Chaînes de valeur et enjeu nutritionnel:

Guide pour la conception de projets

Ce nouveau guide du FIDA, le premier du genre, présente, étape par étape, des orientations pratiques pour concevoir des projets de chaînes de valeur visant à améliorer la nutrition. Ce guide met en exergue les difficultés et les possibilités liées au développement de chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel, et aborde la façon dont ces chaînes de valeur peuvent permettre d'obtenir des résultats positifs, tant du point de vue de la création de revenus que de l'amélioration de la nutrition des petits exploitants.

Le guide a été élaboré selon une approche participative et consultative approfondie. En partant des éléments de preuve disponibles, le cadre de développement des chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel a été élaboré et expérimenté sur le terrain avant d'être validé par des experts nationaux et internationaux. Il est pertinent non seulement pour le FIDA, mais aussi pour d'autres acteurs qui reconnaissent qu'il faut nécessairement prendre en compte la nutrition et améliorer les régimes alimentaires au moyen de projets relatifs aux chaînes de valeur. Les administrations publiques, les organisations non gouvernementales, les acteurs de la société civile, le secteur privé et d'autres institutions et organismes de développement qui interviennent dans les domaines de l'agriculture, des systèmes alimentaires, de la nutrition et du développement rural trouveront ce guide utile.

FIDA
Investir dans les populations rurales

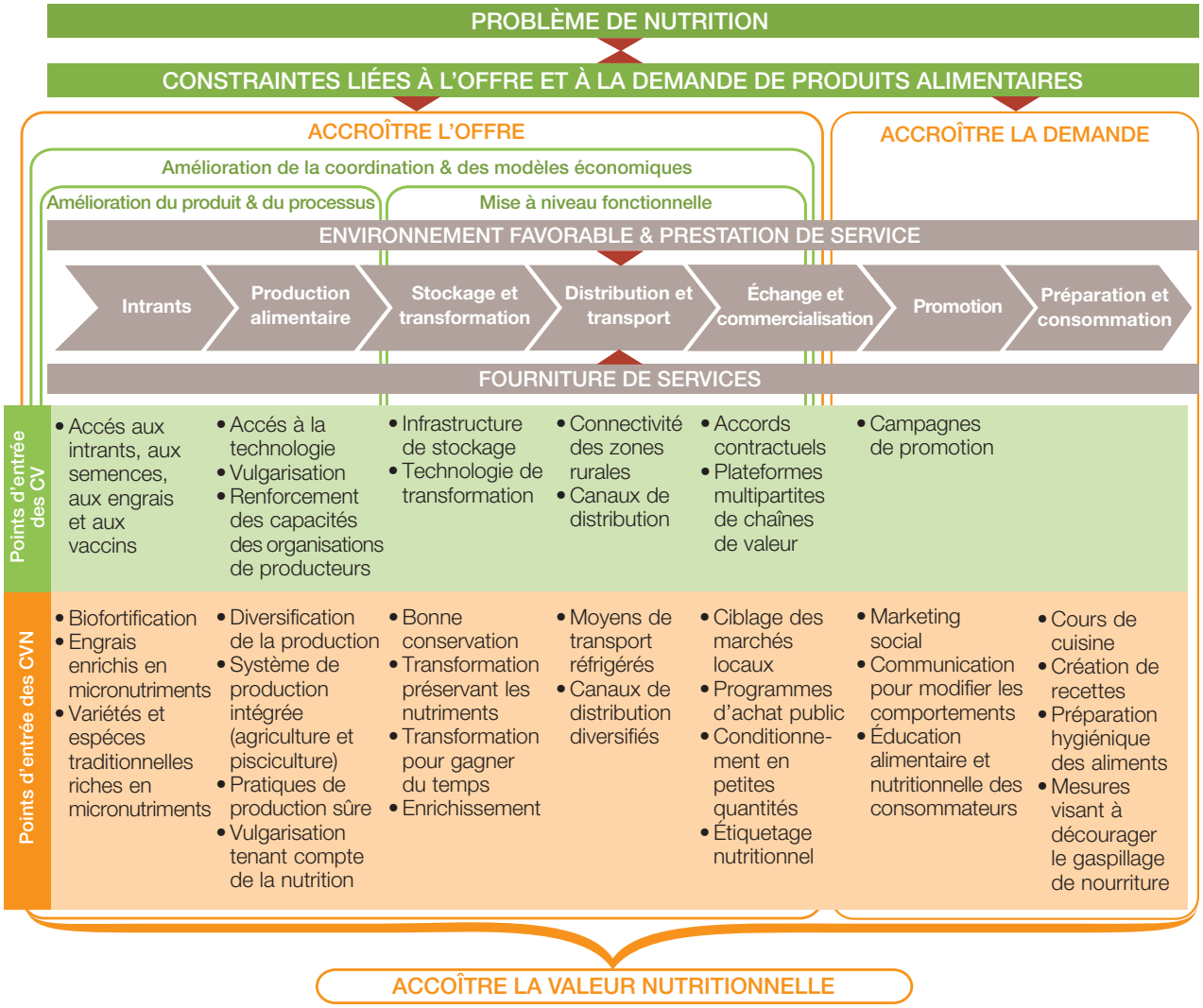
Cadre d'analyse: chaînes de valeur traditionnelles et chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel

Une chaîne de valeur comprend les différentes étapes qui vont de la production à la consommation, en passant par le stockage, la transformation et la commercialisation.

