



## Results-based COSOP Evaluation workshop

# COSOP MONITORING COUNTRY PROGRAMME MANAGEMENT TOOLS THE CASE OF MADAGASCAR



Benoît THIERRY,  
IOE Workshop

Rome, 08 November 2012

# GIVE LIFE TO COUNTRY PROGRAMME CONCEPT

- ✘ COSOP as CP document - RMF (logframe)
- ✘ Not reinventing the wheel. Use existing concepts. Articulate them in simple and practical system to be used at field level.
- ✘ Build on strong project M&E systems
- ✘ Results+impact available to large audience.





# IFAD INTEGRATED M&E STRUCTURE

## Project

- Logframe indicators
- RIMS – Reports -

## Country

- COSOP M&E, RIMS
- Integrating Government systems

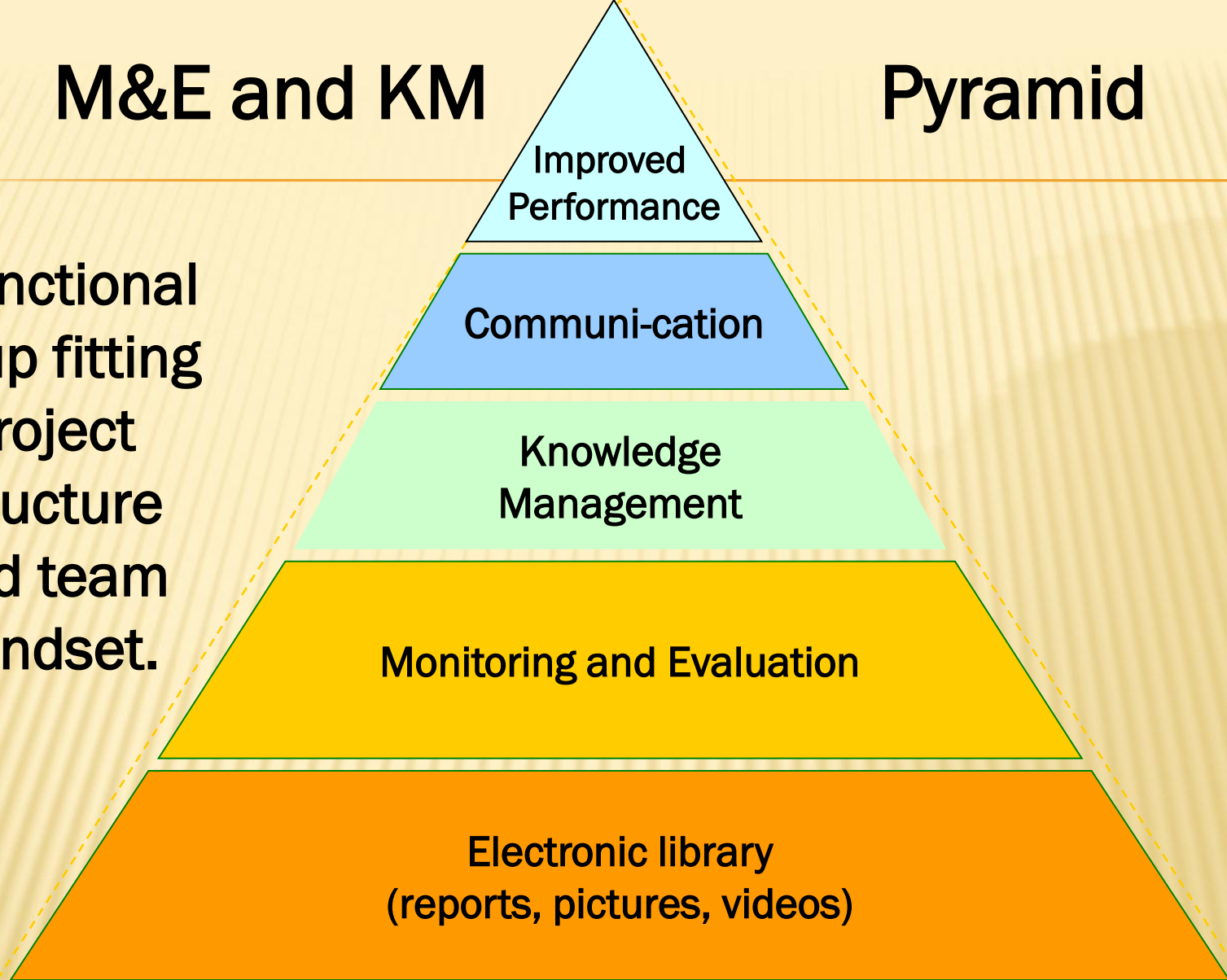
## IFAD

- Corporate ARRI
- Executive Board – 9<sup>th</sup> Replenishment

# M&E and KM

# Pyramid

A functional setup fitting project structure and team mindset.

