



profil

Numéro 115, Mai 2016

Fonds international de développement agricole (FIDA) Manuel de l'évaluation – Deuxième édition (2015)

La deuxième édition du Manuel de l'évaluation tient compte des nouvelles priorités stratégiques et du nouveau modèle opérationnel du FIDA, qui ont à l'évidence des incidences sur les méthodes et les processus d'évaluation, et adopte des approches méthodologiques plus rigoureuses, par exemple en promouvant de meilleures techniques d'évaluation de l'impact et en formulant et en utilisant des théories du changement. Le manuel contient aussi la méthodologie de base appliquée par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA à suivre pour toutes ses évaluations. Il a été développé sur les principes énoncés dans la Politique d'évaluation du FIDA, en tirant parti de l'expérience du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) pour mettre en œuvre la première édition, se fondant sur les normes d'évaluation internationales et les bonnes pratiques, et intègre les nouvelles tendances évaluatives internationales.

Objectifs

La fonction principale du Manuel de l'évaluation consiste à guider le personnel et les consultants s'occupant de travaux d'évaluation du FIDA, servant de document de références méthodologiques. Le manuel est également utile pour systématiser les bonnes pratiques en matière d'évaluation, de raccourcir l'apprentissage chez les nouveaux employés, et de rendre le processus d'évaluation plus efficace en aidant les évaluateurs à se concentrer sur ce qui est important. En s'appuyant sur les normes et bonnes pratiques internationales en matière d'évaluation et en étant élaboré selon les principes énoncés dans la Politique de l'évaluation au FIDA, le manuel rend les évaluations plus comparables, ce qui permet aux évaluateurs de consolider les conclusions et recommandations.

Le manuel sert également de document de référence pour d'autres membres du personnel du FIDA et partenaires de développement (comme le personnel de gestion des projets et les organismes d'exécution des opérations appuyées par le FIDA), en particulier dans les pays bénéficiaires, sur la façon dont le FIDA évalue les programmes de développement dans le secteur du développement agricole et rural. Il sert également de base pour l'harmonisation des évaluations menées par l'IOE et celles menées par la direction du FIDA, afin d'assurer que les systèmes indépendants et d'auto-évaluation du Fonds sont alignés.

Éléments méthodologiques fondamentaux

Le manuel inclut une discussion plus approfondie sur les principaux éléments méthodologiques fondamentaux

des évaluations indépendantes (par exemple, recours à l'approche de la théorie du changement, nouvelles techniques de collecte et d'analyse des données et participation des bénéficiaires et des parties prenantes principales aux processus d'évaluation). Une plus grande attention est aussi accordée à la communication et la diffusion des résultats et des enseignements tirés de l'évaluation. Il comprend aussi une série de questions dont la formulation a été revue pour évaluer la performance au regard de chacun des critères d'évaluation et une introduction de critères spéciaux pour évaluer de manière systématique l'adaptation au changement climatique et la gestion des ressources naturelles et de l'environnement conformément aux priorités de la dixième reconstitution des ressources du FIDA.

Critères d'évaluation et notations

L'élément clé de l'architecture de l'évaluation du FIDA est l'ensemble de critères d'évaluation pour évaluer la performance des politiques, stratégies, opérations et processus opératoires du FIDA. Les critères d'évaluation appliqués dans les évaluations d'IOE assurent l'harmonisation des méthodes d'évaluation du FIDA entre les organisations internationales de développement.

Les critères d'évaluation utilisés par l'IOE

Impact sur la pauvreté rurale, avec quatre domaines d'impact

*Revenus et avoirs nets des ménages
Capital humain et social et autonomisation
Sécurité alimentaire et productivité agricole
Institutions et politiques*

Performance des projets

*Pertinence
Efficacité
Efficience
Durabilité des résultats*

Autres critères de performance

*Égalité des sexes et autonomisation des femmes
Innovation et reproduction à plus grande échelle
Gestion de l'environnement et des ressources naturelles
Adaptation au changement climatique*

Évaluation globale du projet

Performance des partenaires

*IFAD
Gouvernement*

Pour aider à la réalisation des estimations de la performance et assurer l'uniformité de la notation, l'IOE utilise un certain nombre de questions de base pour chaque critère d'évaluation. Ces questions de base ont été soigneusement formulées à partir de la définition internationalement reconnue de chaque critère d'évaluation. Outre les questions de base, les évaluateurs peuvent également introduire d'autres questions pour chaque critère, afin d'offrir une évaluation plus complète de l'intervention visée par l'évaluation.

Une notation est attribuée à chaque critère d'évaluation sur une échelle de 1 à 6, comme suit : 6 – Très satisfaisant, 5 – Satisfaisant, 4 – Plutôt satisfaisant, 3 – Plutôt insuffisant, 2 – Insuffisant, 1 – Très insuffisant.

