

# FIDA INFORME ANUAL 2019



**FIDA**

Invertir en la población rural





## Prólogo del Presidente

Desde el comienzo de 2020, gran parte de la atención del mundo se ha centrado en la pandemia de COVID-19. En estos tiempos difíciles, somos conscientes de la importancia de la cooperación internacional y de la necesidad de contar con un sistema multilateral sólido a nivel mundial.

Muchos de nuestros problemas mundiales, entre ellos las enfermedades, el hambre, la desigualdad, los conflictos y la fragilidad, solo pueden resolverse mediante la actuación conjunta de los países.

También somos plenamente conscientes de que, en una crisis, son los pobres y los vulnerables los que más sufren. Cuando las economías entran en recesión, quienes trabajan en empleos precarios en el sector informal, a menudo mujeres y jóvenes, y los responsables de las pequeñas y medianas empresas suelen ser los más afectados. Y las personas que viven en países que carecen de los recursos necesarios para hacer frente a las crisis son aún más vulnerables. Teniendo esto presente, es fundamental que, junto con la prestación de la ayuda de emergencia necesaria, la comunidad mundial siga atendiendo las necesidades de las personas más vulnerables para que cuando llegue la próxima crisis podamos proteger mejor a quienes corren un mayor riesgo de quedarse atrás.

Ha sido alentador constatar que nuestras inversiones en actividades destinadas a mejorar los medios de vida y fomentar la resiliencia de las personas del medio rural han aumentado su capacidad para hacer frente a la pandemia de COVID-19.

En 2019, las nuevas aprobaciones de proyectos y programas del FIDA aumentaron hasta alcanzar la cifra récord de USD 1 670 millones, lo que nos permite hacer más ahora para mejorar la vida de las personas de las zonas rurales, así como construir un futuro sostenible para sus familias y comunidades.

Al mismo tiempo, la pandemia, especialmente sus consecuencias socioeconómicas, está amenazando los logros ya alcanzados en materia de desarrollo. Como parte del marco general de las Naciones Unidas para la respuesta a la pandemia, hemos reaccionado adoptando un conjunto de medidas coordinadas para proteger los medios de vida rurales de los efectos de la crisis, en especial el Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre, con el que se hace frente a las interrupciones a corto plazo de las actividades rurales centrándose en los sistemas alimentarios. Si bien es cierto que la actividad principal del FIDA es el desarrollo sostenible a medio y largo plazo, y no la ayuda humanitaria de emergencia, tenemos un papel fundamental que desempeñar para fomentar la resiliencia de la población rural a los efectos de las crisis tanto a corto como a largo plazo.

## Cómo se está adaptando el FIDA a los retos que plantea la situación actual

A nivel mundial, el 79 por ciento de las personas más pobres del mundo vive en las zonas rurales, y la mayoría de ellas depende de la agricultura en pequeña escala para obtener sus ingresos. Muchas son compradoras netas de alimentos. Las zonas rurales son también el lugar donde vive la mayoría de las personas más afectadas por el hambre en el mundo.

Estas cuestiones estructurales deben abordarse en nuestra respuesta a la pandemia de COVID-19 y en la recuperación posterior a la misma. No podemos permitirnos pasar de una emergencia a otra. Tenemos que dar prioridad a las inversiones y políticas que garanticen que la próxima vez que estalle una crisis, ya sea una pandemia mundial o un fenómeno meteorológico local, las personas, las economías y el medio ambiente sean lo suficientemente resilientes y estén en condiciones de evitar los peores resultados.

El mandato del FIDA ha demostrado ser muy pertinente en un mundo en rápida evolución. Los progresos realizados en 2019 se basaron en las recientes reformas institucionales encaminadas a maximizar la contribución del FIDA a la erradicación de la pobreza y el hambre. Seguimos adelante en el proceso de descentralización y dejamos de realizar intervenciones centradas en un solo proyecto para adoptar enfoques más integrales con miras a abordar las cuestiones sistémicas.

Se adoptaron varias medidas para fortalecer las esferas fundamentales con vistas a la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12). Para poder hacer más, también seguimos elaborando un marco financiero que combine los recursos procedentes de las reposiciones con la financiación mediante endeudamiento. Si bien las contribuciones a las reposiciones seguirán siendo el pilar fundamental del modelo financiero del FIDA, el nuevo marco nos permitirá ampliar nuestro programa de préstamos y donaciones y asistir a más personas de las zonas rurales en distintas partes del mundo. Al mismo tiempo, estamos fortaleciendo el enfoque general del FIDA de gestión del riesgo institucional y, sobre todo, nuestro marco de gestión del riesgo para garantizar la sostenibilidad financiera de nuestro nuevo modelo.

En 2019 establecimos una sólida Política de Suficiencia de Capital que refuerza la gestión de los activos y pasivos a fin de proteger nuestro estado contable y mitigar los riesgos financieros derivados del endeudamiento. Además, se aprobó la Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado (2019-2024), que nos ayudará a movilizar financiación adicional al intentar captar la participación de los asociados del sector privado que están en condiciones de invertir en las zonas rurales. Otra iniciativa orientada a recaudar inversiones para las zonas rurales, centrada en la creación de empleo juvenil, es el Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC), que el FIDA, la Unión Europea, el Grupo de Estados de África, el Caribe y el Pacífico, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Gobierno de Luxemburgo pusieron en marcha en el Consejo de Gobernadores del FIDA de 2019.

Asimismo, debemos seguir mejorando la calidad de nuestro programa de préstamos y donaciones. En 2019, a nivel institucional, se hizo gran hincapié en la calidad del diseño. Hemos fortalecido nuestros procesos de garantía de la calidad para mejorar la calidad en las etapas iniciales de las estrategias en los países, los proyectos financiados con préstamos y las actividades financiadas con donaciones. Hemos seguido racionalizando los procesos de diseño y examen, asegurándonos de que las enseñanzas extraídas se difundan ampliamente a fin de que sirvan de base para las futuras actividades de diseño.

Además, mejorar la calidad de nuestra labor implica necesariamente fomentar las competencias y capacidades del personal en el contexto de nuestra adaptación a un modelo operacional descentralizado y del objetivo de lograr no solo más, sino también mejores resultados. En 2019, ayudamos al personal a adquirir las competencias necesarias para adaptarse a la evolución



de las necesidades del FIDA, por ejemplo mediante un nuevo programa de desarrollo de la capacidad de liderazgo para los supervisores, un programa de asesoramiento ejecutivo destinado a los directores, programas de cualificación profesional, como la certificación de la International Coach Federation, y una plataforma ampliada de aprendizaje en línea.

Por otra parte, a fin de intensificar los esfuerzos para empoderar a la población rural a través de nuestras operaciones, dimos prioridad a las iniciativas destinadas a apoyar nuestros temas prioritarios, esto es, el cambio climático y el medio ambiente, el género, la juventud y la nutrición. Entre los nuevos instrumentos y enfoques cabe destacar los siguientes:

- los Procedimientos para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) mejorados;
- las directrices operacionales sobre focalización revisadas;
- un nuevo marco para la transformación;
- la adaptación de las metodologías basadas en los hogares para integrar las cuestiones relacionadas con los jóvenes, la nutrición, el medio ambiente y el cambio climático, y
- el nuevo Plan de Acción para los Jóvenes del Medio Rural.

Me complace que los resultados de 2019 indiquen que estamos adelantados con respecto a las metas establecidas en la FIDA11 para estos cuatro temas prioritarios.

Durante el año también se creó la Unidad de Cambio, Ejecución e Innovación, que ha encabezado una iniciativa de reestructuración de los

procesos operacionales para reducir la burocracia y promover un entorno de trabajo eficiente y positivo. Se adoptó un nuevo enfoque ascendente para la preparación del presupuesto en apoyo de la evolución del FIDA hacia un entorno operacional más descentralizado y se aplicó con éxito un nuevo instrumento de planificación presupuestaria, Oracle Hyperion, que perfecciona el proceso de presupuestación y lo hace menos propenso a errores.

Estas y otras mejoras en materia de eficiencia nos han permitido establecer un programa de préstamos y donaciones más amplio, por valor de USD 1 670 millones, en el marco de un presupuesto de crecimiento real nulo.

A medida que avanzamos hacia la FIDA12, somos plenamente conscientes de que el mundo, y los desafíos a los que se enfrenta la población rural, han cambiado profundamente.

La pandemia de COVID-19 amenaza los logros ya alcanzados en materia de desarrollo y exige inversiones específicas para evitar que la crisis sanitaria se convierta en una crisis alimentaria y de pobreza. El FIDA ha respondido rápidamente, en coordinación con el sistema de las Naciones Unidas, en el contexto de nuestra labor y mandato actuales, aprovechando nuestra experiencia de trabajo en situaciones de fragilidad, crisis y posteriores a las crisis. Estamos decididos a hacer lo necesario para garantizar que la población rural a la que prestamos asistencia no vuelva a caer en una situación de pobreza y hambre.

Las medidas clave adoptadas en 2019 aseguran que estemos en una posición sólida para impulsar los esfuerzos de recuperación de las economías rurales en el mundo posterior a la COVID-19, así como que seamos capaces de intervenir para hacer frente a los efectos a corto plazo de la crisis. Tras haber aumentado nuestra presencia en los países, fortalecido nuestros esfuerzos para incorporar sistemáticamente los temas principales en toda nuestra labor, reformado nuestro marco financiero y mejorado la eficiencia general, estamos en buenas condiciones para seguir intensificando nuestras iniciativas destinadas a poner fin a la pobreza y el hambre en un mundo en evolución. Y seguimos convencidos de que las mujeres y los hombres del medio rural con los que trabajamos desempeñan una función decisiva para impulsarnos a todos a alcanzar estas metas.

GILBERT F. HOUNGBO  
Presidente del FIDA

## CARTERA EN CURSO

# Dónde trabaja el FIDA

**203**  
proyectos en curso



Financiación del FIDA  
**USD 7 500 millones**



Contribuciones nacionales  
**USD 5 800 millones**



Cofinanciación internacional  
**USD 3 400 millones**



**América Latina y el Caribe**  
28 proyectos en curso en 17 países  
USD 553,8 millones de financiación del FIDA en curso

**África Occidental y Central**  
38 proyectos en curso en 20 países  
USD 1 639,3 millones de financiación del FIDA en curso

**África Oriental y Meridional**  
43 proyectos en curso en 16 países  
USD 1 684,2 millones de financiación del FIDA en curso

**Cercano Oriente, África del Norte y Europa**  
35 proyectos en curso en 17 países y Gaza y la Ribera Occidental  
USD 984,7 millones de financiación del FIDA en curso

**Asia y el Pacífico**  
59 proyectos en curso en 20 países  
USD 2 628,8 millones de financiación del FIDA en curso

Sede del FIDA
  Oficina del FIDA en el país
  Centro regional
  Centro de cooperación Sur-Sur y triangular y de conocimientos
  Oficina satélite

## OPERACIONES MUNDIALES POR REGIÓN

## Asia y el Pacífico

## ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE LA CARTERA

**59** PROGRAMAS Y PROYECTOS EN CURSO

en asociación con 20 países a finales de 2019

**8** NUEVOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

en el Afganistán, Bangladesh, Camboya, Indonesia (2 proyectos), la República Democrática Popular Lao, Samoa y Sri Lanka

**1** NUEVO programa sobre oportunidades estratégicas nacionales para Viet Nam

**USD 2 628,8 millones**

INVERTIDOS POR EL FIDA en la cartera en curso en la región

**USD 359,1 millones**

EN NUEVAS APROBACIONES EN 2019

**36** PAÍSES

Afganistán – 2  
 Bangladesh – 7  
 Bhután – 1  
 Camboya – 4  
 China – 4  
 Fiji  
 Filipinas – 5  
 India – 7  
 Indonesia – 5  
 Irán (República Islámica del)  
 Islas Cook  
 Islas Marshall  
 Islas Salomón – 1  
 Kiribati – 1  
 Malasia  
 Maldivas  
 Micronesia (Estados Federados de)  
 Mongolia – 1  
 Myanmar – 3  
 Nauru  
 Nepal – 3  
 Niue  
 Pakistán – 3  
 Palau  
 Papua Nueva Guinea – 2  
 República de Corea  
 República Democrática Popular Lao – 3  
 República Popular Democrática de Corea  
 Samoa – 1  
 Sri Lanka – 2  
 Tailandia  
 Timor-Leste  
 Tonga – 1  
 Tuvalu  
 Vanuatu  
 Viet Nam – 3

Los números se refieren a los programas y proyectos en curso.

Países con donaciones del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) en curso.

DESEMBOLSOS ANUALES DE PRÉSTAMOS Y DONACIONES CON ARREGLO AL MARCO DE SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA



## PAKISTÁN

Con el Proyecto de Alivio de la Pobreza en el Punjab Meridional se ha **eliminado** casi totalmente la **pobreza extrema** en la zona objetivo. En este proyecto se combinan la protección social, la **capacitación técnica** y el desarrollo de la infraestructura y se hace hincapié en el **empoderamiento de la mujer**.



Se habían construido **2 472** viviendas alimentadas con energía solar



Se habían construido **9 857** retretes

Para 2019: La pobreza se había reducido del

**58% al 4%**



El **80%** de los beneficiarios de la capacitación estaban empleados



A pesar de su notable crecimiento económico, aunque en desaceleración, la región de Asia y el Pacífico se enfrenta a enormes desafíos para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La desigualdad y la marginación siguen frenando el progreso, especialmente en las zonas rurales, donde los efectos del cambio climático socavan cada vez más los medios de vida. De hecho, dado que el 45 por ciento de los desastres relacionados con el clima en el mundo se producen en esta región, la labor del FIDA aquí se centra principalmente en la resiliencia al cambio climático, junto con la lucha contra la marginación.

Sin embargo, en esta región la transformación también continúa a buen ritmo, lo que podría ofrecer oportunidades a quienes aún no se han beneficiado del crecimiento de los últimos decenios. El crecimiento a largo plazo ha permitido a los Gobiernos invertir en programas de comunicaciones, transporte y protección social. Además, gracias al aumento de los ingresos y la expansión de la clase media, la cantidad y los tipos de alimentos que se demandan están cambiando. El FIDA, mediante enfoques programáticos centrados en las mujeres y los jóvenes de las zonas rurales, que permiten a las comunidades rurales adaptarse al cambio climático y mejorar los resultados en materia de nutrición, promueve modelos de transformación que no dejan a nadie atrás.

