



Investing in rural people

## **Morocco**

---

### **Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province**

#### **Supervision Report**

#### **Main report and appendices**

Mission Dates: 15-27 April 2018

Document Date: 22/06/2018

Project No. 1100001526

Report No. 4776-MA

Near East, North Africa and Europe Division  
Programme Management Department

## Abbreviations and Acronyms

<b>ADA</b>	Agence pour le développement agricole
<b>ADS</b>	Agence de développement social
<b>AGR</b>	Activité génératrice de revenus
<b>ANAPEC</b>	Agence nationale de promotion des emplois et des compétences
<b>ANOC</b>	Association nationale ovine et caprine
<b>AO</b>	Appel d'offres
<b>AOP</b>	Appellation d'origine protégée
<b>ASIMA</b>	Agriculture solidaire et intégrée au Maroc
<b>AT</b>	Assistance technique
<b>AUEA</b>	Association d'usagers d'eau agricole
<b>BID</b>	Banque islamique de développement
<b>CPS</b>	Cahier des prescriptions spéciales
<b>CR</b>	Commune rurale
<b>DCP</b>	Document de conception de projet
<b>DDERZM</b>	Direction de développement de l'espace rural et des zones de montagne
<b>DH</b>	Dirham marocain
<b>DPA</b>	Direction provinciale de l'agriculture
<b>DRF</b>	Demande de retrait de fonds
<b>ECD</b>	Etat certifié de dépenses
<b>EM</b>	Equipe métier
<b>FIDA</b>	Fonds international de développement agricole
<b>GID</b>	Gestion intégrée de la dépense
<b>IGP</b>	Indication géographique protégée
<b>INDH</b>	Initiative nationale de développement humain
<b>INRA</b>	Institut national de la recherche agronomique
<b>ISTA</b>	Institut des techniciens spécialisés en agriculture
<b>MAPMDREF</b>	Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts
<b>ODCO</b>	Office du développement de la coopération
<b>ONCA</b>	Office national du conseil agricole
<b>ONEE</b>	Office national de l'électricité et de l'eau potable
<b>ONSSA</b>	Office national de sécurité sanitaire des produits alimentaires
<b>OPA</b>	Organisation professionnelle agricole
<b>PDFAZMH</b>	Projet de développement des filières agricoles dans les zones montagneuses de la province d'Al Haouz
<b>PESEC</b>	Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique ( <i>SECAP en anglais</i> )
<b>PMH</b>	Petite et moyenne hydraulique
<b>PMV</b>	Plan Maroc vert
<b>PTBA</b>	Programme de travail et budget annuels
<b>SE</b>	Suivi-évaluation
<b>SECAP</b>	Social, environmental and climate assessment procedures
<b>SFDA</b>	Société financière de développement agricole (Tamwil al Fellah)
<b>SMOP-FA</b>	Service de mise en œuvre de projets de filières agricoles
<b>SSE</b>	Système de suivi-évaluation
<b>SYGRI</b>	Système de gestion des résultats et impacts ( <i>Results and impact management system</i> )
<b>UGP</b>	Unité de gestion du Projet
<b>USD</b>	Dollar des Etats Unis d'Amérique
<b>UV</b>	Unité de valorisation
<b>SIAM</b>	Salon international de l'agriculture de Meknès

## A. Project Overview

Region:	Near East, North Africa and Europe Division	Project at Risk Status:	Not at risk
Country:	Morocco	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province	Climate Risk Classification:	not available yet
Project Id:	1100001526	Executing Institution:	not available yet
Project Type:	Agricultural Development	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Naoufel Telahigue		
Project Director:	Le projet concerne les deux cercles d'Amizmiz et d'Asni dans la Province d'Al Haouz, et 14 communes rurales : Sidi Bedhaj, Ouled M'Taa, Amaghras, Ouirgane, Azegour, Anougal, Talat N'Yaakoub, Ighil, Imegdâl, Ijoukak, Lalla Takerkoust, Ouzguita, Tizguine et Dar Jamaa.		

Approval Date	13/12/2011	Last audit receipt	28/06/2017
Signing Date	21/02/2012	Date of Last SIS Mission	27/04/2018
Entry into Force Date	21/09/2012	Number of SIS Missions	8
Available for Disbursement Date	21/09/2012	Number of extensions	1
First Disbursement Date	20/03/2014	Effectiveness lag	9 months
MTR Date	09/10/2016		
Original Completion Date	30/09/2017		
Current Completion Date	30/09/2019		
Financial Closure	not available yet		

### Project total financing

<b>IFAD Financing breakdown</b>	IFAD	\$6,395,379
	Near East, North Africa and Europe Division	\$143,216
<b>Domestic Financing breakdown</b>	Beneficiaries	\$114,870
	National Government	\$2,316,148
	Other Domestic	\$159,515
<b>Co-financing breakdown,</b>		
<b>Project total financing</b>		<b>\$9,129,128</b>

### Current Mission

Mission Dates:	15-27 April 2018
Days in the field:	13

Mission composition: Chakib Nemmaoui, CPO, FIDA  
Jean-Charles Heyd, Consultant et chef de mission technique,  
El Moize Abdelmoumen, consultant, spécialiste en développement des filières végétales ;  
Naima Taghzout, consultant, spécialiste en développement des filières animales;  
Fethi Goucha, consultant, spécialiste en génie rural;  
Mohamed Khlass, Consultant spécialiste en gestion financière et fiduciaire ;  
Khadija Faridi, Consultant spécialiste en Passation des marchés;  
Isabelle Stordeur, Assistante Associée de Programme FIDA, Chargée des aspects suivi-évaluation;

Field sites visited: Amghras, Anougal, Daar Jamma, LallaTakerkoust, Ouazguita, Oulad Mtaa, Sidi Badhaj, Tallat N Yacoub, Tizguine

## B. Overall Assessment

<b>Key SIS Indicator #1</b>	<b>Ø</b>	<b>Rating</b>	<b>Key SIS Indicator #2</b>	<b>Ø</b>	<b>Rating</b>
Likelihood of Achieving the Development Objective		5	Assessment of the Overall Implementation Performance		5

<b>Effectiveness and Developmental Focus</b>	<b>Ø</b>	<b>Rating</b>	<b>Project Management</b>	<b>Ø</b>	<b>Rating</b>
Effectiveness		5	Quality of Project Management		5
Targeting and Outreach		5	Knowledge Management		5
Gender equality & women's participation		5	Value for Money		
Agricultural Productivity		5	Coherence between AWPB and Implementation		4
Nutrition		N/A	Performance of M&E System		4
Adaptation to Climate Change		5	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)		5

<b>Sustainability and Scaling-up</b>	<b>Ø</b>	<b>Rating</b>	<b>Financial Management and Execution</b>	<b>Ø</b>	<b>Rating</b>
Institutions and Policy Engagement		5	Acceptable Disbursement Rate		3
Partnership-building		5	Quality of Financial Management		4
Human and Social Capital and Empowerment		5	Quality and Timeliness of Audit		3
Quality of Beneficiary Participation		5	Counterparts Funds		5
Responsiveness of Service Providers		5	Compliance with Loan Covenants		5
Environment and Natural Resource Management		5	Procurement		5
Exit Strategy		4			
Potential for Scaling-up		5			

<b>Relevance</b>		<b>5</b>
------------------	--	----------

## C. Mission Objectives and Key Conclusions

### Background and Main Objective of the Mission

Une mission du Fonds international de développement agricole (FIDA) a séjourné au Maroc du 16 au 26 avril 2018 pour réaliser la supervision du Projet de développement des filières agricoles dans les zones de montagne de la province d'Al Haouz (PDFAZMH).

L'objectif de la mission était de passer en revue le niveau de mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision de juillet 2017, de faire le point sur l'état d'avancement et de performance par rapport aux objectifs du Projet et de vérifier la programmation des activités pour la période restante.

Le PDFAZMH, approuvé le 13 décembre 2011, est entré en vigueur le 21 septembre 2012. Initialement prévue pour une période de 5 ans, la durée du Projet a été portée à 7 ans suite à la recommandation de la revue à mi-parcours (RMP), réalisée en octobre 2016. Son achèvement est prévu pour le 30 septembre 2019 et sa clôture pour le 31 mars 2020. L'objectif global du Projet est de contribuer dans le cadre du Plan Maroc vert (PMV) - pilier II, à l'allègement de la pauvreté rurale par la croissance de manière durable des revenus des femmes, des hommes et des jeunes ruraux pauvres impliqués dans trois filières agricoles: l'olive, la pomme et la viande ovine. Le coût total du Projet est de 9,1 millions USD, dont un prêt du FIDA de 6,4 millions USD, un don du FIDA de 140 000 USD, une contribution du gouvernement de 2,32 millions USD et une contribution des bénéficiaires estimée à 120 000 USD.

A son arrivée, la Mission a tenu le 16 avril 2018, une séance de travail à l'Agence pour le développement agricole (ADA) sous la direction de M. Felloun, Directeur de la gestion des projets, avant de se rendre à Marrakech. A Marrakech, le travail de la Mission a démarré le 17 avril par une séance de présentation et discussion de l'avancement des activités du Projet avec le Directeur provincial de l'agriculture (DPA) et son équipe, l'Unité de gestion du Projet (UGP) et l'Assistance technique (AT). La Mission a ensuite effectué des visites de terrain du 18 au 20 avril dans 9 communes sur 14 que comptent le Projet: Amghras, Anougal, Daar Jamma, LallaTakerkoust, Ouazguita, Oulad Mtaa, Sidi Badhaj, Tallat N Yacoub et Tizguine. Elle a eu des rencontres et des réunions de travail avec les responsables de la DPA, de l'UGP, de l'Association nationale ovine et caprine (ANOC), de l'Office national du conseil agricole (ONCA) et la Direction régionale de l'artisanat.

Les constats et recommandations de la mission ont été présentés et discutés lors d'une restitution à la DPA à Marrakech le 21 avril et à Rabat le 25 avril 2018 au siège de l'ADA en présence de l'ensemble des Directions centrales concernées par le Projet.

La Mission exprime ses sincères remerciements à tous les responsables et cadres au niveau local, provincial et national, ainsi qu'aux partenaires du Projet et aux populations pour leur accueil et leur assistance.

### Key Mission Agreements and Conclusions

A 17 mois de la date d'achèvement du Projet, la quasi-totalité des activités prévues à l'amont des filières a été entièrement réalisée. Les activités en aval des filières sont, à quelques exceptions près, bien avancées et pour beaucoup sur le point d'achèvement. C'est notamment le cas pour les chantiers de réalisation et d'équipement des UV. Des raisons administratives ou de disponibilités de budget entraînent des perturbations ou des interruptions momentanés pour le bon déroulement du planning des travaux et l'achèvement total des réalisations. Dans les mois qui viennent, les activités du Projet devraient être entièrement tournées sur le bon achèvement de toutes les actions et le transfert approprié de l'exploitation aux bénéficiaires, avec l'implication des institutions compétentes ayant mandat de les accompagner. Il faut également porter une attention particulière au chantier de la Maison de l'artisanat, pour qu'il soit achevé à temps et réceptionné avant l'achèvement du Projet.

