

## ASPECT INSTITUTIONNEL



En 2002, le FIDA a recentré son action et donné plus de cohésion à son organisation.

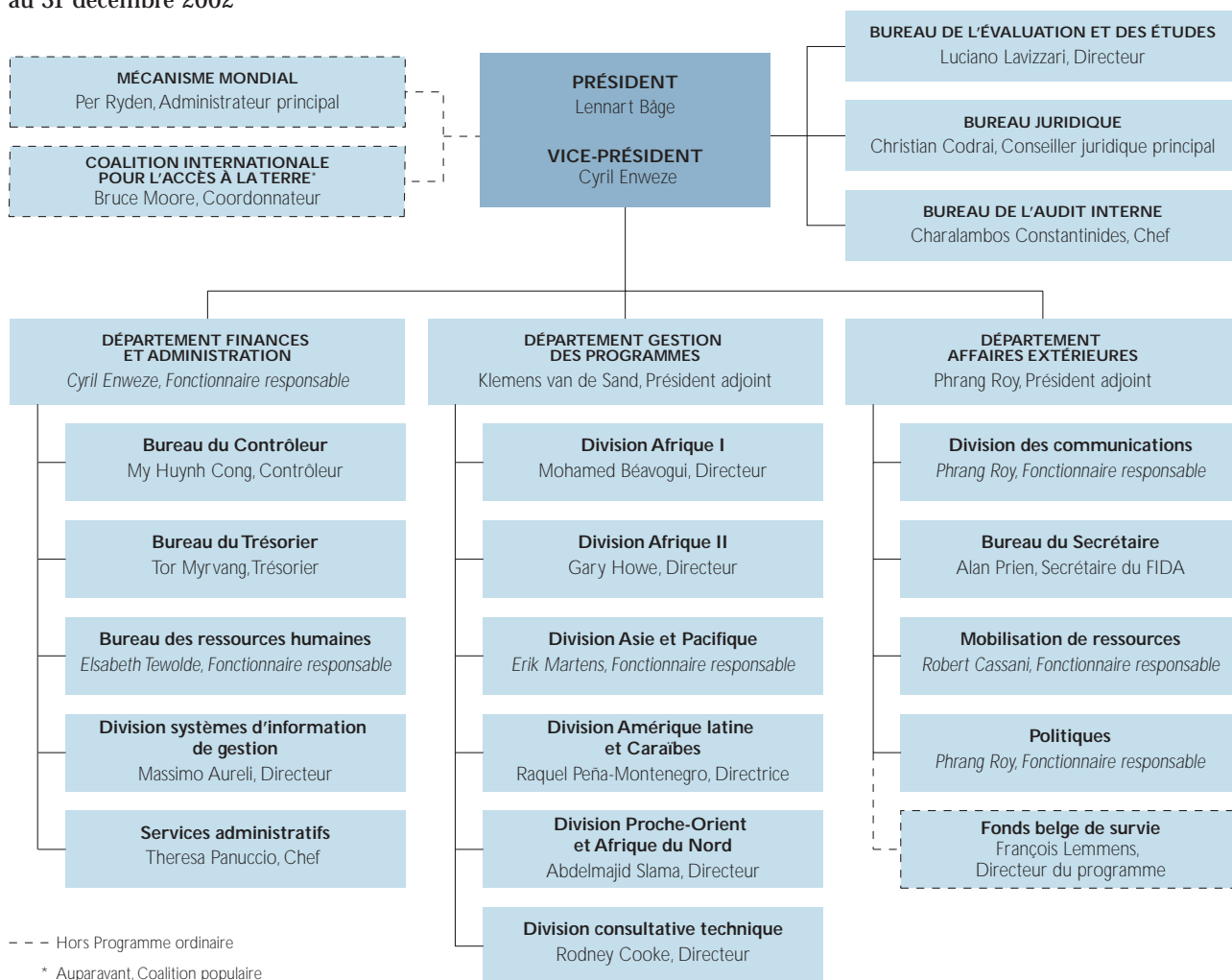
### Organisation et personnel

Le processus de changement en cours au FIDA vise à renforcer le travail d'équipe, les capacités en matière de gestion et la redevabilité tout en assurant la conformité avec la stratégie institutionnelle et les objectifs du Fonds. En 2002, le FIDA a adapté sa structure afin de recentrer son action et de donner plus de cohésion à son organisation – pour pouvoir ainsi impulser des changements positifs au sein du cadre stratégique. Les Bureaux du Président et du Vice-Président ont été intégrés de manière à garantir en permanence un véritable travail d'équipe. Le Bureau du Vice-Président a des attributions interdépartementales, ce qui lui permet de mieux aider le Président dans la conduite des activités et le traitement de différentes questions de gestion. Le Président, quant à lui, peut désormais se concentrer sur les fonctions de direction et de gestion, ce qui laisse une plus grande latitude pour répondre aux principaux besoins internes et externes tout en favorisant la communication et les interactions avec le personnel. Le caractère interdépartemental de ses attributions a permis au Vice-Président de mieux se concentrer sur l'exécution et le suivi. De plus, il a été créé un Département finances et administration qui comprend les Bureaux du contrôleur, du trésorier et des ressources humaines, la Division des systèmes d'information de gestion ainsi que les services administratifs. Le nouveau Département des affaires extérieures regroupe les principales fonctions axées sur l'extérieur – la Division des communications, le Bureau du Secrétaire, la Mobilisation de ressources ainsi que la Division politiques. La Division des communications est chargée des publications, de la coordination des activités sur le web ainsi que des relations avec les médias. Le Protocole, qui relevait auparavant des services administratifs, a été transféré au Bureau du Secrétaire. Le Département gestion des programmes reste, quant à lui, inchangé. On trouvera dans le diagramme ci-dessous le nouvel organigramme du Fonds.

