



Investir dans les populations rurales

## **Cameroun**

---

### **Programme de promotion de l'entrepreneuriat agropastoral des jeunes**

### **Rapport partiel de supervision**

Dates de mission: 15/06/2020 to 26/06/2020

Date du document: 21/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



# Sigles et acronymes

## Abréviations et acronymes

<b>AMI</b>	Appel à Manifestation d'Intérêt
<b>ARMP</b>	Agence de régulation des Marchés Publics
<b>BIT</b>	Bureau International du Travail
<b>DID</b>	Développement International Desjardins
<b>DSCE</b>	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
<b>EMF</b>	Etablissement de Micro finance
<b>EPAB</b>	Ecole Pratique de Binguela
<b>FF</b>	Fonds de Facilitation du PADMIR
<b>FIDA</b>	Fonds International de Développement Agricole
<b>IAO</b>	Institut Agricole d'Obala
<b>IFR</b>	Institution de Financement Rural
<b>JDP</b>	Journal des Projets
<b>MASHAV</b>	Agence de Coopération Israélienne
<b>MINADER</b>	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
<b>MINDCAF</b>	Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières
<b>MINEFOP</b>	Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
<b>MINEPIA</b>	Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales
<b>MINPMEESA</b>	Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat
<b>MINPROFF</b>	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
<b>ONG</b>	Organisation Non Gouvernementale
<b>PADMIR</b>	Projet d'Appui au Développement de la Micro finance Rurale
<b>PAM</b>	Programme Alimentaire Mondial
<b>PEA-Jeunes</b>	Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes
<b>PIE</b>	Porteur d'initiative économique
<b>PNIA</b>	Plan National d'Investissement Agricole
<b>PTBA</b>	Plan de Travail et Budget Annuel
<b>RMP</b>	Revue à Mi-Parcours
<b>ONU Femmes</b>	Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes
<b>URAC</b>	Unité Régionale d'Appui Conseil
<b>SIR</b>	Structure d'Incubation de Référence
<b>SIE</b>	Structure d'Incubation Existante

## A. Aperçu du projet

Région:	Afrique de l'Ouest et du Centre	Niveau de risque du projet:	Pas à risque
Pays:	Cameroun	Catégorie	B
Nom du projet:	Programme de promotion de l'entreprenariat agropastoral des jeunes	environnementale et sociale:	
N° du projet:	1100001694	Classification du risque climatique (PESEC):	1
Type de projet:	Développement Rural	Institution chargée de l'exécution:	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
Chargé de Programme Pays:	Abdelhaq Hanafi	Institution chargée de la mise en oeuvre:	Pas encore disponible
Coordonnateur du projet:	Bela Tomo Alfred		
Zone du projet:	Littoral, Centre, Sud, Nord-Ouest		

Date d'approbation:	21/09/2014	Date de réception du dernier rapport d'audit:	23/06/2020
Date de signature:	12/02/2015	Date de la dernière mission de supervision/d'appui à la mise en oeuvre:	26/06/2020
Date d'entrée en vigueur:	12/02/2015	Nombre de missions de supervision/d'appui à la mise en oeuvre:	7
Date d'éligibilité aux décaissements:	23/06/2015	Nombre de prolongations:	0
Date du premier décaissement:	26/06/2015	Délai d'entrée en vigueur:	5 mois
Date de la revue à mi-parcours:	26/11/2018		
Date d'achèvement prévue:	31/03/2021		
Date d'achèvement actuelle:	31/03/2021		
Clôture financière:	Pas encore disponible		

### Financement total du projet

<b>Répartition du financement FIDA</b>	IFAD	\$28,000,000
	IFAD	\$22,500,000
<b>Répartition du financement national</b>	National Government	\$9,939,390
	Domestic Financing Institutions	\$9,446,920
	Beneficiaries	\$2,136,060
<b>Répartition du cofinancement</b>	To be determined	\$0
	Rural Poor Stimulus Facility - TBD	\$495,467
<b>Financement total du projet:</b>		<b>\$72,517,837</b>

### Mission en cours

Dates de mission:	15/06/2020 to 26/06/2020
Jours sur le terrain:	3 days from 19 to 21 June 2020

Composition de la mission: Hanafi Abdelhaq, Représentant FIDA/ Directeur Hub Afrique centrale, Chef de Mission; ii) Caroline Onanina, Chargée de Programme Pays, Co-chef de mission ; iii) Mame Awa Mbaye, Spécialiste en Gestion Financière et Ndela Dioufs, Spécialiste en gestion administrative et financière, Consultant international ; iv) Kadre Kadei, Chargé de Programme, spécialiste en agroéconomie, Guy Raoul Sanon, Spécialiste en développement des entreprises et du secteur privé basé au Burkina Faso, Consultant international et Enrico Protomastro, JPO/programme analyst, point focal secteur privé, basé en Italie ; v) Remy Sourdois, Spécialiste en Finance Rurale, Consultant International, basé en France; vi) Marthe Epassy, Spécialiste en suivi-évaluation, Consultant national ; vii) Praise UKE, UN Volontaire, ECG, point focal communication et gestion des savoirs; viii) Mukam Sighano Carlos, spécialiste en passation des marchés, Consultant national..

Les Administrations Publiques Camerounaises étaient représentées par M Andela Ndongo Joseph du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural ; M Ibrahim Kelly Adamu du Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales ; M. Katergini Nathanael du Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire; Mme Onana Carole de la Direction des Opérations de la Dette de la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA).

Lieux visités: Visite terrain dans la région du Centre et du Sud du 19 au 21 juin 2020 et a travaillé à distance avec deux régions (Littoral) et (Nord Ouest)

## B. Évaluation d'ensemble

Indicateur clé #1	Ø	Note	Indicateur clé #2	Ø	Note
Probabilité d'atteindre l'objectif de développement		4	Évaluation de la performance globale de l'exécution		4

<b>Efficacité en matière de développement</b>		<b>4</b>	<b>Gestion du projet</b>		<b>5</b>
Efficacité		4	Qualité de la gestion du projet		5
Ciblage et portée		5	Gestion des savoirs		5
Égalité des sexes et participation des femmes		5	Utilisation optimale des ressources		5
Productivité agricole		4	Cohérence entre le PTBA et les activités menées		5
Nutrition		4	Performance du système de suivi-évaluation		4
Adaptation aux changements climatiques		4	Exigences des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC)		4

<b>Durabilité et transposition à plus grande échelle</b>		<b>5</b>	<b>Gestion et exécution financière</b>		<b>4</b>
Institutions et participation à l'élaboration des politiques		5	Taux de décaissement acceptable		3
Établissement de partenariats		6	Qualité de la gestion financière		4
Capital humain et social et autonomisation		5	Qualité et ponctualité des audits		4
Qualité de la participation des bénéficiaires		4	Fonds de contrepartie		4
Adaptabilité des prestataires de services		4	Conformité avec les clauses des prêts		4
Gestion de l'environnement et des ressources naturelles		4	Passation des marchés		5
Stratégie de retrait		4			
Potentiel de reproduction à plus grande échelle		5			

<b>Pertinence</b>		<b>5</b>			
-------------------	--	----------	--	--	--

## C. Objectifs de la mission et principales conclusions

### Contexte et objectif principal de la mission

La présente mission de supervision partielle s'est réalisée dans un contexte sanitaire fragile lié au COVID 19. Au 15 juin 2020, le pays compte un total de 9864 personnes infectées, dont 5570 guéris et 276 décès. Dans ce contexte, la mission s'est réalisée en conformité avec la directive FIDA d'avril 2020 pour la supervision des projets à distance.

La mission avait pour principaux objectifs spécifiques de (i) passer en revue l'exécution technique et financière du programme; (ii) d'apprécier le degré de mise en œuvre d'une part des recommandations de la mission de supervision de décembre 2019 et d'autre part du PTBA 2020 au 15 juin 2020. Elle a fait notamment le point sur (i) l'exécution des activités durant la période sous-revue et apprécier les progrès réalisés par rapport aux PTBA et aux objectifs du programme, (ii) les priorités des PTBA et des plans de passation des marchés (iii) les approches du programme pour consolider la durabilité des résultats en général et le plan de désengagement en particulier ; (iv) la gestion financière et administrative ; (v) le système de suivi-évaluation, et (vi) la mise en œuvre des recommandations des audits des comptes de l'exercice 2018. Enfin, elle a apprécié la qualité de la stratégie et les approches de mise en lien avec les résultats et les perspectives consolidation et la durabilité des résultats.

Le lancement officiel de la mission a été marqué par, une réunion d'introduction présidée par M. Mbairrobe Gabriel, Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) assisté de Dr Taíga, Ministre de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA), Mme Clementine Ananga Messina, Ministre Délégué, auprès du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural, Gouverneur du FIDA, Messieurs Patrick Nna Nvondo et El Hadj Jaji GIDADO respectivement Secrétaires Généraux du MINADER/MINEPIA. En vue d'échanger autour des points d'attention et résultats attendus de la mission et du programme.

Les réalisations du Programme ont été discutées au cours de sessions présentielles et à distance réunissant les parties prenantes du 15 au 18 juin et du 22 au 25 juin 2020.

La mission s'est rendue dans la région du Centre et du Sud du 19 au 21 juin 2020 et a travaillé à distance avec deux régions (Littoral) et (Nord Ouest). Dans les régions visitées, la mission a tenu des réunions avec les URAC et partenaires opérationnels; rencontré des Jeunes Entrepreneurs en incubation, sortis de l'incubation et déjà installés.

Au terme de la mission une réunion de restitution du 26 juin 2020 a été présidée par M. Mbairrobe Gabriel, Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) et a connu la participation de Dr Taíga, Ministre de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA), Mme Clementine Ananga Messina, Ministre Délégué, auprès du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural, Gouverneur du FIDA, Monsieur Patrick Nna Nvondo Secrétaire Général du MINADER. La présentation des résultats des travaux de la mission effectuée par M. Hanafi Abdelhaq, Directeur du Hub Afrique Centrale et Représentant du FIDA.

La mission remercie les Autorités Camerounaises et l'équipe du PEA-Jeunes pour la facilitation de ses travaux, la qualité des échanges ainsi que les différents bénéficiaires, prestataires et partenaires pour leur accueil.

### Principaux accords de mission et conclusions

Le contexte du COVID a rendu difficile la mise en place des investissements du PTBA 2020 et la dynamique observée durant l'année 2019 a été ralentie. La situation à la date de la supervision se présente comme suit : (i) création de 650 entreprise : 42,61% ; (ii) renforcement de 50 entreprises : 0% ; (iii) création 2800 emplois : 39,57% ; (iv) octroi de 700 kits d'incubation : 39,57% ; (v) octrois de 350 crédit productif : 10,57%. Les activités de sensibilisation de 2500 jeunes, orientation de 1540 jeunes vers les structure d'incubation et l'incubation de 1250 PIE ont été exécuté à 0%.

Malgré le contexte difficile, le projet continue d'impulsé une nouvelle dynamique visant la mise en place d'un dispositif de formation, d'appui-conseil/encadrement et de financement des entreprises agropastorales. Pour 2020 les interventions projet ont permis (i) de poursuivre l'approfondissement du modèle d'incubation et de renforcer les capacités des acteurs de mise en œuvre ; (ii) de tester la nouvelle approche de facilitation basé sur l'orientation visant la promotion de projet collaboratif multi acteur ; (iii) d'amorcer la réflexion pour la construction d'un marché de conseil autour du dispositif des business coach ; (iv) de promouvoir le réseau des jeunes comme l'un des élément majeurs de la mise en place d'un cadre organisationnel propice à l'émergence d'entreprise de jeunes et/ou leur développement; (v) d'amorcer le processus de création et/ou de renforcement de nouvelles entreprises et des emplois dans le contexte du Covid 19. Cependant, la facilitation de l'accès au crédit, demeure le maillon faible de la démarche d'accompagnement des entreprises agropastorales. Cette contrainte majeure à la promotion de l'entreprenariat agropastoral a été régulièrement souligné par l'ensemble des missions de supervision. En effet à la date de la supervision seulement 20% des jeunes<sup>[1]</sup> qui ont eu un crédit de démarrage ont bénéficié d'au moins un crédit productif. Le portefeuille en impayé des IFR est important mais concerne surtout les premières cohortes et que cette situation rend les IFR plus prudentes et sélectives. Toutefois le taux d'approbation des demandes de crédits productifs demeure toutefois élevé. Le réseau des jeunes et le dispositif de business coach en voie de construction s'inscrivent progressivement comme acteurs incontournables de la stratégie de désengagement du projet est et auront une rôle important pour la mise en place des activités de facilitation et de suivi-accompagnement des entreprises de jeunes. "

Pour le deuxième semestre, des efforts devront être portés sur les éléments autour desquels, un consensus s'est progressivement construit. Il s'agit de l'importance de (i) l'approche CVA; (ii) la promotion d'un marché du conseil fonctionnant sur des bases marchandes; (iii) la mise en place d'un réseau des jeunes pour une appropriation de certaines fonctions de conseil et d'appui ; (iv) la pérennisation des structures d'incubation; (vi) l'amélioration continue de l'environnement des affaires; (vii) une combinaison plus optimale des services non financiers et financiers et; (viii) la prise en compte de la problématique de la contribution des communes au financement du processus d'incubation des jeunes en lien avec la contribution des entreprises de jeunes à l'amélioration des recettes fiscales des communes.

Enfin, il faut noter que la stratégie de désengagement définie pour le programme est en cours de finalisation et devra se concentrer sur le renforcement des institutions promues, la densification des activités de gestion des savoirs en valorisant au mieux les innovations et leçons apprises qui permettent l'atteinte des objectifs du programme et l'identification et le renforcement des capacités de vecteurs potentiels de mise à l'échelle.

[1] Contre 17,5% au moment de la supervision de décembre 2019

## D. Vue d'ensemble et avancement du projet

### Vue d'ensemble

**Globalement, la performance du programme est satisfaisante et en bonne voie, bien que ralentie par le contexte du COVID-19.** La performance d'exécution physique des activités techniques du programme au 30/05/2020 est de 32,36 % avec une performance financière de 83 % (sans engagement). La performance financière par rapport à la 1<sup>ère</sup> tranche du prêt FIDA (200000758) est de 99,96% et est de 24,98% sur le prêt additionnel (1964-CM), soit une performance du prêt FIDA de 56,81%. La performance financière par rapport à la ligne de base du projet (39,545 milliards de F CFA) est de 47,78%.

Tableau 1 : Performance technique et financière du programme – au 30 mai 2020

COMPOSANTES	Taux de réalisations techniques (30/05/2020)	Taux de réalisations financières (30/05/2020)
Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables	32,25%	40,10%
Composante B : Accès aux services financiers	23,89%	283,57%
Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	30%	4,20%
Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des savoirs/URAC	37,42%	40,29%
Taux d'exécution du PTBA	32,36%	83,04%

La performance du Programme a été essentiellement affectée par : (i) le Covid-19 et les mesures conséquentes d'éloignement social qui ont freiné la dynamique du PEA-Jeunes, l'empêchant de lancer l'incubation au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 comme envisagé. Ce qui aura des répercussions sur les performances projetées pour l'année 2020; (ii) le retard dans la mobilisation des ressources du prêt additionnel FIDA, (disponible dans le compte projet en mars 2020) conduisant à une réduction des capacités d'investissement du programme en 2020 ; (iii) la faible mobilisation des ressources de la contrepartie nationale qui n'a pas permis la mise en œuvre des activités prévues dans cette rubrique ; (iv) le climat socio-politique défavorable dans le Nord-Ouest et qui a perturbé la mise en œuvre des activités (facilitation, incubation, suivi-accompagnement, ouverture des guichets des banques et opérations bancaires des PIE, suivi-accompagnement, etc.) et le déploiement du personnel technique ; (v) la faible performance dans la satisfaction des demandes solvables de crédit productif au profit des jeunes (20% du portefeuille) et d'octroi des crédits de démarrage



due à (a) une maîtrise relative des IFR dans la gestion crédits agricoles, (b) une faiblesse de la fonction accompagnement jugée insuffisante en 2019 et au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 des jeunes dans leur relation avec les IFR (Business coach), (c) un faible taux de remboursement des crédits productifs par les JEA et l'accroissement du portefeuille à risque des IFR et, (d) la faible réactivité des IFR en réponse à la mise en œuvre de la convention de financement.

