



Investing in rural people

Uruguay

Rural Inclusion Pilot Project

Supervision Report

Main report and appendices

Mission Dates: 09 to 20 July 2018

Document Date: 09/10/2018

Project No. 1100001500

Report No. 4848-UY

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Abbreviations and Acronyms

ANDE	Agencia Nacional de Desarrollo Económico
CALUPROCERD	Cooperativa Agraria Limitada Uruguay de Productores de Cerdos
CND	Corporación Nacional para el Desarrollo
CONAFPU	Asociación de Faconeros de Pollos Unidos
DFC	División de Finanzas y Contabilidad
DGDR	Dirección General de Desarrollo Rural
DISE	Dirección de Información, Seguimiento y Evaluación
ETDR	Equipos Territoriales de Desarrollo Rural
INACOOOP	Instituto Nacional del Cooperativismo
INC	Instituto Nacional de Colonización
IPA	Instituto Plan Agropecuario
MDR	Mesas de Desarrollo Rural
MGAP	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
PAC	Plan de Adquisiciones y Contrataciones
PFI	Plan de Fortalecimiento Institucional
POA	Plan Operativo Anual
PPIR	Proyecto Piloto de Inclusión Rural
TCR	Tribunal de Cuentas de la República
TdR	Términos de Referencia

A. Project Overview

Region:	Latin America and the Caribbean	Project at Risk Status:	Actual problem
Country:	Uruguay	Environmental and Social Category:	B
Project Name:	Rural Inclusion Pilot Project	Climate Risk Classification:	2
Project Id:	1100001500	Executing Institution:	Rural Development Directorate, Ministry of Livestock, Farming and Fisheries
Project Type:	Credit and Financial Services	Implementing Institutions:	not available yet
CPM:	Marco Camagni		
Project Director:	José Olascuaga		
Project Area:	El área del Proyecto se extiende en una orientación Sur/Norte, con un eje central en la Ruta Nacional No. 7. Comienza en el sur, sobre Ruta 11, hasta Caraguatá en el Sureste de Tacuarembó y Fraile Muerto en Cerro Largo.		

Approval Date	03/03/2014	Last audit receipt	31/07/2017
Signing Date	01/04/2014	Date of Last SIS Mission	20/07/2018
Entry into Force Date	23/07/2014	Number of SIS Missions	7
Available for Disbursement Date	23/07/2014	Number of extensions	0
First Disbursement Date	25/08/2015	Effectiveness lag	4 months
MTR Date	not available yet		
Original Completion Date	30/09/2018		
Current Completion Date	30/09/2018		
Financial Closure	not available yet		

Project total financing

IFAD Financing breakdown	IFAD	\$4,000,290
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$844,950
	National Government	\$998,702
Co-financing breakdown,		
Project total financing		\$5,843,942

Current Mission

Mission Dates:	09 to 20 July 2018
Days in the field:	2 days
Mission composition:	Michael Carroll, Jefe del equipo técnico; Cintia Guzmán, Oficial de Programas; Virginia Rizzardi, Especialista en producción y comercialización; Antonio Vadell, Especialista en desarrollo institucional; Emily Baldassari, Especialista en proyectos sociales y en planificación, SyE; Rodolfo Fernández, Especialista en adquisiciones; Carolina Conde, Especialista en gestión financiera
Field sites visited:	Departments of: Canelones, Lavalleja (1st day), Cerro Largo, Tacuarembó and Durazno (2nd day)

B. Overall Assessment

Key SIS Indicator #1	Ø	Rating	Key SIS Indicator #2	Ø	Rating
Likelihood of Achieving the Development Objective		4	Assessment of the Overall Implementation Performance		3

Effectiveness and Developmental Focus	Ø	Rating	Project Management	Ø	Rating
Effectiveness		3	Quality of Project Management		4
Targeting and Outreach		5	Knowledge Management		3
Gender equality & women's participation		4	Value for Money		3
Agricultural Productivity		4	Coherence between AWPB and Implementation		4
Nutrition		N/A	Performance of M&E System		4
Adaptation to Climate Change		4	Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)		

Sustainability and Scaling-up	Ø	Rating	Financial Management and Execution	Ø	Rating
Institutions and Policy Engagement		4	Acceptable Disbursement Rate		2
Partnership-building		5	Quality of Financial Management		3
Human and Social Capital and Empowerment		4	Quality and Timeliness of Audit		3
Quality of Beneficiary Participation		5	Counterparts Funds		5
Responsiveness of Service Providers		5	Compliance with Loan Covenants		4
Environment and Natural Resource Management		4	Procurement		4
Exit Strategy		3			
Potential for Scaling-up		4			

Relevance

C. Mission Objectives and Key Conclusions

Background and Main Objective of the Mission

El Proyecto Piloto de Inclusión Rural (PPIR) es ejecutado por la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) con el objetivo de validar herramientas innovadoras en favor de la reducción de la pobreza rural. El PPIR cuenta con un financiamiento total de USD 5,8 millones, de los cuales USD 4,0 millones son aportados por un préstamo del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Si bien el proyecto entró en vigor en julio de 2014, su arranque efectivo solo ocurrió en el segundo semestre de 2015 debido principalmente a limitaciones presupuestarias. La fecha de terminación del Proyecto es el 30 de septiembre de 2018. En términos de apoyos a los beneficiarios, las actividades se implementaron en dos diferentes fases, comenzando la Fase I en septiembre de 2015 en los Departamentos de Canelones, Florida y Lavalleja, y a partir de octubre de 2016 en los territorios de la Fase II (parte de los departamentos de Durazno, Treinta y Tres, Cerro Largo y Tacuarembó). En marzo de 2018, el Ministerio de Economía y Finanzas presentó al FIDA una solicitud de prórroga del PPIR, la misma que, en función de las reglas y criterios del FIDA, no pudo ser aceptada por el Fondo.

Los principales objetivos de la misión fueron dar seguimiento a los acuerdos de la misión de supervisión anterior (diciembre 2017), asegurar el cumplimiento de los compromisos para con los beneficiarios del Proyecto y definir conjuntamente con las autoridades y técnicos de DGDR los diferentes elementos operacionales y administrativos que constituyen la estrategia de salida del proyecto, incluyendo la elaboración del Informe de Terminación del Proyecto (ITP).

Siguiendo el programa de la misión, se mantuvieron reuniones con la DGDR en Montevideo y se realizó una gira de campo que permitió visitar 6 organizaciones beneficiarias del proyecto. También fue visitada la Mesa de Desarrollo Rural (MDR) de Lavalleja. Además, la misión se reunió con los técnicos de los Equipos Territoriales de Desarrollo Rural (ETDR) asignados al PPIR en los siete departamentos para conocer los avances de las actividades bajo su responsabilidad. Complementando las reuniones en la DGDR, los diferentes especialistas de la misión mantuvieron reuniones con autoridades del Instituto Nacional de Colonización (INC) y el Instituto Nacional de Cooperativismo (INACOOP), y técnicos de OPYPA en el MGAP.

La misión agradece la cooperación y hospitalidad de las instituciones públicas y organizaciones de beneficiarios entrevistadas, y en particular a la DGDR por la organización del programa de la misión.

Key Mission Agreements and Conclusions

En base a la información suministrada por DGDR y los ETDR y sustentada por las observaciones registradas durante las visitas de terreno a una muestra representativa de proyectos financiados por el PPIR, la misión considera que se han producido avances importantes en la implementación del proyecto, desde la última misión de supervisión. Los elementos más significativos son (i) la transferencia efectiva de recursos para la implementación de proyectos aprobados registrada en el primer semestre del 2018; y (ii) la formulación por parte de los ETDR de una cartera de aproximadamente 51 nuevos proyectos para ser implementados antes del cierre del PPIR; y (iii) en base a la muestra de proyectos visitada, la positiva percepción de las organizaciones respecto de la relevancia y los beneficios de los apoyos técnicos y financieros recibidos.

La misión destaca el considerable esfuerzo de la DGDR en formular un número significativo de nuevos proyectos, además del trabajo adicional llevado a cabo para seleccionar y adaptar aquellos proyectos para que sean viables de ser implementados en el corto tiempo que resta antes de la terminación del PPIR el 30 de septiembre. Al mismo tiempo, la misión resalta la importancia de este esfuerzo en términos de la cobertura del proyecto, específicamente en el número incremental de pobladores rurales que se beneficiarían del proyecto (estimado en 764 núcleos familiares beneficiados, equivalente a un incremento del 79% en relación a los beneficiarios actuales).

En función de lo antedicho, y con el fin de apoyar que la implementación de estos nuevos proyectos tenga mayores probabilidades de sostenibilidad, fue acordado que los últimos 51 proyectos formulados en 2018 deberán estar firmados y con los desembolsos efectuados antes del 30 de septiembre de 2018, fecha de terminación del PPIR.

Para permitir la ejecución de estos proyectos, es acuerda que, en carácter excepcional, dichos proyectos podrán finalizar su implementación durante parte del periodo de cierre del PPIR, debiéndose realizar su informe de cierre y presentar las rendiciones correspondientes no más tarde del 15 de diciembre de 2018. La misión y DGDR identificaron la necesidad de incluir en este nuevo plazo otras actividades financiadas por PPIR, incluyendo la consultoría de microcrédito, y la elaboración del PDT de la MDR de Lavalleja. Los detalles de estas excepciones adicionales, así como los procedimientos de gestión financiera para el cierre se describen en las secciones correspondientes del presente Memorando. En cuanto a los proyectos existentes, con contratos firmados en 2016 y 2017, los mismos deberán estar debidamente cerrados y rendidos para el 30 de septiembre de 2018.

