité de gestion du projet
USD	Dollar des Etats Unis d'Amérique
WWF	Fonds mondial pour la nature ( <i>World Wide Fund for Nature</i> )

## CARTE DE LA ZONE D'INTERVENTION DU PROJET





## A. INTRODUCTION

1. Une mission du Fonds international de développement agricole (FIDA)<sup>1</sup> a séjourné à Madagascar du 18 novembre au 03 décembre 2013, pour effectuer la supervision du Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M). Elle avait pour objet de faire la revue des progrès réalisés depuis la dernière mission de suivi d'avril 2013.
2. La Mission a réalisé du 21 au 26 novembre des visites de terrain dans trois districts d'intervention du Projet (Belo/Tsiribihina, Mahabo et Miandrivazo) dans la région du Menabe<sup>2</sup>. Elle a eu des entretiens avec les bénéficiaires du Projet, en particulier: des organisations de producteurs (OP), des associations d'usagers de l'eau (AUE), des paysans producteurs de semence (PPS) et des participants aux champs écoles paysans (CEP). Elle s'est entretenue également avec des maires de communes rurales, des chefs de fokontany (FKT), des agents guichets fonciers et les responsables et agents des 3 ONG de terrain (ONGT): Toky Fampandrosoana, Code Menabe, Made Sarl. Elle a été accompagnée dans une partie des visites par M. Ndrianaivo Rakotoarimbola, Chef du service régional du génie rural du Menabe et M. Junot Rakotomalala, Chargé de du suivi de conventions de partenariat du Programme national foncier (PNF). A Morondava, la Mission a été reçue par M. Gilbert Romain, Chef de la région. Elle a eu des entretiens avec M. Rosa A. Donne, Directeur régional du développement rural Menabe (DRDR) et M. Manova Tsibara, Coordonnateur de Office régional de nutrition (ORN). La mission de terrain s'est achevée par une séance de restitution avec l'équipe du Projet et des ONGT, organisée le 28 novembre à Morondava.
3. A Antananarivo, la Mission a été reçue par M. Philibert Rakotoson, Secrétaire général du MinAgri. Elle a également rencontré M. Jean Camara, Coordonnateur-adjoint du PNF et une partie de son équipe.
4. Les constats et les recommandations de la Mission, contenus dans cet aide-mémoire ont été présentés et discutés avec les responsables du MinAgri et les partenaires du Projet lors de la séance de restitution organisée à Antananarivo le 03 décembre sous la présidence du Secrétaire général du MinAgri.
5. La Mission tient à exprimer ses remerciements aux représentants du Gouvernement de Madagascar (GdM) et plus particulièrement aux autorités du MinAgri, aux partenaires du Projet et aux bénéficiaires rencontrés pour l'accueil, la disponibilité et la qualité des échanges qu'elle a eus avec eux. Elle tient aussi à remercier le Coordonnateur du projet et son équipe, les ONGT pour la qualité et la cordialité de la collaboration et l'excellente organisation logistique des visites de terrain.

## B. ÉVALUATION D'ENSEMBLE DE L'EXECUTION DU PROJET

6. Le projet AD2M est un projet de développement agricole combinant à la fois la sécurisation foncière décentralisée dans le cadre de la réforme foncière lancée par le gouvernement de Madagascar, et la mise en valeur productive du milieu rural, notamment dans les bas-fonds, les petits bassins versants et les tanety.
7. L'objectif général du Projet est *d'améliorer l'accès des ruraux pauvres à la gestion des ressources en terre et en eau permettant la sécurisation durable des revenus des petits producteurs et l'amélioration durable de la base productive*. Les objectifs spécifiques sont de: (i) *développer des actions opérationnelles de gouvernance locale, de renforcement des capacités des OP et de sécurisation foncière*, et (ii) *améliorer de manière durable la base productive des populations concernées*. Le Projet est organisé autour de trois composantes: (i) Appui à la gouvernance locale et à la sécurisation foncière; (ii) Appui à la mise en valeur durable de la base productive; (iii) Gestion du Projet et suivi évaluation.

<sup>1</sup> Composition de la Mission: M Carlo Bravi, Chargé de projet du FIDA et Chef de mission; M. Jean Charles Heyd, Agronome principal FAO-TCIA et Coordonnateur technique de la mission et M. John Harivero Ramamonjisoa, Consultant indépendant, Spécialiste en gestion fiduciaire. La Mission a été accompagnée pendant les visites de terrain par des représentants: (i) du MinAgri: M<sup>me</sup> Micheline Y. Randriamanana, Directrice de la coopération agricole et M<sup>me</sup> Michèle Rasolompiakarana, Directrice de la production agricole et; (ii) des Chambres de commerce et d'industrie (CCI): M<sup>me</sup> Josiella Rafidy, Directrice générale de la Fédération des chambres de commerce et industrie de Madagascar (FCCIM) et M. Barthélemy, Vice-président de la FCCIM et Président de la CCI de Sofia.

<sup>2</sup> La visite du district d'Antsalova dans la région du Melaky, n'était pas possible à cause de l'arrivée précoce des pluies, entraînant des coupures temporaires de la circulation sur les pistes.

8. La durée du Projet initialement prévue pour 8 années et divisée en 2 phases, avec une revue intermédiaire réalisée en septembre 2009 et une deuxième revue réalisée en septembre 2012, a été étendue sur 9 ans suite à la proposition de la deuxième revue. AD2M a démarré ses activités en novembre 2006 et son achèvement, prévu pour décembre 2015<sup>3</sup>. Il intervient sur 19 communes réparties dans trois (03) districts (Belo sur Tsiribihina, Mahabo, Miandrivazo) dans la région du Menabe et un (01) district (Antsalova) dans la région du Melaky. Il devrait toucher directement 16 000 ménages ruraux au total, soit environ 84 000 bénéficiaires.

9. Le Projet est placé sous tutelle du MinAgri et sa gestion est assurée par une Unité de gestion du projet (UGP), basée à Morondava. L'UGP, chargée de la coordination et de la gestion des activités du Projet, s'appuie sur 4 ONGT et des partenaires techniques spécialisés. Un comité de pilotage au niveau national (CNP) et deux comités régionaux d'orientation et de suivi (CROS) sont chargés d'assurer la cohérence du Projet avec les politiques nationales sectorielles et les priorités régionales, approuver les grandes orientations et les programmes de travail et budgets annuels (PTBA) et proposer les aménagements et réorientations éventuels.

10. Le coût total du Projet est d'environ 27,9 millions USD<sup>4</sup> dont 18,7 millions financés par un don et un prêt du FIDA; 4,3 millions USD par un don de l'Union européenne (PARECAM), 3,1 millions USD par le gouvernement de Madagascar (GdM) et 1,8 million USD par les bénéficiaires.

11. **Réalisation financière globale.** Au 31 octobre 2013, le montant total d'exécution financière du Projet se monte à 20,5 millions USD, soit un taux d'exécution financière global de 73,5%. Si l'on y ajoute les engagements financiers, ce taux passe à 77%. Le niveau d'exécution par bailleur se présente comme suit: 82,6% pour le prêt FIDA, 91,2% pour le don FIDA, 89,6%<sup>5</sup> pour le financement PARECAM de l'Union européenne, 61,2% pour le GdM et 15,2% pour les bénéficiaires.

12. **Réalisations physiques globales.** Le niveau d'avancement des activités du Projet est globalement très satisfaisant, en particulier en ce qui concerne l'amélioration de la base productive des populations ciblées (composante 2). Les tendances sur l'avancement des activités observées lors de la mission de suivi d'avril 2013, n'ont guère évolué. Ainsi:

- **Pour la composante 1:** (i) le nombre d'organisations de producteurs appuyées par le Projet reste relativement faible, le diagnostic de leur fonctionnalité et le plan de renforcement de leurs capacités en vue du prochain désengagement du Projet doivent être accélérés; (ii) la réalisation du nombre de microprojets pour les plus vulnérables a nettement progressé; (iii) pour les activités d'alphabétisation le nombre de centres ouverts et le nombre d'apprenants a fortement augmenté ces deux dernières années; (iv) les activités de certification foncière se sont nettement densifiées et la Mission salue la mise en place d'un nouveau produit, la formalisation de contrats de location de terres, testée avec des premiers résultats très encourageants. Cependant la question de la viabilité à terme des guichets fonciers reste toujours très incertaine.
- **Pour la composante 2:** les activités menées présentent une cohérence et un phasage remarquables: (i) l'adéquation et la qualité des aménagements hydro-agricoles et de désenclavement sont exemplaires; (ii) les activités de sensibilisation environnementale et de reboisement ont progressé modérément, contrairement à la diffusion des techniques d'agriculture de conservation qui sont très appréciées des producteurs de basses terres; (iii) les activités d'intensification des cultures de riz et du haricot rencontrent l'adhésion des producteurs, il reste à évaluer précisément les gains de productivité et de production obtenus; l'introduction de l'oignon en culture d'intersaison est en train de se diffuser rapidement; (iv) les activités de sensibilisation nutritionnelle sont très intéressantes; (v) le Projet a multiplié les activités de mise en relation pour la commercialisation, malheureusement la réalisation des contrats de production a été perturbée par une flambée inattendue des prix du haricot au 3<sup>e</sup> trimestre; (vi) la production locale de semences de culture arrive en vitesse de croisière, qui demande à être consolider; (vii) les activités de microfinance continuent à se développer à un bon rythme; la Mission salue le fait que les activités de microfinance, bloquées depuis presque un an dans les deux caisses gérés par SOAHITA, vont reprendre à la fin de l'année avec une autre IMF; et le lancement imminent de deux caisses dans le district d'Antsalova au Melaky.

<sup>3</sup> L'extension de la durée d'exécution du Projet d'un an a été approuvée par le FIDA le 8 octobre 2013.

<sup>4</sup> Incluant le prêt additionnel 689A-MG.

<sup>5</sup> Ce taux s'explique par la revue à la baisse de la quote-part du projet AD2M dans le financement total. AD2M n'a reçu que 89,6% du financement PARECAM prévu.

13. Dans l'ensemble, le redressement du projet AD2M, entrepris depuis 2009 est en train de porter ses fruits. L'approche de pôle de production, développée dans le cadre d'AD2M se révèle particulièrement pertinente pour des zones fortement enclavées et à faible densité de population. En partant du renforcement des outils de production agricole (aménagement des terres à fort potentiel, introduction de techniques de cultures et de matériel végétal plus performant, mais restant à la portée des capacités d'investissement et de mise en œuvre des petits exploitants), il est possible d'impulser des changements et un développement de l'économie locale.

14. Il reste un défi majeur à relever: **mieux documenter les méthodologies d'intervention utilisées, les résultats et effets obtenus par le Projet**, pour permettre leur évaluation et tirer toutes les leçons des nombreuses innovations introduites par AD2M en matière d'aménagement rural, de sécurisation foncière, d'appui à l'organisation des producteurs, de diversification et intensification durable de la production et d'accès des petits producteurs aux marchés. Les acquis du Projet AD2M devraient être valorisés dans le Programme de formation professionnelle et d'amélioration de la productivité agricole (FORMAPROD) et le programme pays du FIDA en cours d'élaboration.

## C. PRODUITS ET REALISATIONS

### 1. Composante 1. Appui à la gouvernance locale et à la sécurisation foncière

#### 1.1 Sous-composante 1.1. Appui à l'organisation des producteurs et au renforcement des acteurs locaux

##### Volet 1.1.1. Mobilisation des producteurs et appui à leurs organisations (OP)

15. **Structuration et formation d'OP.** Les réalisations faites depuis avril 2013 par le Projet sont: (i) la constitution de l'association d'usagers de l'eau (AUE) d'Andoharano (CR Ankilizato); (ii) la formation de 236 représentants d'OP dont 18 femmes), issus de 37 OP et; (iii) l'organisation, à la demande du CNP, de 2 visites d'échange hors zones pour les éleveurs aviaires.

16. **Auto-évaluation participative des OP.** Une première auto-évaluation participative du niveau de maturité et d'autonomie des OP a été réalisée au niveau de 67 OP sur 85 OP appuyées par le Projet (*taux de réalisation 79%*). 4 catégories d'OP par rapport à leur niveau d'autonomisation ont été retenus: (i) faible; (ii) moyen; (iii) avancé et; (iv) autonome. 40% des OP évaluées sont non classées ou faibles; 34% sont moyennes et 25% sont classées comme avancées à autonomes. Les critères de catégorisation des OP sont parfois trop nombreux, trop peu différenciés d'une catégorie à l'autre ou relativement subjectifs. La Mission déplore que l'évaluation de la fonctionnalité des OP, recommandée depuis mai 2012 ne soit toujours pas entièrement réalisée. En effet à ce stade d'avancement du Projet il est essentiel d'avoir une idée précise sur le degré de maturité et de fonctionnement des OP, qui est un facteur déterminant pour la pérennité des actions engagées sous la gestion des OP. *La Mission recommande que les critères soient revus de manière à les réduire et ne garder que ceux qui peuvent être mesurés facilement et objectivement. Elle réitère également la recommandation de procéder au plus vite à l'évaluation de toutes les OP et préparer et mettre en œuvre sans délais un plan de renforcement des capacités adapté à chaque niveau et type d'OP.*

##### Volet 1.1.2. Appui aux communes rurales et aux régions

17. Le Projet a donné un appui au niveau du Menabe pour la mise à jour du (i) Plan régional de développement (PRD) sous l'égide de la région et; (ii) du Plan régional de développement rural (PRDR) sous l'égide du Groupe de travail régional pour le développement rural (GTDR). Le Projet a fourni un appui logistique à la réalisation des assemblées générales et des réunions et ateliers des collèges GTDR au niveau des districts et de la Chambre d'agriculture (TT) du Menabe. Il a également financé la participation de 6 représentantes d'OP féminines à la Journée mondiale de la femme à Antananarivo et de 20 femmes à la Journée mondiale de la femme rurale à Antananarivo. Les activités de soutien aux vulnérables pour l'obtention de cartes d'identité nationale ont été clôturées à la fin de l'année 2012. Le PDR du Melaky n'est toujours pas actualisé, car le consultant recruté n'a pas pu, pour des raisons personnelles, effectuer sa mission. *La Mission recommande que la mise à jour du PRD du Melaky soit reprogrammée pour 2014 et puis, que de manière générale, les activités de ce volet soient clôturées à la fin de l'année 2014.*

### Volet 1.1.3. Renforcement des capacités des partenaires d'exécution

18. Treize (13) sessions de formation sur différentes thématiques (transformation des produits agricoles, commercialisation et normes de qualité des produits agricoles, gestion de l'irrigation, autopromotion et organisation de coopératives) ont été dispensées à 51 agents des ONGT. 2 visites d'échange, regroupant 6 agents, ont été réalisées sur l'agriculture de conservation dans la zone du Projet et 2 visites d'échange hors zone du Projet, regroupant 11 agents, ont été réalisées sur la production et la commercialisation. Le Projet a également appuyé la formation de spécialisation de 3 agents de la DRDR en protection des végétaux, afin de maintenir (le chef service de la protection des végétaux de la DRDR est sur le point de partir à la retraite) et de renforcer les capacités dans ce domaine de la DRDR.

### Volet 1.1.4. Projets "coup de pouce" aux plus vulnérables

19. Depuis la mission de suivi d'avril 2013, 51 micro-projets (MP), rassemblant 282 bénéficiaires, ont été mis en œuvre, soit 31% des prévisions du PTBA 2013. Le nombre total de MP mis en place depuis le début du Projet s'élève ainsi à 252 sur les 360 prévus (*taux de réalisation: 70%*), pour un total de 1 211 bénéficiaires (*taux de réalisation: 45%*), dont 525 femmes (43%). La répartition par type de MP est la suivante: aviculture (33%); pêche (31%); maraîchage (24%); apiculture (10%) et; petits ruminants (2%). *La cadence de réalisation des MP doit être augmenter, pour pouvoir atteindre l'objectif assigné au Projet. La Mission réitère au Projet la recommandation d'accélérer le processus d'évaluation des résultats et des effets obtenus pour les différents types de MP.*

	2010		2011		2012		2013		Total AD2M	
	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.	Prév.	Réal.
Total MP coup de pouce	50	3	82	48	160	150	164	51	456	252
Nombre bénéficiaires	250	25	410	313	800	591	820	282	2 280	1 211
dont femmes	75	10	120	107	223	206	246	202	664	525

### Volet 1.1.5. Alphabétisation fonctionnelle

20. Depuis la mission de suivi d'avril 2013, la formation/recyclage de 479 alphabétiseurs villageois (AV), dont 122 femmes a été réalisée. 295 centres d'alphabétisation, comptant 455 AV dont 112 femmes, ont été mis en place. Le nombre d'apprenants inscrits en cycle A est de 9 874 dont 4 054 femmes (41%). 8 038 apprenants dont 3 301 femmes (41%) ont bouclé le cycle A et sont aptes à poursuivre le cycle B. Au total, le nombre de personnes alphabétisées est de 3 296, dont 1 191 femmes (36%), sur une prévision de 12 250 (*taux de réalisation: 27%*). Le nombre de personnes ayant terminé au moins un cycle d'alphabétisation est de 13 280. La prévision globale du nombre de personnes alphabétisées était trop optimiste et ne pourra pas être atteint d'ici l'achèvement du Projet. *La Mission recommande de poursuivre et de clôturer les activités d'alphabétisation à la fin 2014, puis de procéder à l'évaluation globale de l'activité en 2015.*

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
1. Achever au plus vite le diagnostic de fonctionnalité de toutes les OP appuyées par le Projet en adoptant un nombre de critères raisonnables, objectivement vérifiables et plus sélectifs.	RAOP, ONGT	31/12/13
2. Élaborer et mettre en œuvre, sur la base des résultats du diagnostic précédent, OP, un plan de renforcement des capacités des OP appuyées.	RAOP, ONGT	30/04/14
3. Reprogrammer la mise à jour du PRD du Melaky pour 2014 et clôturer l'ensemble des activités du volet 1.2.2. à la fin de l'année 2014.	RAOP	31/07/14 31/12/14
4. Augmenter le rythme de réalisation des MP (110 en 2014). Mettre en œuvre sans délais le processus d'évaluation des résultats et des effets obtenus pour les différents types de MP.	RAOP, RSE	30/04/14
5. Poursuivre et de clôturer les activités d'alphabétisation à la fin 2014.	RAOP, ONGT	31/12/14

## 1.2 Sous-composante 1.2. Appui à la sécurisation foncière

**21. Certification foncière décentralisée.** Durant la période de mars à octobre 2013, les opérations de sécurisation foncière régionale, menée sous la tutelle du PNF, ont conduit au dépôt de 3 194 demandes de certificats fonciers (CF) dont 69% faisait suite à une opération combinée<sup>6</sup>, 20% à une opération d'enregistrement systématique et 11% à une certification classique. Durant la même période, 1 449 CF ont été édités (56% pour les opérations combinées, 24% pour les certifications classiques et 20% pour les enregistrements systématiques), soit une moyenne de 27 demandes de CF déposées par mois et par guichet foncier (GF) et de 12 CF édités par mois et par GF. Le coût et le délai de traitement par CF sont très variables. Sur l'axe de la route nationale 34, le coût et la durée varient respectivement entre 2 et 3 mois et 20 000 et 30 000 MGA. Pour les sites plus en retrait, le coût est ramené à 5 000 MGA par CF et le délai rallongé à 6 mois, car les opérations, notamment la reconnaissance, sont regroupées autour de plusieurs demandes. Le tableau ci-dessous montre l'évolution générale des demandes reçues et du nombre de CF édités. On note que depuis un an, le nombre de demandes a augmenté de 64%, mais que l'édition des CF, toujours très en retard, n'a enregistré un rythme de croissance que de 48%. *La Mission se félicite des avancées faites en matière de réduction du coût du CF mais réitère ses recommandations au PNF de veiller à améliorer le service des GF aux usages en raccourcissant autant que possible les délais entre demande et délivrance du CF et de maintenir l'esprit de la décentralisation en maintenant au niveau des GF standards toutes les opérations de saisie et traitement de données.*

District	Nbre GF	Juillet 2012		Octobre 2012		Octobre 2013	
		Demandes	CF édités	Demandes	CF édités	Demandes	CF édités
Belo/T	3	611	194	647	194	687	204
Mahabo	5	3 194	1 994	3 327	2 253	4 815	3 057
Miandrivazo	4	950	425	1 019	543	2 685	1 178
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>4 755</b>	<b>2 613</b>	<b>4 993</b>	<b>2 990</b>	<b>8 187</b>	<b>4 439</b>
% demandes reçues/CF édités		55%		60%		54%	

**22. Sécurisation des droits secondaires.** Sur l'initiative d'AD2M, le premier pilote (au niveau du pays) de sécurisation des droits secondaires a été lancé sur le périmètre irrigué (PI) de Migodo dans la commune d'Ankilizato (Mahabo). Cette initiative est bien accueillie par les producteurs du PI et en un mois, 15 contrats de location de parcelle écrits ont été établis et enregistrés au niveau du GF. Selon les témoignages recueillis par la Mission: les propriétaires se sentent confortés dans leur droit de propriété par le fait qu'un acte de location est clairement établi et ne peut être mis en doute par un locataire indélicat, des membres de la famille ou des étrangers. Les locataires se sentent rassurés par le fait d'être fixés clairement sur la durée de la location et de pouvoir faire des cycles de culture entiers. La Mission félicite le Projet pour l'initiative prise pour la sécurisation des droits secondaires. *Compte tenu de l'intérêt que les propriétaires et locataires de terre manifestent à l'établissement de contrats de location écrits sur le PI de Migodo, la Mission recommande que ce type d'opération soit proposé sans délais sur d'autres PI où se pratique fréquemment la location de parcelles, en particulier sur le PI de Tsarahotana.* Des échanges visites en agents et bénéficiaires concernés devraient être organisées rapidement pour les PI concernés.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
6. Raccourcir les délais entre demande et délivrance du CF.	GF, PNF, Agent foncier itinérant	Continu
7. Dans l'esprit de la décentralisation maintenir au niveau des GF standards toutes les opérations de saisie et de traitement de données.	PNF	Continu
8. Raccourcir les délais entre demande et délivrance du CF.	GF, PNF, Agent foncier itinérant	Continu
9. Etendre les opérations de sécurisation des contrats de location de terres sur d'autres PI, notamment le PI de Tsarahotana	UGP, PNF, Agent foncier itinérant	Continue

<sup>6</sup> Combinaison du recensement général de parcelles, de la certification groupée et de la fiscalité foncière dans les communes d'Ankilizato et d'Ambatolahy. Dans le cadre de cette dernière opération, le coût du CF est ramené de 30 000 à 5 000 MGA, avec paiement au moment de la demande.

## **2. Composante 2. Appui à la mise en valeur durable de la base productive**

### **2.1 Sous-composante 2.1. Aménagement du milieu rural**

#### Volet 2.1.1: Aménagements hydro-agricoles

23. Avec la réalisation en septembre 2013 du micro périmètre d'Ambanimaso dans la CR Malaimbandy (Mahabo), d'une superficie de 10 ha, le total des réalisations du Projet tous types de périmètres confondus est de 5 233 ha (*taux de réalisation: 93%*) réalisés dans 9 communes rurales (CR), dont 4 763 ha de périmètres irrigués (PI) et 420 ha de périmètres d'épandage de crue (PEC). Le nombre de bénéficiaires de PI est estimé à 3 448 producteurs.

24. Les travaux démarrés fin 2012 sur deux périmètres (690 ha) situés dans la CR de Trangahy (Antsalova): (i) Bejangoa (390 ha en irrigué et 75 ha en épandage de crue) et; (ii) Soatana (225 ha en irrigué) ne pourront être achevés en 2013, notamment à cause des difficultés de trésorerie que le Projet a connu au cours des deuxième et troisième trimestres 2013<sup>7</sup>. La fin des travaux des aménagements hydro-agricoles du Projet est donc reportée de 2013 à 2014. Il restera ensuite un an jusqu'à l'achèvement du Projet pour consolider le renforcement des AUE et la valorisation agricole des périmètres.

25. Une mission d'appui à la gestion d'un lot de 20 PI est confiée au bureau privé SDMAD. L'objet est de: (i) compléter pour les manuels de gestion et d'entretien (MGE), élaborés pour 8 PI en 2012 avec la Direction du génie rural, les règles pratiques de gestion et d'entretien; (ii) élaborer les MGE pour les 12 autres PI et; (iii) former le personnel des ONGT et des associations d'usagers pour la mise en œuvre de ces consignes de gestion et d'entretien. La 1<sup>ère</sup> phase de sensibilisation des exploitants et de reconnaissance du réseau des 20 PI a été réalisée. Une version provisoire de la partie technique des MGE est attendue pour la fin de cette année. Des formations sur la pratique de l'irrigation et l'entretien des ouvrages sont prévues pour la saison 2013-2014 et la version finale des MGE pour septembre 2014.

26. Afin de compléter l'expertise au niveau des ONGT, 4 techniciens en génie rural ont été recrutés, 1 à Antsalova, 1 à Mahabo et 2 à Belo pour assurer l'accompagnement et le perfectionnement des exploitants des périmètres en matière de maîtrise des techniques et de gestion des réseaux d'irrigation.

27. La Mission félicite le Projet pour la qualité et la diversification des types d'aménagement hydro-agricoles et les activités entreprises pour renforcer le conseil technique et les outils en matière de gestion de l'eau par les usagers. Elle a pu vérifier au cours des visites de terrain que (i) la maîtrise de l'eau sur les parcelles est une porte d'entrée importante pour améliorer les conditions et la sécurité de la production agricole et; (ii) mobiliser les producteurs pour améliorer leurs itinéraires et performances de production. AD2M a développé une très bonne stratégie un savoir faire en matière d'aménagement hydro-agricoles et désenclavement de pôles de production dans des zones à faible densité de population. *La Mission recommande au Projet de commencer à documenter les approches en matière de valorisation hydro-agricole et désenclavement en zone éloignée (diagnostic et études, inclusion des bénéficiaires dans la planification, gestion des AHA, choix de mesures de désenclavement avec des moyens limités, analyse des coûts bénéfices).*

#### Volet 2.1.2. Pistes et moyens intermédiaires de transport

28. Les travaux d'aménagement de point d'accostage fluvio-maritime à Masoarivo (district d'Antsalova) démarrés cette année sont actuellement en phase de finition. Ceux des 4 embarcadères visant le développement du transport fluvial sur la Tsiribihina sont au stade de réalisation suivant: Ambatomisay-Tsaraotana, 50%; Berevo, 50%; Begidro, 90% et; le terminal à Ankotrofotsy près de Miandrivazo, 50%. Les travaux n'ont pas beaucoup avancé depuis avril 2013, à cause des problèmes de trésorerie qu'a connu le Projet jusqu'en septembre. La piste de raccordement de l'embarcadère de Berevo, d'une longueur de 3,5 km a été achevée en juillet 2013, celle de l'embarcadère d'Ambatomisay-Tsaraotana, d'une longueur de 4,5 km et au stade d'achèvement.

29. Concernant l'amélioration de la desserte agricole, la construction des 3 ponts submersibles<sup>8</sup> prévus dans le PTBA 2013 est réalisée, et celle des deux ponceaux à Berevo en cours d'achèvement prévu avant la fin de l'année. Deux études d'aménagement de pistes ont été réalisées à: (i) Antsoha-

<sup>7</sup> La mise en vigueur du prêt additionnel du FIDA, approuvé en avril 2012, n'est intervenue que le 17 septembre 2013.

<sup>8</sup> Un sur la rivière Manambolo et desservant le PI de Lavaheloka, un 2<sup>e</sup> sur la rivière Andranomavo sur la piste reliant les communes de Belinta et d'Ankironoky, et le 3<sup>e</sup> sur la Beboka dans le District d'Antsalova.

Lavaheloka (5,2 km) pour faciliter la sortie des produits du PI de Lavaheloka (Belo/T) et; (ii) RN34-Analambiby (5 km) pour faciliter la sortie des produits d'Isalo (Miandrivazo). La réalisation des travaux d'aménagement est prévue pour 2014, si les ressources financières du Projet le permettent.