Les résultats au premier semestre 2020 en termes d'objectifs chiffrés du PTBA sont présentés comme suit :

Tableau 2 : Données sur les indicateurs globaux et pourcentage de bénéficiaires touchés

Objectifs visés	Réalisation	%
<i>En termes d'indicateurs globaux</i>		
Création de 650 Entreprises agropastorales	277	42,61%
Renforcement de 50 Entreprises agropastorales en développement	0	0%
Création de 2 800 emplois	1 108	39,57%
<i>En termes de bénéficiaires</i>		
Sensibilisation de 2 500 jeunes	-	-%
Orientation de 1 540 jeunes vers les structures d'incubation	-	-%
Incubation de 1 250 porteurs d'initiatives économiques	-	-%
Octroi des kits d'incitation à 700 jeunes	277	39,57%
Octroi de 350 crédits productifs	37	10,57%

## Principaux progrès

### Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables.

**La performance du PEA-Jeunes est jugée satisfaisante.** Les niveaux de réalisation des sous composantes sont de 36.25 %, 48.33 % et 55 % respectivement pour les sous composantes A1, A2 et A3. Les activités majeures de la composante sont:

#### **Amélioration du dispositif globale d'appui**

- **Résultats de l'évaluation des ONG de facilitation.** Cette étude a montré que (i) les objectifs quantitatifs assignés à la facilitation n'ont pas été atteints. Les taux de réalisation se situant respectivement à 61,73% et 76,85% pour les activités de sensibilisation et de diagnostic des PIE. Cependant, (ii) faible effectif de jeunes orientés vers le processus d'incubation; (iv) faible niveau de mise en œuvre de la démarche d'assurance qualité aux différentes étapes du processus de facilitation; (v) non-respect des TDR dans le domaine de l'encadrement post-CRV des jeunes; (vi) le non-respect des plans de trésorerie et des délais de transmission des pièces justificatives à l'exception notable du SIRDEP.

#### **Facilitation de l'émergence des idées de projet**

La nouvelle approche a favorisé une stratégie de sensibilisation plus ponctuelle et spécifique surtout dans la Région du Centre, Sud et Littoral. Dans la région du Nord-Ouest, la collaboration (réussie) avec SIRDEP a été renouvelée à travers un nouvel accord de collaboration tandis que le contrat avec CAIPE dans le Sud s'est conclu pour favoriser la possibilité de contractualiser directement les facilitateurs indépendants. Les contrats avec SAILD au Centre et AgropME dans le Littoral ont bénéficié d'un renouvellement annuel avec une mobilisation continue des intervenants ne dépassant pas les quatre (4) mois. La mission a apprécié le travail qui a été fait au premier semestre et accepte sous réserve de l'avis de non objection du FIDA, la révision de l'organisation des facilitateurs dans le Centre proposé par la Cellule du projet, en donnant toute la responsabilité de l'émergence des idées dans la Région à l'ONG SAILD en vue de la situation de la pandémie COVID-19 qui a provoqué un ralentissement important sur un certain nombre d'activités.

- **Contractualisation des appuis des 15 structures d'incubation.** Le programme a : (i) Elaboré 15 projets de contrats ayant reçu l'ANO du FIDA le 02 avril 2020 et dont la signature est intervenue en mai 2020 ; (ii) signé 21 contrats de Coachs principaux et 72 contrats avec les coachs en cours d'exécution ; (iii) élaboré d'un plan de renforcement des capacités pédagogiques, logistiques, matérielles et infrastructurelles des 15 structures d'incubation (SIE) ayant reçu l'ANO le 09 juin 2020.

### **Mise à niveau du dispositif de business coaching**

**Elaboration d'une stratégie de business coaching.** Le Programme a élaboré une nouvelle stratégie de business coaching accompagné d'outils d'intervention en partenariat avec le PROCASUR. La stratégie a été non objectée par le FIDA.

**Renforcement des capacités techniques des acteurs.** Les activités ont concerné ; (i) la tenue d'un atelier d'imprégnation de 19 coachs principaux, en partenariat avec PROCASUR dans le cadre du FieldLab du projet YouthTools; (ii) l'organisation d'une session de formation des formateurs GERME/BIT au profit de 20 personnes (dont 09 coachs principaux, 10 coachs et 01 cadre du PEA-Jeunes); (iii) formation de 21 coachs principaux et 72 coachs sur la méthodologie et les outils de base de business coaching.

**Renforcement des capacités matérielles des structures d'incubation.** Le programme a assuré l'acquisition et la mise à disposition de 93 ordinateurs portables aux Coachs et aux coachs principaux. Le processus d'acquisition de moto est en cours.

**Activités d'incubation.** 367 entreprises ont été créées ou appuyées sur les 700 prévues et appartiennent à 232 hommes et 135 femmes. Sur une prévision de 2100 jeunes, 850 ont été accompagnés parmi lesquels 500 hommes et 350 femmes.

**Supervision et contrôle qualité du Business Coaching.** Les URAC ont organisé des missions de monitoring et de contrôle de qualité des activités dans les structures incubation par CNEC, Partenaires, URAC.

### **Composante B :Accès aux services financiers**

Au 31 mai 2020, 56 nouveaux crédits productifs ont été accordés portant ainsi le total cumulé à 311 crédits productifs. La dynamique enclenchée depuis 2019 reste à confirmer et à accentuer. Les principaux progrès accomplis et les mesures qui les accompagnent sont les suivants :

**Promotion d'une demande solvable par les jeunes :** Le recrutement des Business Coach (BC) assurera une liaison plus efficace entre les composantes A et B. Les BC, installés depuis moins de 2 mois prennent leur portefeuille en charge progressivement. Un diagnostic a permis de définir les priorités d'actions en particulier auprès des jeunes dont les PA ont été acceptés par les IFR mais qui n'ont toujours pas ouvert leur compte ainsi que les jeunes qui ont accédé au crédit démarrage mais qui n'ont toujours pas fait la demande de crédit productif. Aussi les actions des BC sont orientées vers la sensibilisation des jeunes pour susciter la demande de crédit productif. Ces actions auront pleinement leur efficacité si les BC sont également formés pour accompagner les jeunes (l'intérêt d'un crédit dans le contexte de son activité, comment formuler une demande, favoriser la mise en relation, suivi post financement). Le PEAJ peut s'appuyer sur une dizaine de BC qui a une expérience préalable dans les IFR pour mettre en place les outils de sensibilisation et d'animation des jeunes orientés vers l'accès au crédit.

**Amélioration de l'offre de services par les IFR:** Les freins liés à l'accès à des ressources adaptées ont été progressivement levés et les principales IFR bénéficient des lignes de financement. La dynamique d'accès à la mise en place des crédits productifs s'améliore. L'accès au crédit productif demeure toutefois faible<sup>[1]</sup> et les IFR ont encore des besoins de renforcement pour répondre à une demande qui devraient être grandissante dans les prochains mois. Les IFR vont devoir consacrer des efforts avec le PEA-J sur plusieurs axes : amélioration de capacité d'analyse des dossiers de crédit (crédit de démarrage + crédit productif), meilleure appréciation du calendrier des décaissements, pédagogie sur l'utilisation du crédit, mise à disposition des RH nécessaires pour améliorer les délais de traitement des dossiers. Sur ce dernier point, le dispositif de prise en charge du coût dégressif des agents de crédit dédiés au PEA-J mission devrait être mis en place rapidement.

**Accès au mécanisme de refinancement et de partage des risques par les IFR:** Le mécanisme de refinancement a été mis en place avec la SGC en septembre 2019 avec un fonds d'un milliard de FCFA. 6 IFR sur 11 ont bénéficié d'une

ligne de financement pour un montant total de 577 millions de FCFA<sup>[2]</sup>. Les effets de la mise en place de ces lignes de financement sur les résultats devraient se ressentir pleinement en 2020. Actuellement, les ressources ne sont que partiellement utilisées par les IFR pour octroyer des crédits productifs. Cela tend à confirmer que les actions sur la demande solvable et sur l'offre de crédit productif sont essentielles.

Le fonds de placement d'un montant de 2,55 milliards de francs ainsi que le fonds de partage des risques ont été mis en place en février 2020. La SGC assure que les procédures et le mécanisme de refinancement est opérationnel. Les conditions de rémunération du fonds de placement sont satisfaisantes et permettent d'absorber les charges de gestion liées au mécanisme de refinancement. Seul le mécanisme de partage des risques reste à mettre en place d'ici fin juillet 2020.

Les premières échéances de remboursement des lignes de refinancement arrivent à terme fin juin 2020. Compte tenu du contexte lié à la crise COVID-19, la mission est favorable au report des échéances dans le respect des recommandations formulées par la COBAC<sup>[3]</sup>.

La pérennisation du mécanisme facilitant l'accès au financement des jeunes auprès des institutions de financement rural demeure une priorité en 2020. Le choix d'un mécanisme entre le financement des IFR ou un dispositif de partage des risques sera étudié avec l'ensemble des acteurs et les pouvoirs publics impliquant le cas échéant des programmes et projets du MINADER/MINEPIA.

### **Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif**

Les principaux progrès accomplis depuis la dernière mission de supervision et les objectifs envisagés au prochain semestre concernent :

#### **Mise en place d'un cadre organisationnel propice**

**Exploration de nouveaux partenariats** : La FIDA a accompagné le Programme dans l'établissement de nouveaux partenariats avec le PAM, ONU-FEMMES, le BIT en plus du partenariat déjà ; établi avec la société générale du Cameroun. D'autres partenariats sont en cours d'exploration avec le MINPMESSA, le MINEFOP-PEAJ, la Banque camerounaise des PME, et les communes.

**Cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes** : La première cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes produite au 31 mars 2019 n'est pas encore actualisée. La formation des business coach nouvellement recrutés sur l'utilisation d'un module numérique de géo-référencement (KoboToolBox) est programmé au second semestre afin qu'ils participent à la collecte et la production de cartes thématiques.

**Réseautage**. Plus de 40 représentants des jeunes par filière et par bassin sur un objectif de 100 ont été élus dans 07 bassins de production des régions du littoral et du Nord-Ouest et ceux-ci ont réexaminés les projets de texte de base du Réseau (statut, règlement intérieur, charte éthique, projet de plan d'action triennal). Cette activité sera poursuivie dans les autres régions en vue de la tenue de l'Assemblée générale constitutive au plus tard en septembre 2020.

**Plate-forme de communication pour PIE**. La plate-forme de communication pour les PIE en partenariat avec Bridge Africa Ventures est effective, et offre des services d'information, de promotion et de vente hors ligne des produits. Dans une perspective de pérennisation du dispositif et de son transfert au Réseau, une étude des coûts d'accès, d'animation et de gestion de la plateforme devra être réalisée et pris en compte dans la stratégie de sortie du programme.

#### **Amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral.**

**Evaluation indépendante du BIT**. Le rapport final d'évaluation indépendante du BIT sur la période avril 2016/avril 2019 a été mis à la disposition du FIDA et a abouti à la prorogation pour 12 mois (avril 2020 à mars 2021) du protocole d'accord entre le BIT et le PEA-Jeunes sous réserve que la date d'achèvement actuelle du programme soit prorogée avant mars 2021.

**Appui au processus RGAE**. La convention de partenariat entre le RGAE et PEA-jeunes a été signée le 22 juin 2020 pour un montant total d'un milliard de FCFA à exécuter sur 02 ans, dont 334,600,000 FCFA pour l'année 2020 afin de fournir des informations statistiques structurelles fiables, pertinentes et suffisamment désagrégées, sur les exploitations agropastorales et leur environnement dans les quatre régions d'intervention du Programme.

**Appui au PPEA**. La convention entre le PEA-jeunes et le PPEA est envisagée être formalisée d'ici août 2020.

**Formulation, revues et de mise en œuvre de politiques et programmes nationaux**. Le décret du Premier Ministre de janvier 2020 qui donne compétence au MINPMEESA pour harmoniser, agréer et réguler les interventions dans le domaine de l'incubation au Cameroun est l'un des acquis majeurs du PEA-jeunes.

**Accès à la terre**. Les termes de référence sont en cours d'élaboration pour solliciter le partenariat avec International Land Coalition (ILC) pour renforcer les activités dans le domaine de la facilitation de l'accès au foncier.

**Offre de formation professionnelle.** Le programme a développé un parcours/ruban pédagogique avec des enseignements en tronc commun en entrepreneuriat, éducation financière, éducation à la citoyenneté, informatique, leadership, genre mais aussi des enseignements techniques spécifiques intra-muros et extra muros chez des référents en fonction des spécificités des projets d'entreprises des jeunes porteurs d'initiatives économiques. Ce parcours est déjà adopté par les structures de formation/incubation qui l'intègre dans leurs curricula de formation.

[1] 1 jeune financé sur 5 a accède à au moins un crédit productif.