L'attention du Projet devrait se concentrer sur les 4 aspects suivants:

- Le renforcement des activités à l'aval des filières, avec notamment l'achèvement de la construction des unités de valorisation (UV), l'installation compétente des équipements avec le raccordement électrique et la mise en route des chaînes de production. Ceci est indispensable pour pouvoir accompagner les membres des UV pour au moins une campagne de production et ainsi être sûr d'avoir livré des UV fonctionnelles et d'une bonne appropriation de ces outils de production par les coopératives;
- Un complément de renforcement des capacités des membres des coopératives et des associations constituées, en particulier en matière de gestion technique, commerciale et financière;
- L'élaboration d'une feuille de route pour le désengagement du Projet et sa mise en œuvre avec l'assurance et l'implication progressive des institutions et partenaires compétents pour poursuivre l'accompagnement des bénéficiaires après l'achèvement du Projet;
- La documentation exhaustive des réalisations et de l'impact du Projet en vue de la préparation du rapport d'achèvement.

## D. Overview and Project Progress

Le PDFAZMH est placé sous la tutelle du Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts (MAPMDREF) et piloté par l'ADA et exécuté par la DPA de Marrakech. Il couvre 14 communes rurales dans la Province d'Al Haouz et vise à toucher 32 000 personnes, révisées à 27 040 à la RMP, dont 55% de femmes. Il est articulé autour des 3 composantes techniques suivantes: (i) Appui au développement de la filière olive; (ii) Appui au développement de la filière pomme; et (iii) Appui au développement de la filière viande ovine.

Depuis la dernière mission de supervision de juillet 2017, le PDFAZMH a fait des progrès notables notamment pour les travaux de construction des UV. A 17 mois de la date d'achèvement du Projet, le taux de réalisation des composantes du Projet au 31 mars 2018 est le suivant:

Composante	Taux d'exécution physique	Taux d'exécution financière
C1. Filière olive	76%	67%
C2. Filière pomme	84%	64%
C3. Filière viande ovine	73%	75%
<b>Total</b>	<b>77%</b>	<b>67%</b>

L'exécution budgétaire du PTBA 2018 au 31 mars 2018 est de 21%, dont: 14% pour les composantes 1 et 3, 26% pour la composante 2.

A 17 mois de l'achèvement du Projet et compte tenu du montant important des engagements, ces taux sont acceptables et laissent présager de bons taux d'exécution physique et financière à l'achèvement du Projet.

**Développement de la filière olive.** A l'amont de la filière, la quasi-totalité des activités prévues a été réalisée. 7 719 oléiculteurs (89%) sur les 8 640 recensés (3 500 ha) ont été encadrés sur l'adoption des pratiques améliorées. 5 équipes-métiers (EM) composées de 8 à 13 jeunes ont été organisées en coopérative de services. Les prestations de service sur oliviers étant limitées dans l'année, ces EM ont bénéficié de formations qualifiantes en jardinage et entretien des espaces verts, leur permettant maintenant un plan de travail et des revenus continus sur l'année. Cependant, les EM devraient encore améliorer leur niveau de technicité et leurs capacités de gestion financière pour atteindre un bon seuil de viabilité. Sur proposition de l'UGP, une convention de prestation de services est en cours de finalisation entre ces EM et les 4 coopératives de trituration porteurs du label "Huiles d'Amizmiz". Un accord de principe a également été trouvé avec l'agence régionale du Crédit agricole pour le financement de matériel roulant des EM.

A l'aval de la filière, le Projet a appuyé: l'élaboration des études de faisabilité de 3 UV, constituées en coopérative; la construction des bâtiments et leur équipement; l'élaboration des plans d'affaires; la formation des membres des coopératives, avec entre autre des stages en entreprises; et l'appui à la labellisation et à la commercialisation des produits. L'unité de mise en bouteille d'huile d'olive d'Ouled Mtaa est équipée et fonctionnelle. L'unité de fabrication de savon mou et l'unité de conserve d'olives sises à Amghass sont respectivement réalisées pour le génie civil à 95% et 70%. Cependant les délais liés au raccordement électrique des UV sont en train de retarder leur mise en fonction.

La Mission souligne toujours l'importance d'accompagner au moins une campagne de production de ces unités pour renforcer les capacités de gestion des responsables de la coopérative et corriger d'éventuelles faiblesses. Il faut également respecter le principe du "faire faire" pour la réalisation des plans d'affaire dont l'appropriation par les coopérateurs est un impératif.

Compte tenu des retards dans la mise en fonction des UV, le niveau d'exécution de la filière olive reste **en moyenne satisfaisant**.

**Développement de la filière pomme.** A l'amont de la filière, la quasi-totalité des activités prévues a été réalisée: (i) la plantation de 230 ha de pommier (100%); (ii) l'encadrement technique de 11 812 pomiculteurs sur 12 000 prévus (98%) sur une superficie totale de 465 ha; (iii) la création de 7 EM, composées de 8 à 11 membres chacune. Ces EM interviennent également sur l'olivier et ont bénéficié des compléments d'appuis cités plus haut.

A l'aval de la filière, le Projet a fourni les appuis cités plus haut pour la construction de 3 UV de conditionnement de pommes et 2 UV de production de vinaigre, annexées à 2 UV de conditionnement de pommes. Le taux de réalisation des travaux est de 98% pour les unités de conditionnement de pommes et de production vinaigre sises à Anougal, 96% pour celles Tlat Nyacoub et 90 % pour l'unité de conditionnement d'Azgour. Le marché d'électrification des unités d'Anougal et Azgour sont en cours d'exécution. Par contre, celui des unités de Tlat Nyacoub n'est pas encore engagé. Les

équipements des 5 UV sont réceptionnés et entreposés dans les unités, leur montage et mise en route restent à faire.

La procédure de la labellisation de la pomme du Haouz est dans sa phase ultime, l'élaboration du cahier des charges. Le label IGP est prévu pour 2019.

Les recommandations principales pour les UV pomme sont les mêmes que celles formulées pour les UV olives.

Compte tenu du fait que les UV ne sont pas encore fonctionnelles, le niveau d'exécution de la filière pomme reste pour le moment **moyennement satisfaisant**.

**Développement de la petite et moyenne hydraulique (PMH).** La performance de réalisation de la PMH a été améliorée durant les 9 derniers mois et le taux global de réalisation peut être estimé à 100%.

Les réalisations de PMH dans la filière olive ont atteint, voire dépassé, les prévisions du Projet: (i) l'aménagement de 2 seuils de dérivation avec 2 prises d'irrigation (100%); (ii) la réalisation de 2 bassins d'une capacité totale de stockage de 515 m<sup>3</sup> (100%); (iii) le captage de 3 sources d'eau (100%); (iv) la construction de 10 984 ml de séguis bétonnées (110%), permettant d'améliorer les conditions d'irrigation de 481 ha d'oliviers.

Les réalisations de PMH dans la filière pomme ont globalement atteint les prévisions du Projet: (i) la réfection de 2 ouvrages de dérivation (100%); (ii) la construction de 6 000 ml de séguis bétonnées sur 5 000 ml prévus (120%); (iii) l'aménagement de 3 sources d'eau (100%); (iv) la construction de 2 bassins de stockage d'eau sur 3 prévus (66%), le 3<sup>ème</sup> bassin est en cours de réalisation avec un achèvement prévu en octobre 2018.

La qualité des travaux de génie civil de PMH est globalement acceptable mais quelques travaux de finition/consolidation/reprise doivent être réalisés sur certains ouvrages avant la réception définitive. Le renforcement de la protection (remplissage des petites dépressions par des galets d'oued) en aval de 2 seuils sera assuré par les Associations d'usagers d'eau agricole (AUEA) qui se sont engagées à réaliser ces travaux.

Le niveau d'exécution des travaux de PMH est jugé **satisfaisant**.

**Développement de la filière viande ovine.** A l'amont de la filière, les activités ont porté sur: (i) la création d'un groupement de plus de 100 éleveurs et le renforcement d'un groupement existant; (ii) la formation et l'encadrement rapproché des éleveurs dans le cadre d'un partenariat avec l'ANOC (940 bénéficiaires formés (96%)); (iii) la distribution de 47 béliers de race Sardi au profit des éleveurs nouvellement adhérents aux groupements *Takarkouste* et *Tiwerare*, portant le nombre total de béliers distribués à 177 sur 160 prévus (111%); (iv) l'aménagement de 6 bergeries sur 5 prévues (120%); (v) et l'équipement 62 élevages (148%). L'un des 2 centres de stockage d'aliments prévus est en cours de construction tandis que le second n'est pas démarré, faute d'avoir trouvé un terrain.

Pour les activités à l'aval de la filière, l'appui à la commercialisation des animaux s'est poursuivi en 2017 avec la mise en place du stand mobile de commercialisation, 10 jours avant l'Aid Al Adha. L'opération a permis la vente de 925 béliers en 2017 contre 1 005 en 2016, représentant un chiffre d'affaires respectivement de 1,38 MDH contre 2,51 MDH.

Concernant les activités génératrices de revenus (AGR), 26 ont été appuyées sur 9 prévues (288 %). Ces AGR ont permis d'assurer un niveau satisfaisant de prise en compte de la question du genre dans la filière ovine (68%). Une unité de tissage, pour 39 femmes organisées en coopérative, a été mise en place (coopérative Tagmat à Tizguine).

La Maison de l'artisanat, prévue dans le PTBA 2017 en remplacement de l'unité de cuir et celle de traitement de la laine, n'est pas encore construite. Les travaux ont débuté le 20 mars 2018 et se termineront dans le meilleur des cas fin novembre 2018.

