

AUDITED PROJECT FINANCIAL STATEMENTS

Project Nº : 1100001491

IFAD Loan No. 1000004233 / L-E--10-

IFAD Loan No. 1000004232 / L-I--871-

Period covered 1 January 2017 – 31 December 2017

Building Rural Entrepreneurial Capacities Programme: Trust And Opportunity (TOP)

Prepared by: MGI Paéz y asociados

Received on 30 June 2018

The Audited project financial statements are documents owned by the Borrower/ Recipient. The views expressed herein do not necessarily represent those IFAD's Executive Board, Management or Staff. This document is made publicly available in accordance with the "Conceptual Framework on Financial Reporting and Auditing of IFAD-Financed Projects (2018)"

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL –MADR–

PROYECTO: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES
RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD, FINANCIADO POR EL FONDO
INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA FIDA

CONVENIO DE FINANCIACIÓN N0. I-871-CO (DEG) / E10-CO (EURO)

POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE
EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL –MADR-
PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES,
CONFIANZA Y OPORTUNIDAD
CONVENIO DE FINANCIACIÓN N0. I-871-CO (DEG) / E10-CO (EURO)
POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

ABREVIATURAS

CCI	Corporación Colombia Internacional
CDP	Comité Directivo del Proyecto
DCPGI	Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos
FIDA	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
IFAC	Federación Internacional de Contadores
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
NIA	Normas Internacionales de Auditoría
POA	Plan Operativo Anual
UNC	Unidad Nacional de Coordinación
UT	Unidad Territorial

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL –MADR-
PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES,
CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

CONVENIO DE FINANCIACIÓN N0. I-871-CO (DEG) / E10-CO (EURO)

POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

INDICE GENERAL

CONTENIDO	PAGINA
INTRODUCCIÓN	1 – 2
CAPITULO A – INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROYECTO	A1 - A50
CAPITULO B – SISTEMA DE CONTROL INTERNO	B1 – B42
CAPITULO C – INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE CUMPLIMIENTO DE CLAUSULAS CONTRACTUALES Y PROCESO DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES	C1 - C12
CAPITULO D – DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL EXAMEN Y PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA FINANCIERA UTILIZADOS	D1 - D7

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL –MADR-
PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y
OPORTUNIDAD

CONVENIO DE FINANCIACIÓN No. I-871-CO (DEG)/ E10-CO (EURO)

POR EL PERÍODO COMPRENDIDO
ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento del Contrato de Servicios de Auditoría Externa No.53 suscrito el 15 de mayo de 2018 con la Corporación Colombiana Internacional (en adelante CCI), presentamos el informe de la auditoría externa realizada por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017, al PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD (en adelante el Proyecto), financiado con los recursos provenientes del CONVENIO DE FINANCIACIÓN No. I-871-CO (DEG)/ E10-CO (EURO) firmado con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (en adelante FIDA) y ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en adelante MADR. Con ello el MADR da cumplimiento a lo dispuesto en el numeral 9.03, Auditoría de Cuentas del artículo IX Presentación de informes financieros e información Financiera de las condiciones Generales del Convenio de Financiación FIDA No.871-CO.

1. OBJETIVO DE LA AUDITORÍA

1.1 Objetivo General

Adelantar la Auditoría Externa a los Estados Financieros y sus Notas al 31 de diciembre de 2017, de Cumplimiento y de Control, que permitan al Ministerio como organismo responsable, contar con una opinión profesional externa sobre la razonabilidad de los Estados Financieros del Proyecto, sobre los fondos recibidos y los gastos incurridos. Lo anterior, para dar cumplimiento a las obligaciones del Convenio de Financiación FIDA No. I-871-CO (DEG)/ E10-CO (EURO) y las normas del FIDA relativas a los Informes de Auditoría.

1.2 Objetivos Específicos

Expresar una opinión:

- a. Sobre los Estados Financieros del Proyecto, presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior, expresado en moneda local y dólares estadounidenses. Adicionalmente indicar si éstos se han preparado de conformidad con normas contables internacionalmente aceptadas (o normas afines aceptables para el FIDA), si son precisos, y si concilian con los registros y cuentas del Proyecto y del FIDA.

- b. Sobre la utilización de la Cuenta Designada. E informar sobre las actividades del Anticipo de la Cuenta Designada incluyendo el depósito inicial, las reposiciones, los rendimientos generados y los saldos a finales del año fiscal.
- c. Sobre las declaraciones de gastos, sobre la validez y elegibilidad de los gastos financiados con los recursos del Proyecto (financiamiento del FIDA y contrapartida local).
- d. El cumplimiento de las cláusulas, especificando e identificando con el número y asunto las cláusulas, artículos o secciones de carácter contable y financiero sobre las que están dictaminando, y sobre i) el grado de cumplimiento de las cláusulas de carácter contable y financiero del convenio de financiación de acuerdo con las leyes y disposiciones legales vigentes ii) observaciones y comentarios sobre el estado de cumplimiento y los cálculos que sustenten la opinión sobre el cumplimiento o incumplimiento de las cláusulas, en la carta de gerencia; ii) Cumplimiento con las directrices del FIDA para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios en el ámbito de los proyectos y el Manual Operativo del Proyecto.
- e. Sobre el cumplimiento de los procesos de adquisiciones de bienes, contratación de obras y servicios de consultoría, conforme lo establecido en el Convenio de Financiación y en las leyes y regulaciones locales aplicables.
- f. Y una Carta a la Gerencia en la que suministre información relacionada con la evaluación del sistema de control interno del Proyecto, con base en los elementos y su funcionamiento durante el período bajo examen, en concordancia con el Manual Operacional relativo a la información financiera y a la auditoría de proyectos financiados por el FIDA, a las directrices del FIDA para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios y cualesquiera otros asuntos que el FIDA pueda requerir al Proyecto para que los incluya en la auditoría.

* * * * *

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL –MADR-
PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES,
CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

CONVENIO DE FINANCIACIÓN N0. I-871-CO (DEG) / E10-CO (EURO)

POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

CAPITULO A

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PROPÓSITO ESPECIAL
DEL PROYECTO

CONTENIDO	PÁGINA
1. Informe de los Auditores Independiente sobre los Estados Financieros del Proyecto "CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD".	A1 – A6
2. Informe No.1 – Estado Usos y Fuentes de Fondos por Categoría comparativos año 2016 – 2017 en pesos y dólares	A7 – A8
3. Informe No.2 – Estado de Gastos por Categoría de Préstamo y Fuente de Financiación –comparativos años 2016 – 2017 en pesos y dólares.	A9 – A10
4. Informe No.3 – Estado de Desarrollo Financiero por Fuente de Financiación y Componente para el año 2017 en dólares.	A11 – A12
5. Notas a los Estados Financieros del Proyecto en pesos y dólares.	A13 – A40
6. Informe de los Auditores Independientes sobre el Estado de Conciliación Bancaria para la Cuenta Especial en dólares para las fuentes EUROS y DEG por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017.	A41- A43

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL –MADR-
PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES,
CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

CONVENIO DE FINANCIACIÓN N0. I-871-CO (DEG) / E10-CO (EURO)

POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

CAPITULO A

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PROPÓSITO ESPECIAL
DEL PROYECTO

CONTENIDO	PÁGINA
7. Informe No. 4 - Estado de Conciliación Bancaria para la Cuenta Especial en dólares para las fuentes EUROS y DEG.	A44 – A45
8. Informe de los Auditores Independientes sobre el Estado de Solicitudes de Desembolsos en dólares para las fuentes Euros y DEG por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017.	A46 – A48
9. Informe No.5 - Estado de Solicitudes de Desembolsos en dólares para las fuentes Euros y DEG.	A49 – A50

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PROPÓSITO ESPECIAL
DEL PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES
EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

Señores
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL – MADR-
Atn: Dr. JUAN GUILLERMO ZULUAGA.
Ministro
Bogotá D.C.

1. Opinión

Hemos auditado los Estados Financieros de propósito especial en pesos y dólares del Proyecto “CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES, RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD” financiado por el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola- FIDA Convenio de Financiación No I-871-CO (DEG)/ E10-CO (EURO) y ejecutado por el MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL – MADR; relativos al ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2017, presentados al FIDA el 27 de abril de 2018 según comunicación No. 20184600084621 comprenden: el Estado Usos y Fuentes de Fondos por Categoría – Informe No.1, Estado de Gastos por Categoría de Préstamo y Fuente de Financiación – Informe No.2, Estado de Desarrollo Financiero por Fuente de Financiación y Componente – Informe No.3, y las notas a los Estados Financieros. Estos estados financieros de propósito especial han sido preparados por la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos del Proyecto / Unidad Nacional de Coordinación – UNC, en conformidad a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia y las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación - CGN, aceptables por el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola- FIDA.

En nuestra opinión, los estados financieros de propósito especial referidos anteriormente presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera del Proyecto correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2017, en conformidad con las Directrices del Convenio de Financiación del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola – FIDA, excepto por lo comentado en los puntos 1.1. y 1.2. referentes a la auditoria de la vigencia 2016. Tal como se describe en la Nota 3 literal a de los estados financieros, para el reconocimiento de los hechos financieros y la preparación de los informes contables, se aplicó el sistema de contabilidad de causación, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia, y las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación - CGN, normas aceptables por el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola - FIDA.