Les effectifs du FIDA en 2002 ont augmenté d'environ 0,16% par rapport à 2001, soit 132 administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur (non compris les postes de Président et Vice-Président) et 181,5 agents des services généraux. Cette augmentation des effectifs résulte de la régularisation d'un poste à mi-temps dans la catégorie des services généraux. Au 31 décembre 2002, 284 postes étaient pourvus – 112 dans le cadre organique et 172 dans la catégorie des services généraux. Le personnel du cadre organique comprenait des ressortissants de 46 États membres, ce qui montre que le Fonds applique le principe de la répartition géographique, et la proportion des femmes s'établissait à 35% des effectifs. Comme les années précédentes, le FIDA a eu recours aux services de consultants, de personnel de conférence et d'autres agents temporaires pour faire face à ses besoins opérationnels tout en conservant un effectif minimum de personnel engagé pour une durée déterminée.

Dans le cadre de son programme d'emploi de cadres associés, le FIDA a bénéficié des services de cadres associés de 8 pays donateurs: Allemagne, Danemark, Finlande, Italie, Norvège, Pays-Bas, Suède et Suisse. Dans le cadre du programme de bourses, le FIDA a accepté 35 boursiers hautement qualifiés de 14 pays: Allemagne, Burundi, Canada, Chine, Danemark, États-Unis d'Amérique, France, Irak, Italie, Liban, Nouvelle-Zélande, Ouganda, Royaume-Uni et Suède.

## Organigramme au 31 décembre 2002



## États membres et représentation

Au 31 décembre 2002, le FIDA comptait au total 162 pays membres, dont 23 dans la liste A, 12 dans la liste B et 127 dans la liste C, qui en comprend 49 dans la sous-liste C1, 47 dans la sous-liste C2 et 31 dans la sous-liste C3.