[2] 2 IFR pour un montant de 211 millions de FCFA lors de la dernière mission de supervision

[3] Lettre circulaire 09 du 25 mars 2020

<b>Action convenue</b>	<b>Responsabilité</b>	<b>Date convenue</b>
<p><b>Simplification des dispositifs de facilitation de l'accès au financement (en cours)</b></p> <p>Réviser les schémas de refinancement et de partage des risques ; préparer un avenant pour assurer le respect règles comptables</p>	SFR, RAF, SGC	07/2020
<p><b>Suppression du facilitateur indépendant pour le bassin Bafia-Ombessa-Bokito et le rattachement de ce bassin aux activités du facilitateur du bassin Ntui-Mbangassina sous la responsabilité de SAILD</b></p>	Coordonnateur + SPIF	07/2020
<p><b>Exploration de nouveaux partenariats (en cours)</b></p> <p>Participer à la formalisation et la signature de convention de partenariat avec le PAM, ONU FEMMES en appui au programme</p>	Coordonnateur, SPIF, SCGGS	09/2020
<p><b>Réseautage (en cours)</b></p> <p>Faciliter la tenue de l'Assemblée Générale du Réseau des Jeunes Entrepreneurs Agropastoraux et du Réseau des référents et appuyer son fonctionnement et l'élaboration de son propre modèle d'affaires</p>	SDE	09/2020
<p><b>Renforcement capacités techniques IFR (en cours)</b></p> <p>Former les agents des IFR et améliorer des outils d'analyse cycle crédit agricole, fiches technico-économique et de risque</p>	SFR	10/2020
<p><b>Renforcement des capacités humaines IFR (en cours)</b></p> <p>Mettre en place un dispositif de prise en charge des agents de crédit des IFR. Négocier des contrats d'objectifs avec les IFR, définir des règles de calcul de prise en charge, suivre effectivement des contrats</p>	SFR	10/2020
<p><b>Plan de sortie sur le mécanisme de refinancement (en cours)</b></p> <p>Concier les pouvoirs publics et les acteurs financiers, préparer le document avec le mécanisme retenu</p>	Coordonnateur et SFR	12/2020
<p><b>Plan de sortie du fonds de placement</b></p> <p>Commencer une étude spécifique capitalisant sur les expériences à l'échelle nationale et internationale pour accompagner le gouvernement à la réflexion sur le devenir du fond de placement à SGC</p>	Coordonnateur et SFR	12/2020

<b>Cartographie des entreprises promues par les jeunes (en cours)</b>  Veiller à la mise à jour régulière de cette cartographie et sa valorisation comme outil de suivi des entreprises promues par tous les chefs de composantes	RSE	
<b>Recommandations de la dernière mission de supervision</b>  Poursuivre la mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision (DMS) de 2019 conformément aux échéances inscrites dans l'aide mémoire de la dernière mission de supervision de décembre 2019	Coordonnateur+RSE	
<b>Recommandations de la dernière mission de supervision</b>  Poursuivre la mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision (DMS) de 2019 suivant échéance de l'aide mémoire de la mission	Coordonnateur + SFR	

## E. Actions convenues

<i>Action convenue</i>	<i>Responsabilité</i>	<i>Date convenue</i>
<b>Vue d'ensemble et avancement du projet</b>		
<b>Simplification des dispositifs de facilitation de l'accès au financement (en cours)</b>  Réviser les schémas de refinancement et de partage des risques ; préparer un avenant pour assurer le respect règles comptables	SFR, RAF, SGC	07/2020
<b>Suppression du facilitateur indépendant pour le bassin Bafia-Ombessa-Bokito et le rattachement de ce bassin aux activités du facilitateur du bassin Ntui-Mbangassina sous la responsabilité de SAILD</b>	Coordonnateur + SPIF	07/2020
<b>Exploration de nouveaux partenariats (en cours)</b>  Participer à la formalisation et la signature de convention de partenariat avec le PAM, ONU FEMMES en appui au programme	Coordonnateur, SPIF, SCGGS	09/2020
<b>Réseautage (en cours)</b>  Faciliter la tenue de l'Assemblée Générale du Réseau des Jeunes Entrepreneurs Agropastoraux et du Réseau des référents et appuyer son fonctionnement et l'élaboration de son propre modèle d'affaires	SDE	09/2020
<b>Renforcement capacités techniques IFR (en cours)</b>  Former les agents des IFR et améliorer des outils d'analyse cycle crédit agricole, fiches technico-économique et de risque	SFR	10/2020

<p><b>Renforcement des capacités humaines IFR (en cours)</b></p> <p>Mettre en place un dispositif de prise en charge des agents de crédit des IFR. Négocier des contrats d'objectifs avec les IFR, définir des règles de calcul de prise en charge, suivre effectivement des contrats</p>	SFR	10/2020
<p><b>Plan de sortie sur le mécanisme de refinancement (en cours)</b></p> <p>Concerter les pouvoirs publics et les acteurs financiers, préparer le document avec le mécanisme retenu</p>	Coordonnateur et SFR	12/2020
<p><b>Plan de sortie du fonds de placement</b></p> <p>Commencer une étude spécifique capitalisant sur les expériences à l'échelle nationale et internationale pour accompagner le gouvernement à la réflexion sur le devenir du fond de placement à SGC</p>	Coordonnateur et SFR	12/2020
<p><b>Cartographie des entreprises promues par les jeunes (en cours)</b></p> <p>Veiller à la mise à jour régulière de cette cartographie et sa valorisation comme outil de suivi des entreprises promues par tous les chefs de composantes</p>	RSE	
<p><b>Recommandations de la dernière mission de supervision</b></p> <p>Poursuivre la mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision (DMS) de 2019 conformément aux échéances inscrites dans l'aide mémoire de la dernière mission de supervision de décembre 2019</p>	Coordonnateur+RSE	
<p><b>Recommandations de la dernière mission de supervision</b></p> <p>Poursuivre la mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision (DMS) de 2019 suivant échéance de l'aide mémoire de la mission</p>	Coordonnateur + SFR	
<b>Efficacité en matière de développement</b>		
<p><b>Approfondir les échanges avec le MINPROFF et MINAS pour une collaboration en vue de la pérennisation des actions du projet</b></p>	SPIF/SGGSC	09/2020
<p><b>Mettre en place un dispositif de mesure de la productivité</b></p> <p>(i) évaluation des rendements et du niveau de réduction des pertes le long des filières encadrées et ; (ii) comparaison avec les données régionales et nationales.</p>	URAC	10/2020
<p><b>Poursuivre les actions d'accompagnement spécifiques aux minorités et peuples autochtones à travers les organisations locales ayant un avantage comparatif : proposer un parcours adapté à leurs besoins et leurs spécificités sociales</b></p>	SPIF/SGCGS	11/2020

<b>Insérer des séances de sensibilisation sur la nutrition dans les activités d'incubation et de suivi-accompagnement avec l'appui du PAM et de la FAO</b>	SPIF	12/2020
<b>Promouvoir des femmes aux postes de responsabilité lors des prochains recrutements : à compétences égales, favoriser la sélection des femmes pour les prochains recrutements</b>	Coordonnateur	
<b>Durabilité et transposition à plus grande échelle</b>		
<b>Finalisation de la stratégie de sortie</b>  Assurer la relecture de la stratégie de sortie pour prendre en compte les observations de la missions en se focalisant sur les dynamiques, les innovations, les mécanismes endogènes promus, les rôles des ST Prévoir dans la stratégie de sortie, une proposition pour la dévolution des biens du programme	Coordonnateur	08/2020
<b>Plan de capitalisation et promotion d'un pool de vecteur de reproduction à grande échelle des acquis du programme</b>  Elaborer un plan de capitalisation des innovations contribuant le plus à l'atteinte des objectifs du programme et faciliter le renforcement de capacité des vecteurs potentiel de leur mise en échelle pour une plus grande appropriation	Equipe de mise en oeuvre de la composante A	10/2020
<b>Recherche de résultats en termes de changements systémiques</b>  Réaliser un suivi spécifique des partenariats en cours avec le secteur privé en vue de les documenter (les avantages organisationnelles, financiers et sociaux) et d'assurer leur mise à l'échelle au profit de nouvelles entreprise de jeunes, dans de nouvelles zones, sur de nouvelles filières etc.	Equipe de mise en oeuvre de la composante A	10/2020
<b>Reproduction des modèles innovants</b>  Etablir des PPP avec les champions pour leur mise à l'échelle de leur modèle  Poursuivre l'identification des PME et grande entreprise pouvant jouer le rôle d'agrégateurs de d'entreprise jeunes  Mettre en place un dispositif d'apprentissage pour les imitateurs des modèles réussis (témoigange radio, visites d'expériences etc. )	Equipe de mise en oeuvre de la composante A	10/2020
<b>Apport personnel</b>  Se référer aux dispositions du DCP qui prévoient la possibilité de libérer l'apport personnel non seulement en numéraire mais aussi en nature.	Coordonnateur+SFR	12/2020
<b>Gestion du projet</b>		
<b>Intégrer lors de l'actualisation du PTBA, la contractualisation avec PROCASSUR, afin de déclencher le démarrage des activités de capitalisation</b>	SGGSC / SPM	08/2020

<b>Partenariat avec le secteur privé</b> Poursuivre l'activité visant l'identification des acheteurs professionnels et assurer leur mise en relation avec les entreprises de jeunes.	Responsable de la composante A	08/2020
<b>Accélérer la réalisation de l'étude des effets du programme conformément à l'ANO du FIDA</b>	RSE	08/2020
<b>S'approprier les outils informatisés du système de suivi-évaluation en vue du suivi effectif de la mise en œuvre du programme et fournir à l'unité S&amp;E des rétroactions/feedbacks pour les éventuelles améliorations au cas échéant.</b>	RSE	08/2020
<b>Revoir la démarche de promotion et/ou commercialisation à travers Bridge Africa pour une réelle appropriation de cet outil numérique par les jeunes</b>	SGGSC	11/2020
<b>Mettre à jour le manuel de suivi évaluation suite aux évolutions de l'approche d'accompagnement du projet et des nouveaux outils développés</b>	RSE	11/2020
<b>Choix des domaines de capitalisation</b> Orienter les activités de capitalisation vers les acquis du programme qui concourent le plus à l'atteinte des objectifs du programme en vue de leur mise à l'échelle	SGGSC	11/2020
<b>Gestion du programme</b> Mettre en œuvres les 3 recommandations de la dernière mission de supervision.	CNCG+Partenaires	12/2020
<b>Réseau des jeunes</b> Accélérer le programme d'appui aux jeunes y compris leur mise en relation avec les vendeurs d'intrants et d'équipements et les acheteurs professionnels	Responsable de la composante A	12/2020
<b>Promotion d'un marché du conseil en entreprise</b> Réaliser une étude de marché du conseil assortie d'un schémas d'institutionnalisation du Business coachind Appuyer les Business Coach à l'élaboration de leur modèle d'affaire et leur carte de transformation	Responsable de la composante A	12/2020
<b>Mettre en place un mécanisme simple de suivi de l'évolution des entreprises et compte d'exploitation par les jeunes promoteurs directement et veiller à son internalisation. ( Dispositif d'analyse économique et financière)</b>	Responsable de la composante A	12/2020
<b>Gestion et exécution financière</b>		
<b>Prendre en compte les apports en nature des jeunes</b> Prendre en compte les apports en nature des jeunes	CNCG/URAC	12/2018



<b>Effectuer une évaluation annuelle pour tout le personnel à chaque fin d'année, transmettre le résultat au FIDA à la fin du mois de février de l'année suivante</b>	Coordonnateur/RAF	12/2019
<b>Continuer le recouvrement du dépôt initial du financement 1</b>	RAF	02/2020
<b>Trouver un consensus entre le projet et les fonctionnaires affectés au projet sur les paiements des cotisations CNPS</b>	RAF	02/2020
<b>Procéder au recrutement d'un assistant comptable à la CNCG</b>	Coordonnateur/RAF/SPM	03/2020
<b>S'assurer de la validité des offres avant la signature des contrats et demander leur prorogation en cas de besoin</b>	SPM	06/2020
<b>Acquisition sur bons de commande</b> Améliorer la performance en matière d'acquisitions sur Bons de commande afin qu'elles soient plus en conformité avec les principes et les bonnes pratiques de passation des marches.	Coordonnateur+ Spécialistes+ SPM	06/2020
<b>Mettre à jour le PTBA et le PPM 2020 et solliciter l'ANO du FIDA</b>	Coordonnateur+Chefs de composantes	07/2020
<b>Finaliser la distribution des kits COVID-19 et transmettre au FIDA un rapport sur la mise en oeuvre du Plan d'action de riposte contre le COVID-19 en y joignant les différentes décharges de bénéficiaires</b>	Coordonnateur+ RAF	08/2020
<b>Analyser et Apurer Tous les comptes relatifs à la quote part salariale des fonctionnaires</b>	RAF	08/2020
<b>Prendre en compte la quote part salariale des fonctionnaires dans la contribution du gouvernement</b>	RAF/Coordonnateur	09/2020
<b>Procéder à la totalité de la saisie des pièces Comptables dans les antennes</b>	RAF	09/2020
<b>Renforcer de capacité des Comptables des Unités Régionales</b>	RAF	09/2020
<b>Prévoir l'acquisition du TOM2PRO WEB dans le PTBA de 2021</b>	RAF/Coordo	09/2020
<b>Se conformer aux dispositions de l'Accord de financement concernant la mobilisation des fonds de contrepartie.</b>	Coordonnateur+RAF	12/2020



Investir dans les populations rurales

## **Cameroun**

---

### **Programme de promotion de l'entreprenariat agropastoral des jeunes**

#### **Rapport partiel de supervision**

#### **Appendice 1: Performance financière réelle par source de financement et par composante; décaissements par catégorie**

Dates de mission: 15/06/2020 to 26/06/2020

Date du document: 21/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes

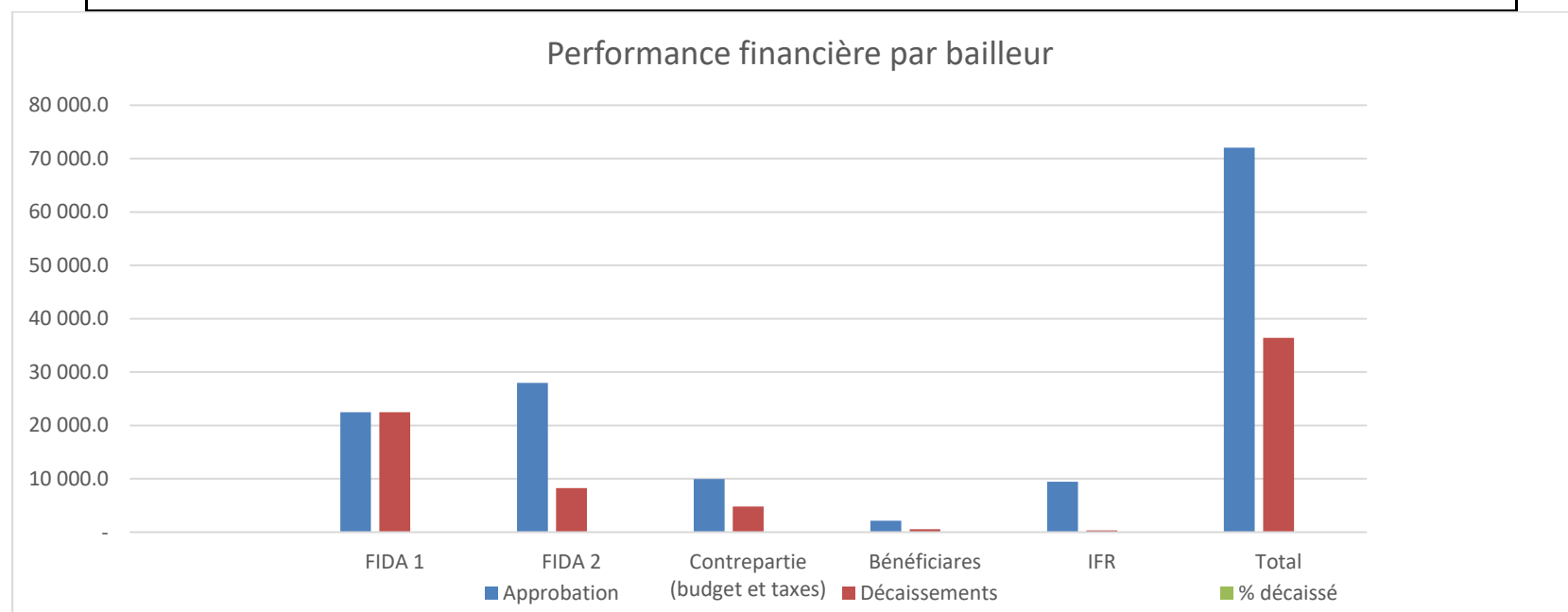


**PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT DES JEUNES (PEA-JEUNES)  
MISSION DU 15 AU 26 JUIN 2020**

**APPENDICE 5A: PERFORMANCE FINANCIERE PAR BAILLEUR en 000'USD PEA-Jeunes**

<b>Tableau 5A : USD</b>			
	<b>Approbation</b>	<b>Décaissements</b>	<b>% décaissé</b>
FIDA 1	22 500,0	22 491,57	99,96%
FIDA 2	28 000,0	8 254,48	29,48%
Contrepartie (budget et taxes)	9 939,4	4 780,20	48,09%
Bénéficiaires	2 136,1	561,90	26,31%
IFR	9 446,9	322,23	3,41%
<b>Total</b>	<b>72 022</b>	<b>36 410,38</b>	<b>50,55%</b>