Produits d'évaluation

En comparaison à la première édition publiée en 2009, cette deuxième édition contient les méthodologies de base pour les évaluations qui n'étaient pas envisagées précédemment, tels que les validations du rapport d'achèvement de projet, les évaluations au niveau de l'institution, les évaluations de l'impact et les synthèses d'évaluation. Il comprend également des méthodologies actualisées pour les produits déjà existants, tels que les évaluations de la performance du projet et de la stratégie et du programme de pays (autrefois appelées des évaluations du programme de pays).

L'IOE produit différents types d'évaluations :

- **Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI).** Ce rapport vise à fournir une perspective intégrant tous les types d'évaluations. Il donne un aperçu de synthèse sur les résultats et l'impact des activités du FIDA, discute des leçons apprises, et met en valeur les problèmes systémiques reliés en vue d'améliorer l'efficacité du développement du FIDA. Chaque édition comprend une section dédiée à un thème d'apprentissage. Par exemple, le RARI de 2015 traite de la durabilité des avantages.
- **Évaluation au niveau de l'institution (ENI).** Ces évaluations ont pour objet d'analyser les politiques, les stratégies, les processus opérationnels et les modalités d'organisation du FIDA. Il s'agit de dégager des conclusions et des recommandations qui pourront être utilisées, le cas échéant, pour contribuer à la formulation de nouvelles politiques et stratégies plus efficaces ou à l'amélioration des processus opérationnels du Fonds et de sa structure d'organisation.
- **Évaluation de la stratégie et du programme de pays (ESPP).** Généralement effectuées avant que le FIDA et le gouvernement concerné ne préparent un nouveau COSOP axé sur les résultats, les ESPP fournissent une évaluation d'ensemble de la performance de la stratégie et du programme de pays que finance le FIDA. Sont inclus : les opérations de prêts financées par le FIDA, les activités hors prêts et les processus de gestion des programmes de pays et de gestion du COSOP dans un pays donné. Les ESPP visent également à donner des orientations pour la

préparation des futurs COSOP. Les ESPP produisent une appréciation d'ensemble du partenariat entre le FIDA et le gouvernement concerné en matière de réduction de la pauvreté rurale.

- **Synthèse d'évaluation.** Ces rapports sont préparés pour promouvoir l'apprentissage et la réflexion collective et pour améliorer l'efficacité du FIDA en matière de développement. Les synthèses d'évaluation sont des produits de savoir et un moyen de consolider et de partager les enseignements tirés et de renforcer les boucles d'apprentissage et le retour d'information sur l'évaluation du FIDA. Ils abordent une variété de thèmes tels que l'égalité entre les sexes, les peuples autochtones et les pays à revenu intermédiaire.
- **Évaluation de l'impact.** Ces évaluations au niveau des projets sont destinées à évaluer la performance et l'impact d'un projet financé par le FIDA pour ensuite fournir des recommandations applicables aux opérations futures. Ils appliquent des méthodes mixtes et triangulent différentes sources d'information. Comparé à d'autres évaluations de l'IOE, ils bénéficient d'un plus grand ensemble de données primaires collectées par le biais d'une enquête qualitative et quantitative.
- **Évaluation de la performance du projet (EvPP).** L'objectif général d'une EvPP est de promouvoir l'obligation redditionnelle et l'apprentissage pour améliorer l'efficacité en matière de développement. Elle s'appuie généralement sur la validation du rapport d'achèvement de projet, mais son analyse est plus complète, puisqu'elle repose sur les informations et données supplémentaires collectées par l'IOE au niveau du pays dans le cadre d'une mission.
- **Validation du rapport d'achèvement de projet (VRAP).** Une VRAP est la validation documentaire d'un rapport d'achèvement de projet, qui contient une évaluation des résultats et de l'impact d'un projet ou programme financé par le FIDA, y compris la notation pour chaque critère d'évaluation évalué dans la validation.

Communication, diffusion et apprentissage

L'approche de l'évaluation suivie par l'IOE vise à transformer chaque évaluation en un exercice d'apprentissage systématique axé sur les opérations, soulignant "la nécessité que les évaluations conduisent non seulement à une publication, mais à une compréhension par les partenaires de l'évaluation du besoin d'adopter des conclusions et des recommandations spécifiques. Les activités de retour d'information et la diffusion font partie intégrante du processus d'évaluation. La diffusion visant à faciliter le partage des enseignements et l'adoption des recommandations reste un élément important; il s'agit pour une bonne part d'identifier des outils et plateformes permettant de faciliter ce partage.

Le Manuel de l'évaluation est disponible en anglais, arabe, espagnol et français pour faciliter son utilisation dans toutes les régions où le FIDA opère. Il peut être téléchargé à partir du site web du FIDA : www.ifad.org/evaluation.

Pour en savoir plus :

Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA, Via Paolo di Dono, 44, 00142, Rome, Italy. www.ifad.org/evaluation; email: evaluation@ifad.org.