

Djibouti

Programme to Reduce Vulnerability in Coastal Fishing Areas

Partial Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: 31 octobre - 8 novembre 2018
Document Date: 14/02/2019
Project No. 1100001671
Report No. 4925-DJ

Near East, North Africa and Europe Division
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

ADDS	Agence djiboutienne de développement social
AGR	Activité génératrice de revenus
ANO	Avis de non-objection
APPEG	Association pour la promotion de la pêche et de l'écotourisme de Gadoria
ASAP aux changements climatiques	Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne)
BGP	Bureau de gestion des projets (relevant du MAEPE-RH)
CC	Changement climatique
CERD	Centre d'études et de recherche pour le développement
CNMP	Commission nationale des marchés publics
CP	Comité de pilotage
CPEC	Caisse populaire d'épargne et de crédit
DAM	Direction des affaires maritimes
DAO	Dossier d'appel d'offres
DATE	Direction de l'aménagement du territoire et de l'environnement
DCP	Document de projet
DEDD	Direction de l'environnement et du développement durable (ex-DATE)
DFE	Direction du financement extérieur
DJF	Franc djiboutien
DRF	Demande de retrait de fonds
DTS	Droits de tirage spéciaux (Special Drawing Rights)
FAO l'alimentation et l'agriculture)	Food and Agriculture Organisation of the United Nations (Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture)
FIDA	Fonds international de développement agricole
GdD	Gouvernement de Djibouti
MAEPE-RH	Ministère de l'agriculture, de l'eau, de la pêche, de l'élevage et des ressources halieutiques
ONG	Organisation non gouvernementale
PAM	Programme alimentaire mondial
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
PPM	Plan de passation des marchés
PRAREV	Programme d'appui à la réduction de la vulnérabilité dans les zones de pêches côtières
PROGRES	Programme de gestion des eaux et des sols
PTBA	Programme de travail et budget annuels
RAF	Responsable administratif et financier
RMP	Revue à mi-parcours
RPM	Responsable de passation des marchés
SAF	Service administratif et financier
SE	Suivi-évaluation
SSE	Système de suivi-évaluation
UCGP	Unité de coordination et de gestion de programme
USD	Dollar américain

A. Project Overview

Region:	Near East, North Africa and Europe	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Djibouti	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Programme to Reduce Vulnerability in Coastal Fishing Areas	Climate Risk Classification:	not available yet
Project Id:	1100001671	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Rural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Tarek Ahmed		
Project Director:	not available yet		
Project Area:	not available yet		

Approval Date	12/12/2013	Last audit receipt	26/06/2018
Signing Date	17/05/2014	Date of Last SIS Mission	08/11/2018
Entry into Force Date	01/08/2014	Number of SIS Missions	6
Available for Disbursement Date	31/03/2015	Number of extensions	0
First Disbursement Date	28/04/2015	Effectiveness lag	8 months
MTR Date	07/07/2017		
Original Completion Date	30/09/2020		
Current Completion Date	30/09/2020		
Financial Closure	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	ASAP Trust Fund	\$5,996,000
	IFAD	\$4,112,916
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$41,891
	Domestic Financing Institutions	\$74,841
	National Government	\$2,565,392
	Other Domestic	\$192,589
Co-financing breakdown,	Food and Agriculture Organization of the United Nations	\$103,374
	World Food Programme	\$252,440
Project total financing		\$13,339,443

Current Mission

Mission Dates: 31 octobre - 8 novembre 2018

Days in the field: -

Mission composition:

- Mr Tarek Ahmed, Directeur de Pays, Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
- Mr Eric Rwabidadi, Chargé d'Appui au Programme, Chef de mission, Spécialiste en suivi-évaluation et gestion des savoirs, Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
- Mr Malek Sahli, Responsable principal des Finances, Division des services de gestion financière
- Mr Mamadou Sow, Consultant, Spécialiste en passation des marchés

Field sites visited: -

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		4

Effectiveness and Developmental Focus	Ø	Rating	Project Management	Ø	Rating
Effectiveness		4	Quality of Project Management		4
Targeting and Outreach		4	Knowledge Management		5
Gender equality & women's participation		5	Value for Money		4
Agricultural Productivity		4	Coherence between AWPB and Implementation		4
Nutrition		4	Performance of M&E System		3
Adaptation to Climate Change		5	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)		5

