



AU CŒUR DE L'ACTION

# MESURER L'IMPACT ET FACILITER L'ENRICHISSEMENT DES CONNAISSANCES

Le FIDA est la seule institution financière internationale à mesurer systématiquement l'impact de ses investissements. Nous réalisons de manière systématique des évaluations de l'impact rigoureuses sur un échantillon comprenant au moins 15% des projets clôturés durant chaque cycle triennal de reconstitution des ressources.

En 2022, le Fonds a publié le *Rapport d'évaluation de l'impact 2019-2021 du FIDA* (disponible en anglais), qui présente les résultats concrets de nos actions entre 2019 et 2021.

En dépit des difficultés engendrées par la pandémie, les phénomènes météorologiques défavorables et les événements politiques, nous avons été en mesure de mener des évaluations de l'impact sur 25% de notre portefeuille, soit 10 points de pourcentage de plus que ce à quoi nous étions engagés (15%). Les 24 projets évalués représentent un investissement de 3,1 milliards d'USD et constituent un échantillon représentatif du montant total investi pendant la période couverte par la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11), soit 7,1 milliards d'USD (les montants incluent le cofinancement).

Selon les estimations, le FIDA a atteint les cibles fixées en ce qui concerne le nombre de personnes ayant amélioré leurs revenus, leurs capacités productives, leur accès aux marchés et leur résilience. Les projets appuyés par le FIDA ont débouché sur les résultats suivants:

- **PLUS DE 77 MILLIONS DE PERSONNES ONT ÉTÉ EN MESURE D'AGGROÏTRE LEURS REVENUS (POUR UNE CIBLE DE 44 MILLIONS)**
- **PLUS DE 62 MILLIONS DE PERSONNES ONT AUGMENTÉ LEURS CAPACITÉS PRODUCTIVES (POUR UNE CIBLE DE 47 MILLIONS)**
- **PLUS DE 64 MILLIONS DE PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ D'UN MEILLEUR ACCÈS AUX MARCHÉS (POUR UNE CIBLE DE 46 MILLIONS)**
- **QUELQUE 38 MILLIONS DE PERSONNES ONT GAGNÉ EN RÉSILIENCE (POUR UNE CIBLE DE 24 MILLIONS)**

## TADJIKISTAN

Ahad Khushvakhtov, membre de l'organisation villageoise Shahrinav, et Muqadas Eshbekova, comptable de l'organisation. La participation des villageois est essentielle au succès des initiatives qui visent à améliorer l'accès aux infrastructures de production et aux services.

©FIDA/Didor Sadulloev



Le rapport indique néanmoins que le FIDA n'a pas atteint la cible concernant la nutrition au cours de la période considérée. Cela s'explique en grande partie par le fait que les projets évalués ont été conçus avant 2019, date à laquelle le FIDA a commencé à prendre systématiquement en compte la question de la nutrition dans tous ses projets. Le rapport souligne que pour obtenir de meilleurs résultats en matière de nutrition, il est nécessaire d'intégrer dans les projets des activités propres à susciter un changement de comportement.

Le Rapport d'évaluation de l'impact est également riche d'enseignements sur des questions telles que l'importance d'investir dans les segments intermédiaires des systèmes alimentaires (par exemple, dans le traitement, la transformation et la commercialisation des produits alimentaires), la nécessité d'adopter des stratégies différenciées pour répondre aux chocs chroniques et aux chocs critiques, et l'intérêt que représentent les stratégies de ciblage pour l'avancement des femmes.

L'enrichissement des connaissances est un pivot central de la nouvelle Stratégie d'évaluation du Bureau indépendant de l'évaluation (IOE) du FIDA.