Con el fin de asegurar la adecuada asistencia a los proyectos, los técnicos de campo vinculados a contratos vigentes con el INACOOP serán considerados como personal esencial para el Proyecto y harán parte de la Estrategia de Salida del mismo. Dicha Estrategia deberá integrar el número de técnicos posibles según los recursos disponibles en los contratos vigentes con INACOOP. Para tal efecto, fue acordado que se solicitará la no objeción del FIDA a la extensión de la fecha de finalización de los contratos mencionados, sin incremento de presupuesto original, que permitiría mantener a los técnicos hasta el 31 de diciembre, según fue acordado con DGDR e INACOOP.

Los diferentes elementos técnicos, operativos y fiduciarios de la estrategia de salida del PPIR deberán incluirse en un documento a ser elaborado por DGDR y enviado al FIDA, junto al POA y PAC 2018 revisados, para No Objeción antes del 31 de julio de 2018.

Un elemento clave de la estrategia de salida de los proyectos financiados por el FIDA es la elaboración del Informe de Terminación del Proyecto (ITP). El contenido, plazos y metodología de elaboración fueron analizados conjuntamente por DGDR y la misión, que compartió una guía conteniendo mayores detalles sobre la elaboración del ITP. Se acordó que la misión enviara un modelo de TdR generales para la preparación del ITP, que serán adaptados por DGDR a las características del PPIR, y enviado a FIDA para No Objeción antes del 31 de agosto de 2018.

D. Overview and Project Progress

Planes de Desarrollo Territorial (PDT).

El PPIR centra su dinámica a partir de las MDR existentes en el territorio abarcado. Como parte de las actividades para el fortalecimiento de las MDR en su rol de espacio articulador, participativo y descentralizado, se estableció la construcción de los PDT en las distintas MDR participantes. El mismo, se realiza con la participación de las organizaciones representadas en la mesa. La misión tomó conocimiento que, un cierto grado de avance en el desarrollo de los PDT solo se ha dado en las MDR de Tacuarembó Este (Caraguatá) y de Lavalleja. Adicionalmente, se tiene previsto para el corto período restante, un proceso de contribución a la realización de PDT en las mesas de Canelones Este y Florida por medio de talleres.

En cuanto al PDT de Lavalleja, el proceso de trabajo llevado adelante cuenta con apoyo técnico y realización de talleres en género y juventud, como ejes transversales del mismo. Además, se realizó un taller sobre la metodología del diagnóstico participativo, así como reuniones de coordinación y articulación con distintas instituciones públicas (MIDES, INJU, INC y MGAP). La misión aprecia esta dinámica de trabajo, ya que genera experiencia en actividades de planificación y aprendizaje además de la jerarquización y priorización de los temas de forma participativa, descentralizada y democrática.

Vínculo de las Organizaciones Rurales (OR) con las MDR.

La metodología implementada por el PPIR, para la aprobación de los proyectos por medio de la presentación y análisis de los mismos en las MDR, permitió aumentar en el territorio el relacionamiento de la población rural entre sí, dar visibilidad a las MDR y ejercitar a distintos miembros de las mismas, en el análisis y seguimiento de los proyectos. Las organizaciones consolidadas con trayectoria de participación en las MDR amplían su horizonte de trabajo en muchos casos facilitando el ingreso de los nuevos grupos y el apoyo a los proyectos, de tal forma que los grupos de reciente conformación logran vincularse a la los técnicos de distintas instituciones presentes en las MDR, coordinan y articulan entre ellos y con los técnicos de los grupos, favoreciendo la asistencia técnica a las OR. La misión fue informada del incremento en el número de OR que se integran a las MDR y de una mayor participación de habitantes de zonas rurales deprimidas, en parte favorecido por Las MDR con funcionamiento itinerante que posibilitan un mayor acercamiento a estas zonas. La misión considera importante impulsar la asociación de los grupos entre sí, de manera de dar sustentabilidad tanto a la organización como a su representación en la MDR.

Proyectos sociales.

La posibilidad del desarrollo de proyectos sociales se encuentra entre los aspectos más destacados del PPIR, como forma de llegada a un sector de la población rural que aún vive en condiciones de vulnerabilidad y que constituye parte de la pobreza estructural en el Uruguay. La DGDR, ha destacado en varias oportunidades que, para este logro, ha sido necesario pensar y organizar una nueva forma de trabajo, respetando los tiempos de los actores en el territorio, para que la construcción de la demanda, sea un ejercicio con la gente, que de forma posterior permite abordar otras cuestiones. Es una forma de trabajo altamente participativa, donde los espacios son en general colectivos y comunitarios. En el desarrollo del PPIR se han generado varias estrategias de difusión del proyecto, que promovieron diferentes tipos de convocatorias, entre ellas, a través de las organizaciones de las MDR, de las Escuelas rurales o la llegada directa de los técnicos de la DGDR a las localidades. Esta forma de presencia territorial, ha generado por lo menos dos resultados, que es pertinente destacar: i) una alta inclusión de mujeres como beneficiarias directas de los fondos, por lo tanto beneficiarias directas de los bienes y servicios obtenidos y ii) el planteo de proyectos que refieren al cuidado de la nutrición y la alimentación saludable de la población, en particular la generación de nuevos hábitos de consumo de los niños a través de actividades como talleres de cocina, huertas familiares y comunitarias, entre otras. Tanto los aspectos relacionados al Género como a la alimentación han sido integrados en la Línea de Base del proyecto, por lo tanto, se recomienda que los mismos sean tenidos en cuenta al momento de generar documentos específicos que alimenten el Informe de Terminación del Proyecto. Por otro lado, en su mayoría las propuestas sociales requieren para su sostenibilidad a futuro, del involucramiento de otras instituciones, más allá del MGAP, lo que resulta en la necesidad de que los grupos no pierdan el vínculo generado con las MDR, como ámbito de participación y encuentro de la población con las instituciones del Estado.

Proyectos productivos y aspectos de comercialización.

La identificación de los proyectos productivos se realiza con una adecuada focalización, lo que permitió llegar a uno de los sectores más vulnerables de la población. Los rubros productivos propuestos son adecuados a las características agroecológicas de cada zona, en la mayoría de los casos fortalecen actividades que las productoras y productores ya vienen realizando, mediante la incorporación de tecnología y mejoras. En otros casos posibilitan mejoras en la capitalización y eventualmente ingresos y calidad de vida de asalariados rurales (AR). A su vez, son coherentes con las perspectivas de mercado, especialmente en cuanto a demanda y distancia a los mismos, ya que toman en cuenta las oportunidades de venta que ofrecen distintas modalidades de comercialización, tales como inclusión en cadenas de valor, ferias, mercado de cercanía, y ventas colectivas.

De la muestra de proyectos formulados revisada por la misión, se observan carencias en términos de análisis de costos, que refleje las consideraciones sobre la conveniencia y sustentabilidad de la propuesta productiva. Tomando en cuenta que muchos grupos de productores/as y OR llevan registro de sus gastos, en el marco de la estrategia de salida del PPIR, se estima conveniente incluir dicho análisis como parte de las actividades del seguimiento que se está haciendo de los proyectos, acompañando al fortalecimiento de los grupos y sostenibilidad de sus negocios. Por lo tanto, se

mantiene el acuerdo realizado durante la misión anterior, como sigue:

- Incluir un análisis de costos de las actividades productivas como parte del seguimiento de proyectos productivos y fortalecimiento de los grupos de productores y OR, y dejar registro de ello en la planilla de seguimiento y evaluación (DGDR, 30 de septiembre de 2018).

Las inversiones realizadas por los proyectos financiados por el PPIR, permiten mejorar las condiciones y equipamiento de las unidades productivas, lo que sumado a la incorporación de mejoras en el manejo de las mismas a consecuencia de la capacitación de los productores/as, se estima redundarán en un aumento de los índices productivos (IP). Se considera importante registrar las mediciones de IP realizadas por los grupos durante el proceso de producción, como parte de la evaluación de sostenibilidad de los mismos y que sirvan como fuente de información en la elaboración del ITP. Al respecto se acuerda:

- Registrar al menos 1 índice productivo de los proyectos elaborados en 2016 y 2017, que hayan recibido su 1° desembolso hasta mayo de 2018. Los registros se podrán tomar desde la fecha de inicio de ejecución de cada proyecto hasta diciembre de 2018 y se cargarán en el aplicativo de cierre. (DGDR, 15 de diciembre de 2018).

La misión aprecia la participación de productores familiares (PF) en la Mesa Avícola Nacional, y reconoce que la misma fue facilitada por el grado de organización alcanzado por los pequeños avicultores apoyados por el PPIR. De esta manera se logró dar mayor visibilidad al sector y sensibilización sobre la necesidad de contar con un registro de productores avícolas de “traspatio” y elaboración de un manual de buenas prácticas que contemple normas de bioseguridad. Al respecto se reformula el acuerdo realizado durante la misión anterior, como sigue:

- Presentar informe de avances logrados en la caracterización del sistema de producción de huevos de “Aves de Traspatio”. (DGDR, 30 de septiembre 2018).

Se han podido confirmar avances en la participación de PF en el sistema de compras públicas (**Innovación 5**), mediante la inscripción en el Registro Nacional de Organizaciones Habilitadas (RENAOH) de CONAFPU, CALUPROCED, COAPRUSA (cooperativa que integra al grupo hortícola Las Musas) y la SFR Las Tapias (de la cual participa el grupo de productoras de huevos de la localidad). Todas estas OR se han presentado a licitaciones y se encuentran a la espera del resultado. En caso de ganarlas, aumentarán su volumen de ventas, logrando al mismo tiempo mayor estabilidad y mejor precio para sus productos.

Actividades de finanzas rurales.

