



Invertir en la población rural

Honduras

Informe de supervisión

Fechas de misión:	03/05/2021 - 14/05/2021
Fecha del documento:	03/08/2021
Número de identificación del proyecto:	1100001682
N.º de informe:	5825-HN

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Acrónimos y siglas

AM	Ayuda Memoria
<u>ACC</u>	<u>Adaptación al cambio climático</u>
<u>ACS-USAID</u>	<u>Proyecto de Acceso USAID</u>
CC	Cambio Climático
<u>CRAC</u>	<u>Caja Rural de Ahorro y Crédito</u>
FCN	Fondo Cafetero Nacional
<u>FIDA</u>	<u>Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola</u>
<u>FMAM</u>	<u>Fondo para el Medio Ambiente Mundial</u>
GEF	Global Environmental Facility
<u>GRN</u>	<u>Gestión de los Recursos Naturales</u>
<u>ICF</u>	<u>Instituto de Conservación Forestal</u>
<u>MAI</u>	<u>Misión de Apoyo a la Implementación</u>
<u>ML</u>	<u>Marco Lógico</u>
<u>MS</u>	<u>Misión de Supervisión</u>
OFID	Fondo OPEC para el Desarrollo Internacional
<u>PAC</u>	<u>Plan de Adquisiciones y Contrataciones</u>
<u>PFO</u>	<u>Planes de Fortalecimiento Organizacional</u>
PI	Planes de Inversión
<u>PN</u>	<u>Planes de Negocio</u>
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<u>POA</u>	<u>Plan Operativo Anual</u>
<u>SEFIN</u>	<u>Secretaría de Finanzas</u>
<u>SGCG</u>	<u>Secretaría General de Coordinación de Gobierno</u>
<u>SIMPAH</u>	<u>Sistema de Información de Mercados de Productos Agrícolas de Honduras</u>
<u>SyE</u>	<u>Seguimiento y Evaluación</u>
<u>TdR</u>	<u>Términos de Referencia</u>
<u>UAP/SAG</u>	<u>Unidad Administradora de Proyectos de la Secretaria de Agricultura y Ganadería</u>
<u>UGP</u>	<u>Unidad Gerencial del Proyecto</u>

A. Resumen del proyecto

Región:	América Latina y el Caribe	Estado de riesgo del proyecto:	Sin riesgo
País:	Honduras	Categoría ambiental y social:	Moderate
Nombre del proyecto:		Clasificación del riesgo climático:	Moderate
N.º de identificación del proyecto:	1100001682	Institución ejecutora:	Secretaria de Agricultura y Ganadería
Tipo de proyecto:	Desarrollo Rural	Institución implementadora:	No disponible aún
Gerente de programa país:	Enrique Hennings		
Nombre del Director del Proyecto:	No disponible aún		
Zona del proyecto:			

Fecha de aprobación:	17/08/2013	Fecha de recepción de la última auditoría:	13/07/2021
Fecha de firma:	18/10/2013	Fecha de la última misión de supervisión/seguimiento a la implementación:	14/05/2021
Fecha de entrada en vigor:	03/03/2014	Número de misiones de supervisión/seguimiento a la implementación:	24
Fecha elegible para el desembolso:	30/03/2016	Número de prórrogas:	0
Fecha del primer desembolso:	19/05/2016	Retraso en la efectividad:	7 meses
Fecha de revisión de medio término:	17/06/2019		
Fecha de terminación original:	31/03/2022		
Fecha de terminación actual:	31/03/2022		
Cierre financiero:	No disponible aún		

Financiación total del proyecto

Desglose del financiamiento FIDA	IFAD	\$6,191,940
	IFAD	\$14,293,029
Desglose del financiamiento nacional	Beneficiaries	\$4,005,000
	National Government	\$1,335,713
Desglose de la cofinanciación,	To be determined	\$0
	Global Environmental Facility	\$3,000,000
Financiación total del proyecto:		\$28,825,682

Misión en curso

Fechas de misión:	03/05/2021 - 14/05/2021
Días de misión sobre el terreno:	Remote Mission
Integrantes de la misión:	Enrique Hennings, CD a.i., René López, Consultor Especialista en Adquisiciones y apoyo en la ejecución de proyectos; Esperanza Peñuela, Consultora Especialista Fiduciaria, Juan José Pineda, Consultor en Desarrollo rural, desarrollo sostenible, servicios técnicos, Raúl Espinoza Bretado, Consultor especialista en ambiente y cambio climático; Anna Nestorovic, especialista en género; Leonardo Umaña, especialista en juventud y desarrollo social y, Perla Carias, Consultora enlace
Sitios sobre el terreno visitados:	NA

B. Evaluación general

Indicador básico #1	∅	Calificación	Indicador básico #2	∅	Calificación
Probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo		4.0	Evaluación de los resultados generales de la ejecución		3.92

Eficacia en términos de desarrollo	4	Gestión del proyecto	4
Eficacia	4	Calidad de la gestión del proyecto	4
Focalización y alcance	4	Gestión de los conocimientos	4
Igualdad de género y participación de las mujeres	4	Uso óptimo de los recursos	4
Productividad agrícola	4	Coherencia entre el POA y la ejecución	4
Nutrición	4	Resultados del sistema de SyE	4
Adaptación al cambio climático	4	Requisitos de estándares Sociales, Ambientales y Climáticos	4

Sostenibilidad y ampliación de escala	4	Gestión Financiera y Ejecución	4
Instituciones y actuación en el ámbito de las políticas	4	Tasa de desembolso aceptable	3
Creación de asociaciones	5	Calidad de la gestión financiera	4
Capital humano y social y empoderamiento	4	Calidad y puntualidad de las auditorías	5
Calidad de la participación y aportación de retroalimentación del grupo objetivo del proyecto	4	Fondos de contrapartida	3
Capacidad de respuesta de los proveedores de servicios	4	Cumplimiento de las disposiciones del convenio del préstamo	4
Gestión del medio ambiente y de los recursos naturales	3	Adquisiciones y contrataciones	4
Estrategia de salida	4		
Posibilidad de ampliación de escala	4		

Pertinencia	5
--------------------	----------

C. Objetivos de la misión y principales conclusiones

Antecedentes y objetivo principal de la misión

La pandemia del COVID-19 y los fenómenos climáticos continúan afectando la economía y la salud de la población en el país. El gobierno ha lanzado un plan de reconstrucción para mitigar efectos en la economía y las medidas de bioseguridad y restricción de movilidad se han mantenido para la ciudadanía en general. Las medidas de circulación en el territorio nacional fueron modificadas en noviembre del 2020, reduciendo la movilidad de 6:00 AM a 9:00 PM, y la atención general en los comercios bajo estrictas medidas de bioseguridad. Sin embargo, los efectos del COVID-19 continúan agudizándose desde finales del 2020, y aún más después del descanso de Semana Santa 2021. Los hospitales públicos se encuentran a su máxima capacidad, y en algunos casos desbordados. A la fecha se han reportado 222,992 casos y 5,853 decesos. La disponibilidad y aplicación de vacunas en el país es aún muy limitada, y en principio ha sido restringida para el personal de salud, pero luego empezó la vacunación a personas de la tercera edad con mayor riesgo durante el mes de mayo. Sin embargo, para el resto de la población su disponibilidad sigue siendo baja. Hasta la fecha se tienen 79,737 dosis administradas.

En el área de influencia del PROLENCA, la incidencia del COVID-19 después de semana santa se ha incrementado sustancialmente, reportándose casos de infección y reinfección incluso dentro del equipo de la UGP. Cerca del 100% del equipo se ha visto afectado por el virus lo que ha reducido su capacidad de implementación y de movilización. Ante esta situación, la UGP continúa aplicando de manera intensiva las medidas establecidas en su plan de bioseguridad. Esto incluye la alternancia presencial del equipo en las oficinas, salidas al campo extremadamente ajustada para mantener al mínimo la posibilidad de contagio del equipo y de los beneficiados, y el uso de mascarillas durante las horas de trabajo en la oficina. Dicha acción ha permitido mantener presencia y desarrollo de las actividades en el campo en un nivel mínimo, situación que ha impactado en la ejecución programa tanto en el 2020 como para el primer trimestre del 2021.

El FIDA, en coordinación con la UAP/SAG y la UGP, llevó a cabo la Misión de Supervisión al Proyecto PROLENCA del 3 al 14 de mayo, en modalidad remota. El objetivo de la misión fue supervisar la implementación del proyecto y analizar las condiciones para una posible extensión del plazo para la ejecución del proyecto. También, se dio al seguimiento del programa país (Donación UAP/SAG y las propias actividades de la UAP/SAG sobre la administración y gestión de los proyectos y; al proceso de firma de PROINORTE). Se revisó el cumplimiento de las medidas acordadas en misiones previas, y los resultados de la implementación de las medidas acordadas por el proyecto bajo la actual situación sanitaria del COVID-19.

La misión, pese a haber sido completamente virtual, incluyó entrevistas con tres organizaciones beneficiarias: a) La Caja Rural (CR) Santa Lucía, dedicados a la producción de hortalizas. b) La CR Unión Santa Rosita, Microempresa de agro ferretería y servicios, y c) La Cooperativa COCABEL, en la cadena de valor del café. Las personas que participaron en las entrevistas manifestaron su satisfacción con el apoyo financiero y técnico recibido del PROLENCA, mismo que les permitió mejorar sus emprendimientos, aumentar sus ingresos, y generar oportunidades para la participación de jóvenes y mujeres.

El viernes 14 se realizó la sesión de cierre de la misión, en la cual se presentaron los principales hallazgos y resultados al ministro de Agricultura.

Principales acuerdos y conclusiones de la misión

Los últimos dos años se han demostrado avances importantes en la ejecución financiera y técnica del proyecto. Actualmente, se ha desembolsado el 64% de los recursos (65% I-189, 43% 125200 y 100% GEF). En el caso del cumplimiento de las metas físicas e indicadores del Marco Lógico, la Misión determinó que se ha cumplido con el 61% de las metas, sin incluir los indicadores que se miden al final de la ejecución del proyecto, la ejecución física alcanza el 70%.

Los equipos de la UGP y UAP/SAG realizaron un ejercicio nuevo de planificación en respuesta a las nuevas metas de desembolso del FIDA para 2021, considerando varios posibles escenarios para ajustar el POA 2021, que toma en cuenta las indicaciones del FIDA sobre la meta de desembolsos para el país. Finalmente se presentó un POA ajustado a USD\$ 4,804,181.80, el cual es técnicamente más realista y posible de cumplir. Por otra parte, se verificó que los fondos GEF no se han terminado de ejecutar. De no ejecutarse en tiempo y forma (antes del 30 de junio), se deberá realizar una devolución de aproximadamente USD 255,000.00. En este sentido, el gobierno de Honduras debe presentar una solicitud de extensión por dos años para los préstamos FIDA y de nueve meses la donación GEF.

Se recomienda para el 2021, priorizar los desembolsos a las Organizaciones de Base (OB) que cuentan con PI aprobado y hacer una planificación clara en función de los fondos asignados. Además, para la planificación que considerará la extensión de tiempo para ejecutar los recursos, se debe revisar a detalle cada una de las OB y proponer una planificación retrospectiva, considerado el tiempo con las nuevas fechas de cierre.

La Misión resalta la importancia de agilizar el establecimiento de un sistema M&E, especialmente considerando una posible extensión de plazo. La UPA y UGP deben buscar una solución definitiva que permita disponer de un sistema operativo y funcional. Se debe realizar una evaluación técnica del actual y determinar si es posible o no mejorarlo para que cumpla con los requisitos necesarios de monitoreo y evaluación del programa, o bien, disponer de recursos para el diseño de uno nuevo.

La Misión pudo evidenciar mejoras en la gestión financiera. Se corroboró que el personal está capacitado para dar respuesta adecuada a los procesos financieros y requerimientos de información financiera; el equipo tiene estudios y experiencia pertinentes. Los Informes financieros han sido entregados oportunamente, y se presentaron avances importantes en el cumplimiento de medidas que presentaban retraso.

Actualmente la UGP se encuentra ante una serie de actividades que están próximas al cierre (vigente hasta tanto no se conozca respuesta de extensión), entre las que resaltan la ejecución y liquidación de los fondos GEF (Terminación en junio 2021), la ejecución de fondos colocados en las OB y liquidación, de convenios firmados con éstas, entre otros de carácter urgente. Ante esto,

la UGP se ha concentrado en la organización y distribución de tareas, lo cual los mantiene restringidos de tiempo, por lo que la UAP/SAG en sus labores de seguimiento y apoyo, debe reducir sus visitas al terreno y/o desarrollar su trabajo de tal manera que no se interfiera con las actividades de la UGP.

La implementación de la estrategia de Género y Juventud es satisfactoria y cumple con las metas porcentuales de participación. Se han desarrollado instrumentos y herramientas propios para la sensibilización del personal y PST, y fortalecidos los vínculos a través de los convenios existentes para el desarrollo de las personas. De la misma forma, se ha iniciado los procesos de contratación de consultorías para el desarrollo de los temas de "masculinidad y corresponsabilidad familiar" y "seguridad alimentaria y nutricional con enfoque de género".

D. Resumen de la situación del proyecto

Sin lugar a dudas, el contexto de la pandemia ha significado un importante retroceso para todas las acciones de inversión pública, entre ellos, los recursos que administra y ejecuta la SAG a través del PROLENCA, situación que se ha expuesto con detalle en la sección introductoria de este informe. Es importante remarcar que el COVIDP19 afectó sustancialmente a la UGP, resultando cerca del 100% del personal con prueba positiva y con ello, la consecuente limitación de seguimiento a las inversiones en el terreno. Adicionalmente, el impacto de las tormentas tropicales Eta y Ota que golpearon el país en noviembre 2020 tuvieron también efecto en el área del proyecto, para lo cual se tuvo también que dedicar tiempo a evaluar el impacto en el área de influencia. Para revertir esta situación y no permitir el declive del proceso de ejecución positiva iniciada años atrás, se adoptaron las siguientes medidas: i) desarrollo de un plan de acción priorizando actividades estratégicas y factibles, i) puesta en marcha del plan de bioseguridad para la UGP y para los usuarios, y iii) reorganización del equipo para cubrir actividades urgentes en 2021.

Estas medidas, permitieron concretas acciones específicas y positivas como cerrar el año 2020 con una ejecución del POA por arriba del 90%, mantener la presencia y comunicación con los usuarios en un espíritu de confianza, y el positivismo para la planificación 2021 con el compromiso de ejecutar los recursos de las diferentes fuentes. Para el periodo evaluado de enero a abril del 2021 y sobre la base de la primera modificación al POA 2021, la gestión del PROLENCA ha logrado ejecutar más del 60% de las actividades planteadas a implementar, las cuales se están ejecutando conforme lo planteado para ese período. El avance físico promedio es del 59% y financiero de 76% respecto de lo planificado para ese período.

Debe resaltarse la mejora sustancial entre la coordinación del trabajo entre las unidades administrativas de la UAP/SAG y UGP, situación que les ha permitido alcanzar mejores resultados en sus tareas. De igual forma, un creciente trabajo coordinado con otras instituciones del estado como SENPRENDE que apoya en la regularización jurídica de las organizaciones está ayudando a solventar problemas con el registro de las organizaciones y sus actualizaciones. También, mencionar la integración del nuevo recurso humano de la responsable de la unidad de Género y el responsable de Desarrollo Humano e inclusión que apoyará a completar las tareas inherentes a su cargo

En aspectos sobre gestión financiera se evidenciaron mejoras importantes, sobre todo por el papel gerencial y la coordinación que existe entre las unidades administrativas de la UAP/SAG y de la propia UGP, lo cual facilita la información oportuna para la toma de decisiones, se ha mejorado el registro y monitoreo de las fuentes de financiamiento y existe trabajo en los sistemas para desembolso.

Considerando las próximas fechas de terminación y cierre, la tasa de desembolso promedio es del 64% para todas las fuentes: de 67% para el Préstamo I -899-HN en su séptimo año de ejecución, (Fecha de efectividad 04/03/2014) con una extensión de 2 años, de 44% para el financiamiento 200000125200 el cual se encuentra en el año 4,5 de ejecución (Fecha de efectividad 15 Abr 2016) y el 100% desembolsado para los fondos GEF. Aunque de este último, con importante riesgo de no ejecutar aproximadamente USD 255,000, considerando que la fecha de terminación es el 30 de junio próximo ya que algunas actividades técnicas no se alcanzarán a ejecutarse en tiempo y forma.

