



Investir dans les populations rurales

Tunisie

Siliana Territorial Development Value Chain Promotion Project

Rapport partiel de supervision

Rapport principal et appendices

Dates de mission: 17-28 février 2020

Date du document 24/03/2020

Identifiant du projet 2000001159

Numéro du rapport: 5362-TN

Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale
Département de la gestion des programmes

Sigles et acronymes

AGR	Activité génératrice de revenu
AT	Assistance technique
BE	Bureau d'études
CAF	Capacité d'autofinancement / Cadre d'action filière
CES	Conservation des eaux et des sols
CNEA	Centre national d'études agricole
CRA	Cellule de rayonnement agricole
CRCP	Comité régional de coordination et de pilotage
CTE	Conseil technico-économique
CTR	Comité technique régional
CLC	Comité local de coordination
CNP	Comité national de pilotage (du projet)
CRDA	Commissariat régional de développement agricole
CTV	Cellule territoriale de vulgarisation
DGFIOP	Direction générale du financement de l'investissement et des organismes professionnels
DT	Dinar tunisien
DTS	Droits de tirage spéciaux
FIDA	Fonds international de développement agricole
GDA	Groupement de développement agricole
IO	Institut de l'Olivier
MARHP	Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
ODNO	Office de développement du Nord-Ouest
OEP	Office de l'élevage et des pâturages
OP	Organisation paysanne ou des producteurs
ONH	Office national de l'huile
PA	Plan d'affaires
PAM	Programme alimentaire mondial
PI	Périmètre irrigué
PPI	Périmètre public d'irrigation
PPM	Plan de passation des marchés
PROFITS	Projet de promotion de filières pour le développement territorial de Siliana
PTBA	Programme de travail et de budget annuels
SE	Suivi-évaluation
SDL	Service de Développement Local
SYGRI	Système de gestion des résultats et de l'impact
TdR	Termes de référence
UGP	Unité de gestion de projet
UTAP	Union tunisienne de l'Agriculture et de la Pêche
UTICA	Union tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat

A. Aperçu du projet

Région:	Proche-Orient Afrique du Nord Europe et Asie centrale	Niveau de risque du projet:	Problème effectif
Pays:	Tunisie	Catégorie	B
Nom du projet:	Siliana Territorial Development Value Chain Promotion Project	environnementale et sociale:	
N° du projet:	2000001159	Classification du risque climatique (PESEC):	2
Type de projet:	Développement Agricole	Institution chargée de l'exécution:	Ministère de l'Agriculture, Ressources, Hydrauliques, Environnement
Chargé de Programme Pays:	Philippe Remy		
Coordonnateur du projet:			
Zone du projet:	5 Delegation in Siliana Governorate	Institution chargée de la mise en oeuvre:	Commissariat régional de développement agricole du Gouvernorat de Siliana

Date d'approbation:	03/12/2016	Date de réception du dernier rapport d'audit:	10/02/2020
Date de signature:	26/01/2017	Date de la dernière mission de supervision/d'appui à la mise en oeuvre:	28/02/2020
Date d'entrée en vigueur:	13/06/2017		
Date d'éligibilité aux décaissements:	09/10/2017	Nombre de missions de supervision/d'appui à la mise en oeuvre:	5
Date du premier décaissement:	17/11/2017	Nombre de prolongations:	0
Date de la revue à mi-parcours:	Pas encore disponible	Délai d'entrée en vigueur:	6 mois
Date d'achèvement prévue:	30/06/2023		
Date d'achèvement actuelle:	30/06/2023		
Clôture financière:	Pas encore disponible		

Financement total du projet

Répartition du financement FIDA	IFAD: KfW loan	\$23,610,492
	Near East, North Africa and Europe Division	\$501,909
Répartition du financement national	Beneficiaries	\$2,544,160
	Government Non-fiscal	\$7,632,713
Répartition du cofinancement		
Financement total du projet:		\$34,289,274

Mission en cours

Dates de mission:	17-28 février 2020
Jours sur le terrain:	9 jours
Composition de la mission:	Mr. Zine El Abidine Ghoudi, Point focal FIDA en Tunisie, spécialiste développement rural ; Mr. Thomas Cazalis, Consultant, chef de mission technique, spécialiste en développement filière ; Mr. Fathi Goucha, Consultant, spécialiste en infrastructure de base et PI ; Mr. Abderrahmane Ben Boubaker, Consultant, spécialiste en organisation paysanne, ciblage et microentreprises ; Mme. Sondes Tlili, Consultante, spécialiste en gestion financière; Mme Nathalie Gebrayel, procurement officer au FIDA.
Lieux visités:	Siliana (Délégations de Makthar et Rouhia)

B. Évaluation d'ensemble

Indicateur clé #1	Ø	Note	Indicateur clé #2	Ø	Note
Probabilité d'atteindre l'objectif de développement		3	Évaluation de la performance globale de l'exécution		3

Efficacité en matière de développement	3	Gestion du projet	4
Efficacité	3	Qualité de la gestion du projet	3
Ciblage et portée	3	Gestion des savoirs	3
Égalité des sexes et participation des femmes	3	Utilisation optimale des ressources	4
Productivité agricole	4	Cohérence entre le PTBA et les activités menées	4
Nutrition	4	Performance du système de suivi-évaluation	3
Adaptation aux changements climatiques	3	Exigences des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC)	4

Durabilité et transposition à plus grande échelle	4	Gestion et exécution financière	4
Institutions et participation à l'élaboration des politiques	3	Taux de décaissement acceptable	2
Établissement de partenariats	4	Qualité de la gestion financière	4
Capital humain et social et autonomisation	4	Qualité et ponctualité des audits	3
Qualité de la participation des bénéficiaires	4	Fonds de contrepartie	4
Adaptabilité des prestataires de services	4	Conformité avec les clauses des prêts	5
Gestion de l'environnement et des ressources naturelles	4	Passation des marchés	4
Stratégie de retrait	3		
Potentiel de reproduction à plus grande échelle	3		

Pertinence	4
-------------------	----------

C. Objectifs de la mission et principales conclusions

Contexte et objectif principal de la mission

La troisième mission de supervision FIDA du Projet de promotion des filières pour le développement territorial de Siliana (PROFITS) a eu lieu du 17 au 28 février 2020, dont neuf jours dans la zone du projet à Siliana. Cette mission, vient après quatre missions d'appui et de suivi et deux missions de supervision. Elle avait comme objectifs: (i) l'examen de l'état d'avancement cumulé et du PTBA-2020, (ii) l'analyse des résultats atteints et des contraintes rencontrées, et (iii) l'appui de l'équipe du projet pour mieux atteindre les objectifs assignés, dans un contexte de classement du projet dans la catégorie des projets à problèmes après la dernière mission de supervision.