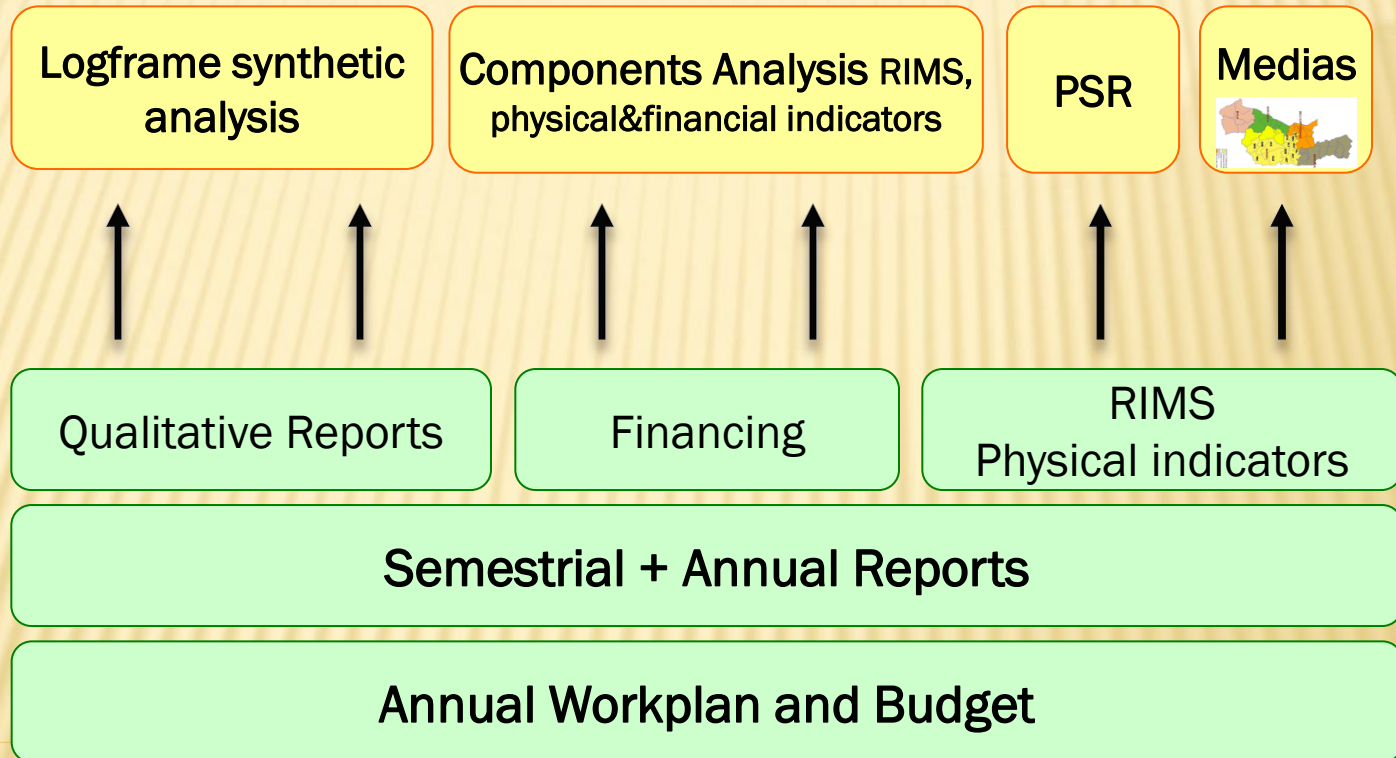


# IT ALL STARTS WITH **LOGFRAME** + INDICATORS :

## COSOP results management framework

Country alignment	Results framework for COSOP			COSOP policy agenda
PRSP Global Target 3	COSOP Strategic Objectives	COSOP outcome indicators related to the Strategic Objectives	COSOP milestone indicators showing progress towards Strategic Objectives	Specific policy/institutional reform ambitions related to the Strategic Objectives
<p>To accelerate rural development while preserving and valorizing environment</p>	<p>SO1 – Improved risk management and reduced vulnerability through enhanced access of the rural poor to services and assets., i.e. : (i) support services; (ii) financial services; (iii) land tenure.</p>	<p>Farmers reporting increased crop &amp; livestock productivity (<i>RIMS</i>)</p> <p>Percentage of households that have access to rural finance (<i>PRSP indicator</i>)(<i>PBAS</i>)</p> <p>Expanded range of financial products accessible to small-scale producers</p>	<p>Number of Agricultural Service Centres (ASC) established and number/socio-economic category of farmers serviced (including number of persons trained/using purchased inputs – <i>RIMS</i>) Number/socio-economic category of farmers serviced</p> <p>Number and type of loans disbursed On-time repayment rate % of operational self-sufficiency (<i>RIMS</i>)</p>	<p>ASCs remain light, demand-oriented platforms that gather farmer organizations, private sector, decentralised authorities and deconcentrated services. They ensure equitable access to services by farmers, including poorer ones, and their organizations. Farmer organizations participate in ASC management boards. Develop a conducive policy and legal environment for the structuring of the microfinance sector</p>
<p>To facilitate access to land assets</p>	<p>SO3 – Increased engagement of small-scale producers and their organizations in economic and policy development through their professionalization</p>	<p>Secured agricultural surfaces (<i>PRSP indicator</i>)</p> <p>Range of service provided by professional organizations and rate of member satisfaction, number and type of partnerships established</p> <p>Consultative mechanisms gathering actors of priority value</p>	<p>Number of land administration offices opened at commune level Number of land tenure certificates issued to smallholders Number of farmer organizations and membership after 3 years (<i>RIMS</i>)</p> <p>Consultative mechanisms established for dialogue between government and rural organizations (<i>PBAS</i>)</p>	<p>Ensure access to land tenure for poorer farmers</p> <p>Creation of a permanent consultative platform between farmer organizations and the government for the implementation of the National Rural Development Programme.</p>

# Monitoring and Evaluation at Project Level





# Physical Indicators analysis (including RIMS)

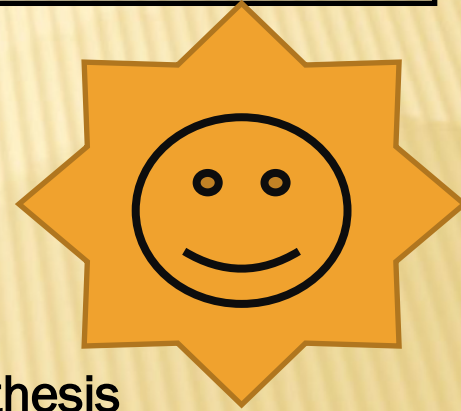
Indicateur provenant de la fiche RIMS en français <i>(en français)</i>	État de réalisation				Unité	Valeur
	PFA	Relevé	% PFA	Sur RPE		
<b>COMP. 1 : APPUI AU DEVELOPPEMENT DES POLES ET AUX PARTENARIATS COMMERCIAUX</b>						
Liéaux de commercialisation construits/renvés en état	5	-	0%			25
Liéaux de commercialisation construits	5	-	0%			25
Liéaux de commercialisation renvés en état	-	-	N.A.			N.D.
Entreprises formées en Agro Business	99	562	567%			769
Entreprises formées en Agro Business	68	367	540%			540
Entreprises formées en Agro Business	31	138	435%			229
Kilomètres de routes construits/renvés en état	120	13	10%			1 000
Kilomètres de sentiers construits/renvés en état	144	56	39%			1 488

Indicateur provenant de la fiche RIMS en français <i>(en français)</i>	État de réalisation				Unité	Valeur
	PFA	Relevé	% PFA	Sur RPE		
<b>COMP. 2 : APPUI A LA STRUCTURATION DU MONDE RURAL ET A L'AMELIORATION DE LA BASE PRODUCTIVE</b>						
Groupes de gestion communautaire formalisés	347	191	57%			6 616
Unions de producteurs formalisées/actives	7	7	100%			