Opinión vigencia anterior

Los Estados Financieros del Proyecto correspondientes a la vigencia 2016 fueron auditados por nuestra firma y, en informe de auditoría independiente fechado 29 de junio de 2017, expresamos una opinión con Reservas respecto a los siguientes aspectos:

- 1.1 Para el año 2016 el procedimiento de conciliación realizado por la UNC sobre la información financiera del Proyecto no correspondió en esencia a un procedimiento formal e idóneo de conciliación, entre las cifras reportadas por la CCI Vs las cifras registradas y controladas por la UNC, de tal forma que de manera mensual hubiera permitido advertir diferencias y mantener saldos conciliados de la disponibilidad de recursos. Al 31 de diciembre de 2016 según conciliación de los recursos efectuada por la auditoría, existía un saldo de \$58 millones sin identificar, como menor valor de la disponibilidad de los recursos, tal y como se revela en el Estado Usos y Fuentes de Fondos por Categoría en pesos – Informe No.1.

En la auditoría de los estados financieros del año 2017, se constató que la Reserva persiste, ya que observamos que el proceso de conciliación de la disponibilidad de recursos que son entregados al operador CCI no se realizó, por tanto, la cifra de \$58 millones sin identificar no fue objeto de análisis y revelación en el informe 1: “Usos y Fuentes de Fondos por Categorías” ni en una nota explicativa. No obstante la UNC tiene proyectado realizar la revisión de esta cifra, tal como se expresa en la Nota 3 literal (j).

Es importante mencionar que para el cierre de 2017 resultado de la conciliación realizada por esta auditoría y revisada conjuntamente con la CCI y la UNC, determinó una diferencia inmaterial de \$162.149; cifra conciliada que no quedó reflejada dentro del informe No.1 presentado al FIDA.

- 1.2 La reiteración de la reserva expuesta en el año 2015, sobre los registros del Proyecto en el sistema SIIF, descritas en el párrafo “Registros Contables del Proyecto en el Sistema SIIF”, de la presente opinión.

La revisión a los registros en el Sistema SIIF de acuerdo con los balances proporcionados por la UNC, para cada uno de los meses del año 2017, permite confirmar que persisten diferencias en los saldos que refleja el balance del Proyecto en este sistema, específicamente en:

- i) El saldo disponible de recursos entregados en administración a la CCI no se encuentra conciliado con el operador.
- ii) El cierre de las cuentas de ingresos y gastos reflejado en la cuenta de patrimonio presenta una diferencia por valor aproximado de \$201,6 millones como mayor valor reflejado en el SIIF.

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), emitidas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC) NIA-800, con requerimientos de Auditoría Independiente del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola- FIDA establecido en las directrices para auditoría de Proyectos. Nuestras responsabilidades bajo esas normas se describen en la sección Responsabilidades del Auditor por la Auditoría de los Estados Financieros de nuestro informe. Nosotros somos independientes al MADR, ente ejecutor a través de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos / UNC, de acuerdo con las disposiciones del "Código de Ética para profesionales de la contabilidad" elaborado por el "Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores" y hemos cumplido nuestras responsabilidades de acuerdo con dichos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida brinda una base suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

2. Párrafos de Énfasis

2.1 Proyecto en Marcha

Con la extensión de tres años para la terminación del Proyecto (31 de diciembre de 2020) aprobada por el FIDA, se solventó la baja probabilidad e incertidumbre de que el Proyecto logrará cumplir sus objetivos y generar los resultados e impactos esperados antes de su cierre originalmente pactado - 31 de diciembre de 2017; no obstante pone de manifiesto un gran reto para el MADR / UNC al tener que fortalecer, re-direccionar y ajustar la dinámica, enfoque, metodología y procedimientos del Proyecto, lo cual debe realizar de manera eficaz, eficiente y con la oportunidad que se requiere para poder avanzar y mejorar en términos de ejecución. Actividades claramente expresadas en el documento "Análisis y recomendaciones sobre la extensión del Proyecto" de octubre 6 de 2017", actividades sobre las cuales, si bien se han logrado avances, se advierten retrasos en actividades de apoyo y estratégicas para el Proyecto, como: la conformación integral de la UNC, fortalecimiento de las Unidades Territoriales, la puesta en marcha del Sistema de Gestión y Evaluación, aprobación de vigencias futuras, actualización de documento de diseño, entre otras.

2.2. Disponibilidad de Recursos para ejecutar POA 2018

Durante el desarrollo de trabajo de campo de la auditoría a los estados financieros del año 2017, observamos que los recursos para ejecutar las actividades programadas en el POA 2018, a la fecha del presente informe, 27 de junio de 2018, no habían sido transferidos a la CCI, hecho que trajo consigo el incumplimiento de pagos de los compromisos adquiridos y pone de manifiesto el riesgo de incumplimiento de las actividades programadas para el año 2018.

3. Otros Asuntos

Para el adecuado control, registro y reporte integral del Proyecto, así como para el fortalecimiento del ambiente de control interno en el que se desarrolla el Proyecto, observamos hechos que deben ser atendidos con diligencia y celeridad, so pena de afectar su desarrollo:

3.1 Sistema de Información de Seguimiento y Evaluación

La estructura del Proyecto desde sus inicios demandó la puesta en marcha de un sistema de información integral que permitiera sistematizar las actividades propias del Proyecto en las

diferentes áreas; sistema que a la fecha del presente informe 27 de junio de 2018 no ha sido posible poner en marcha. Sin embargo, con base en la revisión realizada a las herramientas informáticas en las que se apoya el Proyecto para su gestión, control, seguimiento, registro, reporte y la evaluación del estado actual en el que se encuentra el sistema de seguimiento y evaluación, se observa que la UNC ha realizado actividades tendientes a lograr el desarrollo de este sistema, pretendiendo robustecerlo con la adición de los módulos financiero y contable. Situación que a consideración de la auditoría resulta ser un sistema que requiere de una adecuada planeación y su tiempo de ejecución podría estimarse a mediano o quizás largo plazo.

3.2 Estructura del Equipo del Proyecto

A la fecha del presente informe, 27 de junio de 2018, no se ha logrado la conformación total e íntegra de la UNC ni la contratación de los apoyos territoriales, situación que afecta no solo el normal desarrollo de las actividades del Proyecto, sino además dificulta el cumplimiento de los compromisos adquiridos con el FIDA que permitirá avanzar con el Proyecto, especialmente bajo las nuevas condiciones sobre las cuales se aprobó su extensión.

3.3 Actualización del Documento de Diseño

Como estrategia para lograr eficiencia en la ejecución y por ende cumplir con los objetivos del Proyecto y obtener el impacto esperado, se evaluó y concertó de manera conjunta con el FIDA el rediseño integral de la dinámica de ejecución, hecho principal en el que se fundamentó la aprobación de la extensión otorgada y, que exigen al MADR realizar tareas inmediatas para realizar los ajustes operativos, técnicos, administrativos y financieros, como: i) revisar y ajustar la estrategia de ejecución, ii) ajustar el marco lógico de acuerdo a la nueva estrategia, iii) definir y actualizar los nuevos costos, ajustar y actualizar conforme a estos cambios el manual operativo con todos los arreglos nuevos de implementación, entre otras actividades. Labores que fueron revisadas en el Comité Directivo en el mes de junio y se encuentran en trámite de no objeción ante el FIDA.

3.4 Viabilidad Técnica del Proyecto de Inversión

Producto de las actividades y de la gestión adelantada por la UNC, se logró obtener para el Proyecto la viabilidad técnica, para ser considerado durante la vigencia 2019 un proyecto de inversión con código BPIN, haciéndolo independiente de la DCPGI. Este hito se considera un logro importante en términos de autonomía que debería redundar en mejores resultados de la operación del Proyecto.

3.5 Planeación del Proyecto

Las revisiones y ajustes de la dinámica de ejecución del Proyecto, no le han permitido al Proyecto lograr una estabilidad en su desarrollo, sumado a las falencias en la formulación de los POA año a año, ya que no corresponden a criterios realistas y concordantes con la dinámica de ejecución que se pretende aplicar. Esto obliga a reducciones importantes de recursos programados, para el caso del POA 2017 representó \$5,253 millones equivalentes al 20%.

4. Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno MADR en relación con los estados financieros

El MADR a través de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos / UNC como ejecutor del Proyecto; es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de propósito especial y notas explicativas de acuerdo con los términos del Convenio de Financiación del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola - FIDA y las principales políticas y prácticas contables descritas en la Nota 4 de los estados financieros, y por el sistema de control interno que la Administración del Proyecto determine necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores significativos, ya sea debido a fraude o error.

El MADR a través de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos / UNC cumplió su responsabilidad de supervisar el proceso de preparación y presentación razonable de los estados financieros del Proyecto.

5. Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener seguridad razonable acerca de si los estados financieros en su conjunto están libres de errores significativos, ya sea debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detectará errores significativos en caso de existir. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativos si, individualmente o en su conjunto, podría esperarse que influyeran en las decisiones económicas que los usuarios tomen basados en estos estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, nosotros aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Adicionalmente:


- Identificamos y evaluamos los riesgos de que existan errores significativos en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error significativo proveniente de un fraude es mayor que el proveniente de un error, dado que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, manifestaciones intencionalmente incorrectas, o anular o eludir el sistema de control interno.
- Obtuvimos una comprensión del sistema del control interno relevante para la auditoría con el propósito de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del proyecto.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y sus revelaciones realizadas por la Dirección del proyecto.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que se logre una representación razonable de los mismos.

