



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Estado Plurinacional de Bolivia

Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE)

Informe de supervisión

Informe principal y apéndices

Fechas de la misión: 27/05/2013 – 08/06/2013

Fecha del documento: 16/08/2013

N.º del proyecto: 1298-BO

N.º de informe: 3228-BO

División de América Latina y el Caribe

Departamento de Administración de Programas

Memorando
Estado Plurinacional de Bolivia
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE)

Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación: mayo 27 – junio 8 2013

Introducción¹

1. La sexta Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación del FIDA al Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE) se llevó a cabo del 27 de mayo al 8 de junio de 2013. Ya que el Proyecto se encuentra en la fase final de la implementación, la Misión enfocó su trabajo en la sostenibilidad y en la organización de los datos, informaciones y documentación de los procesos con el fin de facilitar el cierre del mismo. La Misión estuvo conformada por consultores nacionales e internacionales, expertos en diferentes aspectos de implementación, y fue llevada a cabo en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), organismo responsable del Proyecto en Bolivia, cuyo representante acompañó a la Misión².
2. Este Memorando presenta las conclusiones de la Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación y los acuerdos logrados entre la Misión, el Proyecto y el MDRyT.
3. Las tareas de asesoramiento y supervisión se realizaron con base a metodologías participativas consistentes en reuniones de trabajo con actores clave i) funcionarios del Proyecto VALE de la oficina nacional en Potosí y los encargados de las Oficinas Regionales; (ii) funcionarios del MDRyT; y (iii) organizaciones campesinas y grupos de usuarios del Proyecto y recopilación de información.
4. La Misión estuvo en el campo conociendo los avances del trabajo de VALE en el departamento de Potosí, municipios de Potosí, San Pablo de López, Uncía, Colcha "K", visitando ocho diferentes comunidades de altiplano (Ver Apéndice 1 Agenda de la Misión y 1-A Resumen Aportes de Sitios Visitados) .
5. Las reuniones finales con el MDRyT se realizaron en el despacho de la Sr. Vice-Ministro Víctor Hugo Vásquez, se conversó sobre los hallazgos y acciones acordadas entre partes, necesarios a tomar en cuenta para garantizar una ejecución enfocada y organizada del Proyecto en los tiempos finales de ejecución.
6. El FIDA agradece el apoyo recibido de autoridades nacionales, municipales que mantuvieron contactos con la Misión, así como de los técnicos de las instituciones nacionales y municipales que fueron entrevistados, como también a las comunidades y organizaciones campesinas visitadas.

¹ Integrantes de la Misión: Jaana Keitaanranta (Jefe de Misión); Eduardo Muñoz (apoyo a la implementación y aspectos fiduciarios); Guillermo Vila Melo (Componente 1: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña y Componente 2: Inversiones Facilitadoras de la Economía de los Camélidos); Omaira Lozano (Componente 3: Administración de los Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje); Cecilia Cárdenas (Equidad de Género); y Antonio Pozo (M&E y gestión de conocimiento). La Misión fue acompañada por el Wilfredo Canchari, Responsable Sector Camélidos del Vice Ministerio de Desarrollo Rural (VDR) y funcionarios/as del Proyecto VALE.

Evaluación general de la ejecución del Proyecto VALE

7. La fecha de terminación original del proyecto VALE es 31 de diciembre 2015 y la fecha de cierre 30 de junio 2016, pero por la ejecución financiera rápida el Proyecto cerrará sus operaciones antes de lo previsto. La Misión ha analizado la disponibilidad de los recursos conjuntamente con el Proyecto y se acordó que la fecha de terminación sería marzo 2014 y la fecha de cierre en septiembre 2014, es decir un año y nueve meses antes de lo previsto. Debido al ajuste en las fechas, el enfoque de esta Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación fue la organización para el cierre en busca de maximizar las perspectivas de sostenibilidad de las diferentes actividades que el Proyecto ha apoyado.
8. Entre la misión Revision de Medio Termino y la fecha de esta misión el proyecto VALE ha recibido entre otros los siguientes apoyos específicos por parte del FIDA: participación de tres técnicos de VALE en la capacitación Empoderamiento Rural y Herramientas Practicas que fue organizado para el Proyecto Plan-VIDA en el contexto de su primera misión de supervisión; apoyo para la autoevaluación del proyecto, apoyo para el informe RIMS, capacitación administrativa y planificación conjunta para determinar y anticipar el cierre financiera del proyecto; así como orientación para implementar las acciones pendientes de Instrumentos de Ahorro e Inversión Productiva e Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito.
9. La Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación de junio 2013 observó con satisfacción, en términos generales, un mayor cumplimiento de las recomendaciones de la Misión de Supervisión pasada y de la Misión de Revisión de Medio Término, que no ha sido el caso en las misiones pasadas. Igualmente la Misión nota como aspecto positivo el implementar la línea de acción para la inserción de usuarios selectos del Proyecto en el mercado financiero mediante instrumentos de ahorro y de intermediación social a favor de las mujeres. Esta estrategia es particularmente importante en la fase en que se encuentra el Proyecto ya que correctamente implementada y focalizada, puede ayudar a la sostenibilidad de los emprendimientos más exitosos. De la misma forma, la Misión notó que el enfoque género ha ganado espacio y que se está haciendo un buen uso de los materiales dados.
10. Las giras al campo fueron exclusivamente en la OED Potosí. Las siguientes observaciones se basan en lo visto en estas vistas y reuniones:
 - La Misión observó con agrado avances en los grupos con relación al manejo detallado de los costos de producción; muchos grupos también manejan un sistema de previsión de valor de reposición de las maquinarias, etc.,
 - Se observó la implementación de sistemas solidarios a nivel comunidad con los beneficios de los emprendimientos económicos (beneficiando sectores como salud, educación y medio ambiente),
 - Igualmente se observó en términos generales una mayor conciencia del mercado; destaca el uso de ferias como una oportunidad de comercialización local.
 - El fortalecimiento organizacional es un proceso que toma tiempo. A pesar de los avances siguen pendientes otras necesidades en los grupos, no solo tangibles sino también en áreas intangibles como liderazgo, fortalecimiento grupal, comunicación, etc. Algunas de estas podrían ser aún atendidas por el VALE dentro del tiempo remanente de ejecución; otras por otros actores activos en la zona.
11. Los desafíos del proyecto VALE se relacionan con el desarrollo de la estrategia de cierre y sostenibilidad específica y operativa. Deben analizar y entender la situación particular de todas las iniciativas apoyadas y construir estrategias de sostenibilidad a la medida, por ejemplo a través de las alianzas con otras instituciones activas en la misma zona.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

12. El trabajo de la Misión se dificultó por falta de datos y números confiables ya que las diferentes fuentes presentan en algunos casos números diferentes que no son coherentes. Tomando en cuenta el cierre que se aproxima, es importante revisar los sistemas y subsanar estas inconsistencias. Se mantienen aún inconsistencias numéricas, que dificultan la definición de acciones a emprender ya que no se logra “visualizar” en su totalidad los resultados alcanzados vinculados con las personas, organizaciones e instituciones beneficiadas con las acciones del VALE. Tomando en cuenta el cierre que se aproxima, es importante revisar los sistemas y subsanar estas inconsistencias.
13. El Proyecto ha iniciado en 2012 un trabajo de sistematización de procesos de desarrollo. La Misión recomienda que el Proyecto siga extrayendo lecciones aprendidas para replicarlas dentro de las actividades remanentes del VALE mismo o por otras instituciones y/o proyectos que trabajan en cuestiones parecidas.

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
• Continuar con el proceso de sistematización iniciado 2012	UGP VALE	Permanente
• Tomar las medidas necesarias para asegurar el fortalecimiento y la sostenibilidad de los emprendimientos, de las infraestructuras de apoyo a la producción (PRARVIS), así como de los servicios que el VALE provee.	UGP y OEDs VALE	Permanente
• Desarrollar una estrategia de cierre del Proyecto	UGP VALE	1 agosto 2013
Para detalles ver Anexo 2 : Medidas acordadas por Componente y Unidad		

Productos y efectos directos

14. **Componente I. Manejo sostenible y aprovechamiento racional de la vicuña.** El componente se propone incentivar el manejo sostenible y el aprovechamiento sustentable de las tropas de vicuñas con la finalidad de incrementar los ingresos económicos de las comunidades, a través de su captura y esquila en vivo, e incentivar su cuidado, al convertirse en una fuente de ingresos, disminuyendo así la caza furtiva existente.
15. Más allá de lo anteriormente mencionado, se debe tener en cuenta que el aprovechamiento sustentable de la fibra de vicuña, para las familias y comunidades de las diferentes zonas de influencia del Proyecto VALE, en ningún caso es la actividad principal, constituyéndose en un ingreso complementario a lo generado por la crianza de camélidos domésticos y, en ciertas zonas, complementarlo con el cultivo de quinua, papa, oca, como también de otras especies comestibles para autoconsumo.
16. Según el documento ex-Ante este componente beneficiaría a 2.800 familias usuarias, al presente según los datos presentados por el equipo técnico son un total de 1.608 familias usuarias en este componente, logrando una meta del 57,43%.
17. Durante el desarrollo de la Misión se mantuvo un encuentro con autoridades, hombres y mujeres, de la Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de Vicuñas, denominada ARMAVI, localizada en Relave, municipio de San Pablo de López.
18. Según consta en la ficha entregada por el equipo del Proyecto a esta Misión, la ARMAVI fue beneficiada con dos PRARVIS. El primero de ellos, en la gestión 2011, recibió recursos para

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

equipamiento, y en la gestión 2012 recibieron asistencia técnica. La ARMAVI se compone de nueve (9) comunidades y, durante la gestión 2012, involucró 137 mujeres y 178 hombres dando un total de 315 usuarios. En total fueron diez (10) ya que fue sumada una comunidad más.

19. Durante la última gestión, para cumplir con el PRARVI asignado se llevaron a cabo siete (7) cursos en diversas temáticas todas ellas relacionadas al tema vicuñas. Si bien el listado de los diversos ítems es coherente, no se posee datos de la metodología utilizada para el dictado de los talleres. Según la ficha en cuatro (4) de los cursos participaron 196 usuarios (106 hombres y 90 mujeres) y en los tres (3) restantes se presentaron 138 usuarios (71 hombres y 67 mujeres) no teniendo información del porqué de la diferencia.
20. En esta ARCMV específica se puede mencionar como impacto producto de las actividades del Proyecto un incremento en la cantidad de vicuñas capturadas y en la cantidad de vicuñas esquiladas para la misma superficie y la misma cantidad de vicuñas totales de la población existente en esa superficie. Sin proyecto, con menor cantidad de equipos de captura y sin capacitación, fueron capturadas 353 vicuñas y de ellas esquiladas 322 contra la situación con proyecto en la que fueron capturadas 853 vicuñas y esquiladas 595 cabezas. Esto generó un incremento por usuario de USD 75,61, este incremento en el ingreso se dio, no sólo, por la mayor cantidad de vicuñas capturadas y esquiladas, sino también por un incremento en el precio de la fibra de USD/Kg. 4. Estos resultados afectaron positivamente a 374 familias de la ARCMV ARMAVI.
21. El Proyecto tenía como objetivos de este Componente: i) censar la población de vicuñas por lo menos en los sitios de captura lo cual no fue posible debido a las limitantes que se mencionan en párrafo siguiente; ii) arreo y esquila de vicuñas a consecuencia del aprovisionamiento de un equipo de captura por comunidad, y iii) capacitación de hombres y mujeres para obtener mejores resultados lo que permitió lograr los resultados detallados en el párrafo anterior.
22. Entre las limitantes en la ficha se mencionan: i) no fue posible censar la población debido al escaso tiempo de duración del PRARVI y al escaso apoyo logístico logrado, mencionando la falta de movibilidades (motocicletas) que permitieran un rápido y eficaz conteo; y ii) en cuanto a la captura, existe en las comunidades falta de hábito para realizar las campañas de forma tal que se incorpore el mayor número de familias de la comunidad.
23. Es importante destacar que esta ARCMV no accedió a los equipos de esquila debido a que ya les fueron provistos por otro proyecto, en el año 2003, estos equipos nunca fueron utilizados seguramente debido a que no fueron capacitados en su momento.
24. Según información proporcionada en el POA 2013 y en planillas de actividades relacionadas al componente durante la presente gestión se están llevando a cabo las siguientes actividades:
 - Estudios para la implementación de centros de acopio que permitan a ocho (8) ARCMV contar con la infraestructura pertinente para acopiar, limpiar, descender y acondicionar, para su comercialización, la fibra de vicuña obtenida en la esquila.
 - Implementación de ocho (8) centros de acopios para acopiar, descender, acondicionar la fibra de vicuña obtenida por su esquila en vivo. Este será resultado de los estudios mencionados en el ítem anterior.
 - Planificación y seguimientos a la estimación poblacional de vicuñas.
 - Fortalecimiento técnico organizativo de las comunidades vicuñeras.
 - Además se debe tener en cuenta las consultorías en ejecución y en cierre de la gestión 2012: i) Registro Nacional de la vicuña; ii) Planificación y seguimiento a la estimación poblacional de vicuñas a nivel regional; iii) Sistema informático vinculado a la programación; iv) Plan estratégico operativo y capacitación para el control y vigilancia de la caza ilegal de las vicuñas, y v) Diseño final de proyectos para el manejo y aprovechamiento sustentable de praderas nativas en áreas

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

de manejo de la vicuña en San Andrés de Machaca, Quri Qarwa y ARMAVI.

25. En función a la visita realizada, y al conocimiento que integrantes de la Misión poseen de otros ARCMV, y también teniendo en cuenta que el Proyecto entra en un proceso de cierre en marzo 2014 se pueden realizar las siguientes conclusiones:
- Es imprescindible desarrollar una estrategia de cierre con relación al componente I. Pese a los atrasos que se han producido el proyecto VALE posee una oportunidad inmejorable para finalizar este componente en forma exitosa. Teniendo en cuenta las actividades planificadas de aquí a la fecha de cierre y comparándolas con las operaciones a implementar para la captura y esquila en vivo de las vicuñas el Proyecto deberá realizar todos los esfuerzos técnicos y financieros posibles para acompañar cada una de las operaciones que deben implementar las ARCMV y la ANCMV.
26. Entre las actividades relacionadas se encuentran: i) finalizar y difundir los resultados de las consultorías que son arrastradas de la gestión 2012; ii) tener listos y operables los centros de acopios, cuando se menciona “operables” no sólo significa las construcciones en sí mismo sino participar en los reglamentos de uso y en todo lo que se relacione con la operatividad de la infraestructura; iii) con urgencia capacitar a las comunidades en lo referente a la operatividad en forma segura de los equipos de esquila proporcionados por el Proyecto; iv) proveer la capacitación e incentivar a las comunidades en la organización de las mismas en las capturas y esquila en vivo, este es el verdadero fortalecimiento que se debe buscar en las comunidades por lo que no sólo depende de que el proyecto VALE los ayude a obtener su Personería Jurídica, sus estatutos y reglamentos, entre otros; v) es recomendable que los equipos técnicos del proyecto VALE participen de las operaciones pre-durante-post a la captura y esquila en las diferentes comunidades en las que se ejecuten estas operaciones, y vi) los técnicos de las OEDs que acompañen las operaciones junto a las ARCMV deben trabajar en equipo y prever reuniones entre ellos de manera tal que sea la misma calidad de información que levanten en todas las operaciones para lograr posteriormente un informe que permita sacar hallazgos, lecciones aprendidas y resultados e impactos en este componente. Como ejemplo se pueden mencionar: i) la utilidad o no de los equipos de esquila; ii) el impacto de la capacitaciones dadas; iii) rendimientos y otros parámetros que sean de utilidad para obtener datos concretos de los logros de este componente; iv) utilidad o no del software y de los relevamientos poblacionales realizados; v) otros.
27. Esta Misión presenta las siguientes recomendaciones para el Componente I

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Componente I		
Desarrollar e implementar la estrategia de cierre del componente	UGP VALE	Diciembre 2013
Socializar la documentación generada con las Asociación Nacional y con las regionales con el fin de aprovechar los conocimientos generados durante el proyecto	UGP VALE y OEDs	Diciembre 2013
Asegurarse que aquellas asociaciones que hayan recibido equipos de esquila sean debidamente capacitadas en su manejo seguro.	UGP VALE y OEDs	Diciembre 2013

28. **Componente II Inversiones facilitadoras de la economía de camélidos.** El objetivo de este componente es contribuir a mejorar el entorno en el que se desarrollan las actividades de los productores en ganadería de camélidos domésticos y de otros emprendimientos productivos secundarios y terciarios vinculados al sector, mediante inversiones facilitadoras de iniciativas locales y generadoras de bienes públicos focalizados, capaces de catalizar procesos productivos de generación de valor agregado.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

29. Como se ha mencionado en Ayudas Memorias anteriores y en el informe MTR este componente consta de cuatros (4) actividades de las cuales sólo se han ejecutado dos (2) descartando justamente actividades de Apoyo a Pequeños Emprendimientos Productivos Comunitarios y de Valorización de la Cultura, del Conocimiento Local, Fortalecimiento Organizacional y Diálogo de Políticas, actividades que se relacionan directamente con aquellos potenciales usuarios que fueron denominados “tenedores” de animales porque poseen menos de 90 cabezas o sea no pueden vivir de los camélidos en función de los modelos de finca desarrollados en el momento del diseño del proyecto VALE.
30. Si bien se ha solicitado una justificación al respecto aún no se cuenta con la misma, y tomando en cuenta le fecha de cierre que se esta aproximando, no tiene sentido iniciar estas actividades. El hecho que no serán ejecutadas va a afectar el logro de los objetivos del Proyecto.
31. Las actividades ejecutadas hasta el presente son: Sistema de Sanidad Animal Localizado en la Comunidad, y Pequeñas Infraestructuras Públicas y Grupales de Apoyo a la Economía Campesina de Camélidos Domésticos y Silvestres, e Inversiones Comunitarias y Turísticas han tenido avances, si bien muchas de las recomendaciones realizadas hace seis meses atrás aún siguen en vigencia.
32. De las 37 farmacias implementadas al momento de realizar el MTR sólo ocho (8) se encontrarían bajo un uso sostenible. Lo mismo ocurre con la cantidad de Agentes Sanitarios capacitados que al presente no se encuentran desarrollando o utilizando esta capacidad adquirida.
33. También es importante mencionar que ante la consulta a usuarios visitados sobre el uso de la farmacias, estos presentaron reparos como consecuencia de recibir remedios vencidos, por la alta burocracia que los hacen perder mucho tiempo, o también, que prefieren comprar en forma privada ya que no pueden correr el riesgo de que su animal enfermo muera, por retrasos
34. En cuanto a la Implementación de las Farmacias Veterinarias, como parte del Sistema de Salud Animal, se reitera la información planteada en la MTR: 219 agentes de sanidad animal capacitados pero sin formar parte de los equipos que atienden las farmacias y de las 37 farmacias constituidas sólo ocho (8) se encontrarían bajo un uso sostenible.
35. Por las exposiciones recibidas por parte del equipo VALE, durante las reuniones en la presente Misión, se tiene conocimiento que se encuentra en marcha una consultoría para obtener un estudio que permita evaluar sinceramente la utilidad y el impacto de esta actividad. Además, se nos informó que se está evaluando entregar estas farmacias a los municipios y a las autoridades sanitarias correspondientes para que estos las continúen implementando con los ajustes necesarios.
36. Con referencia a la implementación de la actividad: Pequeñas Infraestructuras Públicas y Grupales de Apoyo a la Economía Campesina de Camélidos Domésticos y Silvestres, e Inversiones Comunitarias y Turísticas, durante la Misión se visitaron dos PIAPs relacionados con la construcción de dos talleres textiles localizados, uno en San Pablo de Lípez y el otro en Río San Pablo, municipio de San Pablo de Lípez. Ambos talleres se encuentran terminados y entregados, uno de ellos ya en pleno uso. Según lo observado sería prudente que el proyecto VALE finalice estos PIAPS apoyando a los grupos textiles en la reglamentación de uso de los talleres.
37. En cuanto a los demás destinos de los PIAPS se encuentran construidos o en construcción los predios para las Ferias Ganaderas y de los mataderos, los que en esta visita de la Misión no fueron visitados.
38. Como parte de lo acordado entre el VALE y la MTR, se recibió por parte del Proyecto un documento, dirigido a generar un Plan Estratégico y de Trabajo para los mataderos en construcción.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

39. En cuanto a este documento (sin fecha) podemos mencionar lo siguiente: i) el esfuerzo de reflexión y redacción realizado fue importante y en la dirección correcta; ii) es relevante ajustarlo, hacerlo más leible y agregar ítems relevantes que no se encuentran dentro del mencionado documento y que hacen a la implementación de los mismos, y iii) tener claro que el documento debe ser consensuado con las autoridades y los potenciales usuarios, de manera tal que estos se apropien de la estrategia planteada en el documento. Este documento con los comentarios realizados por la Misión será entregado al equipo VALE para su conocimiento
40. Este documento abarca solamente al matadero de Choquecota y no se posee información acerca del estado de situación de los demás PIAPs relacionados con mataderos.
41. Al respecto también se ofreció al equipo VALE un encuentro con el profesional experto en frigoríficos quien se encuentra desempeñando una consultoría para el Proyecto Comunidad Camélidos de Fundación Biodiversidad financiado por el FIDA. Esta reunión se llevará a cabo en la OED Oruro el día viernes 14 de junio entre el coordinador de la OED y el responsable de los PIAPs a nivel nacional.
42. Luego de las reuniones mantenidas, de las visitas realizadas y de los documentos revisados se obtienen las siguientes conclusiones en relación a este componente:
- Con relación a las Farmacias Veterinarias y los Agentes Sanitarios llevar a cabo el estudio propuesto con la finalidad de lograr hallazgos, lecciones aprendidas e impactos en los potenciales usuarios.
 - Acordar la entrega de las Farmacias Veterinarias a las autoridades correspondientes. Para ellos debe el Proyecto acordar en qué estado entregará las diversas farmacias, es recomendable realizar un esfuerzo y hacer una entrega de Farmacias en funcionamiento.
 - Con relación al matadero de Choquecota revisar y completar el documento de estrategia, consensuarlo con las autoridades y potenciales usuarios para su implementación y apoyar a estos en lograr recursos para llevarlo a cabo.
 - Revisar el estado de los demás mataderos y apoyar en el diseño del desarrollo, socialización e implementación de estrategias que justifiquen las inversiones realizadas teniendo como objetivo incrementar el impacto en las comunidades receptoras de esas inversiones. Se descuenta que estas estrategias deben basarse en la certificación del matadero por las autoridades competentes y en las buenas prácticas de uso.
43. En cuanto al Componente II las recomendaciones son las siguientes:

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Componente II		
Finalizar y sociabilizar las estudios de sistematización de las farmacias veterinarias y de los agente veterinarios implementados por el proyecto.	UGP VALE	Septiembre 2013
Realizar la entrega de las Farmacias Veterinarias a las autoridades designadas para que continúen su correcto funcionamiento.	UGP y OEDs VALE	Septiembre 2013
Tomar las medidas necesarias para asegurar el fortalecimiento y la sostenibilidad de los emprendimientos ya ejecutados.	UGP y OEDs VALE	Diciembre 2013
Desarrollar e implementar la estrategia de cierre delas actividades delcomponente.	UGP VALE	Diciembre 2013

44. **Componente III: Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje**, El objetivo del Componente consiste en incrementar las posibilidades de acceso de los beneficiarios a instrumentos de inversión en sus negocios y otros emprendimientos productivos, turísticos o culturales, a partir de una mejor administración grupal de sus propios recursos financieros, facilidades de cofinanciamiento productivo, y conexiones con el mercado formal de servicios financieros, respaldados por un acceso mejorado a servicios oportunos de asistencia técnica diversificada, asesoría, capacitación e información proporcionados principalmente por proveedores privados locales.
45. Para la consecución de su objetivo, el Componente planteó desde su diseño cuatro actividades: i) Apoyo a la Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva; ii) Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito; iii) Inversiones de los Pobres en sus Emprendimientos y sus Redes Productivas; y iv) Acceso a Servicios de Asistencia Técnica, Capacitación e Información.
46. En cuanto a los **Emprendimientos Productivos (EPs)**, tenemos que entre el año 2010 y abril 2013, el VALE ha financiado unos 1003 (EPs), representados en unos 574 grupos.

Cuadro C3.1.-Emprendimientos Productivos 2010-2013				
Año	Tramo I	Tramo II	Tramo III	Total
2010	289	0	0	289
2011	208	120	0	328
2012	77	75	47	199
2013	0	121	66	187
Total	574	316	113	1003
Fuente: Proyecto VALE Cifras sujetas a revisión				

47. De estos 574 grupos, el 55% pasa al Tramo II (316 EPs) y 113 avanzan al Tramo III, lo cual representa el 19,68% de los grupos.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

48. El diseño original previó la atención a 856 Grupos, alcanzando al período 2010-2013 una ejecución del 70% en este renglón³.
49. En referencia a los rubros financiados, se concluye que el apoyo estuvo dirigido en un 58,72% a la transformación (carne, artesanía y cuero); el 30,31% a la actividad primaria (producción de forrajes y manejo de camélidos) y el resto a la consecución de personerías jurídicas (3,79%), turismo 3,5 % y otros con el 3,59%, lo cual certifica que los esfuerzos del VALE han estado dirigidos a la consecución de alternativas para los productores más allá de la actividad primaria.

Cabe destacar que en las distintas vistas realizadas, los productores/as plantean la necesidad de atender todo el circuito productivo (primario- transformación y servicios).

Cuadro C3.2.- Emprendimientos VALE 2010-2013/Rubro									
Año	Personería Jurídica	Producción de Pastos y Forrajes	Manejo y Mejoramiento de Camélidos	Artesanía en Fibra comercialización	Artesanía en Cuero y Comercialización	Transformación y derivados de carne-comercialización	Turismo	Otros	Total
2010	21	12	102	51	16	57	9	21	289
2011	17	13	85	109	10	75	10	9	328
2012	0	9	44	77	8	44	11	6	199
2013	0	9	30	78	9	55	6	0	187
Totales	38	43	261	315	43	231	36	36	1003
Fuente: Seguimiento y Evaluación 2012- Proyecto VALE									
Para la Gestión 2010 se readecuaron los datos, cálculos propios. Datos sujetos a revisión									

50. En cuanto al número de personas que han sido beneficiados con estos recursos, a través de los trabajos en sus EPS, se tiene que con actividad se han beneficiados 9.012 personas (familias) del área de influencia del Proyecto, lo cual representa el 85% del total previsto (9.012/10.600):

Cuadro C3.3. Usuarios/Tramos 2010-2013				
Año	UI	UII	UIII	Totales
2010	4.674	0	0	4.674
2011	3.265	1.687	0	4.952
2012	1.073	570	1.033	2.676
2013	0	1.361	699	2.060
Total	9.012	3.618	1.732	14.362
Fuente: Proyecto VALE (sin desagregación /tramo)				
Elaboración propia de estimados por Tramo II y III / Año. Datos sujetos a revisión				

51. De los 9.012 usuarios, el 19,21% llega hasta el Tramo III y 1886 llegaron al tramo II (20,92%).
52. En cuanto al número de personas participando por tipo de actividad en el Cuadro C3.4 se observa que el 62,64% se dedica al sector de transformación (carne, fibra y cuero), el 23,26% a las

³ La cifra de 856 difiere de la presentada en el Marco Lógico para este momento (757) ; sin embargo, para el año 2012 eso fue lo planteado

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

actividades de carácter primario (mejoramiento de ganado y de producción), el 4,99% para el sector terciario (turismo) y personería jurídica y el 3,14% para otros rubros.