Les décaissements du FIDA sont les montants réels suivant l'historial transaction report arrêté à la DPD 55 et des SFD ont été évalués au taux de 1USD = 500 FCFA, soit celui de l'évaluation du programme pour le Prêt 758, et 1USD = 570 FCFA pour le Prêt 1964. 1 DTS = 1,36105 USD



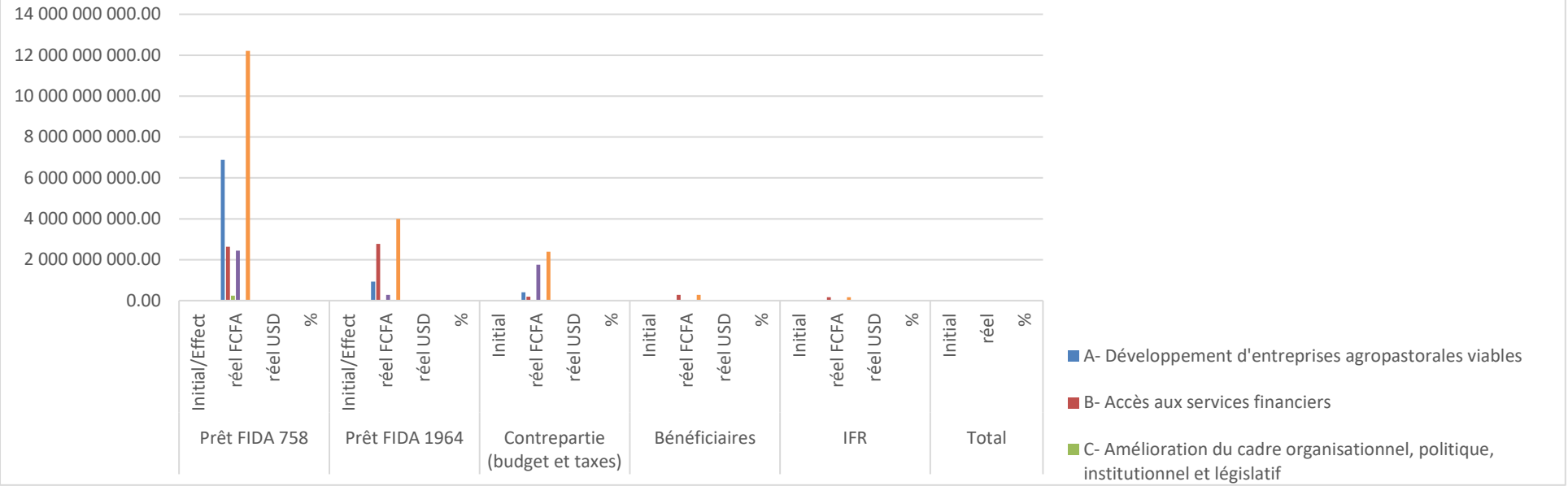
**PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT DES JEUNES  
(PEA-JEUNES)  
MISSION DU 15 AU 26 JUIN 2020**

**Table 5B : Performance financière par Bailleur et par composante (USD '000) au 31 mai 2020 - PEA-Jeunes**

Composantes	Prêt FIDA 758				Prêt FIDA 1964				Contrepartie (budget et taxes)				Bénéficiaires				IFR				Total		
	Initial/Effect	réel FCFA	réel USD	%	Initial/Effect	réel FCFA	réel USD	%	Initial	réel FCFA	réel USD	%	Initial	réel FCFA	réel USD	%	Initial	réel FCFA	réel USD	%	Initial	réel	%
A- Développement d'entreprises agropastorales viables	14 961,89	6 880 603 220	12 821,26	85,69	9369,8 742	931 892 081,00	1 623,76	17,33%	5027,44	410 710 230	821,42	16,34			0,00						29 359,20	15 266,44	52,00
B- Accès aux services financiers	3 234,40	2 637 282 529	4 914,29	151,94	16077, 4238	2 767 943 440,00	4 822,96	30,00%	3009,67	191 987 053	383,97	12,76	2 136,06	280 950 085	561,90	26,31	9 446,92	161 114 954	322,23	3,41	33 904,46	11 005,35	32,46
C- Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	1 189,83	240 735 364	448,58	37,70	784,55 9326	9 031 895,00	15,74	2,01%	268,97	27 999 436	56,00	20,82			0,00						2 243,36	520,32	23,19
D- Coordination, gestion, suivi-évaluation du programme	3 113,88	2 446 910 107	4 559,55	146,43	2198,6 518	282 405 643,00	492,07	22,38%	1633,32	1 759 400 994	3 518,80				0,00						6 945,85	8 570,43	123,39
Dépôt initial			134,16				1 078,91														0,00	1 213,08	
<b>Total*</b>	<b>22 500,00</b>	<b>12 205 531 220,00</b>	<b>22 877,85</b>	<b>101,68%</b>	<b>28 430,51</b>	<b>3 991 273 059,00</b>	<b>8 033,44</b>	<b>28,26%</b>	<b>9 939,39</b>	<b>2 390 097 713,00</b>	<b>4 780,20</b>	<b>48,09</b>	<b>2 136,06</b>	<b>280 950 085,00</b>	<b>561,90</b>	<b>26,31</b>	<b>9 446,92</b>	<b>161 114 954,00</b>	<b>322,23</b>	<b>3,41</b>	<b>72 452,87</b>	<b>36 575,61</b>	<b>50,48</b>

Les décaissements ont été évalués au taux de 1USD = 500 FCFA qui correspond au taux utilisé à la conception du Programme

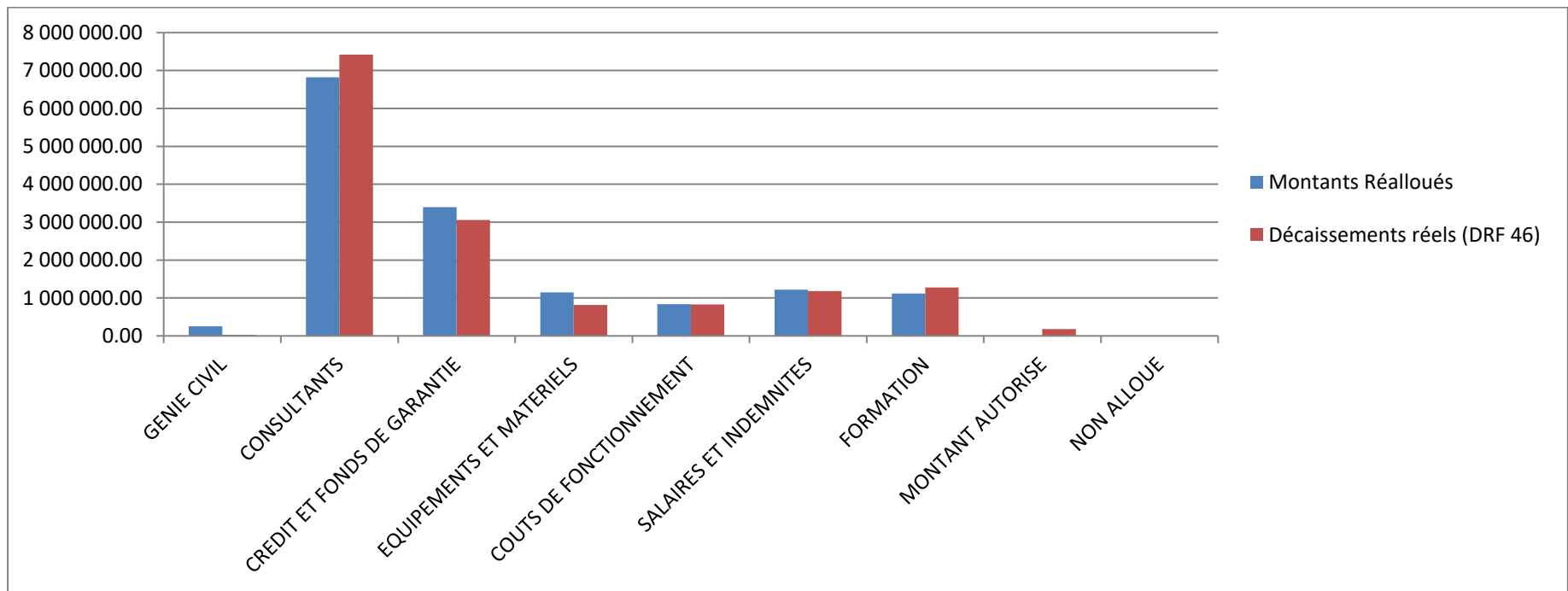
## Performance financière par composante



**PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT DES JEUNES  
(PEA-JEUNES)  
MISSION DU 15 AU 26 JUIN 2020**

**Table 5 C : Décaissements Prêt FIDA 1964 en (DTS) au 31 mai 2020 PMR**

	Catégories	Allocations Initiales	Montants Réalloués	Décaissements réels (DRF 46)	Soldes	Décaissements en %	DRF en instance DRF 59	Soldes	Déc. prév %
200003	GENIE CIVIL	50 000,00	250 000,00	26 267,07	223 732,93	10,51		223 732,93	10,51
200008	CONSULTANTS	5 350 000,00	6 820 000,00	7 424 118,44	-604 118,44	108,86	56 187,72	-660 306,16	109,68
200010	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE	3 200 000,00	3 400 000,00	3 057 743,12	342 256,88	89,93	-132,86	342 389,74	89,93
200011	EQUIPEMENTS ET MATERIELS	1 600 000,00	1 150 000,00	812 155,34	337 844,66	70,62	31 432,61	306 412,05	73,36
200016	COUTS DE FONCTIONNEMENT	490 000,00	840 000,00	829 468,63	10 531,37	98,75	19 415,21	-8 883,84	101,06
200018	SALAIRES ET INDEMNITES	770 000,00	1 220 000,00	1 184 997,02	35 002,98	97,13	6 396,74	28 606,24	97,66
200019	FORMATION	1 870 000,00	1 120 000,00	1 279 106,95	-159 106,95	114,21	19 898,76	-179 005,71	115,98
270001	MONTANT AUTORISE			180 600,29	-180 600,29			-180 600,29	0,00
290001	NON ALLOUE	1 470 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>14 800 000,00</b>	<b>14 800 000,00</b>	<b>14 794 456,86</b>	<b>5 543,14</b>	<b>99,96</b>	<b>133 198,18</b>	<b>-127 655,04</b>	<b>100,86</b>

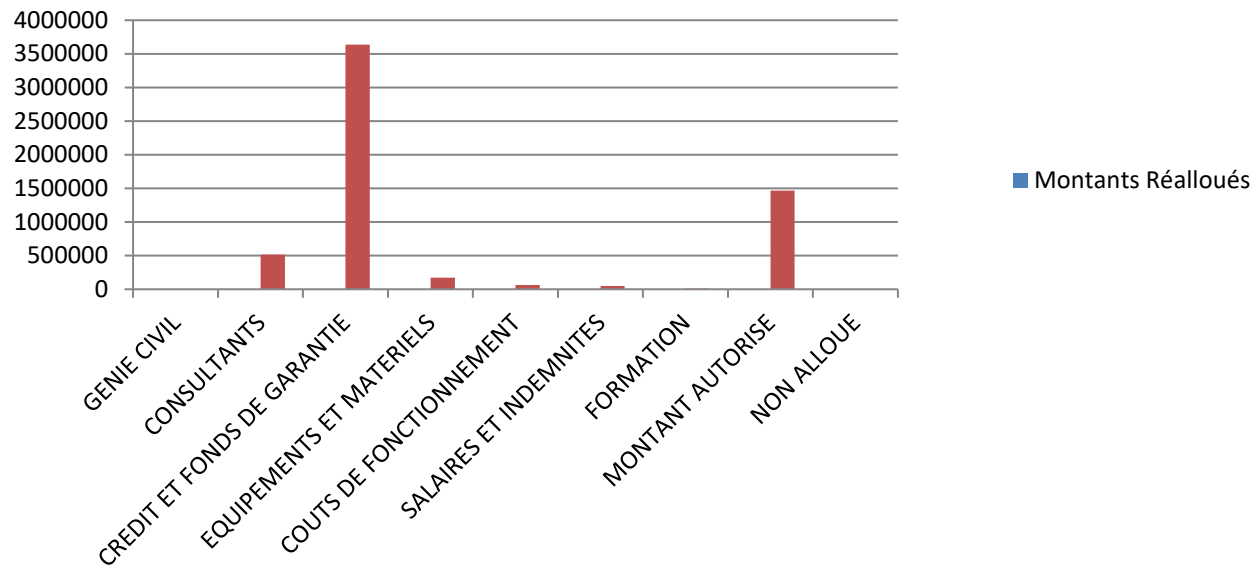




**PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT DES JEUNES  
(PEA-JEUNES)  
MISSION DU 15 AU 26 JUIN 2020**

**Table 5 C: Décaissements Prêt FIDA 758 en (DTS) au 31 mai 2020 PMR**

	Catégories	Allocations Initiales	Montants Réalloués	Décaissements réels (DPD 55)	Soldes	Décaissements en %	DRF/DPD en instance (DPD56 et DRF 57)	Soldes	Déc. prév %
200003	GENIE CIVIL	0,00		0,00	0,00			0,00	0,00
200008	CONSULTANTS	5 960 000,00		514 631,19	-514 631,19	8,63	227 660,57	-742 291,76	12,45
200010	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE	8 360 000,00		3 637 035,66	-3 637 035,66	43,51	202 784,39	-3 839 820,05	45,93
200011	EQUIPEMENTS ET MATERIELS	890 000,00		174 981,10	-174 981,10	19,66	91 768,73	-266 749,83	29,97
200016	COUTS DE FONCTIONNEMENT	500 000,00		62 149,91	-62 149,91	12,43	86 139,89	-148 289,80	29,66
200018	SALAIRES ET INDEMNITES	650 000,00		47 006,17	-47 006,17	7,23	46 879,37	-93 885,54	14,44
200019	FORMATION	1 710 000,00		9 481,54	-9 481,54	0,55	33 399,75	-42 881,29	2,51
270001	MONTANT AUTORISE			1 468 456,33	-1 468 456,33			-1 468 456,33	0,00
290001	NON ALLOUE	1 990 000,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>20 060 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 913 741,90</b>	<b>-5 913 741,90</b>	<b>29,48</b>	<b>688 632,69</b>	<b>-6 602 374,59</b>	<b>32,91</b>



(\*): les DPD 53, 54, 55 en cours de traitement à la CAA  
1 DTS = 827,96181 FCFA taux du dernier paiement



Investir dans les populations rurales

## **Cameroun**

---

### **Programme de promotion de l'entreprenariat agropastoral des jeunes**

### **Rapport partiel de supervision**

### **Appendice 2: Avancement des activités du PTBA**

Dates de mission: 15/06/2020 to 26/06/2020

Date du document: 21/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



**Appendice 2 : Avancement matériel des activités au regard du PTBA, y compris les indicateurs OMRS/SYGRI : mise à jour le 15/06/2020**