**ALWAYS START M&E FROM THE LOGFRAME**

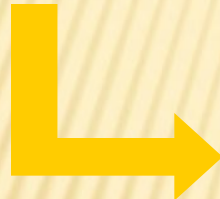
**1. Logframe indicators (in excel)**

**Free indicators = client oriented**

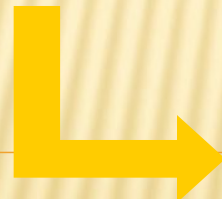


**2. Synthesis (planned/actual/cumulative)**

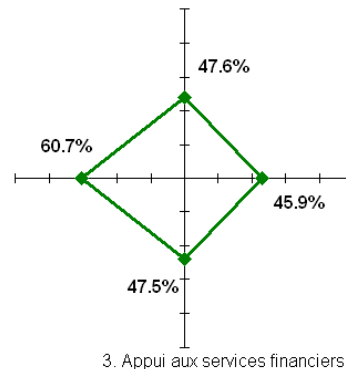
COMPOSANTES ET SOUS COMPOSANTES	Cumul	2005	2006
<b>1. Appui au développement des pôles et aux partenariats commerciaux</b>	<b>47.6%</b>	<b>57.0%</b>	<b>81.0%</b>
1.1. Appui aux Unions Gestionnaires des CAM des pôles	34.5%	88.8%	95.7%
1.2. Appui aux opérateurs commerciaux	109.6%	100.0%	100.0%
1.3. Renforcement de Capacité des prestataires de services aux pôles	52.9%	96.1%	160.4%
1.4. Désenclavement des pôles	9.2%	0.0%	23.7%
1.5. Fonds d'Urgence post cyclonique	31.8%	0.0%	25.0%
<b>2. Appui à la structuration du monde rural et à l'amélioration de la base productive</b>	<b>45.9%</b>	<b>87.4%</b>	<b>171.5%</b>
2.1. Structuration Monde Rural	6.9%	148.9%	117.1%
2.2. Appui aux producteurs à travers les OP	10.6%	149.5%	87.4%
2.3. Renforcement de capacité des Prestataires de Services aux OP et aux collectivités locales	12.2%	17.6%	83.9%
2.4. Recherche Développement Appliquée	153.7%	33.5%	397.7%
<b>3. Appui aux services financiers</b>	<b>47.5%</b>	<b>53.3%</b>	<b>83.7%</b>
3.1. Accessibilité aux Services Financiers de Proximité	22.3%	0.0%	68.5%
3.2. Elimination des contraintes de l'offre des produits financiers ruraux	29.7%	59.8%	80.7%
3.3. Appui à la structuration du secteur de la micro finance	90.5%	100.0%	102.1%
<b>4. Appui aux institutions, à la politique et à la gestion du programme</b>	<b>60.7%</b>	<b>78.6%</b>	<b>96.4%</b>
4.1. Contribution à l'élaboration des Politiques Nationales	48.4%	N/A	79.5%
4.2. Gestion du Programme	73.0%	78.6%	113.3%
<b>REALISATION DU PROJET PERIODE 2005 - JUIN 2007</b>	<b>50.4%</b>	<b>69.1%</b>	<b>108.2%</b>



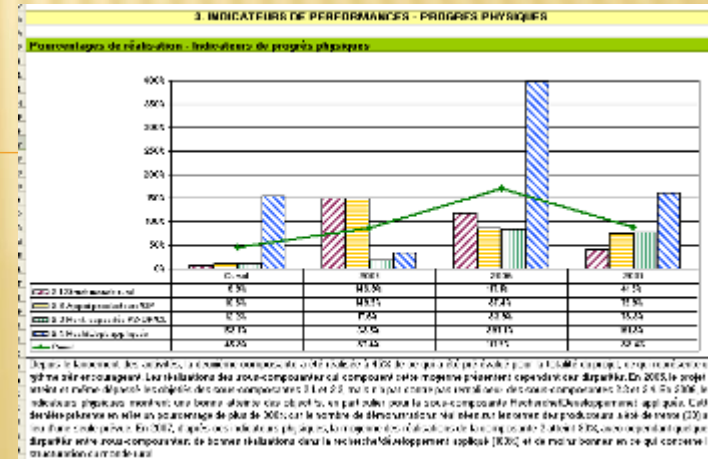
**3. Graphs and analysis done by project teams**



Appui au développement des pôles et aux partenariats c



**4. Short analytical reports (6 months)**

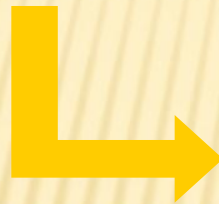


# Financial Indicators Analysis

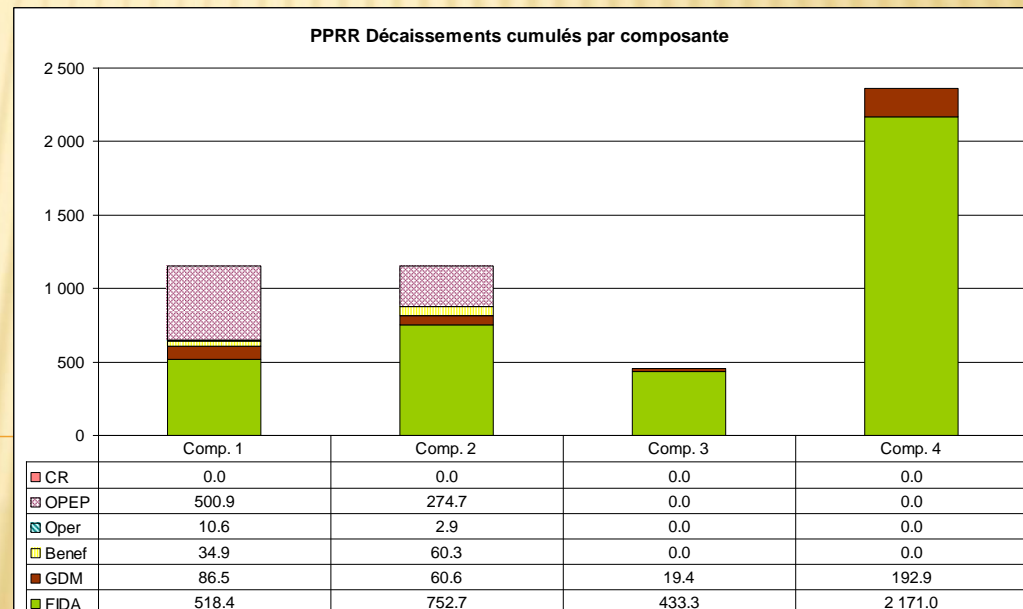
Composante	Compos.	Plan de Financement						
		FIDA	GDM	Benef	Oper	OPEP	CR	Total
1-APPUI AUX DEVELOPEMENT DES POLES ET AUX PARTENARIATS COMMERCIAUX	Comp. 1	2 315.1	3 605.0	0.0	91.5	6 425.2	121.0	12 557.8
2. APPUI A LA STRUCTURATION DU MONDE RURAL ET A L'AMELIORATION DE LA BASE PRODUCTIVE	Comp. 2	6 237.2	1 068.5	645.1	0.0	1 238.6	0.0	9 189.4
3. APPUI AUX SERVICES FINANCIERS	Comp. 3	1 564.5	101.7	0.0	0.0	0.0	0.0	1 666.2
4. APPUI AUX INSTITUTIONS, POLITIQUES ET GESTION DU PROGRAMME	Comp. 4	4 382.9	450.4	0.0	0.0	0.0	0.0	4 833.3
<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>14 499.7</b>	<b>5 225.6</b>	<b>645.1</b>	<b>91.5</b>	<b>7 663.8</b>	<b>121.0</b>	<b>28 246.7</b>