Entre otros temas, nos comunicamos con la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos del Proyecto / UNC en relación al alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría, informando los hallazgos y las observaciones en la preparación y presentación de los estados financieros y la evaluación del sistema de control interno.

6. Restricciones a la Distribución y el Uso.

Este informe está dirigido solamente al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural MADR a través de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos / UNC y al Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola- FIDA; y no debería ser distribuido o utilizado por ninguna otra parte.


NANCY E. BERMUDEZ C
TP 30084-T
Socio Gerente de Auditoría
MGI PAEZ ASOCIADOS Y CIA S.A.S.



Bogotá D.C,
27 de junio de 2018

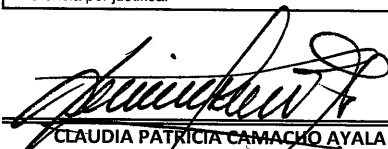
Nombre del Proyecto: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

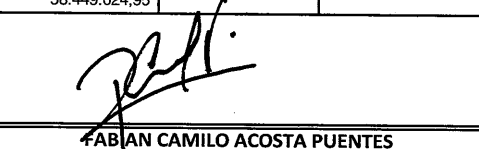
Agencia Ejecutora del Proyecto: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Periodo de Reporte: Acumulado al 31/12/2017

Moneda: Pesos

Informe 1: Usos y Fuentes de fondos por categoría				
Concepto	Nota	Acumulado vigencia anterior 2016	Periodo 2017	Acumulado historico a 31/12/17
Fuentes de los Fondos (Ingresos)				
Préstamo FIDA (DEG)	6	12.730.463.923,29	8.452.174.473,31	21.182.638.396,60
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		7.177.108.452,79	5.346.248.878,77	12.523.357.331,56
Fondos de contrapartida (Nacion)		5.053.842.642,00	3.161.689.724,00	8.215.532.366,00
Fuente de financiación		-	-	0,00
Beneficiarios		-	-	0,00
Diferencias de tasa de cambio (ganancia/pérdida)		2.940.821.996,00	(286.025.421,90)	2.654.796.574,10
Total		27.902.237.014,08	16.674.087.654,18	44.576.324.668,26
Uso de fondos (gastos) por categoría de proyecto				
1. Asistencia Técnica		4.913.330.420,00	3.197.431.395,00	8.110.761.815,00
Préstamo FIDA (DEG)	9	2.564.923.659,00	2.121.392.080,00	4.686.315.739,00
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		1.585.332.600,00	705.280.955,00	2.290.613.555,00
Fondos de contrapartida (Nacion)		763.074.161,00	370.758.360,00	1.133.832.521,00
2. Capacitaciones		1.683.208.495,00	422.119.289,00	2.105.327.784,00
Préstamo FIDA (DEG)		265.663.401,00	164.503.187,00	430.166.588,00
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)	9	622.589.599,00	73.128.520,00	695.718.119,00
Fondos de contrapartida (Nacion)		794.955.495,00	184.487.582,00	979.443.077,00
3. Servicio de Consultoría		1.254.529.100,00	80.000.000,00	1.334.529.100,00
Préstamo FIDA (DEG)		880.806.921,00	-	880.806.921,00
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		190.162.899,00	67.226.890,15	257.389.789,15
Fondos de contrapartida (Nacion)	9	183.559.280,00	12.773.109,85	196.332.389,85
4. Incentivo		2.770.847.404,00	13.088.362.575,00	15.859.209.979,00
Préstamo FIDA (DEG)		1.600.916.568,00	6.050.860.751,00	7.651.777.319,00
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		788.422.526,00	5.134.342.823,00	5.922.765.349,00
Fondos de contrapartida (Nacion)		381.508.310,00	1.903.159.001,00	2.284.667.311,00
5. Vehículos y Equipos	9	-	-	0,00
Préstamo FIDA (DEG)		-	-	0,00
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		-	-	0,00
Fondos de contrapartida (Nacion)		-	-	0,00
6. Costo operativo		6.423.548.475,00	3.505.791.446,00	9.929.339.921,00
Préstamo FIDA (DEG)	9	3.058.514.976,00	1.343.667.259,00	4.402.182.235,00
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		938.134.860,00	1.338.449.572,00	2.276.584.432,00
Fondos de contrapartida (Nacion)		2.426.898.639,00	823.674.615,00	3.250.573.254,00
Gastos Totales		17.045.463.894,00	20.293.704.705,00	37.339.168.599,00
Ingresos menos Gastos		10.856.773.120,08	(3.619.617.050,82)	7.237.156.069,26
cuentas por pagar		77.628.463,00	-	393.915.890,74
cuentas por pagar rendimientos		-	-	-
partidas conciliatorias cheques x pagar		-	-	-
partidas conciliatorias consignaciones		-	-	-
Cuentas por cobrar		-	-	-
Total		10.934.401.583,08	(3.619.617.050,82)	7.631.071.960,00
Saldo inicial balance		-	-	-
Cuenta Designada FIDA (Deg)		-	-	-
Cuenta Designada FIDA (Euro)		-	-	-
Cuenta Operador		-	-	-
Cierre de saldos de caja		10.934.401.583,08	-	7.631.071.960,00
Cuenta Operador según Extracto		3.813.299.541,00	-	1.880.405.580,00
partidas conciliatorias cheques x pagar		131.209.400,00	-	1.019.445.595,00
partidas conciliatorias consignaciones		(3.977.724,00)	-	(36.376.401,00)
Notas débito no registradas		-	-	(196.826,00)
cuentas por pagar rendimientos		7.110.562,73	-	9.796.950,00
Saldo cuenta		3.678.957.302,27	-	887.736.262,00
Cuenta designada DEG	8	2.713.492.721,33	-	4.240.318.005,00
Cuenta designada EURO		4.483.502.534,53	-	2.503.017.693,00
Diferencia por justificar		58.449.024,95	-	-


CLAUDIA PATRICIA CAMACHO AYALA
CONTADORA
TP 57.483-T


FABIAN CAMILO ACOSTA PUENTES
COORDINADOR PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES
EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

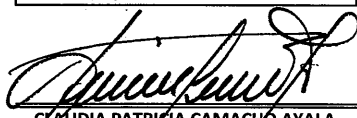
Nombre del Proyecto: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

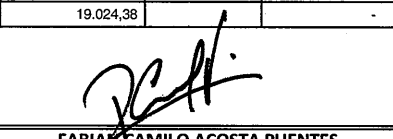
Agencia Ejecutora del Proyecto: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Periodo de Reporte: Acumulado al 31/12/2017

Moneda USD

Informe 1: Usos y Fuentes de fondos por categoría				
Concepto	Nota	Acumulado vigencia anterior 2016	Periodo 2017	Acumulado historico a 31/12/17
Fuentes de los Fondos (ingresos)				
Préstamo FIDA (DEG)	6	5.093.631,04	2.860.907,69	7.954.538,73
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		2.939.064,52	1.761.222,58	4.700.287,10
Fondos de contrapartida (Nacion)		2.145.210,43	1.071.559,49	3.216.769,92
Fuente de financiación		-	-	-
Beneficiarios		-	-	-
Diferencias de tasa de cambio (ganancia/pérdida)		-	-	-
Total		10.177.905,99	5.693.689,76	15.871.595,75
Uso de fondos (gastos) por categoría de proyecto				
1. Asistencia Técnica	9	1.822.129,73	1.083.420,44	2.905.550,17
Préstamo FIDA (DEG)		965.882,73	718.932,36	1.684.815,09
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		574.494,96	240.047,48	814.542,43
Fondos de contrapartida (Nacion)		281.752,04	124.440,61	406.192,65
2. Capacitaciones		702.381,51	142.033,42	844.414,92
Préstamo FIDA (DEG)		92.853,83	55.776,29	148.630,13
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		219.890,94	24.641,68	244.532,61
Fondos de contrapartida (Nacion)		389.636,73	61.615,45	451.252,18
3. Servicio de Consultoría		505.496,66	27.437,04	532.933,69
Préstamo FIDA (DEG)		341.921,51	-	341.921,51
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		73.834,85	23.026,20	96.861,05
Fondos de contrapartida (Nacion)		89.740,29	4.410,83	94.151,12
4. Incentivo	9	962.415,33	4.449.530,61	5.411.945,94
Préstamo FIDA (DEG)		575.485,56	2.058.188,90	2.633.674,46
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		260.173,39	1.743.156,12	2.003.329,51
Fondos de contrapartida (Nacion)		126.756,38	648.185,59	774.941,97
5. Vehículos y Equipos		-	-	-
Préstamo FIDA (DEG)		-	-	-
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		-	-	-
Fondos de contrapartida (Nacion)		-	-	-
6. Costo operativo		2.559.461,52	1.187.508,91	3.746.970,43
Préstamo FIDA (DEG)		1.150.346,06	455.094,11	1.605.440,17
Fondo Fiduciario FIDA (Euros)		315.949,45	456.716,72	772.666,17
Fondos de contrapartida (Nacion)		1.093.186,01	275.698,08	1.368.884,09
Gastos Totales		6.551.904,75	6.889.930,41	13.441.835,16
Ingresos menos Gastos		3.626.001,24	(1.196.240,65)	2.429.760,59
cuentas por pagar		26.180,02		139.623,91
cuentas por pagar rendimientos		-	-	-
partidas conciliatorias cheques x pagar		-	-	-
partidas conciliatorias consignaciones		-	-	-
Cuentas por cobrar				
Total		3.652.181,26	(1.196.240,65)	2.569.384,50
Saldo inicial balance				
Cuenta Designada FIDA (Deg)				
Cuenta Designada FIDA (Euro)				
Cuenta Operador				
Cierre de saldos de caja		3.652.181,24		2.569.384,50
Cuenta Operador según Extracto		1.280.032,36		633.133,19
partidas conciliatorias cheques x pagar		44.250,06		343.247,68
partidas conciliatorias consignaciones		(1.341,47)		(12.247,95)
Notas débito no registradas				(66,27)
cuentas por pagar rendimientos		2.397,86		3.298,64
Saldo cuenta Operador		1.234.725,91		298.901,10
Cuenta designada DEG	8	904.283,56		1.427.716,50
Cuenta designada EURO		1.494.147,39		842.766,90
Diferencia por justificar		19.024,38		-