Sustainability and Scaling-up	Ø	Rating	Financial Management and Execution	Ø	Rating
Institutions and Policy Engagement		5	Acceptable Disbursement Rate		3
Partnership-building		4	Quality of Financial Management		3
Human and Social Capital and Empowerment		5	Quality and Timeliness of Audit		5
Quality of Beneficiary Participation		4	Counterparts Funds		3
Responsiveness of Service Providers		5	Compliance with Loan Covenants		4
Environment and Natural Resource Management		5	Procurement		4
Exit Strategy		3			
Potential for Scaling-up		4			

Relevance		5
------------------	--	----------

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

Objectif du projet. L'objectif du PRAREV est d'appuyer les populations côtières affectées par le changement climatique (CC), afin d'améliorer leur résilience, réduire leur vulnérabilité face à ces CC, et promouvoir la cogestion des ressources marines. Ses objectifs spécifiques sont: i) une augmentation de l'appropriation d'activités plus résilientes au CC; ii) une amélioration des conditions de vie des groupes cibles affectés par le CC, grâce au renforcement de leurs coopératives/associations; iii) une augmentation du revenu des bénéficiaires; et iv) une augmentation des débarquements de poissons sans affecter l'état de la ressource.

Ciblage du Projet. Le Programme vise directement 5 420 ménages, soit environ 29 810 personnes. Le PRAREV est articulé autour de trois composantes techniques: (i) Appui à la résilience des habitats et du profil côtiers; (ii) Promotion des chaînes de valeur pêche; et (iii) Renforcement des capacités. Le PRAREV couvre les régions de Tadjourah et d'Obock, et d'Arta, les localités d'Arta-plage, Loyada et Damerjog.

Dates clés du projet. Le PRAREV, prévu pour une durée de 6 ans, est entré en vigueur le 1er août 2014. Le premier décaissement a eu lieu le 28 avril 2015 et les activités ont effectivement commencé après la tenue de l'atelier de lancement en mars 2015. La revue à mi-parcours du projet a été organisée en juillet 2017 et son achèvement est prévu au 30 septembre 2020.

Coût du projet. Le coût total du Programme est estimé à 13,34 millions USD (soit environ 2,4 milliards DJF) dont: (i) 6 millions USD financés par un don du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne aux changements climatiques (ASAP); (ii) 4,11 millions USD financés par un prêt du FIDA; (iii) 2,56 millions USD de contribution du Gouvernement; (iv) 0,25 million USD de don du PAM; (v) 0,1 million USD de don de la FAO; (vi) 0,2 million USD de contribution du CERD; (vii) 75 000 USD de contribution des CPEC; et (viii) 42 000 USD comme apport des bénéficiaires.

Tutelle du projet. Le PRAREV est placé sous la tutelle administrative de la Direction des pêches (DP) du MAEPE-RH. Le Directeur de la pêche assure également la Direction du Programme, tandis que l'UCGP, dont les membres ont été recrutés sur une base compétitive, assure le suivi de la mise en œuvre des activités.

Une mission^[1] conjointe du Fonds International de Développement Agricole (FIDA) et du Gouvernement a séjourné à Djibouti du 31 octobre au 8 novembre 2018, pour réaliser la mission de suivi et d'appui à la mise en œuvre du Programme d'appui à la réduction de la vulnérabilité dans les zones de pêches côtières (PRAREV).

La mission intervient six mois après la 5ème mission de supervision du Programme et a pour principaux objectifs de: (i) faire le suivi de la mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision d'avril 2018, (ii) analyser l'état d'avancement dans la réalisations des activités clés du programme suivant le chronogramme convenu notamment la réalisation de l'adduction d'eau potable à partir d'un forage de Bossali, la construction de la pêcherie de Tadjourah, l'amélioration des aspects de gestion financières du programme suite au récent remplacement de la responsable administrative et financière démissionnaire, (iii) formuler des recommandations dans l'objectif d'améliorer la mise en œuvre du Programme, (iv) d'assister l'unité de gestion du Programme et l'ensemble des parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre à améliorer l'exécution et l'atteinte des résultats escomptés, et (v) apporter un appui nécessaire pour améliorer les aspects fiduciaires et ceux sur la passation des marchés ainsi que l'exécution du programme et l'atteinte des résultats à son achèvement prévue pour septembre 2020.

Par ailleurs, Mr Sahli a dispensé une formation sur ICP-Portail du FIDA pour les responsables du service administratif et financier, du Directeur du Programme, des Directions du Financement Extérieur et de la Dette Publique.