LISTE A	LISTE B	LISTE C		
		<i>Sous-liste C1 Afrique</i>	<i>Sous-liste C2 Europe, Asie et Pacifique</i>	<i>Sous-liste C3 Amérique latine et Caraïbes</i>
Allemagne	Algérie	Afrique du Sud	Afghanistan	Antigua-et-Barbuda
Australie	Arabie saoudite	Angola	Albanie	Argentine
Autriche	Émirats arabes unis	Bénin	Arménie	Barbade
Belgique	Gabon	Botswana	Azerbaïdjan	Belize
Canada	Indonésie	Burkina Faso	Bangladesh	Bolivie
Danemark	Iran	Burundi	Bhoutan	Bésil
Espagne	Irak	Cameroun	Bosnie-Herzégovine	Chili
États-Unis	Jamahiriya arabe libyenne	Cap-Vert	Cambodge	Colombie
Finlande	Koweït	Comores	Chine	Costa Rica
France	Nigéria	Congo	Chypre	Cuba
Grèce	Qatar	Congo, R. D. du	Cook, îles	Dominique
Irlande	Venezuela	Côte d'Ivoire	Corée, République de	Équateur
Islande		Djibouti	Corée, R.P.D. de	Grenade
Italie		Égypte	Croatie	Guatemala
Japon		Érythrée	Fidji	Guyana
Luxembourg		Éthiopie	Géorgie	Haiti
Norvège		Gambie	Inde	Honduras
Nouvelle-Zélande		Ghana	Israël	Jamaïque
Pays-Bas		Guinée	Jordanie	Mexique
Portugal		Guinée-Bissau	Kazakhstan	Nicaragua
Royaume-Uni		Guinée équatoriale	Kirghizistan	Panama
Suède		Kenya	Laos	Paraguay
Suisse		Lesotho	Liban	Pérou
		Libéria	Macédoine, ex-République yougoslave de	République dominicaine
		Madagascar	Malaisie	Saint-Kitts-et-Nevis
		Malawi	Maldives	Saint-Vincent-et-les Grenadines
		Mali	Malte	Sainte-Lucie
		Maroc	Moldova, République de	Salvador (EI)
		Maurice	Mongolie	Suriname
		Mauritanie	Myanmar	Trinité-et-Tobago
		Mozambique	Népal	Uruguay
		Namibie	Oman	
		Niger	Pakistan	
		Ouganda	Papouasie-Nouvelle-Guinée	
		République centrafricaine	Philippines	
		Rwanda	Roumanie	
		Sao Tomé-et-Principe	Salomon, îles	
		Sénégal	Samoa	
		Seychelles	Sri Lanka	
		Sierra Leone	Syrie	
		Somalie	Tadjikistan	
		Soudan	Thaïlande	
		Swaziland	Tonga	
		Tanzanie, République-Unie de	Turquie	
		Tchad	Viet Nam	
		Togo	Yémen	
		Tunisie	Yougoslavie <sup>12</sup>	
		Zambie		
		Zimbabwe		

<sup>12/</sup> La participation de ce pays en qualité de membre des organes directeurs a été suspendue par le Conseil d'administration le 4 décembre 1992.