**Enfoques que tienen en cuenta las cuestiones de género para el desarrollo de la infraestructura en el Pakistán**

Con el Proyecto de Alivio de la Pobreza en el Punjab Meridional, en el Pakistán, se ha reducido drásticamente la prevalencia de la pobreza extrema en las zonas objetivo, del 58 por ciento al 4 por ciento. Para ello, el FIDA utilizó un enfoque holístico centrado en el empoderamiento de la mujer, el desarrollo de infraestructura en la que se tienen en cuenta aspectos climáticos y la organización social. Se suministraron viviendas funcionales al abrigo de los efectos climáticos con agua corriente, baño y energía solar a 2 472 familias, que se registraron a nombre de las mujeres participantes en el proyecto. La propiedad de las viviendas ha fortalecido la posición de las mujeres en sus familias y en la comunidad y les ha otorgado mayor influencia en los procesos de toma de decisiones.

**Atención a la nutrición en la República Democrática Popular Lao**

El Proyecto de Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria y la Nutrición, en la República

Democrática Popular Lao, muestra la labor del FIDA destinada a mejorar la nutrición. En este país, el Fondo y sus asociados promueven la diversificación de las dietas, para que se dependa menos del arroz, mediante la financiación de cultivos de alimentos nutritivos. Los pequeños agricultores aprenden a utilizar técnicas agrícolas que tienen en cuenta la dimensión nutricional y a preparar comidas nutritivas en las escuelas de nutrición destinadas a los agricultores que se han establecido en más de 140 aldeas. Está previsto que se beneficien del proyecto unas 200 000 personas.

**Soluciones climáticas en Camboya**

En lo que respecta al clima, el FIDA trabaja en 20 provincias de Camboya para ayudar a suministrar energía limpia y renovable a los pequeños productores rurales. Se están instalando unos 3 000 digestores de biogás y, al mismo tiempo, se están probando sobre el terreno redes y paneles solares, así como generadores y bombas solares. Estos enfoques están permitiendo a la población local aprovechar nuevas oportunidades. Por ejemplo, uno de los participantes en las pruebas está utilizando la energía solar para criar grillos que se venden en restaurantes. Otro participante está utilizando una bomba de aire que funciona con energía solar para mantener su estanque piscícola oxigenado. Además, estas nuevas innovaciones están impulsando el uso de hornos y cocinas de combustión limpia, con lo que se reduce la demanda de madera y se combate la deforestación. Se prevé que el proyecto propicie una reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero equivalente a casi medio millón de toneladas de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) al año.

**Trabajo con los jóvenes en Bangladesh**

En cuanto a los jóvenes, el FIDA se centra en la creación de oportunidades mediante el fomento de las capacidades. En Bangladesh, el Fondo ha ayudado a unos 20 000 jóvenes a encontrar trabajo capacitándolos en competencias relacionadas con las necesidades del mercado local. En el marco del proyecto de capacitación profesional del FIDA, se ha capacitado a los participantes como soldadores, electricistas, fontaneros, choferes y artesanos, y todos ellos han recibido la certificación del Consejo Nacional de Desarrollo de Competencias de Bangladesh. De estos, aproximadamente el 80 por ciento ha encontrado trabajo, mientras que los demás han creado sus propios negocios con el apoyo del proyecto.

## OPERACIONES MUNDIALES POR REGIÓN

## África Oriental y Meridional

## ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE LA CARTERA

**43** PROGRAMAS Y PROYECTOS EN CURSO

en asociación con 16 países a finales de 2019

**10** NUEVOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

en Angola, Etiopía (2 proyectos), Lesotho, Malawi, Mozambique (2 proyectos), Uganda y Rwanda (2 proyectos)

**4** NUEVOS programas sobre oportunidades estratégicas nacionales para Kenya, Lesotho, Rwanda y Zambia

**USD 1 684,2 millones**

INVERTIDOS POR EL FIDA en la cartera en curso en la región

**USD 452 millones**  
EN NUEVAS APROBACIONES EN 2019

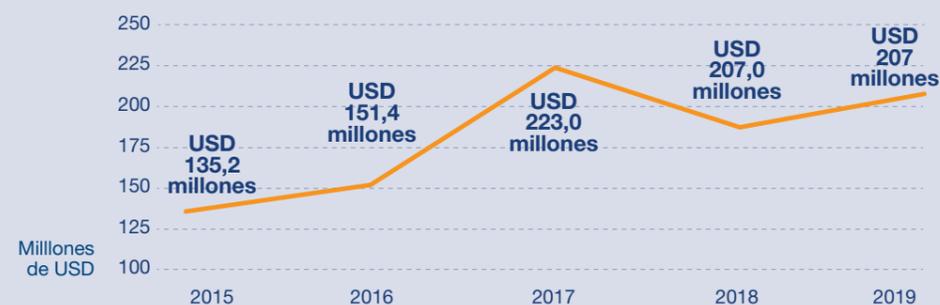
**22** PAÍSES

Angola – 3  
Botswana  
Burundi – 5  
Comoras – 1  
Eritrea – 2  
Eswatini – 2  
Etiopía – 3  
Kenya – 3  
Lesotho – 2  
Madagascar – 4  
Malawi – 3  
Mauricio  
Mozambique – 3  
Namibia  
República Unida de Tanzania – 1  
Rwanda – 4  
Seychelles  
Sudáfrica  
Sudán del Sur  
Uganda – 3  
Zambia – 3  
Zimbabwe – 1

Los números se refieren a los programas y proyectos en curso.

Países con donaciones del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) en curso.

## DESEMBOLSOS ANUALES DE PRÉSTAMOS Y DONACIONES CON ARREGLO AL MARCO DE SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA



## RWANDA

El Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones ha dado a los pequeños agricultores la oportunidad de beneficiarse de los **mercados de exportación** mediante un mayor **acceso a la capacitación, el crédito y la tecnología**. Gracias a este proyecto, los agricultores han logrado obtener mayores rendimientos de las cadenas de valor del café, el té, la sericultura y la horticultura.

Para 2019:

**149 335** personas habían recibido capacitación en prácticas o tecnologías de producción

De las cuales el **69%** eran mujeres

Los ingresos de los agricultores procedentes del café habían aumentado en un **32%**



**18 449** personas habían podido acceder al crédito



En África Oriental y Meridional, los jóvenes menores de 24 años representan la mayor parte de la población, mientras que en África en su conjunto se prevé que, para 2030, 30 millones de jóvenes se incorporarán al mercado de trabajo cada año. Como se señala en el *Informe sobre el desarrollo rural 2019: crear oportunidades para los jóvenes del medio rural* del FIDA, los jóvenes son fundamentales para alcanzar los ODS. Por consiguiente, en todas las actividades del Fondo se asigna cada vez más prioridad a la generación de oportunidades de subsistencia para las mujeres y los hombres jóvenes.

Otra prioridad consiste en abordar las desigualdades de género, a menudo muy marcadas, que persisten en las zonas rurales de la región y obstaculizan los medios de vida de las mujeres y los niños, además de frenar el desarrollo de las comunidades rurales en general. Por tanto, uno de los temas centrales de todos los proyectos a lo largo del año fue el empoderamiento de la mujer y, con este fin, el FIDA recurrió cada vez más a enfoques adaptados a cada caso, como las metodologías basadas en los hogares. En 2019 también se hizo hincapié en el apoyo a la población rural de la región para que se adaptara a los efectos cada vez más perjudiciales del cambio climático en la región.

## Los jóvenes como elemento central de los proyectos

El FIDA está adaptando la gran mayoría de los nuevos proyectos en la región para que incluyan a las mujeres y los hombres jóvenes. De hecho, el 67 por ciento de los nuevos proyectos cuentan actualmente con actividades, estrategias y recursos específicos para asegurar que estos se beneficien. Entre los logros cabe citar el Programa de Formación Profesional y Mejora de la Productividad Agrícola, en Madagascar, que se centra en los jóvenes mediante una amplia gama de oportunidades de escolarización y capacitación, combinadas con apoyo técnico y financiero para la creación de actividades generadoras de ingresos. En el marco de este programa se ha impartido capacitación profesional a 52 154 jóvenes y se han creado 19 033 nuevos puestos de trabajo.

## Eliminación de las fuentes de la desigualdad de género

En 2019, todas las nuevas intervenciones se diseñaron para asegurar que las mujeres cuenten con una representación equitativa, en lo relativo tanto al número como a las funciones que desempeñan, por ejemplo, mediante su participación como miembros

de las organizaciones de productores rurales. En Madagascar, gracias al Proyecto de Apoyo a las Organizaciones Profesionales de Agricultores y los Servicios Agrícolas, se duplicó el número de mujeres que participaban en la adopción de decisiones, que pasó del 37 por ciento al 74 por ciento.

En los proyectos también se recurrió cada vez con más frecuencia a las metodologías basadas en los hogares, como el Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS), para promover la igualdad de género en la adopción de decisiones en los hogares. El GALS tiene por objeto analizar y eliminar las barreras basadas en el género en el hogar, a fin de permitir que las mujeres y los hombres tengan un mayor control de sus vidas y trabajen juntos sobre la base de visiones compartidas.

## Fortalecimiento de la resiliencia al cambio climático

Dado que África Subsahariana es una de las regiones más amenazadas por el cambio climático, la cofinanciación para el clima y el medio ambiente se ha integrado plenamente en los nuevos proyectos. Además, se han realizado evaluaciones más rigurosas de los riesgos climáticos. Para ello, el FIDA ha unido fuerzas con la Universidad de Ciudad del Cabo a fin de llevar a cabo evaluaciones de la vulnerabilidad climática.

En el caso de los proyectos aprobados en 2019, la financiación para el clima representó el 25,7 por ciento de la financiación total del FIDA. Además, el Fondo está asociándose con agentes locales e internacionales, tanto públicos como privados, con miras a promover enfoques innovadores que permitan a la población rural beneficiarse de la financiación para el clima. Por ejemplo, en Kenya, el FIDA está colaborando con asociados como el Gobierno nacional, Coca Cola, autoridades locales encargadas del agua y centros de investigación internacionales en el marco del Fondo de Agua del Alto Tana-Nairobi. Por medio de esta iniciativa, se facilita tecnología y capacitación a los pequeños productores locales para que puedan contribuir a la labor de protección de los ricos ecosistemas que rodean el río Tana y beneficiarse de ella. En Etiopía, el FIDA se ha asociado con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para garantizar que las mujeres tengan acceso a semillas de trigo mejoradas y a buenas prácticas agrícolas que aumenten la productividad y, al mismo tiempo, promuevan la adopción de un enfoque sostenible y climáticamente inteligente.

## OPERACIONES MUNDIALES POR REGIÓN

## América Latina y el Caribe

## ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE LA CARTERA

**30** PROGRAMAS Y PROYECTOS EN CURSO

en asociación con 17 países a finales de 2019

**USD 553,8 millones**

INVERTIDOS POR EL FIDA en la cartera en curso en la región

**33** PAÍSES

Antigua y Barbuda  
Argentina – 2  
Bahamas  
Barbados  
Belice – 1  
Bolivia (Estado Plurinacional de) - 1  
Brasil – 5  
Chile  
Colombia – 1  
Costa Rica  
Cuba – 2  
Dominica  
Ecuador - 3  
El Salvador - 1  
Granada – 1  
Guatemala  
Guyana – 1  
Haití – 1  
Honduras – 1  
Jamaica  
México – 2  
Nicaragua - 2  
Panamá  
Paraguay - 2  
Perú – 1  
República Dominicana – 1  
Saint Kitts y Nevis  
Santa Lucía  
San Vicente y las Granadinas  
Suriname  
Trinidad y Tabago  
Uruguay  
Venezuela (República Bolivariana de)

Los números se refieren a los programas y proyectos en curso.

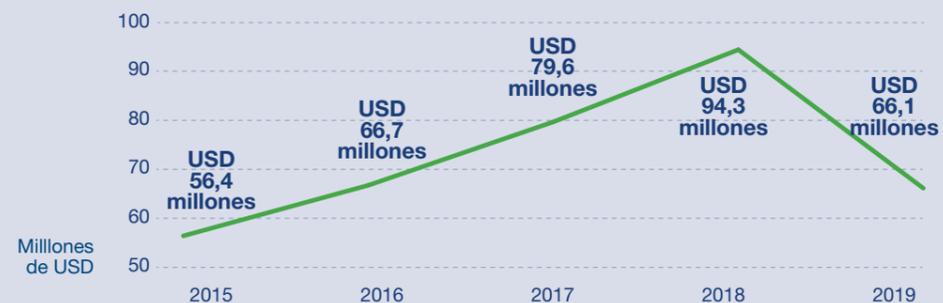
Países con donaciones del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) en curso.

**2** NUEVOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

en el Brasil y Cuba

**USD 39,5 millones**  
EN NUEVAS APROBACIONES EN 2019

DESEMBOLSOS ANUALES DE PRÉSTAMOS Y DONACIONES CON ARREGLO AL MARCO DE SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA



## BOLIVIA

Cuando el programa se cerró en 2019:

En el programa ACCESOS se hizo hincapié en el **fomento de la resiliencia** al cambio climático, con los consiguientes **beneficios nutricionales** y sociales. El programa se basó en parte en las prácticas indígenas de **adaptación al cambio climático**.

Se habían beneficiado unas **59 644** familias

El **46%** de las cuales estaban encabezadas por mujeres

Más de **4 000** hogares habían recibido servicios de información sobre el clima

Se habían recuperado más de **6 870 hectáreas** de tierras degradadas



En América Latina y el Caribe, pese a que la transformación económica se encuentra en un estado relativamente avanzado, la desigualdad y la marginación siguen siendo problemas importantes. Por consiguiente, el FIDA está intensificando los esfuerzos en la región con miras a combatir la marginación de los grupos que corren el riesgo de quedar excluidos. Por esta razón, en 2019 el FIDA dio prioridad a garantizar que un mayor número de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas se beneficiara de sus proyectos y programas. Otra esfera considerada esencial en la lucha contra la marginación es la de dar a la población rural la oportunidad de adaptarse a los efectos del cambio climático.

**Participación de las mujeres en las actividades de los proyectos**

En el Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en la Región Semiárida de Bahía (Proyecto a favor del Semiárido), en el Brasil, se han establecido "círculos de cuidado infantil" y, hasta el momento, se ha capacitado a 362 mujeres y hombres como cuidadores de niños. Esto ha permitido aumentar la participación de las mujeres en las actividades del proyecto (que antes no podían participar porque tenían que cuidar a sus hijos). Asimismo, se introdujo el uso de cuadernos agroecológicos para registrar el impacto que la producción de las mujeres tiene en la seguridad alimentaria y la nutrición, así como en los ingresos y la diversidad biológica. La escala de estas iniciativas se ha ampliado gracias a otros proyectos en curso en el Brasil.

En el Proyecto Piloto de Inclusión Rural, en el Uruguay, también se incorporaron medidas encaminadas a garantizar una fuerte participación de las mujeres. Entre las iniciativas concretas cabe destacar: la capacitación para convertir los servicios comunitarios de las mujeres en empresas rentables; la promoción del acceso de las mujeres a la tierra y el ganado mediante la copropiedad, y la realización de campañas de información que permitieron crear un entorno para el proyecto en el que se tenía en cuenta la perspectiva de género. De las 130 organizaciones rurales que recibieron apoyo del proyecto, 32 estaban integradas exclusivamente por mujeres.

