

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LE RAPPORT FINANCIER

Projet N°: 1727

Prêt FIDA No.:	2000000724
Don ASAP No.:	2000000723
Don GEF :	2000000733

Pour la période allant du *1^{er} Janvier 2019 au 31 Décembre 2019*

Programme de développement rural des zones de montagne (PDRZM)

Préparé par: **Inspection Générale des Finances (IGF)**

Reçu le 24 septembre 2020

Les états financiers audités des projets sont des documents à la charge de l'Emprunteur ou du Bénéficiaire. Par conséquent, les opinions exprimées dans ces derniers ne sont pas nécessairement partagées par le Conseil d'Administration, la Direction ou les salariés du FIDA. Ce document est rendu accessible conformément au "Cadre Conceptuel pour l'Information Financière et l'Audit des Projets Financés par le FIDA (2018) ".



0 6 4 9 - 2 0

24 SEP. 2020

A

**MONSIEUR LE PRESIDENT
DU FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE
VIA PAOLO DI DONO, 44 00142**

ROME, ITALIE

OBJET : Audit du Programme de Développement Rural dans les Zones de Montagne (PDRZM) phase I au titre de l'exercice 2019.

P. J. : Rapport définitif n°6385 de l'Inspection Générale des Finances.

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport provisoire n°6385 relatif à l'audit du Programme de Développement Rural dans les Zones de Montagne (PDRZM) phase I au titre de l'exercice 2019.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de ma considération distinguée.

L'Inspecteur Général des Finances
par Intérim
Signé: Brahim RHARIB

PARTIE I : RAPPORT SUR LES ETATS FINANCIERS



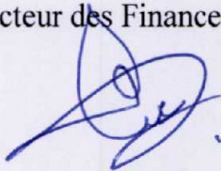
La tenue des comptes du Programme ainsi que la préparation des états financiers sont de la responsabilité de l'ADA. La Direction du programme doit mettre en place les structures nécessaires pour garantir que le programme dispose d'informations financières fiables et opportunes pour l'évaluation de sa performance et la prise de décision. Elle est aussi responsable de la mise en place du système de contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'inexactitudes importantes.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers qui accompagnent le présent rapport sur la base de notre audit. Ce dernier a été effectué en conformité avec les Normes Internationales d'Audit (International Standard on Auditing) édictées par l'International Federation of Accountants (IFAC) et en conformité avec le Manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit des projets financés par le Fonds. Ces normes exigent que l'audit soit planifié et exécuté de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. L'audit comprend le contrôle par sondage des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers.

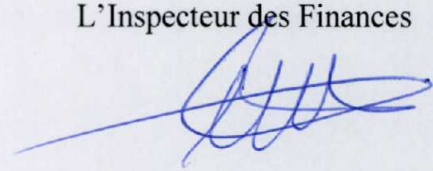
Rabat le 11/09/2020

L'Inspecteur des Finances



Abdelaaziz CHIBANI

L'Inspecteur des Finances



Tarik LRHAICH

ETATS FINANCIERS

Donn N° 723 et Prêt N° 724- PDRZM

[illegible]

* Mouvement des étudiants francophones certifiés des Universités Provinciales de l'Amérique du Sud et de l'Australie

* Louata les études financières certifiées des Comptables Professionnels de l'Agriculture de Sefrou et Aïtlat

Le Directeur Général

El mundo arribó



Exécution budgétaire du projet
Situation des émissions au titre de l'exercice 2019
Don N° 723 et Prêt N° 724- PDRZM