En el caso del cumplimiento de las metas físicas e indicadores del Marco Lógico, se mostró a la Misión reporte de cumplimiento del 61% general de todos los indicadores, que, sin contabilizar indicadores medibles al final de la ejecución del proyecto, alcanzan un 70%.

Sobre avances de las actividades técnicas: Los componentes que integran el proyecto según lo reportado enfocan sus esfuerzos como sigue:

- **Componente I:** Se ha avanzado en la regularización de las empresas en coordinación con SENPRENDE, y ahora se está en proceso de formulación los últimos 65 planes de inversión. Asimismo, forman parte del proceso de tarea de seguimiento a la capacitación y liquidación de los convenios.
- **Componente II:** el seguimiento a desembolsos y ejecución de fondos FIDA y GEF a las organizaciones. En este aspecto, se tiene proyectado invertir en 322 organizaciones, de ellas, 68 han ejecutado recursos, 104 que han recibido desembolso y están en ejecución, pero que finalizan en 2021: 9 con desembolso pendiente, pero que finalizan en 2021, 76 con plan formulado, pero sin desembolso; y, como ya mencionado anteriormente, 65 organizaciones con plan en formulación. Sin lugar a dudas, una de las tareas pendientes es cumplir con los desembolsos pendientes, así como la ejecución de los mismos ante la próxima fecha de terminación, con miras a la sostenibilidad de las organizaciones. Por otro lado, otra de las tareas pendientes, y que requieren trabajo organizado, es la liquidación en tiempo y forma de los convenios firmados con la SAG.
- **Componente III:** ha continuado enfocándose en la rehabilitación de caminos rurales, un sistema de riego para 79 beneficiarios y un sistema de agua potable para 850 familias. También se inició el proceso para la construcción infraestructura social (letrinas y fogones), así como también actividades de protección de las microcuencas seleccionadas.
- **Componente IV:** se ha logrado cohesionar positivamente para guiar la planificación, el seguimiento y la evaluación, la organización e integración del equipo y recursos del proyecto.

La transversalidad de género, inclusión social y juventud, con importantes acciones de cumplimiento de los porcentajes de participación de 34% Mujeres, 25% de Personas Jóvenes, lo cual sobre pasa las metas de 30% Mujeres y 20% de Jóvenes. La participación de las mujeres y jóvenes en las estructuras de toma de decisión se ha incrementado, en las juntas directivas a 38% mujeres y 17% jóvenes; y en los comités de apoyo es del 38% mujeres y 24 % jóvenes. Pero no todo es sobre participación, se han implementado Instrumentos para monitoreo y visibilización de las acciones de género rescatando los temas de participación en estructuras de tomas de decisión, jornadas de sensibilización para el empoderamiento económico, áreas de producción y generación de empleos. Finalmente, se han realizado la capacitación a diferentes niveles, a prestadores de servicios técnicos, a usuarios y a funcionarios de la UGP. Entre otros, uno de los principales resultados a resaltar, es la generación de 793 empleos temporales, de los que el 46% son ocupados por mujeres y 24% corresponden a jóvenes.

Previo a la misión de supervisión, se le comunico a la Secretaría de Finanzas y a la SAG, la meta presupuestaria para el 2021. En función a esto, se ajustó el POA 2021 técnico y financiero a USD 4.8 M. Este ajuste fue presentado durante la misión de supervisión, y luego se su análisis, la Misión considera que se podría alcanzar la ejecución del 100% de dicho presupuesto, de la donación GEF se alcanzará el 91,7% de ejecución, un 63% de ejecución efectiva del préstamo I-899-HN y un 71% del préstamo 200001252. Para esto, se requerirá del máximo esfuerzo en establecer acuerdos con los socios y preparar la base para las contrataciones y transferencias a organizaciones, antes de finalizado el primer semestre.

Finalmente, tomando en consideración la tasa de desembolso actual y el efecto del ajuste del POA 2021 considerando la meta de desembolso del FIDA, la probabilidad para completar al 100% la ejecución de los financiamientos a las fechas previstas de terminación del proyecto y cierre son bajas. Es importante aclarar que podrían quedar saldos importantes, sobre todo en financiamientos FIDA. Ante esta situación y derivado de un acuerdo durante la sesión de cierre en la misión de Apoyo a la Implementación de febrero, se proyecta solicitar una extensión de 24 meses y la distribución del saldo de acuerdo con la capacidad de ejecución y las metas de desembolsos estimadas por el FIDA.

La potencial solicitud de extensión se fundamenta principalmente en límite de desembolso para el país, que dificulta ejecutar las actividades planificadas. Por otro lado, también la dificultad que enfrentaron las instituciones públicas en el país derivado de la pandemia, así como la priorización algunas intervenciones a nivel de política pública a los afectados por las tormentas Eta e Iota. Por su parte, la priorización de acciones de la posible ampliación se enfocará en aumentar el potencial de ejecución demostrado en los últimos dos años, así como fortalecer la adopción de capacidades de las organizaciones de base en la ejecución de sus planes de inversión, mismos que quedarían sin ejecutar y en riesgo de no ser sostenibles, de no darse la extensión.

E. Ejecución del proyecto

a. Eficacia en términos de desarrollo y atención al desarrollo

Eficacia en términos de desarrollo

Eficacia	Calificación: 4	Calificación precedente: 4
-----------------	------------------------	-----------------------------------

Justificación de la calificación otorgada

En los últimos años Prolenca mostró importantes avances de ejecución tanto física como financiera. Los avances por componentes; para el componente 1, el diagnóstico de organizaciones, la formulación e implementación de PFO concluyó. Los Planes de Inversión, solamente faltan 65/321 en formular, desembolsar y ejecutar, aunque, claro está, de los 256 restantes, una buena parte aún están en ejecución para la consolidación de organizaciones. Para el componente 3, importantes avances en rehabilitación de caminos, aunque existen demoras sustanciales en las actividades de gestión de los recursos naturales. En el componente 4, la gestión de proyecto se muestra sólida, aunque ha habido cambios, el equipo está completo e integrado. El alcance sobre metas e indicadores de ML es 70% sin indicadores Meta.

Análisis del marco lógico y principales problemas relacionados con la eficacia

Como ya indicado en la sección de justificación, los reportes de la Unidad de S&E sobre el cumplimiento de los indicadores del Marco Lógico (ML) alcanzan en promedio el 70%, esto, sin incluir los indicadores de los objetivos de meta (incluyéndolos el reporte indica 61%. Aún y cuando el Proyecto está a 10 meses para su fecha de terminación, y considerando que hay importante ejecución de recursos en manos de las organizaciones, la posibilidad de mostrar mejores resultados en materia de vinculación a mercados, producción y gestión empresarial es positiva. En términos generales, la UGP prioriza la planificación orientada a los resultados del ML, con lo cual, las actividades propuestas en los POA responden y se vinculan consecuentemente a indicadores.

A pesar de los resultados positivos ya indicados, algunos indicadores aún persisten sin avance, sobre todo los vinculados a la formación e inclusión financiera, la gestión de recursos naturales y manejo de microcuencas. También, aunque muestra avance, falta concretar los efectos de inversión a organizaciones, considerando que los recursos aún están en ejecución y solo es posible medir resultados una vez finalice la inversión. La UGP ha priorizado actividades para poder cumplir con las metas. En inclusión y formación financiera, se firmó y está en ejecución un convenio con Fundación Capital, el cual se espera concluir antes de la terminación del proyecto pero que solo cubre la parte de educación financiera, dejando pendiente la parte de acceso a recursos financieros. En la parte de gestión de microcuencas se está orientado la estrategia de intervención en el presente año, aunque con mayor dificultad en poder llevar a cabo las actividades, derivado de que se esperaba invertir mediante convenios, aunque la Misión determinó y recomendó a la UGP y a la UAP/SAG que debe buscarse otra modalidad, considerando, además, que se tramitará una extensión de tiempo y, de ser positiva, se tendrá tiempo para llevarlas a cabo a través de modalidad de contratación.

Se presenta a continuación un análisis del cumplimiento por tipo de indicador del ML. En términos generales, del total de indicadores

(40), 21/40 presentan cumplimiento de menos del 50%, por su parte, 19/40 se han cumplido por más del 50%. De forma integrada, los que se han cumplido con menos del 50%, el avance es muy cercano al 40%, es por eso que de manera global se promedia 61%. Esto se presenta desarrollado, basados en el reporte del ML compartido a la Misión y revisado con el equipo de la UGP, como sigue:

- a). Para el indicador de *alcance*, el cumplimiento es 71.6%; se reporta beneficiar a 7,838/11,826 personas. Además, se supera la participación del 30% de mujeres con un 6%.
- b). Los indicadores de *meta*, se muestran sin avance. Cabe indicar que los mismos son medibles en su totalidad solamente al final de la ejecución.
- c). Del objetivo de *desarrollo*, importante cumplimiento con 87.4%. El avance sobresale en la generación de empleos nuevos y en el de organizaciones que se han consolidado y que se insertan competitivamente al mercado, mismos que han sobrepasado positivamente la meta propuesta.
- d). El *efecto directo C1*, se ha sobrepasado la meta con 9.5%. Este avance se refleja en la participación de mujeres de 38% / 30% esperado, así como la formación y capacitación de pequeños productores sobre impactos del medio ambiente y los materiales de divulgación.
- e). Los indicadores del efecto directo C2A, su cumplimiento es 37.8%. Explicado por los efectos que produce la inversión a organizaciones mediante Planes de Inversión, que como ya comentado, solamente 68/256 han ejecutado los recursos y 184/256 aun ejecutando recursos, más 65 organizaciones identificadas y sin PFO y PI formulado.
- f). Indicadores de producto C1, cumplimiento de 9.1%.
- g). Indicadores de producto C2, cumplimiento de 37.4%.
- h). Indicadores de producto C3, cumplimiento de 51%.

Atención al desarrollo

Focalización y alcance

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 4. La selección de las personas participantes se realiza siguiendo los criterios de establecidos en el diseño, particularmente desde el criterio geográficos (priorizados por índice de desarrollo y coeficiente de desigualdad). Se respetan además los criterios de elegibilidad basados en la pertenencia a estructuras organizativas, situación de pobreza o pobreza extrema, y los porcentajes mínimos de participación de población en situación de vulnerabilidad. Se recalca que la UGP ha revisado esfuerzos a través de diferentes estrategias para sostener la participación de la población y de agrupaciones acordes al diseño

Principales problemas

Es importante tomar en consideración que las acciones de inclusión realizadas por el equipo han conllevado al cumplimiento de los porcentajes de participación del 34% Mujeres, 25% de personas jóvenes (metas de 30% mujeres, 20% de jóvenes, manteniendo como elemento primordial en los criterios de elegibilidad el sector geográfico). Esto, a pesar de contar con una estructura organizativa constituida por población rural que vive en condiciones de pobreza o extrema pobreza, sosteniendo mínimos de participación de población acordes a las metas, que cuenten con un componente ambiental (de ser necesario) y que no contravengan las normativas establecidas en la legislación nacional.

Es importante también notar que se mantiene una secuencia lógica de convocatoria basada en la estructura comunitaria, realizando primero la socialización por autoridades locales, continuando con la convocatoria a líderes y lideresas de los sectores, realizando una evaluación de requisitos, realizando un diagnóstico y evaluación individual (que incluye análisis de estructura organizacional y funcional, nivel gerencial y de gestión, aspectos de mercado, elementos legales, aspectos técnicos de la inversión, aspectos productivos, condiciones económicas y sociales, y finalmente elementos relacionados a género, juventud y ambiente). Todo esto se incluye en la formulación de un plan de fortalecimiento y de inversión, para luego dar seguimiento a las actividades de cada organización. Dentro de este proceso cabe mencionar los esfuerzos realizados por la UGP para el acercamiento a los entes centralizados del Estado que permitan a las organizaciones agilizar sus procesos/tramites a través de una acuerdo de movilización con SEMPRENDE, el cual consiste en desplazar al equipo de SEMPRENDE de la capital a la región del proyecto, aprovechando además las rutas trabajo del equipo técnico para recolección de documentación legal y la coordinación con municipalidades para actualizar y movilizar documentación relevante, todo con la finalidad de contribuir a la agilización de procesos que permitan a las organizaciones cumplir con los requisitos establecidos y no excluir por elementos procedimentales.

Al igual que en el informe anterior, es necesario tomar en consideración que existe una sólida "Estrategia de Género, Juventud Rural y Población Indígena", que ayuda a determinar las condiciones y particularidades de la población meta, incluyendo actividades destinadas a mejorar sus circunstancias. Dicha estrategia está en proceso de implementación y es posible considerar que tiene un impacto positivo tanto en la evaluación de las condiciones de las personas participantes, como la construcción de actividades específicas destinadas a una mayor inclusión, así como un seguimiento y monitoreo más específico que asegure al proyecto que está trabajando con la población en mayor vulnerabilidad.

Igualdad de género y participación de las mujeres

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación sube de 4 a 5. Actualmente la participación en el proyecto de mujeres y jóvenes superan las metas propuestas en el ML al contar con una participación del 34% de mujeres y 25% de jóvenes, y a nivel de OB participan 29 organizaciones de mujeres. La participación de las mujeres y jóvenes en las estructuras de toma de decisión se ha incrementado, en las juntas directivas a 38% mujeres y 17% jóvenes; y en los comités de apoyo es del 38% mujeres y 24 % jóvenes. El proyecto cuenta ahora con una especialista de Desarrollo Humano quien trabaja de manera coordinada con la Especialista de Género y refuerza las acciones para la implementación de las estrategias de Género, y Desarrollo Humano. El POA 2021 dispone recursos específicos para género y se cuenta con datos sobre la inversión por género y edad en las OB.

Principales problemas

Se han realizado 4 talleres de formación a EPST (6 hombres y 10 mujeres) y al equipo técnico del proyecto (2 mujeres y 10 hombres); se han implementado Instrumentos para monitoreo y visibilización de las acciones de género rescatando los temas de participación en estructuras de tomas de decisión, jornadas de sensibilización para el empoderamiento económico, áreas de producción y generación de empleos, con lo cual se ha elaborado "Diagnóstico Participación de mujeres y jóvenes en espacios de toma de decisión" enfocado en su participación en juntas directivas y comités de apoyo el cual servirá como herramienta de monitoreo para el reforzamiento de aumento de la participación.

Para el fortalecimiento de las capacidades locales se han realizado 6 jornadas de sensibilización en género a las OB a través de las EPST (38 mujeres y 44 hombres). La UGP ha participado en el Laboratorio de Género donde se han acordado acciones de seguimiento y reforzamiento de la transversalización del enfoque de género. Adicionalmente, la misión pudo conversar directamente con las beneficiarias de la CRAC, Santa Teresa de la comunidad el Membrillo, del municipio de Yamaranquila, Intibucá, las cuales han mostrado altos grados de auto **confianza y orgullo** contando sobre su experiencia de participación en las cajas de ahorro, mejoramiento de su capacidad de producción, y aumento de ahorros como una nueva cultura de toda la familia "Ahorrarnos y estamos usando los ahorros para cualquier emergencia, como las emergencias en salud".

Paralelamente a las actividades de empoderamiento económico y promoción de la participación en las organizaciones rurales, el proyecto reporta el uso de medidas de Adaptación al Cambio Climático, que además tienen incidencia en el **uso del tiempo de las mujeres**, quienes tradicionalmente lo invierten en actividades como el acarreo de agua, higiene del hogar, preparación de alimentos, entre otros. Aunado a esto, se han instalado infraestructura social como sistemas de riego, hornos mejorados, invernaderos, letrinas, filtros de agua, producción agroecológica, secadora solar, cosecha de agua, barreras visas, estructuras para almacenamiento de granos. Se han instalado al menos 135 tecnologías.

También está planificado completar la estrategia de KM: Caja de herramientas y sistematización de experiencias que rescaten acciones de inclusión social con enfoque de cambio de comportamiento, aspectos metodológicos para desarrollar talleres en organizaciones comunitarias en género e inclusión social para el reporte de efectos y/o cambios en la calidad de vida generados por las inversiones, y el análisis de participación en espacios de toma de decisiones hecha por cadena de valor. Se rescata el inicio de acciones dirigidas a espacios de incidencia en presupuesto de agendas Municipales en temas de género a través del vínculo con la Organización Intibucana de Mujeres "Las Hormigas".