L'approche traditionnelle. Tout projet de développement d'une chaîne de valeur traditionnelle en faveur des petits exploitants vise principalement à établir un lien entre la production et le marché, dans le but d'accroître les revenus et d'améliorer le bien-être des populations rurales.

L'approche tenant compte de l'enjeu nutritionnel. Une approche à dimension nutritionnelle étudie la façon dont les chaînes de valeur alimentaires peuvent également contribuer à améliorer la nutrition. Composantes essentielles des systèmes alimentaires, les chaînes de valeur ont une incidence sur l'offre et la demande de denrées alimentaires. Ainsi, le fait d'appliquer un prisme nutritionnel aux chaînes de valeur alimentaires peut contribuer à cerner la complexité des systèmes alimentaires et à recenser les interventions spécifiques permettant de tirer parti des possibilités offertes par les chaînes de valeur et les marchés en ce qui concerne l'enjeu de la nutrition. L'élaboration d'un cadre relatif aux chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel (voir figure 1) commence par le recensement des problèmes de nutrition des populations cibles, notamment les déficits alimentaires. Ces connaissances ainsi acquises servent ensuite de base à l'élaboration de mesures visant à développer des chaînes de valeur alimentaires spécifiques en faveur de la nutrition, par exemple en améliorant la disponibilité, l'accessibilité économique, l'acceptabilité et la qualité de certaines denrées qui sont peu présentes dans les régimes alimentaires locaux. C'est pourquoi, tout au long du processus, dans le cadre relatif aux chaînes de valeur à dimension nutritionnelle, l'accent est mis sur le lien entre les problèmes de nutrition des populations cibles, les contraintes pesant sur l'offre et la demande de certains aliments, et ce qui peut être fait à chaque étape de la chaîne de valeur pour favoriser une meilleure nutrition.

Figure 1. Cadre relatif aux chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel: stratégies et angles d'attaque



Conseils pratiques pour appliquer un prisme nutritionnel aux chaînes de valeur

Il est difficile de trouver un équilibre entre l'objectif habituel des chaînes de valeur, qui est de maximiser les rendements, et celui consistant à améliorer la nutrition des petits exploitants. Ce guide donne des conseils pratiques pour appliquer l'optique nutritionnelle aux chaînes de valeur. Cela suppose qu'il faut se préparer à faire face aux changements fondamentaux liés à l'abandon de l'approche traditionnelle en matière de développement des chaînes de valeur, et donc:

- mettre l'accent non plus sur l'amélioration de l'offre pour satisfaire la demande existante, mais sur la prise en compte des besoins des consommateurs – cela peut nécessiter de créer une demande, par exemple, au moyen de campagnes de marketing social, de l'éducation alimentaire et nutritionnelle ou de la communication visant la modification des comportements;
- passer d'une approche axée sur les produits de base, qui prend en compte une seule chaîne de valeur à la fois, à une démarche qui considère plusieurs produits ainsi que leurs rôles dans le système alimentaire pour favoriser sur le marché des régimes alimentaires plus sains et de meilleurs choix sur le plan de la santé;
- cibler les petits exploitants et reconnaître leur rôle en tant que producteurs et consommateurs;
- élargir le concept de *valeur* dans la chaîne de valeur, en passant d'un terme purement économique à un concept qui prenne en compte une *valeur* pertinente pour la nutrition, en s'intéressant notamment à la valeur nutritionnelle, aux pertes et gaspillage de nourriture ainsi qu'à la sécurité sanitaire des aliments;
- tenir compte des autres effets que le développement de la chaîne de valeur peut avoir du point de vue de l'autonomisation des femmes, des changements climatiques et de la durabilité environnementale, et examiner les liens ainsi que les mesures à prendre pour obtenir, à coup sûr, des résultats positifs dans ces domaines.

Cinq étapes à parcourir pour parvenir à des chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel

L'approche en cinq étapes élaborée par le FIDA (voir figure 2) comprend quatre étapes préparatoires, dont la série d'études diagnostiques destinée à recenser les activités et les interventions aptes à soutenir le développement des chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel. Les informations recueillies dans chacune de ces études sont ensuite prises en compte à l'étape 5 "Monter le projet". En adoptant cette approche, les directeurs de projet s'assurent que le développement des chaînes de valeur contribue à une meilleure nutrition, principalement en améliorant la qualité de l'alimentation, sans pour autant perdre de vue l'aspect économique, et permette d'autonomiser les femmes, de préserver l'environnement et d'améliorer les conditions de vie des ruraux pauvres, notamment des petits exploitants.