1. Same method as before. + analysis



2. Nec plus ultra is cross analysis between physical and financial indicators.





# TOP COSOP LOGFRAME OBJECTIVES

OBJECTIFS	IMPACT RATING	FINANCIER			INDICATEURS	SOURCE	UNITE	CUMUL		Prévision après 7 années de projet	% théo	% Réal.	Rating	
		Pré-évalué	Réalisé	% Réal				Pré-évalué	Réalisé					
<b>Objectif sectoriel (Finalité)</b>														
Contribuer à la <b>réduction de la pauvreté rurale</b> , notamment, à travers (i) la diversification et l'accroissement de manière durable des revenus des ménages, (ii) l'amélioration de leur sécurité alimentaire et (iii) la restauration et gestion durable des ressources naturelles.	5.0				Pourcentage des ménages de la zone du projet dont le revenu annuel a augmenté d'au mois 30%.	CL 2008	%							
					Pourcentage de ménages dont l'accumulation de biens (moyens de production, habitat de meilleure qualité, bicyclette, radio, ...) a évolué positivement.	CL 2008	%							
					Pourcentage de ménages ayant marqué une augmentation du nombre de repas par jour ou une réduction de la période de soudure.	CL 2008	%							
					Ménages bénéficiant d'une plus grande sécurité alimentaire (réduction de la période de famine/disette, augmentation du nombre de repas par jour)	RIMS 2	nb	17000	11400	14875	87.5%	67.1%	5	
<b>Objectifs spécifiques (Buts)</b>														
1. <b>Renforcer les capacités locales de planification à la base, de gestion du développement économique et social, de conception et mise en œuvre de projets et d'absorption de financements ruraux, et appuyer les initiatives locales contribuant au développement social.</b>	6.0				Nombre des communes ayant élaboré leur monographie et PCD et à mesure de les mettre à jour au moins tous les 3 ans.	CL 2008	nb	11						
					Plans d'action communautaires faisant partie des programmes d'administration locaux	RIMS 2	nb	11	11	10	87.5%	100.0%	6	
					Groupes opérationnels/fonctionnels, par type	RIMS 2	nb	576	645	504	87.5%	112.0%	6	
					Associations ayant leur PTA et CPE	Annexe 1D	nb	ND	517	N/A	N/A	N/A	N/A	
					Pourcentage d'OP ayant l'autonomie opérationnelle	CL 2008	%							
					Unions et fédérations mises en place	Annexe 1D	nb	ND	10	N/A	N/A	N/A	N/A	
					Agents communautaires encore en activité au bout de 3 ans	RIMS 2	nb	394	542	345	87.5%	137.6%	6	
					Réduction du taux d'analphabétisme dans la zone du projet.	CL 2008	%							
					Apprenants en formation	Annexe 1D	nb	11127	27224	9736	87.5%	244.7%	6	
					Personnes alphabétisées (niveau B)	Annexe 1D	nb	8000	7588	7000	87.5%	94.9%	6	

3

**PSR Scoring**  
(indicators average.)

1

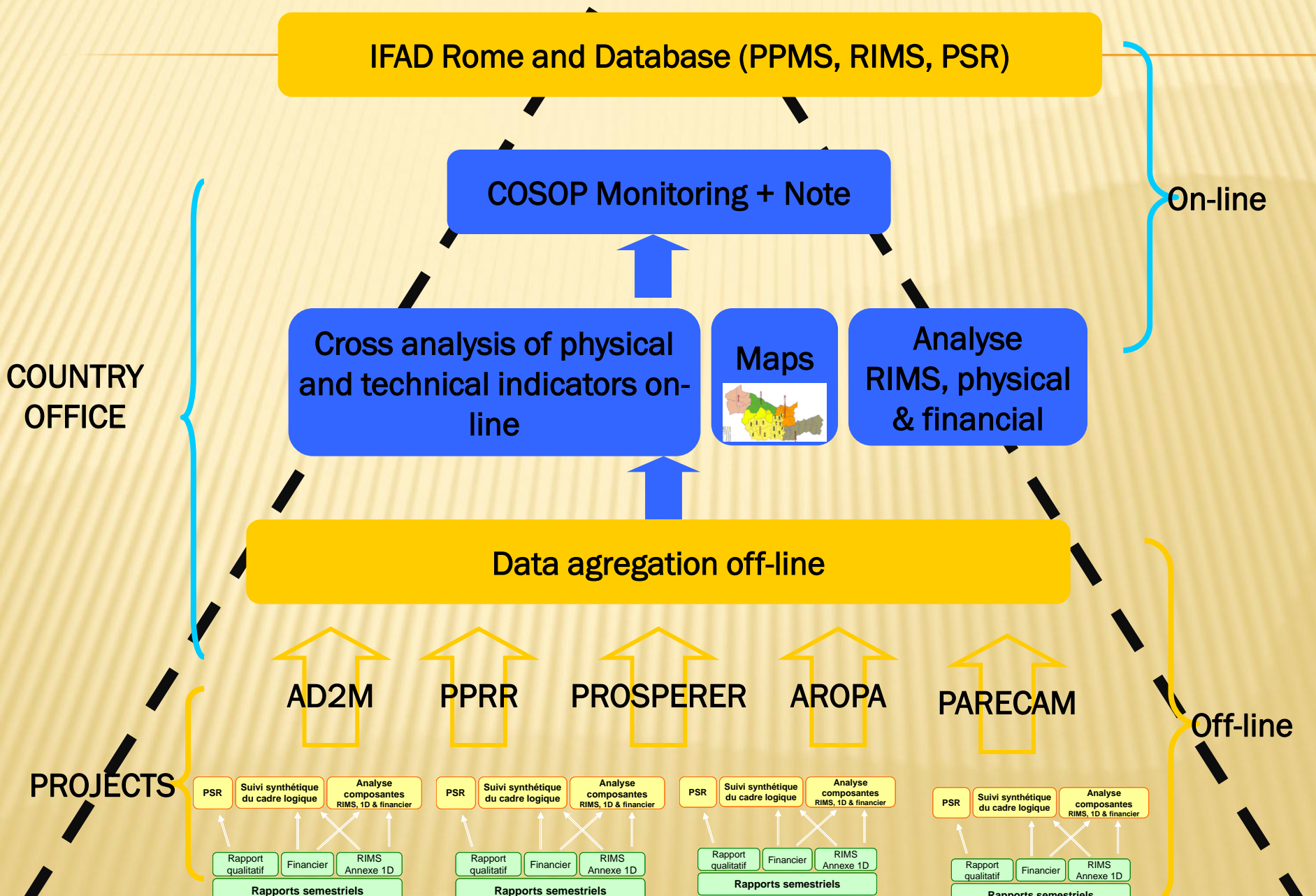
**Indicators selection**  
(RIMS 1 et 2, performances, CL, etc.)