Considerando las fechas de terminación y cierre del proyecto, la DGDR entiende pertinente no proceder con actividades relacionadas al Reglamento Operativo que venía trabajándose con ANDE para los fondos rotatorios del PPIR, ya que no será posible cumplir con las actividades en los tiempos restantes. La cartera de proyectos del PPIR incluye una proporción baja de proyectos productivos con potencial para la implementación de fondos rotatorios. Para incrementar las posibilidades de sostenibilidad de dichos proyectos, la misión fue informada que la DGDR utilizará recursos propios provenientes del Fondo de Desarrollo Rural.

Hasta la fecha, el estudio de microcrédito está en su primera etapa de trabajo. Debido a una demora el pago de la primera parte, se retrasó la planificación de la segunda etapa, donde se realizará el trabajo de campo con los Comités de Créditos y los usuarios de la herramienta. Por lo cual, las rendiciones de este contrato difícilmente se realizarán antes de diciembre de 2018.

Se acuerda:

- Enviar al FIDA el documento preliminar del estudio para comentarios (24 de julio de 2018).
- El envío al FIDA del documento final del estudio para comentarios (hasta el 5 de octubre de 2018).

Respecto al tema de seguros, se remitió un informe final de la actividad. Durante la reunión con OPYPA se acordó que la DGDR envíe al FIDA, un informe final de parte de la Aseguradora Sancor. Se recomienda que este informe también esté disponible como sustento para el Informe de Terminación del Proyecto.

E. Project implementation

a. Development Effectiveness

Effectiveness and Developmental Focus

Effectiveness	Rating: 3	Previous rating: 2
----------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

El PPIR ha trabajado sostenidamente con una adecuada estrategia de focalización e inclusión, se registran avances en una parte de los resultados y productos, como el fortalecimiento de las MDR (25%), trabajadores rurales con acceso a servicios del gobierno mediante las MDR (57%), familias que acceden a proyectos sociales (197%) y capacitadas para la ejecución de proyectos productivos (128%). No se tiene avance en resultados de acceso servicios financieros. La tasa de desembolso ha mejorado alcanzando el 32% del préstamo. No obstante estos esfuerzos, el fuerte retraso inicial en la implementación sugiere que será difícil alcanzar los objetivos de desarrollo en su totalidad hasta septiembre de 2018. Se espera obtener alrededor de un 50% de los principales productos tangibles previstos.

Log-Frame Analysis & Main Issues of Effectiveness

La misión verificó avances relevantes respecto de las nueve innovaciones previstas en su carácter de experiencia piloto, aunque a la fecha de cierre no estarán debidamente consolidados, Se ha avanzado en la generación de mecanismos de participación de las OR en las MDR (Innovación 1 y 2) y se está avanzando en los (PDT) en tres de las ocho MDR. En fortalecimiento humano y social, se ha logrado una buena focalización e inclusión de la población objetivo, que logran mejoras en el acceso a servicios públicos (3). Se registran experiencias valiosas vinculadas con el acceso a la tierra por parte de asalariados rurales, a través del INC, El PPIR ha aportado información valiosa sobre innovaciones en el uso de las herramientas financieras (6,7 y 8), incluyendo el microcrédito y el piloto de seguros ganaderos por índices.

Development Focus

Targeting and Outreach	Rating: 5	Previous rating: 5
-------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Buena focalización. El proyecto llega a las áreas geográficas previstas y los bienes y servicios cubren las necesidades de los beneficiarios. Los recursos se canalizan a través de las organizaciones de los beneficiarios que han sido previstas. Las estrategias establecidas para la difusión y la promoción del proyecto han permitido llegar a las localidades más pequeñas y a los grupos poblacionales más vulnerables, entre ellos mujeres y asalariados rurales.

Gender equality & women's participation	Rating: 4	Previous rating: 4
--	------------------	---------------------------

Justification of rating

El proyecto amplía el acceso de las mujeres a bienes y servicios y el control sobre los activos, entre ellos, capital, tierra, conocimiento y tecnologías. El proyecto trabaja para empoderar la presencia de las mismas en lugares de toma de decisiones, como comisiones directivas. El INC como institución socia del proyecto establece la cotitularidad para las aspirantes a colonas y promueve su alcance. Sin embargo, el POA no ha asignado recursos humanos y financieros específicos al género (por ejemplo, para la sensibilización y la capacitación de género) y la implementación de una estrategia de género de la DGDR. Existe levantamiento de datos desglosados por sexo.

Agricultural Productivity	Rating: 4
----------------------------------	------------------

Justification of rating

El proyecto apoya y desarrolla propuestas que se estima redundarán en el aumento de la productividad, como en el caso de la actividad ganadera de cría de terneros, la producción de huevos, y el cultivo de hortalizas, mediante la mejora de la infraestructura y equipamiento de las unidades productivas, e innovaciones en el manejo tecnológico de la producción. Estos incrementos no han sido aún medidos, cuantificados y documentados, lo que no ha permitido evaluar si se alcanzan los objetivos.

Nutrition	Rating: N/A
------------------	--------------------

Adaptation to Climate Change	Rating: 4	Previous rating: 4
-------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

La inclusión del cambio climático en el diseño del Proyecto fue realizada de manera implícita y la atención a esta problemática en las intervenciones es coherente con las prácticas que promueve el MGAP, especialmente en el rubro de ganadería. El Proyecto no cuenta con registros de identificación de riesgos, más allá del riesgo de sequía. En este sentido, en concordancia con una política pública de promoción del uso de un seguro climático, el PPIR subsidió la prima de 114 productores familiares ganaderos del sur del país. La herramienta aún está en un estado piloto ya que en la temporada de verano 2017-2018 no se produjo un evento de sequía en la zona de cobertura, que permitiera disparar el seguro.

b. Sustainability and Scaling up

Institutions and Policy Engagement	Rating: 4	Previous rating: 5
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

El PPIR ha apoyado el fortalecimiento de la DGDR y otras instituciones relevantes para los objetivos del proyecto. El instrumento más innovador para el desarrollo institucional son las Mesas de Desarrollo Rural (MDR). A través de los ETDR y el equipo central, la DGDR apoya su funcionamiento y desarrollo, aunque la elaboración de los Planes de Desarrollo Territorial (PDT) se está implementando solo en 3 de las 8 MDRs previstas. Igualmente importante, el proyecto ha efectuado importantes aportes al diálogo de políticas públicas, en particular respecto de la promoción de las cooperativas en el medio rural (vía INACOO) y al proceso de inclusión de asalariados rurales en los programas de colonización.

Partnership-building	Rating: 5	Previous rating: 5
-----------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Las alianzas han sido fundamentales para el avance del Proyecto, existe una muy buena articulación en los territorios con instituciones públicas, principalmente el INC, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) el Movimiento para la Erradicación de la Vivienda Insalubre Rural (MEVIR) y la Intendencia del Departamento de Canelones. También se han apoyado alianzas de colaboración con organizaciones del sector privado como CALUPROCERD y CONAFPU, así como el INACCOP. A nivel de los beneficiarios, se verifican casos de sinergias entre las actividades apoyadas por el proyecto con otros programas del MGAP.

Human and Social Capital and Empowerment	Rating: 4	Previous rating: 4
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

Se constata la realización de distintos eventos de capacitación con los beneficiarios. Se produjeron jornadas y talleres de capacitación en temas productivos, de gestión y de distintas formas del asociativismo. Se realizaron actividades específicas con asalariados rurales. Estas actividades han creado fortalezas en los grupos, tanto en los proyectos productivos como sociales. Existen acciones de vinculación de los pequeños grupos con OR ya consolidadas. La metodología de aprobación de proyectos permitió el conocimiento e integración de los grupos a las respectivas MDR. La presentación, análisis y seguimiento de los proyectos aprobados consolida a las MDR como ámbitos participativos, descentralizados y donde las OR presentes asumen decisiones sobre acciones de desarrollo en su territorio.

Quality of Beneficiary Participation	Rating: 5	Previous rating: 5
---	------------------	---------------------------

Justification of rating

Se han utilizado metodologías de consulta para la formulación del proyecto que ha permitido la participación de todos los beneficiarios. Han sido procesos de formulación que han tenido una duración de hasta un año. Se han buscado los lugares y los tiempos adecuados para permitir la llegada de los mismos. Se realizaron diagnósticos y talleres de preparación de los grupos antes de la formulación de las propuestas.

Responsiveness of Service Providers	Rating: 5	Previous rating: 5
--	------------------	---------------------------

Justification of rating

En relación a las respuestas ofrecidas por los proveedores de servicios, tanto a la DGDR como a las OR, en los casos ya completados han resultado trabajos que cumplen satisfactoriamente con los términos de referencia, las tareas se

desarrollaron con la debida seriedad y las entregas de productos se hicieron en tiempo y forma. No se han registrado problemas en la relación entre el proveedor y el contratante durante la ejecución de los contratos. Las actividades en desarrollo correspondientes a los contratos en ejecución no permiten suponer inconvenientes en su producción final.

Environment and Natural Resource Management

Rating: 4

Previous rating: 4

Justification of rating

Por su naturaleza y los montos reducidos asignados a cada beneficiario, la mayoría de los proyectos productivos no generan impactos ambientales negativos ni la degradación de los recursos naturales. También incide que una elevada proporción de los proyectos productivos apoyan el desarrollo de sistemas de ganadería extensiva. Sin embargo, DGDR debe prestar más atención a la capacitación en el uso y manejo de agroquímicos en aquellos proyectos que incluyen la compra de pesticidas, como en el caso de la implantación de pasturas con laboreo químico.