**Liste des Gouverneurs et des Gouverneurs suppléants des États membres du FIDA  
au 31 décembre 2002<sup>13</sup>**

<b>Membre</b>	<b>Gouverneur</b>	<b>Gouverneur suppléant</b>
AFGHANISTAN	–	–
AFRIQUE DU SUD	Anthony Le Clerk Kgwadu Mongalo	–
ALBANIE	Lufter Xhuveli (janvier 2002 – )	–
ALGÉRIE	Said Barkat	<i>Mokhtar Reguieg</i> (février 2002 – )
ALLEMAGNE	Michael Hofmann	<i>Jobst Holborn</i>
ANGOLA	Gilberto Buta Lutucuta	<i>Boaventura Da Silva Cardoso</i>
ANTIGUA-ET-BARBUDA	Lester Bryant Bird	–
ARABIE SAOUDITE	Abdallah Ibn Abdel Aziz Bin Moammar	–
ARGENTINE	Elsa Diana Rosa Kelly	<i>Hilda Gabardini</i>
ARMÉNIE	Zaven Gevorkyan (janvier 2002 – février 2002) David Zadoyan (février 2002 – )	<i>Zohrab V. Malek</i> (décembre 2002 – )
AUSTRALIE	Christine Gallus	<i>Bruce Davis</i>
AUTRICHE	Walter Rill	<i>Herbert Jäger</i>
AZERBAÏDJAN	Irshad Aliyev	–
BANGLADESH	M. Saifur Rahman	<i>Ayub Quadri</i> (mars 2002 – )
BARBADE	Anthony P. Wood	–
BELGIQUE	Christian Monnoyer	<i>Bernard De Schrevel</i>
BELIZE	Daniel Silva	–
BÉNIN	Théophile Nata	<i>Abdoulaye Soulé Manigui</i>
BHOUTAN	Kinzang Dorji	<i>Bap Kesang</i>
BOLIVIE	David Blanco Zabala (janvier 2002 – octobre 2002) Mireya Durán Rosales (octobre 2002 – )	–
BOSNIE-HERZÉGOVINE	Lukša Šoljan	<i>Branko Kesic</i> (février 2002 – )
BOTSWANA	Jameson Lesedi T. Mothibamele (janvier 2002 – décembre 2002) Pelokgale Kenathetswe Seloma (décembre 2002 – )	<i>Thomas Madubeng Taukobong</i>
BRÉSIL	Martus Antônio Rodrigues Tavares (janvier 2002 – avril 2002) Guilherme Gomes Dias (avril 2002 – )	<i>Dante Coelho de Lima</i>
BURKINA FASO	Noellie Marie Béatrice Damiba	–
BURUNDI	Pierre Ndikumagenge	<i>Cyprien Ndayegamiye</i>
CAMBODGE	Chan Sarun	–
CAMEROUN	Abdoulaye Aboubakry	<i>Michael Tabong Kima</i>
CANADA	Jean-Marc Métivier	<i>Roger Ehrhardt</i>
CAP-VERT	Élvio Gonçalves Napoleão Fernandes (janvier 2002 – octobre 2002) Arnaldo Delgado (octobre 2002 – novembre 2002) Jorge Maria Custódio Santos (novembre 2002 – )	<i>Adelaide Ribeiro</i>

<sup>13/</sup> À sa vingt-cinquième session, le 19 février 2002, M. Bungaran Saragih (Indonésie) a été élu président du Conseil des gouverneurs. MM. Roy Fanourakis (Swaziland) et William E. Schuerch (États-Unis) ont été élus vice-présidents.

CHILI	Ángel Sartori Arellano	Antonio Arturo Plaza Jiménez
CHINE	Han Chintfu (janvier 2002) Liu Jian (janvier 2002 - )	Ma Shiqing (mars 2002 - )
CHYPRE	George F. Poulides	-
COLOMBIE	Fabio Valencia Cossio	Bernardo Gutiérrez Zuluaga Botero (janvier 2002 - février 2002) Dario Alberto Bonilla Giraldo (janvier 2002 - )
COMORES	Said Ali Boina Ali	Ahmed Djabir
CONGO	Auguste Celestin Gongarad-Nkoua (janvier 2002 - septembre 2002) Jeanne Dambenzet (septembre 2002 - )	-
CONGO, R.D. DU	Innocent Mokosa Mandende (janvier 2002 - février 2002) André Philippe Futa (février 2002 - décembre 2002) Salomon Banamuhere (décembre 2002 - )	Edouard Umba Ilunga
COOK, ÎLES	Inatio Akaruru	James Gosselin
CORÉE, RÉPUBLIQUE DE	Kim Suk-Hyun (janvier 2002 - octobre 2002) Song Young-oh (octobre 2002 - )	Kim Kyeong-Kyu (février 2002 - )
CORÉE, R.P.D. DE	Ri Won Jung (janvier 2002) Kim Yong Suk (janvier 2002 - )	Kim Hung Rim (janvier 2002 - juin 2002) -
COSTA RICA	Victoria Guardia Alvarado de Hernández	Yolanda Gago Pérez
CÔTE D'IVOIRE	Richard Gbaka Zady	-
CROATIE	Drago Kraljevic	Vlado Matijasic (février 2002 - )
CUBA	Marta Lomas Morales	Juan Nuiry Sánchez (janvier 2002 - mai 2002) Alfredo Néstor Puig Pino (septembre 2002 - )
DANEMARK	Ove Ullerup-Petersen	Bo Jensen
DJIBOUTI	Ali Mohamed Daoud (janvier 2002) Dini Abdallah Billis (janvier 2002 - )	-
DOMINIQUE	Venice Henderson	Collin Bully
ÉGYPTE	Youssef Amin Wally	-
ÉMIRATS ARABES UNIS	Mohammed Khafan bin Kharbash	-
ÉQUATEUR	Arturo Gangotena Guarderas (janvier 2002 - novembre 2002) Marco Samaniego (novembre 2002 - )	Carlos Larrea Dávila (janvier 2002 - novembre 2002) -
ÉRYTHRÉE	Arefaine Berhe	Petros Tseggai (janvier 2002 - novembre 2002) Amdemicael Kahsai (décembre 2002 - )
ESPAGNE	Jorge Domecq	Luis Cuesta Civís
ÉTATS-UNIS	Paul H. O'Neill	Anthony Wayne
ÉTHIOPIE	Halima Mohamed Feji (janvier 2002) Eshetu Yisma (janvier 2002 - mai 2002) Mulatu Teshome (juin 2002 - )	Mengistu Hulluka (juin 2002 - )