30. A la demande des autorités du district d'Antsalova exprimée au niveau du CROS, le Projet a entrepris la construction de 6 puits d'eau potable à Bekopaka, dont 3 devraient être finis avant la fin de l'année et les 3 autres en 2014. La réhabilitation de 8 autres puits y est également en cours et prévue être achevée avant la fin de l'année.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
10. Documenter les approches en matière de valorisation hydro-agricole et désenclavement en zone éloignée (diagnostic et études, inclusion des bénéficiaires dans la planification, gestion des AHA, choix de mesures de désenclavement avec des moyens limités, analyse des coûts bénéfiques).	CN, RIR, RSE	30/06/14
11. Participer au diagnostic organisationnel, à l'élaboration du plan de renforcement des capacités et à la formation technique des AUE et AUP, pilotés par le RAOP.	RIR	30/04/14
12. Achever les grands travaux programmés au cours de l'année 2014.	RIR	31/10/14

## 2.2 Sous-composante 2.2. Mise en valeur productive et préservation des ressources naturelles

### Volet 2.2.1. Sites agro-écologiques et reboisement

31. **Sites agro-écologiques.** Durant 3 ans, le Projet a testé et mis au point avec succès des techniques d'agriculture de conservation (installation de légumineuses de couverture - niébé, tsiasia - en contre-saison) sur des basses terres et sur des rizières à mauvaise maîtrise d'eau (RMME) et baiboho. En 2013, cette technique a été diffusée à travers 37 champs écoles paysans (CEP) d'agriculture de conservation (*taux de réalisation: 97%*) regroupant 216 producteurs dont 24% de femmes. Les visites de terrain ont confirmé que les techniques proposées présentent beaucoup d'avantages, évidents pour les producteurs: couverture du sol en contre-saison qui améliore la structure et de la fertilité du sol; facilité de reprise du sol après la contre-saison et; la production de graines de légumineuses consommables ou pour la semence. *La Mission recommande de faire une évaluation globale du taux d'adoption en termes de superficies et de nombre de producteurs, des techniques d'agriculture de conservation pour la contre-saison 2013.*

32. **Sensibilisation environnementale.** La sensibilisation environnementale s'est concentrée, comme recommandée par la dernière mission de suivi, sur le milieu scolaire. Ainsi en 2013: 17 nouveaux enseignants (dont 5 femmes) ont été formés en éducation environnementale et conduite de pépinières écoles avec la Directions régionales des forêts et de l'environnement et le Fonds mondial pour la nature (WWF); 8 clubs environnementaux ont été créés au niveau des écoles; 2 318 livres éducatifs ont été distribués; 10 réunions de sensibilisation de masse ont été conduites, touchant 1 088 personnes dont 43% de femmes. Au total, 1 365 élèves sont encadrés par 233 instituteurs répartis dans 67 écoles participant à l'activité environnementale. *La Mission recommande de vérifier en 2014, les résultats des activités environnementales menées en milieu scolaire, en évaluant entre autres le nombre d'arbres ayant repris autour des écoles et le niveau de prise de conscience des enfants par rapport aux questions environnementales.*

33. **Reboisement.** Les activités de reboisement en 2013 ont porté; (i) la production de plants en pépinière est en cours avec actuellement 4 780 plants (*taux de réalisation: 10%*); (ii) la plantation de 41 420 plants dont 44 % de fruitiers (*taux de réalisation: 79%*). 930 m de vétiver ont été plantés pour la protection des ouvrages du PI de Lavaheloka (CR Antsoha). Le Projet a procédé à l'évaluation de la reprise des arbres plantés en début d'année. Le taux de reprise, toutes essences confondues, s'élève en moyenne à 53%, dont 50 % pour les orangers et 54 % pour les arbres à usages multiples. Ces taux relativement modestes sont liés à une pluviométrie défavorable. *La Mission recommande que le Projet se désengage des activités de reboisement au cours de la saison 2014-15 et fasse l'évaluation totale de la réussite des reboisements effectués.*

### Volet 2.2.2. Intensification et diversification agricoles

34. **Agriculture.** Au cours de l'année 2013, le Projet a appuyé, comme le montre le tableau ci-dessous, la réalisation de 201 CEP (*taux de réalisation: 117%*), regroupant 4 060 producteurs dont 38% de femmes, et avec une surface de répliation des techniques apprises sur 1 002 ha. 36% des CEP ont porté sur le riz (technique SRI), 44% sur la culture de légumineuses (arachide, haricot et lentille) et 20% sur la culture d'oignon d'intersaison. La culture d'oignon, introduite récemment par AD2M, rencontre un fort engouement de la part des producteurs, car elle procure des revenus intéressants, en particulier en période de soudure (octobre), elle permet à des producteurs plus vulnérables de pratiquer une culture irriguée grâce à la location (souvent gratuite) de parcelles de rizière, elle permet d'introduire la fumure organique et une rotation culturale sur les rizières.

	Riz	Haricot	Lentille	Arachide	Oignon	Total
Nbre CEP	72	45	4	39	41	201
Nbre bénéficiaires	1 346	937	86	763	928	4 060
<i>dont femmes</i>	457	321	30	250	519	1 577
Superficie de répliation (ha)	418	336	40	186	22	1 002

35. Le nombre total de CEP réalisé depuis le début du projet est de 715 sur 590 prévus (*taux de réalisation: 121%*). Le nombre total de bénéficiaires de CEP est de 14 725 producteurs (*taux de réalisation: 100%*) et les superficies totales de répliation sont évaluées par le Projet à 5 026 ha (*taux de réalisation: 85%*).

36. La méthodologie des CEP simplifiée, mise en œuvre par AD2M, est un outil bien adapté pour former les producteurs à des techniques améliorées, de promouvoir l'utilisation régulière de semences améliorées et de faciliter l'appropriation par les producteurs de variétés et matériel agricole nouveaux. Comme recommandé par la dernière mission, le processus d'évaluation systématique et indépendante des résultats agricoles par saison est en cours de mise place et doit permettre de fournir les données de rendement et de diffusion des techniques améliorées par saison. *La Mission recommande d'accélérer la mise en place du processus d'évaluation des résultats des campagnes agricoles par produits phares. Elle recommande aussi au Projet de vérifier les besoins en formation sur CEP, d'adapter le nombre de CEP aux besoins de formation spécifiques restants et de commencer à réduire l'envergure du programme CEP à partir de mi-2014.*

37. **Elevage.** En 2013, le Projet n'a plus mené d'appuis spécifiques en matière d'élevage, par contre l'évaluation du nombre d'animaux vaccinés ou traités par les agents formés ou au niveau les installations de vaccination continue d'être réalisée.

### Volet 2.2.3. Appui-conseil agricole

38. **Formation et visite échange.** Le Projet a réalisé en 2013: 12 visites d'échange intra-zone (*taux de réalisation: 133%*) ayant bénéficié à 172 personnes dont 45% de femmes et; une visite d'échange hors zone sur la production et la commercialisation d'oignons ainsi que d'autres produits (*taux de réalisation: 33%*) pour 25 personnes. Une journée porte ouverte portant sur la commercialisation d'oignons a été réalisée.

39. **Nutrition.** Les démonstrations culinaires en collaboration avec l'Office régional de nutrition (ORN) ont repris en septembre 2013. 1 896 personnes dont 63% de femmes ont assisté à ces séances organisées dans 39 Fokontany (FKT) répartis dans 10 communes. 4 471 plats préparés sur place avec les ingrédients du milieu ont été distribués lors des dégustations. Deux innovations sont prévues pour 2013-14: (i) des thèmes portant sur la nutrition seront introduits au niveau de l'alphabétisation; (ii) une sensibilisation sur l'hygiène alimentaire sera réalisée auprès des gargotiers. La mise en place de jardins familiaux (kitchen garden) au niveau des ménages n'a pas encore été démarrée. La Mission a laissé à l'ORN et au Projet un document d'information sur des expériences et des modèles de kitchen garden pratiqués au Rwanda et au Burundi. *Elle recommande que la mise en place de jardins familiaux démarre sans tarder et que les effets des séances de sensibilisation nutritionnelle soient évalués.*



Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
13. Poursuivre les activités de sensibilisation environnementale et de plantation d'arbres au sein des écoles. Evaluer le nombre d'arbres ayant repris autour des écoles et le niveau de prise de conscience des enfants par rapport aux questions environnementales.	Assistant PVA	Continu
14. Evaluer le taux d'adoption (superficies et de nombre de producteurs) des techniques d'agriculture de conservation pour la contre-saison 2013.	RPVAC, Assistant PVA	31/12/14
15. Evaluer le taux de réussite de toutes les plantations d'arbres faites dans le cadre du Projet et clôturer les activités de reboisement pour la saison 2014-15.	Assistant PVA	31/12/14
16. Etablir des tableaux intermédiaires de résultats agricoles par saison permettant d'apprécier l'évolution des adoptants d'innovation, des superficies intensifiées, des rendements obtenus avec et sans Projet.	RPVAC, Assistant PVA	Par saison
17. Vérifier les besoins en formation sur CEP, adapter le nombre de CEP en conséquence en commençant à réduire l'envergure du programme CEP à partir de mi-2014.	RPVAC	31/12/13 30/06/14
18. Accélérer la mise en place de jardins familiaux.	Assistant PVA, ORN	Immédiat
19. Evaluer les effets des séances de sensibilisation nutritionnelle.	RSE, ORN	31/01/14

## 2.3 Sous-composante 2.3. Commercialisation, approvisionnement et finance rurale

### Volet 2.3.1. Commercialisation

40. Vingt quatre (24) paysans leaders ont été initiés en agribusiness et en marketing. Ils ont participé en tenant des stands à la Foire internationale de l'économie rurale de Madagascar (FIER MADA) et ont rencontré et noué des contacts avec de nombreux opérateurs. A cette occasion, ils ont également visité les marchés de gros (Ambodivona, Nosibe) et quelques grandes surfaces d'Antananarivo.

41. Cinq cent (500) exemplaires de brochures commerciales sur les filières haricot, arachide, lentille, oignon ont été édités et distribués. Une formation sur la transformation primaire et le séchage de fruits (mangue, papaye, banane) dans trois zones choisies à titre pilote dans la région du Menabe (Malaimbandy, Ankilizato et Ambatolahy) a été réalisée pour 24 producteurs et 6 encadreurs. Le Projet travaille également avec les producteurs sur l'analyse des comptes d'exploitation pour les sensibiliser, sur la nécessité de surveiller et réduire les coûts de production pour pouvoir être compétitif sur des marchés externes.

42. En vue de prochains partenariats commerciaux, de grands opérateurs (opérateurs membre de FIVMPAMA<sup>9</sup>, Beans Export, Tsara Imasoana) sont venus dans les zones d'intervention du Projet pour apprécier le potentiel et la qualité de production (haricot, oignon, entre autres) appuyée par le Projet.

43. Le contrat d'achat de 400 t d'arachide, 220 t d'haricot marbré et 220 t d'haricot Soisson; signé au quatrième trimestre 2012 avec un exportateur, n'a pas été réalisé. Le marché intérieur du haricot a connu une forte flambée des prix à partir du mois d'août, l'exportateur a proposé une augmentation du prix, mais celui-ci restant largement inférieur à celui du marché local, les producteurs ont préféré vendre localement. La relation nouée avec cet opérateur reste toutefois intacte et évolue en vue d'une exportation d'oignon en 2014. Dans le cadre d'un prochain contrat de production de 1 200 à 1 500 t d'oignon, une visite et rencontre des grands opérateurs d'oignons (FIVMPAMA, Quality Mad, Vonamad) est prévue en début décembre.

44. Le Projet a par ailleurs travaillé sur la réduction des coûts de production de l'oignon, qui est confronté à un problème de compétitivité sur le marché de l'Indianocéanie, en proposant le développement de cette culture en intersaison sur rizière. Ceci permet d'avoir un coût moindre en préparation du sol et en arrosage, d'améliorer la rotation et l'intensité culturale sur les rizières. Le Projet a également développé la production d'oignon à partir des bulbilles permettant de récolter un mois et demi plus tôt et de profiter ainsi de prix très élevé sur le marché local en cette période. La

<sup>9</sup> Fikambanan'ny Mpandraharaha Malagasy. Un des deux grands groupements des entrepreneurs malgaches.

Mission félicite le Projet d'avoir introduit ces innovations qui sont en train d'assurer le développement rapide de la culture de l'oignon dans les zones d'intervention du Projet. *La Mission recommande au Projet de continuer à: (i) renforcer les échanges et les contacts entre producteurs organisés et opérateurs de marchés; (ii) intensifier le partage d'expérience sur la commercialisation avec le Projet PROSPERER et; (iii) appuyer producteurs et opérateurs pour mener à bonne fin les contrats de production.*

#### Volet 2.3.2. Approvisionnement

**45. Fabrication de matériel et boutiques d'intrants.** Le matériel agricole fabriqué par les ateliers locaux et diffusé dans le cadre des CEP au cours de l'année 2013 représente: 269 charrues, 241 herbes, 695 rayonneurs et 369 sarcluses. 11 boutiques d'intrants (BI) sont fonctionnelles sur 19 prévues (*taux de réalisation: 58%*). Une formation sur la manipulation des produits phytosanitaires et le respect de la réglementation phytosanitaire a été réalisée pour les gérants de BI par la Direction de la protection des végétaux (DPV). La DPV a ensuite réalisé une mission de suivi pour évaluer la mise en pratique des thèmes de formation. Elle a pu constater une évolution sur l'application de la législation en vigueur (tenue de registres, mesures de sécurité, conformité des dispositions des produits...) mais a soulevé également l'existence de revendeurs ambulants et illicites avec des produits dont la qualité est douteuse. *La Mission réitère l'importance d'évaluer la fonctionnalité des services d'approvisionnement mis en place et recommande d'évaluer semestriellement la régularité et le volume des services d'approvisionnement offerts par les ateliers et les BI qui ont été appuyés par le Projet.*

**46. Production semencière.** La formation professionnelle des 14 paysans producteurs de semence (PPS) s'est poursuivie par le biais d'un regroupement de 2 jours des PPS, animé par un consultant. A l'initiative du consultant, les PPS ont été amenés à réfléchir sur la fédération des activités des PPS dans le Menabe "Doria Menabe". Les semences produites par les PPS en 2013 s'élèvent à 45,5 t: 39 t de haricot Lingot blanc, 4 t d'arachide et 2,5 t de riz. Lors des visites de terrain, la Mission a constaté que:

- La commercialisation de semences ne pose pas de difficultés particulières, car il existe une demande solvable dans et hors la région et les PPS sont actifs pour développer leur réseau de clients, grâce à leurs relations et au téléphone portable.
- Le niveau de fonctionnalité des groupes de PPS est très variable: certains sont autonomes alors que d'autres ont des difficultés notamment pour trouver les semences de base nécessaires pour assurer leur programme de production semencière.
- L'initiative "Doria Menabe" est comprise de manière très différente, voire contradictoire, par les différents PPS rencontrés sur le terrain. Il faut éviter les initiatives prématurées dans ce domaine, car l'expérience montre que les entités coopératives créées ainsi sont vouées à l'échec.
- Les PPS disposent d'actifs productifs au-dessus de la moyenne des exploitants agricoles, mais on a besoin d'accéder à des crédits de campagne pour pouvoir produire des volumes de semence conséquents. Ils ont au minimum un compte au niveau des IMF mais sont capables pour certains d'accéder à des crédits de campagne auprès de banques commerciales.

**47.** La Mission estime que l'idée de fédération des groupes de PPS est bonne en elle-même, mais que la création, à ce stade de fonctionnalité des groupes de base de PPS, d'une fédération est prématurée. Pour le moment, il est absolument indispensable que les groupes de PPS renforcent en priorité leurs capacités propres, et soient en mesure de produire, prendre en charge les coûts du contrôle semencier et commercialiser de façon autonome des semences de culture de bonne qualité sous le contrôle de l'Agence nationale de contrôle officiel des semences et plants (ANCOS)<sup>10</sup>. *La Mission recommande d'appuyer la professionnalisation des groupes de PPS grâce à des visites-échange et des rencontres entre eux. La question du paiement des frais de contrôle des champs semenciers, aujourd'hui supporté à 100% par le Projet devrait être abordée sans tarder avec les PSS et la DRDR afin d'établir un plan de désengagement graduel et viable du Projet et la prise en charge des frais par les PSS.*

#### Volet 2.3.3. Finance rurale

**48. Région du Menabe.** Les activités au Menabe des 5 caisses de CECAM dans la zone du Projet, montrent depuis 2012 une stabilisation du nombre d'adhérents autour de 2 300 personnes (*taux de*

<sup>10</sup> L'ANCOS, nouvellement créé (Décret n° 2013-537 du 20/09/13 du MinAgri), remplace le Service officiel de contrôle (SOC).

*réalisation: 99%*), les femmes représentant environ la moitié des adhérents. Depuis 2011, comme le montre le tableau ci-dessous, le nombre d'épargnants a augmenté de 83% et l'encours épargne de 138%. Le nombre de crédit est plutôt en baisse (-40%) mais l'encours crédit a quasiment doublé (109%). Le taux de remboursement moyen à 90 jours est très satisfaisant et se maintient depuis 2010 à une valeur supérieure à 96%.

	Prévision convention	31/12/11	31/12/12	31/10/13
Nombre d'adhérents	2 317	2 095	2 367	2 291
Encours épargne ('000 MGA)	15 840	24 069	37 980	57 382
Nombre épargnants	950	1 014	724	1 898
Encours crédit ('000 MGA)	653 400	459 790	622 660	962 630
Nombre crédits en cours	1 070	558	711	336
Taux de recouvrement à 90 j	95,0%	97,5%	96,8%	97,3%

49. Crédit Grenier communautaire villageois (GCV). Les 4 magasins de stockage GCV du réseau CECAM, construit avec l'appui du Projet ont une capacité totale de 275 t. Au cours de la dernière saison, 868 tonnes de paddy ont été stockées dans les GCV et ont conduit à un encours de crédit stockage de 475,6 millions MGA. Ce volume relativement faible pour le paddy est lié à une baisse des récoltes en général, due aux attaques de criquets et à une pluviométrie capricieuse. Pour le haricot et l'arachide, compte tenu de la flambée des prix au moment de la récolte (3 000 MGA/kg au lieu de 1 000 MGA/kg pour le haricot, en moyenne) aucun stockage n'a été enregistré pour ces deux produits. Néanmoins, comme le montre le tableau ci-dessous, les crédits GCV sont en progression.

	31/12/11	31/12/12	31/10/13
Tonnage stocké en GCV (t)	658	478	868
Volume crédit GCV ('000 MGA)	374 596	272 920	475 454

50. Soahita. L'IMF Soahita qui disposait de 2 caisses à Isalo et Manambina dans la zone du Projet, n'a pu être redressée et a été déclarée en cessation de paiement. Le Projet a récupéré le matériel octroyé à ces deux caisses. Par contre la récupération du fonds de crédit semble plus problématique. La négociation entreprise par le Projet avec le réseau CECAM a conduit à un accord sur la création de 2 points de services à Analambiby et Manambina, qui prendront le relais, avant la fin de l'année 2013, des activités de microfinance dans la zone couverte antérieurement par Soahita. *La Mission recommande au Projet de porter un appui et une attention particulière au bon démarrage des activités de CECAM dans cette zone à fort potentiel.*

51. Crédit avec éducation (CAE). Le fonds de commercialisation octroyé initialement à CECAM et non utilisé a été réaffecté au développement des activités de CAE (crédit avec caution solidaire). Ainsi dans les deux caisses d'Ambatolahy et Ankilizato, 13 groupes de femmes ont bénéficié d'un crédit CAE pour un encours total de 34,9 millions MGA (17 460 USD).

52. **Région du Melaky**. Jusqu'à maintenant aucune caisse n'a pu être ouverte dans le district d'Antsalova, faute d'intérêt des IMF pour les zones rurales dans le Melaky. La restitution des résultats de l'étude de faisabilité de l'extension de services de microfinance rurale dans la région du Melaky, lancée par AD2M en 2011, a suscité l'intérêt de certaines IMF pour cette région réputée pour son enclavement profond et sa grande insécurité, mais également ses potentialités agricoles très importantes, mais peu connues. Aussitôt après le lancement de FORMAPROD, un appel à projet d'implantation d'une IMF dans le Melaky a été lancé conjointement avec FORMAPROD, qui va intervenir dans le district de Maintirano. La proposition retenue, issue de CECAM, propose 10 caisses dont 3 dans le district d'Antsalova intéressant les communes d'Antsalova, Masoarivo et Trangahy. Le document de projet, revu après négociation avec CECAM, a été soumis pour examen au Comité d'investissement de la Coordination nationale de la microfinance (CNMF) qui a approuvé la contribution financière d'AD2M et FORMAPROD à ce projet. Le projet de protocole cadre avec CECAM vient d'être soumis à la non objection du FIDA avant sa signature et mise en œuvre. La Mission félicite le Projet pour sa persévérance dans la recherche de solution pour lancer la finance rurale dans la région particulièrement défavorisée du Melaky.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
20. Continuer à: (i) renforcer les échanges et les contacts entre producteurs organisés et opérateurs de marchés; (ii) intensifier le partage d'expérience sur la commercialisation avec le Projet PROSPERER et; (iii) appuyer producteurs et opérateurs pour mener à bonne fin les contrats de production.	CN, RPVAC	Continu
21. Evaluer semestriellement la régularité et le volume des services d'approvisionnement offerts par les ateliers et les BL.	RPVAC	Semestriel
22. Poursuivre, grâce à des visites-échange et des rencontres entre eux, la professionnalisation des groupes de PPS, en matière de maîtrise de l'approvisionnement en semences de base, de développement de réseau de clients et de renforcement de l'image de qualité des semences produites au Menabe.	RPVAC	Continu
23. Appuyer par des actions de dialogue et de communication avec les producteurs pour rompre avec l'image négative qu'a pu laisser SOAHITA et favoriser le bon démarrage des caisses CECAM d'Analambiby et de Manambina.	ONGT, agents CECAM	Continu
24. Préparer en concertation avec les PPS et la DRDR un plan de désengagement graduel et viable du paiement des frais de contrôle semencier par le Projet et leur prise en charge par les PPS.	CP, RPVAC, PPS, DRDR	28/02/14
25. Continuer la promotion du crédit GCV auprès des producteurs.	ONGT, agents CECAM	Continu

## D. AVANCEMENT DE L'EXECUTION DU PROJET

### 1. Coordination du Projet

53. **Organigramme et effectif.** Depuis la dernière mission du mois d'avril, le Projet a perdu M. Mitandrozo Mandimby, Chargé de la production animale, décédé suite à une maladie. La Mission s'associe à la peine de sa famille et de ses collègues et rend hommage son engagement positif, jusqu'à la fin de sa vie, dans les activités d'AD2M.

54. La Mission recommande que le Chargé de la production végétale et de la commercialisation (CPVC) prendra en charge la production animale et qu'il soit nommé Responsable de la production végétale, animale et de la commercialisation (RPVAC). Le contrat de l'assistant, en production végétale, recruté sur base temporaire depuis mars 2013, devrait être transformé en contrat régulier du Projet. Cet assistant pourra prendre en charge, sous la supervision du CPVAC, les volets productions végétale et animale.

55. Compte tenu des retards dus aux délais de mise en vigueur du prêt additionnel, la Mission recommande que *les activités de croisière du Projet devront être maintenues jusqu'en 2014, en se désengageant des activités à faible plus value en terme d'atteinte des objectifs du Projet mais en portant les efforts sur les activités à fort impact sur la sécurisation de la productivité agricole et des revenus des groupes cibles. L'effectif actuel des ONGT sera maintenu jusqu'en juin 2014 le désengagement prévu à partir de janvier sera reporté au 1<sup>er</sup> juillet 2014.*

### 2. Suivi – évaluation

56. **Cellule de SE.** L'ancien assistant SE d'AD2M a été affecté à l'équipe régionale de projet (EPIR) du Menabe-Melaky et partage actuellement son temps entre AD2M et FORMAPROD avant le recrutement effectif d'un nouvel assistant SE. La procédure de recrutement du nouvel assistant SE, conjointement à celui du Chargé de SE régional du FORMAPROD, est en cours et devrait aboutir d'ici la fin de l'année.

57. **Base de données.** La Mission a pu constater que la base de données est fonctionnelle. Elle contient 153 indicateurs sur les 92 que compte l'annexe 1D qui est rempli dans le cadre du programme "Suivi-évaluation et gestion des savoirs du programme (SEGS) du programme pays du FIDA. Les données de la base sont saisies par bénéficiaire, mais pour le moment, le menu des requêtes n'a pas encore été développé. *La Mission recommande de: (i) compléter rapidement les*

*indicateurs et leur renseignement dans la base de données; (ii) implémenter les fonctions de requêtes permettant de sortir instantanément des états montrant clairement par activité l'évolution des résultats dans le temps.*

58. **Défis à relever.** La Mission note que, en vue de l'achèvement prochain du Projet, la cellule de suivi-évaluation aura un rôle moteur essentiel dans le rassemblement et la vérification de l'exhaustivité et la cohérence de toutes les données sur les activités menées et les résultats obtenus par AD2M. *Le RSE devra jouer un rôle d'animateur au niveau des cellules techniques pour aider les responsables à présenter les résultats de manière pertinente dans une perspective de dynamique de développement qu'AD2M a imprimé dans ses zones d'intervention. A côté des résultats quantitatifs, il est important de faire ressortir des trajectoires de développement qui (comme la Mission a pu le constater) émergent maintenant au sein des groupes cibles. La capitalisation des acquis et des succès du Projet et leur communication - quelque peu négligés par le Projet jusqu'à présent - doivent prendre une place centrale dans les activités de la cellule RSE.*

59. Concernant l'évaluation du nombre de personnes que le projet AD2M a contribué à faire sortir de la pauvreté, *il est nécessaire, à côté du niveau de revenu, de prendre en compte également les résultats des analyse de rendement et quelques critères simples à mesurer tel l'acquisition des biens, symboles de réussite sociale en milieu rural (exemple cités lors des visites de terrain: lit métallique et matelas mousse).*

### **3. Communication et gestion de savoirs.**

60. **Etudes de cas.** Quatre études de cas et de capitalisation sur la culture d'oignon intersaison à Ankilizato, l'agroécologie, la production semencière et le crédit avec éducation (CAE) ont été réalisées.