**Apoyo a las mujeres indígenas**

En el altiplano del norte de Guatemala, mediante el Programa de Desarrollo Rural Sustentable para la Región del Norte, se ha apoyado la creación de 80 grupos de ahorro dirigidos por la comunidad,

integrados por 5 000 mujeres indígenas. Esos grupos han logrado movilizar fondos por un valor de más de USD 1,3 millones, que se utilizan para conceder microcréditos en una zona donde no hay servicios financieros oficiales para las comunidades indígenas.

**Fomento de la participación de los jóvenes**

El Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia (ACCESOS) demostró que la participación de los jóvenes puede ayudar a hacer frente a los prejuicios y normas de género. En este programa se reservó una cuota del 50 por ciento para los jóvenes, que demostraron estar menos condicionados por los papeles tradicionales asignados en función del género que los adultos de más edad. Esto contribuyó a que la participación de las mujeres en las actividades del programa llegara al 55 por ciento. Esta es una de las muchas razones por las que las actividades del FIDA se centran cada vez más en llegar a los jóvenes.

De hecho, en los proyectos del Fondo en el Caribe se presta especial atención a los jóvenes. En Haití, en el marco de un programa de donaciones ejecutado en colaboración con la FAO, se prestó apoyo a los jóvenes para que elaboraran planes de negocios. En Granada, con el Programa de Fomento de la Agricultura Clímicamente Inteligente y las Empresas Rurales, que se puso en marcha en 2019 y tendrá una duración de cinco años, se imparte capacitación profesional y técnica a jóvenes desempleados y subempleados.

**Adaptación a los efectos del cambio climático**

Otro aspecto fundamental de las actividades del FIDA es la adaptación al cambio climático, a menudo mediante la utilización de tecnologías innovadoras. Este es el caso del Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los Efectos del Cambio Climático, en Nicaragua, en el que se ha creado una unidad técnica para facilitar la adaptación al cambio climático. La unidad agrometeorológica reúne datos de una amplia red de estaciones de todo el país, lo que le permite elaborar y difundir boletines meteorológicos a través de las redes sociales, Internet y radios comunitarias. Luego, se presta apoyo a las organizaciones de productores rurales en la elaboración de respuestas climáticamente inteligentes.

## OPERACIONES MUNDIALES POR REGIÓN

## Cercano Oriente, África del Norte y Europa

## ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE LA CARTERA

**35** PROGRAMAS Y PROYECTOS EN CURSO

en asociación con 17 países y Gaza y la Ribera Occidental a finales de 2019

**4** NUEVOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

en Egipto, Marruecos, el Sudán y Túnez

**2** NUEVOS programas sobre oportunidades estratégicas nacionales para Djibouti y Túnez

**USD 984,7 millones**

INVERTIDOS POR EL FIDA en la cartera en curso en la región

**USD 235,0 millones**

EN NUEVAS APROBACIONES EN 2019

**23** PAÍSES

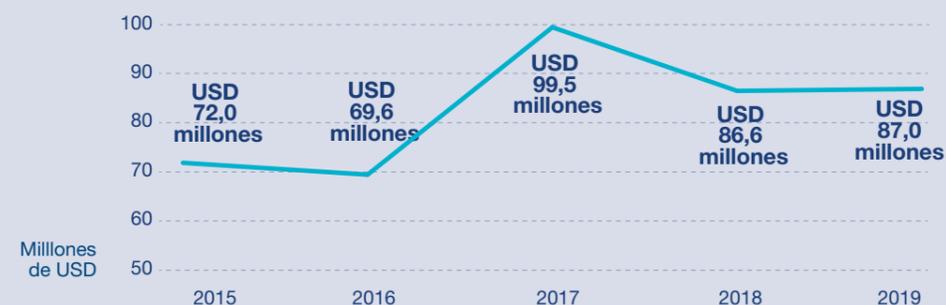
y Gaza y la Ribera Occidental - 1

Albania  
Argelia  
Armenia - 1  
Azerbaiyán  
Bosnia y Herzegovina - 1  
Djibouti - 2  
Egipto - 4  
Georgia - 2  
Iraq - 1  
Jordania - 2  
Kirguistán - 2  
Líbano  
Montenegro - 1  
Marruecos - 3  
Somalia  
Sudán - 2  
República Árabe Siria - 1  
República de Moldova - 2  
Tayikistán - 2  
Túnez - 3  
Turquía - 3  
Uzbekistán - 2  
Yemen

Los números se refieren a los programas y proyectos en curso.

Países con donaciones del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) en curso.

## DESEMBOLSOS ANUALES DE PRÉSTAMOS Y DONACIONES CON ARREGLO AL MARCO DE SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA



## SUDÁN

Las tasas de pobreza disminuyeron drásticamente como resultado del Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana. Este se centró en mejorar los medios de vida mediante una gestión de los recursos naturales más **resiliente al cambio climático**, la ampliación del **acceso a los mercados** y el fomento de la **cohesión comunitaria**.

Cuando el proyecto se cerró en 2019:

**524 000 hectáreas**

de tierra estaban sometidas a una gestión mejorada y a prácticas resilientes al cambio climático

**850 mujeres** se habían beneficiado de los grupos de mujeres



La productividad media de los cultivos y el ganado había aumentado en un

**90%**



La pobreza se había reducido del

**50% al 12%**



El contexto de fragilidad que caracteriza a gran parte de la región del Cercano Oriente, África del Norte y Europa plantea graves problemas a las comunidades rurales. La persistencia de conflictos de larga duración ha contribuido a originar importantes corrientes de refugiados y desplazados internos, mientras que la desertificación causada por el cambio climático está deteriorando aún más el ya frágil paisaje regional. Además, dado que los conflictos suelen ocasionar el colapso de la producción agrícola, el número de personas subalimentadas en los países afectados por conflictos en la región se ha duplicado en los últimos 10 años. Es alarmante que las economías e instituciones frágiles a menudo generen sociedades desiguales, en las que los grupos más vulnerables, sobre todo los jóvenes y las mujeres, son los que pagan el precio más alto.

En este contexto tan complejo, el FIDA, basándose en su amplia experiencia en la lucha contra la vulnerabilidad y la fragilidad, está fomentando la paz y la estabilidad mediante un enfoque integral que se centra en el fortalecimiento de las instituciones, la lucha contra las causas de estrés climático y ambiental, la mejora de los resultados en materia de nutrición y la creación de oportunidades para las mujeres y los jóvenes.

## Conexión entre la asistencia humanitaria y el desarrollo sostenible

El FIDA ha establecido el Fondo para Refugiados, Migrantes y Desplazados Forzados en pro de la Estabilidad Rural (FARMS), con el que se está aumentando la resiliencia social mediante el fomento de las capacidades comunitarias e institucionales para gestionar el desarrollo y promover la estabilidad. El FARMS también contribuye a la consolidación de la paz al mejorar la gestión de los recursos naturales para reducir el riesgo de conflictos basados en los recursos naturales. Hasta 2019, el FARMS había recaudado más de USD 40 millones de Italia, Noruega, Suiza, el Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional, Open Society Foundations y la Unión Europea.

## Colaboración con las comunidades rurales para ayudarlas a adaptarse al cambio climático

Los proyectos respaldados por el FIDA están ayudando a las poblaciones rurales a aumentar su resiliencia frente a las consecuencias negativas del cambio climático. Por ejemplo, en Tayikistán, el Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales se centra en la mejora y la adaptación de las prácticas de ordenación territorial. Las tierras de secano sin

vegetación, cuyas condiciones se han deteriorado debido a las sequías, se convierten en plantaciones de árboles tolerantes a las sequías. El FIDA, además de proporcionar plántulas y cajas de cultivo, ofrece a los beneficiarios capacitación técnica en mantenimiento de las plantaciones, captación de aguas pluviales y procesamiento de frutos secos.

## Fomento de la iniciativa empresarial entre las mujeres y los jóvenes

Ante unas de las tasas de desempleo juvenil más elevadas del mundo, el FIDA está promoviendo innovaciones y la participación del sector privado con miras a crear oportunidades destinadas a los jóvenes. En Uzbekistán, con el Proyecto de Desarrollo de las Cadenas de Valor Lácteas, se presta apoyo a los jóvenes innovadores para que contribuyan al desarrollo de tecnologías novedosas que aborden los problemas más acuciantes del sector lácteo. Este proyecto se basa en el establecimiento del Foro de Colaboración Público-Privada, donde se pide a los innovadores locales que aporten soluciones basadas en la tecnología y vinculadas a la producción de leche y la inocuidad de los alimentos. A fin de fomentar la participación de los jóvenes, se otorgan becas para que los estudiantes de posgrado realicen investigaciones sobre el terreno en las esferas pertinentes.

En el Sudán, gracias a la Iniciativa de Microfinanciación del Banco Agrícola, respaldada por el FIDA y dirigida eficazmente a las mujeres, se convirtió a 30 000 mujeres del medio rural en empresarias. En el marco de esta iniciativa se han concedido 70 000 préstamos, por un total de USD 74,4 millones, que se han destinado a varios usos, desde la compra de materiales de utilidad para la agricultura hasta la creación de pequeñas empresas y el apoyo a actividades de adaptación al cambio climático. Las mujeres de estas zonas rurales se han beneficiado no solo en el plano económico, sino también de alcanzar puestos directivos en los comités de desarrollo de las aldeas y los grupos de ahorro.

## Mejora de los resultados en materia de nutrición

El Programa de Gestión de Aguas y Suelos, en Djibouti, es un ejemplo de la integración de la nutrición en las actividades. Con el apoyo de la Agencia de Desarrollo Social y el Ministerio de Salud del país, el programa ofrece capacitación comunitaria centrada en la prevención de la malnutrición materna e infantil. Con estas sesiones de capacitación ya se ha beneficiado a 2 500 de los 5 000 hogares que se preveía abarcar.

## OPERACIONES MUNDIALES POR REGIÓN

## África Occidental y Central

## ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE LA CARTERA

**38** PROGRAMAS Y PROYECTOS EN CURSO

en asociación con 20 países a finales de 2019

**10** NUEVOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

en Burkina Faso, el Camerún, Gambia, Ghana, Guinea Bissau, Liberia, Malí, el Níger, la República Democrática del Congo y el Senegal

**9** NUEVOS programas sobre oportunidades estratégicas nacionales para Burkina Faso, el Camerún, Gambia, Ghana, Liberia, la República Centroafricana, la República del Congo, la República Democrática del Congo y el Senegal

**USD 1 639,3 millones**

INVERTIDOS POR EL FIDA en la cartera en curso en la región

**USD 554,0 millones** EN NUEVAS APROBACIONES EN 2019

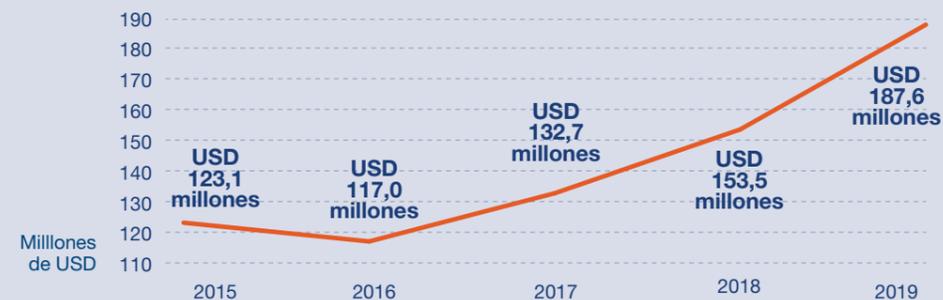
**24** PAÍSES

Benin - 3  
Burkina Faso - 2  
Cabo Verde - 1  
Camerún - 1  
Chad - 2  
Congo - 1  
Côte d'Ivoire - 2  
Gabón  
Gambia  
Ghana - 2  
Guinea - 2  
Guinea-Bissau - 1  
Guinea Ecuatorial  
Liberia - 3  
Malí - 2  
Mauritania - 1  
Níger - 2  
Nigeria - 3  
República Centroafricana  
República Democrática del Congo - 3  
Santo Tomé y Príncipe - 1  
Senegal - 3  
Sierra Leona - 2  
Togo - 2

Los números se refieren a los programas y proyectos en curso.

Países con donaciones del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) en curso.

## DESEMBOLSOS ANUALES DE PRÉSTAMOS Y DONACIONES CON ARREGLO AL MARCO DE SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA



## NIGERIA

El foro de alianzas relativas a los productos básicos del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor, ejecutado en asociación con Olam International y el Gobierno de Nigeria, fue seleccionado como finalista en el P3 Impact Award, en reconocimiento de sus efectos positivos en los medios de vida de los pequeños productores.

Se habían creado **5 000** nuevos puestos de trabajo decente

Para 2019:

La producción había aumentado a



**450 000 toneladas de arroz**, por un valor de USD 225 millones



**665 000 toneladas de yuca**, por un valor de USD 45 millones

42% para mujeres



40% para jóvenes



El **79%** de los beneficiarios había aumentado sus ingresos un **25%**



La región de África Occidental y Central sigue estando profundamente caracterizada por la pobreza, el hambre, el desempleo juvenil, la vulnerabilidad al cambio climático y la marginación de las zonas rurales, que amenazan los avances en el logro de los ODS. Más del 40 por ciento de la población se encuentra en situación de extrema pobreza y en su gran mayoría vive y trabaja en las zonas rurales. El 60 por ciento de los jóvenes vive en el medio rural y la mitad de ellos están subempleados o desempleados. Esto ha contribuido a que se diera una gran migración, tanto interna como externa, que se ve exacerbada por la creciente inseguridad en la región del Sahel.

Al mismo tiempo, abundan las oportunidades: la región alberga algunas de las economías de más rápido crecimiento del mundo (por ejemplo, Côte d'Ivoire y Ghana crecen a un ritmo de al menos un 7 por ciento anual), tiene una población joven y enérgica y se beneficia cada vez más de las inversiones nacionales e internacionales. En este contexto, y teniendo presente su renovado interés en los países más pobres y con situaciones de mayor fragilidad, el FIDA ha aumentado su inversión en la región, en estrecha colaboración con los Gobiernos, otros organismos de desarrollo —en particular los organismos con sede en Roma (OSR)—, la sociedad civil y el sector privado.

## Intensificación de las inversiones, con especial atención al Sahel

A lo largo del año se observó un incremento sin precedentes en la ejecución de programas, con USD 536 millones de recursos adicionales del FIDA movilizados para nuevas inversiones y cerca de USD 200 millones desembolsados por conducto de los programas en curso. En 2019 se prestó especial atención a la zona del Sahel, donde mediante inversiones específicas se reforzó la resiliencia y se crearon oportunidades económicas y empleo para los habitantes vulnerables de las zonas rurales. Las nuevas operaciones en Burkina Faso, Gambia, Malí, el Níger y el Senegal elevaron el valor total de los proyectos respaldados por el FIDA en los países del Sahel a USD 1 540 millones, de los cuales USD 846 millones correspondían a financiación del FIDA.