CLAUDIA PATRICIA CAMACHO AYALA
CONTADORA
TP 57.483-T


FABIAN CAMILO ACOSTA PUENTES
COORDINADOR PROYECTO CONSTRUYENDO
CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA
Y OPORTUNIDAD




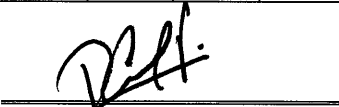
Nombre del Proyecto: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES CONFIANZA Y OPORTUNIDAD
Agencia Ejecutora del Proyecto: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Periodo de Reporte: Acumulado al 31/12/2017
Moneda PESOS



Informe 2: Resumen de Gastos por Categoría de Préstamo y por Fuente de financiación																					
Categoría	Descripción de la categoría	Fuente de Financiación										Total									
		Préstamos del FIDA (OEG)					Fondo Fiduciario FIDA (Euros)					Gobierno (Presupuesto y Tasas)					Total				
		Asignación de categoría según el convenio de financiación (OEG, 1,556 convertido USD)	Acumulativa 31-12-16	Periodo de reporte: de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 31 Dic 2017	Disponible	Asignación de categoría según el convenio de financiación (EUR con 1,399 USD)	Acumulativa 31-12-16	Periodo de reporte: de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 31 Dic 2017	Disponible	Asignación de categoría según Tabla de Costos	Acumulativa 31-12-16	Periodo de reporte: de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 30 Dic 2017	Disponible	Presupuesto Total	Acumulativa 31-12-16	Periodo de reporte de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 31 Dic 2017	Disponible
I	Asistencia Técnica	14,495,418.140	2,564,923.659	2,121,392.080	4,686,315.739	9,810,102.401	9,670,189.205	1,585,332.600	705,280.955	2,290,613.555	7,379,575.650	4,159,228.722	763,074.161	370,758.360	1,133,832.521	3,025,396.201	28,325,836.067	4,913,330.420	3,197,431.395	8,110,761.815	20,215,074.252
II	Capacitaciones	6,959,381.004	265,663.401	164,503.187	430,166.588	6,529,214.416	4,649,605.040	622,589.599	73,128.520	695,718.119	3,953,886.921	909,621.682	794,955.495	184,487.582	979,443.077	(69,821.395)	12,518,607.726	1,683,208.495	422,119.289	2,105,327.784	10,413,279.942
III	Servicio de Consultoría	3,864,794.589	880,806.921	-	880,806.921	2,983,987.668	2,572,121.937	190,162.899	67,226.890	257,389.789	2,314,732.148	1,362,402.102	183,559.280	12,773.110	196,332.390	1,166,069.712	7,799,318.628	1,254,529.100	80,000.000	1,334,529.100	6,464,789.528
IV	Incentivo	16,394,431.141	1,600,916.568	6,050,860.751	7,651,777.319	8,742,653.822	10,931,518.231	788,422.526	5,134,342.823	5,922,765.349	5,008,752.882	2,726,120.067	381,508.310	1,903,159.001	2,284,667.311	441,452.756	30,052,069.439	2,770,847.404	13,088,362.575	15,859,209.979	14,192,859.460
V	Vehículos y Equipos	605,163.566	-	-	-	605,163.566	420,443.009	-	-	-	420,443.009	213,460.247	-	-	-	213,460.247	1,239,066.822	-	-	-	1,239,066.822
VI	Costo operativo	5,405,210.938	3,058,514.976	1,343,667.259	4,402,182.235	1,003,028.703	3,610,863.488	938,134.860	1,338,449.572	2,276,584.432	1,334,279.056	804,188.835	2,426,898.639	823,674.615	3,250,573.254	(2,446,384.419)	9,820,263.262	6,423,548.475	3,505,791.446	9,929,339.921	(109,076.659)
	Sin Asignación	5,309,500.622	-	-	-	5,309,500.622	3,511,935.721	-	-	-	3,511,935.721	-	-	-	-	-	8,821,436.343	-	-	-	8,821,436.343
	Total	53,094,900.000	8,370,825.525	9,680,423.277	18,051,248.802	34,983,651.198	35,366,676.631	4,124,642.484	7,318,428.760	11,443,071.244	23,923,605.387	10,175,021.656	4,549,995.885	3,294,852.668	7,844,848.553	2,330,173.103	98,576,598.287	17,045,463.894	20,293,704.705	37,339,168.599	61,237,429.688

El presupuesto fue monetizado con la TRM del 29 de febrero de 2012 fecha en la cual se realizaron las negociaciones del convenio. Ver Notas 2 de Estados Financieros


CLAUDIA PATRICIA CAMACHO AYALA
CONTADORA
TP 57.483-T


FABIAN CAMILO ACOSTA PUEENTES
COORDINADOR PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD



Nombre del Proyecto: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES CONFIANZA Y OPORTUNIDAD
Agencia Ejecutora del Proyecto: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Período de Reporte: Acumulado al 31/12/2017
Moneda USD



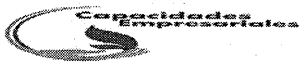
Informe 2: Resumen de Gastos por Categoría de Préstamo y por Fuente de financiación

Informe 2: Resumen de Gastos por Categoría de Préstamo y por Fuente de financiación																					
Categoría	Descripción de la categoría	Fuente de Financiación																			
		Préstamos del FIDA (DEG)					Fondo Fiduciario FIDA (Euros)					Gobierno (Presupuesto y Tasas)					Total				
		Asignación de categoría según el convenio de financiación (DEG 1,556 convertido USD)	Acumulativa 31-12-16	Período de reporte de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 30 Dic 2017	Disponible	Asignación de categoría según el convenio de financiación (EUR con 1.399 USD)	Acumulativa 31-12-16	Período de reporte de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 30 Dic 2017	Disponible	Asignación de categoría según Tabla de Costos	Acumulativa 31-12-16	Período de reporte de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 30 Dic 2017	Disponible	Presupuesto Total	Acumulativa 31-12-16	Período de reporte de 1 de enero al 31 diciembre 2017	Acumulado al 31 Dic 2017	Disponible
I	Asistencia Técnica	8.200.120,00	965.882,73	718.932,36	1.684.815,09	6.515.304,91	5.470.090,00	574.494,96	240.047,48	814.542,43	4.655.547,57	2.352.731,16	281.752,04	124.440,61	406.192,65	1.946.538,51	16.022.941,16	1.822.129,73	1.083.420,44	2.905.550,17	13.117.390,99
II	Capacitaciones	3.936.680,00	92.853,83	55.776,29	148.630,13	3.788.049,87	2.630.120,00	219.890,94	24.641,68	244.532,61	2.385.587,39	514.541,38	389.636,73	61.615,45	451.252,18	63.289,20	7.081.341,38	702.381,51	142.033,42	844.414,92	6.236.926,46
III	Servicio de Consultoría	2.186.180,00	341.921,51	-	341.921,51	1.844.258,49	1.454.960,00	73.834,85	23.026,20	96.861,05	1.358.098,95	770.663,53	89.740,29	4.410,83	94.151,12	676.512,40	4.411.803,53	505.496,66	27.437,04	532.933,69	3.878.869,88
IV	Incentivo	9.273.760,00	575.485,56	2.058.188,90	2.633.674,46	6.640.085,54	6.183.580,00	260.173,39	1.743.156,12	2.003.329,51	4.180.250,49	1.542.071,39	126.756,38	648.185,59	774.941,97	767.129,42	16.999.411,39	962.415,33	4.449.530,61	5.411.945,94	11.587.465,45
V	Vehículos y Equipos	342.320,00	-	-	-	342.320,00	237.830,00	-	-	-	237.830,00	120.747,04	-	-	-	120.747,04	700.897,04	-	-	-	700.897,04
VI	Costo operativo	3.057.540,00	1.150.346,06	455.094,11	1.605.440,17	1.452.099,83	2.042.540,00	315.949,45	456.716,72	772.666,17	1.269.873,83	454.901,68	1.093.186,01	275.698,08	1.368.884,09	(913.982,41)	5.554.981,68	2.559.481,52	1.187.508,91	3.746.990,43	1.807.991,25
	Sin Asignación	3.003.400,00	-	-	-	3.003.400,00	1.986.580,00	-	-	-	1.986.580,00	-	-	-	-	-	4.989.980,00	-	-	-	4.989.980,00
Total		30.000.000,00	3.126.489,71	3.287.991,66	6.414.481,37	23.585.518,63	20.005.700,00	1.444.343,58	2.487.588,20	3.931.931,78	16.073.768,22	5.755.656,18	1.981.071,46	1.114.350,55	3.095.422,01	2.660.234,17	55.761.356,18	6.551.904,75	6.889.930,41	13.441.835,16	42.319.521,01

Este cuadro refleja la inversión por categoría de gasto según el anexo 2 del convenio FIDA. Ver Nota 2 y 8 de Estados Financieros