Cuadro C3.4.-Usuarios VALE 2010-2013/Rubro									
Año	Personería Jurídica	Producción de Pastos y Forrajes	Manejo y Mejoramiento de Camélidos	Artesanía en Fibra Comercialización	Artesanía en Cuero y Comercialización	Transformación y derivados de carne-Comercialización	Turismo	Otros	Total
2010	283	347	1730	896	233	746	159	280	4674
2011	433	155	566	2115	126	1224	234	99	4952
2012	0	100	73	949	272	827	383	72	2676
2013	0	77	293	958	86	564	82	0	2060
Totales	716	679	2662	4918	717	3361	858	451	14362

Fuente: Seguimiento y Evaluación 2013- Proyecto VALE. Datos procesados por la Consultora
Datos sujetos a revisión

53. En cuanto al número de **usuarios** que han sido **capacitados en la ejecución de proyectos**, podemos considerar el universo de los que han emprendido sus proyectos, lo cual incluye que los han formulado, revisado, ajustado y ejecutado, está en el orden del **85,01% (9.012/10.600)**. Este valor difiere con los valores que el VALE plantea en sus logros de Marco Lógico.
54. Las visitas de campo de la Misión de junio 2013 se concentraron en el municipio de Potosí, por lo cual las conclusiones se refieren sólo a esta área del Proyecto:
 - Avances en el manejo de los costos de producción por parte de los usuarios de los EPs (Grupo Prendas de Llama y Alpaca. Río Grande, Colcha K,) habiendo generado un sistema de previsión del valor de reposición de las maquinas.
 - Vinculación con entes gubernamentales y no-gubernamentales para conseguir otros recursos de carácter financiero y dotación de equipamiento (Grupo Marroquinería Colcoma, Uncía)
 - Participación más activa de las mujeres, con más propuestas y mejor argumentación de sus ideas.
 - Implementación de “apoyos” a la comunidad con los beneficios económicos obtenidos con la ejecución del EP, en las áreas de salud, educación, ambiente, etc. (Grupo Turismo, Polques, Quetena Grande)
 - Variedad de productos cárnicos, con clasificación en carne de 1ra, 2da y 3ra, incluida la diferencia de precios, producción de grasa de camélido como otro sub-producto. (Grupo El Chubillo, San Pablo de López)
 - Los usuarios ponderan con mucha más claridad “el espacio feria” como una oportunidad de vender sus productos en un mercado local y cercano.
Cabe destacar, que en el área se han realizado 26 ferias en el periodo 201-2013, logrando apalancar recursos de otras instituciones.
 - Los avances de los Grupos, en cierta medida se deben a las pasantías en las que han participado, ya que se convierte en un espacio de aprendizaje para los usuarios. Las 3 pasantías ejecutadas, en los años 2013 y 2013, han beneficiados a unos 55 usuarios del Proyecto en el área, en los temas de: tecnologías para la obtención del hilo de llama y alpaca, tecnología en la elaboración de fiambres y faeneo, entre otros.
 - Ponderación (valorización positiva) del taller de Marketing, aprendieron sobre la importancia de la tarjeta de presentación y del folleto.(Grupo de Artesanía de Río Grande)
55. De la operación del VALE- Potosí se tienen aprendizajes que pueden ser tomados para replicar en otras oficinas, con sus debidos ajustes y reacomodos, producto de la diversidad geográfica y

cultural de las zonas, contribuyendo a tener niveles parecidos de avance en toda el área del Proyecto.

56. Se recomienda a la UGP del VALE la revisión y actualización de los datos ya que distintas fuentes presentan información diferente. Por lo tanto se presentan incongruencias a la hora de procesar datos y presentar estimados.
57. En cuanto a las actividades “Apoyo a la Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva” e “Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito”, el VALE presentó una propuesta durante el desarrollo de la Misión de Revisión Medio Término (RMT), y en mayo de este año 2013 una contra propuesta, la cual fue revisada, analizada, discutida y ajustada entre el equipo VALE y la consultora.
58. Los objetivos planteados están dirigidos por una lado a incentivar el ahorro, tanto el ahorro individual como del grupo, a la capitalización del grupo emprendedor y a la vinculación de los usuarios y grupos con el sistema financiero nacional.
59. Al efecto, se tienen dos herramientas de trabajo o estrategias operativas, partiendo de lo que ha sido el accionar del VALE durante estos tres años, el trabajo con los grupos emprendedores, a saber:

A. Incentivo al ahorro: dirigido a mujeres, hombres y jóvenes miembros de un EP, quienes expresarán su voluntad de participar y abrirán una cuenta de ahorros, en un entidad financiera que brinde las mejores condiciones posibles tanto en el interés a pagar a cada ahorristas, como en el apoyo que preste al VALE en el manejo administrativo de los recursos.

Al momento de inicio de la relación, la persona aporta Bs. 300 (\$50), realiza abonos a la cuenta durante el período de cinco (5) meses, tiempo previsto para realizar la Capacitación en Educación Financiera, el monto total depositado debe estar por encima del equivalente a Bs. 600 (\$100).

Como el fin es motivar al ahorro, se considera válido que los recursos provengan de cualquier actividad generadora de ingresos del grupo familiar, siempre y cuando no se arriesguen los activos productivos de la familia.

Los ahorristas presentarán sus experiencias en la Feria de Resultados, en la cual se premiará a 1.1150 personas, con una inversión total de \$115.000 (Bs. 690.000).

Los criterios de selección previstos son los siguientes:

- Persona cuyo grupo haya alcanzado el Tramo II o III en la Gestión 2013
- Monto ahorrado (mínimo Bs. 600)
- Frecuencia del ahorro, este factor será estándar pues la EF deberá buscar en fechas fijas los montos ahorros
- Origen de los recursos: ingresos familiares
- Asistencia a los 5 módulos de capacitación en EF
- Presentación de la experiencia en la Feria de Resultados

El VALE debe continuar con su esfuerzo para que las mujeres y jóvenes se animen a participar, pues un riesgo que se corre es que sean mayoritariamente varones quienes se anoten en la iniciativa.

B. Capitalización de los Grupos Emprendedores: los grupos manifestarán su voluntad de participar, por lo cual deben ahorrar como mínimo el equivalente a \$1000,00 (Bs. 6000,00), en la EF con la que el Proyecto haya acordado trabajar, con recursos provenientes del emprendimiento

apoyado por el VALE. Con ello se busca alcanzar mayor sostenibilidad, pues los socios han de dirigir sus esfuerzos a que el rubro genere ingresos, obtenga mejores mercados y crezca.

De igual manera los grupos deben asistir a los 5 módulos de capacitación; al final, se premiará con el equivalente a \$1.500,00 (Bs. 9.000) para 70 grupos

Los criterios de selección previstos, como mínimo son los siguientes:

- Grupo que haya alcanzado el Tramo II o III para la gestión 2013
- Monto ahorrado (mínimo Bs. 6000,00)
- Origen de los recursos: de la actividad productiva (Emprendimiento)
- Conformación del Grupo: mayor porcentaje de mujeres y jóvenes
- Asistencia a los 5 módulos de capacitación financiera: todos los miembros (directivos y socios) han de participar en la actividad capacitadora
- Defensa de su actividad ahorradora en un concurso final: en el cual explicarán cómo llegaron a obtener los resultados alcanzados.

60. La implementación de estas estrategias requiere que el proyecto VALE contrate a una **entidad financiera que tenga entre sus características:**

- a) Metodología de trabajo con personas de menores recursos.
- b) Mayor cobertura posible en las áreas geográficas de atención del VALE.
- c) Facilidad de traslado a las zonas rurales para recoger los ahorros efectuados, pues de lo contrario se hará cuesta arriba para los interesados que estén ubicados en las zonas de más difícil acceso.
- d) Incentivos para el ahorro, con servicios colaterales, tales como seguros, etc.
- e) Pago de tasa de interés más atractiva para los ahorristas.
- f) Contenido de capacitación adecuado a las necesidades de la población objetivo del VALE, para lo cual ambas partes definen conjuntamente los contenidos.
- g) Capacitación en Educación Financiera al equipo técnico del VALE, siendo éstos los responsables de capacitar a los miembros de los Grupos y a los Individuos.

61. **Temas de Capacitación:** el VALE y la Entidad Financiera, implementarán un programa de “Educación Financiera”, el cual comprenderá cinco (5) temas / áreas. Al respecto se proponen algunos temas, los cuales son sólo referenciales, y en forma conjunta VALE-EF-Usuarios deben acordar:

- **Ahorros^{4*}:** concepto, importancia del ahorro, tipos de ahorros (a la vista, a plazo), tasa de interés a percibir vs inflación, manejo de libreta de ahorros, interpretación de la libreta.
- **Oferta Institucional Pública/Privada*:** instituciones financieras, micro-financieras, intermediarias; tipos de servicios (ahorro, crédito; seguros de vida, para autos, vivienda, etc.); condiciones genéricas de cada una (tasas activas, tasas pasivas, plazos, garantía que requieren, etc.).
- **Sistema Financiero Boliviano*:** instituciones garantes, tipos de entidades financieras (de primer piso, de segundo piso, de apoyo a la micro-empresa, al sector rural, etc.), garantías para depositantes, generación de confianza a los cuenta – habientes (Fondos de Garantía).

^{4*} Son recomendados como prioritarios para alcanzar los objetivos previstos.

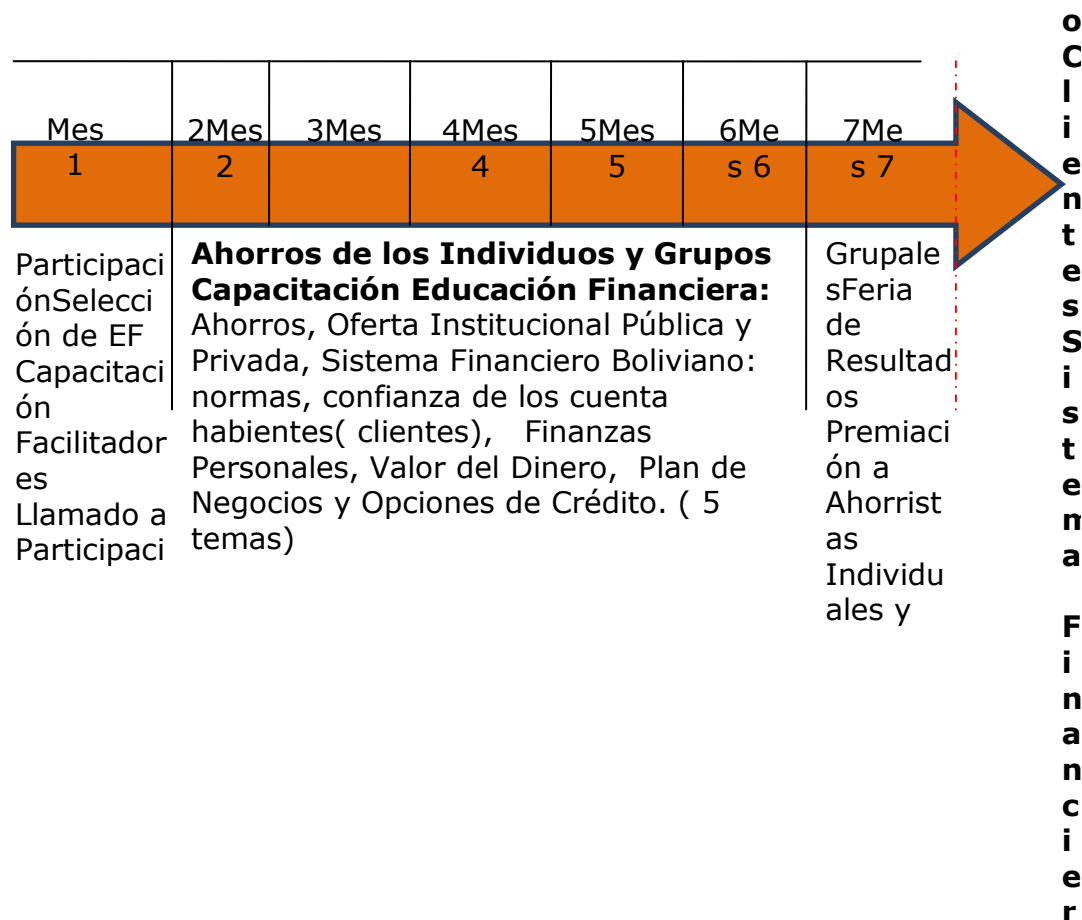
MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

- **Finanzas Personales:** ingresos (fuentes, monto); egresos (fijos y variables, gastos del hogar, capacidad de pago personal, factores que inciden en las finanzas personales.
 - **Valor del Dinero:** concepto, orígenes (trueque, oro, moneda, papeles, bonos, etc.), valor del dinero e inflación; paradigmas sobre el dinero.
 - **Plan de Negocio*:** definición del negocio y descripción de la oportunidad o el problema que se pretende resolver, investigación y análisis del mercado y programa comercial, aspectos técnicos del proyecto, etc., plan financiero, etc.
 - **Crédito*:** requisitos del crédito, garantías, tasa de interés, condiciones, el negocio, capacidad de pago, etc.
62. En cuanto al trabajo administrativo interno del VALE se recomienda que se transfiera a la entidad financiera (EF) seleccionada el monto total (estimado para ahorros individuales y capitalización grupal) y que sea la EF la encargada de realizar los descargos respectivos. El VALE debe solicitar reportes financieros con cortes mensuales de la cuenta para visualizar la transparencia en el manejo, ya que para todas las cuentas se hará el descargo luego de la evaluación de cierre (Feria de Resultados).
63. La propuesta de transferencia de recursos a la EF se debe a que con los rendimientos que se obtengan de los recursos, se cubren los costos de capacitación, de recaudación de los ahorros de los grupos e individuos⁵ que se encuentren distantes y de gastos de apertura de las cuentas. Esto debe quedar claramente establecido en el Convenio firmado entre las partes.
64. Cabe destacar que para el momento de lanzar la Convocatoria, se debe tener los siguientes temas ya resueltos:
- Contratación de la institución financiera (banco)
 - Los requisitos para el Ahorros Individual, incluyendo los criterios de calificación
 - Los requisitos para el Ahorro Grupal (Capitalización), incluyendo los criterios de calificación
65. Se espera que con esta iniciativa los miembros de los Grupos (Ahorristas Individuales) y los Grupos (Capitalización Colectiva) sean potenciales clientes de la banca.

C3.5 Resumen Implementación de Incentivo al Ahorro y la Capitalización					
Estrategia	Usuarios	Montos Mínimos Contraparte Personal	Monto Mínimo Contraparte VALE	Origen de Recursos	Selección
Incentivo Ahorro Individual	1150 individuos	Bs. 600 (\$100)	Bs 600 (\$100) Total Inversión= Bs. 690.000 (\$115.000)	Ingresos Familiares	Criterios para aplicar en Feria de Resultados
Capitalización Grupal	70 grupos	Bs.6000,00 (\$1,000,00)	Bs. 9.000,00 (\$1.500) Total Inversión= Bs.642.000 (\$107.000,00)	Emprendimiento	Criterios para aplicar en Feria de Resultados

⁵ Dado que los grupos que trabajan los EPS han abierto cuentas, probablemente en entidades financieras distintas a la que se ha seleccionado, se generó una discusión profunda, sin embargo, el tema es el "conocimiento" que adquirirá esta EF si las personas y grupos ahorran con ellos.

66. **Cronograma para la Implementación:** la ejecución de esta estrategia requiere como mínimo unos siete (7) meses, distribuidas las actividades de la siguiente manera:



67. **Riesgos de Implementación:** Entre los factores que pueden tener incidencia negativa en la ejecución de la línea de trabajo propuesta “Ahorro y Capitalización” se tiene:
- Tiempo para la realización de los trámites burocráticos en referencia a la consecución de la Entidad Financiera y el finiquito del Convenio de Trabajo.
 - Selección de la EF, la cual debe tener tecnología financiera (know- how) para atender la población objetivo del VALE; manejo de los temas de capacitación que se establezcan entre las parte y se comprometa a recaudar los ahorros en las zonas más alejadas o donde se carezca de oficinas de la EF. ⁶

Estrategia de Cierre del Componente III (Propuestas)

68. Las acciones que adelante el Componente han de estar dirigidas a fortalecer los EPs que a la fecha han alcanzado los Tramos II o III, para lo cual se recomienda:

⁶ En caso de no darse esta contratación , en anexo CIII.1 se presenta una propuesta alterna

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

- **Establecer un Plan de Capacitación** cuyo objetivo sea el fortalecimiento organizacional de los grupos, para ello se capacitará el equipo técnico y se han de realizar jornadas por zona de trabajo. Entre los temas a abordar se tienen: elaboración de planes de trabajo anuales, revisión de la figura jurídica actual, vinculación con entes públicos y privados, rendición de cuentas, sostenibilidad de las Guardería Móviles, aplicación de la herramienta de empoderamiento y en base a los resultados capacitar en los temas en los que se refleja debilidades. Se recomienda continuar con el apoyo en mercadeo como estrategia de salida, para que los productores/as identifiquen mercados alternos a los existentes,
- **Establecer alianzas con entes públicos y privados** para determinar la posibilidad de que incorporen a los grupos en sus planes de trabajo y el tiempo entre el momento del acuerdo y el cierre sea utilizado para visitar y conocer a estos EPs. Para ello, se recomienda elaborar un mapeo de actores institucionales y presentar a los mismos la cartera de proyectos (Expediente por comunidad) Al expediente de cada grupo, además de la información referida a EPs apoyados, personas usuarias, metas, logros y resultados alcanzados, se ha de adicionar los resultados obtenidos en la Feria de Resultados celebrada en el marco de la ejecución de la línea de apoyo al crédito y al ahorro.
- **Implementar la línea de “Apoyo a la Inserción en el Mercado Formal de Servicios Financieros Mediante Instrumentos de Ahorro y de Inversión Productiva” e “Intermediación Social a Favor de Mujeres en sus Grupos de Ahorro y Crédito”,** la cual fue detallada en el apartado correspondiente. La implementación del ahorro y capitalización es una estrategia para focalizar los EPs en tramo II y III y su potencial sostenibilidad.

69. La posibilidad de la perdurabilidad de las acciones del Componente III pasa por atender las siguientes recomendaciones:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Componente III		
Desarrollar la Estrategia de Cierre	Componente III y Dirección	De inmediato
<ul style="list-style-type: none">• Plan de capacitación para fortalecer los grupos• Alianzas con entes público y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos• Implementación de Apoyo al Ahorro y capitalización de Individuos y Grupos		
Sincerar metas establecidas y alcanzadas	C III y Seguimiento y Evaluación	De inmediato
Incluir en el ML los indicadores referidos a la Línea de Apoyo al Ahorro y la Capitalización	C III y Seguimiento y Evaluación	De inmediato

Marcha de la ejecución del Proyecto

70. Calidad de la Gerencia del Proyecto:

La gerencia del Proyecto se caracteriza por una ejecución financiera muy rápida. La Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación de junio 2013, observó también un esfuerzo para dar respuesta a las recomendaciones de las Misiones de Junio 2012 y la MTR. (Ver Anexo 4)

71. Desempeño del Sistema de Seguimiento y Evaluación:

La Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación se ha mantenido con la misma estructura y con el mismo personal asignado durante el último año, lo cual ha permitido que la Unidad haya avanzado con algunas de las recomendaciones y otras aún se encuentran

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

pendiente de culminarlas. A continuación se presenta los avances y desafíos en cada uno de los subsistemas que integra la Unidad. En Planificación: Durante la misión de supervisión y apoyo a la implementación, se revisó y precisó mejor algunos indicadores del Marco Lógico que se venían reportando en misiones anteriores, ya que se duplicaban o generaban confusiones, y se incorporó nuevos indicadores considerando la implementación de una nueva línea de trabajo relacionado al tema financiero y los indicadores RIMS que estaban reportando. Si bien es cierto que los cambios son mínimos, sin embargo es importante hacer una socialización y validación del ML, sobre todo con la finalidad de sincerar y precisar mejor los resultados reportados a la fecha de la misión de supervisión y apoyo a la implementación, ya que las cifras de avances presentados en el ML, están sujetos a revisión por algunas inconsistencias encontradas al momento de revisar la base de datos, por lo que las cifras presentados en el presente informe son preliminares y serán validadas en futuras misiones de supervisión.

72. En cuanto al POA 2013, se informó a la Misión que fue elaborado de manera conjunta entre la Unidad Gerencial del Proyecto y las Oficinas de Enlace Departamentales; sin embargo, la Misión encontró que en el formato utilizado describen solo actividades por cada componente, sin una correspondencia con los resultados esperados en el Marco Lógico, por lo que se sugirió al responsable de la Unidad, adecuar el POA al formato del apéndice 4, el mismo que tiene correspondencia con el ML y que tenga suficiente análisis técnico, administrativo y operativo a fin de lograr los resultados propuestos en cada uno de los componentes.
73. Tomando en consideración el reporte preliminar generado por la Unidad de Seguimiento y Evaluación, el total de grupos atendidos por el proyecto hasta mayo del 2013, es de 588, de los cuales 574 grupos corresponden a los diferentes emprendimientos productivos financiados por el Proyecto y 14 son asociaciones que han recibido capacitación, asistencia técnica e insumos para la captura de vicuñas. El avance registrado sería de 78% respecto a lo programado (757 grupos). El total de familias beneficiarias corresponde a 13,271 familias las mismas que corresponde a los emprendimientos financiados y familias beneficiarias del rubro vicuñas⁷.
74. En Seguimiento: El Proyecto ha culminado con el diseño y estructura del sistema informático de Seguimiento y Evaluación (software), el mismo que se encuentra en línea, donde está registrado el marco lógico, el plan operativo, los formatos de registros de las diferentes planillas, así como el reporte anual del RIMS al FIDA e informes para las instituciones a quienes reportan el VALE. Durante la Misión se coordinó para el levantamiento de la información de base en el sistema, el mismo que se viene haciendo con la colaboración de practicantes quienes vienen digitando la información, motivo por el cual aún no se tiene la versión definitiva. Durante la misión se solicitó actualizar la información a mayo del 2013, con la finalidad de contar con información de avance y sobre dicha información se presenta el anexo 2. Avance del ML, a nivel preliminar.
75. Como parte del desarrollo del subsistema de seguimiento la Unidad ha diseñado varias planillas de levantamiento de información y considerando la finalización del Proyecto en el próximo año, se sugiere analizar la pertinencia de alguna de ellas y su posible aplicación centrándose principalmente en la información de resultados de los emprendimientos productivos, el nivel de aprendizaje obtenido por los técnicos locales zonales, de los promotores veterinarios, entre otros que permitan dar cuenta del logro alcanzado por las diferentes actividades desarrolladas del Proyecto

⁷ Tal como se indicó en el párrafo 78, las cifras están sujetas a revisión exhaustiva en futuras misiones, ya que durante la presente Misión se trabajó en brindar información para tener la base de datos actualizados y criterios para relevar información de efectos (cambios generados por las acciones realizadas por el Proyecto)

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

-
76. La Misión recomienda y acuerda que la Unidad de Seguimiento y Evaluación revise minuciosamente la información ingresada en la base de datos, sobre todo referente al indicador del número de familias atendidas por el Proyecto, ya que se encontró que en algunos emprendimientos podrían estar participando más de un miembro de familia, por lo que la información de familias y por ende de personas beneficiarias podrían estar duplicándose o triplicándose, lo mismo sucede las familias beneficiarias de los PRARVI. En este sentido se recomienda que el personal de la Unidad, con el apoyo de practicantes visiten a una muestra representativa y verifiquen la información en terreno la información reportada por las oficinas de enlace y sincerar las cifras si fuera necesario.
77. En Evaluación: Entre la Misión anterior y la actual, el Proyecto ha realizado el estudio de Evaluación de Medio Término. Los resultados del estudio fueron recientemente presentados al Comité Directivo del Proyecto y se cuenta con una versión preliminar. El estudio consta de tres partes, la primera parte introductoria donde se describe la parte metodológica, la segunda parte la descripción de los resultados encontrados y la tercera parte presenta testimonios, sistematización de experiencias, entrevistas e historias de vida.
78. Los principales resultados del estudio muestra que los ingresos de las familias beneficiarias se han incrementando en comparación a su situación sin proyecto, donde el ingreso anual del hogar promedio fue Bs 8.271, (Bs. 4.507 corresponde a las actividades camélidas y Bs. 3.764 a actividades no camélidas), mientras que los resultados en la evaluación de medio término fue de Bs. 12.110 (Bs. 7.310 en actividades de camélidos y agrícolas; y el ingreso por actividades fuera de la chacra no camélidas un promedio de Bs. 4.800), registrando un incremento de Bs. 3.839 en la evaluación de medio término en comparación de la línea de base. También se destaca que la Participación de las familias en el Proyecto ha tenido significancia en cambio de actitud de sus vidas, la mayoría responde que fue un poco mejor 66%, un 23% responde mucho mejor, un 11% señala que sigue igual que antes, pero nadie responde que fue peor que antes.
79. Tomando en consideración que muchos indicadores del ML a nivel de propósito, aun no se cuenta con resultados del nivel de avance que vienen registrando, es necesario concentrar el mayor esfuerzo en relevar información cuantitativa y cualitativa mediante estudio de casos, sistematización, estudio ad hoc a fin de saber si hubo cambio o no en las familias beneficiarias, como por ejemplo familias que han incrementado su ingreso como producto de la intervención del Proyecto , ya sea a través del emprendimiento productivo, del manejo adecuado de los camélidos, manejo sostenido de las farmacias, entre otros, por lo que la Unidad se debe concentrar en obtener dicha información que sirva al Proyecto para establecer una estrategia de sostenibilidad de los emprendimientos financiados e información de cierre del Proyecto.
80. En RIMS. El Proyecto ha remitido al FIDA los indicadores RIMS de primer nivel y con la finalidad de reportar los indicadores de Segundo nivel se revisó el manual del FIDA donde se detalla la forma de calificación de los indicadores y los sustentos respectivos, para ello se ha sugerido lo siguiente: i) definir una metodología de medición de los indicadores RIMS de segundo nivel, ii) definir y operacionalizar un conjunto de indicadores RIMS sustentadores, iii) describir la situación actual de un conjunto representativo de emprendimientos productivos a partir de los indicadores seleccionados y iv) analizar el comportamiento de dichos indicadores en función de las variables más relevantes.
81. Gestión del conocimiento: Entre la última misión de supervisión y la presente, el Proyecto ha documentado diferentes experiencias a través de estudios puntuales, los mismos que han sido publicados en tres documentos, a saber:
- i) El sistema de Sanidad Animal, como instrumento de Desarrollo Local en la Producción de Camélidos Sudamericanos, recoge la experiencia de la implementación de las farmacias

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

veterinarias en los municipios de Curahuara de Carangas, San Andrés de Machaca, Tomave y Bolívar, describiendo el grado de sostenibilidad y funcionamiento que han logrado las Farmacias Veterinarias, dentro del Sistema de Sanidad Animal del Proyecto VALE. Entre las principales lecciones aprendidas se destaca: la necesidad de apalancar recursos económicos para el funcionamiento de la farmacia, como pago de sueldo del personal administrativo, personal técnico (auxiliar, agente de sanidad animal o promotor veterinario), generar estrecha relación entre el municipio y la administración de la farmacia, comprometiendo al municipio con su apoyo económico, entre otros.

ii) Infraestructura en apoyo a la producción de camélidos sudamericanos, documento donde se presenta la sistematización de las siguientes experiencias: a) El matadero un proceso que avanza en post del desarrollo económico local donde se rescata lo tradicional y la conjunción con la innovación y tecnología “Municipio de Curahuara de Carangas”, b) La importancia Económico y Social de un Campo Ferial Rural, en la promoción de la riqueza ganadera de los Municipios del Occidente de Oruro – Municipio de Toledo, c) Centro de acopio y transformación de derivados de carne, fibra y cuero un impulso al desarrollo de la Actividad Pecuaria “Municipio Nazacara de Pacajes”. El documento presenta la situación inicial, la experiencia, la situación final y las lecciones aprendidas en la implementación de las infraestructuras.

iii) “Emprendimientos Productivos, en derivados de carne, cuero, fibra y etno-ecoturismo”, que recoge la sistematización de los emprendimientos tomando la metodología de la GTZ. En el rubro de cueros se presenta la experiencia de cuatro emprendimientos, en el rubro de carne, cuatro experiencias, en el rubro de fibra, 5 experiencias y en el rubro de etno ecoturismo 3 experiencias.