61. **Site internet.** Le site du Projet (<http://www.ad2m.mg/>) a été mis en ligne lors du passage de la Mission. La présentation du site est simple et il ne devrait pas y avoir de problèmes particuliers pour alimenter les cinq rubriques et 15 sous-rubriques avec les données du Projet. On constate qu'entre le 21 janvier 2012 (date de livraison du site) et le 20 novembre 2013, il n'y a pas eu d'enrichissement du site à l'exception du document "principales réalisations du Projet" mis en ligne le 20 février 2012 et non actualisé depuis lors. Certaines pages sont encore vides et d'autres pages ne se chargent pas (un article de presse locale, carte générale du Projet). Les documents mis en ligne à partir de novembre 2013 concernent: (i) le rapport de pré-évaluation (RPE); (ii) les PTBA de 2008 à 2013; (iii) les rapports annuels de 2006 à 2012; (iv) les trois manuels de stratégies (CEP, communication, SE); (v) 4 fiches techniques (production de semences, plan d'action semences de lentille, alphabétisation, séchage de fruits), et 2 études (faisabilité apiculture, mise en valeur des sols de tanety et des RMME). *La Mission recommande que: (i) les bugs du site soient rapidement corrigés; (ii) les documents postés sur le site ne soient pas doublés (format word et pdf) mais seulement mis en format pdf. et; (iii) que le site soit rapidement enrichi avec d'autres documents disponibles au sein du Projet (études de cas, success stories, événements, vidéos, photos, articles, ....).*

62. **Valorisation des succès du Projet.** Les nombreuses "success stories" du Projet, qui aujourd'hui sont manifestes sur le terrain doivent être recueillies et valorisées de manière systématique dans toutes les zones d'intervention du Projet. Elles doivent illustrer de manière vivante sur le site Internet et les documents du Projet, notamment le futur rapport d'achèvement, les données de résultats quantitatives recueillies par le système de SE. *La Mission recommande que, sans attendre, l'UGCP mette à contribution le personnel des cellules techniques et des ONGT, pour repérer et répertorier dans tous les domaines d'intervention les personnes faisant partie du groupe cible du Projet, qui peuvent apporter des témoignages intéressants sur les changements que les activités du Projet ont apportés dans leur vie quotidienne ou leur environnement socio-économique. Une fois ces personnes et leur histoire répertoriées, le Projet devrait faire appel à un consultant spécialisé en communication, et/ou à des journalistes pour recueillir ces témoignages sous forme d'enregistrement audio, vidéo et d'articles simples, et qui pourront ensuite être diffusés, de manière échelonnée, sur les ondes radio, la presse locale, les manifestations sociales et populaires et internet.*

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
26. Maintenir les activités de croisière du Projet jusqu'en 2014, mais en portant les efforts sur les activités à fort impact sur la sécurisation de la productivité agricole et des revenus des groupes cibles.	UGP	Continu
27. Maintenir les effectifs des ONGT jusqu'en juin 2014 et procéder à leur désengagement à partir du 1 <sup>er</sup> juillet 2014.	UGP	01/07/14
28. Compléter les indicateurs et leur renseignement dans la base de données. Implémenter les fonctions de requêtes permettant de sortir instantanément des états simples et clairs sur l'évolution dans le temps des résultats de chaque volet d'activités.	RSE	31/01/14 Continu
29. Donner à la capitalisation des acquis et des succès du Projet une place centrale dans les activités de SE. Animer les responsables techniques et les ONGT pour participer à cette capitalisation.	CP, RSE	Continu
30. Evaluer annuellement le nombre de personnes que le projet AD2M a contribué à faire sortir de la pauvreté, par le biais de l'analyse des niveaux de revenus et de rendement, mais aussi des critères simples à mesurer tel l'acquisition des biens, symboles de réussite sociale en milieu rural.	CN, RSE	Continu
31. Corriger les bugs du site internet du Projet; poster les documents en une seule version, pdf de préférence et; enrichir rapidement et régulièrement le site (études de cas, success stories, événements, vidéos, photos, articles).	RSE	Continu
32. Repérer et répertorier les bénéficiaires pouvant apporter des témoignages intéressants sur des changements dans leur vie ou leur environnement socio-économique suite à des interventions du Projet. Mettre en forme et diffuser ces success stories.	CP, RSE, ONGT	30/06/14

## E. ASPECTS FIDUCIAIRES

### 1. Gestion financière

63. **Demande de retrait de fonds (DRF).** Au 31 octobre 2013, le Projet a émis au total 121 DRF, dont 73 paiements directs et 48 demandes de réapprovisionnement du compte spécial. Le rythme d'envoi des DRF est acceptable. Les dépenses des mois d'avril à août n'ont pu être présentées en DRF qu'après la mise en vigueur du prêt additionnel en septembre 2013, qui a réabondé les fonds du Projet. Cette situation explique le montant élevé (plus de 700 000 USD) de la dernière DRF du mois d'octobre. *La Mission recommande au Projet de poursuivre la régularité d'envoi de DRF tous les deux mois au maximum afin d'éviter des DRF trop importantes et d'alourdir les suivis et les contrôles.* Cette régularité est importante car la possibilité d'effectuer des paiements directs est très limitée au seuil minimum de 100 000 USD.

64. **Revue des états certifiés des dépenses (ECD).** La Mission a passé en revue les dépenses présentées en DRF dans les ECD. Elle n'a pas relevé d'anomalies significatives. *La Mission recommande au Projet de mettre en œuvre toutes les mesures nécessaires pour justifier dans un délai d'un mois maximum ces dépenses.* Aussitôt justifiées, ces dépenses seront présentées immédiatement en remboursement (DRF).

65. **Comptabilité.** La Mission constate que les fiches d'imputation ne sont pas vérifiées. Les régularisations a posteriori sont toujours effectuées dans le cadre de certaines opérations. *La Mission insiste sur l'importance du renforcement de l'effort de l'organisation des tâches en amont (contrôle des engagements notamment des imputations analytiques et budgétaires, et contrôle des paiements) au sein de la cellule comptable du Projet. Des efforts de compréhension des lignes budgétaires sont nécessaires pour le demandeur ou l'initiateur des dépenses. La cellule comptable devrait être en mesure de signaler immédiatement les erreurs d'imputation constatées avant la mise en circuit de l'engagement budgétaire. Il convient aussi de réitérer l'importance de la disponibilité à temps des pièces justificatives de mission après le retour de mission.*

66. **Exécution budgétaire du plan de travail et budget annuel (PTBA) 2012.** Le budget annuel de l'année 2012 qui était de 5,413 millions USD a été déboursé pour un montant total de 3,318 millions USD, soit un taux d'exécution financière global de 61%. Ce taux d'exécution financière moyen est dû à la non-réalisation et les retards de certaines activités planifiées dans le PTBA. Le taux d'exécution financière par composante est homogène et se présente ainsi: (i) 62% pour la composante 1; (ii) 60% pour la composante 2 et; (iii) 67% pour la composante 3.

67. **Exécution budgétaire du PTBA 2013.** A la date du 31 octobre 2013, le déboursement total du PTBA s'élève à 2,166 millions USD pour un budget total de 5,0247 millions USD, soit une exécution financière globale de 43%. Les engagements signés au 31 octobre 2013 s'élèvent à 0,965 millions USD et concernent en grande partie la composante "Mise en valeur productive". Le montant cumulé des dépenses et des engagements signés s'élèvent à 3,131 millions USD, ce qui si les engagements sont entièrement exécutés porterait le taux de réalisation financière (dépenses + engagements) à 62%. Ce faible taux de réalisation budgétaire est lié en grande partie au manque de ressources financières dû au fait que le prêt additionnel, approuvé en avril 2012, n'a été mis en vigueur que le 17 septembre 2013. Ainsi, des engagements ont été suspendus pendant la période d'attente (août, septembre 2013).

68. Le taux d'exécution financière 31 octobre 2013 par source de financement se présente comme suit: prêt FIDA: 47%; don FIDA: 0 %; GdM: 22% et; bénéficiaires: 0%. Les taux d'exécution financière par composante incluant les engagements se présentent comme suit: (i) 77% pour la composante 1; (ii) 56% pour la composante 2; (iii) 75% pour la composante 3.

## 2. Décaissements

69. A la date du 31 octobre 2013, le déboursement effectif, tout financement confondu, s'élève à 20,497 millions USD sur un budget total, financement additionnel compris, de 28,86 millions USD, soit un taux de déboursement effectif de 71%. En ajoutant les engagements au 31 octobre, le total des réalisations financières (dépenses et engagements) s'élève à 21,462 millions USD, soit un taux de réalisation de 74%. Les taux de déboursement par source de financement s'établissent comme suit: 78% pour le prêt FIDA, 91% pour le don du FIDA, 90%<sup>11</sup> pour le financement PARECAM de l'Union européenne, 57% pour le GdM et 15% pour les bénéficiaires. Le faible taux de réalisation des apports des bénéficiaires provient d'une part d'une certaine surévaluation de ces apports dans le document de Projet et d'autre part de la non comptabilisation de tous les apports des bénéficiaires, notamment quand ils sont apportés en nature.

70. **Décaissement du prêt FIDA.** Le montant total du prêt FIDA n°689-MG s'élève à 9 100 000 DTS. Le financement additionnel ayant fait l'objet de l'amendement de l'Accord de prêt, et portant le numéro n°689A-MG est débloqué dans le compte de Prêt pour un montant de 3 350 000 DTS au mois de septembre 2013. Au 31 octobre 2013, le décaissement effectif du compte de Prêt tenant compte du dépôt initial s'élève à 9 284 947 DTS soit 74,6% du financement total s'élevant à 12 450 000 DTS.

71. **Décaissement par catégorie de dépenses.** Après la réallocation de fonds recommandée par la mission de revue de septembre 2012, les taux de décaissement par catégorie de dépenses se présentent comme suit: (i) 39,4% pour la catégorie I "Infrastructures rurales"; (ii) 60,6% pour la catégorie II "Investissements productifs agricoles"; (iii) 84,6% pour la catégorie III "Investissement pour la sécurité foncière"; (iv) 69,0% pour la catégorie IV "Formations"; (v) 88,2% pour la catégorie V "Prestation de services et assistance technique"; (vi) 80,1% pour la catégorie VI "Véhicules et équipements"; (vii) 71,8% pour la catégorie VII "Salaires et indemnités" et; (viii) 61,7% pour la catégorie VIII "Coûts de fonctionnement".

72. **Décaissement du don du FIDA.** Le montant du don du FIDA s'élève à 255 000 DTS. Au 31 octobre 2013, le décaissement du compte de Don est de 207 417 DTS, soit 81% du Don.

73. **Compte spécial.** Le montant du dépôt initial a été porté à 1,5 million USD en 2010. Au 31 octobre 2013, le solde global de trésorerie du Projet s'élevait à 256 283 USD dont 98 933 USD sur le compte spécial et 157 350 USD sur le compte d'opérations. Le montant des DRF en attente de paiement par le FIDA s'élève à 1 209 716 USD.

<sup>11</sup> Ce taux s'explique par la revue à la baisse de la quote-part du projet AD2M dans le financement total. AD2M n'a reçu que 89,6% du financement PARECAM prévu.

### 3. Financement de contrepartie

74. Contrairement aux années précédentes, les contributions du GdM en Ressources propres internes (RPI) n'ont pas été débloquées à la hauteur des besoins exprimés dans le PTBA du Projet. Pour l'année 2013, le montant inscrit dans le PTBA s'élève à 434,6 millions MGA, le seul versement reçu s'élève à 52,1 millions MGA, un autre versement de 100 millions MGA est attendu. Au 30 novembre 2013, le taux de décaissement du Gouvernement représente 57% des prévisions des documents du Projet. *La Mission rappelle que conformément à l'accord de financement, l'emprunteur devrait reconstituer d'avance annuellement le Compte de projet en y déposant les fonds de contrepartie tels qu'ils sont prévus dans le PTBA relatif à l'année du Projet considérée.*

75. Pour la taxe à la valeur ajoutée (TVA), l'engagement des dépenses suivant les procédures nationales n'a pas été possible pour l'année 2013 compte tenu des difficultés et de la situation des Finances publiques à Madagascar. *La Mission réitère la nécessité de respecter les engagements du gouvernement Malagasy en matière de fonds de contrepartie et de la contribution de ceux-ci dans la réalisation des activités et des objectifs du Projet. Le non-paiement des TVA des entreprises ne devraient en aucun cas conduire à la non-réalisation des activités prévues par le Projet.*

### 4. Conformité avec les dispositions de l'Accord de prêt

76. Les différentes dispositions de l'Accord de financement sont respectées, notamment en ce qui concerne la gestion des comptes du Projet, le respect des procédures de passation de marchés. Toutefois, les remises des PTBA et des rapports d'activités connaissent des retards. *La Mission recommande au Projet de veiller à respecter les délais convenus dans l'Accord de financement et dans les directives du FIDA pour la remise des rapports d'activités et des PTBA.*

### 5. Passation des marchés

77. La Mission a revu le registre des contrats préparé par le Projet. Ce registre est conforme au modèle indiqué dans la Lettre à l'emprunteur. Une fiche de suivi des contrats est également tenue par le Projet. La Mission note avec satisfaction que les directives du FIDA en matière de passation de marchés au niveau du projet AD2M sont respectées.

### 6. Audit

78. Le Projet a remis, comme requis par le FIDA, le rapport d'audit de l'exercice 2012 avant la date butoir du 30 juin 2013. L'audit 2012 du Projet a émis une opinion favorable. Des recommandations ont été émises notamment sur la gestion des actifs. *La Mission recommande au Projet de suivre les recommandations de l'auditeur*

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
33. Continuer de préparer les DRF de manière régulière.	UGP, RAF	Immédiat
34. Renforcer les contrôles en amont des engagements en matérialisant les contrôles sur les fiches d'imputation.	UGP, RAF	Immédiat
35. Respecter les engagements sur les fonds de contrepartie.	GdM	Immédiat
36. Remettre les rapports conformément aux dispositions de l'accord de financement et aux directives du FIDA.	UGP	Continu
37. Suivre les recommandations de l'auditeur afin d'améliorer le système de contrôle interne.	UGP	Avant l'audit 2013

## F. DESENGAGEMENT ET DURABILITE

79. La durabilité des aménagements repose en premier lieu sur la qualité des études et des travaux exécutés. Dans ce domaine, AD2M possède un savoir faire remarquable et la Mission a pu constater le soin et la qualité particuliers apportés à la construction et la finition de toutes les infrastructures d'irrigation de désenclavement ou de stockage. Ces dernières respectent par exemple des normes anticycloniques. Ceci doit permettre de limiter les interventions ultérieures aux travaux d'entretien courant à la portée des usagers. La mise en place d'un MGE du PI et la formation en gestion des usagers, adaptées aux spécificités de chaque PI sont des éléments importants pour garantir une gestion et un entretien appropriés des PI. Enfin les capacités de gestion des associations mises en



place (AUE, AEL, ...) et OP sont également un facteur essentiel pour la bonne exploitation des aménagements et des infrastructures financées par le Projet. A ce stade, le Projet doit redoubler ses efforts pour identifier rapidement les faiblesses spécifiques qui peuvent encore exister au niveau de chaque association ou OP gérant des investissements et proposer un plan de renforcement des capacités adapté à chaque entité dans le but de renforcer le sens de la responsabilité et la mise en œuvre d'instruments de bonne gouvernance au sein de ces entités.

80. La pérennité des PPS passe par le renforcement des groupes de base de PPS, qui doivent: (i) disposer de garanties suffisantes pour accéder à des crédits de campagne auprès des institutions financières; (ii) développer leurs relations pour d'une part sécuriser leur accès aux semences de base, et d'autre part à des réseaux d'acheteurs individuels et professionnels.

81. L'alphabétisation fonctionnelle, la certification foncière et la formalisation de contrat de location, le renforcement des actifs productifs des personnes les plus vulnérables grâce aux micro-projets, l'éducation nutritionnelle, sont autant de mesures qui permettent d'atténuer la vulnérabilité des personnes pauvres, d'améliorer leur capacité de résilience, et partant de consolider la pérennité des investissements matériels et immatériels réalisés par le Projet dans le domaine de la production et l'accès aux marchés.

82. Le bon développement de caisses et la diversification de produits de microfinance (crédit pour activités économiques, CAE, crédit stockage) de proximité va jouer un rôle important pour la durabilité des activités économiques des groupes cibles. Ces derniers peuvent emprunter de l'argent à des taux beaucoup plus avantageux que les taux usuraires pratiqués par les commerçants, mais également sécuriser leur surplus de trésorerie.

83. Concernant les guichets fonciers, à part quelques rares exceptions, leur viabilité économique n'est pas assurée aujourd'hui et peu probable à l'avenir. Les communes abritant ces services et le PNF doivent réfléchir à une solution pour développer et diversifier les services offerts par le personnel et les structures des GF afin d'atteindre l'équilibre budgétaire.

84. A deux ans de l'achèvement du Projet, Il est indispensable que le Projet élabore un plan de consolidation et désengagement simple et concret pour toutes les activités en cours. Ce plan doit indiquer les échéances de désengagement du projet par activité, les activités de renforcement éventuelles à mener auparavant et les partenaires institutionnels à impliquer pour d'éventuels suivis et accompagnements. Par ailleurs, certaines activités qui n'apportent plus guère de plus value par rapport aux objectifs du projet doivent être achevées et clôturées, comme indiqués dans les recommandations de la section C de l'aide mémoire, au cours de l'année 2014.

## **G. CONCLUSION**

85. Le FIDA et le Gouvernement de Madagascar ont approuvé les constats et les recommandations de cette mission de supervision dans un aide-mémoire, validé et signé par les deux parties à Antananarivo, le 04 décembre 2013.



## Appendice 1: Résumé de l'état d'avancement du Projet et notes

### Faits essentiels

Pays	Madagascar			No. du projet	1318	No. du prêt/don DSF	689
Projet	Projet d'appui au développement de Menabe et Melaky					Prêt/don DSF suppl.	689
Date de mise à jour	23/12/2013						
Inst. responsable de la supervision	IFAD/IFAD						
Nbre de Supervisions	6	Nbre de missions avancement de l'exécution/suivi	12				
Dernière Supervision	04/12/2013	Dernière mission avancement de l'exécution/suivi	22/04/2013				

					Million USD	% Taux de décaissement
Approbation	20/04/2006			Coût total	23.48	
Accord	19/05/2006	Délai d'entrée en vigueur	6.9	FIDA Total	18.65	
Entrée en vigueur	13/11/2006	Valeur PAR	-----	Prêt du FIDA	18.29	81
Premier décaissement	12/12/2006			Don DSF		
Examen à mi-parcours	26/09/2012	Dernier amendement	14/12/2012	Don FIDA	0.36	80
Achèvement initiale	31/12/2014	Dernier audit	24/06/2013	Financement national total	3.21	
Achèvement	31/12/2015			Beneficiaries	0.53	67
Clôture initiale	30/06/2015			Government (National)	2.68	72
Clôture	30/06/2016			Cofinancement total externes	1.62	
Nbre de prolongations	1			European Union	1.62	90

### Notes concernant l'exécution du projet

B.1 Aspects fiduciaires	Précédente	Actuelle	B.2 État d'avancement de l'exécution du projet	Précédente	Actuelle
1. Qualité de la gestion financière	5	5	1. Qualité de la gestion du projet	5	5
2. Acceptabilité du taux de décaissement	5	4	2. Exécution du S&E	4	4
3. Fonds de contrepartie	4	4	3. Cohérence entre le PTBA et l'exécution	4	4
4. Conformité à l'accord de financement	5	5	4. Prise en compte de l'équité hommes-femmes	4	5
5. Conformité aux règles de passation des marchés	5	5	5. Lutte contre la pauvreté	5	5
6. Qualité et ponctualité des audits	5	5	6. Efficacité du ciblage	4	4
			7. Innovation et leçons apprises	4	5
			8. Prise en climat et environnement		4

B.3 Produits et réalisations	Précédente	Actuelle	B.4 Durabilité	Précédente	Actuelle
1. Component 2 - Sustai. Devpt. of Agri production	5	5	1. Renforcement des institutions (organisations, etc.)	4	4
2. . Component 1 - Support to Local Gov	4	4	2. Autonomisation	5	5

&Land Tenur S					
3. . EU Component - PARECAM	5	5	3. Qualité de la participation des bénéficiaires	4	4
			4. Adaptabilité des prestataires de services	5	5
			5. Stratégie de désengagement (préparation et qualité)	4	4
			6. Possibilité répliation à plus grande échelle	5	5

#### B.5 Justification des notes

B.1.1 La gestion financière du Projet ne présente pas de risques majeurs. B.1.2 Le taux de décaissement est satisfaisant (94,1% pour le Prêt FIDA et 81% pour le Don). B.1.3 Malgré la crise politique qui dure depuis plus de 4 ans, le financement de contrepartie a toujours été honoré à la hauteur des besoins exprimés dans les PTBA, mais cette année cela risque de ne pas être le cas. B.1.4-5 Les dispositions de l'Accord de Financement sont respectées. B.1.6 L'audit 2011 a émis une opinion favorable et le rapport a été soumis à temps. B.2.1 Le Projet est géré de façon méticuleuse, rigoureuse et efficace. B.2.2 Le système de SE n'est pas suffisamment utilisé pour l'évaluation des résultats et des effets du Projet. B.2.3 Le taux d'exécution du PTBA 2012 n'est pas totalement satisfaisant (61%). B.2.4 Des efforts restent à faire pour augmenter le nombre de femmes bénéficiaires dans certaines activités, comme l'alphabetisation. B.2.5 La performance du ciblage mérite d'être suivie davantage. B.2.6 Le Projet touche les couches les plus vulnérables à travers les micro-projets, l'alphabetisation, la sécurisation des droits fonciers secondaires. B.2.7 AD2M doit faire encore beaucoup d'efforts pour capitaliser et diffuser toutes ses leçons tirées et expériences de succès. B.2.8 Les activités de sensibilisation environnementale et de reboisement ont avancé en quantité et qualité. B.3.1 Les aménagements hydro-agricoles et l'intensification agricole sont les activités de cette composante avec des résultats remarquables. B.3.2 Le nombre de certificats fonciers produits a augmenté, mais des efforts restent à faire dans la structuration et le renforcement des capacités des organisations de producteurs. Suite de B.5 Justification des notes. B.3.3 Le don PARECAM a été clôturé avec succès. B.4.1 Voir B.3.2. B.4.2 Les activités pour l'autonomisation sont satisfaisantes. B.4.4 Améliorations visibles. B.4.5 Le Projet doit formaliser le plan de désengagement. B.4.6 Le don PARECAM en est la preuve et la formulation en cours du Projet Beboka sous financement OFID.

## Évaluation globale et profil de risque

	Précédente	Actuelle
C.1 Actifs physiques/financiers	5	5
C.2 Sécurité alimentaire	5	5
C.3 Qualité de l'amélioration des actifs naturels et la résilience climatique		4
C.4 Avancement globale de l'exécution (Sections B1 et B2)	5	5

#### Justification des notes sur l'avancement globale de l'exécution

L'avancement global du Projet est satisfaisant, bien que certaines activités enregistrent encore des retards (ex. renforcement des capacités, sécurisation foncière, capitalisation). Le Projet a généré une augmentation des revenus et des biens physiques des bénéficiaires, de la sécurité alimentaire des zones d'intervention, à travers les aménagements hydro-agricoles, la diffusion de techniques améliorées de production comme le SRI et les micro-projets pour les vulnérables. Le reboisement et la sensibilisation environnementale ne sont pas accompagnés par des activités spécifiques de renforcement de la résilience des producteurs au changement climatique (pas prévu dans le design), mais les aménagements hydro-agricoles, l'amélioration des pratiques culturales et l'agriculture de conservation y contribuent fortement.

C.5 Probabilité de réalisation des objectifs de développement (section B 3 et B4)	5	5
---	---	---

#### Justification des notes sur les objectifs de développement

Au rythme actuel le Projet devrait être en mesure d'atteindre au moins 80% des résultats attendus d'ici sa fin. Le potentiel du Projet en termes de réduction de la pauvreté est très important. Avec ses aménagement hydro-agricoles et l'intensification à travers les CEP, le Projet a définitivement changé la vie de nombreux ménages : les rendements sont plus élevés, la sécurité alimentaire s'est améliorée et les revenus ont augmenté.

#### C.6 Risques Description succincte des principaux risques concernant chaque section ainsi que de leur impact sur la réalisation des objectifs de développement et la durabilité des résultats

Aspects fiduciaires	La gestion fiduciaire du Projet ne présente pas de risques majeurs. Cependant, le financement additionnel de USD 5,17 millions approuvé par le FIDA en avril 2012 a été mis en vigueur très tardivement, le 17 septembre 2013. Ceci a perturbé le flux de trésorerie du Projet et retardé entre autres l'engagement de grands travaux d'aménagement. Ceci aura une incidence négative sur le taux de décaissement du PTBA 2013. L'extension d'un an de la durée du Projet, proposée par la revue à mi-parcours et approuvée le 8 octobre 2013, va permettre de rattraper les retards.
Avancement de l'exécution du projet	Le retard de la disponibilité des fonds du Prêt additionnel 689A (voir ci-dessus) et les tensions politiques liées aux élections présidentielles et législatives représentent les principaux risques pour l'avancement de l'exécution du Projet.
Produits et réalisations	Le Projet risque de ne pas atteindre les résultats escomptés si la situation politique et l'état d'insécurité dans les zones rurales s'aggravent.
Durabilité	Le Projet n'a pas établi, jusqu'à présent un véritable plan de désengagement, nécessaire pour consolider les acquis et faciliter un désengagement correct de toutes les activités du Projet. Afin de sécuriser les investissements faits, le Projet doit s'investir davantage dans le renforcement ciblé des capacités des groupes et associations mis en place et renforcer le lien avec les autorités locales et traditionnelles

## Suivi proposé

Question/problème	Mesure Recommandée	État de calendrier	État d'avancement
Durabilité	Le Projet doit préparer un plan de désengagement et de consolidation des institutions mises en place (associations d'usagers de l'eau, IMF, etc.) et des circuits d'approvisionnement en intrants (outils, semences, produits vétérinaires) et de commercialisation des produits agricoles.	Immédiat	En cours
Suivi-évaluation et Capitalisation	Le système de suivi-évaluation du Projet doit maintenant se concentrer sur l'évaluation des résultats et des effets du Projet, pour la capitalisation et la gestion des savoirs, et doit être davantage utilisé comme outil d'orientation et de prise de décision. La capitalisation des leçons tirées et des résultats du Projet revêt également une importance qui ne peut être sous-estimée: les expériences et les succès du Projet ne pourront être répliqués et reproduits à plus grand échelle au travers de financements additionnels que s'ils auront été suffisamment analysés et documentés.	Immédiat	En cours

## Observations supplémentaires

## Appendice 2: Cadre logique actualisé

Logique d'intervention	Indicateurs	Valeurs <sup>12</sup> cibles	Sources / moyens de vérification	Conditions de réalisation
<b>Objectif général</b>				
Améliorer l'accès des ruraux pauvres à la gestion des ressources en terre et en eau permettant la sécurisation durable de leurs revenus et l'amélioration de leur base productive	• Nombre de ménages bénéficiaires touchés directement par le Projet, parmi les 40 000 ménages de sa zone d'intervention	16 000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Situation de référence</li> <li>Etudes socio-économiques</li> <li>Enquêtes anthropométriques</li> <li>Enquêtes périodiques de revenus</li> <li>Bulletin ROR</li> <li>Rapports d'activités</li> <li>Statistique agricole</li> <li>Rapport PNF</li> <li>Rapport d'évaluation de la réforme foncière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilité sociopolitique dans le pays,</li> <li>Stabilité économique,</li> </ul>
	• Revenu annuel moyen des ménages, parti de 1 308 000 MGA en début du Projet	ND		
	• Pourcentage <sup>13</sup> des ménages dont le revenu annuel a augmenté d'au moins 20%	ND		
	• Pourcentage de ménages dont l'accumulation de biens (habitat de meilleure qualité, équipements ménagers, moyens de transport, et moyens de production) a évolué positivement.	70%		
	• Production agricole additionnelle	82 360 t		
	• Pourcentage des ménages ayant un droit foncier sécurisé	10% <sup>14</sup>		
	• Nombre de ménages bénéficiant d'extension de parcelles cultivées dont irriguées	8 000 6 000		
<b>Objectifs spécifiques</b>				
1. Développer des actions opérationnelles de gouvernance locale de renforcement des capacités des OP et de sécurisation foncière	<ul style="list-style-type: none"> <li>Système d'information sur les GF en place</li> <li>Nombre de certificats fonciers délivrés</li> <li>Superficie sécurisée</li> <li>Coût moyen<sup>15</sup> d'un certificat</li> <li>Délai moyen de délivrance d'un certificat</li> </ul>	17 450 ND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'évaluation de la réforme foncière</li> <li>Rapport d'activités PNF</li> </ul>	Volonté politique de poursuivre la politique de sécurisation foncière locale
2. Améliorer de manière durable la base productive des populations concernées	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendement moyen atteint sur les principales cultures. <ul style="list-style-type: none"> <li>Riz</li> </ul> </li> </ul>	3,8 t/ha	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport de sondage rendement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Absence de cataclysme</li> </ul>

<sup>12</sup> Celles de la RI et à défaut, complétées par celles du RPE.

<sup>13</sup> Tous les pourcentages de ménages se réfèrent par rapport à l'objectif de 16 000 ménages bénéficiaires directs du Projet.

<sup>14</sup> Objectif PNF.

<sup>15</sup> Coût payé par les bénéficiaires.