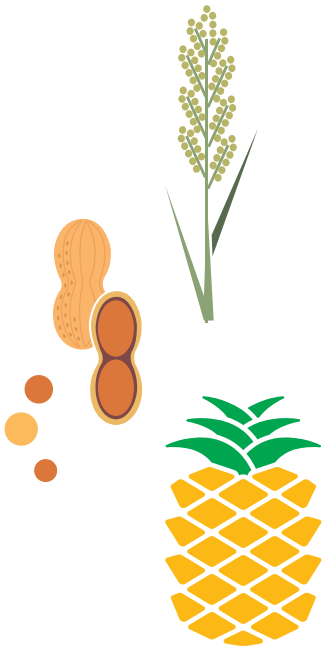
Figure 2. Vue d'ensemble du processus de conception des chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel

	ÉTAPES PRÉPARATOIRES				
	ÉTAPE 1: Analyse de la situation nutritionnelle	**ÉTAPE 2: Choix des produits**	**ÉTAPE 3: Analyse des chaînes de valeur**	**ÉTAPE 4: Possibilités d'intervention**	**ÉTAPE 5: Monter le projet**
Éléments clés par étape	• État nutritionnel • Causes de la malnutrition • Caractérisation de l'alimentation et détection des carences alimentaires	Critères de sélection: • Possibilités d'amélioration de la nutrition • Débouchés potentiels • Possibilités de création de revenus • Égalité femmes-hommes • Environnement et climat	• Identification et caractérisation des chaînes de valeur • Analyse des difficultés et possibilités liées à: - l'offre - la valeur nutritive - la demande	• Types d'intervention • Rapport coût/efficacité • Groupe cible • Tensions et compromis	Objectif Stratégie d'intervention Stratégie de ciblage Modalités d'exécution Suivi et évaluation Budget

Tous les éléments du projet peuvent être téléchargés.

- **Le volume I, intitulé "Chaînes de valeur et enjeu nutritionnel: guide pour la conception de projets"**, donne une vue d'ensemble du cadre relatif aux chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel et fournit un guide décrivant étape par étape la conception des projets y afférant.
- **Le volume II, intitulé "Ressources: chaînes de valeur et enjeu nutritionnel: guide pour la conception de projet"**, propose un éventail de ressources pratiques, de modèles et d'outils pouvant être utilisés pour mener à bien chaque étape de la conception de projet, décrite dans le volume I.
- **L'analyse de la documentation, intitulée "Chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel du point de vue des petits exploitants: cadre pour la conception de projets"**, décrit les éléments de preuve sur lesquels s'appuie le guide, les composantes du cadre opérationnel, ainsi que les difficultés et les possibilités liées au développement des chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel à l'intention des petits exploitants. Cette analyse est publiée dans la série des documents de recherche du FIDA.
- **Les brochures de pays, intitulées "Développer les chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel au Nigéria" et "Développer les chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel en Indonésie"** décrivent, avec un prisme pratique et opérationnel, la façon dont l'approche intégrant l'enjeu nutritionnel peut être appliquée dans ces pays, ainsi que les résultats attendus et les recommandations. L'expérimentation de cette approche sur le terrain au Nigéria et en Indonésie a permis, d'une part, de valider et de parfaire les outils et les méthodes et, d'autre part, de susciter un sentiment d'appropriation chez les parties prenantes du pays.

Ce guide, qui comprend deux volumes, est le principal produit d'un projet comprenant trois phases, mis en œuvre par le FIDA en collaboration avec le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale et son Programme de recherche sur l'agriculture pour la nutrition et la santé (A4NH). Le projet a bénéficié en outre d'un financement de l'Allemagne et du Canada.



Perspectives

Le projet a eu un effet catalyseur et a suscité l'intérêt d'un large éventail d'institutions. Les autres organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome – à savoir l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Programme alimentaire mondial– ainsi que Bioversity International et l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires ont adopté comme approche commune le cadre relatif aux chaînes de valeur intégrant l'enjeu nutritionnel, qu'ils ont présenté conjointement à la 43e session du Comité de la sécurité alimentaire mondiale en 2016.

L'adoption d'un cadre relatif aux chaînes de valeur qui soit inclusif, intégré, commun et à dimension nutritionnelle contribuera à renforcer la collaboration, la conformité et la complémentarité, éléments essentiels à l'obtention d'effets durables à grande échelle.

FIDA

Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44 - 00142 Rome, Italie
Téléphone: +39 06 54591 - Télécopie: +39 06 5043463
Courriel: ifad@ifad.org
www.ifad.org
facebook.com/ifad
instagram.com/ifadnews
linkedin.com/company/ifad
twitter.com/ifad
youtube.com/user/ifadTV