Le PROFITS a été approuvé en décembre 2016 et est entré en vigueur le 13 juin 2017. L'atelier de démarrage a eu lieu en avril 2017. Le coût total du Projet, d'une durée de six ans, est de 34,2 millions d'USD, soit 74,3 millions de Dinars Tunisiens (DT), à la date de la conception en avril 2016. L'objectif global du Projet est d'améliorer les conditions de vie des populations rurales vulnérables dans la zone Sud de Siliana, notamment par de nouvelles opportunités d'emploi durables grâce à la valorisation des possibilités de développement rural, en particulier par l'insertion des ruraux pauvres dans les filières agricoles. Le PROFITS cible directement 54.500 habitants (soit 13.900 ménages ruraux). Les conditions de décaissement ont été atteintes en octobre 2017 et les comptes désignés ont été alimentés en novembre 2017.

La mission de supervision s'est rendue directement à Siliana pour travailler avec l'Unité de Gestion du Projet (UGP), et a tenu une réunion avec les partenaires le 18 février, sous la présidence de Mr. Moncef Hermi, Commissaire Régional au Développement Agricole (CRDA) de Siliana, en présence : (i) des cadres de l'UGP de PROFITS; (ii) des chefs de divisions et des arrondissements techniques du CRDA ; et (iii) des principaux partenaires régionaux (OEP, GIFruits, ODNO). Les journées du 18 au 24 février ont été consacrées à des visites de terrain et à des réunions de travail avec les membres de l'UGP et les différents arrondissements techniques et les partenaires locaux. Les membres de la mission ont assisté à l'atelier de démarrage des activités de nutrition, organisé en collaboration avec le PAM le 24 février. De retour à Tunis, la mission a rencontré le Centre National des Etudes Agricoles (CNEA) le 27 février pour organiser les modalités de recrutement de l'assistance technique (AT). Les conclusions de la mission ont été présentées lors de la réunion de synthèse qui a eu lieu le 27 février 2020 à la DGFIOP, en présence du CRDA Siliana, du personnel de l'UGP, des membres du CNC du projet, des représentants des Ministères des finances et de la Coopération Internationale et des partenaires techniques (AVFA, CNEA, GIFruits).

La mission tient à remercier tous les responsables et cadres tunisiens aux niveaux local, régional et central, pour leur accueil et leur assistance.

Les informations figurant dans ce rapport peuvent faire l'objet de changements, révisions ou modifications après le processus de revue interne par le FIDA.

Principaux accords de mission et conclusions

Le projet a enregistré des avancées depuis la dernière mission de supervision en septembre 2019, attestant des efforts indéniables des structures de gestion pour accélérer la mise en œuvre du projet, notamment, la signature de conventions avec de nombreux partenaires (CNEA, IO, OEP, GIFruits, ODNO-BRETI, DRAS, PAM), la réalisation des plantations arboricoles et pastorales, la réception des forages d'irrigation et la préparation de nombreux Plans d'Affaires (PA). Des avancées en matière de dialogue politique ont aussi été enregistrées avec l'autorisation donnée pour la construction des 2 abattoirs.

Dans sa gestion et sa mise en œuvre, le PROFITS continue à accuser des retards. Les performances de l'UGP restent contraintes, entre autres, par: (i) son sous-effectif et le manque d'expertise dans certains domaines-clés; (ii) le retard de recrutement de l'AT malgré la signature de la convention avec le CNEA ; (iii) le manque de clarté subsistant dans les modalités de mise en œuvre et la priorisation des activités; (iv) les temps de traitement excessifs de certains dossiers d'AO ; et (v) des retards persistants dans les ouvertures des crédits.

En ce qui concerne les travaux d'infrastructures (pistes, PPI, UV et abattoirs en particulier) les retards accumulés risquent de devenir incompatibles avec les délais incompressibles d'études préalables puis d'exécution et de contrôle des travaux dans la perspective d'un achèvement du projet au 30 juin 2023, si une mise en œuvre rigoureuse n'est pas suivie.

Même si le projet n'est pas totalement sorti de la catégorie à problèmes, les efforts conjugués de la DGFIOP, du CRDA, de l'UGP et du FIDA depuis la dernière supervision ont permis l'amélioration de nombreux indicateurs.

Cette dynamique positive doit se poursuivre afin de concrétiser les activités du projet sur le terrain, en mettant en œuvre les conventions signées. En particulier, la mise en œuvre de la convention avec le CNEA, et l'arrivée de l'AT sur le projet reste la priorité des priorités afin de renforcer les capacités de l'UGP et de l'aider à mettre en œuvre le PTBA 2020.

La revue à mi-parcours programmée du 12 au 24 octobre 2020 sera l'occasion de mesurer les progrès effectivement enregistrés et d'évaluer si PROFITS peut être sorti de la catégorie des projets à problèmes.

Sur la base des constats ci-dessus et détaillés en Section D, les actions à entreprendre de manière prioritaire sont

résumées ci-après. Elles seront à mettre en œuvre dans les délais convenus, étant entendu qu'elles impliqueront l'exécution de l'ensemble des activités et recommandations présentées dans le rapport de mission :

Renforcement de l'équipe de projet

- Contractualisation et mobilisation immédiate de l'AT identifiée (AT gestion, AT filières, CTEG et responsable passation de marchés) – **mars 2020**
- Recrutement de l'AT restante selon une procédure accélérée (ciblage et suivi-évaluation) – **avril 2020**
- Organisation d'une retraite de l'UGP et de l'AT, animée par l'AT – **avril 2020**

Amélioration de la gestion de projet

- Mise en place d'un mécanisme de suivi de la mise en œuvre des conventions (calendrier de réunions, échéancier de livrables) – **avril 2020**
- Actualisation et mise à jour du SSE et des états financiers (notamment sur INJEZ) – **avril 2020**
- Préparation d'un rapport interne d'exécution incluant une vision sur la poursuite du projet en prévision de la Revue à mi-parcours – **septembre 2020**