Activités	Imputation budgétaire	Engagements des crédits de report (1)	Engagements sur crédits report (2)	Total des engagements sur CP (3) = (1) + (2)	Engagements/ crédits report (4)	Engagements/ crédits report (5)	Total décaissements (6)	Taux d'annulation sur crédits de report (7) = (4)/(3)	Taux d'annulation sur crédits report (8) = (5)/(2)	Taux d'annulation global (9) = (6)/(3)
AGRA										
Etudes et recherches (AT pour la subvention du projet)	415-50-12-10	287 200,00	300 000,00	487 200,00	287 200,00	188 000,00	475 200,00	100%	94%	97,54%
Etude, conception et mise en œuvre des infrastructures	415-50-12-30	90 630,12	3 237 150,00	1 807 806,94						
TOTAL AGRA		377 830,12	3 437 150,00	1 795 006,94	287 200,00	188 000,00	475 200,00	76,03%	13,27%	26,47%
AGRI										
Subs. Civil										
1222020000-41505-33-21		1 122 792,22	2 243 329,46	3 366 121,68	312 311,00	343 946,28	1 778 077,34	27%	15%	40%
1222020000-41505-33-22		0	1 402 000,00	1 402 000,00	0	0	0	0%	0%	0%
1222020000-41505-33-23		967 731,18	14 040,80	981 771,98	924 215,83	14 040,80	995 812,72	95%	100%	99%
1222020000-41505-33-24		3 000 000,00	4 743 400,00	7 743 400,00	2 778 614,83	2 213 000,00	4 991 614,83	77%	47%	60%
1222020000-41505-33-25		0	455 000,00	455 000,00	0	0	0	0%	0%	0%
1222020000-41505-33-26		317 209,48	29 807,08	347 016,56	328 109,77	29 807,08	357 923,64	94%	100%	97%
1222020000-41505-33-27		1 731 625,23	12 574 126,02	14 305 751,25	1 731 625,23	14 305 751,25	16 037 376,48	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-28		0	754 903,40	754 903,40	0	0	0	0%	0%	0%
1222020000-41505-33-29		1 586 609,00	2 398 492,00	3 985 101,00	1 586 609,00	2 398 492,00	3 985 101,00	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-30		0	98 100,00	98 100,00	0	0	0	0%	0%	0%
1222020000-41505-33-31		7 393 154,99	4 688 090,34	12 081 245,33	6 539 278,82	4 688 090,34	11 227 369,16	90%	64%	77%
1222020000-41505-33-32		1 993 638,74	0	1 993 638,74	1 993 638,74	0	1 993 638,74	100%	0%	50%
1222020000-41505-33-33		1 428 750,00	0	1 428 750,00	1 428 750,00	0	1 428 750,00	100%	0%	50%
TOTAL AGRI		19 338 425,22	35 270 021,73	54 608 446,95	33 939 097,60	24 086 737,08	40 025 834,68	82,2%	7,1%	78%
AGRI										
1222020000-41505-33-34		1 402 114,71	0	1 402 114,71	1 009 677,60	0	1 392 437,11	72%	0%	70%
1222020000-41505-33-35		62 540,00	0	62 540,00	62 540,00	0	0	100%	0%	100%
1222020000-41505-33-36		3 000 000,00	3 000 000,00	6 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	6 000 000,00	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-37		450 908,00	555 000,00	1 005 908,00	450 908,00	555 000,00	1 005 908,00	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-38		388 273,52	98 286,80	486 560,32	388 273,52	98 286,80	486 560,32	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-39		622 500	1 267 366,00	1 889 866,00	622 500	1 267 366,00	1 889 866,00	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-40		0	1 200 000,00	1 200 000,00	0	0	0	0%	0%	0%
1222020000-41505-33-41		565 545,00	0	565 545,00	565 545,00	0	565 545,00	100%	0%	50%
1222020000-41505-33-42		1 000 000,00	3 000 000,00	4 000 000,00	1 000 000,00	3 000 000,00	4 000 000,00	100%	100%	100%
1222020000-41505-33-43		3 142 393,31	0	3 142 393,31	3 142 393,31	0	3 142 393,31	100%	0%	50%
1222020000-41505-33-44		47 780,00	0	47 780,00	47 780,00	0	0	100%	0%	100%
TOTAL AGRI		5 173 262,46	10 607 592,23	15 780 854,69	3 706 126,67	5 604 252,86	9 300 379,53	71,9%	0%	80%
TOTAL GENERAL		25 149 857,40	49 331 833,65	73 649 293,53	19 935 324,31	10 828 987,94	50 781 814,35	78,9%	0%	80%