Exit Strategy

Rating: 3

Previous rating: 2

Justification of rating

A la fecha de la misión no se tenía formalizada una estrategia de salida del PPIR. Sin embargo, los procesos de elaboración de los subproyectos sociales y productivos, como la planificación en las MDR, han fomentado el sentido de apropiación de los beneficiarios a través de su involucramiento y participación en los diagnósticos y en el diseño de las propuestas. De tal forma, vienen asegurados los mecanismos de sostenibilidad de los emprendimientos hacia el futuro. A esto se suma el nuevo modelo de trabajo territorial que el proyecto ha empleado, basado fuertemente en la articulación con otras instituciones comprometidas con el grupo objetivo y con disponibilidad de financiación para el sostenimiento de las acciones, una vez el PPIR termine su implementación.

Potential for Scaling-up

Rating: 4

Previous rating: 3

Justification of rating

Si bien los problemas experimentados por el PPIR han resultado en avances físicos y financieros significativamente menores a lo previsto, las actividades implementadas hasta la fecha tanto en términos de proyectos comunitarios como de desarrollo de innovaciones han generado un conjunto de conocimientos y experiencias con elevado potencial de replicación y ampliación. Este potencial de replicación permitiría ampliar la cobertura de beneficiarios dentro y fuera del área del proyecto (que cubre una superficie relativamente reducida del Uruguay), así como aplicar las innovaciones probadas en otros proyectos de la DGDR, en el Fondo de Desarrollo Rural (FDR) y en las actividades que desarrolla el INC.

c. Project Management

Quality of Project Management

Rating: 4

Previous rating: 3

Justification of rating

Desde la última misión, se han registrado mejoras en la priorización de partidas presupuestarias para el proyecto a nivel del MGAP, lo que ha permitido mejoras en la gestión del proyecto a nivel de DGDR. Si bien estas mejoras aún no se reflejan en resultados concretos, se espera que la focalización de esfuerzos por parte de los equipos centrales y territoriales de la DGDR permita la apropiada gestión de la totalidad de la cartera de proyectos nuevos y en ejecución. Se destacan como actividades críticas de gestión el envío de los contratos firmados a las organizaciones, la finalización del POA 2018, el apoyo al proceso de rendición de cuentas de los proyectos de 2016 y 2017 ya ejecutados, y mejorar los aspectos fiduciarios.

Knowledge Management

Rating: 3

Previous rating: 2

Justification of rating

En el marco del cierre del proyecto, se ha definido la presentación de una Estrategia de salida que incluye el ITP. Para su sustento, la DGDR implementará una serie de estudios y sistematizaciones, que contribuirán a mejorar el conocimiento local y regional sobre estrategias de desarrollo rural con grupos marginados. De igual manera, el proyecto ha contribuido a la diseminación de conocimientos vinculados a la formalización de grupos beneficiarios del INC y al potencial del seguro por índices para la ganadería familiar, a través de sendas publicaciones elaboradas por INACOOOP y OPYPA, respectivamente. Están aun pendientes el informe de consultoría sobre microcrédito y una publicación sobre compras públicas, que se espera contribuirán a mejorar el conocimiento en estos importantes temas.

Value for Money**Rating: 3****Justification of rating**

Como se informó en diciembre de 2017, el reducido avance de la ejecución del PPIR determina un bajo porcentaje de progreso en las inversiones y del desarrollo general del programa. Esto no permite realizar una estimación amplia de la relación calidad/precio. No obstante, tomando los proyectos ejecutados y en ejecución, según lo expresado por los beneficiarios durante las visitas a las OR, se evidencia que las adquisiciones efectuadas por las mismas son de buena calidad y precios razonables. Los bienes y servicios recibidos resultan satisfactorios para los beneficiarios y permiten cumplir con los objetivos del Proyecto. Las contrataciones de consultorías y servicios diferentes a consultorías efectuadas por DGDR han arrojado buenos resultados. Los precios, obtenidos tras procedimientos competitivos, resultaron dentro del rango de valores habituales para ese tipo de tareas.

Coherence between AWPB and Implementation**Rating: 4****Previous rating: 4****Justification of rating**

El POA presentado durante la presente misión, muestra avances físicos en relación a lo planificado ya que 51 proyectos nuevos aprobados, se encuentran a la espera de los desembolsos. De este grupo, 28 proyectos han sido priorizados y se han firmado los convenios, en los últimos días. Como se ha determinado incluir la estrategia de salida (Plan de cierre) en el POA se ha definido que se entregaran las modificaciones pertinentes al 31 de julio de 2018.

Performance of M&E System**Rating: 4****Previous rating: 4****Justification of rating**

El Proyecto cuenta con un sistema de SyE adecuado, que integra un aplicativo para la formulación de los proyectos y para el resto de las actividades, que brindan información consolidada. Se ha avanzado en la incorporación de un aplicativo para el seguimiento de la ejecución de los proyectos, que permitirá contar con información relacionada con las actividades y resultados y la coherencia con lo establecido en el proyecto original. Por otro lado, se ha definido incorporar al sistema los cambios de actividades realizados al momento de la implementación de los proyectos. El personal está adecuadamente capacitado para generar datos y análisis de seguimiento y evaluación. Las actividades de SyE capturan datos por género y grupo de edades.

M&E System Review**Requirements of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP)****Rating:****d. Financial Management & Execution****Disbursement by financier**

Type	Name	Current Amount	Disbursed Amount	Actual Rate
Domestic Financing breakdown	Beneficiaries	\$844,950		
	National Government	\$998,702		

Acceptable Disbursement Rate**Rating: 2****Previous rating: 2****Justification of rating**

El proyecto se encuentra en su 4° y último año de implementación y su tasa de desembolso global es de 32%. No ha habido extensiones. La calificación es 2, insatisfactorio (el total desembolsado representa el 32% de una meta del 100%

para un proyecto de crédito).

Fiduciary Aspects

Quality of Financial Management

Rating: 3

Previous rating: 3

Justification of rating

Existen debilidades en la gestión financiera del proyecto, especialmente con lo que se refiere con el registro contable y conciliaciones de las cuentas bancarias. Se presentan demoras para transferir recursos a las OR y las rendiciones de gastos de las OR todavía no se han remitido a la DGDR. Se debe reforzar el trabajo con las OR sobre los documentos esenciales (convenios firmados), registros y archivos de respaldo de gastos y actividades.

Main issues

Cuenta Designada (CD). Durante la misión se logró la conciliación aproximada de la CD. Todavía es necesario trabajar sobre la validación de los saldos, registros y gastos realizados a través de los coejecutores.

Plan de Recupero de la CD. Juntamente con la DFC se ha trabajado una estimación de montos y plazos para presentar al FIDA las próximas solicitudes de retiro y justificaciones, de modo tal de asegurar la completa recuperación CD antes del 31/03/19. El Plan de Recupero será presentado en adjunto a la próxima Solicitud de Retiro (prevista para agosto) y en las subsiguientes en una versión actualizada.

Contabilidad y reportes. La contabilidad todavía requiere algunas validaciones ,principalmente de los registros preliminares de los gastos de convenios con CALUPROCD, CONAFPU e INACOP cuyas rendiciones finales están en revisión por la DFC. La DFC corregirá los registros antes de entregar los informes a la auditoría externa. En lo que refiere a los estados financieros 2017, los ajustes previstos en la misión anterior ya fueron realizados y próximamente serán entregados al TCR en versión definitiva para finalizar la auditoría del 2017. Se prevé que información pendiente relativa al aporte de los beneficiarios será colectada con las rendiciones que presentan las OR para su posterior validación, registro y reporte.

Transferencias de bienes. Como parte de las actividades de cierre , la DFC procederá a identificar y transferir a la DGDR la propiedad de los activos adquiridos y que estén inventariados en su contabilidad.

Flujo de fondos. Aún se presentan demoras para transferir recursos a OR. Se estima que en los primeros días de agosto de 2018 se estaría presentando una próxima solicitud de retiro, rindiendo los proyectos desembolsados durante 2018 y solicitando las partidas necesarias para lograr desembolsar prontamente los fondos a los proyectos. En octubre se rendirán los convenios con coejecutores y se solicitarán fondos para atender los últimos compromisos previstos antes del cierre (auditorías, ITP, etc.). De octubre se espera que sólo sean presentadas al FIDA justificaciones de gastos hasta el recupero total de la CD.

Capacitación a OR en gestión financiera. Se han podido confirmar avances en los planes de visita y la incorporación de otro profesional para esta tarea. El PPIR refiere como muy positivo el resultado de las actividades realizadas con las OR por este equipo. El mismo será clave en el proceso de las actividades de cierre administrativo de los proyectos y la rendición de los.

Rendiciones de cuentas de los Convenios Se verificaron mejoras en las rendiciones de los Convenios, aunque todavía quedan algunas partidas pendientes. Se acuerda que se seguirá trabajando para lograr la completa documentación de estos antes de su rendición al FIDA.

Rendiciones de cuentas de las OR Los proyectos productivos y sociales que fueron desembolsados tienen pendiente la presentación de rendiciones formales a la DGDR. Se ha tomado nota de que la DGDR está trabajando para asegurar que estas OR presenten sus rendiciones prontamente. P el caso de los proyectos 2016-17 se acuerda que se completarán las rendiciones antes del 30/9/18, mientras que para los proyectos de la cartera 2018, se acuerda el 15/12/18 como plazo final.

Sistema Contable. La DFC indicó que los ajustes previstos para reflejar los saldos de los convenios en el Form.104/A ya están en proceso y que los mismos podrán verse reflejados en los reportes de la próxima solicitud de retiro que se presente al FIDA.