La stratégie pluriannuelle 2022-2027 vise à contribuer à asseoir la position du FIDA en tant qu'organisation privilégiant la transparence, l'apprentissage et la responsabilité. Elle fait fond sur le *Manuel de l'évaluation du FIDA 2022*, qui s'appuie sur la documentation actuelle relative à l'évaluation. Le manuel tient également compte des avancées dans les pratiques d'évaluation obtenues depuis le lancement du Programme de développement durable à l'horizon 2030, comme la nécessité d'imprimer un changement profond, et celle de renforcer la durabilité et la résilience climatique. Il s'appuie sur les nombreuses données d'expérience dégagées par le FIDA concernant l'évaluation des programmes de développement rural et de lutte contre la pauvreté, et des politiques et processus institutionnels.

En 2022, l'IOE a également publié une version repensée de son rapport annuel, qui s'intitule *Rapport annuel 2022 sur l'évaluation indépendante du FIDA* et se dote d'une nouvelle structure articulée autour de la promotion de l'introspection et l'apprentissage, ainsi que du respect de l'obligation de rendre compte des résultats.

Le Groupe assurance qualité du FIDA (QAG) a également contribué activement à la réalisation et à la diffusion des travaux axés sur les connaissances. Le QAG joue un rôle important à cet égard, notamment par la consolidation et la diffusion des enseignements et des bonnes pratiques tirés des examens de la conception aux niveaux des projets, des pays et des régions. En 2022, le QAG a notamment fait paraître des publications sur une série de sujets, notamment les opérations dans le secteur privé, la prise en compte spécifique des répercussions de la pandémie dans la conception de projets, et l'intégration de la coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST) dans la conception de projets.

**LA GSST EST UN DOMAINE PARTICULIÈREMENT INTÉRESSANT POUR L'APPRENTISSAGE ET LE PARTAGE DES CONNAISSANCES. EN 2022, SIX NOUVELLES STRATÉGIES DE PAYS COMPRENANT UN DESCRIPTIF DÉTAILLÉ DE L'APPROCHE DE LA GSST ONT ÉTÉ APPROUVÉES, PLUS DE 100 INITIATIVES D'ÉCHANGES DE SAVOIRS ET DE COOPÉRATION TECHNIQUE ONT ÉTÉ ORGANISÉES ET PLUS DE 1 MILLION D'USD D'INVESTISSEMENTS SUD-SUD ONT ÉTÉ MOBILISÉS.**

Le FIDA a également apporté son appui à diverses manifestations régionales et mondiales relatives à la CSST, notamment à la célébration conjointe, avec les autres organismes ayant leur siège à Rome, de la Journée des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud, pendant laquelle les organismes ont présenté leur programme commun en matière de CSST pour l'alimentation scolaire utilisant la production locale. Le Fonds a également pris part à l'Exposition mondiale sur le développement Sud-Sud en organisant un événement en marge de la manifestation lors duquel des connaissances acquises sur le rôle de la CSST dans la riposte face aux crises ont été présentées.

Le lancement du portail OmniData du FIDA a également posé un nouveau jalon de notre programme d'apprentissage en 2022. Le portail permet au personnel du FIDA de travailler avec des données structurées issues des systèmes du Fonds, ainsi que des données non structurées, comme des bandes sonores, des contenus vidéo et des images. OmniData fournit au FIDA des données stratégiques et des outils de visualisation, complétés par des systèmes d'information géographique (SIG) et des outils d'apprentissage automatique, qui permettent au personnel du FIDA de créer leurs propres jeux de données et de réaliser des analyses avancées. En outre, par l'intermédiaire du portail, le personnel du FIDA peut accéder aux modules de formation adaptés aux besoins du Fonds en matière de visualisation et de transformation des données, de SIG et d'apprentissage automatique, et mettre en commun leurs connaissances et leurs idées avec les autres utilisateurs d'OmniData.

#### INDONÉSIE

Adimas Muhammad Wibisana a remporté l'une des subventions accordées dans le cadre du Programme de services d'appui à l'entrepreneuriat et à l'emploi des jeunes du FIDA. «Après ma participation à la procédure de sélection pour l'octroi de subventions, mon réseau s'est considérablement élargi, et [cela] est bien plus précieux que l'argent», explique-t-il.

©FIDA/Jefri Tarigan