2

**Scoring**  
according to actual implementation

# COUNTRY PROGRAMME

# COSOP M&E SYSTEM



# Gathering data: electronic library and database

http://www.capfida.mg/library/FR/index.php?PROJECT=PHBM - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Back Forward Stop Home Search Favorites Refresh Print Mail Stop

Address http://www.capfida.mg/library/FR/index.php?PROJECT=PHBM

**Librairie**

Accueil Liste par Catégorie Administration

**PHBM Librairie**

Recherche de Documents

Catégorie: Select Category to find

Auteur: Select Author to find

Description:

Année de publication de: Select Year à Select Year

Recherche... Tous

Liste des Publications

id	Titre	Auteur	Categorie	Sous Catégorie	Année	Projet	langue
243	Arrêté intercommunal	BIF Tsivory	Lois et textes réglementaires	Foncier	2007	PHBM	Malagasy
225	Mesure de résultats et d'impacts du PHBM	Assefa WOLDEYES	Etude	Impact	2007	PHBM	Français
205	Etudes et élaboration plan filière oignon/ail	CITE	Etude	Filière	2007	PHBM	Française
134	Rapport de campagne 2005-2006	FOFIFA	Documents techniques	Recherche Développement	2007	PHBM	Française
130	MAP	PRESIDENCE	Documents stratégiques	Plans d'actions	2007	PHBM	Française
128	Stratégie du FIDA en matière de gestion des savoirs	FIDA	Documents stratégiques	FIDA	2007	PHBM	Français
127	Cadre stratégique du FIDA	FIDA	Documents stratégiques	FIDA	2007	PHBM	Français
123	Politique Générale de l'Etat	PRESIDENCE	Documents stratégiques	Politiques de développement	2007	PHBM	Français
115	Plans Communaux de développement	PHBM/Communes	Documents stratégiques	Plans de développement	2007	PHBM	Française
114	Plans Communaux de développement	PHBM/Communes	Documents stratégiques	Plans de développement	2007	PHBM	Française
113	Plans Communaux de développement	PHBM/Communes	Documents stratégiques	Plans de	2007	PHBM	Française

start | Internet

http://www.capfida.mg/se/

Accueil Financement des projets Décaissements Réalisations physiques

Décaissements > Dépenses pluriannuelles

Liste des dépenses en US Dollar

- Situation des indicateurs
- Résultat des indicateurs par rapport au RPE
- Analyse pluriannuelle des indicateurs
- Cadre logique
- Suivi financier des indicateurs

Projet / Année	Composante	Bu	Solde
2004	Sustainable Development		0,00
2005	Sustainable Development		0,00
2006	Sustainable Development		0,00
2007	Sustainable Development	590134,63	21,74
<b>Totaux :</b>		<b>2 651 503,89</b>	<b>7 527,69</b>
			<b>2 643 976,20</b>



[Cadre Logique Projet](#)
[Cadre Logique COSOP](#)
[Indicateurs](#)
[Paramètres d'importation](#)
[Importation des données](#)
[Administration](#)
[Accueil](#) > [Récapitulation COSOP](#)
**Période COSOP :** -- COSOP --

**Semestre/Année :** -- semestre -- -- année --

**Niveau :** -- niveau --

[Consulter](#)

## LISTE DES DOMAINES D'ACTIVITES DU COSOP 2008-2012

### Domaines d'activités

OS\_1: Améliorer la gestion des risques et réduire la vulnérabilité des ruraux pauvres en leur donnant plus largement accès aux ressources et aux services, à savoir (i) services d'appui; (ii) services financiers; (iii) sécurisation foncière

Sécurisation foncière

Accès aux services financiers

Accès aux services d'appui, y compris infrastructures socio-collectives

OS\_2: Accroissement des revenus des ruraux pauvres par la diversification et des activités agricoles et la promotion de l'entrepreneuriat rural.

Intensification et diversification des productions à forte valeur ajoutée

Système de production durable

Développement de l'entrepreneuriat rural et facilitation de l'emploi des jeunes

Promotion d'une agriculture professionnelle orientée vers le marché

OS\_3: Professionnaliser les petits producteurs et leurs organisations pour les associer plus étroitement au développement économique et au dialogue sur les politiques

Renforcement des compétences des organisations paysannes

Renforcement des dialogues entre les petits producteurs et le gouvernement au sein des structures consultatives nationales et régionales



Cadre Logique Projet

Cadre Logique COSOP

Indicateurs

Paramètres d'importation

Importation des données

Administration

[Accueil](#) > [Annexe1d](#)

Veuillez sélectionner un Projet :

-- projet --

Périodicité :

--selectionner--

 Importation Annexe1d  
 Importation Rims1  
 Importation Rims2  
 Importation données  
 financières

Consulter

TABLEAU DE SUIVI DES REALISATIONS PHYSIQUES DU PROJET PPRR

Indicateurs	Unité	Valeur totale	2005	2006	2007	2008
▶ 1. APPUI AU DEVELOPPEMENT DES POLES ET AUX PARTENARIATS COMM						
▶ 1.1. Appui aux Unions Gestionnaires des CAM des pôles						
Volume de piments séchés rouges collectés au niveau des	t	65.00	2.86	4.40 %	0.00	0.00
Volume de piments verts frais collectés au niveau des C	t	7.00	3.29	47.00 %	0.00	0.00
Volume de piments rouges frais collectés au niveau des	t	7.00	0.78	11.14 %	0.00	0.00
Volume de girofle collectés au niveau des CAM et au niv	t	100.00	22.62	22.62 %	0.00	0.00
Volume de miel collectés au niveau des CAM et au niveau	t	60.00	3.37	5.62 %	0.00	0.00
Volume de paddy collectés au niveau des CAM et au nivea	t	985.00	1 308.43	132.84 %	0.00	0.00
Volume d'huiles essentielles collectés au niveau des CA	t	20.00	3.88	19.40 %	0.00	0.00
Volume de litchis collectés au niveau des CAM et au niv	t	450.00	664.18	147.60 %	0.00	0.00