CLAUDIA PATRICIA CAMACHO AYALA
CONTADORA
TP 57.483-T


FABIAN CAMILO ACOSTA PUENTES
COORDINADOR PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD



Nombre del Proyecto: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES CONFIANZA Y OPORTUNIDAD
 Agencia Ejecutora del Proyecto: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
 Período de Reporte: Acumulado al 31/12/2017
 Moneda USD

Informe 3: Desarrollo Financiero por componente

Informe 3: Desarrollo Financiero por componente																		
Componente		FIDA				Fondo Fiduciario España				Gobierno Nacional				Total				
		POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2016	ejecución POA 2016 en 2017	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2016	ejecución POA 2016 en 2017	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2016	ejecución POA 2016 en 2017	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2017	Ejecución POA 2016 en 2017	Total inversión realizada en 2017
A	FORMACIÓN DE CAPITAL SOCIAL ASOCIATIVO Y DESARROLLO EMPRESARIAL	2.521.974,17	2.130.913,41	84,49%	680.091,13	2.591.857,89	2.001.655,49	77,23%	(3.693,89)	901.595,13	597.739,85	66,30%	820,70	6.015.427,19	4.730.308,75	78,64%	677.217,94	5.407.526,70
B	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS RURALES	226.862,13	-	0,00%	14.030,74	233.148,46	9.883,68	4,24%		81.102,25	207.848,09	256,28%	32.513,36	541.112,84	217.731,77	40,24%	46.544,10	264.275,87
C	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, CAPACIDADES Y COMUNICACIONES	4.574,31	7.638,60	166,99%	-	4.701,06				1.635,29	3.172,22	193,99%	-	10.910,66	10.810,83	99,09%	-	10.810,83
D	COORDINACIÓN DEL PROYECTO	673.008,44	193.503,37	28,75%	261.345,94	691.657,45	479.742,93	69,36%		240.597,68	175.551,35	72,96%	97.173,43	1.605.263,57	848.797,65	52,88%	358.519,37	1.207.317,02
	Sin Asignar	-		0,00%	-	-	-		-	-							-	-
Total		3.426.419,04	2.332.055,39	68,06%	955.467,81	3.521.364,86	2.491.282,09	70,75%	-3.693,89	1.224.930,36	984.311,51	80,36%	983.843,05	8.172.714,26	5.807.648,99	71,06%	1.082.281,42	6.889.930,41

CLAUDIA PATRICIA CAMACHO AYALA
 CONTADOR
 TP 57.483-T

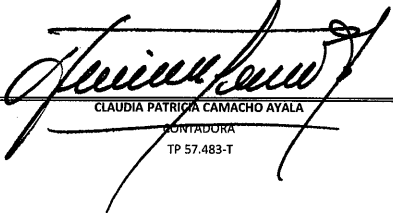
FABIÁN CAMILO ACOSTA PUENTES
 COORDINADOR PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD




Nombre del Proyecto: CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES CONFIANZA Y OPORTUNIDAD
 Agencia Ejecutora del Proyecto: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
 Periodo de Reporte: Acumulado al 31/12/2017
 Moneda Pesos

Informe 3: Desarrollo Financiero por componente

Componente	FIDA				Fondo Fiduciario España				Gobierno Nacional				Total				
	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2016	ejecución POA 2016 en 2017	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2016	ejecución POA 2016 en 2017	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2016	ejecución POA 2016 en 2017	POA 2017	Ejecución periodo 1 enero al 31 de diciembre de 2017	% ejecución POA 2017	Ejecución POA 2016 en 2017	Total inversión realizada en 2017
A FORMACION DE CAPITAL SOCIAL ASOCIATIVO Y DESARROLLO EMPRESARIAL	6.729.927.409	6.257.020.199	93,0%	2.016.557.354	6.916.413.210	5.894.823.716	85,23%	(11.140.000)	2.405.920.672	1.763.188.000	73,29%	2.520.000	16.052.261.291	13.915.031.915	86,69%	2.007.937.354	15.922.969.269
B DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS RURALES	555.676.971	-	0,0%	41.432.750	571.074.740	29.068.582	5,09%	-	198.652.174	606.350.361	305,23%	99.833.583	1.325.403.885	635.418.943	47,94%	141.266.333	776.685.276
C GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, CAPACIDADES Y COMUNICACIONES	13.765.457	22.465.665	163,2%	-	14.146.897	-	0,00%	-	4.921.093	9.186.282	186,67%	-	32.833.447	31.651.947	96,40%	-	31.651.947
D COORDINACIÓN DEL PROYECTO	1.544.621.813	568.109.581	36,8%	774.837.728	1.587.423.171	1.405.676.462	88,55%	-	552.195.785	515.115.671	93,28%	298.658.771	3.684.240.770	2.488.901.714	67,56%	1.073.496.499	3.562.398.213
Sin Asignar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	8.843.991.650	6.847.595.445	77,4%	2.832.827.832	9.089.058.018	7.329.568.760	80,64%	(11.140.000)	3.161.689.724	2.893.840.314	91,53%	401.012.354	21.094.739.392	17.071.004.519	80,93%	3.222.700.186	20.293.704.705


 CLAUDIA PATRICIA CAMACHO AYALA
 COORDINADORA
 TP 57.483-T


 FABIO CAMILO ACOSTA PUENTES
 COORDINADOR PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

1.1 Notas Explicativas

Nota 1. Descripción de la entidad

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, es una entidad pública del orden nacional creado mediante la Ley 25 de 1913, Determina el número, nomenclatura y precedencia de los Ministerios y crea el Ministerio de Agricultura y Comercio.

El decreto 3692 de diciembre 16 de 1950 cambia la denominación del Ministerio de Agricultura y Ganadería por la de Ministerio de Agricultura.

La Ley 135 de 1960 que dio inicio a la reforma agraria creando el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA). Esta ley fue complementada por la ley 1 del 26 de enero de 1968; Decreto 501 de marzo 13 de 1989 la cual Establece la estructura orgánica del Ministerio y fija las funciones de sus dependencias.

Posteriormente con fundamento en la Ley 101 de diciembre 23 de 1993 denominada la "Ley General de Desarrollo Agropecuario y Pesquero se expidió el Decreto 1279 del 22 de junio de 1994 a través del cual se reestructuro el Ministerio de Agricultura y se le dio el nombré actual de "Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural", siendo modificado posteriormente por el Decreto 2478 de 1999.

Ley 160 de agosto 3 de 1994, Crea el Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural Campesino, establece un subsidio para la adquisición de tierras, reforma el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y dicta otras disposiciones.

Decreto 4486 de diciembre 19 de 2006, por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y se dictan otras disposiciones.

En el año 2013 fue expedido el Decreto 1985 de 2013 que define la actual estructura, cuyo fundamento se centra en dar aplicación al Plan Nacional de Desarrollo que asigno al Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural nuevas competencias en materia de restitución de tierras, de planificación y usos agropecuarios, fortaleció el tema acuícola y pesquero adecuándola a las nuevas necesidades del Sector.

Objetivos del Ministerio

1. Promover el desarrollo rural con enfoque territorial y el fortalecimiento de la productividad y competitividad de los productos agropecuarios, a través de acciones integrales que mejoren las condiciones de vida de los pobladores rurales, permitan el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, generen empleo y logren el crecimiento sostenido y equilibrado de las regiones.

2. Propiciar la articulación de las acciones institucionales en el medio rural de manera focalizada y sistemática, bajo principios de competitividad, equidad, sostenibilidad, multisectorialidad y descentralización, para el desarrollo socioeconómico del País.

Misión

Formular, coordinar y evaluar las políticas que promuevan el desarrollo competitivo, equitativo y sostenible de los procesos agropecuarios forestales, pesqueros y de desarrollo rural, con criterios de descentralización, concertación y participación, que contribuyan a mejorar el nivel y la calidad de vida de la población colombiana.

Visión

Entidad líder en la formulación, gestión y coordinación de las políticas agropecuarias, pesqueras, forestales y de desarrollo social rural, que propendan por su armonización con la política macroeconómica y por una ejecución descentralizada, concertada y participativa.

Funciones del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

1. Formular las políticas para el desarrollo del Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural.
1. Orientar y dirigir la formulación de los planes, Proyectos y proyectos que requiere el desarrollo del sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, y en general de las áreas rurales del país.
2. Presentar los planes y Proyectos del sector que deban ser incorporados al Plan Nacional de Desarrollo.
3. Preparar y presentar al Congreso de la República, de acuerdo con la agenda legislativa del Gobierno Nacional, los proyectos de ley relacionados con las funciones del sector.
4. Definir, en coordinación con los Ministerios de Relaciones Exteriores y de Comercio Exterior, la negociación o convenios internacionales del sector.
5. Crear, organizar, conformar y asignar responsabilidades a grupos internos de trabajo, mediante resolución, teniendo en cuenta la estructura interna, las necesidades del servicio y los planes y Proyectos trazados por el Ministerio, y designar al funcionario que actuará como coordinador de cada grupo.
6. Crear, conformar y asignar funciones, mediante resolución, a los órganos de asesoría y coordinación que considere necesarios para el desarrollo de sus funciones.
7. Dirigir y coordinar lo relacionado con el Control Interno Disciplinario.
8. Las demás previstas en la ley y las que por su naturaleza le correspondan o le sean delegadas por el Presidente de la República.