Logique d'intervention	Indicateurs	Valeurs <sup>12</sup> cibles	Sources / moyens de vérification	Conditions de réalisation
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Haricot, arachide, lentille</li> <li>– Oignon</li> <li>• Taux d'adoption des techniques améliorées vulgarisées (par rapport aux superficies)</li> <li>• Superficies supplémentaires cultivées<sup>16</sup> durant la durée du Projet dont: <ul style="list-style-type: none"> <li>– irriguées</li> <li>– améliorées par des mesures de restauration du sol</li> </ul> </li> <li>• Nombre de nouvelle filière développée</li> <li>• Réduction du taux de mortalité bovine</li> <li>• Réduction du taux de mortalité aviaire<sup>17</sup></li> <li>• Nombre de membres actifs / clients des IMF</li> <li>• Encours de crédit (millier MGA)</li> <li>• Encours d'épargne (millier MGA)</li> <li>• Taux de recouvrement des crédits à 90 jours</li> <li>• Nombres de matériels agricoles produits localement</li> <li>• Tonnage de semences produites localement</li> </ul>	1,1 t/ha 15 t/ha 60% 10 100 ha 7 000 ha 135 ha 1 ND ND 1.800 653 400 15 840 95 ND ND	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquêtes.</li> <li>• Rapports d'activités</li> <li>• Rapport CECAM;</li> </ul>	naturel. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sécurité rurale (vol de bétails).</li> </ul>
<b>Résultats</b>				
<b>Composante 1. Appui à la gouvernance locale et à la sécurisation foncière</b>				
Exploitants agricoles et non agricoles structurés	OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de groupements/OP constitué dont AUE</li> <li>• Membre de groupement/OP formés</li> <li>• Nombre d'OP faîtières renforcées</li> </ul>	460 45 2 150 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport d'activités</li> </ul>
Capacité de planification des communes et régions renforcées	OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de PCD élaborés</li> <li>• Nombre de PCD mis à jour tous les 3 ans</li> <li>• Nombre CNI délivrées</li> <li>• PRD mis à jour</li> </ul>	19 19 ND 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport d'activités</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
Petits producteurs alphabétisés	OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Petits producteurs néo alphabétisés</li> </ul>	12 250	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport d'activités</li> </ul>
MP "coup de pouce" mis en	OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MP coup de pouce réalisé</li> </ul>	360	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport d'activités</li> </ul>

<sup>16</sup> Mesurées en termes d'intensité culturale

<sup>17</sup> Déclaratif

Logique d'intervention	Indicateurs	Valeurs <sup>12</sup> cibles	Sources / moyens de vérification	Conditions de réalisation
œuvre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ménages vulnérables bénéficiaires</li> </ul>	2 700		
Administration foncière de proximité (GF/CRIF) fonctionnelle et opérationnelle OS1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de GF en place</li> <li>Nombre de communes couvertes par un PLOF</li> <li>Nombre de CRL mis en place</li> <li>Nombre AGF recrutés et formés</li> </ul>	14 14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport PNF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PLOF disponible</li> <li>Mobilisation cofinancement MCA</li> </ul>
Appui au PNF et OF réalisé OS1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Observatoire du foncier mis en place</li> <li>Etudes de capitalisation réalisées</li> </ul>	ND ND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> <li>Rapport PNF et OF</li> </ul>	
<b>Composante 2. Appui à la mise en valeur durable de la base productive</b>				
Aménagements hydro-agricoles réalisés et fonctionnels OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Superficie de périmètres hydro-agricoles dont <ul style="list-style-type: none"> <li>Nouvel aménagement de PI</li> <li>Réhabilitation de PI</li> <li>Epannage de crues<sup>18</sup></li> </ul> </li> </ul>	5 650 3 300 2 350 ND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilisation prêt additionnel</li> </ul>
Pistes rurales et autres voies de transport aménagées et en service OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Longueur de pistes rurales aménagées</li> <li>Nombre d'ouvrages de franchissement, hors-pistes aménagés, réalisés</li> <li>Embarcadères et points d'accostage maritime construits</li> <li>Canots métalliques mis à disposition</li> </ul>	71 30 5 ND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> </ul>	
Productions intensifiées et diversifiées OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sites de démonstration agro-écologiques aménagés et mis en production</li> <li>Jeunes plants reboisés dont <ul style="list-style-type: none"> <li>Plants fruitiers</li> <li>Plants à usages multiples</li> </ul> </li> <li>Nombre de CEP réalisés</li> <li>Nombre de paysans apprenants à travers CEP</li> <li>Nombre de spéculations touchées</li> </ul>	19 270 000 216 000 54 000 590 14 750 ND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilisation prêt additionnel</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de couloirs de vaccination mis en place</li> <li>Nombre de têtes aviaires déparasités et vaccinés</li> <li>Nombre de bovins traités/vaccinés</li> </ul>	41 276 300 20 000		

<sup>18</sup> Objectif quantitatif inclus dans celui des nouveaux aménagements.



Logique d'intervention	Indicateurs	Valeurs <sup>12</sup> cibles	Sources / moyens de vérification	Conditions de réalisation
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'innovations testées et validées en RD</li> </ul>	4		
Services privés d'approvisionnement en facteurs de production accessibles aux producteurs OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de points de vente d'intrants, matériels agricoles et produits phytosanitaires et vétérinaires fonctionnels.</li> </ul>	19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> <li>Rapport VMS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilisation des opérateurs privés</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre central d'achat mis en place</li> </ul>	4		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'ateliers de maintenance et de fabrication de petits matériels/outillages agricoles mis en place</li> </ul>	6		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de paysans semenciers installés et formés</li> </ul>	6		
Commercialisation et transformation promues OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacités de stockage et de groupage de lot installées</li> <li>Unité de transformation installée</li> <li>Nombre de contrats commerciaux conclus</li> </ul>	200 t 4 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> </ul>	
Services financiers de proximité opérationnels OS2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de guichets IMF ouverts</li> <li>% de famille ayant accédé aux services financiers</li> <li>Capacité de stockage GCV mis en place</li> </ul>	5  200 t	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport d'activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adhésion des IMF</li> </ul>
<b>Ressources</b>				
<u>Dispositif opérationnel</u>	<u>Résumé du budget</u>			
	Prêt initial auprès du FIDA (million USD) Don FIDA (million USD) Don MCA (million USD) non mobilisé ACODRS - Union européenne (million USD) non mobilisé Don ONG (million USD) non mobilisé Prêt additionnel auprès du FIDA (million USD)	13,12 0,365 (4,67) (1,62) (0,442) 5,17	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accords de financement</li> </ul>	
Equipe d'unité de gestion de Projet Equipes ONGT (4)				
Matériels roulants, équipements informatiques et de bureau				
	Don PARECAM - Union européenne (million USD)	4,27		
	Fonds de contrepartie du GdM (million USD)	2,68		
	Contribution des bénéficiaires (million USD)	0,527		

### Appendice 3: Résumé des principales mesures à adopter dans les délais convenus

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
<b>Composante 1. Appui à la gouvernance locale et la sécurisation foncière</b>		
<b><i>Sous-composante 1.1. Appui à l'organisation des producteurs et au renforcement des acteurs locaux</i></b>		
1. Acheter au plus vite le diagnostic de fonctionnalité de toutes les OP appuyées par le Projet en adoptant un nombre de critères raisonnables, objectivement vérifiables et plus sélectifs.	RAOP, ONGT	31/12/13
2. Élaborer et mettre en œuvre, sur la base des résultats du diagnostic précédent, OP, un plan de renforcement des capacités des OP appuyées.	RAOP, ONGT	30/04/14
3. Reprogrammer la mise à jour du PRD du Melaky pour 2014 et clôturer l'ensemble des activités du volet 1.2.2. à la fin de l'année 2014.	RAOP	31/07/14 31/12/14
4. Augmenter le rythme de réalisation des MP (110 en 2014). Mettre en œuvre sans délais le processus d'évaluation des résultats et des effets obtenus pour les différents types de MP.	RAOP, RSE	30/04/14
5. Poursuivre et de clôturer les activités d'alphabétisation à la fin 2014.	RAOP, ONGT	31/12/14
<b><i>Sous-composante 1.2. Appui à la sécurisation foncière</i></b>		
6. Raccourcir les délais entre demande et délivrance du CF.	GF, PNF, Agent foncier itinérant	Continu
7. Dans l'esprit de la décentralisation maintenir au niveau des GF standards toutes les opérations de saisie et de traitement de données.	PNF	Continu
8. Raccourcir les délais entre demande et délivrance du CF.	GF, PNF, Agent foncier itinérant	Continu
9. Étendre les opérations de sécurisation des contrats de location de terres sur d'autres PI, notamment le PI de Tsarahotana	UGP, PNF, Agent foncier itinérant	Continue
<b>Composante 2. Appui à la mise en valeur durable de la base productive</b>		
<b><i>Sous-composante 2.1. Aménagement du milieu rural</i></b>		
10. Documenter les approches en matière de valorisation hydro-agricole et désenclavement en zone éloignée (diagnostic et études, inclusion des bénéficiaires dans la planification, gestion des AHA, choix de mesures de désenclavement avec des moyens limités, analyse des coûts bénéfices).	CN, RIR, RSE	30/06/14
11. Participer au diagnostic organisationnel, à l'élaboration du plan de renforcement des capacités et à la formation technique des AUE et AUP, pilotés par le RAOP.	RIR	30/04/14
12. Acheter les grands travaux programmés au cours de l'année 2014.	RIR	31/10/14
<b><i>Sous-composante 2.2. Mise en valeur productive et préservation des ressources naturelles</i></b>		
13. Poursuivre les activités de sensibilisation environnementale et de plantation d'arbres au sein des écoles. Évaluer le nombre d'arbres ayant repris autour des écoles et le niveau de prise de conscience des enfants par rapport aux questions environnementales.	Assistant PVA	Continu
14. Évaluer le taux d'adoption (superficies et de nombre de producteurs) des techniques d'agriculture de conservation pour la contre-saison 2013.	RPVAC, Assistant PVA	31/12/14
15. Évaluer le taux de réussite de toutes les plantations d'arbres faites dans le cadre du Projet et clôturer les activités de reboisement pour la saison 2014-15.	Assistant PVA	31/12/14

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
16. Etablir des tableaux intermédiaires de résultats agricoles par saison permettant d'apprécier l'évolution des adoptants d'innovation, des superficies intensifiées, des rendements obtenus avec et sans Projet.	RPVAC, Assistant PVA	Par saison
17. Vérifier les besoins en formation sur CEP, adapter le nombre de CEP en conséquence en commençant à réduire l'envergure du programme CEP à partir de mi-2014.	RPVAC	31/12/13 30/06/14
18. Accélérer la mise en place de jardins familiaux.	Assistant PVA, ORN	Immédiat
19. Evaluer les effets des séances de sensibilisation nutritionnelle.	RSE, ORN	31/01/14
<b>Sous-composante 2.3. Commercialisation, approvisionnement et finance rurale</b>		
20. Continuer à: (i) renforcer les échanges et les contacts entre producteurs organisés et opérateurs de marchés; (ii) intensifier le partage d'expérience sur la commercialisation avec le Projet PROSPERER et; (iii) appuyer producteurs et opérateurs pour mener à bonne fin les contrats de production.	CN, RPVAC	Continu
21. Evaluer semestriellement la régularité et le volume des services d'approvisionnement offerts par les ateliers et les BI.,	RPVAC	Semestriel
22. Poursuivre, grâce à des visites-échange et des rencontres entre eux, la professionnalisation des groupes de PPS, en matière de maîtrise de l'approvisionnement en semences de base, de développement de réseau de clients et de renforcement de l'image de qualité des semences produites au Menabe.	RPVAC	Continu
23. Appuyer par des actions de dialogue et de communication avec les producteurs pour rompre avec l'image négative qu'a pu laisser SOAHITA et favoriser le bon démarrage des caisses CECAM d'Analambiby et de Manambina.	ONGT, agents CECAM	Continu
24. Préparer en concertation avec les PPS et la DRDR un plan de désengagement graduel et viable du paiement des frais de contrôle semencier par le Projet et leur prise en charge par les PPS.	CP, RPVAC, PPS, DRDR	28/02/14
25. Continuer la promotion du crédit GCV auprès des producteurs.	ONGT, agents CECAM	Continu
<b>Composante 3. Gestion du Projet et suivi-évaluation</b>		
<b>Avancement de l'exécution du Projet</b>		
26. Maintenir les activités de croisière du Projet jusqu'en 2014, mais en portant les efforts sur les activités à fort impact sur la sécurisation de la productivité agricole et des revenus des groupes cibles.	UGP	Continu
27. Maintenir les effectifs des ONGT jusqu'en juin 2014 et procéder à leur désengagement à partir du 1 <sup>er</sup> juillet 2014.	UGP	01/07/14
28. Compléter les indicateurs et leur renseignement dans la base de données. Implémenter les fonctions de requêtes permettant de sortir instantanément des états simples et clairs sur l'évolution dans le temps des résultats de chaque volet d'activités.	RSE	31/01/14 Continu
29. Donner à la capitalisation des acquis et des succès du Projet une place centrale dans les activités de SE. Animer les responsables techniques et les ONGT pour participer à cette capitalisation.	CP, RSE	Continu
30. Evaluer annuellement le nombre de personnes que le projet AD2M a contribué à faire sortir de la pauvreté, par le biais de l'analyse des niveaux de revenus et de rendement, mais aussi des critères simples à mesurer tel l'acquisition des biens, symboles de réussite sociale en milieu rural.	CN, RSE	Continu

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue
31. Corriger les bugs du site internet du Projet; poster les documents en une seule version, pdf de préférence et; enrichir rapidement et régulièrement le site (études de cas, success stories, évènements, vidéos, photos, articles).	RSE	Continu
32. Repérer et répertorier les bénéficiaires pouvant apporter des témoignages intéressants sur des changements dans leur vie ou leur environnement socio-économique suite à des interventions du Projet. Mettre en forme et diffuser ces success stories.	CP, RSE, ONGT	30/06/14
<b>Aspects fiduciaires</b>		
33. Continuer de préparer les DRF de manière régulière.	UGP, RAF	Immédiat
34. Renforcer les contrôles en amont des engagements en matérialisant les contrôles sur les fiches d'imputation.	UGP, RAF	Immédiat
35. Respecter les engagements sur les fonds de contrepartie.	GdM	Immédiat
36. Remettre les rapports conformément aux dispositions de l'accord de financement et aux directives du FIDA.	UGP	Continu
37. Suivre les recommandations de l'auditeur afin d'améliorer le système de contrôle interne.	UGP	Avant l'audit 2013

## Appendice 4: Avancement matériel au regard du PTBA, y compris les indicateurs SYGRI

Indicateur	Unité	Objectif révisé du Projet	Réalisations antérieures					PTBA 2013			Réalisation cumulée	% Objectif révisé du Projet	
			Avant 2009	2009	2010	2011	2012	Prévision du PTBA	Réalisation	% PTBA			
Composante 1. Appui à la gouvernance locale et à la sécurisation foncière													
Sous-composante 1.1. Appui à l'organisation des producteurs et au renforcement des acteurs locaux													
Volet 1.1.1. Mobilisation des producteurs et appui à leurs organisations													
Constitution													
Union d'AUE	nb			1		2	1	0	0		4		
AUE constituées/promues	nb	45		4	3	11	8	8	3	38%	29	64%	
Total des membres AUE constituées	nb	6 000		933	211	1 410	727	725	167	23%	3 448	57%	
dont femmes	nb			197	51	296	129	137	22	16%	695		
AEL constituées/promues	nb			8	28	4	0				40		
Total des membres AEL constituées	nb			914	903	28	0				1 845		
dont femmes	nb			46	28	1	0				75		
Association de pêcheurs constituée	nb						13		0		13		
GDS mis en place	nb	19				2	0	4	0	0%	2	11%	
AUP constituées	nb	10		5		1	0				6	60%	
AUC constituées	nb				2		0				2		
Mise en fonctionnement													
Nombre association ayant reçu une formation	nb	ND			33	75	7	26	25	96%	140		
Membres associations formés	nb	ND			231	349	49	130	236	182%	865		
Voyages d'échanges réalisés	nb	6					12	2	2	100%	14	233%	
Participants aux voyages d'échange	nb	ND					90		4		94		
dont femmes	nb	ND					21		1		22		
Volet 1.1.2. Appui aux communes rurales et aux Régions													
Planification participative													
PCD élaboré	nb	19			18		0	0			18	95%	
PCD mis à jour	nb	19					18	0	0		18	95%	
PRD mis à jour	nb	2					0	2	1	50%	1		
Volet 1.1.4. Alphabétisation fonctionnelle													
AV formés et recyclés	nb	284			68	261	217	225	479	213%	261	92%	
dont femmes	nb				31	78	69		122		78		
Centres d'alphabétisation ouverts	nb	158			39	177	141	258	295	114%	216	137%	
Adultes ayant participé à un apprentissage	nb				1 469	4 824	3 237	6 005	9874	164%	16 167		
dont femmes	nb				545	1 178	1 216	2 584	4054	157%	5 777		
Apprenant ayant terminé au moins une capagne d'alphabétisation	nb				1 273	3 969	2 953	4 504	8038	178%	13 280		
dont femme	nb				454	1 556	1 094						
Personnes alphabétisées	nb	12250				343	2 953				3 296	27%	
dont femme	nb					97	1 094				1 191		
Volet 1.1.5. Projets "coup de pouce" aux plus vulnérables													
Projets coup de pouce mis en œuvre	nb	360			3	48	150	164	51	31%	252	70%	
Total des bénéficiaires MP	nb	2700			25	201	591	820	282	34%	1 099	41%	
dont femmes	nb				10	107	206	246	202	82%	525		
Sous-composante 1.2. Appui à la sécurisation foncière													
Certificats fonciers délivrés	nb	17850		198	123	554	1715	3278	1 560	1149	74%	7 017	39%
Bénéficiaires certificats fonciers				198	123	370		3278	1 560	1149	74%	5 118	
dont femmes	nb			65							65		
Superficie des parcelles sécurisées	ha					725				756		1 481	
Composante 2. Appui à la mise en valeur durable de la base productive													
Sous-composante 2.1. Aménagement du milieu rural													
Volet 2.1.1. Aménagement hydro-agricole													
Etudes APD													
Superficie des périmètres irrigués aménagés/réhabilités	ha	5 650	1 250	1 540	2 040	3 319	170				8 319	122%	
Nouvel aménagement	ha	3 300		50	230	1 385	823	705	10	1%	2 498	76%	
Réhabilitation	ha	2 350		1 000		1 115	160				2 275	97%	
Superficie des périmètres d'épandange des crues	ha						470	75		0%	470		
Volet 2.1.2. Pistes rurales et MIT													
Km de pistes réhabilitées	km	71		30	6		0	8,5	3,5	41%	40	56%	
Embarcadères en béton aménagés	nb	4					0	4	0	0%	0	0%	
Points d'accostage maritime aménagés	nb	1					0	1	1	100%	1	100%	
Petits ouvrages isolés construits	nb	30					3				3	10%	
Ouvrages de franchissement construits	nb							5	2	40%	2		
Puits d'eau													
Puits d'eau construits	nb			6			3	11	0		9		
Sous-composante 2.2. Mise en valeur agricole et préservation des ressources naturelles													
Volet 2.2.1. Sites agro-écologiques et reboisement													
Sensibilisation environnementale													
Réunions de sensibilisation environnementale tenues	nb	48			12	26	34	35	57	163%	129	269%	
Participants à la réunion de sensibilisation	nb	ND			680	4 387	5 914	2 200	3 970	180%	14 951		
dont femmes	nb	ND				1 210	2 290	660	2 017	306%	5 517		
Sites agro-écologiques													
Sites agro-écologiques pilotes mis en place	nb	19				7	13				20	105%	
Site des adoptants des techniques agro-écologie	nb						69				69		
CEP agro écologie	nb							38	37	97%	37		
Nombre bénéficiaire CEP agro écologie	nb							380	216	57%	216		
dont femme	nb							114	51	45%			
Superficie sites agro-écologiques	ha					3	34	95	45	47%	82		
Reboisement et arboriculture fruitière													
Jeunes plants produits en pépinière	nb	ND			55 472	87 170	55 942	50 000	4 780	10%	203 364		
Arbres fruitiers	nb					39 886	22 400	37 000	1 780	5%	64 066		
Arbres à usage multiple	nb					47 284	33 542	13 000	3 000	23%	83 826		
Jeunes plants reboisés	nb	270 000		42 424	57 277	76 771	52 500	41 420	79%		217 892	81%	
Arbres fruitiers	nb	216 000		25 432	37 670	37 343	33 500	18 020	54%		118 465	55%	
Arbres à usage multiple	nb	54 000		16 992	19 607	39 428	19 000	23 400	123%		99 427	184%	
Bénéficiaires reboisement	nb	43 200		1 825	8 412	6 358	3 500	3 475	99%		20 070	46%	
dont femmes	nb	10 800			565	2 721	2 078	1 050	1 360	130%	6 724	62%	

**République de Madagascar**: Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)  
Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

Indicateur	Unité	Objectif révisé du Projet	Réalisations antérieures					PTBA 2013			Réalisation cumulée	% Objectif révisé du Projet
			Avant 2009	2009	2010	2011	2012	Prévision du PTBA	Réalisation	% PTBA		
Volet 2.2.2. Intensification et diversification agricoles												
Agriculture												
Nombre total de CEP (groupement)	nb	590		0	125	190	199	172	201	117%	715	121%
Nombre de bénéficiaire CEP	nb	14750		0	2 586	4 062	4017	3 180	4 060	128%	14 725	100%
									1 572		5 116	
Superficie de réplcation	ha	5900			1 427	1 489	1140	1 384	970	70%	5 026	85%
CEP RIZ												
Champs-écoles mis en place	Nb				68	74	91	69	72	104%	305	
Superficie de réplcation des thèmes appris sur CEP	ha				785	758	460	525	407,55	78%	2 411	
Nombre de participants aux CEP	Nb				1381	1548	1608	1 255	1346	107%	5 883	
dont femmes	Nb				281	297	471	377	457	121%	1 506	
Semences distribuées	kg				4145	7595	4447	6 900	5534	80%	21 721	
Matériels agricoles distribués	Nb				2 928	1 106	1022	3 795	1 320	35%	6 376	
Charrue	Nb					138	101	138	121	88%	360	
Herse	Nb					100	79	138	124	90%	303	
Sarcleuse	Nb					555	395	2 070	695	34%	1 645	
Rayonneur	Nb					279	418	1 380	369	27%	1 066	
Pulvérisateur	Nb					34	29	69	11	16%	74	
Insecticide distribué	l				94	5	0	69	3	4%	102	
Herbicide distribué	l				12	5	2				19	
Rendement moyen sur parcelle de réplcation	t/ha	3,5		3,7	4,25	4,75	5	5	5,1	102%	5	143%
CEP HARICOT												
Champs-écoles mis en place	Nb				29	35	43	30	45	150%	152	
Superficie de réplcation des thèmes appris sur CEP	ha				475	271	339	300	332	111%	1 417	
Nombre de participants aux CEP	Nb				638	585	947	570	937	164%	3 107	
dont femmes	Nb				164	206	376	171	321	188%	1 067	
Semences distribuées	kg				17 610	12 380	13370	15 000	19 835	132%	63 195	
Matériels agricoles distribués	Nb				110	107	153	150	153	102%	523	
Charrue	Nb					40	78	60	63	105%	181	
Herse	Nb					67	67	60	61	102%	195	
Semoir	Nb					0	8	30	29	97%	37	
Fongicide distribué	kg				50	11	0	30		0%	61	
Rendement moyen	t/ha	1,1			2	2	2	2	1,8	90%	2	182%
CEP ARACHIDE												
Champs-écoles mis en place	Nb				16	35	13	50	39	78%	103	
Superficie de réplcation des thèmes appris sur CEP	ha				142	254	208	500	169	34%	773	
Nombre de participants aux CEP	Nb				362	845	271	895	763	85%	2 241	
dont femmes	Nb				108	320	62	269	250	93%	740	
Semences distribuées	kg				4 445	18 827	14039	12 500	10 852	87%	48 163	
Matériels agricoles distribués	Nb				49	148	19	100	132	132%	348	
Charrue	Nb					104	17	100	77	77%	198	
Herse	Nb					32	2		50		84	
Pulvérisateur	Nb					12	0		5		17	
Insecticide distribué	l					3	0		1		4	
Rendement moyen sur parcelle de réplcation	t/ha	1			1	2	2	2	1,3	65%	2	200%
CEP LENTILLE												
Champs-écoles mis en place	Nb				6	8	8	4	4	100%	26	
Superficie de réplcation des thèmes appris sur CEP	ha				46	91	101	40	40	100%	278	
Nombre de participants aux CEP	Nb				110	192	206	80	78	98%	586	
dont femmes	Nb				25	76	63	240	25	10%	189	
Semences distribuées	kg				2 640	4 203	4423	2 000	2 000	100%	13 266	
Matériels agricoles distribués	Nb				11	0	10	8		0%	21	
Charrue	Nb				11	0	5				16	
Herse à dents	Nb					0	5	8		0%	5	
Pulvérisateur	Nb					0	0				0	
Rendement moyen	t/ha	1,1			1,24	1,2	1,4	1,4	1,2	86%	1,4	127%
CEP OIGNON												
Champs-écoles mis en place	Nb				6	38	44	19	41	216%	129	
Superficie de réplcation des thèmes appris sur CEP	ha				4	37	32	19	21	112%	94	
dont sur rizière	ha						10		7		17	
Nombre de participants aux CEP	Nb				95	892	985	380	928	244%	2 900	
dont femmes	Nb				62	481	552	114	519	455%	1 614	
Semences distribuées	Kg				8	92	127	76	99	131%	326	
Matériels agricoles distribués	Nb				67	367	18	96	476	496%	928	
Charrue	Nb					0	7	19	8	42%	15	
Herse à dents	Nb					0	4	19	6	32%	10	
Pulvérisateur	Nb					21	0	19	15	79%	36	
Pompe	Nb					2	0	10	2	20%	4	
Brouette	Nb					17	0	19		0%	17	
Arrosoirs	Nb					317	7		445		769	
KIT micro-irrigation	Lot					10	0	10		0%	10	
Fongicide	kg				8	10,5	1,7	95	17	18%	37	
Insecticide distribué	l				1	3	0,01	19	9	47%	13	
Rendement moyen sur parcelle de réplcation	t/ha				30	27	30	30	24	80%	30	
Activités extra-programme de lutte anti-acridienne												
Acquisition d'acridicide	litres				10000		12000				22 000	
Labour de défriche	ha					469	0				469	
Périmètre irrigué	ha					384	200				584	
Tanety	ha					85	0				85	
Elevage												
Infrastructure d'élevage												
Couloir de vaccination construit	nb	41	7	33	1		0				41	100%
Prophylaxie aviaire											0	
Cheptels déparasités et vaccinés	nb	276 300		12 337	60 732	90 880	3848		3 051		170 848	62%
Bénéficiaires	nb			1 082	2 689	3 689	312		133		7 905	
dont femmes	nb			659	1 744	2 063	162		65		4 693	
Prophylaxie bovine											0	
Cheptels déparasités	nb				7 568	17 676	536		1 280		27 060	
Cheptels vaccinés	nb				28 781	43 994	23141		31 434		127 350	
Bénéficiaires prophylaxie bovine	nb				2 693	2 567	1694		1 159		8 113	