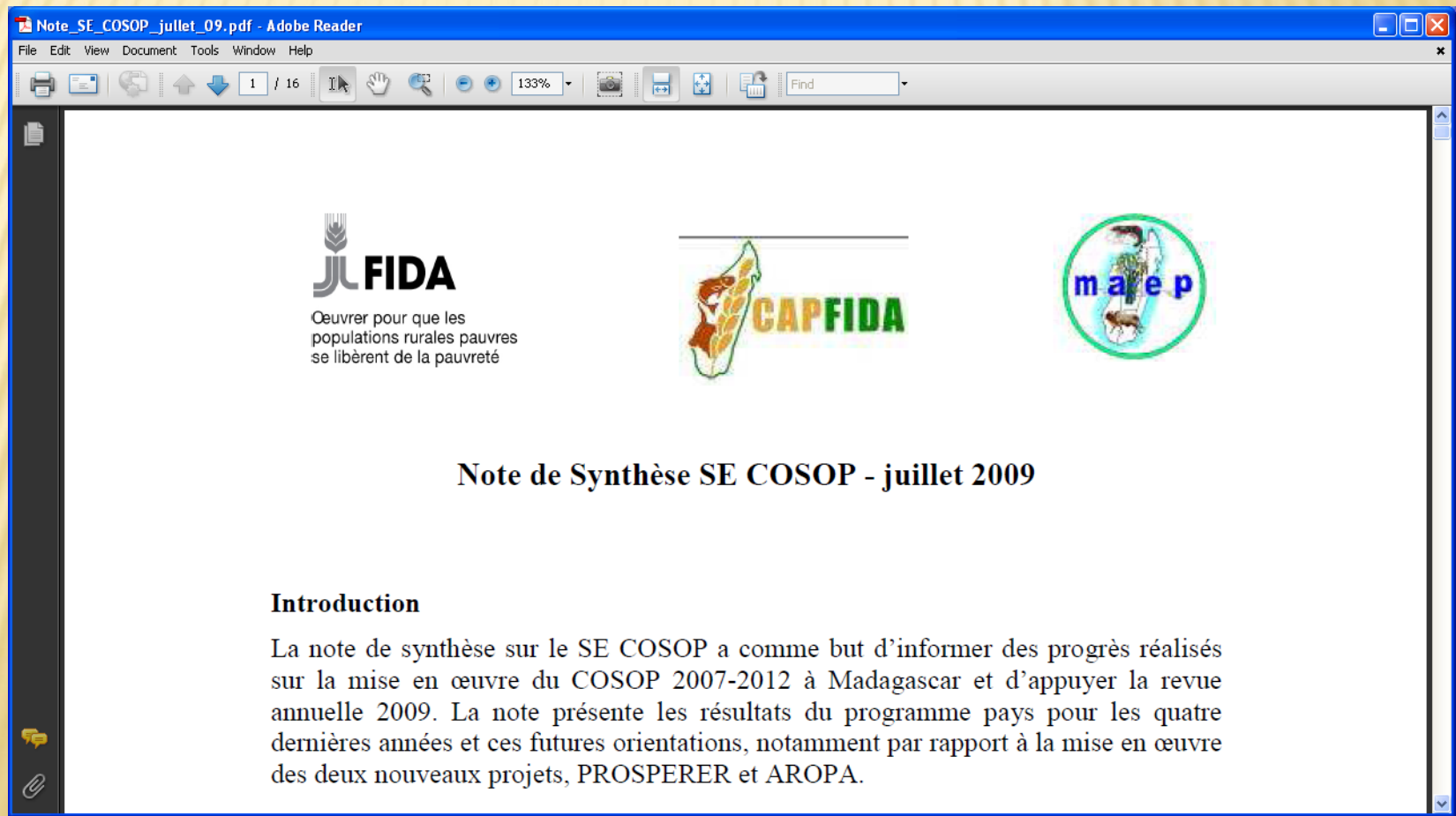
# REPORTS

- Monitoring the Projects:

Project semestrial reports :  WORD +  EXCEL

- Monitoring the country programme:

- COSOP semestrial notes + annual review:









# FOLLOWING STEPS:

---

- ✘ Link of project M&E to country programme
- ✘ Country Office semestrial report
- ✘ Country programme semestrial note
- ✘ Aggregation at regional level (portfolio review)
- ✘ Aggregation at IFAD level
- ✘ PPMS, Operations on line, ARRI report
- ✘ Executive board, replenishment.
- ✘ Link to government systems – MfDR note.

# M&E VERSUS ACCOUNTING: GET THE CHAOS ORGANISED

Accounting	Monitoring and Evaluation
Costab, awpb	Baseline survey, awpb
money spread all over	Data, outputs, outcomes spread all over
Invoices brought together in tables, by component and categories, then analysed by accounting service	Logframe indicators, RIMS
Bring to order with paper, forms, excel spreadsheet, accounting software.	Annual Report
Withdraw applications, Tompro monitoring	No software ...
Regular audits	Very few evaluations Portfolio review at IFAD level...

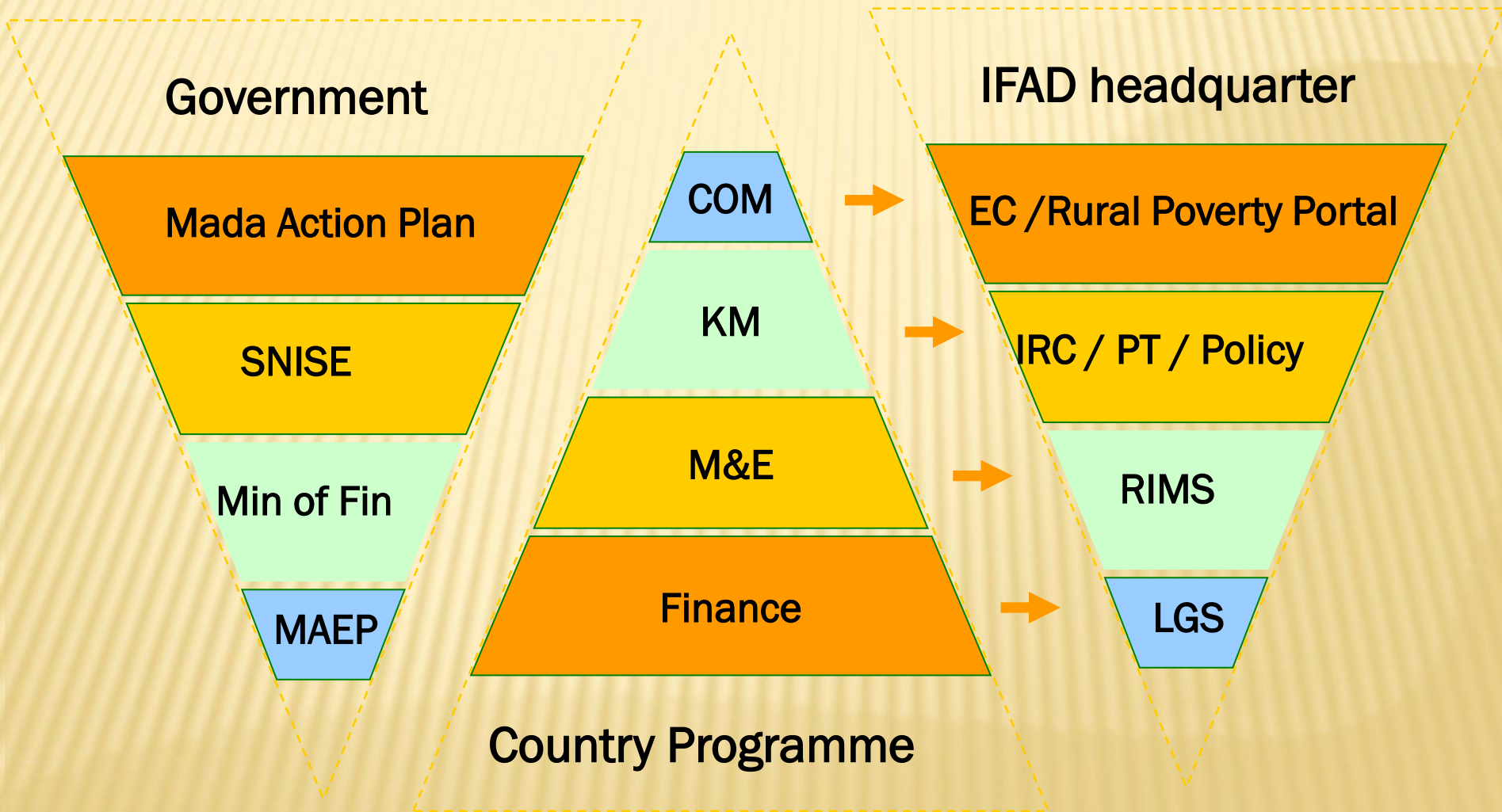
**If we are serious on M&E we will achieve same level of structure as for accounting.**