82. Las medidas recomendadas son las siguientes:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Unidad de Seguimiento y Evaluación		
1. Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML, ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros.	Unidad de SyE	31 de agosto de 2013
2. Socializar el ML con los diferentes actores y precisar las metas e indicadores considerando el nuevo resultado (grupos de ahorro y crédito fortalecidos)	Unidad de SyE	30 julio de 2013
3. Solicitar que el sistema informático, brinde reportes de los principales indicadores de manera rápida, por ejemplo, emprendimientos por tramos y rubros, entre otros	Unidad de SyE	31 de agosto de 2013
4. Priorizar las diferentes planillas que han elaborado, tomando en cuenta la fecha de finalización del proyecto y su viabilidad en el uso de las mismas	Unidad de SyE	30 julio de 2013
5. Releva información cuantitativa y cualitativa de los resultados logrados de los principales indicadores de propósito del ML, a fin de reportarlo en la próxima misión	Unidad de SyE	30 de octubre de 2013
6. Releva los indicadores sustentadores para calificar los indicadores de segundo nivel del RIMS	Unidad de SyE	31 de diciembre de 2013

83. **Coherencia entre POA y la implementación:** En términos generales el Proyecto VALE siempre ha mostrado una buena coherencia en la implementación del POA y un avanzado grado de cumplimiento financiero del mismo..

84. **Enfoque de Género:** Las acciones promovidas desde la última Misión de Supervisión y la Misión de Revisión de Medio Término con el objetivo de implementar la estrategia de género, han sido las siguientes:

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

85. A partir de junio 2012, se propuso un taller para socializar la propuesta de trabajo de la persona responsable de género y compartir las responsabilidades del equipo técnico y de la UGP. Asistieron 49 personas (29 hombres, 20 mujeres). Con este conocimiento, se procedió a incluir en los planes de trabajo de los asistentes técnicos, módulos de sensibilización y capacitación en género en los siguientes temas: igualdad y equidad en género, violencia, liderazgo, participación y autoestima. Previamente, se capacitó en cada OED a los AT y TEZ sobre los temas descritos.
86. Entre los meses de agosto y septiembre, los/as AT y TEZ, de acuerdo a un cronograma establecido, capacitaron a los grupos usuarios de las organizaciones a su cargo.
87. Para abril 2013, se impartieron cuatro talleres de capacitación en género con la participación de 46 asistentes técnicos de las OEDs de Potosí y La Paz (25 hombres, 21 mujeres) y para 171 directivos de los grupos usuarios de los mismos territorios (71 hombres y 100 mujeres). Los temas, en sintonía con las políticas del Viceministerio de Igualdad de Oportunidades estuvieron enfocados a promocionar los derechos ciudadanos, dar a conocer la ley integral que garantiza a las mujeres una vida libre de violencia, las leyes y normas que promueven la participación de las mujeres. Además, se ha realizado un primer taller para aplicar la herramienta para medir el nivel de empoderamiento rural⁸ (la sistematización de los resultados está en proceso).
88. En colaboración con el Instituto Boliviano Holandés y la Universidad Siglo XX se implementaron 4 guarderías móviles para Potosí y La Paz. Tres estudiantes de Educación Parvularia – con material didáctico incluido - fueron las personas encargadas de atender en total a 36 niños y niñas mientras sus madres asistían a talleres de capacitación. Además, los/as estudiantes evaluaron el desarrollo psicomotriz de los niños y las niñas⁹, dando retroalimentación a las madres y ofreciendo una guía para el control del crecimiento y desarrollo del niño o niña hasta los 5 años, incluye: calendario de vacunas, desarrollo psicomotor, medidas antropométricas y nutrición¹⁰.
89. En acuerdo con el Ministerio de Educación que impulsa el Sistema Plurinacional de Certificación de Competencias SPCC, se logró, luego de un examen teórico práctico, que 81 productores (15 hombres y 66 mujeres) del rubro de artesanías con fibra de camélidos, obtengan un título académico que potencia la inserción formal al mercado de trabajo.
90. También se ha publicado en la página web del proyecto, 10 historias de vida de mujeres y jóvenes exitosos, describiendo sus logros, limitaciones, propuestas, etc.

Resumen de los hallazgos en la presente Misión en relación al Enfoque con Equidad de Género

91. El Proyecto ha tenido un avance significativo en cuanto a actividades de capacitación con enfoque de género, tanto el equipo técnico como el grupo de usuarios han sido beneficiados con talleres de formación. Se recomienda con la finalidad de lograr resultados de proceso e impacto con equidad de género, que tanto la UGP, como el equipo técnico proponga, luego de la exposición y discusión de las lecciones aprendidas, una política institucional de género que incluya un presupuesto específico para ejecutar acciones afirmativas que con decisión y coherencia incidan en la disminución de las brechas entre hombres y mujeres y promuevan rutas de aprendizajes para mujeres y jóvenes.

⁸ Herramienta ofrecida en el taller de Empoderamiento Rural FIDA – Plan Vida, Ingrid Schreuel, Abril 2003.

⁹ Escala de Desarrollo para monitorear el desarrollo psicosocial de los niños menores de 5 años y detectar retardo o alteraciones en el proceso de desarrollo. Nelson Ortiz, Ministerio de Salud, Noviembre 1999.

¹⁰ Los recursos utilizados para el refrigerio y el material didáctico es un aporte de la persona responsable de género.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

92. La búsqueda de nichos de mercado continúa siendo un cuello de botella de los EPs. Se debe continuar capacitando a los hombres y a las mujeres – siempre considerando las diferencias de género en cuanto a necesidades y prioridades - en tecnologías de producción, innovación de diseños, manejo de cuentas, cálculo de ganancias, compra de insumos que propicien cadenas de valor entre los EPs del proyecto.
93. Es evidente que el tiempo dedicado a la confección de los productos es menor que el recomendado para lograr una mayor producción y obtener ganancias significativas. En los EPs visitados, las mujeres refieren trabajar aproximadamente 3 veces por semana y por 3 a 4 horas, después de realizar las labores domésticas: preparación de alimentos, mandar a los hijos a la escuela, atender al esposo, lavar la ropa, cuidar animales. Esto significa que el proyecto debe continuar contribuyendo a incidir en el cambio de actitudes y en los roles de género del grupo usuario.
94. La instalación de guarderías móviles, constituyen un aporte beneficioso para que las madres puedan participar activamente tanto en las capacitaciones como en las intervenciones. Son positivas las alianzas obtenidas por la responsable de género para esta actividad. Sin embargo, la falta de recursos económicos limita la dotación de insumos adecuados y amigables para cuidar de los niños y niñas. Se recomienda significativamente que el Proyecto apoye con recursos (incluidos en su partida presupuestaria) para la implementación de las guarderías móviles mientras los talleres de capacitación se desarrollen. Por otro lado, se puede aprovechar el plan de fortalecimiento organizacional para introducir la necesidad de la sostenibilidad de las guarderías como una acción orientada a la participación activa de las madres de las organizaciones.
95. El Proyecto debe también generar capacidades y acceso equitativo a los recursos tangibles e intangibles del proyecto tanto para los hombres, como para las mujeres y los/as jóvenes de la comunidad u organización. Por ejemplo, en el Componente I se tiene planificado para el mes de julio, una ruta de aprendizaje a Perú para la práctica en la esquila de camélidos, se recomienda que antes de programar esta actividad, se sensibilice a las organizaciones para que sean las mujeres (protagonistas de la esquila) las que asistan a esta experiencia en un porcentaje significativo.
96. En este sentido, se recomienda también propiciar espacios de rutas de aprendizaje para la responsable de género como también para personas del equipo que se manifiesten como aliados para la promoción de la equidad de género en el Proyecto.
97. Con la finalidad de avanzar en la implementación del Enfoque de Género la Misión recomienda:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Unidad de Género		
Comprobando que las guarderías móviles han sido exitosas, se propone asignar de la partida de gastos, un monto específico que contribuya a su implementación durante las capacitaciones	S&E Administración Responsable de Género	Fines de Octubre
Sistematizar las capacitaciones de género para equipo técnico y grupo usuario que de cuenta de la metodología, el tiempo y los aprendizajes logrados	Responsable de Género	Fines de Octubre
Enfocar las capacitaciones para mujeres y jóvenes en temas de crédito y ahorro, gestión institucional y estrategias de sostenibilidad.	Responsable de Género Asistentes Técnicos	Fines de Diciembre
Promover y sensibilizar para que en las organizaciones pertinentes, se facilite la participación de las mujeres en la ruta de aprendizaje a Perú para la práctica en la	Responsable de Género AT TEZ	Fines de Junio

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

esquila de camélidos		
Sistematizar y evaluar los datos respecto al número y porcentaje de organizaciones exclusivamente conformadas por mujeres que han implementado emprendimientos productivos rentables.	UGP S&E Responsable de Género	Fines de Octubre

98. **Enfoque orientado hacia la reducción de la pobreza:** El Proyecto en el marco de las políticas públicas del Estado Plurinacional de Bolivia, tiene como propósito contribuir a la reducción de la pobreza y en consecuencia, el diseño incluyó a los grupos más vulnerables del país que viven en condiciones de pobreza, pobreza extrema y de inseguridad alimentaria: indígenas originarios y campesinos con escasos recursos productivos que viven en el área rural y que pueden aprovechar de las oportunidades de acceso a los activos, del aumento de las oportunidades para realizar emprendimientos productivos y de llevar a cabo actividades generadoras de ingresos.

99. **Efectividad de la estrategia de focalización del Proyecto (grupos meta):** el VALE está focalizado en los territorios más pobres del país, propiciando medidas encaminadas al empoderamiento económico de los hombres y las mujeres y acciones para aumentar la capacidad organizativa, los conocimientos y la influencia de sus organizaciones en sus comunidades.

100. El Proyecto asume mediadas enfocadas a incluir a aquellas personas que corren el riesgo de empobrecerse debido a su vulnerabilidad, ha considerado los activos, las prioridades y la capacidad de trabajo de las organizaciones para proponer emprendimientos económicos que sean beneficiosos.

101. **Aprendizaje e innovación:** Con la colaboración del FIDA el proyecto VALE, mediante talleres teóricos prácticos ha sistematizado experiencias en campo en los siguientes temas: i) la APCI como institución cuyo mandato es la agregación del valor de la fibra de camélidos para incrementar los ingresos económicos a sus socios; ii) el matadero como instrumento de desarrollo local: caso municipio de Curahuara de Carangas; iii) el proceso de producción y comercialización de derivados de carne de llama, caso INCABE de la comunidad Belén de Andamarca, y iv) el proceso de captura y esquila de vicuña en la comunidad manejadora de vicuñas Pumasara de la ARCMV Quri Qarwa. Estos ejercicios presentaban además de aprender una metodología nueva, una reflexión crítica y un aprendizaje de los procesos claves que da lecciones aprendidas para mejorar el desempeño en estos mismo componentes/actividades o en otras..

102. Por otro lado, se han realizado microdocumentales de videos con una duración de 3 a 4 minutos para publicarlos en canales nacionales, difundiendo experiencias feriales, transferencias de recursos, PIAPs, farmacias veterinarias. Un espacio que se destaca es el programa “Construyendo Desarrollo Productivo” promocionado por el MDRyT, los días domingos de 7:00 a 7:30 y transmitido por Bolivia TV.

Aspectos fiduciarios

Gestión financiera

103. El área de administración financiera está compuesta por una Unidad a nivel nacional, ubicada en Potosí (Sede del Proyecto) y cuatro Oficinas de Enlace Departamental (OED), situadas en los departamentos de La Paz, Oruro, Potosí y Cochabamba. El área cuenta con seis especialistas a saber nivel nacional: (i) administradora – financiera; (ii) contadora general, y (iii) analista contable financiera. A nivel departamental: (iv) un facilitador administrativo (a) en las OED, con excepción de Cochabamba que es atendida desde la oficina nacional, debido a que tiene menor volumen de actividades.

104. Este personal desarrolla las funciones de elaboración y seguimiento del presupuesto, registro de la contabilidad, adquisiciones, desembolso, tesorería y las actividades que comprenden a la propia ejecución, revisión, consolidación de la información generada técnico, administrativo financiero. El

personal que ocupa estos cargos cuenta con el conocimiento y experiencia suficiente para la ejecución de su trabajo administrativo financiera.

105. Adicionalmente, el Proyecto cuenta con 16 Técnicos de Enlace Zonal, que tienen las funciones de apoyar, organizar, acompañar en las operaciones, seguimiento a las actividades de implementación de campo de los grupos usuarios, recabar las rendiciones de cuentas. Para tal efecto, están distribuidos por OED de la siguiente manera: (5) La Paz; (5) Potosí; (5) Oruro y (1) en Cochabamba.
106. Para el registro y control las actividades que implementa el VALE, se utiliza el sistema computarizado de contabilidad denominado visual 9, el cual está diseñado de acuerdo a la medida y necesidades del Proyecto. Este sistema es contable-presupuestario, es decir registra las operaciones financieras de acuerdo al POA aprobado y su ejecución por fuente de financiamiento, organismo financiador, categoría, componente, actividad. También se puede realizar las modificaciones presupuestarias. Una vez registrada esta información se puede generar reportes financieros a la fecha solicitada de acuerdo a las necesidades y requerimientos, por ejemplo: inversiones acumuladas por fuente de financiamiento; balances; origen aplicación y otros.
107. Al mismo tiempo, el Proyecto para dar cumplimiento a la normativa nacional utiliza el Sistema Integrado de Gestión Moderna Administrativa (SIGMA) mediante la libreta Cuenta Única del Tesoro (CUT), denominada Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, el cual se utiliza para realizar los desembolsos mediante los C 31 (desembolsos de recursos) y C 21 (para devoluciones de saldos). De esta cuenta única, se realiza el desembolso conforme a requerimientos de la Oficina Nacional y Departamentales. Luego al final de cada mes, con los reportes que emite este sistema se realizan las conciliaciones bancarias tanto de las cuentas fiscales como del Banco Central y la libreta CUT. Asimismo se realiza los controles presupuestarios por fuente de financiamiento y las cuotas trimestrales de los aportes desembolsados de la contrapartida nacional.
108. Se puede concluir que ambos sistemas contables, son complementarios con la generación de información para la ejecución presupuestaria y reportes de saldos de la CUT y de este modo la obtención de la información financiera contable confiable.
109. La contabilización de las operaciones del Proyecto es registrada por partida doble, en cumpliendo a las normativas y principios de contabilidad. El sistema contable del VALE es alimentado por las OEDs y validado por la Unidad Nacional y se encuentra actualizado a la fecha pudiendo obtener los diferentes reportes financieros. A la finalización de cada mes, se consolida la ejecución presupuestaria del proyecto el cual es enviado a las entidades responsables para la consolidación de la ejecución.
110. Los Emprendimientos Productivos y los Propuestas de Aprovechamiento Racional de la Vicuña (PRARVIs) son pagados en dos desembolsos: a) el primer desembolso por el 70%, que incluye las inversiones (adquisiciones) y un importe parcial de aproximadamente del 16% para Asistencia Técnica y; b) 30% para complementar el pago de Asistencia Técnica. La administración del proyecto VALE, informó a la misión FIDA que el registro contable de las transferencias de recursos de las fuentes FIDA a los grupos de usuarios, por concepto de cofinanciamiento de emprendimientos productivos, se contabiliza y se relaciona en las declaraciones de gastos enviadas al FIDA. La administración del proyecto VALE, para garantizar la justificación y respaldo de los recursos transferidos, ha implementado mecanismos de acción y un listado de requisitos de los documentos de respaldo que deben presentarse como justificación. En caso de no cumplir con algún requisito, la administración del proyecto tiene como norma no hacer entrega de los demás desembolsos.

111. Al respecto, el equipo del VALE ha realizado un esfuerzo significativo para perfeccionar la información requerida que permita efectuar el descargo de recursos financiados a los emprendimientos Productivos y PRARVIs de las gestiones 2010; 2011 y 2012. Según datos proporcionados por la Unidad de Gerencia del Proyecto en estas gestiones se financiaron un total de 816 emprendimientos productivos los cuales se encuentran con la información de respaldo completa conforme a los requisitos del VALE y la información en los Estados Financieros 2012.
112. **Ejecución presupuestaria y desembolsos de la fuente FIDA.** El proyecto VALE a la fecha de esta Misión ha cumplido tres (3) años y seis (6) meses desde su efectividad en noviembre de 2009. Según los datos financieros proporcionados por la administración del VALE, la ejecución financiera acumulada al 30 de abril de 2013, en relación al total presupuestado en el documento de diseño del VALE alcanza al 56%. Con relación a la ejecución financiera por fuente de financiamiento, el desempeño es el siguiente: (80%) de los recursos FIDA; (29%) TGN Contribución; (57%) TGN Impuestos; (24%) Beneficiarios; (28%) PASA 28% y el (4%) Prefecturas y Alcaldías. Según fue informado por la UGP VALE los recursos comprometidos de la fuente financiera PASA no serán desembolsados en su totalidad, debido que este Programa está en su fase final.
113. En relación a la ejecución de la fuente de financiamiento del FIDA el año 2011 ha sido la mayor, respecto al último año 2012, esto también refleja que el Proyecto está iniciando la etapa de consolidación y cierre de operaciones. El monto total desembolsado del Préstamo FIDA al 30 de abril 2013 asciende a USD 5.730.253 equivalentes a DEG 3.670.195, cerca del 77% del préstamo. Luego del análisis del flujo de desembolsos del Préstamo, se puede observar que existe una diferencia no significativa del 3%, que puede constatare de las diferencias de cambio entre DEG y USD lo cual permitió al VALE contar con mayores recursos en USD de los programados originalmente.
114. Con relación a los descargos por concepto de anticipos de fondos para las Inversiones en Emprendimientos Productivos, en anteriores misiones del FIDA observó que existían demoras en los descargos económicos e informes financieros por los grupos usuarios hasta la gestión 2011. A partir de la gestión 2012 el Proyecto tomó acciones para subsanar estas debilidades como ser la contratación de técnicos de enlace administrativo con la responsabilidad de hacer un acompañamiento más cercano a los grupos de usuarios en sus rendiciones de cuentas y cierre. Después de implementar estas acciones, el tiempo promedio de justificación disminuyó considerablemente de 3,5 a 1,5 meses, lo cual facilita la revisión y cumplimiento de acuerdo a las normativas establecidas por el proyecto.
115. En cuanto a las Oficinas Enlaces Departamentales (OEDs) en anteriores misiones se verificó que la información contable era remitida a la oficina nacional con retrasos y no estaba de acuerdo a los requisitos establecidos por la UGP en los plazos previstos. Actualmente, se constató que estas observaciones han sido subsanadas y las informaciones son enviadas en conformidad a las reglas definidas por el VALE, con lo cual esta área se ve fortalecida en el monitoreo, control y transparencia de la gestión financiera en los distintos niveles del proyecto.
116. **Inversión:** Después de haber realizado el análisis del monto total ejecutado (estructura del gasto), se puede mostrar que el comportamiento por fuente de financiamiento es el siguiente: 72% FIDA; 10% TGN impuestos; 8% Beneficiarios; TGN Contribución 5%, Prefecturas y Alcaldías en un porcentaje mínimo. En conclusión, el aporte de las otras fuentes de financiamiento del proyecto VALE continua siendo bajo e inferior de lo previsto, mientras que los recursos del FIDA representan un porcentaje significativo, lo cual muestra un descalce financiero que dificulta cumplir con los objetivos y actividades programadas.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

117. En cuanto a la asignación de recursos por componente, el Proyecto muestra los siguientes resultados: Componente I “Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña” 40% del total asignado al componente; Componente II “Inversiones Facilitadoras de la Economía Campesina de Camélidos” 20% de los asignado al componente; Componente III “Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje” el 60% de lo asignado al componente, y Componente IV “Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación” el 110%, la explicación de este sobregiro se expone en el párrafo siguiente.
118. La administración del proyecto VALE informó sobre los costos presupuestados y ejecutados por componente y actividad. Luego de haber revisado y analizado dicha documentación, se puede constatar que algunas actividades no cuentan con presupuesto y se estima que no serán implementadas. Asimismo, los recursos presupuestarios fueron reasignados a otras actividades. La Misión recomienda a la UGP demostrar todo cambio o ajuste a los componentes y actividades establecidas en el Convenio de Préstamo, además de los movimientos entre líneas presupuestarias y posteriormente informar al FIDA.

Desempeño financiero por financiador (miles de USD) (al 31-10-2012)

Financiador	Total Estimado (en miles de USD)	Total Ejecutado (en miles de USD)	Desembolsado (en miles de USD)	% Ejecutado	% Estructura Financiera	% Estructura del Gasto
Préstamo FIDA	7.233	5.795	1.438	80%	50%	72%
TGN Contribución	1.405	405	1.000	29%	10%	5%
TGN Impuestos	1.358	780	578	57%	9%	10%
Beneficiarios	2.623	619	2.004	24%	18%	8%
PASA	1.543	437	1.106	28%	11%	5%
Prefecturas y Alcaldías	216	9	207	4%	2%	0%
Total	14.378	8.045	6.333	56%	100%	100%

Fuentes: Administración Proyecto VALE

119. **Desembolso de recursos del Préstamo.** Hasta el 30 de abril de 2013 los desembolsos del Préstamo representan el 77% del monto de la financiación. El proyecto VALE ha presentado doce (12) solicitudes de reposición de fondos que representan DEG 2.990.923,39, equivalente a USD 4.698.772,08. De este valor DEG 890.890,93 (USD 1.400.000) corresponde al anticipo de la Cuenta Especial. La ejecución por Categoría (en SDR) comparándola con la asignación de recursos en cada una de las categorías se puede observar lo siguiente: (1) “Vehículos y Equipos” ejecutado el 78%; (2) Asistencia Técnica 85%; (3) Capacitación 20%; (4) Consultorías, Auditorías y Estudios 22%; (5) Remuneraciones 65%; y (6) operación y mantenimiento 36%.
120. La Misión tuvo oportunidad de revisar por muestreo aleatorio los Certificados de Gastos (DCG) para retiros de fondos de la Cuenta del Préstamo (Gestiones 2012), cuyos comprobantes respectivos no son necesarios presentar. Como resultado de la revisión de dichos Certificados de Gastos, por lo general el proyecto VALE ha mantenido la documentación adecuada para sustentar las erogaciones incluidas en los mismos (facturas, convenios, contratos, evidencias de pago, recibos, órdenes de compra y otras documentaciones de importancia), sin embargo, la administración del Proyecto debe continuar enfatizando en todas las áreas del proyecto el cumplimiento de los requisitos establecidos por el mismo, de tal manera que se cuente con la documentación de soporte oportuna, relevante y confiable para fortalecer el monitoreo, control y transparencia de la gestión financiera a los diferentes niveles del Proyecto.
121. Por otra parte, no se observan sobregiros en las Categorías 1 y 6 y se considera que no será necesario gestionar una reasignación de fondos entre Categorías debido a la cercana fecha de terminación del Proyecto.

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

122. Del monto total desembolsado, la categoría que mayor porcentaje representa es Asistencia Técnica el 51%; seguida por el 11% a la Categoría 5 Remuneraciones; y en menor porcentaje a Operación y Mantenimiento 5%; Capacitación 4%; Vehículos y Equipos 3%; Servicios de Consultoría, auditoría y otros estudios 2%. Adicionalmente, se puede observar que el Proyecto VALE muestra mayores ejecuciones de inversión en la categoría Asistencia Técnica.
123. Considerando los montos desembolsados por el Proyecto desde su inicio en el año 2009, el monto desembolsado durante el año 2011 ocupa el primer lugar entre los mayores montos anuales desembolsados.

Monto desembolsado del Préstamo del FIDA por año
(al 30-04-2013)

Año	USD	DEG	%
2010	1.148.309,04	733.812,25	20%
2011	2.679.975,32	1.695.106,65	46%
2012	1.901.969,04	1.241.276,52	34%
Total	5.730.253,40	3.670.195,42	100%

Fuente: FIDA, Cuadro Histórico de Transacciones al 30Abril 2013.

124. Además, el Proyecto está tramitando una solicitud de reposición de fondos (N° 13) que está siendo procesada por el FIDA por USD 1.018.518,67 equivalentes a aproximadamente DEG 677.080,51 que elevaría el monto a ser desembolsado a USD 6.748.771,67 equivalentes a DEG 4.347.275, 93 (aproximadamente). Considerando con esta solicitud el porcentaje de ejecución alcanzaría al 90% de los recursos del FIDA.
125. **Recuperación/Justificación de la asignación autorizada.** Al momento de realizarse esta Misión de acompañamiento al Proyecto VALE, los montos ejecutados corresponden a DEG 3.670.195,42 que equivale a USD 5.491.236,28 lo que representa el 76% de ejecución del presupuesto asignado quedando un saldo de USD 1.694.559 que muestra menos del doble del anticipo de la Cuenta especial. En ese contexto, el Proyecto debe iniciar el proceso recuperación del anticipo de la cuenta especial.
126. En ese sentido, la Misión FIDA conjuntamente la administración del Proyecto VALE trabajaron en la elaboración de una programación de la recuperación del anticipo de la cuenta especial, sobre la base de lo Plan Operativo Anual 2013 y la proyección para la gestión 2014, según el siguiente cuadro:

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

Programación de la Justificación Cuenta Especial						
Datos básicos						
al 28 de marzo 2013						
SalDOS FIDA						
DEG	1.129.804,00					
TC	1,496161					
USD	1.690.368,68					
En USD						
No.	Fecha	Repos.	Justif. %	Desemb.	Justif.	Desemb.
13	30/05/2013	1.018.518,67	30%	70%	305.555,60	712.963,07
14	30/07/2013	201.354,50	40%	60%	80.541,80	120.812,70
15	15/09/2013	230.000,00	55%	45%	126.500,00	103.500,00
16	30/12/2013	240.495,25	90%	10%	216.445,73	24.049,53
17	30/06/2014		100%	0%	670.956,87	-
TOTAL		1.690.368,42			1.400.000,00	961.325,29
Fuente: Adm Proyecto VALE						

127. Como se puede observar, la recuperación del anticipo de la cuenta especial iniciará desde la próxima solicitud de reposición de fondos No. 13, con el 30% como justificación y 70% como reposición de fondos. Así en adelante, las próximas solicitudes de reposición de fondos gradualmente se incrementarán el porcentaje de justificación hasta totalizar la justificación en el mes de junio de 2014, tomando en cuenta en todo momento con liquidez de recursos suficiente que le permita cumplir con los compromisos asumidos.
128. **Plan de Terminación y Cierre del Proyecto VALE.** Si bien la adecuada operación de un Proyecto es una condición importante para el logro de sus objetivos, una buena estrategia de salida es imprescindible para la consolidación de los mismos. El proceso de cierre de los proyectos es un hito clave, para la culminación de sus operaciones y la demostración efectiva de los resultados logrados y los compromisos cumplidos.
129. El contenido de la formulación del “Plan de Cierre del Proyecto” debe ser realizado a partir de la identificación de los factores institucionales más relevantes como ser: i) orden legal; ii) administrativo, financiero contable, y iii) técnico operativo, y otros.
130. Durante el proceso de la formulación del Plan de Cierre del Proyecto, la Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá revisar, discutir y ajustar el contenido del Plan para ser aprobado posteriormente por el FIDA. El Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.
131. **Fondos de contrapartida:** el Proyecto comprende un conjunto de componentes y actividades que son financiados tanto con los fondos provenientes del FIDA como con los aporte de contrapartida local. A la fecha, el proyecto VALE ha recibido recursos de contraparte de las siguientes fuentes: TGN impuestos, TGN Contribución y Grupos Beneficiarios, Aporte de las prefecturas, municipios y PASA.