La Mission a été reçue en séance de travail par Son Excellence, M. Mohamed Ahmed Awaleh, Ministre de l'Agriculture, de l'Eau, de la Pêche, de l'Elevage et des Ressources Halieutiques (MAEPE-RH) et M. Ibrahim Elmi, Secrétaire Général du MAEPE-RH. Elle a eu des entretiens avec des responsables au Ministère de la Femme et de la Famille (MFF). Elle a tenu des séances de travail avec la Direction des affaires maritimes (DAM), le Centre d'études et de recherche de Djibouti (CERD), le Programme alimentaire mondial (PAM), et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).

Les constats et recommandations de la Mission contenus dans cet aide-mémoire ont été présentés et discutés lors d'une restitution générale tenue à Djibouti-ville le 8 novembre 2018, en présence de l'ensemble des prestataires de services et partenaires techniques concernés par le Programme et sous la présidence de Monsieur le Ministre de l'Agriculture, de l'Eau, de la Pêche, de l'Elevage et des Ressources Halieutiques (MAEPE-RH).

La Mission exprime ses remerciements aux autorités djiboutiennes, au Directeur de la pêche et Directeur du Programme, à la Coordinatrice et aux membres de l'Unité de coordination et de gestion du Programme (UCGP) pour la disponibilité, la bonne collaboration et l'accueil réservé à la Mission.

[1]La mission était composée de: M. Eric Rwabidadi, Chargé d'Appui au Programme FIDA-Djibouti, Chef de mission, Mr Mamadou Sow, Consultant, Spécialiste en passation des marchés et de Mr Malek Sahli, Responsable principal des Finances, Division des services de gestion financière, FIDA, qui a rejoint la mission du 3 au 9 novembre 2018. Mr Tarek Ahmed, Directeur Pays a rejoint également la Mission du 31 octobre au 8 novembre 2018.

Key Mission Agreements and Conclusions

La mission de suivi a constaté que par rapport à la dernière mission de supervision d'avril 2018 quelques progrès ont été enregistrés en matière de réalisations tant physiques que financières. Elle a noté toutefois que les principales activités concernant les infrastructures déterminantes pour l'atteinte des objectifs du Programme continuent d'accuser des retards de mise en œuvre. Compte tenu du temps restant avant son achèvement, l'équipe du programme devra par conséquent redoubler d'efforts pour accélérer la cadence de réalisation des investissements correspondants.

D'un commun accord avec les responsables du Programme, les principales actions qui permettront d'atteindre ces objectifs ont été identifiées et sont les suivantes:

- En ce qui concerne l'alimentation en eau potable de Bossali, accélérer le processus de passation de marché en cours pour que les travaux commencent sans délais. Par ailleurs, une collaboration étroite entre la DHR et le PRAREV est recommandée à chaque étape de la mise en œuvre pour s'assurer de résoudre les contraintes éventuelles et le respect du calendrier de mise en œuvre.
- En ce qui concerne la pêche et le débarcadère de Tadjourah, la mission a été informée que la JICA et la DAM prévoient la construction d'un quai de ferryboat dans les environs du terrain initialement consacré pour la construction du débarcadère. Il a été convenu que le FIDA aurait avant le 15 décembre 2018 la confirmation par le ministère que le terrain est toujours consacré à l'activité convenue par le FIDA. Dans l'attente, le PRAREV est encouragé à accélérer le processus de passation des marchés pour le démarquage du terrain et la construction de la pêche.
- Accélérer toutes les études en cours (construction des débarcadères à Tadjourah et Obock, construction d'une cale mise à eau à Loyada) afin de procéder aux processus de passation de marchés relatifs à ces importantes activités avant décembre 2018.
- Les montants avancés aux prestataires de services devraient être strictement utilisés dans le cadre strict des conventions signées. La FAO, le BGP et le Ministère de la Femme et de la Famille devraient soumettre, au plus tard le 1er décembre 2018, une demande de prolongation de leur convention avec un plan d'action détaillé de mise en œuvre des activités non réalisées. Alternativement, les montants non justifiés devraient être remboursés au projet pour réallocation par le PRAREV à d'autres activités prioritaires dans le cadre du PTBA 2019 en cours de préparation.
- Accélérer le recrutement du poste de chargé de suivi-évaluation et soumettre les résultats au FIDA au plus tard le 1er décembre 2018.
- Compte tenu des faiblesses constatées dans le processus de passation de marché, le FIDA va organiser, au cours du mois de décembre 2018, une mission d'appui dans ce domaine qui sera destinée aux responsables de passation de marchés des deux programmes PRAREV et PROGRES.