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Estados financieros 2017 Entregar a TCR estados financieros 2017 definitivos para su auditoría y remisión al FIDA.	DFC	07/2017
Solicitud de Retiro Remitir Solicitud de Retiro al FIDA rindiendo proyectos desembolsados en 2018.	DFC	07/2018
TDR de Auditoria final Presentar al FIDA TDR para auditoría de estados financieros de cierre PPIR al 31 de diciembre de 2018.	DFC	07/2018
13A. Formulario 104 Presentar el Formulario 104 ajustado y emitido por el sistema contable para que refleje los saldos disponibles en los Convenios. El formulario ajustado se presentara con la Solicitud de Retiro N°4 cuya entrega esta prevista para Agosto 2018.	DFC	08/2018
38. Rendiciones convenios Los gastos rendidos por INACOOB, CONAFPU y CALUPROCEDR serán incluidos en rendiciones al FIDA sólo luego de lograr completar documentación de sustento y su validación.	DFC	10/2018
13B. Cuadros Financieros Implementar los cuadros de avance financiero por jurisdicción en el sistema contable dentro de la próxima misión del FIDA.	DFC	
Firma y Desembolsos convenios Procurar firma de contratos y desembolso completo de proyectos 2018 antes del 30 de septiembre y su rendición antes del 15 de diciembre de 2018. (30 de septiembre para desembolso y 15 de diciembre para rendición de gastos de las OR a la DGDR).	DFC	
Aportes beneficiarios Obtener, registrar en el sistema y reflejar en los cuadros financieros los aportes de beneficiaries (completar antes de la próxima misión del FIDA)	DFC	
Plan de Recuperacion Enviar adjunto a cada solicitud de retiro de fondos el Plan de Recuperacion de la Cuenta Designada a partir de próxima Solicitud de Retiro que se presentara al FIDA.	DFC	

Quality and Timeliness of Audit

Rating: 3

Previous rating: 4

Justification of rating

Los estados financieros definitivos del Ejercicio 2017 todavía no fueron entregados al Tribunal de Cuentas de la República (TCR) para su dictamen. Se espera realizarlo recién a fin de julio 2018. Los estados financieros auditados por el TCR serían remitidos al FIDA en agosto de 2018. No se obtuvo información sobre el estado de avance y plazo estimado para la presentación de la auditoría de actividades en el terreno por parte de la firma Kaplan.

Counterparts Funds	Rating: 5	Previous rating: 5
---------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Los aportes locales se desembolsan en la proporción esperada y simultáneamente con los recursos del FIDA.

Compliance with Loan Covenants	Rating: 4	Previous rating: 4
---------------------------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Registros y documentación todavía no adecuados.

Procurement

Procurement	Rating: 4	Previous rating: 4
--------------------	------------------	---------------------------

Justification of rating

Se mantiene una intensa actividad de seguimiento y capacitación en adquisiciones y contrataciones tanto a las OR como a los técnicos en producción y sociales en terreno. Su sostenimiento (permanente actualización de la "Guía" y continuación de las acciones de capacitación) facilitará la ejecución de los nuevos proyectos. Se observó una evidente mejora en la guarda y presentación de documentación relacionada con las adquisiciones. En enero 2018 se incorporó una persona a las actividades de capacitación para desempeñarse en los Proyectos en los departamentos que integran la Fase 2 del proyecto.

e. Additional Aspects

conclusión

::

F. Agreed Actions

Agreed Action	Responsibility	Agreed Date
Financial Management & Execution		
Estados financieros 2017 Entregar a TCR estados financieros 2017 definitivos para su auditoría y remisión al FIDA.	DFC	07/2017
Solicitud de Retiro Remitir Solicitud de Retiro al FIDA rindiendo proyectos desembolsados en 2018.	DFC	07/2018
TDR de Auditoria final Presentar al FIDA TDR para auditoría de estados financieros de cierre PPIR al 31 de diciembre de 2018.	DFC	07/2018
13A. Formulario 104 Presentar el Formulario 104 ajustado y emitido por el sistema contable para que refleje los saldos disponibles en los Convenios. El formulario ajustado se presentara con la Solicitud de Retiro N°4 cuya entrega esta prevista para Agosto 2018.	DFC	08/2018
38. Rendiciones convenios Los gastos rendidos por INACOOOP, CONAFPU y CALUPROCEDR serán incluidos en rendiciones al FIDA sólo luego de lograr completar documentación de sustento y su validación.	DFC	10/2018
13B. Cuadros Financieros Implementar los cuadros de avance financiero por jurisdicción en el sistema contable dentro de la próxima misión del FIDA.	DFC	
Firma y Desembolsos convenios Procurar firma de contratos y desembolso completo de proyectos 2018 antes del 30 de septiembre y su rendición antes del 15 de diciembre de 2018. (30 de septiembre para desembolso y 15 de diciembre para rendición de gastos de las OR a la DGDR).	DFC	
Aportes beneficiarios Obtener, registrar en el sistema y reflejar en los cuadros financieros los aportes de beneficiaries (completar antes de la próxima misión del FIDA)	DFC	
Plan de Recuperacion Enviar adjunto a cada solicitud de retiro de fondos el Plan de Recuperacion de la Cuenta Designada a partir de próxima Solicitud de Retiro que se presentara al FIDA.	DFC	

Rural Inclusion Pilot Project

Logical Framework

Results Hierarchy	Indicators							Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Annual Result (2018)	Cumulative Result (2018)	Cumulative Result % (2018)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members							Documento técnico metodológico de las innovaciones sistematizadas			
	Household members			6 500	1 806	4 577	70.4				
	Organizaciones de productores participando del proyecto										
	Organizaciones			30	54	138	460				
	1.a Corresponding number of households reached										
	Households			2 000	753	1 916	95.8				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project										
	Males			1 500							
	Total number of persons receiving services			2 000	753	1 916	95.8				
	Females			1 625	964	2 305	141.8				
Goal El MGAP cuenta con evidencia de herramientas validadas en favor de la reducción de la pobreza para la ejecución de políticas públicas dirigidas a la reducción de la pobreza rural.	Herramientas validadas son adoptadas por el MGAP en sus políticas públicas							Actas de las reuniones de la Dirección de la DGDR para adoptar las innovaciones			
	Herramientas			3							

Objective Los pobres rurales del ámbito de acción del proyecto cuentan con nuevos mecanismos de participación y de servicios validados que mejoran sus condiciones y calidad de vida	Innovaciones validadas de participación y servicios						Documento técnico metodológico de las innovaciones sistematizadas. Sistema de seguimiento y evaluación participativo, involucrando a los OR y MDR.			Continuidad en las políticas públicas para el desarrollo rural y en las intervenciones de la DGDR a través de las MDR
	Innovaciones			9						
Outcome C.1 Las Mesas de Desarrollo Rural (MDR), con la participación directa de las OR elaboran planes estratégicos territoriales, brindan el aval social y dan seguimiento a las propuestas de las OR.	MDR utilizan metodologías de planificación para lograr una estrategia de intervención eficaz y participativa (Innovación 1).						Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto (Base de datos). Actas de sesiones de las MDR. Informes periódicos de los Equipos Técnicos de Desarrollo Rural (ETDR) de la DGDR			Las OR e instituciones públicas mantienen un compromiso en la diversificación y fortalecimiento de las organizaciones y las capacidades de los grupos vulnerables. Las OR son capaces de responder a las iniciativas del proyecto.
	MDR			8		4				
	MDR están fortalecidas, consolidadas y gestionan demandas de las OR, supervisando los avances e informando los resultados (Innovación 2)						Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto (Base de datos). Actas de sesiones de las MDR. Informes periódicos de los Equipos Técnicos de Desarrollo Rural (ETDR) de la DGDR			
	MDR			8		4				
	En las 8 MDR se incrementa la participación de las mujeres en 15% y de los jóvenes en 15% en representación de sus OR.						Sistema de Seguimiento y Evaluación del Proyecto (Base de datos). Actas de sesiones de las MDR. Informes periódicos de los Equipos Técnicos de Desarrollo Rural (ETDR) de la DGDR			
MDR			8							

Outcome C.1 Los trabajadores rurales, a través de sus representantes, participan en las MDR para acceder a los servicios del gobierno	Trabajadores rurales acceden a servicios públicos a través de las MDR (Innovación 3).						Informes de las MDR sobre la participación de los trabajadores rurales.			Existe un nivel de coordinación inter – institucional entre organismos del sector público, para proveer bienes y servicios públicos. Continuidad de las políticas de desarrollo social por parte del Gobierno de Uruguay, a través de los MIDES, MVOTMA, MTSS, MSP, MEC, MEVIR, OSE, UTE, OPP, INEFOP, INC, entre otros.
	Trabajadores rurales			360	118	204				
Outcome C.2 Los productores familiares de las OR se insertan en cadenas de valor o comercializan en mercados competitivos	Productores familiares rurales mejoran su competitividad y se insertan en cadenas de valor (innovación 4)						Informe de proyectos productivos avalados por la MDR. Contratos, acuerdos y documentos de abastecimiento y/o servicios comerciales entre OR y empresas			Las condiciones de mercado mantienen una demanda expandida en las cadenas de valor. Se aprueba la Ley de Compras públicas. Gobierno invierte en infraestructura de apoyo y soporte a la producción rural, avanza en la integración a nivel MERCOSUR, amplía y mejora las condiciones de acceso a otros mercados vinculados a las cadenas de valor.
	Productores rurales			320	39	67				
	Productores familiares participan en las compras públicas del gobierno (innovación 5)						Informe de proyectos productivos avalados por la MDR. Contratos, acuerdos y documentos de abastecimiento y/o servicios comerciales entre OR y empresas			
	Productores rurales			200	50	106				