La Mission a noté un bon niveau d'appropriation par les bénéficiaires, dénotant un bon ciblage en matière d'identification des bénéficiaires. L'AT recrutée est jugée efficace et assure un niveau de coordination et d'interfaçage satisfaisant. Le niveau d'exécution de la filière viande ovine est jugé **satisfaisant**.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Overview and Project Progress</b>		
<b>Elaborer un rétro-planning avec des dates butoir pour toutes les réalisations qui accusent des retards importants</b>  Elaborer un rétro-planning avec des dates butoir pour toutes les réalisations qui accusent des retards importants	UGP/AT	06/2018
<b>Recenser les besoins de renforcement des capacités des coopératives et des associations et établir un planning de formation approprié.</b>  Recenser les besoins de renforcement des capacités des coopératives et des associations et établir un planning de formation approprié.	UGP/AT	06/2018



<p><b>Annuler la construction du centre de stockage d'aliments non démarré et réallouer les fonds vers la pérennisation des activités.</b></p> <p>Annuler la construction du centre de stockage d'aliments non démarré et réallouer les fonds vers la pérennisation des activités.</p>	DPA	06/2018
<p><b>Réaliser des travaux de finition/consolidation/reprise</b></p> <p>Réaliser des travaux de finition/consolidation/reprise sur certains canaux ainsi que des améliorations de conception sur les bassins de stockage d'eau.</p>	AT, entreprises	06/2018
<p><b>Achever rapidement le raccordement électrique des UV</b></p> <p>Achever rapidement le raccordement électrique des UV</p>	UGP	06/2018
<p><b>Etablir un plan d'action pour le désengagement progressif du Projet</b></p> <p>Etablir un plan d'action pour le désengagement progressif du Projet et l'accompagnement des bénéficiaires par d'autres partenaires.</p>	UGP	06/2018
<p><b>Convenir d'un partenariat avec l'ONCA pour le transfert progressif des activités de conseil agricole.</b></p> <p>Convenir d'un partenariat avec l'ONCA pour le transfert progressif des activités de conseil agricole.</p>	DPA, ONCA	07/2018
<p><b>Vulgariser les plans d'affaires des UV</b></p> <p>Vulgariser les plans d'affaires des UV en élaborant notamment avec les coopérateurs le plan de campagne 2018/19 (plan d'approvisionnement, plan de charges (personnel à recruter), plan de trésorerie) des nouvelles UV.</p>	AUEA, AT	07/2018
<p><b>Réaliser des travaux de protection en aval de seuils de dérivation pour garantir leur stabilité.</b></p> <p>Réaliser des travaux de protection en aval de seuils de dérivation pour garantir leur stabilité.</p>	AUEA, AT	07/2018
<p><b>Réaliser des stages de perfectionnement des EM en fonction de leurs besoins spécifiques recensés.</b></p> <p>Réaliser des stages de perfectionnement des EM en fonction de leurs besoins spécifiques recensés.</p>	AT, Institutions de formations, entreprises	09/2018
<p><b>Achever les derniers travaux de génie civil, de mise en place des équipements, et la mise en route des 7 UV en cours de réalisation</b></p> <p>Achever les derniers travaux de génie civil, de mise en place des équipements, et la mise en route des 7 UV en cours de réalisation, avant la prochaine saison de récolte.</p>	AT	09/2018
<p><b>Préparation rapport d'achèvement</b></p> <p>Documenter de manière précise le volume des activités réalisées, les coûts/bénéfices, les effets en vue de la préparation du rapport d'achèvement et lancer l'appel d'offres pour l'enquête d'impact</p>	UGP/AT	09/2018

<p><b>Mettre à jour les indicateurs du cadre logique et les résultats de 2° niveau du SYGRI.</b></p> <p>Mettre à jour les indicateurs du cadre logique et les résultats de 2° niveau du SYGRI.</p>	UGP/AT	11/2018
<p><b>Opérationnaliser la convention avec la Direction régionale de l'artisanat</b></p> <p>Opérationnaliser la convention avec la Direction régionale de l'artisanat pour la mise en fonction de la Maison de l'artisanat.</p>	DPA, Direction régionale de l'artisanat	12/2018

## E. Project implementation

### a. Development Effectiveness

#### Effectiveness and Developmental Focus

Effectiveness

Rating: 5

Previous rating: 4

#### Justification of rating

Les actions du Projet achevées durant les 5 dernières années permettent de mettre en évidence l'efficacité d'intervention pour le développement et l'amélioration du niveau de vie des bénéficiaires du Projet. Le Projet a créé une dynamique économique et sociale significative: mise en place et fonctionnement des EM, promotion des AGR, développement des chaînes de valeurs des principales productions agricoles. L'efficacité des actions pour le développement est jugée satisfaisante.

#### Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

Les actions de PMH réalisées à 100% permettent, grâce aux AUEA une utilisation efficiente des eaux d'irrigation. Le tour d'eau est réduit de façon considérable, ce qui a permis des améliorations quantitative et qualitative des productions de toutes les cultures concernées d'environ 30 %. L'accompagnement pour la labélisation de l'huile d'Amizmiz et les prix décernés à l'échelle nationale (2ème prix) et régionale (1er prix) en sont un indicateur emblématique. L'organisation professionnelle autour des filières végétales, animales et des eaux d'irrigation ont permis de créer une dynamique économique qui rayonne au niveau régional, voire inter-régional. La mise en fonction de toutes les UV, attendue pour la fin de l'année, permettra de décupler l'efficacité économique du Projet.

#### Development Focus

Targeting and Outreach

Rating: 5

Previous rating: 5

#### Justification of rating

Le choix des bénéficiaires du Projet est conforme aux critères de ciblage retenus dans le document de conception du Projet. En effet, les bénéficiaires des actions de développement de la filière pomme ont moins de 0,5 ha, ceux de la filière olive ont moins de 1 ha et ceux de la filière ovine possèdent en moyenne 40 têtes ovines. Les EM sont constituées de jeunes hommes et femmes. Initialement, le Projet devait bénéficier directement à 32 000 personnes. Cependant, suite à un recensement exhaustif des bénéficiaires potentiels présents dans la zone d'intervention, cet objectif a été revu à 27 040 personnes lors de la RMP. Selon les données obtenues au niveau de l'UGP, le Projet a touché directement à ce jour 22 291 bénéficiaires (82%).

#### Main issues

L'encadrement des agriculteurs a bénéficié à 7 885 sur 8 640 oléiculteurs (91%) et 11 692 pomiculteurs sur 12 000 (98%). Les bénéficiaires de la composante 3 s'élèvent à 2 714 personnes dont 1205 pour les AGR. 2 563 agriculteurs ont bénéficié des aménagements de 556 ha en PMH.

Pour la préparation du rapport d'achèvement il sera nécessaire de dresser un état exhaustif des bénéficiaires, désagrégé par sexe et jeune, pour les différents volets d'activités.

Gender equality & women's participation

Rating: 5

Previous rating: 5

#### Justification of rating

Le PDFAZMH porte une attention particulière à la participation des femmes et des jeunes au niveau des 3 filières retenues. Il a élaboré un rapport "genre" qui recense le niveau d'inclusion des femmes dans les différentes activités. Ce rapport estime le pourcentage des femmes bénéficiaires à 18%. Les EM comptent au moins 30% de femmes et une EM est entièrement féminine. Parmi les 6 coopératives de transformation, 2 sont entièrement féminines, 1 masculine et les coopératives mixtes comptent entre 21 et 50% de femmes. L'encadrement et le renforcement de capacités des 12 coopératives des équipes métiers ont bénéficié à 134 jeunes.

Agricultural Productivity

Rating: 5

Previous rating: 5

#### Justification of rating

Les améliorations de rendement enregistrées sont de 50% pour l'olive en irrigué et de 20% pour la pomme sur les parcelles suivies par l'AT par rapport aux parcelles non suivies. Lors des visites de terrain, les bénéficiaires ont confirmé

que les aménagements PMH ont un impact élevé sur l'augmentation et la sécurisation de la productivité agricole. L'augmentation du chiffre d'affaires des EM est de 430% par rapport à l'année de démarrage (2015). L'augmentation de la productivité par unité zootechnique ovine est de 15% (15 kg au lieu de 13 kg par animal avant Projet).

### Main issues

Les actions ciblées et programmées pour les filières végétales entraînent une amélioration de la productivité des exploitations agricoles grâce à la mise à niveau des techniques de conduite culturale. Les extensions des plantations de pommier répondent parfaitement aux vocations agricoles de la zone où elles ont été réalisées.

L'amélioration des réseaux d'irrigation a permis de réduire la fréquence du tour d'eau (de 10 - 15 jours à 3 - 5 jours), d'augmenter la dose d'irrigation, et par conséquent les superficies irriguées cultivées (cultures maraîchères associées). La durabilité de la productivité agricole sera garantie par l'entretien et la gestion appropriés des réseaux d'irrigation par les AUEA. L'ADA et la DPA se sont engagées à veiller à ce que cet accompagnement soit réalisé.

L'huile d'olive vierge extra labélisé "Huiles d'Amizmiz" a été primée plusieurs fois à l'échelle régionale et nationale. Elle a reçu le 2ème prix au concours régional de Marrakech en 2014 et en 2015, et le 2ème prix fruité vert moyen au concours national en 2015 et une médaille d'or au concours produits de terroir 2ème édition du Salon international de l'Agriculture de Meknès (SIAM) 2016. Ces prix contribuent fortement à la promotion de l'huile d'Amizmiz, lui ouvrant des opportunités de marchés très rémunérateurs.

L'impact sur la productivité agricole des activités du Projet est indéniable et devra être évalué avec précision au moment de l'achèvement du Projet.

<b>Nutrition</b>	<b>Rating: N/A</b>
------------------	--------------------

<b>Adaptation to Climate Change</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 5</b>
-------------------------------------	------------------	---------------------------

### Justification of rating

L'adaptation du PDFAZMH au changement climatique est jugée satisfaisante, car sans disposer de financement spécifique dédié au changement climatique, toutes les activités du Projet visent à améliorer la résilience des ménages ruraux aux effets négatifs du changement climatique. Les mesures les plus emblématiques du Projet sont: (i) l'amélioration de l'efficacité de l'eau d'irrigation; (ii) la promotion de la plantation d'olivier, espèce adaptée au climat semi-aride; (iii) la promotion de bonnes pratiques agricoles; (iv) la protection des sols contre l'érosion grâce à l'extension et l'entretien de vergers; et (v) la diversification des AGR permettant aux ménages ruraux de diminuer les risques financiers en cas d'année climatique difficile.

## b. Sustainability and Scaling up

<b>Institutions and Policy Engagement</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
---	------------------	---------------------------

### Justification of rating

La synergie créée entre les intervenants (projet ASIMA, INDH, BID, ...) dans la zone d'intervention du PDFAZMH et les partenariats institutionnels, notamment avec l'ANOC, l'INRA, l'ISTA, l'ODCO sont très satisfaisants de par la convergence des programmes appuyés par tous les bailleurs de fonds dans le cadre du pilier II du Plan Maroc vert (PMV).

### Main issues

Le projet PDFAZMH est un exemple de développement rural inclusif et durable en rapport avec l'actuelle stratégie gouvernementale de développement de l'espace rural et des zones de montagne (DERZM) et le Programme de réduction des disparités territoriales. L'engagement politique du Maroc pour la réduction de la pauvreté à travers la mise en œuvre du pilier II du PMV est traduit par le PDFAZMH qui illustre parfaitement les termes de la transformation rurale (reconversion des systèmes de production, intégration des jeunes dans le développement des chaînes de valeur et création d'emplois) et l'autonomisation des femmes, son harmonie avec les politiques et stratégies nationales et ses mécanismes de gouvernance ainsi que l'impact sur le développement social et économique.

<b>Partnership-building</b>	<b>Rating: 5</b>
-----------------------------	------------------

### Justification of rating

Le Projet a mis en place de nombreux partenariats visant à assurer la professionnalité de ses interventions sur le plan technique et organisationnel, que la pérennisation et le développement des activités des coopératives appuyées. Ainsi pas moins de 12 organisations différentes ont été approchées par le PDFAZMH pour développer des partenariats en

matière d'expertise technique ou organisationnelle (ANOC, INRA, ODCO, ONCA), d'accès au financement (ADS, Banque populaire, Crédit agricole, INDH, Maroc Taswiq) ou de développement de produits ou de marchés (ANAPEC, Délégation de l'artisanat, ONSSA).