** Source: les données financières et statistiques des Directions Provinciales de l'Agriculture et du Développement Rural

** DRC/AR

Le Directeur Général
de l'Agence pour le Développement Agricole
Signé : EL MANDI ARRIFI



Situation des paiements au titre de l'exercice 2019
Don N° 723 et Prêt N° 724- PDR/M

Activités ou composantes	Imputation budgétaire	Emissions sur crédits de report	1	2	Total des émissions	Paiements au titre des engagements des crédits etc	Paiements au titre des engagements des crédits neufs	Total paiements (6)	Taux de paiement sur crédits de report (7) = (4)/(1)	Taux de paiement sur crédits neufs (8) = (5)/(2)	Taux de paiement global (9) = (6)/(1)
ADA											
Budes et assistance (AT pour le suivi-évaluation du projet)	415-50-50-30	287 200,00	287 200,00	188 000,00	475 200,00	287 200,00	188 000,00	475 200,00	100%	100%	100%
TOTAL ADA		287 200,00	287 200,00	188 000,00	475 200,00	287 200,00	188 000,00	475 200,00	100%	100%	100%
IZAL											
Donné Code											
12220200000-41505-33-21		812 131,06	812 131,06	943 946,28	3 236 077,34	812 131,06	943 946,28	1 756 077,34	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-22		0	0	679 644,00	679 644,00	0	679 644,00	679 644,00	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-23		324 215,51	324 215,51	14 039,90	338 255,41	324 215,51	14 039,90	338 255,41	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-50		2 778 614,83	2 778 614,83	2 772 009,53	8 940 624,36	2 778 614,83	2 772 009,53	4 930 624,36	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-61		0	0	0	0	0	0	0	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-62		328 509,77	328 509,77	29 301,09	357 810,86	328 509,77	29 301,09	357 810,86	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-33		1 731 681,04	1 731 681,04	9 802 974,60	11 534 655,64	1 731 681,04	9 802 974,60	11 534 655,64	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-40		80 389,40	80 389,40	705 684,00	786 073,40	80 389,40	705 684,00	786 073,40	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-71		1 469 952,80	1 469 952,80	0	1 469 952,80	1 469 952,80	0	1 469 952,80	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-72		0	0	1 908 672,00	1 908 672,00	0	1 908 672,00	1 908 672,00	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-73		0	0	98 100,00	98 100,00	0	98 100,00	98 100,00	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-11		0	0	4 668 524,78	4 668 524,78	0	4 668 524,78	4 668 524,78	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-13		6 615 979,82	6 615 979,82	9 233 812,00	15 849 791,82	6 615 979,82	9 233 812,00	15 849 791,82	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-13		933 834,27	933 834,27	0	933 834,27	933 834,27	0	933 834,27	100%	100%	100%
12220200000-41505-33-90		828 750,00	828 750,00	0	828 750,00	828 750,00	0	828 750,00	100%	100%	100%
TOTAL ADUAL		35 919 097,50	35 919 097,50	26 946 737,98	40 905 835,48	35 919 097,50	26 946 737,98	40 905 835,48	100%	100%	100%
SEFROU											
12220200000-41503-31-16		1 065 677,89	1 065 677,89	3 063 527,39	3 063 527,39	1 065 677,89	3 063 527,39	3 063 527,39	99%	99%	99%
12220200000-41503-31-22		574,63	574,63	634,63	634,63	574,63	634,63	634,63	0%	0%	0%
12220200000-41503-31-31		0	0	358 771,75	358 771,75	0	358 771,75	358 771,75	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-33		0	0	1 895 101,16	1 895 101,16	0	1 895 101,16	1 895 101,16	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-35		0	0	55 216,04	55 216,04	0	55 216,04	55 216,04	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-32		460 986,00	460 986,00	77 973,84	538 959,84	460 986,00	77 973,84	538 959,84	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-33		0	0	9 576,00	9 576,00	0	9 576,00	9 576,00	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-35		350 214,80	350 214,80	354 828,80	705 043,60	350 214,80	354 828,80	705 043,60	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-31		0	0	467 850,00	467 850,00	0	467 850,00	467 850,00	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-32		622,6	622,6	120 000,00	120 000,00	622,6	120 000,00	120 000,00	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-33		554 500,00	554 500,00	554 500,00	1 109 000,00	554 500,00	554 500,00	1 109 000,00	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-34		455 896,81	455 896,81	594 873,07	1 050 769,88	455 896,81	594 873,07	1 050 769,88	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-35		813 998,78	813 998,78	765 484,80	1 579 483,58	813 998,78	765 484,80	1 579 483,58	94%	94%	94%
12220200000-41503-31-31		0	0	1 901 340,00	1 901 340,00	0	1 901 340,00	1 901 340,00	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-32		0	0	57 715,20	57 715,20	0	57 715,20	57 715,20	100%	100%	100%
12220200000-41503-31-34		3 766 526,63	3 766 526,63	9 400 779,47	13 167 306,10	3 766 526,63	9 400 779,47	13 167 306,10	100%	100%	100%
TOTAL SEFROU		19 912 824,11	19 912 824,11	30 868 996,84	50 781 314,95	19 912 824,11	30 868 996,84	50 781 314,95	100%	100%	100%
TOTAL GENERAL		54 831 921,61	54 831 921,61	57 815,20	91 697 129,93	54 831 921,61	57 815,20	91 697 129,93	100%	100%	100%