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
Participación Manual Cerrando Brechas La especialista de Género de la UGP participará en la sesión de validación del Manual cerrando brechas conjuntamente con la UGP Rural Adelante para posteriormente hacer una aplicación con las OBC	Esp. género UGP	07/2021
revisión de indicadores de Marco Lógico En coordinación entre MyE, Género e Desarrollo Humano se hará una revisión de Indicadores Marco Lógico e instrumentos de recolección de información en campo para asegurar documentación y visibilidad de resultados en (i) empoderamiento económico, (ii) participación y toma de decisiones y (iii) distribución de la carga laboral.	Esp. Género Esp. Inclusión social Esp. M&E	07/2021
Reforzar acciones de apoyo Reforzar las acciones de apoyo con la Red de mujeres hormigas y la incidencia en presupuesto Municipal	Esp. Género Esp. Inclusión social	07/2021
Actualización Actualizar la Estrategia de Inclusión Social en coordinación con la Estrategia de Género	Esp. Género Esp. Inclusión social	07/2021
Talleres Implementar Taller sobre Género, Igualdad y Nuevas Masculinidades dirigido a Equipo Técnico de UGP y UAP	Implementar Taller sobre Género, Igualdad y Nuevas Masculinidades dirigido a Equipo Técnico de UGP y UAP	07/2021

Productividad agrícola

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 4. Las organizaciones siguen ejecutando los fondos de inversión productiva de sus planes de negocios. La UGP ha adoptado una nueva metodología para la medición de los indicadores de productividad, la cual se ha compilado en un documento que contiene los procedimientos utilizados para sistematizar el levantamiento de datos de producción y productividad. Esta metodología está siendo implementada y ya se cuentan con los primeros resultados, los cuales muestran aumentos en la producción y la generación de ingresos de casi el 78 %. La UGP presentó una matriz con datos de 50 organizaciones en las siguientes cadenas: papa, cacao, frijol, maíz, arroz, café, por mencionar algunos. Al igual que en el reporte pasado la UGP todavía no proporciona información detallada de costos. Si bien se tiene información de precios, no se tiene el detalle de los cambios en costos de producción.

Principales problemas

La información presentada a la misión, da cuenta que los ingresos reportados, se han incrementado en 78% pero todavía esta información no es concluyente puesto que solo se tiene información del 20% de las organizaciones que serán beneficiadas por inversiones del PROLENCA. Se recomienda a la UGP completar el análisis de los grupos, que también aumentará el número de cadenas de valor, conforme avance la ejecución de los proyectos de inversión. Es importante también resaltar las diferencias entre organizaciones de productores y cajas rurales con proyectos productivos, y hacer la comparación entre grupos y las condiciones necesarias para generar mayores incrementos en productividad.

Se mantiene la recomendación de contar con la información ordenada y sintetizada, por ejemplo, con paneles de control, para facilitar general información, asimismo, disponer de datos relacionados con niveles de producción, calidad y disponibilidad, con miras a facilitar la comercialización de los productos. La UGP a través de los planes de negocios debe continuar financiando diferentes cadenas de valor, especialmente aquellas con PNs que puedan ayudar a lograr cambios en los niveles de productividad. Igualmente, todavía existen varias acciones orientadas a potenciar los distintos eslabones de la cadena de valor desde la producción, acopio, transformación y comercialización a través de los planes de negocio que todavía están en etapa de pre inversión, y que es necesario agilizar su implementación para alcanzar cambios en productividad medibles, especialmente para el procesamiento y transformación de frutas, y procesamiento de cafés especiales, entre otros.

Nutrición

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene. El especialista de inclusión social ha sido contratado, se ha capacitado a 431 jóvenes en el tema de SAN. También participan en la mesa SAN de la región 14 Lempa. Con respecto a los instrumentos acordados para la medición del grado de inseguridad alimentaria serán aplicados también a las 65 OB una vez hayan iniciado sus inversiones y al final de estas. Los mapas propios generados con indicadores de inseguridad alimentaria y pobreza serán actualizados una vez se cuenta con la

información necesaria.

Principales problemas

El PROLENCA ha intervenido directamente en mejorar la seguridad alimentaria de la población objetivo mediante inversiones para apoyo productivo y organizativo a 149 organizaciones beneficiarias. Con el aumento de la producción e ingresos, se busca asegurar el alimento y mejorar la nutrición de los beneficiarios.

El Proyecto continúa participando en las mesas de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), la cual es coordinada por la Unidad Técnica de Planificación Regional Lempa (UTPR- Lempa), así como la Mesa Agroclimática, ambas con sede en La Esperanza, Intibucá.

Se ha planificado la aplicación de instrumentos como la Escala Latinoamericana y Caribeña de Seguridad Alimentaria (ELCSA) al principio y final de las inversiones a fin de poder medir el impacto en la SAN en las familias beneficiarias que será retomada por el especialista de inclusión que inicio su contrato durante el mes de mayo. También, se espera durante la medición de impacto del Proyecto, medir la SAN en la población beneficiaria.

El equipo del Proyecto ha continuado la aplicación de los instrumentos al inicio de las inversiones sumando un total de 149 OB y próximamente se le sumaran 65 más para posteriormente a la finalización de las inversiones aplicar nuevamente el instrumento para proceder a la medición del grado de inseguridad alimentaria y del impacto del Proyecto en la SAN de la población beneficiaria. También, los mapas que incluyen indicadores de inseguridad alimentaria, mapas de predominancia de inseguridad alimentaria y pobreza, y un mapa que relaciona la inseguridad alimentaria versus la pobreza generados por el proyecto serán actualizados.

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
Mapas Inseguridad Alimentaria Actualizar mapas que incluyen indicadores de inseguridad alimentaria y del impacto en la SAN	UGP PROLENCA	10/2021
Informe impacto SAN Medición del impacto de la SAN en las familias de las empresas con inversiones	UGP PROLENCA	11/2021

Adaptación al cambio climático

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 4. El proyecto fortaleció las capacidades técnicas de 431 jóvenes estudiantes que forman parte de la Red de Institutos Técnicos Comunitarios sobre conceptos básicos de cambio climático y seguridad alimentaria; 300 familias se beneficiaron con la instalaciones de fogones ecológicos para reducir consumo de leña así como en reducción de emisiones de GEI; se implementaron 14 planes de inversión para reducir la vulnerabilidad climática ante eventos climáticos extremos por sequía, inundaciones y huracanes, donde se implementaron principalmente tecnologías para eficiencia hídrica en cultivos, sistemas de captación y almacenamiento de agua de lluvia, infraestructura para la protección de cultivos sensibles al clima -invernaderos- e infraestructura a pequeña escala para el almacenamiento de agua.

Principales problemas

Del monto total de la Donación GEF (USD 3 millones, donde el 100% ha sido desembolsado), el saldo remanente por gastar es de USD 590,594, mismo que fue programado para el 2021 considerando como fecha límite para gastarlo el 30 de junio, debido a que es la fecha de terminación de la Donación. Hasta la fecha de la presente Misión, se ha gastado el 25% en planes de inversión, quedando USD 440,174.29 disponibles a la fecha de terminación y los fondos no utilizados deberán ser devueltos al Proyecto para, a su vez, ser devueltos al FIDA.

El FIDA reiteró a la UGP y UAP/SAG que, en los meses previos a la fecha de terminación, las actividades programadas y las contrataciones que están pendientes de realizar, deberán garantizar que los bienes sean efectivamente recibidos, los servicios prestados concluidos y las obras totalmente terminadas. La Misión recomendó iniciar los procesos de liquidación lo antes posible.

La Misión reiteró a la UGP que todos los planes de inversión en proceso de formulación o por ser formulados hasta el cierre del proyecto, se debe emplear como parte de sus procedimientos de diseño, el uso de la matriz de diagnóstico climático, el cual define las medidas de adaptación al cambio climático y el costo para su implementación. Esto permitirá el escalonamiento y sustentabilidad de las inversiones más allá de lo financiado con recursos de la donación GEF.

Finalmente, la UGP y la UAP/SAG externaron a la Misión que solicitarán al FIDA, una tercera extensión de 12 meses con fecha de terminación al 30 de junio del 2022 y el cierre al 31 de diciembre 2022 para ejecutar el saldo no gastado al 30 de junio 2021. Sin embargo, la Misión valora que, dado que sería una tercera extensión, son altas las probabilidades de que no sea aprobada.

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
Solicitud extensión Solicitud tercera extensión al Convenio de Financiación GEF-FSC-05-HN, ajustando la fecha de terminación el 30/06/2022 y el cierre 31/12/2022.	UGP UAP/SAG	05/2021
Solicitud de desembolsos Presentar solicitud de desembolso al FIDA correspondiente ejecución enero-junio fondos GEF	UGP UAP/SAG	09/2021
Rembolsar saldos no gastados a la fecha de terminación Reembolsar al FIDA, los fondos no ejecutados donación GEF	UGP UAP/SAG	12/2021
Implementar la matriz de diagnóstico climático Continuar aplicando la matriz de diagnóstico climático en la formulación de los planes de inversión a ser formulados hasta el cierre del proyecto.	UGP	

b. Sostenibilidad y ampliación de escala

Instituciones y actuación en el ámbito de las políticas

Calificación: 4

Calificación precedente: 5

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 4. El proyecto ha logrado establecer convenios y coordinar actividades con gobiernos locales, mancomunidades, y municipalidades e instituciones con presencia en el territorio, este no es fácil en el contexto de COVID19. El mayor logro es el respaldo de varios municipios para la restauración de caminos, y la proactividad de los beneficiados directos que han asumido su responsabilidad parcial del mantenimiento de los caminos secundarios. El Proyecto, como resultado de la pandemia, ha intensificado su cooperación con otras instituciones gubernamentales como la estación experimental regional Santa Catarina de DICTA, SENPRENDE, y COPECO, Fondo de Desarrollo y Cooperación Internacional de China (Taiwán ICD), Fundación Capital, IICA, IDE, PROCASUR, RDS, RED ITC, UNACIFOR y Fondo Cafetero.

Principales problemas

Si bien el proyecto ha presentado el borrador de la Estrategia de Salida y Sostenibilidad, esta deberá nuevamente ser revisada incluyendo temas y acciones de los actores que participan en esta, como también ser ajustada a la nueva fecha de término del proyecto permitiendo así garantizar la sostenibilidad de las inversiones.

Sobresalen los esfuerzos realizados para fortalecer la Unidad de Agro ambiente, Cambio Climático y Gestión de Riesgo (UACC&GR) de la SAG y la Mesa agroclimática de la región Lempa, donde se instalaran 4 estaciones agro meteorológicas distribuidas en las zonas de Intibucá y Lempira que permitirá a estas áreas utilizar los servicios meteorológicos para el pronóstico de siembras siendo esto resultado del esfuerzo conjunto con el proyecto, en coordinación con COPECO e integrados a la red de estaciones del Centro de Estudios Atmosféricos, Oceanográficos y Sísmicos (CENAOS).

Con respecto a la prestación de servicios rurales, la sostenibilidad de las actividades está en función a la calidad de los prestadores de servicios, aspecto que parece estar mejorando a medida que el proyecto va avanzando en su implementación permitiendo que los beneficiados accedan a servicios de forma sostenible y en función a sus requerimientos.

Para poder alcanzar la sostenibilidad ambiental de las acciones del programa, se continúa trabajando con la capacitación de los beneficiados en aspectos ambientales y de cambio climático, así como las inversiones en agricultura inteligente y de mitigación al cambio climático a través de la donación del GEF. Sin embargo, este proceso sigue teniendo demoras en su ejecución, lo que puede comprometer la sostenibilidad del proyecto.

Creación de asociaciones

Calificación: 5

Calificación precedente: 5

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 5. EL proyecto ha seguido avanzando en la construcción y formalización de alianzas estratégicas con diferentes actores, lo que le permitirá avanzar gradualmente en la obtención de sus resultados y definir claramente su estrategia de salida. La dirección del proyecto ha comprendido bien el valor que pueden traer a la mesa diferentes socios y complementar áreas donde el proyecto no cuenta con el presupuesto, el personal o las destrezas necesarias como por ejemplos los servicios de educación financiera, investigación aplicada, y cambio climático/medio ambiente.

Principales problemas

A la fecha, el proyecto ha establecido 6 alianzas estrategias en el marco del proyecto siendo estas: Parque de tecnologías

agroclimáticas, convenio Red-ITC (capacitación en cambio climático), MAPANCE (construcción de kit de eco-fogones y eco-hornos), UPEG/SAG (fortalecimiento de la Unidad de Agro ambiente, Cambio Climático y Gestión de Riesgo de la SAG), y Taiwán ICDF - PROLENCA (en preparación), Fundación Capital, IICA, IDE, PROCASUR, RDS, RED ITC, UNACIFOR y Fondo Cafetero.

Adicionalmente, el proyecto ha iniciado acciones en campo bajo el convenio con la Fundación Capital para mejorar el acceso a servicios financieros, principalmente el de educación financiera. El proyecto también se beneficia del programa de donaciones del FIDA, para lo cual se está trabajando con PROCASUR para la realización de rutas de aprendizaje, quienes han iniciado acciones con la contratación de un enlace de campo, y prontamente con el proyecto PUENTES/IICO/CAS en la ejecución de una nueva donación para promover el empoderamiento económico de la juventud y mejores niveles de nutrición mediante el fortalecimiento de los vínculos rural-urbano en el sector de gastronomía.

Entre las áreas que todavía falta mejorar son las alianzas con el sector privado, especialmente en las áreas de mercadeo y comercialización. Hasta la fecha no se han identificado compañías que pueda comercializar la gama de productos que son apoyados por el proyecto. Si bien existen acuerdos a nivel de organizaciones con compradores y exportadores de café y cacao, todavía no hay ninguna perspectiva de un socio comercial fuerte. Por otro lado, se debe agilizar el establecimiento de un acuerdo técnico para la administración de la página www.geolenca.com. Y la contratación del especialista en SIG.

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
Actualización Actualizar periódicamente la lista de las alianzas estratégicas incluyendo una breve descripción del propósito, los resultados esperados, y los resultados alcanzados	UGP	08/2021
contratación especialista SIG contratación especialista SIG	UGP	12/2021

Capital humano y social y empoderamiento

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Se mantiene la calificación de 4. La UGP ha incorporado a su equipo a una consultora especialista para a la actualización de la estrategia de "Género, Juventud e Inclusión Social" para definir acciones vinculadas a la intervención, al empoderamiento y a la continuidad del impacto en la población y las zonas de intervención. Al momento de la misión se resalta el seguimiento a los servicios brindados por los EPST quienes brindan asistencia en las comunidades facilitando así la participación de hombres, mujeres y jóvenes, quienes usualmente no pueden salir de la comunidad por falta de medios (tiempo y costos); también el equipo técnico ha facilitado y hecho incidencia con los entes del estado y otros actores para la recolección de documentación legal y agilización de los procesos (alcaldías, SENPRENDE).

Principales problemas

Es necesario recalcar que el proceso de empoderamiento de las organizaciones está basado en el desarrollo del diagnóstico que se realiza al inicio con ayuda de la "Ficha de Evaluación de Nivel Organizacional", en base a la cual se genera el Plan de Fortalecimiento Organizacional (PFO). El PFO se centra en los resultados de este primer diagnóstico y un análisis de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) en cada uno de los aspectos que el diagnóstico aborda, para fortalecer todas las áreas. Se han generado los PFO relacionados a temas diversos como planificación, reglamentos internos, manuales, etc. Lo que permite la apropiación de capacidades de las personas participantes de las organizaciones. Además, se han aprovechado los convenios para el desarrollo de capacidades de hombres, mujeres y jóvenes. A través de la Red de Institutos Técnicos Comunitarios que formó a 468 personas (431J 250 H y 181 M), quienes replican conocimientos con 108 productores locales, lamentablemente se tuvo que suspender este proceso temporalmente debido a la pandemia. De igual forma, se presentan demoras con el convenio con el IDE para la formación de 587 personas (323J), el apoyo en conjunto con la UNACIFOR para la formación de geógrafos comunitarios, Cambio Climático y Gestión Ambiental con 26 Jóvenes formados (9M y 17H), proyecto que debió concluirse a la fecha. Se intentará retomarlo una vez que existan las condiciones.