En el marco de una mayor atención general a los proyectos a nivel regional, se aprobó una donación de USD 3,5 millones en apoyo de la agricultura familiar, los mercados regionales y los corredores

de comercio transfronterizo en el Sahel. El FIDA también participa activamente en el plan de acción de los OSR para el Sahel.

## Mejora de la calidad y el impacto

Paralelamente al aumento de las inversiones, el FIDA introdujo formas innovadoras de fortalecer la calidad y el impacto de su cartera regional. Por ejemplo, se estableció un sistema de puntuación operacional para la presentación de informes mensuales de las divisiones como instrumento de gestión a fin de mejorar la planificación y el seguimiento de los resultados. Además, con la ayuda de un proceso de descentralización eficaz, se procuró activamente prestar un firme apoyo a la ejecución y el diálogo sobre políticas en los países con miras a fortalecer la gobernanza y la transparencia, en particular mediante una participación más estrecha de los ciudadanos.

## Buenos resultados con los temas relacionados con los jóvenes y la nutrición

Temas fundamentales como, por ejemplo, el empleo juvenil y la nutrición, se incorporan cada vez más en los proyectos, y el FIDA se esfuerza por compartir sus conocimientos en estas esferas. En general, el 78 por ciento de los nuevos proyectos tienen en cuenta la nutrición y a los jóvenes. El proyecto sobre la iniciativa empresarial de los jóvenes en el sector agropastoral, que se lleva a cabo en el Camerún, es un buen ejemplo de un enfoque integral eficaz destinado a apoyar y promover la capacidad empresarial de los jóvenes en las cadenas de valor agropastoral y pesquera, que aborda las necesidades específicas de los jóvenes y los grupos vulnerables, especialmente las mujeres. Además, el FIDA ha redoblado sus esfuerzos para compartir sus conocimientos únicos sobre el trabajo con los jóvenes: por ejemplo, en la primera Cumbre Internacional sobre la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoral, celebrada en Yaundé, se reunieron más de 500 delegados de 35 países y 4 continentes para escuchar a mujeres y hombres jóvenes que los inspiraron a aprovechar el potencial de los jóvenes para la transformación rural sostenible.

Asimismo, en marzo se celebró en Côte d'Ivoire un taller de intercambio y aprendizaje sobre la agricultura que tiene en cuenta la nutrición con las principales partes interesadas de la región.

# El FIDA en cifras

## Potenciación de la contribución del FIDA a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

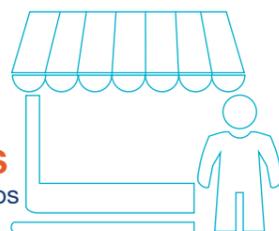
La labor que el FIDA lleva a cabo con la población rural pobre es indispensable para poner fin a la pobreza y lograr el objetivo del hambre cero (ODS 1 y 2).

Esta labor también abarca cuestiones clave que son fundamentales para los ODS, como la igualdad de género (ODS 5), el trabajo decente (ODS 8), la reducción de las desigualdades (ODS 10), la acción por el clima (ODS 13), la sostenibilidad ambiental (ODS 15) y el establecimiento de asociaciones (ODS 17). Estamos redoblando nuestros esfuerzos para prestar asistencia a un mayor número de personas del medio rural.

## ALCANCE DE LOS PROYECTOS RESPALDADOS POR EL FIDA

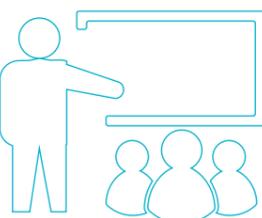
**Microempresas**  
**163 637**

**microempresas** obtuvieron acceso a servicios de promoción empresarial



**Gestión de los recursos naturales**  
**3,1 millones de hectáreas de tierras**

se beneficiaron de una mejor gestión de la tierra



**Capacitación**  
**2,6 millones** de personas recibieron capacitación en prácticas y tecnologías de producción agrícola y ganadera

**58 000 hectáreas** de tierras con sistemas de riego



**Adaptación al cambio climático**  
**2,6 millones**

de pequeños agricultores familiares recibieron apoyo para hacer frente a los efectos del cambio climático

**Infraestructura**  
**8 645 kilómetros de carreteras**

se construyeron o repararon

**2 709** instalaciones de comercialización construidas o rehabilitadas



Por medio de los indicadores del alcance se mide el número acumulativo de personas que reciben servicios de todos los proyectos en curso. Aunque los diferentes indicadores solo proporcionan información acerca del número de personas que han participado en actividades de un determinado proyecto, en la cifra total del alcance se incluyen todos los beneficiarios directos y los miembros de un mismo hogar. Las cifras corresponden a 2018.

La agricultura y la gestión de los recursos naturales siguen siendo la principal esfera de trabajo del FIDA, con especial atención a los pequeños agricultores. Al mismo tiempo, la prestación de apoyo complementario (servicios financieros, infraestructura, desarrollo de pymes rurales) es cada vez más importante para hacer frente a los desafíos relacionados con el logro del objetivo del hambre cero.

## FINANCIACIÓN DE LA CARTERA DEL FIDA POR SECTOR

(al 31 de diciembre de 2019)



<sup>a</sup> En "Agricultura y gestión de los recursos naturales" se incluyen el riego, los pastizales, la pesca, la investigación, las actividades de extensión y la capacitación.

<sup>b</sup> En "Otros sectores" se incluyen la comunicación, la cultura y el patrimonio, la mitigación de desastres, la producción de energía, los gastos de financiación y preparación, la gestión de los conocimientos, la gestión y coordinación, el seguimiento y evaluación, y recursos sin asignar. La suma de las cantidades parciales puede no coincidir con el total por haberse redondeado las cifras.

## Impacto de la labor del FIDA

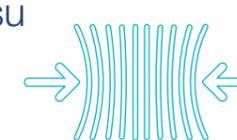
En 2019, el FIDA publicó los resultados de las evaluaciones del impacto de la FIDA10, en las que se constató que el impacto de los proyectos del Fondo en los beneficiarios había sido notable en lo relativo a la producción, el acceso a los mercados, la resiliencia y la movilidad económica.

COMO RESULTADO DE LOS PROYECTOS Y PROGRAMAS DEL FIDA, LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO, EN RELACIÓN CON LOS NO BENEFICIARIOS EN SITUACIÓN COMPARABLE:

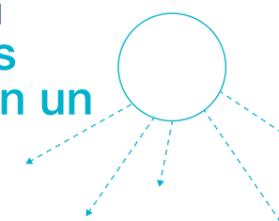
Aumentaron su **producción** en un **+44%**



Aumentaron su **resiliencia** en un **+13%**



Aumentaron su **acceso a los mercados** en un **+76%**



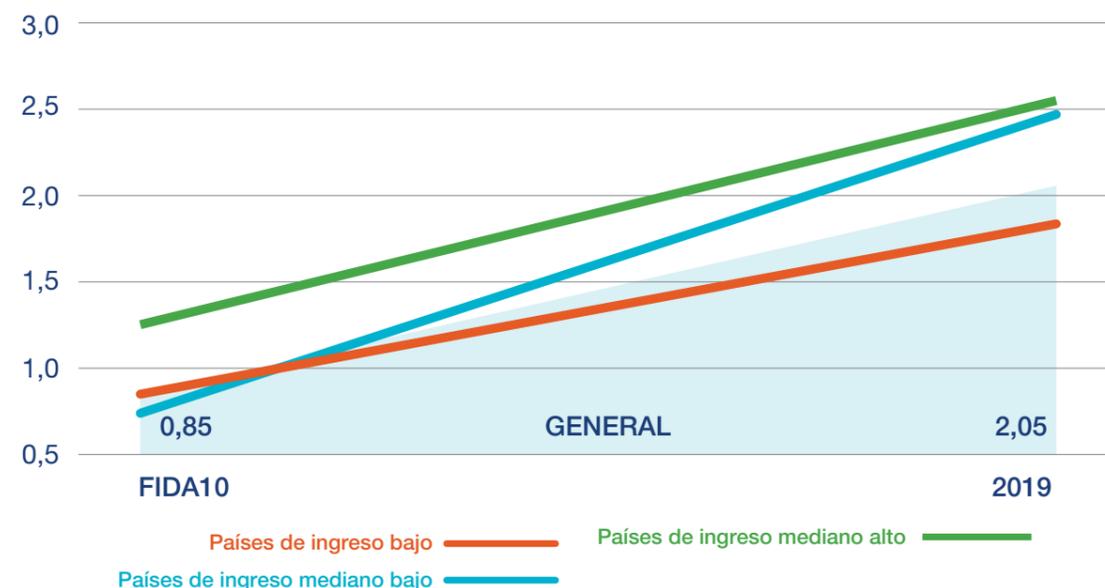
Aumentaron su **movilidad económica** en un **+74%**



## Intensificación de los esfuerzos para maximizar el impacto del FIDA

Con miras a ampliar el impacto y mejorar la calidad en el marco de una reducción de la asistencia oficial para el desarrollo, el FIDA se esfuerza por recaudar fondos para la financiación y crear asociaciones entre los agentes de desarrollo nacionales e internacionales. Al mismo tiempo, para centrarse en su labor básica, el FIDA seguirá dependiendo en gran medida de las contribuciones a las reposiciones de sus Estados Miembros.

### TASAS DE COFINANCIACIÓN



### FINANCIACIÓN PARA EL CLIMA Y EL MEDIO AMBIENTE

**USD 45,7 millones movilizados**  
en 2019 de estas fuentes

### INICIATIVAS ENCAMINADAS A POTENCIAR LAS INVERSIONES

**Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC)**

Puesto en marcha en 2019

**Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN)**

Movilización de capital e identificación de oportunidades de financiación en los países piloto

**Plataforma para Remesas, Inversiones y Emprendimiento de los Migrantes en África (PRIME África)**

Puesta en marcha en 2019

**CARTERA DEL FIDA EN CURSO EN 2019**

Financiación del FIDA  
**USD 7 500 millones**

**203** proyectos en curso

en **90 países** y Gaza y la Ribera Occidental

Contribuciones nacionales  
**USD 5 800 millones**

Cofinanciación internacional  
**USD 3 400 millones**

**DONACIONES DEL ASAP EN CURSO EN 2019**

Financiación del ASAP  
**USD 271 millones**

**38** donaciones del ASAP en curso

en **38 países**

**DONACIONES DEL FIDA EN CURSO EN 2019\***

Financiación mediante donaciones  
**USD 279 millones**

**230** donaciones

en **135 países**

\* No se incluyen las donaciones finalizadas, canceladas, cerradas, suspendidas o vencidas al 31/12/19.

### AVANCES EN LA CONSECUCCIÓN DEL OBJETIVO DE REPOSICIÓN DE LA FIDA11

A diciembre de 2019, **92 países** habían hecho promesas de contribución por valor de **USD 1 010 millones**

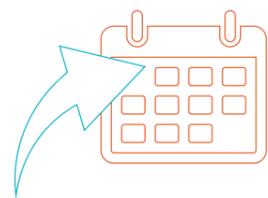
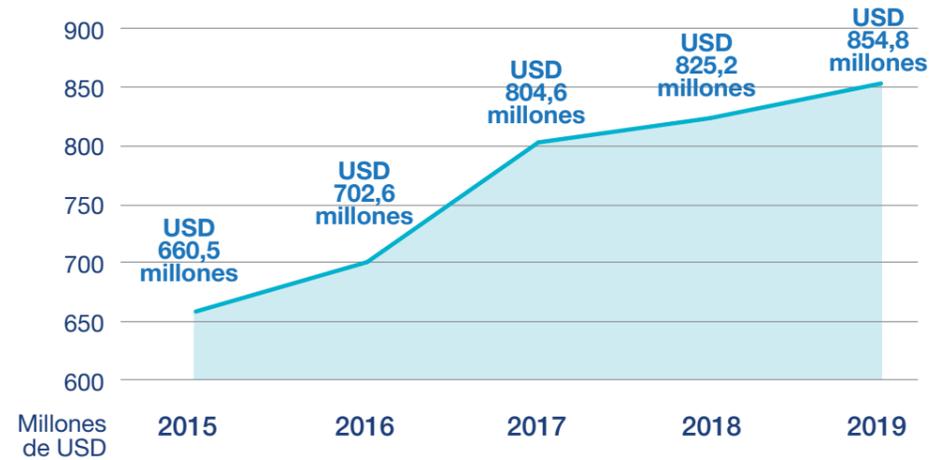


## Mayor eficiencia en la ejecución

El FIDA ha introducido reformas institucionales a fin de aumentar la eficiencia y llevar a cabo un programa de préstamos y donaciones más amplio. Para ello, continúa su proceso de transición hacia proyectos más grandes y más eficientes.

### DESEMBOLSOS

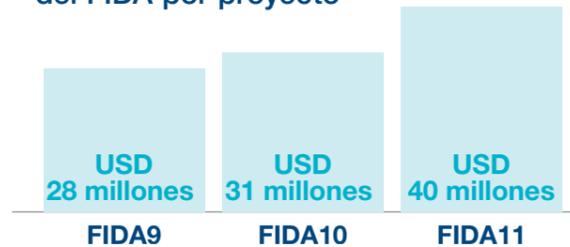
en millones de USD



El tiempo medio transcurrido desde la entrada en vigor hasta el primer desembolso era de **12,5 meses en 2016**

En 2019 se redujo a **8,1 meses**

### Promedio de la financiación del FIDA por proyecto



### Como resultado de la mejora de la eficiencia en 2019

Los desembolsos aumentaron en **+ USD 29,6 millones**

USD 825,2 millones → USD 854,8 millones



La nueva financiación destinada a programas y proyectos aumentó en **USD 475,5 millones**

**+ 40%**

ESTO SE TRADUJO EN **34 NUEVOS PROYECTOS**

## Atención a los países más pobres y vulnerables

El FIDA se asegura de seguir centrándose en los países más necesitados y, si bien la importancia que tradicionalmente atribuye a los países más pobres sigue siendo el pilar fundamental de su labor, cada vez presta más atención a los países en situación de fragilidad.