FIDJI	Isikeli Uluinairai Mataitoga	-
FINLANDE	Kirsti Lintonen (janvier 2002 – mars 2002) Pasi Hellman (mars 2002 – mai 2002) Matti Kääriäinen (mai 2002 – )	Ritva Jolkkonen (janvier 2002 – mars 2002) Pasi Hellman (mai 2002 – )
FRANCE	Stéphane Pallez	-
GABON	Bernabé Ndaki (janvier 2002 – février 2002) Pierre Claver Maganga Moussavou (février 2002 – )	-
GAMBIE	Hassan Sallah -	Baboucar Sompou Ceesay (janvier 2002 – août 2002) -
GÉORGIE	-	-
GHANA	Courage Quarshigah	-
GRÈCE	Costantin Yerocestopoulos	Vassilis Bornovas (janvier 2002 – août 2002) Emmanuel Manoussakis (novembre 2002 – )
GRENADE	Ruth Elizabeth Rouse	-
GUATEMALA	Acisclo Valladares Molina	-
GUINÉE	Jean Paul Sarr	Ibrahima Cherif Bah
GUINÉE-BISSAU	Joaquim Namoni (janvier 2002 – juin 2002) Luis Olundo Mendes (juin 2002 – )	-
GUINÉE ÉQUATORIALE	Gregorio Boho Camo	-
GUYANA	Laleshwar K.N. Singh	-
HAÏTI	Sébastien Hilaire	Jean Walnard Dorneval (janvier 2002 – juillet 2002) -
HONDURAS	Guillermo Enrique Alvarado Downing (janvier 2002) Mariano Jiménez Talavera (janvier 2002 – )	José Rafael Ferrari Sagastume
INDE	Yashwant Sinha (janvier 2002 – octobre 2002) Jaswant Singh (octobre 2002 – )	Adarsh Kishore
INDONÉSIE	Agus Haryanto (janvier 2002 – )	-
IRAN	Bozorgmehr Ziaran	-
IRAK	Hikmat Mizban Ibrahim al-Azzawi	Mahmoud Ahmed Uthman
IRLANDE	Joseph Small (janvier 2002 – mai 2002) John Francis Cogan (mai 2002 – )	Anthony Devlin
ISLANDE	Sveinn Ágúst Björnsson	Jón Erlingur Jónasson
ISRAËL	Elazar Cohen	-
ITALIE	Vito Tanzi	-
JAMAÏQUE	Ransford A. Smith	-
JAPON	Akira Hayashi (janvier 2002 – octobre 2002) Nobuko Matsubara (octobre 2002 – )	Kiyoshi Kodera
JORDANIE	Jawad Hadid (janvier 2002 – février 2002) Basim Awed Allah (février 2002 – )	Omar Abdul Monem Rifai