Así mismo, es necesario destacar que dicho fortalecimiento de capacidades se dirige también al equipo técnico de PROLENCA (temas de Género y Juventud), y particularmente a las empresas prestadoras de servicios. Estas capacitaciones adoptan una estrategia de "formador de formadores" que permita asegurar la continuidad de intervención y apoyo adecuado a las organizaciones, especialmente los relacionados a inclusión social. Unido a esto, el seguimiento de las alianzas estratégicas asegura la formación adecuada de las personas participantes, mejorando las capacidades de los actores comunitarios. Como resultado de todo este proceso se resalta la construcción de la caja de herramientas metodológicas: que puede ser un instrumento para la réplica de acciones en diversos grupos comunitarios para la ampliación del alcance de las acciones del proyecto, y posterior a este.

Se subraya el hecho de que las acciones dirigidas desde algunas de las organizaciones, muestran una enorme apropiación de su capacidad, dirigida al mejoramiento de las condiciones de sus sectores, tanto como de la búsqueda de la integración de más actores del sector. Como ejemplo, tenemos las organizaciones Caja de Ahorro y Préstamo Rural "Santa Teresa" que incluye a niños y niñas ahorrantes, quienes pasan a ser socios a partir de los 17 años, pero que apoyan a los diferentes comités de la caja. "La Caja Rural Santa Rosita", que además de mantener una meta de inclusión de jóvenes anual, se ha propuesto apoyar en "proyectos sociales, especialmente aquellos relacionados al apoyo académico (beca de útiles a niños con altas calificaciones), así como la inclusión de personas jóvenes en sectores de toma de decisiones (administración-finanzas), al Igual que "COCABEL" que paulatinamente a

empezado a incluir personas jóvenes en su junta directiva y está empezando a crear planes de apoyo educativo técnico para jóvenes socios y no socios (catadores de café) como aporte a la mejora de las condiciones de la población joven en la comunidad.

Calidad de la participación y aportación de retroalimentación del grupo objetivo del proyecto

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 4. Aunque no cuenta con un plan formal para la participación y retroalimentación de los grupos objetivos en su ejecución, el Proyecto implementa actividades que evidencian su involucramiento. Los servicios se ofrecen a demanda a partir de las necesidades planteadas por los beneficiarios, que participan en la formulación y aprobación de sus propios planes y se asegura participación de los diferentes grupos, incluyendo los más vulnerables. Los servicios se brindan directamente en las comunidades de los usuarios, quienes participan en la evaluación de los mismos recibidos. No se cuenta con un mecanismo oficial de reclamos, sin embargo, está contemplado implementarlo en el marco de la estrategia de comunicación del PROLENCA.

Principales problemas

El Proyecto no cuenta con plan integral para la participación y la retroalimentación del grupo objetivo a lo largo de su ciclo de vida, sin embargo, pone en práctica actividades que aseguran esta participación. En sus inicios el Proyecto llevó a cabo un proceso de socialización de sus objetivos, alcances, servicios y beneficios, con pobladores y gobiernos locales en su área geográfica de intervención, e identificó las organizaciones potenciales a ser atendidas, mismas que fueron diagnosticadas y categorizadas para darles un tratamiento diferenciado según su nivel de desarrollo, aplicando herramienta y metodologías que tomaron en cuenta la opinión de los diferentes grupos presentes en las comunidades entre ellos, los más vulnerables como mujeres, y jóvenes e indígenas. Durante la implementación, son constantes las visitas de campo y el acompañamiento en la ejecución de las actividades, en las que se reciben observaciones y retroalimentación de los usuarios referente a la calidad y oportunidad en la recepción de los servicios que ofrece el Proyecto. De igual manera, en las misiones de supervisión del FIDA se asegura la participación de estas organizaciones de usuarios y en las entrevistas con los miembros de las mismas se evidencia la comunicación constante del Proyecto con las organizaciones y sus miembros para atender sus diferentes inquietudes.

Conforme a las políticas del Proyecto, las organizaciones de beneficiarios consideran la participación de mujeres, jóvenes y otros grupos vulnerables en todas las iniciativas. Durante la formulación e implementación de las actividades, se asegura el uso de herramientas que promueven la participación de los usuarios. Los servicios se brindan directamente en las comunidades donde radican los mismos, aumentando la participación al eliminar costos de transporte y uso de tiempo en movilización y en horarios acordados a conveniencia de todos los integrantes de los grupos.

Para implementar las iniciativas con las organizaciones de usuarios, los prestadores de servicios son previamente inducidos e informados sobre la composición de cada organización y los planes ya cuentan con acciones específicas de fortalecimiento de capacidades, atendiendo el nivel de cada organización. Al final se hacen ejercicios participativos para evaluar la implementación de los planes, que es avalada por los mismos beneficiarios, sin embargo, no se evidencia que estos se registren en el sistema de monitoreo como un elemento de aprendizaje.

No hay un sistema formal de quejas y reclamos a través del cual se gestionen las inquietudes u observaciones de los beneficiarios, sin embargo, como resultado del asesoramiento en el marco de la presente misión, el Proyecto ha decidido desarrollarlo e incorporarlo a la ejecución de su estrategia de comunicación, que implementa a través de su aliado RDS.

Capacidad de respuesta de los proveedores de servicios

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Los principales proveedores de servicios son los contratados para asistir a los usuarios en sus procesos productivos y organizativos. Conforme a lo reportado por el Proyecto, estos han cumplido con lo establecido en sus contratos y, cuando ha sido necesario, han superado su mandato al asumir servicios adicionales requeridos por las organizaciones. Aunque continúan algunas medidas sanitarias relacionadas con la pandemia, los prestadores de servicios han propuesto formas alternativas de brindar la asistencia y responder a las necesidades de los usuarios. Los informes, en su mayoría son de buena calidad, se presentan dentro de los plazos acordados y de forma general son completos, requiriendo solo en ocasiones algunos ajustes o documentación de respaldo. Se mantiene la calificación anterior.

Principales problemas

Algunas de las medidas sanitarias adoptadas por el gobierno central y municipales para atender la emergencia de covid-19, aunque con menos rigor, continúan aplicándose en la zona del Proyecto, lo que limita en parte la normal prestación de los servicios. No obstante, los proveedores han respondido positivamente han adaptado sus métodos para brindar la asistencia, por ejemplo, aumentando el número y lugar de las reuniones y visitas técnicas y organizacionales, atendiendo así a los miembros de la organización en grupos menores, evitando las aglomeraciones reduciendo las posibilidades de contagio, y siempre aplicando protocolos de bioseguridad.

Las empresas cumplen con lo establecido en sus contratos y en ocasiones asumen más responsabilidades de las contratadas, pero esenciales para cumplir el contrato, como ser el apoyo a las organizaciones en los trámites oficiales para formalizar o actualizar sus juntas directivas y otros trámites fiscales. En ese contexto de responder a las demandas de la población atendida resalta el caso de la organización CRAC 15 de septiembre, de Concepción, Intibucá, cuyo proyecto producto de porqueriza comunal resultó inviable después de que, con el paso de los huracanes en noviembre 2020 se perdiera parte del terreno donde se instalaría la misma y la

fuelle de agua para su operación. Ante esto, el prestador de servicios que atiende a esa organización promovió y coordinó con el Proyecto orientar el plan a la construcción de porquerizas individuales, con lo que se mantuvo el beneficio a los usuarios, en circunstancias diferentes a la originalmente planteadas.

Para revisar la efectiva prestación de los servicios en el campo y la calidad de los mismos, el Proyecto continúa habiendo las supervisiones ya sea de manera presencial cuando es permitido, o por comunicaciones por medios alternos con las organizaciones de usuarios. Estas supervisiones se documentan ya sea en Hojas de Visitas Técnicas, o en reportes de gira.

El Proyecto reporta que en general los informes que presentan los prestadores de servicio, tanto al Proyecto como a las organizaciones son buenos en su contenido, aunque algunos de ellos se presentan con demora que no llega a 10 días. También, en algunas ocasiones algunos informes necesitan ser aclarados, ajustados o mejor documentados, lo que los prestadores de servicios atienden oportunamente.

Gestión del medio ambiente y de los recursos naturales

Calificación: 3

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

El proyecto no presenta avances respecto a la última Misión de Supervisión para la gestión hídrica (sistemas de riego, conducción de agua) así como obras y prácticas para ser implementadas en 3 microcuencas: sistemas agroforestales, reforestación, sistemas silvo-pastoriles, eco-fogones y saneamiento (letrinas) y aún no presenta una propuesta de la Estrategia para la Gestión Sostenible de los Recursos Naturales. Por esta razón, se mantiene la calificación.

Principales problemas

El proyecto continúa sin presentar avances en los productos esperados en el Componente 3. Durante la Misión, el equipo de la Unidad Gerencial del Proyecto ha preparado una propuesta para ejecutar las actividades correspondientes al manejo de los recursos naturales en las microcuencas a través de dos posibles organizaciones no gubernamentales: *International Development Enterprises* (IDE) y *Global Communities*, la cual será ingresada a NOTUS para la valoración por parte del FIDA (propone el proyecto que sea a través de convenios de cooperación técnica).

Estrategia de salida

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Se mantiene en 4 la calificación. La estrategia de Salida y Sostenibilidad se presentó en mayo 2020 con el objetivo estratégico de empoderar a la población participante, sus organizaciones y los actores involucrados. La estrategia es integral y multifase que incluye desde aspectos técnicos, administrativos, identificación de los actores o instituciones y los servicios que podrían asumir para la sostenibilidad de las diversas intervenciones, pero también incluye aspectos vinculados a la estrategia de comunicación. Las actividades están identificadas, sin embargo, las mismas deben estar contempladas con cronograma hacia la terminación y cierre administrativo del Proyecto. Asimismo, es necesario socializar y establecer compromisos con los socios y principales actores locales.

Principales problemas

A pesar de que la Estrategia de Salida y Sostenibilidad del Proyecto no ha sido socializada luego de un año de su preparación, la UGP ha tomado el compromiso de identificar las actividades estratégicas, sin embargo, como se indica en la justificación de la calificación, es preciso definir el cronograma y de ser posible, el presupuesto para su puesta en marcha. En cualquier caso, la estrategia incluye acciones necesarias y pertinentes en ambas vías, la salida ordenada y la búsqueda de la sostenibilidad de las intervenciones.

Anteriormente se registró la gran oportunidad que tiene el Proyecto por encontrarse en las instalaciones de la Dirección de Investigación Técnica de la SAG, sobre todo por la relación institucional que existe con los programas de investigación e innovación, mismos que pueden ser utilizados para vincular a organizaciones que trabajan en cadenas de valor específicos como fresa, aguacate, papa, por mencionar algunos.

Persisten oportunas las acciones de mejora mencionadas en la misión de supervisión previa, mismas que se resumen a continuación: i) poner especial atención a la ejecución de los recursos con las organizaciones, sobre todo, fortalecer en aspectos relacionados al acceso a mercados y comercialización, ii) desde la coordinación y Unidad de S&E, elaborar y revisar el avance de la programación de las principales actividades de la estrategia, así también, promover la articulación y realizar talleres o sesiones sobre el enfoque de la estrategia de salida, por último, iii) considerando una posible ampliación de tiempo, el programa deber ser ajustado a las nuevas fechas y el instrumento se deberá constituir como referencia operativa en todo el accionar de la UGP.

Los gobiernos locales han tenido un rol muy importante en el accionar de PROLENCA, por ejemplo, el acceso a los territorios, focalización y legalización de algunas organizaciones potenciales ha sido clave, los aportes de contrapartida para varias acciones, sobre todo en la rehabilitación de caminos rurales e inversión en proyectos de infraestructura social como riego comunitario y acceso al agua. En ese sentido, continuar con la relación mediante la socialización de la estrategia de salida y sostenibilidad será de vital importancia, esto, además, vinculado al proceso de gestión del conocimiento que se pondrá en marcha para promover el intercambio de conocimiento a nivel local.

Por lo anterior descrito, resulta importante resaltar el éxito en la formación y operativización de alianzas, puesto que, la continuidad de ellas podría contribuir positivamente en la estrategia de salida y sostenibilidad del proyecto a futuro.

Posibilidad de ampliación de escala**Calificación: 4****Calificación precedente: 4****Justificación de la calificación otorgada**

La calificación se mantiene en 4. El Convenio con la organización Red de Desarrollo Sostenible (RDS) que hará la sistematización y difusión de las experiencias ha iniciado su implementación pese a que sigue enfrentando restricciones en cuanto a movilidad y visitas de campo debido al aumento de incidencia del COVID-19 en algunas zonas geográficas. Se han seleccionado 6 experiencias exitosas para su sistematización y difusión.

Principales problemas

En febrero de 2020 se aprobó por FIDA el convenio con la RDS y se firmó en diciembre 2020, este estará a cargo de la estrategia de comunicación externa, documentación y difusión del proyecto. El proceso de sistematización (documentación y difusión) se ha visto limitado por la pandemia del COVID-19. Los esfuerzos se han concentrado en la elaboración y ejecución del plan de trabajo para 2021 para lo que se han seleccionado 2 experiencias por cada componente del proyecto. Se ha incluido un comunicador que ha iniciado labores en mayo para la promoción y posicionamiento del proyecto.

Adicionalmente con el Convenio SAG-PROLENCA-IDE se realizaron dos sistematizaciones de experiencias en la aplicación de prácticas de adaptación al cambio climático, específicamente sobre incremento de la resiliencia en la producción de hortalizas y granos básicos, como parte de la gestión del conocimiento para promover procesos similares en futuras intervenciones.

Las posibilidades concretas de escalamiento de algunas actividades, así como de los elementos conceptuales y

operacionales del PROLENCA a través de programas futuros del FIDA o de la UAP/SAG, dependerá en gran medida del éxito de dichas actividades una vez completadas, así como de la capacidad y competencias de la UGP para proveer evidencia que soporte y muestre adecuadamente dicho potencial de ampliación. Además, será esencial para la ampliación de escala que las sistematizaciones de las experiencias puedan estar disponibles para los aliados interesados, y en los formatos adecuados.

c. Gestión del proyecto**Calidad de la gestión del proyecto****Calificación: 4****Calificación precedente: 4****Justificación de la calificación otorgada**

La calificación es moderadamente satisfactoria. El proyecto presenta mejoras sustanciales en aspectos administrativos y financieros, el equipo financiero ha dinamizado la ejecución mediante el suministro de información oportunamente y en la elaboración de diferentes escenarios de ejecución para la toma de decisiones. Aún se presentan retrasos en la ejecución por lo que el Proyecto plantea la posibilidad de tramitar una solicitud de extensión. El equipo administrativo actual es competente para llevar adelante el proyecto hasta su culminación. Adicionalmente, los puestos Especialista de inclusión social, Especialista en ambiente y Asesor legal recientemente han sido contratados, logrando agilizar la regularización de las OBs al coordinar de manera efectiva con SENPRENDE.

Principales problemas

Para mejorar la gestión del proyecto, se tiene que continuar haciendo esfuerzos en la regularización y actualización de las juntas directivas de las OBs condición previa para las transferencias de recursos para mejorar la ejecución de las inversiones. El equipo financiero ha dinamizado los procesos administrativos y financieros lo que permite el suministro de información a tiempo a la coordinación del proyecto. Sin embargo, pese a que los recursos solicitados han permitido avanzar al proyecto de forma más dinámica el cumplimiento del ML aun presenta retrasos por lo que el proyecto ha estado planificando presentar una solicitud de extensión en tiempo al FIDA para lo que ha estado trabajando en la modificación del POA 2021 ajustado a la capacidad de ejecución. La mejora de la celeridad de las aprobaciones internas de los procesos se espera se concrete con el ajuste al MOP a realizar por una consultoría.

A partir de mayo de 2021, fueron nombrados la especialista de desarrollo humano e inclusión social y el especialista en recursos naturales, con lo que se espera se logre recuperar el retraso en los temas y el cumplimiento de las metas propuestas.

Gestión de los conocimientos**Calificación: 4****Calificación precedente: 4****Justificación de la calificación otorgada**

La calificación se mantiene en 4. La UGP dispone de actividades orientadas a la gestión de los conocimientos en los AWPB, sobre todo resaltan la sistematización de experiencias en producción bajo enfoque climático en cadenas de valor. Se dispone de un convenio de colaboración con RDS para la documentación y socialización de información. Por otro lado, no se dispone de una estrategia específica de KM, pero la UGP trabaja en un Plan estructurado en coordinación con las Unidades de Género y Desarrollo Humano e Inclusión social. El plan tiene definido los mecanismos de: Publicaciones, estudios de sistematización, intercambio de experiencias, encuentros de conocimiento hacia lo externo e interno, la creación de un centro de documentación y la creación de centros de inter-aprendizaje.