### Main issues

La convergence avec d'autres partenaires techniques et financiers intervenant dans le cadre du Plan "Maroc vert" permet de renforcer l'impact des investissements en matière d'intégration des producteurs ruraux dans des filières agricoles porteuses. Les innovations et acquis du Projet trouvent ainsi une plateforme pour leur diffusion et la démultiplication des effets et impacts du Projet.

### Human and Social Capital and Empowerment

Rating: 5

Previous rating: 4

#### Justification of rating

Le Projet a réalisé de nombreuses réunions d'informations, formations, stages pratiques et simulations pour renforcer le capital humain et social au niveau de sa zone d'intervention. Comme indiqué plus haut, 89% des oléiculteurs, 98% des pomiculteurs et l'ensemble des associations ou groupements d'ovins ont bénéficié de formations et d'accompagnement. Les EM et les membres des coopératives de transformation ont participé à des formations, des visites d'échange ou des stages de perfectionnement sur les nouvelles activités qu'ils ont choisies. La participation à des foires avec l'obtention de prix pour leurs produits a permis à ces producteurs ruraux d'appréhender des opportunités de valorisation de leurs produits et de commencer à mieux s'inscrire dans des filières de qualité.

### Main issues

Le Projet a réalisé de nombreuses réunions d'informations, formations, stages pratiques et simulations pour renforcer le capital humain et social au niveau de sa zone d'intervention. Comme indiqué plus haut, 89% des oléiculteurs, 98% des pomiculteurs et l'ensemble des associations ou groupements d'ovins ont bénéficié de formations et d'accompagnement. Les EM et les membres des coopératives de transformation ont participé à des formations, des visites d'échange ou des stages de perfectionnement sur les nouvelles activités qu'ils ont choisies. La participation à des foires avec l'obtention de prix pour leurs produits a permis à ces producteurs ruraux d'appréhender des opportunités de valorisation de leurs produits et de commencer à mieux s'inscrire dans des filières de qualité.

### Quality of Beneficiary Participation

Rating: 5

Previous rating: 5

#### Justification of rating

La qualité de la participation des bénéficiaires est jugée satisfaisante. En effet, le choix des filières retenues, les opportunités de capture de valeur-ajoutée au niveau des produits, les prestations fournies par les EM, la diversification et l'amélioration des revenus apportées par les AGR sont autant d'éléments appréciés par les bénéficiaires et qui entraînent leur forte implication et participation dans les activités. La constitution d'associations ou de coopératives, appuyées par des partenaires professionnels (ANOC, ONSSA, INRA, ODCO, ISTA, ...) permet de structurer cette participation et de favoriser la professionnalisation des bénéficiaires hommes et femmes.

### Responsiveness of Service Providers

Rating: 5

Previous rating: 5

#### Justification of rating

La réactivité des prestataires de service (entreprises de construction PMH ou bâtiments, fournitures et installation d'équipements) est globalement satisfaisante. La quasi-totalité des prestations relatives aux travaux réalisés par ces prestataires est acceptable. Concernant les prestataires ayant assuré l'achat des animaux et ceux des équipements des bergeries, la qualité des prestations est jugée également satisfaisante.

### Main issues

Durant les 9 derniers mois, le niveau d'avancement des travaux de construction et de fourniture d'équipement pour les UV, variant de 80 à 100%, a été remarquable. La qualité de la majorité des travaux de génie civil est globalement acceptable mais des améliorations de l'exécution de quelques tronçons de canaux doivent être réalisées. Pour les nouveaux contrats et ceux en cours relatifs aux travaux d'aménagement extérieurs des UV, les entreprises désignées doivent déployer un effort pour achever les travaux dans les délais contractuels (au plus tard septembre 2018) afin de mettre en service ces UV la prochaine campagne agricole. Une coordination plus rapprochée pour l'exécution des travaux restants doit être suivie entre les différents intervenants (entreprises, fournisseurs et ONEE).

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Engager des réunions rapprochées et périodiques avec les prestataires</b>  Engager des réunions rapprochées et périodiques avec les prestataires de services (entreprises, fournisseurs) pour achever les travaux restants des UV et des canaux.	UGP	05/2018

#### **Environment and Natural Resource Management**

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

#### **Justification of rating**

Les activités du Projet sont de nature à préserver ou à améliorer l'utilisation des ressources naturelles grâce à: (i) l'amélioration des techniques d'irrigation; (ii) le renforcement de la gestion des ressources en eau par les AUEA; (iii) la diffusion de bonnes pratiques agricoles au travers des EM, qui limite l'emploi excessif ou mal-raisonné de produits chimiques; (iv) la promotion de produits labélisés ou biologiques, qui crée une sensibilité chez les producteurs pour la protection des écosystèmes; (v) la diminution d'effluents nocifs rejetés dans la nature par les unités de trituration d'olives grâce à la promotion de la collecte/valorisation des margines et des grignons; (vi) le programme de sélection ovin, en écartant les animaux non conformes, ce qui diminue l'effectif des troupeaux, permettant d'alléger la charge animale sur les ressources naturelles.

#### **Exit Strategy**

**Rating: 4**

**Previous rating: 3**

#### **Justification of rating**

Le Projet grâce à l'implication des partenaires dès le démarrage a permis une bonne appropriation avec la majorité des partenaires et de nombreux éléments permettant d'assurer un bon niveau de viabilité des activités promues.

#### **Main issues**

Les éléments permettant d'assurer un bon niveau de viabilité des activités et des acquis sont nombreux: la bonne implication et préparation des bénéficiaires à gérer les activités de production et de transformation; (ii) la promotion de produits de qualité qui disposent de bons débouchés commerciaux; (iii); la présence de la DPA et de nombreux partenaires institutionnels chargés d'encadrer le monde rural.

A 17 mois de l'achèvement du Projet, il devient urgent de formaliser la stratégie de désengagement du Projet, qui doit être accompagnée d'un plan d'actions, pour: (i) s'assurer que toutes les activités et contrats en cours soient achevés convenablement et à temps, pour permettre les paiements et les demandes de remboursement dans les délais fixés par l'Accord de financement; (ii) pouvoir vérifier et effectuer les éventuels travaux correctifs nécessaires avant la remise définitive des infrastructures; (iii) réaliser les dernières mesures de renforcement des capacités des bénéficiaires appelées à gérer des investissements collectifs; (iv) effectuer les remises officielles des infrastructures et actifs du Projet qui doivent rappeler les engagements de chaque partie prenante; (v) établir avec les organisations d'appui des conventions avec les OPA promues par le Projet pour consolider leur fonctionnalité; (vi) documenter avec précision toutes les activités menées et les résultats obtenus par le Projet; et (vii) réaliser toutes les études de capitalisation et d'impact et préparer le rapport d'achèvement du Projet, tels que prévus dans le Document de conception de projet (DCP).

La Mission a discuté avec l'UGP la nécessité d'établir un plan d'action pour le désengagement qui définit par type d'activités et besoins des bénéficiaires (besoin de financement, accompagnement technique ou organisationnel, maintenance des équipements, recherche de débouchés, ...). Il est nécessaire de disposer d'un calendrier d'activités à mener pour rapprocher les partenaires avec les groupements mis en place par le Projet, d'établir des accords et des conventions pour formaliser les appuis nécessaires à fournir après le retrait du Projet.

Il est important d'intégrer des partenaires financiers (ADS, Tamwil Al Fellah, ...) capables de fournir des services financiers appropriés pour la couverture des fonds de roulement des UV, des AGR ou la constitution de stock de sécurité pour l'aliment du bétail.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		
<b>Elaborer un plan d'actions par type d'activités</b> Elaborer un plan d'actions par type d'activités, besoins des bénéficiaires et principaux partenaires publics ou privés potentiels à toucher pour l'accompagnement après-projet.	UGP/AT	05/2018
<b>Organiser des visites de terrain</b> Organiser des visites de terrain avec les partenaires potentiels pour faciliter la mise en relation et l'identification des besoins et opportunités de partenariat/appui après projet.	UGP/AT	11/2018

**Potential for Scaling-up**

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

#### **Justification of rating**

Les activités développées dans le cadre du PDFAZMH montrent un fort potentiel de réplication en matière de promotion de filières agricoles de qualité, de création d'opportunités d'emploi et d'accroissement des revenus des petits exploitants ruraux. Les synergies développées entre l'amélioration de la production, l'augmentation des capacités de transformation et de valorisation des produits agricoles à travers des labels représentent un modèle de développement pour des zones de montagne. La promotion d'EM permet de conjuguer professionnalisation de l'agriculture et création d'activités et d'emploi pour les jeunes vivant dans des zones reculées. Enfin la promotion d'AGR en faveur des plus vulnérables et dans d'autres filières permet d'intégrer ces derniers dans les circuits marchands.

### **c. Project Management**

**Quality of Project Management**

**Rating: 5**

**Previous rating: 4**

#### **Justification of rating**

La Mission a noté des efforts d'optimisation des coûts, de priorisation des activités et de mise en place de systèmes de pérennisation via les partenariats avec les différents intervenants, signe d'une gouvernance globalement satisfaisante du Projet. Les organes de pilotage du Projet tiennent régulièrement leurs sessions.

#### **Main issues**

La Mission a noté une nette amélioration de la qualité de gestion et le suivi des recommandations de la dernière mission de supervision. Cependant, les arrêts de travaux pour manque de crédits ou de sous-estimation de la masse des travaux risquent de pénaliser la bonne fin des travaux. Ainsi, une attention particulière est à accorder à l'achèvement de la construction des unités de valorisation et aux activités connexes telles que les autorisations de branchement de l'ONEE et le raccordement électrique afin d'éviter des retards supplémentaires. Des réunions hebdomadaires sont à tenir avec les entrepreneurs et fournisseurs et un rapport mensuel d'avancement des travaux est à communiquer à l'ADA.

**Knowledge Management**

**Rating: 5**

**Previous rating: 5**

#### **Justification of rating**

Suite aux recommandations de la dernière mission de supervision, le PDFAZMH a réalisé un film qui présente les réalisations et les acquis du Projet dans les 3 filières retenues, en particulier sur les bonnes pratiques culturelles, la valorisation et la labélisation des produits. Une deuxième vidéo a été réalisée sur les AGR menées par les femmes. Dans le cadre des études et de la promotion des produits des UV, il est prévu la réalisation d'un guide, en arabe et français, sur les bonnes pratiques ainsi que l'élaboration de brochures, flyers et étiquettes visant la promotion des produits des UV. Par ailleurs, les labels "Huiles d'Amiziz" et "Pommes du Haouz" (ce dernier est en cours d'obtention) sont un outil de communication régional et national, sur les réussites du Projet.