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalisations		Taux de réalisation				Commentaires	
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP		
<b>Portée</b>														
Portée du PEA- Jeunes	Groupes ayant bénéficié des services du projet	Nombre		0	0	0		0						
	Personnes ayant bénéficié des services du projet	Nombre	252 000	185 000	52 500	227 780	7 340	127 730	13,98%	50,69%	56,08%	69,04%	1631 entreprises sont créées au 15/06/2020	
		Hommes	176 400	129 500	36 750	159 446	5 138	89 411	13,98%	50,69%	56,08%	69,04%		
		Femmes	75 600	55 500	15 750	68 334	2 202	38 319	13,98%	50,69%	56,08%	69,04%		
	Ménages ayant bénéficié des services du projet (B. Directs)	Nombre	50 400	37 000	10 500	45 556	1 468	25 546	13,98%	50,69%	56,08%	69,04%		
(Emplois créés)	Nombre	20 160	14 800	3 000	17 056	1 468	6 820	48,93%	33,83%	39,99%	46,08%			
<b>Prévisions</b>														
<b>Réalisations</b>														
<b>Taux de réalisation</b>														
Extrants	Indicateurs	Unité	Cible (DCP)	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA	Cible DCP	Cible RMP	Commentaires			
<b>Composante A : Développement d'entreprises agro pastorales viables</b>														
Amélioration de la connaissance des bassins	Etudes de caractérisation des bassins	Nombre	16	16	0	16	0	16	#DIV/0!	100,00%	100,00%	100,00%	Etudes réalisées de 2016 à 2017. Au besoin elles seront actualisées 2 fois avant la fin du Programme	
Information sensibilisation	Jeunes sensibilisés	Nombre	25 200	25 200	2 500	28 150	0	23 278	0,00%	92,37%	82,69%	92,37%		
		Hommes	17 640	17 640	1 750	19 705	0	15 507	0,00%	87,91%	78,70%	87,91%		
		Femmes	7 560	7 560	750	8 445	0	7 771	0,00%	102,79%	92,02%	102,79%		
		Nombre	7 000	7 000	1 400	6 084	38	6 208	2,71%	88,69%	102,04%	88,69%		

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalizations		Taux de réalisation				Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP	
Identification et orientation	Jeunes identifiés dont les dossiers sont transmis au CRV	Hommes	4 900	4 900	800	3 937	23	3 690	2,88%	75,31%	93,73%	75,31%	
		Femmes	2 100	2 100	600	2 147	15	2 518	2,50%	119,90%	117,28%	119,90%	
	Dossiers Sélectionnés et Jeunes orientés vers les structures d'incubation	Nombre	5 670	5 670	1 540	6 135	0	4 719	0,00%	83,23%	76,92%	83,23%	
		Hommes	3 969	3 969	1 078	4 228		3 039	0,00%	76,57%	71,88%	76,57%	
		Femmes	1 701	1 701	462	1 907		1 680	0,00%	98,77%	88,10%	98,77%	
Validation des dossiers	Sessions CRV	Nombre	80	80	8	66	1	48	12,50%	60,00%	72,73%	60,00%	Chaque CRV siège 4 fois par an, soit 16 depuis 2016
Dispositif d'incubation	Structures d'incubation locales et régionales	<i>Nbre de conventions signées</i>	10	10	0	10		15	#DIV/0!	150,00%	150,00%	150,00%	
	Structure d'incubation de référence	Nombre	1	0	0	1		0	#DIV/0!	0,00%	0,00%	#DIV/0!	
	Référénts	Nombre	0	0	50	50	0	200	0,00%	#DIV/0!	400,00%	#DIV/0!	
		Hommes	0	0	30	30		140	0,00%	#DIV/0!	466,67%	#DIV/0!	
		Femmes	0	0	20	20		60	0,00%	#DIV/0!	300,00%	#DIV/0!	
Cohortes de jeunes dont les compétences ont été renforcées	Nombre	20	16	1	10	0	7	0,00%	35,00%	70,00%	43,75%	04 cohortes sortiront des incubateurs durant la post-RMP	
Jeunes incubés sortis avec des plans d'affaires	Jeunes incubés avec plan d'affaires	Nombre	5 108	<b>3 760</b>	1 250	4 750	0	3 121	0,00%	61,10%	65,71%	84,35%	
		Hommes	3 576	2 632	875	3 283	0	1 945	0,00%	54,40%	59,24%	75,10%	
		Femmes	1 532	1 128	375	1 467	0	1 176	0,00%	76,74%	80,16%	105,95%	
	Jeunes incubés parcours 1	Nombre	<b>4 755</b>	<b>3 560</b>	1 190	4 571	0	3 099	0,00%	65,17%	67,80%	88,54%	
		Hommes	3 329	2 492	840	3 196	0	1 928	0,00%	57,92%	60,33%	78,69%	
		Femmes	1 427	1 068	350	1 375	0	1 171	0,00%	82,09%	85,16%	111,52%	
		Nombre	<b>353</b>	<b>200</b>	50	164	0	7	0,00%	1,98%	4,27%	3,50%	

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalizations		Taux de réalisation				Commentaires	
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP		
	Jeunes incubés parcours 2	Hommes	247	140	35	115	0	5	0,00%	2,02%	4,35%	3,57%	700	
		Femmes	106	60	15	49	0	2	0,00%	1,89%	4,08%	3,33%		
Entreprises créées	Total	Nombre		5 040	0	1 685	0	1 573	#DIV/0!	#DIV/0!	93,35%	31,21%		
		Hommes		3 528	0	1 192	0	970	#DIV/0!	#DIV/0!	81,41%	27,49%		
		Femmes		1 512	0	494	0	603	#DIV/0!	#DIV/0!	122,19%	39,88%		
	Catégorie 1 (C1)	Nombre		3 528	0	475		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%		
		Hommes		2 470		333		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%		
		Femmes		1 058		143		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%		
	Catégorie 2 (C2)	Nombre		1 159	0	1 130	0	1 570	#DIV/0!	#DIV/0!	138,94%	135,46%		
		Hommes		811		780		968	#DIV/0!	#DIV/0!	124,10%	119,36%		
		Femmes		348		350		602	#DIV/0!	#DIV/0!	172,00%	172,99%		
	Catégorie 3 (C3)	Nombre		353	0	80	0	3	#DIV/0!	#DIV/0!	3,75%	0,85%		
		Hommes		247		79		2	#DIV/0!	#DIV/0!	2,53%	0,81%		
		Femmes		106		1		1	#DIV/0!	#DIV/0!	100,00%	0,94%		
	Total Entreprises créées	Nombre		<b>5 040</b>	<b>3 700</b>	700	4 104	367	1 701	52,43%	33,75%	41,45%	45,97%	
		Hommes		3 528	2 590	505	2 891	232	1 048	45,94%	29,71%	36,25%	40,46%	
Femmes			1 512	1 110	195	1 213	135	653	69,23%	43,19%	53,83%	58,83%		
Accompagnement	Jeunes accompagnés	Nombre	5 108	3 700	1 800	4 220	0	1 976	0,00%	38,68%	46,82%	53,41%		
		Hommes	3 576	2 590	1 260	2 932	0	1 177	0,00%	32,92%	40,14%	45,44%		
		Femmes	1 532	1 110	540	1 288	0	799	0,00%	52,14%	62,03%	71,98%		
	Jeunes installés/3700	Nombre	5 040	3 700	700	3 930	367	1 699	52,43%	33,71%	43,23%	45,92%	La cible est ramenée à 3700 entreprises créées	
		Hommes	3 528	2 590	490	2 751	232	1 049	47,35%	29,73%	38,13%	40,50%		
		Femmes	1 512	1 110	210	1 179	135	650	64,29%	42,99%	55,13%	58,56%		

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalizations		Taux de réalisation				Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP	
Cartographie	Développement de répertoires et cartographie des acteurs	Nombre	16	16	1	19		18	0,00%	112,50%	94,74%	112,50%	
	Organisation des missions de contrôle de qualité	Nombre	ND	ND	2	6		4	0,00%	#VALEUR!	66,67%	#VALEUR!	
<b>Composante B : Accès aux services financiers</b>													
Financement des entreprises	IFR partenaires (Réseau) ayant signé une convention avec le PEA-Jeunes)	Nombre	6	0	3	25	0	15	0,00%	250,00%	60,00%	#DIV/0!	Le PEA-Jeunes devait contractualiser avec les réseaux de micro-finance. Dans l'effectivité, les PEA-Jeunes a travaillé avec les IFR indépendantes
	Entreprises ayant bénéficiés de kit de démarrage (TPE)	Nombre	4 687	3 500	700	3 825	367	1 701	52,43%	36,29%	44,47%	48,60%	3 500 TPE recevront les appuis financiers en post RMP
		Hommes	3 281	2 450	490	2 679	232	1 048	47,35%	31,94%	39,12%	42,78%	
		Femmes	1 406	1 050	210	1 146	135	653	64,29%	46,44%	56,98%	62,19%	
	Entreprises ayant bénéficiés de kit de démarrage (TPE) qui accèdent aux crédits	Nombre	3 281	2 450	490	2 467	37	227	7,55%	6,92%	9,20%	9,27%	2 300 entreprises recevront des crédits durant la post RMP
		Hommes	2 297	1 715	343	1 728	21	131	6,12%	5,70%	7,58%	7,64%	
		Femmes	984	735	147	739	16	96	10,88%	9,75%	12,99%	13,06%	
	Entreprises ayant bénéficiés de kit de renforcement (PE)	Nombre	353	200	50	439	0	4	0,00%	1,13%	0,91%	2,00%	
		Hommes	247	140	35	309		3	0,00%	1,21%	0,97%	2,14%	
		Femmes	106	60	15	130		1	0,00%	0,94%	0,77%	1,67%	
	Entreprises ayant bénéficiés d'un kit de renforcement qui accèdent aux crédits	Nombre	205	116	35	163	0	2	0,00%	0,98%	1,23%	1,72%	
		Hommes	173	98	25	116		2	0,00%	1,16%	1,73%	2,04%	
		Femmes	32	18	10	47		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	



Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalisations		Taux de réalisation				Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP	
	Total entreprises ayant bénéficiés de kits de démarrage (TPE & PE)	Nombre	5 040	3 700	750	4 264	367	1 705	48,93%	33,83%	39,99%	46,08%	
		Hommes	3 528	2 590	525	2 988	232	1 051	44,19%	29,79%	35,17%	40,58%	
		Femmes	1 512	1 110	225	1 276	135	654	60,00%	43,25%	51,25%	58,92%	
	Total entreprises ayant bénéficiés de kit de démarrage (TPE & PE) qui accèdent aux crédits	Nombre	2 923	2 146	525	2 630	37	229	7,05%	7,83%	8,71%	10,67%	
		Hommes	2 470	1 813	368	1 844	21	133	5,71%	5,39%	7,21%	7,34%	
		Femmes	454	333	157	786	16	96	10,19%	21,16%	12,22%	28,83%	
Amélioration de la qualité des services financiers	Appui à la mise en place du fonds de facilitation	Nombre		1		1		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%	
	Développement de nouveaux produits (Crédit)	Nombre		2		2		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%	
	Développement de nouveaux produits (épargne)	Nombre		2		2		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%	
	Total nouveaux produits développés	Nombre	4	0	0	4		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	#DIV/0!	
	Renforcement des capacités IFR	Nombre d'appuis		3		0		0	#DIV/0!	0,00%			
	Renforcement de l'autorégulation et de la gestion des risques liés à la demande	Nombre d'appuis		5		0		0	#DIV/0!	0,00%			
	Personnel des IFR formés (gestion du risque)	Nombre		0	0	60	0	40	66,67%	#DIV/0!			
Hommes					42		28	66,67%	#DIV/0!				
Femmes					18		12	66,67%	#DIV/0!				

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalisations		Taux de réalisation				Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP	
	Renforcement des capacités de l'ANEMCAM	Lots de matériels informatiques et de supports divers		1	0	0		0	#DIV/0!	0,00%			Le Partenariat du PEA-Jeunes avec ANEMCAM est suspendu et assujéti par le FIDA à la tenue de son Assemblée Générale électorale
<b>Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif (environnement entrepreneurial)</b>													
Mise en place d'un cadre organisationnel propice	Mise en place et opérationnalisation de réseaux des jeunes	Nombre	5	5	1	5		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4 réseaux régionaux + 01 réseau national
	Mise en place et opérationnalisation de réseaux des référents	Nombre		1	1	1		0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	
	Entreprises créées et membres du réseau des jeunes (REPA-Jeunes)	Nombre		4 032	600	3 411	0	0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	
	Au moins 80% des entreprises promues sont membres du réseau et participent à ses activités	%		1	80%	80%	0,00%		0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	
Amélioration du milieu des affaires dans le secteur agropastoral	Formulation, revues et mises en œuvre des politiques et programmes nationaux	Nombre d'appuis techniques		1	1	1		0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	Services de consultants et organisation d'ateliers
	Climat des affaires	Nombre		1		1		0	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%	Elaboration d'un plan d'actions prioritaires en faveur des PME

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalisations		Taux de réalisation				Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2020	Cumul Prévisions (PTBA)	PTBA 2020	Cumul Réalisations	PTBA 2020	Cible DCP	Cumul Prévisions (PTBA)	Cible RMP	
	Appui aux actions pour favoriser l'accès à la terre et la sécurisation foncière			1	1	2		0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	Campagnes de concertation et de sensibilisation
	Formation professionnelle			ND		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#VALEUR!	
	Création des cadres de concertation			ND		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#VALEUR!	
<b>Sous-Composante D1 : Cellule Nationale de Coordination et de Gestion</b>													
Coordination et suivi des activités et capitalisation des effets du Programme	Unité nationale d'appui conseil et 4 unités régionales établies et opérationnelles	Nombre	1	1		1		1	#DIV/0!	100,00%	100,00%	100,00%	
	Mise en place des unités régionales	Nombre	4	4		4		4	#DIV/0!	100,00%	100,00%	100,00%	
	Le système de suivi évaluation est mis en place et opérationnel	Nombre	1	1		1,00		1,00	#DIV/0!	100,00%	100,00%	100,00%	Une application de S&E est fonctionnelle. Un SGBD sous Access est en cours de construction
	Une stratégie de communication et gestion des savoirs est élaborée et opérationnelle	Nombre	2	2		3		2	#DIV/0!	100,00%	66,67%	100,00%	Une stratégie de communication et une stratégie de gestion des savoirs sont disponibles



Investir dans les populations rurales

## **Cameroun**

---

**Programme de promotion de l'entreprenariat agropastoral des jeunes**

**Rapport partiel de supervision**

**Appendice 3: Respect des dispositions juridiques: état de l'exécution**

Dates de mission: 15/06/2020 to 26/06/2020

Date du document: 21/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



**APPENDICE 3 : RESPECT DES DISPOSITIONS JURIDIQUES : ETAT DE L'EXECUTION**

Section	Disposition	Date butoir de l'action/objectif	Niveau d'exécution/date	Observations
Section B.1	Le montant du prêt 758 est de 14 800 000 DTS  Le montant du prêt 2000001964 est de 20 060 000 DTS	Pour mémoire	Réalisé	758 : financement Terminé Reste un reliquat de 180 .600 ,29 DTS 1964 : FCE prêt additionnel a été approuvé par le FIDA en 2017, et sa signature le 11 décembre 2019.Les fonds ont été positionnés le 13 février 2020.
Section B.6	Prêt 758 : L'emprunteur a ouvert, à travers la CAA un compte désigné au nom du Programme auprès d'une banque commerciale acceptée par la FIDA pour recevoir le fonds du Programme et géré suivant le système d'avance temporaire	Dès la date entrée en vigueur du projet	Réalisé	758 : compte désigné en USD, compte d'opération en FCFA ouverts, compte du fonds de contrepartie en FCFA ouvert
Section B.7	L'Emprunteur s'engage à mobiliser des fonds de contrepartie pour un montant de 9 900 000 USD correspondant aux taxes et impôts (4 633 000 USD) applicables aux biens et services et à la contribution de l'Emprunteur aux coûts de l'exécution des activités (5 306 000USD).		Réalisé partiellement	Au 31/05/2020 la contribution du gouvernement camerounais s'élève à 4 780 200 USD soit 48.09% contre 42.72 % lors de la dernière mission de supervision. La contribution en numéraire reste inchangée soit 3.520 .000 US (SOIT 1milliards .760), soit 75.97% Les impots et Taxes s'élève à 1 260 200 USD soit 707 587 466 soit 29.40%
Section C	L'agent principal du projet est le Ministère de l'agriculture et du développement rural (MINADER) La date d'achèvement est le 6 <sup>ème</sup> anniversaire.		conforme	Le Programme est sous cotutelle du MINADER et du MINEPIA La date d'achèvement est fixée au 31/03/2021, Un délai d'exécution du programme de 24 mois a été sollicité par le gouvernement afin de permettre de dérouler l'ensemble des activités.
Annexe 1; II-A.2, A.3, A.4, A.5	Le projet est organisé autour des structures de gestion suivantes : Comité de pilotage (CP), le Comité de validation (CV), Cellule nationale de gestion de programme (CNGP) et les Unités		conforme	