D. Overview and Project Progress

Le démarrage effectif des activités du PRAREV a eu lieu en avril 2015 après la mise en place de l'Unité de Coordination et de Gestion (UCGP) et la tenue de l'atelier de lancement en mars 2015. La revue à mi-parcours a eu lieu en juillet 2017 et le projet est à deux ans de son achèvement.

En termes de réalisations financières pour les ressources FIDA et ASAP, les décaissements, sans les engagements, s'établissent au 30 septembre 2018 à 52,6% des montants approuvés pour le prêt FIDA et à 32,3% pour le don ASAP.

Le Programme a accusé un retard dans la soumission de la demande de réallocation des fonds du programme des catégories financières par le gouvernement depuis la RMP de juillet 2017 et qui n'a été approuvée par le FIDA que le 3 septembre 2018.

La mission de suivi a constaté le recrutement de la nouvelle RAF du Programme pour remplacer la RAF démissionnaire depuis février à août 2018.

La dernière mission de supervision d'avril 2018 avait constaté que les résultats enregistrés par le programme étaient globalement encourageants en termes de réalisations tant physiques que financières. Toutefois, la mission avait soulevé des contraintes sérieuses qui continuaient à affecter négativement l'avancement général et l'atteinte des résultats escomptés par le Programme et limitent son impact dans l'ensemble. Il s'agissait principalement de: (i) la construction des bâtiments des pêcheries, (ii) l'acquisition et l'installation des équipements de froid, (iii) l'adduction d'eau de Bossali, (iv) l'octroi de la ligne de crédit aux CPEC, (v) la lenteur des procédures de passation des marchés, et (vi) le retard dans la mise en exécution et suivi de certaines activités prises en charge par des partenaires.

Ces contraintes nécessitaient des actions urgentes pour accélérer la mise en œuvre des activités clés notamment celle de la composante 2 (Appui à la Chaîne de Valeur Pêche) qui constitue la pierre angulaire du PRAREV et portant la performance du Programme et l'atteinte des résultats d'ici l'achèvement du PRAREV.

La Mission de suivi a constaté que des efforts encourageants ont été déployés pour rattraper les retards accumulés dans la passation des marchés des activités phares et à gros budget du Programme. Toutefois, l'état d'avancement dans la réalisation des activités structurantes du programme qui consistent notamment en l'appui à l'augmentation de la production et à la conservation des produits de la pêche reste modérément satisfaisante, compte tenu de ce qui suit :