**Value for Money**

**Rating:**

**Justification of rating**

Le taux global de réalisation du PTBA 2017 est de l'ordre de 76%, avec des variations par activité de 0 à 157%. Si l'on prend en compte les activités engagées, ce taux s'élève à 92%. La cohérence entre le PTBA 2017 et l'exécution est jugée moyennement satisfaisante.

**AWPB Inputs and Outputs Review and Implementation Progress**

Le PTBA 2017 a planifié essentiellement les activités en aval des filières. Dans le cadre des filières végétales, la quasi-totalité des activités physiques prévues en aval de la filière ont été engagées en 2017 avec des taux de réalisation comprise entre 67 et 100% des prévisions soit un taux global de réalisation de 87% que l'on peut considérer acceptable. Sur les 5 UV prévues d'être réalisées en 2017, 2 ont été quasiment achevées. Les actions non engagées se limitent aux équipements et au matériel de contrôle de la qualité et celles d'appui à la commercialisation des produits. Les équipements des UV de conditionnement de pommes et de production de vinaigre ont été livrés. Pour la filière viande ovine, la totalité des activités prévues dans le PTBA 2017 ont été exécutées à l'exception des deux centres de stockage d'aliments de bétail et de la Maison de l'artisanat: les travaux pour le premier centre de stockage et la Maison de l'artisanat sont en cours, la construction du second centre de stockage n'a pas été démarrée.

**Justification of rating**

L'appréciation par la Mission sur le système de suivi-évaluation du Projet est modérément satisfaisante en raison de l'absence d'une mise à jour régulière et fiable des différents indicateurs d'activités et de résultats. La Mission a constaté des incohérences au niveau de l'estimation de bénéficiaires touchés et de la ventilation genre.

**M&E System Review**

Le suivi physique et financier du Projet est assuré à travers des tableaux Excel. Les informations sont mises à jour conjoncturellement, ce qui entraîne parfois des incohérences avec les données fournies antérieurement. Le responsable du suivi-évaluation a changé deux fois, depuis le démarrage du Projet. L'information nécessaire à la mise à jour des indicateurs du premier niveau du SYGRI est répartie entre les différents spécialistes matière (AT) avec une agrégation par le Responsable du suivi-évaluation. Une mise à jour des indicateurs du cadre logique et du SYGRI a eu lieu lors de la Mission. Les indicateurs de deuxième niveau du système SYGRI ont été quantifiés sur la base d'une enquête, entreprise par l'équipe de l'AT en 2016, et non mise à jour en 2017, faute de retard de mise en œuvre des activités en aval des filières. Le rapport annuel d'activités pour l'année 2017 est disponible.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Project Management</b>		
<b>Session de partage des connaissances de la formation CLEAR du FIDA</b>  Demander au cadre de la DPA ayant bénéficié de la formation CLEAR du FIDA en SE d'organiser une session pour partager ses connaissances avec le Resp. du SE. et les mettre en application.	UGP/DPA	05/2018
<b>Revérifier toutes les estimations des bénéficiaires directs et des ménages</b>  Revérifier toutes les estimations des bénéficiaires directs et des ménages ayant bénéficié du Projet pour corriger les données finales sur la portée effective du Projet	Resp. SE/UGP	06/2018
<b>Préparer les TdR et DAO</b>  Préparer les TdR et DAO pour lancer l'enquête auprès des bénéficiaires pour renseigner les indicateurs d'Effet du Projet	UGP/Resp. SE	12/2018



## Justification of rating

Aucun impact imprévu n'a été identifié par la Mission et la catégorisation du Projet (catégorie B) reste valide. Les exigences des procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique et leur respect sont jugés satisfaisants.

## SECAP Review

Le Projet a fait l'objet d'une étude d'impact environnemental et social lors de sa conception en 2012. Les activités appuyées par le Projet en amont et en aval des filières intègrent la promotion de bonnes pratiques de production, de transformation et de valorisation agricoles ont ainsi des impacts socio-économique et environnemental positifs. Les UV ont toutes fait l'objet d'une étude d'impact sur l'environnement (EIE) avant leur réalisation. Par ailleurs, les bonnes pratiques d'élevage, diffusées avec l'appui de l'ANOC, favorisent l'élevage en bergerie, l'affouragement d'appoint et n'entraînent pas d'augmentation de la pression sur les parcours et les forêts.

## d. Financial Management & Execution

Disbursement by financier				
Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$114,870		
	National Government	\$2,316,148		
	Other Domestic	\$159,515		

Acceptable Disbursement Rate

Rating: 3

Previous rating: 3

## Justification of rating

Automated rating based on IFAD disbursement data

## Main issues

Le Projet est dans sa sixième année de mise en œuvre et son taux de décaissement est de 67% sur le prêt et de 75% sur le don. Il est à noter que le Projet a préfinancé 1,5 MDH (équivalent à 100 000 USD) et qu'une demande de retrait de fonds (DRF) sera soumise à l'ADA, en vue de sa validation et transmission au FIDA, d'ici le 15 mai 2018.

Le PDFAZMH a bénéficié d'une prorogation de 2 ans, et la date d'achèvement révisée est fixée au 30 septembre 2019. Par ailleurs, une demande de réallocation de fonds a été soumise par le Projet, afin de palier le dépassement prévu au niveau de la catégorie 1.

Le Projet a décaissé 120% des montants alloués à la catégorie 1. Par ailleurs, les prévisions de décaissement pour la période restante aboutissent également à un dépassement au niveau des catégories 4 et 5. Une actualisation de la réallocation des fonds par catégorie a été effectuée pendant la Mission et la demande de réallocation des fonds sera envoyée au FIDA.

La Mission a constaté que des paiements effectués en 2015, ont été envoyés au FIDA dans le cadre de relevés de dépenses soumis au cours du deuxième semestre 2017. La Mission rappelle à ce titre l'importance d'inclure dans les relevés de dépenses les frais relatifs à la période couverte par les dits relevés.

Dans le cadre de la Mission, une revue d'un échantillon de 19 demandes de paiement portant sur le prêt et sur le don d'une valeur de 5,2 MDH a été effectuée. Cet examen a montré que les pièces justificatives sont disponibles et bien classées. Les principales faiblesses relevées sont (i) Erreur au niveau de deux demandes de paiement au profit de l'ANOC suite à la constatation d'une TVA alors que l'opération n'est pas soumise à TVA;(ii) archivage inadéquat des avis de non-objection du FIDA.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Ameliorer les informations contenues dans les DRF</b> Corriger les demandes de paiement au profit de l'ANOC dans le cadre de la prochaine DRF (#13). Inclure dans les relevés de dépenses, les paiements relatifs à la période couverte par le relevé de dépenses	UGP	05/2018
<b>Envoyer au FIDA la requête de réallocation des fonds</b> Une demande de reallocation des fonds doit etre soumise au FIDAA pour regulariser l'utilisation de 120% des montants sur la categorie 1	UGP/DPA/ADA	05/2018

## Fiduciary Aspects

**Quality of Financial Management**

**Rating: 4**

**Previous rating: 3**

### Justification of rating

Une gestion comptable basee sur des inputs manuels, une qualite de reporting moyenne et une rotation importante du staff

### Main issues

La gestion financière du Programme est caractérisée par un bon classement et archivage des documents comptables et légaux (DAO, contrats, offres des fournisseurs ....), un système de contrôle interne fiable (notamment en matière de procédures de paiement) et la présentation de situations financières acceptables. Ces aspects sont en revanche atténués par certaines défaillances notamment en matière de rotation élevée du personnel comptable, de l'absence d'un logiciel comptable dédié et d'un manuel de procédures comptables.

Par ailleurs, il convient de souligner que le système de gestion de la comptabilité publique ne permet pas d'établir des rapports financiers et que la comptable prépare lesdits rapports financiers sur Excel. Compte tenu du nombre élevé de transactions, le risque d'erreurs devient plus significatif. Le FIDA rappelle que le Programme est tenu d'adresser au FIDA des rapports financiers semestriels et un rapport annuel au plus tard 4 mois après la date de clôture de chaque exercice.

Le Programme ne dispose pas d'un logiciel comptable, le suivi est effectué sur des fichiers Excel, ce qui accroît le risque d'erreurs. L'absence d'une procédure de sauvegarde claire des fichiers informatiques, expose le Programme à un risque élevé de perte de données.

Le Programme ne dispose pas d'un accès dédié au système de Gestion intégrée des dépenses (GID), mais utilise la session générale à la DPA, présentant ainsi les risques suivants (i) Les demandes de paiement du Programme ne sont pas éditées dans une numérotation continue, avec la possibilité d'oublier d'imputer une demande sur le Programme and (ii) le risque d'erreur lors de la saisie de règlement sur une ligne budgétaire ne concernant pas le Programme, conduisant ainsi à des rejets au niveau du paiements et des délais supplémentaires pour le règlement.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>Sauvegarder les actifs du projet</b> Assurer un suivi des affectations des actifs acquis avec les fonds du projet et mettre en place un inventaire physique périodique.	UGP	05/2018
<b>Assurer un suivi budgétaire permanent</b> Assurer un suivi permanent de l'exécution budgétaire par composante, par activité et par catégorie de dépense.	Comptable	05/2018

<b>Quality and Timeliness of Audit</b>	<b>Rating: 3</b>	<b>Previous rating: 4</b>
--	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Automatic rating caused by delay in the audit submission

<b>Counterparts Funds</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 3</b>
---------------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Amélioration notable du suivi de la contribution du Gouvernement

#### Main issues

La contribution financière du Gouvernement au Programme porte sur les taxes générées par la mise en oeuvre du Programme et les coûts récurrents relatifs aux dépenses de fonctionnement correspondant aux salaires et déplacements du personnel et à l'entretien des équipements et des bureaux. La Mission apprécie l'amélioration apportée dans le suivi des fonds de contrepartie, avec la mise en place de tableaux de suivi permettant d'identifier et de valoriser les contributions en nature.

<b>Compliance with Loan Covenants</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 5</b>
---------------------------------------	------------------	---------------------------

<b>Procurement</b>		
--------------------	--	--

<b>Procurement</b>	<b>Rating: 5</b>	<b>Previous rating: 4</b>
--------------------	------------------	---------------------------

#### Justification of rating

Depuis le démarrage du Projet, la DPA a engagé 73 marchés, 10 bons de commande et 40 conventions et contrats de droit commun pour un montant total de 63,60 MDH de contrats adjugés et signés alors qu'un montant global de 7,34 MDH correspond aux contrats adjugés et non encore signés est en attente de crédit. Le taux d'engagement global est de 87,1% dont 440 890 DH pour les bons de commande. A l'issue de la revue à posteriori, la Mission juge que les constats soulevés ne constituent pas des déviations majeures. Par conséquent, la conformité de la passation des marchés par rapport aux procédures nationales et du FIDA est jugée satisfaisante.

#### Procurement Review

La Mission a procédé à l'examen de tous les contrats et bons de commande passés depuis juillet 2017. Il s'agit de 8 contrats et d'un bon de commande pour un montant total d'environ 5,53 MDH.