Nota 2. Descripción y Objetivos General del Proyecto

El Proyecto “CONSTRUYENDO DE CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD” es una iniciativa cofinanciada por el Gobierno de Colombia (GdC) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), para ello y con fecha 27 de septiembre de 2012 se

Proyecto “Construyendo Capacidades Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”

suscribió el Convenio de Financiación N° 871-CO en el cual se establecen legalmente los alcances técnicos, administrativos y financieros que regulan la ejecución del Proyecto.

El Proyecto será ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR de la República de Colombia, como responsable de la ejecución del mismo, y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público -MHCP como representante para tomar medidas, conforme a la sección E numeral 6 del convenio de financiación. La supervisión será realizada directamente por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), y la Dirección de Desarrollo Rural del MADR o su designado.

El Convenio de Financiación No. I-871-CO (DEG) / E-10-CO (EURO), establece el marco jurídico para ejecutar el Proyecto Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad, en él se definen los principales aspectos financieros, metodológicos, operativos y además, se enumeran los documentos que deben ser tenidos en cuenta para adelantar todas las acciones relacionadas.

La población objetivo está compuesta por familias rurales en extrema pobreza incluyendo, entre otros: pequeños agricultores, campesinos, pueblos indígenas, comunidades afrocolombianas, familias con jefatura de hogar femenina, jóvenes rurales y familias rurales desplazadas forzosamente, y población Red Unidos agrupadas en organizaciones formales o informales.

- a. **Objetivo General:** Contribuir a mejorar las condiciones de vida, ingresos y empleo en los territorios rurales más pobres de Colombia.

El objetivo de desarrollo del proyecto Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad, es incrementar el capital social, humano, físico, financiero y natural de las familias rurales en extrema pobreza de las áreas de intervención.

- b. **Objetivos Específicos:**

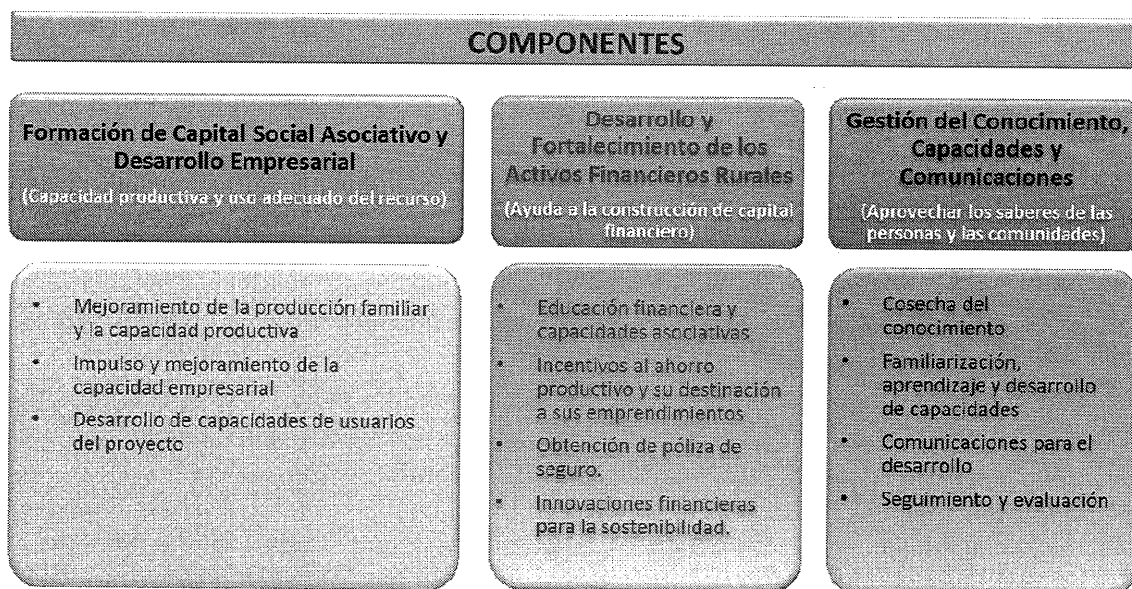
1. Mejorar la capacidad para aprovechar el potencial productivo de los beneficiarios del Proyecto para generar ingresos suficientes y sostenibles
2. Mejorar el capital social disponible para facilitar el acceso de los beneficiarios a servicios de desarrollo rural
3. Desarrollar instrumentos apropiados para mejorar las capacidades de los jóvenes rurales y así contribuir al relevo generacional
4. Contribuir al mejoramiento de la seguridad alimentaria de las familias y comunidades; y
5. Promover procesos de aprendizaje y escalamiento de las estrategias por parte de los Gobiernos Territoriales en el área del proyecto.

- ❖ **Descripción:** Las actividades del Proyecto se desarrollan a través de tres componentes principales: a) Formación de Capital Social Asociativo y Desarrollo Empresarial; b)

Proyecto “Construyendo Capacidades Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”

Desarrollo y Fortalecimiento de los Activos Financieros Rurales y c) Gestión del Conocimiento, Capacidades y Comunicaciones, y, d) Coordinación del Proyecto.

En principio sus acciones se deberán adelantar en 20 unidades territoriales del país y más puntualmente se consideran alrededor de 134 municipios focalizados.



- ❖ **Antecedentes:** Como complemento al desarrollo de las acciones destinadas a consolidar el capital social, humano, físico, financiero y natural de las familias rurales en extrema pobreza de las áreas de intervención, financiado parcialmente con recursos del Préstamo y de otras fuentes, mediante la suscripción del contrato de préstamo La fecha y firma del contrato de préstamo fue el 27 de septiembre de 2012, con un plazo de ejecución de cuatro (5) años, con fecha de cierre el 31 de diciembre de 2017.

El Consejo Nacional de Política Económica y Social – CONPES, a través del documento No. 3709 del 4 de noviembre de 2011, emitió concepto favorable a la Nación para contratar un empréstito externo con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) por un valor de hasta Cincuenta millones de dólares (US\$50.000.000) o su equivalente en otras monedas, para financiar parcialmente el proyecto.

La fecha de entrada en vigor del proyecto es el 13 de diciembre de 2012 tras el cumplimiento de las condiciones previas establecidas en la Sección E del Convenio de Financiación.

En desarrollo de las actividades del préstamo se han solicitado una prórroga, así:

- ❖ **Prórroga 1** - Aprobada mediante oficio con radicado No.1-2017-106553 de 29 de noviembre de 2017. Fecha de Terminación del 31 de diciembre de 2020 y fecha de cierre del proyecto hasta el 30 de junio de 2021.

**Proyecto “Construyendo Capacidades
Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”**

- ❖ **Financiamiento:** El Proyecto cuenta, entre otros, con los siguientes recursos:

EN USD (millones)

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO	%
Gobierno de Colombia	5,7	8,3%
Beneficiarios	13,6	19,7 %
FIDA	30	43 %
AECID	20	28%
Total del Financiamiento	69,4	100,0%

❖ **Categorías de Inversión del Proyecto**

De acuerdo con el anexo 2 del Convenio, el presupuesto del proyecto en la moneda designada es el siguiente:

Categoría		Monto DEG	Monto EURO	Asignación de categoría según el convenio de financiación (DEG 1,556 convertido USD)	Asignación de categoría según el convenio de financiación (EUR con 1.399 USD)
I	Asistencia Técnica	5.270.000	3.910.000	8.200.120	5.470.090
II	Capacitaciones	2.530.000	1.880.000	3.936.680	2.630.120
III	Servicio de Consultoría	1.405.000	1.040.000	2.186.180	1.454.960
IV	Incentivo	5.960.000	4.420.000	9.273.760	6.183.580
V	Vehículos y Equipos	220.000	170.000	342.320	237.830
VI	Costo operativo	1.965.000	1.460.000	3.057.540	2.042.540
	Sin Asignación	1.930.000	1.420.000	3.003.400	1.986.580
Total		19.280.000	14.300.000	30.000.000	20.005.700

Nota 3. Principales Políticas y Prácticas Contables

Los Estados Contables con corte a 31 de diciembre de 2017, han sido preparados de conformidad con la normal expedida por la Contaduría General de la Nación, en las cuales se adopta el Régimen de Contabilidad Pública, Plan General de Contabilidad Pública y el Manual de procedimientos.

Igualmente se tuvo en cuenta los conceptos como ayuda en la interpretación de esta regulación y la Circular Externa 066 emitida por la Administración SIIF- Nación.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en materia de Control Interno Contable se rige conforme a las normas señaladas por la Contaduría General de la Nación, mediante la cual se adopta el Procedimiento de Control Interno Contable, cuya finalidad es la de implementar y evaluar la efectividad de las acciones de control que deben realizar los entes público, para garantizar razonablemente la producción de información contable confiable, relevante y comprensible.

Igualmente se cumple con las normas vigentes, del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por el cual se reglamenta el Sistema Integrado de información Financieras SIIF Nación, el cual constituye la única fuente de información contable para el Ministerio.