Réalisation des infrastructures

- Signature d'une convention avec la DGEHAT de Siliana pour la supervision des infrastructures d'accès – **mars 2020**
- Finalisation du DAO pour le recrutement d'un bureau d'études pour la mission de maîtrise d'œuvre des travaux – **mars 2020**
- Elaboration d'un échéancier des études et travaux des abattoirs et des unités de valorisation à suivre rigoureusement – **mars 2020**

D. Vue d'ensemble et avancement du projet

Le niveau global d'exécution du Projet s'est légèrement amélioré par rapport à la dernière supervision en septembre 2019, passant de 15% à 23%. Cependant, le taux d'exécution sur le terrain reste encore faible par rapport à la durée écoulée du projet (44%). En outre la réalisation des abattoirs, des unités de valorisation agro-industrielles et l'aménagement des PI doit être accélérée pour tenir dans le délai restant d'ici la clôture du Projet.

Composante I. Promotion et valorisation des filières

Cette composante vise à encourager l'établissement de partenariats gagnants-gagnants entre acteurs des filières dans lesquels l'État interviendra, directement et indirectement, essentiellement en appui aux petits producteurs organisés. Elle représente 13,1 % du coût total du projet et ses taux d'avancement physique et financier sont de l'ordre de 10% et de 3% respectivement.

S/composante 1. 1. Organisation des acteurs des filières dans les zones de production

Cette sous-composante a pour objectif de mettre en œuvre l'approche filière au travers de la mise en place de Plateformes Filières Locales (PFL) conçues comme des espaces d'échanges entre les acteurs des filières leur permettant : i) d'élaborer collectivement une stratégie de développement de chaque filière sous la forme de Cadres d'Actions Filières (CAF) ; et ii) d'identifier des initiatives concrètes formulées en Plans d'Affaires (PA).

Mobilisation d'une assistance technique (AT). Une convention de partenariat a été signée début novembre 2019 avec le CNEA pour la mobilisation de l'AT. Concernant le poste d'AT filières, un appel à candidatures a été publié mais aucune candidature n'a été reçue. Afin d'accélérer la prise de fonction de ce poste urgent, la mission recommande de proposer cette mission à l'un des deux consultants seniors ayant postulé pour l'AT d'appui à la gestion de projet.

Etudes filières. Les versions provisoires de 6 études filières en cours (PFNL, pomme, cerise, figue, olive, lait) ont été reçues et sont en cours de relecture par l'UGP. Les diagnostics participatifs ont été réalisés par les BE en charge des études. Dès que les versions définitives auront été reçues, la présentation des études et la formulation des CAF feront l'objet de nouveaux ateliers participatifs dans le courant du deuxième trimestre 2020.

L'étude de la filière viande rouge n'a toujours pas été réalisée après la publication infructueuse de 2 AO. Après relecture et allègement éventuel du cahier des charges, il convient d'envisager le recrutement d'un BE par consultation restreinte.

S/composante 1.2. Développement des activités économiques entre les acteurs des filières et renforcement des capacités de valorisation des produits des filières

Cette sous-composante consiste en premier lieu à accompagner les acteurs des filières afin d'élaborer et exécuter des plans d'affaires (PA) avec d'autres acteurs privés et publics dans le cadre desquels se concrétisera le développement

d'ensemble de chaque filière. Ceci s'articule autour de plusieurs axes dont l'état d'avancement se résume comme suit :

Plantations. Les réalisations cumulées sont les suivantes: (i) 1070 ha de fruitiers ont été plantés en 2019 au bénéfice de 2800 agriculteurs ; et (ii) des plants pour 1060 ha de plantation, achetés en 2019 mais réceptionnés en 2020, sont en cours de plantation au bénéfice de 3000 agriculteurs dont 50% de nouveaux bénéficiaires.

Implication des partenaires. Le Projet a signé 2 conventions des partenariats avec : (i) la DRAS pour soutenir les familles nécessiteuses à promouvoir des AGR en élevage ovin et faciliter leur inclusion dans la filière viande rouge ; et (ii) l'ODNO-Espace Entreprendre et le BRETl visant à soutenir des jeunes porteurs de projets de création de PME. Ceci complète les conventions signées avec des partenaires techniques pour soutenir le processus de développement des filières et d'inclusion des groupes cibles.

Plans d'affaires (PA). Dans l'attente du recrutement des CTEG, l'UGP a poursuivi l'identification des opportunités d'affaires et des porteurs des projets. En plus des 4 premiers projets, 20 projets additionnels ont été identifiés depuis la dernière mission. Ces 24 projets sont portés par 13 GDA, 5 SMSA, 5 jeunes promoteurs de PME et un projet d'AGR (ciblant un groupe de 23 familles nécessiteuses) en partenariat avec la DRAS. Le nombre total des bénéficiaires potentiels identifiés est de 777 bénéficiaires dont 408 femmes.

La mission rappelle l'importance d'impliquer les arrondissements techniques et les partenaires techniques pour mieux vérifier la faisabilité des PA. La mise en œuvre des 20 PA devra être programmée dans le PTBA 2020 à réviser en juin.

Labellisation. Le PTBA 2020 prévoit : (i) la réalisation de 6 études de faisabilité pour la création d'un signe de qualité pour chacune des filières ; et (ii) la préparation de 6 guides des bonnes pratiques. En termes de réalisations, les DAO des études de labellisation et des guides des bonnes pratiques pour les filières cerise, pomme et figuier sont préparés et en cours de relecture par GIFruits. Les mêmes activités préparatoires restent à concrétiser avec l'Office de l'élevage et des pâturages (OEP) pour les filières viande et lait et avec l'Institut de l'Olivier (IO) pour la filière oléicole.

La mission rappelle que ces études devront impérativement quantifier la valeur ajoutée d'une certification/labellisation, analyser le marché réel, et vérifier la faisabilité technico-économique des investissements proposés (développement d'un PA complet).

S/composante 1.3. Renforcement des capacités professionnelles des acteurs

Cette sous-composante prévoit la réalisation des activités suivantes : (i) la construction ou la mise à niveau de 2 abattoirs municipaux, à Rouhia et à Makthar, ainsi que de 6 unités de valorisation (UV) gérées par des OPA; (ii) la constitution de groupes paysans d'échanges et d'expérimentation (GPÉE); (iii) la formation des organisations professionnelles (GDA, SMSA) et l'élaboration de projets professionnels; et (iv) l'éducation et la promotion des bonnes pratiques nutritionnelles au profit des familles vulnérables.