# Interaction between Country Prg., IFAD Rome & Government



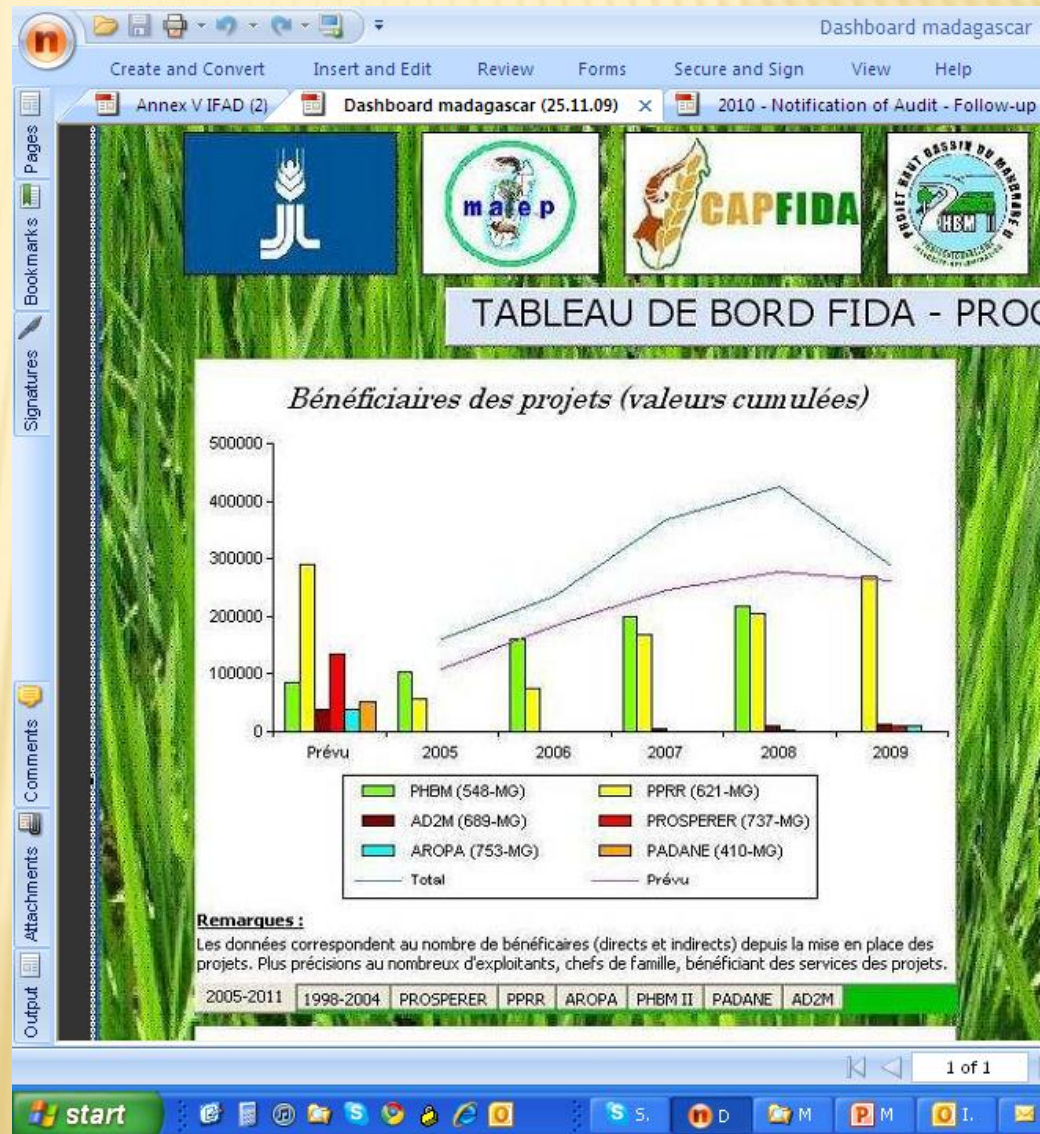
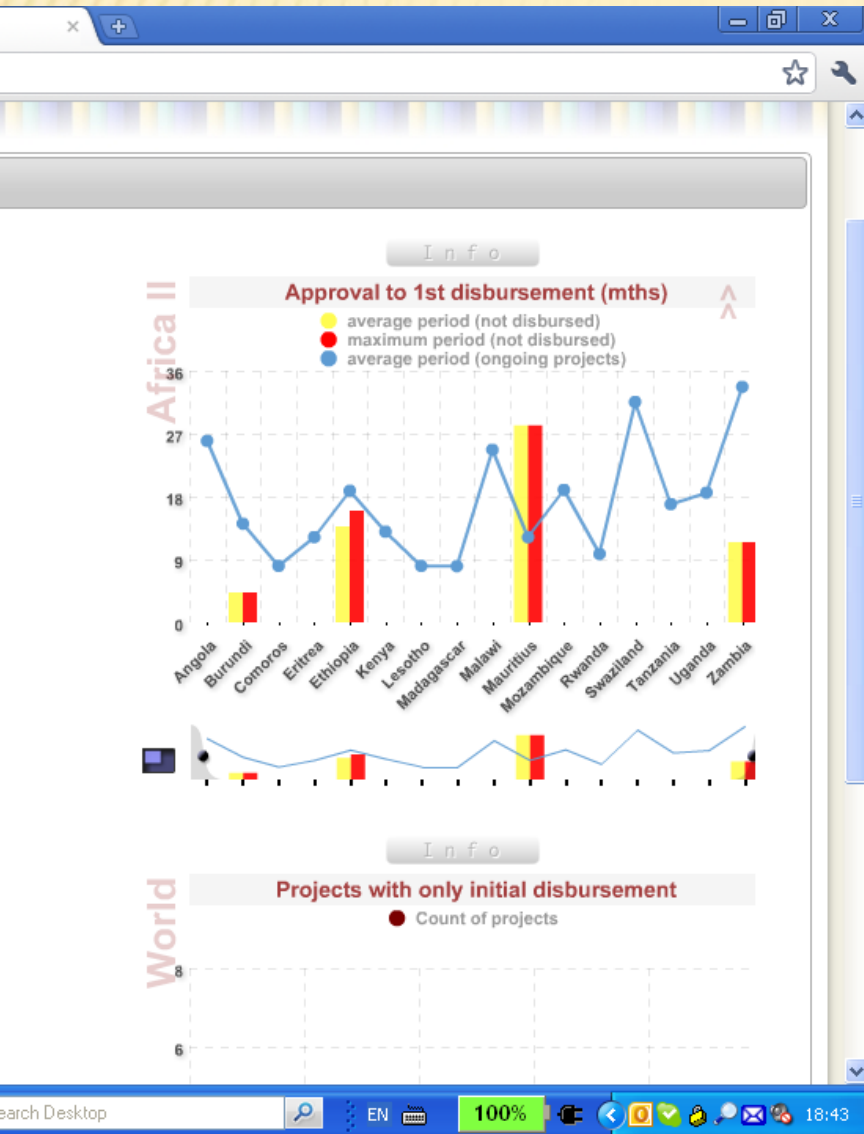
# PUBLICATIONS