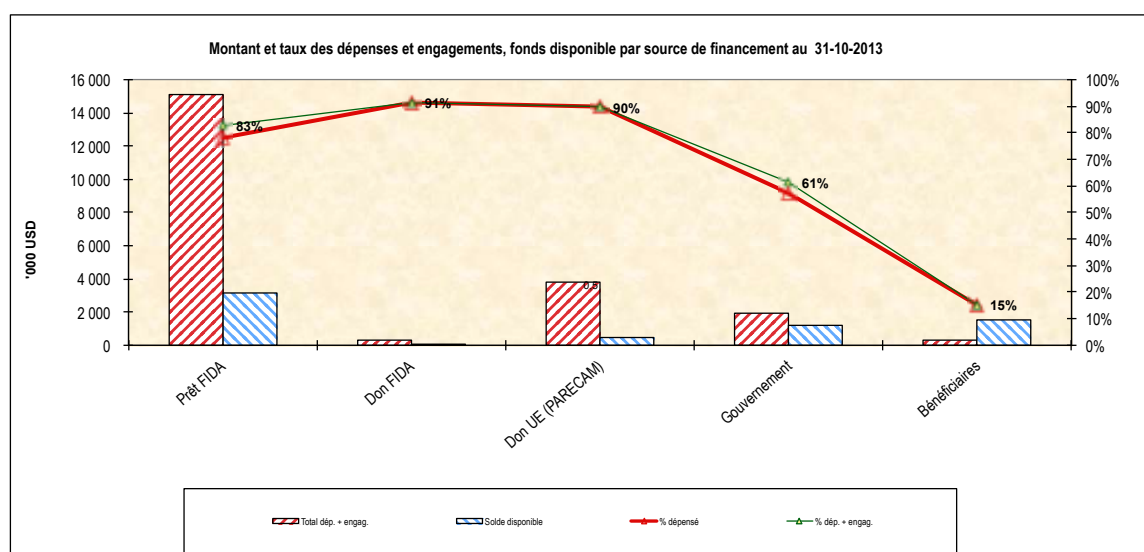
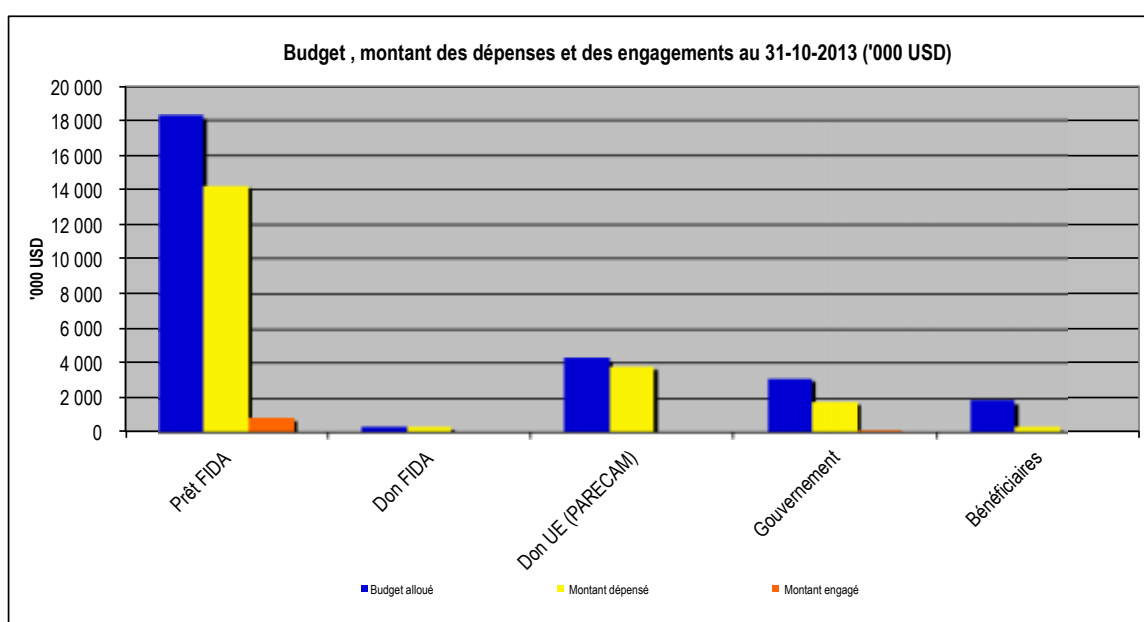
**République de Madagascar: Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)**  
Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

Indicateur	Unité	Objectif révisé du Projet	Réalisations antérieures					PTBA 2013			Réalisation cumulée	% Objectif révisé du Projet
			Avant 2009	2009	2010	2011	2012	Prévision du PTBA	Réalisation	% PTBA		
Volet 2.2.3. Appui-conseil agricole												
Formation vaccinateurs villageois												
Vaccinateurs villageois formés	nb	250		69	42	0	11	38	20	53%	142	57%
dont femmes	nb			36	24		0		9		69	
Mise en place ACSA												
ACSA mis en place	nb	19				15	11		0		26	137%
dont femmes	nb						0				0	
Paysans leaders formés	nb						28	30	38	127%	66	
Visites échanges												
Voyages d'échanges intra zone réalisés	nb			1	5	13	12	9	12	133%	43	
Participants aux voyages d'échanges intra zone	nb			27	50	116	90	160	172	108%	455	
dont femmes	nb					32	21		77		130	
Voyages d'échanges hors zone réalisés	nb				2	1	1	3	1	33%	5	
Participants aux voyages d'échange hors zones	nb				53	16	18		25		112	
dont femmes	nb				22	0	0				22	
Journées porte ouverte	nb						2	4		0%	2	
Sous-composante 2.3. Commercialisation, Approvisionnement, Finance rurale												
Volet 2.3.1. Finance rurale												
Construction GCV	nb	2			2	1	1				4	200%
Capacité GCV	T				150	25	100				275	
CECAM												
Nombre membres	nb	2 317			1 179	2 095	2367	2 317	2 291	99%	2 291	99%
dont femme	nb	911			308	802	940	911	1 044	115%	1 044	115%
Membres actifs	nb	1 390				817	1172	1 390	1 089	78%	1 089	78%
Encours de l'épargne	Ar	15 840 000			7 278 000	24 069 869	37 981 139	15 840 000	57 382 185	362%	57 382 185	362%
Nombre épargnants	nb	945			480	1 014	724	945	1 898	201%	1 898	201%
dont femme		331				450	371	331	791	239%	791	239%
Encours total de crédit	Ar	653 400 000			240 238 000	459 790 474	622 663 575	653 400 000	942 630 619	144%	942 630 619	144%
Nombre de crédit en cours	nb	1 071			254	558	711	1 071	334	31%	334	31%
Taux de pénétration bancaire	%	2,45				3	6	8,00	6	75%	6	245%
Taux de remboursement à 90 jours	%	95			96	98,4	96,8	95	97,3	102%	97	102%
SOAHITA												
Caisses opérationnelles	nb				2	2	0				0	
Adhérents/clients	nb				261	376	0				0	
Femmes adhérents/emprunteuses	nb				72	149	0				0	
Encours total de crédit	Ar				33 050 000	100 480 580	0				0	
Taux de pénétration bancaire	%				nd	nd	0				0	
Taux de remboursement à 90 jours	%				92	45	0				0	
Volet 2.3.2. Approvisionnement												
Appui à l'installation de petits ateliers de fabrication de matériels agricoles												
Ateliers de fabrication mis en place	nb	6			5		2	2		0%	7	117%
Matériels agricoles fabriqués par les ateliers	nb								971		971	
Programme de multiplication de semences												
Magasin de stockage de semences d'haricot	nb							2	2	100%	2	
Paysans semenciers installés/appuyé	nb										28	
Semences produites	t					14	14				209	
paddy	t					61	93		55		36	
haricot	t					15	11		10		159	
lentille	t					46	74		39		6	
arachide	t					0	4		2		8	
Développement de réseaux d'approvisionnement et de distribution d'intrants agricoles												
Boutiques d'intrants mises en place	nb	19			5	3	2	2	1	50%	11	58%
Central d'achat mis en place	nb	4					0				0	
Volet 2.3.3. Commercialisation												
Magasins de groupage de lot construits	nb	10					0	4		0%	0	0%
Participation à des foires à caractère économique	nb				1	3	4	3	5	167%	13	
Unité de transformation mise en place	nb	2					0				0	0%
Composante 3. Gestion du Projet et suivi évaluation												
Sous-composante 3.1. Gestion de projet												
Réunion CROS	nb		2	1	1	2	2	2		0%	8	
Réunion CNP	nb	8	2	1	1	1	2	1		0%	7	88%
Visite de terrain CROS et CNP	nb					1	0	1		0%	1	
Nombre de DRF et DPD	nb		20	23	21	38	12		5		119	
Taux de réalisation du PTBA sans engagement	%			65	68	69	61	100	43	43%		
Taux de réalisation du PTBA avec engagement	%			65	68	69	61	100	62	62%		
Taux de décaissement du prêt initial	%	100	9,6	30,3	41	62,1	85,6	100	100	100%	85,6	86%
Taux de décaissement des prêts initial et additionnel	%	100					62,1	84,8	75	88%	62,1	62%
Sous-composante 3.2. Suivi-évaluation et gestion des savoirs												
Volet 3.2.1: Suivi-évaluation												
Enquête de revenus	nb	2			1	1	1				3	150%
Etudes de cas et capitalisation	nb	9				4	3	4	4	100%	11	122%
Enquête ROR	nb						1	1		0%	1	
Ateliers d'évaluation participative	nb	5			1	2	1	1		0%	4	80%
Sondage de rendement	nb				3	5	5	5	3	60%	16	
Volet 3.2.2 : Information-Communication												
Emissions radiophoniques produites	nb				2	0	6				8	
Emissions radiophoniques diffusés	nb	5			2	0	6	4		0%	8	160%
Projections vidéos tenues	nb	5				4	2	4		0%	6	120%
Dépliants/poster élaborés	type					0	0		3		3	

**Appendice 5: Questions financières: exécution effective des obligations de financement par source de financement, décaissements par catégorie et par composante**

**Tableau 5A: Exécution des obligations de financement par source de financement au 31/10/13 ('000 USD)**

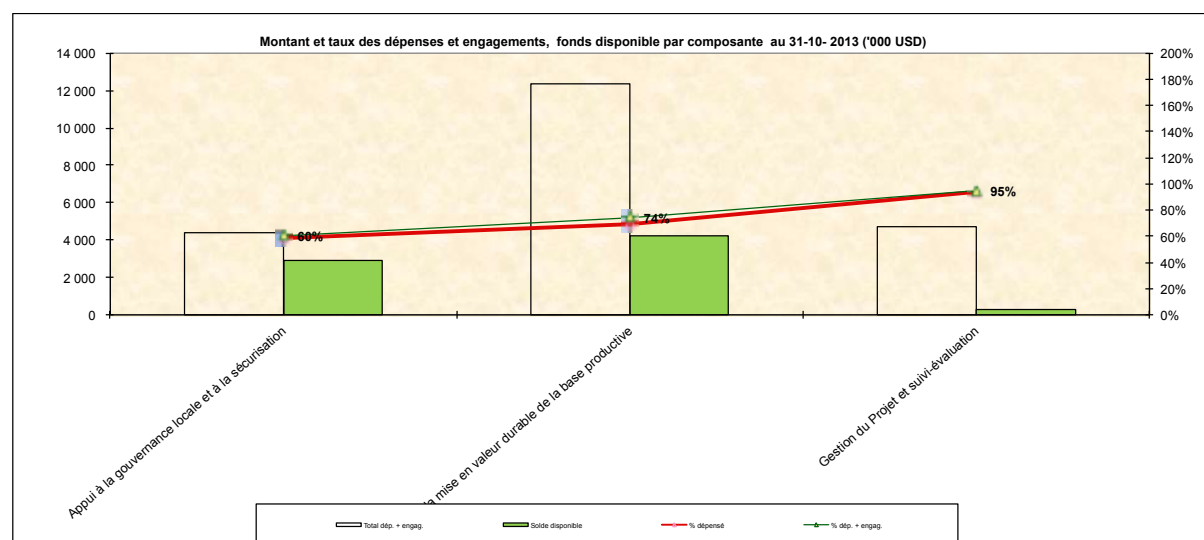
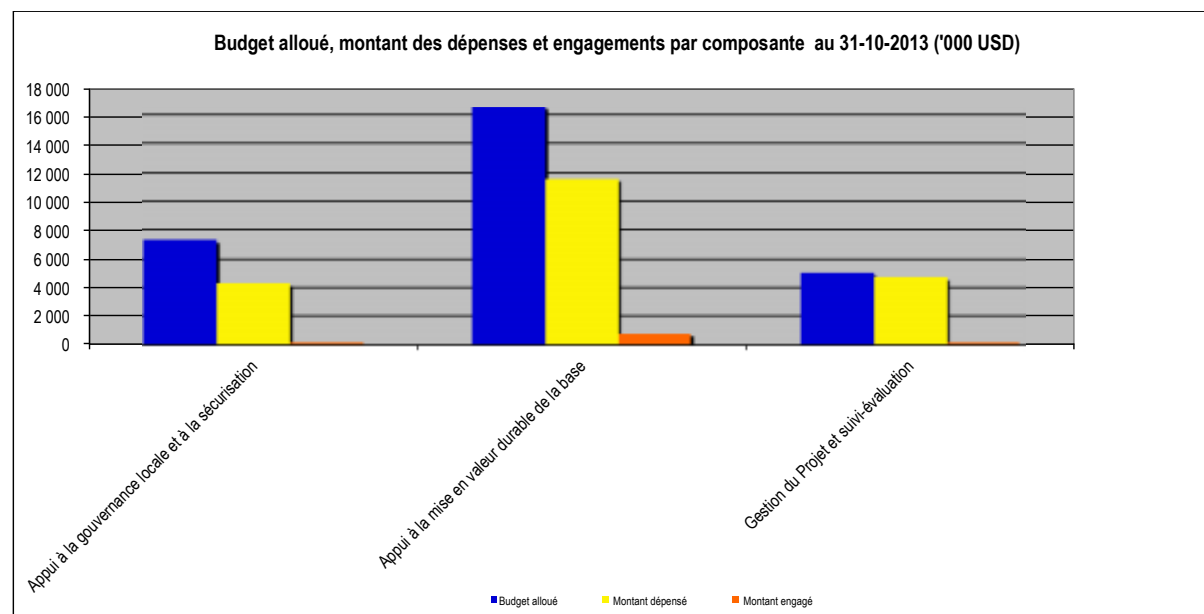
Source de financement	Budget initial	Budget alloué	Montant dépensé	% dépensé	Montant engagé	Total dép. + engag.	% dép. + engag.	Solde disponible
Prêt FIDA	13 120	18 290	14 269	78%	840	15 108	83%	3 182
Don FIDA	365	365	333	91%	0	333	91%	32
Don UE (PARECAM)	4 273	4 270	3 827	90%		3 827	90%	443
Gouvernement	2 681	3 135	1 792	57%	125	1 918	61%	1 217
Bénéficiaires	527	1 815	276	15%		276	15%	1 539
<b>Total</b>	<b>20 965</b>	<b>27 875</b>	<b>20 497</b>	<b>74%</b>	<b>965</b>	<b>21 462</b>	<b>77%</b>	<b>6 413</b>





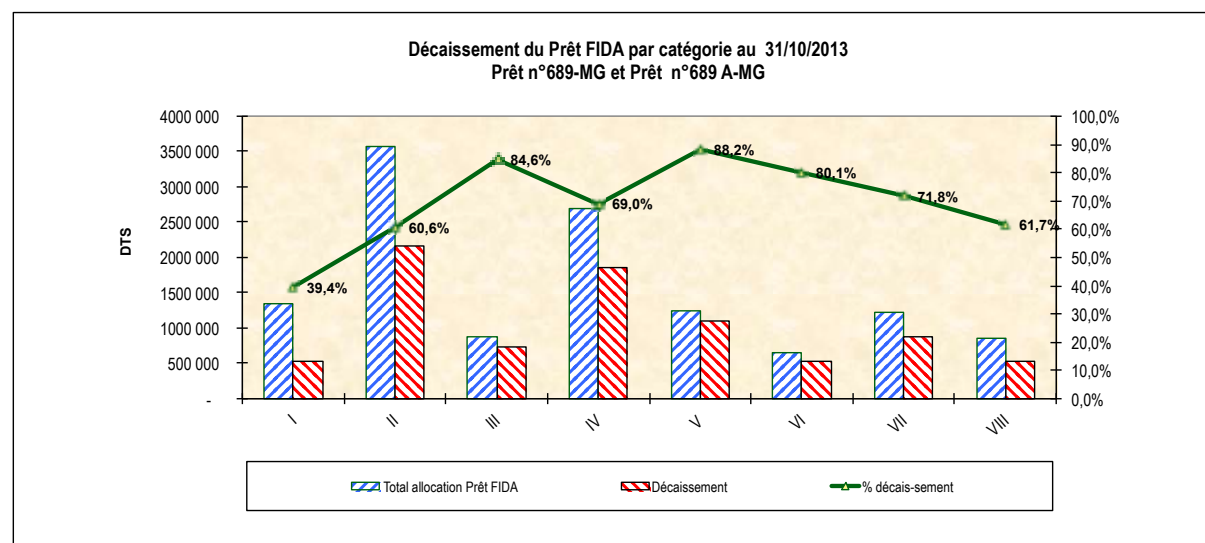
**Tableau 5B: Exécution des obligations de financement par composante au 31/10/13 ('000USD)**

Composante	Budget initial	Budget alloué	Montant dépensé	% dépensé	Montant engagé	Total dép. + engag.	% dép. + engag.	Solde disponible
1. Appui à la gouvernance locale et à la sécurisation foncière	6 471	7 271	4 260	59%	131	4 391	60%	2 880
2. Appui à la mise en valeur durable de la base productive	12 173	16 617	11 564	70%	794	12 357	74%	4 260
3. Gestion du Projet et suivi-évaluation	2 321	4 972	4 673	94%	41	4 714	95%	258
<b>Total</b>	<b>20 965</b>	<b>28 860</b>	<b>20 497</b>	<b>71%</b>	<b>965</b>	<b>21 462</b>	<b>74%</b>	<b>7 398</b>



**Tableau 5C: Décaissements sur le prêt du FIDA au 31/10/13 ('000 USD)**

Description de la catégorie	Allocation Prêt Initial	Allocation Prêt additionnel	Total allocation Prêt FIDA	Décaissement	Disponible	% décaissement
I Infrastructures rurales	1 100 000	240 000	1 340 000	528 136	811 864	39,4%
II Investissement productifs agricoles	2 400 000	1 160 000	3 560 000	2 157 537	1 402 463	60,6%
III Investissement pour la sécurité foncière	748 000	130 000	878 000	743 132	134 868	84,6%
IV Formation	1 800 000	890 000	2 690 000	1 857 093	832 907	69,0%
V Prestations de services et assistance technique	990 000	260 000	1 250 000	1 102 999	147 001	88,2%
VI Véhicules et équipements	602 000	50 000	652 000	522 242	129 758	80,1%
VII Salaires et Indemnités	800 000	430 000	1 230 000	883 645	346 355	71,8%
VIII Coût de fonctionnement	660 000	190 000	850 000	524 371	325 629	61,7%
Non alloué					-	
Dépôt initial				965 792	965 792	non budgétisé
<b>Total</b>	<b>9 100 000</b>	<b>3 350 000</b>	<b>12 450 000</b>	<b>9 284 947</b>	<b>3 165 053</b>	<b>74,6%</b>



**Tableau 5D: Récapitulation montant décaissé par année (au 31 octobre 2013)**

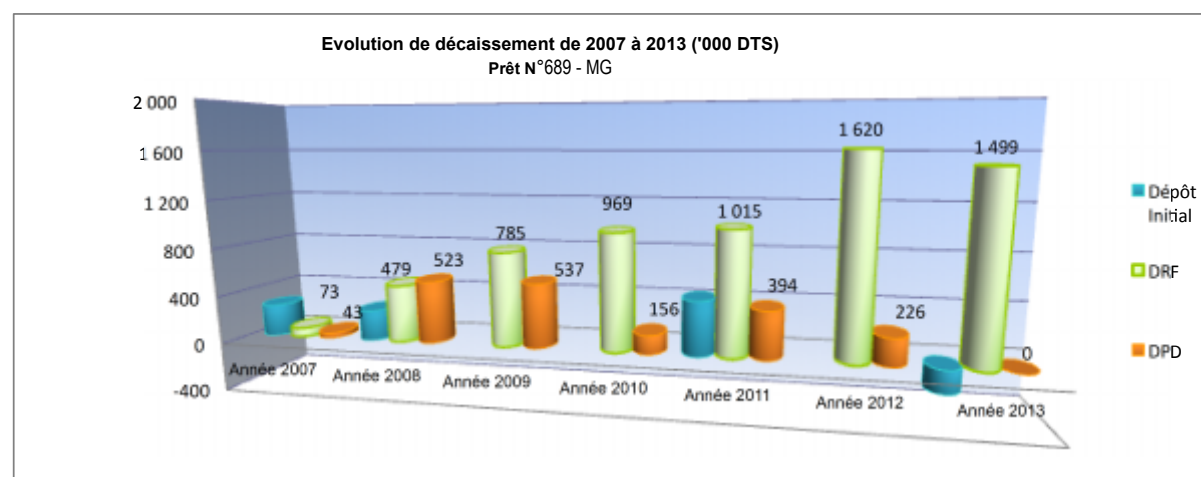
en USD

ANNEE	Dépôt Initial	DRF	DPD	TOTAL
Année 2007	400 000,00	116 458,58	67 041,46	583 500,04
Année 2008	400 000,00	750 888,96	831 567,95	1 982 456,91
Année 2009		1 204 129,20	833 824,07	2 037 953,27
Année 2010		1 483 609,56	240 246,03	1 723 855,59
Année 2011	700 000,00	1 595 387,82	617 251,79	2 912 639,61
Année 2012		2 487 775,67	348 684,84	2 836 460,51
<b>Année 2013</b>	<b>-285 034,67</b>	<b>2 266 304,28</b>	<b>0,00</b>	<b>1 981 269,61</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 214 965,33</b>	<b>9 904 554,07</b>	<b>2 938 616,14</b>	<b>14 058 135,54</b>
%	9%	70%	21%	100%

en DTS

ANNEE	Dépôt Initial	DRF	DPD	TOTAL
Année 2007	265 053,37	73 404,13	42 948,04	381 405,54
Année 2008	254 470,73	479 377,22	522 658,92	1 256 506,87
Année 2009		785 444,10	536 649,87	1 322 093,97
Année 2010		968 574,45	156 440,98	1 125 015,43
Année 2011	449 810,74	1 014 948,91	393 585,14	1 858 344,79
Année 2012		1 619 829,16	226 488,07	1 846 317,23
<b>Année 2013</b>	<b>-188 873,50</b>	<b>1 498 805,68</b>	<b>0,00</b>	<b>1 309 932,18</b>
<b>TOTAL</b>	<b>780 461,34</b>	<b>6 440 383,65</b>	<b>1 878 771,02</b>	<b>9 099 616,01</b>
%	9%	71%	21%	100%

**NB. Le décaissement réalisé sur prêt en 2013 (au 31 octobre 2013) est égal à 80% du décaissement total réalisé en 2012.**



## Etat justificatif du compte spécial FIDA

Numéro de compte spécial 1 570 713 0017 auprès de la banque BOA Ivandry Antananarivo

### ÉTAT DE RAPPROCHEMENT DU COMPTE SPÉCIAL

Formulaire 104

Titre du Projet:

Prêt FIDA:

NUMÉRO DE COMPTE SPÉCIAL **1 570 713 0017** AUPRÈS DE LA BANQUE BOA IVANDRY **Antananarivo**

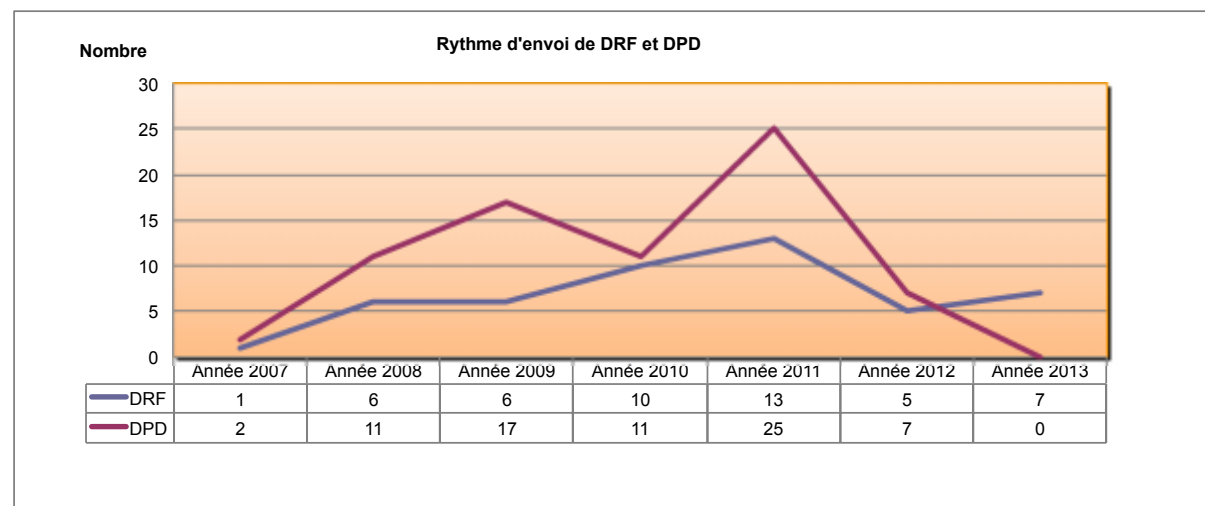
NUMERO DE COMPTE SPECIAL 1 570 713 0070 APRÈS DE LA BANQUE BOA VANDRY Antananarivo

1. MONTANT AVANCÉ PAR LE FIDA	USD	1 500 000,00	
2. MOINS: MONTANT TOTAL RECOUVERT PAR LE FIDA	-USD	0,00	
3. ÉGAL EN COURS ACTUEL DE L'AVANCE AU COMPTE SPÉCIAL (1-3)	=USD	1 500 000,00	
4. SOLDE DU COMPTE SPÉCIAL A LA DATE (31/10/13) RELEVÉ BANCAIRE CI-JOINT	USD	98 932,82	
5. PLUS: SOLDE DE COMPTE DES OPÉRATIONS C.O. n° 01 570 713 0031 BOA Morondava au 31/10/13 C.O. n° 01 570 713 0070 BOA Morondava au 31/10/13 (337 020 026,38 / 2 188,39 )	+USD +USD	3 088,15 154 003,79	
PLUS: ARGENT EN CAISSE Caisse Fida Tana au 31/10/2013 (193 451,04 / 2 200 ) Caisse Fida Morondava au 31/10/2013 (374 279,16 / 2 193,81 )	+USD +USD	87,93 170,61	
Sous total de 5:		157 350,48	
TOTAL SOLDES DU COMPTE SPÉCIAL, COMPTE DU PROJET, COMPTE DES OPÉRATIONS ET ARGENT EN CAISSE (4+5)	=USD	256 283,30	
6. PLUS: MONTANT DES DÉPENSES ELIGIBLES JUSTIFIÉES DANS LA DEMANDE JOINTE NUMÉRO CS	+USD	34 000,78	
7. PLUS: MONTANT PAYÉE DU COMPTE SPÉCIAL, COMPTE D'OPÉRATION MAIS N'AYANT PAS ENCORE ÉTÉ DEMANDÉ RAISON: Montant éligible pour lequel aucune DRF n'a pas encore été préparée	+USD	-	
8. PLUS: MONTANTS DÉJÀ DEMANDÉS MAIS PAS ENCORE CRÉDITÉS À LA DATE DE RELEVÉ BANCAIRE ET DEMANDÉ APRÈS LA DATE DE RELEVÉ BANCAIRE			
DRF N°	Date	USD	MONTANT
105		USD	485 559,44
106		USD	724 156,48
TOTAL DES DEMANDES PRÉCÉDENTES PAS ENCORE CRÉDITÉS:	+USD	1 209 715,92	
9. MOINS: INTÉRÊTS COURUS CRÉDITÉS AU COMPTE	-USD	-	
10. ÉGAL MONTANT TOTAL DE L'AVANCE JUSTIFIÉE (N° 4 à N° 9)	=USD	1 500 000,00	
11. EXPLICATION DE TOUT ÉCART ENTRE LES TOTAUX INDIQUÉS AUX LIGNES 3 ET 10 CI-DESSUS	+USD	0,00	

**Demandes de retrait de fonds (DRF) et demandes de paiement direct (DPD)**

**a) Suivi de l'émission de DRF et DPD**

Année	FIDA 689 - MG		DPD FIDA DON 849 - MG	PARECAM DON COFIN EC -12 - MG		TOTAL DRF (6)= (1) +(4)	TOTAL DPD (7) = (2)+(3)+(5)	TOTAL = (6)+( 7)
	DRF (1)	DPD (2)	(3)	DRF (4)	DPD (5)			
2007	1	2				1	2	3
2008	6	11				6	11	17
2009	6	16	1			6	17	23
2010	7	5	5	3	1	10	11	21
2011	8	15	2	5	8	13	25	38
2012	5	7	0			5	7	12
2013	7					7		7
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>56</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>48</b>	<b>73</b>	<b>121</b>



République de Madagascar: Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)

Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

b) PRÊT FIDA N°689-MG: DRF et DPD payées au 31/10/2013

Libellé	CURR.	AMOUNT	VALUE DATE	CATEGORIE DE DEPENSES EN DTS								DI	TOTAL EN DTS
				CAT 1	CAT 2	CAT 3	CAT 4	CAT 5	CAT 6	CAT 7	CAT 8		
DI	USD	400 000,00										265 053,37	265 053,37
DRF 2 CS	USD	116 458,58	07/12/11				5 292,38	8 076,39	21 071,69	25 997,82	12 965,85		73 404,13
DRF 4	MGA	121 078 000,00	22/12/11				42 948,04						42 948,04
DRF 5	MGA	80 200,00	17/01/12				50 454,85						50 454,85
DRF 6 CS	USD	105 493,32	20/03/12		16 876,72	1 676,63	5 588,91	10 511,98	5 956,52	9 199,11	14 083,27		63 893,14
DRF 6B CS	USD	21 635,63	27/04/12					13 298,11					13 298,11
DRF 7	MGA	169 491 525,42	31/03/12						62 091,35				62 091,35
DRF 8	MGA	470 063 000,00	13/03/12			164 451,28							164 451,28
DRF 9	MGA	74 704 000,00	22/03/12						26 574,52				26 574,52
DRF 10	JPY	16 147 402,00	11/03/200						97 476,09				97 476,09
DRF 11 CS	USD	99 722,83	14/05/12		17 031,49	6 615,43	11 100,14	5 632,61		9 834,83	11 370,55		61 585,05
DI	USD	400 000,00										254 470,73	254 470,73
DRF 13 CS	USD	89 819,58	30/08/12	7 901,22	1 338,02	104,70	16 549,38	4 504,07		16 735,81	10 007,94		57 141,14
DRF 14 CS	USD	111 809,32	30/08/12	858,09	2 024,11	2 942,64	12 632,00	2 222,05	9 427,38	19 134,84	21 889,38		71 130,49
DRF 16	USD	31 447,69	16/11/12				21 297,80						21 297,80
DRF 17	MGA	73 258 371,19	20/11/12				27 305,19						27 305,19
DRF 18	MGA	68 357 831,19	20/11/12				25 478,64						25 478,64
DRF 19	USD	28 778,75	16/11/12				19 490,27						19 490,27
DRF 20	MGA	73 077 914,80	04/12/12		28 038,93								28 038,93
DRF 21 CS	USD	144 603,25	30/11/12	45,57	17 486,87	628,12	9 974,74	965,70	1 051,53	35 298,76	31 690,95		97 142,24
DRF 22 CS	USD	177 805,03	26/12/12	361,22	39 424,67	20 625,47	986,36	15 567,54	9 873,58	16 828,70	11 519,51		115 187,05
DRF 23	MGA	83 437 217,60	14/01/13		29 993,01								29 993,01
DRF 24 CS	USD	302 432,66	23/01/13	23 889,67	42 405,07	16 087,77	14 345,96	5 776,51	8 319,90	45 762,94	46 270,03		202 857,85
DRF 25 CS	USD	209 620,67	30/04/13		16 401,04	72,57	43 215,68	19 331,04	10 411,16	29 056,98	22 376,17		140 864,64
DRF 26	JPY	15 373 215,00	13/05/13						103 844,31				103 844,31
DRF 26	JPY	890 188,00	13/05/13						-6 085,67				-6 085,67
DRF 27	MGA	45 135 000,00	24/05/13				15 748,77						15 748,77
DRF 28	MGA	39 083 200,00	24/05/13				13 637,14						13 637,14
DRF 29	MGA	49 289 300,00	24/05/13				17 198,32						17 198,32
DRF 30 CS	USD	149 548,75	04/06/13		25 692,89	4 023,95	18 323,52	9 218,37	2 685,59	21 746,26	14 388,33		96 078,91
DRF 31 CS	USD	143 872,50	17/07/13		12 330,10	2 310,36	7 470,62	4 391,95	19 220,48	7 790,53	39 066,81		92 580,85
DRF 32	MGA	37 404 000,00	17/07/13						13 029,17				13 029,17
DRF 33	MGA	380 000 000,00	17/07/13			128 326,06							128 326,06
DRF 35	MGA	52 310 000,00	05/09/13				18 113,50						18 113,50
DRF 36	MGA	40 806 058,00	05/09/13				14 130,00						14 130,00
DRF 37	MGA	50 624 300,00	05/09/13				17 529,79						17 529,79
DRF 38 CS	USD	177 221,14	04/09/13		21 698,69	4 654,70	2 661,76	27 328,28	15 752,91	24 321,36	16 797,32		113 215,02
DRF 39 CS	USD	221 433,48	04/11/13	8 626,18	41 545,04	13 875,61	9 544,73	32 377,12	4 044,87	29 833,28			139 846,83
DRF 40	MGA	70 956 006,43	03/11/13		23 130,48								23 130,48
DRF 41	MGA	39 500 531,00	03/11/13		12 876,52								12 876,52
DRF 42	MGA	156 935 140,19	03/11/13		50 901,17								50 901,17
DRF 43	MGA	78 377 616,60	23/12/13	26 679,73									26 679,73
DRF 44	MGA	53 199 300,00	22/12/13				18 146,39						18 146,39
DRF 45	MGA	116 242 132,73	22/12/13	39 451,18									39 451,18
DRF 46	USD	200 993,59	03/02/14	12 699,53	20 813,16	2 300,74	5 813,84	58 020,38	907,57	23 537,08			124 092,30
DRF 47	MGA	53 590 000,00	05/01/14				17 565,85						17 565,85
DRF 48	MGA	40 806 058,00	15/01/14				13 629,83						13 629,83
DRF 49	USD	219 354,16	18/02/14	14 498,56	60 860,97	6 989,61	13 903,76	30 068,11	5 256,40	10 824,30			142 401,71
DRF 51	USD	237 229,23	23/03/14	19 074,15	31 635,98	10 319,01	61 313,93	20 611,71	2 262,78	10 459,99			155 677,55
DRF 52	MGA	46 629 363,60	25/03/14		14 594,07								14 594,07
DRF 55	MGA	168 427 500,00	25/05/14			55 613,22							55 613,22

République de Madagascar: Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)

Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

Libellé	CURR.	AMOUNT	VALUE DATE	CATEGORIE DE DEPENSES EN DTS								DI	TOTAL EN DTS
				CAT 1	CAT 2	CAT 3	CAT 4	CAT 5	CAT 6	CAT 7	CAT 8		
DRF 56	USD	202 975,30	21/04/14	21 385,16	42 488,23	1 091,71	22 181,37	19 327,85	787,42	29 969,04			137 230,78
DRF 57	USD	203 786,91	16/08/14	9 531,90	31 511,48	7 933,18	50 273,20	18 068,00	1 971,11	15 451,62			134 740,49
DRF 58	USD	261 370,03	01/11/14	26 378,40	42 461,65	11 647,49	39 974,99	27 003,33	302,18	17 926,60			165 694,64
DRF 62	USD	166 440,43	22/12/14	753,34	8 079,89	13 275,08	24 926,07	35 661,12	0,00	26 041,48			108 736,98
DRF 59	MGA	168 427 500,00	05/11/14			55 038,01							55 038,01
DRF 60	USD	150 036,34	07/01/15	22 987,64	6 355,43	26 040,95	27 403,27	6 698,63		8 901,79			98 387,71
DPD 64	MGA	78 122 271,20	04/02/15		24 908,35								24 908,35
DPD 65	MGA	59 185 372,24	04/02/15	18 870,55									18 870,55
DPD 66	MGA	59 771 580,05	04/02/15	19 057,45									19 057,45
DRF 67	USD	300 116,07	21/03/15	18 379,02	6 330,68	7 158,13	79 872,54	46 758,89	1 558,50	28 844,19			188 901,95
DRF 70	USD	162 766,50	27/05/15	11 464,19	7 895,25	5 708,61	24 746,05	18 814,03	9 333,76	24 215,48			102 177,37
DPD 71	MGA	149 658 130,79	16/06/15			48 709,89							48 709,89
DRF 72	USD	215 020,72	21/07/15	19 315,79	8 933,48		76 510,25	16 562,34	911,32	12 793,62			135 026,80
DPD 73	MGA	40 574 635,00	25/07/15		13 539,72								13 539,72
DPD 74	MGA	68 417 198,00	23/08/15			22 501,30							22 501,30
DPD 75	MGA	32 902 260,00	23/08/15				12 023,42						12 023,42
DPD 76	MGA	36 558 286,00	23/08/15				10 821,01						10 821,01
DRF 77	USD	227 358,00	16/09/15	8 749,76	16 601,36	1 270,49	49 307,71	19 909,89	24 186,10	24 103,86			144 129,17
DPD 78	MGA	96 191 360,00	22/11/15					29 545,18					29 545,18
DRF 79	USD	188 487,28	27/10/15		6 916,31	1 628,33	9 431,98	1 728,29	53,38		98 718,62		118 476,91
DRF 81	USD	51 271,56	27/10/15		5 892,82	151,94	848,82	4 023,45	13 716,24	1 887,07	5 707,28		32 227,62
DRF 82	MGA	58 814 477,00	17/11/15				18 213,04						18 213,04
DRF 83	MGA	76 826 010,00	17/11/15		23 790,66								23 790,66
DRF 80	USD	700 000,00	26/11/15									449 810,74	449 810,74
DPD 84 - TOKY F	MGA	54 837 100,00	16/12/15				17 058,53						17 058,53
DPD 85-TAHINA	MGA	181 500 343,80	17/12/15		56 497,54								56 497,54
DRF 87	USD	351 602,91	22/12/15	347,03	60 923,03	870,28	51 735,80	50 296,95	3 973,16	38 472,87	21 229,88		227 849,00
DPD 86 - PNF	MGA	149 658 130,00	24/12/15			45 820,88							45 820,88
DPD 88 - CECAM	MGA	80 000 000,00	03/02/16		24 117,24								24 117,24
DPD 89 - TAHINA	MGA	62 668 803,95	03/02/16		18 892,49								18 892,49
DPD 91 - ATC	MGA	72 636 250,06	17/03/16		22 482,15								22 482,15
DPD 92 - HAROLD	MGA	89 340 634,50	17/03/16		27 513,48								27 513,48
DRF 90	USD	602 558,74	13/03/16	3 495,38	256 759,72	10 759,84	51 763,39	32 451,96	358,08	29 998,39	6 785,81		392 372,57
DRF 93 - TAHINA	MGA	158 922 947,20	05/04/16		49 293,42								49 293,42
DRF 94 - PROCHIMAD	MGA	138 480 000,00	17/04/16		43 100,34								43 100,34
DRF 95	USD	419 661,69	13/06/16	683,79	84 686,39	1 584,24	75 784,89	51 028,18	487,40	47 249,77	15 787,12		277 291,78
DRF 96	USD	612 551,25	18/09/16	17 543,32	70 796,28	6 114,48	121 760,65	107 455,79	90,13	44 001,01	27 565,33		395 326,99
DRF 97	USD	506 013,50	10/10/16	14 539,55	111 401,86	2 815,49	105 238,40	59 838,17	32,67	27 789,14	7 102,11		328 757,39
DRF 98	MGA	137 124 557,82	26/10/16		41 088,95								41 088,95
DRF 99	USD	346 990,49	04/12/16	955,86	67 736,64	5 086,14	41 175,87	58 057,45	3 460,53	39 512,53	10 095,41		226 080,43
DRF 100	USD	381 480,00	19/01/17	12 978,16	63 834,75	2 834,80	90 178,13	43 981,13		15 190,81	19 275,93		248 273,71
DRF 101	USD	786 901,53	12/03/17	40 186,39	247 320,70	9 444,22	111 307,35	73 916,83	10 648,71	23 305,34	8 142,94		524 272,48
DRF 102	USD	368 427,69	22/06/17	31 738,03	76 443,18	1 923,44	18 999,28	37 329,01	35 251,00	23 783,90	17 778,16		243 246,00
DRF 103	USD	405 460,39	24/07/17	10 932,72	85 858,27	3 436,66	81 326,94	36 010,44	1 614,82	32 868,10	16 734,10		268 782,05
DRF 104	USD	324 034,67	18/10/17		39 763,47	8 668,95	72 837,75	40 629,69	333,83	34 975,49	17 022,26		214 231,44
DRF 104	USD	-285 034,67	18/10/17									-188 873,50	-188 873,50
Total des DRFs et DPD payées au 31 Octobre 2013				528 136,22	2 157 536,52	743 132,40	1 857 092,79	1 102 998,52	522 242,47	883 644,69	524 371,06	780 461,34	9 099 616,01

8 319 154,67

DI 780 461,34

**c) PRÊT FIDA N°689-MG: DRF et DPD en attente de paiement au 31/10/2013**

			CATEGORIE DE DEPENSES EN DTS										
Libellé	CURR.	AMOUNT		CAT 1	CAT 2	CAT 3	CAT 4	CAT 5	CAT 6	CAT 7	CAT 8	DI	TOTAL EN DTS
DRF et DPD en attente de paiement (en DTS)													
DRF 105	USD	485 559,44		23 964,37	32 734,33	6 377,11	152 143,45	45 448,64	3 527,88	27 397,04	20 317,16	0,00	311 909,99
DRF 106	USD	724 156,48		93 275,48	123 492,38	14 051,61	127 033,70	58 043,89	861,60	37 249,49	11 170,02	0,00	465 178,15
DRF 105 et 106	USD	-1 209 715,92										-777 088,14	-777 088,14
Total des DRFs et DPD en attente de paiement au 31 Octobre 2013				117 239,84	156 226,71	20 428,72	279 177,14	103 492,53	4 389,48	64 646,53	31 487,18	-777 088,14	0,00
											777 088,14	0,00	

**d) Don FIDA N°849-MG: DRF et DPD payés au 31/10/2013**

N° DRF/DPD	Monnaie	Montant	Date de valeur	CATEGORIE DE DEPENSES EN DTS					TOTAL EN DTS
				CAT 1	CAT 2	CAT 3	CAT 4	CAT 5	
DPD 34_1	USD	17 357,50	21/09/13					10 994,74	10 994,74
DPD 50_2	MGA	108 308 935,02	19/02/14					32 852,24	32 852,24
DPD 53_4	MGA	76 093 118,35	25/05/14					24 595,38	24 595,38
DPD 54_3	USD	22 480,39	24/05/14					15 255,32	15 255,32
DPD 61_6	MGA	82 033 362,65	02/11/14					26 877,11	26 877,11
DPD 60_5	USD	28 778,75	29/10/14					18 309,54	18 309,54
DPD 68_7	USD	31 348,88	05/05/15					19 323,49	19 323,49
DPD 69_8	MGA	83 596 706,71	17/05/15					27 081,70	27 081,70
DRF 101	USD	48 221,00	12/03/17			32 127,20			32 127,20
<b>Situation des décaissements au 31 Octobre 2013</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32 127,20</b>	<b>0,00</b>	<b>175 289,52</b>	<b>207 416,72</b>

Description de la catégorie		Allocation	Décaissement	% décaissement	Disponible
III	Investissements pour la sécurisation foncière	58 000,00	32 127,20	55%	25 872,80
V	Prestations de services et assistance technique	197 000,00	175 289,52	89%	21 710,48
<b>Total</b>		<b>255 000,00</b>	<b>207 416,72</b>	<b>81%</b>	<b>47 583,28</b>



**République de Madagascar: Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)**

Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

**Registre des contrats 2013**

N° d'ordre	1		2	3	4	5	6	7	8	9
	N° de contrat	Financ.	Date du contrat	Nom et adresse du contractant	Description des prestations ou des marchés	Type de passation	Type de contrat	Nature	Durée d'exécution du contrat	Montant du contrat
539	001/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	06/01/17	RANDRIANTSANILO Manivo Fidelin	Agent Topographe et Dessinateur Mètreur des études APD des travaux de construction d'ouvrages sur canaux des périmètres irrigués de Tsaractan et Migodo I et II ainsi que l'établissement des pièces dessinées nécessaires à l'élaboration des MGEPP	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	3 mois	2 130 000,00
540	002/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	06/01/17	JEAN ZAFY Edward	Etude d'APD avc délimitation des secteurs du périmètre irrigué de MIGODO II et Drainage de la zone inondée d'Ambondr ( CR Ankilizato, District de Mahabo et Région Menabe)	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	2 mois	14 990 000,00
541	003/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	08/01/17	RAKOTONIAINA Andrianjaka T	Définition de l'APD: construction ouvrage s sur canaux du PI MIGODO 1, création du canal CS1 et ouvrage sur canaux du PI MIGODO 2, construction ouvrages régulateurs et ouvrages de prises sur canal principal PI de Tsarotana	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	3 mois	7 285 000,00
542	003 B/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	08/01/17	RASAMOELA Luc	Servce de consultant pour la Gestion, la surveillance et le contrôle des travaux d'achèvement en 2013: - Achèvement de deux axes de pistes de raccordement aux embarcadères d'Ambatomisay et de BEREVO - Aménagement de quatre embarcadères sur le Fleuve de Tsiribihina.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	11 mois	14 240 000,00
543	004/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/01/17	RAMIANDRISOA Stéphaneol	Supervon de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le District de Mahabo	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	9,5 mois	9 975 000,00
544	005/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	RAZAFIMBELO Andriamparany Gabriel	Supervon de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le District deMiandrivazo	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	9,5 mois	9 975 000,00
545	006/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	RASOLOMANDIMBY Olivier	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Malaimbandy et Tsimazava /District de MAHABO	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	7 200 000,00
546	007/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	RANAIVO Emma Rudy	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Malaimbandy et Tsimazava /District de MAHABO	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	7 200 000,00
547	008/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	RANDRIAMIHAJA RAFARALAHY LEON	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Tsarotana et Antsoha /District de BELO TSIRIBIHINA	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	7 200 000,00
548	009/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	RAMAROSON Andrianjaka Besoa	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Ankilizato /District de MAHABO	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	7 200 000,00
549	010/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	ALY EMILSON	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Manambina et Ambatolahy /District de MIANDRIVAZO	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	7 200 000,00
550	011/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	ANDRIANASOLO Fanomezantsoa Valéry	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Isalo et Ankotrofotsy /District de MIANDRIVAZO	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8mois	7 200 000,00
551	012/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/02/17	FIDELISSE BEN	Accompagnement de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le CR de Berevo-Ankironoky - Belinta /District de BELO TSIRIBIHINA	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	7 200 000,00
552	012 BIS/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÊT	02/03/17	RAZAFIMANDIMBY Dimitri Christian	Agent de surveillance des travaux d'aménagemnt de deux sites d'embarcadère, sur le fleuve de Tsiribihina	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	5 680 000,00

**République de Madagascar:** Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)  
Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

N° d'ordre	1		2	3	4	5	6	7	8	9
	N° de contrat	Financ.	Date du contrat	Nom et adresse du contractant	Description des prestations ou des marchés	Type de passation	Type de contrat	Nature	Durée d'exécution du contrat	Montant du contrat
553	013/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÉT	10/03/17	ANDRIANAIVOLALA Rajoelison Vonasoa Edena	Appui à la production végétale et en agriculture de conservation ans les zones d'intervention du projet AD2M	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	6 mois	13 940 000,00
554	014/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	KOTO II JAONA	Supervision de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans le District Antsalova,	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	9 mois	9 450 000,00
555	015/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	RANDRIANASOLO ADRIEN FIDELIS	Supervision de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans Lia CR MASOARIVO-District Antsalova,	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	9 mois	7 200 000,00
556	016/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	TEFY HARISOLO	Supervision de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans Lia CR BEKOPAKA ET TRANGAHY - District Antsalova,	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	9 mois	7 200 000,00
557	017/13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	RALAIHARINIRINA Brand Edouard	Supervision de la mise en œuvre de la campagne Alphabétisation fonctionnelle des adultes dans Lia CR ANTALOVA ET SOAHANY - District Antsalova,	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	9 mois	7 200 000,00
558	017 bis /13/MinAgri/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	RATSIMBAZAFY Davy Frederic	Agent de surveillance des travaux d'aménagement de deux axes de pistes de raccordement aux embarcadères d'Ambatomisay CR de Tsaraotana et de Berevo, District de Belo sur Tsiribihina	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	5 mois	6 390 000,00
559	018/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	ENTREPRISE ECG TIANA	Travaux de construction d'un ouvrage de traversée de la rivière Antadrokombay à Berevo et d'un ouvrage de traversée de la rivière Antseranambe à Mahavelo, CR de Berevo , District de Belo sur Tsiribihina, Région de Menabe	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	120 jours	247 483 132,68
560	019/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	ENTREPRISE ECGF RAKOTOZANDRY	Travaux de construction d'un ouvrage de traversée sur la rivière Manambolo vers Lavaheloka;CR d'Antsoha et d'un ouvrage de traversée de la rivière Andranomandeha à Anjahamahaso, CR d'Ankironohy ( Begidro ) , District de Belo sur Tsiribihina, Région de Menabe	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	180 jours	435 184 136,18
561	020/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	ENTREPRISE ECGF RAKOTOZANDRY	Travaux d'aménagement de deux micro périmètres irrigués de Tomangomena et d'Ankidina dans la CR d'Ambia District de Mahabo, Région Menabe	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	120 jours	589 151 712,60
562	021/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	ENTREPRISE MIARY	Travaux de construction de deux bâtiments pour magasin de stockage de semences de Haricots à Analambiby, CR d'Isalo et de Marolefo CR Manambina, District de Miandrivazo, Région Menabe	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	90 jours	96 323 514,86
563	022/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	12/03/17	ENTREPRISE ECORA	Travaux d'aménagement du point d'accostage maritime avec piste d'accès à bord à Masoarivo et travaux de construction d'ouvrage de traversée de la Beboka à Ambodro dans la CR de Masoarivo, District d'Antsalova, Région Melaky Lot n°1	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	180 jours	603 218 858,64
564	023/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	03/04/17	MAROLAHY WILLIAM	Finalisation de la stratégie poste AV	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	30 jours	6 150 000,00
565	024/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	03/04/17	RANDRIANASOLO Mamy Heriniaina Thommy	Agent de surveillance des travaux d'aménagement d'embarcadères à Ambatomisay, CR de Tsaraotana, District de Belo sur Tsiribihina, Région Menabe	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	7 mois	4 970 000,00
566	025/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	18/04/17	DREF - DREN	Convention de partenariat en ce qui concerne la formation des instituteurs en éducation environnementale scolaire et la sensibilisation environnementale au niveau des villages destructeurs des ressources naturelles,		Partenariat			17 000 000,00
567	026/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÉT	24/04/17	RAKOTOMALALA Heriniaina Hobiarivelo	Appui à la formation et à l'amélioration des transformations primaires/séchages des mangues, des papayes et des bananes dans les CR d'Ambatolahy, Malaimbandy, et Ankilizato choisies à titre pilotes,	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	8 mois	10 193 500,00

**République de Madagascar:** Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)  
Rapport de supervision - Dates de la mission: 18 novembre au 3 décembre 2013

N° d'ordre	1		2	3	4	5	6	7	8	9
	N° de contrat	Financ.	Date du contrat	Nom et adresse du contractant	Description des prestations ou des marchés	Type de passation	Type de contrat	Nature	Durée d'exécution du contrat	Montant du contrat
568	027/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	24/04/17	Ramiaranjakaharimanana Hery Nirina Harison	Formation des agents du projet AD2M en gestion de Projet sous MS PROJECT	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	13 jours	4 400 000,00
569	028/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	25/04/17	socimex	Déchargement, déballage, montage et mise en marche de 11 motos YAMAHA DT 125 y compris immatriculation définitive,	Entente directe	Convention	Prestation de services	15 jours	7 908 000,00
570	029/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/04/17	WWF	La formation des instituteurs, agents du projet et les représentants des Directions régionales de l'environnement de forêt et de l'éducation Nationale du Menabe et du Melaky,	Entente directe	Partenariat	Prestation Intellectuelle	8 mois	4 150 000,00
571	030/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	06/05/17	RANDRIANTSANILO FIDELIN	Service de consultant pour agent de surveillance d'achèvement des travaux d'aménagement terminaux du périmètre Lavaheloka, CR d'Antsoha, District de Belo, Région Menabe	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	4 mois	2 840 000,00
572	031/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	06/05/17	NAKITRO Jean Julyot	Service de consultant pour agent de surveillance d'achèvement des travaux d'aménagement d'embarcadère à Begidro, CR Ankirorokya, District de Belo, Région Menabe	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	6 mois	4 260 000,00
573	032/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/05/17	RAKOTONIAINA Andrianjaka Tsivimbina	service de consultant pour ingénieur de surveillance des: Achevement des travaux d'aménagements terminaux du périmètre rizicole irrigué de Lavaheloka, CR Antsoha, District Belo sur Tsiribihina - Travaux de construction d'ouvrages de régulateurs et prises d'irrigation du périmètre rizicole de Tsaraotana, CR Tsaraotana, District de Belo - travaux de construction de prise au fil de l'eau du micropérimètre irrigué d'Ambanimaso, CR Malaimbandy, District Mahabo, Région Menabe,	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	4 mois	9 160 000,00
574	033/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	14/05/17	ASSOCIATION SOAFIANATSY (RAINITSIMBA Jaona)	Service de consultant pour " Enquête de rendement et enquête sur l'adoption des techniques améliorées en riziculture au niveau des périmètres hydroagricoles des communes d'intervention du Projet dans le Menabe - saison 2013	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	21 jours	8 450 000,00
575	034/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/03/17	ANDRIAMAMONJY Rakotozafiarisoa	Service de consultant pour la revue du contrôleur interne du Projet AD2M et le suivi des recommandations d'audit antérieur de l'exercice 2012	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	6 Jours	1 530 000,00
576	035/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/03/17	RABENITANY Lanja Andriamorasoa	service de consultant pour revue de tenue de la comptabilité et des pièces justificatives de l'exercice 2012 avec établissement des Etats financiers cohérents et raisonnables et justifiables	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	21 jours	4 475 000,00
577	036/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT		SAKAIZA Andriananina David	Service de consultant pour la revue du contrôleur interne du Projet AD2M et le suivi des recommandations d'audit antérieur de l'exercice 2012	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	15 jours	3 215 000,00
578	037/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT		FIDIHERY TOKY Tantely	service de consultant pour l'inventaire physique des immobilisations de présentant le registre complet des immobilisations et dont les tick-mark d'inventaire sont établis, ainsi que les fiches individuelles de détenteur,	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	19 jours	4 055 000,00
579	038/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT		Claude CHABAUD	Service de consultant pour " Prestation d'expertise pour l'appui à la réalisation des études APD et des dossier d'appel d'offres pour les travaux d'amélioration des périmètres irrigués de Migodo I et II dans la commune d'Ankilizato, Région Menabe,	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	1 mois	9 600 000,00
580	038 B/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	18/05/17	EDOUARD JEAN ZAFY	Etude d'APD avec délimitation des secteurs du périmètre irrigué de MIGODOI	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	1 mois	3 680 000,00
581	039/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RANDRIAMAHLEO Tsimahalay Haritiana	Service de consultant pour la " Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes, campagne agricole 2012 - 2013 dans la Région Menabe - Evalueur"	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	21 jours	2 184 000,00
582	039 BIS /13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	15/05/17	RASAMOELA LUC	Service de consultant pour la Gestion et contrôle de travaux de construction d'ouvrages de franchissement dans les Régions Melaky et Menabe pour l'année 2013	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	7 mois	14 295 000,00

**République de Madagascar:** Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)  
Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