Outcome C.2 Los miembros de las OR conocen y acceden a los diferentes servicios financieros del proyecto	El portafolio en riesgo (mayor a 30 días) del Microcrédito del proyecto no supera el 5%.						Informes de la IMF y CND sobre las carteras. Registro de proyectos productivos de la DGDR. Informes de los ETDR de la DGDR			Existen diferentes instrumentos de financiamiento rural vigentes para atender las necesidades del sector. Las instituciones financieras están dispuestas a articular con la DGDR para brindar crédito a las OR y sus miembros. OPYPA y una aseguradora encuentran un acuerdo respecto al seguro agropecuario.
	Portafolio en riesgo			5						
	El valor real de los fondos rotatorios se mantiene en 100%.						Informes de la IMF y CND sobre las carteras. Registro de proyectos productivos de la DGDR. Informes de los ETDR de la DGDR			
	Valor real de los fondos			100						
Outcome C.2 Los miembros de las OR conocen y acceden a los diferentes servicios financieros del proyecto	Familias de productores conocen las condiciones de diferentes instituciones financieras (tasa de interés, plazo de devolución., etc.)						Informes de la IMF y CND sobre las carteras. Registro de proyectos productivos de la DGDR. Informes de los ETDR de la DGDR			Existen diferentes instrumentos de financiamiento rural vigentes para atender las necesidades del sector. Las instituciones financieras están dispuestas a articular con la DGDR para brindar crédito a las OR y sus miembros. OPYPA y una aseguradora encuentran un acuerdo respecto al seguro agropecuario.
	Familias de productores			600						
Outcome C.3 La DGDR cuenta con la capacidad y mecanismos para captar y analizar los resultados del proyecto, permitiendo escalamiento	Experiencias innovadoras sistematizadas y difundidas						Informes oficiales de la DGDR. Documentos publicados en versión impresa y electrónica sobre experiencias sistematizadas			La unidad ejecutora tiene respaldo del MGAP, el gobierno, el sector privado y los productores. Poca rotación del personal del proyecto.
	Experiencias			9						

Output C.1 Los representantes de las OR que participan en las MDR están capacitados para planificar, revisar, avalar y dar seguimiento a sus propuestas	Personas capacitadas para elaborar y utilizar los planes estratégicos.						Informes de los resultados de las capacitaciones, incluyendo materiales utilizados			Las OR e instituciones públicas mantienen un compromiso en la diversificación y fortalecimiento de las organizaciones y las capacidades de los grupos vulnerables. Las OR son capaces de responder a las iniciativas del proyecto.
	Jovenes (10%)			20						
	Mujeres (25%)			50						
	Personas			200						
	Personas capacitadas en gestión, administración y manejo de información.						Informes de los resultados de las capacitaciones, incluyendo materiales utilizados			
	Mujeres (25%)			50						
	Personas			200						
Jovenes (10%)			20							
Output C.1 Los trabajadores rurales conocen sus derechos labores, sociales y mejoran sus competencias organizativas y laborales	Trabajadores rurales capacitados en temas de derecho laboral, social y competencias organizativas y laborales						Actas de las MDR registrando devoluciones de los delegados en instancias de discusión sobre políticas públicas. Registros de las DGDR. Reporte de los Sindicatos de trabajadores (UNATRA, entre otros)		Existe un nivel de coordinación inter – institucional entre organismos del sector público, para proveer bienes y servicios públicos. Continuidad de las políticas de desarrollo social por parte del Gobierno de Uruguay, a través de los MIDES, MVOTMA, MTSS, MSP, MEC, MEVIR, OSE, UTE, OPP, INEFOP, INC, entre otros.	
	Jovenes (10%)			30						
	Mujeres (15%)			45						
	Personas			300						
	Trabajadores rurales participan en intercambios interinstitucionales						Actas de las MDR registrando devoluciones de los delegados en instancias de discusión sobre políticas públicas. Registros de las DGDR. Reporte de los Sindicatos de trabajadores (UNATRA, entre otros)			
	Personas			400						
	Jovenes (10%)			40						
Mujeres (15%)			60							

Output C.1 Las OR presentan y ejecutan propuestas para el acceso a los servicios y bienes públicos.	Familias rurales acceden a proyectos sociales (agua, saneamiento, luz, comunicaciones telefónicas, salud, educación, etc.)						Registro de proyectos sociales de la DGDR. Informes de los ETDR. Informes y actas de los encuentros donde participan las OR			Existe un nivel de coordinación inter – institucional entre organismos del sector público, para proveer bienes y servicios públicos. Continuidad de las políticas de desarrollo social por parte del Gobierno de Uruguay, a través de los MIDES, MVOTMA, MTSS, MSP, MEC, MEVIR, OSE, UTE, OPP, INEFOP, INC, entre otros.	
	Familias rurales			500	508	987					197.4
	Familias rurales que acceden a al menos 2 predios del Instituto Nacional de Colonización con la participación y articulación de las MDR con el INC en dicho proceso.										
Output C.2 (Las OR y sus miembros están capacitados en temas de negociación, acceso a mercados, incluidas las compras públicas.) - C.I.	Familias			40	10	25	Registro de proyectos sociales de la DGDR. Informes de los ETDR. Informes y actas de los encuentros donde participan las OR			Las condiciones de mercado mantienen una demanda expandida en las cadenas de valor. Se aprueba la Ley de Compras públicas. Gobierno invierte en infraestructura de apoyo y soporte a la producción rural, avanza en la integración a nivel MERCOSUR, amplía y mejora las condiciones de acceso a otros mercados vinculados a las cadenas de valor.	
	Personas capacitadas en temas de inclusión en cadenas de valor (manejo de negocios, negociación, contratos, etc.)										
	Personas			500		45					9
	Females			75		19	Informes de la DGDR sobre las capacitaciones y los resultados, incluyendo materiales utilizados				
	Young			50							

Output C.2 Las OR y sus miembros están capacitados en temas de negociación, acceso a mercados, incluidas las compras públicas.	Personas capacitadas en compras públicas							Informes de la DGDR sobre las capacitaciones y los resultados, incluyendo materiales utilizados			Las condiciones de mercado mantienen una demanda expandida en las cadenas de valor. Se aprueba la Ley de Compras públicas. Gobierno invierte en infraestructura de apoyo y soporte a la producción rural, avanza en la integración a nivel MERCOSUR, amplía y mejora las condiciones de acceso a otros mercados vinculados a las cadenas de valor.
	Personas			250							
Output C.2 Los miembros de las OR realizan propuestas de emprendimientos productivos y ofrecen sus servicios de manera competitiva.	Proyectos productivos de las OR aprobadas.							Actas de sesiones de las MDR. Informes de los resultados de las capacitaciones en elaboración y ejecución de proyectos			Las condiciones de mercado mantienen una demanda expandida en las cadenas de valor. Se aprueba la Ley de Compras públicas. Gobierno invierte en infraestructura de apoyo y soporte a la producción rural, avanza en la integración a nivel MERCOSUR, amplía y mejora las condiciones de acceso a otros mercados vinculados a las cadenas de valor.
	Proyectos productivos			47	27	71	151.1				

Output C.2 (Los miembros de las OR realizan propuestas de emprendimientos productivos y ofrecen sus servicios de manera competitiva.) - C.I.	Familias rurales capacitadas en la elaboración y ejecución de proyectos productivos						Actas de sesiones de las MDR. Informes de los resultados de las capacitaciones en elaboración y ejecución de proyectos			Las condiciones de mercado mantienen una demanda expandida en las cadenas de valor. Se aprueba la Ley de Compras públicas. Gobierno invierte en infraestructura de apoyo y soporte a la producción rural, avanza en la integración a nivel MERCOSUR, amplía y mejora las condiciones de acceso a otros mercados vinculados a las cadenas de valor.
	Familias rurales			500	349	638				
Output C.2 El Programa de Microcrédito Rural opera en la zona del proyecto por intermedio de instituciones de microfinanzas (IMF) que intermedian recursos.	IMF toma prestado recursos para el Programa de Microcrédito Rural (Innovación 6)						Informes y reportes de la IMF			Existen diferentes instrumentos de financiamiento rural vigentes para atender las necesidades del sector. Las instituciones financieras están dispuestas a articular con la DGDR para brindar crédito a las OR y sus miembros. OPYPA y una aseguradora encuentran un acuerdo respecto al seguro agropecuario.
	IMF			1						
	1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services									
	Total persons accessing financial services - credit			590						

Output C.2 Se ofrecen nuevos productos financieros.	Productos financieros rurales operacionales (por ejemplo: seguro de vida, crédito a mediano plazo, promoción de crédito a jóvenes y mujeres). (Innovación 7)						Registro de los productos financieros promovidos. Informes de la IMF			Existen diferentes instrumentos de financiamiento rural vigentes para atender las necesidades del sector. Las instituciones financieras están dispuestas a articular con la DGDR para brindar crédito a las OR y sus miembros. OPYPA y una aseguradora encuentran un acuerdo respecto al seguro agropecuario.
	Productos financieros rurales			2						
Output C.2 Las OR tienen capacidad de operar fondos rotatorios.	OR manejan fondos rotatorios de manera sustentable (Innovación 8).						Informes de CND sobre la cartera			Existen diferentes instrumentos de financiamiento rural vigentes para atender las necesidades del sector. Las instituciones financieras están dispuestas a articular con la DGDR para brindar crédito a las OR y sus miembros. OPYPA y una aseguradora encuentran un acuerdo respecto al seguro agropecuario.
	OR			20						
	Familias acceden a los fondos rotatorios.						Informes de CND sobre la cartera			
	Familias			400						