Principales problemas

Las actividades de KM están bajo la responsabilidad de la Unidad de S&E bajo dirección de la Coordinación, así también se ha dispuesto del soporte técnico de las especialistas de género y de inclusión social, esto, considerando la carga de trabajo de la Unidad de S&E que ha demandado acciones más de Planificación y Seguimiento. No se dispone de una estrategia de KM. La UGP

presentó un plan para fortalecer las actividades que han puesto en marcha sin ningún plan. Se ha generado información, pero la misma no se comparte ni se disemina apropiadamente. Sin embargo, la UGP tiene claridad en que deben poner mayor atención por la importancia del tema, de ahí la necesidad de contar con un Plan bien estructurado. Aunque los AWPB han incluido actividades con recursos para la generación de documento, los mismos no han estado bajo un plan específico, pero si implementadas.

Con anterioridad se informó sobre la disposición de la información en un portal web del Proyecto, pero el mismo ya no está disponible y por ahora la información generada está disponible únicamente a lo interno. Sobre esto, también se recomendó utilizar espacios físicos y/o virtuales de gobiernos municipales y entidades no gubernamentales locales para facilitar la disposición de la información como mecanismo para facilitar el acceso a la información, pero, sobre todo, a la adopción de nuevas herramientas, métodos y procedimientos en materia de desarrollo rural local.

Bajo el convenio con RDS se ha dispuesto la oportunidad de documentar y comunicar información para compartir conocimiento. Por ahora, el convenio está permitiendo definir la ruta para fortalecer el Plan de KM que está elaborando la UGP, sobre el cual, durante la misión se generó el compromiso por acompañarlos en su elaboración. Por otro lado, dadas las facilidades de comunicación se tiene definida una estrategia que abarca la comunicación organizacional e institucional. Sobre este convenio, la Misión recomendó la necesidad de garantizar los derechos de la información a favor de SAG/PROLENCA y los permisos oportunos de las personas que se vean involucradas en los documentos, videos y cualquier material de divulgación.

Por ahora se han identificado acciones concretas con la Unidad de Género, especialmente para documentar los resultados de la Caja de Herramientas Metodológicas y la creciente oportunidad de reflejar resultados sobre experiencias en materia de participación de mujeres y jóvenes en espacios de toma de decisión y de relevo generacional. Además, se tiene como acción sistematizar la experiencia positiva como el fortalecimiento de organizaciones permite ampliar servicios a personas con discapacidad en procesos de desarrollo.

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
Plan de gestión del conocimiento Enviar al FIDA el Plan de Gestión del conocimiento actualizado (acuerdo con RDS).	Seguimiento y Evaluación/UGP	07/2021

Uso óptimo de los recursos

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación se mantiene en 4. El Proyecto ha mejorado su ejecución física y financiera con respecto a la misión anterior. La revisión del ML muestra que varios indicadores están alcanzando las metas propuestas y en algunos casos se han sobrepasado. La planificación reflejada en el POA 2021, ajustado en base a la meta de desembolso, responde a un mejor análisis del equipo de la UGP de las prioridades del proyecto en su fase final de implementación. Si bien todavía existen aspectos como la demora en la implementación de los PI que no permiten una valoración puntual de la eficiencia en el uso de los recursos a este nivel, se observan resultados positivos en mejoramiento del ingreso y la producción, así como resultados sobre adopción de prácticas de mitigación del cambio climático.

Principales problemas

Como se mencionó, el Proyecto ha mejorado su ejecución física y financiera, sus procesos administrativos, la planificación de actividades, y su manera de coordinar con otros entes gubernamentales y de la sociedad civil, y el establecimiento de alianzas estrategias que le permiten avanzar actividades de mejor manera. Sin embargo, todavía hay áreas de mejora especialmente en el uso del tiempo del personal del proyecto para la planificación de actividades en vez de la ejecución de las mismas. Un aspecto importante en relación a la relación calidad precio es la falta de información adecuada para un análisis preciso de esta relación. Si bien las inversiones con las organizaciones, principal actividad del Proyecto, han aumentado, los resultados de las mismas aún no son suficientes para valorar puntualmente la eficiencia del uso de los recursos en función de los costos de los insumos proporcionados, y estimar una relación costo-beneficio ajustada. La UGP está implementando una nueva metodología para la medición de costos de producción y cálculos de productividad lo cual permitirá en el futuro cercano contar con mejor información.

Coherencia entre el POA y la ejecución

Calificación: 4

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

La calificación mejora de 3 a 4. Más del 60% de las actividades planteadas a implementar durante el período enero-abril de 2021 se están ejecutando conforme lo planteado en el POA para ese período. El avance físico promedio es del 59% y financiero de 76% respecto de lo planificado para ese período. Con esto se considera que la ejecución del POA es moderadamente satisfactoria, aunque deben concluirse algunos procesos iniciados durante el período, para alcanzar una mejor ejecución en lo que resta del año.

Revisión de las entradas y productos del POA y progreso en la implementación

La revisión se efectuó sobre el POA que la UGP modificó para ajustar la planificación a la meta de desembolsos del FIDA para el presente año y a la capacidad de ejecución del mismo. El POA quedó conformado por 67 actividades técnicas con un presupuesto de USD 4,804, fue presentado para no objeción del FIDA.

El análisis se centró en el período enero-abril, para el cual se plantean acciones en 48 de esas actividades con presupuesto de USD 1,815,424. A la fecha se reportan avances en 29 de las mismas, lo que representa que más del 60% de las actividades del

POA se están ejecutando según lo previsto. Se reporta un avance físico promedio del 59%, con el 76% del presupuesto previsto para el período.

Los principales resultados por componente se detallan a continuación:

Componente I. Desarrollo y Fortalecimiento de las organizaciones rurales

Las actividades se han centrado en la continuación de los procesos para la contratación de formulación de PFO y de PI para 65 organizaciones. Es importante que se avance oportunamente con estos procesos, fundamentales para llegar a las organizaciones de usuarios con el tiempo suficiente para asegurar la apropiada formalización, desembolso, ejecución y liquidación de los planes.

Se resalta la coordinación del Proyecto con Senprende y otras instancias gubernamentales para el ordenamiento, legalización o actualización de juntas directivas de las organizaciones. Esta regularización es indispensable para que las referidas organizaciones reciban los apoyos del Proyecto, pero se ha visto afectada por el efecto de la pandemia en los métodos de trabajo adoptados por las instituciones. No obstante, el Proyecto ya ha programado brigadas en su zona de influencia geográfica, con lo que espera acelerar este proceso.

Componente II. Desarrollo Productivo y Negocios

Resalta el desembolso para planes de inversión a un importante grupo de 35 organizaciones; y la ejecución del convenio con la mancomunidad MAPANCE-PROCELAQUE, que se financia con fondos FMAM y que está próximo liquidarse.

Específicamente referente a las inversiones con las organizaciones, desde el inicio hasta la fecha se ha efectuado desembolsos a 178 organizaciones, lo que representa el 46% de las 383 a las que el PROLENCA debe apoyar durante su vigencia.

Completar esa meta es un reto importante para el Proyecto, pero también lograr que las que ya tienen recursos o los recibirán, ejecuten sus planes y liquiden los mismos apropiadamente. Es importante que a la brevedad se inicien acciones coordinadas tanto para formalizar y desembolsar los PI, como acompañar a las organizaciones en su apropiada ejecución y oportuna liquidación.

Otra actividad relevante es la vinculación de las organizaciones y productores al sistema financiero nacional por medio de convenio con Fundación Capital, mismo que está en plena ejecución.

Componente III. Manejo de Recursos Naturales y Mejora de la Infraestructura Económica y Social.

Se reportan avances en acciones preparatoria para la rehabilitación de 61.4 km a ejecutar con el FCN; construcción de sistemas de riego o agua potable propuesto con un convenio con iDE; y el manejo y la conservación de 225 ha de bosque, incorporación de sistemas agroforestales y silvopastoriles, y construcción de letrinas y eco fogones bajo un potencial convenio con Global Communities.

Durante la misión se concluyó la inviabilidad de suscribir el convenio con iDE. El de Global deberá ser mejorado sustancialmente antes de poder ser considerado como un instrumento aceptable. El Proyecto deberá buscar alternativas para ejecutar las actividades de este componente, asegurándose que las mismas están contempladas en el diseño y que su mecanismo de ejecución corresponde a la lógica operativa del mismo.

Resultados del sistema de SyE

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La calificación de mantiene, considerando que PROLENCA realizó los intentos por disponer de un sistema operativo para las funciones de S&E, sin embargo, el mismo presentó fallas desde su origen y no logró implementarse. Acciones para solventar esta situación se han puesto en marcha. A pesar de ello, la Unidad cuenta con información ordenada, sustentada y disponible que sirve para informar a distintos niveles sobre los avances, así como a distintas instituciones (FIDA, SAG, Gobierno). La información es útil para la planificación operativa, para buscar mecanismos de atención a indicadores con limitado avance y para la toma de decisiones oportunas. Desde la unidad se ha tomado el rol protagónico bajo un flujo de información positivo a todo nivel.

Examen del sistema de SyE

La unidad de S&E se ha consolidado en el último año, ha tomado liderazgo en las distintas actividades de planificación, seguimiento y reporte de información, así como de apoyo a la Dirección y a la Administración, con lo cual se articula el accionar estratégico, técnico y administrativo. Dicha coordinación y facilitación ha permitido disponer del análisis de orientación estratégica, la apropiación de procesos, colecta, resguardo y análisis de la información.

Como se menciona en la sección de justificación, los esfuerzos por disponer de un sistema de seguimiento no concluyeron positivamente. A pesar de ello, una consultoría con fines de evaluación del sistema en búsqueda de soluciones prácticas se ha puesto en marcha. Por el momento la información se registra en hojas Excel con la documentación en físico como soporte y evidencia. Una de las debilidades que había presentado la unidad era la alta rotación del responsable y con ello, la pérdida de la información. Esta situación ha cambiado ante una mejor administración del personal, sin embargo, la información en hojas de cálculo es muy vulnerable. A pesar de ello, la información está disponible, con el análisis respectivo, la información se procesa, analiza e informa según los requerimientos.

Existe claridad y enfoque hacia resultados. La elaboración de los AWPB vincula las actividades hacia el logro de indicadores del marco lógico. Para levantar la información se han apoyado de los servicios de asistencia técnica considerando el extenso territorio, lo disperso de las organizaciones e iniciativas de inversión, así como del limitado personal para cubrir en momento oportuno el levantamiento de información. Cabe resaltar que los instrumentos son generados desde la Unidad S&E y los especialistas de

componente. La información recolectada es variada, desde producción, generación de empleo, formación, tierra bajo infraestructura productiva, entre otras variables que se utilizan para reportar avances en ML. Aunque desde la unidad se gestiona el tema de KM, la información colectada no ha sido utilizada con una vinculación clara para dicho proceso, mucho menos sobre potencial de escala.

Se recomendó a las unidades UGP y UAP/SAG que, en un contexto de ampliación, es indispensable disponer de una solución para contar con un sistema informático operando; que puede ser la evaluación técnica del actual o disponer de recursos para el diseño de un nuevo sistema.

Requisitos de estándares Sociales, Ambientales y Climáticos

Calificación: 4

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

La UGP presenta avances en la gestión de los riesgos sociales: se continúa con los protocolos de bio-seguridad ante el COVID-19 para el personal del proyecto como los beneficiarios en los procesos de acompañamiento y supervisión; los criterios de focalización para seleccionar a mujeres y jóvenes más vulnerables en las comunidades atendidas por el proyecto ha sido acertadas y están cumpliendo con las metas previstas. Respecto a los riesgos climáticos, la UGP llevó a cabo un análisis sobre los impactos provocados a finales del año pasado por los huracanes Eta e Iota en el área del proyecto, donde identificó a las organizaciones que implementaron medidas de adaptación al cambio climático, pero no lograron determinar si dichas medidas contribuyeron a reducir los daños provocados por ambos huracanes.

Examen de los PESAC

Para el presente periodo de supervisión, la UGP presenta avances en la gestión de los riesgos sociales: se continúa con los protocolos de bio-seguridad ante el COVID-19 para el personal del proyecto como para los beneficiarios durante los procesos de acompañamiento y supervisión. Los criterios de focalización para seleccionar a mujeres y jóvenes más vulnerables en las comunidades atendidas por el proyecto han sido acertados, logrando alcanzar el nivel de participación esperada en las organizaciones beneficiadas (34% en mujeres y 25% de jóvenes). La UGP también llevó a cabo un diagnóstico sobre la participación de las mujeres y jóvenes en espacios de decisión, donde se identificaron las principales barreras que obstaculizan su participación en los espacios e instancias de toma de decisiones sobre el desarrollo organizacional de estos grupos vulnerables.

Respecto a la gestión de riesgos climáticos, la UGP llevó a cabo una evaluación rápida sobre los impactos provocados a finales del año pasado por los huracanes Eta e Iota, los cuales afectaron parte del área de atención del PROLENCA. Los resultados indicaron para el área del proyecto se perdieron 615 ha de cultivos de granos básicos y 348.6 ha de hortalizas y frutas, afectando a 3,271 productores y representando una pérdida económica aproximadamente de USD 2.2 millones. Dicha evaluación identificó las medidas y prácticas implementadas con recursos de la donación GEF, principalmente en gestión de los recursos hídricos, conservación de suelos agrícolas, sistemas de captación de agua de lluvia, nutrición en cultivos agrícolas, sistemas agroforestales e invernaderos. Sin embargo, la UGP no cuantificó cuántas organizaciones implementaron dichas medidas ni evaluó la efectividad de las mismas, lo cual se considera que hubiera sido un ejercicio más completo para demostrar si dichas medidas una vez implementadas, contribuyen efectivamente en incrementar la capacidad de adaptación y resiliencia de los sistemas de producción ante los efectos del cambio climático.

d. Gestión Financiera y Ejecución

Tasa de desembolso aceptable

Calificación: 3.0

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

Automated rating based on IFAD disbursement data

Principales problemas

La Tasa de desembolso aceptable es de 3 lo que corresponde a moderadamente insatisfactoria. Siendo la tasa de desembolso de 67, % para el Préstamo I - 899-HN en su séptimo año de ejecución, (Fecha de efectividad 04/03/2014) con una extensión de 2 años, y, de 44% para el financiamiento 200000125200 el cual se encuentra en el año 4,5 de ejecución (Fecha de efectividad 15 Abr 2016).

El COVID 19 y los fenómenos climáticos han afectado la normal ejecución. El Proyecto ha informado sobre la intención de solicitar una nueva extensión para culminar las actividades y ejecutar la totalidad de los recursos de ambos financiamientos, hecho que es considerado necesario para la ejecución de los recursos del préstamo, toda vez que el techo presupuestal y la capacidad operativa de la UAP/SAG, UGP.

Desde la última misión de supervisión, el proyecto ha solicitado desembolsos por valor de USD 2,69 M, correspondientes a: USD 0,72M (WA 6,7 y 8) con cargo al financiamiento 200000125200; USD 1,4M con cargo a convenio de financiación I-899-HN (WA 10,11 y 12) y USD 0,57M (WA 8), con cargo a la donación GEF. Fue revisada una muestra de los gastos declarados por USD 1,1M correspondiente al 34% de estas solicitudes, los cuales incluyen documentos de respaldo apropiados.

El Proyecto culminó el proceso de habilitación e implementación del ICP, tramitando en línea dos solicitudes de desembolso, la WA 13 por USD 534,609 y la WA 9 por USD 288.754 de los préstamos I-899-HN y 2000001252 respectivamente. Considerando que la autorización del desembolso en el sistema conlleva una tarea operativa, el FIDA recomienda que para el perfil de autorización se cree un usuario adicional que se encargue de este proceso, previo a la firma de los documentos de solicitud (F-100) por parte del señor Ministro.