132. Después del seguimiento a las anteriores misiones de supervisión del FIDA al Proyecto VALE, es importante señalar que a la fecha de esta misión, el VALE ha recibido recursos de la fuente de contraparte TGN (impuestos y Contribución), siendo estas muy superiores que en las gestiones pasadas, el detalle es el siguiente:

Aportes de Contraparte Local			
Trimestre	Bs	T/C	USD
1	2.852.708,10	6,93	411.646,19
2	1.165.994,02	6,93	168.253,11
Total	4.018.702,12		579.899,30
Fuente: Adm Proy VALE			

133. Como se puede observar, el aporte local recibido por el VALE hasta la fecha alcanza aproximadamente USD 579.899 con lo cual estarían complementando los fondos que fueron insuficientes en las otras gestiones.
134. En ese contexto, el proyecto VALE debe hacer los esfuerzos necesarios para continuar recibiendo el aporte de las otras fuentes de financiamiento que se comprometieron aportar recursos para la implementación de las actividades, y de esta forma lograr alcanzar los objetivos propuestos del proyecto.
135. **Declaración certificada de gastos.** El Proyecto utiliza el procedimiento de Declaraciones Certificadas de Gastos (DCG) para un umbral que se aplica a dicho procedimiento de USD 30,000 para las categorías 1, 2, 3, 4, 5, y 6. Como resultado de la revisión de los comprobantes (30% del muestreo de la solicitud de retiro de fondos No. 13 por un valor de USD 1.018.518,67) indicó que todos los gastos estaban sustentados por documentación de acuerdo a requerimiento y normativa del VALE. En ese contexto el sistema de control interno es confiable, y que los archivos permiten ubicar rápidamente la documentación. Apéndice No. 08.
136. **Adquisiciones y contrataciones.** La Misión tuvo la oportunidad de revisar algunos procesos de adquisiciones y pudo evidenciar que estos han mejorado y cumplen los procesos de contratación para bienes y servicios de acuerdo a las normas nacionales vigentes y del Fondo.
137. No obstante, la Misión recordó a la administración del proyecto VALE que los procesos de adquisiciones para bienes, obras y servicios de consultoría deben ser efectuados de acuerdo con los procedimientos previstos en el contrato de préstamo, las leyes y regulaciones locales aplicables. Los procesos de adquisiciones deberán hacerse en forma integrada con la respectiva documentación de soporte. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma, de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.
138. **Informes de Auditoría Externa.** Según el Convenio de Préstamo, los informes de auditoría externa deben entregarse al FIDA dentro de los 6 meses siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal. El informe de auditoría del 2012 se entregó al FIDA un mes antes de la fecha establecida, cumpliéndose con la cláusula del Convenio.
139. La opinión del auditor independiente Bedoya & Asociados sobre los estados financieros de 2012, es razonable en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera al 31 de diciembre de 2012, los resultados de sus operaciones, la ejecución presupuestaria de recursos, la ejecución

presupuestaria de gastos, las inversiones acumuladas y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada.

140. **Cláusulas del convenio de préstamo**, se pueden mencionar los siguientes aspectos que el Proyecto debe dar mayor énfasis:

- **Informe de Avance.** De conformidad con Convenio de Préstamo, "El Prestatario, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará al Fondo informes sobre la marcha del Proyecto, de conformidad con la Sección 8.03 ("Informes de avance") de las Condiciones generales, a más tardar tres meses después de la terminación de cada semestre durante el período de ejecución del Proyecto.

Al respecto el Informe de Avance correspondiente a la gestión 2012 fue enviado al FIDA en el plazo establecido. Sin embargo, luego de su revisión por el FIDA este informe adolece de inconsistencias en la descripción de las actividades ejecutadas. La Misión FIDA recomendó al proyecto VALE tomar los recaudos necesarios para presentación de este importante documento.

- **Seguimiento y Evaluación.** La UGP establecerá lo antes posible y en todo caso a más tardar tres (3) meses después de la fecha de entrada en vigor y seguidamente mantendrá, un sistema adecuado de gestión de información que le permita seguir continuamente de cerca la marcha del Proyecto, de conformidad con las directrices del Fondo al respecto (Sistema de gestión de los resultados e impactos "RIMS") y con la Sección 8.02 ("Seguimiento de la ejecución del Proyecto") de las Condiciones generales.

La Misión del FIDA ha detectado que aun los registros del Sistema de Seguimiento y Evaluación que todavía se llevan en formato Excel contiene errores los cuales deben reflejar y estar de acuerdo a la fuente de verificación, Así mismo la Misión FIDA que el Proyecto debe instruir al responsable de Seguimiento aplicar herramientas de recopilación de datos reales.

141. **Fecha de Terminación y Fecha de Cierre.** La Fecha de Terminación del Proyecto está prevista para el 31 de diciembre de 2015 y la Fecha de Cierre del Préstamo es el 30 de junio de 2016. Debido a la acelerada implementación de las actividades de campo como la ejecución financiera, se realizó conjuntamente la Unidad de Gerencia del Proyecto una proyección de recursos disponibles en las cuentas del Proyecto y se estimó que los recursos serán ejecutados antes del plazo establecido, es decir la fecha de terminación 30 de marzo 2014 y cierre administrativo 30 de septiembre 2014, es decir un año y nueve meses antes de la fecha originalmente establecida. No obstante la dirección del Proyecto a informado en la reunión de cierre de esta misión que prevé concretar recursos adicionales de la fuente PASA, con lo cual el Proyecto se extendería al 30 de Junio de 2014 la fecha de terminación y de cierre al 31 de diciembre de 2014.
142. Al respecto la Misión preparó un cronograma de posibles acciones para las fases de terminación y cierre. Tomando en cuenta estas fechas, los Planes Operativos Anuales correspondientes a los años 2013 y 2014 serán reflejo de la estrategia de salida del proyecto que tomará en cuenta la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo y la facilitación de la transición a una situación sin la presencia del Proyecto.
143. Se realizan las siguientes recomendaciones:

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

Medida acordada	Responsable	Fecha acordada
La Dirección y Administración del Proyecto VALE, deben realizar los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las contrapartes	UGP	Continuo
Los procesos de adquisiciones deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.	UGP	Continuo
La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP) deberá presentar el Plan Operativos Anual 2014, tomando en cuenta la estrategia de salida del proyecto y la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo y la facilitación de la transición de los activos, equipos, materiales, archivos y otros.	UGP	30 de nov. 2013
La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo a las pautas del formato entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	UGP	30 de sept.2013
La Unidad de Gerencia del Proyecto debe tomar las acciones y previsiones necesarias para presentar los informes de avance de acuerdo a los requisitos del FIDA y con la información pertinente.	UGP	De acuerdo a los plazos establecidos en el Convenio de Financiamiento 714-BO.

Sostenibilidad

144. Se ratifican los hallazgos presentados por la MTR en referencia al tema de sostenibilidad, puesto que los avances encontrados Inicio de Estudio sobre Rentabilidad

MISIÓN DE SUPERVISIÓN Y APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013

y Eficiencia de las Farmacias, Desarrollo y posterior implementación de los Planes Estratégicos de las Infraestructuras de Apoyo a la Producción, son aún incipientes. De igual manera, se mantiene la escasa relación entre las comunidades y las Asociaciones Regionales de Vicuñeros. En referencia a los EPS se notó una mejora en cuanto al manejo, por parte de los usuarios de la estructura de costos.

145. Sin embargo, para que se mejoren las posibilidades de que las acciones que el VALE ha emprendido se requiere de:

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Ejecución de Plan de Fortalecimiento de los EPs, PRARVIS, Asociaciones, grupos, etc.	UGP	De inmediato
Implementación de Línea de Apoyo en relación al ahorro y Capitalización	UGP	De inmediato
Vinculación con otros proyectos, sean de carácter público o privado, para facilitar un enlace con los emprendimientos que el VALE auspició	UGP	De inmediato

Conclusión

146. Se acordó llevar a cabo la próxima Misión de Supervisión y Apoyo a la Implementación al proyecto VALE en noviembre 2013. El FIDA y el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia avalan los resultados de esta misión.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Apéndice 1:

CRONOGRAMA AGENDA DE LA MISION DEL FIDA
Misión Supervisión y Apoyo a la Implementación - Proyecto VALE (714 – BO)
27 DE MAYO AL 08 DE JUNIO DE 2013

FECHA	HORA	ACTIVIDADES	LUGAR	PARTICIPANTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Lunes 27 de Mayo	08:10	Sale equipo misión a Sucre/Potosí (Vuelo OB 524 de BOA)	Ciudad de Potosí	EQUIPO MISION FIDA: Jaana Keitaanranta Guillermo Vila Melo Eduardo Muñoz Omaira Lozano Cecilia Cárdenas		Se hospedan en Hostal Patrimonio
Martes 28 de Mayo	08:00-12:30 17:00-19:00	<ul style="list-style-type: none"> Reunión con la UGP – OED Potosi (todo los equipos) Visita a Grupo Usuario: a) Transformación y comercialización de carne de alpaca y llama en charque, Pernocte de la Misión FIDA	Potosí (UGP) GU Renacer - Potosí Potosí	- MISION FIDA - UGP - OED POTOSI - MISION FIDA - UGP - OED POTOSI	- UGP - Equipo de la OED Potosí	Hostal Patrimonio
Martes 28 de Mayo	09:55	Viaja Guillermo Vila Melo a Sucre/Potosí (Vuelo OB 564 de BOA) Llega de Bs As el 27/05/2013	Potosí	GVM/MH	GVM/MH	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

FECHA	HORA	ACTIVIDADES	LUGAR	PARTICIPANTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Miércoles 29 de Mayo	04:00	• Salida a San Pablo	Relave (SPL)	- MISION FIDA - UGP - OED POTOSI	- José Luis Ríos - María Cordoba - UGP	Pernocte en San Pablo
	11:00-	de Lipez (SPL)	Relave (SPL)			Hotel Tayca
	14:00	Visita a la ARCMV:				
		b) ARMAVI	Río San			
	15:00-	c) Centro artesanal	Pablo			
	17:00	Río San Pablo	San Pablo			
	18:00-	d) Centro artesanal	de Lipez			
	19:00	San Pablo	San Pablo			
Jueves 30 de Mayo	05:00	• Salida a Quetena	Quetena	- MISION FIDA - UGP - OED POTOSI	- José Luis Ríos - María Cordoba - UGP	Pernocte en Uyuni
		Visita al Grupo Usuario:	(SPL)			Hotel Samay Wasi Uyuni
	10:30-	e) Implementación de muebles y equipamiento para comedor No 2 del balneario de Polques de Quetena Grande	Quetena Grande			
	14:00					
	15:30-	f) Fortalecimiento al grupo para la de prendas artesanales en fibra de llama y alpaca	(SPL)			
	17.30		Río Grande			
			(Colcha K)			
	18:00-	Pernocte de la				
	19:30	Misión FIDA	Uyuni			

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

FECHA	HORA	ACTIVIDADES	LUGAR	PARTICIPANTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Viernes 31 de Mayo	05:00	• Salida a Uncía	Uncía	- MISION FIDA - UGP - OED POTOSI	- José Luis Ríos - María Cordoba - UGP	Hostal Patrimonial
	10:30-	Visita al Grupo Usuario:				
	12:30	g) AT en la producción y comercialización de prendas de vestir en base a fibra de camélidos	Sunuyu (UNCIA)			
	14:00-	h) Transformación y comercialización de productos de marroquinería en	Colcoma			
	16:00	cuero de llama	(UNCIA)			
	17:00	Salida a Potosí	Potosí			
		Pernocte de la Misión FIDA				
Sábado 01 de Junio	08:30-	• Reunión con la UGP – OED Potosí (todos los equipos)	Potosí (UGP)	- MISION FIDA - UGP - OED POTOSI	- UGP - Equipo de la OED Potosí	Salida a Sucre y pernocte Hotel Capital Plaza
	12:30	Almuerzo				
	12:30-					
	14:00					
	14:30-	• Reunión con la UGP – OED Potosí (todos los equipos)	Potosí			
	18:30	Pernocte de la Misión FIDA				
Domingo 02 de Junio	06:00	Salida a La Paz (Vuelo OB 573 de BOA)	Sucre/La Paz	- MISION FIDA	MISION FIDA/MH	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

FECHA	HORA	ACTIVIDADES	LUGAR	PARTICIPANTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Lunes 03 de Junio	08:30-	• Reunión trabajo y redacción de informe de la Misión del FIDA	La Paz	- MISION FIDA	- MISION FIDA	
	19:00	Pernocte de la Misión FIDA	La Paz			
Martes 04 de Junio	08:30-	• Reunión trabajo y redacción de informe de la Misión del FIDA	La Paz	- MISION FIDA	- MISION FIDA	
	19:00	Pernocte de la Misión FIDA	La Paz			
Miércoles 05 de Junio	08:30-	• Reunión trabajo con los 4 Coordinadores de las OED y el Equipo de la UGP	La Paz	- MISION FIDA - OEDs - UGP	- MISION FIDA - OEDs - UGP	
	12:30					
	12:30-	• Almuerzo				
	14:00					
	14:30-	• Reunión trabajo con los 4 Coordinadores de las OED y el Equipo de la UGP				
	18.30	Pernocte de la Misión FIDA				
Jueves 06 de Junio	08:30-	• Reunión trabajo de finalización de la Misión del FIDA	La Paz	- MISION FIDA	- MISION FIDA	
	19:00	Pernocte de la Misión FIDA				

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

FECHA	HORA	ACTIVIDADES	LUGAR	PARTICIPANTES	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Viernes 07 de Junio	08:30- 12:30	<ul style="list-style-type: none"> Reunión de cierre de la Misión del FIDA, con representantes del MDRyT y MPD. Reunión solicitada con Ministra Nemesia Achacollo y Viceministro Víctor Hugo Vásquez 	La Paz	<ul style="list-style-type: none"> - MISION FIDA - MDRyT - MPD - UGP 	<ul style="list-style-type: none"> - MISION FIDA - 	
Sábado 8 de Junio	08:15	Retorno Omaira Lozano (Vuelo TA 908)	La Paz/Caracas	OL/MH	OL/MH	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Apendice
1-A Resumen Sitios Visitados
Misión Supervisión Proyecto VALE (714 – BO)
28 AL 31 DE MAYO DE 2013

Nombre Comunidad y GU	Ubicación	Fecha visita	Observaciones
Visita a Grupo Usuario: Emprendimiento productivo Artesanía con fibra de camélidos (GU Renacer)	GU Renacer - Potosí	28-05-2013	Un grupo con buen acceso a mercados. Han enfocado los tejidos hacia los jóvenes. Cuentan con una catalogo atractivo. Usan tanto fibras naturales como sintéticos y no parecen estar muy claros de las diferencias y que los productos son diferentes dependiendo de la materia prima usada.
ARMAVI Manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña silvestre	Relave Municipio San Pablo de Lipez Provincia Sud Lipez Departamento Potosí	29-05-2013	Resaltaron el antes y ahora del Grupo: manejan cuenta bancaria, manejan recursos, gestionan, han aumentado su cantidad de fibra capturada (91 a 132 kgs.). Se ha incorporado 1 comunidad para un total de 10. Al contar con los equipos de captura, cada comunidad tiene mayor tiempo para esa actividad, teniendo la posibilidad de aumentar el # de animales capturados y los kilos de fibra esquilados Manifestaron la necesidad de considerar los aspectos productivos, como forraje y sanidad, que inciden en la calidad de la fibra obtenida. Poseen esquiladoras eléctricas entregadas cerca del 2003 y están sin usar. Beneficiarios: 315 Mujeres: 137 Hombres: 178Tuvieron apoyo del Fondo Semilla con provisión de insumos a 13 mujeres (6 se quedaron) “Las mujeres venden artesanías, cuidan la llama, siembran, de vez en cuando venden”
Centro Artesanal Río San Pablo	Río San Pablo, San Pablo de Lipez	29-05-2013	Los Centros fueron inaugurados hace aproximadamente 1 semana, dificultades de mercado, participan en ferias Se sostuvo reunión en la sede de la municipalidad y se abordó el tema del Desarrollo Estratégico del municipio, pues tienen planteada la creación de un Hilandería, Sin embargo, a la fecha los 2 centros inaugurados carecen de planes de operación y de sostenibilidad , incidiendo en el presupuesto del ente, que sólo cuenta con Bs 2.000.000 12 Comunidades 110 mujeres 30 hombres
Centro artesanal San Pablo	San Pablo de Lipez	29-05-2013	
EP “El Charvillo” (Comercialización de C harque y derivados de llama para vivir bien y ser autosostenibles)	Municipio: San Pablo de Lipez Comunidad Relave	29-05-2013	Este grupo que se encuentra en el II Tramo, que financió: exhibidor, sierra cortadora eléctrica, cuchillos, bañadores eléctricos. Está produciendo charque (clasificado en 1ra, 2da y 3ra), grasa, cuenta con secadero y está conformado por 11 socios (8 mujeres y 3 hombres). 8 mujeres

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

			<p>3 varones</p> <p>Han recibido capacitación en: costos de producción, marketing, administración del emprendimiento, imagen corporativa, búsqueda de mercado</p>
Implementación de muebles y equipamiento para comedor No 2 del Balneario de Polques de Quetena Grande	Municipio: San Pablo de López Comunidad: Polques de Quetena Grande	30-05-2013	<p>La comunidad organizada creó este centro por el año 1996 y el VALE ha apoyado con equipamientos y muebles; de hecho en este día se hizo entrega de otro equipamiento. Los recursos son utilizados para apoyar a la comunidad en aspectos de salud, educación, compra de medidores de electricidad, manejo del medio ambiente, promoción y difusión.etc.</p> <p>Este EP se encuentra en el Tramo II.</p> <p>El Corregidor, en nombre del Mcpo, entregó una propuesta de 7 Perfiles de Proyectos, elaborados con criterios técnicos (marco lógico, población estimada a beneficiar, riesgos, supuestos, etc.) con visión clara del desarrollo. Buena práctica, propia de la Alcaldía, a ser considerada por el VALE en cuanto a otros entes municipales/regionales que esbozan ideas, carentes de planificación estratégica</p> <p>22 Miembros 8 mujeres 14 varones</p> <p>Desde hace 6 años se conformó la Asociación APRESTUR QG, los socios cuentan con experiencia en prestación de servicios a los turistas, cuentan con un balneario, donde se construyó un comedor, baños ecológicos.</p> <p>Tienen personería jurídica.</p>
Fortalecimiento al grupo para la comercialización de prendas artesanales en fibra de llama y alpaca	Río Grande, Colcha K	30-05-2013	<p>Este grupo cuenta con un sistema de reposición de valor de depreciación de la maquinaria, original y sencillo, el cual se constituye en una buena práctica que el VALE también pueden incentivar su uso en otras organizaciones y grupos. . Buen manejo de los costos de producción, han realizado alianzas con la Minera para obtener recursos de contrapartida, pues tuvieron dificultades para su consecución.</p> <p>Cuenta con 15 socias y se encuentra en el III Tramo.</p>
AT en la producción y comercialización de prendas de vestir en base a fibra de camélidos	Sunuyu (Uncía)	31-05-2013	<p>Un grupo muy sólido. Ganador del concurso nacional en el rubro de textiles en 2012. Las prendas tienen un buen acabado; manejan también tallas y usan etiquetas que les identifican. Las señoras cuentan con el apoyo de sus maridos a la hora de los pedidos pico; también han aprendido a usar las maquinas. Además de tejer, están usando tintes naturales.</p> <p>Trabajan una semana entera (lunes-sábado) y la otra semana se dedican a otras actividades tales como agricultura. Venden su producción sobre todo en ferias en Uncía o la comunidad vecina Llallagua. También cuentan con una tienda.</p>
Transformación y comercialización de productos de marroquinería en cuero de llama	Colcoma (Uncía)	31-05-2013	<p>Grupo de II Tramo, conjuntamente con otras comunidades están tramitando una alianza que les permita mejorar el posicionamiento en el mercado.</p> <p>La venta de cuero ha mejorado pues tiene un</p>

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

			<p>mejor tratamiento (salado-húmedo). Los costos de envío del cuero corren por cuenta del comprador (Hernán en La Paz), les deposita en su cuenta y hasta ahora ha resultado un buen negocio.</p> <p>El Grupo, en la persona de la tesorera, mostró un mejor manejo de los costos de producción; sin embargo, a pesar de poseer cuenta bancaria y este cargo activo, quien tiene el recurso es el presidente del Grupo</p> <p>Esta alianza potencial fue reseñada en vista anterior y, según manifiestan los socios de este Grupo, la situación es la misma.</p>
--	--	--	--

Apéndice 2: Marco lógico actualizado: progresos alcanzados respecto de los objetivos, efectos directos y productos

JERARQUÍA DE OBJETIVOS	INDICADORES	Unidad de medida	Meta ML Actualizado	Avance mayo 2013 (*)	% Avance
El proyecto VALE ha contribuido a mejorar las condiciones de vida y a reducir la pobreza rural en las comunidades productoras de camélidos domésticos y silvestres en la región occidental de Bolivia.	1.1. 37,7 % de malnutrición infantil (indicador RIMS) al inicio del Proyecto, la cual se disminuira en un 20%, que hacen 7,54 puntos porcentuales.	Porcentaje	30.16%		
	1.2. % índice de activos del hogar (indicador RIMS)	Porcentaje			
14 100 Familias del proyecto en Oruro, Potosí, La Paz y Cochabamba han mejorado sus condiciones de vida en base a la cadena de valor camélida.	2.1. Personas que reciben servicios del proyecto (<i>RIMS 1.8.1</i>)	Personas	48363	45121	93%
	2.2. Familias que reciben servicios del proyecto (<i>RIMS 1.8.2</i>)	familias	14100	13271	94%
	2.3. Grupos que reciben servicios del proyecto (<i>RIMS 1.8.3</i>)	Grupos	757	588	78%
	2.4. 3 500 familias productoras (de las cuales al menos el 40% mujeres) de camélidos incrementan con un 20% sus ingresos procedentes de la explotación de especies silvestres de camélidos.	Familias	3500		0%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1400		0%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2100		0%
	2.5. 4 300 familias productoras (de las cuales al menos el 30% mujeres) de camélidos incrementan con un 20% sus ingresos procedentes de la explotación de especies domesticas de camélidos.	Familias	4300		0%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1290		0%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	3010		0%
	2.6 6 300 familias productoras (de los cuales al menos 40% mujeres) consolidan sus actividades de transformación y de agregación de valor de los productos y subproductos derivados de camélidos, generando un 20% de aumento en sus ingresos.	Familias	6300		0%
	Mujeres Participantes	Personas	2520		0%
	Varones Participantes	Personas	3780		0%
	2.7. 29 municipios de productores de camélidos doméstico y silvestres, ejecutan proyectos de inversión productiva.	Organizaciones	29	6	21%
	2.8. Las instancias Nacionales (2), Departamentales (4) y Municipales (29) involucradas con el sector vicuñero son fortalecidas en la aplicación de herramientas del sistema	Entidades	35		0%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	normativo y regulatorio del sector.				
COMPONENTES					
<i>Resultado 1.1</i> Se han fortalecido las capacidades institucionales de SERNAP, DGB, Gobernaciones y municipios para el control, monitoreo y gestión del manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.	1.1.1. 2 entidades públicas y 4 Gobernaciones aplican sistemas automatizados de información referente a la estimación poblacional de la vicuña, etc.	Entidades	6	0	0%
	<i>Entidades Nacionales</i>	Entidades	2	0	0%
	<i>Gobernaciones</i>	Entidades	4	0	0%
	1.1.2 Todas las instituciones públicas vicuñeras con las cuales trabaja el proyecto (6 entidades públicas y 14 asociaciones regionales) están incidiendo en la elaboración de las políticas y lineamientos estratégicos para el aprovechamiento de la vicuña.	Entidades y Asociaciones	20	0	0%
	<i>Entidades Nacionales y Gobernaciones</i>	Entidades Públicas	6	0	0%
	<i>Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuñas</i>	Asociaciones	14	0	0%
<i>Resultado 1.2</i> Las Asociaciones Regionales Manejadoras de Vicuña mejoran sus niveles organizativos, de prácticas	1.2.1. 14 ARCMV mejoran su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus Propuestas de Aprovechamiento racional de la vicuña (PRARVIS) y al menos 5 de ellas implementan	Equipamiento e Infraestructura	14	14	100%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

sostenibles, su valor patrimonial y de equipamiento productivo comercial.	obras infraestructura asociada al acopio predescerdado				
	<i>Equipamiento</i>	Equipamiento	14	14	100%
	<i>Infraestructuras</i>	Infraestructuras	5	0	0%
	1.2.2. Al menos 3500 familias manejadores/as de vicuñas (de los cuales 60% de hombres y 40% de mujeres se han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña (<i>RIMS 1.2.3</i>))	Familias	3500	1608	46%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1400	603	43%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2100	1005	48%
	1.2.3. 1 asociación nacional y las 7 asociaciones regionales de CMV cuentan con personería jurídica han gestionado y están implementando planes de manejo racional de la vicuña y estrategia general (en el caso de la Asociación Nacional).	Personerías Jurídicas	8	7	88%
Resultado 2.1 El sistema de salud animal se ha mejorado en los municipios productores de camélidos domésticos atendidos por el proyecto.	2.1.1. de 35 municipios focalizados al menos 20 municipios productores operan sosteniblemente farmacias veterinarias municipales y realizan campañas de sanidad animal dos veces por año.	Municipios	35	37	106%
	<i>Municipios equipados con farmacias veterinarias</i>	Farmacias	35	37	106%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	<i>Municipios que administran sosteniblemente las farmacias veterinarias</i>	Farmacias	20	8	40%
	2.1.2. al menos 4000 productores/as de camélidos (de quienes 60% son hombres y 40% mujeres) aplican medidas zoonosanitarias a sus tams de camélidos (<i>RIMS 2.2.2</i>).	Personas	4000	1079	27%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	1600	311	19%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	2400	768	32%
	2.1.3. De 250 agentes de sanidad animal capacitados (de quienes 70% son hombres y 30% mujeres) al menos 200 agentes administran sosteniblemente las farmacias veterinarias municipales	Personas	250	214	86%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	100	64	64%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	150	150	100%
	<i>200 agentes coadyuvan sosteniblemente las farmacias veterinarias</i>	Personas	200	0	0%
Resultado 2.2 Los Municipios de productores/as de camélidos domésticos han implementado proyectos de inversión productiva con financiamiento	2.2.1. 37 Municipios y/o Comunidades se han beneficiado de obras de infraestructura y equipamiento para mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos	Municipios y /o comunidades	37	13	35%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