- **Appui à la production et conservation des produits de la pêche.** A part la construction d'une halle à poisson à Obock qui a démarré au mois d'août 2018 et qui serait achevée avant la fin de l'année 2018, ainsi que l'acquisition de barques de 5m pour les petites localités qui serait conclue en décembre 2018, les autres activités importantes sont à des différents niveaux de mise en œuvre, les unes étant encore dans l'étape de la passation des marchés (construction d'une halle à poisson à Tadjourah, l'acquisition des chambres froides et des fabriques de glace pour Obock et le marché de Ryad) ou en attente des résultats des études (construction des débarcadères à Tadjourah et Obock, construction d'une cale mise à eau à Loyada, et l'acquisition d'équipements solaires pour les localités côtières rurales). La mission a pris connaissance de la problématique potentielle relative au terrain alloué à la construction de débarcadère à Tadjourah.
- **L'octroi de la ligne de crédit aux CPEC.** A la fin 2017, les conventions avec les CPEC étaient signées, permettant au PRAREV de mettre à la disposition des CPEC de Djibouti & Nord, à partir des fonds du Prêt FIDA, une ligne de crédit globale de 46 millions de FDJ au profit des pêcheurs ciblés par le Programme. Le paramétrage du système SAF des CPEC sur le «Crédit DERAK» a été effectué. La mission de suivi constate que l'octroi de la ligne de crédit aux 3 CPEC n'a pas été réalisé à ce jour. Les activités de suivi et accompagnement de l'octroi du Crédit Derak ainsi que la mise à disposition de certains équipements pour le suivi du crédit pêche en collaboration avec l'ADDS, n'ont pas été réalisées par l'ADDS qui supervise les travaux des CPEC à travers la Direction de la micro finance.
- **Adduction d'eau potable à partir d'un forage de Bossali.** Cette activité estimée à 1,197,079 USD sera réalisée en régie en partenariat avec la DHR (Direction de l'Hydraulique Rurale) du MAEPE-RH. Une convention de partenariat entre le PRAREV et la DHR a été signée et a reçu la non-objection du FIDA en octobre 2018; la procédure de passation de marché pour les acquisitions relatives à cette activité sera lancée par la DHR au mois de novembre 2018 et suivra les procédures de passation de marché du FIDA avec l'appui du PRAREV. Le recrutement d'une Assistance Technique par le PRAREV pour le suivi et le contrôle des travaux d'adduction en eau sera conclu en novembre 2018. La DPD pour le paiement direct de l'avance initiale a été soumise au FIDA et sera payée au cours du mois de novembre 2018. Cette adduction d'eau dont la durée de réalisation est estimée à 10 mois permettrait de toucher plusieurs villages regroupant environ 2000 personnes en situation de stress hydrique dans la région d'Obock et contribuera à stabiliser les populations qui seront aussi impliquées dans la réhabilitation/préservation des habitats côtiers et permettre d'améliorer aussi l'approvisionnement en eau pour les campements pastoraux ainsi que les jardins d'oasis.
- **Exécution des activités prises en charge par des partenaires.** La mission a constaté que les contraintes relatives aux retards dans la mise en œuvre des activités conférées aux partenaires subsistent. Il s'agit notamment de: (i) l'assistance technique de la FAO pour le bateau scientifique de recherche pour l'évaluation des ressources halieutiques, (ii) l'acquisition, la mise en place par le BGP du PROGICIEL et la formation y relative. L'appui du PRAREV était de contribuer à la mise en place et à l'opérationnalisation d'un dispositif central de Planification, Budgétisation et Suivi Evaluation mais malgré les fonds alloués au BGP (USD 80,500 sur USD 125,000 prévus), cet objectif n'est pas atteint, et (iii) les activités confiées au Ministère de la Femme et de la Famille qui feront l'objet d'une négociation entre le PRAREV et ce ministère, suite à laquelle le PRAREV informera le FIDA pour avis et non-objection.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Overview and Project Progress		
Pêcherie et le débarcadère de Tadjourah Informer le FIDA de la confirmation définitive que le terrain est toujours consacré à l'activité convenue par le FIDA.	MAEPE-RH	12/2018
Etudes en cours Finaliser toutes les études en cours (construction des débarcadères à Tadjourah et Obock, construction d'une cale mise à eau à Loyada).	Coordinatrice	12/2018
Montants avancés aux prestataires de services et non encore justifiés/ou pour lesquels les activités n'ont pas été réalisées (i) Le BGP s'engage à acquérir un logiciel qui est dans les limites du budget disponible et informer le FIDA de la mise en place effective de ce logiciel, (ii) Le PRAREV devra soumettre la décision convenue avec la FAO et approuvée par le Ministère sur l'option technique convenue pour l'évaluation des stocks des ressources halieutiques; (iii) Ministère de la Femme et de la Famille: Le PRAREV informera le FIDA de la décision atteinte suite aux négociations avec le Ministère de la Femme et de la Famille sur les activités appuyées dans le cadre de la convention.	Coordinatrice	12/2018
Recrutement du poste de chargé de suivi-évaluation Les résultats du recrutement du poste de chargé de suivi-évaluation doivent être soumis au FIDA pour avis et non-objection.	Coordinatrice	12/2018
Mission de formation du personnel PRAREV et PROGRES sur les aspects fiduciaires Organiser une mission de formation du personnel PRAREV et PROGRES sur les aspects fiduciaires.	FIDA/PRAREV	12/2018
L'alimentation en eau potable de Bossali Le PRAREV fait un suivi rapproché de tous les processus pour assurer la qualité de la mise en œuvre de l'ouvrage confiée à la DHR dans le cadre de la convention signée.	Coordinatrice	

E. Agreed Actions

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Overview and Project Progress		
Pêcherie et le débarcadère de Tadjourah Informer le FIDA de la confirmation définitive que le terrain est toujours consacré à l'activité convenue par le FIDA.	MAEPE-RH	12/2018
Etudes en cours Finaliser toutes les études en cours (construction des débarcadères à Tadjourah et Obock, construction d'une cale mise à eau à Loyada).	Coordinatrice	12/2018