** Source les situations financières certifiées des Directions Provinciales de l'Agriculture de Sefrou et Azilal

Le Directeur Général
de l'Agence pour le Développement Agricole
Signé : EL-MANDI ARRIFI

[illegible]

Situation financière couplée du Projet au 31/12/2019

Don N° 723 et Prêt N° 724- PDRZM

ALZA	Adrešas	Įsipažindami bendrojo	Grūdių de pakavimas	Įsipažindami	Emisijos	Pakavimas	Veiklų organizacijos	(%)	Veiklų organizacijos	(%)	Veiklų organizacijos	(%)
ALZA	415-50-52-10	2 701 650,00	2 701 650,00	2 440 120,00	2 436 120,00	2 436 120,00	2 436 120,00	90,57%	2 436 120,00	90,57%	2 436 120,00	90,57%
ALZA	415-50-52-20	208 060,00	208 060,00	195 130,00	195 130,00	195 130,00	195 130,00	93,76%	195 130,00	93,76%	195 130,00	93,76%
ALZA	415-50-53-10	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-20	4 753 160,00	4 753 160,00	4 088 880,00	4 088 880,00	4 088 880,00	4 088 880,00	85,99%	4 088 880,00	85,99%	4 088 880,00	85,99%
ALZA	415-50-53-30	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-40	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-50	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-60	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-70	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-80	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-90	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-100	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-110	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-120	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-130	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-140	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-150	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-160	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-170	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-180	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-190	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-200	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-210	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-220	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-230	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-240	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-250	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-260	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-270	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-280	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-290	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-300	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-310	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-320	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-330	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-340	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-350	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-360	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-370	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-380	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-390	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-400	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-410	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-420	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-430	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-440	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-450	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-460	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-470	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-480	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-490	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-500	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-510	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-520	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-530	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-540	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-550	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-560	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-570	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-580	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-590	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-600	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%
ALZA	415-50-53-610	1 801 300,00	1 801 300,00	1 405 140,00	1 417 819,29*	1 417 819,29*	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%	1 417 819,29*	78,17%

Journal of Management Education 30(6)p.789-804

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

¹ So auch bei einer zweiten Untersuchung des Glaskörperes 7 Tage nachdem es aufgesetzt und abgelassen wurde.

Le Directeur Général
de l'Agence pour le Développement Agricole

Signé : El Mahdi ARRIFI