El **24%** de la inversión del FIDA se destinó a países en situación de fragilidad con una inversión de **USD 391 millones** en préstamos y donaciones



Se aprobaron

**8 nuevos COSOP**

para países en situaciones de fragilidad (incluidas las evaluaciones de la vulnerabilidad)



El **90%** de la inversión

se destina a países de ingreso bajo y países de ingreso mediano bajo



El **59%**

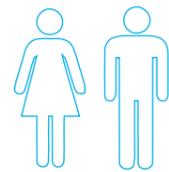
de los recursos del FIDA se destinan a África Subsahariana

## Asistencia a las personas más pobres

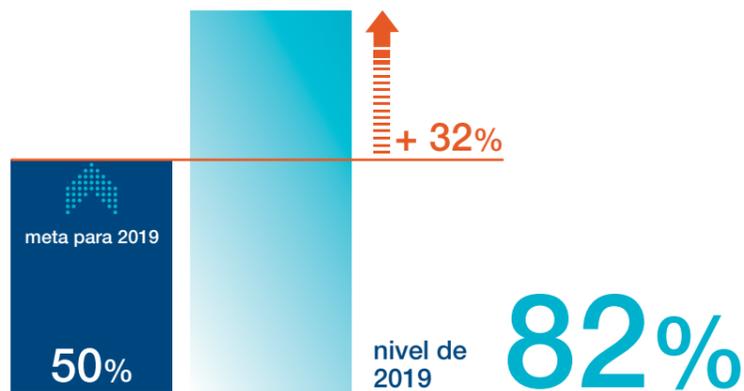
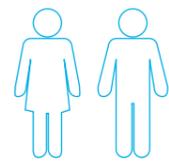
El FIDA está intensificando los esfuerzos encaminados a incorporar sistemáticamente los temas principales en toda su labor para asegurar que sus actividades se adapten a las necesidades de quienes corren mayor riesgo de quedarse atrás. Los resultados relacionados con cada uno de estos temas están por encima de las metas fijadas.

### RESULTADOS EN RELACIÓN CON LAS METAS DE LOS TEMAS TRANSVERSALES EN LA FASE DE DISEÑO DE LOS PROYECTOS

#### Transformador en materia de género



#### Que tiene en cuenta a los jóvenes



#### Incluye financiación para el clima



#### Que tiene en cuenta la nutrición

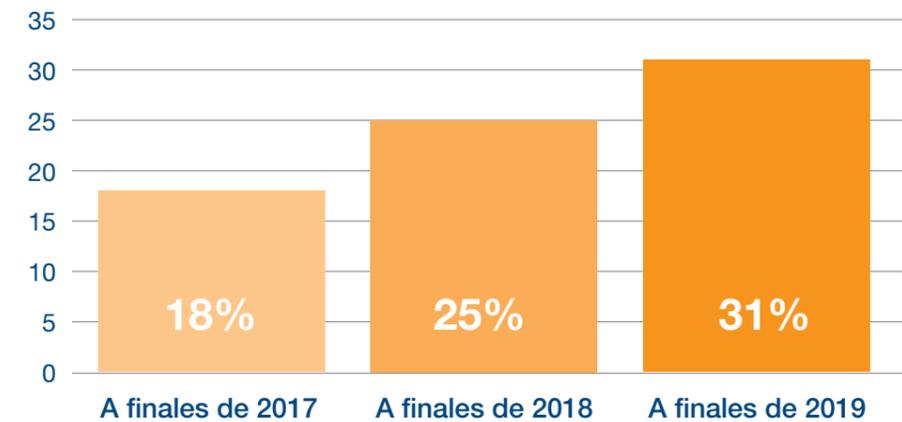


El **51%** de las personas que recibieron servicios de los proyectos respaldados por el FIDA fueron mujeres

## Fomento de la capacidad de respuesta a nivel nacional

El FIDA sigue ampliando su presencia sobre el terreno a fin de aumentar la capacidad de respuesta a los contextos específicos de los países, mejorar la actuación en materia de políticas a nivel nacional y reforzar las asociaciones en los países.

### PORCENTAJE DE LA PLANTILLA SOBRE EL TERRENO



## Intercambio de los conocimientos del FIDA

Las actividades del Fondo no se limitan solamente a sus proyectos y programas. El FIDA contribuye cada vez más al fomento de los conocimientos teóricos y prácticos mundiales relacionados con la transformación rural, así como a la participación en los debates sobre políticas a nivel nacional, regional y mundial para abogar por una mayor inversión en las zonas rurales. Además, la mayor importancia otorgada a la asociación con agentes públicos y privados dedicados a la erradicación de la pobreza y el hambre está reforzando la influencia y el impacto mundiales del Fondo.

### ALCANCE MUNDIAL DEL FIDA



## EL FIDA DE UN VISTAZO (1978-2019)<sup>a, b</sup>

	2015	2016	2017	2018	2019	1978-2019
<b>Actividades operacionales<sup>c, d</sup></b>						
<b>Préstamos y donaciones con arreglo al MSD aprobados</b>						
Número de programas y proyectos	37	22	34	28	34	1 125
Monto	Millones de USD 1 143,4	703,7	1 276,2	1 121,3	1 625,4	20 961,6
<b>Donaciones aprobadas</b>						
Número	70	53	56	49	36	2 879
Monto	Millones de USD 73,6	56,9	61,6	67,8	39,5	1 269,5
<b>Fondo Fiduciario del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala</b>						
Número	14	5	3	-	-	43
Monto	Millones de USD 84,1	29,0	5,0	-	-	271,0
<b>Total de las operaciones de préstamo y donación del FIDA</b>						
Millones de USD	1 301,1	789,6	1 342,8	1 189,1	1 664,9	22 502,1
<b>Cofinanciación</b>						
Millones de USD	849,9	131,2	146,0	336,5	1 577,3	12 632,2
Multilateral	817,6	73,2	129,1	214,3	1 436,4	10 322,2
Bilateral	21,2	54,1	3,0	25,3	123,4	1 940,1
ONG	-	4,0	7,8	1,4	13,3	78,5
Otras fuentes <sup>e</sup>	11,1	-	6,1	95,6	4,3	291,4
<b>Contribuciones nacionales</b>						
Millones de USD	804,0	367,2	718,2	686,7	1 460,3	17 400,3
<b>Costo total de los proyectos y programas<sup>f</sup></b>						
Millones de USD	2 881,3	1 239,8	2 126,6	2 160,3	4 677,3	51 462,0
<b>Programas y proyectos</b>						
Número de programas y proyectos efectivos en ejecución	231	212	211	206	203	
Número de programas y proyectos concluidos	29	36	27	29	37	888
Número de programas y proyectos aprobados iniciados por el FIDA	34	21	31	27	29	951
Número de países y territorios receptores (cartera vigente)	99	98	99	101	94	
<b>Desembolsos de préstamos</b>						
	486,7	538,9	631,1	626,8	625,9	12 311,5
<b>Desembolsos de donaciones con arreglo al MSD</b>						
	125,6	123,8	127,7	138,7	174,7	1 246,9
<b>Reembolsos de préstamos<sup>g</sup></b>						
	320,8	299,2	315,9	341,9	307,5	6 749,0
<b>Composición y administración</b>						
Estados Miembros – al final del período	173	176	176	176	176	
Personal del cuadro orgánico – al final del período <sup>h</sup>	364	378	378	389	441	

a Los préstamos y donaciones del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD) para programas y proyectos de inversión se expresan en derechos especiales de giro. Sin embargo, para facilitar la lectura, en los cuadros y gráficos se indican las cifras según el monto equivalente en USD, conforme al informe del Presidente que aprueba la Junta Ejecutiva en relación con cada proyecto o programa. La suma de las cantidades parciales puede no coincidir con el total por haberse redondeado las cifras.

b En las cifras correspondientes al período 1986-1995 se incluye el Programa Especial para los Países de África Subsahariana Afectados por la Sequía y la Desertificación.

c Se excluyen los proyectos y programas completamente cancelados y el Servicio de Financiación de la Elaboración de Programas.

d El Programa de Comercialización de la Producción de los Pequeños Agricultores, aprobado en 2011 para Sierra Leona, y el Proyecto de Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria y la Nutrición, aprobado en 2016 para la República Popular Democrática Lao, están supervisados por el FIDA y se financian mediante una donación del Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria. Ambos se cuentan entre el número de programas y proyectos, pero no tienen financiación del FIDA.

e Se incluyen los fondos procedentes de financiación en común o disposiciones similares y la financiación procedente de recursos del sector privado.

f Se incluyen las donaciones con arreglo al MSD y las donaciones para distintos componentes, y se excluyen las donaciones no relacionadas con proyectos de inversión. Se incluyen otras formas de financiación relativas al programa no ordinario gestionadas por el FIDA, como el Fondo para la Ribera Occidental y Gaza y el FARMS.

g El reembolso de los préstamos se refiere al reembolso del principal y comprende los reembolsos en nombre de los países incluidos en la Iniciativa para la Reducción de la Deuda de los Países Pobres Muy Endeudados.

h Se incluye a los oficiales nacionales de las oficinas en los países.

## ASPECTOS DESTACADOS

# 2019

### El *Informe sobre el desarrollo rural 2019: crear oportunidades para los jóvenes de las zonas rurales*

aporta datos empíricos rigurosos y actualizados al discurso en materia de políticas de desarrollo sobre los motivos y las formas de invertir en los jóvenes de las zonas rurales para impulsar un programa de transformación rural inclusiva.

### En el *Plan de Acción para los Jóvenes del Medio Rural*

se establece un marco de orientación para que las inversiones en agricultura y desarrollo rural en todos los proyectos y programas del FIDA tengan en cuenta a los jóvenes.

### El *promedio de la financiación del FIDA*

otorgada por proyecto aumentó de USD 28 millones en la FIDA9 a USD 31 millones en la FIDA10 y a USD 40 millones en la presente reposición.

### El *tiempo de diseño de los proyectos*

se redujo de 17 meses en 2016 a 10 meses en 2019.

### Fuerte aumento de la *cofinanciación*:

la tasa de cofinanciación general aumentó a 1: 2,05 frente a la de 1:0,85 de la FIDA10.

### Colaboración con el sector *privado*:

la nueva estrategia relativa al sector privado se centra en la movilización de fondos para las actividades empresariales de los habitantes de las zonas rurales y la ampliación de los mercados y las oportunidades de trabajo en el medio rural.

**Fondo ABC:** el FIDA, la Unión Europea, el Grupo de Estados de África, el Caribe y el Pacífico, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Gobierno de Luxemburgo pusieron en marcha el Fondo de Inversión para Agroempresas, con el FIDA como patrocinador.

### Minimización de los riesgos:

el FIDA aplicará la Política de Suficiencia de Capital para cuantificar la exposición a los riesgos del Fondo y determinar el nivel de capital necesario para respaldar las operaciones actuales y nuevas.

### Temas transversales

**prioritarios:** el cambio climático, la perspectiva de género, la juventud y la nutrición se incorporaron cada vez más en los programas y proyectos del FIDA. Por ejemplo, el 76 % de los nuevos proyectos tienen en cuenta a los jóvenes y el 58 % tienen en cuenta la nutrición.

### En el nuevo *manual sobre la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios*

se ofrecen directrices en la materia para la elaboración de los COSOP y el diseño, la supervisión y la finalización de los proyectos.

### El nuevo *Portal de los Clientes del FIDA*

permite a los asociados del Fondo realizar operaciones y acceder a información financiera y operacional pertinente de manera segura. Ha mejorado la eficiencia y la transparencia institucionales.

# La garantía de la calidad en primer plano

Está claro que la mejora de la calidad es fundamental para las ambiciones del FIDA en relación con su contribución a la erradicación de la pobreza y el hambre. Esto significa que debemos seguir adaptando y mejorando la forma en que ajustamos nuestra labor para abordar los desafíos con que se enfrentan las comunidades rurales.

Mejorar la calidad significa lograr un mayor impacto. Para lograr un impacto sobre el terreno son esenciales tres elementos, a saber: un fuerte sentido de apropiación de los países, una buena gestión de los proyectos y suficiente flexibilidad para hacer ajustes al diseño durante la ejecución de un proyecto. Estos y otros elementos se pusieron de relieve en el marco de la intensa atención institucional prestada en 2019 a la calidad del diseño. En consecuencia, el FIDA siguió fortaleciendo su estructura de garantía de la calidad con miras a mejorar la calidad en las etapas iniciales —es decir, antes de la aprobación de la Junta Ejecutiva— de sus estrategias en los países, proyectos financiados con préstamos y actividades financiadas con donaciones.

Asimismo, el Fondo ha racionalizado los procesos de diseño y examen, asegurándose de que todas las enseñanzas extraídas se difundan ampliamente a fin de que sirvan de base para las futuras actividades de diseño. Además, se ha aumentado la coherencia de la metodología de calificación final del FIDA, lo que le ha permitido garantizar la rendición de cuentas, detectar problemas sistémicos y comparar la calidad entre la etapa inicial de los proyectos y durante la ejecución.

## Atención a la mejora de la calidad

En el marco de los esfuerzos del FIDA por racionalizar sus procesos y mejorar la calidad de sus operaciones, la Dirección del Fondo se comprometió a concentrar la aprobación de los proyectos en el primer año del período de la FIDA11. Eso hizo que 2019 fuera un año excepcional en cuanto a la cantidad de proyectos diseñados y destinados a la aprobación de la Junta Ejecutiva, con 42 préstamos y 13 propuestas de financiación adicional sometidos al proceso de examen de garantía de la calidad.

En 2019 el FIDA alcanzó un nivel sin precedentes de aprobaciones (USD 1 670 millones). Al mismo tiempo, también reajustó el proceso de diseño de los proyectos. En total, 54 proyectos pasaron por el nuevo proceso, en el que se aplica un enfoque basado en los riesgos para determinar el tipo de procedimiento de examen y aprobación que se ha de

## Mejorar la calidad significa lograr un mayor impacto

seguir en cada caso. De los 54 proyectos aprobados, 13 se consideraron proyectos de la “vía 1”, ya que exigían un alto nivel de atención institucional y presentaban mayores riesgos.

Un análisis exhaustivo de las calificaciones reveló que los proyectos aprobados en 2019 tenían la calificación media más alta desde 2013 en cuanto a la calidad general del diseño. Entre los puntos fuertes del diseño de esos proyectos cabe citar la armonización con las políticas del FIDA y los Gobiernos, la movilización de la cofinanciación, la asimilación de las enseñanzas extraídas de la experiencia anterior y el análisis del contexto del proyecto.

El programa de donaciones también fue considerable: a lo largo del año se presentaron 53 notas conceptuales de donaciones para su aprobación interna. A finales de 2019 se habían aprobado donaciones a nivel mundial y regional por un valor total de USD 25,3 millones. Además, se habían acordado donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos por un valor de USD 14,2 millones como parte de proyectos de inversión. En 2019, el FIDA llevó a cabo una evaluación general de los proyectos financiados con cargo al programa ordinario de donaciones para determinar las oportunidades, los problemas y las enseñanzas extraídas a fin de reforzar la eficacia y la eficiencia del programa. Esta evaluación también sentará las bases para la preparación de una política revisada de donaciones ordinarias que se presentará a la Junta para examen en 2020.