<p>Montants avancés aux prestataires de services et non encore justifiés/ou pour lesquels les activités n'ont pas été réalisées</p> <p>(i) Le BGP s'engage à acquérir un logiciel qui est dans les limites du budget disponible et informer le FIDA de la mise en place effective de ce logiciel, (ii) Le PRAREV devra soumettre la décision convenue avec la FAO et approuvée par le Ministère sur l'option technique convenue pour l'évaluation des stocks des ressources halieutiques; (iii) Ministère de la Femme et de la Famille: Le PRAREV informera le FIDA de la décision atteinte suite aux négociations avec le Ministère de la Femme et de la Famille sur les activités appuyées dans le cadre de la convention.</p>	<p>Coordinatrice</p>	<p>12/2018</p>
<p>Recrutement du poste de chargé de suivi-évaluation</p> <p>Les résultats du recrutement du poste de chargé de suivi-évaluation doivent être soumis au FIDA pour avis et non-objection.</p>	<p>Coordinatrice</p>	<p>12/2018</p>
<p>Mission de formation du personnel PRAREV et PROGRES sur les aspects fiduciaires</p> <p>Organiser une mission de formation du personnel PRAREV et PROGRES sur les aspects fiduciaires.</p>	<p>FIDA/PRAREV</p>	<p>12/2018</p>
<p>L'alimentation en eau potable de Bossali</p> <p>Le PRAREV fait un suivi rapproché de tous les processus pour assurer la qualité de la mise en œuvre de l'ouvrage confiée à la DHR dans le cadre de la convention signée.</p>	<p>Coordinatrice</p>	
Financial Management & Execution		
<p>Lettre de demande de cotation</p> <p>Améliorer la lettre de demande de cotation (fournitures et travaux) en ajoutant des critères allégés de qualifications techniques pour prouver l'habileté des prestataires choisis à réaliser le marché par exemple marchés similaires, en plus du prix et du fait qu'ils soient en règle vis-vis du fisc.</p>	<p>RPM</p>	<p>11/2018</p>
<p>Lettre de notification pour le recrutement des consultants individuels</p> <p>Envoyer de façon formelle pour le recrutement des consultants individuels, une lettre de notification accompagnée des TDR non objectés au consultant retenu après évaluation des CV et lui demander une proposition technique et financière qui fera l'objet de négociation avant signature du contrat.</p>	<p>RPM</p>	<p>11/2018</p>
<p>Registre des contrats</p> <p>Reprendre le registre des contrats selon le format requis par le formulaire C-10 et le transmettre au FIDA de façon régulière et revoir le paramétrage de TOMMARCHE pour la génération automatique du formulaire par le système.</p>	<p>RPM/RAF</p>	<p>11/2018</p>

<p>Manuel de procédures</p> <p>Amender le manuel de procédures pour le rendre conforme au standard requis et aux Directives du FIDA.</p>	<p>Coordinatrice/RPM/Prestataire</p>	<p>12/2018</p>
<p>Renforcement des capacités de la RPM et des Responsables des Composantes</p> <p>Renforcer les capacités de la RPM et des Responsables des Composantes en passation des marchés pour améliorer leur performances.</p>	<p>Coordinatrice/FIDA</p>	<p>01/2019</p>
<p>Arrête des états financiers et preparation de l'audit externe</p> <p>Arrêté des états financiers clos au 31/12/2018 et soumission aux auditeurs externes. Une soumission des états financiers audites et de la lettre de recommandations est souhaitée au plus tard le 30/03/2019.</p>	<p>RAF/Coordinatrice</p>	<p>01/2019</p>
<p>Soumission d'états financiers trimestriels</p> <p>Soumission au FIDA des rapports financiers trimestriels en y incluant (i)les rapprochements bancaires,(ii) l'état des contributions de la contrepartie en nature y compris l'exonération des droits de douane et (iii) l'état de trésorerie prévisionnel des prochains 6 mois.</p>	<p>RAF/Coordinatrice</p>	<p>01/2019</p>
<p>Suivi de la contribution des partenaires</p> <p>Paramétrage des partenaires (CERD, FAO et PAM) comme sources de financement dans TOMPRO; suivi et enregistrement de leurs contributions dans les comptes du Programme</p>	<p>SAF</p>	<p>01/2019</p>
<p>Versement des fonds de contribution du Gouvernement de Djibouti</p> <p>Versement des arriérés de contributions en numéraire au titre des années 2016 et 2017 ; versement régulier de la contrepartie à partir de 2018</p>	<p>MEF</p>	<p>03/2019</p>