- a. **Bases de Presentación:** La contabilidad del Proyecto, se presenta de conformidad con lo establecido en el manual operativo del FIDA, los registros contables de las operaciones, se efectúan con fundamento en el principio de devengo a partir de documentos disponibles para soportar la revelación contable. Para su debido reconocimiento, valuación y revelación producto de las operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, el manejo de las cuentas de presupuesto y tesorería, valoración de inversiones patrimoniales, pasivos pensionales, depreciaciones, amortizaciones y provisiones se actúa conforme lo establecen los procedimientos emitidos por la Contaduría General de la Nación.
- b. **Transacciones en Moneda Extranjera:** Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a la tasa de cambio oficial, Tasa Representativa del Mercado, certificada por la Superintendencia Bancaria, en la fecha en que ocurren. Los saldos denominados en moneda extranjera están reflejados en pesos colombianos a la Tasa Representativa de Mercado de la fecha de cierre de cada año. Las diferencias en cambio serán asumidas por La Nación como aporte local.
- c. **Costo de los Bienes no Fungibles:** El valor de los bienes no fungibles adquiridos con recursos del Proyecto se registra por su costo de adquisición en la fecha de compra. En la contabilidad del Proyecto no se registra depreciación de dichos activos.
- d. **Gastos de Inversión Social:** En esta cuenta se registran las inversiones efectuadas con cargo a cada uno de los componentes y categorías de inversión elegibles al Proyecto, conforme lo establecido en el Contrato de Préstamo con el FIDA.
- e. **Patrimonio:** Concentra los recursos provenientes del Préstamo No I-871-CO (DEG)/E-10-CO (EURO) con los cuales se financia el Proyecto, junto con los aportes de Gobierno Nacional y Aportes de Beneficiarios.
- f. **Período contable:** El periodo contable va del 01 de enero al 31 de diciembre de cada vigencia, al final del cual debe realizarse el cierre del ejercicio para la elaboración y presentación de los Estados Financieros al FIDA.

- g. **Unidad monetaria:** De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la PGN es el peso colombiano, para efectos de registro de las operaciones propias del Proyecto. No obstante, en cumplimiento de las disposiciones del FIDA, los estados financieros del Proyecto deben ser presentados en dólares estadounidenses. Los Estados Financieros que se preparan periódicamente y las operaciones financieras del Proyecto, se valoran en pesos colombianos y en dólares estadounidenses.

Para calcular la equivalencia de dólares estadounidenses a pesos colombianos en el Proyecto, se utiliza la tasa representativa del mercado del día de la monetización de los recursos girados al operador CCI, de acuerdo con los parámetros establecidos por el FIDA.

- h. **Gastos no elegibles:** Los recursos del Proyecto no podrán ser utilizados para solventar los siguientes gastos: i. Bienes y servicios de países no miembros del FIDA. ii. Adquisiciones que no correspondan a lo descrito en el Proyecto y a lo establecido en el POA, el plan de adquisiciones y contrataciones elaborado por la UNC, o por los planes de trabajo de los beneficiarios iii. Bienes adquiridos o consultorías contratadas sin conformidad con las directrices del FIDA. iv. Pagos posteriores a la fecha del cierre del Préstamo. v. Multas por pago tardío aplicadas por los proveedores. vi. Cualquier tipo de impuesto. vii. Cualquier pago a personas o entidades, o una importación de bienes, prohibidos por decisión del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas en cumplimiento del Capítulo VII de la Carta de las Naciones Unidas.
- i. **Monetizaciones cuentas designadas:** El registro de los ingresos por parte de FIDA, se monetiza en el momento de la transferencia a CCI y con la tasa de monetización se presenta la justificación al FIDA, de acuerdo con el Manual de Desembolsos Capítulo 4 Declaración de gastos, Numeral 4 Tasa de cambio aplicado “El objetivo es asegurar que los gastos locales financiados con cargo a la Cuenta Designada se convierten en, por ejemplo, dólares estadounidenses al tipo de cambio correcto a fin de reembolsar la cuantía [USD ... o el equivalente en otra moneda en que esté denominada la cuenta] efectivamente retirada de la Cuenta Designada. Los gastos en moneda local que se financiaron con cargo a la Cuenta Designada se convertirán al tipo de cambio vigente en la fecha de la transferencia de [USD... o el equivalente en otra moneda en que esté denominada la cuenta---] a la cuenta del proyecto en la moneda local aplicable y no al tipo de cambio vigente en la fecha de preparación de la solicitud de retiro de fondos. Si no se utiliza el tipo de cambio correcto, se producirá con el tiempo una brecha en la valoración de la Cuenta Designada [en USD u otra moneda] que no podrá ser imputable.
- j. **Limitaciones y/o deficiencias de tipo operativo, administrativo y contable:** Desde el inicio del Proyecto, no ha contado con una herramienta contable que permita mantener actualizada las operaciones del proyecto, lo cual genera un riesgo en la tenencia de la información.

Respecto a la parte de cierre financiero y contable para el año 2017, a 31 de julio de 2017, los movimientos originados por la operación del Proyecto, fueron registrados en SIIF por otro contador público.

De otra parte, no se obtuvo información contable de las vigencias anteriores, que permitieran verificar los saldos a 31 de diciembre de 2016, por tal razón la diferencia que se presenta en el estado de Usos y Fuentes de fondos por categoría por valor de \$58.449.024,95, generará una revisión minuciosa adicional en la vigencia 2018, que para ello es importante definir mecanismos de verificación de saldos de las cuentas designadas y de la cuenta bancaria en donde la CCI recibe los recursos trasladados por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en el marco del contrato 286 de 2013.

La falta de un control interno eficaz para establecer saldos contables razonables y generar información confiable incide en generar demoras significativas en la presentación de los estados financieros, debilidad que se minimizaría ante la existencia de un manual de políticas y procedimientos contables en donde se establecería las pautas específicas para la elaboración, depuración y entrega oportuna de información para la toma de decisiones acertadas.

Es por tal razón en la actualidad se están elaborando manual de políticas y procedimientos contables aplicables al Proyecto con el fin de minimizar el riesgo mencionado en el párrafo anterior.

Los comprobantes y documentos son el soporte de los Estados Financieros del Proyecto, diligenciados técnicamente de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados. De acuerdo con la sección 9.01 de las Condiciones Generales para la Financiación del Desarrollo Agrícola del FIDA del 29 de abril de 2009, estas cuentas y registros deberán conservarse al menos diez años después de la fecha de cierre.

Nota 4. Uso Restringido de los Fondos y Bienes

El efectivo disponible del Proyecto es de uso restringido, para ser utilizado únicamente en los fines del mismo. Los bienes adquiridos con los fondos del Proyecto son de propiedad del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural que participa en la ejecución del mismo, y son de uso limitado para los fines del Proyecto hasta su terminación.

Nota 5. Operación del Crédito FIDA

- a. **Cuentas Designadas:** Según lo establecido en el Convenio de Préstamo sólo se podrán retirar fondos del préstamo a través de una Cuenta Especial en dólares americanos para uso exclusivo de los recursos del Préstamo, que abrirá y mantendrá el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) en el Banco de la República.

Al entrar en vigor el Convenio de Financiación, el MHCP abrió en el Banco de la República dos cuentas designadas para uso exclusivo de los recursos del Préstamo y en la medida en que se realizan las justificaciones de los gastos, previo el cumplimiento del

**Proyecto “Construyendo Capacidades
Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”**

porcentaje correspondiente, se hace la nueva solicitud de desembolso para mantener la disponibilidad de recursos necesarios y así poder cumplir oportunamente con las obligaciones financieras pactadas.

A continuación se relaciona la información correspondiente a las cuentas designadas, así:

No. 51498525 DTN – CONVENIO DE FINANCIACIÓN FIDA I-871-CO y

No. 5149855 DTN – CONVENIO DE FINANCIACIÓN FIDA E-10-CO (EUROS)

Estas cuentas funcionarán como un fondo rotatorio y el FIDA efectuará un primer depósito a título de anticipo de fondos del préstamo de hasta por USD 5 millones, el cual se utilizará para sufragar los gastos elegibles del Crédito que se realizará a través de los operadores técnico y financiero, el cual se irá restableciendo mediante reposiciones de fondos que realiza el FIDA, previa aprobación de las justificaciones de gastos admisibles presentadas por la UNC.

- b. **Desembolsos a CCI Pendiente de Justificar al FIDA:** A 31 de diciembre de 2017, se encuentran recursos en el operador del proyecto pendientes por justificar al FIDA de las fuentes DEG y EURO por valor de US\$212.695,68 y US\$43.257,31 respectivamente, como se reflejan en las solicitudes de desembolso No. 7 y 8, presentadas en febrero de 2018.

Nota 6. Efectivo Recibido

Representa los recursos desembolsados por el FIDA en el marco Convenio de Financiación No I-871-CO (DEG)/E-10-CO (EURO), Firmado entre la República de Colombia y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), y recibidos por el Proyecto desde la vigencia fiscal 2014 a 2017, de acuerdo con el detalle que se presenta en las siguientes tablas:

DTN- CONVENIO DE FINANCIACION FIDA I-871-CO (DEG) - 51498525

No. Solicitud / Modalidad	Fecha de Aprobación	Valor US \$	Valor aprobado en DEG	TRM	Aprobado en \$
1 A	28/02/2014	2.500.000,00	1.615.613,29	2.054,90	5.137.250.000,00
SUBTOTAL 2014		2.500.000,00	1.615.613,29		5.137.250.000,00
2 A	19/05/2016	500.000,00	355.512,58	3.031,48	1.515.740.000,00
3 R	22/09/2016	1.899.917,39	1.356.812,49	2.894,15	5.498.645.914,27
4 R	21/12/2016	193.713,65	144.613,15	2.988,06	578.828.009,02
SUBTOTAL 2016		2.593.631,04	1.856.938,22		7.593.213.923,29
5 - 6 A R	12/09/2017	1.639.832,98	1.153.066,12	2.916,10	4.781.916.952,98
7 R	04/12/2017	1.221.074,71	862.188,67	3.005,76	3.670.257.520,33
SUBTOTAL 2017		4.075.185,66	2.015.254,79		8.452.174.473,31
Total 2014 - 2017		7.954.538,73	5.487.806,30		21.182.638.396,60
SALDO POR DESEMBOLSAR		22.045.461,27	13.792.193,70		