KAZAKHSTAN	Akhmetzhan S. Yessimov –	<i>Olzhas Omarovitch Suleimenov</i> (janvier 2002 – mars 2002) –
KENYA	Bonaya Adhi Godana	<i>Betty Chepleting Kimurgor</i>
KIRGHIZISTAN	–	–
KOWEÏT	Yousif Hamad Al-Ibrahim	<i>Bader Mishari Al-Humaidi</i>
LAOS	–	<i>Phouphet Khamphounvong</i>
LESOTHO	Vova Bulane	<i>Rachel Refilohape Mathabo Ntsinsyi</i>
LIBAN	Fadi Hajj Ali (janvier 2002 – )	<i>Adel Chouèri</i>
LIBÉRIA	Philip Nipson (janvier 2002 – mai 2002) Patrick Kaidii (mai 2002 – )	–
JAMAHIRIYA ARABE LIBYENNE	Ali Yousef Guima (janvier 2002) Mohammed Al-Zaidi (janvier 2002 – septembre 2002) Nuri Ibrahim Hasan (septembre 2002) El Baghdadi Ali El-Mahmoudi (septembre 2002 – )	–
LUXEMBOURG	Charles Goerens	<i>Georges Heinen</i>
MACÉDOINE, EX-RÉPUBLIQUE YUGOSLAVE DE	Ivan Angelov	<i>Ljubica Trencavska</i>
MADAGASCAR	Marcel Théophile Raveloarijaona (janvier 2002 – juillet 2002) Yvan Randriasandratiniony (septembre 2002 – )	<i>Georges Ruphin</i> (janvier 2002 – novembre 2002) <i>Solofo Ramaramanana</i> (novembre 2002 – )
MALAISIE	Samsudin bin Hitam	<i>Shamsudin Bin Abdullah</i>
MALAWI	Ellard S. Malindi	<i>Charles J. Matabwa</i>
MALDIVES	Abdul Rasheed Hussain	<i>Hamdun Hameed</i>
MALI	Ahmed El Madani Diallo (janvier 2002 – février 2002) Mariam Khaidama Cisse Sidibe (avril 2002 – août 2002) Seydou Traoré (août 2002 – )	<i>Ibrahim Bocar Daga</i>
MALTE	Abraham Borg	–
MAROC	Hassan Benebderazik	–
MAURICE	Pravind Kumar Jugnauth	<i>Santi Bai Hanoomanjee</i> (avril 2002 – )
MAURITANIE	Mohamed Ould Nany	–
MEXIQUE	Rafael Tovar y de Teresa	<i>Víctor Hugo Morales Meléndez</i>
MOLDOVA, RÉPUBLIQUE DE	Nicolae Dudau	–
MONGOLIE	Darjaagyn Nasanjargal	–
MOZAMBIQUE	Luisa Dias Diogo	–
MYANMAR	Nyunt Tin	–
NAMIBIE	Paul Smit	<i>Desmond R. Tshikesho</i>
NÉPAL	Sher Bahadur Deuba (janvier 2002) Mahesh Acharya (janvier 2002 – février 2002) Lakshman Prasad Metha (février 2002 – octobre 2002) Badri Prasad Mandal (octobre 2002 – )	<i>Indra Bahadur Singh</i>
NICARAGUA	Francisco Javier Aguirre Sacasa (janvier 2002) Norman Caldera Cardenal (janvier 2002 – octobre 2002) José Cuadra Chamorro (octobre 2002 – )	–