N° d'ordre	1		2	3	4	5	6	7	8	9
	N° de contrat	Financ.	Date du contrat	Nom et adresse du contractant	Description des prestations ou des marchés	Type de passation	Type de contrat	Nature	Durée d'exécution du contrat	Montant du contrat
583	040/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RASOLONJATOVO Lova Dany	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Melaky - Evalueur"	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	17 jours	1 768 000,00
584	041/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RANJA Vonintsoa	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Menabe - Chef d'équipe"	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	21 jours	1 974 000,00
585	042/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RAKOTOZANAKA Jules	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Melaky - Chef d'équipe"	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	17 jours	1 598 000,00
586	043/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RAZANAJATOVO Mahandrisoa	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Menabe - Enquêteur N°1 "	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	21 jours	1 764 000,00
587	044/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RANDRIANATENAINA Behaja Daniel	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Menabe - Enquêteur N°2 "	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	21 jours	1 764 000,00
588	045/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RAKOTOMIALY Hanitrarivo Arthur	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Melaky - Enquêteur N°1 "	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	17 jours	1 428 000,00
589	046/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	19/06/17	RAZAKARISOA Assane Sylla	Service de consultant pour la" Collecte des données relatives à l'évaluation des récoltes , campagne agricole 2012 - 2013 dans la Régio Melaky - Enquêteur N°2 "	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	17 jours	1 428 000,00
590	047/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	16/06/17	RAZAFIMAHEFA Claudio Rowers	Prestation de service pour Agent Socio Foncier Itinérant	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	12 mois	23 520 000,00
591	048/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	03/07/17	RANDRIANASOLO Mamy Heriniaina Thommy	Services de consultantpour " Agent de surveillance des travaux d'aménagement du point d'accostage maritime avec piste d'accès à bord de Masoarivo et travaux de construction d'ouvrage de traversée de la Beboka à Ambondro dans la Commune Rurale de Masoarivo , District d'Antsalova, Région Melaky	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	5 mois	3 550 000,00
592	049/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	03/07/17	TOLOJANAHARY Andrianiaina Lovatiana Mickael Angelo	Services de consultantpour " Agent de surveillance des travaux d'aménagement du point d'accostage maritime avec piste d'accès à bord de Masoarivo et travaux de construction d'ouvrage de traversée de la Beboka à Ambondro dans la Commune Rurale de Masoarivo , District d'Antsalova, Région Melaky	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	5 mois	3 550 000,00
593	050/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	03/07/17	RABESNASOLO Paul Imboasalamaniana	Service de consultant pour Appui au renforcement des capacités de la plate forme Haricot - des producteurs des semences - à l'intermédiation et la mise en marche des produits agricoles soutenus par le projet AD2M au niveau des poles de production dans le Menabe	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	5 mois	14 710 000,00
594	051/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/07/17	MAROLAHY WILLIAM	Service de consultantr pour" Formation des Alphabétiseurs villageois - Supervision et appui à la mise en œuvre de la campagne post alphabétisation , capagne 2013.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	45 jours	9 225 000,00
595	053/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	23/07/17	KAVOLA Armance	Service de consultant pour la Saisie de donnés alimentant la base de données du projet - Opérateur de saisie n°1	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	2 mois	600 000,00
596	054/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	23/07/17	TANTELY Mitahimana Martial	Service de consultant pour la Saisie de donnés alimentant la base de données du projet - Opérateur de saisie n°2	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	2 mois	600 000,00
597	055/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	23/07/17	HARIMANANJATOVO Hoby Hasiniaina	Service de consultant pour la Saisie de donnés alimentant la base de données du projet - Opérateur de saisie n°3	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	2 mois	600 000,00

**République de Madagascar:** Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)  
Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

N° d'ordre	1		2	3	4	5	6	7	8	9
	N° de contrat	Financ.	Date du contrat	Nom et adresse du contractant	Description des prestations ou des marchés	Type de passation	Type de contrat	Nature	Durée d'exécution du contrat	Montant du contrat
598	056/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	23/07/17	ZAFINDREALY Vonjiniaina Sesena	Service de consultant pour la Saisie de donnés alimentant la base de données du projet - Opérateur de saisie n°4	Consultation restreinte	Convention	Prestation Intellectuelle	2 mois	600 000,00
599	057/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	23/08/17	ANDRIANARISOA MIADANAHANTA	Service de consultant pour l'étude diagnostique et l'avant -projet sommaire d'adduction d'eau potable du village de Bekopaka, Commune de Bekopaka, District d'Antsalova , Région Melaky.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	2 mois	8 420 000,00
600	057 BIS/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	25/07/17	NY ONY ANDRIANINA ZO LALAINA	Service de consultant pour Captures et calage fonds d'images GOOGLE EARTH PRO pour le District d'Antsalova et délimitation des zones de cultures pour les 19 CR de la zone AD2M.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	30 jours	4 602 500,00
601	058/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/08/17	ENTREPRISE RIVO	Travaux d'aménagement de micro périmètre d'Ambnimaso dans la CR Malaimbandy, district de Mahabo, Région de Menabe	Consultation de prix	Convention	Travaux	60 JOURS	26 692 048,52
602	059/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/08/17	RABEHOAVY LEON MAX HARIMAN	Service de consultant pour illustration des fiches techniques servant de supports pour la mise en œuvre de la campagne post Alphabétisation.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	25 jours	3 875 000,00
603	060/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/08/17	CLAUDE CHABAUD	Service de consultant pour l'Appui à la gestion durable de 20 périmètres irrigués créés ou réhabilités dans les cadres du projet AD2M, dans les Régions Menabe et Melaky	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	13 MOIS	91 340 000,00
604	061/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/08/17	RADOFAVELO ANDRIANASOLO	Servce de consultant pour Maintenance du parc informatique du Projet	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	12 mois	7 720 000,00
605	062/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/09/17	ONN	Collaboration ORN MENABE ET MELAKY/AD2M dans le cadre de la Promotion et Valorisation des produits locaux en vue de l'amélioration de l'alimentation et de la nutrition.		Partenariat	Prestation Intellectuelle	4 mois	89 313 150,00
606	063/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	07/09/17	RANDRIANTSANILO Manivo Fidelin	Service de consultant pour Agent de surveillance des travaux de construction: Pont sur la rivière Manambolo, d'ouvrages régulateur et prise d'irrigation de la zone amont du périmètre irrigué de Tsarotana.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	4 mois	2 840 000,00
607	064/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	08/09/17	SOAFIANATSY	Service de consultant pour " Enquete de rendement et enquête sur l'adoption des techniques amélioré	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	15 jours	5 260 000,00
608	065/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	11/09/17	ETS ECORA	AVENANT N°1au marché n°22/13/MINAGRI/SG/AD2M		Marché	Travaux	180 jours	
609	066/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	16/08/17	NAKITRO Jean Julyot	Service de consultnat pour Agent de surveillance des travaux de construction du pont d'Andranomavo, CR ANKIROROKY , District de Belo sur Tsiribihina, Région Manabe.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	4 mois	2 840 000,00
610	066 BIS/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	10/10/17	RAKOTONIAINA Andrianjaka Tsimbinana	Service de consultant pour ingénieur de surveillance des travaux de construction d' ouvrage de régulateurs et pris d'irrigation de la zone amont du Périmètre rizicole irrigué de Tsarotana/ Travaux de construction des ouvrages sur canaux du périmètres MIGODO I dans la CR d'Ankilizato/Création du canal secondaire n°1 ( CS1) avec ouvrages sur canaux et travaux de curage de drainage de la zone inondée du périmètre MIGODO II dans la CR Ankilizato/ Travaux de construction du PI TAMBAZO -ANKILIMIANGY/ Travaux d'aménagements terminaux du périmètre rizicole irrigué d'Ankazomena, CR Bekopaka/Travaux de construction et réhabilitation des puits à nappe libre dans CR Bekopaka District Antsalova, Région Melaky.	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	3 MOIS	6 870 000,00
611	067/13/MINAGRI	FIDA PRÊT	13/09/17	EGC RATEOJANAHARY	Travaux de construction d'ouvrages sur canaux dans des deux périmètres repartis en deux 2 LOTS: Construction d'ouvrages sur canaux du périmètre MIGODO I dans la CR d'Ankilizato, District de Mahabo; REGION MENABE, LOT N°1	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	105 jours	288 152 832,00

**République de Madagascar:** Projet d'appui au développement du Menabe et du Melaky (AD2M)  
Rapport de supervision - Dates de la mission:18 novembre au 3 décembre 2013

N° d'ordre	1		2	3	4	5	6	7	8	9
	N° de contrat	Financ.	Date du contrat	Nom et adresse du contractant	Description des prestations ou des marchés	Type de passation	Type de contrat	Nature	Durée d'exécution du contrat	Montant du contrat
612	068/13/MINAGRI	FIDA PRÊT	13/09/17	ETREPRISE HASINA	Travaux de construction des ouvrages sur canaux dans des deux périmètres repartis en deux lots: Création du canal secondaire N°1 ( CS1) avec ouvrages sur canaux et travaux de curage du chenal de drainage de la zone inondée du périmètre MIGODO II dans la CR d'Ankilizato, District de Mahabo, Région Menabe LOT N°2	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	120 jours	247 216 099,20
613	069/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	13/09/17	LBS	Travaux de construction de 2 batiments pour Magasin de stockage d'oignon à Isalo et Tanambao dans la CR d'Isalo, District de Miandrivazo, Région Menabe LOT N°2	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	90 jours	87 674 061,26
614	070/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	13/09/17	ZARASOA	Travaux de construction de deux batiments pour bureau d'unions des AUE de Migodo à Ankilizato. CR Ankilizato. District Mahabo et à Antsiraraka, CR de Tsaraotana, District de Belo su Tsiribihina, Région MENABE LOT 1	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	90 jours	165 135 640,80
615	071/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	13/09/17	FARATIANA BEATRICE	Travaux d'aménagement et construction d'ouvrages sur canaux de deux périmètres: Construction d'ouvrages regulateur et prises d'irrigation de la zone amont du périmètre irrigué de Tsaraotana, dans la CR de Tsaraotana, District de Belo sur Tsiribihina, Région Menabe	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	90 jours	99 497 520,00
616	072/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	13/09/17	SAHALA	Travaux de construction de deux batiments pour magasin de stockage d'oignon à Ankilizato dans la CR d'Ankilizato et à Tambazo et dans la CR de malaimbandy, District Mahabo, Région Menabe LOT 3	Appel d'offre national Ouvert	Marché	Travaux	90 jours	93 928 447,80
617	073/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	08/10/17	RAKOTOZAFY Georges	Service de consultant pour " Formation des socio - organisateurs des 4ONGT sur les pratiques coopératives et l'autopromotion d'une OP"	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	20 jours	3 770 000,00
618	074/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	30/10/17	ETS LE BON SAMARITAIN	Regabaritage et creusement du canal principal sur 1200M /Amélioration de la protection vanne à crainailière et du contrefort.	Compraison de prix	Dévis approuvé	Travaux	45 jours	39 056 080,00
619	075/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	30/10/17	ETS RASOAMBINAINA Abertine Henriette	Muret en maçonnerie de moellons de longueur 111.50m , d'épaisseur 0.40m et de profondeur 1.50m/ d'un dalot d'ouverture 80 x 70cm, muni de la dalle et radier en béton armé de longueur 3.00m/ Un partiteur en béton armé	Compraison de prix	Dévis approuvé	Travaux	45 jours	34 829 680,00
620	076/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	30/10/17	ETS RANAIVOSON André	Réparation de la Bache en BA vers Marerano PM 394 /Construction des canaux betonnes de longueur totale 166m et d'une Bache en BA de 7m	Compraison de prix	Dévis approuvé	Travaux	45 jours	37 557 800,00
621	077/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/10/17	RABENARIVO Clémenceau William	Service de consultant pour l'étude technique d'APD de deux pistes reliant: 1- le croisement à Antsetaka jusqu'au barrage du périmètre Lavaheloka, CR Antsoha, District de Belo sur Tsiribihina 2- le croisement de la RN4 au village Analambiby ( 7km) environ , CR Isalo, District de Miandrivazo, Région MENABE	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	1 mois	6 110 000,00
621	078/13/MINAGRI/SG/AD2M	FIDA PRÊT	29/10/17	RANAIVOMANANA François de Paul	Service de consultant pour l'étude topographique de deux pistes reliant: 1- le croisement à Antsetaka jusqu'au barrage du périmètre Lavaheloka, CR Antsoha, District de Belo sur Tsiribihina 2- le croisement de la RN4 au village Analambiby ( 7km) environ , CR Isalo, District de Miandrivazo, Région MENABE	Entente directe	Convention	Prestation Intellectuelle	1 mois	6 110 000,00

Total

36 87 421 714,54

#### Appendice 6: Respect des dispositions de l'Accord de financement: état d'avancement

Section	Disposition	Objectif/Date prévue	État d'avancement/Date	Observations
<b>Section 2.03</b>	L'emprunteur ouvre et tient, pour le financement du Projet, un Compte spécial en dollars des Etats-Unis d'Amérique auprès d'une banque commerciale à Antananarivo ou de tout autre établissement bancaire ayant l'agrément du Fonds	Avant l'entrée en vigueur	Compte n° 1570713 0017 ouvert à la Banque BOA Madagascar le 13/12/2006	Condition remplie. Le Projet dispose d'un compte spécial en devises USD et un compte d'opération en MGA a été ouvert pour remplacer le compte d'opération en USD en février 2010.
<b>Section 3.02 b)</b>	Le projet PTBA est soumis aux commentaires du CNP avant d'être approuvé par l'Agent principal du Projet. Il est ensuite transmis au Fonds, pour commentaire et approbation	30 jours au plus tard avant le commencement de l'année du Programme considéré		Condition remplie
<b>Section 3.03</b>	Ouverture auprès d'un établissement acceptable par le Fonds d'un compte courant en MGA pour y déposer les fonds de la contrepartie	Avant l'entrée en vigueur	Compte n° 1570713 0004 ouvert à la Banque BOA Madagascar le 11/10/2006	Condition remplie
<b>Section 3.04 c)</b>	L'Emprunteur effectue sur le Compte de Projet un premier dépôt des fonds de contrepartie pour un montant de 25 000 USD, pour couvrir la première année de l'exécution du Projet, l'Emprunteur reconstitue d'avance annuellement le Compte de Projet en y déposant les fonds de contrepartie tels qu'ils sont prévus dans le PTBA relatif à l'année du Projet considéré.	Avant l'entrée en vigueur	Premier dépôt de 25 000 USD le 31/10/2006.	Condition remplie
<b>Section 3.06</b>	Les marchés des biens, de travaux génie civil et de services doivent être passés conformément aux dispositions de l'annexe 4 de l'accord de prêt	Action continue	Les procédures suivies sont conformes aux dispositions de l'accord de prêt.	Condition remplie
<b>Section 4.02</b>	L'agent principal du Projet soumet au Fonds et à l'Institution coopérante des rapports d'activités sur l'exécution du Programme	Dans les trois mois suivant la fin de chaque période d'exécution du Programme de six mois.	Rapport semestriel soumis suivant la périodicité requise	Condition remplie
<b>Section 4.03</b>	L'agent principal du Projet, le Fonds et l'Institution coopérants procèdent conjointement à un examen de l'exécution du Projet, examen à mi-parcours (EMP), et à des examens intermédiaires			Condition remplie: la revue intermédiaire a été réalisée en septembre 2009 et la revue à mi-parcours en septembre 2013

Section	Disposition	Objectif/Date prévue	État d'avancement/Date	Observations
	(EI).			
<b>Section 5.01</b>	L'Agence d'exécution prépare chaque année fiscale les états financiers consolidés des opérations, des ressources et des dépenses relatives au Projet.			Condition remplie
<b>Section 5.02</b>	L'Emprunteur présente une copie certifiée du rapport d'audit prévu à la Section 9.03 (Audit des comptes) des Conditions générales au Fonds			Condition remplie
<b>Section 7.01 a)</b>	Le Coordonnateur du Projet, le responsable administratif et financier, le responsable du suivi –évaluation et le chargé de la passation des marchés ont été recrutés conformément aux dispositions du paragraphe 5 de l'annexe 3A	Avant l'entrée en vigueur		Condition remplie
<b>Section 7.01 b)</b>	Le CNP et le CROS ont été créés par Arrêté ministériel du MAEP.	Avant l'entrée en vigueur	Arrêté ministériel N°19011 du 6 novembre 2006 pour le CNP et Arrêté ministériel N°19048 du 7 novembre 2006 pour les CROS	Condition remplie



## **Appendice 7: Gestion des savoirs: apprentissage et innovation**

### ***Apprentissage***

Depuis 2009, AD2M a fait de nombreuses réalisations sur le terrain en termes de: (i) organisations et renforcement des savoirs des producteurs; (ii) planification participative et réalisation d'aménagements hydro-agricoles de différents types; (iii) test et introduction de pratiques culturales plus intensives et appropriées aux capacités d'investissement et de mise en œuvre des petits exploitants; (iv) développement d'un réseau de paysans producteurs de semences; (v) appui à la mise en place de boutiques d'intrants privées; (vi) développement d'une production agricole tournée vers le marché, (vii) développement de services d'appui aux producteurs (finances rurales, sécurisation foncière, alphabétisation, nutrition, préservation de l'environnement). AD2M a acquis une expérience et un savoir-faire remarquable pour appuyer les populations rurales dans des zones particulièrement défavorisées. Ce savoir-faire doit maintenant être capitalisé pour pouvoir être utilisé par les services du MinAgri et les nouveaux projets du FIDA et permettre ainsi une diffusion à grande échelle (scaling-up) des activités les plus pertinentes

### ***Innovation***

AD2M a joué un rôle moteur dans la mise en place et le développement d'une méthodologie simplifiée des champs écoles paysans (CEP) combinant formation pratique et introduction de nouveaux matériels et variétés performantes. Le Projet est également en train de tester et d'introduire des pratiques d'agriculture de conservation, adaptées aux terres de baiboho et de tanety et qui rencontrent l'adhésion des producteurs. AD2M a travaillé sur l'optimisation des cycles de culture (introduction de cultures d'intersaison, décalage du cycle de production de l'oignon grâce à la production à partir de bulbilles)

## **ANNEXES**

Annexe 1: Suivi de la mise en œuvre des recommandations de la mission de suivi d'avril 2013

Annexe 2: Calendrier de la mission

Annexe 3: Liste de présence à la réunion de restitution du 03/12/13

Annexe 4: Liste des personnes rencontrées

## Annexe 1: Suivi de la mise en œuvre des recommandations de la mission de suivi d'avril 2013

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
<b>Sous composante 1.1 : Appui à l'organisation des producteurs et au renforcement des acteurs locaux</b>			
1. Accélérer le processus d'évaluation des OP. Les fiches remplies par les ONGT devront être transmises à l'UGP qui prendra soin d'en vérifier le contenu et d'inscrire le niveau d'autonomie dans la base de données.	RAOP, ONGT	31/05/13	L'évaluation participative des OP a été réalisée par les ONGT avec l'appui de la cellule AOP pour 67 OP sur un total de 85, soit 79% des OP. Les résultats en termes de niveau de maturation de chaque OP concernée sont présentés dans les rapports trimestriels respectivement des 4 ONGT et seront pris en compte dans les actions futures de renforcement des capacités des OP. <b>Réalisé à 79%<sup>19</sup>.</b>
2. Élaborer et mettre en œuvre, dès que les résultats du diagnostic seront prêts, un plan de renforcement des capacités, adapté à chaque niveau et type d'OP afin de poursuivre l'appui à la structuration et améliorer progressivement la maturité des OP appuyées.	RAOP, ONGT	31/05/13	C'est l'appui à la gestion technique de 20 périmètres irrigués confié à SDMad, pour l'élaboration de MGE simplifiés et la formation des AUE et agents des ONG aux consignes simples de gestions dans ces MGE, qui est en place pour 2013-2014 et initié sans attendre le résultat complet de l'évaluation. La mobilisation de compétence externe d'accompagnement des ONGT pourra être envisagée en 2014 pour le volet purement organisationnel. <b>Le suivi de cette recommandation est en retard, par rapport au calendrier convenu.</b>
3. Poursuivre son appui à la région du Melaky pour qu'elle initie la mise à jour de son PRD.	RAOP	Immédiat	Le 25 septembre, la Région Melaky a constitué un comité technique dirigé par le DRDE (Directeur régional de l'économie) pour suivre la mise à jour du PRD. Elle a également sélectionné et proposé au Projet le consultant régional qui travaillera avec le consultant national recruté par le Projet depuis 2012. Une première descente du consultant national dans la région a été effectuée pour prendre contact avec le staff régional, et le processus de mise à jour est initié et sera poursuivi en 2014. <b>Le suivi de cette recommandation est très en retard, mais indépendante du Projet.</b>
4. Intensifier l'implication des autorités communales dans les activités du Projet (infrastructures, foncier, commercialisation, etc.), en termes d'information et de sensibilisation sur leurs rôles et attributions selon le contenu des textes législatifs.	RAOP, ONGT	Immédiat	Les exécutifs communaux sont systématiquement impliqués et informés de toutes activités menées par le projet dans sa zone de compétence. Ils participent même aux réunions de chantiers et villageoises, et interviennent dans l'animation et la mobilisation des bénéficiaires du Projet.
5. Continuer à intensifier les efforts pour rattraper les retards et atteindre les objectifs en termes de nombre de MP et de ménages vulnérables.	RAOP	Immédiat	Le taux de réalisation cumulée de 252 MP au 31 octobre 2013 sur un objectif total revu à 360 par le RMP de 2012 (soit 70%), avec également un nombre important de MP en cours non encore comptabilisés mais qui le seront d'ici la fin de l'année, permet d'espérer l'atteinte de cet objectif d'ici la fin 2014.
6. Affiner le système de suivi et les fiches utilisées dans le but ultime de suivre l'évolution de chaque MP et d'en mesurer l'impact réel (direct et indirect) sur	RAOP, RSE	30/06/13	Des fiches de suivi des MP sont conçues avec l'appui de la cellule SE, distribuées et remplies par les ONGT. Elles sont saisies et en cours de capitalisation au niveau de l'UGP.

<sup>19</sup> En rouge, les appréciations de la mission de supervision.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
l'augmentation des revenus des vulnérables.			
7. Mettre en place une base de données des MP	RAOP, RSE, ONGT	31/08/2013	Les données individuelles sur les MP sont collectées et intégrées dans la base de données de SE du Projet.
8. Trouver des moyens d'augmenter le nombre d'apprenants et d'alphabétisés et mettre en œuvre les mesures nécessaires à assurer une participation de femmes plus significative.	RAOP, ONGT	Immédiat	La recommandation de la 2 <sup>ème</sup> revue d'août 2012 d'initier un nouveau cycle d'alphabétisation en 2013-2014, afin de se rapprocher au mieux de l'objectif volontariste de 12 500 adultes alphabétisés, a été suivi immédiatement d'acte par le ratissage de sensibilisation ayant permis de recenser plus de 8 500 apprenants potentiels avant le passage de la mission de suivi d'avril 2013. Avec ceux qui se sont inscrits en cours de campagne, le nombre total d'apprenants s'est élevé à 9 874 dont 4 054 femmes. Le taux de la participation féminine est passé de 36% en 2012 à 41% cette année. Des réunions mensuelles des accompagnateurs d'alphabétisation ont permis d'effectuer un suivi rapproché de la mise en œuvre de la campagne et des mouvements d'effectif des apprenants.
9. Prioriser les membres des OP (y inclus les groupements des CEP) et les membres des groupements de MP, dans les activités d'alphabétisation.	RAOP, ONGT	Immédiat	Au stade de la sensibilisation pré-campagne, les OP et groupements ont effectivement été ciblés particulièrement.
<b>Sous composante 1.2 : Appui à la sécurisation foncière</b>			
10. Reverser au Projet le reliquat non utilisé pour le fonctionnement de l'antenne régionale PNF du Menabe	PNF	Immédiat	Ce reliquat a été reversé par la cellule de coordination du PNF au compte d'opération du Projet le 19/07/2013.
11. Relever dans un tableau synthétique et analyser trimestriellement les données d'activités de certification (demandes et édition de CF selon les types d'opération, délai pour les différentes étapes de certification, recettes) pour les GF appuyés par AD2M	Agent itinérant - RAOP	Trimestriellement	Le modèle de tableau synthétique a été conçu avec l'appui du PNF et utilisé trimestriellement pour analyser l'avancement des activités de certification depuis le nombre de demandes jusqu'au nombre de CF édités et délivrés par type d'opération.
12. Raccourcir les délais entre demande et délivrance du CF	GF, PNF	Continu	Le PNF n'a fait que suggérer aux communes d'organiser le calendrier de demandes afin de pouvoir grouper la reconnaissance, mais au final aucune amélioration notable n'est enregistrée concernant les délais qui se situent entre 2 à 3 mois au sein des guichets sur les routes nationales 34 et 35 et 6 mois en périphérie.
13. Démarrer sans attendre un pilote de sécurisation des droits secondaires, limité à la location sur 5 PI sélectionnés	UGP/PNF	01/07/13	15 contrats de location viennent d'être conclus et enregistrés au GF d'Ankilizato. Initié seulement au niveau des périmètres Migodo 1 et 2, ce processus pilote commence par la certification de la parcelle au nom du propriétaire. Le contrat de location améliore le droit secondaire du locataire qui voit un horizon temporel un peu plus loin sur la parcelle, mais sécurise également le propriétaire par la reconnaissance formelle de l'autre partie de son statut de locataire. Sa réplication au niveau d'autres périmètres mérite une analyse approfondie. Le périmètre de Tsarahotana, avec beaucoup de pratique du faire valoir indirect, semble toutefois approprié.