## Mejora de las estrategias en los países

Un gran número de programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) se sometió a examen en 2019. En total 16 estrategias compusieron el primer grupo examinado con arreglo a las nuevas directrices aprobadas por la Junta en diciembre de 2018. En las nuevas directrices se otorga prioridad a la adaptación de los COSOP al contexto concreto de los países; la consulta y la participación de los Gobiernos asociados, y la garantía de que los procesos internos del FIDA sean eficientes, específicos y eficaces en función de los costos. Los nuevos COSOP, que tienen una base analítica y estratégica más sólida, ya están mostrando notables mejoras, sobre todo en lo que respecta al aumento de la claridad, la atención y la pertinencia. Además, se ha observado que las directrices revisadas ofrecen otros beneficios como, por ejemplo, el apoyo al fortalecimiento de los marcos de resultados, la mejora de la armonización con los ODS y las políticas y estrategias gubernamentales pertinentes y la alineación con las propias estrategias institucionales del FIDA.

## Fomento de los conocimientos e intercambio de las enseñanzas extraídas

En 2019, el Grupo de Garantía de Calidad (QAG) utilizó su punto de vista único para generar enseñanzas y proponer buenas prácticas para las

operaciones y estrategias del FIDA en los países. Este grupo fue mucho más activo a la hora de compartir esas enseñanzas e impulsar conversaciones sobre la calidad. En el segundo semestre del año, el QAG organizó tres actividades de aprendizaje (incluida una serie de sesiones de capacitación sobre la calidad del diseño de los COSOP) y publicó QAG VIEW, un

## El Grupo de Garantía de Calidad del FIDA fue mucho más activo a la hora de compartir las enseñanzas extraídas e impulsar conversaciones sobre la calidad

folleto cuatrimestral en el que se ofrece información sobre las enseñanzas extraídas de los exámenes de la calidad en las etapas iniciales del diseño de los proyectos. Miembros del QAG participaron en talleres regionales de las divisiones en el Brasil, la República de Corea y Turquía, en los que organizaron sesiones sobre la calidad en las etapas iniciales, así como sobre los exámenes y la función del mencionado grupo. El propósito era hacer que el punto de vista del QAG influyera en la mejora de la calidad del diseño de proyectos, donaciones y estrategias, reforzar la difusión de los conocimientos y proporcionar orientación y claridad sobre la metodología y los procedimientos de este grupo.

## MEJORA DE LA CALIDAD DE LAS OPERACIONES DEL FIDA



# Atención a la medición de los resultados y el impacto

Tal como se establece en el Marco Estratégico (2016-2025), la meta general del FIDA es lograr que la población rural salga de la pobreza y alcance la seguridad alimentaria a través de unos medios de vida remunerativos, sostenibles y resilientes. El FIDA se propone alcanzar esta meta mediante tres objetivos estratégicos estrechamente interconectados y que se refuerzan mutuamente, a saber:

- incrementar las capacidades productivas de la población rural pobre;
- aumentar los beneficios que obtiene la población rural pobre al participar en los mercados, y
- fortalecer la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre.

A fin de cumplir con su obligación de rendir cuentas sobre los progresos realizados en la consecución de esta meta general y los tres objetivos estratégicos, el FIDA ha adoptado un enfoque singular para informar sobre el impacto a nivel institucional, basado en evaluaciones rigurosas a nivel de los proyectos. Esta iniciativa es un elemento fundamental de sus esfuerzos por mejorar la calidad de sus operaciones y garantizar la armonización con las estrategias institucionales y los ODS.

El Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA, en el que se estipula que aproximadamente el 15 por ciento de la cartera de proyectos del Fondo debe someterse a una rigurosa evaluación del impacto, establece las directrices generales para llevar a cabo las evaluaciones del impacto.

Los resultados de las evaluaciones realizadas en el marco de la Iniciativa para la Evaluación del Impacto de la FIDA10 se presentaron a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2019. El análisis mostró un impacto significativo en la vida de los beneficiarios de los proyectos en relación con la meta institucional de una mayor movilidad económica y sus tres objetivos estratégicos de apoyo. En consonancia con esas conclusiones, los resultados preliminares de la evaluación del impacto institucional muestran que el Fondo ha superado sus metas de la FIDA10 en lo que respecta a su meta general de fomentar la movilidad económica y a dos de los tres objetivos estratégicos.

## Impacto de los proyectos en los beneficiarios

A nivel mundial, los beneficiarios se encuentran en una situación económica mucho mejor gracias a los proyectos patrocinados por el FIDA. En general, el número de personas beneficiadas (en lo que respecta a la movilidad económica, la producción, el acceso a los mercados y la resiliencia) está por encima de las metas establecidas para la FIDA10.

## Extracción de enseñanzas para ampliar y reforzar el impacto de los proyectos futuros

Las evaluaciones del impacto han sido una fuente de aprendizaje importante y las enseñanzas extraídas de estas contribuyen a los esfuerzos del FIDA para mejorar la calidad de sus operaciones.

**Actividades relacionadas entre sí.** Las evaluaciones demostraron que los beneficios derivados de un conjunto específico de actividades y objetivos interrelacionados eran mayores que los derivados de proyectos con intervenciones más diversificadas o desvinculadas. Por ejemplo, en la región de Guangxi (China), donde las intervenciones en infraestructura se combinaron con actividades de comercialización, el impacto en la producción fue del 70 por ciento, frente al 51 por ciento en proyectos comparables sin actividades complementarias.

**Enfoque basado en las cadenas de valor.** Para lograr el máximo impacto de la participación en los mercados, hay que tener en cuenta enfoques coordinados y vinculados entre sí a fin de abordar todas las limitaciones que afectan a las cadenas de valor, por ejemplo, en materia de crédito, acceso a los mercados, información sobre los mercados y vínculos con los consumidores. Así se demostró en proyectos en Bangladesh, Filipinas, Nepal y Santo Tomé y Príncipe.

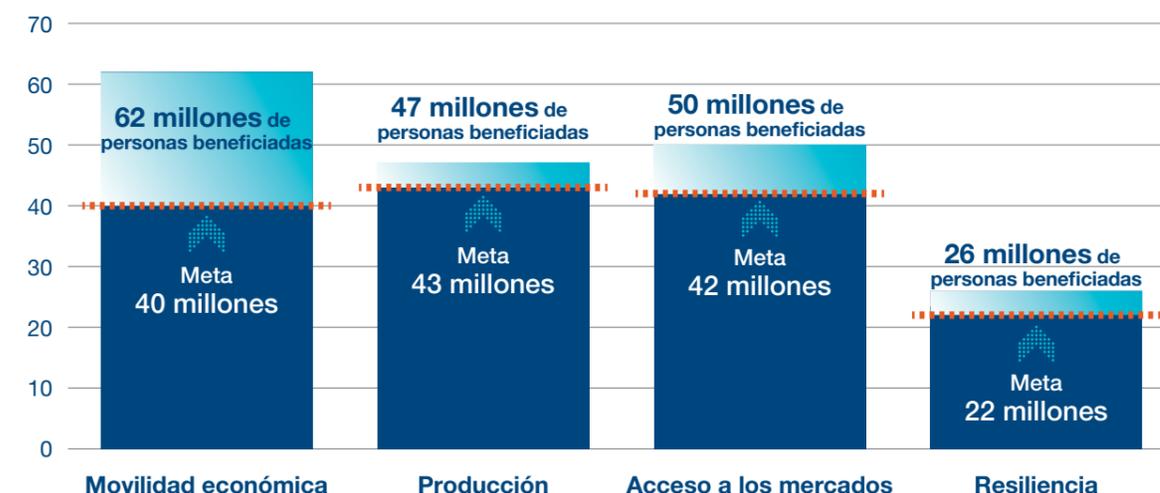
**Gestión integrada del riesgo.** Las probabilidades de conseguir un impacto sostenido son mucho mayores cuando se incorporan en los proyectos medidas de precaución para gestionar los riesgos asociados con fenómenos extremos. Por ejemplo, en un proyecto en las tierras altas de Etiopía, el riego en pequeña escala demostró ser una estrategia eficaz para mitigar los riesgos de sequía; además, el impacto del proyecto en la producción y el acceso a los mercados (51 por ciento y 175 por ciento, respectivamente) fue considerablemente más elevado que en los grupos de comparación.

El FIDA es la única institución financiera internacional que lleva a cabo este tipo de evaluación del impacto a nivel institucional, en la que la estimación del impacto institucional se basa en la utilización de evaluaciones del

A nivel mundial, los beneficiarios del FIDA se encuentran en una situación económica mucho mejor gracias a los proyectos respaldados por el Fondo

impacto de proyectos que se han elegido para que sean representativos de su cartera. Más allá de la rendición de cuentas, las conclusiones de estas evaluaciones también proporcionan enseñanzas fundamentales que pueden contribuir a la adopción de decisiones. Además, las evaluaciones del impacto se diseñan en estrecha colaboración

## IMPACTO DE LAS INVERSIONES DE LA FIDA10 EN LOS BENEFICIARIOS



con los interesados locales y las contrapartes gubernamentales, y este proceso garantiza que los resultados sean significativos para el Fondo. Con ese fin, las conclusiones pueden contribuir a mejorar la eficacia, la eficiencia y la pertinencia general de las operaciones del FIDA con respecto a los ODS.

Por otra parte, la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) sigue extrayendo valiosas enseñanzas de los proyectos y programas. Por ejemplo:

- en una evaluación a nivel institucional de 2019 sobre las cadenas de valor en favor de la población pobre se constató que el diseño de los proyectos estaba mejorando en esta esfera y se formularon recomendaciones sobre las asociaciones, la ayuda a la población pobre y el análisis de las cuestiones de género, que contribuirán a seguir mejorando la calidad en futuras operaciones;
- una síntesis de evaluación sobre servicios financieros inclusivos permitió extraer enseñanzas sobre la transición hacia nuevos tipos de servicios financieros que servirán de base para futuras actividades de diseño, y
- otra síntesis de evaluación, centrada en las innovaciones técnicas dirigidas a reducir la pobreza rural, aportó conocimientos valiosos sobre el modo en que las asociaciones pueden contribuir a la gestión de los riesgos que entrañan las innovaciones.

También con respecto a las evaluaciones y su función de fomento del aprendizaje y el cambio positivo, en 2019 la IOE, junto con sus asociados, creó un nuevo premio con el que se reconocen las

### Las evaluaciones del impacto han sido una fuente de aprendizaje importante

evaluaciones destacadas de las intervenciones de desarrollo que promueven un cambio transformador y están vinculadas a los ODS. Este concurso bienal, titulado "Premio a la Evaluación de las Intervenciones de Desarrollo para el Cambio Transformador", fue establecido conjuntamente por la IOE, el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial y la Asociación Internacional de Evaluación del Desarrollo. El papel del aprendizaje también se examinó en la reunión del FIDA con ocasión de la publicación del libro *Information and Communication Technologies for Development Evaluation*, en el que se analizan las repercusiones de las tecnologías nuevas y emergentes en la evaluación del desarrollo y, en particular, los problemas adicionales que plantea la supervisión de los progresos realizados hacia la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

## Formación del personal

A medida que el FIDA hace frente a una serie cada vez más compleja de problemas mundiales y adapta su modelo operacional para maximizar su contribución a los ODS, se necesitan enfoques complementarios para ayudar al personal a seguir desarrollando sus competencias y conocimientos.

### Apoyo a una mayor presencia sobre el terreno

Con el fin de respaldar el proceso de reforma encaminado a lograr la adecuación del FIDA a la finalidad prevista y aumentar su presencia en los países para mejorar la capacidad de respuesta y las asociaciones en los países, la División de Recursos Humanos del Fondo llevó a cabo cuatro procesos de reasignación *ad hoc* entre enero de 2018 y julio de 2019. Cada uno de estos procesos tuvo un alcance y objetivos específicos, con diferentes niveles de complejidad en función del número de puestos y miembros del personal interesados. Estos procesos, que afectaron a más del 35 por ciento del personal, permitieron al FIDA llevar a cabo los cambios estructurales necesarios para su modelo descentralizado con miras a lograr el objetivo de que el 33 por ciento del personal esté destacado sobre el terreno. A finales de 2019, el 31 por ciento del personal de plazo fijo trabajaba sobre el terreno.

Como parte del plan de aceleración de la descentralización del FIDA, en 2019 la Dependencia de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno (FSU) coordinó con las divisiones pertinentes la reubicación o la incorporación de 96 miembros del personal a las oficinas del FIDA en los países (49 funcionarios de contratación internacional y 47 de contratación nacional). En 2019, la FSU también coordinó la concertación de 4 acuerdos con países anfitriones entre el FIDA y los respectivos Gobiernos de la Arabia Saudita, Bangladesh, Filipinas y Sudáfrica para facilitar las operaciones en los países desde el punto de vista jurídico. Hasta la fecha, el Fondo ha firmado un total de 37 acuerdos

de este tipo. Además, la FSU coordinó y aseguró la celebración de 15 acuerdos de prestación de servicios, memorandos de entendimiento o acuerdos de arrendamiento directo o indirecto con organismos anfitriones u otros proveedores de servicios para facilitar la ejecución de las operaciones en los países.

### Fomento de competencias y capacidades

En 2019 se pusieron en marcha iniciativas encaminadas a ayudar a los miembros del personal a adquirir las competencias que necesitan para adaptarse a las nuevas exigencias del Fondo en el marco de la descentralización, así como a obtener resultados que contribuyan al logro de los ODS. Entre estas iniciativas cabe destacar un nuevo programa de desarrollo de la capacidad de liderazgo para los supervisores, un programa de asesoramiento ejecutivo destinado a los directores, programas de cualificación profesional, como la certificación de la International Coach Federation, y una plataforma ampliada de aprendizaje en línea. En el marco de un entorno de trabajo descentralizado, el enfoque de aprendizaje se basa, en la mayoría de los casos, en una combinación de aprendizaje en línea, talleres virtuales e interacciones personales. Entre las principales iniciativas cabe destacar el fomento de la capacidad del personal mediante la participación en cursos prácticos y retiros regionales, sesiones de capacitación destinadas a las oficinas del FIDA en los países, una amplia capacitación en materia de procesos de viaje y seguridad, la organización de sesiones informativas para el personal trasladado sobre el terreno y la coordinación de las actividades de seguridad relacionadas con la descentralización.

En términos numéricos, se organizaron 68 sesiones de capacitación y se introdujeron más de 1 000 módulos de aprendizaje en línea sobre una amplia gama de temas.

El fomento de las capacidades del personal también es importante para garantizar el éxito de las reformas de la estructura financiera del FIDA. En este contexto, la División de Contaduría y Contraloría sigue brindando apoyo al personal para que se inscriba al Programa de Cualificación Financiera Institucional que organizan conjuntamente el FIDA y el Chartered Institute of Public Finance and Accountancy, y lo complete. Hasta 2019 se habían inscrito al programa más de 30 miembros del personal de 11 divisiones, y 7 de ellos habían obtenido la certificación internacional, a los que seguirán muchos otros candidatos.