**Proyecto “Construyendo Capacidades
Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”**

DTN- CONVENIO DE FINANCIACION FIDA E-10-CO (EUROS) - 51498555

No. Solicitud / Modalidad	Fecha de Aprobación	Valor aprobado US\$	Valor aprobado en DEG	TRM	Aprobado en \$
1 A	24/04/2014	1.500.000,00	1.094.730,70	1.936,63	2.904.945.000,00
SUBTOTAL 2014		1.500.000,00	1.094.730,70		2.904.945.000,00
2 R	22/09/2016	501.172,99	450.047,58	2.917,58	1.462.212.292,16
3 R	21/12/2016	423.990,78	408.468,96	2.996,03	2.809.951.160,63
4 R	21/12/2016	513.900,75	495.087,43		
SUBTOTAL 2016		1.439.064,52	1.353.603,97		4.272.163.452,79
5 D	10/08/2017	500.000,00	427.716,00	2.984,99	1.492.495.000,00
6 R	03/11/2017	1.261.222,58	1.088.198,95	3.055,57	3.853.753.878,77
SUBTOTAL 2017		1.761.222,58	1.515.914,95		5.346.248.878,77
Total 2014 - 2017		4.700.287,10	3.964.249,62		12.523.357.331,56
SALDO POR DESEMBOLSAR		15.305.412,90	10.335.750,38		

❖ Información tomada del movimiento de cuenta especial – Minhacienda DTN – Historic Transaction Report – FIDA.

Nota 7. Reposición de Gastos

Representa las erogaciones destinadas a cubrir los costos y gastos inherentes al desarrollo normal de las actividades programadas que buscan el cumplimiento de las metas y objetivos del Proyecto. A 31 de diciembre de 2017, se efectuaron reposiciones de gastos de inversión de la fuente de financiación DEG por valor de US\$4.954.538,76 y en EUROS la suma de US\$2.700.287,08, con la siguiente composición por categoría de inversión:

DTN- CONVENIO DE FINANCIACION FIDA I-871-CO (DEG) - 51498525

No. Desembolso /Categoría	3	4	5	6	Efectivo Desembolsado US\$
1. Asistencia Técnica	774.883,07	113.496,55	439.849,70	304.953,23	1.633.182,55
2. Capacitaciones	66.114,78		67.599,00	6.941,53	140.655,31
3. Servicio de Consultoría	211.792,97	688,28			212.481,25
4. Incentivo	117.771,13	4.608,40	678.998,98	802.824,35	1.604.202,86
6. Costo operativo	729.355,45	74.920,43	453.385,31	106.355,60	1.364.016,79
TOTALES	1.899.917,40	193.713,66	1.639.832,99	1.221.074,71	4.954.538,73

**Proyecto “Construyendo Capacidades
Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”**

DTN- CONVENIO DE FINANCIACION FIDA E-10-CO (EUROS) - 51498555

No. Desembolso /Categoría	2	3	4	6	Efectivo Desembolsado US\$
1. Asistencia Técnica	282.063,02	154.618,16	137.382,34	135.159,36	709.222,88
2. Capacitaciones	100.922,56	73.926,69	44.299,85	12.296,58	231.445,68
3. Servicio de Consultoría	73.836,28			22.892,75	96.729,03
4. Incentivo	8.444,07		251.634,81	840.937,13	1.101.016,01
6. Costo operativo	35.907,05	195.445,92	80.583,75	249.936,76	561.873,48
TOTALES	501.172,98	423.990,78	513.900,75	1.261.222,58	2.700.287,08

Nota 8. Disponible

Representa los recursos disponibles depositados en las cuentas designadas del Proyecto, el saldo de las cuentas a 31 de diciembre de 2017 asciende a US\$2.270.483,40, según el siguiente detalle:

Administrador	Nº Cuenta	Préstamo US\$
FIDA de la República	51498525	1.427.716,50
FIDA de la República	51498555	842.766,90
Total Disponible		2.270.483,40

Nota 9. Inversión

Muestra la aplicación de los recursos en cada uno de las categorías de inversión aprobados por el FIDA para el proyecto.

A 31 de diciembre de 2017, el proyecto presenta una ejecución de US\$13.441.835,16 equivalente al 24,11% del total del presupuesto del Convenio de Financiación.

La siguiente tabla contiene la inversión por categoría de inversión del período de la vigencia 2017:

No.	Categoría de Inversión	Inversión US\$ Crédito	Inversión US\$ Nación	Total Inversión en US\$
1	Asistencia Técnica	958.979,83	124.440,61	1.083.420,44
2	Capacitaciones	80.417,97	61.615,45	142.033,42

**Proyecto “Construyendo Capacidades
Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”**

No.	Categoría de Inversión	Inversión US\$ Crédito	Inversión US\$ Nación	Total Inversión en US\$
3	Servicio de Consultoría	23.026,20	4.410,83	27.437,03
4	Incentivo	3.801.345,03	648.185,59	4.449.530,61
6	Costo operativo	911.810,83	275.698,08	1.187.508,91
Inversión Vigencia 2017		5.775.579,86	1.114.350,56	6.889.930,41

A continuación se demuestra la inversión acumulada a 31 de diciembre de 2017, por categoría de inversión:

Categoría	Descripción de la categoría	Presupuesto	Ejecución	Disponible	% Ejecución	% Recursos disponibles
1	Asistencia Técnica	16.022.941,16	2.905.550,17	13.117.390,98	18,13%	81,87%
2	Capacitaciones	7.081.341,38	844.414,92	6.236.926,45	11,92%	88,08%
3	Servicio de Consultoría	4.411.803,53	532.933,69	3.878.869,83	12,08%	87,92%
4	Incentivo	16.999.411,39	5.411.945,94	11.587.465,45	31,84%	68,16%
5	Vehículos y Equipos	700.897,04	-	700.897,04	0,00%	100,00%
6	Costo operativo	5.554.981,68	3.746.990,43	1.807.991,25	67,45%	32,55%
	Sin Asignación	4.989.980,00	-	4.989.980,00	0,00%	100,00%
Total Inversión a diciembre de 2017		55.761.356,18	13.441.835,16	42.319.521,01	24,11%	75,89%

Contrato No. 286 de 2013 suscrito con la Corporación Colombia Internacional –CCI - Cuenta de ahorros No. 34584128 Banco Bogotá

LA CCI y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural- MADR celebraron el Contrato No. 286 de 2013, con el objeto de: "Prestar a EL MINISTERIO los servicios como operador encargado del manejo técnico y administrativo para facilitar la ejecución y seguimiento del Proyecto "Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad", financiado con recursos del Convenio de Financiación FIDA No. 871 -CO, en las áreas relacionadas con el desarrollo de los Componentes : a) Formación de capital social asociativo y desarrollo empresarial, b) Desarrollo y fortalecimiento de los activos financieros rurales, e) Gestión del conocimiento, capacidades y comunicaciones, d) Coordinación del Proyecto, en concordancia con el Capítulo 11 Disposiciones de ejecución, del Convenio de Financiación No. 871-CO.

En el marco de dicho contrato, se ha desembolsado un total de recursos del proyecto por valor de US\$13.959.986,45 equivalentes a \$38.513.271.988.

**Proyecto “Construyendo Capacidades
Empresariales Rurales: Confianza y Oportunidad”**

POA FINAL		PAGOS		RECURSO	No. Cuenta Designada	Valor en Dólares	TRM
Vigencia	VALOR	FECHA DE PAGO	VALOR GIRADO				
2013	1.336.892.650	2013-08-16	1.336.892.650	Nación	Nación	703.246,48	1901,03
2014	2.655.760.000	26-feb-2014	2.260.600.000	Nación	Nación	1.105.184,68	2045,45
		26-dic-2014	395.160.000	EUROS		168.375,30	2346,9
2015	6.894.800.000	2015-03-31	3.637.513.578	DEG		1.412.050,84	2576,05
		2015-03-31	857.286.423	EUROS		332.791,06	2576,05
		2015-03-31	2.400.000.000	DEG		931.658,94	2576,05
2016	10.500.000.000	2016-04-07	666.707.137	Nación	Nación	216.365,71	3081,39
		2016-05-23	2.876.544.000	EUROS		943.751,13	3047,99
		2016-05-23	450.098.000	DEG		147.670,43	3047,99
		2016-07-28	206.650.863	Nación	Nación	67.235,89	3073,52
		2016-11-03	1.129.073.151	Nación	Nación	367.711,59	3070,54
		2016-10-27	5.034.778.596	DEG		1.697.967,27	2965,18
		2016-11-03	136.148.253	Nación	Nación	44.340,17	3070,54
2017	21.094.739.393	2017-06-06	2.032.376.897	Nación	Nación	701.823,95	2895,85
		2017-06-12	2.057.597.453	DEG		704.758,03	2919,58
		2017-06-12	3.814.249.960	EUROS		1.306.437,90	2919,58
		2017-09-29	4.801.934.170	DEG		1.632.716,72	2941,07
		2017-09-29	1.795.372.654	EUROS		610.448,80	2941,07
		2017-11-03	1.129.312.827	Nación	Nación	369.735,54	3054,38
		2017-11-17	1.494.975.377	EUROS		495.716,01	3015,79
Totales	42.482.192.043		38.513.271.988			13.959.986,45	