PASA.					
Resultado 3.1 Los grupos de usuarios/as están implementando emprendimientos productivos.	3.1.1. Grupos de Emprendimientos Productivos	Grupos	757	574	76%
	3.1.2. al menos 200 organizaciones de base (de las cuales 30% son exclusivamente de mujeres) implementan emprendimientos productivos rentables.	Organizaciones	200	127	64%
	Organizaciones mixtas	Organizaciones	140	109	78%
	Organizaciones de mujeres	Organizaciones	60	18	30%
	3.1.3. 10.600 usuarios/as (de los cuales 40 % son mujeres) han sido capacitados en la ejecución de emprendimientos productivos.	Personas	10600	11663	110%
	<i>Mujeres Participantes</i>	Personas	4240	5713	135%
	<i>Varones Participantes</i>	Personas	6360	5950	94%
	3.1.4. 4300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40% mujeres) son capacitados en prácticas de producción ganadera (indicador RIMS).	Familias	4300	4421	103%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	1720	1629	95%
	<i>Varones participantes</i>	Personas	2580	2792	108%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	3.1.5. 6300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40 % mujeres) son capacitados en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos (indicador RIMS)	Personas	6300	7242	115%
	Mujeres participantes	Personas	2520	4084	162%
	Varones participantes	Personas	3780	3158	84%
	3.1.6. Se han cofinanciado 50 ferias entre: Municipal, Departamental y Nacional, de camélidos por las organizaciones de productores/as.	Ferias	50	97	194%
	3.1.7. Al menos 4000 familias participan de las ferias de exposición y venta de sus productos, de las cuales el 60% son Hombres y 40% son mujeres	Familias	4000	2425	61%
	Mujeres participantes	Personas	1400	970	69%
	Varones participantes	Personas	2600	1455	56%
Resultado 3.2 Se han fortalecido las capacidades técnicas de los prestadores de servicios de asistencia técnica especializada en el sector de la ganadería	3.2.1. 500 técnicos/as (de los cuales 200 son mujeres) se han capacitado en planificación, seguimiento y evaluación de los emprendimientos productivos.	Personas	500	414	83%
	Mujeres participantes	Personas	200	123	62%
	Varones participantes	Personas	300	291	97%
	3.2.3. Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	Numero	70	0	0%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	3.2.4. Miembros de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	Familias	1150	0	0%
	<i>Mujeres participantes</i>	Personas	960	0	0%
	<i>Varones participantes</i>	Personas	460	0	0%
	3.2.5. Grupos de ahorro y crédito en cuyos cargos directivos hay mujeres	Familias	40	0	0%

Apéndice 3: Resumen de las medidas más importantes que haya que adoptar en plazos convenidos

Esfera	Medida convenida	Fecha	Responsable de la adopción	Progresos
Ejecución del proyecto	Elaboración de Plan de Cierre	De inmediato	UGP	
	Sinceración de datos y cifras	De inmediato	UGP- SE	
	Ejecución Línea de Ahorro y Capitalización	De inmediato	UGP- CIII	
	Culminar Estudios de CI	En base a lo previsto	CI	
	Socializar el ML con los diferentes actores y precisar las metas e indicadores	31 julio 2013	SE UGP- Administración-	
Productos	Asignación de recursos a la línea de Género	De Inmediato	Género	
	Sistematización de Experiencias		SE	
Sostenibilidad	Estudio de Sostenibilidad de Farmacias Vetreitarias	De Inmediato	CII	
	Plan de Fortalecimiento para EPS	De Inmediato	CIII	
	Plan Estartégico de PRARVIS	De Inmediato	CII	
Aspectos fiduciarios	La UGP VALE, deben realizar los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las contrapartes	Continuo	UGP	
	La UGP VALE, deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo a las pautas del formato entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	30 de sept.2013	UGP	
	La UGP deberá presentar el Plan Operativos Anual 2014, tomando en cuenta la estrategia de salida del proyecto y la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo y la facilitación de la transición de los activos, equipos, materiales, archivos y otros.	30 de nov. 2013	UGP	
Otros				

Apéndice 4: Progresos físicos medidos respecto del POA, con inclusión de los indicadores del RIMS

Nº	Detalle del Indicador	Actividades	Unidad	POA 2013	Ejecutado al 31/05/2013	%	Acumulado Real al 31/05/2013	Objetivo Estimado	%
Componente I: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña									
Resultado 1.1 Se han fortalecido las capacidades institucionales de SERNAP, DGB, Gobernaciones y municipios para el control, monitoreo y gestión del manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.									
1.-	1.1.1. 2 entidades públicas y 4 Gobernaciones aplican sistemas automatizados de información referente a la estimación poblacional de la vicuña, etc.	1.1.1.1. Planificación y seguimiento a la estimación poblacional en regionales	Doc.	1	0.5	50%	3	6	50%
2.-	1.1.2 Todas las instituciones públicas vicuñeras con las cuales trabaja el proyecto (6 entidades públicas y 14 asociaciones regionales) están incidiendo en la elaboración de las políticas y lineamientos estratégicos para el aprovechamiento de la vicuña.	1.1.2.1. Investigación en temas de la vicuña, hábitat, biología, alimentación, sanidad	Doc.	1	0	0%	0	20	0%
		1.1.2.2. Difusión y Educación	Doc.	1	0	0%			

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

		ambiental							
Resultado 1.2 Las Asociaciones Regionales Manejadoras de Vicuña mejoran sus niveles organizativos, de prácticas sostenibles, su valor patrimonial y de equipamiento productivo comercial.									
3	1.2.1. 14 ARCMV mejoran su equipamiento para la explotación y comercialización de fibra de vicuña, con base a sus Propuestas de Aprovechamiento racional de la vicuña (PRARVIs) y al menos 5 de ellas implementan obras infraestructura asociada al acopio predescerdado	1.2.1.1. Elaboración de planes de manejo de la vicuña	doc	7	0	0%	15	14	107%
		1.2.1.2. Propuesta de aprovechamiento racional de la vicuña PRARVI (Equipamiento y AT)	EP	3	3	100%			
		1.2.1.3. Estudios de Pre Inversión para PIAP	doc	8	0	0%			

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

		1.2.1.4. Proyectos Productivos (infraestructura)	Infraestructura	8	0	0%			
4	1.2.2. Al menos 3500 familias manejadores/as de vicuñas (de los cuales 60% de hombres y 40% de mujeres se han fortalecido sus prácticas de manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña (RIMS 1.2.3)	1.2.2.1. Propuesta de aprovechamiento racional de la vicuña PRARVI (Asistencia Técnica)	EP	11	0	0%	1608	3500	46%
		1.2.2.2. Capacitación e Intercambio de experiencias	AT	4	0	0%			
5	1.2.3. 1 asociación nacional y las 7 asociaciones regionales de CMV cuentan con personería jurídica han gestionado y están implementando planes de manejo racional de la vicuña y estrategia general (en el caso de la Asociación Nacional).		DOC	8	7	88%	7	8	88%
Componente II: Inversiones facilitadoras de la Economía Campesina de los Camélidos									

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Resultado 2.1 El sistema de salud animal se ha mejorado en los municipios productores de camélidos domésticos atendidos por el proyecto.									
6	2.1.1. de 35 municipios focalizados al menos 20 municipios productores operan sosteniblemente farmacias veterinarias municipales y realizan campañas de sanidad animal dos veces por año.	2.1.1.1. Implementación de 10 FVM (c/u Bs. 20.000) y 8 FVM fortalecidas (c/u Bs. 10.000)	EQUIP	10		0%	37	35	106%
7	2.1.2. 20 Municipios que administran sosteniblemente las farmacias veterinarias	2.1.2.1. 8 FVM fortalecidas (c/u Bs. 10.000)	EVAL. DOC	8		0%	8	20	40%
8	2.1.3. al menos 4000 productores/as de camélidos (de quienes 60% son hombres y 40% mujeres) aplican medidas zoonosanitarias a sus tams de camélidos (RIMS 2.2.2).		Famil				1079	4000	27%
9	2.1.4. De 250 agentes de sanidad animal capacitados (de quienes 70% son hombres y 30% mujeres) al menos 200 agentes administran sosteniblemente las farmacias veterinarias municipales	2.1.4.1. Sanidad Animal: Capacitación a 50 agentes comunales	DOC	50		0%	214	250	86%
10	2.1.5. 200 agentes coadyuvan sosteniblemente las farmacias veterinarias		DOC				0	200	0%
Resultado 2.2 Los Municipios de productores/as de camélidos domésticos han implementado proyectos de inversión productiva con financiamiento PASA.									
11	2.2.1. 37 Municipios y/o Comunidades se han beneficiado de obras de infraestructura y		INFRAE				13	37	35%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	equipamiento para mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos		S.						
Componente III: Acceso a Instrumentos de Inversión y Aprendizaje									
Resultado 3.1 Los grupos de usuarios/as están implementando emprendimientos productivos.									
	3.1.1. Grupos de Emprendimientos Productivos	3.1.1.1. Emprendimientos Productivos	DOC	209	153	73%	574	757	76%
		3.1.1.2. (Consultor Técnico de Enlace Zonal 70000/10 meses) - (Consultor Técnico de Enlace Adm. 60000/10 meses)	CONTRATACION	20	20	100%			
	3.1.2. al menos 200 organizaciones de base (de las cuales 30% son exclusivamente de mujeres) implementan emprendimientos productivos rentables.	3.1.2.1. Concurso Nacional de EP exitosos en camélidos (50 premios) USD 90.000	EP PARTICIPANTES	1	0	0%	127	200	64%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	3.1.3. 10.600 usuarios/as (de los cuales 40 % son mujeres) han sido capacitados en la ejecución de emprendimientos productivos.		DOC				11663	10600	110%
	3.1.4. 4300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40% mujeres) son capacitados en prácticas de producción ganadera (indicador RIMS).	3.1.4.1. Pasantía: Programa Integral de Capacitación y AT para apoyar en desarrollo de la ganadería camélida. c/u USD 6.000	DOC	1	0	0%	4421	4300	103%
		3.1.4.2. Investigaciones en camélidos	DOC	14	7	50%			
	3.1.5. 6300 usuarios/as (de los cuales 60% hombres y 40 % mujeres) son capacitados en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos (indicador RIMS)	3.1.5.1. Pasantías a Grupos Usuarios.	DOC	4	0	0%	7242	6300	115%
	3.1.6. Se han cofinanciado 50 ferias entre: Municipal, Departamental y Nacional, de camélidos por las organizaciones de	3.1.6.1. Feria Municipal	EVENTOS	40	14	35%	97	50	194%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	productores/as.							
		3.1.6.2. Feria Departamental (Bs. 24.000 c/u)	EVENTOS	4	0	0%		
		3.1.6.3. Feria Nacional (Bs. 180.000 c/u)	EVENTOS	1	0	0%		
	3.1.7. Al menos 4000 familias participan de las ferias de exposición y venta de sus productos, de las cuales el 60% son Hombres y 40% son mujeres		DOC				2425	4000
								61%
Resultado 3.2 Se han fortalecido las capacidades técnicas de los prestadores de servicios de asistencia técnica especializada en el sector de la ganadería								
	3.2.1. 500 técnicos/as (de los cuales 200 son mujeres) se han capacitado en planificación, seguimiento y evaluación de los emprendimientos productivos.	3.2.1.1. Fortalecimiento de los oferentes de AT c/u USD 700	DOC.	30		0%	414	500
								83%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	3.2.3. Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	3.2.3.1. Intermediación social a favor de mujeres en sus grupos de ahorro y crédito	DOC.	50		0%		70	0%
	3.2.4. Miembros de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	3.2.4.1. Apoyo a la inserción en el mercado formal de servicios financieros mediante instrumentos de ahorro é inversión productiva (1150 ctas individuales)	DOC.	1150		0%		1150	0%
	3.2.5. Grupos de ahorro y crédito en cuyos cargos directivos hay mujeres		DOC.					40	0%
COMPONENTE IV Ggestión del Proeycto y Seguimiento y Evaluación									
4.1. El proyecto Gestiona de manera participativa la ejecucion de las actividades programadas por cada componente									
	4.1.1. Cuatro CLAVES Funcionando al final del proyecto	4.1.1.1. Funcionamiento CLAVE	DOC.	4	4	100%	4	4	100%
	4.1.2. La unidad Ejecutora del Proyecto	4.1.2.1. Costos operativos global	DOC.	12	6	50%	5	5	100%

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Facilita el desarrollo de las diferentes actividades brindando información oportuna y eficiente								
	4.1.2.2. Consultores en Línea	DOC.	25	25	100%			
	4.1.2.3. Capacitación al personal (rutas de aprendizaje)	DOC.	1	0	0%			
	4.1.2.4. Talleres de capacitación al personal	DOC.	3	1	33%			
	4.1.2.5. Evaluación Institucional Semestral	DOC.	1	0	0%			
	4.1.2.6. Rendición de cuentas inicial	DOC.	1	1	100%			
	4.1.2.7. Rendición de cuentas final	DOC.	1	0	0%			
	4.1.2.8. Evaluación Institucional	DOC.	1	0	0%			

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Anual							
4.1.2.9. Evaluacion de desempeño de personal	DOC.	1	0	0%			
4.1.2.10. Elaboracion del POA	DOC.	1	0	0%			
4.1.2.11. Talleres de planificacion, seguimiento y evaluacion institucional	DOC.	6	1	17%			
4.1.2.12. Promoción y Difusión del Proyecto	DOC.	12	6	50%			
4.1.2.13. Sistematizacion de Experiencias	DOC.	1	0	0%			
4.1.2.14. Responsable de Proyectos de Infraestructura	DOC.	1	0.5	50%			
4.1.2.15. Consultor TEVI	DOC.	1	0.5	50%			

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	4.1.2.16. Consultoria de genero	DOC.	1	0.5	50%			
	4.1.2.17. Consultor por Producto en educación financiero	DOC.	1	0	0%			
	4.1.2.18. Auditoria Externa	DOC.	1	0	0%			
	4.1.2.19. Consultoría por producto Estudio de mercado para derivados de la Ganadería Camelida (Carne-Cuero-Fibra)	DOC.	1	0.5	50%			
	4.1.2.20. Equipo de Oficina y Muebles	DOC.	1	0	0%			
	4.1.2.21. Equipo de computación	DOC.	1	0	0%			

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

		DOC.	1	0	0%				
	4.1.2.22. Otra Maquinaria y Equipo								

Apéndice 5A: Aspectos financieros: ejecución financiera efectiva, por financiador y componente, y desembolsos por categoría

Financiador	Total Estimado (en miles de USD)	Total Ejecutado (en miles de USD)	Desembolsado (en miles de USD)	% Ejecutado	% Estructura Financiera	% Estructura del Gasto
Préstamo FIDA	7.233	5.795	1.438	80%	50%	72%
TGN Contribución	1.405	405	1.000	29%	10%	5%
TGN Impuestos	1.358	780	578	57%	9%	10%
Beneficiarios	2.623	619	2.004	24%	18%	8%
PASA	1.543	437	1.106	28%	11%	5%
Prefecturas y Alcaldías	216	9	207	4%	2%	0%
Total	14.378	8.045	6.333	56%	100%	100%

Fuente: Informe de Diseño del Proyecto VALE

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Tabla 5B: Desempeño Financiero por fuente de financiamiento y componente (en miles de USD, al 30-04-2013)

Componente	Préstamo FIDA			TGN Contribución			TGN Impuestos			Beneficiarios			PASA			Prefectura y Alcldias			Est.
	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	Est.	Ejec.	%	
A. Manejo sostenible y aprovechamiento racional de la vicuña	1.652	605	37%	-	-	0%	218	121	56%	26	37	142%	-	-	0%	36		0%	1.932
1. Fortalecimiento estructuras publicas nacionales especializadas manejo sostenible de a vicuña	420	43	0%	-	-	0%	80	8	10%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	500
2. Fortalecimiento técnico de las Prefecturas y los Municipios con áreas vicuñeras	191	-		-		0%	23	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	36		0%	250
3. Fortalecimiento Técnico organizativo comunidades manejadoras de vicuñas	1.041	562	54%	-	18	0%	115	113	98%	26	37	142%		-					1.182
B. Inversiones facilitadoras de la economía de camélidos	367	123	34%	238	-	0%	431	24	5%	174	-	0%	1.543		0%	179		0%	2.932
1. Sistema de sanidad animal comunitario	367	123	34%		2	0%	72	24	33%	13			-			-			452
2. Pequeñas infraestructuras publicas y grupales				-	-	0%	199			71			829	437	53%	144			1.243

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

3.	Apoyo a pequeños emprendimientos productivos comuntarios				-	0%	57		32		268		-		357					
4.	Valorización de la cultura y conocimiento local fortalecimiento Organizacional y dialogo politico			238	-	0%	103		58		446		35		880					
C.	Administración de activos monetarios y acceo a instrumentos de inversión y aprendizaje	3.647	3.354	92%	1.130	0%	403	478	119%	2.424	581	24%	-	-	0%	-	9	0%	7.604	
1.	Apoyo a la inserción en el mercado formal de servicios financieros	814			-		37			1.226			-	-		-	-		2.077	
2.	Intermediación social a favor de mujeres en grupos de ahorro y credito	460			-		37			154			-	-		-	-		651	
3.	Inversiones de los pobres en sus emprendimientos a redes productivas	125			1.130		263	7	0%	500			-	-		-	-		2.018	
4.	Acceso a servicios de asistencia écnica asesoria cap e información	2.248	3.354		-	145	66	471	714%	544	581	107%	-	-		-	9		2.858	
D.	Gestión del Proyecto y Seguimiento y Evaluación	1.566	1.714	109%	38	240	632%	306	158	52%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	1.910

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Total	7.232	5.796	80%	1.406	405	29%	1.358	780	57%	2.624	618	24%	1.543	437	28%	215,0	9	4%	14.37
-------	-------	-------	-----	-------	-----	-----	-------	-----	-----	-------	-----	-----	-------	-----	-----	-------	---	----	-------

Est: Estimado

Ejec: Ejecutado

Por las aproximaciones, las sumas no necesariamente coinciden

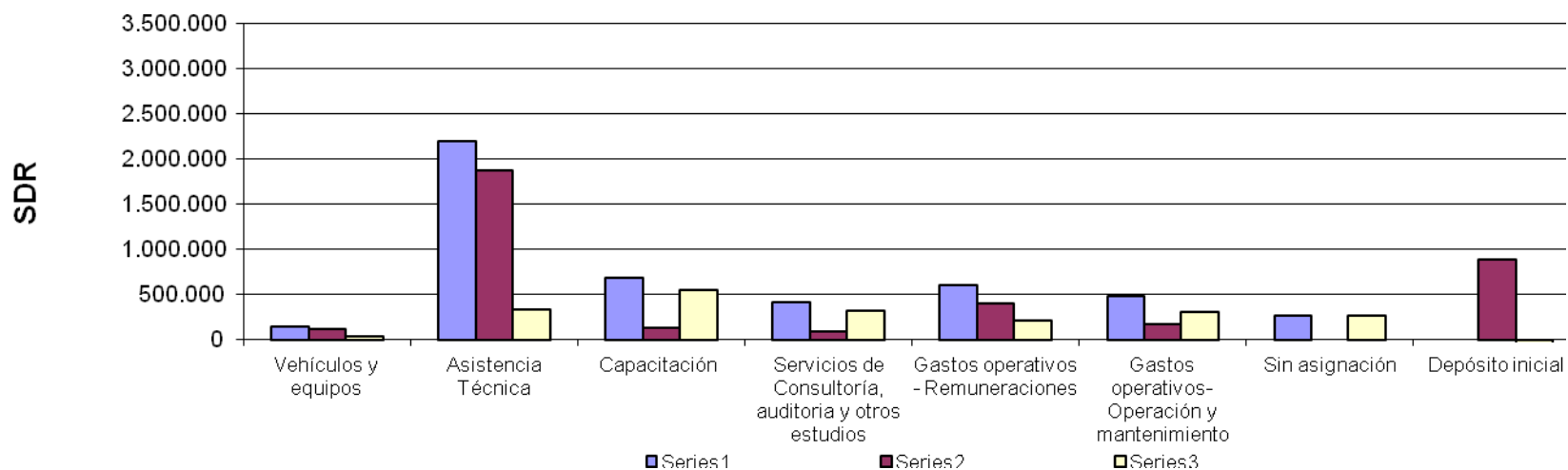
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos, VALE 714-BO

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Cuadro 5C: Desembolsos con cargo al préstamo del FIDA (DEG, al 30 de abril 2013)

Categoría	Descripción de la categoría	Asignación original	Desembolsos	Saldo	% Desembol.	W/A Pending
1	Vehículos y equipos	144.000	112.200	31.800	77,92%	3%
2	Asistencia Técnica	2.200.000	1.869.862	330.138	84,99%	51%
3	Capacitación	689.000	137.278	551.722	19,92%	4%
4	Servicios de Consultoría, auditoria y otros estudios	410.000	90.619	319.381	22,10%	2%
5	Gastos operativos - Remuneraciones	606.000	396.396	209.604	65,41%	11%
6	Gastos operativos- Operación y mantenimiento	480.000	172.949	307.051	36,03%	5%
	Sin asignación	271.000	0	271.000	0,00%	0%
	Depósito inicial		890.891	-890.891	100,00%	24%
	Total	4.800.000	3.670.195	1.129.805	76,46%	100%

Gráfico 1: Desembolsos con cargo al préstamo/donación del FIDA, comparación entre las asignaciones originales y revisadas, y desembolsos efectivos



Apéndice 6: Cumplimiento de las cláusulas legales: estado de aplicación

Apéndice 6: Cumplimiento de las cláusulas del convenio 714-BO: estado de ejecución

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/fecha	Observaciones
Sección 2.02	Cuenta del Préstamo y retiro de fondos. El Fondo abrirá una cuenta del Préstamo a nombre del Prestatario, a la cual acreditará el principal del préstamo. El Prestatario podrá solicitar el retiro de fondos de la cuenta del Préstamo, en diversas monedas, periódicamente, desde la Fecha de entrada en vigor hasta la fecha de cierre del Préstamo en relación con los gastos admisibles.		Cumplido	El FIDA abrió la Cuenta del Préstamo 714-BO
Sección 2.03 a)	Cuenta especial. a) El Prestatario abrirá y mantendrá en el Banco Central del Prestatario u otro banco acordado por el Prestatario y el Fondo, una cuenta especial en dólares estadounidenses para la financiación del Proyecto.		Cumplido	El Prestatario abrió la Cuenta del Préstamo 6586 Banco Central de Bolivia - Proyecto Apoyo de Valorización a la Economía Campesina. Las firmas autorizadas para el retiro de recurso son: El Viceministro de Desarrollo Rural y Agropecuario del MDRyT; Director Del Proyecto VALE y Administradora del Proyecto VALE.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Sección 2.03 b)	b) Una vez debidamente abierta la cuenta especial, y tras el cumplimiento de las condiciones de entrada en vigor, el Fondo, a solicitud y en nombre del Prestatario, hará uno o varios retiros de fondos por un monto total de USD 1 400 000 (la “asignación autorizada”) de la cuenta del Préstamo y depositará esa cantidad en la cuenta especial. Previa solicitud, el Fondo repondrá periódicamente la cuenta especial con cantidades por un valor mínimo determinado por el Fondo, de conformidad con lo dispuesto en la Sección 4.08 (“Cuenta especial”) de las Condiciones generales.		Cumplido	Se realizó el anticipo de la Cuenta Especial por USD 1 400 000.
Sección 2.03 c)	c) El Organismo responsable del Proyecto estará autorizado para administrar en nombre del Prestatario, la cuenta especial, de conformidad con lo dispuesto en la Sección 4.08 de las Condiciones generales.		Cumplido	Las firmas autorizadas para el retiro de recurso son: Viceministro de Desarrollo Rural y Agropecuario del VDRA; Director Del Proyecto VALE y Administradora del Proyecto VALE.
Sección 2.04	Utilización de los recursos del Préstamo. El Prestatario y cada una de las Partes en el Proyecto utilizarán los recursos del Préstamo exclusivamente para financiar gastos admisibles de conformidad con las disposiciones del Convenio y a las Condiciones generales. Sin que ello limite el carácter general de esta última frase, se conviene y entiende que la política del Fondo contempla que los recursos del Préstamo no se utilicen para el pago de impuestos, todo impuesto o derecho que se aplique a la importación, adquisición o suministro de cualesquiera bienes, obras públicas o servicios financiados con dichos		Cumplido	El Proyecto VALE ha regularizado los pagos de impuestos con recursos de Aporte Local (TGN Impuestos). Para la gestión 2012 y 2013 se está cumpliendo con las obligaciones tributarias en el plazo oportuno.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	recursos.			
Sección 3.01	Ejecución del Proyecto. El Prestatario declara su adhesión a los fines y propósitos del Proyecto que se exponen en el Apéndice 1 y, con miras a alcanzarlos, velará por que el Organismo Responsable del Proyecto y cada una de las otras Partes en el mismo lo ejecuten de conformidad con el Convenio, las Condiciones Generales Sección 7.01 y de conformidad con el POA y con el Manual de Operaciones.		Parcialmente Cumplido	El Proyecto se ejecuta de acuerdo con los documentos normativos del Convenio Préstamo, Cabe mencionar que el Manual de Operaciones ha sido modificado y aprobado por el Comité Directivo y su aplicación inmediata en las operaciones del Proyecto .
Sección 3.02 a)	Planes operativos anuales. a) La UGP preparará un borrador de POA para cada año del Proyecto. Dicho borrador incluirá, entre otras cosas, una descripción detallada de las actividades del Proyecto planificadas para el siguiente año del mismo un plan de adquisiciones y contrataciones de 18 meses así como las fuentes y utilización de fondos para dichas actividades.		Cumplido	El Proyecto VALE elabora el POA en talleres participativos con personal Técnico y Administrativo de la Unidad de Gerencia del Proyecto como de las Oficinas de Enlace Departamental para cada año. Para la gestión 2013 fue presentado en el mes de octubre de 2012.
Sección 3.02 b)	b) La UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará, el borrador al Fondo para que formulen sus observaciones y den su no objeción a más tardar 60 días antes del comienzo del año del Proyecto correspondiente. El POA se considerará aceptable para el Fondo si dentro de los 30 días que sigan a la fecha en que se reciba, el Fondo no formulase observaciones sobre el		Cumplido	El Proyecto VALE presento el POA al FIDA dentro del plazo establecido.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	borrador. La UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, someterá el borrador del POA para el primer año del Proyecto a más tardar en 60 días desde la fecha de entrada en vigor.			
Sección 3.02 c)	c) El Comité Directivo revisará y tomará conocimiento del POA, sustancialmente en la forma en que haya sido aceptado por el Fondo, y esté deberá ser aprobado por el Organismo responsable del Proyecto. La UGP proporcionará copias del POA al Fondo con anterioridad al inicio del año del Proyecto correspondiente.		Cumplido	El Comité Directivo Técnico aprueba el POA una vez recibido los comentarios del FIDA.
Sección 3.02 d)	d) Si fuera necesario, la UGP, a través del Organismo responsable del Proyecto, podrá proponer ajustes en el POA durante el año del Proyecto pertinente, que serán efectivos solamente tras la aprobación por parte del Comité Técnico una vez obtenida la no objeción del Fondo.		Cumplido	Durante el transcurso del año 2012 se realizaron solicitudes de ajuste al POA y fueron aprobados por el FIDA. Las modificaciones principalmente fueron en el presupuesto para cual se cuenta con el documento de NO OBJECION a Modificaciones Presupuestarias emitida por el FIDA
Sección 3.03	Cuenta del Proyecto. El Prestatario, a través de la UGP, abrirá y mantendrá en un banco acordado por el Prestatario y el Fondo, una cuenta corriente (la “cuenta del Proyecto”) en bolivianos para las operaciones del Proyecto. La cuenta del Proyecto recibirá los fondos de contrapartida del Prestatario de conformidad con la Sección 3.04 b). El Director del Proyecto y el		Cumplido	De acuerdo a instrucción del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas la Cuenta Bancaria Fiscal a partir de Julio de 2011 son administradas por el Banco Unión No. 1000000-60-55-938 Moneda Nacional. Las firmas autorizadas son:

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	administrador estarán plenamente autorizados para administrar conjuntamente y utilizar dicha cuenta.			<p>Director del Proyecto VALE y Administradora VALE.</p> <p>Las cuentas habilitadas en el Banco Unión de las diferentes Oficinas de Enlace Departamental (La Paz, Oruro; Potosí y Cochabamba) las firmar autorizadas los Coordinadores del Departamento y Facilitador Administrativo/a.</p> <p>Los recursos FIDA y TGN se reciben en esta cuenta bancaria y el proyecto concilia separadamente el uso de recursos.</p>
Sección 3.04 a)	Disponibilidad de los recursos del Préstamo y otros fondos. a) A fin de financiar la ejecución del Proyecto, el Prestatario pondrá los recursos del Préstamo a disposición del Organismo responsable del Proyecto y cualquier otra Parte del Proyecto de conformidad con los POA, el presente Convenio, y el acuerdo subsidiario.		Cumplido parcialmente	El Proyecto VALE cuenta con recursos de las fuentes de financiamiento para ejecutar sus actividades. Sin embargo aún es insuficiente.
Sección 3.04 b)	b) Además de los recursos del Préstamo, el Prestatario pondrá a disposición del Proyecto durante el período de ejecución del mismo, recursos adicionales de conformidad con la Sección 7.03 (“Disponibilidad de fondos adicionales”) de las Condiciones generales, y fondos de contrapartida de sus propios recursos por una cantidad total equivalente a USD 2 764 000 aproximadamente, de conformidad con los POA y los procedimientos		Cumplido parcialmente	Ídem al punto anterior.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	<p>nacionales habituales del Prestatario en relación con la cooperación para el desarrollo. De los cuales, USD 1 350 000 representa el aporte del Prestatario en forma de fondos de contrapartida a los impuestos exigidos.</p> <p>A ese efecto, el Prestatario depositará, lo antes posible y en todo caso a más tardar 30 días después de la fecha de entrada en vigor, fondos de contrapartida por una cantidad inicial del equivalente de USD 200 000 en la cuenta del Proyecto, a fin de sufragar los gastos del primer semestre del Proyecto y después repondrá periódicamente por anticipado la cuenta del Proyecto mediante el depósito de los fondos de contrapartida previstos en el POA para el año del Proyecto pertinente.</p>			
Sección 3.05	Adquisiciones. Cualquier adquisición financiada con cargo a los recursos del Préstamo deberá llevarse a cabo de conformidad con las disposiciones del apéndice 4.		Cumplido	Los procesos de adquisiciones deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.
Sección 3.06	Fecha de terminación del Proyecto. Las Partes en el Proyecto concluirán la ejecución del mismo a más tardar en aquella fecha en que se cumpla el sexto aniversario de la fecha de entrada en vigor, u otra fecha posterior que el Fondo indique mediante notificación al Prestatario y al		N/A	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	Organismo responsable del Proyecto.			
Sección 4.01	Seguimiento. La UGP establecerá lo antes posible y en todo caso a más tardar tres (3) meses después de la fecha de entrada en vigor y seguidamente mantendrá, un sistema adecuado de gestión de información que le permita seguir continuamente de cerca la marcha del Proyecto, de conformidad con las directrices del Fondo al respecto (Sistema de gestión de los resultados e impactos “RIMS”) y con la Sección 8.02 (“Seguimiento de la ejecución del Proyecto”) de las Condiciones generales.		Cumplido Parcialmente	La misión del FIDA ha detectado que aun los registros del Sistema de Seguimiento y Evaluación que todavía se llevan en formato Excel contiene errores los cuales deben reflejar y estar de acuerdo a la fuente de verificación, Así mismo la misión FIDA que el Proyecto debe instruir al responsable de Seguimiento aplicar herramientas de recopilación de datos reales.
Sección 4.02	Informes de avance. El Prestatario, a través del Organismo responsable del Proyecto, presentará al Fondo informes sobre la marcha del Proyecto, de conformidad con la Sección 8.03 (“Informes de avance”) de las Condiciones generales, a más tardar tres meses después de la terminación de cada semestre durante el período de ejecución del Proyecto.		Cumplido Parcialmente	El informe de avance correspondiente a la gestión 2012 fue enviado al FIDA en el plazo establecido. En la cual se observaron varias inconsistencias en la descripción de las actividades ejecutadas. La Misión FIDA realizó las observaciones al documento.
Sección 4.03	Revisión de medio término. a) El Prestatario, el Fondo y el Organismo responsable del Proyecto realizarán conjuntamente una revisión de la ejecución del Proyecto no más tarde de 36 meses después de la fecha de entrada en vigor, de conformidad con los términos de referencia preparados por la UGP y acordados por el Fondo. Entre otras cosas, en dicha revisión se estudiará el logro de los objetivos del Proyecto y las limitaciones y dificultades		N/A	La revisión de medio término será realizada en la gestión 2012.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	con que se haya encontrado y se recomendará la reorientación que sea necesaria para alcanzar tales objetivos y eliminar esas limitaciones y dificultades.			
Sección 4.03 b)	b) El Prestatario velará por que las recomendaciones derivadas de dicha revisión se apliquen en un plazo razonable y a satisfacción del Fondo. Queda entendido y acordado que esas recomendaciones pueden dar lugar a modificaciones de los documentos del Préstamo.		Cumplido	
Sección 4.04	Informe final del Proyecto. El Prestatario presentará al Fondo y a la Institución cooperante el informe final sobre la ejecución del Proyecto previsto en la Sección 8.04 ("Informe final del Proyecto") de las Condiciones generales a más tardar seis meses después de la fecha de terminación del Proyecto.		N/A	
Sección 4.05	Evaluaciones. El Prestatario y cada una de las Partes en el Proyecto facilitarán todas las evaluaciones y exámenes que el Fondo realice durante el período de ejecución del Proyecto, conforme a lo previsto en la Sección 10.05 ("Evaluaciones del Proyecto") de las Condiciones generales.		Cumplido	Se contó con la disponibilidad de las personas vinculadas con el Proyecto VALE.
Sección 5.01	Estados financieros. La UGP a través del Organismo responsable del Proyecto, preparará los estados financieros de las operaciones, los recursos y los gastos relacionados con el Proyecto previstos en la Sección 9.02 ("Estados financieros") de las Condiciones generales, relativos a cada ejercicio fiscal y los presentarán al Fondo		Cumplido	Los Estados Financieros del Proyecto son elaborados de manera oportuna y en el Sistema computarizado contable.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	dentro de los dos meses siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal.			
Sección 5.02	<p>Informes de auditoría. a) A más tardar 30 días después de la fecha de entrada en vigor, el Prestatario contratará, con la no objeción previa del Fondo, a auditores independientes seleccionados por el Prestatario de conformidad con los procedimientos y criterios consignados en las Directrices del FIDA para auditorías de Proyectos (para uso del Prestatario) de fecha 31 de julio de 2003 (las Directrices del FIDA) con las enmiendas que se puedan introducir para llevar a cabo la auditoría de las cuentas estados financieros relativas al Proyecto correspondiente al primer ejercicio fiscal. Lo antes posible y en todo caso a más tardar 30 días después del comienzo de cada ejercicio fiscal subsiguiente, el Prestatario, con la no objeción previa del Fondo, confirmará dicho nombramiento o nombrará a otros auditores independientes seleccionados de la misma forma.</p> <p>b) El Prestatario velará por que las cuentas y estados financieros relativos al Proyecto sean comprobados en cada ejercicio fiscal por dichos auditores de conformidad con las Directrices del FIDA y entregará al Fondo una copia certificada del informe de auditoría previsto en la Sección 9.03 (“Comprobación de cuentas”) de las Condiciones generales dentro de los seis meses siguientes</p>		N/A	La auditoría independiente del Proyecto VALE fue realizada para la gestión 2012 por la empresa de auditoria independiente Bedoya y Asociados y fue presentada durante el desarrollo de esta Misión de mayo-junio 2013.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	al cierre de dicho ejercicio. Dicho informe de auditoría deberá incluir además de la declaración separada sobre la idoneidad de la contabilidad y de los sistemas de control interno, un dictamen certificado sobre las declaraciones de gastos y sobre la operación de la cuenta especial.			
Apéndice 3	Ejecución del Proyecto			
4.	Comités locales de asignación y valorización efectiva de recursos (CLAVE)			
4.1	Establecimiento y composición. Se establecerán entre ocho y diez CLAVE repartidos en el área del Proyecto. Estarán conformados principalmente por representantes elegidos democráticamente entre los beneficiarios y sus organizaciones locales de base, e instituciones locales. Los miembros de los CLAVE, con derecho a voz y voto, serán siete y estarán conformados por hombres y mujeres.		Cumplido	Se constituyeron 8 CLAVES en toda el área del Proyecto VALE. Su forma de selección fue: UGP envió una convocatoria para la conformación de los Claves a las ODS estas a su vez hicieron conocer la convocatoria a los sectores que tenían que conformar. Una vez conocido cada sector se reunió en asambleas para elegir un representante de su sector. Posteriormente enviaron a la OED una nota oficial de acreditación del miembro representante al CLAVE adjunto el acta de elección. Se cuenta con su reglamento de funcionamiento.
4.2	Funciones. Los CLAVE actuarán como jurados instancias de calificación, priorización y aprobación de las propuestas presentadas a concurso por las organizaciones de beneficiarios, con base en planes de emprendimientos productivos-comerciales-financieros y aportes financieros		Cumplido	Una vez seleccionado los 9 miembros del Comité estos fueron capacitados en las funciones formatos e instrumentos de calificación y aprobación de PRANES.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	de contrapartida. Sobre esta base la UGP transferirá directamente a los beneficiarios los premios y donaciones complementarias (micro-transferencias), mediante instrumentos bancarios, sin intermediación institucional y a través de contratos celebrados por el Proyecto con los mismos beneficiarios. Los CLAVE se reunirán en principio cada dos meses. Otras funciones serán: estudiar la documentación requerida por cada tipo de iniciativa de acuerdo a los criterios de elegibilidad y las actividades elegibles, calificar las propuestas, establecer los ganadores, asignar los premios, preparar y firmar el acta de calificación instruyendo a la UGP las acciones y transferencias requeridas como resultado del concurso de iniciativas, hacer sugerencias para que organizaciones no ganadoras mejoren sus propuestas para su presentación en un siguiente CLAVE.			Se pretende reestructurar la conformación de los miembros del CLAVE con el objeto de que sean representantes legítimos del sector y haya una mayoría de mujeres de acuerdo al Convenio de préstamo. Su funcionamiento será de dos años.
B. 5.1.	<p>MANUAL DE OPERACIONES Y REGLAMENTOS</p> <p>Preparación. La UGP preparará un borrador del manual de operaciones. El borrador del manual de operaciones abarcará entre otros los siguientes temas: las modalidades de ejecución de los componentes y actividades, la organización del Proyecto, los arreglos de seguimiento y evaluación incluidos los indicadores de resultados anuales, el flujo de fondos que se pondrán a disposición de las Partes en el Proyecto y de los beneficiarios, las adquisiciones y contrataciones, los sistemas de</p>		Cumplido	Se cuenta con el Manual de Operaciones, el mismo que ha sido modificado y actualizado.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	contabilidad, gestión y control financiero, los informes de ejecución y financieros, las responsabilidades y funciones de las Partes del Proyecto, de la Unidad Gerencial y de los comités del proyecto, los reglamentos de asignación y transferencia a los beneficiarios de incentivos y donaciones complementarias, y otras materias acordadas por las Partes.			
Apéndice 3A	Otros compromisos			
1.	Protección de los recursos. El Prestatario deberá tomar las medidas razonables para asegurar que se respeten las disposiciones legales en vigor relativas a la salvaguarda del agua, los bosques y los recursos de la vida salvaje en el área del Proyecto. Asimismo, el Prestatario deberá tomar todas las medidas a su alcance que aseguren la sostenibilidad del Proyecto sin detrimento del medio ambiente		Cumplido	El Proyecto VALE tomo las provisiones sobre el criterio de viabilidad ambiental. Los insumos de materiales, equipos y construcciones a utilizar en la ejecución de los PRANES. En la ejecución de los productivos y planes de negocio se incorporará un plan de Manejo Ambiental.
2.	Prácticas de lucha contra las plagas. Para cumplir lo dispuesto en la Sección 7.15 de las Condiciones Generales respecto de la aplicación de prácticas ambientales adecuadas, las Partes en el Proyecto adoptarán los métodos apropiados de lucha contra las plagas en el marco del Proyecto y, con esta finalidad, el Prestatario se asegurará de que entre los plaguicidas adquiridos en el marco del Proyecto no figure ninguno de los prohibidos por el Código Internacional de Conducta para la Distribución y Utilización de Plaguicidas, de la			En la evaluación de gabinete y campo de los actividades se tiene el cuidado que los plaguicidas adquiridos en el marco del Proyecto no figure ninguno de los prohibidos.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), tal como se enmiende de tiempo en tiempo, o de los incluidos en los cuadros 1 (extremadamente peligroso) y 2 (muy peligroso) de la clasificación de plaguicidas por grados de peligrosidad recomendada por la OMS y directrices para la clasificación, 1996-1997, tal como se enmienden de tiempo en tiempo.			
3.	Género. El Proyecto focalizara su atención en la mujer campesina y buscará que no menos del 50% de los recursos que sean transferidos a los beneficiarios sean entregadas a las mujeres.		Cumplido Parcialmente	Paulatinamente el proyecto está incorporando la inserción de la mujer en las actividades que desarrolla el Proyecto de tal manera que el 50% de los usuarios/a sean mujeres ya sea como beneficiarios oferentes de servicios o sean autoridades dirigenciales en el grupo de emprendedoras.
4.	Fondos de contrapartida. La contribución del Prestatario cubrirá todas las contribuciones así requeridas por la legislación nacional y todas las tasas y derechos de importación en bienes, obras públicas y servicios adquiridos con cargo al Proyecto.		Cumplido Parcialmente	El Proyecto VALE cuenta con recursos de las fuentes de financiamiento para ejecutar sus actividades. Sin embargo aún es insuficiente
5.	Seguro del personal del Proyecto. El Prestatario asegurará al personal del Proyecto contra los riesgos de enfermedad y accidente en la medida compatible con una buena práctica comercial.		Cumplido Parcialmente	Todo el personal del Proyecto VALE consultores en línea están asegurados en la Compañía Boliviana Cia Cruz de Seguros con cobertura contra accidentes y vida. Actualmente estas buscando una entidad

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				prestadora de servicios de salud.
6.	Las organizaciones de beneficiarios incorporadas al Proyecto serán responsables de la administración de los recursos transferidos por el Proyecto, tal como se detalla en el convenio respectivo. Las mismas organizaciones seleccionarán sus proveedores de servicios en base a procedimientos competitivos y celebrarán los contratos correspondientes de conformidad con el reglamento respectivo estipulado en el Manual de operaciones del Proyecto. Un modelo de contrato formará parte integrante del Manual de operaciones.		Cumplido	Las organizaciones son responsables de la administración de los recursos transferidos por el proyecto VALE.
7.	El Prestatario garantiza al Fondo que en caso de ser sustituida la NAFIBO como Organismo responsable del Proyecto, por otra entidad, la misma asumirá todas las obligaciones y derechos y recibirá todos los recursos derivados del presente Convenio en el momento de su designación.			Se reemplazo NAFIBO por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, con la primera enmienda al Contrato de Préstamo.

Apéndice 7: Gestión de conocimientos: aprendizaje e innovación

Aprendizaje

Inclusión de EP en las ferias municipales y departamentales, ha dado un mayor movimiento económico, donde los EP, han visto como una oportunidad de negocio.

Innovación: Describa las innovaciones de interés que haya observado durante la misión de supervisión y apoyo a la implementación

El proyecto ha hecho una alianza con estudiantes universitarios y lesta incentivando los dedicar sus tesis en de desarrollo que son importantes para la realidad que observa el Proyecto. De esta forma el proyecto consique nuevos conocimientos que les ayudan especificar su estrategia de implementación dando al mismo tiempo una (muchas veces primera) experiencia laboral a los jóvenes universitarios.

Anexo 2.- Medidas Acordadas por Componente y Unidad

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Componente I		
Componente II		
Componente III		
Desarrollar la Estrategia de Cierre	Componente III y Dirección	De inmediato
<ul style="list-style-type: none"> Plan de capacitación para fortalecer los grupos Alianzas con entes público y privados para apoyar la continuidad de los grupos constituidos Implementación de Apoyo al Ahorro y capitalización de Individuos y Grupos 		
Sincerar metas establecidas y alcanzadas	C III y Seguimiento y Evaluación	De inmediato
Incluir en el ML los indicadores referidos a la Línea de Apoyo al Ahorro y la Capitalización	C III y Seguimiento y Evaluación	De inmediato
Unidad de Género		
Comprobando que las guarderías móviles han sido exitosas, se propone asignar de la partida de gastos, un monto específico que contribuya a su implementación durante las capacitaciones	S&E Administración Responsable de Género	Fines de Octubre
Sistematizar las capacitaciones de género para equipo técnico y grupo usuario que de cuenta de la metodología, el tiempo y los aprendizajes logrados	Responsable de Género	Fines de Octubre
Enfocar las capacitaciones para mujeres y jóvenes en temas de crédito y ahorro, gestión institucional y estrategias de sostenibilidad.	Responsable de Género Asistentes Técnicos	Fines de Diciembre
Promover y sensibilizar para que en las organizaciones pertinentes, se facilite la participación de las mujeres en la ruta de aprendizaje a Perú para la práctica en la esquila de camélidos	Responsable de Género AT TEZ	Fines de Junio
Sistematizar y evaluar los datos respecto al número y porcentaje de organizaciones exclusivamente conformadas por mujeres que han implementado emprendimientos productivos rentables.	UGP S&E Responsable de Género	Fines de Octubre

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Medida convenida	Responsable	Fecha convenida
Unidad de Seguimiento y Evaluación		
1. Revisar y actualizar las cifras de avance de los principales indicadores del ML, ejemplo, número de familias beneficiarias de los emprendimientos, entre otros.	Unidad de SyE	31 de agosto de 2013
2. Socializar el ML con los diferentes actores y precisar las metas e indicadores considerando el nuevo resultado (grupos de ahorro y crédito fortalecidos)	Unidad de SyE	30 julio de 2013
3. Solicitar que el sistema informático, brinde reportes de los principales indicadores de manera rápida, por ejemplo, emprendimientos por tramos y rubros, entre otros	Unidad de SyE	31 de agosto de 2013
4. Priorizar las diferentes planillas que han elaborado, tomando en cuenta la fecha de finalización del proyecto y su viabilidad en el uso de las mismas	Unidad de SyE	30 julio de 2013
5. Releva información cuantitativa y cualitativa de los resultados logrados de los principales indicadores de propósito del ML, a fin de reportarlo en la próxima misión	Unidad de SyE	30 de octubre de 2013
6. Releva los indicadores sustentadores para calificar los indicadores de segundo nivel del RIMS	Unidad de SyE	31 de diciembre de 2013
Aspectos Fiduciarios		
1. La Dirección y Administración del Proyecto VALE, deben realizar los esfuerzos necesarios para concretar los aportes financieros de las contrapartes	UGP	Continuo
2. Los procesos de adquisiciones deben ser efectuadas de acuerdo con el contrato de préstamo; las leyes y regulaciones locales aplicables. Asimismo, las personas nombradas para los procesos de adquisiciones (Comisión de Calificación), deben tener el conocimiento de la norma de tal manera que puedan aplicar en los procesos de contrataciones y adquisiciones.	UGP	Continuo
3. La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP) deberá presentar el Plan Operativos Anual 2014, tomando en cuenta la estrategia de salida del proyecto y la sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo y la facilitación de la transición de los activos, equipos, materiales, archivos y otros.	UGP	30 de nov. 2013
4. La Unidad de Gerencia del Proyecto (UGP), deberá enviar al FIDA el Plan y cronograma de cierre del Proyecto, de acuerdo a las pautas del formato entregado por la Misión. Es decir el Plan de Cierre del Proyecto podrá considerar dos partes: a) Cierre de la fase de inversiones y b) terminación del Proyecto.	UGP	30 de sept.2013
5. La Unidad de Gerencia del Proyecto debe tomar las acciones y previsiones necesarias para presentar los informes de avance de acuerdo a los requisitos del FIDA y con la información pertinente.	UGP	De acuerdo a los plazos establecidos en el Convenio de Financiamiento 714-BO.

Anexo 3: CIII 1.- Propuesta Financiera Alterna

Premisa: El VALE en su accionar ha incentivado la apertura de cuentas por parte de los Grupos participando en los EPS, en distintas entidades financieras.

Objetivos de la Propuesta:

- a) incentivar el ahorro individual y grupal
- b) contribuir a la capitalización de los involucrados

Estrategia: El VALE contratará consultoras, de carácter financiero, que brinden formación al personal técnico del Proyecto, quienes capacitarán a los individuos y grupos, que hayan manifestado su voluntad de participar en la implementación del “Apoyo a la inserción en el mercado formal de servicios financieros mediante instrumentos de ahorro y de inversión productiva” e “Intermediación social a favor de mujeres en sus grupos de ahorro y crédito”.

La Consultora puede ser de carácter personal o jurídico, de reconocida trayectoria en los temas a desarrollar y que cuente con experticia en la formación de capacitadores.

Las áreas temáticas serán las siguientes el VALE y la Consultora, implementarán un Programa de “Educación Financiera”, el cual comprenderá cinco (5) temas / áreas. Al respecto se proponen algunos temas, los cuales son sólo referenciales, y en forma conjunta VALE-EF-Usuarios deben acordar:

- **Ahorros:** concepto, importancia del ahorro, tipos de ahorros (a la vista, a plazo), tasa de interés a percibir vs inflación, manejo de libreta de ahorros, interpretación de la libreta. Este sería el primer tema y al que se le dedicará mayor tiempo.
- **Crédito:** requisitos del crédito, garantías, tasa de interés, condiciones, el negocio, capacidad de pago, etc. Segundo tema en importancia
- **Oferta Institucional Pública/Privada:** instituciones financieras, micro-financieras, intermediarias; tipos de servicios (ahorro, crédito; seguros de vida, para autos, vivienda, etc.); condiciones genéricas de cada una (tasas activas, tasas pasivas, plazos, garantía que requieren, etc.).
- **Sistema Financiero Boliviano:** instituciones garantes, tipos de entidades financieras (de primer piso, de segundo piso, de apoyo a la micro-empresa, al sector rural, etc.), garantías para depositantes, generación de confianza a los cuenta – habientes (Fondos de Garantía).
- **Finanzas Personales:** ingresos (fuentes, monto); egresos (fijos y variables, gastos del hogar, capacidad de pago personal, factores que inciden en las finanzas personales.
- **Valor del Dinero:** concepto, orígenes (trueque, oro, moneda, papeles, bonos, etc.), valor del dinero e inflación; paradigmas sobre el dinero.
- **Plan de Negocio:** definición del negocio y descripción de la oportunidad o el problema que se pretende resolver, investigación y análisis del mercado y programa comercial, aspectos técnicos del proyecto, etc., plan financiero, etc.

Se capacitará intensivamente en el ahorro, ya que serán los mismos Grupos quienes recibirán el ahorro individual y grupal, para tal fin se conformarán dos (2) comisiones, una para cada tipo de ahorro y se llevará un registro del ahorro personal y grupal. Estos montos se depositarán en la cuenta que ya posee el Grupo, previo registro interno del Grupo.

Ninguno de los actuales directivos del Grupo forma parte de estas comisiones, ya que la idea será dejar mayores capacidades en un mayor número de socios.

Al momento de realizar la **Feria de Resultados**- espacio para presentar las experiencias y otorgar los reconocimientos, el VALE debe contar con el listado completo de los ahorros de cada uno de los socios y de cada uno de los grupos. La evaluación estará en manos de una Comisión que incluya individuos que manejan el tema y que no hayan estado involucrados en este proceso de formación, capacitación y de ahorros.

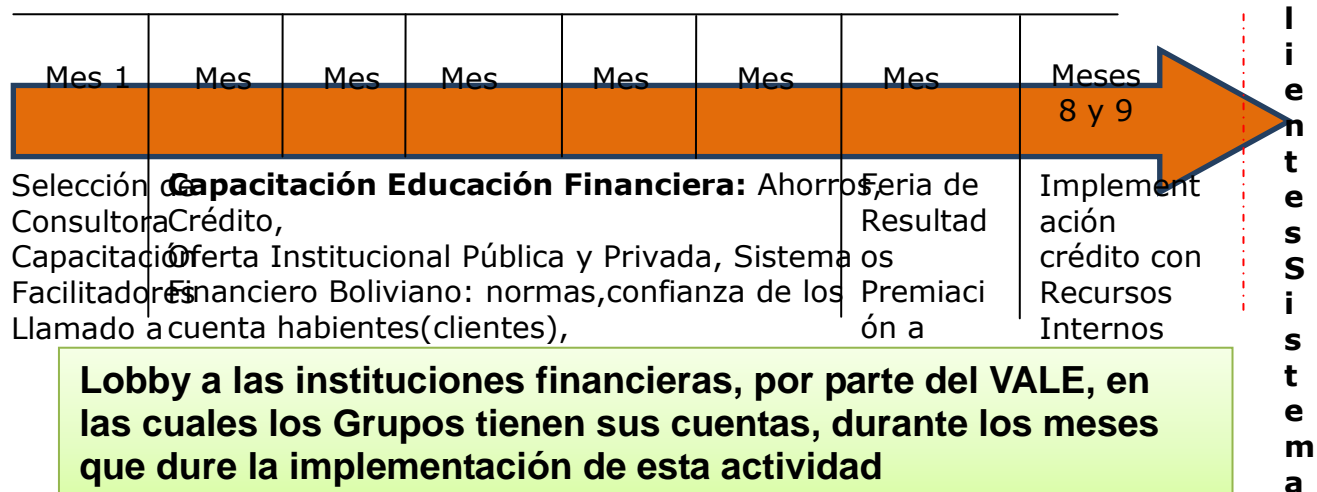
Los criterios de selección previstos, para los Individuos son los siguientes:

- Persona cuyo grupo haya alcanzado el Tramo II o III en la Gestión 2013
- Persona que haya manifestado su voluntad de participar
- Monto ahorrado (mínimo Bs. 600= \$100)
- Frecuencia del ahorro
- Origen de los recursos: ingresos familiares
- Asistencia a los 5 módulos de capacitación en EF
- Presentación de la experiencia en la Feria de Resultados

Los criterios de selección previstos para los Grupos, como mínimo son los siguientes:

- Grupo que haya alcanzado el Tramo II o III para la gestión 2013
- Grupo que haya manifestado su disposición a participar
- Monto ahorrado (mínimo Bs. 6000,00=\$1000)
- Frecuencia del ahorro
- Origen de los recursos: de la actividad productiva (Emprendimiento)
- Conformación del Grupo: mayor porcentaje de mujeres y jóvenes
- Asistencia a los 5 módulos de capacitación financiera: todos los miembros (directivos y socios) han de participar en la actividad capacitadora
- Defensa de su actividad ahorradora en un concurso final: en el cual explicarán cómo llegaron a obtener los resultados alcanzados.