### Garantía de un entorno de trabajo ético

Para que el FIDA pueda atraer y retener a personal de primer orden, hay que garantizar un entorno de trabajo positivo y respetuoso. A este respecto, la Oficina de Ética promueve el Código de Conducta y los valores básicos del FIDA, proporciona orientación confidencial al personal y los directivos y examina las denuncias de comportamiento poco ético. El Fondo ha otorgado

máxima prioridad a la lucha contra el acoso sexual y la explotación y los abusos sexuales. A raíz de la solicitud formulada por el Secretario General a todos los organismos de las Naciones Unidas, la Oficina de Ética dirigió un equipo de tareas conjunto de varias divisiones del FIDA para reforzar las normas y los procedimientos y supervisar la plena aplicación de la Política del FIDA sobre prevención y respuesta frente al acoso sexual y la explotación y los abusos sexuales. En junio de 2019, el Fondo puso en marcha su primera campaña de sensibilización sobre esta política titulada "Habla, informa, apoya". A fin de respaldar estos esfuerzos, la Oficina de Ética y la División de Comunicaciones colaboraron en la producción de un video que está disponible en el sitio web del FIDA en todos los idiomas oficiales del Fondo.

## Aspectos destacados de la labor del FIDA destinada a empoderar a la población rural

El objetivo primordial del FIDA —invertir en la población rural— significa adoptar un enfoque centrado en las personas y proporcionar a las mujeres y los hombres del medio rural los instrumentos y las oportunidades que necesitan para mejorar sus medios de vida. Esta labor es fundamental para la realización de los ODS, en particular la erradicación de la pobreza (ODS 1) y el hambre (ODS 2). En 2019 se hicieron grandes progresos en la mejora de los enfoques, instrumentos y estrategias existentes destinados a empoderar a la población rural y, al mismo tiempo, se pusieron en marcha varias iniciativas nuevas.

recursos ambientales, la perspectiva de género, los jóvenes y la nutrición. A fin de seguir empoderando a un mayor número de personas del medio rural

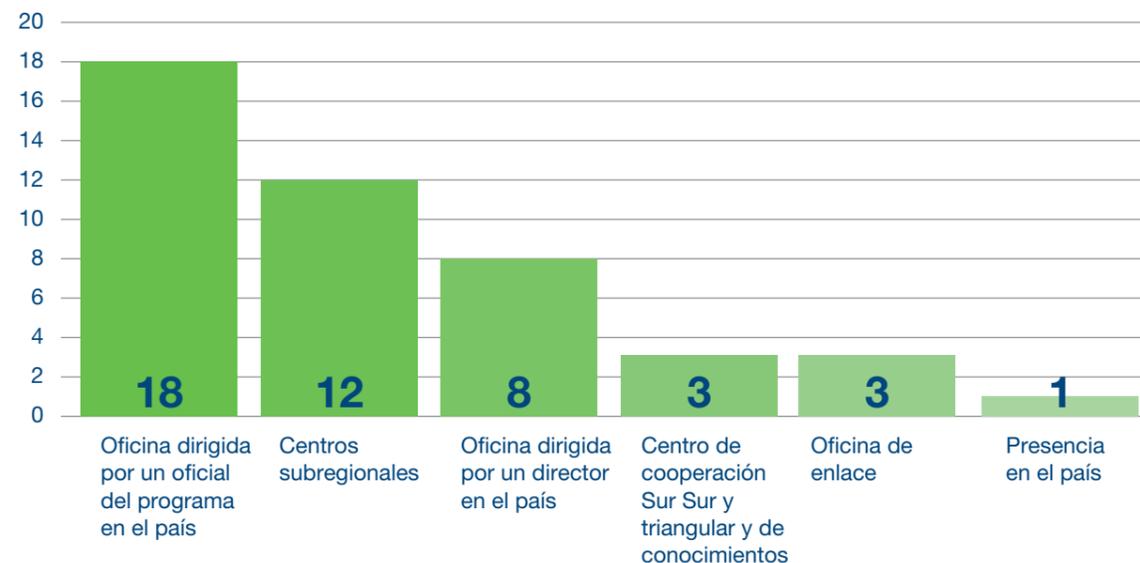
Se han identificado temas que son fundamentales para la misión del FIDA: el cambio climático, los recursos ambientales, la perspectiva de género, los jóvenes y la nutrición

### Incorporación sistemática de los temas prioritarios en la labor del FIDA

El FIDA ha identificado temas clave que son esenciales para su misión: el cambio climático, los

con sus operaciones, el FIDA tiene que incorporar estos temas en todas las operaciones y ha contraído diversos compromisos al respecto.

### PAÍSES EN LOS QUE EL FIDA LLEVA A CABO OPERACIONES



### EMPODERAMIENTO DE LA POBLACIÓN RURAL



Para cumplir los compromisos de incorporación de estos temas asumidos en el marco de la FIDA11, el Fondo ha examinado los procesos operacionales y de planificación y está fomentando las capacidades necesarias, al tiempo que también elabora instrumentos y enfoques para su aplicación en las fases de diseño y ejecución de los programas del FIDA en los países. Por ejemplo:

- los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) mejorados;
- las directrices operacionales sobre focalización revisadas;
- un nuevo marco para la transformación;
- la adaptación de las metodologías basadas en los hogares para integrar las cuestiones relacionadas con los jóvenes, la nutrición, el medio ambiente y el cambio climático, y
- el nuevo Plan de Acción para los Jóvenes del Medio Rural.

Los resultados de 2019 indican que el FIDA se halla muy por delante de las metas establecidas para estas cuatro esferas prioritarias. En lo que respecta al clima, se analizó el riesgo climático de los 34 proyectos nuevos utilizando los PESAC. La financiación para el clima ascendió a un total de USD 568 millones, lo que equivale al 34 por ciento de la inversión total, frente a la meta del 25 por ciento. En cuanto a los jóvenes, el 82 por ciento de los 34 proyectos tuvieron en cuenta las cuestiones relacionadas con la juventud en la fase de diseño, con lo que se superó la meta de la FIDA11. Por lo que se refiere a las cuestiones de género,

el 34 por ciento de los proyectos se diseñaron de forma que contribuyeran a transformar las relaciones de género y el 58 por ciento de los proyectos lograron la plena incorporación de estas cuestiones o recibieron al respecto una calificación muy satisfactoria al final de su ejecución, frente a las metas del 25 por ciento y el 60 por ciento,

### Para promover el cambio sostenible, hay que trabajar con la población rural y sus organizaciones

respectivamente. Los progresos también han sido alentadores en lo que atañe a la nutrición: el 61 por ciento de los proyectos tuvieron en cuenta la nutrición, frente a la meta del 50 por ciento.

#### Atracción de las inversiones a las comunidades rurales

La reunión de inversiones para fomentar actividades empresariales que beneficien a la población rural es fundamental a fin de crear puestos de trabajo, especialmente para los jóvenes, e impulsar el crecimiento de las economías rurales. Teniendo esto presente, en el Consejo de Gobernadores del FIDA de 2019, el FIDA, la Unión Europea, el Grupo de Estados de África, el Caribe y el Pacífico, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Gobierno de Luxemburgo crearon el Fondo ABC, con el FIDA como patrocinador.

El objetivo del Fondo ABC es impulsar las inversiones en pequeñas agroempresas rurales en todos los mercados en desarrollo, principalmente en los países en desarrollo y los países de ingreso bajo y mediano. El Fondo ABC se dirige a las microempresas y pequeñas y medianas empresas (MIPYME), así como a las cooperativas y organizaciones de agricultores que luchan por acceder al capital que necesitan para hacer crecer sus negocios. La estrategia de inversión del Fondo ABC se centra en los cuatro temas siguientes:

- integrar a las MIPYME y los pequeños agricultores en las cadenas de valor;
- eliminar los cuellos de botella en ciertas cadenas de valor;
- impulsar la tecnología y la innovación, y
- mejorar la certificación, la trazabilidad y el valor añadido de las exportaciones.

Otra iniciativa encaminada a obtener financiación para las actividades comerciales de la población rural es la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN). En 2019, la SAFIN se centró en la movilización de capital para fortalecer la base financiera de las instituciones que prestan servicios a los pequeños agricultores y las pymes agrícolas, así como en la armonización de las inversiones de los asociados mediante modelos empresariales inclusivos. Entre las actividades de apoyo a esas esferas de trabajo cabe citar la recopilación de datos empíricos sobre la utilización de la financiación combinada en el sector agrícola mediante un estudio realizado con la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) y otros asociados, la determinación de oportunidades de inversión en países piloto y el intercambio de conocimientos y novedades en relación con la financiación destinada a las pymes agrícolas y los pequeños agricultores.

Además, se puso en marcha la Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado (2019-2024) con dos objetivos principales: en primer lugar, movilizar inversiones del sector privado hacia las MIPYME rurales y la agricultura en pequeña escala y, en segundo lugar, expandir los mercados y aumentar las oportunidades de empleo de la población rural. Esta estrategia contribuirá a reducir el déficit de financiación con respecto a la aplicación del ODS 2 dirigiéndose a los asociados privados que pueden aprovechar las oportunidades de negocio sin explotar en las zonas rurales.

#### Trabajo con y para la población rural

Para empoderar a la población rural y promover el cambio sostenible, hay que trabajar con la población rural y sus organizaciones, tener en cuenta sus perspectivas y consejos, y apoyar su actuación en torno a las decisiones que se adopten a nivel mundial, nacional y local. El FIDA sigue colaborando intensamente con las organizaciones de la población rural, sobre todo con las de los agricultores, y en 2019 introdujo un nuevo programa denominado Organizaciones

de Agricultores de Países de África, el Caribe y el Pacífico. Este programa se basará en la colaboración existente entre el FIDA y las organizaciones de agricultores para ampliar la cobertura geográfica de actividades realizadas anteriormente, en especial los servicios económicos y la integración en las cadenas de valor.

### La Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado (2019-2024) contribuirá a reducir el déficit de financiación con respecto a la aplicación del ODS 2

El Fondo también presta apoyo a la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, que tiene su sede en el FIDA, en su importante labor de modificación de las políticas y de la forma en que estas se aplican en beneficio de las comunidades rurales de todo el mundo. Entre los aspectos más destacados de 2019 cabe mencionar los cambios de política en el Camerún, que aportan una mayor transparencia sobre los contratos de concesión de tierras, y la aprobación de leyes forestales en Albania, que apoyan los intereses de la población rural.

# Más a fondo: eficiencia institucional

Las medidas adoptadas para el logro de una mayor eficiencia han permitido al FIDA establecer un programa de préstamos y donaciones más amplio, por valor de USD 1 670 millones, lo que es fundamental para aumentar su impacto en el contexto de los ODS, en el marco de un presupuesto de crecimiento real nulo.

La innovación no consiste simplemente en aportar nuevas ideas, sino también en impulsar el cambio

## Racionalización de los procesos presupuestarios

La reorganización institucional en curso del FIDA tiene por objeto lograr la excelencia mediante el aumento de la eficiencia y el impacto. Por ejemplo, se adoptó un amplio enfoque ascendente para la preparación del presupuesto en apoyo de la evolución del FIDA hacia un entorno operacional más descentralizado. El Marco de Delegación de Facultades del Fondo, que se ha revisado recientemente, asigna mayores responsabilidades a los niveles inferiores de la dirección y a los oficiales sobre el terreno. Además, la Oficina de Estrategia Presupuestaria aplicó con éxito un nuevo instrumento de planificación presupuestaria, Oracle Hyperion, que simplifica el proceso de presupuestación y lo hace menos propenso a errores. Se sentaron así las bases para introducir otras mejoras previstas en 2020 destinadas a automatizar y simplificar aún más el proceso de presupuestación y a mejorar la capacidad de presentación de informes institucionales.

Asimismo, en 2019 el FIDA comenzó a adoptar la automatización robótica de procesos y puso en marcha un proceso de pago a consultores totalmente automatizado y electrónico.

## Adaptación a la evolución del modelo operacional del FIDA

Se emprendió una labor importante para adaptar los procesos administrativos del FIDA a los cambios institucionales, especialmente el modelo operacional más descentralizado. Por ejemplo, se pusieron en marcha servicios descentralizados de agencia de viajes para todas las oficinas del FIDA en los países y se reformó la delegación de facultades para realizar adquisiciones y contrataciones de poco valor con un marco de control interno adecuado. Se mejoró la función de seguridad mediante: campañas de sensibilización en materia de seguridad; el seguimiento del cumplimiento por el personal del FIDA de los requisitos de seguridad obligatorios; el control de la seguridad física de los locales del FIDA en todo el mundo, y la impartición de capacitación en seguridad y vigilancia.

También se actualizó el sistema electrónico de gestión de los registros a fin de promover el intercambio de conocimientos. Además, se ampliaron las asociaciones con los demás OSR, lo que se tradujo en importantes ahorros gracias a la celebración del período de sesiones del Consejo de Gobernadores del FIDA en la FAO, la realización de actividades comunes de adquisición y contratación, la negociación de tarifas institucionales con las líneas aéreas para obtener descuentos, la prestación de servicios de imprenta al PMA y a Bioversity International, y la coordinación de las actividades relacionadas con las prerrogativas e inmunidades.

## Catalización de la innovación

Consideramos que la innovación es un aspecto fundamental para obtener mejores resultados de manera más rápida. Por esta razón, en 2019 se creó la Unidad de Cambio, Ejecución e Innovación (CDI). Una de las primeras medidas de la CDI fue poner en marcha el Desafío de Innovación, una competencia interna a escala mundial para buscar ideas nuevas y audaces sobre la manera en que el FIDA puede aportar innovación a sus operaciones

El aprovechamiento de las nuevas tecnologías nos permite responder a las necesidades de los asociados con mayor rapidez y eficiencia

y prácticas operacionales. Al final del concurso se seleccionaron 10 ideas que se pondrán en práctica con una financiación del FIDA de unos USD 700 000. Los proyectos presentados incluían aplicaciones de cadena de bloques, la realidad virtual, la microfinanciación colectiva e incluso un juego de mesa.

Sin embargo, la innovación no consiste simplemente en aportar nuevas ideas, sino también en impulsar el cambio. Por ejemplo, en 2019 la CDI coordinó una respuesta a la encuesta general del personal del FIDA con medidas destinadas a reducir la burocracia y favorecer un entorno de trabajo positivo. Para ello, dirigió la primera fase de una reestructuración de los procesos operacionales destinada a reducir la carga de trabajo del personal e impulsar la eficiencia.