La revue à posteriori fait ressortir que les procédures nationales de passation des marchés qui s'appliquent au Projet sont bien respectées par l'UGP. Cependant: (i) la pondération des critères de qualification technique et financière pour la sélection de l'AT ne reflète pas suffisamment l'aspect primordial des qualifications. En effet, bien que la Lettre à l'emprunteur recommande une sélection fondée sur la qualité et le coût pour les services de consultants, un marché d'AT a été établi sur la base d'une sélection au moindre coût; (ii) le procès-verbal (PV) d'ouverture et d'évaluation des offres est très sommaire; (iii) une copie des livrables de l'AT n'est pas conservée parmi les documents des marchés; et (vi) la planification ne tient pas toujours compte des liens de dépendance entre certains marchés. Ceci s'est parfois traduit par l'émission d'ordres d'arrêt de certains marchés juste après l'émission de l'ordre de service de commencement, et ce, vu que les marchés de construction ne sont pas encore achevés pour pouvoir livrer et installer les équipements.

Registre des contrats. La Mission a passé en revue avec l'UGP le registre des contrats. Bien que tous les marchés et conventions passés dans le cadre du PDFAZMH y sont inscrits, certaines informations clés (numéro de marché, dates de reprise, ...) concernant les contrats sont encore manquantes et les bons de commande n'y figurent pas. Le registre des contrats a donc été mis à jour lors de la Mission.

Plan de passation des marchés (PPM). Comme mentionné lors de la dernière mission de supervision, le PPM ne donne que les dates prévisionnelles des différentes étapes de passation de marchés. Cependant, aucune information sur les réalisations par rapport aux prévisions n'y est indiquée. La Mission a: (i) fourni le modèle du FIDA à suivre et a expliqué l'importance d'un PPM complet pour la bonne supervision et exécution du Projet; (ii) fourni du conseil à l'UGP pour mettre à jour le PPM, tout en y précisant les réalisations par rapport aux prévisions et retracer ainsi toutes les activités de passation des marchés du Projet.

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<b>S'assurer de la validité des assurances à la reprise des travaux.</b>	UGP	05/2018
<b>Evaluer l'augmentation de la masse des travaux</b> Evaluer l'augmentation de la masse des travaux et procéder à l'élaboration d'un avenant du marché 1/2017, conformément à l'article 57 du CCAG-T.	DPA/SAHA	05/2018
<b>Déléguer le reliquat des crédits de paiement pour assurer la finalisation rapide des activités en instance.</b>	ADA	05/2018
<b>Actualiser le plan de passation des marchés pour 2018</b> Actualiser le plan de passation des marchés pour 2018 en priorisant les activités des travaux avant de le soumettre au FIDA pour non-objection.	UGP	05/2018

## F. Agreed Actions

<b>Agreed Action</b>	<b>Responsibility</b>	<b>Agreed Date</b>
<b>Overview and Project Progress</b>		
<b>Réaliser des travaux de finition/consolidation/reprise</b> Réaliser des travaux de finition/consolidation/reprise sur certains canaux ainsi que des améliorations de conception sur les bassins de stockage d'eau.	AT, entreprises	06/2018
<b>Achever rapidement le raccordement électrique des UV</b> Achever rapidement le raccordement électrique des UV	UGP	06/2018
<b>Annuler la construction du centre de stockage d'aliments non démarré et réallouer les fonds vers la pérennisation des activités.</b> Annuler la construction du centre de stockage d'aliments non démarré et réallouer les fonds vers la pérennisation des activités.	DPA	06/2018
<b>Elaborer un rétro-planning avec des dates butoir pour toutes les réalisations qui accusent des retards importants</b> Elaborer un rétro-planning avec des dates butoir pour toutes les réalisations qui accusent des retards importants	UGP/AT	06/2018

<p><b>Recenser les besoins de renforcement des capacités des coopératives et des associations et établir un planning de formation approprié.</b></p> <p>Recenser les besoins de renforcement des capacités des coopératives et des associations et établir un planning de formation approprié.</p>	UGP/AT	06/2018
<p><b>Etablir un plan d'action pour le désengagement progressif du Projet</b></p> <p>Etablir un plan d'action pour le désengagement progressif du Projet et l'accompagnement des bénéficiaires par d'autres partenaires.</p>	UGP	06/2018
<p><b>Réaliser des travaux de protection en aval de seuils de dérivation pour garantir leur stabilité.</b></p> <p>Réaliser des travaux de protection en aval de seuils de dérivation pour garantir leur stabilité.</p>	AUEA, AT	07/2018
<p><b>Vulgariser les plans d'affaires des UV</b></p> <p>Vulgariser les plans d'affaires des UV en élaborant notamment avec les coopérateurs le plan de campagne 2018/19 (plan d'approvisionnement, plan de charges (personnel à recruter), plan de trésorerie) des nouvelles UV.</p>	AUEA, AT	07/2018
<p><b>Convenir d'un partenariat avec l'ONCA pour le transfert progressif des activités de conseil agricole.</b></p> <p>Convenir d'un partenariat avec l'ONCA pour le transfert progressif des activités de conseil agricole.</p>	DPA, ONCA	07/2018
<p><b>Achever les derniers travaux de génie civil, de mise en place des équipements, et la mise en route des 7 UV en cours de réalisation</b></p> <p>Achever les derniers travaux de génie civil, de mise en place des équipements, et la mise en route des 7 UV en cours de réalisation, avant la prochaine saison de récolte.</p>	AT	09/2018
<p><b>Réaliser des stages de perfectionnement des EM en fonction de leurs besoins spécifiques recensés.</b></p> <p>Réaliser des stages de perfectionnement des EM en fonction de leurs besoins spécifiques recensés.</p>	AT, Institutions de formations, entreprises	09/2018
<p><b>Préparation rapport d'achèvement</b></p> <p>Documenter de manière précise le volume des activités réalisées, les coûts/bénéfices, les effets en vue de la préparation du rapport d'achèvement et lancer l'appel d'offres pour l'enquête d'impact</p>	UGP/AT	09/2018
<p><b>Mettre à jour les indicateurs du cadre logique et les résultats de 2° niveau du SYGRI.</b></p> <p>Mettre à jour les indicateurs du cadre logique et les résultats de 2° niveau du SYGRI.</p>	UGP/AT	11/2018
<p><b>Opérationnaliser la convention avec la Direction régionale de l'artisanat</b></p> <p>Opérationnaliser la convention avec la Direction régionale de l'artisanat pour la mise en fonction de la Maison de l'artisanat.</p>	DPA, Direction régionale de l'artisanat	12/2018
<b>Sustainability and Scaling Up</b>		

<p><b>Engager des réunions rapprochées et périodiques avec les prestataires</b></p> <p>Engager des réunions rapprochées et périodiques avec les prestataires de services (entreprises, fournisseurs) pour achever les travaux restants des UV et des canaux.</p>	UGP	05/2018
<p><b>Elaborer un plan d'actions par type d'activités</b></p> <p>Elaborer un plan d'actions par type d'activités, besoins des bénéficiaires et principaux partenaires publics ou privés potentiels à toucher pour l'accompagnement après-projet.</p>	UGP/AT	05/2018
<p><b>Organiser des visites de terrain</b></p> <p>Organiser des visites de terrain avec les partenaires potentiels pour faciliter la mise en relation et l'identification des besoins et opportunités de partenariat/appui après projet.</p>	UGP/AT	11/2018
<b>Project Management</b>		
<p><b>Session de partage des connaissances de la formation CLEAR du FIDA</b></p> <p>Demander au cadre de la DPA ayant bénéficié de la formation CLEAR du FIDA en SE d'organiser une session pour partager ses connaissances avec le Resp. du SE. et les mettre en application.</p>	UGP/DPA	05/2018
<p><b>Revérifier toutes les estimations des bénéficiaires directs et des ménages</b></p> <p>Revérifier toutes les estimations des bénéficiaires directs et des ménages ayant bénéficié du Projet pour corriger les données finales sur la portée effective du Projet</p>	Resp. SE/UGP	06/2018
<p><b>Préparer les TdR et DAO</b></p> <p>Préparer les TdR et DAO pour lancer l'enquête auprès des bénéficiaires pour renseigner les indicateurs d'Effet du Projet</p>	UGP/Resp. SE	12/2018
<b>Financial Management &amp; Execution</b>		
<p><b>Evaluer l'augmentation de la masse des travaux</b></p> <p>Evaluer l'augmentation de la masse des travaux et procéder à l'élaboration d'un avenant du marché 1/2017, conformément à l'article 57 du CCAG-T.</p>	DPA/SAHA	05/2018
<p><b>Actualiser le plan de passation des marchés pour 2018</b></p> <p>Actualiser le plan de passation des marchés pour 2018 en priorisant les activités des travaux avant de le soumettre au FIDA pour non-objection.</p>	UGP	05/2018
<p><b>Déléguer le reliquat des crédits de paiement pour assurer la finalisation rapide des activités en instance.</b></p>	ADA	05/2018
<p><b>S'assurer de la validité des assurances à la reprise des travaux.</b></p>	UGP	05/2018
<p><b>Améliorer les informations contenues dans les DRF</b></p> <p>Corriger les demandes de paiement au profit de l'ANOC dans le cadre de la prochaine DRF (#13). Inclure dans les relevés de dépenses, les paiements relatifs à la période couverte par le relevé de dépenses</p>	UGP	05/2018

<p><b>Envoyer au FIDA la requête de réallocation des fonds</b></p> <p>Une demande de reallocation des fonds doit etre soumise au FIDAA pour regulariser l'utilisation de 120% des montants sur la categorie 1</p>	UGP/DPA/ADA	05/2018
<p><b>Sauvegarder les actifs du projet</b></p> <p>Assurer un suivi des affectations des actifs acquis avec les fonds du projet et mettre en place un inventaire physique périodique.</p>	UGP	05/2018
<p><b>Assurer un suivi budgetaire permanent</b></p> <p>Assurer un suivi permanent de l'exécution budgétaire par composante, par activité et par catégorie de dépense.</p>	Comptable	05/2018

**Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province**

**Logical Framework**

Results Hierarchy	Indicators						Means of verification			Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency		Responsibility
<b>Outreach</b> Portée du projet: nombre de bénéficiaires directs du projet (hommes et femmes) et nombre de ménages et membres de ces ménages, bénéficiant du projet	1.b Estimated corresponding total number of households members						Enquête de référence et enquête finale du projet, rapports d'activités annuels	annuel	PMU		
	Household members	0	16000	32000							
	1.a Corresponding number of households reached						Enquête de référence et enquête finale, rapports d'activités annuels	annuel	PMU		
	Non-women-headed households		3514	5333							
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project						Enquête de référence et finale, rapports d'activités	annuel	PMU		
	Males		8122	16224							
	Total number of persons receiving services		14630	27030							
Young											
Females		5408	10816								
<b>Goal</b> Objectif: Contribuer à l'allègement de la pauvreté rurale par la croissance, de manière durable, des revenus des femmes, des hommes et des jeunes ruraux pauvres impliqués dans trois filières de production agricole ( olives, pommes et ovine).	Réduction de la prévalence de la malnutrition des enfants de - de 5 ans						Enquête SYGRI	référence et achèvement	PMU/FIDA	Synergie avec les programmes nationaux et sectoriels	
	Enfants en malnutrition taille par âge: Garçons	25									
	enfants en malnutrition: poids par taille Garçons	6									
	enfants en malnutrition: poids par taille Filles	6									