NIGER	Wassalké Boukary (janvier 2002 – décembre 2002) Abary Mai Moussa (décembre 2002 – )	Maliki Baroumi (janvier 2002 – décembre 2002) –
NIGÉRIA	Malam Adamu Bello	–
NORVÈGE	Åge B. Grutle –	Ingrid Glad (janvier 2002) –
NOUVELLE-ZÉLANDE	Peter Robert Bennet	Godfrey R.B. Payne
OMAN	Salim Bin Hilal Bin Ali Al Khalili (janvier 2002 – avril 2002) Khalfan ben Saleh Al-Naebi (avril 2002 – )	–
OUGANDA	Gerald M. Ssendaula	Wilburforce Kisamba-Mugerwa
PAKISTAN	Khair Muhammad Junejo	Nawid Ahsan (janvier 2002 – septembre 2002) –
PANAMA	Rossana Luigia Ameglio	Horacio J. Maltez
PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE	Mekere Morauta (janvier 2002 – septembre 2002) Bart Philemon (septembre 2002 – )	–
PARAGUAY	Lilia Romero Pereira	–
PAYS-BAS	Eveline L. Herfkens (janvier 2002 – août 2002) A. M. Agnes van Ardenne-van der Hoeven (août 2002 – )	Jan Berteling (mars 2002 – juillet 2002) Ewald Wermuth (juillet 2002 – )
PÉROU	Marcela López Bravo (janvier 2002 – juin 2002) Hugo Palma Valderrama (juin 2002 – décembre 2002) Roberto Seminario (décembre 2002 – )	José Miguel Barreto Sanchez (janvier 2002 – février 2002) Oswaldo del Águila Ramirez (février 2002 – )
PHILIPPINES	José Isidro Camacho	–
PORTUGAL	Carlos Manuel Inácio Figueiredo	Carlos Manuel dos Santos Figueiredo
QATAR	Ali bin Mohammed Al-Khatir (janvier 2002 – juillet 2002) Ali Bin Saad Abdulla Al Kuwari (juillet 2002 – )	–
RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE	Solomon Namkoserema	Georges Ngondjo
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	Leonardo Matos Berrido (janvier 2002 – décembre 2002) Mario Arvelo Caamaño (décembre 2002 – )	Dolore
ROUMANIE	Ilie Sarbu	Serban Stati
ROYAUME-UNI	Tony Faint	–
RWANDA	Ephraim Kabajja	–
SAINT-KITTS-ET-NEVIS	Cedric Roy Liburt	–
SAINT-VINCENT-ET-LES GRENADINES	Selmon Walters	–
SAINTE-LUCIE	Cassius Elias (janvier 2002 – février 2002) Calixte George (février 2002 – )	Cosmos Richardson (janvier 2002 – février 2002) –
SALOMON, ÎLES	Moon Pin Kwan (janvier 2002 – juillet 2002) Stephen Paeni (juillet 2002 – octobre 2002) Edward Huniehu (octobre 2002 – )	Ezekiel Walaodo

SALVADOR (EL)	José Sagner Saprissa (janvier 2002 – février 2002) Salvador Urrutia Loucel (mars 2002 – )	<i>Maria Eulalia Jiménez Zepeda</i> (janvier 2002 – mars 2002) <i>Joaquín Rodezno Munguía</i> (mars 2002 – )
SAMOA	–	<i>Tuisujaletaua Aveau Sofara</i>
SAO TOMÉ-ET-PRINCIPE	Julio Lopes Lima da Silva	–
SÉNÉGAL	Papa Diouf (janvier 2002 – novembre 2002) Habib Sy (novembre 2002 – )	<i>Momar Gueye</i>
SEYCHELLES	William Herminie	<i>Clifford Adam</i>
SIERRA LEONE	Okere Adams (janvier 2002 – juin 2002) Sama Sahr Mondeh (juin 2002 – )	<i>Umaru Bundu Wurie</i>
SOMALIE	Abbas Musse Farah	–
SOUDAN	Magzoub Elkhalfa Ahmed	<i>Abdel Rahman Mohamed Hassan</i> (janvier 2002 – avril 2002) <i>Hassan Ahmed Taha</i> (avril 2002 – )
SRI LANKA	S. B. Dissanayake (janvier 2002 – mars 2002) Thelmuth Harris Wilhelm Woutersz (mars 2002 – )	–
SUÈDE	Gun-Britt Andersson (janvier 2002 – décembre 2002) Annika Söder (décembre 2002 – )	<i>Gunilla Olsson</i>
SUISSE	Serge Chappatte	<i>Martin Rohner</i>
SURINAME	Jaswant Sahtoe (février 2002 – )	<i>Gerhard Otmar Hiwat</i> (février 2002 – )
SWAZILAND	Roy Fanourakis	<i>Patrick K. Lukhele</i> (janvier 2002 – février 2002) <i>Christopher Nkwanyana</i> (février 2002 – )
SYRIE	Asa'ad Mustafa (janvier 2002) Nour Eldin Mouna (janvier 2002 – )	<i>Hassan Al-Ahmad</i> (février 2002 – )
TADJIKISTAN	–	–
TANZANIE, RÉPUBLIQUE-UNIE DE	Pius P. Mbawala (janvier 2002 – février 2002) Charles N. Keenja (février 2002 – )	<i>Costa Ricky Mahalu</i> (février 2002 – )
TCHAD	Routouang Yoma Golom (janvier 2002 – juillet 2002) David Houdeingar Ngarimaden (juillet 2002 – )	–
THAÏLANDE	Petipong Pungbun Na Ayudhaya	–
TOGO	Komikpine Bamenante	<i>Ekoué Kandé Assiongbon</i>
TONGA	Fetu'utolu Tupou	–
TRINITÉ-ET-TOBAGO	Jennifer Kernahan-Jones (janvier 2002) John Rahael (janvier 2002 – )	<i>Mary-Ann Richards</i> (janvier 2002 – septembre 2002) <i>Bernard A. Weston</i> (septembre 2002 – )
TUNISIE	Fathi Merdassi (janvier 2002 – octobre 2002) Mohamed Nouri Jouini (octobre 2002 – )	–