De igual manera, se **incentivará el otorgamiento de créditos, con los recursos internos** obtenidos, bien por los ahorros individuales y grupales como por los incentivos obtenidos. Para esa etapa también se conformará un Comité de Crédito, constituido por personas distintas a la Directiva del Grupo o de las Comisiones de Ahorro. Esto se desarrollará después de haber culminado el proceso de ahorro y premiación.



Entre los aspectos relevantes de esta Propuesta estarían:

- Generación de capacidades a lo interno de los Grupos
- Obligatoriedad de mayor control sobre el accionar en cuanto a los depósitos realizados tanto por los individuos como por los grupos
- Más trabajo para el VALE para que se actúe con mayor transparencia: rol de supervisor por parte del técnico-facilitador
- Menor posibilidad de acercar los individuos y los Grupos al sistema financiero

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

Anexo 1.- Seguimiento a las Medidas Propuestas en la Revisión de Medio Término: El VALE procedió a entregar a la Misión sus avances, aportes y observaciones a las medidas recomendadas en la MTR

OBSERVACIONES	ACCIONES TOMADAS A LA FECHA
Componente I: Manejo Sostenible y Aprovechamiento Racional de la Vicuña, los avances se resumen en lo siguiente:	
Dotación de la personería jurídica para siete asociaciones regionales manejadoras de vicuña. Debido a condiciones de diseño y a la capacidad legal de las organizaciones para recibir legalmente recursos por parte del Proyecto es necesario que estas cuenten con personería jurídica. Más allá de lo anterior el contar con la personería jurídica les permite participar en diferentes instancias fuera del Proyecto.	Las ARCMV, ya cuentan con personería jurídica y lo están usando para recibir recursos del proyecto VALE
Entrega de equipos para captura y esquila de vicuñas a las 14 asociaciones regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuña, es de conocimiento que una de las limitantes para incrementar la cosecha de fibra de vicuña proveniente de la captura y esquila en vivo es la escasez de equipos de captura y esquila que obligan a las organizaciones a alternarse los mismo con el costo en tiempo que esto significa.	El proyecto ha equipado con 34 equipos de captura y esquila a 14 ARCMV en los Dptos. de La Paz, Oruro, Potosí y Tarija, con el uso de estos equipos el volumen de fibra esquilada se ha incrementado.
Asistencia técnica en 7 asociaciones regionales para la implementación de los planes de aprovechamiento sostenible de la vicuña. Es imprescindible que las diversas asociaciones reciban capacitación con el fin de mejorar las técnicas de captura y esquila en vivo de vicuñas con la intención de hacer la misma más eficiente y eficaz las mismas y disminuyendo el riesgo de dañar el recursos.	El apoyo de un asistente técnico en todo el proceso de captura y esquila es muy importante porque con la A. T. el porcentaje de éxito en la captura de vicuñas (aproximadamente 20 %), es mayor razón por la cual el proyecto seguirá financiando en la gestión 2013
Evaluación del protocolo de manejo y esquila de la vicuña, se propusieron adecuaciones para su mejor cumplimiento las cuales serán validadas en el segundo taller nacional previsto antes de finalizar el año. El protocolo actual lleva años de implementación y es necesario, ante los avances y cambios sucedidos, una revisión y actualización del mismo para el correcto uso racional de los recursos naturales y para generar mayores recursos económicos a las asociaciones de manejadores.	Después de hacer un análisis del grado de cumplimiento de los lineamientos técnicos, se cuenta con un documento de los lineamientos técnicos del aprovechamiento de la fibra de vicuña que entrara en vigencia en su aplicación en esta gestión, por las ARCMV.
El Componente I cuenta entre sus logros en ejecución los siguientes estudios: a) Registro Nacional de la vicuña, b) Planificación y seguimiento a la estimación poblacional de vicuñas a nivel regional, c) Sistema informático vinculado a la programación, producción y comercialización de la fibra, d) Plan estratégico operativo y capacitación para el control y vigilancia de la caza ilegal de las vicuñas, y e) Diseño final de proyectos para el manejo y aprovechamiento sustentable de praderas nativas en áreas de manejo de la vicuña. Estos estudios estarán disponibles para finales del año y darán insumos a las instancias públicas nacionales, regionales y municipales para la definición de políticas públicas para el aprovechamiento sostenible de la vicuña.	<p>Registro Nacional de la vicuña: Consultoría en proceso de cierre.</p> <p>Planificación y seguimiento a la estimación poblacional de vicuñas a nivel regional: Consultoría en proceso de ejecución</p> <p>Sistema informático vinculado a la programación: Consultoría en proceso de cierre.</p> <p>Plan estratégico operativo y capacitación para el control y vigilancia de la caza ilegal de las vicuñas: Consultoría en proceso de cierre.</p> <p>Diseño final de proyectos para el manejo y aprovechamiento sustentable de praderas nativas en áreas de manejo de la vicuña: Se cuenta con los tres proyectos</p>

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	TESA (tres proyectos c/u USD 36.000 San Andrés de Machaca, Quri Qarwa y ARMAVI)																								
Componente II: Inversiones Facilitadoras de la Economía Campesina de Camélidos																									
Los avances nominales del Componente II incluyen: (i) La implementación de 13 “Proyectos de Infraestructura de Apoyo a la Producción” (PIAP) que se distribuyen entre La Paz (5), Oruro (6), y Potosí (2). El propósito es mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos. La inversión financiera ejecutada con fondos del Proyecto se suma a aproximadamente Bs. 3 millones. La contraparte municipal ha sido aproximadamente 30%, Bs. 1,444,280 ¹¹ ; (ii) La segunda actividad del componente comprende la implementación de un sistema de sanidad animal basado en la comunidad. Para ello, el Proyecto financió la capacitación de 219 agentes de sanidad animal y 37 farmacias veterinarias municipales que se distribuyen en el territorio, ver tabla:	Actividad i) Se está elaborando propuestas referente al “PLAN DE DESARROLLO DE LA EMPRESA MUNICIPAL MATADERO”. (Presentamos a la Misión caso Choquecota).																								
<table><tr><th>Departamento</th><th>2010</th><th>2011</th><th>Total</th></tr><tr><td>Cochabamba</td><td>3</td><td>2</td><td>5</td></tr><tr><td>La Paz</td><td>5</td><td>5</td><td>10</td></tr><tr><td>Oruro</td><td>8</td><td>8</td><td>16</td></tr><tr><td>Potosí</td><td>4</td><td>2</td><td>6</td></tr><tr><td>Total</td><td>20</td><td>17</td><td>37</td></tr></table>	Departamento	2010	2011	Total	Cochabamba	3	2	5	La Paz	5	5	10	Oruro	8	8	16	Potosí	4	2	6	Total	20	17	37	
Departamento	2010	2011	Total																						
Cochabamba	3	2	5																						
La Paz	5	5	10																						
Oruro	8	8	16																						
Potosí	4	2	6																						
Total	20	17	37																						
La inversión acumulada en las farmacias incluye: Bs. 564.933 con fondos del Proyecto VALE, los municipios como contraparte aportaron Bs. 293.083, arrojando un total de Bs. 858.016 (Conforme datos del Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto VALE), los cuadros de ejecución financiera indican un monto de USD 147,001).																									
El marco lógico establece el indicador: “27 Municipios y/o Comunidades se han beneficiado de obras de infraestructura y equipamiento para mejorar la producción, transformación y comercialización de productos camélidos”, además refiere un avance de 13 obras (48%) sobre este indicador; no obstante, otros datos proporcionados por el SISEP muestran que los PIAPs se encuentran en distintas fases de ejecución. Solamente una de las 13 obras se considera 100% completada por lo que no se considera un avance real del 48% sobre este indicador, esta afirmación fue constatada en campo.																									
El componente muestra limitaciones y dificultades de fondo relacionadas con la falta de una estrategia integral que garantice el impacto esperado. Con base en los hallazgos de la RMT, las observaciones sobre los PIAPs de misiones previas (diciembre 2011 y junio 2012) siguen siendo válidas y aplican con mayor urgencia pues el Proyecto ya se encuentra en su última fase. Con estos antecedentes, no es posible validar el total estimado por el Proyecto VALE de 20,321 beneficiarios de los PIAPs pues no se ha sistematizado información o realizado evaluación alguna que indique ni la factibilidad de hacer operar las infraestructuras, ni la sostenibilidad del impacto social y económico esperado. En los hechos, los PIAPs se han ejecutado con el simple objetivo de construir obras civiles, sin considerar ni identificar las acciones complementarias necesarias para facilitar el impacto esperado.																									
Es positivo resaltar que si bien los equipos técnicos del Proyecto VALE ha manifestado su interés en la implementación de una																									

¹¹Tasa de cambio: 6,945 \$Bs/USD

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

<p>estrategia nueva que facilite el impacto de los PIAPs. No obstante el Proyecto propone una 'segunda fase' de inversión en los PIAPs ejecutados. Sin duda, otras medidas y financiamiento adicional serán necesarios para viabilizar los PIAPs. Por lo mencionado, la Misión recomienda suspender temporalmente el financiamiento de nuevos PIAPs y no proceder a financiar una segunda fase en ningún caso (con la excepción del caso de Choquecota que a continuación se plantea) hasta que el Proyecto VALE haya consensuado una estrategia integral y factible para facilitar el impacto social y económico sostenible. Esto, a su vez, implica una evaluación detallada e integral de la situación actual de cada uno de los PIAPs.</p>	
<p>La misión de medio término tuvo la oportunidad de dialogar sobre el caso particular del PIAP-Choquecota (Oruro) y, con base en el intercambio realizado, proponer un proceso para retomar el desarrollo del PIAP. El gobierno autónomo municipal, un representante del MDRyT, personal del Proyecto VALE y autoridades originarias, acordaron reunirse (13-nov-2012) para elaborar un plan de acción. Es decir, un plan para viabilizar la creación de una empresa municipal y la gestión adecuada del PIAP. Una vez que este plan (incluido el plan de negocios y los demás aspectos técnicos, institucionales, y sociales) se haya aprobado, el Proyecto VALE debe proceder a facilitar su implementación. Sin adecuar la estrategia de implementación, las inversiones (tanto del Proyecto como de los gobiernos autónomos municipales) estarán riesgo de convertirse en pérdidas e incidir nuevamente en la frustración de las expectativas de los potenciales usuarios de las mismas.</p>	
<p>Es relevante para el logro productivo de estas inversiones implementar en todos los 13 PIAPs estrategias de gestión consensuadas similares a las propuestas para el PIAP Choquecota.</p>	
<p>En relación al sistema de sanidad animal, el Marco Lógico del Proyecto establece el indicador: "de 35 municipios focalizados, al menos en 20 municipios productores operan sosteniblemente farmacias veterinarias municipales y realizan campañas de sanidad animal dos veces por año". Conforme con los datos proporcionados por el Proyecto, se consideran sostenibles solamente 8 de las farmacias establecidas hasta el pasado mes de septiembre, esto equivale al 40% del número esperado y apenas al 22% del total. Cabe señalar que las evidencias de sostenibilidad aún para las 8 farmacias (establecidas en el 2010 y registradas en la Ayuda Memoria de junio del presente año) no se presentaron en forma sistematizada para cuando la RMT se realizó. Evidentemente, las farmacias establecidas en el año 2011, o no cumplen con los criterios establecidos sobre sostenibilidad o la información aún no ha sido sistematizada.</p>	<p>Actividad ii) Se está elaborando un "Diagnóstico y evaluación del sistema de sanidad animal en el área de acción del proyecto VALE".</p> <p>A continuación presentamos el caso FVM Tomave:</p> <p>Datos técnicos del funcionamiento de la FVM:</p> <ul style="list-style-type: none"> o <i>Personal:</i> No tiene asignado un funcionario permanente o <i>Ambiente:</i> La FVM funciona en predios de la plaza central del municipio de Tomave, presenta un ambiente adecuado con escritorio, sillón y sillas para atención a los clientes, más estantería para los productos veterinarios. o <i>Logística:</i> Tiene equipo veterinario necesario. o <i>Insumos:</i> Desparasitantes internos y externos, antibióticos. o <i>Presupuesto:</i> Tiene presupuestado la compra de insumos en su POA. o <i>Atención:</i> A 32 comunidades, atención mínima solo a comunidades entorno al municipio. <p><input type="checkbox"/> Problemas a resolver al interior</p>

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	<p>de la FVM:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Ausencia de un técnico permanente para la atención de la FVM. o Carencia de transporte para llegar al conjunto de las comunidades. o No se tiene registros de la venta de los productos veterinarios ni de la efectivización de las campañas de sanidad animal al interior de las comunidades. o Presencia de instituciones que no cobran por la realización de campañas de sanidad animal. o Mala rotación de insumos veterinarios, presencia de productos vencidos (PARAMEC 18 FRASCOS DE 50 ml). o Le falta una conservadora para el manejo de vacunas y/o termo refrigerante. <p><input type="checkbox"/> Recomendaciones para mejorar el funcionamiento de la FVM:</p> <ul style="list-style-type: none"> o La existencia de la FVM no es conocida en el conjunto de las comunidades debe promocionarse su labor y ampliar su cobertura con apoyo integral al ganado ovino y bovino. o El sector de Yura debería contar con una sucursal de la FVM. o El municipio debería normar la presencia institucional, específicamente las actividades de las instituciones que intervienen
<p>La gestión limitada o la inoperancia de la mayoría de las farmacias, debe provocar una reflexión sobre este tipo de modelo implementado - sin ninguna variación - en los 37 casos. La falta de sistematización de la experiencia quizás no haya permitido identificar posibles alternativas. El hecho que el Proyecto ha fijado metas en el Marco Lógico que implican un índice muy alto de <i>insostenibilidad</i> confirma que el modelo no es el adecuado. Este problema generalizado, más la falta de articulación con los PIAPs (entre otras iniciativas existentes a nivel territorial) también pone en duda el impacto de las capacitaciones de los 219 agentes de sanidad animal. Sino se articula el sistema de sanidad animal a las cadenas productivas prioritarias, desde las unidades productivas (sayaña, ainoca) de los criadores hasta al matadero y de allí a los distintos mercados, el impacto del sistema de sanidad animal será limitado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se esta realizando la sistematización de las lecciones de la experiencia, ya se cuenta con datos de las OED la Paz, Oruro y Potosí, falta Cochabamba. • Asimismo se validara el reglamento del uso, manejo y administración de la FVM. • En base al diagnóstico y evaluación del sistema de sanidad animal en el Proyecto VALE, se elaborará una estrategia de acción, para el funcionamiento y sostenibilidad de las FVM y del sistema de sanidad animal. • Se recomienda la implementación del sistema de sanidad animal municipal, en coordinación más cercana con

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	el SENASAG.
--	-------------

OBSERVACIONES	ACCIONES TOMADAS A LA FECHA																																			
Componente III: Administración de Activos Monetarios y Acceso a Instrumentos de Inversión y de Aprendizaje																																				
<p>El Componente apoya los EPs, a través de un cofinanciamiento bajo la modalidad de Tramos; a la fecha, se han cofinancia 574 grupos (67%) de lo previsto, de éstos 122 avanzaron a los Tramos II y III; los usuarios han aportado el 23% del total ejecutado.</p> <table><tr><th colspan="5">Emprendimientos Productivos 2010-012</th></tr><tr><th>Año</th><th>Tamo I</th><th>Tramo II</th><th>Tramo III</th><th>Total</th></tr><tr><td>2010</td><td>289</td><td>0</td><td>0</td><td>289</td></tr><tr><td>2011</td><td>208</td><td>120</td><td>0</td><td>328</td></tr><tr><td>2012</td><td>77</td><td>75</td><td>47</td><td>199</td></tr><tr><td>Total</td><td>574</td><td>195</td><td>47</td><td>816</td></tr><tr><td colspan="5">Fuente: Proyecto VALE</td></tr></table>	Emprendimientos Productivos 2010-012					Año	Tamo I	Tramo II	Tramo III	Total	2010	289	0	0	289	2011	208	120	0	328	2012	77	75	47	199	Total	574	195	47	816	Fuente: Proyecto VALE					
Emprendimientos Productivos 2010-012																																				
Año	Tamo I	Tramo II	Tramo III	Total																																
2010	289	0	0	289																																
2011	208	120	0	328																																
2012	77	75	47	199																																
Total	574	195	47	816																																
Fuente: Proyecto VALE																																				
<p>El Proyecto VALE, en el período 2010-2012, atendió 9.012 personas:</p> <p>i) 7.939 se capacitaron en ejecución de emprendimientos productivos y de éstos 1.603 personas han avanzado en los Tramos II y III.</p> <p>ii) Se han capacitado 4.169 productores en tecnologías de transformación y derivados de camélidos domésticos en charque, embutidos, artesanía y cuero, alcanzando el 66% de lo esperado; y</p> <p>iii) 2.896 usuarios han recibido capacitación en prácticas de producción ganadera, alcanzando el 67% de lo previsto</p>																																				
<p>Las 88 ferias realizadas, que contribuyen a facilitar mercado, aunque incipientes y de carácter local, han contando con la asistencia de 8.653 productores, llevando el Proyecto VALE un registro para determinar efectivamente la participación de los miembros de los EPs apoyados.</p>																																				
<p>El Componente presenta un ejecución financiera del 55,80%, representando la actividad “asistencia técnica” el 60,65% de la mencionada ejecución.</p>																																				

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

<p>En referencia al desempeño del Componente en relación a las estrategias planteadas, concluimos lo siguiente:</p> <p>a. Desvinculación entre los emprendimientos de un mismo rubro y entre los componentes de la cadena de producción (sector primario-transformación y servicios), aún en un mismo territorio, así como entre los distintos servicios que apoya el Proyecto VALE.</p> <p>b. Existe una carencia de relacionamiento entre lo urbano y lo rural, así como en lo territorial. Los proyectos están aislados en el territorio, sin vínculos con los otros servicios del Proyecto VALE (farmacias, infraestructuras productivas, mercados, entre otros).</p> <p>c. Deficiente coordinación participativa de las distintas instituciones en el territorio: ésto dificulta la sinergia de acciones, el posible apalancamiento de recursos y debilita la visión estratégica de la implementación, ya que es segmentada y atomizada.</p> <p>d. Avance de los emprendimientos, en función de los tramos asignados: la correspondencia entre los tramos (niveles) en cuanto a dotación de equipos, profesionalización de la asistencia técnica que se necesita, variación del paquete tecnológico a implementar, manejo de estructura de costos, acceso al mercado y sostenibilidad de los emprendimientos, no es directa entre el tramo y el avance de los emprendimientos. Como ejemplo, se observa que los proyectos de transformación de cárnicos, presentan los mismos productos y en las mismas condiciones, independientemente del tramo en el que se encuentren; la mayoría de estos emprendimientos carece de registro sanitario, lo cual obviamente, afecta el mercado en el que se puede intervenir.</p> <p>e. El paso entre tramos, en algunos casos, implica también un paso de actividad, dándose en ocasiones el paso del tramo 1, producción primaria, a un tramo 2, cárnicos, y un tramo 3, artesanía en fibra, lo que no garantiza consolidar una actividad económica potencial sino saltar de un actividad a otra sin consolidar ninguno de ellas lo cual no es la finalidad estratégica para el logro de impactos del Proyecto VALE.</p> <p>f. Las convocatorias para optar a los EPs se realizan sin considerar el calendario productivo y se aprueban EPs cuyo trabajo se tendría que realizar en otro momento del año. Por ejemplo, en el rubro "refrescamiento de sangre", se convoca entre diciembre-enero; se presentan las propuestas, se procede a la verificación en campo (Técnicos del Proyecto VALE), se elevan ante el CLAVE, se aprueban y se procede a la contratación de la asistencia técnica (junio). Este rubro incluye la compra de machos, de entre 1-3 años, de otras localidades; para que se dé una monta controlada, se debe proceder a cruzar con las hembras en edad reproductiva de la tropa o tama el próximo año y luego esperar que los hijos de estos cruces tengan la edad suficiente para cruzarlos con otros para medir el mejoramiento generado con estos nuevos grupos sanguíneos incorporados. Este paquete tecnológico trasciende los 3 tramos de apoyo del Proyecto VALE (15 meses). Para la gestión 2013, se recomienda realizar convocatorias diferenciadas, en la medida de lo posible, caracterizar los EPs que serán financiados y determinar el resultado esperado en concordancia con la dinámica productiva.</p>	<p>a. Se tomó en cuenta esta recomendación, como ejemplo: se capacitó en ensamblaje y mantenimiento de máquinas de tejer a todos los GU que desarrollan estas actividades; asimismo se realizaron viajes de intercambio de experiencias con GU que desarrollan EP similares, de esta manera se va avanzando en la vinculación de los EP.</p> <p>b. Existe relacionamiento urbano-rural, a través de la comercialización de productos, adquisición de materiales, equipos, insumos, asistencia a ferias municipales, departamentales y nacionales.</p> <p>c. Se está coordinando acciones a través de convenios y acuerdos con las instituciones públicas y privadas para el cofinanciamiento y coordinación de actividades en el sector de la ganadería camélida; casos: Gobernaciones, Fundación Suyana, GM, SENASAG, PROSACA, Aymaras Sin Fronteras, PCI, Universidades, Proyecto Binacional Alpaca, Bancamel, UD PASA y otros.</p> <p>d. Se está corrigiendo esta observación, a través de la ejecución de la cadena de valor: i) producción; ii) transformación; iii) comercialización; en algunos en el 2º o 3º tramo realizan la diversificación de productos. Logicamente carecen de RS, debido a que no existen mataderos con RS, a excepción de algunos caso Turco – Oruro; Palcoco – La Paz, entre otros.</p> <p>e. Si bien algún GU en el 1º tramo solicitó el financiamiento para sanidad animal; posiblemente esto se debe a que se tenía problemas por resolver en este tema; no nos olvidemos que la</p>
---	---

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

<p>g. El monto por tramo es considerado insuficiente para desarrollar las actividades y no toma en cuenta además las particularidades y potencialidades que cada emprendimiento pueda presentar: esto conlleva a una revisión de la propuesta, del paquete tecnológico a implementar, de la potencialidad real del emprendimiento, capacidad de la organización. Además, se presenta una contradicción porque al atender la población de menores recursos y de aumentarse el monto, quedaría en entredicho la posibilidad cierta de que los grupos de usuarios puedan colocar la correspondiente contraparte.</p> <p>h. No existe un análisis económico del desempeño del negocio. Hay referencias puntuales sobre cuanto se produce y se vende sin incluirse una metodología de cálculo de costos de producción que ayude a transparentar la viabilidad económica del emprendimiento, como la metodología transferida por expertos de la FAO durante la Misión de mayo 2011. Con base en los recorridos de campo y entrevistas con el personal del Proyecto, se estima que apenas el 10% de los grupos emprendedores dan señales de ser financieramente sostenible.</p> <p>i. Apertura y mantenimiento de cuenta de contrapartida: en todos los casos las cuentas se han abierto en la entidad que el Proyecto VALE ha recomendado, lo cual se ha realizado considerando que es la institución donde los requerimientos para las cuentas se ajustan más a las características de los usuarios.</p> <p>Los grupos de usuarios manifestaron que las cuentas, sólo se movilizan al momento de hacer los depósitos del Proyecto VALE y de contrapartida. Una vez terminados los tramos, no se cuenta con dinero, pues ellos no depositan lo que obtienen por las ventas, ya que les resulta oneroso el traslado y el tiempo que requieren para llegar, ya que en la mayoría de los casos la institución está localizada en la cabecera del municipio, tomando entre 2-7 horas llegar allí.</p> <p>Este mecanismo que busca vincular a los usuarios a las instituciones financieras y convertirlos en potenciales clientes de la banca, se ha visto limitado por la situación antes descrita. Este es un factor a considerar en la implementación de estrategias de ahorro y crédito en el año 2013.</p> <p>j. Una falencia planteada desde el diseño del Proyecto es la duración propuesta para la asistencia técnica prestada por cada tramo (5 meses), la cual resulta insuficiente para alcanzar mejoras sustantivas que contribuyan a determinar el éxito del emprendimiento (capacitación, conocimientos aplicados, mercado, sinergias con otras partes de la cadena productiva, etc.). Por ejemplo, para el EP "mejoramiento de forraje", se requiere de mayor tiempo para pasar por la siembra de variedades recomendadas y ciclo productivo de las plantas forrajeras, para luego contar con alimento para el ganado, debiendo quizás aplicar técnicas de pastoreo que conlleven estabulación (jark'ata) para evitar daños a la siembra realizada. Este proceso trasciende el tiempo establecido para el tramo. Esta situación no se solventó durante la ejecución del VALE en estos tres años (2009-2012)</p>	<p>AT es para la resolución de problemas de diferente envergadura; si en un 2º tramo solicitaron un EP en cárnicos, esto obedece a que el GU solicitaba darle valor agregado a la carne y en un 3º tramo solicitaron un EP en fibra; esto obedece posiblemente a que el GU, solicitaba capacitarse y darle valor agregado a la fibra. Los productores solicitan financiamiento en función a la demanda y resolución de algún problema; lógico que se debería garantizar una actividad económica, se está tomando en cuenta esta recomendación.</p> <p>f. Se dieron en algunos casos, posiblemente por falta de conocimiento o experiencia del personal técnico; sin embargo en algunos casos se debe a que la ejecución del EP se inicio demasiado tarde, debido al cumplimiento de la contraparte del GU (se dieron estos casos), lo que ocasiona no ejecutar de acuerdo a los plazos y calendarios.</p> <p>g. Lógico el monto a cofinanciar es insuficiente, como también el tiempo, ya que se trata de productores con escasos recursos; no cuentan con recursos de inversión; para que la propuesta sea viable se debe tomar en cuenta: i) potencialidad productiva; ii) especialidad productiva; iii) excedentes para la comercialización; iv) organización; v) interrelacionamiento interinstitucional y otros.</p> <p>h. Se realiza el análisis de los costos de producción sin y con proyecto, así como también el costo/beneficio, posiblemente falta sistematizar. Referente a este tema en esta gestión se desarrollara, la medición de los ingresos rurales, a través de la ejecución de los EP, en base a estudios de caso puntuales; no es cierto de ninguna manera que solo el 10 % den señales de ser sostenibles.</p>
---	--

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	<p>i. No es en todos los casos; es lógico que se recomendó, pero los GU, toman la decisión en función a: i) accesibilidad; ii) servicios que presta; iii) costos de las transacciones y otros. Algunos GU cuentan con recursos en sus cuentas, resultado del negocio y de los incentivos ganados en los concursos, ferias y otros eventos. Para darle sostenibilidad se implementara en esta gestión la actividad: FOMENTO AL AHORRO Y A LA CAPITALIZACION PARA LA INSERCIÓN EN EL MERCADO FORMAL DE SERVICIOS FINANCIEROS A NIVEL GRUPAL E INDIVIDUAL.</p> <p>j. Lógico que la duración del EP es insuficiente (4 a 5 meses), pero también son insuficientes los recursos del financiamiento. Ambos deben ir a la par; la AT se debe pagar por "resultados" y no por actividad.</p>
La estrategia de trabajo evidencia la necesidad de una mayor coordinación entre los distintos componentes del Proyecto VALE y de sinergias con otras instituciones sean estas de carácter público o no.	Se está trabajando en esto "sinergias", "asocio" y/o "apalancamiento".