Output C.2 Piloto de seguro agropecuario funcionando	Piloto de seguro agropecuario llega a productores con campo natural. (innovación 9)						Informes del seguro de sequía de la OPYPA			Existen diferentes instrumentos de financiamiento rural vigentes para atender las necesidades del sector. Las instituciones financieras están dispuestas a articular con la DGDR para brindar crédito a las OR y sus miembros. OPYPA y una aseguradora encuentran un acuerdo respecto al seguro agropecuario.
	Piloto funcionando			1						
Output C.3 La DGDR cuenta con capacidades fortalecidas para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas y proyectos	Operacionalidad del proyecto en la DGDR.						Informes oficiales de la DGDR del MGAP			La unidad ejecutora tiene respaldo del MGAP, el gobierno, el sector privado y los productores. Poca rotación del personal del proyecto.
	Proyecto operando correctamente			1						
	Personal técnico contratado para la ejecución del proyecto serán mujeres.						Informes oficiales de la DGDR del MGAP			
	Mujeres			38						
Output C.3 La DGDR gestiona conocimientos para el aprendizaje	Encuentros regionales de difusión y comunicación de los resultados del proyecto						Informes oficiales de la DGDR del MGAP			La unidad ejecutora tiene respaldo del MGAP, el gobierno, el sector privado y los productores. Poca rotación del personal del proyecto.
	Encuentros			3						

Uruguay

Rural Inclusion Pilot Project

Supervision Report

Appendix 1: Financial: actual financial performance; by financier by component and disbursements by category

Mission Dates: 09 to 20 July 2018

Document Date: 09/10/2018

Project No. 1100001500

Report No. 4848-UY

Appendix 1

Cuadro 2A: PPIR - Ejecución Financiera acumulada por componente, al 11/07/2018 (USD)

Financiador	Estimación (en miles de USD)	Desembolsos (en miles de USD)	Porcentaje desembolsad
Préstamo del FIDA	4 000 290	832 876	21%
Gobierno	998 702	250 841	25%
Beneficiarios	844 950		
Total	5 843 942	5 843 942	25%

Cuadro 2B1: PPIR - Ejecución Financiera acumulada por componente, al 11/07/2018 (USD)

	Financiador	FIDA		Gobierno Nacional		Beneficiarios		Total		
	Componente	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	%
1	Fortalecimiento del capital humano y social	1 044 044	186 708	259 702	55 387	46 240	-	1 349 986	242 095	17.9%
2	Desarrollo productivo e inserción de los PF en cadenas de valor	2 213 692	463 512	559 473	127 824	798 710	-	3 571 875	591 336	16.6%
3	Gestión del Proyecto	742 554	182 656	179 527	67 631	-	-	922 081	250 286	27.1%
Total		4 000 290	832 876	998 702	250 841	844 950	-	5 843 942	1 083 717	18.54%
								Sin aporte de Beneficiarios		22%

Cuadro 2B2: PPIR - Ejecución Financiera acumulada por categoría, 11/07/2018 (USD)

	Financiador	FIDA		Gobierno Nacional		Beneficiarios		Total		
	Categoría	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	Asignación Vigente	Ejecución Acumulada	%
1	I.A-Consultorías	1 503 762	182 656	424 138	40 234	-	-	1 927 900	222 890	11.6%
2	Subsidios	1 907 759	606 698	451 233	172 244	794 950	-	3 153 942	778 942	24.7%
3	garantía	400 000	43 522	100 000	10 967	50 000	-	550 000	54 489	9.9%
4	II-Costos operativos	188 769	-	23 331	27 397	-	-	212 100	27 397	12.9%
Total		4 000 290	832 876	998 702	250 841	844 950	-	5 843 942	1 083 717	18.54%

Contraparte local: 23%

Cuadro 2C: PPIR - Status of funds (SOF) al 30/06/2018 (XDR)

Category Code	Category Description	Allocated	Disbursed	%	Available Balance
200008	CONSULTORIAS	880 000	19 059	2%	860 941
200010	CREDITO Y FONDOS DE GARANTIA	240 000	-	-	240 000
200012	DONACIONES Y SUBVENCIONES	1 120 000	113 935	10%	1 006 065
200016	COSTOS OPERATIVOS	110 000	-	-	110 000
270001	ASIGNACION AUTORIZADA	-	705 474	-	(705 474)
290001	NO ASIGNADO	260 000	-	-	260 000
TOTAL:		2 610 000	838 468	32%	1 771 532



Investing in rural people

Uruguay

Rural Inclusion Pilot Project

Supervision Report

Appendix 2: Physical progress measured against AWP&B

Mission Dates: 09 to 20 July 2018

Document Date: 09/10/2018

Project No. 1100001500

Report No. 4848-UY

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Apéndice 2: Progresos físicos medidos respecto al POA

Indicadores claves y metas al final del proyecto	equiv. RIMS	Unidad	Meta Proyecto	Acumulado al 30/06/2018		Meta 2018	Realizado al 30-06-2018	
				Terminos absolutos	%		Terminos Absolutos	%
Meta del Proyecto: Contar con herramientas validadas para la ejecución de políticas públicas dirigidas a la reducción de la pobreza rural								
1. Herramientas validadas que son adoptadas por el MGAP en sus políticas públicas		# Herram.	3			n/a		0/n/a
Objetivo de Desarrollo: Contar con nuevos mecanismos de participación y de servicios validados que mejoren condiciones y calidad de vida de los pobres rurales								
Alcance: Personas (equiv a 2.000 familias) participando del Proyecto, de las cuales	1.8.1	# Personas	6 500	4577	70%	2500	1806	72%
25% mujeres			1 625	2305	142%	800	964	121%
10% jóvenes			650	1898	292%	400	766	192%
15% asalariados rurales			975	789	81%	300	331	110%
familias participando del Proyecto	1.8.2	# familias	2 000	1916	96%	750		100%
organizaciones de productores participando del Proyecto	1.8.3	# OR	30	138	460%	18		300%
Resultados: Innovaciones validadas		# Innov.	9	0	0%	no corresponde aun		n/a
Componente 1: Capital Humano y Social Fortalecido								
Resultado 1: MDR que elaboran planes estratégicos territoriales, brindan el aval social y dan seguimiento a las propuestas de las OR								
1. MDR que utilizan metodologías de planificación para lograr una estrategia de intervención eficaz y participativa (Innovación 1)	1.6.7	# MDR	8	4	50%	4		0%
2. MDR que están fortalecidas, consolidadas y gestionan demandas de las OR, supervisando los avances e informando los resultados (Innovación 2)		# MDR	8	4	50%	4		0%
3. MDR en las cuales se incrementa la participación de las mujeres en 15% y de los jóvenes en 15% en representación de sus OR		# MDR	8	0	0%	4	0	0%
Producto 1.1: Representantes de las OR que participan en las MDR capacitados para planificar, revisar, avalar y dar seguimiento a sus propuestas								
1. Personas capacitadas para elaborar y utilizar los planes estratégicos, de las cuales	1.6.2	# Personas	200	0	0%	85	0	0%
25% mujeres			50	0	0%	25	0	0%
10% jóvenes			20	0	0%	12	0	0%
2. Personas capacitadas en gestión, administración y manejo de información, de las cuales	1.6.3	# Personas	200	0	0%	60	0	0%
25% mujeres			50	0	0%	20	0	0%
10% jóvenes			20	0	0%	10	0	0%

FIDA: esta meta se debería modificar para 2018, dado que se sabe que los grupos son mas

FIDA: para cuales MDR esta planteada esta meta.

Resultado 2: Representantes de trabajadores rurales que participan en las MDR para acceder a los servicios del gobierno									
1. Trabajadores rurales que acceden a servicios públicos a través de las MDR (Innovación 3)		# Personas	360	204	57%	65	118	182%	
Producto 2.1: Trabajadores rurales que conocen sus derechos labores, sociales y mejoran sus competencias organizativas y laborales									
1. Trabajadores rurales capacitados en temas de derecho laboral, social y competencias organizativas y laborales, de los cuales		# Personas	300	0	0%	80	0	0%	
15% mujeres			45	0	0%	25	0	0%	
10% jóvenes			30	0	0%	15	0	0%	
2. Trabajadores rurales que participan en intercambios interinstitucionales, de los cuales		# Personas	400	0	0%	80	0	0%	
15% mujeres			60	0	0%	20	0	0%	
10% jóvenes			40	0	0%	15	0	0%	
Producto 2.2: OR que presentan y ejecutan propuestas para el acceso a los servicios y bienes públicos									
1. Familias rurales que acceden a proyectos sociales (agua, saneamiento, luz, comunicaciones telefónicas, salud, educación, etc.)		# Familias	500	987	197%	400	508	127%	
2. Familias rurales que acceden a al menos 2 predios del Instituto Nacional de Colonización con la participación y articulación de las MDR con el INC en dicho proceso.		# Familias	40	10		17	0	0%	
El numero de proyectos SOCIALES aprobados:	1.7.4	# Proyectos	20	46		10		220%	
El numero de proyectos SOCIALES firmados:		# Proyectos	20	46	230%	10		220%	
El numero de proyectos SOCIALES desembolsados:		# Proyectos	20	19	95%	10		0%	
El numero de proyectos SOCIALES terminados:		# Proyectos	20	0	0%	40		0%	
Probabilidad de sostenibilidad de la infraestructura social	2.7.2	Puntuación x/6	5						
- numero de proyectos sociales en funcionamiento		# Proyectos	20	48		20	22	110%	
Componente 2: Desarrollo productivo e inserción de los PF en cadenas de valor									
Resultado 3: Productores familiares de las OR que se insertan en cadenas de valor o comercializan en mercados competitivos									
1. Eficacia: productores que se benefician de un acceso a los mercados mejorado	2.4.1	Puntuación x/6	5						
- Productores familiares rurales que mejoran su competitividad y se insertan en cadenas de valor (Innovación 4)		# Personas	320	67	21%	50	39	78%	
- Productores familiares rurales que participan en las compras públicas del gobierno (Innovación 5)		# Personas	200	106	53%	50	0	0%	