TURQUIE	Necati Utkan	–
URUGUAY	Julio César Lupinacci (janvier 2002 – juillet 2002) Laura Galarza (juillet 2002 – octobre 2002) Carlos Alejandro Barros (octobre 2002 – )	Laura Galarza
VENEZUELA	Fernando Gerbasi	Pablo Balestrini (juillet 2002 – )
VIET NAM	Le Vinh Thu	–
YÉMEN	Ahmed Salem al-Jabali	Ahmed Ali Hummed al-Hawri
YOUgoslavie <sup>14</sup>	–	–
ZAMBIE	Yotam J. Ngulube (janvier 2002) Webby D. Kamwendo (janvier 2002 – )	F. Monde Sitwala (janvier 2002) –
ZIMBABWE	Joseph M. Made	Mary Margaret Muchada

14/ Participation en qualité des organes directeurs du FIDA suspendue par le Conseil d'administration le 4 décembre 1992.

**Liste des membres du Conseil d'administration  
au 31 décembre 2002**

<b>Membre</b>		<b>Membre suppléant</b>	
<b>LISTE A</b>			
Rudolf Josef Huber	Allemagne	Lothar Caviezel	Suisse
Charles Parker	Canada	Luis Cuesta Civis	Espagne
Mark M. Jaskowiak	États-Unis	Robin Davies (janvier – septembre 2002) Ellen Shipley (septembre 2002 – )	Australie
Alain Guillouët	France	Bernard De Schrevel	Belgique
Augusto Zodda	Italie	Carlos Manuel dos Santos Figueiredo	Portugal
Kaoru Kusuda (janvier – juin 2002) Masaharu Sato (juin 2002 – )	Japon	Jorgen Maersk-Pedersen	Danemark
Dag Briseid (janvier – août 2002) Margaret Slettevold (août 2002 – )	Norvège	Michael Odevall	Suède
Anthony Beattie	Royaume-Uni	Jan Berteling (janvier – juillet 2002) Jeroen T.M.G. Steeghs (juillet 2002 – )	Pays-Bas
<b>LISTE B</b>			
Ahmed Ben Souleiman Al-Aquil	Arabie saoudite	Memed Gunawan	Indonésie
Hesham Ibrahim Al-Waqayan	Koweït	Majed Ali Ahmed Omran Al Shamsi	Émirats arabes unis
Oloche Anebi Edache	Nigéria		–
Wladimir Serrano (janvier – juillet 2002) Douglas Ungredda (juillet 2002 – )	Venezuela	Larbi Boumaza	Algérie
<b>LISTE C</b>			
<b>SOUS-LISTE C1 Afrique</b>			
Boaventura Da Silva Cardoso	Angola	Mariam Mousa	Égypte
Kamel Ben Rejeb	Tunisie	Semere Amlesom	Érythrée
<b>SOUS-LISTE C2 Europe, Asie et Pacifique</b>			
Tang Zhengping	Chine	Zafar A. Hilaly	Pakistan
Adarsh Kishore	Inde	Ioan Pavel	Roumanie
<b>SOUS-LISTE C3 Amérique latine et Caraïbes</b>			
Benvindo Belluco	Brésil	Rossana Luigia Ameglio	Panama
Rafael Tovar y de Teresa	Mexique	Ariel Fernández	Argentine