Abattoirs. Suite à l'inscription des 2 abattoirs dans le plan régional (cf. S/c 2.3 « dialogue politique »), les AO concernant les études de faisabilité technico-économique ont été publiés et les offres techniques sont en cours d'évaluation.

La mission rappelle que le calendrier prévisionnel de réalisation des études préparatoires (de faisabilité, d'impact environnemental et social, architecturale) et d'exécution des travaux doit être tenu très rigoureusement sous peine de dépasser la date de clôture du projet.

Unités de Valorisation. Les réalisations sont les suivantes : (i) Un consultant a été recruté pour préparer les TdR des 6 UV^[1] ; (ii) Les DAO des études de faisabilité technico-économiques ont été préparés et sont en cours de relecture par les partenaires techniques (GIFruits et IO). Les AO devront être publiés d'ici à avril 2020.

Renforcement des capacités. Le Projet prévoit la réalisation des activités suivantes : (i) la constitution de groupes paysans d'échanges et d'expérimentation (GPÉE); et (ii) la formation des organisations professionnelles (GDA, SMSA) et l'élaboration de projets professionnels.

La majorité de ces activités n'est pas encore lancée en raison : (i) du retard dans le recrutement de l'AT et dans la mise en place du dispositif d'appui-conseil technico-économique; (ii) de la signature tardive des conventions avec les partenaires techniques impliqués dans l'organisation d'un service d'appui socio-organisationnel aux OPA.

Les réalisations par rapport aux prévisions du PTBA 2020 ont porté sur : (i) la tenue de 8 ateliers pour la création de SMSA ; et (ii) le démarrage mi-février 2020 de la préparation par un consultant d'un plan de formation pour les producteurs.

L'élaboration des plans professionnels pour les GDA/SMSA ainsi que la formation des membres de ces structures n'ont pas été lancées.

Les visites d'échanges avec le PRODEFIL à Médenine et le PRODESUD à Tataouine, n'ont pas été réalisées. La mission réitère la recommandation de réaliser rapidement ces visites et d'y faire participer l'AT, les CTEG et les coordinateurs locaux. Il conviendra d'associer à ces l'UGP du projet IESS à Kairouan qui démarrera en juin 2020.

Education et promotion des bonnes pratiques nutritionnelles. Une convention de partenariat avec le Programme alimentaire mondial (PAM) a été signée en novembre 2019.

Les réalisations sont les suivantes : (i) 5 écoles (720 élèves) ont été choisies et ont fait l'objet d'un premier diagnostic pour l'aménagement et l'équipement des cantines scolaires, l'installation des jardins potagers et l'identification d'un groupement de développement agricole pour la gestion de l'espace de production d'aliments utiles aux cantines ; (ii) un plan d'action a été préparé et a été discuté lors de l'atelier de démarrage des activités PAM organisé le 25 février 2020 en présence des différents acteurs et ministères concernés (agriculture, éducation, et santé).

Une étude de référence de la situation nutritionnelle est prévue au cours du premier trimestre de 2020. La mission recommande : (i) de détailler davantage le plan d'action, en particulier l'installation des jardins potagers et la prise en charge des rations alimentaires aux élèves ; (ii) d'inclure dans l'étude de référence l'indicateur du FIDA CI 1.2.8 - Diversité alimentaire minimale pour la femme ; et (iii) de prévoir l'actualisation des enquêtes de base, à mi-parcours et à la fin du projet pour l'indicateur nutrition.

Composante II: Création de conditions favorables pour le développement des filières

Cette composante vise à soutenir l'amélioration de l'environnement des filières par : (i) le renforcement des compétences, l'organisation et la « certification » de prestataires de services privés et publics ; (ii) la réhabilitation ou la mise en place des infrastructures nécessaires au développement des filières, et (iii) l'instauration d'un dialogue politique entre acteurs des filières et pouvoirs publics autour des stratégies, législations et réglementation liées aux filières. Elle représente 51% du coût total du projet et ses taux d'avancement physique et financier sont de l'ordre de 22% et de 1% respectivement. Elle comprend les trois sous-composantes suivantes:

S/composante 2.1. Mise en place d'un cadre de services favorable au développement des filières

Cette sous-composante prévoit la réalisation des activités suivantes : (i) mobilisation d'une AT spécialisée dans l'appui-conseil ; (ii) recrutement de conseillers technico-économiques et de gestion (CTEG) ; (iii) identification des besoins des exploitations agricoles et des micro-entrepreneurs, en matière de conseil technique et de gestion ; (iv) inventaire et mise à niveau des prestataires d'appui-conseil; (v) établissement des partenariats entre acteurs et prestataires de services ; et (vi) élaboration de référentiels technico-économiques, guides et manuels.

Mobilisation AT et CTEG. Dans le cadre de la convention passée avec le CNEA, 2 appels à candidatures ont été lancés pour un AT appui-conseil et 4 CTEG et les candidatures sont en cours d'évaluation. Afin de recentrer l'AT sur les missions les plus urgentes, la mission recommande de sursoir au recrutement de l'AT en appui-conseil et de réduire le nombre de CTEG à 3.

Partenariats. Entre novembre 2019 et février 2020, 6 conventions ont été signées avec les partenaires techniques suivants : GIFruits, OEP, IO, ODNO-BRETI, PAM, DRAS et Swisscontact. La mise en œuvre de la plupart de ces conventions commence tout juste sauf celle avec l'OEP qui est plus avancée : (i) 250 ha de plantation pastorale ont été réalisés ; et (ii) des actions d'amélioration de la conduite des ovins ont concerné 17 éleveurs. En outre 2 projets de partenariat sont en cours de finalisation avec le Ministère de la femme et l'AVFA.

S/composante 2.2. Réalisation d'infrastructures publiques liées aux filières

Les réalisations des infrastructures de base et de production sont les suivantes : (i) achèvement des 4 forages de remplacement pour l'irrigation, dont un est négatif ; (ii) modernisation des équipements de 2 stations de pompage; et (iii) élaboration des études techniques et environnementales de 2 lacs collinaires à Rouhia.