	Enfants en malnutrition poids par âge Garçons	15												
	Enfants en malnutrition: poids par âge Filles	12												
	enfants en malnutrition taille par âge: Filles	31												
<b>Objective</b> i) Améliorer la productivité des exploitations agricoles concernées par les trois filières et la qualité de leurs productions; ii) valoriser les produits de ces filières et la qualité de leurs productions; et iii) améliorer l'accès des producteurs à des marchés rémunérateurs.	Pourcentage d'augmentation du revenu moyen des exploitants agricoles de la zone du projet.							Statistiques agricoles de la DRA	Enquête de référence, mi-parcours et d'impact final	PMU	Les bénéfices du projet visent bien le groupe cible.			
	augmentation des revenus													
	Augmentation du revenu moyen des producteurs de pommes													
	Households													
	augmentation du revenu moyen des producteurs d'olives													
	Pourcentage d'organisations de base de valorisation des productions fonctionnelles et viables ayant accès à des marchés rémunérateurs											Statistiques de la DPA	référence et achèvement	PMU/DPA
	organisations de valorisation													
<b>Outcome</b> 1. Amélioration des rendement des producteurs des filières olive, pomme et viande ovine.	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices							Enquête de référence et finale, rapports d'activités	référence et achèvement	PMU/DPA	Les ressources humaines sont qualifiées			
	Households													
	Total number of household members													
	Households													
	Augmentation des rendements de la production d'olives, de pommes et de viande ovine.							Statistiques de la DPA	référence et achèvement	PMU/DPA				
	rendement de la production de pommes			25										
	rendements de la production d'olive			30										
	rendement de la production de viande ovine			15										

	<table border="1"> <tr> <td colspan="6">Pourcentage d'olives de bonne qualité en termes de critères organoleptiques</td> <td rowspan="2">rapport de traçabilité</td> <td rowspan="2"></td> <td rowspan="2">PMU/DPA</td> </tr> <tr> <td>amélioration de la qualité de la production</td> <td></td> <td></td> <td>50</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Pourcentage d'olives de bonne qualité en termes de critères organoleptiques						rapport de traçabilité		PMU/DPA	amélioration de la qualité de la production			50					
Pourcentage d'olives de bonne qualité en termes de critères organoleptiques						rapport de traçabilité					PMU/DPA								
amélioration de la qualité de la production			50																
	<table border="1"> <tr> <td colspan="6">Augmentation de pommes de gros calibre</td> <td rowspan="2">Statistiques de la DPA</td> <td rowspan="2"></td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>amélioration de la qualité de la production</td> <td></td> <td>15</td> <td>32</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Augmentation de pommes de gros calibre						Statistiques de la DPA			amélioration de la qualité de la production		15	32					
Augmentation de pommes de gros calibre						Statistiques de la DPA													
amélioration de la qualité de la production		15	32																
	<table border="1"> <tr> <td colspan="6">Pourcentage d'éleveurs ayant amélioré la conduite de leur cheptel</td> <td rowspan="2">Statistique ANOC</td> <td rowspan="2"></td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>amélioration de la qualité de la production</td> <td></td> <td></td> <td>30</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Pourcentage d'éleveurs ayant amélioré la conduite de leur cheptel						Statistique ANOC			amélioration de la qualité de la production			30					
Pourcentage d'éleveurs ayant amélioré la conduite de leur cheptel						Statistique ANOC													
amélioration de la qualité de la production			30																
<b>Output</b> Amélioration des conditions d'utilisation des eaux d'irrigation et renforcement des capacités des association d'usagers d'eau agricoles	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated						Statistics WUAs	annuel	PMU	Les moyens humains sont suffisants.									
	Hectares of land		627	550															
	Groupes de gestion des périmètres irrigués (AUEA) créés / renforcés						rapports d'activités	annuel	PMU/AUEA										
	groupements d'usagers		6	12															
	Membres des groupes de gestion de l'infrastructure			9600															
Membres Femmes des groupes de gestion de l'infrastructure			9600																
<b>Output</b> Création de coopératives de services "métier" de jeunes ruraux	Nombre des coopératives métier créés et fonctionnelles pour l'olivier et la pomme						rapports d'activités	annuel	PMU	Moyens humains pour l'encadrement des coopératives.									
	groupements																		
	No de coopérative métier créés pour la pomme et l'olive			9															
<b>Output</b> Organisation et formation des éleveurs et amélioration de la conduite du cheptel	No de groupements d'éleveurs créées						rapports d'activités	annuel	PMU	Convention signée avec l'ANOC et contrat d'assistance technique engagée.									
	groupements de producteurs		2	7															
	Membres des groupements d'éleveurs																		
	Membres Femmes des groupement d'éleveurs																		

<b>Output</b> Amélioration des techniques de production pour les trois filières: olives, pommes et élevage ovin.	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages						Rapport d'activités SYGRI	annuel	PMU/FIDA	Adoption des techniques de production préconisées.		
	Rural producers accessing..... (total)			19200								
	Females			9600								
	Males			9600								
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies						rapport SYGRI	annuel	PMU/FIDA			
	Men trained in crop			900								
	Women trained in crop			100								
	Total persons trained in livestock			1200	-3							
	Men trained in livestock			600								
	Women trained in livestock			600								
	Total persons trained in crop			1000								
	<b>Outcome</b> Effet 2. Valoriser les produits et améliorer l'accès des producteurs à des marchés rémunérateurs.	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities						Enquête de référence et finale, rapports d'activités	Mi-parcours et achèvement		PMU/FIDA	Les ressources humaines sont qualifiées.
		Households reporting improved physical access to processing facilities		35	70							
Size of households												
Households reporting improved physical access to markets			35	70								
Size of households												
Pourcentage d'huile produite conforme aux normes de qualité						statistique de certification de qualité	Mi-parcours et achèvement	PMU/DPA				
amélioration de la qualité de l'huile				50								
2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization						Enquêtes bénéficiaires	Mi-parcours et achèvement	PMU/DPA				
Males												

	Percentage of POs members			75								
	Females											
	Total size of POs											
	Women in leadership position											
	Number of POs			15								
	No de produits et dérivés des filières labellisés							rapport d'avancement	annuel	UGP		
	No de produits labellisés pour la filière olive			2								
	no de produits labellisés pour la filière pommes			1								
<b>Output</b> Mise en place des unités de valorisation/transformation pour les 3 filières	Nombre d'unités de transformation / conditionnement installés							rapports d'activités	annuel	PMU/DPA		
	unités de valorisation filière ovine: laine et cuir		1	1								
	unité de transformation pour l'huile			3								
	centres de stockage aliments de bétail		1	2								
	Unité de conditionnement et transformation pour la pomme		1	5								
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated							rapports d'activités	annuel	PMU/FIDA		
	Storage facilities constructed/rehabilitated			4								
	Processing facilities constructed/rehabilitated			9								
	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management											
	Females			455								
Males			55									
Persons trained in IGAs or BM (total)			510									

<b>Output</b> Organisation des producteurs en coopératives.	2.1.3 Rural producers' organizations supported						Statistiques de la DPA	annuel	PMU/DPA	Appui aux coopératives par l'assistance technique et ODCO.
	Total size of POs			19740						
	Males			9570						
	Women in leadership position									
	Females			9570						
	Rural POs supported			18						
	Nombre de coopératives de valorisation et d'AGR élevage créées / renforcées						rapports d'activités	annuel		
	AGR d'élevage ovin féminines		4	9						
	Young									
	coopératives de valorisation filière pomme		2	5						
	Males									
	AGR équipement agricole/aménagement									
	coopératives de valorisation filière olives		2	4						
	Females									
	AGR Apicoles									
AGR d'élevage caprin féminines										

## Morocco

---

### **Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province**

#### **Supervision Report**

#### **Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category**

Mission Dates: 15-27 April 2018  
Document Date: 22/06/2018  
Project No. 1100001526  
Report No. 4776-MA



Composantes	Prêt FIDA			Don FIDA			ANOC			Gouvernement			Bénéficiaires			Total		
	Approuvé	Payé	%	Approuvé	Payé	%	Approuvé	Payé	%	Approuvé	Payé	%	Approuvé	Payé	%	Approuvé	Payé	%
Appui au développement de la filière olive	2 250	1 425	63%	30	-	0%	-	-	n.a	740	552	75%	50	83	167%	3 070	2 061	67%
Appui développement de la filière pomme	2 530	1 606	63%	110	-	0%	-	-	n.a	840	523	62%	50	130	259%	3 530	2 259	64%
Appui développement filière viande ovine	1 110	693	62%	-	95	n.a	160	109	68%	420	295	70%	20	91	455%	1 710	1 283	75%
Coordination et gestion du Projet	490	144	29%	-	-	n.a	-	-	n.a	330	188	57%	-	-	n.a	820	333	41%
<b>Total</b>	<b>6 380</b>	<b>3 869</b>	<b>61%</b>	<b>140</b>	<b>95</b>	<b>68%</b>	<b>160</b>	<b>109</b>	<b>68%</b>	<b>2 330</b>	<b>1 559</b>	<b>67%</b>	<b>120</b>	<b>304</b>	<b>253%</b>	<b>9 130</b>	<b>5 936</b>	<b>65%</b>

Source de financement	Montant approuvé (en mUSD)	Paiements (en mUSD)	% paiement
Prêt du FIDA	6 380	3 869	61%
Don du FIDA	140	95	68%
Gouvernement	2 330	1 559	67%
ANOC	160	109	68%
Bénéficiaires	120	304	253%
<b>Total</b>	<b>9 130</b>	<b>5 936</b>	<b>65%</b>

#### Don FIDA G-I-C-1339-MA

Catégories	Allocation initiale (1)	Décaissements (2)	Solde (1) - (2)	% décaissement (2)/(1)
3. Equipements et matériels	90	67	23	75%
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>67</b>	<b>23</b>	<b>75%</b>



## Prêt FIDA L-I-861-MA

Catégories	Allocation initiale (1)	Décaissements (2)	Solde (1) - (2)	% décaissement (2)/(1)
1. Aménagement et travaux	1 050	1 266	-216	121%
2. Véhicules	120	0	120	0%
3. Equipements et matériels	1 110	352	758	32%
4. Formation, animation et études	320	295	25	92%
5. Appui et assistance technique	1 090	847	243	78%
Non alloué	410	0	410	0%
<b>Total</b>	<b>4 100</b>	<b>2 760</b>	<b>1 340</b>	<b>67%</b>