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
Usuario adicional con perfil autorizador ICP Tramitar la autorización de otro usuario con el perfil de autorizador, que realice el proceso de aprobador dentro del ICP, previo a la firma de los documentos de solicitud (F-100) por parte del señor Ministro	UAP/SAG, UGP	06/2021

Aspectos fiduciarios

Calidad de la gestión financiera

Calificación: 4

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

La gestión financiera de PROLENCA mostró mejoras importantes. El equipo financiero del Proyecto se encuentra completo y cuenta con los estudios requeridos y experiencia profesional adecuada, lo que ha permitido corregir algunas de las deficiencias existentes en la calidad de la información. Aun cuando la contabilidad del Proyecto no se pudo ajustar al sistema UEPEX, se implementaron controles que permiten mayor fiabilidad de los reportes suministrados. El equipo financiero ha asumido un papel más gerencial, brindando información oportuna en momentos críticos a las directivas y a la Coordinación del Proyecto para la toma de decisiones. Esto ha sido muy eficaz para estructurar los cambios que pueden producirse a partir de la Misión (extensión). La entrega de los EEFF se realizó en tiempo.

Principales problemas

Se evidenciaron acciones que están permitiendo mejora en la gestión financiera, entre estas se resaltan: i) la contratación de profesionales idóneos para el área financiera, completando el equipo financiero; su contrato es renovable y se encuentra vigente hasta el 31/12/2021; ii) el Proyecto viene realizando adecuadamente el monitoreo a la ejecución de recursos en la moneda de origen del financiamiento (DEG para los financiamientos 200000125200 y LI – 899), lo que les permite conocer la verdadera disponibilidad de recursos; iii) se realizó la implementación del ICP para desembolsos; iv) se incorporó la elaboración de conciliaciones como elemento de control entre los reportes de sistema de gobierno y los gastos reportados al FIDA.

El Proyecto realizó los ajustes relacionados con el reporte duplicado de los gastos tanto en la contabilidad como en las declaraciones de gastos reportadas al FIDA, debido a que se carece de un sistema informático, y se realizan muchos procesos manualmente. Se requiere continuar con el procedimiento de conciliaciones para el control de la ejecución, que permita aumentar el nivel de confianza en la información financiera elaborada en Excel.

Nuevamente la Misión recomendó al Proyecto encaminar los esfuerzos a terminar las acciones directamente relacionadas con la culminación de actividades técnicas acordadas en los documentos de la donación. El seguimiento al POA aprobado debe ser permanente, bajo el entendido que después de la fecha de terminación, solo serán reconocidos como gastos admisibles: i) los pagos de bienes, servicios y obras concluidos antes del 31/06/2021 y ii) los gastos relacionados exclusivamente con el cierre (personal esencial, auditoría, gastos de la gestión de cierre). La misión recomienda iniciar el proceso de liquidación prontamente.

De ejecutarse el 100% del POA 2021 revisada (USD 4,8 M), se alcanzaría el 91,7% de ejecución de la Donación GEF, un 63% de ejecución efectiva del préstamo I-899-HN y un 71% del préstamo 200001252. El reto para la UAP/SAG, UGP está en dar cumplimiento, en tiempo y forma, a la planificación propuesta.

La fecha de terminación del Proyecto es 31/03/2022, con una ejecución promedio del 64% con tiempo limitado para la ejecución total del presupuesto. El Proyecto requiere ajustar la planificación plurianual considerando los saldos del financiamiento, el tiempo restante para la ejecución, definiendo la cuantía y temporalidad requerida para la ejecución del Proyecto. Se proyecta solicitar una extensión de 24 meses y la distribución del saldo de acuerdo con la capacidad de ejecución y las metas de desembolsos estimadas por el FIDA

Aun cuando el ambiente de control en el Proyecto está reglamentado a través del MOP y en general se surten los tramites allí establecidos, se encuentra en proceso de selección la consultoría para su actualización. Se tiene previsto incluir: i) la revisión de los instrumentos financieros establecidos en el Manual de Inversiones a las organizaciones, para el finiquito de las inversiones en campo; ii) el ajuste de las funciones del personal financiero y de algunos de los procedimientos a su cargo; iii) ajustar procesos para el control de viáticos; iv) procedimientos de control de archivo de la documentación del proyecto y la información de respaldo; v) procedimientos para la sensibilización sobre la política anticorrupción del FIDA, entre otros. Se espera subsanar algunas debilidades encontradas en la organización, mejorar algunos procesos a partir de lecciones aprendidas, fortaleciendo aspectos relacionados con el Control Interno.

El Proyecto confirmó la contratación de la Firma Auditora PKF – Tovar López & Co, la cual fue seleccionada a través de un proceso competitivo. El FIDA otorga la no objeción para su contratación. Se informó que dentro del contrato con la Firma se estableció que el informe deberá ser entregado a más tardar el 30/06/2021.

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
<p>Presentar solicitud de extensión al FIDA</p> <p>Dar cumplimiento a las condiciones habilitantes para tramitar la solicitud de extensión.</p> <p>En caso de extensión el Proyecto deberá presentar la estructura de personal revisada de acuerdo con la disponibilidad presupuestal</p>	UAP/SAG, UGP, SEFIN	05/2021
<p>Consultoría ajustes MOP</p> <p>Contratar la consultoría para el ajuste al MOP y presentar las aprobaciones internas para su posterior presentación al FIDA para no objeción.</p>	UAP/SAG, UGP	06/2021
<p>Reconciliaciones SIAFI, WEBEX con solicitudes de desembolso FIDA</p> <p>Elaborar conciliaciones entre el movimiento de pagos del sistema SIAFI, UEPEX, extracto bancario y con las solicitudes de desembolso (WA) e incluirlas dentro de los documentos de soporte al tramitar una solicitud de desembolso</p>	UAP/SAG, UGP	06/2021
<p>Seguimiento continua a la ejecución del POA 2021</p> <p>Hacer el seguimiento al cumplimiento a la planificación para que se realice la ejecución en tiempo y forma</p>	UAP/SAG, UGP	12/2021
<p>actividades de sensibilización política anticorrupción del FIDA</p> <p>Incluir actividades de sensibilización sobre la política anticorrupción del FIDA dirigidas a todo el equipo técnico y administrativo tanto de UAP/SAG, como de UGP y a los beneficiarios</p>	UAP/SAG, UGP	12/2021
<p>Presentar la evaluación de desempeño para la renovación y/o cambios del personal para la gestión financiera</p>	UAP/SAG, UGP	01/2022
<p>Mejorar controles sobre archivos de documentación de respaldo</p> <p>Realizar una revisión de los espacios y generará un mecanismo de control de archivo de la documentación de respaldo</p> <p>ACTUALIZACION: Con las observaciones por parte de FIDA se creó una Check List para los expedientes que manejan las Organizaciones.</p>	UAP SAG	

Calidad y puntualidad de las auditorías

Calificación: 5

Calificación precedente: 4

Justificación de la calificación otorgada

Informe de auditoría cumple con los requisitos según el Manual de Auditoría FIDA.

Principales problemas

Información en los estados financieros presentada de forma clara y concisa.

Carta de gerencia con observaciones menores, comentarios de la gerencia y seguimiento en los hallazgos de años anteriores. Carta sobre asuntos de Gestión con observaciones relevantes, comentarios de la gerencia y seguimiento detallada a observaciones de años previos.

Fondos de contrapartida

Calificación: 3

Calificación precedente: 3

Justificación de la calificación otorgada

Las exoneraciones entre enero y abril de 2021 sumaron US\$ 13,6 K. Como se ha indicado en misiones anteriores, el Gobierno no incluyó en el presupuesto las partidas para respaldar el valor de US\$ 1,3 millones comprometidos en el Convenio de financiamiento. A la fecha se confirmó que ya no se puede incorporar ninguna asignación de recursos de esta fuente lo cual genera incertidumbre sobre el cumplimiento del aporte de contrapartida.

Principales problemas

El SEFIN a la firma del convenio no consideró inversiones en efectivo para el Proyecto por US\$ 1,3M establecidas en el Convenio de Financiación, y no se incluyeron las partidas presupuestales No se puede hacer cambios en el proyecto registrado, generando incertidumbre sobre el cumplimiento del aporte de contrapartida que debería hacer el Gobierno.

En la Misión anterior (02/2021), el FIDA autorizó incluir como parte de la contrapartida de Gobierno, además de las exoneraciones, los fondos provenientes de las municipalidades para que sean reportados como parte de esta contrapartida

El Proyecto ajustó al valor registrado de las exoneraciones en los EEFF 2019, debido a la sobrevaloración de la suma reportada. En los EEFF a 31/12/2020 la contrapartida quedó establecida en US\$ 216,9K, equivalente al 16,2% del valor previsto para la fuente Gobierno; de estos, las exoneraciones sumaron US\$ 138,8K y los aportes de las municipales ascendieron a US\$ 78,09K

El Proyecto presentó una proyección la cual indica que al final de proyecto esta contrapartida alcanzará US\$ 479 K, equivalente a tan solo el 36,8%. Por su parte el aporte de los beneficiarios a 31/12/2020 ascendió a US\$ 1.3 Millones.

Cumplimiento de las disposiciones del convenio del préstamo	Calificación: 4	Calificación precedente: 4
--	------------------------	-----------------------------------

Justificación de la calificación otorgada

La calificación baja 1 punto con respecto a la misión anterior. El POA 2019 fue presentado en tiempo, no así los informes semestrales, la misión reitera la necesidad de cumplir con las fechas establecidas en las condiciones generales en cuanto a la presentación del POA 2020. El informe de auditoría 2019, se solicitó una ampliación de plazo al 30/09/2020, pero no será presentado en esa fecha y la UAP/SAG debe presentar una nueva ampliación, se espera que de ser aceptada por el FIDA la solicitud, esta prórroga se cumpla.

Principales problemas

El POA 2019 se remitió a FIDA para su no objeción el 30/10/2019, la sección financiera del Informe semestral del II semestre del 2019 fue presentado el 27/01/2020 y la sección financiera del informe Semestral del I semestre 2020, fue presentado en 23/07/2020. Los estados financieros no auditados fueron remitidos el 29/05/2020 y el Informe de auditoría 2019 no será presentada en el periodo establecido al 30/09/2020, el 04/09/2020 se remitió oficio UAP-728-2020 al Director de País, solicitando ampliación de prórroga para ser presentado a más tardar el 31/12/2020.

Examen de las adquisiciones y contrataciones

Adquisiciones y contrataciones	Calificación: 4	Calificación precedente: 4
---------------------------------------	------------------------	-----------------------------------

Justificación de la calificación otorgada

La calificación asignada se mantiene en 4. De forma general, los procesos de adquisición y contratación se han llevado a cabo cumpliendo con la normativa aplicable, que es la del FIDA, aunque también se observan disposiciones de la normativa nacional, mismas que han sido analizadas y confirmado que son compatibles con las directrices del FIDA en esta materia. Los procedimientos se aplican consistentemente en la mayoría de los casos. El PAC 2021 se presentó oportunamente, en el modelo vigente del FIDA y en su formulación participó el personal de adquisiciones. Los documentos, en su mayoría, son de buena calidad.

Examen de las adquisiciones y contrataciones

La calificación del criterio se calculó a partir de la calificación de cada uno sus subcriterios:

Pilar	Calificación	Justificación
A. Proceso de planificación	5	El PAC responde a lo planteado en el POA y la vinculación entre las actividades de ambos es clara.
B. Procesos y procedimientos desde la precalificación hasta la licitación	4	De forma general los procedimientos están en conformidad con la normativa aplicable. Se presentan debilidades en la preparación de algunas solicitudes de ofertas.
C. Procesos y procedimientos para la evaluación y adjudicación de los contratos	3	Corresponden a la naturaleza de la compra, así como al método de adquisición utilizado. Algunos procesos presentan debilidades en su evaluación, impactando en actividades técnicas.
D. Administración y gestión de contratos	4	Los procedimientos son los correspondientes. En el ICP-CMT está pendiente de registrar los contratos 2021.

Pilar	Calificación	Justificación
E. Conservación de registros	4	Los expedientes contienen la documentación requerida, con algunas debilidades referentes al acceso a algunos documentos.
Promedio	4	

La revisión se hizo sobre el PAC modificado por la UGP y la UAP/SAG durante la presente misión, la que se efectuó para acomodar la capacidad de ejecución del proyecto y la meta de desembolso del FIDA para 2021.

El PAC está actualizado en sus cifras efectivas y el modelo utilizado es el oficial vigente del FIDA. Las actividades llevadas a cabo están registradas y en su ejecución, la mayoría responde a lo planificado. Está conformado por 34 procesos de los que 25 (74%) se encuentran en curso o están concluidos. Los contratos firmados o en trámite de firma totalizan USD 78,028.66, lo que representa el 14% del total de los USD 571,690.24 que suma el PAC.

La presente es la última MS para la Donación FMAM, que termina el 30-Jun-21. En la revisión se verificó que la planificación de los procesos de compra para actividades técnicas a financiar con estos fondos, se planteara su culminación no más tarde de esa fecha.

Se revisaron 5 de los procesos en curso o concluidos (20%). No se tuvo acceso completo a los expedientes y estos se revisaron a partir de algunos documentos compartidos por la UAP/SAG de forma electrónica, y de entrevistas con los encargados de los mismos. Se identificaron algunas debilidades en la preparación de solicitud de ofertas y evaluación de las mismas, sin que esto signifique práctica fraudulenta.

Aunque el Proyecto está vigente en la plataforma ICP-CMT, los contratos suscritos derivados de los procesos de compra concluidos en 2021 aún no han sido cargados al sistema.

La consultoría para actualizar el MOP de la UAP/SAG aún no se ha contratado, por lo que se mantiene la recomendación de incorporar a ese instrumento, el procedimiento completo de la gestión de los contratos; incluir un procedimiento claro para el cierre de contratos; e Incluir en los documentos de solicitud de ofertas, los procedimientos internos y generales aplicables para el manejo de reclamos.

Se actualizó la MRA. Aunque la percepción de corrupción que evalúa Transparencia Internacional en 2020 bajó en 2 puntos (de 26 a 24) la calificación de riesgos netos se mantiene en 2.77. Con esta calificación, que en la escala final de 4 puntos que se utiliza en la IPRM del FIDA ubica al proyecto en un nivel de riesgo bajo, se mantienen los umbrales en USD para los métodos de adquisición de bienes y consultorías (el Proyecto no contempla obras) y a partir de los cuales se requiere la revisión previa del FIDA:

Bienes

Método	Límite	Examen previo
Solicitud de Cotización	≤ 70,000	> 70,000
Licitación pública Nacional	> 70,000 < 200,000	
Licitación Pública Internacional	≥ 200,000	

Consultorías

Método	Límite	Examen previo
Solicitud de Cotización	≤ 70,000	> 60,000
Solicitud de Propuestas Nacional	> 70,000 < 200,000	
Solicitud de Propuestas Internacional	≥ 200,000	

Acción acordada	Responsabilidad	Fecha acordada
NOB Solicitar el FIDA la no objeción al PAC 2021 modificado, en el sistema Notus	UAP/SAG	05/2021
Registro de Contratos Actualizar el registro de contratos en ICP-Monitoreo de Contratos	UAP/SAG	05/2021

e. Indicadores básicos del apoyo prestado en materia de supervisión y ejecución

Probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo

Calificación: 4.0

Calificación precedente: 4.04

Justificación de la calificación otorgada

A un año de la RMT, como ya comentado, el Proyecto ha mostrado positivos avances en la consecución de las metas del ML, reportando la UGP valores acumulados de avance por encima del 50% de las metas globales. Cabe resaltar que se ha puesto interés y el FIDA apoya para que en aquellos indicadores que no evidencian avance, la UGP establezca planes de trabajo y estrategias que permitan aumentar el porcentaje de logro de las metas del ML, y con ello, estar más cerca de alcanzar los objetivos de desarrollo. Se resalta, además, el importante trabajo y labor que esta desarrollando las unidades de la UGP, como S&E, administración local, que complementan el trabajo de los componentes técnicos. Es importante resaltar que la donación del GEF fue extendida por un año y con ello, existen altas posibilidades de concretar las acciones en materia climática y de gestión de las organizaciones en dicho tema.