## Intensificación del uso de la tecnología de la información y las comunicaciones

El aprovechamiento de las nuevas tecnologías nos permite responder a las necesidades de los asociados con mayor rapidez y eficacia. Cabe citar como ejemplo el continuo desarrollo del Portal de los Clientes del FIDA (ICP). El portal es una ventanilla única que permite a los clientes gestionar sus operaciones con el FIDA de manera segura y obtener información en tiempo real. En 2019, el ICP pasó de centrarse únicamente en la presentación de solicitudes de retiro de fondos a incluir la tramitación de las declaraciones de conformidad, el seguimiento de los contratos y la presentación de informes financieros y de otros informes detallados. A finales de año, el 76 por ciento de los países del FIDA con proyectos cuyos fondos podían desembolsarse utilizaban el ICP, que les permite tramitar transacciones por valor de más de USD 600 millones y acceder a informes y tableros a diario.

# Información actualizada sobre la movilización de recursos y las asociaciones

En 2019, seguimos avanzando hacia un marco financiero orientado a combinar las contribuciones a las reposiciones —que continúan siendo la base del modelo financiero del Fondo— con

A lo largo del año se avanzó hacia el logro del objetivo de USD 1 200 millones fijado para la FIDA11

diversas formas de financiación mediante endeudamiento que permitan llevar a cabo un programa de préstamos y donaciones más amplio y financieramente sostenible. Esto es esencial para que el FIDA pueda ampliar la escala de su contribución a la erradicación de la pobreza (ODS 1) y el hambre (ODS 2).

## Avances en la consecución de los objetivos de reposición

A lo largo del año se avanzó hacia el logro del objetivo de USD 1 200 millones fijado para la FIDA11. Al 31 de diciembre de 2019, 94 países habían hecho promesas de contribución por un total de USD 1 008,7 millones. Estas incluían contribuciones a los recursos básicos, contribuciones complementarias no sujetas a restricciones destinadas a cuestiones relacionadas con el clima y la nutrición y el componente de donación de los préstamos de asociados en condiciones favorables (PACF). Los PACF son un nuevo instrumento de préstamo, aprobado durante la FIDA11, destinado a complementar el Marco para la Obtención de Empréstitos Soberanos y a movilizar más fondos en condiciones favorables que puedan prestarse en condiciones muy favorables. En 2019 se suscribieron

convenios de PACF con Finlandia, Francia y la India. Los instrumentos de contribución depositados (comprendidos los pagos efectuados sin un depósito previo de instrumento de contribución) ascendían a USD 955,8 millones. También al 31 de diciembre de 2019, las promesas de contribución correspondientes a las cuotas de compensación por la aplicación del Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD)

## La colaboración entre los OSR es esencial para abordar los retos con que se enfrentan los sistemas alimentarios mundiales

sumaron USD 35,1 millones, lo que deja un déficit de USD 4,5 millones para lograr la compensación total de los reflujo del principal no percibidos como consecuencia de la aplicación del MSD, por valor de USD 39,5 millones.

Se prevé que el total de las contribuciones, incluidas las contribuciones a los recursos básicos, las contribuciones complementarias no sujetas a restricciones destinadas a cuestiones relacionadas con el clima y la nutrición, las contribuciones en compensación por la aplicación del MSD y el componente de donación de los PACF, ascenderá a USD 1 100 millones.

El FIDA firmó 31 nuevos acuerdos para la provisión de fondos suplementarios y 7 acuerdos para la provisión de fondos adicionales con 19 donantes, por un valor total de USD 151,6 millones. Estos acuerdos han contribuido significativamente a la capacidad del FIDA de superar sus objetivos de cofinanciación, así como a apoyar las actividades no crediticias, como la actuación en materia de políticas que respalda las actividades operacionales del FIDA (véase el anexo 1 para más detalles).

Como ejemplos de las actividades que se financiarán en el marco de estos acuerdos cabe destacar los siguientes:

- el Fondo fiduciario regional de la Unión Europea en respuesta a la crisis siria (Fondo Madad);
- con el apoyo de Italia, el FARMS;

- con el apoyo de Dinamarca, una actividad destinada a aumentar de forma sostenible los ingresos, la seguridad alimentaria y la nutrición de los agricultores en pequeña escala y marginales y los microempresarios en Bangladesh;
- con el apoyo de la Unión Europea, la investigación agrícola en África, la inversión de la diáspora en la agricultura en Malí y el fomento de la capacidad de las organizaciones de agricultores;
- con el apoyo de Alemania y Noruega, el programa del FIDA de incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con los jóvenes y la nutrición, respectivamente;
- con el apoyo de Suecia, la labor del FIDA en materia de seguros;
- con el apoyo de Francia, la SAFIN y la segunda fase del ASAP;
- con el apoyo de Francia e Italia, la segunda fase de la Plataforma para la Gestión de Riesgos Agrícolas (PARM), y
- con el apoyo de Islandia, una actividad de capacitación en economía azul para el personal de los proyectos.

## HACER MÁS REUNIENDO A LOS ASOCIADOS



## Establecimiento de asociaciones para un cambio positivo

Continuamos esforzándonos para fortalecer la colaboración con organizaciones que están en condiciones de apoyarnos en nuestra misión de mejorar la vida de la población rural. Las nuevas asociaciones están permitiendo al FIDA hacer más por ejercer influencia a nivel mundial para promover un cambio positivo en favor de la población rural. Un hito importante fue el anuncio en septiembre de la Alianza para la Acción Alimentaria en colaboración con el Foro Económico Mundial en el contexto de la Cumbre sobre el Impacto del Desarrollo Sostenible del Foro. Esta alianza, iniciada por el FIDA y el Foro Económico Mundial, es una nueva asociación entre

los sectores público y privado y las organizaciones multilaterales internacionales que tiene por objeto lograr resultados mejores, más rápidos y en mayor escala en las esferas de la seguridad alimentaria y la nutrición, el crecimiento inclusivo y la promoción del empleo decente, la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático, de conformidad con la Agenda 2030. Otros asociados son la Alianza

### Las nuevas asociaciones están permitiendo al FIDA hacer más por ejercer influencia a nivel mundial para promover un cambio positivo en favor de la población rural

para una Revolución Verde en África, el Banco Africano de Desarrollo, el Centro Internacional de Agricultura Tropical y el Rabobank.

Asimismo, se establecieron nuevas asociaciones con:

- el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura;
- el Banco Nacional para el Desarrollo Económico y Social del Brasil;
- el Instituto Internacional de Investigación en Ganadería;
- la Asociación Internacional de la Seguridad Social;
- el Korea Rural Economic Institute, y
- el Reino de la Arabia Saudita.

Somos muy conscientes de que es esencial seguir intensificando la colaboración con los OSR para garantizar la adopción de enfoques complementarios que permitan abordar los retos con que se enfrentan los sistemas alimentarios mundiales. En mayo, junto con la FAO y el PMA, aprobamos un plan de acción conjunto de los OSR. Los organismos están centrando su atención en

mejorar la colaboración llevada a cabo en los países; la FAO, el PMA y el FIDA han realizado visitas conjuntas sobre el terreno, que han propiciado actividades conjuntas para desarrollar la labor de cada organismo de manera complementaria. Tras la visita conjunta al Níger en 2018, los tres organismos presentaron un plan de acción para el Sahel durante la reunión oficiosa conjunta de 2019 de los órganos rectores de los OSR.

### Intercambio de conocimientos mediante la cooperación Sur-Sur y triangular

La cooperación Sur-Sur y triangular constituye un enfoque clave de la cooperación para el desarrollo que se está incorporando en el modelo operacional del FIDA a fin de complementar el programa ordinario. Por ello, establecimos tres centros de cooperación Sur-Sur y triangular y de conocimientos en Addis Abeba, Beijing y Brasilia, con el objetivo de promover el programa en esta materia.

En 2019, el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA comenzó a ejecutar los ocho proyectos aprobados tras su primera convocatoria de propuestas en 2018. Mediante una segunda convocatoria de propuestas en 2019, se seleccionaron otros siete proyectos. Los proyectos seleccionados en estas dos convocatorias ascienden a un total de USD 6,7 millones y abarcan temas como la asistencia técnica, el intercambio de conocimientos, la colaboración entre los OSR y el fomento de las cadenas de valor en las cinco regiones.

## Gestión financiera y transparencia

A medida que la estructura financiera del FIDA evoluciona para reforzar su contribución al logro de los ODS, cada vez se presta más atención a la continua innovación institucional en materia de financiación del desarrollo y la asistencia técnica, gestión del riesgo y aumento de la transparencia y las salvaguardias contra la corrupción. Al transformar su estructura financiera, el FIDA también estará en condiciones de posicionarse favorablemente ante las agencias de calificación crediticia, aprovechando la sólida base de que dispone y adoptando las mejores prácticas de las instituciones de financiación del desarrollo.

### Aprovechamiento de las innovaciones recientes

En 2018 se sentaron las bases de iniciativas fundamentales, como las disposiciones relativas a los PACE, el Fondo ABC y la estrategia de apalancamiento prudente del FIDA. Estas iniciativas comenzaron a dar resultados en 2019. Entre las novedades cabe destacar:

- la descentralización del personal de gestión financiera a cinco centros regionales;
- el establecimiento de una unidad de garantía de la calidad para mantener el más alto nivel de insumos en materia de gestión financiera, y
- la puesta a prueba de nuevos instrumentos de financiación, como los préstamos basados en los resultados y las opciones de prefinanciación diversificadas.

### Adaptación del apoyo financiero a las necesidades de los países

La aplicación del Marco de Transición del FIDA es una nueva iniciativa importante que se ha puesto en marcha para asegurar que los países obtengan la mejor forma de apoyo financiero a medida que ascienden en la escala del desarrollo económico.

### La aplicación del Marco de Transición del FIDA es una nueva iniciativa importante

Los períodos de transición están concebidos para permitir a los prestatarios pasar de una categoría de crédito a otra y ajustarse sin problemas a las nuevas condiciones de préstamo menos favorables. Para ello, el FIDA debe mejorar y ampliar los productos crediticios y no crediticios que ofrece.

### Gestión de los riesgos financieros

El FIDA sigue fortaleciendo la gestión del riesgo financiero general y el Marco de Control Interno. Entre las iniciativas en esta esfera figuran el seguimiento de los riesgos crediticios y de mercado y la presentación de informes al respecto, así como la gestión de los riesgos relacionados con los préstamos, la financiación y las actividades de tesorería y de cualquier otro riesgo financiero que afecte al estado contable del Fondo.

En 2019, el FIDA estableció una sólida Política de Suficiencia de Capital. Se trata de una respuesta natural a la evolución del FIDA. Esta evolución conlleva la transformación de la estructura financiera del Fondo, que deja de seguir un método de gestión basado exclusivamente en la liquidez y opta por otro basado en la solvencia y la liquidez. El FIDA también actualizó su Marco de Gestión del Activo y el Pasivo. Este marco permite al FIDA

seguir reforzando la gestión del activo y el pasivo para proteger su estado contable y mitigar los riesgos financieros derivados del endeudamiento.

Ese mismo año, también reforzó la función de contraloría en cuanto segunda línea de defensa para proteger al Fondo contra los riesgos operacionales, financieros y de reputación, en particular en un entorno cada vez más descentralizado con una delegación de facultades más amplia.

En 2019 se puso en marcha la nueva política anticorrupción del FIDA, que prevé tolerancia cero ante las prácticas prohibidas en las operaciones y actividades que el Fondo financia o gestiona

#### **Aumento de la transparencia y enfoques de lucha contra la corrupción**

La transparencia financiera también ha mejorado en el FIDA. Se divulgan sistemáticamente los estados financieros relativos a los proyectos auditados, así como los datos estadísticos y la información sobre las operaciones financieras del Fondo. En 2019 se puso en marcha la nueva política anticorrupción del FIDA, que prevé tolerancia cero ante las prácticas prohibidas en las operaciones y actividades que el Fondo financia o gestiona. Además de revisar

los instrumentos jurídicos y operacionales y de mantener comunicación con las partes interesadas del FIDA —en especial con el personal de los proyectos y los proveedores—, se ha prestado mucha atención a las actividades de capacitación destinadas al personal y los consultores del Fondo, por ejemplo, mediante: un curso de aprendizaje en línea sobre la lucha contra la corrupción; capacitación en técnicas e instrumentos para detectar y denunciar prácticas prohibidas, y sesiones de orientación inicial para el personal.

## Índice

Prólogo del Presidente

Cartera en curso: dónde trabaja el FIDA

Operaciones mundiales por región

El FIDA en cifras

La garantía de la calidad en primer plano

Atención a la medición de los resultados y el impacto

Formación del personal

Aspectos destacados de la labor del FIDA destinada a empoderar a la población rural

Más a fondo: eficiencia institucional

Información actualizada sobre la movilización de recursos y las asociaciones

Gestión financiera y transparencia

Anexo 1. Programa de préstamos y donaciones en cuadros

Anexo 2. Estados Miembros y Gobernadores del FIDA

Anexo 3. Estados financieros consolidados

El Informe anual completo en árabe, español, francés e inglés está disponible en:

[www.ifad.org/ar2019](http://www.ifad.org/ar2019)



Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no suponen de parte del FIDA juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. Se han utilizado las denominaciones “países desarrollados” y “países en desarrollo” por resultar convenientes desde el punto de vista estadístico sin que ello represente necesariamente juicio alguno sobre la etapa alcanzada por una zona o país determinados en el proceso de desarrollo.

Esta publicación o cualquier parte de la misma podrá reproducirse sin autorización previa del FIDA, siempre que el texto que se reproduzca sea atribuido al FIDA, con indicación del título del documento, y que se envíe al FIDA un ejemplar de la publicación en que aparezca.

Fotos de portada: ©FIDA/Francesco Cabras, @FIDA/Edward Echwalu

© 2020 Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)

El FIDA invierte en la población rural y, al empoderar a estas personas, les ayuda a reducir la pobreza, aumentar la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y fortalecer la resiliencia. Desde 1978, hemos destinado 22 600 millones de dólares de los Estados Unidos en donaciones y préstamos a bajo interés a proyectos que han permitido llegar a alrededor de 513 millones de personas. El FIDA es una institución financiera internacional y una organización especializada de las Naciones Unidas con sede en Roma, donde se encuentra el mecanismo central de las Naciones Unidas para el sector de la alimentación y la agricultura.



Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
Via Paolo di Dono, 44 - 00142 Roma (Italia)  
Tel: (+39) 06 54591 - Fax: (+39) 06 5043463  
Correo electrónico: ifad@ifad.org  
www.ifad.org

-  [facebook.com/ifad](https://facebook.com/ifad)
-  [instagram.com/ifadnews](https://instagram.com/ifadnews)
-  [linkedin.com/company/ifad](https://linkedin.com/company/ifad)
-  [twitter.com/ifad](https://twitter.com/ifad)
-  [youtube.com/user/ifadTV](https://youtube.com/user/ifadTV)