En outre plusieurs actions ont démarré récemment : (i) l'étude hydrogéologique des nappes et dont la phase d'inventaire des points d'eau a été achevée ; (ii) l'étude d'aménagement de 3 périmètres d'épandage des eaux de crues ; (iii) la construction de 20 ouvrages de recharge des nappes ; (iv) la construction du lac Sahbi à Rouhia ; et (v) le recrutement de 2 BE pour le contrôle des travaux d'aménagement de 5 km de pistes et du lac susmentionné.

Enfin, plusieurs appels d'offres ont été lancés et sont en cours de dépouillement/attribution: (i) études de faisabilité et environnementales du nouvel abattoir à Rouhia et la réhabilitation de celui de Makthar ; (ii) réhabilitation de 5 périmètres irrigués totalisant 295 ha, ces périmètres sont exploités par 194 agriculteurs (1,5 ha /agriculteur) ; (iii) aménagement de 5 km de pistes à Rouhia ; et (iv) étude d'évaluation du remembrement foncier.

Sur les trois lacs collinaires prévus, les études ont validé la réalisation de deux lacs, Sahbi et El Guaria, dont les travaux ont démarré tandis que le troisième lac a été annulé. Pour les deux lacs restants, des travaux importants de protection du bassin versant sont nécessaires pour éviter leur ensablement rapide. La mission recommande que le BE l'arrondissement CES du CRDA priorisent les actions de protection du bassin versant tout en rationalisant leur coût.

En ce qui concerne les activités de remembrement des terres agricoles, une convention a été signée avec l'AFA pour le remembrement de 5000 ha. Les travaux ont démarré pour 3000 ha avec un niveau d'exécution de 20%.

S/composante 2.3. Dialogue politique participatif

Le rapport de conception du PROFITS a prévu l'engagement d'un dialogue de politique sur l'amélioration de l'environnement des filières pour que le secteur privé puisse investir au niveau des différents maillons des filières, notamment à l'aval. L'un des produits attendus consiste à ce que les acteurs publics et privés engagent un dialogue politique sur le développement des filières au moment des discussions à engager lors des PFL.

Par anticipation à l'organisation des PFL, les actions prioritaires de dialogue politique identifiées en 2019 ont porté sur : (i) l'amélioration de la législation et la réglementation des groupements professionnels (GDA, SMSA) ; (ii) l'évaluation des opérations de remembrement et d'assainissement foncier des terres agricoles en sec pour la dynamisation du marché foncier et la mise en valeur agricole ; (iii) l'amélioration d'une stratégie d'adaptation aux changements climatiques spécifiques à l'agriculture ; et (iv) l'inscription de la construction et l'aménagement des abattoirs à Rouhia et Makthar, non prévus initialement dans le plan national des abattoirs. Ces réflexions ont été maintenues pour 2020, à l'exception de l'amélioration d'une stratégie d'adaptation aux changements climatiques qui a été reportée faute d'identification du partenaire approprié. La FAO qui mène actuellement un travail similaire sera consultée pour coordonner cette activité.

Pour l'opération de remembrement, le rapport d'évaluation technique des offres a fait l'objet de non objection du FIDA, l'attribution du marché est prévue en avril 2020. Des orientations stratégiques sont attendues avant fin 2020.

L'ordre de service est en cours pour l'étude relative à l'amélioration de la législation et la réglementation des GDA r. Un nouveau texte juridique amendé est attendu avant l'examen à mi-parcours en octobre 2020.

Pour les abattoirs à Rouhia et Makthar, le décret relatif au plan directeur national des abattoirs n'est plus en vigueur. A Siliana, pour PROFITS, le décret a été remplacé par un arrêté du Gouverneur de Siliana du 24 septembre 2019 pour la construction de ces deux abattoirs. Les deux communes de Rouhia et Makthar ont été impliquées dans le processus de préparation des études ; elles se sont bien appropriées le processus de construction des abattoirs, et ont engagé une réflexion sur la gestion des abattoirs une fois construits et réceptionnés

[1] 1 UV de séchage de fruits, 2 huileries et 1 ligne de mise en bouteille dont une UV certifiée biologique, 2 entrepôts frigorifiques et 1 UV d'extraction d'huile essentielle.

Action convenue	Responsabilité	Date convenue
Signer la convention de partenariat avec la DGEHAT de Siliana pour le suivi et contrôle des pistes	UGP	02/2020
Valider par le CTR les 4 PA déjà finalisés	UGP, CTEG seniors, CTR	03/2020
Achever la finalisation des 6 PA et les valider par le CTR	UGP/AT	03/2020
Elaborer un échéancier des études et travaux des abattoirs et des UV et le suivre rigoureusement	UGP, CRDA, AT Gestion	03/2020
Inclure dans les termes de référence de l'étude de référence l'indicateur du FIDA sur la nutrition CI 1.2.8 sur la Diversité alimentaire minimale pour la femme, à mettre à jour à mi-parcours et à la fin du projet	PAM, UGP	03/2020
Clarifier le processus de mise en œuvre des jardins potagers et le financement de la ration alimentaire des élèves dans le plan d'action des activités de nutrition	PAM, UGP	03/2020
Finaliser le DAO pour le recrutement d'un bureau d'études pour la mission de maîtrise d'œuvre des travaux (PPI, CES, lacs) et mobilisation de cette mission avant la fin de l'année 2020	UGP	03/2020
Coordonner avec le bureau d'études chargé de l'étude hydrologique des nappes pour les sites à propos des ouvrages de recharge des nappes en cours d'exécution et ceux projetés pour les simulations hydrogéologiques	CRDA/CES, BE	03/2020
Prévoir les fonds nécessaires pour le lancement de l'exécution des 20 PA lors de la révision du PTBA 2020	UGP	04/2020
Assurer une formation de base de l'équipe du Projet et les partenaires en approche filière et modalités de son application dans le contexte du Projet	UGP	04/2020
Simplifier l'étude filière viande rouge et recruter un BE par consultation restreinte	UGP	04/2020
Valider les DAO et publier les AO concernant les études de faisabilité technico-économiques des UV	UGP, CRDA	04/2020
Se rapprocher de la FAO pour trouver des synergies quant à la mise à jour de la stratégie d'adaptation au changement climatique	UGP, CRDA	04/2020
Achever la préparation des 10 nouveaux PA déjà identifiés et les valider par le CTR	UGP	05/2020
Elaborer des « Projets Professionnels » pour au moins les 9 GDA/SMSA porteurs des PA dont l'exécution sera lancée en 2020	UGP	11/2020

E. Pertinence

Justification de la note

L'approche filière reste pertinente pour répondre aux besoins des petits producteurs, des OPA, des TPE et des PME. Le PROFITS améliore les facteurs de production (notamment l'accès au foncier et aux ressources en eau), soutient l'émergence d'initiatives économiques rentables (PAs) et encourage l'organisation durable des acteurs (GDA, SMSA) et la recherche de solutions collectives (Plateformes Filières et CAF). Les progrès réalisés en matière d'engagement politique pour l'exécution des abattoirs, confortent la pertinence du projet. Modérément satisfaisant.