Evaluación de los resultados generales de la ejecución

Calificación: 3.92

Calificación precedente: 3.67

Justificación de la calificación otorgada

Luego de haber iniciado con mayores inversiones en campo (2019-2020), de contar con los mecanismos y los instrumentos para el seguimiento y evaluación, así como un sistema de monitoreo en funcionamiento, aunque con oportunidades de mejora, paulatinamente el alcance de indicadores del ML empieza a reflejarse positivamente, a esto se suma, la consistencia que ahora cuentan con los registros desde la unidad de seguimiento y evaluación. Con ello, según lo informado a la misión para abril 2020, PROLENCA ha alcanzado el 51% de las metas acumuladas establecidas en los indicadores del ML, el 48% considerando solo los indicadores de resultado y producto y, 54.5% si son los indicadores de alcance y del objetivo de desarrollo. Aspectos positivos se dan en el alcance de beneficiarios apoyados directamente, sobre todo con planes de inversión, los que han recibido asistencia técnica y capacitación climática. Según las previsiones de la UGP, se alcanzará la meta de familias beneficiadas directamente, sobre todo con los 324 planes de inversión identificados y varios de ellos en implementación, se espera llegar a 9,650 familias. Además, con los planes estratégicos con enfoque agroclimático, se espera llegar a 401 familias. Por su parte, con las intervenciones en infraestructura social y rural se espera beneficiar a más de 2,000 familias.

Es de resaltar que sigue siendo un desafío contribuir a los indicadores vinculados al acceso y capacitación en temas de crédito y ahorro, en los que aún no se tienen registros de avance. Como también aquellas actividades que suman a los indicadores sobre gestión de los recursos naturales, para los cuales se propone establecer alianzas estratégicas para el manejo de microcuencas. Adicionalmente, se espera contribuir a la acción comunitaria mediante la rehabilitación e instalación de nuevos sistemas de riego para cultivos, introducción de agua comunitaria e infraestructura social básica para el hogar, con ello se contribuirá al desarrollo rural integral de las zonas más necesitadas.

Aspectos de incremento en la producción y productividad están siendo muy bien valorados por las organizaciones luego de ejecutar los planes de inversión en varias cadenas de valor y estos son reflejados en los registros de la Unidad de seguimiento. A pesar de ello, y ante las complicaciones que supone la pandemia del COVID-19, la comercialización de los productos agrícolas de los pequeños productores es un desafío importante, considerando la limitación de transporte y los permisos de movilidad interdepartamental. Por otra parte, garantizar la inocuidad en la producción y la bioseguridad de las personas durante la intervención de la UGP es una prioridad por lo que ha procedido a la aplicación de protocolos de bioseguridad dentro de las oficinas del Proyecto y para las intervenciones en campo, como también para las OB y socios, considerando que su no aplicación pueden constituirse en un riesgo para acceder a las comunidades y ejecutar las inversiones en campo, recolectar información para alimentar el sistema de seguimiento y evaluación y brindar asistencia técnica, por mencionar algunos.

Como se había indicado en misiones pasadas, el importante desafío de la UGP es poder recuperar parcialmente los retrasos experimentados en la ejecución de actividades, implementando de forma satisfactoria las actividades previstas en el POA 2020, y elaborando un plan físico/financiero realista de las actividades restantes. Todo ello con el fin de maximizar el cumplimiento de los objetivos del ML.

Asimismo, la Misión resalta un significativo avance con respecto al fortalecimiento organizacional de los grupos y a la sensibilidad de género. Los grupos de beneficiarios se muestran empoderados y motivados por el proyecto. Casi la mitad de los beneficiarios son mujeres (43% de los beneficiarios con planes de negocios y fortalecimiento en implementación) mismas que parecen haber incrementado también su participación activa.

F. Enseñanzas extraídas

Sesiones de seguimiento

En países similares a Honduras en aspectos políticos y estratégicos de operación de fondos externos, se puede tomar como ejemplo, las sesiones quincenales de seguimiento con todos los actores involucrados, que ha permitido dar cumplimiento a los acuerdos y a elevar la ejecución sustancialmente aún en las situaciones más complejas.

Acompañamiento ECG

En los proyectos generalmente resulta difícil encontrar personal con experiencia para cubrir las unidades de cambio climático, género e inclusión social, además, la integración de dicho personal en la UGP se ve operativamente relegado. En ese sentido, disponer del acompañamiento oportuno del personal de ECG del FIDA, facilita la capacitación de los equipos técnicos permanentemente y orienta efectivamente al equipo país del FIDA.

Inversiones

La revisión constante de los procesos de aprobación de las inversiones para ir solventando cuellos de botella es una buena práctica para lograr resultados y mejorar el desempeño.

Coordinación intergubernamental efectiva

La coordinación y apoyo efectivo con otras instituciones de gobierno es clave para lograr resultados de forma expedita.

Sistemas de gestión y monitoreo

Disponer de sistemas con calidad de gestión administrativa y financiera, así como de M&E oportunamente facilita la evaluación, resguardo y análisis de información para proyectos actuales, pero también permite escalar a nuevas operaciones.

Personal técnico

Contar con equipo técnicamente capacitado y adecuado para las funciones en la UGP facilita la implementación. Además, contar con procesos claros y adecuados de selección, permite hacer reestructuraciones oportunas ante eventuales cambios en los puestos clave.

G. Acciones acordadas

<i>Acción acordada</i>	<i>Responsabilidad</i>	<i>Fecha acordada</i>
Eficacia en términos de desarrollo y atención al desarrollo		
Solicitud extensión Solicitud tercera extensión al Convenio de Financiación GEF-FSC-05-HN, ajustando la fecha de terminación el 30/06/2022 y el cierre 31/12/2022.	UGP UAP/SAG	05/2021
Participación Manual Cerrando Brechas La especialista de Género de la UGP participará en la sesión de validación del Manual cerrando brechas conjuntamente con la UGP Rural Adelante para posteriormente hacer una aplicación con las OBC	Esp. género UGP	07/2021
revisión de indicadores de Marco Logico En coordinación entre MyE, Género e Desarrollo Humano se hará una revisión de Indicadores Marco Lógico e instrumentos de recolección de información en campo para asegurar documentación y visibilidad de resultados en (i) empoderamiento económico, (ii) participación y toma de decisiones y (iii) distribución de la carga laboral.	Esp. Género Esp. Inclusión social Esp. M&E	07/2021
Reforzar acciones de apoyo Reforzar las acciones de apoyo con la Red de mujeres hormigas y la incidencia en presupuesto Municipal	Esp. Género Esp. Inclusión social	07/2021
Actualización Actualizar la Estrategia de Inclusión Social en coordinación con la Estrategia de Género	Esp. Género Esp. Inclusión social	07/2021

Talleres Implementar Taller sobre Género, Igualdad y Nuevas Masculinidades dirigido a Equipo Técnico de UGP y UAP	Implementar Taller sobre Género, Igualdad y Nuevas Masculinidades dirigido a Equipo Técnico de UGP y UAP	07/2021
Solicitud de desembolsos Presentar solicitud de desembolso al FIDA correspondiente ejecución enero-junio fondos GEF	UGP UAP/SAG	09/2021
Mapas Inseguridad Alimentaria Actualizar mapas que incluyen indicadores de inseguridad alimentaria y del impacto en la SAN	UGP PROLENCA	10/2021
Informe impacto SAN Medición del impacto de la SAN en las familias de las empresas con inversiones	UGP PROLENCA	11/2021
Rembolsar saldos no gastados a la fecha de terminación Reembolsar al FIDA, los fondos no ejecutados donación GEF	UGP UAP/SAG	12/2021
Implementar la matriz de diagnóstico climático Continuar aplicando la matriz de diagnóstico climático en la formulación de los planes de inversión a ser formulados hasta el cierre del proyecto.	UGP	
Sostenibilidad y ampliación de escala		
Actualización Actualizar periódicamente la lista de las alianzas estratégicas incluyendo una breve descripción del propósito, los resultados esperados, y los resultados alcanzados	UGP	08/2021
contratación especialista SIG contratación especialista SIG	UGP	12/2021
Gestión del proyecto		
Elaborar plan de salida para género y juventud Elaborar plan de salida que incorpore aspectos de sistematización y casos de estudio respect cómo el Proyecto incorporó las agendas transversales y el resultado en la integración e nlos principals instrumentos del Proyecto.	UGP/UAP Especialista género y Especialista inclusion	12/2020
Plan de gestión del conocimiento Enviar al FIDA el Plan de Gestión del conocimiento actualizado (acuerdo con RDS).	Seguimiento y Evaluación/UGP	07/2021
Gestión Financiera y Ejecución		
NOB Solicitar el FIDA la no objeción al PAC 2021 modificado, en el sistema Notus	UAP/SAG	05/2021
Registro de Contratos Actualizar el registro de contratos en ICP-Monitoreo de Contratos	UAP/SAG	05/2021

<p>Presentar solicitud de extension al FIDA</p> <p>Dar cumplimiento a las condiciones habilitantes para tramitar la solicitud de extensión.</p> <p>En caso de extensión el Proyecto deberá presentar la estructura de personal revisada de acuerdo con la disponibilidad presupuestal</p>	UAP/SAG, UGP, SEFIN	05/2021
<p>Usuario adicional con perfil autorizador ICP</p> <p>Tramitar la autorización de otro usuario con el perfil de autorizador, que realice el proceso de aprobador dentro del ICP, previo a la firma de los documentos de solicitud (F-100) por parte del señor Ministro</p>	UAP/SAG, UGP	06/2021
<p>Consultoria ajustes MOP</p> <p>Contratar la consultoría para el ajuste al MOP y presentar las aprobaciones internas para su posterior presentación al FIDA para no objeción.</p>	UAP/SAG, UGP	06/2021
<p>Reconciliaciones SIAFI, WEBEX con solicitudes de desembolso FIDA</p> <p>Elaborar conciliaciones entre el movimiento de pagos del sistema SIAFI, UEPEX, extracto bancario y con las solicitudes de desembolso (WA) e incluirlas dentro de los documentos de soporte al tramitar una solicitud de desembolso</p>	UAP/SAG, UGP	06/2021
<p>Seguimineto cotinua a la ejecucion del POA 2021</p> <p>Hacer el seguimiento al cumplimiento a la planificación para que se realice la ejecución en tiempo y forma</p>	UAP/SAG, UGP	12/2021
<p>actividades de sensibilización política anticorrupción del FIDA</p> <p>Incluir actividades de sensibilización sobre la política anticorrupción del FIDA dirigidas a todo el equipo técnico y administrativo tanto de UAP/SAG, como de UGP y a los beneficiarios</p>	UAP/SAG, UGP	12/2021
<p>Presentar la evaluación de desempeño para la renovación y/o cambios del personal para la gestión financiera</p>	UAP/SAG, UGP	01/2022
<p>Mejorar controles sobre archivos de documentacion de respaldo</p> <p>Realizar una revisión de los espacios y generará un mecanismo de control de archivo de la documentación de respaldo</p> <p>ACTUALIZACION: Con las observaciones por parte de FIDA se creo una Check List para los expedientes que manejan las Organizaciones.</p>	UAP SAG	



Invertir en la población rural

Honduras

Informe de supervisión

Marco lógico

Fechas de misión:	03/05/2021 - 14/05/2021
Fecha del documento:	03/08/2021
Número de identificación del proyecto:	1100001682
N.º de informe:	5825-HN

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Marco lógico

Jerarquía de los resultados	Indicadores						Fuente de verificación			Supuestos
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia	
Alcance	1.a Número correspondiente de hogares beneficiarios a los que se ha prestado apoyo						Sistema M&E	Anual	Proyecto	
	Hogares	0		11 826	0	8 255	69.804			
	Familias Horizontes del Norte						Sistema M&E	Anual	Proyecto	
	Households	0		826	0	751	90.9			
	1 Número de personas que reciben los servicios promovidos o apoyados por el proyecto									
	Hombres	0		7 700	0	4 332	56.3			
	Mujeres	0		3 300	0	3 506	106.2			
	Jóvenes	0		2 200	0	1 902	86.5			
	Población indígena	0		9 900	0	7 087	71.6			
	Número total de personas que reciben servicios	0		11 826	0	7 838	66.3			
1.b Estimación correspondiente del número total de miembros del hogar										
Miembros de los hogares	0		59 130	0	35 385	59.8				
Meta Contribuir a la reducción de pobreza y pobreza extrema en las zonas rurales atendidas por el proyecto en los departamentos de Intibucá, La Paz y Lempira alineado a las metas de la Visión de País 2010-38, así como de los departamentos de Atlántida, Cortés y Santa Bárbara de Horizontes del Norte.	Disminuye en 10% la desnutrición infantil crónica en el ámbito de acción del Proyecto (talla por edad) al final en el área del proyecto						Encuesta de impacto RIMS, línea de base y la evaluación final	Al final del Proyecto	Proyecto	
	Disminución de la desnutrición infantil	0	0	10						
	Al menos 75% familias rurales beneficiarias directas incrementan sus activos físicos en 20% (mejoramiento de vivienda, activos agrícolas/ pecuarios)						Encuesta de impacto RIMS, línea de base y la evaluación final	Al final del Proyecto	Proyecto	
	Households	0		75						
Se reduce al menos en 2,626 familias (incluye 182 familias de Horizontes del Norte) el número de pobres rurales y en 8,556 el número de familias en extrema pobreza (desagregado por sexo, edad y etnicidad) comparado con la situación actual						Encuesta de impacto RIMS, línea de base y la evaluación final	Al final del Proyecto	Proyecto		

Jerarquía de los resultados	Indicadores							Fuente de verificación			Supuestos	
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia	Responsabilidad		
	Reducción del número total de familias rurales viviendo en extrema pobreza	0		2 626								
	Reducción del número total de familias rurales viviendo en extrema pobreza	0		8 556								
Objetivo de desarrollo Mejorar los ingresos, las oportunidades de empleo, la seguridad alimentaria y las condiciones de vida de la población rural pobre, con un enfoque de inclusión social y equidad de género y con miras a la reducción de la pobreza y la pobreza extrema; Incrementando la resiliencia climática de las cadenas productivas agrícolas en los tres departamentos del Sur Oeste de Honduras, protegiendo a los pequeños productores y su producción de los impactos de la variabilidad climática. "	Nuevos empleos (dentro y fuera de la finca), de los cuales por lo menos el 25% es juvenil y el 25% femenino							Estudio de ingresos y empleo generados por el proyecto	Al final del Proyecto	Proyecto	Continuidad de las políticas e inversión pública del GOH para el desarrollo rural ; GOH continúa desarrollando la infraestructura y la apertura a los mercados.	
	Nuevos empleos	0		1 874	0	2 051	109.445					
	Nuevos empleos para jóvenes			25	0	23.5	94					
	Nuevos empleos para mujeres			25	0	37.5	150					
	2.2.1 Empleos nuevos creados											
	Empleos nuevos	0		1 874	0	2 051	109.4					
	Población beneficiaria que sufra de inseguridad alimentaria, tendrá acceso en todo momento a alimentos inocuos y nutritivos al año 6											
	Población beneficiaria	0		50	0	18	36	Estudio de ingresos y empleo generados por el proyecto	Al final del Proyecto	Proyecto		
	Población beneficiaria capacitada en la identificación e integración de medidas relevantes de adaptación al cambio climático en sus planes formulados											
	Población beneficiaria	0	35	70	0	25.4	36.3	Encuesta de impacto , Línea de base, documentos de las organizaciones y la evaluación final	al final del proyecto	Proyecto		

Jerarquía de los resultados	Indicadores							Fuente de verificación			Supuestos
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia	Responsabilidad	
	Unidades de producción agrícolas y agronegocios que ponen en práctica la producción resiliente al clima							Encuesta de impacto , Línea de base, documentos de las organizaciones y la evaluación final	al final del proyecto	Proyecto	
	Unidades de producción agrícolas y agronegocios	0	25	50	0	28.4	56.8				
	Asociaciones de productores son consolidadas e insertadas competitivamente en cadenas de valor fortalecidas y más resilientes							Encuesta de impacto RIMS, línea de base y la evaluación final	al final del proyecto	Proyecto	
	Asociaciones	0	25	50	0	53.5	107				
Efecto directo C1 Mejorar las capacidades de las organizaciones para implementan planes de inversión en forma participativa y sensibilizados con cambio climático	Organizaciones beneficiadas han incrementado su capacidad organizativa y de gestionar sus asuntos administrativos y financieros independientemente							Actas de las organizaciones, listados de capacitaciones, guías metodologicas, planes de capacitación,	Anual	Proyecto	El Proyecto encuentra técnicos altamente motivados y cualificados para elaborar DRP y PFO ; Hay personas no-organizadas que están interesadas en organizarse.
	Organizaciones	0		306	35	170	55.556				
	Aumenta la participación de mujeres y jóvenes en los mecanismos de toma de decisión en las organizaciones beneficiadas con planes de inversión							Actas de las organizaciones, Personerías Jurídicas.	Anual	Proyecto	
	Participación de mujeres										
	Participación de mujeres-aumento	0		30	38	38	126.7				