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
<b>Sous composante 2.1 : Aménagement du milieu rural</b>			
14. Compléter et actualiser trimestriellement un tableau synthétique des réalisations d'aménagement hydro agricole, indiquant par type de PI: l'année d'achèvement, la superficie et le nombre de bénéficiaires de parcelles	RIR	Continu	Le tableau synthétique des réalisations d'aménagement est constamment actualisé.
15. Participer au diagnostic organisationnel, à l'élaboration du plan de renforcement des capacités et à la formation technique des AUE et AUP, pilotés par le RAOP	RIR	30/06/13	Une boîte spécialisée en appui à la gestion technique des PI est engagée pour l'élaboration de MGE simplifiés à l'attention des usagers, ainsi que pour la formation des délégués des AUE assurant la police de réseau mais également des agents des ONG qui les encadrent aux consignes de gestions dans ces MGE.
16. Achever les grands travaux programmés au cours de cette année	RIR	31/12/13	La plupart des grands travaux d'aménagement hydroagricoles et de construction d'embarcadères fluviaux sur le Tsiribihina ont souffert de la crise de trésorerie que le Projet a connu durant le 2 <sup>ème</sup> et 3 <sup>ème</sup> trimestre de cette année, du au retard dans mise en vigueur du prêt additionnel. Leur réalisation sera prolongée jusqu'à la saison sèche 2014.
<b>Sous composante 2.2 : Mise en valeur productive et préservation des ressources naturelles</b>			
17. Intensifier et concentrer les activités de sensibilisation environnementale et plantation d'arbres au sein des écoles. Recenser le nombre d'élèves participant aux clubs environnementaux	CPA	Continu	Formation des encadreurs d'écoles poursuivis (17 enseignants/encadreurs nouvellement formés en sensibilisation environnementale depuis le mois d'avril) et sensibilisation à poursuivre à partir de la rentrée 2013-2014. 1 365 élèves encadrés par 233 instituteurs répartis dans 67 écoles participants à l'activité environnementale et 8 clubs environnementaux ont été créés
18. Evaluer le taux de réussite de toutes les plantations d'arbres faites dans le cadre du Projet.	CPVC	15/08/13	Le résultat actuel, pour la dernière campagne, est à un taux de 53 % en moyenne, dont 50 % pour l'orange et 54 % pour les arbres à usages multiples. Il est à noter que cette dernière campagne a connu des conditions climatiques défavorables.
19. Etablir des tableaux intermédiaires de résultats agricoles par saison permettant d'apprécier l'évolution des adoptants d'innovation, des superficies intensifiées, des rendements obtenus avec et sans projet	CPVC	Saisonnier	C'est le modèle de tableaux intermédiaires des résultats agricoles utilisés dans le cadre du PARECAM qui est repris. Ils sont en cours de remplissage. <b>Les données de la campagne 2013 ne sont pas disponibles encore.</b>
20. Appliquer le principe de la chaîne de solidarité dans les villages bénéficiaires de MP ovins	Chargé de production animale, RAOP	15/07/12	La chaîne de solidarité est déjà initiée dans la commune d'Ambatolahy. Le MP ovin, qui a donné son premier nouveau-né, a déjà donné 1 ovin à un autre groupement. D'après les expériences de terrain, la chaîne de solidarité serait beaucoup plus faisable avec l'aviaire, à cycle plus court et offrant plus de descendance.
21. Renforcer les visites échanges entre producteurs pour diffuser plus largement les savoirs faire locaux issues des activités du Projet	CPVC	Continu	12 visites échanges in zone faisant participer 172 producteurs sont réalisés depuis avril et 1 journée porte ouverte axée sur la commercialisation d'oignon jusqu'à ce jour. Une visite hors zones en oignon sera réalisée en décembre après négociation avec les opérateurs
22. Poursuivre les activités de nutrition et de mise en place de jardins familiaux	RSE	30/06/12	Les activités de démonstration culinaire avec ONN a été lancée au mois de

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
en ciblant les villages à forte incidence de malnutrition			septembre. Pour cette année, l'innovation concerne l'introduction de la nutrition dans l'alphabétisation et la sensibilisation des gargarisiers sur l'hygiène alimentaire. En ce qui concerne les jardins familiaux, cette activité est à planifier et à introduire dans le PTBA 2014, en collaboration avec ONN qui a déjà de l'expérience en la matière.
<b>Sous composante 2.3 : Commercialisation, approvisionnement et finance rurale</b>			
23. Evaluer (i) l'autonomie financière par rapport au projet, (ii) la qualité et la régularité des services d'approvisionnement en intrants et matériels mis en place pour vérifier l'opportunité de mise en place de nouveaux opérateurs	CPVC	31/08/13	A l'exception des petites dotations initiales, les gérants de boutiques d'intrants et d'ateliers de fabrication de matériels agricoles gèrent leurs entreprises sans appui financier ni fonds de roulement fournis par le Projet. Une formation technique, suivi d'une première évaluation / contrôle pour développer la qualité des services d'approvisionnement, est par ailleurs menée en collaboration avec la direction de la protection des végétaux. Des efforts pour rehausser les qualités des produits, le suivi des législations phytosanitaires sont à mener avec les autorités compétentes et à poursuivre en 2014, pour normaliser le secteur, et lutter contre les produits malsains des marchés ambulants. 1 point de vente est actuellement en cours de construction dans la commune de Bekopaka. <b>Le niveau de viabilité de ces entreprises reste à documenter.</b>
24. Poursuivre la structuration et la professionnalisation des paysans producteurs de semences (PPS)	CPVC	Continu	Formation poursuivie avec un module de professionnalisation. La stratégie de pérennisation de disponibilité en semence est discutée avec les paysans semenciers et à valider au niveau régional (doc provisoire déjà disponible et déjà partagé avec SOC et cellules UGP), à exécuter à partir de 2014 après validation.
25. Continuer les actions de communications et d'informations envers les producteurs et les opérateurs des filières pour faciliter les mises en relations et les contractualisations commerciales	CPVC	Continu	Le Projet a fait participer ses producteurs à l'événement FIER MADA où 58 petits/moyens et grands opérateurs sont entrés en contact avec les leaders paysans qui ont tenu des stands pendant les 5 jours de la foire. Une visite par des paysans leaders de grands marchés de gros de la capitale ainsi que des contacts avec les collecteurs dans ces endroits ont été réalisés, et une descente d'opérateurs membres de FIVMPAMA, Beans Export, et TSARA IMASOANA dans les bassins de production du projet effectuée.  En vue de la préparation de la production de 1 200 à 1 500 t d'oignon en 2014, une visite/rencontre des grands opérateurs d'oignons (FIVMPAMA, QUALITY MAD, VONAMAD) est prévue en début décembre (proposition de date de la part des opérateurs).
26. Annuler la création d'unités de transformation et de centrales d'achat	CP	30/06/13	La création d'unités de transformation et de centrales d'achat a été abandonnée.
27. Résilier le contrat de partenariat avec SOAHITA et saisir la Coordination nationale de microfinance, via le MinAgri, pour les suites à donner à ce dossier	CP	30/06/13	L'ensemble du patrimoine mobilier (installation solaire, moto, matériels informatiques) investi en faveur de SOAHITA est récupéré par le Projet. Une négociation est faite avec le réseau CECAM qui crée actuellement avec l'appui du

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
			Projet 2 points de services dans les localités abandonnées par Soahita ; leur ouverture étant attendue avant la fin d'année 2013.
28. Continuer la promotion du crédit GCV auprès des producteurs ayant augmenté leur production de riz, arachide ou haricot	ONGT, agents CECAM	Continu	Malgré la baisse des récoltes en général en 2013, due essentiellement au déficit pluviométrique et aux criquets, le réseau CECAM a réussi à stocker 868 tonnes de paddy dans la zone du Projet, ce qui représente plus de la moitié de l'ensemble du CECAM Menabe. Pour le haricot et l'arachide, étant donné le prix très attractif, dès la récolte, pratiquement aucun stockage de ces deux produits n'a été enregistré.
29. Attribuer le fonds de commercialisation au développement des activités de CAE sur les 5 caisses CECAM pour améliorer et augmenter l'accès des femmes pauvres aux services de microfinance.	CP, RSE	30/06/13	Ceci est déjà évoqué avec CECAM et prendra effet après l'avenant à la convention, suite à l'implantation des 2 points de services par CECAM.
<b>Sous composante 3.2 : Suivi Evaluation et Gestion de savoirs</b>			
30. Mener une réflexion pour la mise en place au sein du Projet et les autres projets du Programme pays d'un système d'évaluation du personnel basé sur la performance.	FIDA, MinAgri, CAPFIDA, CP	30/06/13	Depuis 2 ans, un tableau simple d'évaluation sommaire annuel du personnel sur la base de l'accomplissement de sa part dans le PTBA, de son engagement dans les défis collectifs auxquels le projet fait face, de l'innovation apportée dans l'exercice de sa mission, et de sa conduite, est rempli par les supérieurs hiérarchiques.
31. Procéder à la définition des critères pour la prise en compte des bénéficiaires et des bénéfices indirects du Projet, pour toutes les activités menées, et à l'exploitation immédiate des données disponibles dans les rapports des enquêtes de rendement.	CSE, Responsables techniques	31/07/13	Les bénéficiaires directs sont pris en compte d'une manière plus rigoureuse avec l'effort actuel de leur suivi individuel dans la base de données du Projet. En ce qui concerne les bénéficiaires indirects, c'est effectivement les données disponibles en termes d'adoption des techniques améliorées CEP dans les rapports des enquêtes rendement qui peuvent être les seuls éléments fiables et faciles à suivre à partir desquelles une extrapolation des bénéficiaires indirects est possible. Pour les autres activités (élevage, pêche, reboisement...), aucun critère n'est pour le moment identifié sans recours à des enquêtes quantitatives plus poussées.
32. Effectuer davantage d'analyse des résultats des enquêtes et des données disponibles, en commençant par le calcul du nombre de personnes que le projet AD2M a contribué à faire sortir de la pauvreté (depuis le début du Projet et par an).	RSE	31/05/13	Une première ébauche d'analyse des données disponibles (enquêtes revenus des ménages, situation de référence) a été réalisée. Il en ressort que le critère de "personnes sorties de la pauvreté" et plus complexe que l'unique analyse du seuil de pauvreté.
33. Travailler en étroite collaboration avec les responsables techniques dans la définition d'outils simples de suivi, d'évaluation d'impact et de capitalisation des activités réalisées (par ex. bases de données des MP et des OP, suivi de la production)	RSE, Responsables techniques	31/08/13	Des outils de suivi et d'évaluation ont été mis en place et utilisés aussi pour la collecte des données pour alimenter la base. Ils ont été conçus et validés ensemble avec les cellules techniques et les ONG de terrain, responsables directs de leur remplissage.
34. Entamer le processus pour le recrutement d'un nouvel assistant SE afin de combler le vide créé par la réaffectation de l'assistant actuel au projet FORMAPROD	CP, RSE	31/05/13	Les TdR du nouvel assistant SE ont été finalisés, le cabinet de recrutement sélectionné, et l'appel à candidature sera publié conjointement à celui du Chargé de SE de l'EPIR FORMAPROD dès confirmation par la mission de supervision de ce dernier du transfert de l'actuel CSE au poste de Chargé de mission de la même EPIR. .

Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
35. Réaliser sans retard les deux études de capitalisations prévues pour l'année 2013 et assurer déjà la publication des études de capitalisation réalisées sur les sites de la CAPFIDA et du Projet.	RSE	31/12/13	Des études de cas et de capitalisation sur la culture d'oignon intersaison à Ankilizato, l'agroécologie, la production semencière et le crédit avec éducation (CAE) ont été réalisés par un consultant national. Par ailleurs, les études antérieures sont déjà sur le nouveau site avec un lien sur le site de la CAPFIDA.
36. Impliquer directement les responsables techniques dans l'identification des thèmes de capitalisation, sous la coordination du RSE	RSE, Responsables techniques	Continu	Lors de l'identification des thèmes de capitalisation, non seulement les responsables techniques de l'UGP mais aussi les coordonnateurs des ONG de terrain ont été impliqués. Des réunions de réflexion ont été réalisées à cet effet et plusieurs thèmes sont déjà sortis.
37. Mettre en ligne sans ultérieur délais le site internet du projet, publié sur ce site des documents de capitalisation disponibles et signer un accord de partenariat avec une radio rurale couvrant la zone d'intervention du Projet	RSE, CP	31/05/13	Le site web du Projet vient d'être mis en ligne en novembre et l'assistant suivi évaluation a reçu une formation en SPIP afin qu'il puisse intégrer directement dans le site les mises à jour ultérieures.
<b>Aspects fiduciaires</b>			
38. Préparer les DRF dans les délais	UGP, RAF	Immédiatement	De début 2013 jusqu'à mi-novembre, le projet a émis 7 DRF dont 4 au 1 <sup>er</sup> semestre (soit environ une moyenne d'une DRF tous les 1,5 mois) et 3 concentrées dans un mois suivant les 3 mois d'impossibilité de soumission de DRF, faute d'argent dans le compte de prêt en attendant la mise en vigueur du prêt additionnel en fin septembre.
39. Justifier rapidement les dépenses effectuées, au plus tard un mois après leur réalisation et les présenter en DRF sans retard	UGP, RAF	Immédiatement	Des mesures relatives à la justification des pièces sont prises avec l'équipe technique, et aucun problème majeur de retard de soumission des dépenses en DRF n'est à signaler.
40. Suivre les recommandations de l'auditeur afin d'améliorer le système de contrôle interne. Renforcer en particulier les contrôles en amont des engagements	UGP, RAF	Immédiatement	Système de contrôle interne amélioré suite à l'application des recommandations antérieures, et efforts entrepris sur le contrôle en amont des engagements de dépenses.
41. Régulariser l'avance de fonds du Projet PPFLRM	UGP, RAF	Fin avril 13	Avance de fonds déjà régularisé en avril.
42. Verser et respecter les fonds de contrepartie à hauteur du montant inscrit dans le PTBA 2013	MinAgri	30/06/13	Compte tenu du problème que connaît actuellement le trésor public en cette période de crise, seul un premier virement de 52,1 millions MGA est effectif, et un autre de 100 millions MGA actuellement en cours de mandatement. Il est attendu avant la fin de l'année. Ce qui ramène exceptionnellement à seulement 35% la satisfaction du besoin de 434,6 millions MGA inscrit dans le PTBA 2013. Le taux relativement modeste d'exécution du PTBA, lié essentiellement au retard de mise en vigueur du prêt additionnel, a fait que la part mobilisée des RPI couvrira les besoins réels de cette année, et permet au Projet de respecter les taux de prise en charges par les différentes sources de financement prescrit dans l'accord de financement.
43. Respecter la date de remise du rapport d'audit de l'exercice 2012	UGP	30/06/13	L'échéance d'envoi de rapport d'audit est bien respectée



Mesure convenue	Responsabilité	Date convenue	Etat d'avancement
44. Réaliser un inventaire systématique annuel des immobilisations et du stock de fournitures.	UGP	31/12/13	Inventaire physique en cours de préparation. Une formation en gestion logistique dont l'inventaire a été organisée à l'attention l'équipe administrative et l'assistant comptable de Projet.
<b>Durabilité</b>			
45. Réduire la palette des activités menées, en clôturant celles qui apportent peu d'effets et d'impact par rapport aux objectifs poursuivis par le Projet et se concentrer sur celles qui présentent un gros potentiel d'amélioration durable de la situation socio-économique des différents groupes cibles	UGP	Immédiatement	Il y a des activités telles la promotion de groupe d'épargne commune qui ne sont pas démarrées, du fait de l'impact escompté moindre comparativement aux efforts à déployer pour sa mise en place. Les activités à moindre taux d'adoption telles la prophylaxie aviaire ont par ailleurs été abandonnées il y a deux ans. Il en est de même pour la composante foncière nationale. L'arboriculture fruitière sera arrêtée après la campagne 2013-2014, et l'alphabetisation fonctionnelle en fin 2014. Ces quelques illustrations relatent la progressivité de la réduction des palettes des activités du Projet.
46. Préparer un plan de désengagement du Projet	UGP	31/08/13	Avec l'approbation par le FIDA de la requête de prorogation d'un an de la durée du Projet portant au 31 décembre 2015 son achèvement, le plan de désengagement sera initié à partir du PTBA 2014. <b>Le suivi de cette recommandation est en retard par rapport au calendrier convenu.</b>
<b>Autres aspects</b>			
47. Finaliser la formulation du Projet Beboka, afin de permettre l'approbation du cofinancement OFID avant la fin de l'année 2013	FIDA, GdM	31/12/13	En ce qui concerne la partie gouvernementale, le document de projet commandé par le Projet est finalisé et une requête de financement est déjà soumise par le Ministère des finances à l'OFID le 29 octobre 2012, c'est-à-dire avant la tenue même de la mission de suivi.
48. Diligenter le processus de ratification du financement supplémentaire du Projet approuvé par le FIDA	GdM	Immédiat	Le prêt supplémentaire est ratifié le 5 août et est entré en vigueur le 17 septembre 2013
49. Adresser au FIDA une requête pour l'extension d'un an de la durée du Projet, tel que recommandé par la revue à mi-parcours de septembre 2013	GdM	Immédiat	La requête a été préparée, adressée par le Ministère des finances au FIDA qui a déjà donné officiellement une suite favorable portant l'achèvement du Projet au 31 décembre 2015.

## Annexe 2: Calendrier de la mission

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
<b>Lundi 18 novembre 2013</b>			
23h30	Arrivée à Antananarivo		
<b>Mardi 19 novembre 2013</b>			
09h00 - 12h30	Tana Hôtel	Revue de documents du projet	
14h15 - 17h30		Carlo Bravi, Chargé de projet FIDA Haingo Rakotondratsima, Chargé de projet FIDA Andrianaiainsoa Rakotondratsima, CP AD2M	Briefing sur le calendrier de la mission, les différentes thématiques et les points clés à traiter dans la mission
<b>Mercredi 20 novembre 2013</b>			
09h00 - 10h00	Ministère de l'agriculture (MinAgri)	Philibert Rakotoson	Secrétaire général
12h30 - 13h00	Transfert sur Morondava		
14h30 - 20h00	AD2M, Salle de réunion	DRDR, Chambre de commerce du Menabe, Equipe Projet, ONGT	Présentation et discussion de l'avancement du Projet
<b>Jeudi 21 novembre 2013</b>			
08h00 - 09h30	Transfert Morondava - Ankilizato		
9h30 - 11h00	Ambohibary, CR Ankilizato	Eudène R. paysan semencier, Groupe de producteurs d'oignons	
13h30 - 14h00	Marolefo, CR Manambina	Visite paysan semencier Marolefo	
06h30 - 17h30	Transfert Marolefo - Miandrivazo		
	<b>Aspects fiduciaires</b>		
14h30 - 20h00	A distance (Antananarivo)	Réception des documents électroniques fiduciaires et comptables	
<b>Vendredi 22 novembre 2013</b>			
08h30 - 10h00	Isalo	Visite paysan semencier, Production et commercialisation oignon	
	Malaimbandy	Visite micro périmètre irrigué Ambanimaso, culture intersaison, SRI, foncier	
08h15-11h00	Marolefo, CR Manambina	Séance de sensibilisation nutritionnelle	
14h30	Ankilizato	Intégration des activités à Ankilizato : AUE, adoption SRI/SRA, culture intersaison, microfinance, droits secondaires, et autres effets induits	
<b>Samedi 23 novembre 2013</b>			
07h30-17h00	Transfert et visite du périmètre d'Andoharano à Andranomalio (Mahabo)	Aménagement de PI, AUE, Sécurisation foncière, Alphabétisation fonctionnelle	
18h30-20h30	AD2M	Débriefing avec représentants de la Fédération des chambres de commerce et la Directrice de la production du MinAgri	
<b>Dimanche 24 novembre 2013</b>			
09h00 - 10h00	AD2M	Préparation de l'aide-mémoire	
10h00-11h30		Alain Razafindratsima, RSE	SE, Capitalisation, documentation
14h30-16h00		Samuel Rakotondrabe, RIR	Aménagement rural
16h00-18h30		Préparation de l'aide-mémoire	
<b>Lundi 25 novembre 2013</b>			
08h30-11h00	Transfert Morondava - Antsiraka		
08h30-11h00	Tsarhotana	Visite pont submersible	
08h30-11h00	Tsarhotana	Visite Agriculture de conservation Morafeno	
08h30-11h00	Tanambao, CR Tsarhotana	Aboriculture fruitière, CEP oignon et alphabétisation à Tanambao	
<b>Mardi 26 novembre 2013</b>			

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
06h00- 09h00	Transfert Antsiraka - Belinta		
09h00-11h30	Belinta	PI Marerano et Ankahado, adoption SRI, école verte	
11h30- 18h00	Transfert Belinta - Morondava		
Mercredi 27 novembre 2013			
09h30-10h45	AD2M	Maximin Andrianatoandro	Appui à l'organisation des producteurs et au renforcement des acteurs locaux
11h00-12h00	Région du Menabe	Gilbert Romain, Chef de région	Visite de courtoisie
15h00-17h00	AD2M	Manoamanana Ndriantsilavo Edena Adrianaivolala	Appui à la production et à la commercialisation
	Aspects fiduciaires		
08h00 - 20h00	AD2M	RAF, comptables	Revue des aspects fiduciaires
Jeudi 28 novembre 2013			
08h30-12h00	AD2M	Préparation de l'aide-mémoire	
13h30-16h00			
16h00-18h00		Restitution constats et recommandations de la Mission	
	Aspects fiduciaires		
08h00 - 20h00	AD2M	RAF, comptables	Revue des aspects fiduciaires
Vendredi 29 novembre 2013			
09h30 – 10h30	AD2M	Alain Razafindratsima, RSE	SE, Capitalisation, documentation
10h30 – 11h15	AD2M	Edena Andrianaivolala, Assistant	Productions végétales
13h50 - 14h30	Transfert Morondava		
16h30 – 18h00	PNF	Jean Camara Emilie Pelerin (M <sup>me</sup> ) Sariaka Razafimahefa (M <sup>me</sup> ) Stephan Paul Raveloharimisy	Sécurisation foncière décentralisée
	Aspects fiduciaires		
08h00 - 20h00	AD2M	RAF, comptables	Revue des aspects fiduciaires
Samedi 30 novembre 2013			
08h30 - 10h00	Tana Hôtel	Carlo Bravi, Chargé de Projet FIDA CP AD2M	Briefing
10h00 - 12h00		Andrianaiinasoa Rakotondratsima CP AD2M	Discussion version préliminaire aide mémoire
14h00 - 18h30		Préparation de l'aide-mémoire	
	Aspects fiduciaires		
08h00 - 20h00	AD2M	RAF, comptables	Revue des aspects fiduciaires
Dimanche 01 décembre 2013			
	Tana Hôtel	Préparation de l'aide-mémoire	
Lundi 02 décembre 2013			
10h00	MinAgri - CAP-FIDA	Remise version provisoire de l'aide mémoire	
9h00 - 11h15	MinAgri - Salle ex-PPI	FORMAPROD, SFAR	Réunion de lancement supervision FORMAPROD
11h30 - 13h00	MinAgri	Philibert Rakotoson, Secrétaire général, Président CNFAR	Orientations pour supervision FORMAPROD
15h00 - 17h30	Unité de liaison (UL) FORMAPROD, Ampandrianomby	FORMAPROD, SFAR	Calendrier mission, points clés à traiter par la mission

Date et heure	Structure - lieu de rencontre	Interlocuteur ou séance de travail	Fonction ou thématique
<b>Mardi 03 décembre 2013</b>			
09h00 - 10h15	UL FORMAPROD, Ampandrianomby	FORMAPROD - PAFIM	Appui à aux activités de microfinance des projets FIDA
10h30 - 12h30		FORMAPROD - UNESCO	Présentation et discussion générales de l'avancement du Projet pilote sur formation et insertion des déscolarisés
15h00 - 17h00	MinAgri, (Salle ex-PPI)	Séance de restitution des constats et propositions de la Mission	Responsable MinAgri, PTF, ONG, OP
<b>Mercredi 04 décembre 2013</b>			
12h00 - 12h30	MinAgri	Philibert Rakotoson, Secrétaire général	Signature de l'aide mémoire

**Annexe 3: Liste de présence à la réunion de restitution du 03/12/13**

		
<b>REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA</b> Fitavahana • Tanindrazana • Fandrosoana		
----- <b>MINISTERE DE L'AGRICULTURE</b> ----- <b>SECRETARIAT GENERAL</b> ----- <b>PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DU MENABE ET DU MELAKY</b> -----		
<b>FICHE DE PRESENCE</b>		
<b>Date et heure:</b> 03 Décembre 2013 à 15 heures		
<b>Lieu :</b> Salle de réunion du Ministère de l'Agriculture à Anosy		
<b>Objet :</b> Restitution de la mission de supervision du Projet d'Appui au Développement du Menabe et du Melaky (AD2M)		
<hr/>		
<b>NOM ET PRENOMS</b>	<b>Fonction/Direction</b>	<b>CONTACT</b>
<b>EMARGEMENT</b>		



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE  
 SECRETARIAT GÉNÉRAL  
 PROJET D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT DU MENABE ET DU MELAKY

**FICHE DE PRESENCE**

Date et heure: 03 Décembre 2013 à 15 heures

Lieu : Salle de réunion du Ministère de l'Agriculture à Anosy

Objet : Restitution de la mission de supervision du Projet d'Appui au Développement du Menabe et du Melaky (AD2M)

NOM ET PRENOMS	Fonction/Direction	CONTACT	EMARGEMENT
Raimondy Tontowakeloo	Anon	01.6810102	10


#### **Annexe 4: Liste des personnes rencontrées**

<b>Nom, prénom</b>	<b>Institution, fonction</b>
<b>REGION DU MENABE</b>	
ROMAIN Gilbert	Région Menabe, Chef de région
ROSA Donné Alphonse	DRDR Menabe, Directeur
TAFARANITSE Jean Baptiste	CCI du Menabe, Directeur
TSIBAINA Manona	ORN, Coordonnateur régional
RAKOTOMALALA Junot	PNF, Chargé de du suivi de conventions de partenariat
RAKOTONDRATSIMA Andrianaiinasoa	AD2M, Coordonnateur du projet
JULES Terezy	AD2M, Responsable administratif et financier (RAF)
RAZAFINDRATSIMA Alain	AD2M, Responsable suivi et évaluation (RSE)
RAKOTONDRABE Samuel	AD2M, Responsable infrastructures rurales (RIR)
ANDRIANATOANDRO Maximin	AD2M, Responsable de l'appui à l'organisation des producteurs (RAOP)
ANDRIANTSILAVO Manoamanana	AD2M, Chargé de la production végétale (CPV)
ANDRIANAIVOLALA Edena	AD2M, Assistant CPV
RAKOTOARIMBOLA Ndrianaivo	DRDR Menabe, Chef service régional du génie rural
FARATIANA Béatrice (M <sup>me</sup> )	Coordinatrice de l'ONG MADE SARL, Ambatolahy
RANAIVOMANANTSOA Donné	Coordonnateur adjoint de l'ONG MADE SARL, Ambatolahy
FENOMANANA Joela	Paysan producteur de semences haricot, Analambimby, CR Isalo
RAFANOMEZANTSOA Jeannot	Paysan producteur de semences haricot, Analambimby, CR Isalo
RAZAFY Gervais Fidelis	Paysan producteur de semences haricot, Analambimby, CR Isalo
MARCELLIN Benabdou	Bénéficiaire CEP Haricot Antsoha, CR Isalo
SOATSARA (M <sup>me</sup> )	Bénéficiaire CEP Haricot Antsoha, CR Isalo
FATOMA Soareziky (M <sup>me</sup> )	Bénéficiaire CEP Haricot Antsoha, CR Isalo
RAZAFIANAKA (M <sup>me</sup> )	Bénéficiaire CEP Haricot Antsoha, CR Isalo
RASOALIMARIA Zananahy Rosalie (M <sup>me</sup> )	Paysan producteur de semences haricot, Marolefo, CR Manambina
RANDRIANANTENAINA Pascal	Paysan producteur de semences haricot, Marolefo, CR Manambina
VALERIEN Charles Omer	Paysan producteur de semences haricot, Marolefo, CR Manambina
RAZAFINTSALAMA Mahaleo	Coordonnateur de l'ONG CODE, Tsarahotana
RANDRIANJATOVO Narindra	Coordonnateur adjoint de l'ONG CODE, Tsarahotana
RAZANAKOLONA Paul	Maire, Tsarahotana
ROVESTE	Bénéficiaire CEP agro écologie, Morafeno, CR Tsarahotana
TOVONAY Crescent	Bénéficiaire CEP oignon, Tanambao, CR Tsarahotana
HANDONGOA Philibert	Bénéficiaire CEP oignon, Tanambao, CR Tsarahotana
BARALAHY	Bénéficiaire CEP oignon, Tanambao, CR Tsarahotana
VELOLAHY	Leader paysan, Tanambao, CR Tsarahotana
VOGNAHY Evariste	Leader paysan, Tanambao, CR Tsarahotana
FINARA Martial	Président AUE Marerano, CR Belinta
RAKOTOMALALA	Vice-Président AUE Marerano, CR Belinta

Nom, prénom	Institution, fonction
RAKOTOMALALA Hilarion	Membre AUE Marerano, CR Belinta
SONGO Augustin	Membre AUE Marerano, CR Belinta
JEAN EMMANUEL	1 <sup>er</sup> Adjoint au Maire, CR Belinta
BOTO Barson	Secrétaire d'état civil, CR Belinta
MINOSOA Lala Ranaivo (M <sup>me</sup> )	Coordinatrice de l'ONG TOKY FAMPANDROSOANA, Ankilizato
RAFENOMANJATO Heritojo	Coordonnateur Adjoint de l'ONG TOKY FAMPANDROSOANA, Ankilizato
RAVELOSON Georges Adrien	Commune Ankilizato, Maire
RAKOTONINDRINA Anicet	Commune Malaimbandy, Maire
TSARADIA	Président AUE Andoharano Andranomalio, CR Ankilizato
GABRIEL	Bénéficiaire CEP riz, Andoharano Andranomalio, CR Ankilizato
MILY (M <sup>me</sup> )	Bénéficiaire CEP riz, Andoharano Andranomalio, CR Ankilizato
ZOMANERY	Alphabétiseur villageois, Andoharano Andranomalio, CR Ankilizato
VAHINILAHY	Apprenant en alphabétisation et membre AUE, Andoharano Andranomalio, CR Ankilizato
RATSIAMBAKAINA Eudene	Paysan producteur de semences riz, Ankilizato
RAKOTONINDRINA Julius Odilon	Riziculteur, Ankilizato
RAKOTONIAINA Guy Claude	Cultivateur oignon sur rizières, Ankilizato
RAZANAJAONA Florine (M <sup>me</sup> )	Cultivateur oignon sur rizières, Ankilizato
BJANDRY Pierre	Leader AUE, Ambanimaso, CR Malaimbandy
RAHARISETA (M <sup>me</sup> )	Membre CECAM, Malaimbandy
RAVAONORO Séraphine	Cultivateur oignon sur rizières, Malaimbandy
RAHARIMALALA Natola Resisika	Membre CECAM, Malaimbandy
<b>ANTANANARIVO</b>	
RAKOTOSON Philibert	MinAgri, Secrétaire général
RAKOTOMAHEFA Bruno	MinAgri, Directeur général technique
TALLA AKOUKAM Patrice	FAO, Représentant
RAKOTONDRATSIMA Haingo	CAP-FIDA, Chargé de projets
RAFIDY Judith (M <sup>me</sup> )	FCCIM, Directeur général
BARTHELEMY	CCI Sofia, Président
CAMARA Jean	PNF, Coordonnateur adjoint
PELERIN Emilie (M <sup>me</sup> )	PNF, Conseillère technique
RAZAFIMAHEFA Sariaka (M <sup>me</sup> )	PNF, Assistante technique, suivi des opérations pilotes
RAVELOHARIMISY Stephan Paul	PNF, Assistant technique, responsable d'appui aux CRIF