FIDA: Revisar, según información recibida hay 430 familias beneficiarias en 19 campos del INC

FIDA: Las metas físicas deben ajustarse para reflejar los 50 proyectos sociales y productivos y 1 PDT

FIDA: si hay 22 proyectos desembolsados, deberían haber 22 en funcionamiento o alguno mas con fondos propios

Producto 3.1: OR y sus miembros están capacitados en temas de negociación, acceso a mercados, incluidas las compras públicas									
1. Personas capacitadas en temas de inclusión en cadenas de valor (manejo de negocios, negociación, contratos, etc.)	1.4.1	# Personas	500	45	9%	100	0	0%	
15% mujeres			75	19	25%		0	0%	
10% jóvenes			50	0	0%		0	0%	
2. de las cuales: Personas capacitadas en compras públicas		# Personas	250	0	0%		0	0%	
Producto 3.2: Miembros de las OR que realizan propuestas de emprendimientos productivos y ofrecen sus servicios de manera competitiva									
El numero de proyectos PRODUCTIVOS aprobados:	1.6.9	# Proyectos	47	71	94%	20	27	135%	
El numero de proyectos PRODUCTIVOS firmados:			47	71	94%	20	27	135%	
El numero de proyectos PRODUCTIVOS desembolsados:		# Proyectos	47	30	94%	20	0	0%	
El numero de proyectos PRODUCTIVOS terminados:		# Proyectos	47	0	0%	61	0	0%	
2. Familias rurales capacitadas en la elaboración y ejecución de proyectos productivos	1.4.5	# Familias	500	638	128%	200	349	175%	
Probabilidad de sostenibilidad de los grupos de comercialización formados o reforzados	2.4.4	Puntuación x/6	5						
- numero de proyectos productivos en funcionamiento		# Proyectos	47	72		30	28	93%	
Resultado 4: Miembros de las OR que conocen y acceden a los diferentes servicios financieros del proyecto									
1. Eficacia: Acceso mejorado de los pobres a servicios financieros	2.3.2	Puntuación x/6	5						
- Portafolio en riesgo (mayor a 30 días) del Microcrédito en la zona del proyecto		%	5%	0	0%	no corresponde aun	0	n/a	
- Fondos rotatorios mantienen su valor		%	100%	0	0%	no corresponde aun	0	n/a	
- Familias de productores que conocen las condiciones de diferentes instituciones financieras (tasa de interés, plazo de devolución, etc.)		# Familias	600	0	0%	75	0	0%	
Producto 4.1: Programa de Microcrédito Rural que opera en la zona del proyecto por intermedio de instituciones de microfinanzas (IMF) que intermedian recursos									
1. IMF que toma prestado recursos para el Programa de Microcrédito Rural (Innovación 6)		# Institución	1	0	0%	1		0%	
2. Familias que son clientes activos del Programa de Microcrédito Rural del proyecto	1.3.8	# Familias	590	0	0%	30		0%	
Producto 4.2: Nuevos productos financieros son ofertados									
1. Productos financieros rurales operacionales (por ejemplo: seguro de vida, crédito a mediano plazo, promoción de crédito a jóvenes y mujeres) que entran al mercado financiero rural (Innovación 7)		# Productos financieros	2	0	0%			n/a	
Producto 4.3: OR con capacidad de operar fondos rotatorios									
1. Familias que acceden a los fondos rotatorios	1.3.2	# Familias	400	0	0%	60		0%	
2. Probabilidad de sostenibilidad de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	2.3.1	Puntuación x/6	5						
- OR que manejan fondos rotatorios de manera sustentable (Innovación 8)		# OR	20	0	0%	2		0%	
Producto 4.4: Piloto de seguro agropecuario funcionando									
1. Piloto de seguro agropecuario que llega a productores con campo natural. (Innovación 9)		#informe	1	1	100%	0	0	0%	
Nº beneficiarios del seguro agropecuario del proyecto			114	114	100%	0	0	0%	
Nº de familias beneficiarias del seguro agropecuario del proyecto			114	114	100%	0	0	0%	

FIDA:
Las metas físicas eben ajustarse para reflejar los 50 proyectos sociales y productivos y 1PDT

FIDA: deberían haber 44 en funcionamiento o alguno mas con fondos propios pero no 72

FIDA: No deberiamos tener metas en esta parte, ya se sabe que no se llevaran adelante estas actividades.

FIDA: No deberiamos tener metas en esta parte, ya se sabe que no se llevaran adelante estas actividades.

Uruguay

Rural Inclusion Pilot Project

Supervision Report

Appendix 3: Compliance with legal covenants: status of implementation

Mission Dates: 09 to 20 July 2018
Document Date: 09/10/2018
Project No. 1100001500
Report No. 4848-UY

Latin America and the Caribbean
Programme Management Department

Apéndice 4: Cumplimiento de las cláusulas del Convenio de Financiación – Julio 2018

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/ fecha	Observaciones
Sección A, #3	El Prestatario utilizará el préstamo para ejecutar el Proyecto	Sin fecha	Cumplida	
Sección B, #5	El Prestatario pagará el capital y los intereses al FIDA	A partir del 15 de noviembre de 2017	Cumplida	
Sección B, #6	El Prestatario abrirá la Cuenta Designada en el Banco Central de Uruguay	Sin fecha	Cumplida	
	El MGAP solicitará la apertura de 2 Cuentas del Proyecto	Sin fecha	Cumplida	
Sección B, #7	El Prestatario proporcionará financiación para el Proyecto por un monto aproximadamente de USD 1.000,000.	Sin fecha	Cumplida parcialmente	El Presupuesto 2018 asigna las partidas presupuestadas en el POA 2018. La suma de las asignaciones anuales no cubre el total del Convenio de Préstamo.
Sección E, #1.A.i)	Como condición de retiro de fondos, el Prestatario: - seleccionará el Personal esencial del proyecto	Sin fecha	Cumplida	
Sección E, #1.A.ii)	- abrirá la Cuenta Designada del Proyecto	Sin fecha	Cumplida	
Sección E, #1.A. iii)	- presentará al FIDA el MOP en forma completa y aceptable	Sin fecha	Cumplida	
CG, sección #4.02 b)	- obtendrá la no objeción del FIDA al primer POA	Sin fecha	Cumplida	
Anexo 1, II, #1.b	La DGDR asignará responsables en las distintas áreas para cada uno de los aspectos de la implementación del Proyecto	Sin fecha	Cumplida	
Anexo 1, II, #1.b	La DGDR contratará a 6 técnicos.	Sin fecha	No cumplida	
Anexo 1; II, 1.b	La DGDR contratará a 9 técnicos para los Equipos Territoriales de Desarrollo Rural (ETDRs)	Sin fecha	Cumplida parcialmente	Equivalente a 5,5 personas a tiempo completo contratadas mediante contrato con INACOOOP
Anexo 1, Sección II, #4	La operatoria del Proyecto y las MDR se iniciará con actividades de difusión y convocatoria de referentes locales. Una de las primeras actividades de cada MDR será la realización de un Plan de Desarrollo Territorial (PDT) en	Sin fecha	No cumplida	A la fecha se está elaborando solamente un PDT en Lavalleja

Sección	Clausula	Objetivo/fecha prevista de la medida	Estado de ejecución/ fecha	Observaciones
	forma conjunta con las ETDR y las OR.			
Anexo 1; II, #5.2	La auditoría anual deberá incluir una opinión específica sobre las adquisiciones y la documentación de las rendiciones de cuentas de las OR	30 de junio del año posterior al cierre del ejercicio.	Incumplida para Ejercicio 2017	El TCR y la firma privada han presentado el informe de auditoría de los ejercicios 2014, 2015 y 2016 el 28 de julio de 2017 El informe de auditoría de 2017 no fue aun presentado, se incorporaron acuerdo en Memorando.
CG, sección 7.01 b) ii)	La UEP su someterá al Fondo un borrador del POA para cada año del Proyecto para sus observaciones	31 de octubre (60 días antes de cada año del proyecto)	Cumplida fuera de término	El POA 2018 fue remitido el 6 de julio de 2018
CG Sección 7.05 a)	En cada PAC se determinarán los procedimientos para asegurar la compatibilidad con las Directrices del FIDA para la adquisición y la contratación	Continuo	Cumplida	
CG, sección 7.05 b)	A pedido, el Prestatario pondrá a disposición del FIDA los documentos de licitaciones o contratos del proyecto hasta 3 años después de su terminación	Continuo	Cumplida	
CG, sección 7.06	Todos los bienes, servicios e instalaciones financiados con el préstamo se utilizarán exclusivamente para los fines del Proyecto	Continuo	Cumplida	
CG Sección 8.01	La DGDR mantendrá y conservará registros y documentación adecuados durante los diez años después de la Fecha de Terminación del Proyecto	Continuo	Parcialmente cumplida	Registros y documentación no están todavía adecuados y completos. Se incorporaron acuerdos en Memorando.
CG Sección 8.02	La DGDR establecerá y mantendrá un sistema adecuado de gestión de información del Proyecto, de conformidad con la Guía para el seguimiento y la evaluación de proyectos del FIDA	Sin fecha	Parcialmente cumplida	Dentro de su Sistema, la DGDR ha establecido un aplicativo (formulario de diseño de proyectos PPIR), pero aún no brinda información consolidada de seguimiento
CG Sección 8.03 a)	La DGDR suministrará al FIDA informes periódicos sobre la marcha del Proyecto	31 de marzo y 30 de septiembre	Cumplida con atraso	El primer informe fue remitido el 6 de julio de 2018