Investing in rural people

## **Morocco**

---

### **Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province**

#### **Supervision Report**

#### **Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B**

Mission Dates: 15-27 April 2018

Document Date: 22/06/2018

Project No. 1100001526

Report No. 4776-MA

Near East, North Africa and Europe Division  
Programme Management Department

**APPENDICE 2: QUESTIONS FINANCIERES: EXECUTION EFFECTIVE DES OBLIGATIONS DE FINANCEMENT PAR SOURCE DE FINANCEMENT; DECAISSEMENTS PAR CATEGORIE ET PAR COMPOSANTE**

**Table 2A: Décaissements par bailleur au 31/03/2018 ('000 USD)**

Source de financement	Montant approuvé	Montant dépensé	% dépensé
Prêt FIDA	6 380	3 869	60,6%
Don FIDA	140	95	67,7%
Gouvernement	2 330	1 559	66,9%
ANOC	160	109	68,4%
Bénéficiaires	120	304	253,3%
<b>Total</b>	<b>9 130</b>	<b>5 936</b>	<b>65,0%</b>

**Table 2B: Décaissements par bailleur et par composante au 31/03/2018 ('000 USD)**

Composante	Prêt FIDA			Don FIDA			Gvt		
	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.
1. Appui développement de la filière olive	2 250	1 425	63,4%	30	-	0,0%	740	552	74,6%
2. Appui au développement de la filière pomme	2 530	1 606	63,5%	110	-	0,0%	840	523	62,3%
3. Appui au développement de la filière viande ovine	1 110	693	62,5%	-	95	n.a.	420	295	70,2%
Coordination, gestion et SE	490	144	29,4%				330	188	57,1%
<b>Total</b>	<b>6 380</b>	<b>3 869</b>	<b>60,6%</b>	<b>140</b>	<b>95</b>	<b>67,7%</b>	<b>2 330</b>	<b>1 559</b>	<b>66,9%</b>

Composante	ANOC			Bénéf.			Total		
	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.	Approuvé	Réalisé	% réal.
1. Appui développement de la filière olive		-		50,0	83,4	166,8%	3 070	2 061	67,1%
2. Appui au développement de la filière pomme	-	-		50,0	129,7	259,3%	3 530	2 259	64,0%
3. Appui au développement de la filière viande ovine	160	109	68,4%	20,0	91,0	455,1%	1 710	1 283	75,1%
Coordination, gestion et SE	-	-		-	-	-	820	333	40,6%
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>109</b>	<b>68,4%</b>	<b>120,0</b>	<b>304,1</b>	<b>253,4%</b>	<b>9 130</b>	<b>5 936</b>	<b>65,0%</b>

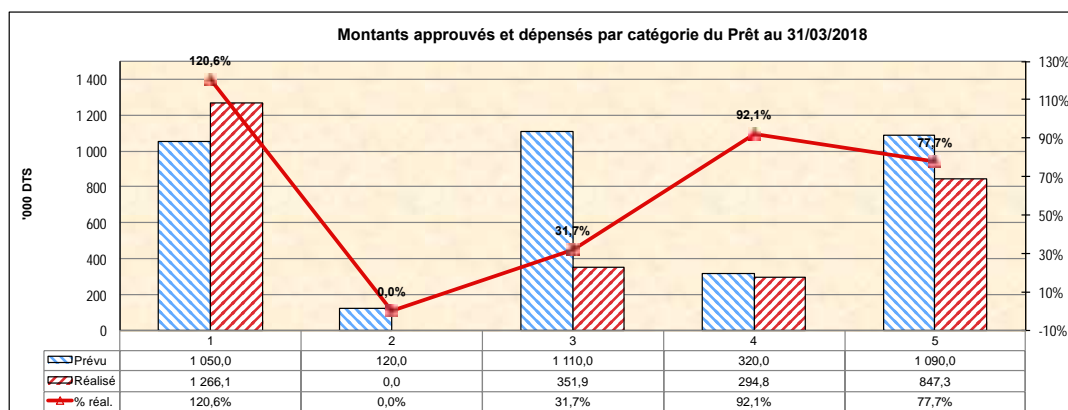
**Table 2C-1: Décaissements du prêt FIDA au 31/03/2018 ('000 DTS)**

Catégorie	Prêt FIDA L-I-861		
	Allocation initiale	Décaissé	% décais.
1. Aménagement et travaux	1 050,0	1 266,1	120,6%
2. Véhicules	120,0	0,0	0,0%
3. Equipements et matériels	1 110,0	351,9	31,7%
4. Formation, animation et études	320,0	294,8	92,1%
5. Appui et assistance technique	1 090,0	847,3	77,7%
Non alloué	410,0	0,0	
<b>Total</b>	<b>4 100,0</b>	<b>2 760,2</b>	<b>67,3%</b>

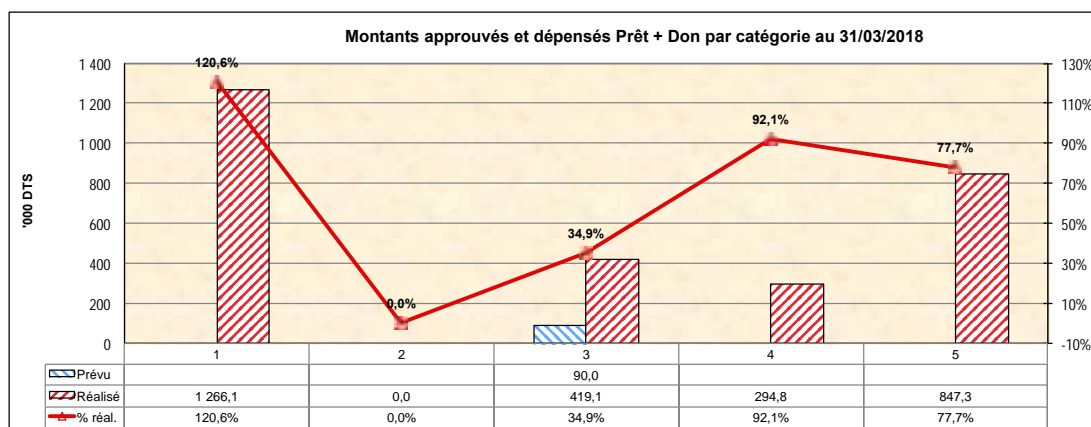
**Table 2C-2: Décaissements du don FIDA au 31/03/2018 ('000 DTS)**

Catégorie	Don FIDA G-I-C-1339		
	Allocation initiale	Décaissé	% décais.
1. Aménagement et travaux			
2. Véhicules			
3. Equipements et matériels	90,0	67,1	74,6%
4. Formation, animation et études			
5. Appui et assistance technique			
Non alloué			
<b>Total</b>	<b>90,0</b>	<b>67,1</b>	<b>74,6%</b>

**Figure 1: Comparaison entre prévisions et réalisations du Prêt FIDA L-I-861 au 31/03/2018 ('000 DTS)**



**Figure 2: Comparaison entre prévisions et réalisations totales (Prêt et Don) au 31/03/2018 ('000 DTS)**



## **Morocco**

---

### **Agricultural Value Chain Development Project in the Mountain Zones of Al-Haouz Province**

#### **Supervision Report**

#### **Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation**

Mission Dates: 15-27 April 2018

Document Date: 22/06/2018

Project No. 1100001526

Report No. 4776-MA

### APPENDICE 3. RESPECT DES DISPOSITIONS DE L'ACCORD DE FINANCEMENT: ÉTAT D'AVANCEMENT

Section	Disposition	Objectif/date prévue	État d'avancement/date
<b>Section E 1.b)</b>	L'UGP a été mise en place au sein de la DPA, les spécialistes matière ont été sélectionnés conformément aux dispositions de l'accord de prêt	Avant le démarrage du Projet	Disposition respectée
<b>Section E 2</b>	Les dispositions prévues à la section 4.08 a) des conditions générales ne s'appliquent pas à l'accord de prêt. Les dépenses spécifiées au paragraphe 2 de l'annexe 2 de l'Accord de prêt et n'excédant pas un montant total en DH équivalent à la somme de 800 000 USD peuvent être honorées à partir du compte de prêt et du compte de don		Non applicable
<b>Annexe 3</b>	Clauses particulières: a), b), c), d), e) et f)		Clauses partiellement respectées. <a href="#">L'évaluation annuelle de l'équipe du Projet n'est pas réalisée.</a>
<b>Section 4.02 b)</b>	Aucun retrait ne peut être effectué sur le compte du prêt et/ou le compte du don avant que le FIDA n'ait approuvé le premier PTBA		Disposition respectée.
<b>Section 4.04</b>	Les demandes de retrait ou d'engagement spécial sur le compte de prêt et/ou du compte de don, doivent être accompagnées par les documents et <a href="#">les pièces justificatives</a>		Disposition respectée.
<b>Section 7.01 b)</b>	L'UGP élabore annuellement un projet de PTBA	Projet de PTBA à soumettre au FIDA pour non-objection 60 jours avant le début de l'année du projet considéré	Disposition respectée.
<b>Section 7.05</b>	Les marchés de biens, de travaux et de services doivent être passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'emprunteur		Disposition respectée.
<b>Section 7.08</b>	L'UGP assure contre les risques l'ensemble des biens et des constructions utilisés dans le cadre du Projet selon les montants conformes à de saines pratiques commerciales		Disposition respectée.
<b>Section 7.11</b>	L'Emprunteur nomme le directeur du projet et tout le personnel clé du projet selon la procédure précisée dans l'Accord de financement et fait en sorte qu'il reste en poste tout au long de la période de mise en œuvre	Avant le démarrage du Projet	Disposition partiellement respectée. <a href="#">Les nominations ont été effectuées au début du Projet mais changements de personnel intervenus entre-temps.</a>
<b>Section 8.02</b>	L'UGP établit et tient un système approprié de gestion des informations, conformément aux prescriptions du guide pratique du FIDA pour le suivi-évaluation des projets		Disposition partiellement respectée. <a href="#">Le système de suivi-évaluation n'est pas à jour en temps réel.</a>
<b>Section 8.03</b>	L'UGP doit remettre au FIDA des rapports d'activité périodiques conformes en la forme et sur le fond aux exigences du FIDA	Chaque semestre et à la fin de chaque exercice	Disposition partiellement respectée. <a href="#">Les rapports semestriels à envoyer au plus tard 4 mois après la fin du semestre ne sont pas systématiquement adressés au FIDA.</a>
<b>Section 9.01</b>	L'UGP tient des comptes et des livres comptables distincts, conformément à des pratiques comptables appropriées		Disposition respectée, <a href="#">mais tenue de la comptabilité sur Excel (risque élevé</a>

<b>Section</b>	<b>Disposition</b>	<b>Objectif/date prévue</b>	<b>État d'avancement/date</b>
			d'erreurs) et non pas sur un logiciel comptable.
<b>Section 9.03</b>	Remettre au FIDA dans les 6 mois suivant la fin de l'année fiscale, une copie certifiée conforme du rapport d'audit.	30 juin de chaque année	Disposition respectée.
<b>Section 11.01</b>	Le financement et les paiements au titre des frais de service du prêt sont nets de tout impôt.		Disposition respectée