Jerarquía de los resultados	Indicadores							Fuente de verificación			Supuestos
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia	Responsabilidad	
	Pequeños productores y sus familias están capacitados sobre los impactos del cambio climático							Informes anuales, documentos generados, cuñas radiales, listados de capacitaciones, guías metodológicas, planes de capacitación.	Anual	Proyecto	
	Pequeños productores capacitados (67 grupos)			1 340	0	2 085	155.6				
	Materiales de divulgación	0	0	3	0	3	100				
	Campaña de sensibilización	0	0	0	0	1					
Efecto directo C2 Mejorar el bienestar y medios de vida de las familias participantes en las organizaciones que implementan planes de inversión resilientes al clima	Personas se incorporan al sistema de ahorro de los cuales por lo menos 50 por ciento son mujeres y/o jóvenes							Registro de las instituciones financieras	Anual	Proyecto	Los productores y sus organizaciones saben responder a los cambios políticos y comerciales; Hay una oferta de alta calidad de técnicos rurales ; Los proveedores de servicios financieros Rurales siguen interesados en trabajar con el grupo objetivo del proyecto.
	Personas	0		8 000	0	0	0				
	Mujeres y/o jóvenes	0		50	0	0	0				
	Organizaciones apoyadas con Planes de Inversión, son encausadas al acceso de financiamiento operado por el sistema financiero agrícola y rural (RIMS 1.3.8)							Sistema de M&E	Anual	Proyecto	
	Organizaciones	0		95	0	0	0				
	Organizaciones atendidas con Planes de Inversión, incrementan su capacidad empresarial y son consideradas sostenibles al año 6 del proyecto							Evaluaciones participativas	Al final del Proyecto	Proyecto	
	Organizaciones	0		70	0	0	0				
	Familias productoras han aumentado la producción o el rendimiento de los cultivos y tienen un sistema de producción en la finca equilibrado en el uso del suelo, en relación a las necesidades alimentarias ,(incluye 826 familias de Horizontes del Norte)							sistema de M&E	Anual	Proyecto	
	Households	0		7 167	0	1 955	27.3				
	Familias beneficiarias de Planes de Inversión mejoran sus condiciones de vida a través de mejoramiento de infraestructura social local							Convenios Marco y específicos	Anual	Proyecto	
	Households	0		3 000	0	504	16.8				
	Instituciones y entidades relacionadas con la prestación de Servicios Financieros Rurales, mediante la celebración de convenios de colaboración, proporcionan financiamiento a los beneficiarios							Registro de las instituciones financieras	Anual	Proyecto	

Jerarquía de los resultados	Indicadores						Fuente de verificación			Supuestos
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia	
	Instituciones financieras	0		6	0	0	0			
	Se reduce la vulnerabilidad de los recursos naturales ante el cambio climático							Planes de inversión		
	Micro-cuencas	0		3	0	0	0			
	3.2.2 Hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático									
	Hogares encabezados por mujeres	0		543	0	814	149.9			
	Hogares	0		1 809	0	2 132	117.9			
Producto C1	1.1 Formación de nuevas organizaciones y regularización de situación jurídica.							Registro de la personería jurídica	Anual	Proyecto
	Organizaciones	0		40	0	59	147.5			
	1.2 Se formulan Planes de Inversión en base a las ventajas comparativas identificadas en los PFO.							Sistema de M&E	Anual	Proyecto
	Planes de Inversión con adaptación al cambio climático	0	0	314	0	248	79			
	Organizaciones apoyadas con PFO implementados									
	Organizaciones	0		383	105	248	64.8	Actas de las organizaciones	Anual	Proyecto
	Socios	0		11 826	0	4 310	36.4			
	Socios mujeres			30	0	46	153.3			
	Socios jóvenes			20	0	24	120			
	2.1.3 Organizaciones de productores rurales apoyadas									
Tamaño de las organizaciones de productores	0		11 826	0	7 838	66.3				
Organizaciones de productores rurales apoyadas	0		383	0	248	64.8				

Jerarquía de los resultados	Indicadores						Fuente de verificación			Supuestos	
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia		Responsabilidad
	1.5 Productores e integrantes de las familias reciben información sobre los impactos y consecuencias del cambio climático en talleres de difusión y otros medios						Informe anual, Listas de asistencia, Guías Metodológicas	Anual	Proyecto		
	Total de personas			6 700	0	3 132					46.7
	Mujeres			30	0	36.5					121.7
	Jovenes (por sexo)	0		20	0	20.75					103.8
Producto C2	2.1 Organizaciones integradas por hombres, mujeres, y jóvenes acceden a fondos del proyecto para los planes de inversión y contratan Asistencia Técnica (incluye 18 organizaciones de Horizontes del Norte)						Sistema de M&E	Anual	Proyecto		
	Organizaciones	0		383	35	170					44.386
	Socios			11 826	970	5 165					43.675
	2.2 Familias capacitadas en postproducción, elaboración y comercialización en el marco de su Plan de Inversión (incluye 826 familias de Horizontes del Norte)						Sistema de M&E	Anual	Proyecto		
	Households				0	0					
	Personas	0		9 000	970	5 165					57.4
	2.4 Convenios de colaboración para acceso a financiamiento						Registro de las instituciones financieras	Anual	Proyecto		
	Convenios firmados	0		6	0	0					0
	2.1.2 Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial										
	Hombres	0		8 278	537	3 017					36.4
	Mujeres	0		3 548	433	2 148					60.5
	Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial	0		11 826	970	5 165					43.7
	2.3 Organizaciones con Planes de Inversión tienen acuerdos por escrito de compra-venta. (incluye 16 organizaciones de Horizontes del Norte) - 40% (Core Indicator)						Registro de las instituciones financieras	Anual	Proyecto		
	Organizaciones	0		150	14	20					13.3

Jerarquía de los resultados	Indicadores						Fuente de verificación			Supuestos	
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia		Responsabilidad
Producto C3	3.4 Se establecen nuevos sistemas de manejo de recursos hídricos (área abastecedora, sistema de conducción y distribución) y rehabilitaciones.						Planes ambientales de las comunidades	Anual	Proyecto		
	Sistemas de manejo de recursos hídricos	0		3	0	1					33.333
	km rehabilitados	0		50	0	70					140
	3.3 Se firman acuerdos tripartitos con municipios/mancomunidades para el mantenimiento de los caminos;						Acuerdos con municipios sobre mantenimiento	Anual	Proyecto		
	Acuerdos	0		2	0	2					100
	3.6 Micro-cuencas manejadas para reducir su vulnerabilidad en cambio climático (Core Indicator)										
	Héctares (Obras de conservación agua y suelo)			3 500	0	0					0
	Héctares (Sistemas agroforestales café y cacao)			500	0	646.5					129.3
	Héctares (Pastos perenes)			500	0	45.83					9.2
	Prácticas y tecnologías para la ACC			12	0	15					125
	Productores beneficiarios (hombres/mujeres/jóvenes)			8 000	0	0					0
	Micro Cuencas			3	0	0					0
	3.7 Se rehabilitan y recuperan hectáreas de bosques con usos múltiples										Planes ambientales de las comunidades
	Hectares of land	0		225	0	0	0				
	Tierras sometidas a prácticas resilientes al clima										
	Superficie de tierra			4 725	0	692.33	14.7				

Jerarquía de los resultados	Indicadores							Fuente de verificación			Supuestos
	Nombre	Línea de base	Medio término	Meta final	Resultado anual (2021)	Resultado acumulado (2021)	Resultado acumulado % (2021)	Fuente	Frecuencia	Responsabilidad	
	3.1 Se rehabilitan caminos terciarios rurales y caminos de acceso para la trasportación de cosechas a las organizaciones beneficiadas (Core Indicator)							Convenio e Informes	Anual	Proyecto	
	Carreteras - (km) tercerarios	0		150	0	86.9	57.9				
	Organizaciones beneficiadas y capacitadas	0		60	0	28	46.7				
	2.1.5 Kilómetros de carreteras construidas, rehabilitadas o mejoradas										
	Longitud de las carreteras (km)	0		150	0	86.9	57.9				



Invertir en la población rural

Honduras

Informe de supervisión

Apéndice 1: Aspectos financieros: desempeño financiero efectivo por entidad financiadora y por componente, y desembolsos por categoría

Fechas de misión:	03/05/2021 - 14/05/2021
Fecha del documento:	03/08/2021
Número de identificación del proyecto:	1100001682
N.º de informe:	5825-HN

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Apéndice 1

Honduras - PROLENCA

Misión Supervision Mayo 3-14 2021

Financiero: Desempeño financiero real por financiador; por componente y desembolsos por categoría

Table 5A: Desempeño financiero por financiador (USD'000) 30 DE ABRIL 2021

Financier	Presupuesto	Desembolsos	%
Préstamo FIDA I-899	14 293	8 926	62%
Préstamo FIDA 200001252	6 192	2 756	45%
Donacion GEF G-G-FSS-5-	3 000	3 000	100%
Gobierno	1 336	217	16%
Beneficiarios	4 005	1 325	33%
Totales	28 826	16 223	56%

Table 5B: Desempeño financiero por financiador por componente (USD'000)

Component	Préstamos FIDA			Donacion GEF			Gobierno *1			Beneficiarios *1			Total		
	Presupuesto	Gastos acumulados	%	Presupuesto	Gastos acumulados	%	Presupuesto	Gastos acumulados	%	Presupuesto	Gastos acumulados	%	Presupuesto	Gastos acumulados	%
1. Desarrollo y Fortalecimiento de las Organizaciones Rurales	3 118	1 601	51%	754	384	51%	-	-	-	-	-	-	3 872	1 985	51%
2. Desarrollo Productivo y de Negocios	9 996	6 044	60%	2 105	2 017	96%	-	-	-	4 005	1 378	34%	16 106	9 439	59%
3. Manejo de Recursos Naturales y Mejora de la Infraestructura Económica y Social	4 543	1 206	27%	141	-	0%	-	-	-	-	-	-	4 685	1 206	26%
4. Organización y Gestión	2 828	2 061			160		-	-	-	-	-	-	2 828	2 221	
Sin clasificar							1 336	230	17%				1 336	230	
Totales	20 485	10 911	53%	3 000	2 561	85%	1 336	230	17%	4 005	1 378	34%	28 826	15 080	52%

Table 5C: Desembolsos de Préstamo FIDA I-899 en DEG al 30 abril 2021

Category	Asignacion	Asignacion	Desembolsos	W/A pending	Balance	Per cent disbursed
	Original	Revisado				
Obras		-	-	-	-	
Vehículos y Equipos	590 000	39 000	14 651	-	24 349	38%
Inversión en planes de negocios	1 300 000	2 779 000	1 129 329	36 328	1 613 343	41%
inversión en planes de desarrollo productivo	1 400 000	2 468 000	1 410 210	377 239	680 552	57%
Capacitación, asistencia técnica y contratos de servicios	2 450 000	2 038 000	1 553 286	2 203	482 512	76%
Salarios	2 450 000	1 623 000	1 090 871	98 812	433 317	67%
Gastos operativos	400 000	593 000	270 196	20 024	302 779	46%
Sin Asignación	950 000				-	
Asignación autorizada			931 171		(931 171)	
Totales	9 540 000	9 540 000	6 399 714	534 605	2 605 681	67%

Table 5C: Desembolsos de Préstamo 2000001252 en DEG al 30 abril 2021

Category	Asignacion	Asignacion	Desembolsos	W/A pending	Balance	Per cent disbursed
	Original	Revisado				
Obras	2 520 000	2 582 000	947 672	-	1 634 328	37%
Vehículos y Equipos	-		-	-	-	
Inversión en planes de negocios	540 000	788 000	158 176	24 342	605 482	20%
inversión en planes de desarrollo productivo	920 000	1 063 000	366 479	264 413	432 108	34%
Capacitación, asistencia técnica y contratos de servicios	80 000		-	-	-	
Salarios		77 000			77 000	0%
Gastos operativos					-	
Sin Asignación	450 000				-	
Asignación autorizada			493 444		(493 444)	
Totales	4 510 000	4 510 000	1 965 771	288 755	2 255 475	44%



Invertir en la población rural

Honduras

Informe de supervisión

Apéndice 2: Progresos materiales en relación con el POA

Fechas de misión: 03/05/2021 - 14/05/2021
Fecha del documento: 03/08/2021
Número de identificación del proyecto: 1100001682
N.º de informe: 5825-HN

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Appendix 2: Financiero: Desempeño financiero real por financiador; por componente y desembolsos por categoría

Tabla 2A: Desempeño financiero por financiador

DESEMPEÑO FINANCIERO POR FINANCIADOR EN DOLARES AL 24 DE AGOSTO 2020

FINANCIADOR	ESTIMADO	DESEMBOLSOS	PORCENTAJE DESEMBOLSADO
Préstamo FIDA I-899	14 371 100	7 454 585,82	52%
Préstamo FIDA 2000001252	6 213 800	2 030 528,37	33%
GEF	3 000 000	2 713 161,39	90%
GOBIERNO	1 064 700	524 887,27	49,30%
BENEFICIARIOS	2 573 200	1 027 334,09	40%
TOTAL *	27 222 800	13 750 497	51%

* Datos tomado de las tablas de costos



Invertir en la población rural

Honduras

Informe de supervisión

Apéndice 3: Cumplimiento de las disposiciones legales: estado de aplicación

Fechas de misión: 03/05/2021 - 14/05/2021
Fecha del documento: 03/08/2021
Número de identificación del proyecto: 1100001682
N.º de informe: 5825-HN

América Latina y el Caribe
Departamento de Administración de Programas

Appendix 3: Compliance with legal covenants: Estado of implementation

Sección	Cláusula	Fecha prevista de la meta/medida	Situación/fecha de cumplimiento	Observaciones
Sección 7.02	La Unidad de Coordinación del Proyecto abrirá y mantendrá una cuenta del proyecto (En USD); ¿Gobierno? ¿Efectuará un depósito inicial equivalente a USD?		CUMPLIDO	GG-FSS-5-1,000,000.00 USD LI - 899-200000125200 USD 1.300.000,00 700.000,00 USD Justificado USD 410.419,08
Sección 4.03 (d)	¿Gobierno? Repondrá la cuenta del proyecto de manera anticipada cada tres meses.		En cumplimiento	En general se cumple, ultimo desembolso hace menos de 90 días, están en trámite dos solicitudes a través del ICP
Sección 3.02, 4.07 (a) (i), 7.05, 12.01 (xxvi)	Las adquisiciones de bienes y contrataciones de obras y servicios se efectuarán con arreglo a los procedimientos estipulados en las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios		En cumplimiento	
Sección 7.10	Los seguros de vehículos, equipo y obras civiles financiados con recursos del préstamo han de ser compatibles con prácticas comerciales idóneas.			Respecto a los seguros, se suscriben de forma anual y vencen cada de 31de agosto
Sección 9.03 (b)	Informe de auditoría presentado al FIDA	EEFF 2019 Extensión a 31 dic 2020; EEFF 2020 Fecha máxima 30/062021	CUMPLIDO	La auditoría a EEFF 2019 entregada en tiempo. Se espera que la Auditoría a los EEFF , contratada,2020 sea entregada dentro del plazo
Sección 8.03	Presentar al FIDA informes de situación cada tres meses.		CUMPLIDO	Último informe recibido en el marco de la Misión a abril 15 de 2021
Sección 7.01 (b) (ii)	Presentar el POA al FIDA para que este lo examine y aporte observaciones.	60 días antes del inicio de cada año	CUMPLIDO	
Sección 8.03 (b)	El prestatario y el FIDA realizarán un examen de mitad de período de manera conjunta.	Dic 2019	CUMPLIDO	Realizada del 02 al 08 de marzo 2019 – aspectos financieros
Sección 11.01	Todos los gastos relacionados con la inversión del proyecto estarán libres de derechos de importación, gravámenes y el impuesto al valor añadido.		CUMPLIDO	El POA y PAC 2021 se presentó el 30 de octubre de 2020