Principaux problèmes

La pertinence des 2 abattoirs qui posait question lors de la dernière mission de supervision s'est améliorée dans la mesure où ceux-ci ont été intégrés dans le plan régional par arrêté du gouverneur en réponse aux sollicitations du Projet.

L'approche PA permet de répondre aux besoins identifiés par les petits porteurs d'affaire eux-mêmes et assure la faisabilité de leurs projets grâce à un accompagnement technico-économique de proximité. La cohérence de cette démarche souffre toutefois des capacités et des ressources réellement disponibles de la part de certains partenaires techniques (en particulier GIFruits, IO, AVFA).

L'approche filière reste pertinente, mais mal maîtrisée par l'équipe et à ce jour elle n'est pas appropriée par les parties prenantes. La mise en place et la durabilité de Plateformes filières reste un enjeu fort de la pertinence de la conception.

Toutefois la faisabilité certains investissements du PROFITS peut être revue à la mi-parcours : (i) la superficie des PPI pouvant être réhabilités a été surévaluée ; et (ii) il existe trop peu d'OPA sur le territoire, et aucune suffisamment robuste à ce jour, pour garantir une gestion durable des UV.

F. Actions convenues

<i>Action convenue</i>	<i>Responsabilité</i>	<i>Date convenue</i>
Vue d'ensemble et avancement du projet		
Signer la convention de partenariat avec la DGEHAT de Siliana pour le suivi et contrôle des pistes	UGP	02/2020
Valider par le CTR les 4 PA déjà finalisés	UGP, CTEG seniors, CTR	03/2020
Achever la finalisation des 6 PA et les valider par le CTR	UGP/AT	03/2020
Elaborer un échéancier des études et travaux des abattoirs et des UV et le suivre rigoureusement	UGP, CRDA, AT Gestion	03/2020
Inclure dans les termes de référence de l'étude de référence l'indicateur du FIDA sur la nutrition CI 1.2.8 sur la Diversité alimentaire minimale pour la femme, à mettre à jour à mi-parcours et à la fin du projet	PAM, UGP	03/2020
Clarifier le processus de mise en œuvre des jardins potagers et le financement de la ration alimentaire des élèves dans le plan d'action des activités de nutrition	PAM, UGP	03/2020
Finaliser le DAO pour le recrutement d'un bureau d'études pour la mission de maîtrise d'œuvre des travaux (PPI, CES, lacs) et mobilisation de cette mission avant la fin de l'année 2020	UGP	03/2020

Coordonner avec le bureau d'études chargé de l'étude hydrologique des nappes pour les sites à propos des ouvrages de recharge des nappes en cours d'exécution et ceux projetés pour les simulations hydrogéologiques	CRDA/CES, BE	03/2020
Prévoir les fonds nécessaires pour le lancement de l'exécution des 20 PA lors de la révision du PTBA 2020	UGP	04/2020
Assurer une formation de base de l'équipe du Projet et les partenaires en approche filière et modalités de son application dans le contexte du Projet	UGP	04/2020
Simplifier l'étude filière viande rouge et recruter un BE par consultation restreinte	UGP	04/2020
Valider les DAO et publier les AO concernant les études de faisabilité technico-économiques des UV	UGP, CRDA	04/2020
Se rapprocher de la FAO pour trouver des synergies quant à la mise à jour de la stratégie d'adaptation au changement climatique	UGP, CRDA	04/2020
Achever la préparation des 10 nouveaux PA déjà identifiés et les valider par le CTR	UGP	05/2020
Elaborer des « Projets Professionnels » pour au moins les 9 GDA/SMSA porteurs des PA dont l'exécution sera lancée en 2020	UGP	11/2020
Efficacité en matière de développement		
Identifier les jeunes porteurs de projets en partenariat avec l'ODNO et BRETl pouvant être éligibles au PROFITS et élaborer un plan d'action pour concrétiser les Projets prioritaires à inclure dans le PTBA 2021	UGP	03/2020
Tenir compte des exigences du Guide du FIDA relatif à la nutrition lors de la préparation de l'étude de référence et suivi des indicateurs	PAM, UGP	03/2020
Suivre la distribution de la ration alimentaire dans les cinq écoles retenues	PAM	03/2020
Contracter au sein de l'UGP un responsable ciblage et genre	UGP, CRDA, CNEA	04/2020
Intégrer le suivi du ciblage dans le système de suivi-évaluation (outils et supports) en même temps que l'opérationnalisation du système SE	UGP	04/2020
Adaptation au CC intégrer des actions concrètes d'adaptation au CC dans chacune des activités du projet	UGP/FIDA	06/2020
Veiller à la participation et la prise en compte des besoins des femmes et des jeunes dans l'élaboration des Cadres- Action des filières (CAF) et les décliner en PA à mettre en œuvre en 2021	UGP	10/2021