---

- ✘ COSOP notes,
- ✘ Country Portal Website, Open to Public,
- ✘ Integrated in regional network website and corporate websites,
- ✘ To be used in CPIS (like project results are used in PSRs) for portfolio review
- ✘ Add value to existing IFAD dashboard by bringing it down to project level



# IFAD DASHBOARD + MADAGASCAR !!





CELLULE D'APPUI AU PROGRAMME FIDA

MADAGASCAR

Accueil

Communication

Gestion des Savoirs

Suivi et Evaluation

Bibliothèque Electronique

Finance



in collaboration with

anglais

Fourni par Google Traduire

Présentation CAP FIDA  
Contexte

CAP missions

Organization

Operation

IFAD Madagascar  
COSOP

Madagascar et e glance  
See also ...

Présentation MinAgri  
noerbicla



PHOTO



VIDEO



The International Fund for Agricultural Development (IFAD) is an international financial institution and a specialized agency of the United Nations, created in 1977 in response to drought and food crises that have affected millions of people in Africa and Asia in the early 70.

Since 1979, IFAD has financed 13 projects for rural development and the fight against poverty in Madagascar, for a total of \$ 156.9 million.

The IFAD country program in Madagascar supports the government in the development of potential vulnerable areas and their connection to regional growth poles and national priorities while placing the rural poor at the heart of its operations.

### PROSPER High Matsiatra: Progress illiterate

After completing a literacy session, they completed an apprenticeship within a Rural Enterprise. They were among 25 apprentices embroidery in the rural Alakamisy Ambohimaha, District Lalangina Region High Matsiatra. The output of this promotion was

Find us on



Rechercher

Projects in progress

SCAMPIS  
MADAGASCAR

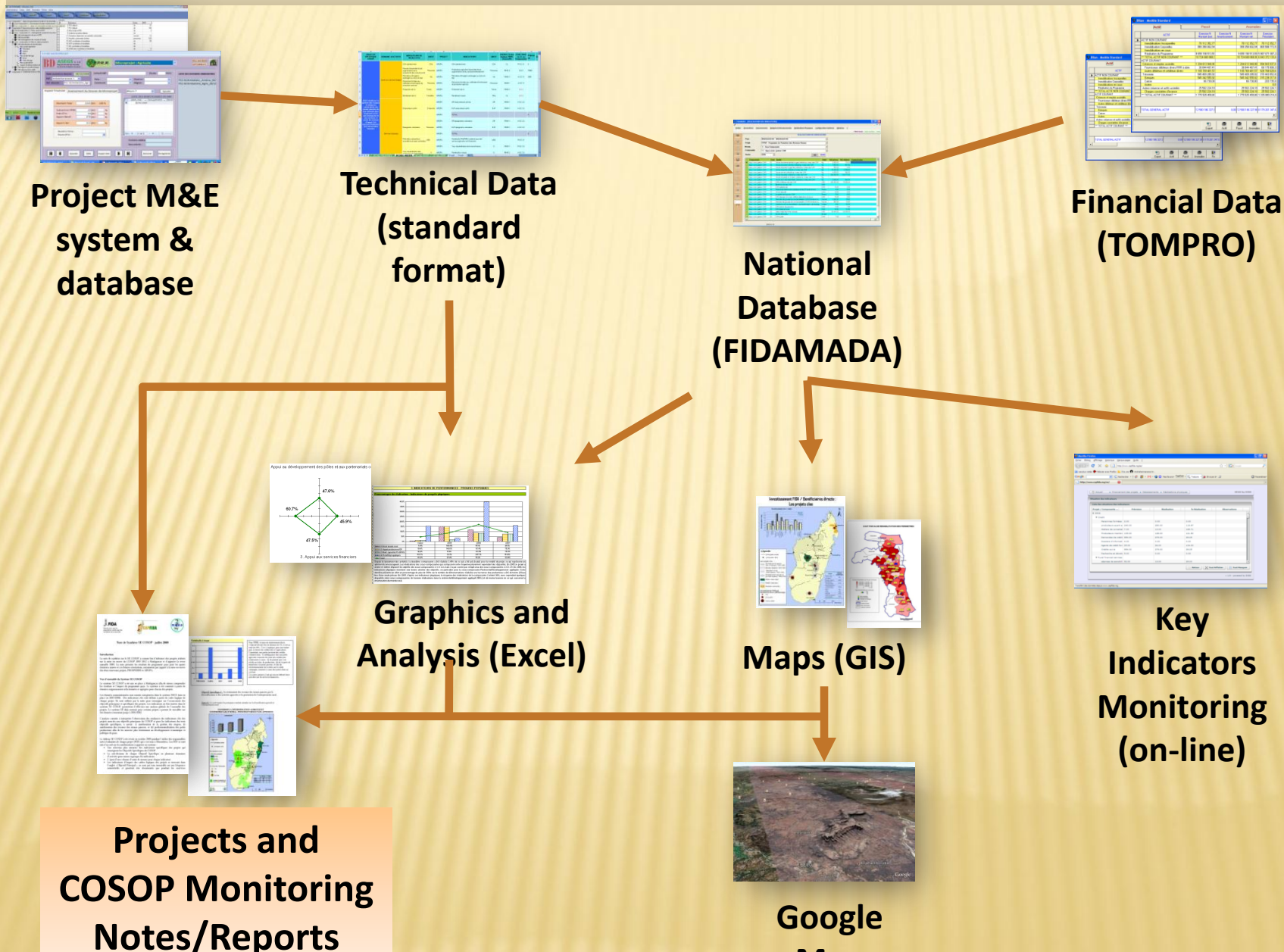


Projects fenced





# A MONITORING SYSTEM : projects implementation, COSOP objectives achievement



OFF-LINE

ON-LINE



# THANK YOU !

**MORE AT:**  
**[WWW.CAPFIDA.MG](http://WWW.CAPFIDA.MG)**  
**+ CAPFIDA MFDR**  
**+ CONCEPT NOTE**  
**+ AFCOP OECD/**  
**WORLD BANK**

Benoit THIERRY  
08 November 2012