Section	Disposition	Date butoir de l'action/objectif	Niveau d'exécution/date	Observations
	Régionales d'Appui conseils (URAC)			
Section 7.01; b; II	Le CNGP prepare annuellement un projet de travail et de budget transmis au Fonds pour non objection	Transmission du PTBA au plus tard 60 jours avant le début de l'année du projet considérée	Conforme pour 2020	La première transmission du projet de PTBA 2020 a au FIDA a été effectué le 29/11/2019.
Section 7-05	Les marchés de biens, de travaux et de services doivent être passés conformément aux procédures énoncées à l'appendice 3	En permanence	Conforme	PPM 2020 joint au PTBA 2020
Section 8.03	Le CNGP remet au FIDA un rapport d'activité périodique	Juin/Décembre	conforme	Les rapports d'activité de Janvier à Juin ont été transmis le 31 Juillet 2019 Le rapport annuel d'activité a aussi été transmis au FIDA.
Section 9.02	L'Emprunteur remet au FIDA les états financiers dans un délai de 4 mois après la clôture de chaque année fiscale	30 Avril 2020	conforme	Draft des états financiers soumis à temps au FIDA
Section 9.03	L'Emprunteur fait vérifier par un commissaire aux comptes les comptes relatifs au projet Remet dans les 6 mois suivant l'année fiscale un rapport d'audit et la réponse à la lettre de recommandation	30 Juin 2020	conforme	Mission d'audit de l'exercice 2018 effectué par le cabinet OKALLA, rapport d'audit et management lettre transmis au FIDA à temps Le Rapport provisoire d'audit 2019 a été mis à la disposition de la mission.



Investir dans les populations rurales

## **Cameroun**

---

### **Programme de promotion de l'entreprenariat agropastoral des jeunes**

#### **Rapport partiel de supervision**

#### **Appendice 5: Préparation et planification de la mission, mandat, calendrier et personnes rencontrées**

Dates de mission: 15/06/2020 to 26/06/2020

Date du document: 21/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes





## Appendice 5 Préparation et planification de la mission

### La mission de supervision partielle à distance du Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA - Jeunes) s'est tenue du 15 au 26 juin 2020

**Zone du projet: Regions du Centre, du Littoral, du Nord-Ouest et du Sud.**

Lieux visités/jour  
sur le terrain:

Visite terrain dans la région du Centre et du Sud du 19 au 21 juin 2020 et a travaillé à distance avec deux régions (Littoral) et (Nord Ouest).

Composition de la  
mission:

Hanafi Abdelhaq, Représentant FIDA/ Directeur Hub Afrique centrale, Chef de Mission; ii) Caroline Onanina, Chargée de Programme Pays, Co-chef de mission ; iii) Mame Awa Mbaye, Spécialiste en Gestion Financière et Ndela Dioufs, Spécialiste en gestion administrative et financière, Consultant international basé au Sénégal ; iv) Kadre Kadei, Chargé de Programme, spécialiste en agroéconomie, Guy Raoul Sanon, Spécialiste en développement des entreprises et du secteur privé basé au Burkina Faso, Consultant international et Enrico Protomastro, JPO/programme analyst, point focal secteur privé, basé en Italie ; v) Remy Sourdois, Spécialiste en Finance Rurale, Consultant International, basé en France; vi) Marthe Epassy, Spécialiste en suivi-évaluation, Consultant national ; vii) Praise UKE, UN Volontaire, ECG, point focal communication et gestion des savoirs; viii) Mukam Sighano Carlos, spécialiste en passation des marchés, Consultant national.. Les Administrations Publiques Camerounaises étaient représentées par M Andela Ndongo Joseph du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural ; M Ibrahim Kelly Adamu du Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales ; M. Katergini Nathanael du Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire; Mme Onana Carole de la Direction des Opérations de la Dette de la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA).

### Objectifs de la mission et conclusions clés

#### Contexte et objectif principal de la mission

1. La présente mission de supervision partielle s'est réalisée dans un contexte sanitaire fragile lié au COVID 19 où malgré les mesures barrières et accompagnement du gouvernement, le pays continu d'enregistrer de nouveaux cas. Au 15 juin 2020, date de démarrage de la mission, le pays compte un total de 9864 personnes infectées, dont 5570 guéris et 276 décès. Dans ce contexte, la mission s'est réalisée en conformité avec la directive FIDA d'avril 2020 pour la supervision des projets à distance et visait donc principalement le suivi des recommandations de la supervision totale du Programme qui a eu lieu du 02 au 13 décembre 2019 et la mesure de l'avancée du programme vers l'atteinte des objectifs du plan de travail annuel budgété (PTBA) 2020 non objecté.
2. La mission avait pour principaux objectifs spécifiques de (i) passer en revue l'exécution technique et financière du programme ;(ii) d'apprécier le degré de mise en œuvre d'une part des recommandations de la mission de supervision de décembre 2019 et d'autre part du PTBA 2020 au 15 juin 2020. Elle a fait notamment le point sur (i) l'exécution des activités durant la période sous-revue et apprécier les progrès réalisés par rapport aux PTBA et aux objectifs du programme ; (ii) les priorités des PTBA et des plans de passation des marchés (iii) les approches du programme pour consolider la durabilité des résultats en général et le plan de désengagement en particulier ; (iv) la gestion financière et administrative ; (v) le système de suivi-évaluation et les indicateurs désagrégés selon le genre, et (vi) le degré de mise en œuvre des recommandations des audits des comptes de l'exercice 2018. Par ailleurs, il faut noter que l'objet de la mission portait également sur l'analyse des

résultats obtenus afin de s'assurer que la stratégie et les approches de mise en œuvre permettront de consolider la durabilité des résultats.

3. Au lancement, une réunion d'introduction a été présidée par M. Mbairrobe Gabriel, Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) assisté de Dr Taíga, Ministre de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA), Mme Clementine Ananga Messina, Ministre Délégué, auprès du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural, Gouverneur du FIDA, Messieurs Patrick Nna Nvondo et El Hadj Jaji GIDADO respectivement Secrétaires Généraux du MINADER/MINEPIA. Les réalisations du Programme ont été discutées au cours de sessions présentielles et à distance réunissant les parties prenantes du 15 au 18 juin et du 22 au 25 juin 2020. La mission s'est rendue dans la région du Centre et du Sud du 19 au 21 juin 2020 et a travaillé à distance avec deux régions (Littoral) et (Nord Ouest). Dans les régions visitées, la mission a tenu des réunions avec les URAC et partenaires opérationnels ; rencontré des Jeunes Entrepreneurs en incubation, sortis de l'incubation et déjà installés. La réunion officielle de restitution des résultats de la mission s'est tenue au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural le vendredi 26 juin 2020.
4. Lors de la réunion d'introduction, le Ministre a fait part à la mission de trois points de vigilance à examiner notamment : (1) la situation du remboursement des fonds de contrepartie sur les ressources du prêt FIDA ; (2) le point sur la demande du gouvernement de prolonger la période d'exécution du PEA-Jeunes ; (3) l'analyse de la performance du mécanisme de refinancement mis en place par la Société Générale de Banque (SGB). Le Ministre et ses hôtes ont également saisi cette occasion pour remercier le FIDA pour le don de \$495 468 accordé au gouvernement de la République du Cameroun en appui aux actions prioritaires du plan national de riposte contre le COVID-19 à travers la mise en œuvre du « Mécanisme » de relance en faveur des populations rurales pauvres.
5. Dans la même optique, le Directeur du Hub Afrique Centrale et Représentant du FIDA a remercié le MINADER et le MINEPIA et toute son équipe pour la co-préparation et le démarrage effectif de la mission de formulation dudit don et a partagé 06 points d'attention pour un examen approfondi par la mission : (1) l'état d'avancement du processus de prorogation des dates clés du programme utile pour permettre au FIDA d'apprécier les modalités financières et sa durée réelle ; (2) la performance du système de suivi-évaluation et la situation du démarrage de l'étude des effets du programme, (3) la performance du mécanisme de refinancement avec la Société Générale de Banque (SGB), (4) l'accélération du partenariat entre le PEA-Jeunes et le RGAE, et entre le PEA-Jeunes et le PPEA et (5) la capitalisation et la valorisation effective des travaux menés par le PEA-Jeunes et le BIT pour améliorer l'environnement des affaires au Cameroun dans le secteur agropastoral.
6. La réunion de restitution du 26 juin 2020 a été présidée par M. Mbairrobe Gabriel, Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) assisté de Dr Taíga, Ministre de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA), Mme Clementine Ananga Messina, Ministre Délégué, auprès du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural, Gouverneur du FIDA, Monsieur Patrick Nna Nvondo Secrétaire Général du MINADER. La présentation des résultats des travaux de la mission par M. Hanafi Abdelhaq, Directeur du Hub Afrique Centrale et Représentant du FIDA a induit des échanges constructifs ayant abouti aux principales conclusions suivantes : (1) l'urgence de conduire une réflexion approfondie sur le devenir du fonds de placement mis en place auprès de la Société Générale Cameroun à l'achèvement du projet ainsi que la capacité des institutions de financement rurales à contenir la gestion des risques – (2) la nécessité de formaliser pour l'année 2020 le partenariat déjà amorcé avec le PEA-jeunes en appui aux jeunes entrepreneurs aquacoles – (3) l'étude sur la caractérisation des bassins de productions couvert par le PEA-jeunes pourraient être mise à jour pour intégrer une approche chaîne de valeur et faciliter l'exercice de mise en réseau des jeunes déjà amorcé par le programme. A la demande des Ministres, l'information sur l'état d'avancement de l'instruction du projet Boris Cameroun sur les ressources du fonds ABC ainsi que les modalités d'accès ont été partagées. Le FIDA a également été rassuré de l'engagement du gouvernement du Cameroun à rendre disponible le décret d'habilitation pour la signature de l'accord de financement du PADFA II d'ici le 31 juillet 2020.

### **Conclusions clés**

7. Le contexte du COVID a rendu difficile la mise en place des investissements du PTBA 2020 et la dynamique observée durant l'année 2019 a été ralentie, mais la mission salue la capacité d'adaptation du programme au regard des résultats obtenus malgré ce contexte. La situation à la date de la supervision se présente comme suit : (i) création de 650 entreprises : 42,61% ; (ii)

renforcement de 50 entreprises : 0% ; (iii) création 2800 emplois : 39,57% ; (iv) octroi de 700 kits d'incitation : 39,57% ; (v) octrois de 350 crédit productif : 10,57%. Les activités de sensibilisation de 2500 jeunes, orientation de 1540 jeunes vers les structures d'incubation et l'incubation de 1250 PIE ont été exécutées à 0%.

8. Ce contexte difficile a empêché : la (1) tenue de sessions des comités régionaux de sélection et de validation nécessaires pour sélectionner les jeunes à orienter vers les 15 structures d'incubation partenaires du programme, (2) la rentrée académique de la cohorte 8 qui devrait permettre de démarrer l'incubation des sélectionnés, (3) l'accélération du taux d'usage des lignes de refinancement et d'octroi de crédit face aux risques élevés de non remboursement. Malgré le contexte difficile, le projet continue d'impulser une nouvelle dynamique visant la mise en place d'un dispositif de formation, d'appui-conseil/encadrement et de financement des entreprises agropastorales.
9. Pour 2020, les interventions du projet au premier semestre ont permis (i) d'approfondir le modèle d'incubation et de renforcer les capacités des acteurs de mise en œuvre ; (ii) de tester la nouvelle approche de facilitation basée sur l'orientation visant la promotion de projet collaboratif multi acteur ; (iii) d'amorcer la réflexion sur la stratégie de sortie du programme, impliquant entre autres la construction d'un marché de conseil autour du dispositif des business coach ; (iv) de promouvoir le réseau des jeunes comme l'un des éléments majeurs de la mise en place d'un cadre organisationnel propice à l'émergence d'entreprise de jeunes et/ou leur développement; (v) d'amorcer le processus de création et/ou de renforcement de nouvelles entreprises et des emplois dans le contexte du Covid 19 ; (vi) d'améliorer la dynamique d'accès à la mise en place des crédits de démarrage et de crédits productifs par la mise en place en février 2020 de tous les instruments de financement (fonds de refinancement, fond de placement, fond de partage des risques), (vii) l'exploration (PAM, ONUFEMMES, MINPMEESA, MINPROFF, MINEFOP) et la formalisation de partenariats stratégiques (BIT, RGAE) utiles pour accélérer le renforcement des capacités des structures d'incubation, faciliter l'homologation et la certification des parcours de formation et conforter l'alignement du programme aux politiques et stratégies nationales. Le contexte du COVID-19 a également imposé au programme d'accompagner le MINADER/MINEPIA à la mise en œuvre de son plan de riposte. Ainsi deux plans d'action de riposte du programme au COVID-19 d'un montant total de 294 422 500 FCFA ont été non objectés pour limiter la propagation du coronavirus, sauver des vies et renforcer la résilience d'environ 3000 jeunes entrepreneurs agropastoraux installés dans les quatre régions d'intervention du programme (Centre, Sud, Nord-Ouest et Littoral) Cependant, la facilitation de l'accès au crédit, demeure le maillon faible de la démarche d'accompagnement des entreprises agropastorales. Cette contrainte majeure à la promotion de l'entrepreneuriat agropastoral a été régulièrement soulignée par l'ensemble des missions de supervision. En effet à la date de la supervision seulement 20% des jeunes<sup>1</sup> qui ont eu un crédit de démarrage ont bénéficié d'au moins un crédit productif. Le portefeuille en impayé des IFR est important mais concerne surtout les premières cohortes et que cette situation rend les IFR plus prudentes et sélectives. Toutefois le taux d'approbation des demandes de crédits productifs demeure toutefois élevé. Le réseau des jeunes et le dispositif de business coach en voie de construction s'inscrivent progressivement comme acteurs incontournables de la stratégie de désengagement du projet et auront un rôle important pour la mise en place des activités de facilitation et de suivi-accompagnement des entreprises de jeunes. "
10. Pour le deuxième semestre, des efforts devront être portés sur les éléments autour desquels un consensus s'est progressivement construit. Il s'agit de l'importance de (i) l'approche CVA; (ii) l'amélioration de l'offre en crédit productif et de démarrage suite au recrutement effectif de 96 bussness coach, la promotion d'un marché du conseil fonctionnant sur des bases marchandes; (iii) la mise en place d'un réseau des jeunes pour une appropriation de certaines fonctions de conseil et d'appui ;(iv) la pérennisation des structures d'incubation; (vi) l'amélioration continue de l'environnement des affaires; (vii) une combinaison plus optimale des services non financiers et financiers et; (viii) la prise en compte de la problématique de la contribution des communes au financement du processus d'incubation des jeunes en lien avec la contribution des entreprises de jeunes à l'amélioration des recettes fiscales des communes ; (xi) la formalisation de la mise en œuvre de nouveaux partenariats stratégiques (BIT, RGAE, PAM, ONU FEMMES, PPEA, Ministères sectorielles concernés) utiles pour accélérer le renforcement des capacités des structures d'incubation, faciliter l'homologation et la certification des parcours de formation et conforter l'alignement du programme aux politiques et stratégies nationales.
11. Enfin, il faut noter que la stratégie de désengagement définie par le programme est en cours de finalisation et devra se concentrer sur une réflexion participative et inclusive sur les acquis du

---

<sup>1</sup> Contre 17,5% au moment de la supervision de décembre 2019

programme transférables et non transférables, les termes de références et plan d'action opérationnel d'accompagnement de la démarche, le renforcement des institutions promues, la densification des activités de gestion des savoirs en valorisant au mieux les innovations et leçons apprises qui permettent l'atteinte des objectifs du programme, l'identification et le renforcement des capacités de vecteurs potentiels de mise à l'échelle.