Renforcer les activités de communication sur la stratégie de ciblage et diffuser le manuel de ciblage à tous les niveaux et auprès des acteurs et partenaires impliqués dans le Projet	UGP, CRDA	
Veiller à la collecte systématique des données nécessaires pour renseigner la prise en compte du genre dans toutes les activités du projet (participation aux journées d'information, formations, nombre de bénéficiaires des interventions, présence des femmes et des jeunes dans les organisations professionnelles, etc.)	Responsable du ciblage et SD/SE	
Durabilité et transposition à plus grande échelle		
Mettre en place le dispositif d'animation du processus de développement des filières sur le terrain (recrutement des CTEG, renforcement de la mobilisation des coordinateurs locaux)	UGP	03/2020
Identifier un référent pour chaque partenaire et mettre en place un plan de suivi de la mise en œuvre des conventions (incluant un calendrier de réunions et un échéancier de livrables)	UGP, AT Gestion, AT Filières	04/2020
Elaborer un plan de renforcement des capacités des 9 GDA/SMSA porteurs des PA dont l'exécution sera lancée en 2020	UGP	06/2020
Analyser les scénarios et modalités de gestion des abattoirs avec l'implication des communes concernées, dans le cadre de l'élaboration des études technico-économiques lancées	UGP, Communes Makthar et Rouhia	06/2020
Inclure la mise en œuvre des 24 PA dans les prévisions du PTBA 2020 révisé	UGP	10/2020
Gestion du projet		
Actualiser conformément aux recommandations de la mission de supervision la liste des postes à pourvoir au travers de la convention CNEA et mobiliser l'AT nécessaire dans les meilleurs délais, en particulier pour la gestion du projet, les filières, les CTEG, Suivi-évaluation et passation des marchés	CRDA, UGP, CNEA	03/2020
Produire et transmettre le rapport annuel 2019 et le diffuser auprès du FIDA et des différents partenaires	UGP	03/2020
Mettre en place un cadre en SE de façon continu et permanente, pour assurer la fonction de responsable du suivi-évaluation jusqu'à l'achèvement du projet	UGP	05/2020
Sur la base des informations du rapport de la situation de référence, mettre à jour les valeurs des indicateurs du cadre logique	UGP	05/2020
Mettre à jour la saisie des données physiques et des indicateurs du cadre logique dans le système INJEZ	UGP	05/2020

Réviser le PTBA-2020 pour inclure la mise en œuvre des activités des 20 PA en cours de finalisation	UGP	06/2020
Préparer une base de données simple sur Excel en utilisant le plan de suivi proposé dans le Manuel de SE et les fiches de collecte disponibles	FIDA	06/2020
mécanisme de plaintes création d'un mécanisme de plaintes à l'image de ce qui est proposé dans le projet IESS-Kairouan	UGP	06/2020
Engager la conception d'un site Web et de supports cartographique pour la digitalisation des réalisations sur terrain	UGP	09/2020
Préparer un rapport interne d'exécution incluant une vision sur la poursuite du projet en prévision de la Revue à mi-parcours	DGFIOP, CRDA, UGP	09/2020
Mettre en place un SIG au niveau du projet en prévoyant au besoin un contrat avec un prestataire de service et appui de l'Assistance Technique et des services du CRDA	UGP	12/2020
Continuer l'organisation des réunions mensuelles pour suivre l'avancement et améliorer la performance du projet, encore dans une situation fragile	UGP	
Veiller à la compression des délais du processus de passation des marchés	UGP, CRDA	
Gestion et exécution financière		
Respecter les délais de paiement des fournisseurs Payer les fournisseurs dans les 45 jours à compter de la date de remise des factures	UGP	09/2018
Procédures d'ouverture des crédits d'engagements et de paiements. Accélérer les procédures d'ouverture des crédits d'engagements et de paiements.	UGP, CRDA, UCC et Ministère des finances	09/2019
Soumission de DRF Adresser au FIDA deux DRF, une pour le prêt et une pour le don.	UGP	10/2019
Estimation de la contrepartie Ajouter le salaire annuel brut de la femme ménage dans la contribution du gouvernement	UGP	02/2020
Calcul des perdiems imputés sur les ressources du FIDA Calculer les perdiems imputés sur les ressources du FIDA sur la base du nombre de nuitées.	UGP	03/2020

Etats de rapprochement bancaires Etablir des états de rapprochement bancaires mensuels et les soumettre à la signature du coordinateur du projet.	UGP	03/2020
Recrutement d'un responsable en passation des marchés	UGP	03/2020
Soumission des états financiers Soumettre au FIDA les états financiers non audités avant la fin du mois d'avril 2020.	UGP	03/2020
Respecter les délais de transmission des rapports financiers et des DRF Respecter les délais de transmission prévus au niveau des accords de financement des rapports financiers et des DRF	UGP	04/2020
Procédures d'ouverture des crédits d'engagements et de paiements. Accélérer les procédures d'ouverture des crédits d'engagements et de paiements.	UGP, CRDA, UCC et Ministère des finances	04/2020
Former la responsable financière du projet et trois autres membres de l'UGP sur le système INJEZ.	UGP/CNI	04/2020
Utiliser les nouveaux modèles du PPM et du Registre	UGP	06/2020
Soumettre une demande de retrait de fonds au FIDA avant le 31/12/2018 sur le prêt. Compte tenu des décaissements prévisionnels au niveau du plan de décaissement, il est prévu que le Projet réalise des paiements à hauteur de 0,3 MEUR d'ici la fin de l'année.		
Soumission à temps du rapport d'audit Remettre au FIDA une copie certifiée conforme du rapport d'audit dans un délai de 6 mois suivant la fin de l'année fiscale	UGP	
Le droit du FIDA de vérifier le processus d'appel d'offres, l'attribution et l'exécution du contrat doit être mentionné dans la DAO	UGP	
La réglementation du FIDA en matière de passation des marchés doit être respectée en ce qui concerne les listes restreintes dans le cas des marchés d'études	UGP	
Accélération du processus de l'évaluation, l'attribution et de l'enregistrement des contrats	UGP/CRDA	

Siliana Territorial Development Value Chain Promotion Project

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée Portée du Projet: nombre de bénéficiaires touchés (ménages, hommes et femmes)	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages							Enquête de référence et finale, rapports d'activités		PMU	
	Membres des ménages		27 250	54 500	1 971	4 810	8.8				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés							Enquête de référence et finale, rapports d'activités		PMU	
	Ménages		7 000	14 000	519	1 247	8.9				
	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet							Enquête de référence et finale, rapports d'activités		PMU	
	Femmes		13 625	27 250		426	1.6				
	Hommes		13 625	27 250	1 971	4 384	16.1				
	Jeunes		350	700	12	12	1.7				
	Personnes autres que les jeunes			26 550	1 959	4 798	18.1				
Objectif du projet Les conditions de vie des populations rurales pauvres de la zone Sud de Siliana sont améliorées.	Pourcentage de ménages des zones d'intervention déclarant bénéficier de meilleures conditions de vie grâce au projet							Enquête de référence et finale, rapports d'activités	référence, MP et achèvement	PMU/FIDA	L'environnement économique du pays s'améliore.
	Households		10	30							