OBSERVACIONES	ACCIONES TOMADAS A LA FECHA
Línea Estratégica de Género	
El Proyecto VALE, en su diseño original plantea que dada la vulnerabilidad social y económica, y el rol que juegan las mujeres en los aspectos productivos y en muchos casos el tener que afrontar la alta migración masculina, se asumirá una acción afirmativa explícita hacia las mujeres, mujeres jefas de hogar y jóvenes residentes en el área del Proyecto VALE; sin embargo este eje estratégico careció de elementos operacionales.	En la mayoría de las convocatorias de EP productivos se solicitaba una participación de 50% la mujer y 50% de los hombres. Así mismo en la calificación de los EP se tiene una mayor puntuación cuando la mujer ocupaba un cargo en la directiva. Y desde el 2011 se ha venido implementando el componente género y fortaleciendo en dichos aspectos. Aproximadamente existe la participación del 50 % de mujeres y jóvenes como beneficiarios directos del Proyecto. En AT aproximadamente el 30 % son

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

	mujeres.
En febrero del 2011 se diseñó una estrategia de género, con el apoyo de una Consultora contratada por el FIDA, orientada a transversalizar el enfoque en todos los componentes del Proyecto VALE y establecer herramientas que promuevan la igualdad entre hombres y mujeres. La estrategia también destaca la importancia de contar con una persona encargada de género - con adecuados términos de referencia - responsable de la coordinación y del seguimiento del enfoque a lo largo de la vida del proyecto	Se cuenta con la responsable de género desde la gestión 2011 hasta la fecha.
La enmienda del convenio de préstamo firmada en el 2011, refuerza la focalización del Proyecto hacia las mujeres campesinas, especificando que, el 50% de los recursos deben ser transferidos a las mujeres. Así mismo, establece que el personal y los facilitadores estén conformados por personas Aymara y Quechua parlantes, con un mínimo de 50% de mujeres.	En la mayoría de las convocatorias de EP productivos se pedía una participación de 50% la mujer y 50% de los hombres. Así mismo en la calificación de los EP se tiene una mayor puntuación cuando la mujer ocupaba un cargo en la directiva. Y desde el 2011 se ha venido implementando el componente género y fortaleciendo en dichos aspectos. Aproximadamente existe la participación del 50 % de mujeres y jóvenes como beneficiarios directos del Proyecto. En AT aproximadamente el 30 % son mujeres.
El diseño del Proyecto VALE plantea como objetivo general “Contribuir a la reducción de la pobreza mediante el fomento de actividades que disminuyan las relaciones desiguales entre hombres y mujeres en los emprendimientos productivos, promoviendo una visión micro empresarial y capacidad de autogestión en el área de acción del Proyecto VALE”.	Los eventos de capacitación de parte de los AT como del proyecto viene fomentando en temas de mejoramiento de producto acabado con valor agregado, mercado, comercialización, rutas de aprendizaje, con este último la apertura de cuentas individuales y grupales con prioridad para mujeres y jóvenes en bancos públicos y comerciales
Para ello, propone el cumplimiento de dos líneas estratégicas: capacitar y sensibilizar a técnicos/as y asistentes técnicos/as en género, como multiplicadores capaces de contribuir directamente a reducir el tiempo que pasan las mujeres en las tareas domésticas; y establecer acciones positivas para alentar la participación de mujeres y jóvenes en igualdad de condiciones.	Se viene realizando la capacitación, sobre género, a los AT, y TEZ, como multiplicadores en dichos temas a los grupos usuarios.
Se evidencian avances significativos en el cumplimiento de lo establecido en la Estrategia 2011, a saber: a) fortalecimiento del equipo humano-técnico: se realizaron 7 talleres de sensibilización para las cuatro OEDs, participando el personal del VALE (59% hombres y 41% mujeres). Además, también se capacitó a 126 asistentes técnicos (de un total de 152); b) sistematización de las experiencias participativas en 60 organizaciones ubicadas en La Paz, Oruro y Cochabamba. c) sistematización de 13 Historias de Vida próximas a publicarse; d) Mapeo de los Actores relevantes	Se viene realizando con instituciones de micro finanza en talleres de orientación como el Banco de Desarrollo Productivo y el banco Eco – futuro.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

en el área del VALE, sin embargo, solamente se mapeó aquellas relacionadas con los derechos humanos fundamentales (Defensoría de la Mujer, Defensoría de la Niñez y Adolescencia), y no aquellas instituciones vinculadas con micro-finanzas, proveedores de servicios, procesadores de materia prima; y e) la implementación de una Guardería Móvil durante la realización del taller “Comercialización y Marketing” en el departamento de Potosí ¹² .	
De un total de 9.032 participantes en los EPs, el 46% son mujeres, cuya contrapartida de aporte alcanza el 46%, mientras que los hombres, aportan el 54%.	Se continúa en proceso de sistematización. Se orienta en el logro de los resultados.
Al analizar los procesos productivos, se observa que las mujeres participan principalmente en la transformación de la fibra de camélidos, que contrasta con los rubros dirigidos a la producción primaria. Esta situación refuerza los roles tradicionales y evidencia la ausencia del análisis de las limitaciones por razón de género y de la participación de las mujeres en cada etapa de los procesos productivos: pastoreo, apoyo en el control sanitario y el faenado, esquila, generación de valor agregado y transformación, entre otros.	Ninguna
Otro aspecto urgente a tomar en cuenta, es la elaboración de instrumentos participativos orientados a cambiar los roles culturales establecidos para definir las directivas de las organizaciones; así, el cargo de presidente está ocupado en un 70% por hombres, mientras, que el 70% de cargos para tesorera, está representado por mujeres.	Se está desarrollando la aplicación de la herramienta de empoderamiento en los EP de las 4 OEDs.
El Marco Lógico determina que 60 organizaciones conformadas exclusivamente por mujeres implementen emprendimientos productivos rentables. A la fecha, se reportan 10 EPs ubicados en el tramo III (17 %), y básicamente en los rubros de transformación de fibra. La sostenibilidad de estos emprendimientos es dudosa puesto que el nivel de ventas de los productos es mínimo, generalmente en ferias locales o cuando la persona técnica los ofrece fuera de la comunidad; además, estos EPs dedicados a la transformación de la fibra, producen productos muy similares entre sí, con pocas innovaciones en el diseño y control de calidad.	Ninguna
En cuanto a las propuestas iniciales (Diseño y Enmienda) de número de técnicos con proporcionalidad paritaria y Quechua-Aymara parlantes, se tiene que en la presente gestión el 60% de los técnicos es hombres y el 40% mujeres y en su totalidad son Quechua o Aymara parlantes	Ninguna
Aunque los avances operativos de la estrategia de género durante el 2012 son positivos, queda pendiente la institucionalización del enfoque dentro del VALE y una decidida	Se ejecuta en la gestión 2013. En los indicadores se inscribió 60 %

¹² Realizado entre el 3 y 4 de octubre de 2012 para los Asistentes Técnicos (as) y miembros del Grupo Beneficiario. Se cuidó de nueve niños y niñas entre 1 mes y 4 años de edad. Los recursos para esta iniciativa fueron financiados por la responsable de género y la asistente técnica.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

intervención para disminuir las brechas aún existentes entre sexos y grupos étnicos. Dado que el Componente III plantea el cumplimiento de las acciones dirigidas al acceso a los Servicios de Ahorro y Crédito, se recomienda que los principales usuarios de esta estrategia sean mujeres jefas de hogar y jóvenes; todo ello con la finalidad de generar capacidades y acceso equitativo a los recursos tangibles e intangibles del proyecto tanto para hombres, como para mujeres y jóvenes de la comunidad u organización.	mujeres y solamente 40% hombres.
Reconociendo las diferencias en el acceso y el beneficio a los recursos del Proyecto VALE entre hombres y mujeres y el alto índice de analfabetismo funcional, es importante diseñar capacitaciones específicas para mujeres que incluyan: tecnología de producción, transformación, costos de producción, búsqueda de nichos de mercado, estrategias para establecer redes de artesanías textiles y cadenas de valor, derechos sexuales y reproductivos, liderazgo y empoderamiento.	En las gestiones anteriores se ha orientado a los AT en la segmentación de mercado, imagen corporativa, costos de producción, personerías jurídicas. Esta gestión 2013 se fortalecerá en tecnologías de producción, nichos de mercado, cadena de valor, derechos sexuales y reproductivos, liderazgo y empoderamiento.
OBSERVACIONES	ACCIONES TOMADAS A LA FECHA
Componente IV: Gestión, Seguimiento y Evaluación	
Este Componente ha ejecutado el 90% de los recursos hasta la fecha de la RMT. El Convenio de Préstamo originalmente señalaba en el Apéndice 3, párrafo 2.1. que el proyecto contaría con 4 puntos focales distribuidos en su área. Por razones de operación se optó por establecer 4 Oficinas de Enlace Departamental (OEDs). El FIDA emitió su No-Objeción para establecer estas unidades regionales en La Paz, Oruro, Potosí y Cochabamba. Con el establecimiento de éstas, se aumentaron las posiciones de personal y consecuentemente los costos operativos y remuneraciones se vieron incrementados.	Ninguna
En el contexto de la RMT, el Proyecto VALE, con el apoyo del FIDA, ha realizado una encuesta a 450 familias ubicadas en el área del Proyecto, incluyendo 400 participantes y 50 como grupo de control. Se han procesado 224 boletas hasta la fecha de la RMT. Entre los resultados preliminares cabe mencionar que el 93% de los encuestados afirma no haber recurrido a la asociatividad con otros grupos emprendedores y apenas el 7% ha logrado asociarse con productores de otras organizaciones. Este dato será importante tomar en cuenta en la última fase de implementación.	Se implementará y orientará esta asociatividad en los grupos mediante sus redes sociales, locales
Adicionalmente, se ha realizado la sistematización sobre cuatro experiencias medulares: (i) El APCI como institución cuyo mandato es la agregación del valor de la fibra de camélidos para incrementar los ingresos económicos a sus socios; (ii) El matadero como instrumento de desarrollo local: caso Municipio de Curahuara de Carangas; (iii) El proceso de captura y esquila de vicuña en la comunidad manejadora de vicuñas Pumasara de La	Dichas sistematizaciones son incorporadas en la Evaluación de Medio Término.

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

ARCMV Quri Qarwa; y (iv) El proceso de producción y comercialización de derivados de carne de llama, caso "Incave" de la comunidad Belén de Andamarca. Los fines de este trabajo incluyeron: documentar los métodos de trabajo utilizados en el Proyecto VALE; y sistematizar las lecciones aprendidas para mejorar la gestión del Proyecto y otros proyectos y programas de desarrollo rural.	
Durante el 2012, el Proyecto VALE ha tomado medidas importantes para remediar algunos de los vacíos en el área de seguimiento y evaluación. En particular, tiene en línea un sistema de información para el registro y divulgación de datos sobre cada componente. Aunque el sistema, representa una herramienta importante para apoyar la gestión, es susceptible de mejorar.	Mediante el sistema se continúa reportando la información. La validación de informaciones se la realiza en la UGP. En un principio se realizó el reporte de los datos en las OEDs por los Coordinadores.
Si bien se ha sistematizado los datos sobre la inversión financiera, la evaluación de impacto y sostenibilidad de las inversiones no se ha realizado. En las observaciones sobre el Componente II, se pudo constatar que los datos presentados en el Marco Lógico y otros documentos del Proyecto VALE no guardan relación con el impacto tangible de las respectivas actividades. Por ejemplo, el número estimado de beneficiarios de los PIAPs, como también el dimensionamiento de la infraestructura no tiene sustento documental, ni práctico. En el área de sanidad animal, tampoco existen datos sistematizados sobre el desempeño de los agentes de sanidad animal capacitados ni de las farmacias veterinarias municipales. No se tiene información sistematizada sobre la organización de las farmacias ni el régimen financiero que tienen establecidos. Con relación a las campañas de sanidad animal, no se ha presentado datos que indiquen cuales farmacias cumplen con esta obligación. El impacto a nivel de las comunidades queda en la incertidumbre.	Se ha realizado la sistematización de las campañas de sanidad animal. Sin embargo se continúa sistematizando dicha actividad, los datos son recopilados de los municipios que en la mayoría de los casos no lo sistematizan los técnicos de los municipios.
En la fase de cierre del Proyecto VALE, el tema de la apropiación de capacidades por parte de la población objetivo, sean partícipes de los EPs, PIAPs, PRAPVIs, debe ser objeto de una evaluación constante y permanente, con el objeto de medir impacto social y económico y posibles efectos	Con la recomendación de la propuesta realizada por El FIDA se propone orientar para ser implementada dicha propuesta
Cierre y sostenibilidad:	
La misión RMT estima que el cierre del Proyecto tendrá lugar en 2014, antes de la fecha original de cierre. A través de un cronograma se deben establecer las fechas precisas de cierre y clausura como también las estrategias a implementar para concluir el cierre de manera coherente.	
Se recomienda que el Proyecto VALE desarrolle urgentemente en estrecha coordinación con la unidad de S&E una estrategia de cierre y sostenibilidad que primeramente parte del estado de avances de la implementación por actividades y que busque maximizar las perspectivas de sostenibilidad de los distintos apoyos que el Proyecto VALE ha brindado, tomando en cuenta entre otras posibles alianzas con instituciones operativos en la zona de influencia del Proyecto	Se Tomara en cuenta el modelo que recomienda sobre el desarrollo de la territorialidad y hacer alianzas con los proyectos de los componentes.
Otro elemento importante de dicha estrategia es el cierre administrativo. Para tal efecto el Proyecto VALE debe elaborar un cronograma que contenga las principales tareas, actividades y	Para este punto se realizará la PROPUESTA de cierre administrativo, dicha propuesta se

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

plazos para realizar las acciones de cierre del proyecto. Dentro del plan el Proyecto VALE debe preparar, entre otras cosas, un plan gradual de recuperación del anticipo de fondos de la cuenta especial, de tal modo que el Proyecto VALE, mientras reembolse el anticipo, cuente en todo momento con liquidez de recursos suficiente que le permita cumplir con los compromisos asumidos	presentara hasta los primeros días del segundo semestre.
---	--

La Consultora de Género presenta las siguientes observaciones a las medidas que el Proyecto a adelantado:

- La Revisión de Medio Término destaca lo señalado en el diseño original del proyecto VALE que dada la vulnerabilidad social y económica, y el rol que juegan las mujeres en los aspectos productivos y en muchos casos el tener que afrontar la alta migración masculina, se asumirá una acción afirmativa explícita hacia las mujeres, mujeres jefas de hogar y jóvenes. El informe de las acciones presentado por el proyecto al respecto, indica que: *“En la mayoría de las convocatorias de EP se solicitaba una participación de 50% la mujer y 50% de los hombres. Así mismo en la calificación de los EP se tiene una mayor puntuación cuando la mujer ocupaba un cargo en la directiva. Y desde el 2011 se ha venido implementando el componente género y fortaleciendo en dichos aspectos. Aproximadamente existe la participación del 50 % de mujeres y jóvenes como beneficiarios directos del Proyecto. En AT aproximadamente el 30 % son mujeres”*¹³. Sin embargo, hasta la redacción de este informe, el equipo VALE no ha proporcionado los formatos ni los datos que verifiquen las acciones ejecutadas.
- El mismo informe de Revisión de Medio Término señala que el cargo de presidente está ocupado en un 70% por hombres, mientras, que el 70% de cargos para tesorera¹⁴, está representado por mujeres y por lo tanto, remarca la urgencia de aplicar instrumentos participativos orientados a cambiar los roles culturales vigentes. En la misma línea, no se evidencian, mediante presentación de datos, acciones encaminadas a la participación de los jóvenes.
- El Proyecto aún no ha asumido ninguna línea de acción en relación al seguimiento del Marco Lógico que determina que 60 organizaciones conformadas exclusivamente por mujeres implementen emprendimientos productivos rentables. Hasta noviembre 2012, la revisión de Medio Término reporta 10 EPs ubicados en el Tramo III (17 %), y básicamente en los rubros de transformación de fibra. La sostenibilidad de estos emprendimientos es dudosa puesto que el nivel de ventas de los productos es mínimo, generalmente en ferias locales o cuando la persona técnica los ofrece fuera de la comunidad. Además, estos EPs dedicados a la transformación de la fibra, confeccionan productos muy similares entre sí, con pocas innovaciones en el diseño y limitado control de calidad.
- La estrategia de género planteada por la persona responsable de género y socializada con el equipo propone el cumplimiento de *“dos líneas estratégicas: capacitar y sensibilizar a técnicos/as y asistentes técnicos/as en género como multiplicadores capaces de contribuir directamente a reducir el tiempo que pasan las mujeres en las tareas domésticas; y establecer acciones positivas para alentar la participación de mujeres y jóvenes en igualdad de condiciones”*, la acción tomada por el proyecto indica “se viene realizando la capacitación, sobre género, a los AT y TEZ como multiplicadores en dichos temas a los grupos usuarios”. Durante la misión de supervisión y apoyo a la implementación, se observa que en la práctica, las capacitaciones con enfoque de equidad de género, carecen de un registro de tiempo y metodología adecuados que garanticen el aprendizaje y promuevan una visión microempresarial y la capacidad de autogestión de las

¹³ Ver informe “Acciones tomadas para las observaciones de la Revisión de Medio Término 22 octubre – 7 noviembre”, compartido el 28 de mayo 2012.

¹⁴ Al presente informe, el cargo de presidente está ocupado por el 68% de hombres, y el de tesorera por el 68% de las mujeres.

mujeres y hombres de los EPs. Además, no hay evidencia de acciones afirmativas que contribuyan directamente a reducir el tiempo que pasan las mujeres en las tareas domésticas, o para alentar la participación de mujeres jóvenes en igualdad de condiciones, tal como lo propone el diseño del Proyecto VALE.

- Según el Apéndice 3 A Otros Compromisos del Convenio de Financiamiento 71-BO, punto 3 Género (2011) indica: *“El Proyecto focalizará su atención en la mujer campesina y buscará que no menos del 50% de los recursos que sean transferidos a los beneficiarios sean entregados a las mujeres”*. El proyecto señala que ha empezado a contemplar el tema de educación financiera con la participación del Banco de Desarrollo Productivo y Ecofuturo. Se recomienda para esta actividad, analizar el acceso de las mujeres a los sistemas de ahorro y crédito tomando en cuenta las oportunidades y limitaciones por razón de género, las relaciones de poder en los hogares y en la organización, la capacidad para administrar recursos financieros propios, el manejo de microseguros.
- Otras dimensiones de género a tomar en cuenta en la prestación de servicios financieros¹⁵, es la cuantía del depósito inicial exigido, la facilidad para retirar los fondos, la confidencialidad, la accesibilidad del proveedor y los tipos de interés; además, de analizar si la oferta de la entidad financiera ofrece innovaciones en productos de ahorro que contribuyan significativamente al empoderamiento de las mujeres.¹⁶

¹⁵ Ver recomendaciones en el Componente III.

¹⁶ Género y microfinanciación rural: cobertura y empoderamiento para las mujeres, FIDA, 2009.

Apéndice No.8
Revisión de documentación de las solicitudes de desembolso (30% de la documentación)

OED	CPT E	CATEGORIA	IMPORTE	Concepto	Comprobante de egreso	Contrato	Factura a nombre del Proyecto	Cheque	Inventario	Otros documentos	Informes	Otros	
UGP	2, 233	vehiculos	4.425,95	Pago por compra de muebles	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Inclusión en el inventario de activos fijos	orden compra	acta de recepción		
UGP	2, 237	vehiculos	27.782,51	Pago por compra de vehiculo	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Acta de conformidad y recepción definitiva	SOAT	
LA PAZ	2, 97	AT	18.434,99	Pago por desembolso para el PRARVI - Municipio a Apolo Bamba	Comprobante de egreso	Comprobante del deposito bancario	Formulario de solicitud de desembolso	Fotocopia del cheque	factura a nombre del proyecto o VALE	comprobante de egreso de la contraparte nacional	factura a nombre de la contraparte nacional	planilla de descargo	comprobante de ingreso de la transferencia de recursos

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

											retención de impuestos		mediante C31 SIGMA
POTOSI	3,31	AT	2.108,28	Pago de viáticos	Comprobante de egreso	Fotocopia del cheque	Solicitud y autorización de viaje firmado por las responsables	Memorandum de viaje	Descargo de viáticos y gastos viaje (cálculo de días de viaje)	Rendición de cuentas	Informe de viaje aprobado por el Director del Proyecto		
LA PAZ	2,94	AT	2.463,56	Pago por Feria Departamental de emprendimientos productivos 2012 La Paz	Comprobante de egreso	Informe del Coordinador del Evento	Proceso de calificación y premiación	Descargo de los incentivos entregados a los ganadores - Recivos oficiales firmados					
LA PAZ	2,98	AT	2.430,47	Pago por desembolso para el PRARVI - San Andrés de Machaca	Comprobante de egreso	Comprobante del depósito bancario	Formulario de solicitud de desembolso	Fotocopia del cheque	factura a nombre del proyecto VALE	comprobante de egreso de la contraparte nacional	factura a nombre de la contraparte nacional o retención	planilla de descargo	comprobante de ingreso de la transferencia de recursos mediante

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

											n de impuest os		e C31 SIGMA
UGP	3, 75	AT	46.419, 43	Registro por la rendición de cuentas de la entrega de incentivo en el tercer concurso nacional de emprendim ientos	Comprob ante de egreso	Informe Economi co	Boletas de posito de devoluci ón de fondos	Resumen de incentivos entregado s	Descarg os de recusos con facturas, orden de servicio; cotizaci ones	Informe tecnico	Lista de participa ntes	Carpetas de los emprendimi entos productivos ganadores	
POT OSI	2, 450	AT	2.430,5 1	Pago por desembolso para el PRARVI - Sud Lipez	Comprob ante de egreso	Comprob ante del deposito bancario	Formula rio de solicitud de desemb olso	Fotocopia del cheque	Planilla de Retenci ón de impuest o	comprob ante de egreso de la contrapa rte nacional	factura a nombre de la contrapa rte nacional o retenció n de impuest os	planilla de descargo	comprob ante de ingreso de la transfere ncia de recursos mediant e C31 SIGMA
UGP	2, 261	Cap	2.307,0 0	Servicio de hospedaje y alimentación taller de evaluación	Comprob ante de egreso	Boleta de deposito	Factura a nombre del Proyecto	Orden de servicio	cuadro compar ativo	lista de participa ntes por evento	informe del taller		

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				semestral									
ORU RO	2, 186	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico zonal, tecnico de enlace administrati vo)	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				
ORU RO	2, 187	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico zonal, tecnico de enlace administrati vo)	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				
ORU RO	2, 188	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				zonal, tecnico de enlaze administrati vo)									
ORU RO	2, 189	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico zonal, tecnico de enlaze administrati vo)	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				
ORU RO	2, 190	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico zonal, tecnico de enlaze administrati vo)	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				
ORU RO	2, 191	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				por producto (tecnico zonal, tecnico de enlace administrati vo)			del Proyecto						
ORU RO	2, 192	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico zonal, tecnico de enlace administrati vo)	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				
POT OSI	2, 250	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por producto (tecnico zonal)	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				
POT OSI	2, 251	Cap	2.742,8 6	Pago por servicios consultoria por	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del	Fotocopia del cheque	Aporte AFP				

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				producto (tecnico zonal)			Proyecto						
UGP	2, 641	Cap	53,94	Pago por material de escritorio para taller del primer encuentro internaciona l de comunidade s manejadoras de vicuñas	Comprob ante de egreso		Factura a nombre del Proyecto	Orden de compra	Formula rio de Cotizaci ón	Acta de entrega y recepci ón			
LA PAZ	2, 81	Cap	1.959,1 9	Pago tecnico enlace administrati vo	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque					
POT OSI	2, 481	Cap	2.742,8 6	Pago tecnico enlace zonal	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Carta de descarg o	Planilla de descargo	Informe del tecnico		
POT OSI	2, 482	Cap	2.742,8 6	Pago Tecnico Enlace Zonal	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Carta de descarg o	Planilla de descargo	Informe del tecnico		

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

UGP	2,347	Consultoría	6.041,84	Pago por consultoría por producto - Planificación y Seguimiento a la estimación poblacional de la vicuña - primer desembolso	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el técnico del proyecto	
UGP	2,429	Consultoría	9.551,02	Pago por consultoría por producto - Elaboración a diseño final proyectos para el manejo y aprovechamiento sustentable praderas nativas	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el técnico del proyecto	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

UGP	2,540	Consultoría	10.897,96	Pago por consultoría por producto - Elaboración Plan Estratégico - primer desembolso	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el técnico del proyecto	
UGP	2,471	Consultoría	19.102,04	Pago por consultoría por producto - Diseño final proyectos para el manejo y aprovechamiento sustentable de praderas nativas en áreas de manejo de vicuñas - Segundo desembolso	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el técnico del proyecto	
UGP	2.697	Consultoría	8.321,60	Pago por consultoría por	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				producto - Responsable de Infraestructu ra - pago final			del Proyecto					tecnico del proyecto	
UGP	2, 713	Consultor ia	21.795, 92	Pago por consultoria por producto - Elaboración Plan Estrategico - pago final	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	
UGP	2, 700	Consultor ia	19.102, 04										
UGP	2, 699	Consultor ia	8.321,6 0	Pago por consultoria por producto - Sistematizaci ón de Experiencias - Segundo Desembolso	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	
UGP	2, 668	Consultor ia	21.795, 92	Pago por consultoria por producto - Elaboración	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				Plan Estrategico - Segundo Desembolso									
UGP	2, 674	Consultor ia	3.663,7 0	Pago por consultoria por producto - Tecnico de Enlace de la Vicuña - Pago Final	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	
UGP	2, 232	Consultor ia	3.413,8 5	Pago por consultoria por producto - personerias juridicas	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	
UGP	2, 361	Consultor ia	3.134,6 9	Pago por consultoria por producto - genero Segundo desembolso	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	
UGP	2, 430	Consultor ia	2.755,1 0	Pago por consultoria por producto - Responsable	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				de Infraestructur a									
UGP	2, 375	Consultor ia	2.253,0 7	Pago por consultoria por producto - Diseño sistema informatico y registro nacional del Programa nacional para la conservació n y aprovechami ento de la vicuña - Primer desembolso	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	
UGP	2, 508	Consultor ia	4.506,1 2	Pago por consultoria por producto - Diseño sistema informatico y registro	Comprob ante de egreso	Fotocopi a del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el tecnico del proyecto	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

				nacional del Programa nacional para la conservación y aprovechamiento de la vicuña - Segundo Desembolso									
UGP	2,652	Consultoría	4.160,82	Pago por consultoría por producto - Sistematización de experiencias	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque			Informe de Vance	Aprobación del informe por el técnico del proyecto	
UGP	2,428	Consultoría	3.663,70	Pago por consultoría por producto - Técnico de Enlace de la Vicuña	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP		Informe de avance	Aprobación del informe por el técnico del proyecto	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

UGP	2,684	Consultoría	3.134,19	Pago por consultoría por producto - genero pago final	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP		Informe de actividades final aprobado por la comisión de recepción		
UGP	2,246	Consultoría	2.442,85	Pago por consultoría por producto técnico de enlace nacional de la vicuña	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Factura a nombre del Proyecto	Fotocopia del cheque	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
UGP	2,485	remuneración	1.676,38	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
UGP	2,485	remuneración	1.676,38	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
UGP	2,485	remuneración	1.676,38	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	

MISIÓN DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO: 27 DE MAYO AL 8 DE JUNIO 2013 - AYUDA MEMORIA

UGP	2,485	remuneración	1.676,38	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
UGP	2,604	remuneración	1.967,96	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
LA PAZ	2,144	remuneración	1.311,95	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
ORURO	2,298	remuneración	1.311,95	Pago por Honorarios Profesionales	Comprobante de egreso	Fotocopia del contrato	Declaración trimestral	Boleta de pago	Aporte AFP		Informe de actividades	Registro de ejecución de gastos SIGMA c-31	
		TOTAL	310.342,70										