## Agenda de la mission

Horaires	Activités	Lieu	Equipes	Lien zoom
<b>Lundi 15 juin 2020</b>				
9H00 – 10H30	Réunion avec le programme : validation du programme détaillé de la mission	Monastère Mont Fébé	Equipes mission Cameroun	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/92754611645?pwd=V0owTDBneDMzTjVWbHVmVlQ1alVxZz09">https://ifad.zoom.us/j/92754611645?pwd=V0owTDBneDMzTjVWbHVmVlQ1alVxZz09</a>
10H30 – 13H45	Introduction sur l'état d'avancement général du programme sur le plan technique et financier	Monastère Mont Fébé	Equipe mission FIDA + projet	Meeting ID: 927 5461 1645 Password: 830743
15H30 – 17H30	Introduction de la mission auprès du MINADER/MINEPIA	Salle de conférence MINADER	Equipe mission FIDA (Hanafi, Caroline, Sourdois, Awa)+ projet	Join Zoom Meeting <a href="https://us02web.zoom.us/j/84218441228?pwd=azlBVTZxdjJkckN5Vzk0L2FMRlBUUT09">https://us02web.zoom.us/j/84218441228?pwd=azlBVTZxdjJkckN5Vzk0L2FMRlBUUT09</a>  ID de réunion : 842 1844 1228 Mot de passe : 254249
<b>Mardi 16 juin 2020</b>				
9H00 – 13H00	<u>Session 1</u> : Etat d'avancement des activités de la composante A : progrès, défis et suivi de la mise en œuvre des recommandations	FIDA	Kadei, Ndam Olivier, Bela Tomo, Epassy, Onanina	No zoom
14H30 – 18H00	<u>Session 2</u> : Etat d'avancement des activités de la composante B ; progrès, défis et suivi de la mise en œuvre des recommandations	FIDA	Hyacinthe Founsié, Bela Tomo, Sourdois, Onanina, Epassy, Patrick	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/93570518374?pwd=S201SENWY1dGZFN0SXZYb0Y2cmNxUT09">https://ifad.zoom.us/j/93570518374?pwd=S201SENWY1dGZFN0SXZYb0Y2cmNxUT09</a>  Meeting ID: 935 7051 8374 Password: 240500
<b>Mercredi 17 juin 2020</b>				
13H00 – 16H30	<u>Session 3</u> : Etat d'avancement des activités de la composante C ; progrès, défis et suivi de la mise en œuvre des recommandations	FIDA	Onanina, Kadei, Bela Tomo, Alex, Olivier Ndam	No zoom
13H30 – 16H30	<u>Session 4</u> : Aspects fiduciaires et administratifs ; progrès, défis et suivi de la mise en œuvre des recommandations - Volets transversaux	PEA Jeunes	Essomba, Ndela	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/92420211352?pwd=YnZ2cU9ZVlhZbTFhS0pqaigzM3NIUT09">https://ifad.zoom.us/j/92420211352?pwd=YnZ2cU9ZVlhZbTFhS0pqaigzM3NIUT09</a>  Meeting ID: 924 2021 1352 Password: 855477
16H30 - 18H00	<u>Session 5</u> : Etat d'avancement des activités de coordination, suivi-évaluation, genre et communication ; progrès, défis et suivi de	FIDA	Epassy, Uke Praise, Gilbert Momo,	No zoom

	la mise en œuvre des recommandations – Volets transversaux		Josiane Ndomo, Bela Tomo, Onanina	
<b>Jeudi 18 juin 2020</b>				
<b>09H00 – 11H00</b>	Point sur le cahier des charges SGB	ZOOM	Rep. SGC, Hyacinthe, Sourdois, Patrick, Bela Tomo, Essomba Ernest, Onanina, Hanafi	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/96269460816?pwd=aUF5KzI5dmlQUU1YnhmZFNMT1Z6UT09">https://ifad.zoom.us/j/96269460816?pwd=aUF5KzI5dmlQUU1YnhmZFNMT1Z6UT09</a>  Meeting ID: 962 6946 0816 Password: 898026
<b>10H00 – 11H00</b>	Discussion avec les superviseurs techniques des ONG de facilitation	ZOOM	Sanon, Kadei, Enrico, Alex, Claude T., Olivier Ndam, Poutong R., C. Yanzeu	Join Zoom Meeting <a href="https://us04web.zoom.us/j/75441950194?pwd=ajZDUmVOWnFsMHZoaXpVUjhhUkgxUT09">https://us04web.zoom.us/j/75441950194?pwd=ajZDUmVOWnFsMHZoaXpVUjhhUkgxUT09</a>  Meeting ID: 754 4195 0194 Password: 2nxHWT
<b>11H30 -13H00</b>	<u>Téléconférence</u> Equipe consultants composante A: restitution constats préliminaires et orientations		Sanon, Kadei, Enrico, Onanina, Alex, Bela Tomo, Olivier Ndam	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/92306148808?pwd=ZjZCazVhYVROTThBVXpZczRlZ2Nwdz09">https://ifad.zoom.us/j/92306148808?pwd=ZjZCazVhYVROTThBVXpZczRlZ2Nwdz09</a>  Meeting ID: 923 0614 8808 Password: 025938
<b>14H00 – 16H00</b>	<u>Session 6</u> : Aspects passation des marchés		Mukam, Takouo, Onanina, Bela Tomo	<b>No zoom</b>
<b>16H00 – 18H30</b>	<u>Téléconférence</u> consultant national avec consultant international session 4 : restitution constats préliminaires et orientations		Ndela, Awa, Onanina, Essomba, Bela Tomo, Carole Onana	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/93206147504?pwd=eXV5NVY3eXBncGJSZEI0SjNOdzQwZz09">https://ifad.zoom.us/j/93206147504?pwd=eXV5NVY3eXBncGJSZEI0SjNOdzQwZz09</a>  Meeting ID: 932 0614 7504 Password: 819214
<b>Vendredi 19 juin 2020 au dimanche 21 juin 2020 (Mission terrain Région du centre et du Sud) Nuitée Ebolowa</b>				
<b>Lundi, 22 juin 2020</b>				
<b>09H30 – 10H30</b>	Point stratégie d’insertion professionnelle des PME par le MINPEMEESA et contribution du PEA-jeunes à la stratégie	MINPEMEESA	Onanina, Kadei, Bela Tomo et son équipe	
<b>12H00 – 13H30</b>	<u>Téléconférence</u> Equipe consultants composante B: restitution constats préliminaires et orientations	Zoom	Sourdois, Patrick, Onanina, Hanafi	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/92889926553?pwd=KzdJVThpSVoyZjBRcWlCWVY1OEUVUUT09">https://ifad.zoom.us/j/92889926553?pwd=KzdJVThpSVoyZjBRcWlCWVY1OEUVUUT09</a>  Meeting ID: 928 8992 6553 Password: 606062

<b>15H00 – 17H00</b>	Point d'échanges avec les PTF (FAO, PAM, ONUFEMMES, BIT) sur l'échange d'expériences sur la problématique de l'insertion des jeunes dans le secteur agropastoral, les synergies possibles et les enjeux de pérennisation des programmes Stratégies respectives d'appui au gouvernement pour la mise en œuvre de la stratégie nationale de riposte face au COVID 19	ZOOM	Hanafi, Onanina, Kadei, Uke, Bela Tomo et son équipe	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/97773749698?pwd=NzROYmQvSEZhVFJiajdXMlF2U0VlQT09">https://ifad.zoom.us/j/97773749698?pwd=NzROYmQvSEZhVFJiajdXMlF2U0VlQT09</a>  Meeting ID: 977 7374 9698 Password: 880075
<b>17H30 – 20H00</b>	Réunion de discussion de résultats préliminaires de la mission suivant descente sur le terrain	Hotel Azur	EQUIPE MISSION	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/93893458075?pwd=WUw4Y05CajJ6OHpqZDB0L3lzWGIFQT09">https://ifad.zoom.us/j/93893458075?pwd=WUw4Y05CajJ6OHpqZDB0L3lzWGIFQT09</a>  Meeting ID: 938 9345 8075 Password: 845756
<b>Mardi, 23 juin 2020</b>				
<b>09H00 – 11H00</b>	Point stratégie genre et personnes vulnérables par le MINPROF et contribution du PEA-jeunes à la stratégie	MINPROF	Onanina, Epassy, Uke, Kadei, Bela Tomo et son équipe	
<b>09H30 – 11H00</b>	Point sur le cahier des charges et les IFR partenaires	ZOOM	Rep. IFR, Hyacinthe, Sourdois, Patrick, Bela Tomo, Essomba Ernest	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/98734510029?pwd=QzYyMlVlCUTFRZTBkUWs4SWwyl2thUT09">https://ifad.zoom.us/j/98734510029?pwd=QzYyMlVlCUTFRZTBkUWs4SWwyl2thUT09</a>  Meeting ID: 987 3451 0029 Password: 236716
<b>14H00 – 15H30</b>	Point stratégie d'insertion professionnelle par le MINEFOP et contribution du PEA-jeunes à la stratégie	MINEFOP	Onanina, Kadei, Bela Tomo et son équipe	
<b>16H00 – 19H00</b>	Discussion Equipes FIDA sur les constats, recommandations		Equipes mission FIDA	<b>ANNULÉE</b>
<b>Mercredi, 24 juin 2020</b>				
<b>15H00 – 17H30</b>	Présentation du draft de l'Aide-Mémoire à l'équipe de projet	Hotel Azur	Toute l'équipe	Join Zoom Meeting <a href="https://ifad.zoom.us/j/98472286531?pwd=QTM3UnpSUHR2VFRBZDFiRlFiUE9Rdz09">https://ifad.zoom.us/j/98472286531?pwd=QTM3UnpSUHR2VFRBZDFiRlFiUE9Rdz09</a>  Meeting ID: 984 7228 6531 Password: 062883
<b>Jeudi, 25 juin 2020</b>				
/	Finalisation et Transmission de l'Aide-Mémoire au Gouvernement Préparation de la restitution			
<b>Vendredi, 26 juin 2020</b>				



<b>14H30</b>	Restitution de l'AM et fin de la mission	Salle de conférence MINADER	Participer à la réunion Zoom <a href="https://us02web.zoom.us/j/86921874807?pwd=WWkxYWFMWmNMbXhlc0ExWUZJbzBXQT09">https://us02web.zoom.us/j/86921874807?pwd=WWkxYWFMWmNMbXhlc0ExWUZJbzBXQT09</a> ID de réunion : 869 2187 4807 Mot de passe : 277858
--------------	--	-----------------------------------	---

Personnes rencontrées

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix-Travail-Patrie  
-----  
MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA  
FORMATION PROFESSIONNELLE  
-----  
SECRETARIAT GENERAL  
-----

REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace-Work-Fatherland  
-----  
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND  
VOCATIONAL TRAINING  
-----  
SECRETARIAT GENERAL  
-----

**FICHE DE PRESENCE**

Objet : audience du MINEFOP accordée à la mission de supervision partielle du PEA-  
JEUNES

Présidée par : Monsieur Le Ministre de l'Emploi et de la Formation professionnelle.

Lieu : Salle de Réunions Nlongkak | Mardi 22 juin 2020.

N°	Noms et prénoms	fonctions	Tél /email	signatures
01	Kouikam Justin	SG MINEFOP		
02	ENAMILLA Caroline	CIU/PIA		
03	Ndomou Jeanne	SG/CAST/PEA	690 30 75 77	
04	SUNKWE TIWA Aky	SPIF/PEA	690 30 83 46 sunkwe.aly@jeunes.com	
05	Nkomo P. Olivier	SDE/PEA	690 30 83 46 nkomo.olivier@gmail.com	
06	MELONE UE Claude	PIAASI	ppinasi@yahoo.fr	
07	Mouté s'André	AG/FNE	camille.moutésandré@6mail.com	
08	Etoude Jacques L	DUD/FNE	jacques_etoude@yahoo.fr	
09	NDZIER @BANIA	DRE/FNE	jesendzier@yahoo.fr	
10	NBATHÉ KON Philippe	US/CEU	ngthe.kon@yahoo.com	
11	MUNIGU Athanase	DFT	athanase.munigu@yahoo.fr	
12	Mbenoum Sophie	CIU	masotm2006@yahoo.com	
13	Sylvie NABWA	DPE	maynde1@yahoo.fr	
14	NGU FOMEDE Comfort	DEP	nibamell@yahoo.com	
15	Majilla	CLCC	majillaga@jeunes.com	
16	OUMAROU	C/CELCOM	675189469	
17	Nkop Nkem B	CEA2 celcom	67767494	
18	DAVO KARABI P	C/CELCOM	699 16 37 50	



**FEUILLE DE PRESENCE**

Réunion du \_\_\_\_\_ Heure : \_\_\_\_\_ Salle : \_\_\_\_\_  
 Objet : Rencontre FIDA / PEA-Jeunes / MINPMEESA  
 Présidée par : SG / Minpmeesa  
 Rapporteur : \_\_\_\_\_

NOMS ET PRENOMS	FONCTION	ADRESSE E-MAIL	TELEPHONE	SIGNATURE
Menanga (z) Absence Mireille	CT <sub>2</sub>	mimenanga@yahoo.fr	695123006	
OND Stephane	DDMB	ond96@gmail.com	624830170	
ONANINA Caroline	CPO FIDA	c.onanina@fida.org	699827749	
KADRE KADEI	PO FIDA	k.kadre@fida.org	655030956	



**FICHE DE PRESENCE**

ACTIVITE : MISSION DE SUPERVISION DU PEA-JEUNES DANS LA REGION DU SUD

LIEU : Ebolowa

Date : 20/06/2020

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION	NUMERO DE TELEPHONE	SIGNATURE
1	MESSI SIMON ALAIN	MINADER	DR	677790959	
2	ONANINA CAROLINE	FIDA	CPO	699827749	
3	BOELA TORO ALFRED	PEA-Jeunes	CN	699937567	
4	Mr SHE Paul Fabrice	MINEP/TA	DR	673622604	