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif de développement Le développement durable et inclusif des filières et des terroirs correspondant permet l'amélioration du revenu des bénéficiaires.	Taux d'augmentation du revenu des bénéficiaires directs du projet.							Enquêtes bénéficiaires	référence, MP et achèvement	PMU	Les agriculteurs et éleveurs adhèrent à l'approche du projet. Le cadre incitatif dans le domaine agricole est suffisamment attractif pour les jeunes.
	taux d'augmentation du revenu pour l'agriculture en irrigué		15	50							
	taux d'augmentation du revenu pour l'agriculture pluviale		5	20							
	2.2.1 Emplois nouveaux créés							rapports d'activités	annuel	PMU	
	Bénéficiaire du travail - hommes	0	235	500							
	Emplois nouveaux	0	250	1 000							
	Bénéficiaire du travail - femmes	0	125	500							
	Bénéficiaire du travail - jeunes	0	125	500							
	Bénéficiaire du travail - personnes autres que les jeunes	0	125	500							
	1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)							Enquête MDDW	référence, RMP et achèvement	PAM/UGP	
	Femmes (%)		10	20							
	Femmes (nombre)		1 000	5 400							
Effet direct Effet 1. Les acteurs locaux assurent la promotion de leurs filières tout en accroissant leur part de la valeur ajoutée.	Taux d'augmentation du chiffre d'affaires des bénéficiaires du projet							rapports d'enquête bénéficiaires	référence, MP et achèvement	PMU	Appropriation de la démarche du projet par les différents acteurs des filières.
	taux d'augmentation du CA		10	35							
	2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices							Enquêtes bénéficiaires	référence, MP et achèvement	PMU	
	Nombre d'entreprises		350	716							

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Pourcentage d'entreprises										
				691							
				25							
	2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage										
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés		120	540							
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation		120	540							
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage		120	540							
	No de producteurs rapportant une augmentation de la productivité de leurs spéculations végétales ou animales							rapports d'enquête bénéficiaires	référence, MP et achèvement	PMU	
	producteurs et éleveurs	0	1 250	2 500							
	taux de productivité rapporté		10	30							
Produit Organisation des acteurs des filières	No de plateformes pour le développement des filières créées et fonctionnelles							rapports d'activités	annuel	PMU	Les acteurs des filières sont sélectionnés et mobilisés avec une méthodologie participative et un accompagnement rapproché.
	Nombre de plateformes de producteurs	0	2	5							
	No de plans d'affaires des groupements de producteurs (GDA-SMSA) établis et mis en oeuvre							rapports d'activités GDA-SMSA	annuel	PMU	
	plans d'affaires		40	120	1	4	3.3				

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues							rapports d'activités	annuel	PMU	
	Organisations de producteurs ruraux soutenues	0	50	100							
	Tailles des organisations de producteurs	1 478									
	Femmes occupent des postes de direction		25	50							
Produit Développement des activités économiques entre les acteurs des filières	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état							rapports d'activités	annuel	PMU	
	Installations de commercialisation construites ou remises en état	0		2							
	Installations de transformation construites ou remises en état	0	1	4							
	Installations de stockage construites ou remises en état	0	1	2							
	No de contrats de commercialisation établis entre les groupements de producteurs et OP commerciaux										
	contrats de commercialisation	0	10	40							
	2.2.3 Organisations de producteurs ruraux ayant conclu des partenariats/accords formels ou des contrats avec des organismes publics ou privés							Enquêtes bénéficiaires	annuel	PMU	
	Nombre d'organisations de producteurs										

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Pourcentage d'organisations de producteurs	0	30	75							
	Nombre d'organisations de producteurs - culture										
	Nombre d'organisations de producteurs - élevage										
Produit Producteurs capables de gérer leurs activités selon la demande du marché.	% d'OP rurales fournissant des services améliorés à leurs membres							rapports d'activités	annuel	PMU	
	organisations de producteurs		30	75							
	2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises							rapports d'activités	annuel	PMU	
	Femmes		750	1 500							
	Hommes		500	1 000							
	Jeunes		500	1 000							
	Personnes autres que les jeunes		750	1 500							
Effet direct Effet 2. L'amélioration de l'environnement institutionnel et logistique permet le développement durable du territoire	Augmentation du volume d'investissements privés dans la zone du projet										L'environnement socio-économique et politique du pays est favorable.
	volume d'investissements privés		10	40							
	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées							rapports d'activités	Mi-parcours et achèvement	PMU	
	Nombre	0	2	5							
	1.2.1 Ménages faisant état d'un accès amélioré à la terre, aux forêts, à l'eau ou aux plans d'eau à des fins productives							Enquête ménages	post MTR	UGP	
	Ménages faisant état d'un accès amélioré à l'eau		10	30							

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Ménages faisant état d'un accès amélioré à l'eau		550	1 650							
	2.2.4 Membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture par leur organisation de services nouveaux ou améliorés							Enquête ménages	post MTR		
	Nombre de membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture de services										
	Pourcentage de membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture de services		30	75							
Produit Dispositif d'appui conseil technico-économique et de gestion opérationnelle	No de conseillers technico-économiques et de gestion (CTEG) formés							rapports d'activités	annuel	PMU	Les agriculteurs et leurs formations adhèrent au dispositif d'appui mis en place par le projet
	conseillers CTEG	0	30	90							
Produit Mise à niveau des infrastructures nécessaires au développement des filières (pistes, périmètres irrigués, installations)	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état							rapports d'activités	annuel	PMU	
	Superficie en hectares		300	1 200	0	262	21.8				
	2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées							rapport d'avancement	annuel		
	Longueur des routes (km)		10	30							
Produit Les acteurs publics et privés engagent un dialogue de politique sur le développement des filières	No de propositions formulées par les groupes de travail issus des plateformes filières aux décideurs							rapport d'activités			Dialogue politique ouvert et plateformes filières capable de faire des propositions réalistes
	propositions des plateformes filières	0	2	6							
	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition										
	Ménages			5 400							

Chaîne logique	Indicateurs							Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Résultat annuel (2020)	Résultat cumulatif (2020)	Résultat cumulatif % (2020)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Femmes										