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION	NUMERO DE TELEPHONE	SIGNATURE
5	ONANA CAROLE	CAH	Repre CAH	690663650	
6	KATERGENI Mathmanuel	MINEPH	PP/FIDA	694380707	
7	founsié Hyacinthe	PEA-Jeunes	SFL	640302869	
8	Momo Gilbert	PEA-Jeunes	RSE	690301594	
9	Ndam Parfaïn Olivier	PEA-Jeunes	SDE	690305749	
10	NBONGO Serge Eric	Point Focal Acep EBolwé	Point Focal Region Sud	693-10-46-90	
11	BLOND Benjamin	PEA Jeunes	CE URAC-SUD	690807182	
12	UKE PRAISE	IFAD	Climate & Environment	657176833	
13	OBAM TONY	CAIO	P.CA	699845650	
14	MBIKA Antoine	CRA-EFS-ETA	Directeur CRA/ETA	695000104	
15	MBOUSSI MOUTE J.C	CAIO MBEBE	BCP	699862628	
16	EYAMBA MAWELA Godof	CAIO Mbébé	CP	699858879	
17	EPASSY Marthe	FIDA	Consultante	693587060	

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION	NUMERO DE TELEPHONE	SIGNATURE
18	MUKAM Carlos	FIDA	Consultant	677238054	
19	Andela Nlonge Joseph	Minader	Représentant	699629867	
20	NRONO Louis Blaise	ETA/CRA/EFSC	Business Coach	699722603	
21	NSEGANGA Mitterand	PEA-Jeunes	JEA	690633120	
22	GUEMKAM STEVE	PEA-Jeunes	ENTREPRENEUR	690815193	
23	NGO TONJE Emilienne	PEA-Jeunes	Prothica PEA-J	697885368	
24	NISAM M. Biane	PEA-Jeunes	Entrepreneur	699036277	
25	IBRAHIM Kelly A	MINEPH	P.F	677694017	
26	ALBIEN MOUNDOK G.	PEA-Jeunes	JEA	697499085	
27	EYENGA Claire L. Euse Angun	PBA-Jeunes	JEA	696043076	
28	KOUANGO SAMUEL VALERY	PEA-JEUNES	JEA	693867438	
29	YOUNBA SICK Joseph	PEA Jeunes	Entrepreneur	690467815	
30	NDANGA LANDRY	PEA Jeunes	JEA	696056203	



N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION	NUMERO DE TELEPHONE	SIGNATURE
31	NGONO DIMA ALAIN C	PEA-JEUNE	JEA	697554345/67382020	
32	Ndongo Ationo Paul	PEA-Jeunes	JEA	697042734/673241245	
33	Stovandi ovana Edgard	ETA/CRA/EFSC	Business Coach	698781394	
34	NDJIB Tchijip Cécile	PEA-Jeunes	Stagiaire URAC-sud	690501591	
35	ABIHAGUINA DANIELLE SALOMIE	PEA-Jeunes	Business coach	690273581	
36	OLOMO ENCOULOU HENRI Blaise	URAC sud	consultant facilitateur	698120127/67594 2962	
37	ESSIANE Yannick	URAC sud	consultant superviseur I	697880366	
38	S.M MBALLA Bérénice Jean Arme	Consultant URAC facilitateur sud	consultant facilitateur	634094374 675583406	
39	NDJOMOU Dorothee Chastelle	URAC - sud	consultant facilitateur	69721680 674083787	
40	MEQUETA TALOM Leantine	URAC - sud	consultante facilitatrice	698413358 675603997	
41	EYAME Gustave	ETA-CRA-EFSC	Business Coach	691723979	
42	Ma'a Jean Morand	PEA-Jeunes	Stagiaire URAC sud	696583954	
43	Ondoua Ondoua Patrick	PEA-Jeunes	Stagiaire URAC sud	696767554	

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION	NUMERO DE TELEPHONE	SIGNATURE
44	DJIOKENE FEUDJIO JOSEPH ARLOS	ETA-CRA-EFSC	Business Coach	699980927 696083656	
45	MINKOUSSÉ Brocky HF	PEA-Jeunes	RAF-URAC-SUD	695990643	
46	AKO'LO ABONDO Joseph Amel	ETA-CRA-EFSC	BC	655730663 652512500	
47	WAFU christizn		IE	675548753	
48	ABOUHA OUISSEIN.V	ETA-CRA-EFSC	B.C	691334980	
49	Ndono Jorlane	PEA-Jeunes	SGCGS	690307577	
50					
51					
52					
53					

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix-Travail-Patrie

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE  
ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL

MINISTÈRE DE L'ÉLEVAGE, DES PÊCHES  
ET DES INDUSTRIES ANIMALES

Programme de Promotion de l'Entreprenariat  
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)

E-mail : [peajeunes@yahoo.fr](mailto:peajeunes@yahoo.fr)



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF AGRICULTURE  
AND RURAL DEVELOPMENT

MINISTRY OF LIVESTOCK, FISHERIES  
AND ANIMAL INDUSTRIES

Youth Agropastoral Entrepreneurship  
Program (AEP-Youth)

Tel. : 222 20 90 90

UNITE REGIONALE D'APPUI CONSEIL DU CENTRE

SIXIEME MISSION DE SUPERVISION DU PEA-Jeunes

Réunion d'introduction pour la Région du Centre

Date : 19/06/2020

Lieu : URAC Centre.

N°	NOMS ET PRENOMS	QUALITE	CONTACTS	SIGNATURE
01	Dr MVENG SANDRICK Georges Manah	Del. Regional MINERPA	697218268	
02	MINSO Gisele Simone	Del. Regional MINADER	67767241	
03	KADRE KADEI	PD FIDA	655030886	
04	ONANWA CAROLINE	CPO		
05	UKE PRAISE	Climate & Bio. Sp. FIDA	65 717 6833	
06	EPASSY MARTHE	Consultante FIDA	699587060	
07	MUKAM Carlos	Consultant FIDA	677238056	
08	LOUIS NDJIE	Directeur I.A.O de la	677548294	
09	MIGNARENOY KOBJO Naze	Directeur Pôk paranté Laké	696870901	

10	Lucie Michel ANGE NYCREBARTI-DE OBAMA	Facilitatrice (SMIS)	677 605789	
11	Jean-Charles TADKP NA YANGE	Superviseur CNY	677 56 6 363	
12	JSSA SAKI BARALE	Jeune entrepreneur	690231328	
13	NIBOU BATTI LOIC	Jeune entrepreneur	695-10-87-79	
14	NDAM NENJOU MOUSTAPHA	Jeune entrepreneur	813 695935	
15	ABENO GERVAS CHRISTIAN	JEA	69405594	
16	FBRANKU FOSAK Fernong	Point F. UMIS PE	67562041	
17	ONANA CAROLE	C.A.A	694263654	
18	ANOUNGUE ERGO Roland	Directeur EPAR	699270121	
19	Andela Ndongo Joseph C	Point focal MINADER	699 62 9367	
20	Atangana Eckith Cathy F	Directeur CFEPAE	675146515	
21	Bibiam Jona	Point Focal People Financ	696 57 03 06	
22	Manguito Epimeli Sabine Rose	CF Pea-jeunes	650703605	
23	BELINGA PIERRE	Resp. financ. PEA-J	690 734859	
24	NOUNOU nei Bella Bella Dorothee	CAF URAC Centre	690 083179	
25	Elouindou Myrondy Raphael	Point focal ASEP	69261-98-74	
26	BOGO SALOUWA Housni	Resp. Financ. EPAR	688441800	
27	MORTO Gilbert	RSE	69020592	
28	MENOUNGA Alain	Stagiaire URAC Centre	697 87 86 88	
29	ANGOS ANGOS GISEAU	LA Regionale	673615442	
30	EKESSI Pierre	Point focal CAPFINANCE	699581505	
31	MENNOUGA MARIE M	Stagiaire URAC Centre	694715236	
32	KATERGENI Nathanael	MINEPAT	69430707	
33	NDO BRISA CAROLINE DUSIE	Stagiaire	655547637	









Investir dans les populations rurales

## **Cameroun**

---

### **Programme de promotion de l'entreprenariat agropastoral des jeunes**

### **Rapport partiel de supervision**

### **Appendice 6: Passation des marchés**

Dates de mission: 15/06/2020 to 26/06/2020

Date du document: 21/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes





Investir dans les populations rurales

République du Cameroon

---

**Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes**

**Rapport de supervision partielle en présentiel et à distance**

## **Appendices**

Dates de mission: 15 au 26 juin 2020

Date du document 01/07/2020

Identifiant du projet 1100001694

Numéro du rapport: 5447-CM

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes

## Appendice 6 : Revue de la passation des marchés

### Arrangements institutionnels

1. La mission a noté que la Commission Spéciale de Passation des Marchés (CSPM) du PEA-Jeunes a mise en place le 1er juin 2018 par arrêté 0173/A/MINMAP par le Ministre Délégué à la Présidence Chargé des Marchés Publics et constatée le 14 juin 2019 fonctionne normalement et dans le respect des procédures en vigueur au Programme.

### Etat de mise en œuvre du Plan de Passation des marchés 2020

2. En ce qui concerne le plan de passation des marchés 2020 dont la dernière date de mise à jour est au 30 mai 2020, 23 sur 50 marchés ont été réalisés et achevés. Le taux d'exécution physique du plan de passation des marchés 2020 pour la période sous revue est de 46,00% et le taux de réalisation financière de 56,60%. La mission a examiné un échantillon de 12 marchés exécutés pendant la période et relève une bonne performance en termes de délais d'exécution entre la date d'examen par le CSPM et la date de signature et qui est comprise entre 03 et 06 mois pour les marchés de prestations intellectuelles et de fournitures. Le Responsable en Passation des Marchés du PEA-Jeunes a amélioré la cohérence entre le numéro du contrat du registre des contrats et le code analytique du PPM annuel.
3. Le tableau ci-dessous présente la situation globale de l'exécution des marchés du PEA-Jeunes pour la période sur revue (19 décembre 2019-15 juin 2020).

CATEGORIE	NOMBRE			MONTANT (1000 FCFA)			
	Prévu	Réalisé	Taux	Prévu	Contractualisé	Decaissé	Taux
Biens / Fournitures	7	4	57,14	379 800,00	228 000,00		60,0
Travaux	0	0	0,00	0,00	0,00		0,0
Consultants/ Formations	43	19	44,19	1 924 020,80	1 098 000,00		57,1
Total	50	23	46,00	2 303 820,80	1 326 000,00		57,6

#### Biens et fournitures :07 marchés prévus :

- Acquisition de 46 motos Tout terrains destinés aux conseillers des Structures d'Incubation ;
  - Acquisition de 93 ordinateurs portables destinés aux conseillers des Structures d'incubation
  - Acquisition de 02 véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine et d'un véhicule STATION WAGON 4X4 ;
  - Acquisition du matériel informatique destiné au personnel de la CNCG (8 postes fixes, 10 Laptop, 04 imprimante et 01 Photocopieuse) et aux URAC (04 postes fixes, 04 laptops, 04 imprimantes) ;
  - Acquisition de 02 véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine TOYOTA HILUX pour les URAC ;
  - Acquisition de 02 véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine TOYOTA LANDCRUISER pour les URAC ;
  - Souscription d'une police d'Assurance Maladie à tout le personnel du Programme pour les exercices 2021 et 2022.
4. Au 15 juin 2020, Les marchés d'Acquisition de 46 motos Tout terrains destinés aux conseillers des Structures d'Incubation, d'Acquisition de 02 véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine TOYOTA HILUX pour les URAC et d'Acquisition de 02 véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine TOYOTA LANDCRUISER pour les URAC sont signés et les contrats en cours d'exécution tandis que le marches d'Acquisition de 93 ordinateurs portables destinés aux conseillers des Structures d'incubation et totalement exécuté.
  5. Le marché d'Acquisition de 02 véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine et d'un véhicule STATION WAGON 4X4 par entente directe a reçu l'autorisation de gré à gré du MINMAP le 29 mai 2020 avec pour recommandation, conformément aux procédures nationales, de consulter au moins trois fournisseurs aux fins de comparaison ; l'avis de non objection du FIDA a été donné le 04 juin 2020 et l'ouverture des cotations prévue le 26 juin 2020.

6. Quant au DAO pour la souscription d'une police d'Assurance Maladie à tout le personnel du Programme pour les exercices 2021 et 2022. Le FIDA a donné son avis de non objection le 09 mai 2020 sur le DAO ; l'avis publié le 16 juin 2020 et l'ouverture des offres est prévue le 28 juillet 2020.
7. Services de Consultants : 43 marchés de consultants sont prévus le PPM 2020. Au 15 juin 2020, 19 contrats sont signés et les prestations en cours ou achevées.
  - Contractualisation par entente directe d'un cabinet d'expertise comptable et d'audit en vue de la réalisation de l'audit des états financiers et les constatations factuelles du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) pour l'exercice 2019 : l'audit est déjà finalisé.
  - Gestion des plateformes numériques du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) ;
  - Réalisation d'un film documentaire de 3 minutes sur les actions genre du Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) ;
  - Appui à la communication au Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) ; Production et fourniture ds supports de communication du Sommet International sur l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes ;
  - Recrutement d'un consultant individuel en vue de l'appui à l'élaboration des plans d'action pour la facilitation de l'émergence des idées de projets du PEA-Jeunes en 2020 ;
  - Recrutement d'un consultant pour la conception, le développement, la migration et la mise en service d'une base de données Internet pour alimenter le système de suivi-évaluation du PEA-Jeunes ;
  - Recrutement d'un consultant individuel en vue de l'appui à l'analyse de la résilience des projets et la commercialisation des produits agricoles ds jeunes entrepreneurs du PEA-Jeunes dans la région du Nord-Ouest en 2020 ;
  - Contractualisation avec 15 Structures de Business coaching au bénéfice des jeunes entrepreneurs promus par le Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) année 2020 ont été signés, mais non encore mis en vigueur ;
  - Recrutement par entente directe d'un cabinet en vue de la maintenance et l'assistance technique à l'utilisation du logiciel TOM2PRO V2 au Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) ;
  - Recrutement d'un consultant individuel en vue du design graphique des supports de communication de fin d'année 2019 au Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)

### **Revue globale de la passation des marchés**

8. La mission a noté que la passation des marchés du PEA-Jeunes est globalement satisfaisante. Le PPM du PEA-Jeunes est cohérent avec le PTBA, conforme au modèle FIDA et est régulièrement mis à jour. Le PPM 2020 a fait l'objet d'une publication sur la plateforme Pridesoft de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les dispositions de l'accord de prêt et de la réglementation nationale en matière de passation des marchés sont globalement respectées.
9. Néanmoins, le PEA-Jeunes devrait améliorer sa performance en ce qui concerne les acquisitions sur Bons de Commande afin que celles-ci soient plus en conformité avec les principes et les bonnes pratiques qui gouvernent la passation des marchés.
10. Le registre des contrats utilisé au niveau du Responsable de la passation des marchés est conforme au formulaire C-10 contenu dans les annexes de la lettre à l'Emprunteur du PEA-Jeunes et est tenue à jour.
11. La mission a noté avec satisfaction que le transfert des documents du Bureau du Spécialiste en Passation des Marchés de la CNCG du Projet vers l'Annexe est parachevé pour ce qui est dossiers actifs. La mission a également été informée que pour les autres dossiers (marchés clôturés), ils resteront archivés dans les locaux de la CNCG.